



## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 งบการเงิน

## 13.1.1 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด โดยนายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 ได้ดำเนินการตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและให้ความเห็นว่า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ได้ตรวจสอบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด โดยนางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3442 ได้ดำเนินการตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและให้ความเห็นว่า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด โดยนางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3442 ได้ดำเนินการตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและให้ความเห็นว่า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควร ใน สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## 13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 – 2563

งบแสดงฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,409.50	6.13	1,648.91	3.63	1,837.59	3.53
เงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	512.17	1.31	0.52	0.00		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย					0.52	0.00
ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	23,500.96	64.08	29,267.03	64.38	30,587.78	58.81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน	600.00	1.53	670.00	1.47	4,350.00	8.36
ลูกหนี้อื่น	496.22	1.27	819.99	1.80	823.35	1.58
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	658.11	1.68	771.14	1.70	664.72	1.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	76.33	0.19	83.09	0.18	20.39	0.04
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>28,253.29</b>	<b>72.04</b>	<b>33,260.68</b>	<b>73.16</b>	<b>38,284.35</b>	<b>73.61</b>
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					73.96	0.14
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					120.21	0.23
เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ	198.41	0.51	550.58	1.21		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	9,256.59	23.61	10,221.94	22.48	10,366.50	19.93
ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	629.31	1.60	640.26	1.41	641.74	1.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้ – สุทธิ					1,497.14	2.88
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ	568.24	1.45	568.11	1.25	605.14	1.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	179.32	0.46	83.23	0.18	245.63	0.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	131.97	0.34	136.82	0.30	172.70	0.33
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,963.84</b>	<b>27.96</b>	<b>12,200.93</b>	<b>26.84</b>	<b>13,723.02</b>	<b>26.39</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>39,217.14</b>	<b>100.00</b>	<b>45,461.61</b>	<b>100.00</b>	<b>52,007.37</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินรับฝาก	7,273.97	18.55	6,348.33	13.96	5,234.10	10.06
ตราสารหนี้ที่ออก	6.00	0.02	6.00	0.01	6.00	0.01
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,050.00	10.33	1,903.52	4.19	200.00	0.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการซื้อลูกหนี้	338.83	0.86	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,703.89	6.90	1,937.41	4.26	1,307.13	2.51
หนี้สินตามสัญญาส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	29.17	0.07	15.07	0.03	544.54	1.05
เจ้าหนี้อื่น	742.47	1.89	662.66	1.46	940.58	1.81
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	481.09	1.23	492.37	1.08	618.64	1.19
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	1,258.50	3.21	2,391.10	5.26	3,752.18	7.21



งบแสดงฐานะการเงิน	งบตรวจสอบ					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84.79	0.10	60.19	0.13	55.82	0.11
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>16,968.70</b>	<b>43.27</b>	<b>13,816.66</b>	<b>30.39</b>	<b>12,658.98</b>	<b>24.34</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	741.94	1.89	2,435.12	5.36	2,930.77	5.64
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	139.42	0.36	136.00	0.30	124.22	0.24
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน					15.06	0.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.28	0.05	6.77	0.01	932.99	1.79
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	7,679.58	19.58	8,829.19	19.42	11,063.46	21.27
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	40.01	0.10	46.15	0.10	68.61	0.13
ประมาณการค่ารอถอน	-		-		143.41	0.28
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,620.24</b>	<b>21.98</b>	<b>11,453.24</b>	<b>25.19</b>	<b>15,278.51</b>	<b>29.38</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>25,588.94</b>	<b>65.26</b>	<b>25,269.90</b>	<b>55.59</b>	<b>27,937.49</b>	<b>53.72</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	1,249.71	3.19	1,374.66	3.02	1,428.08	2.75
ทุนชำระแล้ว	1,147.77	2.93	1,336.25	2.94	1,373.15	2.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,424.76	3.63	4,455.07	9.80	6,207.18	11.94
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว : สำรองตามกฎหมาย	124.97	0.32	130.06	0.29	142.81	0.27
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	9,457.37	24.12	13,080.82	28.77	15,003.84	28.85
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	36.19	0.09	36.19	0.08	36.19	0.07
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(321.62)	(0.82)	(648.78)	(1.43)	(665.15)	(1.28)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6.59)	(0.02)	(1.24)	(0.00)	(13.15)	(0.03)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,765.34	4.50	1,803.34	3.97	1,985.01	3.82
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,628.20</b>	<b>34.75</b>	<b>20,191.71</b>	<b>44.41</b>	<b>24,069.88</b>	<b>46.28</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>39,217.14</b>	<b>100.00</b>	<b>45,461.61</b>	<b>100.00</b>	<b>52,007.37</b>	<b>100.00</b>



