



# Intelligence in action

## แบบ 56-1 One Report 2022

รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

# เราพร้อมขับเคลื่อนมหานครให้ก้าวสู่การเป็นเมือง อัจฉริยะ อย่างเต็มรูปแบบด้วยเทคโนโลยี

เปี่ยมประสิทธิภาพที่ใช้งานได้อย่างยอดเยี่ยม



## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการด้าน IT แบบครบวงจรในลักษณะ IT Solutions & Services มุ่งนำเสนอสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าตลอดทั้งวงจรธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายไร้สาย ระบบโปรแกรมประยุกต์ ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายองค์กร ระบบกล้องวงจรปิด ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ ระบบความปลอดภัยด้านเครือข่ายและเซิร์ฟเวอร์ รวมถึงการดูแลหลังการขายด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำในการเลือกสรรเทคโนโลยีที่เหมาะสมและตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า

เราสามารถดำเนินการได้ทุกบทบาท ทั้งเป็นผู้รับเหมาหลักด้าน IT ทำงานร่วมกับพันธมิตรหรือเป็นผู้คุมงานให้เป็นไปตามแผน บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของทุกกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของกล้องวงจรปิด ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ ระบบความปลอดภัยด้านเครือข่าย เซิร์ฟเวอร์ ทั้งการออกแบบและติดตั้ง รวมถึงการดูแลหลังการขาย ลูกค้าของบริษัทมีหลากหลายทั้งรัฐวิสาหกิจและเอกชน โดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐ บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ทำงานในหลายโครงการ อาทิ โครงการของบริษัท ทำอาภาศยานไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน), สำนักงานตำรวจแห่งชาติ, สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

# สารบัญ

- 04 สารจากประธานกรรมการ
- 06 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 08 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 10 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 64 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 79 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 92 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)
- 102 ข้อพิพาททางกฎหมาย

## 2

### การกำกับดูแลกิจการ

- 103 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 128 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
- 141 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 142 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 3

### งบการเงิน

155

## 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

262

## เอกสารแนบ

- 264 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 272 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 273 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 275 เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 277 เอกสารแนบ 5 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

สารจาก  
**ประธานกรรมการบริษัท**







สืบเนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา ซึ่งเกิดการระบาดหลายระลอก บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 โดยเฉพาะผลการดำเนินงานจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินจากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ตามจำนวนผู้โดยสารของโครงการการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โดยบริษัทฯ จะรับรู้ตามจำนวนผู้โดยสารขาเข้า ผู้โดยสารขาออก ผู้โดยสารผ่าน และผู้โดยสารเปลี่ยนลำที่เกิดขึ้นจริง แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 เมื่อรัฐบาลไทยและประเทศต่าง ๆ ได้มีมาตรการผ่อนคลายการเดินทาง เกิดการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการบินและภาคการท่องเที่ยวของไทย ซึ่งจากกราฟจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้าและออก โดยผ่านระบบ APPS & PNR จะเห็นได้ว่า จำนวนผู้โดยสารมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทมีผลกำไรจากโครงการ APPS 27.89 ล้านบาท ทำให้ในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากโครงการ APPS รวมจำนวน 107.63 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนที่ลดลงจากผลขาดทุนในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าโครงการ APPS ดังกล่าวจะมีผลกำไรในปี 2566

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีแผนธุรกิจในการขยายธุรกิจโดยมุ่งเน้นงาน Digital Platform ต่อเนื่องมาจากแผนธุรกิจในช่วงปลายปี 2564 โดยพัฒนาปรับปรุง Application ครั้งใหม่จาก “AOT Airports Application” เป็น “SAWASDEE by AOT” ภายใต้ concept แอปเดียวจบครบทุกเรื่องสำหรับนักเดินทาง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของการท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยนวัตกรรมใหม่ ๆ บนดิจิทัลแพลตฟอร์มมุ่งสู่การเป็น “Digital Airports สนามบินมีชีวิต” ตอบโจทย์การบริการนักท่องเที่ยวรวมถึงการชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน Application

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงรักษาการเติบโตได้อย่างมั่นคงแม้ต้องเผชิญกับโควิด-19 ในปี 2566 ต่อไปสักกายะ ภาระดรรชนีกำลัง ทั้งด้านเทคโนโลยี และบุคลากรให้พร้อมรับมือกับโอกาสและความท้าทายใหม่ ๆ และยังมีแผน Business Expansion ที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้องค์กร รองรับการพัฒนาตัวในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุถึงเป้าหมาย จึงขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านมา ณ ที่นี้

ท้ายที่สุด ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เสมอมา ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นทุ่มเท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อก้าวสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนต่อไป

ศ.ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์  
ประธานกรรมการบริษัท



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
ชื่อย่อหลักทรัพย์ SKY ICT Public Company Limited  
SKY

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจประเภทจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ

เลขทะเบียนบริษัท 0107553000182  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5-7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
เว็บไซต์ : <https://www.skyict.co.th>  
Tel : +66 2029 7888  
Fax : +66 2029 7879  
ทุนจดทะเบียน 312,133,287.50 บาท  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 312,133,287.50 บาท  
หุ้นสามัญ 624,266,577 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

Tel : +66 2009 9000  
Fax : +66 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

นายพิสิฐ ทางธนกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095  
บริษัท ไพริชวอเตอร์เอสคิวเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
179/74-80 ชั้น 15, อาคารบางกอกซีดีทาวน์  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120

Tel : +66 2844 1000  
Fax : +66 2286 5050






### ผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวกมลกร อัคระทัชชกร  
บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด  
26/55 ถนนนางลิ้นจี่ แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

Tel : +66 9 0962 4799



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		ทุนจดทะเบียน (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อย		ประเภทธุรกิจ			
	<b>บริษัท เมทเธียร์ จำกัด</b> (เดิมชื่อ บริษัท จีฟีนนิ (ไทยแลนด์) จำกัด) 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ประกอบกิจการค้าและพัฒนาซอฟต์แวร์ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งให้บริการด้านคำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ จัดหาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ทางด้านเทคนิค ให้แก่ บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการ และองค์การของรัฐทั้งภายในและภายนอกประเทศ			
	<b>บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ธุรกิจผู้รับเหมางานในการบริหารจัดการและติดตั้งอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย			
	<b>บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับกิจการการบิน การบริการภาคพื้นดินแก่บริษัทและสายการบินในท่าอากาศยาน รวมถึงบริการอื่น ๆ ในธุรกิจการบิน			
	<b>บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับกิจการการบิน การบริการภาคพื้นดินแก่บริษัทและสายการบินในท่าอากาศยาน รวมถึงบริการอื่น ๆ ในธุรกิจการบิน			
บริษัทร่วม					
	<b>บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</b> 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210	ให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษา งานวิศวกรรมในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) และ (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) ในลักษณะรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) รวมถึงให้บริการงานวิศวกรรม และบำรุงรักษา (Service and MA) และจัดทำนายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง			
	<b>บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด</b> 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด แผนการประชาสัมพันธ์แพลตฟอร์ม และเว็บไซต์ แคมเปญส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า			
	<b>บริษัท ไทลเบิ้ล สปอร์ต เวนเจอร์ส จำกัด</b> 1213/420 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	ประกอบกิจการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬา			
	<b>บริษัท ไทลเบิ้ล สปอร์ต เวนเจอร์ส จำกัด</b> 1213/420 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	ประกอบกิจการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬา			
การร่วมค้า					
	<b>บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 628 อาคารกริฟเฟิลโอ ชั้นที่ 6 ซอยกลัซม ถนนนนท์ แขวง ซ่อนนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120	บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)			
	<b>บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 628 อาคารกริฟเฟิลโอ ชั้นที่ 6 ซอยกลัซม ถนนนนท์ แขวง ซ่อนนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120	บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)			



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

งวดงบการเงิน  
ณ วันที่

งบปี 63  
31/12/2563

งบปี 64  
31/12/2564

งบปี 65  
31/12/2565

## บัญชีทางการเงินที่สำคัญ

สินทรัพย์รวม	9,368.58	7,637.68	9,095.17
หนี้สินรวม	7,093.79	5,095.01	6,424.88
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,251.10	2,504.61	2,668.66
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	308.13	308.13	312.13
รายได้รวม	3,550.17	3,007.84	2,799.45
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมอื่น	51.67	-15.19	441.38
กำไรสุทธิ	157.59	55.20	209.05
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.27	0.07	0.34

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ROA (%)	3.74	2.83	5.68
ROE (%)	8.06	1.71	8.25
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.44	1.84	7.47

## ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่

30/12/2563

30/12/2564

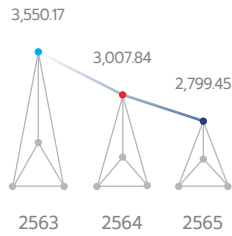
30/12/2565

ราคาล่าสุด (บาท)	12.00	11.70	12.70
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	7,395.20	7,210.32	7,928.19
วันที่ของงบการเงินที่ใช้คำนวณค่าสถิติ	30/09/2563	30/09/2564	30/09/2565
P/E (เท่า)	211.85	61.78	58.72
P/BV (เท่า)	4.16	2.83	2.82
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.19	4.14	4.50
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	N/A	0.01	N/A

# กราฟแสดงผล

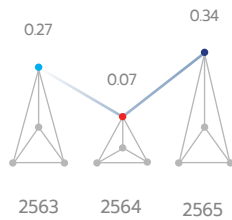
รายได้รวม

**2,799.45** ล้านบาท



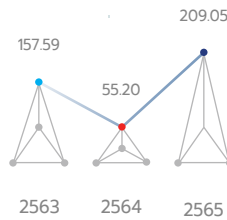
กำไรต่อหุ้น

**0.34** บาท



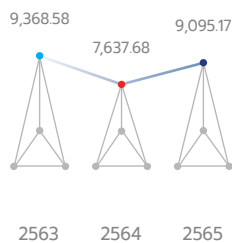
กำไรสุทธิ

**209.05** ล้านบาท



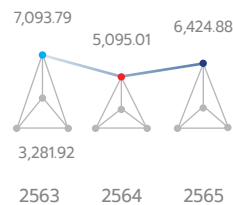
สินทรัพย์รวม

**9,095.17** ล้านบาท



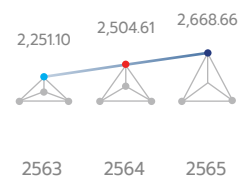
หนี้สินรวม

**6,424.88** ล้านบาท



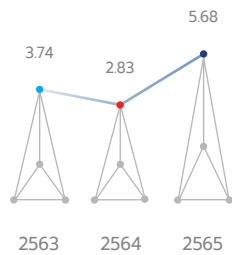
ส่วนของผู้ถือหุ้น

**2,668.66** ล้านบาท



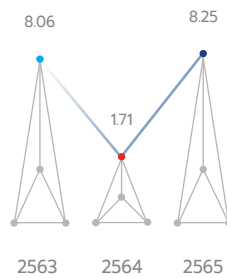
ROA (%)

**5.68**



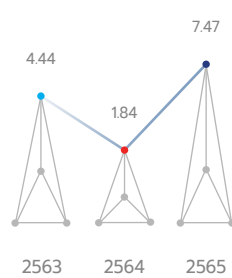
ROE (%)

**8.25**



อัตรากำไรสุทธิ (%)

**7.47**







# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

# นโยบายและภาพรวมประกอบธุรกิจ

**บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่นำเสนอสินค้าและบริการเพื่อให้ลูกค้ามีระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและมีความมั่นคงปลอดภัย ด้วยการคิดสรรผลิตภัณฑ์พื้นฐาน (Base Products) ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของสากล เพื่อนำมาประกอบในการนำเสนอและการให้บริการที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าในแต่ละองค์กรที่มีความหลากหลาย อาทิ การให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งระบบความปลอดภัยทั้งทางกายภาพและความปลอดภัยของข้อมูล ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายและการดูแลบำรุงรักษา ซึ่งถือว่าเป็นการให้บริการเกี่ยวกับความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็น “ผู้รับเหมาระบบไอซีที” ซึ่งสอดคล้องกับสถานะปัจจุบันที่ธุรกิจต่าง ๆ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูง โดยได้มีการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) เข้ามาช่วยพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า จึงสามารถให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกลุ่มลูกค้าองค์กร ด้วยการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเข้าไปช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในธุรกิจของลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น

โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ออกได้เป็น 4 ส่วนคือ

- 1.1 ธุรกิจทางด้านดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform)** บริษัทฯ พัฒนาและให้บริการทางด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าบริษัทฯ และองค์กรที่หลากหลาย ทั้งการใช้แพลตฟอร์มเพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจหรือปรับเปลี่ยนระบบปฏิบัติการภายในให้เป็นระบบดิจิทัล โดยรูปแบบการให้บริการดังกล่าวบริษัทฯ มีทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์และโปรแกรมที่มีความเชี่ยวชาญสูงในการประเมินความต้องการของลูกค้าเพื่อพัฒนาซอฟต์แวร์ให้เหมาะสม
- 1.2 ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน (Aviation Service)** บริษัทฯ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเชื่อมต่อและรองรับในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบใหม่ ๆ มาใช้เพื่อเป็นการรองรับพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตในวิถีปกติรูปแบบใหม่ของผู้ใช้บริการสนามบินในอนาคต
- 1.3 ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology System Integration: ICT-SI)** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นลักษณะโครงการที่มีความซับซ้อนในการดำเนินงาน (Complexity Project) ประกอบกับผู้ใช้หรือผู้ควบคุมระบบของแต่ละองค์กรจะมีความรู้และความสามารถทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นอย่างดี ทำให้ความต้องการทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีวิธีหรือโซลูชัน (Solutions) ที่หลากหลายขึ้นเพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและทรัพยากรระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ได้มาตรฐานระดับสากลและปลอดภัยจากการคุกคาม
- นอกจากการให้บริการระบบโซลูชันต่าง ๆ การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ เช่น คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก เครื่องสแกนภาพ เครื่องพิมพ์ หมึกเครื่องพิมพ์ เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Storage) อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Switch) และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น
- 1.4 การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ (Other IT Services)** ได้แก่ บริการติดตั้งและดำเนินงาน (Implement and Installation Service) บริการซ่อมและบำรุงรักษา (Maintenance Agreement Service) และ บริการที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการงานโครงการ (Consult, Design and Project Management Service)



วิสัยทัศน์

## VISION

“ TO BE THE KEY DRIVING FORCE TO TRANSFORM  
THE SOCIETY THROUGH INTELLIGENT TECHNOLOGY SOLUTIONS  
THAT TRULY ENHANCE LIVES ”



“เราจะเป็นพลังสำคัญในการเปลี่ยนแปลงสังคม  
ด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนให้ดียิ่งขึ้น”

พันธกิจ

## MISSION

To develop intelligent  
technology solutions to serve  
our customers in both private  
and government sectors”

เรามุ่งพัฒนาเทคโนโลยีอัจฉริยะ  
เพื่อที่จะเปลี่ยนชีวิตของลูกค้า  
ทั้งภาครัฐและเอกชนให้ดีขึ้น”

เป้าหมาย

## BUSINESS GOALS

1

### INTELLIGENT TECHNOLOGY SOLUTIONS

นวัตกรรมอัจฉริยะ

สิ่งที่ทำหรือผลงานของ SKY  
ต้องเป็นประโยชน์กับลูกค้า จับต้องได้  
ให้ลูกค้าเห็นความเปลี่ยนแปลง  
ในทางที่ดีกับชีวิตอย่างเห็นได้ชัด

2

### BEST IN CLASS SERVICE

ยึดมั่นในบริการที่เป็นเลิศ

ไม่ว่าจะเป็นงานของรัฐหรือเอกชน  
คุณภาพของสินค้าหรือบริการ  
ต้องมาก่อนเสมอ

3

### ACTION ORIENTATION

เน้นผลลัพธ์จากการกระทำ

ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็ว



# Intelligence in action

## BEST

### BOLD



เปิดรับสิ่งใหม่ ๆ เอาลูกคำเป็นที่ตั้ง รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น  
ไม่ยึดติดความคิดเดิม ๆ พร้อมเปลี่ยนให้ทันโลกอยู่เสมอ

### ENERGIZED



มุ่งมั่นตั้งใจ ทำอะไรกระฉับกระเฉง กระตือรือร้น  
เต็มทีกับทุกเรื่อง มีความคิดริเริ่ม ไม่ต้องให้ผู้อื่นเริ่มต้นก่อน

### SAVVY



ฉลาด เชี่ยวชาญ ทันโลก มีความรู้ เข้าใจในสิ่งที่ทำ  
อย่างลึกซึ้ง ค้นคว้าหาความรู้อยู่เสมอ

### TOP-NOTCH



ทำทุกอย่างให้ดีที่สุด มอบสิ่งที่ดีที่สุด  
ให้กับลูกค้า เพื่อนร่วมงาน และสังคม





# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## ปี 2563

### • การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มและลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 277,750,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 308,135,347 บาท ตามลำดับเหตุการณ์สำคัญดังนี้

- o ในวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้มีการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 8,909,342 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย
- o ในวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท โดยการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private placement) ให้แก่ (1) นางสาวอรุณรุ่ง ศรีวัฒนประภา (2) นางสาวบุศรา อุไรกุล (3) บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- o ในวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29,294,689 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผล จำนวน 18,589,378 หุ้น และการเสนอขายเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private placement) จำนวน 40,000,000 หุ้น ให้แก่ นายวรพจน์ อำนวยผล

### • การลงทุนในบริษัทร่วม

- o ในปี 2563 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ("SAL") ในสัดส่วนร้อยละ 46.80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของ SAL คิดเป็นมูลค่าที่ซื้อขายรวมทั้งสิ้น 212,116,248 บาท โดย SAL เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ถือหุ้นส่วนร้อยละ 51 ในบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ("AOTGA") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง SAL กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ("ทอท.") ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับประกอบกิจการให้บริการภาคพื้นอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์ในการเข้าทำรายการดังกล่าวเพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจในอนาคต

### • การลงนามในโครงการใหญ่

- o เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) กับบริษัท





ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) โดยมีระยะเวลาการดำเนินการ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2573 ระบบ CUPPS ประกอบด้วยระบบงานย่อย ดังนี้

- (1) ระบบตรวจบัตรโดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Terminal Equipment)
- (2) ระบบเช็คอินด้วยตนเองอัตโนมัติ (Common Use Self Service หรือ Self-Service Kiosk)
- (3) ระบบรับกระเป๋าสัมภาระอัตโนมัติ (Common Use Bag Drop หรือ Self-Bag Drop)
- (4) ระบบตรวจสอบยืนยันตัวตนผู้โดยสาร (Passenger Validation System)
- (5) ระบบประตูทางออกขึ้นเครื่องอัตโนมัติ (Self-Boarding Gate)
- (6) ระบบพิสูจน์อัตลักษณ์บุคคล (Automated Biometric Identification System)

• เรื่องอื่น ๆ

- o เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Industry outstanding award - Government 2020” ในงาน “HUAWEI Thailand Partner Summit 2020 Award” ของ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพที่โดดเด่นของบริษัทตลอดปี 2563





## **ปี 2564**

- การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
  - o ในปี 2564 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (“โปร อินไซด์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท โปร อินไซด์ จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100,000,000 บาท โดยคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้รองรับการขยายธุรกิจของโปร อินไซด์ในอนาคต
  - o ในปี 2564 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (“ทีเคซี”) จำนวน 7,480,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,480,000 บาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34
- เรื่องอื่น ๆ
  - o เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้ย้ายหลักทรัพย์ SKY จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (SET)
  - o ในไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง Application ครั้งใหม่จาก “AOT Airports Application” เป็น “SAWASDEE by AOT” ภายใต้ concept แอปเดียวจบครบทุกเรื่องสำหรับนักเดินทาง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของการท่าอากาศยาน - AOT ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ด้วยนวัตกรรมใหม่บนดิจิทัลแพลตฟอร์ม มุ่งสู่การเป็น “Digital Airports สนามบินมีชีวิต” ตอบโจทย์การบริการนักท่องเที่ยวรวมถึงการชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน Application

## **ปี 2565**

- การเพิ่มทุนจดทะเบียน
  - o ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายและรับโอนหุ้นของ บริษัท จีฟินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GFIN”) (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมกเธียร์ จำกัด) ซึ่งส่งผลให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน GFIN เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 99.99
- การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
  - o เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ทีเคซี”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้นำหุ้น IPO เพิ่มทุนจำนวน 78 ล้านหุ้น เข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยภายหลังการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายหุ้น IPO แก่ประชาชนทั่วไปดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงลดลงจากเดิมร้อยละ 34 เป็นร้อยละ 25.16 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ซึ่งในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นของทีเคซีไปบางส่วน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 23.40

- ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยคงสัดส่วนการลงทุนเดิม ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้รองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ในอนาคต
- ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท โกลเบล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด ("GSV") ซึ่งประกอบกิจการ จัดดำเนินการแข่งขันกีฬา ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่า 12,000,000.00 บาท

• เรื่องอื่น ๆ

- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (พีไอเอ็ม) ลงนามความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) เพื่อผนึกกำลังในการพัฒนาและส่งเสริมความร่วมมือทางการศึกษา การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ ด้านเทคโนโลยีอัจฉริยะและนวัตกรรม อันเป็นประโยชน์กับเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีทักษะเฉพาะทางอย่างเชี่ยวชาญ โดยการส่งนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีของพีไอเอ็มให้เข้าฝึกปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ถือเป็นการเพิ่มศักยภาพในการบ่มเพาะนักศึกษา ช่วยให้ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพ เทคโนโลยีที่มีมาตรฐานสูงแบบครบวงจร ตอบโจทย์ภาคอุตสาหกรรม เป็นผู้สำเร็จการศึกษาที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ และยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการวิจัยพัฒนาของคณาจารย์อีกด้วย





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม และอื่น ๆ

บริษัทฯ มีรูปแบบการให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มสำหรับลูกค้าบริษัทและองค์กรอย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย เหมาะสมต่อความต้องการใช้งาน โดยบริษัทฯ มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์และแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการใช้งานที่สุด

- 1.1 รูปแบบของแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มีทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์ ที่มีความเชี่ยวชาญและพร้อมทำงานอย่างใกล้ชิด เพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้าทุกรูปแบบ โดยบริษัทฯ มีทั้งแพลตฟอร์มสำเร็จรูปพร้อมใช้งาน เช่น แพลตฟอร์มสำหรับบริหารอาคารสำนักงาน แพลตฟอร์มสำหรับบริหารที่อยู่อาศัย ตลอดจนแพลตฟอร์มที่บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาขึ้นมาเองเพื่อให้รองรับกับโซลูชันที่ทางลูกค้าต้องการ เช่น แพลตฟอร์มแพลตฟอร์มแสดงไฟล์ต้นแบบแอปพลิเคชันของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 1.2 บริการพัฒนาแพลตฟอร์ม บริการให้คำปรึกษาและสร้างดิจิทัลแพลตฟอร์มด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ เหมาะสำหรับบริษัทและองค์กรที่ต้องการยกระดับขีดความสามารถในการทำงานและขยายตลาดสู่โลกดิจิทัล โดยบริษัทฯ จะเข้าไปทำงานร่วมกับลูกค้าในการกำหนดความต้องการพร้อมนำเสนอรูปแบบและโซลูชัน (Design and Solution) ของแพลตฟอร์มให้แก่ลูกค้า
- 1.3 บริการติดตามและซ่อมบำรุง บริษัทฯ มีให้บริการติดตามและซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบแพลตฟอร์มหลังการขาย ซึ่งรวมอยู่ในข้อตกลงให้บริการพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยทางบริษัทจะเข้าดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบทันทีที่พบข้อบกพร่อง
- 1.4 บริการสนับสนุนการทำงานผ่านแพลตฟอร์ม (Support Service) บริษัทฯ มีรูปแบบการให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าผ่านระบบ Support Service โดยเรามีการเตรียมระบบอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการคุณภาพสูง (Command Center) และระบบช่วยเหลือทางโทรศัพท์ (Call Center) ที่พร้อมให้บริการและปฏิบัติการตลอด 24 ชั่วโมง

### ตัวอย่างการให้บริการแพลตฟอร์มของบริษัท

Sawasdee By AOT



## Sawasdee By AOT

พบกับประสบการณ์ท่องเที่ยวใหม่ Sawasdee by AOT application ด้วย concept with you along the way ปลอดภัย แล้วไปด้วยกัน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของ User ที่ใช้ Application ทั้งในและนอกสนามบิน โดย Sawasdee by AOT application นั้น ให้บริการรวบรวมเมนูที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับนักท่องเที่ยวเมื่อเดินทางมายังประเทศไทย ซึ่งนำเสนอข้อมูลข่าวสาร การให้บริการของท่าอากาศยานทั้ง 6 ท่า รวมถึงเนื้อหาสำหรับการเดินทาง ตั้งแต่การค้นหาคารกักตัว เช็กไฟล์ติ ไปจนถึงวันที่ต้องเช็คอินในการเดินทาง โปรโมชั่นที่น่าสนใจ หรือบริการพิเศษ

Android

IOS



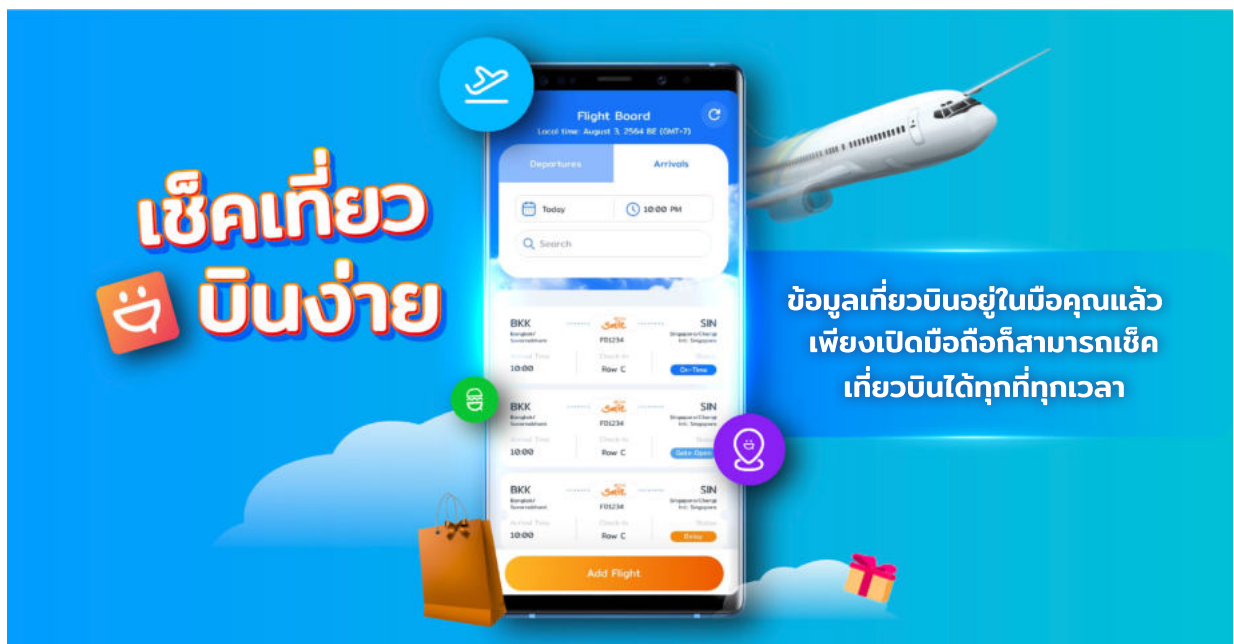
## หน้าแรก

รวบรวมเมนูที่สำคัญและจำเป็นสำหรับนักท่องเที่ยว เมื่อเดินทางมายังประเทศไทยนำเสนอข้อมูลข่าวสาร การให้บริการของท่าอากาศยานทั้ง 6 ท่า รวมถึงเนื้อหาด้านการท่องเที่ยวและโปรโมชั่นที่น่าสนใจ



## เช็คเที่ยวบินง่าย

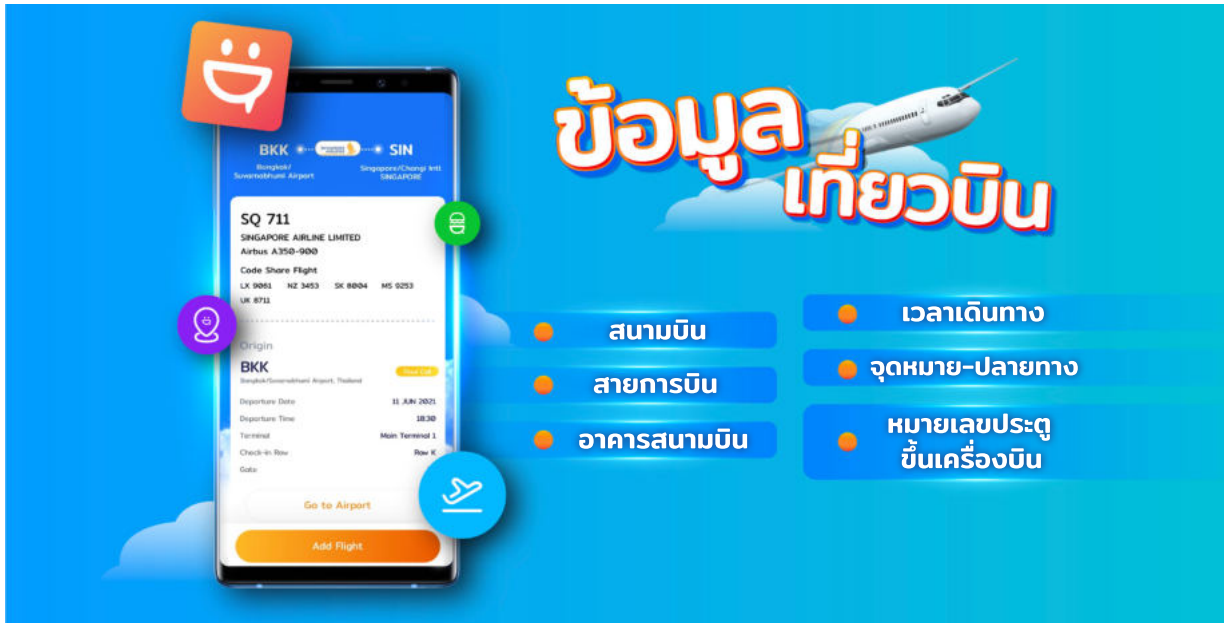
รวบรวมข้อมูลและสถานะของเที่ยวบินต่าง ๆ ทั้งขาเข้าและขาออกมาไว้ในมือคุณ โดยไม่ต้องเฝ้าหน้าจอ Flight ที่สนามบินอีกต่อไป เพียงเปิด Sawasdee by AOT ได้รวบรวมข้อมูลและสถานะของเที่ยวบินต่าง ๆ ทั้งขาเข้าและขาออก Update ทุกข้อมูลของเที่ยวบินแบบ Real-time พร้อมระบบแจ้งเตือนแบบอัจฉริยะเมื่อใกล้เวลาเที่ยวบินที่คุณกำลังจะเดินทางหรือมีข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงมาไว้ในมือคุณแล้ว เพียงเปิดมือถือก็สามารถเช็คเที่ยวบินได้ทุกที่ทุกเวลา





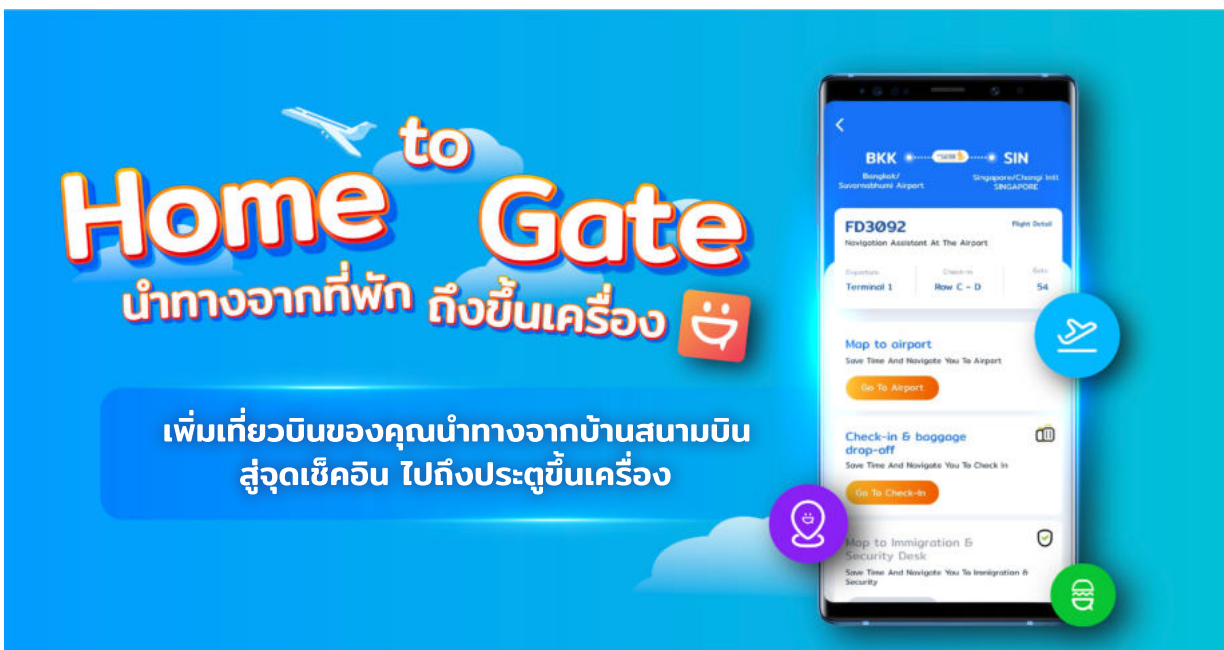
## ข้อมูลเที่ยวบิน

อำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยว ด้วยหน้าจอที่แสดงข้อมูลรายละเอียดสำคัญทั้งหมดของเที่ยวบินนั้น ไม่ว่าจะเป็น สนามบิน, สายการบิน, อาคารสนามบิน, หมายเลขประตูขึ้นเครื่องบิน, เวลาเดินทาง, จุดหมายปลายทาง และสามารถนำทางไปยังสถานที่ที่เช็คอินหรือนำทางให้คุณไปยังเกตได้ทันเวลา การเดินทางของเราจะง่ายขึ้นมากเลยทีเดียว



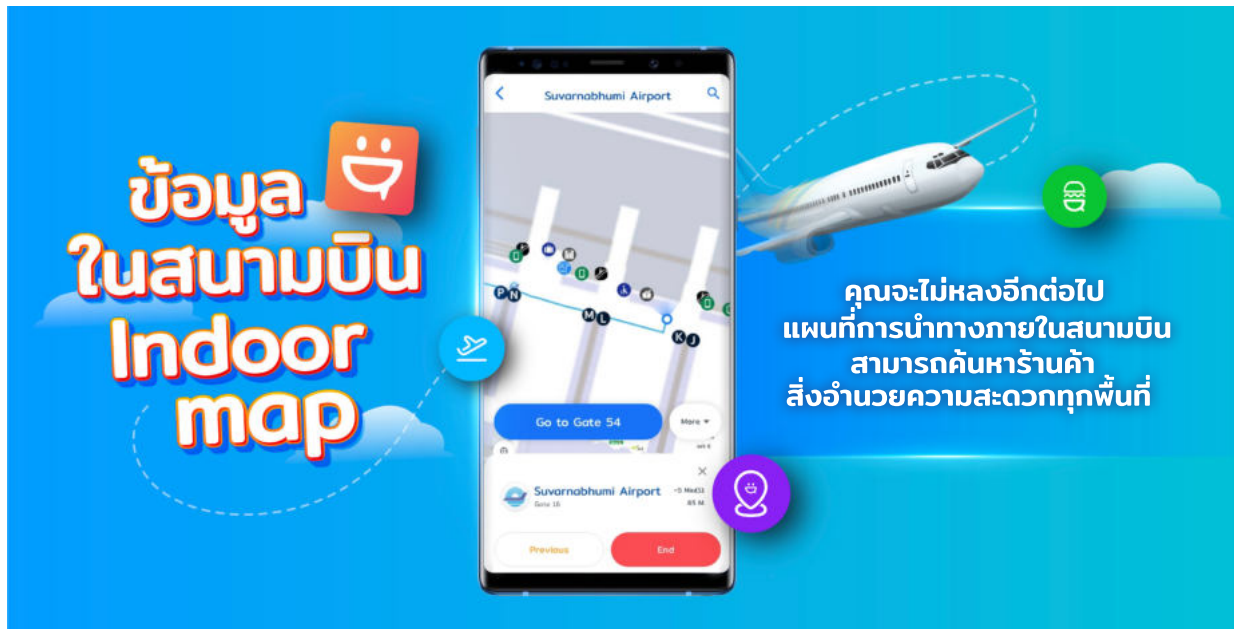
## นำทางจากที่พักถึงขึ้นเครื่อง Home to gate

เพิ่มเที่ยวบินของคุณและกดนำทางจากบ้านไปยังสนามบิน รวมถึงฟีเจอร์พิเศษที่จะนำทางคุณไปยังจุดเช็คอิน ด้านตรวจความปลอดภัยและด่านตรวจคนเข้าเมือง จนถึงประตูขึ้นเครื่อง



### ข้อมูลในสนามบิน In door map

คุณจะไม่หลงอีกต่อไป แผนที่การนำทางภายในสนามบิน สามารถค้นหาร้านค้า, สิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อนำทางคุณไปยังที่หมาย ประหยัดเวลาในการเดินทางของคุณ



### เพลิดเพลินกับ Deal พิเศษ Explore ร้านค้า ร้านอาหาร โรงแรมทั่วไทย

รวบรวมข้อมูลด้านการท่องเที่ยวภายในประเทศไทย แนะนำร้านอาหาร สถานที่ท่องเที่ยว และโรงแรมที่น่าสนใจ ออกเดินทางท่องเที่ยวและเปิดประสบการณ์ที่แสนพิเศษ



## ร้านค้าในสนามบิน

หิวในเวลาเร่งด่วน ร้านอาหารที่คุณชื่นชอบอยู่ตรงไหนภายในสนามบิน Sawasdee by AOT ช่วยคุณได้ รวบรวมข้อมูลร้านอาหารและเครื่องดื่ม พร้อมแสดงตำแหน่งที่ตั้ง และนำทางผู้ใช้งานไปยังร้านที่ต้องการ ง่าย สะดวก และประหยัดเวลา



## สิทธิพิเศษ Sawasdee by AOT Privileges

ช้อปเพลิน เบิร์นพ้อยท์กระจาย ด้วย AOT Point ไม่ว่าจะโอนเข้าหรือโอนออกได้สบาย ๆ ใช้แลกรับสินค้าหรือบริการในราคาสุดพิเศษ สามารถใช้คะแนนแทนเงินสดได้ ทุก ๆ 1,000 คะแนน เท่ากับ 100 บาท เรียกได้ว่าสนุกกับการช้อปปิ้งแค่ไหน ที่สุขใจคุณสองเมื่อได้ AOT Point มากขึ้น







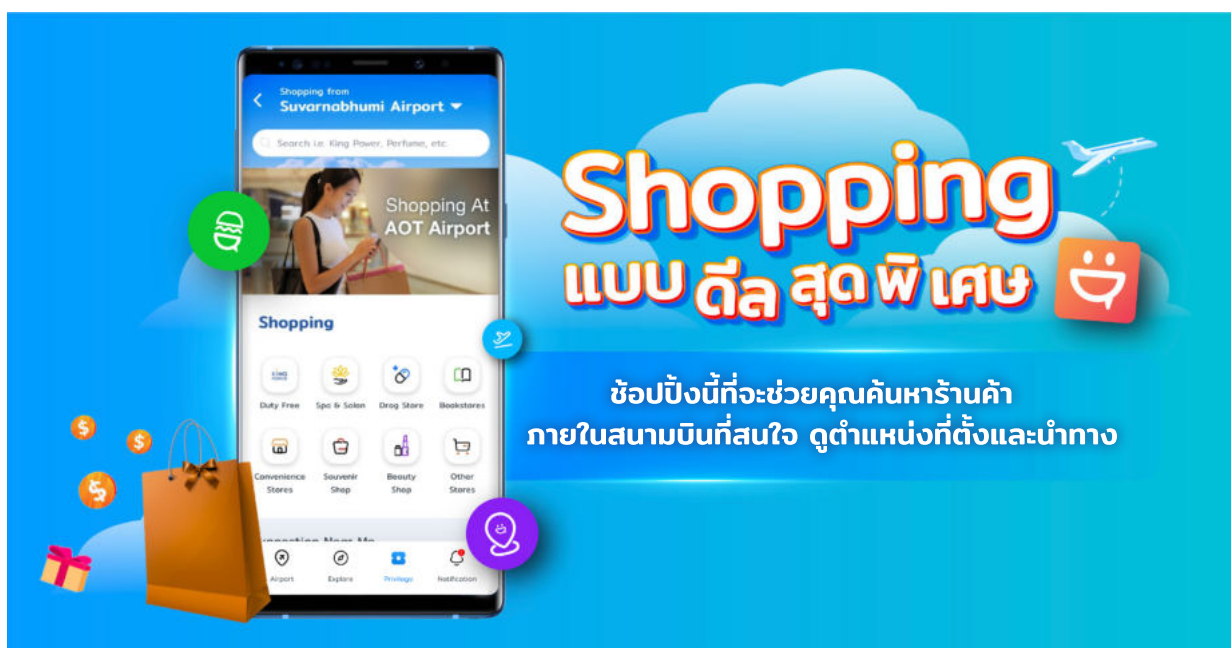
## Reservation จองก่อนใครไม่ต้องรอคิว

การเดินทางนอกสนามบินไม่ใช่เรื่องยากอีกต่อไป ด้วยบริการการจองรถเช่า แท็กซี่ ขนกระเป๋า หรือการจองห้องรับรองล่วงหน้า สามารถดูรายละเอียด วางแผนการเดินทางพร้อมกดจองออนไลน์ล่วงหน้าได้อย่างสะดวกสบาย ลดปัญหาความล่าช้า และยกระดับการบริการของสนามบิน



## Shopping ช้อปปั๋งแบบดีลสุดพิเศษ

อยากช้อปปั๋ง แต่หาร้านค้าไม่เจอ ด้วยเมนูช้อปปั๋งนี้จะช่วยให้คุณค้นหาร้านค้าภายในสนามบินที่สนใจ ดูตำแหน่งที่ตั้ง และนำทาง สะดวกสบายและไม่เสียเวลาสำหรับนักเดินทางอีกต่อไป



## ระบบแจ้งเตือนอัจฉริยะ: Notification

ตัวช่วยในการเตือนสถานะเที่ยวบินของคุณ เพียงใส่หมายเลขเที่ยวบินและวันที่ แล้วกด Add my Flight แอปพลิเคชันก็จะจดจำข้อมูลการบินของเราและคอยแจ้งเตือนเมื่อใกล้ถึงวันเดินทางทำให้เราไม่พลาดทริปสุดพิเศษแน่นอน แถมยังแจ้งเตือนสถานะในส่วนอื่น ๆ แบบ Real time เช่น ได้เวลาเช็คอินแล้ว, แจ้งเตือนสายพานรับกระเป๋า, กิจกรรมและแคมเปญที่น่าสนใจต่าง ๆ



## จอง Taxi ในสนามบิน

เรียกรถแท็กซี่จะไม่ยุ่งยากอีกต่อไป บริการจองรถแท็กซี่ผ่านแอปพลิเคชันจากสนามบินไปยังสถานที่ที่ต้องการ สะดวกสบายและปลอดภัย







## Transportation การเดินทางมาสนามบิน

รวบรวมข้อมูลการเดินทางที่เป็นประโยชน์มากมาย ทั้งสิมูซีน, รถบัส, Airport Rail Link, แท็กซี่, รถเช่า และที่จอดรถภายในสนามบิน เช็กสถานะของรถ หรือราคาต่าง ๆ เพื่อง่ายต่อการเดินทางมากยิ่งขึ้น

**Transportation**  
การเดินทางมาสนามบิน

รวบรวมข้อมูลการเดินทาง ทั้ง

- สิมูซีน
- รถบัส
- Airport Rail Link
- แท็กซี่
- รถเช่า

ที่จอดรถภายในสนามบิน เช็กสถานะของรถ หรือราคาต่างๆ เพื่อง่ายต่อการเดินทางมากยิ่งขึ้น

## ระบบสมาชิกและสะสมแต้ม

สร้างหน้าโปรไฟล์เพื่อใช้สำหรับสมัคร สะสมคะแนนสำหรับการแลกรับสิทธิพิเศษ รายละเอียดทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการใช้จ่าย และการได้รับพ้อยท์จะแสดงให้เห็นในหน้าเดียว ทุกการใช้จ่ายบนแอป 25 บาท ได้รับ 1 Points, บันทึกรถโดยสารสำหรับการเดินทาง, ศูนย์การช่วยเหลือจากทางสนามบิน เพราะเราคือผู้ช่วยการเดินทาง

**ระบบสมาชิก และสะสมแต้ม**

คะแนนสำหรับการแลกรับสิทธิพิเศษ  
ทุกการใช้จ่ายบน Application  
25 บาท ได้รับ 1 Point

เพื่อสิทธิพิเศษที่คุณเลือก  
ให้เหมาะกับ Life Style



## 2. ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน (Aviation Service)

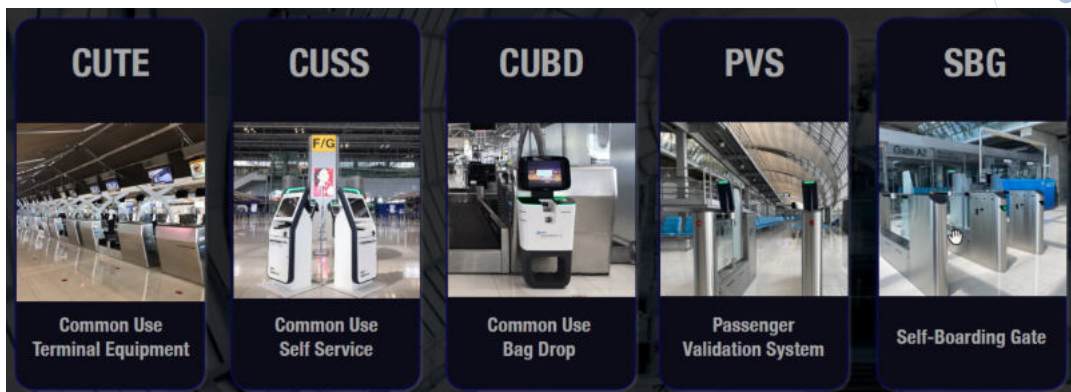
บริษัทฯ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเชื่อมต่อและรองรับในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบใหม่ ๆ มาใช้เพื่อเป็นการรองรับพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตในวิถีปกติรูปแบบใหม่ของผู้ใช้บริการสนามบินในอนาคต โดยเป็นการให้บริการแบบ Self-Service Technology หรือเทคโนโลยีที่ช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถบริการได้ด้วยตนเอง โดยนำ Interactive Kiosk ซึ่งก็คือ Self-Service Kiosk ที่ผู้โดยสารสามารถดำเนินการ Check-In ด้วยตนเอง มาใช้บริหารจัดการ (Passenger Flow) บริเวณ Counter Check-In ให้มีความสะดวก รวดเร็ว ช่วยลดความหนาแน่นของผู้โดยสาร และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้สามารถรองรับอัตราผู้โดยสารที่คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ใหม่ ๆ ให้กับผู้โดยสารอีกด้วย

การนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้นี้ เป็นการช่วยกระตุ้นให้คนไทยปรับตัวให้คุ้นเคยกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ และเป็นการเสริมสร้างทักษะทางด้านเทคโนโลยีของคนไทย ยิ่งไปกว่านี้ เทคโนโลยีนี้จะช่วยเสริมเรื่องภาพลักษณ์ให้แก่ประเทศไทยและถือเป็นการยกระดับมาตรฐานการให้บริการภายในประเทศด้วย

### ตัวอย่างการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน

การให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.)

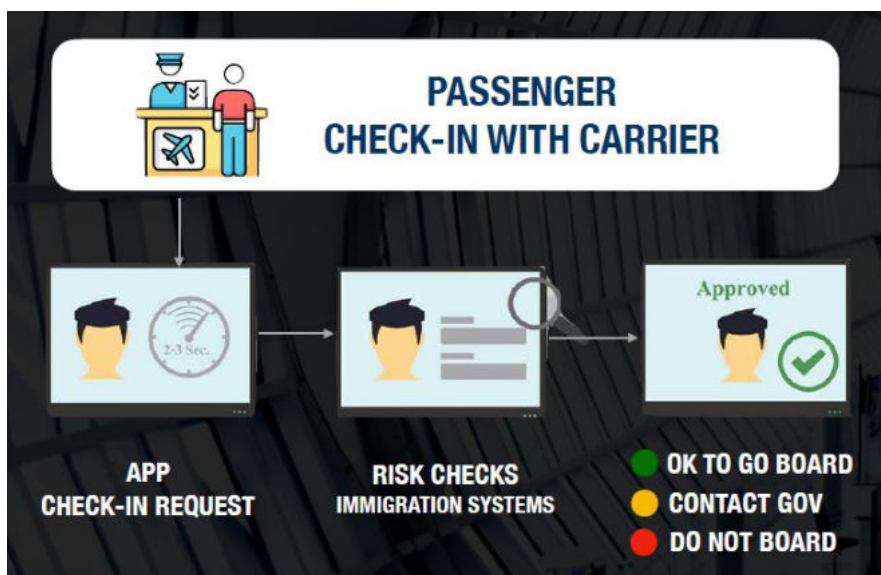
การให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ประกอบด้วยระบบงานย่อย 6 กลุ่มหลัก ดังนี้



1. ระบบตรวจบัตรโดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Terminal Equipment : CUTE) เป็นระบบอำนวยความสะดวกในการจัดการด้านการเข้าถึงระบบเช็คอินผู้โดยสารผ่าน Airlines Application โดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันของแต่ละสายการบินเป็นการทำงานในลักษณะของ Common Use หมายความว่า แต่ละสายการบินสามารถใช้งานเคาน์เตอร์เช็คอินร่วมกันได้โดยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การเช็คอินผู้โดยสารและการตรวจบัตรโดยสารก่อนขึ้นเครื่อง (Boarding Position) มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. ระบบเช็คอินด้วยตนเองอัตโนมัติ (Common Use Self Service : CUSS หรือ Self-Service Kiosk) เป็นระบบอำนวยความสะดวกในการจัดการด้านการเข้าถึงระบบเช็คอินผู้โดยสารผ่าน Airlines Application ซึ่งเป็นการให้บริการแบบ Self-Service ที่ผู้โดยสารสามารถดำเนินการเช็คอินด้วยตัวเองผ่านเครื่อง Self-Service Kiosk โดยเริ่มจากการสแกนพาสปอร์ตบนเครื่องนี้ ถกรอกข้อมูลบัตรโดยสาร (Ticket number) หรือเลขที่สมาชิกสะสมไมล์ของสายการบิน (Frequent Flyer Number) ที่ได้ทำการจองตั๋วไว้ เมื่อกรอกรายละเอียดครบถ้วนแล้ว ระบบจะทำการเชื่อมต่อไปยังระบบของแต่ละสายการบิน เพื่อตรวจสอบการออกบัตรโดยสารให้แก่ผู้โดยสารที่ทำการเช็คอินผ่านเครื่อง Self-Service Kiosk หากข้อมูลที่ผู้โดยสารกรอกมีความถูกต้องระบบก็จะทำการพิมพ์บัตรโดยสาร และในกรณีที่ผู้โดยสารต้องการโหลดกระเป๋าสัมภาระไปกับท่าอากาศยาน ระบบของเครื่องนี้ก็จะทำการพิมพ์ Baggage Tag ด้วย

3. ระบบรับกระเป๋าสัมภาระอัตโนมัติ (Common Use Bag Drop : CUBD หรือ Self-Bag Drop : SBD) นี้ เมื่อผู้โดยสารมาถึงจุด Self-Bag Drop ผู้โดยสารสามารถสแกนบัตรโดยสารที่ช่องอ่านบัตรโดยสาร จากนั้นให้ทำการสแกน Bag Tag เพื่อโหลดกระเป๋าสัมภาระ ซึ่งระบบนี้จะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดการกระเป๋าสัมภาระของผู้โดยสาร
4. ระบบตรวจสอบยืนยันตัวตนผู้โดยสาร (Passenger Validation System) เป็นระบบงานซึ่งนำมาใช้ตรวจสอบข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของสายการบินและตัวแทนของสายการบิน เพื่อค้นหาข้อมูลผู้โดยสารที่อยู่ในท่าอากาศยาน เพื่อทราบถึงสถานะของผู้โดยสารล่าสุด เช่น ลงทะเบียนบัตรโดยสารแล้ว ผ่านจุดตรวจค้นและรักษาความปลอดภัยแล้ว ผ่านการตรวจหนังสือเดินทางแล้ว ซึ่งการทราบข้อมูลสถานะดังกล่าวนี้มีส่วนช่วยในการดำเนินงานของสายการบินและตัวแทนของสายการบินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งสามารถติดตามผู้โดยสาร (Passenger Tracking) ภายในท่าอากาศยานได้อีกด้วย นอกจากนี้ ระบบยังช่วยในเรื่องของการคัดกรองผู้โดยสารในการเข้าถึงแต่ละพื้นที่ตามเงื่อนไขที่ตั้งไว้ในระบบ เช่น ผู้โดยสารที่ถือบัตรโดยสารภายในประเทศ จะไม่สามารถเข้าพื้นที่ที่จะเดินทางออกนอกประเทศได้ เนื่องจากเงื่อนไขในบัตรโดยสารเป็นการเดินทางในประเทศ หรือแม้กระทั่งการคัดกรองการเข้าห้องรับรองพิเศษของแต่ละสายการบิน สามารถกำหนดเงื่อนไขสำหรับผู้โดยสารที่ถือบัตรโดยสาร Business Class, First Class เท่านั้น จึงจะมีสิทธิเข้าใช้บริการห้องรับรองพิเศษ เป็นต้น
5. ระบบประตูทางออกขึ้นเครื่องอัตโนมัติ (Self-Boarding Gate : SBG) ระบบประตูทางออกขึ้นเครื่องอัตโนมัติ (Self-Boarding Gate : SBG) เป็นระบบ/อุปกรณ์ที่ช่วยเพิ่มความคล่องตัวในกระบวนการ Boarding ของผู้โดยสารบริเวณประตูทางออกขึ้นเครื่อง ระบบ SBG จะทำงานร่วมกับเทคโนโลยี Biometric เพื่อทำการ Matching ระหว่างใบหน้าของผู้โดยสารที่ถูกเก็บลงฐานข้อมูลตั้งแต่ขั้นตอนของการเช็คอินและข้อมูลบนบัตรโดยสาร ว่าข้อมูลทั้งสองมีความถูกต้องในการ Boarding หรือไม่ หากข้อมูลมีความถูกต้อง ระบบ SBG จะเปิดประตูโดยอัตโนมัติ แต่ถ้าหากข้อมูลใบหน้ากับข้อมูลของบัตรโดยสารไม่ถูกต้อง ประตูก็จะไม่เปิดออก ผู้โดยสารจะต้องติดต่อเจ้าหน้าที่ในลำดับถัดไป แต่อย่างไรก็ตาม ณ ประตูทางออกขึ้นเครื่องจะมีช่องทางออกขึ้นเครื่องแบบ Manual อยู่ กรณีที่ระบบมีปัญหาหรือมีข้อขัดข้องเจ้าหน้าที่สายการบินยังคงสามารถให้ผู้โดยสาร Boarding ผ่านช่องทาง Manual ได้
6. ระบบพิสูจน์อัตลักษณ์บุคคล (Automated Biometric Identification System) เป็นระบบการยืนยันตัวตนด้วย biometric หรืออัตลักษณ์บุคคล เช่น ลักษณะใบหน้าและดวงตา ถูกนำมาใช้เพื่อช่วยลดขั้นตอนการดำเนินงานที่จากเดิมมีหลายขั้นตอน โดยระบบจะทำการเก็บอัตลักษณ์ของผู้โดยสารลงฐานข้อมูลตั้งแต่ตอน Check-In โดยรวมกันอยู่ในรูปแบบของ One ID โดยไม่ต้องใช้เอกสารหลักฐานยืนยันตัวตนหลายอย่าง เช่น บัตรโดยสาร หนังสือเดินทาง และเอกสารอื่น ๆ ผู้โดยสารเพียงแค่สแกนใบหน้าผ่านระบบ Face Recognition บริเวณจุด Check Point ต่างๆ ระบบก็จะทำการตรวจสอบข้อมูลจากฐานข้อมูลได้ในทันที อีกทั้งยังช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารให้ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและง่ายขึ้น เพราะวิธีการจดจำอัตลักษณ์บุคคลนี้เป็นวิธีการยืนยันตัวตนที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดวิธีหนึ่ง

**ระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (Advance Passenger Processing System : APPS) และระบบประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Name Record : PNR)**





APPS : (Advance Passenger Processing Service) คือการให้บริการ ระบบตรวจสอบ และคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้าสำหรับสายการบิน โดยส่งข้อมูลผู้โดยสารและลูกเรือตามมาตรฐานสากล ซึ่งระบบจะรับข้อมูลผู้โดยสารและลูกเรือที่ต้องการเดินทางเข้า-ออกหรือแวะผ่านราชอาณาจักรไทยให้สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง ตรวจสอบและแจ้งการประมวลผลตอบกลับการอนุญาต หรือไม่อนุญาตให้เดินทางเข้า-ออกหรือแวะผ่าน รวมถึงการแจ้งยกเลิกการเดินทาง โดยระบบมีการตรวจสอบข้อมูลระหว่างสำนักงานตรวจคนเข้าเมืองและกรมศุลกากร ภายใต้การกำกับดูแลของท่าอากาศยาน

### 3. ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology System Integration: ICT-SI)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็น “ผู้รับเหมาระบบไอซีที” โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละองค์กร ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูลขององค์กรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปลดทียยิ่งขึ้น ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือองค์กรทั้งภาครัฐบาลและเอกชน ซึ่งโครงการส่วนใหญ่เป็นลักษณะโครงการที่มีความซับซ้อนในการดำเนินงาน (Complexity Project) ประกอบกับผู้ใช้หรือผู้ควบคุมระบบของแต่ละองค์กรจะมีความรู้และความสามารถทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นอย่างดี ทำให้ความต้องการทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีวิธีหรือโซลูชัน (Solutions) ที่หลากหลายขึ้นเพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและทรัพยากรระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ได้มาตรฐานระดับสากลและปลอดภัยจากการคุกคาม

ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญและสามารถตอบสนองความต้องการโดยรวมของลูกค้า มีจำนวน 4 โซลูชัน ดังนี้

- 3.1 **ระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security Solution)** บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด, ระบบจดจำใบหน้า, ระบบควบคุมการเข้าออก access control ต่าง ๆ
- 3.2 **ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร (Cyber Security Solution)** บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร เพื่อช่วยแก้ปัญหาการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความยุ่งยากและซับซ้อน และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อระบบเครือข่ายขององค์กร เช่น ไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือจากแฮกเกอร์ (Hacker) ผู้ที่ไม่ประสงค์ดีที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบคอมพิวเตอร์อย่างสูง ซึ่งระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กรนั้น นอกจากจะช่วยแก้ปัญหาและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ ดังกล่าวแล้ว ยังช่วยเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานให้กับองค์กร โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรักษาความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายที่บริษัทจัดจำหน่ายมีลักษณะ Hardware และ Software เช่น ระบบ Firewall, ระบบ VPN, ระบบ Traffic Shaping เป็นต้น
- 3.3 **ระบบคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtualization Solution)** บริษัทฯ ให้บริการออกแบบจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtual Machine) มีจุดมุ่งหมายเพื่อจำลองสภาพแวดล้อมในการสร้างคอมพิวเตอร์หลายเครื่องและสามารถใช้ระบบปฏิบัติการที่หลากหลายบน Hardware เดียวกัน โดยเทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยให้องค์กรสามารถบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศขององค์กรให้มีประสิทธิภาพในการแชร์อุปกรณ์ Hardware เช่น CPU Memory หรือ Hard Disk เป็นต้น ซึ่งการออกแบบและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพสามารถลดจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่เกินความจำเป็น และช่วยลดต้นทุนขององค์กรในการใช้ Hardware ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า อีกทั้งยังป้องกันการเกิดเครื่องเสียหรือเครื่องขัดข้อง (Zero Downtime) ประกอบกับระบบเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtual Machine) ดังกล่าวยังสามารถออกแบบให้ใช้ในการกู้คืนข้อมูลขององค์กรจากภัยอันตรายที่เกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติหรือเกิดจากมนุษย์ได้ (Disaster Recovery) ซึ่งจะทำให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศคอมพิวเตอร์แบบเสมือนที่บริษัทจัดจำหน่ายมีลักษณะเป็น Hardware





และ Software เช่น ระบบศูนย์สำรอง ระบบ Virtual Desktop ระบบ Cloud Computing เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำจากบริษัท VMware ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน Virtualization Solution แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนระดับ Enterprise Partners อย่างเป็นทางการ

- 3.4 ระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูล (Data Protection and Recovery Solution)** บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูล ซึ่งเปรียบเสมือนเป็น หัวใจหลักของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กร โดยการออกแบบที่มีประสิทธิภาพนั้นสามารถช่วยให้หน่วยงานที่ดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรลดระยะเวลาในการจัดเก็บ สำรอง และการกู้คืน ข้อมูล ให้สั้นและรวดเร็วมากขึ้น คำนึงต่อการลงทุน อีกทั้งยังทำให้องค์กรสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่าง เต็มประสิทธิภาพ กันสมัย ซึ่งสามารถทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กรสามารถบรรลุหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และสอดคล้องกับการข้อมูลจัดเก็บขององค์กรที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดเก็บ สำรอง และกู้คืนข้อมูลที่บริษัทจัดจำหน่าย มีลักษณะเป็น Hardware และ Software เช่น ระบบ Archiving, ระบบ Backup and Recovery, ระบบ Enterprise Content Management เป็นต้น

นอกจากการให้บริการระบบโซลูชันต่าง ๆ รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ เช่น คอมพิวเตอร์, โน้ตบุ๊ก, เครื่องสแกนภาพ, เครื่องพิมพ์, หมึกเครื่องพิมพ์, เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server), อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Storage), อุปกรณ์กระจาย สัญญาณเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Switch) และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น

#### ตัวอย่างการวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท

##### Face Recognition





Face Recognition ระบบความปลอดภัยที่ผสมผสานนวัตกรรมทางด้าน AI เข้าด้วยกันจนพัฒนาเป็นระบบที่สามารถตรวจจับ วิเคราะห์ใบหน้า ช่วยยกระดับความปลอดภัยให้กับภาครัฐกิจและเสริมความปลอดภัยการใช้ชีวิตประจำวันได้เป็นอย่างดี Face Recognition จะเข้ามาช่วยเสริมประสิทธิภาพด้านระวังและการป้องกันอาชญากรรมช่วยตรวจจับใบหน้าบุคคลเข้าพื้นที่วิเคราะห์ใบหน้าพร้อมตรวจสอบกับฐานข้อมูลที่เป็น Blacklist หรือบุคคลอันตราย และแจ้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องทันที รวมถึงติดตามบุคคลในพื้นที่หากใช้ระบบ Face Recognition ร่วมกับ AI CCTV ในทุกจุดของพื้นที่ จะสามารถติดตามบุคคลเพียงแค่บุคคลนั้นเดินผ่านกล้อง ก็สามารถระบุได้ว่าบุคคลนั้นอยู่ที่ไหนในพื้นที่ หากมีการตามหรือต้องการติดต่อจะสามารถเข้ามาดูในระบบได้ทันที นับว่าเป็นอีกหนึ่งระบบที่เข้ามายกระดับความปลอดภัยในการใช้ชีวิตบนโลกยุคปัจจุบันได้เป็นอย่างดี ตอบโจทย์ทั้งในภาครัฐกิจที่ต้องการกำหนดบุคคลเข้าออก เช่น โรงงาน ออฟฟิศ หรือองค์กรต่าง ๆ รวมถึงรูปแบบการใช้ชีวิตประจำวัน เช่น บ้าน จัดสรรหรือคอนโดมิเนียม

### License Plate Recognition หรือ LPR



Smart Parking ด้วยระบบ License Plate Recognition หรือ LPR ระบบกล้องอ่านป้ายทะเบียน ซึ่งเป็นระบบที่นำ AI เข้ามาช่วยในการตรวจจับและอ่านป้ายทะเบียนที่ถูกนำมาประยุกต์ใช้ร่วมกับระบบไม้กั้นรถอัตโนมัติ การทำงานของระบบเริ่มต้นจากลงทะเบียนสมาชิกด้วยชื่อของเจ้าของและป้ายทะเบียนแล้ว ระบบจะบันทึกลงฐานข้อมูล เมื่อขับรถเข้ามาในพื้นที่ที่กำหนดเข้าไม่ได้ จอดสนิท ระบบจะทำการอ่านภาพให้เป็นตัวหนังสือแล้วจับคู่กับป้ายทะเบียนในฐานข้อมูล หากเลขทะเบียนตรงกับในระบบ ระบบก็จะสั่งการให้ไม้กั้นรถเปิดขึ้นอัตโนมัติในกรณีที่เป็นบุคคลอื่นที่นอกเหนือจากฐานข้อมูล การเข้า-ออกจะถูกเก็บบันทึกใน Dashboard เพื่อความปลอดภัยสามารถควบคุมการเข้าออกของรถยนต์ในพื้นที่ได้อย่างง่ายดายโดยใช้คนจำนวนน้อย เรียกได้ว่า Smart Parking ออกแบบมาเพื่อให้ผู้ประกอบการบริหารงานได้ง่ายขึ้น ช่วยลดคน ลดงาน ลดค่าใช้จ่าย และจัดการกับปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย



ในโลกที่ AI เข้ามามีบทบาทมากมายในปัจจุบันจึงก่อให้เกิดการปลอมแปลงตัวตนได้ง่าย ซึ่งเป็นภัยที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและตัวบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างร้ายแรง การเข้ามาของเทคโนโลยียืนยันตัวตนก่อนทำธุรกรรมอย่าง E-KYC จึงมีบทบาทมากขึ้นกับธุรกิจประเภท E-Commerce เพื่อลดการรั่วไหลของข้อมูลและลดการฉ้อโกง

E-KYC หรือ Know Your Customer คือการยืนยันตัวตนโดยใช้ใบหน้าโดยการใช้เทคโนโลยี AI ในการเปรียบเทียบข้อมูลเชิงลึกทั้งภาพถ่ายและวิดีโอ รวมถึงยังสามารถแยกแยะใบหน้าจริงกับใบหน้าปลอม (คนสวมใส่หน้ากาก) ได้อีกด้วย





## การเดินสายระบบโครงข่าย

- สายสัญญาณในการเชื่อมต่อเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลถึงกันได้ ไม่ว่าจะเป็นสายที่ใช้ภายในอาคารสำนักงาน ในห้อง Data Center หรือใช้ภายนอกอาคาร
- การออกแบบ ระบบ Network ที่เชื่อมโยงขององค์กรรองรับการสื่อสารทั้งภายใน ภายนอก หรือ Data Center ครอบคลุมไปถึงการรักษาความปลอดภัย ด้วยระบบ Network และ Server เพื่อให้ทุกชีวิตได้รับความสะดวก สบายแบบไร้กังวล



### Complete solution

Complete solution บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ วิเคราะห์หาวางแผน ติดตั้งเดินสาย ทดสอบการใช้งาน ติด Label เก็บความเรียบร้อยพร้อมทั้งเอกสารคู่มือ การเดินสาย พร้อมใช้งานนอกอาคาร ติดตั้ง ตู้ Rack Cabinet สำหรับใช้ในระบบ Network และ Server บริการติดตั้งเดินสาย Security ระบบ CCTV



### Fiber Optic

ลากวางสาย Fiber Optic ทั้ง Single-mode และ Multi-mode



### LAN installation

ติดตั้งเดินสาย LAN ทั้งแบบ Cat 5 และ Cat 6 ด้วยสายคุณภาพ



### Rack cabinet installation

ติดตั้งตู้ Rack cabinet สำหรับใช้ในระบบ Network และ Server บริการติดตั้งเดินสายระบบ CCTV security



### Network cable management

ออกแบบและวางแผนการเดินสาย Network cable ทั้งภายใน และ ภายนอกอาคาร

## การสื่อสารครบวงจร

- เทคโนโลยีการสื่อสารและสถาปัตยกรรมที่เป็นการผนวกรวมแอปพลิเคชันด้านเสียง, วิดีโอ, ข้อมูล และระบบเคลื่อนที่เข้าด้วยกันเป็นระบบเดียว ช่วยสร้างประโยชน์ในการดำเนินการทางธุรกิจให้มากที่สุด
- Unified Communication เป็นการรวมกันของระบบสื่อสาร ทั้งภาพ เสียง และ ข้อมูลต่าง ๆ ในระบบเน็ตเวิร์ค เพื่อให้การสื่อสารในองค์กรมีประสิทธิภาพและใช้งานได้ง่ายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือขนาดเล็กก็จะสามารถติดต่อประสานงานได้อย่างง่ายดาย ลดความซับซ้อนในการทำงานและลดค่าใช้จ่ายได้อีกด้วย



### การสื่อสารแบบครบวงจร

การสื่อสารแบบครบวงจร ทั้ง แอปพลิเคชันด้านเสียง, วิดีโอ, ข้อมูลอื่น ๆ



### ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์

ทีมงานลูกค้าสัมพันธ์มืออาชีพพร้อมรับ การติดต่อจากลูกค้าผ่านหลากหลาย ช่องทางทั้งในรูปแบบ Online ผ่าน Website social media



### การประชุมเสมือนจริง

การประชุมแบบเห็นหน้า พร้อมเสียงแบบเรียลไทม์



### กล้องรักษาความปลอดภัยอัจฉริยะ

ระบบกล้องรักษาความปลอดภัย เพิ่มระดับความปลอดภัย



### การสื่อสารแบบพกพา

การสื่อสารโดยใช้อุปกรณ์ พกพาง่ายและสะดวก



### การประชุมผ่านเว็บ

การประชุมผ่านเว็บเป็นอีก ช่องทางหนึ่งในการสื่อสาร กับปลายทางระยะไกล



## ความปลอดภัยทางไซเบอร์

- การป้องกันจากความเสี่ยงและความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสารในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่อการอาชญากรรม การโจมตี การทำลาย การโจรกรรมทาง Cyber
- Cyber Security หรือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ คือกระบวนการหรือการกระทำทั้งหมดที่จำเป็น เพื่อทำให้องค์กรปราศจากความเสี่ยงและความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสารในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่อการอาชญากรรม การโจมตี การทำลาย การจารกรรม และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงองค์ประกอบพื้นฐานของความปลอดภัยของข้อมูลเป็นสำคัญ เป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ดีที่หลาย ๆ องค์กรควรเลือกใช้และให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ในการติดตั้งระบบการป้องกันปัญหาในการล้วงข้อมูลจากผู้ไม่หวังดี โดยองค์กรชั้นนำในต่างประเทศหลายแห่งเริ่มติดตั้งและให้ความสำคัญ ซึ่งมองว่าการลงทุนกับระบบ Cyber Security เป็นสิ่งที่คุ้มค่าและมีความสำคัญมากเพราะเป็นการปกป้องโครงสร้างพื้นฐานให้กับองค์กร ทำให้ระบบขององค์กรมีความปลอดภัยและมีความเป็นส่วนตัว ซึ่งดีกว่าการไม่ลงทุนและถูกล้วงข้อมูลไปจะเกิดความเสียหายยิ่งกว่า



### โซลูชันไฟร์วอลล์

รักษาความปลอดภัยเครือข่าย



### การป้องกัน Ddos

ระบบป้องกันการโจมตีทางเครือข่าย



### ศูนย์ข้อมูลแบบคลาวด์แบบเปิดและปิด

ศูนย์ข้อมูลแบบคลาวด์พร้อมให้บริการทั้งของภาครัฐและเอกชน



### SSL, VPN, MDM

การเชื่อมต่อเข้ารหัส, เครือข่ายปิดแบบเสมือน, ระบบการบริหารจัดการอุปกรณ์พกพา



### ความปลอดภัยของเครือข่ายภายในวิทยาเขต

ความปลอดภัยของสำนักงานที่สามารถควบคุมไม่ให้ถูกโจรกรรมจากข้างนอก



### ความปลอดภัยของเครือข่ายแบบแคมปัส

ความปลอดภัยของเครือข่ายที่สามารถควบคุมไม่ให้ถูกโจรกรรมจากข้างนอก

## โครงสร้างระบบเครือข่าย

- โครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของระบบ IT เปรียบเสมือนเป็นถนนหรือทางด่วนที่ถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับให้เข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารต่าง ๆ
- Network Infrastructure คือ โครงสร้างเครือข่ายพื้นฐานที่ทำการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายเข้าด้วยกัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สายสัญญาณและแบบไร้สาย ระบบเครือข่ายพื้นฐานนี้จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการส่งข้อมูลระหว่างจุด เพื่อรองรับข้อมูลดิจิทัลที่ส่งผ่านไปยังปลายทาง ทั้งในรูปแบบของตัวอักษร ภาพถ่าย ระบบเสียง ระบบโทรศัพท์ หรือแม้แต่การส่งข้อมูลไฟล์ขนาดใหญ่ขององค์กรหรือมหาวิทยาลัยที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพระดับสูงในการทำงาน เช่น การประชุม Video Conference แบบความละเอียดสูง (HD : High Definition) หรือการโทรศัพท์ระหว่างหน่วยงานแบบไม่มีเสียงรบกวน หรือกระทั่งการส่งผ่านไฟล์ปริมาณมากระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่



### ศูนย์จัดเก็บข้อมูลแบบคลาวด์

ระบบจัดเก็บข้อมูลแบบคลาวด์ช่วยให้สะดวก รวดเร็ว ประหยัดเนื้อที่



### ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกล

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกลเน้นการทำงานแต่ละส่วนย่อยให้ทำงานร่วมกันอย่างรวดเร็ว



### ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระยะไกลแบบสาขา

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เน้นการทำงานแต่ละสาขาให้เชื่อมต่อกันอย่างรวดเร็ว



### สวิตช์

อุปกรณ์สลับสัญญาณทำหน้าที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อื่น ๆ เข้าด้วยกันในระบบ



### ระบบปลายทางของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย

ระบบปลายทางของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย



### ระบบหลักของศูนย์การค้นหาเส้นทางเครือข่าย

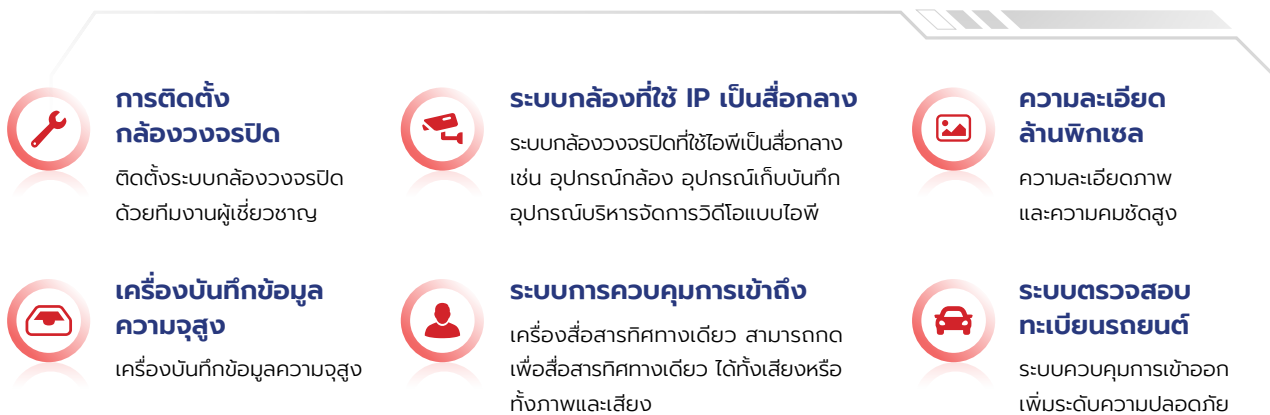
ความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์





### ระบบกล้องวงจรปิด

- ลดจำนวนเจ้าหน้าที่และเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยและตรวจสอบย้อนหลังได้



#### 4. การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ (Other IT Services)

นอกจากการให้บริการออกแบบโซลูชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังมีการให้บริการอื่นที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสามารถแยกการบริการดังกล่าวของบริษัทได้ดังนี้

- 4.1 บริการติดตั้งและดำเนินงาน (Implement and Installation Service)** หลังจากการให้บริการออกแบบ จัดหา และจัดทำนำโซลูชันทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ ที่เหมาะสมแก่องค์กรแล้ว โดยปกติบริษัทฯ จะได้รับการไว้วางใจจากลูกค้าในการให้บริการติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย เนื่องจากการติดตั้งระบบจะต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญที่มีทักษะทางเทคนิคสูง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ทั้ง Hardware และ Software สามารถใช้งานได้ตามข้อกำหนดการออกแบบที่บริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าเบื้องต้น หลังจากการติดตั้งระบบแล้ว ทีมงานจะทำการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เสร็จจากการติดตั้ง และระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบไฟฟ้า, ระบบการเตือนภัย และระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ให้สอดคล้องกับการทำงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดขององค์กรและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและรับรอง (Certified) จากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย
- 4.2 บริการซ่อมและบำรุงรักษา (Maintenance Agreement Service)** บริษัทฯ มีการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการหลังการขายของบริษัท โดยบริษัทมีศูนย์บริการลูกค้า (Help Desk) คอยให้บริการตอบคำถามและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการใช้งาน ประกอบกับการให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามเวลาที่กำหนดไว้ โดยปกติสัญญาบำรุงรักษาจะมีอายุประมาณ 1 - 3 ปี รวมถึงการบริการซ่อมแซม เปลี่ยนชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ชำรุด ณ จุดติดตั้ง โดยส่วนหนึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากบริษัทและอีกส่วนหนึ่งเป็นลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์จากตัวแทนจำหน่ายรายอื่น ซึ่งการให้บริการหลังการขายนี้สามารถช่วยให้บริษัทเข้าถึงลูกค้ารายอื่น ๆ ที่ไม่ได้เป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทแต่ใช้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทมีการให้บริการ

บริษัทฯ มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้าน Hardware และ Software ที่ได้รับการอบรมและมีใบรับรองความสามารถในการให้บริการ (Certified) จากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ โดยขอบเขตการให้บริการจะเริ่มจากการแก้ปัญหาทางโทรศัพท์ หากไม่สามารถแก้ปัญหาทางโทรศัพท์ได้ จะส่งผู้เชี่ยวชาญไปตรวจสอบหน้างานของลูกค้า การบริการซ่อมและบำรุงรักษาของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ลักษณะ คือ

- การให้บริการแบบ 7 x 24 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อมีปัญหาทุกวัน ไม่เว้นวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์
- การให้บริการแบบ 7 x 12 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าทุกวัน ตลอด 12 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 9.00-21.00 น.
- การให้บริการแบบ 5 x 8 บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าในเวลาราชการ วันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 9.00-17.00 น.
- การให้บริการตามทีลูกค้าร้องขอ (Pay per call) บริษัทให้บริการตามวัน เวลา และสถานที่ที่ได้ตกลงกับลูกค้า และเรียกชำระเป็นรายครั้งที่ให้บริการ
- การให้บริการ ณ ที่ทำการของบริษัท (Carry in) บริษัทให้บริการโดยลูกค้าเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ที่มีปัญหามา รับบริการ ณ ที่ทำการของบริษัทและเรียกชำระเป็นรายครั้งที่ให้บริการ

**4.3 บริการที่ปรึกษา, ออกแบบ และบริหารจัดการงานโครงการ (Consult, Design and Project Management Service)** บริษัทฯ สามารถให้บริการเป็นที่ปรึกษา, ออกแบบ และบริหารจัดการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีความยุ่งยากซับซ้อน สรรหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในแต่ละระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้แก่องค์กร รวมถึงให้คำปรึกษา และออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศส่วนขยายให้แก่องค์กร เพื่อให้องค์กรได้รับความสะดวก รวดเร็ว ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามหลักสากล



## โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ
2. รายได้จากการขาย
3. รายได้จากการบริการ

โดยมีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายและ วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	2,343.98	66.03	1,581.00	52.56	985.33	35.20
รายได้จากการขาย	460.54	12.97	75.14	2.50	36.89	1.32
รายได้จากการบริการ	737.70	20.78	1,344.88	44.71	1,772.44	63.31
รายได้อื่น	7.95	0.22	6.82	0.23	4.79	0.17
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,550.17</b>	<b>100.00</b>	<b>3,007.84</b>	<b>100.00</b>	<b>2,799.45</b>	<b>100.00</b>



## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ผู้ใช้บริการมีความต้องการที่หลากหลายและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมุ่งเน้นและมองหาผู้ให้บริการที่มีคุณภาพและสามารถให้บริการครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้บริการ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับตัวและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ก้าวทันความต้องการและการแข่งขันที่เปลี่ยนผ่านในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นใน 3 ธุรกิจหลักประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและให้บริการแพลตฟอร์ม (2) ธุรกิจจำหน่ายและวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (3) การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ พร้อมทั้งมุ่งมั่นในปณิธานที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยและมุ่งเน้นสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตามนโยบายบริษัทฯ

ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดทำเป้าหมายระยะ 3-5 ปี สู่การเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อเป็นเป้าหมายให้ทุกหน่วยงานในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

1. พัฒนาธุรกิจเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารระดับประเทศ
2. พัฒนาธุรกิจเพื่อก้าวสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) แบบครบวงจร
3. พัฒนานวัตกรรม สินค้า และบริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
4. เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานและการสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี
5. พัฒนาศักยภาพให้มีศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการให้บริการทันสมัย สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้ตลอดเวลา
6. สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียและคืนกำไรสู่สังคม

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนและขยายธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พัฒนาศักยภาพในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตลอดทั้งวงจรธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ควบคู่กับการนำข้อได้เปรียบในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ มาต่อยอด และขยายไปยังธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จึงยังไม่มีโครงการในอนาคตนอกเหนือจากลักษณะการประกอบธุรกิจที่ได้แสดงไว้ใน แบบ 56-1 One Report

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีแผนธุรกิจในการขยายธุรกิจโดยมุ่งเน้นงาน Digital Platform โดยต่อยอดจากความสำเร็จของกลุ่มบริษัทในด้านการบริหารจัดการกล่องวงจรปิด และระบบ Smart Security เพื่อขยายตลาดภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีความยั่งยืนในอนาคต

### Sawasdee By AOT



บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมประสบการณ์เดินทางสุดพิเศษแก่นักท่องเที่ยว ภายใต้แนวคิด “GATEWAY TO THAILAND” โดยพนักง้าลังหลากองคัรพินมิตรไทย ยกระดับพีเจอรไหมบ่น SAWASDEE by AOT ตอบโจทยั 3 ด้าน ได้แก่ 1. Digital Airport Experiences ยกระดับประสบการณ์ภายในสนามบิน ครบคลุมทำาอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ทำาอากาศยานสุวรรณภูมิ, ทำาอากาศยานดอนเมือง, ทำาอากาศยานเชียงใหม, ทำาอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย, ทำาอากาศยานภูเก็ต และทำาอากาศยานหาดใหญ่ 2. Digital Lifestyle ยกระดับบริการด้านการใช้จ่ายและสิทธิพิเศษ 3. Digital Travel Safety ยกระดับความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยว

## Face Recognition



Face Recognition ระบบความปลอดภัยที่ผสมผสานนวัตกรรมทางด้าน AI เข้าด้วยกันจนพัฒนาเป็นระบบที่สามารถตรวจจับ วิเคราะห์ใบหน้า ช่วยยกระดับความปลอดภัยให้กับภาครัฐกิจและเสริมความปลอดภัยการใช้ชีวิตประจำวันได้เป็นอย่างดี Face Recognition จะเข้ามาช่วยเสริมประสิทธิภาพด้านระวังและการป้องกันอาชญากรรมช่วยตรวจจับใบหน้าบุคคลเข้าพื้นที่ วิเคราะห์ใบหน้าพร้อมตรวจสอบกับฐานข้อมูลที่เป็น Blacklist หรือบุคคลอันตราย และแจ้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องทันที รวมถึงติดตามบุคคลในพื้นที่หากใช้ระบบ Face Recognition ร่วมกับ AI CCTV ในทุกจุดของพื้นที่ จะสามารถติดตามบุคคล เพียงแค่บุคคลนั้นเดินผ่านกล้อง ก็สามารถระบุได้ว่าบุคคลนั้นอยู่ที่ไหนในพื้นที่ หากมีการตามหรือต้องการติดต่อจะสามารถเข้ามาดูในระบบได้ทันที นับว่าเป็นอีกหนึ่งระบบที่เข้ามายกระดับความปลอดภัยในการใช้ชีวิตบนโลกยุคปัจจุบันได้เป็นอย่างดี ตอบโจทย์ทั้งในภาครัฐกิจที่ต้องการกำหนดบุคคลเข้าออก เช่น โรงงาน ออฟฟิศ หรือองค์กรต่าง ๆ รวมถึงรูปแบบการใช้ชีวิตประจำวัน เช่น บ้านจัดสรรหรือคอนโดมิเนียม



## License Plate Recognition หรือ LPR



Smart Parking ด้วยระบบ License Plate Recognition หรือ LPR ระบบกล้องอ่านป้ายทะเบียน ซึ่งเป็นระบบที่นำ AI เข้ามาช่วยในการตรวจจับและอ่านป้ายทะเบียนที่ถูกนำมาประยุกต์ใช้ร่วมกับระบบไม้กั้นรถอัตโนมัติ การทำงานของระบบเริ่มต้นจากลงทะเบียนสมาชิกด้วยชื่อของเจ้าของและป้ายทะเบียนแล้ว ระบบจะบันทึกลงฐานข้อมูล เมื่อขับรถเข้ามาในพื้นที่ที่กำหนดเข้าไม่ได้จอดสนิท ระบบจะทำการอ่านภาพให้เป็นตัวหนังสือแล้วจับคู่กับป้ายทะเบียนในฐานข้อมูล หากเลขทะเบียนตรงกับในระบบ ระบบก็จะสั่งการให้ไม้กั้นรถเปิดขึ้นอัตโนมัติในกรณีที่เป็นบุคคลอื่นที่นอกเหนือจากฐานข้อมูล การเข้า-ออกจะถูกเก็บบันทึกใน Dashboard เพื่อความปลอดภัยสามารถควบคุมการเข้าออกของรถยนต์ในพื้นที่ได้อย่างง่ายดายโดยใช้คนจำนวนน้อย เรียกได้ว่า Smart Parking ออกแบบมาเพื่อให้ผู้ประกอบการบริหารงานได้ง่ายขึ้น ช่วยลดคน ลดงาน ลดค่าใช้จ่าย และจัดการกับปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกด้วย





ในโลกที่ AI เข้ามามีบทบาทมากมายในปัจจุบันจึงก่อให้เกิดการปลอมแปลงตัวตนได้ง่าย ซึ่งเป็นภัยที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและตัวบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างร้ายแรง การเข้ามาของเทคโนโลยียืนยันตัวตนก่อนทำธุรกรรมอย่าง E-KYC จึงมีบทบาทมากขึ้นกับธุรกิจประเภท E-Commerce เพื่อลดการรั่วไหลของข้อมูลและลดการฉ้อโกง

E-KYC หรือ Know Your Customer คือการยืนยันตัวตนโดยใช้ใบหน้าโดยการใช้เทคโนโลยี AI ในการเปรียบเทียบข้อมูลเชิงลึกทั้งภาพถ่ายและวิดีโอ รวมถึงยังสามารถแยกแยะใบหน้าจริงกับใบหน้าปลอม (คนสวมใส่หน้ากาก) ได้อีกด้วย

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ลักษณะการแข่งขันในธุรกิจเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สามารถแยกผู้ประกอบการได้ตามลักษณะขนาดเงินทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินงานวางระบบ ซึ่งบริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มของผู้ประกอบการที่สามารถแข่งขันในโครงการที่มีมูลค่างานต่าง ๆ ที่หลากหลายได้ อันเนื่องมาจาก ความได้เปรียบในเรื่องของเงินทุนประกอบกับเครดิตทางการเงินต่อลูกค้าและสถาบันทางการเงินที่ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องในการดำเนินงานสูงและมาตรฐานในการให้บริการของบริษัทฯ ที่มีระยะเวลากว่า 20 ปี ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้เน้นการแข่งขันด้านราคา แต่จะให้ความสำคัญกับการนำเสนอโซลูชัน ผลิตภัณฑ์ และอุปกรณ์สำหรับระบบสารสนเทศซึ่งเป็นที่ยอมรับของสากลให้เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของลูกค้าในแต่ละโครงการ เพื่อให้ลูกค้ามีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและศักยภาพ รวมทั้งมีการดูแลและให้บริการภายหลังการขายเพื่อสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้า กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นระดับภาครัฐและองค์กรขนาดกลางถึงใหญ่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวให้ความสำคัญในความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงโอกาสในการทำโครงการให้สำเร็จได้เป็นหลักมากกว่าจะให้ความสำคัญด้านราคาเพียงอย่างเดียว ทำให้คู่แข่งรายใหม่ ๆ อาจจะเข้ามาในกลุ่มลูกค้านี้ได้ยากเพราะยังขาดความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ ประกอบกับบริษัทฯ เป็นบริษัทคู่ค้าสำคัญกับบริษัทผู้ผลิต Hardware และ Software ตลอดจนระบบปัญญาประดิษฐ์ชั้นนำของโลก อาทิเช่น HUAWEI, SENSETIME, DAHUA, HIKVISION, TIBCO, SITA เป็นต้น



สำหรับแนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรม จากการที่ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมากตามการขยายตัวของธุรกิจมหภาค ส่งผลให้มีการแข่งขันอย่างรุนแรงโดยเฉพาะเทคโนโลยีสมัยใหม่ เนื่องจากประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลผ่านทางอุปกรณ์เทคโนโลยี การสื่อสารได้ง่ายโดยส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันจะมุ่งเน้นถึงราคา อย่างไรก็ตาม งานบริการด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารจะยังคงสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่องตามความต้องการการพัฒนาของระบบสารสนเทศที่ต้องปรับเปลี่ยนไปตามความจำเป็นในการใช้ข้อมูลสารสนเทศสำหรับการขยายธุรกิจ ซึ่งลูกค้าภาครัฐจะมีแนวโน้มที่เติบโตมากกว่ากลุ่มลูกค้าอื่น เพราะความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งความต้องการในรูปแบบของโซลูชันและการบริการต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ มีจุดเด่นในการให้บริการส่วนนี้อยู่ อีกทั้งจากสถานการณ์แวดล้อมที่มีความต้องการใช้อินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ เช่น สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ตเพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยหลักผลักดันให้องค์กรจำเป็นต้องพัฒนาและยกระดับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้สามารถรองรับกับอุปกรณ์เคลื่อนที่ดังกล่าว และต้องสามารถใช้งานได้ต่อเนื่องทุกสถานการณ์ โดยมีศูนย์ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรอง (Virtualizes Computing) อีกทั้งต้องคุ้มค่าต่อการดำเนินการและการลงทุน ซึ่งบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะในโซลูชันต่าง ๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ ทรานส์ฟอร์มตัวเองไปเป็น “Tech Company” แบบเต็มตัว วางตำแหน่งเป็น “Total Solution Provider” ที่เน้นการพัฒนานวัตกรรม มีบริการดิจิทัลแพลตฟอร์มและโซลูชันที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร ไม่ใช่แค่ผู้ให้บริการวางระบบ (SI) เพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ จากรายงานวิจัยกรุงศรี เดือนมกราคม 2566 ได้รายงานถึงสถานการณ์การให้บริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์ ในปี 2565 และแนวโน้มในปี 2566-2568 ไว้ดังนี้

## สถานการณ์ปี 2565

รายได้ของธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตในอัตรา 24.0% ในปี 2565 จาก 26.8% ในปี 2564 โดยการแข่งขันในธุรกิจมีทิศทางรุนแรงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้เล่นรายใหม่ที่เข้ามาพัฒนาแพลตฟอร์มที่หลากหลาย