งบแสดงผลการดำเนินงาน	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	954.36	12.11	447.93	4.57	103.04	0.94
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	4,842.15	61.44	6,791.33	69.34	8,063.05	73.35
รายได้อื่น	2,084.81	26.45	2,554.00	26.08	2,826.94	25.72
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,881.32</b>	<b>100.00</b>	<b>9,793.26</b>	<b>100.00</b>	<b>10,993.03</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	179.45	2.28	176.92	1.81	161.47	1.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,866.73	36.37	3,354.94	34.26	3,625.26	32.98
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	388.35	4.93	552.09	5.64	321.01	2.92
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,434.53</b>	<b>43.58</b>	<b>4,083.95</b>	<b>41.70</b>	<b>4,107.74</b>	<b>37.37</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>4,446.80</b>	<b>56.42</b>	<b>5,709.31</b>	<b>58.30</b>	<b>6,885.29</b>	<b>62.63</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(720.93)	(9.15)	(828.30)	(8.46)	(902.61)	(8.21)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(724.98)	(9.20)	(952.27)	(9.72)	(1,191.84)	(10.84)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>3,000.89</b>	<b>38.08</b>	<b>3,928.75</b>	<b>40.12</b>	<b>4,790.84</b>	<b>43.58</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)		2.19		2.85		3.32
จำนวนหุ้นถ่วงถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		1,262,546		1,319,026		1,357,523
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)		1.00		1.00		1.00



งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบตรวจสอบ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,725.87	4,881.02	5,982.67
<b>รายการปรับปรุง:</b>			
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน			(54.81)
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน			(60.28)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	212.84	229.94	874.18
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	2.87		
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(9.95)	(3.26)	
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	4.76	3.49	2.99
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1.03	
ขาดทุน (กำไร) จากการขายอาคารอุปกรณ์	(3.87)	(0.84)	(6.47)
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายของสินทรัพย์รอการขาย	(20.11)	10.53	(1.29)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า			(4.51)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์รอการขาย	(52.90)	29.50	114.24
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(35.45)	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			321.01
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	338.35	552.09	
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11.35	16.38	18.72
ดอกเบี้ยรับ	(5,802.35)	(7,239.26)	(8,182.55)
ต้นทุนทางการเงิน	720.93	828.30	881.07
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่อมูลค่าเงินลงทุนในหุ้นกู้	0.88	0.77	0.43
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	1.79	8.03	17.32
ต้นทุนค่ารีดถอน	0.37	0.28	4.21
เงินปันผลรับ	(2.37)	(2.77)	(2.04)
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน:</b>			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	(6,676.63)	(7,284.88)	(2,250.88)
ลูกหนี้อื่น	(253.63)	(268.29)	29.04
สินทรัพย์รอการขายสุทธิ	(249.86)	(153.06)	(6.53)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(64.72)	(8.55)	(3.89)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(42.70)	(4.85)	(35.46)
เงินรับฝาก	1,206.20	(925.64)	(1,114.24)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน	750.00	(70.00)	(3,680.00)
เจ้าหนี้อื่น	153.32	(44.73)	253.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	58.43	(24.59)	(4.58)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(22.31)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.77)	-	-
<b>เงินสดได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(5,964.20)</b>	<b>(9,504.82)</b>	<b>(6,908.16)</b>
ดอกเบี้ยรับ	5,775.98	7,216.02	7,979.11
ดอกเบี้ยจ่าย	(690.70)	(853.49)	(821.71)
ภาษีเงินได้จ่าย	(599.73)	(850.03)	(1,063.08)



งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบตรวจสอบ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,478.66)</b>	<b>(3,992.32)</b>	<b>(813.84)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า	6,705.19	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า	(4,900.00)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน			427.78
เงินสดรับ(จ่าย)เพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	145.98	173.00	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนทั่วไป	-	2.50	
เงินสดรับ(จ่าย)เพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(521.36)	-	80.18
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	7.86	52.77	7.36
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(342.81)	(289.75)	(252.12)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(8.58)	(4.39)	(13.82)
เงินสดรับจากเงินปันผล	2.37	2.77	2.04
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,088.64</b>	<b>(68.10)</b>	<b>251.41</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,850.00	21,708.91	2,070.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน(ลดลง)	(6,100.00)	(23,855.38)	(3,773.52)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการซื้อลูกหนี้	(447.61)	(338.83)	
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	3,184.59	3,532.67	5,969.12
เงินสดจ่ายจากการออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	(2,812.30)	(1,258.50)	(2,391.10)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(30.07)	(30.56)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,460.00	3,800.00	1,775.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,133.61)	(2,873.30)	(1,909.63)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	18.82
เงินสดจ่ายเพื่อเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(479.86)	
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ไม่สูญเสียอำนาจควบคุม	-	17.97	
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(222.76)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		3,098.31	1,789.01
เงินปันผลจ่าย	(21.63)	(14.75)	(1,922.10)
จ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า			(652.07)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>948.37</b>	<b>3,306.67</b>	<b>750.78</b>
<b>เงินสดและรายได้เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>558.35</b>	<b>(753.74)</b>	<b>188.36</b>
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการ			
เทียบเท่าเงินสด	(1.93)	(6.85)	0.32
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>	<b>1,853.07</b>	<b>2,409.50</b>	<b>1,648.91</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด</b>	<b>2,409.50</b>	<b>1,648.91</b>	<b>1,837.59</b>



## 13.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) <sup>1/</sup>	ร้อยละ	22.87	21.86	21.19
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) <sup>2/</sup>	ร้อยละ	3.19	3.57	3.62
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	ร้อยละ	19.68	18.29	17.57
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	ร้อยละ	38.08	40.12	43.58
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	ร้อยละ	24.20	23.23	21.65
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	ร้อยละ	8.27	9.28	9.83
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	เท่า	0.22	0.23	0.23
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	เท่า	1.88	1.25	1.16
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.77	1.18	1.08
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (net debt to EBITDA ratio)	เท่า	4.65	3.74	3.11
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio : ICR) <sup>3/</sup>	เท่า	-0.27	-2.68	1.30
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (debt service coverage ratio : DSCR) <sup>4/</sup>	เท่า	0.30	0.47	0.70
อัตราส่วนเงินรับฝากต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	เท่า	0.30	0.27	0.20
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.65	0.53	0.43
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.28	0.21	0.15
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (B/E size to interest bearing debt ratio)	เท่า	0.03	0.04	0.01
อัตราส่วนสภาพคล่อง (current ratio)	เท่า	1.67	2.41	3.02
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	เท่า	1.38	1.68	1.74
อัตรากำไรเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>5/</sup>	ร้อยละ	39.72	1,889.35	240.72

หมายเหตุ <sup>1/</sup> อัตราดอกเบี้ยรับ คือ รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม/ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและให้กู้ยืมเฉลี่ย

<sup>2/</sup> อัตราดอกเบี้ยจ่าย คือ ต้นทุนทางการเงิน/เงินกู้จากสถาบันการเงินบวก เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

<sup>3/</sup> อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย คือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

<sup>4/</sup> อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ คือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีเงินได้, ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) / ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดบัญชีนั้น (CPLTD) รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น

<sup>5/</sup> อัตรากำไรเงินปันผลคำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน****14.1.1 ผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19**

จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งเริ่มตั้งแต่ต้นปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการนำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจมาใช้ในระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม 2563 และการระบาดอีกครั้งในเดือนธันวาคม เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง เช่น ให้งานสามารถทำงานจากบ้านได้ หรือทำงานที่สาขาของบริษัทที่ใกล้บ้าน เพื่อลดการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะ งดการทำการตลาดแบบออฟไลน์ แต่ใช้ช่องทางการตลาดออนไลน์แทน ในส่วนของลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้ตั้งคลินิกแก้หนี้และมีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ โดยการขยายระยะเวลาในการผ่อนชำระ หรือหยุดพักการชำระเงินต้นและดอกเบี้ย สำหรับลูกหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์ตามที่บริษัทกำหนด

จากการประกาศภาวะฉุกเฉินของรัฐบาลส่งผลให้ลูกค้าบางส่วนไม่สามารถเข้าถึงบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้ รวมทั้งในการป้องกันความเสี่ยงเรื่องคุณภาพลูกหนี้ ทำให้บริษัทต้องระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ส่งผลให้ยอดปล่อยสินเชื่อไม่เป็นไปตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งการกลุ่มบริษัทฯ มีมาตรการช่วยเหลือลูกค้าด้วยการพักชำระหนี้, ขยายระยะเวลาการชำระหนี้และไม่เรียกเก็บค่าปรับจากการชำระหนี้ล่าช้าสำหรับลูกค้าที่ประสบปัญหา ก็ส่งผลให้รายได้จากค่าปรับและค่าติดตามหนี้ลดลง

แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ก็ยังสามารถปล่อยสินเชื่อได้เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2562 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยเติบโตขึ้นร้อยละ 9.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในส่วนของรายได้เบี้ยปรับและค่าติดตามที่ลดลง กลุ่มบริษัทฯ ก็มีรายได้จากค่านายหน้าจากการขายประกันวินาศภัยมาเสริม จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 มีกำไรจำนวน 4,791 ล้านบาท

ในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทนั้น กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินหลายแห่ง รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทก็ยังสามารถจ่ายชำระหนี้ได้ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านสภาพคล่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19

**14.1.2 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน (“สินเชื่อทะเบียนรถ”) รวมถึง หลักประกันประเภท บ้านและโฉนดที่ดิน โดยกลยุทธ์สำคัญคือการขยายสาขาและฐานลูกค้าไปทั่วทุกภูมิภาค ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าเป็นช่องทางการขยายบริการทางการเงินให้ครอบคลุมประเภทสินเชื่อมากขึ้น ส่วนธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ (“สินเชื่อเช่าซื้อ”) นั้น กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่า คู่แข่งในธุรกิจนี้มีมากและความเสี่ยงในการปล่อยสินเชื่อประเภทนี้มีมาก จึงชะลอการปล่อยสินเชื่อประเภทนี้ ส่วนสินเชื่อส่วนบุคคลแบบไม่มีหลักประกัน (“สินเชื่อส่วนบุคคล”) กลุ่มบริษัทก็ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อโดยให้อยู่ในวงแคบกับลูกค้าเก่าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ในช่วงเดือนพฤษภาคมปี 2558 บริษัทเริ่มปล่อยสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันเพื่อการประกอบอาชีพ (“สินเชื่ออาชีพ”) โดยในการให้บริการมีลักษณะการทำนิติกรรมสัญญา 2 ประเภท คือ สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเงินกู้ยืม, สินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่ออาชีพ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างติดตามหนี้และซื้อหนี้เสียมาบริหาร โดยการติดตามหนี้ก็จะใช้เครือข่ายและประสบการณ์ในการติดตามหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีการติดตามทั้งทางโทรศัพท์และการติดตามหลักประกัน รวมทั้งมีธุรกิจเพิ่มเติมในประเทศเพื่อนบ้านคือ การให้คำปรึกษาในการทำธุรกิจสินเชื่อรายย่อย และการเป็นนายหน้าขายประกันวินาศภัย





รายได้หลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเงินให้กู้ยืม ซึ่งจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามงวดการผ่อนชำระโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ทำให้ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของปี 2561 – 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 7,881.33 ล้านบาท เป็น 10,993.03 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 18.10 ซึ่งเป็นผลจากการขยายสาขาการให้บริการเพิ่มขึ้นจาก 2,870 สาขาในปี 2561 เป็น 4,080 สาขา ในปี 2562 และขยายเป็น 4,750 สาขา ณ สิ้น ปี 2563 ส่งผลให้พอร์ตสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ขยายตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 15.79 ต่อปี จาก 29,433 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 36,341 ล้านบาท ในปี 2562 และในปี 2563 เป็น 39,459 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัทเงินทุนกรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)) ในสัดส่วนร้อยละ 36.35 ซึ่งเป็นผลให้บริษัทมีกำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจำนวน 102.06 ล้านบาท รวมทั้งมีผลกำไรจากการซื้อธุรกิจ เนื่องจากการราคาซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 186 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 45.34

ในปี 2562 บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมและให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิที่ได้รับ บริษัทฯได้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิและเกินสิทธิ รวมทั้งซื้อผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ทำให้สัดส่วนเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 82.04

ตั้งแต่ปี 2562 บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 2014 จำกัด ได้เปิดให้บริการประกันวินาศภัยแก่ลูกค้าของบริษัทและบุคคลทั่วไป ทำให้มีรายได้จากค่านายหน้าประกันวินาศภัยเพิ่มเติม

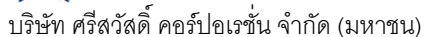
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจาก 3,725.87 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 4,881.02 ล้านบาท ในปี 2562 และ 5,982.67 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 26.72 ต่อปี เนื่องจากความสามารถในการขายสินเชื่อ การควบคุมค่าใช้จ่ายและอัตราหนี้สูญที่ลดลง ในขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 3,000.89 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 3,928.75 ล้านบาทในปี 2562 และเป็น 4,790.83 ล้านบาทในปี 2563 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 26.35 ต่อปี