- บริการดิจิทัล: รายได้มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง 30.0% (จาก 37.8% ในปี 2564) แรงหนุนจาก (1) พฤติกรรมของผู้บริโภคที่พึ่งพาการทำธุรกรรมผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลในวงกว้างมากขึ้นทั้งด้านการใช้จ่าย ลงทุน และการเงิน โดยมีปัจจัยเร่งจากการเว้นระยะห่างทางสังคมและการเข้าถึงเทคโนโลยี 5G ที่ทั่วถึง และ (2) การแข่งขันพัฒนาแพลตฟอร์มออนไลน์รองรับธุรกรรมที่หลากหลายมากขึ้น
- ซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์: รายได้มีแนวโน้มเติบโต 12.0% (จาก 13.0% ในปี 2564) เนื่องจากภาครัฐกีดกันกลับมาลงทุนพัฒนาระบบ IT และ Software เพื่อพัฒนาองค์กรหลัง COVID-19 รองรับความต้องการเฉพาะทางของลูกค้าในปริมาณมาก (Mass customization) เช่นเดียวกับหน่วยงานภาครัฐที่กำลังปรับโครงสร้างฐานข้อมูลสู่ระบบ Cloud เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการลูกค้า ทั้งนี้ PwC Thailand ประเมินว่า ในปี 2565 บริษัทในไทยมากกว่า 50% หันมาใช้บริการบนคลาวด์ที่สนับสนุนการทำงานทางไกล
- ดิจิทัลคอนเทนต์: รายได้มีแนวโน้มขยายตัวดี 12.0% (จาก 6.9% ในปี 2564) ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจเกมออนไลน์ (สัดส่วน 80% ของรายได้ในกลุ่มนี้) ที่ยังเติบโตจาก (1) การพัฒนาเกมให้เชื่อมต่อกับ Social media platform และ (2) ผู้ประกอบการพัฒนาโมเดลธุรกิจเพิ่มรายได้ ในรูปแบบ Gaming as a Service (GaaS) ที่ดึงดูดผู้เล่นให้ซื้อของในเกม (In-game purchased) ได้ง่ายขึ้น ส่วนธุรกิจ Animation และ Characters ยังเติบโตไม่มากนัก ตามภาวะซบเซาของกำลังซื้อประเทศคู่ค้า

## แนวโน้มปี 2566-2568

รายได้ของธุรกิจบริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์ในช่วง 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในอัตรา 19.0-20.0% โดยกลุ่มบริการดิจิทัลยังเป็นธุรกิจขับเคลื่อนหลัก

- บริการดิจิทัล: รายได้คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง 22.0-23.0% จาก (1) บริษัทเอกชนแข่งขันกันให้บริการลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มมากขึ้น และ (2) เทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยเฉพาะ Metaverse และ AI ทำให้มีการพัฒนาแพลตฟอร์มที่รองรับการบริการได้หลายรูปแบบมากขึ้น โดยธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโตสูงอยู่ในกลุ่ม e-Retail, e-Logistics, Online media และ Fintech
- ซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์: รายได้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 11.0-12.0% จากการขยายตัวของเทคโนโลยีระบบ Cloud พร้อมกับการพัฒนาเครือข่าย 5G ที่ครอบคลุมมากขึ้น เอื้อต่อระบบให้บริการด้าน Cloud-based Software as a Service (SaaS) รองรับการพัฒนาปรับตัวของภาคเอกชนสู่ Digital transformation ที่เข้มข้นมากขึ้นตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิตและบริการ และทำให้บริษัททั้งขนาดใหญ่และ SMEs มีการลงทุนด้านซอฟต์แวร์ในการพัฒนาองค์กรมากขึ้น โดยธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโตสูง ได้แก่ SaaS, Software integration & consultation
- ดิจิทัลคอนเทนต์: รายได้มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น 12.0-13.0% ตามธุรกิจเกมที่จะเติบโตต่อเนื่อง จาก (1) การพัฒนาเกมออนไลน์ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น Blockchain เพื่อสะสม items แปลงเป็นรายได้ในรูปแบบเหรียญดิจิทัล และ (2) นโยบายส่งเสริม e-Sport จากภาครัฐ ขณะที่ธุรกิจ Animation และ Character มีทิศทางฟื้นตัวตามกิจกรรมบันเทิงที่กระเตื้องขึ้นในประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะการสตรีมผ่านแพลตฟอร์มบน Internet (Over-the-top: OTT) ที่กำลังเติบโต

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (Target Customer)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ เป็นลูกค้าทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชน ซึ่งรวมถึงสถานศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม คอนโดมิเนียม และโรงพยาบาลต่าง ๆ ที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับเครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความปลอดภัยของระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในองค์กรนั้น ๆ





รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะมาจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยเฉพาะจากโครงการการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) และโครงการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (THAILAND APPS) ที่รายได้จะเกี่ยวข้องกับปริมาณนักท่องเที่ยวโดยตรง ซึ่งในปี 2565 ที่ผ่านมากการท่องเที่ยวเติบโตในอัตราเร่งส่งผลบวกต่อรายได้ของบริษัทฯ ปัจจัยหนุนหลักจาก (1) การเปิดประเทศเมื่อ 1 กรกฎาคม หนุนให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาไทยมากขึ้น และ (2) ประเทศต้นทางทยอยให้นักท่องเที่ยวออกนอกประเทศได้ โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาสู่ระดับปกติก่อนเกิดการระบาดของโควิดได้ในปี 2568 ที่ประมาณ 42 ล้านคน ส่วนนักท่องเที่ยวไทยเดินทางในประเทศอยู่ที่ 103 ล้านทริป (+274.2% YoY) ผลจากภาครัฐผ่อนคลายข้อจำกัดด้านมาตรการควบคุม COVID ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจกระเตื้องขึ้น พร้อมกับการส่งเสริมการเดินทางภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการเราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 ส่วนขยาย (กรกฎาคม-ตุลาคม 2565)

และบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายโซลูชันให้กับลูกค้าเป็นอันดับ 2 โดยลักษณะงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการเสนองานโครงการที่มีมูลค่าสูงและต้องผ่านการคัดเลือก ในกรณีของการเสนองานภาครัฐซึ่งเป็นงานที่มีมูลค่างานสูง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกหรือชนะการประมูลก็จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

ภายหลังการจำหน่ายสินค้าและบริการ บริษัทฯ ยังสามารถให้คำปรึกษาและบริการหลังการขายตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ สำหรับงานบริการติดตั้งระบบสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จะมีการติดตามงานและร่วมวางแผนกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการ ซึ่งการจะได้รับคัดเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาลูกค้าและให้บริการในโครงการต่าง ๆ จะต้องผ่านขั้นตอนการเสนองานหรือประมูลโครงการ โดยการได้รับการคัดเลือกจากลูกค้าส่วนใหญ่จะพิจารณาจากรายละเอียดการเสนองาน ได้แก่ เทคนิคการให้บริการ, ราคา, ประสบการณ์, ความพร้อมของทีมงาน และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เน้นผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน โดยในการออกแบบ วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ จะคัดเลือกผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม โดยผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนหรือผู้จัดจำหน่ายจะต้องเป็นสินค้าคุณภาพ มีชื่อเสียง ได้รับความนิยมและยอมรับอย่างกว้างขวางระดับสากล เช่น HUAWEI, SENSETIME, DAHUA, HIKVISION, TIBCO, SITA เป็นต้น
2. เน้นการนำเสนอระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ (ICT Solutions) โดยแบ่งออกเป็น 4 โซลูชัน คือ ระบบรักษาความปลอดภัยทางกายภาพ (Physical Security System), ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่ายขององค์กร (Cyber Security Solution), ระบบคอมพิวเตอร์แบบเสมือน (Virtualization Solution) และระบบการจัดเก็บสำรองและกู้คืนข้อมูล (Data Protection and Recovery Solution) ซึ่งครอบคลุมความต้องการโดยรวมของลูกค้าองค์กร
3. ให้ความสำคัญกับคุณภาพในการให้บริการและการส่งมอบงานตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยมุ่งหวังให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการภายใต้งบประมาณและกรอบเวลาที่ลูกค้ากำหนดไว้
4. มุ่งเน้นพัฒนาและคัดสรรบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรอบรู้และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายและให้บริการ โดยบริษัทฯ จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้ารับฝึกอบรมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับบริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์ศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรสามารถให้คำแนะนำหรือแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่บุคลากรที่ได้ผ่านการฝึกอบรมและได้รับใบรับรองจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ และแก่บุคลากรที่มีความสามารถในการพัฒนาสูง และมีความรอบรู้ในเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ ในระยะยาวบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับโอกาสการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยมีฐานองค์ความรู้ด้านการให้บริการทั้งด้านเทคนิคต่าง ๆ เพื่อส่งมอบงานที่คุณภาพให้กับลูกค้า



5. เน้นความคล่องตัวในการดำเนินงาน เตรียมความพร้อมกับการพัฒนาของบริษัทฯ ในทุกด้าน และปรับตัวให้ก้าวทันกับเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อการให้บริการและคำแนะนำที่ดีแก่ลูกค้า
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนการรักษาฐานลูกค้าเดิมทั้งภาครัฐและเอกชน พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสขยายขอบเขตเพิ่มขึ้นทั้งด้านการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มมากขึ้น

#### พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท

จากการที่บริษัทฯ เป็น Tech Company ประกอบธุรกิจให้บริการ จำหน่าย และวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่ต้องใช้ความรู้และเทคโนโลยีขั้นสูง ในการจัดทำ Solution ต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งโดยเกือบทั้งหมด นั้น จะเป็นเทคโนโลยีจากบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ บริษัทจึงจำเป็นต้องมีพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partners) ที่เป็นผู้ผลิต/คิดค้นนวัตกรรมต่าง ๆ โดยบริษัทเป็นผู้นำสินค้า อุปกรณ์ และบริการของ Partner มาบูรณาการ (Integration) ให้เป็น Solution ที่เหมาะสมและนำเสนอ พร้อมทั้งติดตั้งให้แก่ลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงจำเป็นต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถแข่งขันด้านราคา สินค้า องค์ความรู้ รวมทั้งการบริการก่อนและหลังการขายที่ดี โดยบริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ

- HUAWEI ผู้ให้บริการโซลูชันเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Solution) ชั้นนำระดับโลก ซึ่งมีโซลูชัน ICT ที่แข่งขันได้ในด้านเครือข่ายโทรคมนาคมและเครือข่ายองค์กร อุปกรณ์ ตลอดจนเทคโนโลยีและบริการคลาวด์โซลูชัน ICT ผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกนำมาใช้ในมากกว่า 170 ประเทศและภูมิภาคต่าง ๆ โดยให้บริการผู้ใช้งานกว่าหนึ่งในสามของประชากรทั่วโลก
- HIKVISION ผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์และโซลูชันรักษาความปลอดภัยชั้นนำระดับโลก ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั้งในกลุ่มอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัย ตลอดจนระบบปฏิบัติการอัจฉริยะ (Smart System) ที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประสานเข้ากับระบบปฏิบัติการ
- SENSETIME ผู้พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระดับโลก ซึ่งมีโซลูชันชั้นนำ ในด้านปัญญาประดิษฐ์และด้านเทคโนโลยีประมวลผลภาพกราฟฟิก (Vision Technology) ผ่านรูปแบบทั้งภาพนิ่งภาพเคลื่อนไหว ที่ถูกนำมาใช้งานในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก
- DAHUA ผู้ผลิตและให้บริการผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัยและเฝ้าระวังชั้นนำระดับโลก ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทั้งในกลุ่มอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยครบวงจร ระบบปฏิบัติการอัจฉริยะที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาให้บริการ เพื่อตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้าทุกระดับ
- SITA ผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศข้ามชาติที่ให้บริการด้าน IT และโทรคมนาคมแก่อุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศ ให้บริการแก่สมาชิกประมาณ 400 ราย และลูกค้า 2,800 รายทั่วโลก ซึ่งอ้างว่าเป็นธุรกิจสายการบินประมาณ 90% ของโลกที่เกือบทุกเที่ยวบินของผู้โดยสารใช้เทคโนโลยี SITA
- TIBCO ผู้นำระดับโลกด้านการวางระบบและการวิเคราะห์ข้อมูลองค์กร ช่วยให้ลูกค้าเชื่อมต่อ รวมเป็นหนึ่ง และคาดการณ์ผลลัพธ์ทางธุรกิจได้อย่างมั่นใจ แก้ไขปัญหาความท้าทายที่ซับซ้อนด้วยข้อมูลที่ซับซ้อนที่สุดในโลก





## นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้า จากต้นทุนของสินค้าบวกอัตรากำไร (cost plus pricing) โดยราคาขายจะเป็นไปตามราคาตลาดของสินค้านั้น ๆ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการส่งเสริมการขายสินค้าบางรายการ ด้วยการให้ส่วนลดจากราคาปกติหรือให้ของแถมต่าง ๆ ในบางช่วงเวลา ขึ้นอยู่กับกระแสความนิยมและการแข่งขันของสินค้านั้น ๆ เพื่อเป็นการเปิดตลาดหรือกระตุ้นยอดขายของสินค้า

สำหรับการกำหนดราคาจากงานบริการ ได้แก่ งานออกแบบ ติดตั้งและดำเนินงาน งานจ้างเหมา บำรุงรักษา บริหารจัดการโครงการ บริษัทฯ กำหนดราคาการให้บริการจากงบประมาณของลูกค้าและต้นทุนของโครงการแต่ละโครงการเป็นหลัก โดยการเสนอราคาจะมีความยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพบริการรวมทั้งสินค้าและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการเสนอราคาบริษัทจะต้องมีอัตรากำไรขั้นต่ำในระดับที่ยอมรับได้

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ซึ่งเป็นการจำหน่ายโดยตรงให้แก่ผู้ใช้งานและองค์กรต่าง ๆ ที่มีความต้องการสินค้าและบริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยทีมงานการตลาด จัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ และทีมงานขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า เมื่อทราบความต้องการของลูกค้าเบื้องต้นแล้ว ทีมงานขายจะประสานงานกับทีมงานผลิตภัณฑ์และโซลูชันในการออกแบบโซลูชัน และร่วมกับทีมขายนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า เมื่อลูกค้าตกลงซื้อขายแล้ว บริษัทฯ จะมีทีมงานติดตั้งระบบ ดำเนินการติดตั้งและส่งมอบให้กับลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีทีมงานบริการลูกค้าไว้สำหรับบริการหลังการขายเพื่อให้ลูกค้า สามารถใช้งานสินค้าและบริการของบริษัทได้ตลอดอายุสัญญาที่ได้ทำการซื้อขายนั่น

บริษัทฯ มีพันธมิตรในการเข้าประมูลโครงการร่วมกันในลักษณะกิจการร่วม (Consortium) ในบางโครงการ โดยทำหน้าที่ช่วยเหลือ เปรียบเทียบราคา ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ กับลูกค้า เพื่อได้มาซึ่งงานในโครงการนั้น ๆ พันธมิตรดังกล่าว เป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัท และมีการแบ่งสัดส่วนความรับผิดชอบในงานที่ประมูลได้อย่างชัดเจน

การจำหน่ายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีลักษณะแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะต้องนำเสนอ Solution โดยตรงให้กับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป เพื่อให้ได้รับการพิจารณาคัดเลือก และหากเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ภาครัฐจะเป็นการเข้าร่วมประมูลโดยตรงกับหน่วยงานนั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการแก่หน่วยงานราชการผ่านบริษัทพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้ชนะการประมูลโดยตรงจากหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในลักษณะของการทำสัญญาซื้อขายหรือรับเหมาช่วง (Subcontract) กับบริษัทพันธมิตรดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการเสนองานภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องยื่นหลักประกันการเสนอราคาโครงการ (Bid Bond) ตามจำนวนเงินที่ระบุในข้อกำหนดการเสนอราคา โดยเฉลี่ยจะประมาณร้อยละ 5 ของราคากลาง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ให้เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการแล้ว บริษัทฯ จะต้องทำสัญญาจัดซื้อหรือจัดจ้างกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ และต้องวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งเป็นการเปลี่ยนจากหลักประกันการเสนอราคาโครงการเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยบริษัทฯ จะใช้นางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ (Bank Guarantee) เป็นหลักประกันการเสนอราคาหรือหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาคืนเมื่อพ้นข้อผูกพันตามสัญญานั้น ๆ แล้ว ดังนั้นในการเสนองานให้แก่ภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องต้องมีเงินทุนหมุนเวียนหรือวงเงินสนับสนุนจากธนาคารที่เพียงพอต่อการใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวด้วย



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดหาให้แก่ลูกค้า ส่วนใหญ่จำหน่ายพร้อมกับการให้บริการด้านอื่น ๆ รวมไปถึงด้วย ได้แก่ การออกแบบ ติดตั้ง จัดทำและวางระบบ, บริการปรับปรุง, ซ่อมแซม, บำรุงรักษา รวมทั้งการรับประกันหลังการขาย เป็นต้น โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและผลิตโดยผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ชั้นนำ

จากลักษณะรูปแบบของธุรกิจประเภทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เจ้าของผลิตภัณฑ์จะไม่ดำเนินการขายตรงให้กับลูกค้า หรือคู่ค้า (Partner) ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ แต่จะขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ในการให้บริการและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีกทอดหนึ่ง ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท อินแกรม โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด และบริษัท เดอะเวลลูซิสเต็มส์ จำกัด เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ติดต่อและประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มความต้องการและราคาสินค้าในตลาด เพื่อใช้ในการวางแผนการขายสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคู่ค้าในระดับ VAP (Value Added Partner) ของ Huawei ซึ่งการเป็นคู่ค้าในระดับนี้ บริษัทฯ สามารถซื้อผลิตภัณฑ์ต่างๆของ Huawei ได้ตรงโดยไม่ต้องซื้อผ่านผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ทั้งจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการช่วยในการสนับสนุนธุรกรรมด้านการขาย การตลาด และทางด้านเทคนิค ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งจะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้าและเป็นผู้คัดสรรผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า และผลตอบแทนเมื่อบริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ครบตามมูลค่าที่เจ้าของผลิตภัณฑ์ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถได้รับสิทธิประโยชน์ราคาส่วนลดที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของผลิตภัณฑ์และผู้จัดจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาเก็บสต็อกการจำหน่าย เนื่องจากลักษณะงานในแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการมีความแตกต่างกันไปตามความต้องการของลูกค้าหรือผู้ว่าจ้าง ซึ่งทำให้ประเภทและคุณสมบัติของสินค้าที่ต้องการมีความแตกต่างกันไป ประกอบกับสินค้าด้านเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าเมื่อมีความต้องการหรือคำสั่งซื้อจากลูกค้า รวมทั้งเมื่อได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินโครงการต่าง ๆ แล้ว

สำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าที่ควบคู่ไปพร้อมกับการจำหน่ายสินค้านั้น เมื่อทีมงานขายได้ทราบและศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดแล้ว จะประสานงานกับทีมงานด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อทำการออกแบบ คัดเลือก และจัดหาระบบและอุปกรณ์ที่เหมาะสม ให้ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า ซึ่งภายหลังการได้รับคัดเลือกให้ดำเนินการหรือได้รับคำสั่งซื้อสินค้าและบริการแล้ว ทีมงานด้านเทคโนโลยี (Technical Office) จะเป็นผู้ดำเนินการ (Implement) ในรายละเอียดต่าง ๆ ของงานแต่ละโครงการ ทั้งด้านการให้คำปรึกษา การติดตั้ง การทดสอบระบบ การดูแล ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เป็นต้น เพื่อให้ส่งมอบงานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความชำนาญสำหรับงานบางประเภท เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและตรวจสอบงาน โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมประยุกต์เพื่อช่วยให้งานมีความถูกต้องและครบถ้วน และการว่าจ้างผู้รับช่วงงาน (Sub-Contractor) เพื่อดำเนินการแทนในงานบางโครงการที่มีส่วนประกอบของหลาย ๆ อย่าง และงานที่บริษัทฯ ไม่มีความถนัดหรือไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้ทันตามช่วงเวลานั้น ๆ หรือหากดำเนินการเองอาจมีต้นทุนในการดำเนินงานสูงกว่า ซึ่งส่วนมากเป็นการจัดจ้างในงานโปรแกรมประยุกต์ และงานที่ต้องใช้กำลังคนจำนวนมากในช่วงเวลาดำเนินการสั้น ๆ หรือการทำงานซ้ำ ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง ๆ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานในลักษณะของการเป็นพันธมิตรหรือคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาเป็นระยะเวลานาน โดยที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานดังกล่าวเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้รับช่วงงานไว้อย่างชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2554 และต่อมาได้อนุมัติปรับปรุงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554



ในการดำเนินงานของแต่ละโครงการมีระยะเวลาแตกต่างกันออกไป ขึ้นกับขนาดและลักษณะงานของแต่ละโครงการ โดยมีระยะเวลาดำเนินงานตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 10 ปี และมีระยะเวลาดำเนินงานเฉลี่ยประมาณ 3-12 เดือน ซึ่งภายหลังจากดำเนินงานเสร็จและส่งมอบโครงการแล้ว บริษัทฯ จะให้บริการหลังการขาย เช่น การฝึกอบรมการใช้งาน การตรวจสอบและบำรุงรักษาตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น ตลอดจนการรับประกันความเสียหายหรือความชำรุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานภายในระยะเวลาตามที่ตกลงกันหรือประมาณ 1 ปี โดยจะต้องดำเนินการซ่อมแซมหรือแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว (ถ้ามี) เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ดีเป็นปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานจากผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ที่มีการรับประกันผลิตภัณฑ์เป็นระยะเวลาเท่ากับระยะเวลาประกันผลงานที่บริษัทฯ มีต่อลูกค้าในแต่ละโครงการ ดังนั้น ในกรณีที่เกิดการชำรุดเสียหาย และไม่สามารถใช้งานได้ของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายดังกล่าวต่อจากบริษัทอีกทอดหนึ่ง

นอกจากนี้ การทำสัญญากับหน่วยงานราชการ ในกรณีการสั่งซื้อสินค้าและงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสินค้าให้กับลูกค้าได้ทันกำหนดเวลาตามที่ระบุไว้ในสัญญา จะมีค่าปรับเป็นรายวันในอัตราที่ลูกค้ากำหนด

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

-ไม่มี -



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

## 1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

### 1.1 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อุปกรณ์ในโครงการ	1,230.89	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์ในโครงการจำนวน 1,066.55 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกัน สำหรับเงิน กู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่ง หนึ่งสำหรับใช้ในโครงการ APPS โดยมี วงเงินจำนวน 1,780.00 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่า คงค้างจำนวน 1,440.08 ล้านบาท
2. ส่วนปรับปรุงอาคารใน โครงการ	17.12	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	-
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	34.34	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	-
4. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	3.05	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.02 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท เมทเธียร์ จำกัด จำนวน 0.03 ล้านบาท	-
5. เครื่องมือและ เครื่องใช้สำนักงาน	23.08	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 20.05 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท เมทเธียร์ จำกัด จำนวน 1.30 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด จำนวน 1.71 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด จำนวน 0.02 ล้านบาท	-





ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	0.12	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.11 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท เมกเธียร์ จำกัด จำนวน 0.01 ล้านบาท	-
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	29.98	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	-
<b>รวม</b>	<b>1,338.58</b>		

## 1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคาร	16.43	- สิทธิการใช้ของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 11.66 ล้านบาท - สิทธิการใช้ของ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด จำนวน 4.77 ล้านบาท	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 16.45 ล้านบาท
2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อุปกรณ์โครงการ	503.53	- สิทธิการใช้ของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 456.86 ล้านบาท
3. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เครื่องใช้สำนักงาน	1.03	- สิทธิการใช้ของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 1.03 ล้านบาท	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 1.14 ล้านบาท
4. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	8.79	- สิทธิการใช้ของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 4.44 ล้านบาท - สิทธิการใช้ของ บริษัท เมกเธียร์ จำกัด จำนวน 1.72 ล้านบาท - สิทธิการใช้ของ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด จำนวน 2.63 ล้านบาท	ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 9.16 ล้านบาท
<b>รวม</b>	<b>529.78</b>		

### 1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	หมายเหตุ
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	24.40	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) จำนวน 23.82 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท แมกเรียร์ จำกัด จำนวน 0.10 ล้านบาท - เป็นเจ้าของโดย บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด จำนวน 0.48 ล้านบาท	-
2. โปรแกรมระหว่างการจัดตั้ง	9.52	- เป็นเจ้าของโดย บริษัท แมกเรียร์ จำกัด	-
<b>รวม</b>	<b>33.92</b>		

### 2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 3 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าทาง บัญชี (บาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
บริษัท แมกเรียร์ จำกัด	ประกอบกิจการค้า และพัฒนาซอฟต์แวร์ ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งให้บริการด้าน คำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการ จัดหา ซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ทางด้านเทคนิค ให้แก่บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการ และองค์การของรัฐ ทั้ง ภายในและภายนอกประเทศ	8 พฤศจิกายน 2560	20,000,000	98,400,000	99.99
บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด	ธุรกิจผู้รับเหมางานในการบริหารจัดการ และติดตั้งอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และให้บริการบำรุงรักษาหลังการขาย	12 มกราคม 2555	144,150,000	295,947,700	91.33
บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับกิจการ การบิน การบริการภาคพื้นดิน แก่บริษัท และสายการบิน ในท่าอากาศยาน รวม ถึงบริการอื่น ๆ ในธุรกิจการบิน	7 มกราคม 2563	5,000,000	4,999,700	99.99



### 3. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมรวม 3 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าทางบัญชี (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหา อุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษา งานวิศวกรรมในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) และ (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) ในลักษณะรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) รวมถึงให้บริการ งานวิศวกรรมและบำรุงรักษา (Service and MA) และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 มีนาคม 2546  (แปรรูปเป็นบริษัทมหาชนวันที่ 28 มิถุนายน 2564)	300,000,000	352,559,167	23.40
บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการทางการตลาด ที่ปรึกษา บริหารจัดการข้อมูลเกี่ยวกับระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและซอฟต์แวร์ต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการข้อมูล และตอบข้อซักถาม (Call Center)	6 กันยายน 2561	50,000,000	15,000,000	30.00
บริษัท โกลเบลล์ สปอร์ต เวเนเจอร์ จำกัด	ประกอบกิจการจัดดำเนินการแข่งขัน กีฬา	1 ตุลาคม 2564	60,000,000	12,000,000	20.00




### 4. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าทางบัญชี (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	24 ตุลาคม 2560	672,200,000	366,559,179	42.12

## 5. เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ภาพเครื่องหมายการค้า	ทะเบียนเลขที่	สถานะคำขอ	เจ้าของ
1.		211125944	จดทะเบียน ลงวันที่ 22/12/2564	บริษัท เมทเรียร์ จำกัด
2.		211125946	จดทะเบียน ลงวันที่ 22/12/2564	บริษัท เมทเรียร์ จำกัด
3.		211125945	จดทะเบียน ลงวันที่ 22/12/2564	บริษัท เมทเรียร์ จำกัด
4.		211125947	จดทะเบียน ลงวันที่ 22/12/2564	บริษัท เมทเรียร์ จำกัด



## 6. สัญญากรรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เมกเธียร์ จำกัด และ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด จำนวน 3 ฉบับ รวมเป็นทุนประกันทั้งสิ้น 96,851,643.31 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

### ฉบับที่ 1

บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	92,242,860.62 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ระยะเวลาประกันภัย	11 กุมภาพันธ์ 2566 ถึง 11 กุมภาพันธ์ 2567
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### ฉบับที่ 2

บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	1,627,438.24 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัท มาลาดี จำกัด 2562 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 11310 (คลังสินค้ามาลาดี)</li> <li>2. บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สาขาทำอากาศยานสุวรรณภูมิ 999 หมู่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 (ห้อง A1-076d, A3-065 อาคารเทียบเครื่องบิน A)</li> <li>3. บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สาขาทำอากาศยานดอนเมือง แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 (ชั้น 5 อาคาร 2 ทำอากาศยานดอนเมือง)</li> </ol>
ระยะเวลาประกันภัย	1 มิถุนายน 2565 ถึง 1 มิถุนายน 2566
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท เมกเธียร์ จำกัด

### ฉบับที่ 3

บริษัทรับประกัน	บริษัท เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	2,981,344.45 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
ระยะเวลาประกันภัย	27 พฤษภาคม 2565 ถึง 27 พฤษภาคม 2566
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด





## 7. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัญญาที่มีผลนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

### 7.1 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

#### 7.1.1 ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม



#### ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่ 3

เลขที่ใบอนุญาต

เลขที่ TEL3/2562/010

ผู้อนุญาต

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.")

อายุใบอนุญาต

ระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2577

การต่ออายุ

ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่ใบอนุญาตสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 30 วัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอน และระยะเวลาที่ กสทช. กำหนด

ขอบเขตการอนุญาต

ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในกิจการโทรคมนาคม บริการโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ระบบสาย

ทั้งนี้ ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Network พร้อมเชื่อมโยงอุปกรณ์ต่าง ๆ ระหว่างอาคารด้วยสายใยแก้วนำแสง และสามารถแบ่งทรัพยากรให้แก่ผู้ให้บริการโทรคมนาคมที่ได้รับอนุญาตรายอื่นมาใช้ เพื่อให้บริการระบบสื่อสารสำหรับอินเทอร์เน็ตผ่าน WiFi แก่กลุ่มผู้ใช้บริการของผู้ได้รับใบอนุญาตรายอื่นภายในพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต



### ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่ 3

พื้นที่การให้บริการ

ภายในพื้นที่ของบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ, ทำอากาศยานดอนเมือง, ทำอากาศยานภูเก็ต, ทำอากาศยานเชียงใหม่, ทำอากาศยานหาดใหญ่ และทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย

#### 7.1.2 ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต



### ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่ 1

เลขที่ใบอนุญาต

เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/I/008/2561

ผู้อนุญาต

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.")

อายุใบอนุญาต

ระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 เมษายน 2566

การต่ออายุ

ผู้รับใบอนุญาตต้องดำเนินการขอต่ออายุก่อนวันที่ใบอนุญาตสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 15 วัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอน และระยะเวลาที่ กสทช. กำหนด

ขอบเขตการอนุญาต

ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) ภายในขอบเขตของใบอนุญาต การให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่ 1 ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เข้าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องเป็นการให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง



### ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่ 1

พื้นที่การให้บริการ

พื้นที่ทั่วประเทศไทย หรือพื้นที่อื่น ๆ ตามที่ผู้ใช้บริการประสงค์จะใช้ในการรับ-ส่งสัญญาณ ได้แก่ พื้นที่ขาดการติดต่อทางโทรคมนาคม พื้นที่ประสบภัยพิบัติ หรือการส่งสัญญาณภาพ และถ่ายทอดข่าวผ่านระบบอินเทอร์เน็ต

#### 7.1.3 ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ

##### 7.1.3.1 ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ - การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร



### ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ

#### ประเภท : การให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ - การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร

เลขที่ใบอนุญาต

บ(๓.๒) ๐๐๖/๒๕๖๔

ผู้อนุญาต

กระทรวงการคลัง

อายุใบอนุญาต

ใบอนุญาตไม่มีกำหนดวันหมดอายุ

ขอบเขตการอนุญาต

ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการรับชำระเงินด้วยบัตรอิเล็กทรอนิกส์ โดยการรับส่งข้อมูลการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ จากบัตรอิเล็กทรอนิกส์ไปยังผู้ประกอบการบริการแก่ผู้รับบัตร หรือผู้ประกอบการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตรรายอื่น และสามารถจ่ายเงินค่าสินค้าหรือค่าบริการให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการ หรือผู้ประกอบการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตรรายอื่น ซึ่งมีสัญญาระหว่างกันว่าจะรับชำระราคาสินค้าหรือบริการด้วยบัตรอิเล็กทรอนิกส์ตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

### 7.1.3.2 ประเภทการให้บริการรับชำระหนี้ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระหนี้แทน



ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ

ประเภท : การให้บริการรับชำระหนี้ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระหนี้แทน

เลขที่ใบอนุญาต	บ(ต.๓) ๐๑๐/๒๕๖๔
ผู้อนุญาต	กระทรวงพาณิชย์
อายุใบอนุญาต	ใบอนุญาตไม่มีกำหนดวันหมดอายุ
ขอบเขตการอนุญาต	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการรับชำระหนี้ทางอิเล็กทรอนิกส์ แทนผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการหรือเจ้าหนี้ โดยผู้ประกอบกิจการขายสินค้าหรือให้บริการหรือเจ้าหนี้มีสัญญาแต่งตั้งหรือว่าจ้างให้ผู้ประกอบธุรกิจรับชำระค่าสินค้าหรือค่าบริการแทนตน

## 7.2 สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

เพื่อความสะดวกในการติดต่อทางธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานเข้าสู่ใจกลางเมือง และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ กับ บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด ที่อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา เลขที่ 55 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดดังนี้

พื้นที่	วันที่เริ่มต้นสัญญา	วันที่สิ้นสุดสัญญา	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)
ชั้น 7	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	623	196,245
ชั้น 6	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	623	196,245
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	125	39,375
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	186	58,590
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	250	78,750

อัตราค่าเช่าดังกล่าวเท่ากับอัตราค่าเช่าที่ผู้เช่ารายอื่นในอาคารเดียวกัน และอยู่ในชั้นถัดไปได้รับ และเป็นราคาเช่าที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียง โดยสัญญาเช่าพื้นที่ทั้งหมด สามารถต่ออายุสัญญาได้โดยแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษร ก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่าไม่น้อยกว่า 120 วัน ทั้งนี้ ไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าว

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารข้างต้น บริษัท และบริษัทย่อย ได้เข้าทำสัญญาบริการกับ บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อให้ บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ให้บริการจัดหาบริการทั่วไปให้บริษัท และบริษัทย่อย ในเรื่องการบำรุงรักษาซ่อมแซมพื้นที่สำนักงาน ตลอดจนให้บริการด้านสาธารณูปโภคเกี่ยวกับไฟฟ้า น้ำประปา และโทรศัพท์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

พื้นที่	วันที่เริ่มต้นสัญญา	วันที่สิ้นสุดสัญญา	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ค่าบริการต่อเดือนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)
ชั้น 7	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	623	65,415
ชั้น 6	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	623	65,415
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	125	13,125
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	186	19,530
ชั้น 5	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2568	250	26,250

สัญญาบริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร หากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารต้องเลิกไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน สัญญาบริการก็ต้องเลิกไปทั้งหมดหรือบางส่วนเช่นกัน หรือหากมีการขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่อาคารออกไปเท่าใด ก็ให้สัญญาบริการนี้มีผลขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาออกไปในเวลาเท่านั้น

หมายเหตุ: บริษัทได้บันทึกรายการเช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

## 8. สรุปสาระนโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงและเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถสร้างผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว โดยหากเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัท จะควบคุมหรือกำหนดนโยบายการบริหาร ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาไว้ สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมมากนัก ทั้งนี้ การจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทจะพิจารณาตามความเหมาะสม และขึ้นกับข้อตกลงร่วมกัน



## โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่ม SKY



### บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

**99.99%**

บริษัท เมทเธียร์ จำกัด

**91.33%**

บริษัท โปส อินไซด์ จำกัด

**99.99%**

บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด

**23.40%**

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น  
เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

**30.00%**

บริษัท แอสโตร  
โซลูชั่นส์ จำกัด

**42.12%**

บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป  
(ไทยแลนด์) จำกัด

**20.00%**

บริษัท โกลเบล สปอร์ต  
เวนเจอร์ส จำกัด

**99.96%**

บริษัท  
พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด

**99.60%**

บริษัท  
ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**51.00%**

บริษัท  
บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

**50.60%**

บริษัท  
เอกซ์ตรีม สปิริต จำกัด

**49.00%**

บริษัท  
สยาม ฮีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**80.00%**

บริษัท  
แอร์โรไฟท์เซอร์วิส จำกัด

**48.00%**

บริษัท  
อีสต์เกต เทคโนโลยี จำกัด

**33.33%**

บริษัท  
ยูไอเอที จำกัด

- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 312,133,287.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 624,266,575 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้วเป็นเงิน 312,133,287.50 บาท คิดเป็นหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 624,266,575 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัท เกินกว่าร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของ คนที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิที่จะปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

## ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. กลุ่มนายวรพจน์ อำนวยพล ประกอบด้วย	176,059,894	28.20
• นายวรพจน์ อำนวยพล	74,353,199	11.91
• LGT BANK (SINGAPORE) LTD	50,816,666	8.14
• CITI (NOMINEES) LIMITED-S.A PBG CLIENTS SG	19,891,666	3.19
• UBS AG SINGAPORE BRANCH	16,098,600	2.58
• CITI (NOMINEES) LIMITED-PBG CLIENTS H.K.	14,899,763	2.39
2. นายพิมาน เตียวทรานนท์	50,845,323	8.14
3. นายมารชัย กองบุญมา	23,317,791	3.74
4. นางสาวเกตุณภัส โขคอภิสังขี	21,037,820	3.37
5. นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	19,107,946	3.06
6. นายภูริชัย โรหิตะชาติ	17,186,539	2.75
7. นายธนพล กองบุญมา	13,094,296	2.10
8. นายธนรัชต์ พสงศ์	12,466,340	2.00
9. นายนิยพงษ์ กองบุญมา	10,899,722	1.75
10. นางสาวอรุณรุ่ง ศรีวัฒนประภา	10,333,333	1.66
<b>รวมผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>354,349,004</b>	<b>56.76</b>
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	269,917,571	43.24
<b>จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด</b>	<b>624,266,575</b>	<b>100.00</b>



#### ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมกเธียร์ จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เมกเธียร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	199,998	99.999
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	2	0.001
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด	200,000	100.00

#### ผู้ถือหุ้นของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	1,369,975	91.33
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	130,025	8.67
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด	1,500,000	100.00

#### ผู้ถือหุ้นของบริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	49,997	99.994
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	3	0.006
จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมด	50,000	100.00

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

- ไม่มี -

#### การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ปี 2565

คณะกรรมการของบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ โดยในปี 2565 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น			% เปลี่ยนแปลง (%)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	
1. นายสิทธิเดช บียลาภ	204,927	292,873	+87,946	42.92
2. นางสาวกุลณดา โอฟารักษ์ธรรม	189,323	269,941	+80,618	42.58
3. นายรัช ตันตนันตา	5,016,708	4,745,041	-271,667	-5.42
4. นายขยล ตันติชาติวัฒน์	64,487	143,273	+78,786	122.17



**หมายเหตุ** จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นของนายสิทธิเดช มียลาภ, นางสาวกุลนดา โอฬารักษ์ธรรม และนายขยล ดันติชาติวัฒน์ ได้มาจากการเข้าโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ของบริษัทฯ

#### การออกหลักทรัพย์อื่น

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

โดยบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล ในช่วงปี 2563-2565 ดังนี้

ปี	ปี 2563	2564	2565
ประเภทการจ่าย	ปันผลระหว่างกาล	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล
รอบผลประกอบการ	ปันผลจากกำไรสะสม	-	-
วันที่จ่าย	9 ตุลาคม 2563	-	-
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	1. จ่ายปันผลเป็นหุ้น ในอัตรา 30 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดคำนวณเป็นเงินปันผลจ่าย 0.01666666667 บาท ต่อหุ้น 2. กรณีที่ผู้ถือหุ้นมีเศษหุ้นที่ไม่สามารถจัดสรรหุ้นปันผลได้ ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทน อัตราหุ้นละ 0.01666666667 บาท 3. จ่ายปันผลบางส่วนเป็นเงินสด 0.001851851932 บาทต่อหุ้น	-	-
รวมเงินปันผล (บาท)	10,327,431.82 บาท	-	-

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนด โดยการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม เชื้อเพลิงและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำได้ โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

#### เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวนทั้งสิ้น 107,553,079 บาท



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้มีการบริหารความเสี่ยงที่บูรณาการร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้ในการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องตามหลักแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM)

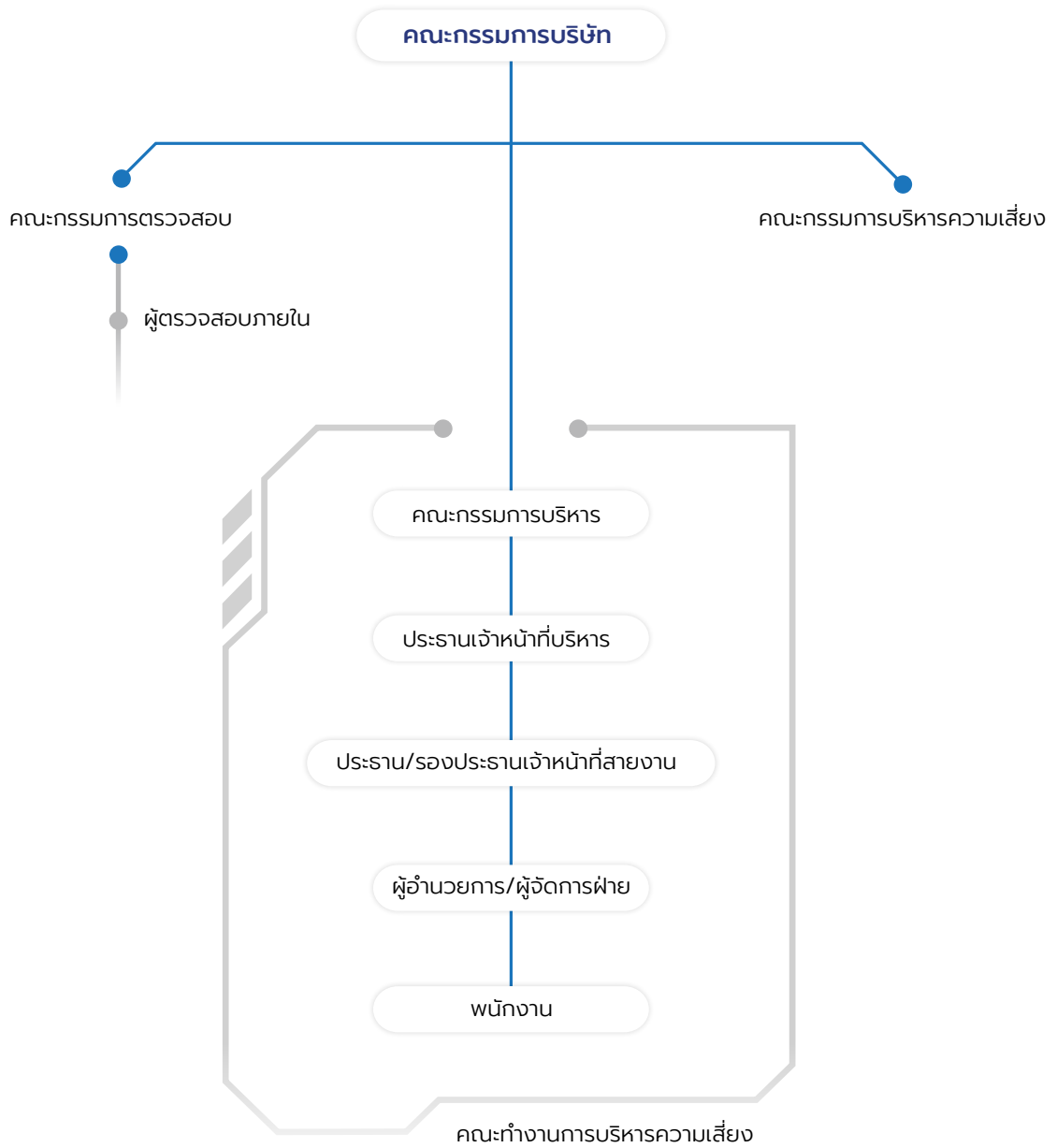
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่สอบทานและนำเสนอโยบายการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สอบทานรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ โดยการประเมินสถานการณ์ทางธุรกิจโดยรวม วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายใน โอกาสที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของ บริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสม และเป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน แผนกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีการประเมินการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการติดตามและทบทวนผลการประเมินอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคอยกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยงตามที่วางแผนไว้ โดยได้รับความร่วมมือและการประสานงานจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะ และสามารถปรับวิธีการปฏิบัติงานให้ทันกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ปลูกจิตสำนึก และเน้นย้ำถึงหลักปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กรสืบไป

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แสดงให้เห็นตามภาพ ดังนี้





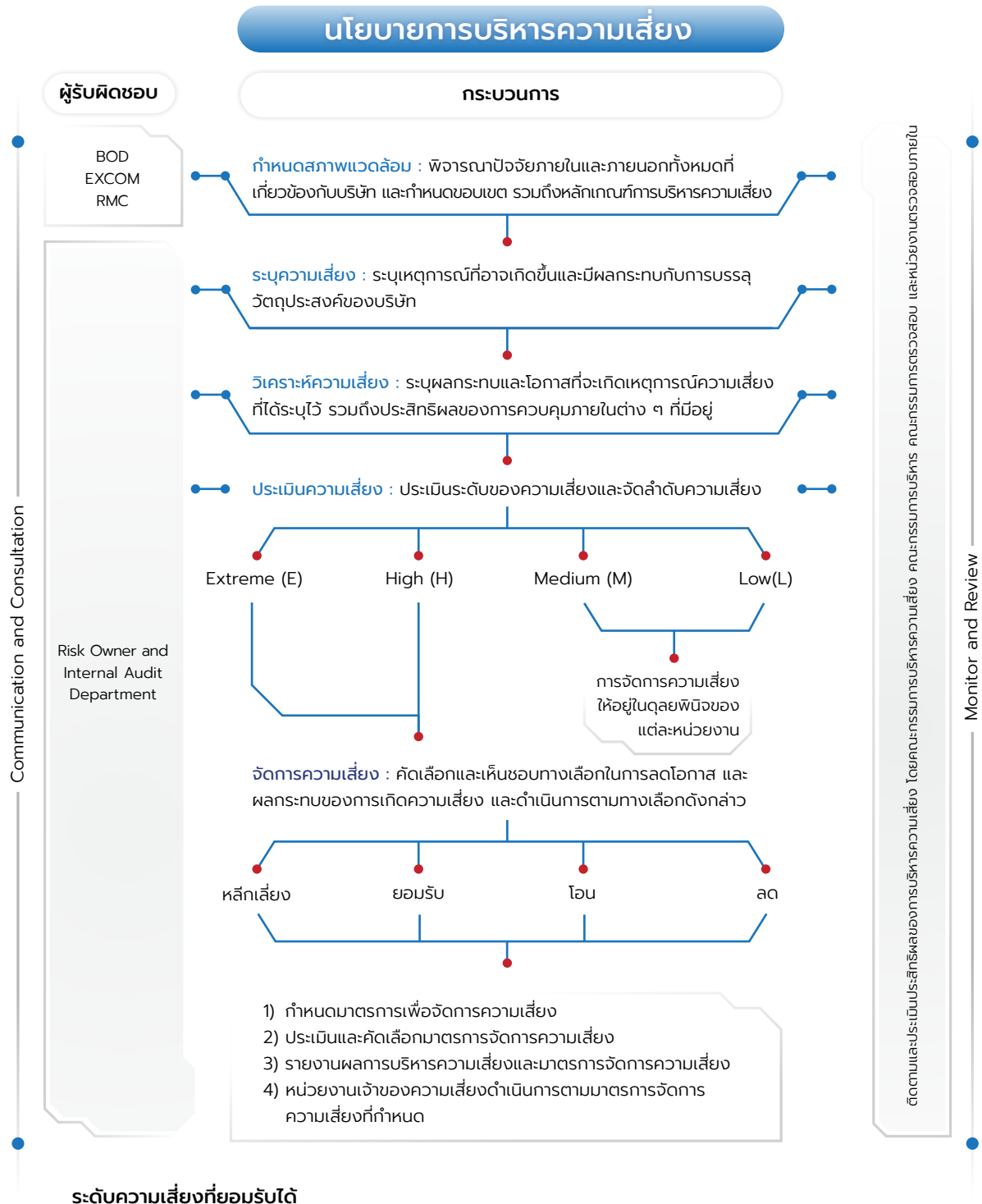
1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงโดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานหลักของบริษัทโดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน
4. คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง ได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
  - สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
5. หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
6. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการรับงาน และการบริหารโครงการต่าง ๆ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
4. ความเสี่ยงที่มีอาจมีผลกระทบต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน แผนกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมากทั้งหมด ต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ







คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ ทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน แผนกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน แผนกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกฎระเบียบและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นส่วนสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงาน แผนกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกระดับตอบสนองต่อความเสี่ยงแนวเดียวกัน



# ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและ การบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงและมีการกำหนดนโยบายในการพิจารณาความเสี่ยงร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกัน ในการประชุมประจำไตรมาส เพื่อพิจารณาระบุประเด็นความเสี่ยงในระดับองค์กรและสายงาน เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การบริหาร ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจภาครัฐและภาคเอกชน ตามแนวทาง การบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานจะดำเนินการภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ไว้ รวมถึงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ ได้ (Risk Appetite and Tolerance) พร้อมกำหนดวิธีการป้องกัน การบริหารความเสี่ยง และมาตรการในการจัดการความเสี่ยง ดังกล่าว จากนั้นจึงนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและ/หรือให้ความเห็นตามลำดับ

## 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ การเมือง รวมถึงปัจจัยของคู่สัญญา ที่บริษัทฯ ลงทุนหรือก่อการผูกพัน จนส่งผลกระทบต่อระดับความเสี่ยงหรือความน่าเชื่อถือ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ที่มาจากการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง อบรม ดูแลบำรุง รักษาระบบงาน จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้กับลูกค้ารายใหญ่ ที่เป็นองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เกิดภาวะความเสี่ยงของรายได้จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะลูกค้าองค์กรภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม โมเดลธุรกิจและโซลูชันในปัจจุบัน เริ่มส่งผลกระทบต่อการทำงานดั้งเดิมของเจ้าหน้าที่และผู้กำกับด้านกฎระเบียบ รัฐบาลจึงเข้ามามีบทบาทในการกำหนดกฎเกณฑ์สำหรับภาคเอกชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นโอกาสดีที่ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ พร้อมเพิ่มโอกาสการเติบโตทางธุรกิจจากการกระจาย กลุ่มลูกค้าให้หลากหลายธุรกิจหรืออุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะการขยายฐานลูกค้าไปยังภาคเอกชน

## การบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

สำหรับความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ด้วยการกระจาย ความเสี่ยงจากการลงทุนไปยังโครงการที่รัฐบาลให้ความสำคัญและมีส่วนช่วยผลักดันให้ธุรกิจ รวมถึงโครงการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็น End User เพื่อให้เข้าถึงได้ทั่วไป เช่น

โครงการ Smart Security ซึ่งเป็นบริการโซลูชันด้านการรักษาความปลอดภัยสำหรับองค์กรและธุรกิจ ถือเป็นธุรกิจที่ บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีแนวโน้มการเติบโตสูงมากในอนาคต ช่วยให้ผลประโยชน์การเติบโตก้าวกระโดด ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถต่อยอดโครงการงานอื่น ๆ ได้มากขึ้น เช่น งานติดตั้งกล้องวงจรปิดระบบ CCTV, ระบบการตรวจจับและจดจำใบหน้า (Face Recognition) และระบบควบคุมการเข้า-ออกอาคาร (Access Control System), ระบบตรวจจับและอ่านป้ายทะเบียนรถ (License Plate Recognition)

โครงการ “Sawasdee by AOT application” ที่มีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้ใช้งาน Application ทั้งในสนามบิน และ นอกสนามบิน และ “SKY Merchant Application” ที่ให้บริการรับชำระเงินกับร้านค้า เพื่อขายสินค้า/บริการ ผ่าน “SKY Merchant Application”

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
รายได้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของลูกค้ายรายใดรายหนึ่ง	ปานกลาง	การกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนไปยังโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างความมั่นคงให้กับบริษัทฯ

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความหลากหลายของบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการคำปรึกษา, ออกแบบ, ติดตั้ง, อบรม, ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน, จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ (Hardware) และโปรแกรมต่าง ๆ (Software) ให้กับลูกค้า โดยลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ซึ่งรวมถึงการให้บริการกับผู้ใช้บริการต่างจากบริษัทฯ ที่จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามและปรับตัวได้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อเสนอบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพทันตามการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม อาจส่งผลให้ลูกค้าหันไปใช้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนลูกค้าและรายได้รวมของบริษัทได้ ประกอบกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาขายของสินค้าคงเหลือมีมูลค่าลดลง หากบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือไม่ดีพอ

### การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดังกล่าว โดยการติดตามข้อมูล, ข่าวสาร และความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างใกล้ชิดและปรับตัวให้ทันตามการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งเสนอสินค้าและบริการให้อยู่ในความต้องการของตลาดเพื่อไม่ให้เสียโอกาสทางธุรกิจหรือเสียเปรียบคู่แข่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องทั้งเจ้าหน้าที่เทคนิคการขาย วิศวกร เจ้าหน้าที่การตลาดและการขาย ต้องทุ่มเท, ติดตาม, ศึกษา, พัฒนาความรู้ และเข้ารับการฝึกอบรมสัมมนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสามารถเสนอสินค้าและอุปกรณ์ที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการให้บริการให้ทันสมัยและสามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจทั้งทางด้านลูกค้าและคู่ค้า

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงในการแข่งขัน และการรักษาระดับการให้บริการ	ปานกลาง	<ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการเพิ่มทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางให้กับบุคลากร ลงทุนพัฒนานักวิชาการให้เท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงมากขึ้น</li> <li>สรรหานักวิชาการที่มีความสามารถตรงกับความต้องการของหน่วยงานต่าง ๆ</li> </ol>



### 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความไม่เพียงพอหรือความบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร และระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดในสัญญา

#### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย

##### ปัจจัยภายใน เช่น

- ประสิทธิภาพของกระบวนการต่าง ๆ และระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งรวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ
- บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการเพียงพอของจำนวนพนักงาน คุณสมบัติ และประสิทธิภาพของบุคลากรซึ่งรวมถึง ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการ และการนำเสนอขายต่อลูกค้าได้อย่างเหมาะสม
- ระบบงานต่าง ๆ ที่เป็นระบบงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และระบบงานย่อยอื่น ๆ

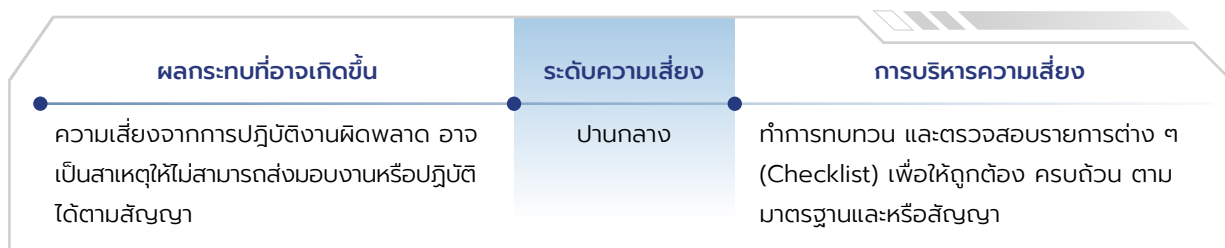
##### ปัจจัยภายนอก เช่น

- สถานการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่นำไปสู่มาตรการคว่ำบาตรทางการค้าและวิกฤตพลังงานที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ นโยบายอัตราดอกเบี้ยสูงในปี 2565-2566 เพื่อคุมเงินเฟ้อของบางประเทศในโลกตะวันตกรวมถึงประเทศไทย ส่งผลต่อค่าเงินบาทที่อาจอ่อนค่าลงและอาจกระทบต่อต้นทุนและภาระหนี้ของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ

การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและดำเนินงานในโครงการ มุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจจับ, การตอบสนอง รวมทั้งการกู้คืนระบบ โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเองและกำหนดมาตรการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงโครงการ ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนของแต่ละฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ เช่น ฝ่ายขาย, ฝ่ายบริหารโครงการ, ฝ่ายบริการ, ฝ่ายบัญชี, ฝ่ายการเงิน ฯลฯ เพื่อเข้าร่วมประชุมประเมินความเป็นไปได้ในการเข้ารับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และได้กำหนดวิธีการทำงานในโครงการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ มีการหารือ, ประสานงาน และวางแผนล่วงหน้าระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ลูกค้า, ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ และพนักงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น รวมทั้งการติดตามและตรวจสอบการส่งมอบงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดำเนินงานและการส่งมอบงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน, เสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของทีมบริหารโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ผู้จัดการโครงการ, เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ โดยจัดให้มีการอบรมด้านการบริหารโครงการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ



#### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในเรื่องการเสนอระบบต่าง ๆ ให้แก่ลูกค้าได้ใช้งานตรงความต้องการ ทั้งในลักษณะที่มีความซับซ้อนไม่มากจนถึงลักษณะที่มีความซับซ้อนมาก เช่น งานโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้และความชำนาญที่เกิดจากทักษะและประสบการณ์อันยาวนานของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเป็นหลัก และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ หากไม่สามารถจัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการได้

##### การบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรและได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนบุคลากร ได้แก่ การวางแผนด้านอัตรากำลังคนที่ชัดเจนเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณงานและการเติบโตของ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและการพัฒนาความรู้ของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มทักษะ, ความคิดสร้างสรรค์ และความสามารถของการให้บริการกับลูกค้า รวมทั้งเน้นในเรื่องการฝึกอบรมและสร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมการทำงานที่เป็นทีม ซึ่งบุคลากรในแต่ละทีมสามารถทำงานทดแทนกันได้ ทั้งเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ และสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการระดมความคิดและร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ตลอดจนมีการกำหนดค่าตอบแทนเป็นตัวเงินและสวัสดิการให้แก่บุคลากรอย่างเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อสร้างแรงจูงใจที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยรวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่เข้าดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของธุรกิจมหภาคอย่างสม่ำเสมอ

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรในส่วนงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานของบริษัท อันจะส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้	ปานกลาง	ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการสรรหา, การพัฒนา และการรักษาบุคลากรของบริษัท เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ด้วยการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ความสามารถ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรับรู้ถึงการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทด้วยการดูแล และจัดสวัสดิการที่เหมาะสม

## 5. ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

ในกรณีที่ลูกหนี้การค้ำของบริษัทฯ มีความน่าจะเป็นที่จะเกิดหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยงด้านลูกหนี้

บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ โดยวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้ำและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ก็จะได้จัดกลุ่มลูกหนี้เป็น “หน่วยงานภาครัฐ” และ “ภาคเอกชน” ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บหนี้ มีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้การค้ำสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ฝ่ายบริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ำมาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หรือวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ตามลำดับ รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ กลุ่มกิจการได้พิจารณาว่าอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และอัตราเงินเฟ้อในประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้ำและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ขอบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลานานกว่า 180 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

จากหลักการดังกล่าว ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้ำ, ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน, ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีมูลค่า 22.21 ล้านบาท (ปี 2564 มีมูลค่า 1.39 ล้านบาท)

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีฐานลูกค้าเป็นหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่มีความมั่นคงสูง จึงทำให้ที่ผ่านมามีหนี้สูญน้อยมาก

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของบริษัทในด้านเงินทุนหมุนเวียน	ต่ำ	บริษัทฯ มีการลดความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้ำด้วยการตรวจสอบเครดิต ก่อนจะให้เครดิตกับลูกค้าและมีการเฝ้าระวังและติดตามลูกหนี้ที่เริ่มค้างชำระนานเกินกว่า 30 วัน ซึ่งบริษัทจะมีการตรวจทานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งทำรายงานสรุปประเภทยุทธผลของความล่าช้าของลูกหนี้ในแต่ละราย



## 6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าหลักที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายบางส่วนเป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ

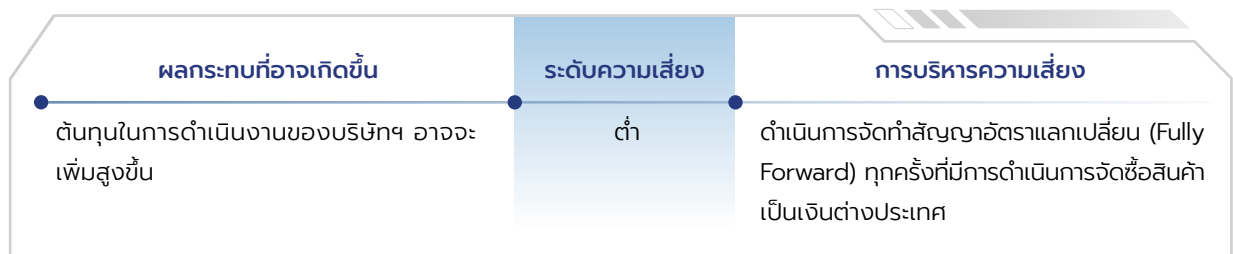
### การบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและทำการขอเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอย่างจำกัด

และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในรายการค้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ใช้จัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องจ่ายในอนาคตในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 100 ของรายการอ้างอิงที่บริษัทฯ มีอยู่ โดยรายการอ้างอิงนั้นเกิดจากความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของ

1. สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีของบริษัทฯ แล้ว
2. สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้มูลค่าตามสัญญาในบัญชีของบริษัทฯ
3. รายการที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้น เช่น รายการคาดการณ์รายการค้าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่สามารถระบุได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยปราศจากรายการอ้างอิงที่กิจการมีอยู่ ณ วันที่เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า





## 7. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

ทุกวันนี้การเข้าถึงอินเทอร์เน็ตเป็นสิ่งใกล้ตัวเราสามารถติดต่อสื่อสารหากันได้แบบไม่มีขีดจำกัด มีข้อดีมากมายของดิจิทัลเองที่มาช่วยผลักดันให้เราใช้เทคโนโลยีการสื่อสารมากยิ่งขึ้น อย่างเช่นในปัจจุบันโลกได้เข้าสู่การระบาดของ COVID-19 ทำให้บุคคลธรรมดา รวมไปถึงธุรกิจมีการปรับตัวกันมากขึ้นหันมาใช้รูปแบบออนไลน์ในการทำงานยิ่งขึ้นทำให้ทุกคนสะดวกสบาย แต่ความสะดวกสบายนั้นก็แฝงไปด้วยอันตรายเช่นกัน

แนวโน้มของการก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์เริ่มสูงขึ้นเรื่อย ๆ และมีหลายรูปแบบที่ไม่สามารถคาดเดาได้ ภัยพวกนี้อยู่ใกล้เรามากยิ่งขึ้น การโจมตีทางไซเบอร์ไม่ว่าจะเป็น Ransomware, Social Engineering และ Malicious สร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงได้มากเช่นกัน การถูกนำเอาข้อมูลผู้บริโภคและบริษัทไปใช้ในทางที่ผิด เมื่อถูกบุกรุก อาจทำให้ธุรกิจต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เข้มงวดและมีค่าใช้จ่ายสูงในการจ่ายเพื่อรักษาความปลอดภัยระบบของบริษัท

### ผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทเมื่อเกิดจากการโจมตีทางไซเบอร์

- การดำเนินงานของบริษัทถูกขัดขวาง ทำให้เกิดการหยุดชะงักหรืออาจทำให้ต้องยกเลิกการให้บริการ
- การโจมตีประเภท Ransomware อาจทำให้ต้องเสียค่าไถ่ในเรื่องของข้อมูลที่ถูกนำไปโดยผู้ไม่ประสงค์ดี
- ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานหรือแม้กระทั่งตัวผู้ดูแลระบบเอง อาจถูกนำไปขายในตลาดมืดเพื่อเป็นเป้าหมายในการส่ง E-Mail Phishing หรือ Trojans, ส่งข้อความมาเพื่อหลอกให้โอนเงินหรือทำธุรกรรมการเงินที่ไม่ถูกต้อง
- ถ้าเป็นข้อมูลของ บริษัทอาจถูกนำไปขายให้กับคู่แข่งทางการค้าหรือถูกเข้าถึงส่วนระบบ และถูกลือกระบบโดยไม่สามารถใช้งานได้

ซึ่งมีการเก็บข้อมูลสถิติภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ จากศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ไทยเซิร์ต) สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้รวบรวมจำนวนการถูกโจมตี ตั้งแต่ ปี 2560 จนถึง ปี 2565 และได้จำแนกประเภทของสถิติเป็น 9+1 ประเภท ดังนี้

### ประเภทภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดย eCSIRT

1. เนื้อหาที่เป็นภัยคุกคาม (Abusive Content) ภัยคุกคามที่เกิดจากการใช้/เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เป็นจริงหรือไม่เหมาะสม (Abusive Content) เพื่อทำลายความน่าเชื่อถือของบุคคลหรือสถาบัน เพื่อก่อให้เกิดความไม่สงบหรือข้อมูลที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เช่น ลามก, อนาจาร, หมิ่นประมาท และรวมถึงการโฆษณาขายสินค้าต่าง ๆ ทางอีเมลที่ผู้รับไม่ได้มีความประสงค์จะรับข้อมูลโฆษณานั้น ๆ (SPAM)
2. โปรแกรมไม่พึงประสงค์ (Malicious Code) ภัยคุกคามที่เกิดจากโปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อส่งให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่พึงประสงค์กับผู้ใช้งานหรือระบบ (Malicious Code) เพื่อให้เกิดความขัดข้องหรือเสียหายกับระบบที่โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ประสงค์ร้ายนี้ติดตั้งอยู่ โดยปกติโปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ประสงค์ร้ายประเภทนี้ต้องอาศัยผู้ใช้งานเป็นผู้เปิดโปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ก่อน จึงจะสามารถติดตั้งตัวเองหรือทำงานได้ เช่น Virus, Worm, Trojan หรือ Spyware ต่าง ๆ
3. ความพยายามรวบรวมข้อมูลของระบบ (Information Gathering) ภัยคุกคามที่เกิดจากความพยายามในการรวบรวมข้อมูลอ่อนแอของระบบของผู้ไม่ประสงค์ดี (Scanning) ด้วยการเรียกใช้บริการต่าง ๆ ที่อาจจะเปิดไว้บนระบบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับระบบปฏิบัติการ, ระบบซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งหรือใช้งาน, ข้อมูลบัญชีชื่อผู้ใช้งาน (User Account) ที่มีอยู่บนระบบ เป็นต้น รวมถึงการเก็บรวบรวมหรือตรวจสอบข้อมูลจากระบบเครือข่าย (Sniffing) และการล่อลวงหรือใช้เล่ห์กลต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ใช้งานเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญของระบบ (Social Engineering)
4. ความพยายามจะบุกรุกเข้าระบบ (Intrusion Attempts) ภัยคุกคามที่เกิดจากความพยายามจะบุกรุก/เจาะเข้าระบบ (Intrusion Attempts) ทั้งที่ผ่านจุดอ่อนหรือช่องโหว่ที่เป็นที่รู้จักในสาธารณะ (CV-Common Vulnerabilities and Exposures) หรือผ่านจุดอ่อนหรือช่องโหว่ใหม่ที่ยังไม่เคยพบมาก่อน เพื่อจะได้เข้าครอบครองหรือให้เกิดความขัดข้องกับบริการต่าง ๆ ของระบบ ภัยคุกคามนี้รวมถึงความพยายามจะบุกรุก/เจาะระบบ ผ่านช่องทางการตรวจสอบบัญชีชื่อผู้ใช้งานและรหัสผ่าน (Login) ด้วยวิธีการสุ่ม/เดาข้อมูล หรือวิธีการทดสอบรหัสผ่านทุกค่า (Brute Force)

5. การบุกรุกหรือเจาะระบบได้สำเร็จ (Intrusions) ภัยคุกคามที่เกิดกับระบบที่ถูกบุกรุก/เจาะเข้าระบบได้สำเร็จ (Intrusions) และระบบถูกรบกวนโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต
6. การโจมตีสภาพความพร้อมใช้งานของระบบ (Availability) ภัยคุกคามที่เกิดจากการโจมตีสภาพความพร้อมใช้งานของระบบเพื่อทำให้บริการต่าง ๆ ของระบบไม่สามารถให้บริการได้ตามปกติ มีผลกระทบตั้งแต่เกิดความล่าช้าในการตอบสนองของบริการจนกระทั่งระบบไม่สามารถให้บริการต่อไปได้ ภัยคุกคามอาจจะเกิดจากการโจมตีที่บริการของระบบโดยตรง เช่น การโจมตีประเภท DOS (Denial of Service) แบบต่าง ๆ หรือการโจมตีโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการให้บริการของระบบ เช่น อาคาร, สถานที่, ระบบไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ
7. การเข้าถึงหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้รับอนุญาต (Information Security) ภัยคุกคามที่เกิดจากการที่ผู้ไม่ได้รับอนุญาตสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญ (Unauthorized Access) หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูล (Unauthorized modification) ได้
8. การฉ้อฉล, ฉ้อโกง หรือหลอกลวงเพื่อผลประโยชน์ (Fraud) ภัยคุกคามที่เกิดจากการฉ้อฉล, ฉ้อโกงหรือการหลอกลวงเพื่อผลประโยชน์ (Fraud) สามารถเกิดได้ในหลายลักษณะ เช่น การลักลอบใช้งานระบบหรือทรัพยากรทางสารสนเทศที่ไม่ได้รับอนุญาตเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ของตนเอง หรือการขายสินค้าหรือซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์
9. ช่องโหว่ (Vulnerability) ในระบบคอมพิวเตอร์ทั้งซอฟต์แวร์หรือฮาร์ดแวร์เป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศในองค์กรหรือบริษัท การค้นพบช่องโหว่ใหม่มักจะนำไปสู่การสร้างโปรแกรมเจาะระบบ (Exploit Code), ไวรัส, หรือมัลแวร์จากผู้บุกรุก หากผู้ดูแลระบบสามารถรับทราบข่าวสารของช่องโหว่และติดตั้งโปรแกรมซ่อมแซมของช่องโหว่ไม่ทันจะได้รับผลกระทบจากความเสียหายเหล่านี้แน่นอน โดยทั่วไปข่าวสารเกี่ยวกับช่องโหว่ มักจะไดมาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือเว็บไซต์ทางด้านความมั่นคงปลอดภัย

และภัยคุกคามอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้น (Other) ระบุไว้เพื่อเป็นตัวชี้วัดถึงภัยคุกคามประเภทใหม่หรือไม่สามารถจัดประเภทได้ตามที่ระบุไว้ข้างต้น โดยถ้าจำนวนภัยคุกคามอื่น ๆ ในข้อนี้มีจำนวนมากขึ้น แสดงถึงความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงการจัดแบ่งประเภทภัยคุกคามนี้ใหม่

สถิติภัยคุกคาม					
ประเภทภัยคุกคาม/ปี	2560	2561	2562	2563	2564
Abusive Content	0	1	124	4	14
Availability	540	0	79	101	5
Fraud	841	929	912	576	212
Information Gathering	8	0	60	46	248
Information Security	68	18	165	46	30
Intrusion Attempts	939	1,102	467	145	224
Intrusions	570	335	218	173	183
Malicious Code	271	127	436	687	479
Vulnerability	0	0	0	471	674
Other	0	8	9	1	0
<b>จำนวนครั้ง รวม</b>	<b>3,237</b>	<b>2,520</b>	<b>2,470</b>	<b>2,250</b>	<b>2,069</b>

\* ข้อมูลจากศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ไทยเซิร์ต) สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

จากตารางเราจะเห็นได้ว่ารูปแบบการโจมตีในแต่ละปี จะสูงขึ้นด้วย Trend หรือวิธีการที่เหล่าผู้ไม่ประสงค์ดีจะใช้โจมตี และจะลดลงเนื่องจากผู้ไม่ประสงค์ดีเปลี่ยนรูปแบบการโจมตีไปอีกแนวทางหนึ่ง ด้วยข้อมูลปี 2560 แนวโน้มการโจมตีด้วยวิธีการ Intrusion Attempts สูงถึง 939 ครั้งในหนึ่งปีที่ไทยถูกโจมตี และเพิ่มขึ้นในปีถัดมาถึง 1,102 ครั้ง และลดลงในปีถัดไป แต่วิธีการโจมตีด้วย Fraud กลับเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 841 ครั้ง และในปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 929 ครั้ง และลดลงในปีถัดไป จนปี 2563 แนวทางการโจมตีเปลี่ยนเป็นการโจมตีด้วย Malicious Code ด้วยแนวโน้มแบบนี้เป็นการบอกได้ว่า Trend การโจมตีในแต่ละปี หรือแต่ละช่วงเวลานั้นเปลี่ยนแปลงไปตามกระแสหรือวิธีการที่เหล่าผู้ไม่ประสงค์ดีนั้นใช้โจมตีสำเร็จ และในปี 2565 สามารถจำแนกประเภทสถิติภัยคุกคามที่เกิดขึ้น ดังนี้

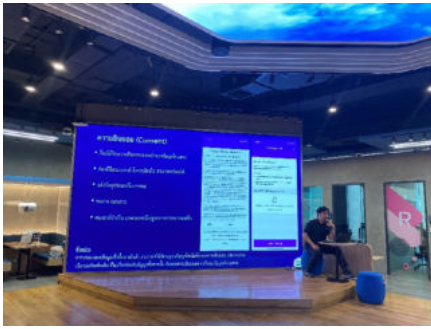
ประเภทภัยคุกคาม/เดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม
Abusive Content	7	0	1	1	4	6	4	6	6	3	3	0	41
Availability	0	0	0	0	0	0	0	3	7	2	2	0	14
Fraud	6	9	10	6	9	1	0	0	3	0	0	0	44
Information Gathering	0	9	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	14
Information Security	1	6	1	0	1	0	1	2	1	0	0	0	13
Intrusion Attempts	17	7	6	22	6	29	33	18	18	26	25	0	207
Intrusions	23	4	13	4	1	2	0	17	24	17	17	0	122
Malicious Code	111	66	201	126	136	151	50	79	94	52	121	0	187
Vulnerability	55	52	106	80	45	48	24	43	57	60	67	0	637
Other	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>รวม</b>	<b>220</b>	<b>153</b>	<b>342</b>	<b>240</b>	<b>202</b>	<b>237</b>	<b>112</b>	<b>168</b>	<b>210</b>	<b>160</b>	<b>235</b>	<b>0</b>	<b>2,279</b>

\* ข้อมูลจากศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ไทยเซิร์ต) สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เห็นความจำเป็นในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยคำนึงถึงการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและความสะดวกสบายในการเข้าถึงระบบของแต่ละบุคคลด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะการที่บริษัทฯ ได้เข้าเป็นคู่สัญญากับ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ("ทอท.") ในการให้บริการ "Sawasdee by AOT application" ซึ่งในแอปพลิเคชันดังกล่าวนี้ จะมีข้อมูลของผู้ที่ลงทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้มีการรักษาสมดุลระหว่างการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การคุ้มครองความเป็นส่วนตัว และการอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงแอปพลิเคชันให้เหมาะสม เพราะเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความไว้วางใจ และการส่งเสริมให้เกิดการใช้แอปพลิเคชันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

### การบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดทำประเมินความเสี่ยงในบริษัท (Risk Assessment) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการภัยคุกคามด้านไซเบอร์ โดยคำนึงถึงการป้องกันภัยคุกคาม (Threat Prevention) การตรวจจับ และเฝ้าระวังภัยคุกคามเชิงรุก (Proactive Threat Detection) การตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ (Timely & Effective Threat Response) และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Cyber Hygiene Culture) เพื่อให้ตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารตลอดไปจนถึงพนักงาน



## การส่งเสริมความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้าง, การพัฒนาปรับปรุงความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ, ความเสี่ยงและภัยคุกคามใหม่ บริษัทฯ มุ่งสร้างความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) ผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรม (Trainings) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มักแฝงมากับสื่อ Social Media E-Mail หรือแม้กระทั่งตัวของพนักงานเอง โดยวัตถุประสงค์หลักของการฝึกอบรม คือ ให้นักงานตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รู้ถึงวิธีการของผู้ไม่ประสงค์ดีที่เข้ามาโจมตี รวมไปถึงวิธีการหลีกเลี่ยงภัยเหล่านั้น หรือแม้กระทั่งวิธีการแก้ไขปัญหาในเบื้องต้น

อีกทั้งยังได้นำเรื่องของ PDPA มาใส่ไว้ในกระบวนการการเสริมสร้างความตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์ เนื่องจากเป็นเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคล เป็นกฎหมายว่าด้วยการให้สิทธิกับเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล สร้างมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัยและนำไปใช้ให้ถูกต้องวัตถุประสงค์ตามคำยินยอมที่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลอนุญาตโดยกฎหมาย

### การจัดการความปลอดภัยทางด้านระบบ

บริษัทฯ มีการทำการบริหารจัดการช่องโหว่และการทดสอบเจาะระบบ (Vulnerability Management and Penetration Testing) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก (3rd Party)

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระดับความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากข้อมูลของบริษัทฯ อาจถูกนำไปใช้งาน เผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท และอาจถูกร้องเรียน	ปานกลาง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 จัดทำการตรวจสอบระบบที่สำคัญต่าง ๆ จากผู้เชี่ยวชาญ และ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภัยไซเบอร์ (Cyber Security Awareness) ให้กับบุคลากรในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2 จัดให้มีการบริหารจัดการช่องโหว่และการทดสอบเจาะระบบ (Vulnerability Management and Penetration Testing) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> </ol>



## 8. ความเสี่ยงที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

จากวิกฤติ COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563-2564 และต่อเนื่องจนถึงครึ่งแรกของปี 2565 ส่งผลให้ผู้บริหารและผู้ประกอบการต้องปรับตัวอย่างรวดเร็วและต้องตัดสินใจเรื่องสำคัญในระยะเวลาอันสั้น นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาวในลักษณะที่ยังไม่อาจคาดคะเนได้ หากมีการกลับมาแพร่ระบาดซ้ำจากการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่จะทำให้ภาคธุรกิจและครัวเรือนขาดสภาพคล่องรุนแรงจนถึงขั้นเกิดปัญหาผิดนัดชำระหนี้ในวงกว้าง อาจมีความเสี่ยงที่จะกลายเป็นวิกฤติการเงินระดับประเทศหรือระดับโลกร่วมด้วย

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ภาคการท่องเที่ยวในประเทศไทยมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิดที่เริ่มคลี่คลายลง ภาคการท่องเที่ยวมีการปรับตัวในทิศทางเติบโตในไตรมาสที่ 4 แต่วิกฤตดังกล่าวยังคงส่งผลกระทบในด้านอื่น เช่น ต่อภาวะเงินเฟ้อและภาวะเศรษฐกิจที่เปราะบางในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทางและค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยว การคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาสู่ระดับปกติก่อนเกิดการระบาดของโควิดได้นั้น อาจต้องใช้เวลามาก 1 ถึง 2 ปี ข้างหน้า โดยปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อความเชื่อมั่น คือ การควบคุมการแพร่ระบาด, การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ, การปรับตัวของธุรกิจและแรงงาน และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ

บริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงงานโครงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน โดยบริษัทฯ มีการคาดการณ์และประเมินสถานการณ์อย่างทันถ่วงที และต่อเนื่องเพื่อป้องกันและเตรียมรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น

### การบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน, มาตรการรับมือ และมาตรการฟื้นฟูหากเกิดสถานการณ์จากวิกฤตดังกล่าว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานในอาคารสำนักงาน

ในงานโครงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน ที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ในช่วงปี 2563-2564 และต่อเนื่องจนถึงครึ่งแรกของปี 2565 นั้น ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดหมุนเวียนของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว และเพื่อการบริหารจัดการกระแสเงินสด บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานเพื่อการส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้เป็นที่น่าพอใจ ส่งผลให้บริษัทไม่มียอดการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี (อ้างอิงข้อมูลจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความพร้อมรับมือและพร้อมใช้มาตรการเพื่อช่วยเหลือ และเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน หากเกิดการกลับมาแพร่ระบาดซ้ำจากการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น สิทธิของผู้ถือหุ้นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ ตลอดจนการเอาใจใส่ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย และบริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างธรรมาภิบาลของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไปควบคู่ไปกับเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สุขแก่กิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2558 การประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักความยั่งยืน ได้ถูกกำหนดไว้เป็นกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบาย การบริหารจัดการภายใน และกระบวนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยผู้บริหารได้แจ้งนโยบายแก่พนักงานทุกคนให้ทราบโดยทั่วกัน ถึงกระบวนการดำเนินงานที่คำนึงถึงหลักความยั่งยืน โดยนำแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ประเภท “CSR in Process” เข้ามาใช้ในองค์กร โดยมุ่งเน้น “การปฏิบัติตามกระบวนการการทำงาน เพื่อสร้างความยั่งยืน” ให้เกิดความสอดคล้องระหว่างการปฏิบัติงานจริง กับกระบวนการทำงานตาม Quality Manual (QM), WP (Work Procedure), WI (Work Instruction), คู่มือพนักงาน และประกาศต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์การพิจารณาการดำเนินงานตามกระบวนการการทำงาน และใช้ “การเปิดใจของพนักงาน” เป็นเครื่องมือพัฒนาองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างชัดเจน และยั่งยืน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้สนับสนุนให้บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามเจตนารมณ์ ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

หลังจากนั้น ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 บริษัทฯ ทำงานอย่างหนักเพื่อทรานส์ฟอร์มธุรกิจให้สอดคล้องกับเทรนด์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป มีการปรับชุดความคิด (Mindset) และกระบวนการทำงานภายใน โดยการสื่อสารกับพนักงานของบริษัททุกคนให้เข้าใจถึงวิสัยทัศน์ (Vision) และภารกิจ (Mission) ใหม่ และเสริมการติดตามผลด้วย “OKR (Objectives and Key Results)” มาเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้ Brand Value ใหม่ของบริษัทฯ “Intelligence in Action” พนักงานจะต้องเข้าใจธุรกิจและลูกค้า รวมทั้งคนที่ต้องการจะสื่อสารด้วย แล้วเอากลับมาพัฒนา Solution ให้ตอบโจทย์เพื่อช่วยยกระดับชีวิตผู้คน และเปลี่ยนแปลงสังคมด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ใช้งานได้และจับต้องได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีจุดแข็งในเรื่องนวัตกรรมอัจฉริยะ และ Solution ที่มีคุณภาพตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ในปี 2565 บริษัทฯ ทรานส์ฟอร์มตัวเองไปเป็น “Tech Company” แบบเต็มตัว วางตำแหน่งเป็น “Total Solution Provider” ที่เน้นการพัฒนานวัตกรรม มีบริการดิจิทัลแพลตฟอร์มและโซลูชันที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร ไม่ใช่แค่ผู้ให้บริการวางระบบ (SI) เพียงอย่างเดียว โดยความท้าทายหลัก ๆ เป็นเรื่องของการพัฒนาผลิตภัณฑ์โซลูชันให้ก้าวนำตลาดตอบโจทย์ยุคนิวโนมอล นอกจากนั้นยังมีเรื่องของบุคลากรที่ต้องมีการรีสทิลและอัพสทิล ปรับเปลี่ยนแนวคิด กรอบการทำงาน การวางเป้าหมายที่ชัดเจน ภายใต้โจทย์สำคัญ คือ พนักงานต้องทำงานอย่างมีความสุข มีแพชชั่น กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออกสามารถทำงานได้แบบพุ่งตรงไปยังเป้าหมายที่สำคัญ คือ รู้ว่างานในทุก ๆ วันนี้ทำไปเพื่อใครและจะทำให้ชีวิตของผู้คนดีขึ้นได้อย่างไร

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ ใช้เงินลงทุนอย่างเหมาะสม และแน่นอนว่ารายได้ต้องเติบโตอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายและแนวทางเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholders) ของบริษัทฯ เช่น พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น สังคม และภาครัฐอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและสามารถเติบโตได้อย่างเป็นที่ยอมรับในสังคม กล่าวคือ เป็นองค์กรที่สร้างผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยที่คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นแนวทาง 6 ข้อหลัก ได้แก่





การฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายนี้ อาจนำไปสู่ความรับผิดทั้งทางแพ่งและอาญาหรือความผิดอื่นใดต่อบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงความเสียหายทางชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้ มาตรการหลักในการจัดการประกอบด้วย การรู้จักตัวตนของลูกค้า (KYC), การตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (CDD), การบริหารความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย, การเก็บรักษาเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และการรายงานธุรกรรมต่อสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)

ทั้งนี้ มาตรการการตรวจสอบที่เข้มงวดดังกล่าวยังช่วยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิเสธหรือยุติการทำธุรกรรมกับผู้ที่ก่อการร้ายได้อย่างทันที่ที่ทราบว่า ผู้ทำธุรกรรมอาจมีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดมูลฐานหรือความผิดฐานฟอกเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และอาจช่วยให้ติดตามผู้ร้ายที่ต้องการกวดขันได้อย่างทันที่ที่จากระบบตรวจสอบที่มีความรวดเร็ว ช่วยให้เกิดระบบการป้องกันการก่อการร้ายทางการเงินที่มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้คนในสังคมมีโอกาสกวดขันได้น้อยลงและช่วยลดความเสี่ยงของสถาบันการเงินในสังคมที่ต้องตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงินของคนร้ายในสังคม

## 2. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่มีความสำคัญยิ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเติบโต โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะทางกายหรือทางใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาหรือเรื่องอื่นใด ทั้งในแง่ของผลตอบแทน โอกาสในการก้าวหน้า ดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน ตลอดจนทรัพยากรของบริษัทฯ และของพนักงานให้ปลอดภัยเสมอ รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ

อีกทั้งบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและโยกย้ายรวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน บริษัทฯ จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เทียบธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้พนักงานมีการเติบโตและสามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้สวัสดิการแก่พนักงานนอกเหนือจากที่กำหนดตามกฎหมายแรงงาน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ให้แก่พนักงานและเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เช่น โบนัส เบี้ยขยัน สวัสดิการคอมพิวเตอร์เน็ตบุ๊ก งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม ตั๋วรถขม และตู้ไอศกรีม เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ช่วยให้เกิดการจ้างงานกับบุคลากรที่มีความพร้อมและมีความสามารถในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ ช่วยให้นักงานของบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น สามารถนำรายได้ไปใช้จ่ายเพื่อการดำรงชีวิตประจำวันสำหรับส่วนตัว และครอบครัว ทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโตขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานในการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ก่อนการเริ่มทำงาน และจัดอบรมพนักงานประจำของบริษัทฯ อยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อัปเดตเป็นปัจจุบัน เป็นผู้รอบรู้ต่อการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีใหม่ ๆ สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับชีวิตประจำวัน และการทำงานในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และตลอดปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ระยะแรกของการแพร่ระบาด และเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้น ๆ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อช่วยเหลือและเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน ดังนี้



### มาตรการเพื่อช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว

1. ให้ทุกหน่วยงานจัดตาราง Work From Home เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อและได้รับผลพลอยได้ในการลดมลพิษทางอากาศจากการปล่อยคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) และคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) จากการเดินทาง
2. เปิดช่องทางให้พนักงานขอความช่วยเหลือจากบริษัทฯ ผ่านทาง SKY COVID HOT LINE
3. ให้ความช่วยเหลือกรณีเป็นพนักงานกลุ่มเสี่ยง
  - จัดหาชุดตรวจโควิด ATK หรือ ส่งไปตรวจ RT-PCR
  - ช่วยประสานจัดหาสถานที่กักตัวสำหรับกรณีมีความเสี่ยงสูง
4. ให้ความช่วยเหลือพนักงานกรณีที่ผลตรวจยืนยันการพบเชื้อโควิด-19
  - ช่วยประสานจัดหาโรงพยาบาล, โรงพยาบาลสนาม, Community Isolation รวมถึงการทำ Home Isolation (HI)
  - ในกรณีตรวจพบว่าติดโควิด-19 จากการทำงานในหน้าที่ บริษัทฯ จะจัดหาโรงพยาบาลและจะดูแลค่าใช้จ่ายให้ทั้งหมด



5. เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีไข้ มีน้ำมูก ปวดหัว สามารถขออนุญาตหัวหน้าลาป่วยเพื่อพักผ่อนให้ร่างกายแข็งแรงก่อนกลับเข้าทำงาน

### 3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการให้บริการกับลูกค้าเป็นอย่างมาก โดยมีแนวนโยบายปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า
- ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการนั้น ๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ 2 ประเภท คือ (1) ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ - การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร และ (2) ประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ - การให้บริการรับชำระเงินแทน ซึ่งในอนาคต บริษัทฯ จะใช้ระบบการให้บริการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับสถาบันทางเงินในประเทศไทยในการให้บริการแพลตฟอร์มของบริษัทฯ เพื่อทดแทนการจ่ายชำระด้วยการใช้เงินสดและเช็ค ส่งผลให้ระบบการชำระเงินมีความถูกต้อง ปลอดภัย รวดเร็ว และช่วยลดต้นทุนการบริหารจัดการเงินสดของประเทศ อีกทั้งช่วยลดความยุ่งยากในขั้นตอนการเรียกเก็บเงินของผู้ประกอบธุรกิจที่ลงทะเบียนในแพลตฟอร์มของบริษัทฯ ลดความเสี่ยงในการรับชำระเป็นเงินสดหรือเช็ค และส่งผลให้ลูกค้าผู้ซื้อสินค้าหรือใช้บริการก็ได้รับความสะดวกสบายในการชำระเงินจ่ายค่าซื้อสินค้าและบริการเช่นกัน

#### 4. การตอบแทนสังคม

บริษัทฯ มีความใส่ใจในการพัฒนาชุมชนและต้องการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงการพัฒนาของประเทศโดยเฉพาะประชาชนที่ไม่สามารถเข้าถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ พร้อมการติดตั้งให้แก่สถานที่สาธารณะ โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม เพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

##### กิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญทั้งมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม มิติสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการให้พนักงานมีประสบการณ์ตรงจากการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมด้านต่าง ๆ เพราะพนักงาน คือ กำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ให้ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นไม่ใช่เพื่อแสวงหาผลกำไรเพียงอย่างเดียว บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีความแข็งแกร่ง มีความโปร่งใสและมีจริยธรรมโดยรวม

ตลอดปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## โครงการ Change 4 Chance

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมชวนโล๊ะตู้เสื้อผ้า X2 แบ่งออกเป็นกิจกรรมย่อย ๆ ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริจาค ภายใต้โครงการ Change 4 Chance มีระยะเวลาในการจัดกิจกรรมทั้งสิ้น 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนเมษายน – เดือนมิถุนายน 2565 เพื่อรวบรวมเงินบริจาคจากกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้โครงการ Change 4 Chance ก่อนส่งตัวแทนพนักงาน SKY Group ไปมอบเงินบริจาคให้แก่องค์กรการกุศล 4 องค์กร โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 211,500 บาท

1. มูลนิธิกองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย จำนวน 24,500 บาท
2. มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย จำนวน 60,000 บาท
3. สภากาชาดไทย จำนวน 55,000 บาท
4. มูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ จำนวน 72,000 บาท





### โครงการ SKY WE CARE มอบความห่วงใยจากใจสกาย

เนื่องในโอกาสครบรอบของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้เชิญชวนประชาชนผู้ที่พักอาศัยอยู่บริเวณโดยรอบสำนักงาน ร่วมตรวจสุขภาพ ฟรี 10 รายการ พร้อมรับประทานอาหารกลางวันและรับของที่ระลึกในการดูแลสุขภาพ ภายใต้งาน SKY We Care มอบความห่วงใยจากใจสกาย ซึ่งได้จัดในวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)



ก้าวเข้าสู่ปีที่ 6  
**SKY ICT**

19 ก.ค. 2565

เชิญประชาชนทั่วไป ร่วมทำบุญตักบาตร  
พร้อมตรวจสุขภาพ 10 รายการ ฟรี

**จำกัด 100 ท่าน เท่านั้น**

เปิดรับคิว 9.30 น.  
บริษัทฯ ขอทำการตรวจ ATK ทุกท่าน ก่อนเข้ารับบริการตรวจสุขภาพ  
(งดรับผล ATK ที่ตรวจด้วยตัวเอง)

ร่วมกิจกรรมได้ที่  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดาซอย 3

**SKY We Care**  
มอบความห่วงใย  
จากใจสกาย





### กิจกรรม SKY Blood Hero

กิจกรรมในครั้งนี้ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย เชิญชวนพนักงาน และประชาชนผู้ที่สนใจร่วมบริจาคโลหิต แบ่งปันโลหิตที่ดี ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ณ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 15 สิงหาคม 2565

สกาย ไอซีที ร่วมกับ  
ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย

# ขอเชิญร่วม บริจาคโลหิต

เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา  
สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ  
พระบรมราชชนนีพันปีหลวง

ลงทะเบียนร่วมบริจาคเลือด  
"SKY Blood Hero"

**วันที่ 15 สิงหาคม 2565**

11.00-15.00 น.