#### 14.1.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### 1) รายได้

##### รายได้หลัก

รายได้	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	954.36	12.11	447.93	4.57	103.04	0.94
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	4,842.15	61.44	6,791.33	69.35	7,823.81	71.17
รายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจบริหารสินทรัพย์					239.23	2.18
รายได้ค่านายหน้าประกันวินาศภัย					666.71	6.06
รายได้อื่น	2,084.81	26.45	2,554.00	26.08	2,158.19	19.65
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,881.32</b>	<b>100.00</b>	<b>9,793.26</b>	<b>100.00</b>	<b>10,993.03</b>	<b>100.00</b>



(หน่วย : ล้านบาท)	2561	2562	2563	CAGR (2561-2563) ร้อยละ
ลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อและให้กู้ยืม	29,433.00	36,341.00	39,459.00	15.79
รายได้จากการให้เช่าซื้อและให้กู้ยืม	5,796.51	7,239.26	7,926.85	16.94

รายได้ดอกเบี้ยรวมมีการเติบโตจาก 5,796.51 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 7,239.26 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 24.89 จากการขยายธุรกิจโดยการขยายสาขาจาก 2,870 สาขา ในปี 2561 เป็น 4,080 สาขา ในปี 2562 ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าไปได้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นและพอร์ตสินเชื่อขยายเพิ่มขึ้นจาก 29,433 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 36,341 ล้านบาท

## รายได้อื่น



รายได้เงินจำแนกตามประเภท	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าธรรมเนียม	902.04	43.32	1,309.50	51.33	675.26	23.90
รายได้เบี้ยปรับ	602.51	28.93	466.42	18.28	344.00	12.18
รายได้ค่าติดตามหนี้	247.63	11.89	159.96	6.27	283.37	10.03
รายได้ดอกเบี้ยรับธนาคาร/กิจการที่เกี่ยวข้อง	5.84	0.28	21.71	0.85	0.08	0.00
หนี้สูญได้รับคืน	88.45	4.25	393.50	15.42	418.27	14.81
รายได้จากค่านายหน้าประกันวินาศภัย	-	-	-	-	666.71	23.60
กำไร(ขาดทุน)จากทรัพย์สินรอการขาย	52.90	2.54	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	0.99	0.05	3.30	0.13	3.30	0.12
อื่นๆ	182.08	8.74	196.85	7.72	433.91	15.36
<b>รวมรายได้เงิน</b>	<b>2,082.44</b>	<b>100.00</b>	<b>2,551.24</b>	<b>100.00</b>	<b>2,824.90</b>	<b>100.00</b>

รายได้เงินมีการเติบโตเพิ่มขึ้นในลักษณะที่สัมพันธ์โดยตรงกับการเติบโตของรายได้หลัก รายได้เงินเพิ่มขึ้นจาก 2,082.44 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,825 ล้านบาท ในปี 2563 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 16.45 ต่อปี โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้เงินที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนสัญญาและ/หรือมูลค่าการปล่อยสินเชื่อ ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมการขอสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเงินให้กู้ยืม ค่าเบี้ยปรับจากการชำระเงินล่าช้าซึ่งคิดในอัตราร้อยละ MRR+10 ต่อปี ของค่างวดคงค้าง (MRR หมายถึงอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดีรายย่อยของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และรายได้ค่าติดตามทวงถามซึ่งคิดในอัตรา 200-3,000 บาทต่อครั้งขึ้นอยู่กับประเภทหลักประกัน รายได้ดังกล่าวรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 46-84 ของรายได้เงินทั้งหมด รวมทั้งมีรายได้จากค่านายหน้าประกันวินาศภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้บริการตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้เงินอื่นๆ ทั้งนี้กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายนั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์

## 2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	179.45	5.22	176.92	4.33	161.47	3.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,866.73	83.47	3,354.94	82.15	3,625.26	88.25
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	388.35	11.31	552.09	13.52	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					321.01	7.81
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,434.53</b>	<b>100.00</b>	<b>4,083.95</b>	<b>100.00</b>	<b>4,107.75</b>	<b>100.00</b>
ร้อยละต่อรายได้รวม		43.58		41.70		37.37

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญโดยค่าใช้จ่ายในการบริการ ได้แก่ ค่าอุปกรณ์การตลาดรวมถึงค่าป้ายที่สาขา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าโฆษณา



เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริการ ดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561 – 2563 ตามการเติบโตของสาขาและพอร์ตลูกหนี้ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ได้แก่ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าเช่า ค่าบริหารจัดการ เป็นต้น

ในปี 2561– 2563 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประมาณ 3,435 – 4,108 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายรวมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสาขาที่ทยอยเปิดดำเนินการในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท สามารถควบคุมค่าใช้จ่าย มีการปล่อยสินเชื่ออย่างมีระบบและสามารถบริหารสินเชื่อและเก็บหนี้ได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายหนี้สูญมีการเติบโตในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับการเติบโตของรายได้

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	29.31	1.02	39.31	1.17	26.23	0.72
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,531.46	53.42	1,784.86	53.20	1,868.87	51.55
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่	424.35	14.80	528.33	15.75	5.80	0.16
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	213.58	7.45	230.41	6.87	874.20	24.11
ค่าสาธารณูปโภค	125.87	4.39	139.16	4.15	156.44	4.32
ค่าพลังงานเชื้อเพลิง	41.83	1.46	36.85	1.10	25.20	0.70
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	199.16	6.95	262.94	7.84	297.90	8.22
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	8.89	0.31	10.53	0.31	(1.29)	(0.04)
ค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถาม	12.13	0.42	13.25	0.39	7.44	0.21
อื่นๆ	280.16	9.77	309.29	9.22	364.47	10.05
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>2,866.73</b>	<b>100.00</b>	<b>3,354.94</b>	<b>100.00</b>	<b>3,625.26</b>	<b>100.00</b>
ร้อยละเทียบกับรายได้รวม		35.36		34.26		32.98

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท เป็นค่าใช้จ่ายหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงานซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายเงินเดือนของพนักงานทั้งหมดรวมถึงพนักงานสาขา และค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพซึ่งได้แก่ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และค่าที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น รวมคิดเป็นร้อยละ 52-54 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมดตรงมาได้แก่ ค่าเช่าสำนักงานและสาขา ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าสาธารณูปโภค ค่าพลังงานเชื้อเพลิง รวมคิดเป็นประมาณร้อยละ 26-27 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ได้แก่ ภาษีธุรกิจเฉพาะภาษีอื่นๆ ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าขนส่ง ค่าไปรษณีย์ ค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนา ค่าเบี้ยประชุม เป็นต้น

ในปี 2561 - 2563 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารประมาณ 2,867 – 3,625 ล้านบาทค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเช่าที่สูงขึ้นตามการขยายธุรกิจ จากการเพิ่มจำนวนสาขาจาก 2,870 สาขา ณ สิ้นปี 2561 เป็น 4,080 และ 4,750 สาขา ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจจากจำนวน 7,016 คน ในปี 2561 เป็น 8,907 คน ในปี 2562 และ 7,580 คนในปี 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่นๆเพิ่มขึ้น เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะที่สูงขึ้นตามดอกเบี้ยจากสัญญาให้กู้ยืม



อย่างไรก็ดี หากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมต่อรายได้รวม จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวมิได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนักในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา คือ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 33-35 ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในอัตราส่วนที่ไม่มากเกินไป แต่หากจะพิจารณาค่าใช้จ่ายโดยส่วนใหญ่ก็จะเกิดจากการขยายสาขาซึ่งเป็นการขยายฐานการสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินคือ ต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวเลขเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ หุ่นยนต์และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวัตถุประสงค์หลักในการกู้ยืมคือ การกู้ยืมเพื่อให้บริการปล่อยสินเชื่อของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาดที่จะตกลงกัน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะกล่าวต่อไป

### 3) ความสามารถในการทำกำไร

	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	5,796.51	73.55	7,239.26	73.92	8,166.09	74.28
ต้นทุนทางการเงิน	(720.93)	(9.15)	(828.30)	(8.46)	(902.61)	(8.21)
<b>ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย</b>	<b>5,075.58</b>	<b>64.40</b>	<b>6,410.96</b>	<b>65.46</b>	<b>7,263.48</b>	<b>66.07</b>
รายได้อื่น	2,084.81	26.45	2,554.00	26.08	2,826.94	25.72
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,434.52)	(43.58)	(4,083.95)	(41.70)	(4,107.75)	(37.37)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>3,725.87</b>	<b>47.27</b>	<b>4,881.01</b>	<b>49.84</b>	<b>5,982.67</b>	<b>54.42</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>3,000.89</b>	<b>38.08</b>	<b>3,928.75</b>	<b>40.12</b>	<b>4,790.83</b>	<b>43.58</b>
จำนวนหุ้นปรับลด (ล้านหุ้น)		1,262		1,319		1,357
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาท)</b>		<b>2.19</b>		<b>2.85</b>		<b>3.32</b>