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
อาคาร เอ.เอ แคปปิตอล รัชดาซอย 3

กรุณาแสดงบัตรประชาชนก่อนบริจาคเลือด



## 5. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความ ยั่งยืนต่อไป

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น
2. เพื่อส่งเสริมบทบาทและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

### ขอบเขต

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ภายใน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ
2. ภายนอก ประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ขายสินค้าหรือบริการ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

### นิยาม

การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่ง หน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้อง ทั้งที่ เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใดที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือนุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่ง ประโยชน์อันมิควรได้ทั้งต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงทางด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ





## นโยบาย

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่รับผิดชอบ รับทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบผ่านช่องทางที่กำหนดไว้ตามนโยบายในการรายงานเบาะแส
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ และถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
3. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

## แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
2. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส หรือหลักฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายในการรายงานเบาะแส (Whistleblower Policy)
4. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินงานธุรกิจ

## มาตรการการปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเข้าไปถึงเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ ต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ ัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในกำนองเดียวกัน ทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน
  - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใด ๆ หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ก่อนการรับของขวัญที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส



- 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลใด หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจหรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ทั้งนี้ การให้สิ่งของตามโอกาส หรือวาระต่าง ๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากเกินไปจนผิดปกติ
- 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้
2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - 4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
  - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัว พึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์อื่นใด
5. ในการให้เงินสนับสนุน ต้องปฏิบัติดังนี้
  - 5.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่กำหนดไว้ในนโยบายนี้
8. กรรมการ และผู้บริหาร ต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่องความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

#### เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริต

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทบชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้รับเรื่องแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผ่านช่องทางการรับเรื่องที่กำหนดไว้ในนโยบายในการรายงานเบาะแส (Whistleblower Policy) ดังนี้



1. ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยส่งมาที่ Email : whistle-blower@skyict.co.th
2. ทางไปรษณีย์ โดยส่งจดหมายมาที่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้น 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
3. ทางออนไลน์ โดยส่งมาที่ <https://www.skyict.co.th/whistle-blowing>

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ ไม่ว่าจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นบริษัทจะรักษาข้อมูลของผู้แจ้งไว้เป็นความลับ

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

#### บทลงโทษ

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการฝ่าฝืน ละเลย ละเว้น หรือเจตนากระทำความผิดตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัย บริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และต้องรับผิดชอบชดใช้ความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว และหากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกประการหนึ่งด้วย

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์, Website ของบริษัท และรายงานประจำปี เป็นต้น
3. จัดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ





## 6. การให้ความสำคัญกับปัญหาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการทำงานที่ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่มีความจำเป็น และมีมาตรการสนับสนุนการประหยัดพลังงาน ทั้งในแง่ของกระบวนการทำงานและการเลือกใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน บริษัทฯ จึงมีมาตรการใช้งานเครื่องปรับอากาศเฉพาะที่จำเป็น ตั้งเวลาปิดเครื่องปรับอากาศอัตโนมัติก่อนเวลาเลิกงานครึ่งชั่วโมง และบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่อาจเกิดขึ้นได้

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีนโยบายลดการใช้กระดาษในบางส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเอกสารที่มีปริมาณมากทดแทนด้วยการรับ-ส่งข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเข้ามาช่วยให้การรับ-ส่งข้อมูลมีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ลดความผิดพลาดในการกรอกข้อมูลในเอกสาร และนำข้อมูลในเอกสารไปใช้งานต่อ ช่วยให้มีต้นทุนการดำเนินงานที่ถูกลงซึ่งส่งผลดีต่อองค์กรและสิ่งแวดล้อมได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ รูปแบบการให้บริการแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ก็เป็นหนึ่งในความตั้งใจของบริษัทฯ ในการที่จะพัฒนาการให้บริการที่จะเข้าไปช่วยลดกระบวนการทำงานในองค์กรของลูกค้า ตลอดจนลดการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การจัดซื้อจัดหา การส่งมอบสินค้าบริการ อีกทั้งกำหนดเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจให้ลดลงภายในระยะเวลา 3-5 ปี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบการดำเนินการของบริษัทฯ ในแต่ละปีได้ บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างการจัดให้มีการสอบทานจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า และจะคาดว่าจะเปิดเผยให้กับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทราบได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากนี้



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### บทสรุปผู้บริหาร

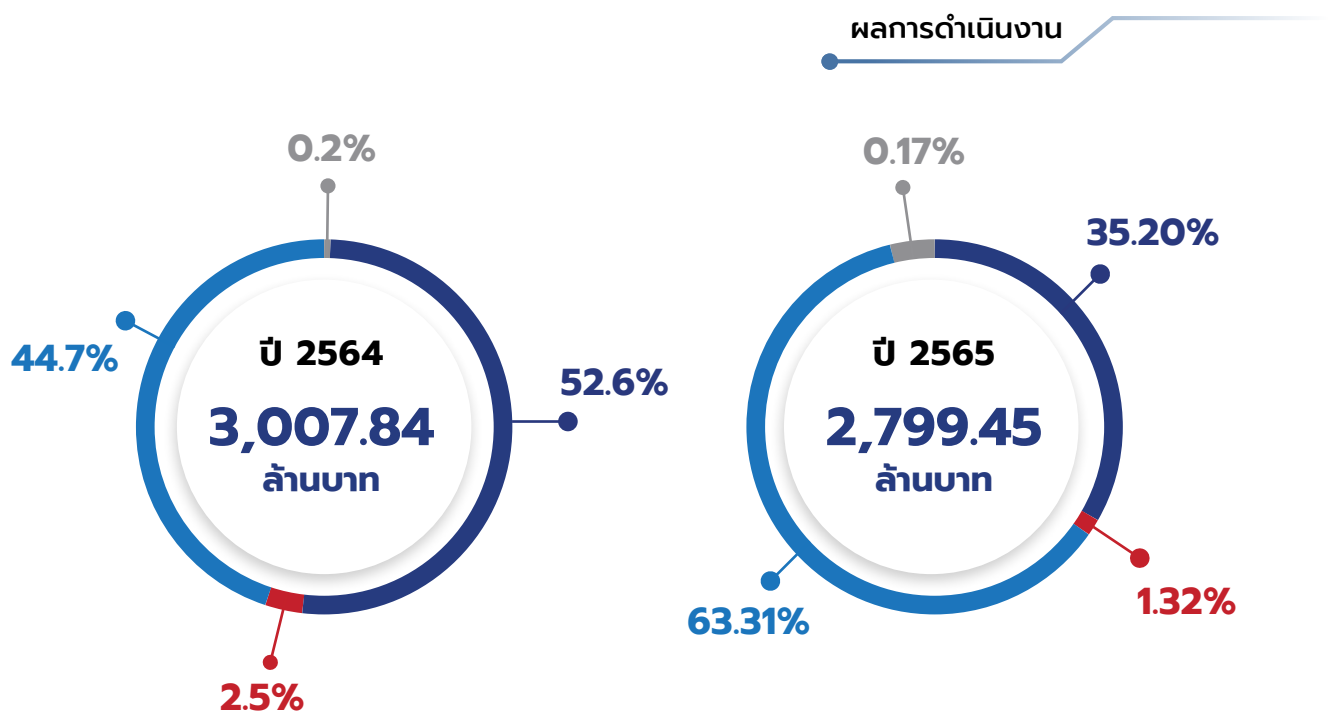
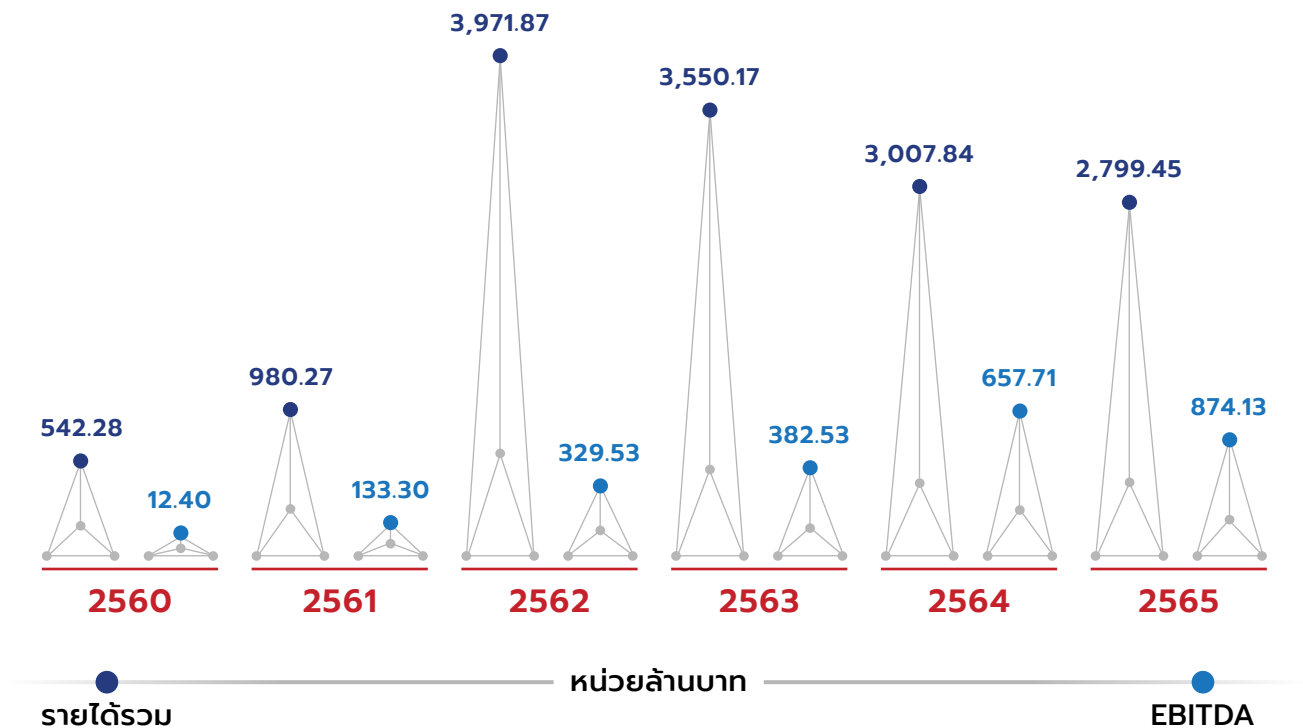
ผลประกอบการประจำปี 2565 ของกลุ่มบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มีรายได้รวม 2,799.45 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 6.93 สาเหตุหลักมาจากบริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ในธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน ทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) จำนวน 107.63 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทมีผลกำไรจากโครงการ APPS จำนวน 27.89 ล้านบาท โดยบริษัทมีกำไรสุทธิในปีนี้อยู่ที่ 209.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 278.71 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิรวม 55.20 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เนื่องจากการเสนอขายหุ้น IPO เพิ่มทุนด้วยมูลค่าสูงกว่าที่บันทึกไว้เดิม รวมถึงบริษัทยังคงส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินในโครงการอื่นภายใต้สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดหมุนเวียนได้

#### สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท	2564	2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	3,007.84	2,799.45	(208.39)	(6.93)
EBITDA	657.71	874.13	216.42	32.91
EBITDA Margin (%)	21.87%	31.23%	-	9.36%
กำไรสุทธิ	55.20	209.05	153.85	278.71
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.34	0.27	385.71

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 209.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 53.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 278.71 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิรวม 55.20 ล้านบาท เนื่องจาก

- โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ("ทีเคซี") และ กำไรพิเศษที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในทีเคซี เนื่องจาก ทีเคซี เสนอขายหุ้น IPO เพิ่มทุนด้วยมูลค่าที่สูงกว่าที่บันทึกไว้เดิม
- ผลขาดทุนที่เกิดจากต้นทุนค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับโครงการให้บริการและบำรุงรักษาระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย ที่บริษัทได้ลงนามสัญญาเมื่อเดือนมีนาคม 2565 และได้เปิดให้บริการสำหรับท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และท่าอากาศยานดอนเมือง เรียบร้อยแล้ว โดยในปี 2565 บริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการของท่าอากาศยานทั้ง 4 แห่งนี้ ซึ่งมีจำนวนน้อยกว่าต้นทุนค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนในท่าอากาศยานทั้ง 4 แห่ง
- บริษัทยังมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) ดังที่กล่าวในข้างต้น



- รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ
- รายได้จากการขาย
- รายได้จากการให้บริการ
- รายได้อื่น



## รายได้รวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,799.45 ล้านบาท ลดลงจำนวน 208.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.93 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 3,007.84 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

รายได้	2564	2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	1,581.00	985.33	(595.67)	(37.68)
รายได้จากการขาย	75.14	36.89	(38.25)	(50.90)
รายได้จากการบริการ	1,344.88	1,772.45	427.57	31.79
รายได้อื่น	6.82	4.78	(2.04)	(29.91)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	111.22	111.22	100.00
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,007.84</b>	<b>2,799.45</b>	<b>(208.39)</b>	<b>(6.93)</b>

1. รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ จำนวน 985.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.20 ของรายได้รวม มีจำนวนลดลง 595.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.68 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากโครงการที่มีการส่งมอบและรับรู้รายได้ในปี 2565 มีมูลค่าโครงการน้อยกว่าโครงการที่รับรู้ในปีก่อน บริษัทมีรายได้จากการส่งมอบงานจากโครงการต่างๆในปี 2565 ดังนี้

- โครงการพัฒนาเทคโนโลยีระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อควบคุมการตรวจคนเข้าเมือง ให้กับสำนักงานตำรวจตรวจคนเข้าเมือง
- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการดิจิทัลด้านปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Digital Platform: Digital Operation) ให้กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและจัดเก็บค่าบริการอาคารจอดรถยนต์ ให้กับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และจัดจ้างการตกแต่งศูนย์บัญชาการปฏิบัติ ให้กับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- โครงการพัฒนาระบบการข่าวยาเสพติด (Drugs Information Analysis) ให้กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- โครงการจัดซื้อติดตั้งระบบอ่านแผ่นป้ายทะเบียนอัตโนมัติ ให้กับกองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- โครงการงานจ้างเอกชนให้ปฏิบัติงานและกำกับดูแลสินค้า ณ เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2. รายได้จากการขาย จำนวน 36.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.32 ของรายได้รวม มีจำนวนลดลง 38.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.90 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการขายพร้อมติดตั้งแบบครบวงจร ทำให้รายได้ในส่วนนี้รวมอยู่ในรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยยังมีรายได้ในส่วนนี้จากโครงการขนาดเล็กที่ไม่จำเป็นต้องติดตั้ง เช่น การขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้กับบริษัทเอกชน

3. รายได้ค่าบริการ จำนวน 1,772.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.31 ของรายได้รวม มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 427.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.79 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้หลักจากโครงการดังต่อไปนี้

- การให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 10 ปี จำนวนผู้โดยสารที่รับรู้ตามข้อกำหนดใน TOR สำหรับปี 2565 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2564
- การให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โดยมีระยะเวลาการให้บริการ 7 ปี 11 เดือน จำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการ Thailand Pass ของภาครัฐบาล
- การให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย โดยเริ่มมีการรับรู้รายได้ในอัตรา 90% ของจำนวนผู้โดยสารตามที่กำหนดใน TOR ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2565
- การให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบตรวจสอบกระเป๋าสัมภาระผู้โดยสารก่อนขึ้นเครื่อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเป็นโครงการที่ต่อสัญญาการให้บริการเป็นระยะเวลา 1 ปี ลงนามเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565

4. รายได้อื่น จำนวน 4.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.17 ของรายได้รวม มีจำนวนลดลงจากปีก่อน 2.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.91 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารลดลง และในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินเยียวยาจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบันทึกรวมอยู่ในรายได้อื่นด้วย

#### ต้นทุนรวม

รายได้	2564	2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	1,115.73	716.44	(399.29)	(35.79)
ต้นทุนจากการขาย	50.40	33.97	(16.43)	(32.60)
ต้นทุนจากการบริการ	1,231.49	1,599.42	367.93	29.88
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>2,397.62</b>	<b>2,349.83</b>	<b>(47.79)</b>	<b>(1.99)</b>
กำไรขั้นต้น	603.40	444.84	(158.56)	(26.28)
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	20.11	15.92		

ต้นทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 2,349.83 ล้านบาท ลดลงจำนวน 47.79 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.99 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีต้นทุนรวม 2,397.62 ล้านบาท โดยสรุปได้ดังนี้

- อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จและการขายลดลง เกิดจากลักษณะของโครงการที่มีโครงสร้างต้นทุนที่แตกต่างกัน
- อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานบริการเพิ่มขึ้น จากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการบินและภาคการท่องเที่ยวของไทยส่งผลให้เกิดการลดลงของผลขาดทุนที่เกิดจากโครงการจ้างให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อใช้ในโครงการเป็นจำนวนเงินที่สูงเพื่อให้ระบบการให้บริการมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามมาตรฐานการบัญชีกำหนดให้ บริษัทต้องตัดค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายต้นทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการ (7ปี 11 เดือน) โดยมีได้คำนึงถึงรายได้ที่รับรู้ตามจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงแต่อย่างใด บริษัทจึงมีการรับรู้ต้นทุนค่าเสื่อมราคา การตัดจำหน่ายสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในระหว่างงวดเป็นจำนวนที่สูงกว่าการรับรู้รายได้ส่งผลให้ปี 2565 เกิดผลขาดทุนจากโครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนเงิน 107.6 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย	2564	2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	106.62	125.22	18.60	17.45
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	247.66	290.60	42.94	17.34
ต้นทุนทางการเงิน	176.72	215.36	38.64	21.87
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>531.00</b>	<b>631.18</b>	<b>100.18</b>	<b>18.87</b>
อัตราส่วนต่อรายได้ (ร้อยละ)	17.65	21.69		





ค่าใช้จ่ายโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 631.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 100.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.87 เป็นผลจากสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนรวม 415.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นจำนวน 61.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.37 เนื่องจากในปี 2565 มีการจัดประเภทค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์บางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจของบริษัท
- ต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 215.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2564 เป็นจำนวน 38.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.87 เนื่องจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวที่นำมาใช้ลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการให้บริการและบำรุงรักษาระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และ โครงการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) รวมทั้งดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ที่บริษัทได้มีการจัดจำหน่ายในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2565

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 358.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 36.98 ล้านบาท ดังนี้

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2564	2565	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>	69.16	306.12	236.96	342.63
บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด	(2.60)	(2.07)	0.53	20.38
บริษัท โกลเบล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด <sup>2</sup>	-	1.78	1.78	100.00
บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด <sup>3</sup>	(29.58)	52.83	82.41	278.60
<b>รวมส่วนแบ่งกำไร</b>	<b>36.98</b>	<b>358.66</b>	<b>321.68</b>	<b>869.88</b>

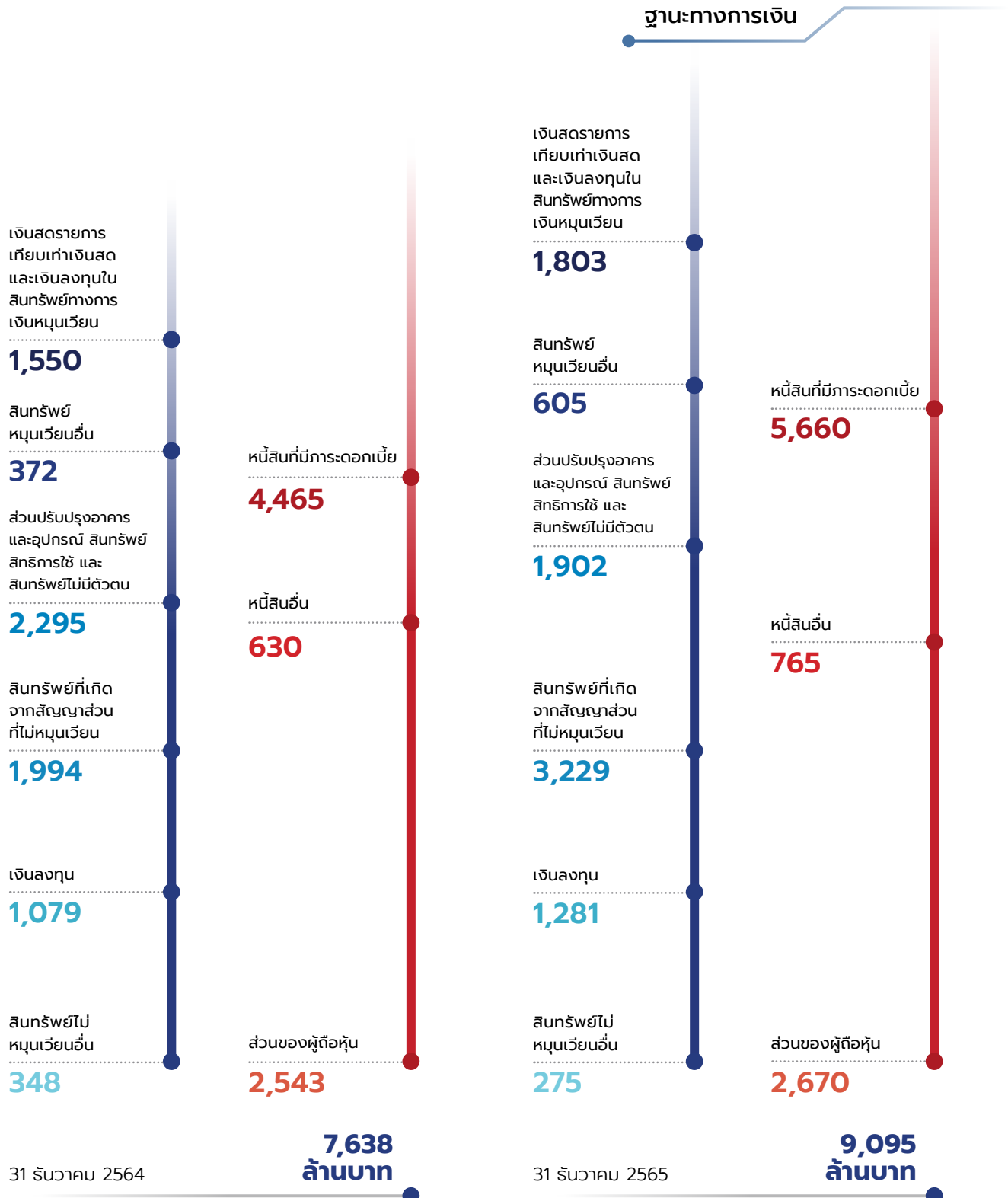
1. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เทรินคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ทีเคซี”) จำนวน 306.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 236.96 ล้านบาท ซึ่งกำไรส่วนใหญ่มาจากกำไรพิเศษที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในทีเคซี เนื่องจากทีเคซีเสนอขายหุ้น IPO เพิ่มทุนด้วยมูลค่าที่สูงกว่าที่บันทึกไว้เดิม และกำไรจากการดำเนินงานของทีเคซีซึ่งได้มีการรับรู้รายได้และกำไรจากการส่งมอบงานโครงการใหญ่ ๆ หลายโครงการ ทั้งจากลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน
2. ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด (“แอสโตร”) จำนวนเงิน 2.07 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนลดลงจำนวน 0.53 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 เป็นต้นมา ธุรกิจหลักของแอสโตรได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดีตาม ผลขาดทุนดังกล่าวมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว
3. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท โกลเบล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด (“จีเอสวี”) จำนวน 1.78 ล้านบาท โดยมาจากกำไรจากการดำเนินงานของจีเอสวีซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดแข่งขันกีฬา
4. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (“เอสเอแอล”) จำนวนเงิน 52.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดีขึ้นจากที่มีสถานะขาดทุนในปีก่อนจำนวน 29.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการที่เอสเอแอลได้ลงทุนในบริษัทบริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (“AOTGA”) ซึ่งดำเนินธุรกิจการให้บริการเกี่ยวกับการบริการภาคพื้นของธุรกิจการบินที่ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูเก็ต โดย AOTGA มีผลประกอบการเป็นกำไร เนื่องมาจากผลของการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ทำให้จำนวนเที่ยวบินของเครื่องบินโดยสารทั้งในและระหว่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมถึงการขยายธุรกิจของ AOTGA ไปยังธุรกิจบริหารคลังสินค้าภายในท่าอากาศยานภูเก็ต ฝ่ายบริหารมองว่าผลประกอบการของ AOTGA จะมีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



<sup>1</sup> ในปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,143,610 หุ้น การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 25.16 เป็นร้อยละ 23.40

<sup>2</sup> เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2565 บริษัทซื้อหุ้นของบริษัท โกลเบล สปอร์ต เวนเจอร์ส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

<sup>3</sup> ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 672,200 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยบริษัทสละสิทธิในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนในการลงทุนของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 46.18 เป็นร้อยละ 42.12



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 9,095.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,457.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.08 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 485.33 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 181.74 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้วางบิลจากลูกหนี้การค้าในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งส่งมอบในช่วงใกล้สิ้นปี 2565 นอกจากนี้ยังมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ 155.15 ล้านบาท เนื่องจากการจัดประเภทสินทรัพย์โครงการใหม่และจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 137.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ถูกหัก ณ ที่จ่าย
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 972.16 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 1,234.61 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ได้แก่ โครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 328.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เทีรินคีย์ คอมมูนิตี้เชน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ส่วนปรับปรุงอาคาร, อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 335.63 ล้านบาทเนื่องจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายประจำปี เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง 126.21 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีการปลดภาระหนี้สินที่มีต่อสถาบันการเงินไปบางส่วน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 6,424.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,329.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.10 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- หนี้สินที่มีการระดมเงินเพิ่มขึ้น 1,194.90 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งจะก่อให้เกิดรายได้ในอนาคตเป็นระยะเวลาหลายปี

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,670.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีสาเหตุมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 127.62 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี 2565 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,310.19)
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	208.78
เงินสดสุทธิได้มา/(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,236.06
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>134.65</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	11.24
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด</b>	<b>145.89</b>

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,310.19 ล้านบาท เนื่องมาจาก

1. ทำไรก่อนภาษีเงินได้หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสดและต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 259.82 ล้านบาท
2. รายการปรับปรุงอันเนื่องมาจากเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น ๆ 169.22 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนทางการเงิน
3. เงินสดรับจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง รวมถึงสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสุทธิ ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดจ่ายจำนวน 1,423.51 ล้านบาท
4. การรับชำระเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 15.91 ล้านบาท
5. งานระหว่างทำและสินค้านระหว่างติดตั้งรวมถึงสินค้าคงเหลือที่ลดลงจากการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว ส่งผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 28.47 ล้านบาท
6. การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์อื่นส่งผลให้เงินสดลดลงสุทธิ 48.58 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินย่ำล่งหน้างานโครงการ ซึ่งเป็นผลมาจากจัดประเภทใหม่ของสินทรัพย์โครงการ
7. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดเป็นบวกจำนวน 39.51 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการที่บริษัทมีการส่งมอบงานหลายโครงการในช่วงไตรมาส 4 ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ
8. ดอกเบี้ยจ่ายไปในระหว่างปีจำนวน 201.19 ล้านบาท
9. ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายไปในระหว่างปีจำนวน 170.02 ล้านบาท
10. กลุ่มกิจการได้รับคืนภาษีจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 26.79 ล้านบาท

เงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 208.78 ล้านบาท เนื่องมาจาก

11. เงินสดที่มีข้อจำกัดในการใช้และเงินลงทุนระยะสั้นที่ได้รับคืนจำนวน 135.38 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทมีโครงการใหม่หลายโครงการ ซึ่งแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งของบริษัทมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยบริษัทต้องใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักทรัพยากรที่ประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวในระหว่างที่ยังเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวไม่ครบตามวงเงิน อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2565 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ครบตามวงเงินเรียบร้อยแล้ว
12. เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจาก บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จำนวน 170.45 ล้านบาท
13. เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 60.67 ล้านบาท คือ บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ("TKC") จำนวน 48.67 ล้านบาท และบริษัท โกลเบล สปอร์ต เวเนเจอร์ส ("GSV") จำกัด จำนวน 12 ล้านบาท
14. เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 72.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่สำหรับโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ บริษัทได้จ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ในระหว่างปี 2565
15. เงินปันผลรับจาก บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม จำนวน 35.09 ล้านบาท
16. ดอกเบี้ยรับจำนวน 1.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการ





เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,236.06 ล้านบาท เนื่องมาจาก

1. กระแสเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 174.63 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่กลุ่มกิจการได้รับชำระหนี้ในโครงการจัดให้มีสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบ และโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ในปี 2565 จึงได้นำเงินสดกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
2. กระแสเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 556.20 ล้านบาท ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีการออกหุ้นกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการต่าง ๆ
3. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 983.15 ล้านบาท ส่วนใหญ่สำหรับโครงการให้บริการระบบบริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (CUPPS) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่
4. เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 128.31 ล้านบาท ตามค่างวดที่ต้องชำระ

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

สืบเนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมาจนถึงการระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 โดยเฉพาะผลการดำเนินงานจากธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน จากมาตรการควบคุมการเดินทางทางอากาศ ทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ตามจำนวนผู้โดยสารของโครงการการให้บริการระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร (PNR) โดยบริษัทจะรับรู้ตามจำนวนผู้โดยสารขาเข้า ผู้โดยสารขาออก ผู้โดยสารผ่าน และผู้โดยสารเปลี่ยนลำที่เกิดขึ้นจริง แต่อย่างไรก็ตามในปี 2565 เมื่อรัฐบาลไทยและประเทศต่างๆ ได้มีมาตรการผ่อนคลายการเดินทาง เกิดการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการบินและภาคการท่องเที่ยวของไทย ซึ่งจากจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้าและออก โดยผ่านระบบ APPS & PNR พบว่าจำนวนผู้โดยสารมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทมีผลกำไรจากโครงการ APPS 27.89 ล้านบาท ทำให้ในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากโครงการ APPS รวมจำนวน 107.63 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนที่ลดลงจากผลขาดทุนในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าโครงการ APPS ดังกล่าวจะมีผลกำไรในปี 2566

### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายชื่อ	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.55	1.08	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.25	0.13	0.32
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratios)</b>			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.91	3.96	7.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	125.51	92.12	49.56
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	3.51	1.79	1.93
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.60	1.46	6.82
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	228.48	249.62	53.54
วงจรเงินสด (วัน)	(59.81)	(128.22)	13.62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.46	12.46	20.74
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	43.17	29.29	17.60
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.50	0.35	0.33
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.12	2.00	2.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.02	1.36	2.21
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16.22	20.11	15.92
EBIT Margin (%)	7.45	8.00	16.97
EBITDA Margin (%)	10.77	21.87	31.23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.44	1.84	7.47
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.74	2.83	5.68
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.06	1.71	8.25
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้น - ขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.27	0.07	0.34
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.65	4.06	4.27



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

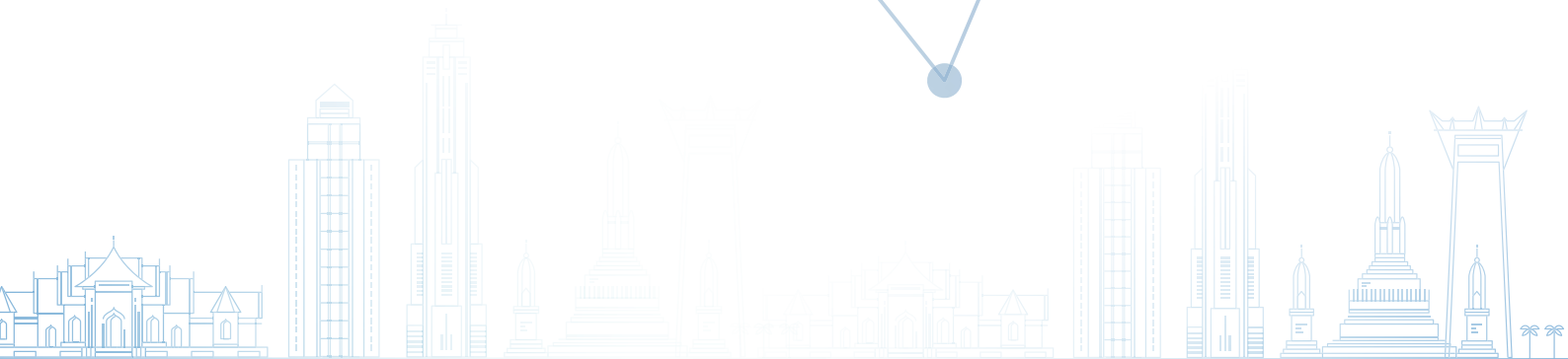






# ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



# การกำกับดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ การมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2560 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากำหนดเป็นแนวทางเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี และสร้างความสามารถในการแข่งขันอันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทก็ยังเชื่อมั่นว่าการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม และคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ จะช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และมุ่งมั่นพัฒนายกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ มีความอิสระ และเป็นการบริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และความเชื่อมั่นในระบบบริหารงานที่โปร่งใส เป็นธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ทั้ง 4 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของ บริษัทฯ พร้อมทั้งจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมระบุนสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้ว แต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อน วันประชุม และให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันทั้งนี้ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็น ของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการ ศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
2. บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น อย่างพร้อมเพรียงกัน
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือ นัดประชุม
4. ก่อนวันประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามใน วาระต่าง ๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วม ประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
7. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้ และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร หรือไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่สำคัญและควร บรรลุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ และเสนอข้อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ พิจารณากลับกรองและเตรียมความพร้อม เพื่อนำวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมานั้นกำหนดเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ บริษัทฯ ต่อไป

ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ บริษัทนั้น จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย) ที่ถือหุ้นรวมกันแล้วไม่น้อยกว่า 50,000 หุ้น และถือหุ้นต่อเนื่องเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนวันเสนอวาระ รวมทั้งต้องถือหุ้นอยู่ในวันที่เสนอวาระ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องเสนอ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (ซึ่งตามปกติบริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นภายในเดือนเมษายนของทุกปี) โดยบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีการเสนอวาระได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะปฏิเสธการนำเรื่องเข้าบรรลุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ การเสนอข้อบุคคลเพื่อ เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท หากผู้ถือหุ้นไม่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้ง เรื่องดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท

ทั้งนี้ ในการเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นจะต้องระบุวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของเรื่องที่เสนอ พร้อมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ประกอบการพิจารณา สำหรับการเสนอซื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ต้องระบุรายละเอียดของบุคคลนั้น ๆ และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งการให้ความยินยอมของบุคคลดังกล่าว โดยบุคคลที่จะได้รับการเสนอซื้อให้เข้ารับการพิจารณาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ

ข้อเสนอที่จะได้รับการบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือรายชื่อบุคคลใดที่จะได้รับการเสนอซื้อคัดเลือกเป็น กรรมการบริษัทนั้น กรรมการอิสระจะพิจารณาก่อนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและสรุปความเห็นเพื่อ บรรจุเป็นวาระการประชุม โดยให้ถือว่าความเห็นของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นที่สุด

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาส ให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างกะทันหัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระการประชุมก่อนตัดสินใจ และจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมทั้งไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้ บริษัทฯ ทราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายใน ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยได้กำหนดแนวทางการป้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะต้องเป็นความผิดโดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น นอกจากนี้ ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูล โดยจะเปิดเผยข้อมูลเพื่อใช้ในการประกอบการบริหารงานของบริษัทฯ และข้อมูลของผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ

**ผู้บริหาร** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

**พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่มีความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้มีความเติบโต โดยบริษัทฯ จะดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน ตลอดจนทรัพยากรอื่นของบริษัทฯ และของพนักงานให้ปลอดภัยเสมอ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและโยกย้ายรวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน บริษัทฯ จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เทียบธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน

**ลูกค้า** : บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

**คู่ค้า** : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าของบริษัทฯ ในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า รวมทั้งบริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการและพนักงานรับผลประโยชน์ใด ๆ เป็นการส่วนตัวจากคู่ค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสงค์ที่จะจัดหาสินค้าและบริการให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานและจริยธรรมภายใต้หลักการต่าง ๆ ดังนี้

- มีการแข่งขันจากผู้เสนอราคา และการคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นสากล
- จัดให้มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไข



- คู่แข่ง** : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่สุจริต เป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม รวมทั้งจะไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- เจ้าหน้าที่** : บริษัทฯ จะรักษาคำมั่นสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ทั้งเจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน และไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย มีการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยจะมีการรายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- ภาครัฐ** : ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม หรือขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี
- สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับอยู่ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์กับบุคคล และหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อให้มีสภาพแวดล้อม และการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และเคารพต่อขนบธรรมเนียมและวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีโครงการที่คำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อาทิ การริเริ่มโครงการบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนในต่างจังหวัดทั่วประเทศที่ขาดแคลนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้นำไปใช้ค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติม พร้อมเปิดโลกทัศน์กว้างไกลให้กับเด็กซึ่งเป็นอนาคตของชาติ โดยโครงการดังกล่าวจะจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการปลูกป่าชายเลนสถานีวิจัยพัฒนาศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนที่ 6 บางขุนไทร จังหวัดเพชรบุรี เพื่อร่วมกันอนุรักษ์ธรรมชาติบริเวณป่าชายเลนให้ยังคงความอุดมสมบูรณ์ เนื่องจากป่าได้ถูกทำลายไปเป็นจำนวนมาก โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะจัดโครงการเพื่อตอบแทนสังคมไทยอย่างต่อเนื่องมาจนปัจจุบัน

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท รวมถึงมีการจัดทำแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) จบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ



## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ในส่วนของการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นศูนย์กลางประชาสัมพันธ์และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ของบริษัทฯ ที่สำคัญเพื่อประกอบการตัดสินใจของนักลงทุน และนักวิเคราะห์ มีเป้าหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจที่ถูกต้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่นักลงทุน เพื่อสะท้อนมูลค่าของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม



ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมความน่าเชื่อถือของนักลงทุนต่อบริษัทฯ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลและมีจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

1. เปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และสม่ำเสมอ
3. ปฏิบัติต่อผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์ทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่เลือกปฏิบัติ

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญและเป็นข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนั้น เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย ส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว บริษัทฯ มีแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

นอกจากนี้ กรรมการ และผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมทั้งบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคณะผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	ประธานกรรมการ
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการ
		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
		กรรมการบริหารความเสี่ยง
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
		ประธานกรรมการบริหาร
		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นางสาวกุลลดา โอฟาร์รักษ์ธรรม	กรรมการ
		กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
		กรรมการบริหารความเสี่ยง
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
		กรรมการบริหาร
		ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
4.	นายรัช ตันตันทา	กรรมการอิสระ
5.	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการ
6.	นายวิฑูรา ตรีกุลสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
		กรรมการอิสระ
		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7.	นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
		กรรมการตรวจสอบ
		กรรมการอิสระ
8.	นายศรุต วาณิชพันธุ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
		กรรมการตรวจสอบ
		กรรมการอิสระ
9.	นายขยล ดันติชาติวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด
		รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเทคโนโลยี

ทั้งนี้ บริษัทฯ มี นางสาววิชชุวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ มีความหลากหลายทางวิชาชีพ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร แผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์จากหลากหลายวิชาชีพ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
6. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ แผนงาน และอนุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
3. กำกับดูแลการดำเนินงานให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และการกิจของบริษัทฯ ทุกปี
5. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยอื่น ๆ และเลขานุการบริษัท ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

6. ดำเนินการให้บริการ มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้บริการ มีการบริหารจัดการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยให้ความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมกัน และมีการรายงานข้อมูล การดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดกำหนด
8. กำกับดูแลให้บริการ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของ ผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
11. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว
12. มีหน้าที่ ในการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า ถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดย อ้อมในสัญญาใด ๆ หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

#### **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน และ กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 คน กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ฝ่ายบริหาร 2 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีส่วนของกรรมการอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจน สอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของ จำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่าง ชัดเจน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้

#### **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยบริษัทฯ แยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ไม่ให้เป็นบุคคลเดียวกัน และประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และการมอบหมายอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตาม นโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การมอบอำนาจระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authorities) ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตามประเภทของรายการ ได้แก่ การบริหารจัดการทั่วไป ด้านธุรการ งบประมาณ จัดซื้อจัดจ้าง การขายและการตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว เพื่อความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมาโดยตลอด ทั้งนี้นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการฉบับล่าสุด ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติการก่อการผูกพันทางการเงินของบริษัท เช่น การทำสัญญากู้เงิน การค้ำประกันหนี้
3. อนุมัติโครงการลงทุนในธุรกิจขนาดใหญ่
4. อนุมัติการเปิดบริษัทใหม่
5. อนุมัติการซื้อหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
6. อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
7. อนุมัตินโยบายการเพิ่มอัตราค่าตอบแทน และโบนัสประจำปีของผู้บริหาร
8. อนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ
9. อนุมัติการเปิดหรือปิดบัญชีกับธนาคารต่าง ๆ
10. อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย
11. อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่ในการอนุมัติการดำเนินรายการต่าง ๆ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จึงได้แสดงข้อมูลของกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 6 บริษัท ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการ บริษัท เมกเรียร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีฟีนี (ไทยแลนด์) จำกัด) ประกอบด้วย

- (1) นายสิทธิเดช มียลาภ
- (2) นางสาวกุลندا โฝฬารักษ์ธรรม
- (3) นายขยล ตันติชาติวัฒน์
- (4) นายเอกรัตน์ อภิวัฒน์พร

หมายเหตุ กรรมการทั้งหมดเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เมกเรียร์ จำกัด ร้อยละ 99.999

#### 2. คณะกรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- (1) นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล
- (2) นายสยาม เตียวตราพันธ์
- (3) นายปิยะ จิราภาพงศา
- (4) นางสาวรดาทนต์ มีแต้ม
- (5) นายสิทธิเดช มียลาภ
- (6) นางสาวกุลندا โฝฬารักษ์ธรรม
- (7) นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล



(8) นายพิชัย ชัยณรงค์โคโลกา

(9) นายเชมชาติ นันทสงวนไทย

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (5) และ (6) เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 23.40

**3. คณะกรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด ประกอบด้วย**

(1) นายสิทธิเดช มัยลาภ

(2) นางสาวกุลนดา โอฬารรักษ์ธรรม

(3) นายธนา จุลพรรณศักดิ์

(4) นางณิชาพัฒน์ สมัยสุต

(5) นายสราวุธ กองบุญมา

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (2) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด ร้อยละ 30

**4. คณะกรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ประกอบด้วย**

(1) นางสาวเบญญาภา เฉลิมวัฒน์

(2) นายบัณฑิต อภิศักดิ์ศิริกุล

(3) นายทิมศักดิ์ ทิมโมที ห่วง

(4) นางสาวกรรณิกา แพ้วฉนวนเลิศ

(5) นายณวัช กัฬศิริกรณ

(6) นายวิสุทธิ์ ศรีสุพรรณ

(7) นายวีรวิชัย ชาติวิวัฒน์พรชัย

(8) นายวรวิทย์ วงศ์ศรีรุ่งเรือง

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (4) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ร้อยละ 99.994

**5. คณะกรรมการ บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด ประกอบด้วย**

(1) นายสิทธิเดช มัยลาภ

(2) นางสาวกุลนดา โอฬารรักษ์ธรรม

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) และ (2) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด ร้อยละ 99.997

**6. คณะกรรมการ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ประกอบด้วย**

(1) นายณรงค์ศักดิ์ สมน้ำภา

(2) นายเอกรัตน์ อภิวัฒน์พร

(3) นายวิรัช นอบน้อมธรรม

(4) นายจอมพจน์ ตันทวิเชียร

(5) นายทิพย์ ดาลา

(6) นายขยล ตันติชาติวัฒน์

(7) นายดนัย เปี่ยมกวิพนธ์

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ (1) (2) และ (7) เป็นตัวแทนจากบริษัท ซึ่งถือหุ้นในบริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 42.12

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน
4. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณา ติดตามประเด็นที่พบจากรายงานผลการตรวจสอบ และอนุมัติงบประมาณประจำปี และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้ง พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
7. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
10. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
11. ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งที่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันที่ซึ่ง สมาชิกของ คณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. หากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัย เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบ เบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายงานดังกล่าวต้อง ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็น หรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานและนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการจัดการ ความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. นำเสนอความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเพื่อการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญให้แก่คณะกรรมการบริษัท



5. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และ พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (RM Steering committee) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (RM Steering committee) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

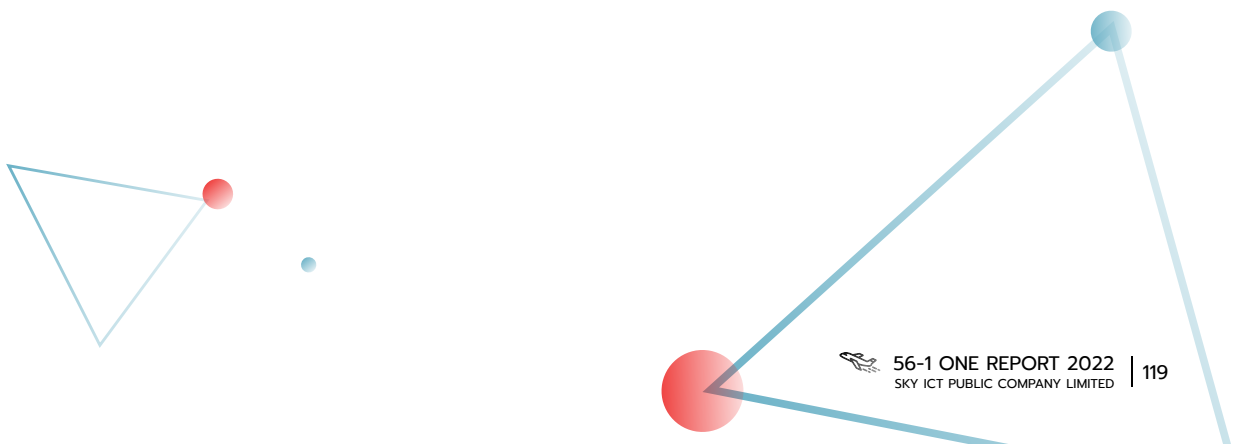
1. ด้านการสรรหา
  - (1) พิจารณากำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยของบริษัท กรรมการผู้แทนของบริษัท ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในเครือ กรรมการบริหารของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ที่ต้องการสรรหาให้เหมาะสม พิจารณาโครงสร้างตามขนาด ความซับซ้อนของธุรกิจ และคุณสมบัติของแต่ละบุคคลในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท และบริษัทในเครือ ดำเนินกิจการอยู่
  - (2) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นคณะกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
  - (3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสม ที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยของบริษัท กรรมการผู้แทนของบริษัท ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในเครือ กรรมการบริหารของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
  - (4) พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยของบริษัท กรรมการผู้แทนของบริษัท ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในเครือ และกรรมการบริหารของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  - (5) พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสมควรได้รับการเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
  - (6) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
  - (7) จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ และพัฒนาความรู้แก่กรรมการบริษัทปัจจุบัน
  - (8) จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (C-Level)
  - (9) ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
  - (1) กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
  - (2) เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
  - (3) พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง (C-Level) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (1) พิจารณากำหนด ทบทวน เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
  - (2) ให้คำแนะนำและดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานกำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
  - (3) สนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรด้วยตนเองรวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมิน จากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับอย่างสม่ำเสมอ
  - (4) สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มบริษัท
2. ด้านความยั่งยืน
  - (1) พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์และปรับปรุงเป้าหมายด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีความสมดุลอย่างเหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance – ESG) ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศ และมาตรฐานสากลซึ่งรวมถึงการดูแลรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Corporate Social Responsibility : CSR)
  - (2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ นโยบาย และกลยุทธ์รวมทั้งการดำเนินงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการและองค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
  - (3) ดูแล ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
3. ด้านอื่น ๆ
  - (1) พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
  - (2) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
  - (3) ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
  - (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามที่เห็นสมควร
  - (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย





## คณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตามและประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหารก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการอนุมัติตัดสินใจ และสั่งการ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณานโยบายที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป
6. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
2. จัดเตรียมนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัทฯ
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
6. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ
8. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทในเครือและบริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายที่ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่าง ๆ ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะมีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

## การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำเดือนธันวาคมของทุกปี และให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก รวมทั้งมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีการบันทึกการประชุม และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ สำหรับการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับการรับนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการประชุมบริษัทกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ต้องถือเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

### **การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ต้องผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Directors Accreditation (DAP) ซึ่งคณะกรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ผ่านการฝึกอบรม DAP แล้ว และบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน ก.ล.ต. และสถาบันที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) เป็นรายบุคคล และทั้งคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

โดยเลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคลทุกสิ้นปี ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

**1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่าง ๆ คือ**

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

**2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่าง ๆ คือ**

- ความพร้อมของกรรมการ
- การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
- การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- การประชุมคณะกรรมการ
- อื่น ๆ

โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 80% = ดีมาก
- มากกว่า 70% = ดี
- มากกว่า 60% = พอใช้
- ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

**โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้**

1. สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) สำหรับปี 2565 ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 97.59%
2. สรุปผลการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) สำหรับปี 2565 ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 99.09%

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเปรียบเทียบกับเป้าหมายเป็นประจำทุกปี โดยผลของการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินผลที่ครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้



หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของการวางแผน

หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและการปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2565 ทั้ง 3 หมวด เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 86.11%

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

#### คณะกรรมการบริษัท

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 8 คน โดยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการทั้งหมดของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนก่อนในตำแหน่งนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทกรรมการ ซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม (น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง) ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

การประชุมตามวรรคแรก ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคแรกอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

8. เพื่อประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ กรรมการบริหารควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท

#### **กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

#### กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

#### ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นพนักงานในระดับต่าง ๆ นอกจากนี้การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบ และควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

#### นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติกำหนดนโยบายการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่าน



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงานดังต่อไปนี้

## 1. ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

## 2. ระดับประธานสายงาน

เมื่อตำแหน่งระดับประธานสายงานว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งระดับประธานสายงาน มีกระบวนการดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนางานหรือสรรหานักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
4. สร้างแผนสรรหานักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
8. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามความคาดหมายให้ดำเนินการ ดังนี้
  - 8.1 ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
  - 8.2 พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
  - 8.3 สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## โครงสร้างการจัดการ



### คณะกรรมการบริษัท Board & Directors



ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
Internal Audit Dept.