หมายเหตุ 1) ร้อยละ หมายถึง ร้อยละต่อรายได้รวม

### กำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2561 – 2563 กลุ่มบริษัท มีความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากกำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 3,725.87 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 4,881.01 ล้านบาท และ 5,982.67 ล้านบาทในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 26.72 ต่อปี และอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้ก็เพิ่มขึ้นตามลำดับ อันเกิดจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่เพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามการเติบโตของพอร์ตลูกหนี้ของกิจการ และส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าเบี้ยปรับมากขึ้นด้วยเช่นกัน ประกอบกับกลุ่มบริษัท มีความสามารถในการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงจากการบริหารจัดการหนี้ที่ดีขึ้นดังที่ได้กล่าวในหัวข้อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

### กำไรสุทธิ



กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อยู่ในช่วงร้อยละ 38.08 – 43.58 ในปี 2561 – 2563 โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 3,000.89 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 3,928.75 ล้านบาท และ 4,790.83 ล้านบาท ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 26.35 ต่อปี และอัตรากำไรสุทธินี้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัท มีอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวในส่วนการวิเคราะห์กำไรจากการดำเนินงาน ส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลก็ยังคงอัตราร้อยละ 20

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วน(ร้อยละ)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราดอกเบี้ยรับ <sup>1/</sup> เทียบกับยอดปล่อยสินเชื่อเฉลี่ย	22.87	21.86	21.19
อัตราดอกเบี้ยจ่ายเทียบกับเงินกู้เฉลี่ย	3.19	3.57	3.62
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	19.68	18.29	17.57
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	38.08	40.12	43.58

หมายเหตุ <sup>1/</sup> หมายถึง ดอกเบี้ยรับและค่าธรรมเนียม

ในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีความสามารถในการทำกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่สูงถึงร้อยละ 20 โดยมีอัตราดอกเบี้ยรับและค่าธรรมเนียมประมาณร้อยละ 23 อัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ปรับลดลงน้อยโดยเป็นผลมาจากการทยอยจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีต้นทุนสูง และ บริษัทได้กู้ยืมผ่านตัวแลกเงิน, หุ้นกู้ และการระดมทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเงินกู้ธนาคาร ทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายจึงลดลงเหลือ ร้อยละ 3.19

ในปี 2562-2563 กลุ่มบริษัท มีการปรับอัตราดอกเบี้ยในการให้สินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ของตลาด รวมทั้งในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของ ธปท. โดยลดดอกเบี้ยลง ทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยลดลงเป็นร้อยละ 17.57 แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทก็พยายามหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำโดยการรับเงินฝากประชาชนอย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีการปรับตัวในปี 2563 ซึ่งมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินผันผวนและปรับตัวสูงขึ้น ทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.57 และร้อยละ 3.62 ในปี 2562 และปี 2563 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาความสามารถในการทำกำไรจะพบว่า กลุ่มบริษัท มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ระหว่างร้อยละ 38.08-43.58 ในปี 2561-ปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบกับการควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้กลุ่มบริษัท มีอัตราค่าใช้จ่ายการบริการ ค่าใช้หนี้สูญ และต้นทุนทางการเงินที่ลดลง เมื่อเทียบการเติบโตของรายได้

### เงินปันผลและนโยบายการจ่ายปันผล

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินปันผลจ่าย	134.93	1,922.41	2,471.67
กำไรสุทธิหลังหักภาษี (งบการเงินเฉพาะกิจการ) <sup>1/</sup>	339.68	101.75	1,025.90
อัตรการจ่ายปันผล (ร้อยละ)	39.72	1,889.35	240.72
กำไรสุทธิหลังหักภาษี (งบการเงินรวม) <sup>1/</sup>	3,000.89	3,928.75	4,790.84
อัตรการจ่ายปันผล (ร้อยละ)	4.50	48.93	51.62

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ข้อมูลจากงบการเงินตรวจสอบ



จากผลประกอบการปี 2561 บริษัทจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญและเงินสดรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 134.93 ล้านบาท และจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2562

จากกำไรสะสมและผลประกอบการปี 2562 บริษัทประกาศจ่ายปันผลเป็นเงินสดรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,922.41 ล้านบาท และจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2563

จากผลประกอบการปี 2563 บริษัทประกาศจ่ายปันผลเป็นเงินสดรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 2,471.67 ล้านบาท และจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการใช้เงินของบริษัทฯ