ฝ่ายจัดซื้อ  
Purchasing  
Dept.

ฝ่ายสื่อสารการตลาด  
Marketing Communication Dept.

ฝ่ายปฏิบัติการ ผลิตภัณฑ์  
Product Operation Dept.

ฝ่ายบริหารลูกค้า  
Account Management Dept.

ฝ่ายบัญชี  
Accounting Dept.

ฝ่ายบริหาร  
และพัฒนา  
ทรัพยากรบุคคล  
People and  
Development Dept.

ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์  
Product Development Dept.

ฝ่ายวิศวกรรมและบริการ  
Engineering & Service Dept.

ฝ่ายการเงิน  
Finance Dept.

ฝ่ายการจัดการผลิตภัณฑ์  
Product Management Dept.

หมายเหตุ บริษัทว่าจ้างบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดการเข้ารวมประชุมในปี 2565 ปรากฏดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม	
1.	นายสิริวัฒน์ ไทชังกุล	C	1/1	C	3/6			
2.	นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	C	1/1					
3.	นายสิริเดช มัยลาภ	D	1/1			D	6/6	
4.	นางสาวกุลธิดา ไธรรักษ์ธรรม	D	1/1			D	6/6	
5.	นายรัช ตันตน์ตา	D	1/1					
6.	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	D	-					
7.	นายวิฑูรดา ตระกูลขุน*	D	1/1	C	6/6	C	3/6	
8.	นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	D	1/1	D	3/6	C	3/6	
9.	นายศรุต วาณิชพันธุ์	D	1/1	D	6/6			

หมายเหตุ 1. \* เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

2. C : ประธานกรรมการ

D : กรรมการ

3. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมชาย พูลสวัสดิ์ เข้าเป็นกรรมการของบริษัท

4. วันที่ 30 มิถุนายน 2565 นายสิริวัฒน์ ไทชังกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท

5. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ เป็นประธานกรรมการ, แต่งตั้งนายวิฑูรดา ตระกูลขุน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนายฐิติศักดิ์ สกุลครู เป็นกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	ประธานกรรมการ
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการ
3.	นางสาวกุลندا โฝฬารักษ์ธรรม	กรรมการ
4.	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการ
5.	นายรัช ตันตนันตา	กรรมการอิสระ
6.	นายวิฑูรา ตระกูลขุน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
7.	นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
8.	นายศรุต วานิชพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มี นางสาววิชชุวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสิทธิเดช มัยลาภ และ นางสาวกุลندا โฝฬารักษ์ธรรม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิฑูรา ตระกูลขุน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2.	นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3.	นายศรุต วานิชพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นายวิฑูรา ตระกูลขุน และ นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมี นางสาววิชชุวรรณ ชอบผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศรุต วาณิชพันธุ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวกุลลดา โฝฟารักธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นางสาวกุลลดา โฝฟารักธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิฑูรดา ตระกูลสุน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นางสาวกุลลดา โฝฟารักธรรม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสิทธิเดช มัยลาภ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวกุลลดา โฝฟารักธรรม	กรรมการบริหาร
3.	นายขยล ตันติชาติวัฒน์	กรรมการบริหาร





## คณะผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสิริเดช มัยลาภ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
2.	นางสาวกุลณา โอฬารักษ์ธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
3.	นายขยล ตันติชาติวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานเทคโนโลยี

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิษุวรรณ ชอบผล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนกรรมการอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น ๆ โดยบริษัทฯ กำหนดตามความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ซึ่งกำหนดคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

## คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 ให้บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็น คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
	รายเดือน		ต่อครั้งที่เข้าประชุม	
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
ประธาน	22,000.00	22,000.00	20,000.00	20,000.00
กรรมการ	15,000.00	15,000.00	10,000.00	10,000.00
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>				
ประธาน	-	-	15,000.00	15,000.00
กรรมการ	19,000.00	19,000.00	10,000.00	10,000.00
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>				
ประธาน	-	-	15,000.00	15,000.00
กรรมการ	-	-	10,000.00	10,000.00
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>				
ประธาน	-	-	15,000.00	15,000.00
กรรมการ	-	-	10,000.00	10,000.00
<b>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>				
ประธาน	-	-	15,000.00	15,000.00
กรรมการ	-	-	10,000.00	10,000.00

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม ของปี 2565 รวมกันแล้วจะไม่เกิน 2,800,000 บาทต่อปี นอกจากนี้ กรรมการที่เป็นพนักงานบริษัทฯ ไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย (บาท)	รวม (บาท)
นายสิริวัฒน์ โตวีชรกุล	44,000.00	35,000.00	79,000.00
นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	228,000.00	200,000.00	428,000.00
นายสิทธิเดช มัยลาภ	165,000.00	110,000.00	275,000.00
นางสาวกุลนดา โอฬารักษ์ธรรม	165,000.00	110,000.00	275,000.00
นายสมชาย พูลสวัสดิ์	165,000.00	100,000.00	265,000.00
นายรัช ตันตนันตา	165,000.00	110,000.00	275,000.00
นายวิฑูรา ตระกูลสุน	209,000.00	195,000.00	404,000.00
นายฐิติศักดิ์ สกุลศรี	201,000.00	225,000.00	426,000.00
นายศุภต วาณิชพันธุ์	209,000.00	160,000.00	369,000.00



- หมายเหตุ**
1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมชาย พูลสวัสดิ์ เข้าเป็นกรรมการของบริษัท
  2. วันที่ 30 มิถุนายน 2565 นายสิริวัฒน์ ไทชिरกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ เป็นประธานกรรมการ, แต่งตั้งนายวิฑูรดา ตระกูลสุน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้ง นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ เป็นกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

ไม่มี

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563-2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการ) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และเงินสมทบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) ดังนี้

ปี	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2565	5	19,819,500.00
ปี 2564	5	28,497,700.00
ปี 2563	5	26,802,100.00

#### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ไม่มี

#### บุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า องค์กรจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วน รวมทั้งมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

#### จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2563, วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวนทั้งสิ้น 370 คน, 461 คน และ 571 คน ตามลำดับ ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

หน่วยงาน	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานบริหาร	36	49	45
สายงานการเงิน	25	25	26
สายงานปฏิบัติการ	263	304	406
สายงานการตลาด	10	13	6
สายงานนวัตกรรม	31	70	88
<b>รวม</b>	<b>365</b>	<b>461</b>	<b>571</b>

#### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ไม่มี

#### ค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการอื่น ๆ

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างผลตอบแทน และสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม และสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด โดยผลตอบแทนพนักงานอยู่ในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน ระบบการให้ค่าตอบแทนเป็นไปตามความรู้ความสามารถ และผลประกอบการปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการติดตามผลด้วย “OKR (Objectives and Key Results)” มาเป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้ Brand Value ใหม่ของบริษัทฯ “Intelligence in Action” พนักงานจะต้องเข้าใจธุรกิจ และลูกค้า รวมถึงคนที่ต้องการจะสื่อสารด้วย แล้วเอากลับมาพัฒนา Solution ให้ตอบโจทย์เพื่อช่วยยกระดับชีวิตผู้คน และเปลี่ยนแปลงสังคมด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะที่ใช้งานได้ ซึ่งมีความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร เป็นเครื่องมือในการประเมินผล และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน

#### ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน

ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม เงินสมทบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJIP) สวัสดิการที่เป็นตัวเงิน ค่าอบรมสัมมนา ค่าจ้างนักศึกษาฝึกงาน ค่านายหน้า และอื่น ๆ ดังนี้

ปี	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2565	286,809,171.57
ปี 2564	208,308,920.02
ปี 2563	196,743,043.60

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

และเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนย้ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไปอยู่ภายใต้การจัดการของ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งมีนโยบายกองทุนที่เหมาะสมกับกลุ่มบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

## โครงการสะสมหุ้น สำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program - EJIP)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้น สำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program - EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานของบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ที่ สว. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นผลให้ผู้บริหารของบริษัทไม่ต้องมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบ 59-2 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อได้หุ้นจากโครงการ โดยโครงการ EJIP ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ระยะเวลาโครงการ
    - ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 รวมระยะเวลา 3 ปี
  2. พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ
    - พนักงาน ผู้บริหาร และที่ปรึกษา ของบริษัทซึ่งผ่านทดลองงาน และสมัครใจเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ไม่รวมถึงกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่พนักงานหรือผู้บริหารของบริษัท
  3. รูปแบบของโครงการ
    - บริษัทจะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 3 ถึง 6 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน จนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 100 ของเงินที่หักจากผู้ที่ร่วมโครงการทุกเดือน โดยบริษัทหลักทรัพย์ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ดำเนินโครงการ จะนำเงินสะสมของผู้เข้าร่วมโครงการรวมกับเงินสมทบของบริษัทไปซื้อหุ้น SKY ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่บริษัทกำหนด ของทุกเดือน
  4. เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์
    - ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีสิทธิขายหุ้นโดยตรงในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อ
      1. โครงการมีอายุครบ 1 ปี (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562) สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
      2. โครงการมีอายุครบ 2 ปี (วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563) สามารถขายหุ้นได้ 75% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
      3. โครงการมีอายุครบ 3 ปี (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564) สามารถขายหุ้นที่เหลือได้ทั้งหมด
- ทั้งนี้ เว้นแต่ผู้เข้าร่วมโครงการพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัท เกษียณอายุ ถึงแก่กรรม หรือขอลาออกจากโครงการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างบริษัทกับผู้เข้าร่วมโครงการ

และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2563 ได้มีมติอนุมัติและกำหนดระยะเวลาโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program – EJIP No.2) สำหรับพนักงานกลุ่มบริษัทฯ ระยะเวลาโครงการทั้งสิ้น 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และมีรายละเอียดอื่น ๆ ของโครงการเหมือนกับโครงการก่อนหน้า (EJIP No.1) แต่คณะกรรมการบริษัท ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสะสม และเงินสมทบของบริษัท ๆ จากเดิม อัตราร้อยละ 3 ถึง 6 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน เป็นอัตราร้อยละ 3 ถึง 8 จากฐานเงินเดือนของพนักงานในแต่ละเดือน เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสร้างความภักดีต่อองค์กร โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมการเป็นเจ้าของบริษัท (Ownership) เป็นการรักษามูลค่าการให้ร่วมทำงานกับบริษัทในระยะยาว (Long-term incentives) และทางเลือกใหม่ของการจ่ายผลตอบแทน สามารถใช้เสริมกับผลตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และยิ่งไปกว่านั้นโครงการ EJIP เป็นการสนับสนุนให้พนักงานรู้จักวิธีการลงทุนที่ถูกต้องอันจะส่งผลดีต่อพนักงานในระยะยาวบริษัทในระยะยาว (Long-term incentives)

และทางเลือกใหม่ของการจ่ายผลตอบแทน สามารถใช้เสริมกับผลตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เช่น เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และยิ่งไปกว่านั้นโครงการ EJP เป็นการสนับสนุนให้พนักงานรู้จักวิธีการลงทุนที่ถูกต้องอันจะส่งผลดีต่อพนักงานในระยะยาว

#### **คำตอบแทนอื่น**

ไม่มี

#### **สวัสดิการพนักงาน**

บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นให้พนักงานที่นอกเหนือจากเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น วันหยุดประจำปี การลาต่าง ๆ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก หรือคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ โทรศัพท์เคลื่อนที่ ที่จอดรถ ค่าเดินทาง ค่าทางด่วน เบี้ยเลี้ยง และเงินช่วยเหลือกรณีต่าง ๆ

#### **นโยบายในการบริหารและพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลพื้นฐานให้แข็งแกร่งนับเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) จัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเป็นการเพิ่มเติม เพื่อนำเทคโนโลยี วิทยาการใหม่ ๆ มาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น และเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ตามพันธกิจการทำกับดูแลและพัฒนาตลาดทุนของประเทศเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพประสบผลสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีหลักการสำคัญในด้านการบริหารบุคคล ดังนี้

#### **นโยบายการสรรหาและคัดเลือก**

การสรรหาบุคลากรเชิงรุกเป็นสิ่งที่ยุติบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ บริษัทฯ จึงมีสื่อและประชาสัมพันธ์ต่างๆ สำหรับนโยบายการคัดเลือก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากร โดยยึดหลักความรู้ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงาน การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการผ่านการพิจารณาร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นสังกัด ผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพนั้น ๆ และหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การคัดเลือกเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรนั้น ๆ ประสบความสำเร็จในสายวิชาชีพที่สามารถจะนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

#### **นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นความจำเป็นในปัจจุบันและในอนาคตให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นอกจากเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการทำงานแล้วยังเพื่อเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าของพนักงานแต่ละคนด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ใช้ข้อมูลต่างๆ นี้ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจและการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และบริษัทฯ ยังได้นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรวดเร็ว ลดต้นทุน ถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การกรอกใบสมัครงานออนไลน์ และการแจ้งคำตอบแทนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payslip)

### **นโยบายการประเมินผล**

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินผลในแนวทางที่จะสะท้อนความสามารถ และประสิทธิภาพของงานอย่างเป็นธรรมโดยเป็นการประเมินผลสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนี้

1. มีระบบและวิธีการประเมินที่สามารถเข้าใจได้ชัดเจน และผลการประเมินสะท้อนผลการปฏิบัติงานของผู้ถูกประเมิน อย่างแท้จริง
2. พนักงานต้องได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบการประเมิน 360 องศา ในขั้นตอนการประเมินผลจะให้ พนักงานประเมินตนเอง และมีผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานในแผนก ผู้ร่วมงานนอกแผนก ผู้ใต้บังคับบัญชาหรือ ผู้ร่วมงานอื่นในแผนกทำการประเมินด้วย โดยจัดการประเมินปีละ 1 ครั้ง
3. ผู้บังคับบัญชาแจ้งผลการประเมินให้พนักงานรับทราบ และมีการพูดคุยเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน รวมถึงได้รับการข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงานในอนาคตและเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาส่วนบุคคล

### **นโยบายสวัสดิการและผลตอบแทน**

การกำหนดสวัสดิการแก่พนักงาน จะคำนึงถึงข้อเท็จจริงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนคุณค่าและการยอมรับของสังคม มีการกำหนดผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของธุรกิจ และสภาพเศรษฐกิจ โดยดำเนินการควบคู่กับการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสมเป็นธรรม และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการ Fit & Firm เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

### **นโยบายสร้างความสัมพันธ์และผูกพันภายในองค์กร**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอง นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ เชิงสร้างสรรค์ของพนักงาน และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการกำหนด Core Value เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในทุกระดับภายในองค์กร รวมทั้งได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมุ่งเน้นการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการประสานงานและการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงจัดทำกิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและเพื่อสานสัมพันธ์ต่างๆ ในทุกระดับขององค์กร

### **นโยบายความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยของพนักงาน**

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ที่จะส่งผลกระทบต่อพนักงานของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1. ความปลอดภัยและการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ และควบคุมให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สิน ทั้งของตนเอง เพื่อนร่วมงาน และบริษัท
2. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทรัพยากร ทั้งในเรื่องบุคลากร เวลา งบประมาณ และการฝึกอบรม ที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวิธีการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัย เป็นเครื่องมือสนับสนุน ให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. บริษัทฯ จะมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

นอกจากนั้นบริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ มีความรู้ จิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกัน เช่น จัดให้มีการอบรมและปลูกจิตสำนึกพนักงาน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการอบรมด้านสุขภาพ โดยจัดสัปดาห์สุขภาพ และจัดสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น
2. กำหนดการซ่อมอพยพกรณีเกิดอัคคีภัยเป็นประจำทุกปี พร้อมกำหนดจุดรวมพลในสำนักงาน
3. การใช้ระบบสแกนใบหน้า ลายนิ้วมือเข้า-ออกประตูสำนักงาน สแกนใบหน้าก่อนกดปุ่มลิฟท์ เฉพาะผู้มีสิทธิเข้า-ออก เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท
4. จัดให้มีบริการรักษาโรคแพนปัจจุบัน และบริการทางการแพทย์เบื้องต้นในสำนักงาน
5. จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นประจำทุกปี
6. จัดให้มีสวัสดิการ Fit & Firm และส่งเสริมให้มีการออกกำลังกายทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน
7. บริษัทฯ จัดให้มีการฉีดพ่นฆ่าเชื้อ COVID-19 ภายในสำนักงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย

### **ภายในปี 2565 พนักงานของบริษัทไม่มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน จนถึงขั้นลาหยุดงาน**

#### **การสร้างจิตสำนึกให้พนักงาน รู้ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า**

1. การกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานในองค์กรให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ผ่านสื่อภายในและโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงาน ภายใต้โครงการ SKY Group ร่วมใจ ใส่ใจพลังงาน ที่ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดพฤติกรรมการประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงเวลานั้น ๆ รวมถึงการปลูกฝังสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน รณรงค์ให้เกิดการทิ้งแยกขยะเปียก ขยะแห้ง และขยะรีไซเคิล
2. บริษัทจัดกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นประจำทุกปี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำความสะอาดบริเวณรอบสำนักงาน และจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานดูแลรักษาความสะอาดพื้นที่ของตนเองปฏิบัติตาม

#### **นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มั่นใจว่าดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

#### **แนวทางปฏิบัติ**

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกัน อย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติพว การศึกษา สถานะทางสังคม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ลูกค้า (Customer) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อกันตามหลักสิทธิมนุษยชนตาม แนวนโยบายนี้

5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่าย ละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดแย้งให้ปรึกษากับ ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
6. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้
7. บริษัทฯ จะพัฒนาและดำเนินการกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับ ผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทา ผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย
8. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
9. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา ทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

#### นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ให้นักงานทุกคนลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้จาเนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

#### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีคุณภาพ และการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ด. บริษัทฯ จึงแต่งตั้งให้ นางสาวนิชชา มาอินทร์ ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม และตรงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2565 เป็นต้นไป

#### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชี 2565 ได้แก่ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 จาก บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ปี	ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (บาท)
ปี 2565	6,454,000.00
ปี 2564	5,804,000.00
ปี 2563	5,054,000.00

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

และกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในรอบปีบัญชี 2563-2565



# รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในช่วงปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อวิเคราะห์และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565 ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2565 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด

- บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทในช่วงแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด

- บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผ่านช่องทางแบบสอบถาม ออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทในการเก็บข้อมูล โดยปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ การเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้รายงานสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกำหนด

- บริษัทฯ ส่งเสริมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า

- บริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ การกระทำผิดกฎหมาย และการกระทำที่ไม่เหมาะสมของพนักงานกลุ่มบริษัทฯ

# การควบคุมภายใน



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้งานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้องค์กรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ้างให้บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมในทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพราะมีความเชื่อว่าการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และเป้าหมายได้ จึงได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของงานทางการเงิน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านบัญชี การเงิน การบริหาร การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565 ที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระ อย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในการสอบทานการจัดทำงบการเงิน การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ การบริหารความเสี่ยง การสอบทานการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การปฏิบัติตาม มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลกิจการ ทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนตามกฎบัตรแล้ว



คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเพียงพอ การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการจัดทำรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการประเมิน รายงานต่อคณะผู้บริหาร และผ่านการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดย คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา แล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่สามารถติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กร รายงานที่จัดทำขึ้นมีความน่าเชื่อถือ และดำเนินการกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้

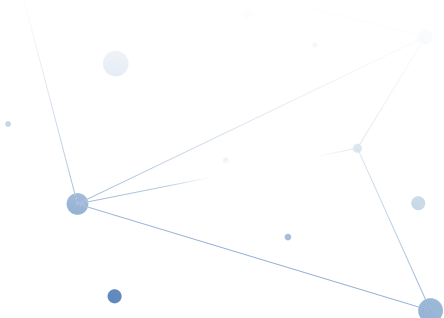
ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงขั้นตอน และระบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้ กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น การบริหารจัดการระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

- บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารงานทุกหน่วยงาน
- บริษัทฯ ได้แบ่งแยกความรับผิดชอบของส่วนงานต่าง ๆ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการอย่างชัดเจน โดยมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทฯ ได้ประเมินการเปลี่ยนแปลงของทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงในแต่ละระดับให้เหมาะสม
- ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
- บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้





### 3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทฯ มีนโยบาย และระเบียบวิธีการปฏิบัติงาน ในการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และกระบวนการทำงาน เพื่อให้องค์กรสามารถลดความเสียหายจากความเสี่ยงมากที่สุด
- บริษัทฯ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัทฯ เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว
- บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้นถือปฏิบัติ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัทฯ ทางเลือกต่าง ๆ
- บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ

### 5. ระบบการติดตาม

- บริษัทฯ ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่วางไว้ พร้อมทั้งปรับปรุงในหัวข้อที่มีการประเมินความเสี่ยงระดับสูงให้ลดลงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในสำหรับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น ๆ ของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็นเพียงพอได้

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในทุกไตรมาส ผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในได้มีข้อเสนอแนะ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขให้เป็นที่ยอมรับของผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

# รายการระหว่างกัน

ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## 1. บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายวรพจน์ อำนวยพล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ร้อยละ 28.2 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท
2. บริษัท สกายโฮ จำกัด ("SKH")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการ และถือหุ้นผ่านบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 93.75 ซึ่งบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน SKH ร้อยละ 69.75
3. บริษัท อำนวยพล จำกัด ("ANP")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการ
4. บริษัท มาลาคี จำกัด ("MALACHI")	นายวรพจน์ อำนวยพล ถือหุ้นผ่านบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 93.75 ซึ่งบริษัท บี.วาย. โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน MALACHI ร้อยละ 46.54
5. บริษัท เอ.เอ. นีเกก จำกัด ("AAN")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการและถือหุ้น ร้อยละ 20.00
6. บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด ("AA")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นกรรมการและถือหุ้น ร้อยละ 10.00
7. บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ("CPS")	นายวรพจน์ อำนวยพล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 24.00
8. บริษัท โรงแรม บานานาแฟน ซี รีสอร์ท จำกัด	นายสมชาย พูลสวัสดิ์ เป็นกรรมการ
9. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
10. นายสิริเดช มัยลาภ	กรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
11. นางสาวกุลندا อนุรักษธรรม	กรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
12. นายขยล ตันติชาติวัฒน์	ผู้บริหารของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
13. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## 2. รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
1. บริษัท สกายไอ จำกัด ("SKH")	<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>  บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งงานบริการบำรุงรักษา และงานบริหารงานขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งในงานโครงการของ SKH โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	515,073,393	107,351,219	การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b>ลูกหนี้การค้า</b>  ลูกหนี้การค้าจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้ง และ งานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ SKH ซึ่งได้มีการออกใบแจ้งหนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	2,877,300	4,536,490	ลูกหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>  สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้ง และ งานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ SKH ซึ่งได้มีการให้บริการและรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานแล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดการออกใบแจ้งหนี้ตามสัญญา ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	33,773,678	23,020,856	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ
	<b>รายได้รับล่วงหน้า</b>  รายได้รับล่วงหน้าจากการรับชำระเงินตามกำหนดในสัญญาจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมในงานโครงการของ SKH โดยจำนวนเงินที่ได้รับมาตามสัญญานั้นสูงกว่าการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ณ วันสิ้นงวด ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป	68,778,162	-	รายได้รับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
2. บริษัท อำนวยการ จำกัด ("ANP")	<p><b>รายได้จากการขาย</b></p> <p>บริษัททำการขายอุปกรณ์ให้แก่ ANP โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	145,000	53,540	<p>การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
3. บริษัท เอ.เอ. นิเทศ จำกัด ("AAN")	<p><b>รายได้จากการขายและบริการ</b></p> <p>บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้งและขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งในงานโครงการของ AAN โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p> <p><b>ลูกหนี้การค้า</b></p> <p>ลูกหนี้การค้าจากการที่บริษัทรับจ้างงานจัดซื้อพร้อมติดตั้ง และ งานบริการบำรุงรักษาในงานโครงการของ AAN ซึ่งได้มีการออกใบแจ้งหนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	4,159,486	461,351	<p>การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
		2,140,000	-	<p>ลูกหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
4. บริษัท มาลาชี จำกัด ("MALACHI")	<p><b>รายได้อื่น</b></p> <p>บริษัทมีนโยบายที่จะทำการการตรวจเชื้อโควิดพนักงานในสถานประกอบการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดย MALACHI ซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ ณ อาคารเดียวกันกับกลุ่มบริษัทได้ขอเข้าร่วมทำการทดสอบด้วย บริษัทและ MALACHI จึงได้ติดต่อไปยังสถานพยาบาลพร้อมกัน เพื่อให้สามารถต่อรองราคา</p>	7,533	-	<p>การขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>





บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
	<p>ได้ดีขึ้น เมื่อสถานพยาบาลออกใบแจ้งหนี้ สถานพยาบาลดังกล่าวได้ออกใบแจ้งหนี้เพียงใบเดียว มิได้แยกตามชื่อบริษัท บริษัทจึงทำการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นพนักงานของ MALACHI ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าต้นทุน และแสดงเป็นรายได้อื่น เนื่องจากมิใช่ธุรกิจหลักของบริษัท</p> <p><b>การซื้อขายของวัสดุเพื่อซ่อมแซมลูกค้า</b></p> <p>บริษัททำการซื้อสินค้าของ MALACHI เพื่อนำมาเป็นวัสดุของวัสดุปีใหม่ให้กับลูกค้าของบริษัท ซึ่งสินค้าดังกล่าวเป็น สินค้าอุปโภค บริโภคทั่วไป</p> <p><b>การซื้อขายหน้ากากอนามัยและอุปกรณ์สำนักงานให้แก่พนักงาน</b></p> <p>บริษัททำการซื้อสินค้าของ MALACHI ประเภทหน้ากากอนามัยเพื่อนำมาเป็นสวัสดิการแก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ในสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 และกาดำน้ำสำหรับฆ่าเชื้อ เพื่อใช้เป็นสวัสดิการสำหรับพนักงาน ซึ่งสินค้าดังกล่าวเป็น สินค้าอุปโภค บริโภคทั่วไป</p> <p><b>ค่าบริการคลังสินค้า</b></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ MALACHI เพื่อใช้พื้นที่เก็บสินค้าคงเหลือในโรงงานโครงการของบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (74,579 บาทต่อเดือน) ทั้งนี้ เป็นการต่อสัญญาจากสัญญาเดิม ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (51,200 บาทต่อเดือน)</p>	<p>227,367</p> <p>635,841</p> <p>614,400</p>	<p>2,176,918</p> <p>-</p> <p>894,953</p>	<p>การซื้อขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p> <p>การซื้อขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p> <p>การเข้าทำสัญญาบริการพื้นที่คลังสินค้าเพื่อเก็บสินค้าคงเหลือในโรงงานโครงการของบริษัทนั้น คลังสินค้าดังกล่าว มีความพร้อม ในการให้บริการ เช่น มีชั้นวางสินค้าให้ใช้งาน มีรถยกสินค้า มีที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสำนักงานใหญ่ของบริษัท การเดินทางสะดวก และมีราคาค่าบริการเหมาะสมในระดับเดียวกันกับคลังสินค้าในพื้นที่ใกล้เคียง</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
	<p><b>เงินประกันค่าบริการคลังสินค้า</b></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ MALACHI เพื่อใช้พื้นที่เก็บสินค้าคงเหลือในงานโครงการของกิจการ โดยมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้เป็นการต่อสัญญาจากสัญญาเดิมซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการให้บริการ 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยในสัญญาระบุให้บริษัทชำระเงินประกันค่าบริการคลังสินค้าเท่ากับค่าบริการจำนวน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม MALACHI ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินประกันค่าบริการคลังสินค้าส่วนที่เพิ่มจากสัญญาเดิมมา ทำให้ยอดคงเหลือของเงินประกันค่าบริการคลังสินค้านี้อยู่ต่ำกว่าสิ้นปี 2564</p>	153,600	153,600	<p>เงินประกันค่าบริการคลังสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติในการให้บริการคลังสินค้าจากผู้ให้บริการรายอื่น</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>เจ้าหนี้</b></p> <p>บริษัทได้ค้างชำระค่าซื้อชุดของขวัญในเดือนธันวาคม 2564 เพื่อมอบแก่ลูกค้าในเดือนมกราคม 2565 ซึ่ง MALACHI ได้วางบิลมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 และได้ชำระแล้วในเดือนเมษายน 2565</p>	3,500	-	<p>รายการเจ้าหนี้ดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
5. บริษัท เอ.เอ. แคปปิตอล เทรดดิ้ง จำกัด ("AA")	<p><b>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง</b></p> <p>เพื่อความสะดวกในการติดต่อทางธุรกิจ บริษัทได้พิจารณาย้ายที่ตั้งสำนักงานเข้าสู่ใจกลางเมือง และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ ที่อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา เลขที่ 55 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โดยมีรายละเอียดดังนี้</p>	11,755,149	14,093,475	<p>ค่าเช่าพื้นที่ดังกล่าวเท่ากับอัตราค่าเช่าที่ผู้เช่ารายอื่นในอาคารเดียวกัน และอยู่ในขั้นถัดไปได้รับ และเป็นราคาเช่าที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียง ส่วนสัญญาบริการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร หากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารต้องเลิกไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน สัญญาบริการก็ต้องเลิกไปทั้งหมดหรือบางส่วนเช่นกัน</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน																														
		ปี 2564	ปี 2565																															
(1) สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน																																		
<table><tr><th>พื้นที่</th><th>วันที่เริ่มต้น</th><th>วันที่สิ้นสุด</th><th>พื้นที่ (ตารางเมตร)</th><th>ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)</th></tr><tr><td>ชั้น 6</td><td>01/02/2563</td><td>31/01/2566</td><td>623</td><td>168,210</td></tr><tr><td>ชั้น 7</td><td>01/12/2562</td><td>30/11/2565</td><td>623</td><td>168,210</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>16/12/2562</td><td>15/12/2565</td><td>374</td><td>100,980</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>01/04/2563</td><td>31/01/2566</td><td>186</td><td>50,220</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>01/04/2564</td><td>31/12/2565</td><td>250</td><td>67,500</td></tr></table>					พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	168,210	ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	168,210	ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	100,980	ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	50,220	ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	67,500
พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)																														
ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	168,210																														
ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	168,210																														
ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	100,980																														
ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	50,220																														
ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	67,500																														
<p>บริษัทมีการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 5 ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2560 ก่อนครบกำหนด เพื่อแบ่งพื้นที่เช่าใหม่ระหว่างกลุ่มบริษัท รวมถึงคืนพื้นที่บางส่วนแก่ผู้ให้เช่า</p> <p>อัตราค่าเช่าดังกล่าวเท่ากับอัตราค่าเช่าที่ผู้เช่ารายอื่นในอาคารเดียวกัน และอยู่ในขั้นถัดไปได้รับ และเป็นราคาเช่าที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียง โดยสัญญาเช่าพื้นที่ทั้งหมด สามารถต่ออายุสัญญาได้โดยแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษร ก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่าไม่น้อยกว่า 120 วัน ทั้งนี้ ไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าว</p>																																		
(2) สัญญาบริการ																																		
<p>สืบเนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารข้างต้น บริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับ AA เพื่อให้ AA ในฐานะผู้ให้บริการจัดหาบริการทั่วไปให้บริษัท ในเรื่องการบำรุงรักษาซ่อมแซมพื้นที่สำนักงาน ตลอดจนให้บริการด้านสาธารณูปโภคเกี่ยวกับไฟฟ้า น้ำประปา และโทรศัพท์ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p>																																		
<table><tr><th>พื้นที่</th><th>วันที่เริ่มต้น</th><th>วันที่สิ้นสุด</th><th>พื้นที่ (ตารางเมตร)</th><th>ค่าบริการต่อเดือนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)</th></tr><tr><td>ชั้น 6</td><td>01/02/2563</td><td>31/01/2566</td><td>623</td><td>65,415</td></tr><tr><td>ชั้น 7</td><td>01/12/2562</td><td>30/11/2565</td><td>623</td><td>65,415</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>16/12/2562</td><td>15/12/2565</td><td>374</td><td>39,270</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>01/04/2563</td><td>31/01/2566</td><td>186</td><td>19,530</td></tr><tr><td>ชั้น 5</td><td>01/04/2564</td><td>31/12/2565</td><td>250</td><td>26,250</td></tr></table>					พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าบริการต่อเดือนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)	ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	65,415	ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	65,415	ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	39,270	ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	19,530	ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	26,250
พื้นที่	วันที่เริ่มต้น	วันที่สิ้นสุด	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ค่าบริการต่อเดือนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)																														
ชั้น 6	01/02/2563	31/01/2566	623	65,415																														
ชั้น 7	01/12/2562	30/11/2565	623	65,415																														
ชั้น 5	16/12/2562	15/12/2565	374	39,270																														
ชั้น 5	01/04/2563	31/01/2566	186	19,530																														
ชั้น 5	01/04/2564	31/12/2565	250	26,250																														
<p>สัญญาบริการดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร หากสัญญาเช่าพื้นที่อาคารต้องเลิกไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน สัญญาบริการก็ต้องเลิกไปทั้งหมดหรือบางส่วนเช่นกัน หรือหากมีการขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ออกไปเท่าใด ก็ให้สัญญาบริการนี้มีผลขยายระยะเวลาหรือต่ออายุสัญญาออกไปในเวลาเท่านั้น</p>																																		

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
	<p><b>เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</b></p> <p>บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับ AA ซึ่งในสัญญาระบุให้บริษัทชำระเงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงานเท่ากับค่าเช่าจำนวน 3 เดือน</p>	1,462,860	1,957,161	<p>เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติในการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่ารายอื่น</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องค้างจ่าย</b></p> <p>บริษัทค้างชำระค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในงวดเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2565 และ ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในงวดเดือนกันยายน 2565 ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2565</p>	333,062	570,663	<p>รายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ขายรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
6. บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ("CPS")	<p><b>การซื้อสินค้าและรับบริการ</b></p> <p>บริษัทใช้บริการค่าขนส่งและนำเข้าสินค้าสำหรับงานโครงการ โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	5,329,530	2,028,119	<p>การซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ค้ารายอื่น โดยมีราคาซื้อที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>เงินย่ำล่วงหน้าค่าโครงการ</b></p> <p>บริษัทใช้บริการค่าขนส่งและนำเข้าสินค้าสำหรับงานโครงการ จึงจำเป็นต้องมีการจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่บริษัท ซิปป์ โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	-	112,500	<p>การจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ค้ารายอื่น โดยมีราคาซื้อที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
	<p><b>เจ้าหนี้การค้า</b></p> <p>เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทใช้บริการค่าขนส่งและนำเข้าสินค้าสำหรับงานโครงการของ CPS ซึ่งได้มีรับใบแจ้งหนี้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	199,762	161,179	<p>เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการขายสินค้าและบริการให้แก่เจ้าหนี้การค้ารายอื่น โดยมีราคาขายที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
7. บริษัท โรงแรม บานาบา แพน ซี รีสอร์ท จำกัด	<p><b>ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า</b></p> <p>ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทจ่ายค่ามัดจำให้กับทางโรงแรมในการจัดกิจกรรมนอกสถานที่ในเดือนธันวาคม 2565 โดยกำหนดราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นราคาตลาดและเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป</p>	-	259,028	<p>ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้ารายอื่น โดยมีราคาซื้อที่เป็นราคาตลาด</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
8. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	<p><b>ค่าที่ปรึกษา</b></p> <p>บริษัทมีค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษาในงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ เนื่องจากบริษัทไม่เคยรับงานโครงการในลักษณะนี้มาก่อนจึงได้ทำการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ คือ นายสมชาย พูลสวัสดิ์ มาให้คำปรึกษา เนื่องจากเป็นผู้ประสบการณ์ในโครงการลักษณะเดียวกัน</p>	-	500,000	<p>รายการค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมูลค่าของรายการมีลักษณะเช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
9. นายสิทธิเดช มัยลาภ	<p><b>การขายหุ้นสามัญบริษัทย่อย</b></p> <p>บริษัทได้พิจารณาถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งอาจจะมีการเพิ่มทุน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานในกลุ่มของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ส่วนของบริษัท ให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท</p>	-	250	<p>การขายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการขายบุคคลในวงจำกัด โดยมีราคาขายที่เป็นราคาพาร์</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>
10. นางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม	<p><b>การขายหุ้นสามัญบริษัทย่อย</b></p> <p>บริษัทได้พิจารณาถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งอาจจะมีการเพิ่มทุน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานในกลุ่มของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ส่วนของบริษัท ให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท</p>	-	250	<p>การขายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการขายบุคคลในวงจำกัด โดยมีราคาขายที่เป็นราคาพาร์</p> <p><b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการทางการค้าปกติ</p>

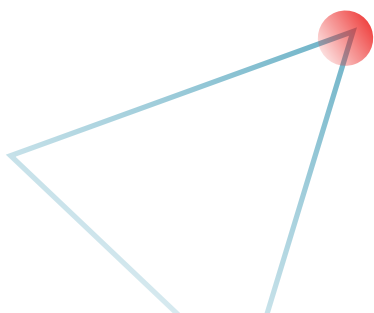
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		ปี 2564	ปี 2565	
11. นายชยล ดันติชาติวัฒน์	<b>การขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย</b>  บริษัทได้พิจารณาถึงแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งอาจจะมีการเพิ่มทุน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานในกลุ่มของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท โปร อินไซด์ จำกัด ส่วนของบริษัท ให้แก่พนักงานในกลุ่มบริษัท	-	250	การขายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นการขายบุคคลในวงจำกัด โดยมีราคาขายที่เป็นราคาพาร์  <b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ
12. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	<b>ค่าที่ปรึกษา</b>  บริษัทมีค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายจากการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ คือ นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ เพื่อให้คำปรึกษาเนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานที่บริษัทประกอบการอยู่	1,800,000	1,800,000	รายการค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมูลค่าของรายการมีลักษณะเช่นเดียวกับการซื้อสินค้าและบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น โดยราคาสินค้าและบริการที่ได้รับเป็นไปตามราคาตลาดของบริษัท  <b>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นรายการทางการค้าปกติ

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดว่าหากมีรายการระหว่างกันในอนาคตอื่นใดเกิดขึ้น รายการระหว่างกันนั้นจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจนตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกัน



ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย

1. กรณีมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่เป็นราคาปกติทางการค้า ในกรณีรายการซื้อสินค้าและบริการซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมทางการค้าปกตินั้น บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนเพื่อป้องกันการถ่ายโอนผลประโยชน์ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบถึงความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าวกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รายการซื้อขายสินค้าและบริการเป็นไปตามราคาตลาด และต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวแก่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง

ส่วนที่มีการซื้อขายหุ้น หรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง กำหนดราคาซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามข้อตกลงเป็นเกณฑ์ในการดำเนินการ อย่างไรก็ตามกรณีที่มีการซื้อขายระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง

2. กรณีการให้กู้ยืมและการค้ำประกันกับบริษัทย่อยในอนาคต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายชัดเจนว่า การทำรายการระหว่างกันอาจจะเกิดขึ้นได้ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ แต่ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและความต้องการเงินทุนระยะสั้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยยึดถือให้บริษัทย่อยพึ่งพาตนเองโดยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เว้นแต่หากมีความจำเป็นที่จะขอกู้เงินจากบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานทางธุรกิจ จะต้องนำเสนอผ่านการพิจารณาขึ้นทบทวนความเหมาะสมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการในแต่ละครั้ง โดยการกู้ยืมและการค้ำประกันดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น และคำนึงถึงต้นทุนทางการเงิน และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามอัตราตลาด
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศเช่นเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีรายการค้าระหว่างกันตามประเภทของงานที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับ การคิดค่าตอบแทนระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
4. กรณีที่มีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้หมายรวมถึงทรัพย์สิน บุคลากร หรือค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นต้น จะต้องมีการจัดสรรต้นทุนค่าใช้จ่ายระหว่างกันอย่างเหมาะสม ด้วยความถูกต้องโปร่งใส และยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัฯ รวมถึงจะมีการเปิดเผยในรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

ดังนั้น ในอนาคตหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องมีการปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามรายละเอียดที่ระบุข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น







# ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้และต้นทุน

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ และ ข้อ 8 เรื่อง ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ จำนวน 985 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ จำนวน 1,772 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35 และ 63 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม

การรับรู้รายได้ของกลุ่มกิจการมีความซับซ้อนเนื่องจากสัญญาแต่ละประเภทที่มีความหลากหลาย รวมไปถึงเงื่อนไขของผู้ว่าจ้างแต่ละราย ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ เช่น สัญญาขาย สัญญาขายพร้อมบริการติดตั้ง สัญญาให้บริการ และสัญญาจ้างเหมา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญานั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร ในการพิจารณาแต่ละสัญญาว่า มีภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาที่ต้องพิจารณาการรับรู้รายได้แยกกันหรือรวมกัน รวมถึงการเลือกวิธีการที่เหมาะสมที่สุดในการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาและการปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

อีกทั้ง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาว่าจุดการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติเป็นแบบรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันที่เสร็จสิ้นภาระหรือเป็นการรับรู้รายได้ตลอดอายุสัญญาโดยพิจารณาอัตราความสำเร็จของภาระงานที่ให้บริการและคำนึงถึงเงื่อนไขที่ได้ทำแล้ว ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ถูกโอนไปให้แก่ผู้ว่าจ้างในแต่ละชั้นของงานที่ทำเสร็จแล้วตามเอกสารส่งมอบงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนรวมของโครงการ

นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณาค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงในแต่ละโครงการว่าเป็นต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา หรือเป็นต้นทุนของโครงการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขของค่าใช้จ่ายที่สามารถบันทึกเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ

วิธีปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และต้นทุนประกอบด้วย

- ทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และต้นทุน รวมถึงการควบคุมภายในเกี่ยวกับการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ
- อ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจเพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้าพเจ้านำการตรวจในเรื่องของการปันส่วนของรายได้และต้นทุนให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติและจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้าหรือให้บริการแล้วเสร็จ ในกรณีที่ในสัญญาประกอบไปด้วยหลายภาระงานที่ต้องปฏิบัติ ข้าพเจ้าได้พิจารณาว่าผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประเมินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระงานที่ต้องปฏิบัติแยกกันในแต่ละสัญญาที่ประกอบไปด้วยหลายภาระงานที่ต้องปฏิบัติ
- สุ่มตรวจการรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญาโดยพิจารณาว่าข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้ที่จัดทำโดยผู้บริหารมีหลักฐานประกอบรายการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น สัญญาดั้งฉบับ หนังสือการส่งมอบงาน ใบแจ้งหนี้และใบส่งของ
- ตรวจสอบค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นในแต่ละสัญญา เพื่อประเมินความเหมาะสมของการบันทึกของต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

จากการปฏิบัติงานตามวิธีข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้และต้นทุนของสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน

### การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการ

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ ข้อ 7 เรื่อง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ ข้อ 29.3 การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการ ของกลุ่มกิจการมีจำนวน 4,572 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม

เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี และการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีแนวโน้มว่าจะมีผลกระทบต่ออัตราการคิดลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานในปีปัจจุบันจะดีขึ้นกว่าปีก่อนหน้า แต่มีข้อบ่งชี้ว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ดังกล่าวจะลดลงจากที่ผู้บริหารได้คาดการณ์ไว้

ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในเรื่องการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการเนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด

วิธีปฏิบัติงานตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการประกอบด้วย

- ได้รับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และทำความเข้าใจรวมถึงประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน โดยอ้างอิงกับแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติโดยผู้บริหารและผลการดำเนินงานในอดีต
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราการคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดในอนาคต รวมถึงทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- ทดสอบความถูกต้องในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ และเปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์แต่ละหน่วย เพื่อประเมินความเหมาะสมของข้อสรุปของผู้บริหารเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในสินทรัพย์ดังกล่าว

จากการปฏิบัติงานตามวิธีข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานหลักและการคำนวณที่ใช้ในการประเมินมูลค่า มีความสมเหตุสมผลแวดล้อมในปัจจุบัน

ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการโดย

1. คำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ซึ่งวิธีนี้ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสดเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนสำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์แต่ละหน่วย และพิจารณาการบันทึกตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหากว่ามูลค่าการใช้สินทรัพย์น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

จากการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาโครงการดังกล่าวผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ต้องรับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

## พินิจ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	145,892,782	67,175,691	102,456,597
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	726,776	9,893,828	521,383
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	558,198,357	200,681,436	286,783,096
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	29	1,087,114,216	1,262,888,353	980,150,099
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	12, 13	10,579,778	9,607,766	10,579,778
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	-	8,000,000
ส่วนของสินทรัพย์อนุพันธ์ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	12	14,177,593	13,775,787	14,177,593
งานระหว่างทำและสินค้าระหว่างติดตั้ง		37,516,546	38,203,561	35,381,864
สินค้าคงเหลือ		45,913,220	105,015,457	40,057,247
เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ		343,429,859	188,278,790	347,609,153
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		164,397,019	27,099,111	155,881,347
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,407,946,146</b>	<b>1,922,619,780</b>	<b>1,973,598,157</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	12, 14	250,175,730	376,385,290	194,736,391
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	12	-	13,680,658	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	12, 13	49,290,970	59,870,748	49,290,970
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	399,347,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	651,950,922	374,617,004	379,559,167
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	378,812,439	327,791,495	366,559,179
สินทรัพย์อนุพันธ์	12	8,964,429	53,902,836	8,964,429
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	29	3,228,548,907	1,993,938,750	3,060,152,058
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	17	1,338,577,289	1,565,264,532	1,335,510,597
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	529,776,397	586,604,448	520,659,459
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	33,919,458	142,858,600	23,818,646
ค่าความนิยม	20	87,805,007	87,805,007	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	57,614,478	16,210,665	52,342,860
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		71,783,036	116,132,930	55,262,825
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,687,219,062</b>	<b>5,715,062,963</b>	<b>6,446,203,981</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,095,165,208</b>	<b>7,637,682,743</b>	<b>8,419,802,138</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	12, 22	-	55,931,925	-	46,405,518
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12, 22	834,276,361	1,007,532,302	647,396,161	757,906,042
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	22, 34	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	409,655,588	279,724,635	275,126,317	303,609,870
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	29	97,605,048	174,180,527	69,099,203	129,237,094
ส่วนของหนี้สินอนุพันธ์ที่ถึงกำหนด					
ได้ถอนภายในหนึ่งปี	12	3,602,795	145,149	3,602,795	145,149
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 22	293,753,848	226,518,788	293,753,848	226,518,788
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 22	446,309,885	388,002,288	444,490,445	386,159,502
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	11,990,957	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	26	15,037,682	57,769,183	14,113,945	57,489,110
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		51,778,474	21,551,740	25,491,821	9,284,256
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,172,269,681	2,243,597,494	1,777,074,535	1,920,755,329
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ถึงกำหนดรับรู้เกินกว่าหนึ่งปี	29	23,982,579	51,581,058	14,671,133	39,426,498
หุ้นกู้	23	549,478,201	-	549,478,201	-
หนี้สินอนุพันธ์	12	70,171,550	-	70,171,550	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12, 22	3,479,032,031	2,567,051,891	3,479,032,031	2,567,051,891
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12, 22	37,299,432	200,207,632	29,909,261	198,423,823
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	56,282,674	490,717	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	18,487,221	17,261,630	7,281,384	7,475,417
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,875,000	14,820,490	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,252,608,688	2,851,413,418	4,150,543,560	2,812,377,629
รวมหนี้สิน		6,424,878,369	5,095,010,912	5,927,618,095	4,733,132,958

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 624,266,575 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	312,133,288		312,133,288	
(พ.ศ. 2564: หุ้นสามัญจำนวน 616,270,694 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)		308,135,347		308,135,347
ทุนที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า				
หุ้นสามัญจำนวน 624,266,575 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	312,133,288		312,133,288	
(พ.ศ. 2564: หุ้นสามัญจำนวน 616,266,575 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)		308,133,288		308,133,288
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	27	1,669,237,748	1,669,237,748	1,582,837,748
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	31,213,329	30,813,535	31,213,329
ยังไม่ได้จัดสรร		752,066,096	517,223,301	480,241,825
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(95,989,752)	(37,623,623)	52,179,002
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>		2,668,660,709	2,492,184,043	2,454,205,398
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	1,626,130	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,670,286,839	2,492,184,043	2,454,205,398
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		9,095,165,208	8,419,802,138	7,187,338,356

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>	<b>8, 9</b>			
รายได้จากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	985,333,929	1,580,997,457	662,445,304	1,303,165,524
รายได้จากการขาย	36,889,854	75,139,786	995,806	11,098,538
รายได้จากการให้บริการ	1,772,440,139	1,344,884,627	1,600,121,913	1,214,273,229
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,794,663,922</b>	<b>3,001,021,870</b>	<b>2,263,563,023</b>	<b>2,528,537,291</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนจากการจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	(716,441,199)	(1,115,727,764)	(493,432,419)	(948,028,836)
ต้นทุนขาย	(33,974,596)	(50,404,620)	(850,491)	(8,511,205)
ต้นทุนบริการ	(1,599,421,019)	(1,231,487,018)	(1,489,584,534)	(1,171,346,312)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(2,349,836,814)</b>	<b>(2,397,619,402)</b>	<b>(1,983,867,444)</b>	<b>(2,127,886,353)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>8</b>	<b>603,402,468</b>	<b>279,695,579</b>	<b>400,650,938</b>
รายได้อื่น	4,790,024	6,820,005	117,000,479	196,497,301
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	16	-	138,243,917	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(28,498,900)	(52,174,497)	(28,068,275)	(52,062,666)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(125,224,534)	(106,615,282)	(57,538,708)	(55,213,284)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(290,598,388)	(247,657,858)	(220,936,218)	(208,303,198)
ต้นทุนทางการเงิน	30	(215,359,779)	(201,811,931)	(165,126,349)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนเกิน				
จากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	16	358,657,584	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>259,817,822</b>	<b>26,584,843</b>	<b>116,442,742</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	32	(50,764,971)	9,585,714	14,339,222
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>209,052,851</b>	<b>36,170,557</b>	<b>130,781,964</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน	25	3,994,574	(2,261,302)	1,513,391	906,748
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(798,914)	452,260	(302,678)	(181,350)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	16				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		320,353	377,243	-	-
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน					
ในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้		4,846,585	17,816,000	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		8,362,598	16,384,201	1,210,713	725,398
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	5	84,189,416	333,531,531	84,189,416	333,531,531
ต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง	5	(196,442,698)	(88,147,289)	(196,442,698)	(88,147,289)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	22,450,657	(49,076,848)	22,450,657	(49,076,848)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(89,802,625)	196,307,394	(89,802,625)	196,307,394
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
		(81,440,027)	212,691,595	(88,591,912)	197,032,792
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		127,612,824	267,886,988	(52,421,355)	327,814,756
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	33	213,453,662	40,610,233	36,170,557	130,781,964
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,400,811)	14,585,160	-	-
		209,052,851	55,195,393	36,170,557	130,781,964
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		132,013,635	253,511,215	(52,421,355)	327,814,756
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,400,811)	14,375,773	-	-
		127,612,824	267,886,988	(52,421,355)	327,814,756
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33	0.34	0.07	0.06	0.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		การเปลี่ยนแปลงของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	การวัดมูลค่า				รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนได้เสีย	เงินลงทุนในตราสารทุน	การป้องกันความเสี่ยง	ต้นทุนสำรอง			
			- ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ในกระแสเงินสด	การป้องกันความเสี่ยง				
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	473,445,809	-	-	(107,730,128)	(36,398,264)		2,251,101,988	23,682,855	2,274,784,843
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	39,387,821	-	17,816,000	266,825,225	(70,517,831)		253,511,215	14,375,773	267,886,988
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	512,833,630	-	17,816,000	159,095,097	(106,916,095)		2,504,613,203	38,058,628	2,542,671,831
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	512,833,630	-	17,816,000	159,095,097	(106,916,095)		2,504,613,203	38,058,628	2,542,671,831
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
เพิ่มทุน	27 4,000,000	86,400,000	-	-	-	-	-	-	-	90,400,000	-	90,400,000
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	15 -	-	-	-	(58,366,129)	-	-	-	-	(58,366,129)	(32,031,571)	(90,397,700)
บริษัทย่อยจ่ายปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15 -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(116)	(116)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15 -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,875,000	17,875,000
สำรองสำหรับข้อพิพาทจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15 -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,875,000)	(17,875,000)
โอนกำไรของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - สุทธิจากภาษี	16 -	-	-	22,662,585	-	(22,662,585)	-	-	-	-	-	-
การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย	28 -	-	399,794	(399,794)	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	216,969,675	-	4,846,585	67,351,533	(157,154,158)		132,013,635	(4,400,811)	127,612,824
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	312,133,288	1,669,237,748	31,213,329	752,066,096	(58,366,129)	-	226,446,630	(264,070,253)		2,668,660,709	1,626,130	2,670,286,839

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
						- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ยังไม่ได้จัดสรร	ตามกฎหมาย	ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ต้นทุนสำรอง การป้องกันความเสี่ยง							
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท			
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	348,734,463	(107,730,128)	(36,398,264)	2,126,390,642		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	131,507,362	266,825,225	(70,517,831)	327,814,756		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	480,241,825	159,095,097	(106,916,095)	2,454,205,398		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		308,133,288	1,582,837,748	30,813,535	480,241,825	159,095,097	(106,916,095)	2,454,205,398		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
เพิ่มทุน	27	4,000,000	86,400,000	-	-	-	-	90,400,000		
การจัดสรรสำรองตามกฎหมาย	28	-	-	399,794	(399,794)	-	-	-		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	37,381,270	67,351,533	(157,154,158)	(52,421,355)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		312,133,288	1,669,237,748	31,213,329	517,223,301	226,446,630	(264,070,253)	2,492,184,043		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
	259,817,822	64,037,457	26,584,843	116,442,742
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	17, 18	373,019,908	365,968,081	369,820,444
ค่าตัดจำหน่าย	19	25,932,024	50,981,888	23,296,220
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	5	20,677,143	2,462,372	20,677,143
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของดอกเบี้ยค้างรับ	5	750,000	1,758,219	750,000
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	5	-	15,000,000	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ		30,931,499	-	30,931,499
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	17	65,758	101,926	41,203
ค่าใช้จ่าย(กลับรายการ)ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	26	(36,053,242)	11,191,598	(36,696,906)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(3,450)	-	(3,450)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(111,224,707)	-	(138,243,917)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า		-	(2,804)	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		(21,797)	(151,281)	(21,797)
กำไรจากการที่ได้รับการยกเว้นค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	22	-	(1,260,169)	-
รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินตามสัญญาเช่าการเงิน		(6,304,111)	(7,186,820)	(6,304,111)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	(358,657,584)	(36,981,370)	-
กำไรหรือรับรู้อย่างรายการระหว่างกันจากการร่วมค้า	16	1,816,418	169,416	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	15	-	-	(72,459,884)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	16	-	-	(35,093,195)
(กำไร)ขาดทุนจากมูลค่าสุทธิของอนุพันธ์ทางการเงิน		5,912,515	(49,417,429)	5,912,515
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		3,702,859	52,173,172	3,702,859
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	25	5,220,165	3,981,657	2,295,959
รายได้ดอกเบี้ย		(1,900,539)	(2,672,570)	(2,484,598)
ต้นทุนทางการเงิน	30	215,359,779	176,718,749	201,811,931
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(361,674,688)	1,096,990,102	(163,058,755)
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(1,058,836,020)	(482,830,552)	(1,154,834,079)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		15,911,877	15,911,878	15,911,878
- งานระหว่างทำและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง		687,015	122,834,621	4,784,839
- สินค้าคงเหลือ		27,781,105	(24,468,488)	30,843,469
- เงินจ่ายล่วงหน้าโครงการ		(72,136,551)	42,543,028	(125,674,513)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,563,630	208,285,932	(9,574,848)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,996,548	1,567,316	25,140,336
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		128,274,503	(1,797,296,589)	(33,937,894)
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(104,173,958)	7,553,031	(84,893,256)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,226,734	(59,616,171)	16,207,565
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(14,820,490)	(904,127)	-
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้เข้า		-	2,804	-
เงินสดจ่ายหนี้สินจากการรับประกัน	26	(6,612,335)	(323,349)	(6,612,335)
เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน		(965,772,170)	(222,577,572)	(1,091,180,830)
จ่ายดอกเบี้ย		(201,192,636)	(172,018,948)	(187,616,378)
จ่ายภาษีเงินได้		(170,017,080)	(94,089,683)	(125,781,589)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้		26,792,847	26,193,563	26,792,847
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(1,310,189,039)	(462,492,640)	(1,377,785,950)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
การลดลงของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	126,209,560	337,076,317	105,952,982	336,161,234
การ(เพิ่มขึ้น)ลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	9,167,052	(9,135,824)	8,706,051	(8,469,430)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,750	-	5,750	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	170,452,779	-	170,452,779	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(65,582,355)	(999,997,734)	(63,206,850)	(998,716,158)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,207,400)	(13,465,069)	(7,200,000)	(8,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	(70,000,000)	(50,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(60,668,025)	(60,668,025)	(7,480,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(38,610,800)	-	(38,610,800)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	34	-	(125,500,000)	(64,600,000)
บริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินให้กู้ยืม	34	-	133,500,000	201,300,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	15	-	72,459,884	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	16	35,093,195	35,093,195	189,454,800
ดอกเบี้ยรับ	1,306,941	2,071,570	1,902,201	5,669,889
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	208,777,497	(540,086,740)	201,497,967	(443,290,465)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,821,728,570	2,616,132,271	1,532,972,799	2,269,111,766
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	50,000,000	52,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23	556,200,000	556,200,000	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	17,875,000	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	1,247,540,000	1,798,421,309	1,798,421,309
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,996,362,531)	(3,297,606,574)	(1,644,860,700)	(2,994,014,083)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	(50,000,000)	(52,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(264,394,680)	(264,394,680)	(169,652,266)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	22	(128,307,184)	(126,277,751)	(76,994,852)
เงินสดจ่ายชำระสัญญาเช่าระยะสั้น	(3,320,751)	(3,961,707)	(501,316)	(2,790,097)
เงินสดจ่ายชำระสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(57,600)	(57,600)	-	-
เงินสดจ่ายชำระค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(6,237,700)	(140,000)	(6,237,700)	(140,000)
เงินสดจ่ายชำระค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	(8,602,450)	-	(8,602,450)	-
บริษัทย่อยจ่ายปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	(116)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,236,060,558	864,396,149	1,285,838,202	823,941,777
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	134,649,016	(138,183,231)	109,550,219	(110,801,943)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	11,243,766	149,426,997	(7,093,622)	103,708,321
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	145,892,782	11,243,766	102,456,597	(7,093,622)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	145,892,782	67,175,691	102,456,597	39,311,896
เงินเบิกเกินบัญชี	-	(55,931,925)	-	(46,405,518)
	145,892,782	11,243,766	102,456,597	(7,093,622)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังนี้				
การได้มาซึ่งอุปกรณ์โดยที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	6,549,551	5,117,794	6,435,551	5,087,949
การได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	-	24,000,000	-	24,000,000
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยที่ยังไม่ได้ชำระเป็นเงินสด	22,412,999	4,940,323	13,686,009	4,535,323
การยกหุ้นเพื่อแลกกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	90,400,000	-	90,400,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 104 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

55 อาคาร เอ.เอ. แคปปิตอล รัชดา ชั้นที่ 5 - 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจประเภท จำหน่าย และวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งครอบคลุมการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ดูแลบำรุงรักษาระบบงาน จัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วย ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้ง ประเมินการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืม และผู้ให้กู้ยืม

### 4 นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

##### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึง กิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับ หรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการ ลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่ม กิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

##### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงินของกลุ่มกิจการ

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า



จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทรวมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม ถ้าหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน ถ้าหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทรวมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทรวมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทรวมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกรวมมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

### 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.7 (จ)

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของงานระหว่างทำและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญเสียในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

#### 4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.8 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อุปกรณ์ในโครงการ	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารในโครงการ	3 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

#### 4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### การซื้อสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### การวิจัยและพัฒนา/ สิทธิบัตรที่ไม่มีตัวตนที่กิจการพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสิทธิบัตรเมื่อกลุ่มกิจการแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ
- มีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสิทธิบัตรที่ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสิทธิบัตรในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสิทธิบัตรจะเริ่มเมื่อสิทธิบัตรนั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี

#### 4.11 การด้อยค่าของสิทธิบัตร

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสิทธิบัตรที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสิทธิบัตรดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสิทธิบัตรอื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสิทธิบัตรดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสิทธิบัตรสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสิทธิบัตรอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.12 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสิทธิบัตรตามสัญญาเช่า เป็นสิทธิบัตรสิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบบนส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิบัตรสิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสิทธิบัตรและระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบบนส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น



สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงค้างที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงค้างที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

#### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงาน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญซึ่งกิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### ก) การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

##### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### ข) บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมามีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

#### ค) การก่อสร้าง

กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงสิ้นรอบระยะเวลา รายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กลุ่มกิจการให้บริการ โดยเลือกวิธีการวัดขั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ 2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ 2.2) สัดส่วนของจำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

#### ง) ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่คือค่าอากรแสตมป์และค่าคอมมิชชั่นที่จ่ายให้แก่บุคคลภายนอก และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### จ) ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาระยะยาว ซึ่งเป็นต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา โดยกลุ่มกิจการสามารถระบุได้ว่ามีความเกี่ยวข้องกันกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### 4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.21 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

##### ก) อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

##### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1.1



### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในส่วนของเจ้าของสำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/สัญญาฟอเวิร์ด ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในรายการสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ) รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้าและบริการในสกุลเงินต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดในอัตราไม่เกินร้อยละ 100 ของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

สำหรับสัญญาฟอเวิร์ดที่กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จะรับรู้สัญญาฟอเวิร์ดดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยเงินสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	ดอลลาร์สหรัฐ	อื่น ๆ	ดอลลาร์สหรัฐ	อื่น ๆ
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	165,064	-	165,064
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	126,794	-	121,914
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	34,734	-	77,096	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	431,750,430	-	521,277,826	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- ซื้อเงินตราต่างประเทศ				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	2,817,461,310	-	3,067,753,576	-
- ซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	90,693,767	-	89,561,250	-

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)	23,142,022	65,223,753
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	70,171,550	-
จำนวนเงินตามสัญญา	2,817,461,310	3,067,753,576
วันครบกำหนด	29 กันยายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)		
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	283,058,287	198,868,871
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน		
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	(283,058,287)	(198,868,871)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของ อัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.10	32.08

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อการกำไรหรือขาดทุน		ผลกระทบต่องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 10)*	(38,280,920)	(42,948,395)	277,043,178	313,297,733
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- ลดลงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 10)*	38,280,920	42,948,395	(277,043,178)	(313,297,733)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่เป็นอัตราลอยตัว

กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เงินกู้จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาจึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	293,753,848	5.67	338,382,638	8.64
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,259,602,302	62.97	2,311,387,406	59.01
- เกิน 5 ปี	219,429,729	4.24	255,664,485	6.53
รวม	3,772,785,879	72.88	2,905,434,529	74.18
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	854,526,361	16.51	1,011,532,302	25.82
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	549,478,201	10.61	-	0.00
รวม	1,404,004,562	27.12	1,011,532,302	25.82
รวม	5,176,790,441	100.00	3,916,966,831	100.00
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2564	
	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้
	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	293,753,848	5.89	319,329,824	8.75
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,259,602,302	65.32	2,311,387,406	63.36
- เกิน 5 ปี	219,429,729	4.40	255,664,485	7.01
รวม	3,772,785,879	75.61	2,886,381,715	79.12
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- ที่มีวันครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	667,646,161	13.38	761,906,042	20.88
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	549,478,201	11.01	-	-
รวม	1,217,124,362	24.39	761,906,042	20.88
รวม	4,989,910,241	100.00	3,648,287,757	100.00

ร้อยละของเงินกู้ยืมข้างต้นแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด และการวิเคราะห์เงินกู้ยืมตามวันครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในหมายเหตุ 5.1.3 (ข)

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ก) ราคาทุนตัดจำหน่าย ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และ ค) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ BBB- หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

#### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

#### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 4 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บนั้นมีความเสี่ยงที่ใกล้เคียงเป็นอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หรือวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ตามลำดับ รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ กลุ่มกิจการได้พิจารณาว่าอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และอัตราเงินเฟ้อ ในประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	110,894,813	420,108,047	8,353,812	-	22,852,958	562,209,630
ค่าเผื่อผลขาดทุน	271,297	232,239	249,858	-	22,852,958	23,606,352
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	57,264,017	52,660,166	48,020,540	3,073,258	35,011,633	196,029,614
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	13,680,658	13,680,658
- ดอกเบี้ยค้างรับ	363,238	-	-	-	1,758,219	2,121,457
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	4,687,428	4,687,428



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	105,694,142	148,636,225	8,353,812	-	22,852,958	285,537,137
ค่าเผื่อผลขาดทุน	271,297	232,239	249,858	-	22,852,958	23,606,352
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	43,755,940	46,832,483	82,480	3,072,709	35,011,633	128,755,245
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	13,680,658	13,680,658
- ดอกเบี้ยค้างรับ	329,366	-	-	-	1,758,219	2,087,585
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	4,687,428	4,687,428

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้การค้าระยะยาว		ลูกหนี้อื่น	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>						
วันที่ 1 มกราคม	1,391,303	-	1,537,906	466,837	1,758,219	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุน						
ในระหว่างปี	22,215,049	1,391,303	-	1,071,069	750,000	1,758,219
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียก						
ชำระได้ในระหว่างปี	-	-	-	-	(2,508,219)	-
กลับรายการค่าเผื่อ						
ผลขาดทุน	-	-	(1,537,906)	-	-	-
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>						
วันที่ 31 ธันวาคม	23,606,352	1,391,303	-	1,537,906	-	1,758,219

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ขอบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 180 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

กลุ่มกิจการใช้วิธีประเมินการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นโดยพิจารณาจากหลักฐานที่แสดงว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้หรือไม่ สำหรับลูกหนี้เหล่านี้ประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในค่าเผื่อการด้อยค่า กลุ่มกิจการพิจารณาว่าข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า มีดังนี้

- ปัญหาทางการเงินที่สำคัญของลูกหนี้
- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะเข้าสู่กระบวนการล้มละลายหรือการปรับโครงสร้างทางการเงิน และ
- การผิดนัดชำระหรือชำระล่าช้า (ค้างชำระมากกว่า 1 ปี)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุน	15,000,000
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	15,000,000
ตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมที่ไม่สามารถเรียกชำระได้	(15,000,000)
ค่าเผื่อผลขาดทุน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	ตลอดอายุของ สินทรัพย์ ทางการเงิน		ตลอดอายุของ สินทรัพย์ ทางการเงิน (สินทรัพย์ที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต)	รวม
	ภายใน 12 เดือน	ภายหลัง 12 เดือน	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	-	466,837	-	466,837
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	19,220,591	-	19,220,591
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	19,687,428	-	19,687,428
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	21,427,143	-	21,427,143
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(17,508,219)	-	(17,508,219)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	23,606,352	-	23,606,352

**5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 196.19 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 : 9.70 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

**ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน**

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	84,000,000	16,068,075	72,000,000	15,594,482
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	1,171,723,639	1,151,498,000	1,061,603,839	1,151,488,000
	1,255,723,639	1,167,566,075	1,133,603,839	1,167,082,482

กลุ่มกิจการสามารถเบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวเงินประเภทไม่มีสินทรัพย์ค้ำประกันเมื่อต้องการ ทั้งนี้ สถาบันการเงินสามารถยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีได้โดยมีต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และสถาบันการเงินจะมีการพิจารณาวงเงินตัวเงินที่ไม่ได้มีสินทรัพย์ค้ำประกันเป็นรายปี

## ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับเงินกู้ยืมและหุ้นกู้นั้นได้แสดงรวมดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายตามสัญญาแล้ว

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	842.61	-	-	842.61	834.28
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26.21	-	-	26.21	20.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103.83	21.17	-	125.00	125.00
หุ้นกู้	-	628.77	-	628.77	549.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า	448.59	40.49	-	489.08	483.61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	441.00	3,574.95	222.87	4,238.82	3,772.78
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีชื่ออนุพันธ์	1,862.24	4,265.38	222.87	6,350.49	5,785.40
หนี้สินอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	90.69	752.73	1,279.50	2,122.92	73.77
รวมหนี้สินอนุพันธ์	90.69	752.73	1,279.50	2,122.92	73.77
รวม	1,953.98	5,018.11	1,502.37	8,473.41	5,859.17

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	55.93	-	-	55.93	55.93
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,015.18	-	-	1,015.18	1,007.53
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	34.05	-	-	34.05	28.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	143.32	-	-	143.32	143.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	393.41	202.40	-	595.81	588.21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	345.14	2,591.31	260.62	3,197.07	2,793.57
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีออพันธ</b>	<b>1,987.03</b>	<b>2,793.71</b>	<b>260.62</b>	<b>5,041.36</b>	<b>4,616.81</b>
<b>หนี้สินออพันธ</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	44.10	-	-	44.10	0.15
<b>รวมหนี้สินออพันธ</b>	<b>44.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.10</b>	<b>0.15</b>
<b>รวม</b>	<b>2,031.13</b>	<b>2,793.71</b>	<b>260.62</b>	<b>5,085.46</b>	<b>4,616.96</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	653.52	-	-	653.52	647.40
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	-	-	4.00	4.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	64.45	20.47	-	84.92	84.92
หุ้นกู้	-	628.77	-	628.77	549.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า	446.28	32.15	-	478.43	474.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	441.00	3,574.95	222.87	4,238.82	3,772.78
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีออพันธ</b>	<b>1,609.25</b>	<b>4,256.34</b>	<b>222.87</b>	<b>6,088.46</b>	<b>5,532.98</b>
<b>หนี้สินออพันธ</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	90.69	752.73	1,279.50	2,122.92	73.77
<b>รวมหนี้สินออพันธ</b>	<b>90.69</b>	<b>752.73</b>	<b>1,279.50</b>	<b>2,122.92</b>	<b>73.77</b>
<b>รวม</b>	<b>1,699.94</b>	<b>5,009.07</b>	<b>1,502.37</b>	<b>8,211.38</b>	<b>5,606.75</b>

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
เงินเบิกเกินบัญชี	46.41	-	-	46.41	46.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	763.55	-	-	763.55	757.90
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	-	-	4.00	4.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	203.33	-	-	203.33	203.33
หนี้สินตามสัญญาเช่า	391.43	200.48	-	591.91	584.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	345.14	2,591.31	260.62	3,197.07	2,793.57
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้ออพันธบัตร	1,753.86	2,791.79	260.62	4,806.27	4,389.79
หนี้สินออพันธบัตร					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	44.10	-	-	44.10	0.15
รวมหนี้สินออพันธบัตร	44.10	-	-	44.10	0.15
รวม	1,797.96	2,791.79	260.62	4,850.37	4,389.94

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	6,424.88	5,095.01	5,927.62	4,733.13
ส่วนของเจ้าของ (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	2,668.66	2,504.61	2,492.18	2,454.21
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.41	2.03	2.38	1.93

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2 เท่า ถึง 2.75 เท่า
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ต้องไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า ถึง 1.2 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (IBD/E) ที่ไม่เกิน 2.5 ถึง 3.0 เท่า

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กิจการไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์บางแห่ง ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้รับจดหมายผ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระ ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนจึงไม่ถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันสิ้นปี

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อมูลระดับที่ 2	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
<strong>สินทรัพย์</strong>		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
ตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,454,870
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23,142,022	65,223,753
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>	<strong>23,142,022</strong>	<strong>67,678,623</strong>
<strong>หนี้สิน</strong>		
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
ตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,602,795	145,149
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	70,171,550	-
<strong>รวมหนี้สิน</strong>	<strong>73,774,345</strong>	<strong>145,149</strong>

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

### ง) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์ที่พัฒนาภายในเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 - 10 ปี โดยพิจารณาจากความล้าสมัยทางเทคนิคของสินทรัพย์ดังกล่าว อย่างไรก็ตามอายุการให้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นกว่าหรือยาวกว่าอายุการให้ประโยชน์ที่กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับนวัตกรรมทางเทคนิค

### จ) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษี

กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนทางภาษีในรอบปีในอดีตสืบเนื่องมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทบางส่วน ทั้งนี้จากธุรกิจการบินมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และจากการคำนวณกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ กลุ่มกิจการสรุปว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา 5 ปี

**จ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

**ข) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ซีอีโอ) และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (ซีเอฟโอ) และผู้จัดการด้านการวางแผนองค์กร ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของสัญญา จำนวนสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจจำหน่ายและวางระบบแบบเบ็ดเสร็จ และธุรกิจการขายและให้บริการ

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	จำหน่ายและ วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ บาท	ขาย และให้บริการ บาท	รวม บาท
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	985,333,929	1,809,329,993	2,794,663,922
กำไรขั้นต้น	268,892,730	175,934,378	444,827,108
รายได้อื่น			4,790,024
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน			111,224,707
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ			(28,498,900)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(415,822,922)
ต้นทุนทางการเงิน			(215,359,779)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (หมายเหตุ 16)			358,657,584
กำไรก่อนภาษีเงินได้			259,817,822
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(50,764,971)
กำไรสำหรับปี			209,052,851

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	จำหน่ายและ วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ บาท	ขาย และให้บริการ บาท	รวม บาท
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	1,580,997,457	1,420,024,413	3,001,021,870
กำไรขั้นต้น	465,269,693	138,132,775	603,402,468
รายได้อื่น			6,820,005
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน			(52,174,497)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(354,273,140)
ต้นทุนทางการเงิน			(176,718,749)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			36,981,370
กำไรก่อนภาษีเงินได้			64,037,457
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(8,842,064)
กำไรสำหรับปี			55,195,393

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีรายได้ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจดังนี้

	งบการเงินรวม		
	จำหน่ายและ วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ บาท	ขาย และให้บริการ บาท	รวม บาท
	บาท	บาท	บาท
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	405,069,624	1,101,662,844	1,506,732,468
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	372,441	356,962,022	357,334,463
สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	324,489,873	716,789,007	1,041,278,880
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	454,718,190	60,355,203	515,073,393
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	111,138,537	357,396,831	468,535,368
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 4	344,709,570	2,721,254	347,430,824

9 การจำแนกรายได้ตามจังหวะการรับรู้รายได้			
	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	จำหน่ายและ	ขาย	
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	และให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	36,889,854	36,889,854
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	985,333,929	1,772,440,139	2,757,774,068
รวมรายได้	985,333,929	1,809,329,993	2,794,663,922
	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	จำหน่ายและ	ขาย	
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	และให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	75,139,786	75,139,786
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	1,580,997,457	1,344,884,627	2,925,882,084
รวมรายได้	1,580,997,457	1,420,024,413	3,001,021,870
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	จำหน่ายและ	ขาย	
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	และให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	995,806	995,806
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	662,445,304	1,600,121,913	2,262,567,217
รวมรายได้	662,445,304	1,601,117,719	2,263,563,023
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	จำหน่ายและ	ขาย	
	วางระบบแบบเบ็ดเสร็จ	และให้บริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	11,098,538	11,098,538
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	1,303,165,524	1,214,273,229	2,517,438,753
รวมรายได้	1,303,165,524	1,225,371,767	2,528,537,291

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	875,723	751,634	469,229	405,341
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	135,389,187	64,333,971	93,654,724	38,113,847
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	6,081,163	1,297,378	4,788,411	-
เงินฝากธนาคาร - ฝากประจำสามเดือน	3,546,709	792,708	3,544,233	792,708
	145,892,782	67,175,691	102,456,597	39,311,896

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 1.00 (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.55)

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	557,673,140	191,012,314	277,103,675	123,146,761
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	4,536,490	5,017,300	8,433,462	5,608,484
รวมลูกหนี้การค้า	562,209,630	196,029,614	285,537,137	128,755,245
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 5.1.2)	(23,606,352)	(1,391,303)	(23,606,352)	(1,391,303)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	538,603,278	194,638,311	261,930,785	127,363,942
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	4,585,178	2,800,159	2,592,670	1,809,185
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	9,467,224	1,006,000	15,085,176	21,487
ดอกเบี้ยค้างรับ	206,836	2,121,457	161,763	2,087,585
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,335,841	1,873,728	7,012,702	1,369,330
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 5.1.2)	-	(1,758,219)	-	(1,758,219)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	558,198,357	200,681,436	286,783,096	130,893,310



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	110,894,813	57,264,017	105,694,142	43,755,940
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	420,108,047	52,660,166	148,636,225	46,832,483
3 - 6 เดือน	8,353,812	48,020,540	8,353,812	82,480
6 - 12 เดือน	-	3,073,258	-	3,072,709
เกินกว่า 12 เดือน	22,852,958	35,011,633	22,852,958	35,011,633
รวม	562,209,630	196,029,614	285,537,137	128,755,245
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(หมายเหตุ 5.1.2)	(23,606,352)	(1,391,303)	(23,606,352)	(1,391,303)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	538,603,278	194,638,311	261,930,785	127,363,942

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน บาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	145,892,782
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	726,776
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	552,862,516
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	723,622,492
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,579,778
<b>สินทรัพย์อนุปันธ์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	14,177,593	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	250,175,730
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	49,290,970
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	771,467,028
<b>สินทรัพย์อนุปันธ์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	8,964,429	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	834,276,361
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,250,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	124,996,669
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	293,753,848
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	446,309,885
<b>หนี้สินอนุปันธ์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อค้ำ (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	3,602,795	-	-

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หนี้สินไม่หมุนเวียน

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน

- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

งบการเงินรวม		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
บาท	บาท	บาท
-	-	3,479,032,031
-	-	37,299,432
-	70,171,550	-

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน  
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

- เพื่อค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

งบการเงินรวม		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
บาท	บาท	บาท
-	-	67,175,691
-	-	9,893,828
-	-	198,807,708
-	-	1,051,964,903
-	-	9,607,766

2,454,869

11,320,918

376,385,290

13,680,658

59,870,748

641,599,857

53,902,836

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	55,931,925
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,007,532,302
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,250,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	143,329,301
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	226,518,788
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	388,002,288
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	145,149	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,567,051,891
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	200,207,632

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	102,456,597
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	521,383
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	279,770,394
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	616,658,375
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,579,778
<b>สินทรัพย์อนุปันท์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	14,177,593	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	194,736,391
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	49,290,970
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	603,070,179
<b>สินทรัพย์อนุปันท์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	8,964,429	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	647,396,161
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	84,920,015
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	293,753,848
- ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	444,490,445
<b>หนี้สินอนุปันท์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อค้ำ (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	3,602,795	-	-

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,479,032,031
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	29,909,261
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	70,171,550	-

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	39,311,896
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	9,227,434
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	129,523,980
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	801,646,803
- ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	9,607,766
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	8,000,000
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	2,454,869	-	-
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	11,320,918	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	300,689,373
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	13,680,658
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	59,870,748
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	520,558,932
<b>สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- ป้องกันความเสี่ยง / ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	53,902,836	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
- เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	46,405,518
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	757,906,042
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	203,325,422
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	226,518,788
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	386,159,502
<b>หนี้สินอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน</b>			
- เพื่อการค้า (FVPL) / ไม่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	145,149	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,567,051,891
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	198,423,823



## 13 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ

มูลค่าปัจจุบันที่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

มีวันครบกำหนดชำระ:

ไม่เกิน 1 ปี

เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

เกิน 5 ปี

รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
15,911,877	15,911,877
(5,332,099)	(6,304,111)
10,579,778	9,607,766
58,829,754	74,741,639
(9,538,784)	(14,870,891)
49,290,970	59,870,748

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
10,579,778	9,607,766
49,290,970	49,185,312
-	10,685,436
59,870,748	69,478,514

## 14 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคารจำนวน 250.18 ล้านบาท และ 194.74 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: จำนวน 376.39 ล้านบาท และ 300.69 ล้านบาท ตามลำดับ) กลุ่มกิจการได้จำนำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก เพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานโครงการต่างๆ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อ	ลักษณะของธุรกิจ	จดทะเบียนใน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท เมทเรียร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท จีฟีนน์ (ไทยแลนด์) จำกัด”)	จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	100.00	40.00	98,400,000	8,000,000
บริษัท โปร อินไซต์ จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประเทศไทย	91.33	99.99	295,947,700	225,950,000
บริษัท แอโร เซิร์ฟส์ จำกัด	ให้บริการที่เกี่ยวข้องแก่ธุรกิจการบิน	ประเทศไทย	99.99	99.99	4,999,700	4,999,700
รวม					399,347,400	238,949,700

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	238,949,700	188,949,700
การลงทุนเพิ่ม	160,400,000	50,000,000
จำหน่ายเงินลงทุน	(2,300)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	399,347,400	238,949,700

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	38,058,628	23,682,855
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	(32,031,571)	-
เงินปันผล	(116)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจ่ายชำระค่าหุ้น	17,875,000	-
สำรองสำหรับซื้อหุ้นคืนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,875,000)	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในบริษัทย่อย	(4,400,811)	14,375,773
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,626,130	38,058,628

#### บริษัท เมทเธียร์ จำกัด (“METTHIER”)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มใน METTHIER อีกร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด โดยการออกหุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม การลงทุนเพิ่มดังกล่าวส่งผลให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน METTHIER เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 100.00 และก่อให้เกิดการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 56.41 ล้านบาทในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ของ METTHIER มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อนิติบุคคลจดทะเบียนจาก บริษัท จีฟีน (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นชื่อใหม่นามว่า บริษัท เมทเธียร์ จำกัด

#### บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (“PRO INSIDE”)

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท PRO INSIDE จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท โดยคงสัดส่วนการลงทุนเดิม บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในปี พ.ศ. 2564 มูลค่าหุ้นละ 50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าว จำนวน 25 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 และจำนวน 25 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 ต่อมาในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นที่เหลืออยู่มูลค่าหุ้นละ 50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ของ PRO INSIDE ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม จำนวน 35 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40.95 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2565 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท PRO INSIDE จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยคงสัดส่วนการลงทุนเดิม บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในปี พ.ศ. 2565 มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 20 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 ของ PRO INSIDE ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม จำนวน 23 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31.51 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญของ PRO INSIDE กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 23 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกันยายน พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PRO INSIDE ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ PRO INSIDE จาก 1,370,000 หุ้น เป็น 1,500,000 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 130,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อพนักงานของกลุ่มกิจการในมูลค่าหุ้นละ 250 บาท PRO INSIDE ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นดังกล่าวจำนวนร้อยละ 55 ของมูลค่าที่เสนอขายจำนวน 17.87 ล้านบาท ระหว่างเดือนตุลาคมถึงธันวาคม พ.ศ. 2565 PRO INSIDE ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน PRO INSIDE ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 91.33 และก่อให้เกิดการลดลงในส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1.95 ล้านบาท ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 16 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	ลักษณะของธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทร่วม:								
บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ออกแบบและติดตั้งระบบโทรคมนาคม	ประเทศไทย	23.40	34.00	633,972,537	368,343,376	352,559,167	336,100,004
บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประเทศไทย	30.00	30.00	4,202,888	6,273,628	15,000,000	15,000,000
บริษัท โกลเบล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด	จัดดำเนินการแข่งขันมวยไทย มวยสากล มวยปล้ำ การแสดง และแข่งขันกีฬาและการมหรสพทุกชนิด	ประเทศไทย	20.00	-	13,775,497	-	12,000,000	-
รวม					651,950,922	374,617,004	379,559,167	351,100,004
การร่วมค้า:								
บริษัท เอสเอแอล กรุป (ไทยแลนด์) จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก	ประเทศไทย	42.12	46.80	378,812,439	327,791,495	366,559,179	366,559,179

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### บริษัทร่วม

การเคลื่อนไหวของรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	374,617,004	351,100,004
การลงทุนเพิ่ม	60,668,025	60,668,025
จำหน่ายเงินลงทุน	(59,228,072)	(32,208,862)
ส่วนแบ่งกำไร	59,142,954	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	246,677,268	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงานสุทธิตามภาษีเงินได้	320,353	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน ตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิตามภาษีเงินได้	4,846,585	-
รายได้เงินปันผล	(35,093,195)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	651,950,922	379,559,167

ในระหว่างปี บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการโอนกำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวที่รับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสม

### บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“TKC”)

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 TKC ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 78,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นดังกล่าวทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน TKC เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 34.00 เป็นร้อยละ 25.16 บริษัทรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม” จำนวน 246.68 ล้านบาท ใน “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ TKC ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2564 จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินทั้งสิ้น 21.06 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TKC มีมติอนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2565 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับเงินปันผลเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.04 ล้านบาทในเดือนกันยายน พ.ศ. 2565

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน TKC จำนวน 7,143,610 หุ้น ซึ่งบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน TKC จำนวนทั้งสิ้น 111.22 ล้านบาท และ 138.24 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบทางการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน TKC เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 25.16 เป็นร้อยละ 23.40

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

งบกำไรเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	TKC	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
รายได้	2,459,446,392	2,193,674,427
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	303,519,284	253,915,276
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	241,002,325	200,884,908
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	22,086,528	53,508,201
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	263,088,853	254,393,109
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	35,093,195	189,454,800

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	TKC	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,077,374,053	1,003,119,915
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	548,948,382	450,054,043
หนี้สินหมุนเวียน	666,079,838	954,118,965
หนี้สินไม่หมุนเวียน	109,111,047	131,782,125
สินทรัพย์สุทธิก่อนหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,851,131,550	367,272,868
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(453,140)	(783,107)
สินทรัพย์สุทธิหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,850,678,410	366,489,761
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (ร้อยละ)	23.40	34.00
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม	432,974,789	124,606,519
ต้นทุนทางตรงจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทรวม	7,114,914	10,618,005
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน	(3,638,110)	(5,546,049)
ค่าความนิยม	197,520,944	238,664,901
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	633,972,537	368,343,376

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัท TKC กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด (“ASTRO”) และ บริษัท โกลบอล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด (“GSV”) ซึ่งเป็นสองบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม  
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

ASTRO	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
4,202,888	6,273,628
(2,123,183)	(2,599,230)

มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม  
ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

GSV
พ.ศ. 2565
บาท
13,775,497
1,775,497

บริษัท โกลเบิล สปอร์ต เวเนเจอร์ส จำกัด (“GSV”)

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนใน GSV ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดของ GSV

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทซื้อหุ้นของ GSV จากผู้ถือหุ้นเดิม (“ผู้ขาย”) จำนวน 120,000 หุ้น มูลค่าทั้งสิ้น 12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทมีตัวแทนผู้บริหารจำนวน 1 คน จากทั้งหมด 5 คน ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้ชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2565



การร่วมค้า

การเคลื่อนไหวของรายการเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	327,791,495	366,559,179
ส่วนแบ่งกำไร	50,243,329	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,594,033	-
กำไรหรือขาดของรายการระหว่างกันจากการร่วมค้า	(1,816,418)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	378,812,439	366,559,179

บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (“SAL”)

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 SAL ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 672,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SAL ตามสัดส่วน โดยบริษัทสละสิทธิในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทใน SAL เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 46.18 เป็นร้อยละ 42.12 เนื่องจากหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดถูกขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น บริษัทรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า” จำนวน 2.59 ล้านบาท ใน “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

งบกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จโดยสรุป

	SAL	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	96,259	53,727
ส่วนแบ่งกำไร	121,478,065	(56,268,059)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,723,616)	(1,656,289)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	119,850,708	(57,870,621)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	SAL	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	105,666,050	19,085,904
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	618,630,643	500,674,678
หนี้สินหมุนเวียน	1,071,636	187,758
สินทรัพย์สุทธิ	723,225,057	519,572,824
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า(ร้อยละ)	42.12	46.80
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	304,629,749	243,160,081
ปรับปรุงรายการระหว่างกัน	(1,985,834)	-
ค่าความนิยม	76,168,524	84,631,414
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	378,812,439	327,791,495

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 17 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	อุปกรณ์ ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	เครื่องมือและ	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม บาท
		อาคาร			เครื่องใช้		ก่อสร้าง	
		ในโครงการ บาท			สำนักงาน บาท		บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,736,193,517	21,269,203	44,719,764	19,446,089	53,583,632	1,713,572	220,339	1,877,146,116
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,906,190)	(536,100)	(9,856,514)	(11,247,978)	(23,833,123)	(1,545,041)	-	(80,924,946)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,198,111	29,750,509	168,531	220,339	1,796,221,170
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,198,111	29,750,509	168,531	220,339	1,796,221,170
ซื้อสินทรัพย์	46,343,791	135,000	272,490	52,939	6,063,543	-	3,768,643	56,636,406
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(59,672)	(42,254)	-	-	(101,926)
ค่าเสื่อมราคา	(261,586,334)	(2,315,916)	(8,786,567)	(3,536,559)	(11,240,477)	(25,265)	-	(287,491,118)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,349,173	4,654,819	24,531,321	143,266	3,988,982	1,565,264,532
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,782,537,308	21,404,203	44,992,254	19,299,651	59,545,509	1,713,572	3,988,982	1,933,481,479
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(295,492,524)	(2,852,016)	(18,643,081)	(14,644,832)	(35,014,188)	(1,570,306)	-	(368,216,947)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,349,173	4,654,819	24,531,321	143,266	3,988,982	1,565,264,532

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม							
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องมือและ		สินทรัพย์ระหว่าง		รวม
	อุปกรณ์	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
	ในโครงการ	ในโครงการ	อาคาร	สำนักงาน	สำนักงาน	บาท	บาท	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,349,173	4,654,819	24,531,321	143,266	3,988,982	1,565,264,532
ซื้อสินทรัพย์	11,769,640	730,000	14,232,136	1,227,647	10,718,113	-	29,900,215	68,577,751
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(38,088)	(2,034)	(25,636)	-	-	(65,758)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	3,884,286	-	26,394	-	(3,910,680)	-
ค่าเสื่อมราคา	(267,928,066)	(2,157,299)	(10,086,586)	(2,828,851)	(12,173,168)	(25,266)	-	(295,199,236)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,230,886,358	17,124,888	34,340,921	3,051,581	23,077,024	118,000	29,978,517	1,338,577,289
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาทุน	1,794,306,948	22,134,203	63,054,864	19,154,854	69,246,955	1,713,572	29,978,517	1,999,589,913
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(563,420,590)	(5,009,315)	(28,713,943)	(16,103,273)	(46,169,931)	(1,595,572)	-	(661,012,624)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,230,886,358	17,124,888	34,340,921	3,051,581	23,077,024	118,000	29,978,517	1,338,577,289

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อุปกรณ์ ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	เครื่องมือและ	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
		อาคาร			เครื่องใช้			
		ในโครงการ บาท			สำนักงาน บาท			
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,736,193,517	21,269,203	44,719,764	19,028,358	48,681,835	1,593,572	220,339	1,871,706,588
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(33,906,190)	(536,100)	(9,856,514)	(10,960,374)	(20,488,220)	(1,481,063)	-	(77,228,461)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,067,984	28,193,615	112,509	220,339	1,794,478,127
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,702,287,327	20,733,103	34,863,250	8,067,984	28,193,615	112,509	220,339	1,794,478,127
ซื้อสินทรัพย์	46,343,791	135,000	244,349	52,939	4,931,117	-	3,768,643	55,475,839
ค่าเสื่อมราคา	(261,586,334)	(2,315,916)	(8,784,820)	(3,517,273)	(10,253,629)	(1,265)	-	(286,459,237)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,322,779	4,603,650	22,871,103	111,244	3,988,982	1,563,494,729
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	1,782,537,308	21,404,203	44,964,113	19,081,297	53,612,952	1,593,572	3,988,982	1,927,182,427
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(295,492,524)	(2,852,016)	(18,641,334)	(14,477,647)	(30,741,849)	(1,482,328)	-	(363,687,698)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,322,779	4,603,650	22,871,103	111,244	3,988,982	1,563,494,729

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อุปกรณ์ ในโครงการ บาท	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง	เครื่องมือ	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์	รวม บาท
		อาคาร		สำนักงาน	และเครื่องใช้		ระหว่างก่อสร้าง	
		ในโครงการ		สำนักงาน	สำนักงาน		บาท	
		บาท		บาท	บาท		บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,487,044,784	18,552,187	26,322,779	4,603,650	22,871,103	111,244	3,988,982	1,563,494,729
ซื้อสินทรัพย์	11,769,640	730,000	14,232,136	1,227,647	8,258,455	-	29,900,213	66,118,091
จำหน่ายสินทรัพย์ – สุทธิ	-	-	(38,088)	(1,997)	(1,118)	-	-	(41,203)
การโอนเข้า (ออก)	-	-	3,910,680	-	-	-	(3,910,680)	-
ค่าเสื่อมราคา	(267,928,066)	(2,157,299)	(10,086,586)	(2,811,801)	(11,076,003)	(1,265)	-	(294,061,020)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,230,886,358	17,124,888	34,340,921	3,017,499	20,052,437	109,979	29,978,515	1,335,510,597
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาทุน	1,794,306,948	22,134,203	63,054,864	18,976,849	61,538,068	1,593,572	29,978,515	1,991,583,019
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(563,420,590)	(5,009,315)	(28,713,943)	(15,959,350)	(41,485,631)	(1,483,593)	-	(656,072,422)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,230,886,358	17,124,888	34,340,921	3,017,499	20,052,437	109,979	29,978,515	1,335,510,597

บริษัทมีอุปกรณ์ในโครงการมูลค่าตามบัญชี - สุทธิ จำนวน 1,066,546,310 บาท (พ.ศ. 2564 : 1,310,159,188 บาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกัน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

18 สินทรัพย์สิทธิการใช้

วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร	16,428,220	8,743,995	11,659,838	7,581,172
อุปกรณ์โครงการ	503,529,830	568,712,061	503,529,830	568,712,061
เครื่องใช้สำนักงาน	1,030,977	1,729,341	1,028,315	1,657,275
ยานพาหนะ	8,787,370	7,419,051	4,441,476	5,088,203
รวม	529,776,397	586,604,448	520,659,459	583,038,711

งบการเงินรวม				
อาคาร	อุปกรณ์โครงการ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,232,371	633,894,292	1,890,437	10,102,250	659,119,350
การเพิ่มขึ้น	4,138,628	-	798,404	1,999,671	6,936,703
การยกเลิกสัญญา	(42,035)	-	(137,254)	(794,753)	(974,042)
ค่าเสื่อมราคา	(8,584,969)	(65,182,231)	(822,246)	(3,888,117)	(78,477,563)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	8,743,995	568,712,061	1,729,341	7,419,051	586,604,448

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,743,995	568,712,061	1,729,341	7,419,051	586,604,448
การเพิ่มขึ้น	16,103,970	-	-	4,888,651	20,992,621
ค่าเสื่อมราคา	(8,419,745)	(65,182,231)	(698,364)	(3,520,332)	(77,820,672)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	16,428,220	503,529,830	1,030,977	8,787,370	529,776,397



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร	อุปกรณ์	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	สำนักงาน บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,548,716	633,894,292	1,698,589	7,084,623	654,226,220
การเพิ่มขึ้น	3,456,922	-	798,404	1,999,671	6,254,997
การยกเลิกสัญญา	(42,035)	-	(137,254)	(739,680)	(918,969)
ค่าเสื่อมราคา	(7,382,431)	(65,182,231)	(702,464)	(3,256,411)	(76,523,537)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	7,581,172	568,712,061	1,657,275	5,088,203	583,038,711
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,581,172	568,712,061	1,657,275	5,088,203	583,038,711
การเพิ่มขึ้น	11,335,590	-	-	2,044,582	13,380,172
ค่าเสื่อมราคา	(7,256,924)	(65,182,231)	(628,960)	(2,691,309)	(75,759,424)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	11,659,838	503,529,830	1,028,315	4,441,476	520,659,459

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,320,751	3,961,707	501,316	2,790,097
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	57,600	57,600	-	-

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างการพัฒนา	สัญญาที่รอรับรู้รายได้ในอนาคต	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาทุน	134,594,122	4,854,215	68,611,775	208,060,112	134,026,476	134,026,476
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,035,254)	-	(31,649,439)	(51,684,693)	(19,662,219)	(19,662,219)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	114,558,868	4,854,215	36,962,336	156,375,419	114,364,257	114,364,257
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	114,558,868	4,854,215	36,962,336	156,375,419	114,364,257	114,364,257
ซื้อสินทรัพย์	32,796,562	4,668,507	-	37,465,069	32,000,000	32,000,000
ค่าตัดจำหน่าย	(16,473,140)	-	(34,508,748)	(50,981,888)	(16,234,867)	(16,234,867)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	130,882,290	9,522,722	2,453,588	142,858,600	130,129,390	130,129,390
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>						
ราคาทุน	167,390,684	9,522,722	68,611,775	245,525,181	166,026,476	166,026,476
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,508,394)	-	(66,158,187)	(102,666,581)	(35,897,086)	(35,897,086)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	130,882,290	9,522,722	2,453,588	142,858,600	130,129,390	130,129,390
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	130,882,290	9,522,722	2,453,588	142,858,600	130,129,390	130,129,390
ซื้อสินทรัพย์	7,400	-	-	7,400	-	-
การโอนออก	(83,014,518)	-	-	(83,014,518)	(83,014,518)	(83,014,518)
ค่าตัดจำหน่าย	(23,478,436)	-	(2,453,588)	(25,932,024)	(23,296,226)	(23,296,226)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	24,396,736	9,522,722	-	33,919,458	23,818,646	23,818,646
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>						
ราคาทุน	84,383,566	9,522,722	68,611,775	162,518,063	83,011,958	83,011,958
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,986,830)	-	(68,611,775)	(128,598,605)	(59,193,312)	(59,193,312)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,396,736	9,522,722	-	33,919,458	23,818,646	23,818,646

## 20 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2565
	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม</b>	
ราคาทุน	87,805,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	87,805,007
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	87,805,007
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	87,805,007
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>	
ราคาทุน	87,805,007
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	87,805,007

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ PRO INSIDE โดยพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่ PRO INSIDE นั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	PRO INSIDE
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	ร้อยละ 22.45
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ร้อยละ 3.00
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	ร้อยละ 8.30

<sup>1</sup> กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup> อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

<sup>3</sup> อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ PRO INSIDE

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	68,988,261	108,421,030	45,239,075	91,901,817
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	29,564,144	30,558,425	29,773,668	107,246,917
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น	205,998,915	70,116,918	134,092,895	39,984,162
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	34,360,004	52,167,402	30,113,407	49,119,920
โบนัสค้างจ่าย	44,300,000	14,111,014	26,000,000	11,180,366
อื่นๆ	26,444,264	4,349,846	9,907,272	4,176,688
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวม	409,655,588	279,724,635	275,126,317	303,609,870

22 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	55,931,925	-	46,405,518
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	834,276,361	1,007,532,302	647,396,161	757,906,042
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	293,753,848	226,518,788	293,753,848	226,518,788
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	446,309,885	388,002,288	444,490,445	386,159,502
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	1,594,590,094	1,698,235,303	1,389,640,454	1,420,989,850
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,479,032,031	2,567,051,891	3,479,032,031	2,567,051,891
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,299,432	200,207,632	29,909,261	198,423,823
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	3,516,331,463	2,767,259,523	3,508,941,292	2,765,475,714
เงินกู้ยืมรวม	5,110,921,557	4,465,494,826	4,898,581,746	4,186,465,564

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

เงินกู้ยืมที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าเงินกู้ยืม		หลักทรัพย์ค้ำประกัน	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	834,276,361	647,396,161	เงินฝากธนาคาร	เงินฝากธนาคาร
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,440,084,980	1,440,084,980	สินทรัพย์*	สินทรัพย์*

\* เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในงานโครงการที่ให้บริการลูกค้าโดยมีหลักประกันเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ซึ่งรวมอยู่ในส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์โครงการในงบแสดงฐานะการเงิน (หมายเหตุ 17) เงินฝากบัญชีออมทรัพย์ และสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาในโครงการให้แก่ผู้ให้กู้ยืม โดยสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ ร้อยละ 0.75 ต่อปีและชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569 ทั้งนี้บริษัทได้ปลดหลักประกันบางส่วนตามสัญญาเงินกู้ยืมบางโครงการที่มีการชำระคืนเงินกู้เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565 ในระหว่างปี บริษัทได้มอบหลักประกันเป็นหุ้นของบริษัทรวมแห่งหนึ่ง จำนวน 26,243,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 26.24 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	3,772,785,879	2,793,570,679
มูลค่ายุติธรรม	3,635,779,933	2,720,106,835

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ 5.75 ถึงร้อยละ 7.03 (พ.ศ. 2564 : อัตราร้อยละ 5.25 ถึงร้อยละ 6.13) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 ร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2565 ร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 ร้อยละต่อปี
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR และ MOR-2.00	MOR และ MOR-1.50	MOR และ MOR-2.00	MOR และ MOR-1.50
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.00 ถึง 5.00	1.00 ถึง 5.00	1.00	1.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.90 ถึง 4.90	4.00 ถึง 4.50	3.90 ถึง 4.90	Prime Rate-1.50
		Prime Rate-1.50		MLR-1.50 ถึง MLR-2.00
		MLR-1.50 ถึง MLR-2.00		และ MMR
		และ MMR		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	Prime Rate-4.25	MLR-0.75 ถึง	Prime Rate-4.25	MLR-0.75 ถึง
	MLR-0.75 ถึง MLR-2.13	MLR-2.13	MLR-0.75 ถึง	MLR-2.13
			MLR-2.13	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.26 ถึง 5.49	1.26 ถึง 5.00	1.26 ถึง 5.49	1.26 ถึง 5.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน) มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,793,570,679	1,166,364,702
กู้ยืมเพิ่ม	1,247,540,000	1,798,281,309
จ่ายชำระคืน	(264,394,680)	(169,652,266)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม	(3,930,120)	(1,423,066)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	3,772,785,879	2,793,570,679

ระยะเวลาครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงในหมายเหตุ 5.1.3 (ข)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	588,209,920	607,751,064	584,583,325	602,997,407
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	20,992,621	6,936,703	13,380,172	6,254,997
กระแสเงินสดออก:				
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่า	(128,307,184)	(78,739,284)	(126,277,751)	(76,994,852)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(6,516,433)	(6,303,487)	(6,312,427)	(6,072,047)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ดอกเบี้ยตัดจ่าย	5,590,397	8,466,798	5,386,391	8,248,324
การยกเลิกสัญญา	(21,797)	(1,125,322)	(21,797)	(1,073,952)
การปรับแก้สัญญา	-	(1,260,169)	-	(1,260,169)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,661,793	52,483,617	3,661,793	52,483,617
ยอดคงเหลือสิ้นปี	483,609,317	588,209,920	474,399,706	584,583,325

ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	446,309,885	388,002,288	444,490,445	386,159,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,299,432	200,207,632	29,909,261	198,423,823
	483,609,317	588,209,920	474,399,706	584,583,325



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

23    หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-
เพิ่มขึ้น	556,200,000
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม	(6,721,799)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	549,478,201

ในระหว่างปี บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	วันออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน 1/2565	156,200	1,000	156,200,000	19/05/2022	2 ปี	19/05/2024	6.00
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน 2/2565	400,000	1,000	400,000,000	09/08/2022	2 ปี 6 เดือน	09/02/2025	6.50

24    ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,015,644	49,997,787	79,762,559	48,847,961
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(83,683,840)	(34,277,839)	(27,419,699)	(33,799,293)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,331,804	15,719,948	52,342,860	15,048,668

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,937,486	783,785	-	4,721,271
ค่าเผื่อนี้ค้างหนี้	152,308	6,186,300	-	6,338,608
ค่าเผื่อนี้สินการรับประกันสินค้า	11,553,836	(8,546,300)	-	3,007,536
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,588,895	1,078,987	(798,914)	2,868,968
ผลขาดทุนทางภาษี	45,271,956	22,129,774	-	67,401,730
การเปลี่ยนแปลงของอายุการใช้งานสินทรัพย์	-	677,531	-	677,531
	63,504,481	22,310,077	(798,914)	85,015,644
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า – เพื่อค้า	(461,944)	1,182,503	-	720,559
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(13,044,750)	-	22,450,657	9,405,907
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(490,717)	490,717	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,327,359)	1,063,486	-	(5,263,873)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(5,531,742)	(2,886,934)	-	(8,418,676)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(21,928,021)	(1,917,062)	-	(23,845,083)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(56,282,674)	-	(56,282,674)
	(47,784,533)	(58,349,964)	22,450,657	(83,683,840)
<b>รวมภาษีเงินได้การตัดบัญชีสุทธิ</b>	15,719,948	(36,039,887)	21,651,743	1,331,804

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		
	รับรู้ในงบ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	93,368	3,844,118	-
ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	2,489,624	(2,337,316)	-
ค่าเผื่อหนี้สินการรับประกันสินค้า	9,380,185	2,173,651	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,203,736	(67,101)	452,260
ผลขาดทุนทางภาษี	-	45,271,956	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	9,421,542	(9,883,486)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	36,032,098	-	(49,076,848)
ประมาณการหนี้สิน	20,810,077	(20,810,077)	-
	80,430,630	18,191,745	(48,624,588)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(7,392,467)	6,901,750	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,214,305)	886,946	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,927,221)	(1,604,521)	-
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(20,148,782)	(1,779,239)	-
	(38,682,775)	4,404,936	-
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	41,747,855	22,596,681	(48,624,588)
			15,719,948

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
	1 มกราคม พ.ศ. 2565 บาท	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,937,486	783,785	-	4,721,271
ค่าเผื่อนี้ค้างเหลือ	152,308	6,186,300	-	6,338,608
ค่าเผื่อนี้สินการรับประกันสินค้า	11,497,821	(8,675,033)	-	2,822,788
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,495,084	263,872	(302,678)	1,456,278
ผลขาดทุนทางภาษี	45,271,956	18,474,127	-	63,746,083
การเปลี่ยนแปลงของอายุการใช้งานสินทรัพย์	-	677,531	-	677,531
	62,354,655	17,710,582	(302,678)	79,762,559
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	(461,944)	1,182,503	-	720,559
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(13,044,750)	-	22,450,657	9,405,907
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,327,359)	1,063,486	-	(5,263,873)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(5,543,913)	(2,893,296)	-	(8,437,209)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(21,928,021)	(1,917,062)	-	(23,845,083)
	(47,305,987)	(2,564,369)	22,450,657	(27,419,699)
รวมภายใต้การควบคุมสุทธิ	15,048,668	15,146,213	22,147,979	52,342,860

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รับรู้ในงบ			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้ในงบ กำไรขาดทุน บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	93,368	3,844,118	-	3,937,486
ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	2,489,624	(2,337,316)	-	152,308
ค่าเผื่อหนี้สินการรับประกันสินค้า	9,380,186	2,117,635	-	11,497,821
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,827,384	(150,950)	(181,350)	1,495,084
ผลขาดทุนทางภาษี	-	45,271,956	-	45,271,956
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค่า	9,421,542	(9,883,486)	-	(461,944)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	36,032,098	-	(49,076,848)	(13,044,750)
ประมาณการหนี้สิน	20,554,560	(20,554,560)	-	-
	79,798,762	18,307,397	(49,258,198)	48,847,961
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,214,305)	886,946	-	(6,327,359)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	(3,899,325)	(1,644,588)	-	(5,543,913)
การรับรู้รายได้และต้นทุนสัญญาบริการ	(20,148,782)	(1,779,239)	-	(21,928,021)
	(31,262,412)	(2,536,881)	-	(33,799,293)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	48,536,350	15,770,516	(49,258,198)	15,048,668

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่  
ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามบริษัท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	57,614,478	16,210,665	52,342,860	15,048,668
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(56,282,674)	(490,717)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	1,331,804	15,719,948	52,342,860	15,048,668

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	17,261,630	11,018,671	7,475,417	9,136,916
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,736,950	3,782,455	2,086,398	3,402,808
ต้นทุนดอกเบี้ย	483,215	199,202	209,561	159,599
	22,481,795	15,000,328	9,771,376	12,699,323
การวัดมูลค่าใหม่:				
ผลกำไรที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,186,455)	(1,183,179)	(506,931)	(936,740)
ผล(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(2,808,119)	3,444,481	(1,006,460)	29,992
อื่นๆ:				
การโอนย้ายผลประโยชน์พนักงานภายในกลุ่ม				
กิจการ	-	-	(976,601)	(4,317,158)
วันที่ 31 ธันวาคม	18,487,221	17,261,630	7,281,384	7,475,417

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.33 ถึง 3.45	2.57 ถึง 2.86	3.44	2.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 ถึง 7.00	5.00 ถึง 7.00	7.00	7.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.91 ถึง 22.92	1.91 ถึง 22.92	7.64 ถึง 22.92	7.64 ถึง 22.92

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2565</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.27	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.82
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.69	ลดลงร้อยละ 11.85
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.00	ลดลงร้อยละ 14.03	เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.33
	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2564</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.96	เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.62
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.26	ลดลงร้อยละ 13.03
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.00	ลดลงร้อยละ 16.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.65
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2565</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 5.96	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.48
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.91	ลดลงร้อยละ 11.19
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.00	ลดลงร้อยละ 20.30	เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.10
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน		
	ผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2564</b>			
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 6.21	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.76
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.38	ลดลงร้อยละ 11.61
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20.00	ลดลงร้อยละ 21.11	เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.14

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 16.00 ปี (พ.ศ. 2564 : 17.00 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	144,000	-	131,176	156,308,921	156,584,097
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	122,400	473,128	108,415	147,760,952	148,464,895
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 2 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	144,000	-	131,176	54,695,057	54,970,233
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	122,400	-	108,415	59,854,281	60,085,096

26 ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	57,769,183	57,489,110
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,556,027	1,632,290
กลับรายการในระหว่างปี	(38,609,269)	(38,329,196)
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี:		
เงินสดจ่ายออก	(6,612,335)	(6,612,335)
สินค้าคงเหลือ	(65,924)	(65,924)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	15,037,682	14,113,945



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

27 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น บาท	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	616,270,694	308,135,347	616,266,575	308,133,288	1,582,837,748
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	616,270,694	308,135,347	616,266,575	308,133,288	1,582,837,748
การลดหุ้นสามัญ	(4,119)	(2,059)	-	-	-
การออกหุ้นสามัญ	8,000,000	4,000,000	8,000,000	4,000,000	86,400,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	624,266,575	312,133,288	624,266,575	312,133,288	1,669,237,748

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,059 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 308,135,347 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 308,133,288 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 4,119 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 4,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 308,133,288 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 312,133,288 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (private placement)

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าภายใต้กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 และได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 โดยได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ส่วนหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากรายการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัดได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2565

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	30,813,535	30,813,535	30,813,535	30,813,535
จัดสรรระหว่างปี	399,794	-	399,794	-
วันที่ 31 ธันวาคม	31,213,329	30,813,535	31,213,329	30,813,535

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 29 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

## 29.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- หมุนเวียน	723,622,492	1,051,964,903	616,658,375	801,646,803
- ไม่หมุนเวียน	771,467,028	641,599,857	603,070,179	520,558,932
รวม	1,495,089,520	1,693,564,760	1,219,728,554	1,322,205,735
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,495,089,520	1,693,564,760	1,219,728,554	1,322,205,735

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากสัญญา ซึ่งเกิดจากกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถออกไปแจ้งหนี้สำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ระยะเวลาที่คาดว่าจะออกไปแจ้งหนี้:				
ไม่เกิน 3 เดือน	19.83	5.73	24.51	7.69
3 - 6 เดือน	22.34	9.92	21.45	11.78
6 - 12 เดือน	6.22	46.46	4.60	41.16
มากกว่า 12 เดือน	51.61	37.89	49.44	39.37
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00

**29.2 ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์****ก) ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
<b>วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนส่วนเพิ่ม				
ในการได้สัญญา:				
- หมุนเวียน	17,720,750	11,196,110	17,720,750	11,196,110
- ไม่หมุนเวียน	95,758,661	61,279,070	95,758,661	61,279,070
<b>รวม</b>	<b>113,479,411</b>	<b>72,475,180</b>	<b>113,479,411</b>	<b>72,475,180</b>
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ค่าตัดจำหน่าย	16,030,915	11,225,595	16,030,915	11,225,595

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้สัญญาเกี่ยวกับค่าอากรแสตมป์และค่าคอมมิชชั่น เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

ข) **ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา:				
- หมุนเวียน	345,770,974	199,727,340	345,770,974	199,727,340
- ไม่หมุนเวียน	2,361,323,218	1,291,059,823	2,361,323,218	1,291,059,823
รวม	2,707,094,192	1,490,787,163	2,707,094,192	1,490,787,163
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าตัดจำหน่าย	239,380,047	196,712,992	239,380,047	196,712,992

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการพัฒนาระบบให้บริการผู้โดยสารขาออก และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการพัฒนาระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า และประมวลผลรายการข้อมูลสำหรับฐานข้อมูลการเดินทางผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต เพื่อปฏิบัติตามสัญญาบริการระยะยาว เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

งบแสดงฐานะการเงินแสดงยอดสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	723,622,492	1,051,964,903	616,658,375	801,646,803
ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	363,491,724	210,923,450	363,491,724	210,923,450
รวม	1,087,114,216	1,262,888,353	980,150,099	1,012,570,253
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	771,467,028	641,599,857	603,070,179	520,558,932
ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	2,457,081,879	1,352,338,893	2,457,081,879	1,352,338,893
รวม	3,228,548,907	1,993,938,750	3,060,152,058	1,872,897,825

## 29.3 การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์สำหรับการให้บริการสัญญาโครงการระยะยาวจำนวน 4 กลุ่ม มูลค่าตามบัญชีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	โครงการที่ 1	โครงการที่ 2	โครงการที่ 3	โครงการที่ 4	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	51,602,878	1,066,632,313	118,416,583	10,837,101	1,247,488,875
สินทรัพย์สิทธิการใช้	73,112,236	-	187,381	431,580,607	504,880,224
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	329,443,862	1,028,156,221	1,462,973,520	2,820,573,603
รวม	124,715,114	1,396,076,175	1,146,760,185	1,905,391,228	4,572,942,702
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	124,715,114	1,396,076,175	1,146,760,185	1,905,391,228	4,572,942,702
มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	168,919,589	2,286,573,766	1,579,097,063	2,404,022,468	6,438,612,887

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนข้างต้นพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยใช้วิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาของงานโครงการซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2565 ร้อยละ
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	15.55 ถึง 28.46
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	4.57 ถึง 15.86
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	6.45 และ 7.21

<sup>1</sup> กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup> อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

<sup>3</sup> อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		
	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ	การลดลงของ ข้อสมมติ
<b>พ.ศ. 2565</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.61 ถึง ร้อยละ 2.03	ลดลงร้อยละ 1.61 ถึง ร้อยละ 2.03
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.02 ถึง ร้อยละ 6.32	ลดลงร้อยละ 0.02 ถึง ร้อยละ 6.32
อัตราการคิดลด	ร้อยละ 1.00	ลดลงร้อยละ 2.88 ถึง ร้อยละ 3.79	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.88 ถึง ร้อยละ 3.79

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	<b>พ.ศ. 2565</b>
	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	2.67 ถึง 12.92
อัตราการเติบโต	(16.64) ถึง 2.03
อัตราคิดลด	13.24 ถึง 38.88

**29.4 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- หมุนเวียน	97,605,048	174,180,527	69,099,203	129,237,094
- ไม่หมุนเวียน	23,982,579	51,581,058	14,671,133	39,426,498
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	121,587,627	225,761,585	83,770,336	168,663,592

**29.5 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า**

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญาขนาดใหญ่ของกลุ่มกิจการ มีมูลค่าประมาณ 22,144 ล้านบาท และ 21,238 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: 17,216 ล้านบาท และ 16,475 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยเป็นงานวางระบบแบบเบ็ดเสร็จประมาณ 728 ล้านบาท และ 207 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: 1,153 ล้านบาท และ 896 ล้านบาท ตามลำดับ) และเป็นงานขายและบริการประมาณ 21,386 ล้านบาท และ 21,031 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: 16,063 ล้านบาท และ 15,579 ล้านบาท ตามลำดับ)

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารประมาณการรับรู้รายได้ร้อยละ 15 และ ร้อยละ 13 ของมูลค่าโครงการ ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 15 และ ร้อยละ 14 ตามลำดับ) สำหรับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 3,233 ล้านบาท และ 2,716 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: 2,644 ล้านบาท และ 2,274 ล้านบาท ตามลำดับ) จำนวนเงินที่เปิดเผยข้างต้นไม่รวมสิ่งตอบแทนผันแปรที่มีข้อจำกัด

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

30 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	189,238,441	166,465,591	177,594,220	156,176,830
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,208,342	1,215,000	409,973	129,836
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - สัญญาเช่า	5,559,969	8,466,800	5,355,964	8,248,325
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - หุ้นกู้	18,038,032	-	18,038,032	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - อื่นๆ	1,314,995	571,358	413,742	571,358
รวมต้นทุนทางการเงิน	215,359,779	176,718,749	201,811,931	165,126,349

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุสิ้นเปลืองและค่าจ้างเหมา	1,592,361,328	1,680,482,078	1,380,346,236	1,597,669,901
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	414,620,879	324,021,399	220,233,121	155,719,837
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุ 34)	34,575,204	32,208,000	20,314,988	29,270,275
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 17, 18)	373,019,908	365,968,681	369,820,444	362,982,774
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 19)	25,932,024	50,981,888	23,296,226	16,234,867



บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

32 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	9,226,664	30,007,451	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	5,498,420	1,431,294	5,560,499	1,431,294
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	14,725,084	31,438,745	5,560,499	1,431,294
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 24):				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(22,310,077)	(18,191,745)	(17,710,582)	(18,307,397)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	58,349,964	(4,404,936)	2,564,369	2,536,881
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,039,887	(22,596,681)	(15,146,213)	(15,770,516)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	50,764,971	8,842,064	(9,585,714)	(14,339,222)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	259,817,822	64,037,457	26,584,843	116,442,742
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	51,963,564	12,807,492	5,316,969	23,288,548
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	(21,877,257)	(7,396,274)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(21,510,616)	(37,890,960)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	18,753,552	5,922,596	3,707,068	1,749,204
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจาก				
รายการที่จ่ายจริง	(3,636,143)	(3,958,326)	(2,659,634)	(2,917,308)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	62,835	35,282	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	5,498,420	1,431,294	5,560,499	1,431,294
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	50,764,971	8,842,064	(9,585,714)	(14,339,222)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 19.54 และ ร้อยละ 36.06 ตามลำดับ (พ.ศ. 2564: ร้อยละ 13.81 และร้อยละ 12.31 ตามลำดับ)

## 33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	213,453,662	40,610,233	36,170,557	130,781,964
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก				
ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	620,978,904	616,266,575	620,978,904	616,266,575
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.34	0.07	0.06	0.21

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2565

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายวรพจน์ อำนวยพล ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 11.91

#### ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,360,033	120,674,348
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,930,680	-	1,930,680	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109,818,070	520,996,879	107,621,746	506,389,704
	111,748,750	520,996,879	119,912,459	627,064,052
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย	-	-	72,459,884	-
บริษัทร่วม	-	-	35,093,195	189,454,800
	-	-	107,553,079	189,454,800
<b>การซื้อสินค้าและรับบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	225,199,268	307,966,476
บริษัทร่วม	148,704,114	198,951,698	120,001,287	170,439,596
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,089,596	59,089,838	1,617,634	58,892,736
	150,793,710	258,041,536	346,818,189	537,298,808
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	174,720
บริษัทร่วม	-	981,504	-	981,504
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,114,269	13,877,795	15,673,110	11,672,019
	18,114,269	14,859,299	15,673,100	12,828,243

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,896,972	591,184
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,536,490	5,017,300	4,536,490	5,017,300
	4,536,490	5,017,300	8,433,462	5,608,484
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,617,952	15,487
บริษัทร่วม	9,467,224	1,000,000	9,467,224	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,000	-	6,000
	9,467,224	1,006,000	15,085,176	21,487
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	27,397
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,449,156	4,650,600
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,020,856	33,773,678	23,020,856	33,773,678
	23,020,856	33,773,678	31,470,012	38,424,278
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,901,801	79,316,548
บริษัทร่วม	29,387,394	29,972,977	26,839,296	27,425,042
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176,750	585,448	32,571	505,327
	29,564,144	30,558,425	29,773,668	107,246,917
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,873,980	3,450,000
บริษัทร่วม	33,768,804	51,474,482	27,735,384	45,040,118
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	591,200	692,920	504,043	629,802
	34,360,004	52,167,402	30,113,407	49,119,920
<b>หุ้นกู้</b>				
บริษัทร่วม	10,000,000	-	10,000,000	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000	-	2,000,000	-
	12,000,000	-	12,000,000	-

**ค) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,000,000	144,700,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	125,500,000	64,600,000
รับชำระคืนระหว่างปี	(133,500,000)	(201,300,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	8,000,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทแก่บริษัทย่อย เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระคืนใน 1 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

**ง) เงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	50,000,000	52,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(50,000,000)	(52,000,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	20,250,000	20,250,000	4,000,000	4,000,000

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินที่กิจการกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทจากบริษัทย่อย เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระคืนใน 3 เดือน และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

เงินกู้ยืมจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของบริษัท

ผู้บริหารสำคัญ รวมถึงคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	33,247,025	30,976,847	19,617,979	28,076,847
ผลประโยชน์เกษียณอายุ	1,328,179	1,231,153	697,009	1,193,428
รวม	34,575,204	32,208,000	20,314,988	29,270,275

## 35 ภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันอาจเกิดขึ้นในภายหน้าดังนี้

- ก) กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือการค้ำประกัน โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการรับเงินฝากบัญชีออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำของธนาคาร อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการบางส่วน รวมถึงสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาในโครงการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประกันการปฏิบัติตามสัญญาค้ำประกัน				
ซื้อขายและการจ้างงาน	1,660,992,867	1,433,975,399	1,406,267,123	1,285,495,096
ประกันการรับเงินล่วงหน้าตามสัญญา	85,959,137	371,901,003	72,618,586	299,107,296
รวม	1,746,952,004	1,805,876,402	1,472,228,329	1,584,602,392

- ข) กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าและบริการยอรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าและบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
จ่ายชำระ:				
ไม่เกิน 1 ปี	2,440,411	3,718,705	2,178,811	2,785,175
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,683,715	2,902,046	2,659,715	2,820,446
รวม	5,124,126	6,620,751	4,838,526	5,605,621

## บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

### 36 ข้อมูลอื่น

บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการให้บริการโทรคมนาคมภายใต้ข้อกำหนดของ กสทช. จำนวน 2 ใบ

บริษัทมีรายได้ภายใต้ใบอนุญาต ดังนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

- รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง
- รายได้จากใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่สาม

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
304,315,873	357,396,831
-	-

บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อนตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บรายได้เพื่อนำไปใช้ในการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคมภายใต้ใบอนุญาต ดังนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

- ค่าใช้จ่ายที่สามารถนำมาหักลดหย่อน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
บาท	บาท
113,115,924	113,650,192

### 37 เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 91,213,329 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยแบ่งเป็นเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights offering) จำนวน 31,213,329 หุ้น ในราคา 13 บาทต่อหุ้น โดยเสนอขายในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ รวมมูลค่า 405.77 ล้านบาท และเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 60,000,000 หุ้น ในราคา 16.80 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่า 1,008 ล้านบาท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือน เมษายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TKC ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2565 แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท



# ส่วนที่ 4

การรับรอง  
ความถูกต้องของข้อมูล





# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. จบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายสิทธิเดช มียลาภ หรือ นางสาวกุลนดา โอฬารรักเกียรติ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อทำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสิทธิเดช มียลาภ หรือ นางสาวกุลนดา โอฬารรักเกียรติ ท่านใดท่านหนึ่งทำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิทธิเดช	มียลาภ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- สิทธิเดช มียลาภ -
นางสาวกุลนดา	โอฬารรักเกียรติ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	- กุลนดา โอฬารรักเกียรติ -

## ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายสิทธิเดช	มียลาภ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- สิทธิเดช มียลาภ -
นางสาวกุลนดา	โอฬารรักเกียรติ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	- กุลนดา โอฬารรักเกียรติ -



## ประวัติคณะกรรมการ



**ศ.ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์**  
ประธานกรรมการ



**นายสิทธิเดช มัยลาภ**  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาเอก

กฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยปารีส 2 ประเทศฝรั่งเศส

#### ปริญญาโท

กฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยปารีส 2 ประเทศฝรั่งเศส

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประกาศนียบัตรว่าด้วยการปกครองท้องถิ่น

จากสถาบัน IIAP, ประเทศฝรั่งเศส

### ประสบการณ์ทำงาน

2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ประจำภาควิชากฎหมายมหาชน

และภาควิชานิติศึกษากฎหมายสังคม ประวัติศาสตร์  
และปรัชญา คณะนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน

กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ

สถาบันพระปกเกล้า

2556 – ปัจจุบัน

ภาคีสมาชิกสถาบันกิตติยสถาน

สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง

2552 – ปัจจุบัน

กรรมการกฤษฎีกาคนที่ 10

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

2560 – 2561

กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2557 – 2562

สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2555 – 2556

ประธานที่ประชุม ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย

2553 – 2560

อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.05%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมทางธุรกิจ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ปริญญาตรี

สาขาวิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยไอโอไอ สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตร

หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

หลักสูตร มินิ เอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2551

### ประสบการณ์ทำงาน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด

2561 – ปัจจุบัน บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนียร์ จำกัด

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

2565 – 2565 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด

2562 – 2563 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด

2559 – 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สกายไอ จำกัด



**นางสาวกุลندا โอพารักบิรรม**  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



**นายสมชาย พูลสวัสดิ์**  
กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.04%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 54 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### ปริญญาตรี

สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### หลักสูตร

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 131 ปี 2559

หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมกเธียร์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2565 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2557 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท มาลาดี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 66 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาโท

รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ปริญญาตรี

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) ปี 2553

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน ประธาน คณะอนุกรรมการส่งเสริมและพัฒนาที่ผ่านมว
- 2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท กิ๊พยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2564 – 2564 กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ กกท. ด้านการบริหารการกีฬา

# ประวัติคณะกรรมการ



**นายรัช ตันตณันตา**  
กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : 0.76%  
อายุ : 54 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน)

The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ปริญญาตรี

สาขาบริหารการเงินระหว่างประเทศ

มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตร

Director Certification Program (DCP) ปี 2549

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ที.อาร์.วี.รับเบอร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวเลอร์ ออสพิทอลลิตี พาร์กเนอร์ส เอเชีย จำกัด
- 2562 – 2565 กรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2563 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2562 ประธานผู้อำนวยการ บริษัท ดีทีจีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด



**นายวิฑูรา ตระกูลสุน**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 57 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

### ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ปริญญาตรี

บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตร

Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 120 ปี 2558

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท น้ำบึงพิชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท กริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิสซิเนสไฮแม็ค จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โคเบลโก้ มิลล์คอน จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ครีเอทีฟ พาวเวอร์ จำกัด
- 2563 – 2565 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)



**นายวิฑิตศักดิ์ สุกครุ**  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



**นายสรุต วาณิชพันธุ์**  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 67 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาโท

มีนิเอมบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

##### ปริญญาตรี

สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

##### หลักสูตร

- Strategic Board Master Class รุ่นที่ 10/2565
- Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 20/2563
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2560
- Director Certificate Program Update (DCPU) รุ่นที่ 2/2557
- Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 6/2552
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2547

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คานีवाल จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการลงทุน  
บริษัท กานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีเอทีฟ พาวเวอร์ จำกัด
- 2563 – 2565 กรรมการ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2565 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2564 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทไคโนเรื่อ
- 2560 – 2563 กรรมการ, รองประธานคณะกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2562 กรรมการกำกับ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
- 2558 – 2562 กรรมการ และรองประธานกรรมการ  
บริษัท ดงอี๊ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 กรรมการบริหาร บริษัท ดีดี รัษฎการย์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -  
อายุ : 44 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาเอก

วิศวกรรมไฟฟ้า

มหาวิทยาลัยแมริแลนด์ คอลเลจพาร์ก สหรัฐอเมริกา

##### ปริญญาโท

วิศวกรรมไฟฟ้า

มหาวิทยาลัยแมริแลนด์ คอลเลจพาร์ก สหรัฐอเมริกา

##### ปริญญาตรี

วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Director Certification Program (DCP)

รุ่นที่ 315/2565

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน Senior Director  
Sea Group (ประเทศไทย)
- 2560 – 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส Head of Prepaid Division,  
บริษัท โทเทิล แอ็คเซส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

## ประวัติผู้บริหาร



**นายสิทธีเดช มัยลาภ**

กรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวกุลนดา โอฟาร์รักษิธรรม**

กรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทางธุรกิจ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ปริญญาตรี

สาขาวิศวกรรมโยธา

มหาวิทยาลัยไอโอ เอส ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตร

หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

หลักสูตร มินิ เอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2551

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เมกเรียร์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2565 – 2565 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2562 – 2563 บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2559 – 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สกายไอ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 54 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ปริญญาตรี

สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### หลักสูตร

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 131 ปี 2559

หลักสูตร Director Certificate Program (DCP)

รุ่นที่ 237 ปี 2560

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมกเรียร์ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2565 กรรมการ บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- 2557 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท มาลาดี จำกัด



**นายขยล ตันติชาติวัฒน์**  
ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 44 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาตรี

University of California Berkeley Extension Certificate 2004

MBA Marketing, California State University Fullerton

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เมกเธียร์ จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แอร์โรว์ฟลายเชอร์วิส จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด  
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2563 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท กรุงเทพ ซิตีส์มาร์เก็ต จำกัด
- 2555 – 2561 Head of Business Innovation  
บริษัท เอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
Head of Corporate Marketing, Online and CRM  
บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)  
Head of Credit Card Acquisition  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



# ประวัติเลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2553 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววิชชวรรณ ชอบผล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## นางสาววิชชวรรณ ชอบผล เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : 0.008%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

อายุ : 39 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

### ปริญญาโท

สาขาบริหารธุรกิจ

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ปริญญาตรี

สาขาเทคโนโลยีการเกษตร

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### หลักสูตร

- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40 ปี 2554
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 19 ปี 2554
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6 ปี 2554
- Certificate in Investor Relations 2016 รุ่นที่ 1 ปี 2559
- Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2 ปี 2559
- ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ รุ่นที่ 3 ปี 2562
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย รุ่นที่ 62 ปี 2563

## ประสบการณ์ทำงาน

2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)



# ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท		บริษัทที่เกี่ยวข้อง																								
รายชื่อ		บริษัท SKY	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1. ศ. ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์		X	V	/V	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสิทธิเดช บียาลา		/ , V , //	-	-	-	/	/	/	/	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นางสาวกุลณดา ไอฟารักษ์ธรรม		/ , V , //	-	-	-	-	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสมชาย พูลสวัสดิ์		/	V	-	-	-	-	-	-	-	V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายรัช ตันตน์ตา		/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายวิฑูรดา ตระกูลสุข		/// , N	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N , ///	N , ///	N , ///	/	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายฐิติศักดิ์ สกลศรี		/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	V	X	/	-	-	-	-	-
8. นายศรุต วาณิชพันธุ์		/// , N	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	V	-	-	-	-
9. นายขยล ตันติชาติวัฒน์		V	-	-	-	-	-	-	-	-	V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ / / = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ /V = กรรมการอิสระ V = ผู้บริหาร

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง

SKY บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	9. บริษัท เมทเธอร์ จำกัด	18. บริษัท ศรีอัสพาเวอร์ จำกัด
1. คณะบดีศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	10. คณะอนุกรรมการส่งเสริมและพัฒนาที่ผ่านวอย	19. บริษัท คานีวา จำกัด
2. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	11. บริษัท กิ๊พเพอริส จำกัด (มหาชน)	20. บริษัท กานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
3. สถาบันพระปกเกล้า 12	12. บริษัท เวเลอร์ ออสฟัลทอลลิตี้ ฟาร์กเบอร์ส เอเชีย จำกัด	21. Sea Group (ประเทศไทย)
4. สำนักกรรมการและกรรมการเมือง	13. บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	22. บริษัท เอสแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด
5. สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	14. บริษัท กริฟเพิล โอ โลอิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	23. บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศไทย จำกัด
6. บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด	15. บริษัท บัสซิเนสส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	24. บริษัท แอร์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด
7. บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด	16. บริษัท โคเบลโก้ บัสซิเนส จำกัด	
8. บริษัท เทิร์นคีย์ คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	17. บริษัท บัสซิเนส สตีล จำกัด (มหาชน)	

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท	SKY	MT	TKC	ASTRO	AERO	SAL
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร						
นายสิทธิเดช มียลาภ	/	X	/	/	/	-
นางสาวกุลندا โฝฬารักษ์ธรรม	/	/	/	/	/	-
นายขยล ตันติชาตวัฒน์	V	/	-	-	-	/

## หมายเหตุ

1. X = ประธานกรรมการ
2. / = กรรมการ
3. V = ผู้บริหาร

## ชื่อย่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- SKY บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)  
 MT บริษัท เมทเรียร์ จำกัด  
 TKC บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 ASTRO บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด  
 AERO บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด  
 SAL บริษัท เอสเอแอล กรุป (ไทยแลนด์) จำกัด

# หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

## การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้ง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565

## หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาท หน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ภายใต้คำปรึกษาของฝ่ายบริหาร และคำชี้แนะจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ได้ถูกกำหนดให้แยกเป็นอิสระจากส่วนงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีบทบาทเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และฝ่ายบริหารเป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

ความรับผิดชอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายใน คือ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความมีประสิทธิภาพ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการดูแลการบันทึกการรายการและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงมีหน้าที่ในการทดสอบการบันทึกการรายการ การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายของฝ่ายบริหารและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ การตรวจสอบตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชีภายนอก การให้คำเสนอแนะเพื่อแก้ไขให้ดีขึ้น การตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญอีกอย่าง คือ การตรวจสอบการปฏิบัติตามพิเศษ และการตรวจปฏิบัติการตามระยะเวลาที่กำหนด

ผู้ตรวจสอบภายในได้รับอนุญาตโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นคู่มือปฏิบัติงาน การบันทึกการรายการด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ทรัพย์สินของบริษัทฯ แฟ้มเอกสาร รายงานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลจากบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามกิจกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และการให้ความร่วมมือที่ดีในการปฏิบัติงานตรวจสอบระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร
นางสาวภคอร อัคระภัชชกร	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>- หลักสูตร 7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และแนวทางปฏิบัติในการรับมือต่อสภาวะวิกฤต</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน</b></p> <p>ประสบการณ์กว่า 21 ปี ด้านระบบควบคุมภายใน โรงงานอุตสาหกรรม และสถาบันการเงินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p>	-	-
นางสาวชลธิชา โกมารทัต	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 62, สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>- หลักสูตร Adopting data science &amp; Automation in internal audit, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรเทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ e-Auditing &amp; Automation New Auditing, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรยกระดับกระดานดำทำการ เชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน รุ่นที่ 2/63, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- หลักสูตรAnalytical Thinking in the Internal Audit Process รุ่นที่ 2/61, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน</b></p> <p>ประสบการณ์ 8 ปี ด้านระบบควบคุมภายใน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรม และบริการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) เลขที่ 1044 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</p>	-	-

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนมีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน และการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและมีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ

ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุม รวมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ซึ่งดูแลแผนกบัญชีของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจง จากประธานเจ้าหน้าที่การเงินในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกตและแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานผลการดำเนินงานตรวจสอบภายในรอบปีที่ผ่านมาและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีเป็นรายไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งให้บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสอบทานการปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม จากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในพบว่า โดยรวมบริษัทฯ มีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

3. พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 และ/หรือนายไพพล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือนางสาวสกุณา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4960 ในนามของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงินไม่เกินกว่าปีละ 3,400,000.00 บาท (สามล้านสี่แสนบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากสัญญา

4. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่พบรายการใดที่ผิดปกติและมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

5. มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ทดสอบปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้องและคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้ง พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัท และมีผลในปี 2565 แล้ว

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบปี 2565 บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในที่เหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินแสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบรายการผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่จะกระทบฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นายวิฑูรา ตระกูลขุน

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2565

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เพื่อกำหนดที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นั้น แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ศ.ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์  
ประธานกรรมการ

นายสิทธิเดช มียลาภ  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวกุลลดา โอฟาร์รักษิธรรม  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

# Intelligence in action



## SKY ICT PUBLIC COMPANY LIMITED

No.55, A.A.Capital Ratchada Building, 5<sup>th</sup>-7<sup>th</sup> Floor, Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400

เลขที่ 55 อาคาร เอ.เอ.แคปปิตอล รัชดา ชั้น 5-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

Tel : 0 2029 7888 | Fax : 0 2029 7879 | E-mail : [info@skyict.co.th](mailto:info@skyict.co.th) | Web : [www.skyict.co.th](http://www.skyict.co.th)