#### 14.1.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

##### 1) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561 – ปี 2563 สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ คิดเป็นร้อยละประมาณ 64-79 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ อาคารและอุปกรณ์และทรัพย์สินรอการขาย โดยสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 39,217 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 52,007 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อ ซึ่งจะกล่าวต่อไปในหัวข้อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคลต่อไป

##### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคลเป็นลูกหนี้จากการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อ 3 ประเภท ได้แก่ สินเชื่อทะเบียนรถ บ้านและโฉนดที่ดิน สินเชื่อส่วนบุคคลแบบไม่มีหลักประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการประกอบอาชีพ

ลูกหนี้แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญา หักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยโครงสร้างลูกหนี้สุทธิตามประเภทสัญญา มีสัดส่วนดังนี้

ลูกหนี้จากการให้บริการสินเชื่อ	งบตรวจสอบ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	2,661	9.24	819	2.28
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล-สุทธิ	26,148	90.76	35,089	97.72
<b>รวมลูกหนี้-สุทธิ</b>	<b>28,809</b>	<b>100.00</b>	<b>35,908</b>	<b>100.00</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>39,217</b>		<b>45,462</b>	





ในปี 2561 – สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้สุทธิจากการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาของกลุ่มบริษัท ที่เพิ่มขึ้นจาก 2,870 สาขา ในปี 2560 เป็น 4,080 สาขา ณ สิ้นปี 2562 ทำให้พอร์ตสินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตามลำดับ

ในปี 2563 มีการจัดประเภทสินทรัพย์ใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2563 จึงมีการปรับเปลี่ยนหัวข้อซึ่งจะนำเสนอในหัวข้อถัดไป

### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

ในปี 2563 ได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งองค์ประกอบของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ จะประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแบบมีหลักประกัน, เงินให้สินเชื่อส่วนบุคคล, สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ

เงินให้สินเชื่อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญา หักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยโครงสร้างลูกหนี้สุทธิตามประเภทสินเชื่อ มีสัดส่วนดังนี้

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	งบตรวจสอบ	
	31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินให้กู้ยืม	38,080	92.98
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	191	0.47
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเกิดรายการ	2,683	6.55
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ</b>	<b>40,954</b>	<b>100.00</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>52,007</b>	

### คุณภาพลูกหนี้

กลุ่มบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาดังชำระของลูกหนี้คงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และหลักประกัน ซึ่งหลักประกันเท่ากับมูลค่าร้อยละ 0-75 ของลูกหนี้ตามสัญญาคงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละงวดดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ	สัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม รถจักรยานยนต์		สัญญาเช่าซื้อและเงินให้กู้ยืม หลักประกันประเภทอื่น		เงินให้กู้ยืม ส่วนบุคคล
	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่า หลักประกัน (ร้อยละ)	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่า หลักประกัน (ร้อยละ)	อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ
ไม่ค้างชำระ	1	75	1	75	1
ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	2	75	2	75	1
ค้างชำระมากกว่า 1 เดือนถึง 3 เดือน	2	55-65	2	55-65	2
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	100	0	20	25-45	100





ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	100	0	100	15	100
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	100	0	100	0	100

หมายเหตุ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ = อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ X (ลูกหนี้คงเหลือตามสัญญา-ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้-มูลค่าหลักประกันที่คำนวณในอัตราตามตารางข้างต้น)

การวิเคราะห์คุณภาพของลูกหนี้จากการปล่อยสินเชื่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาให้กู้ยืมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	2,160.25	63.61	779.11	75.53
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(453.29)	(13.35)	(123.52)	(11.97)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,706.96	50.26	655.59	63.56
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(78.95)	(2.32)	(56.08)	(5.44)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี - สุทธิ</b>	<b>1,628.00</b>	<b>47.94</b>	<b>599.51</b>	<b>58.12</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 -5 ปี	1,235.93	36.39	252.39	24.47
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(188.92)	(5.56)	(27.82)	(2.70)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,047.01	30.83	224.57	21.77
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13.72)	(0.40)	(4.81)	(0.47)
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ใน 1-5 ปี - สุทธิ</b>	<b>1,033.28</b>	<b>30.42</b>	<b>219.76</b>	<b>21.31</b>
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม</b>	<b>3,396.18</b>	<b>100.00</b>	<b>1,031.51</b>	<b>100.00</b>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(642.22)	(18.91)	(151.34)	(14.67)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,753.96	81.09	880.17	85.33
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(92.68)	(2.73)	(60.90)	(5.90)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม - สุทธิ</b>	<b>2,661.28</b>	<b>78.36</b>	<b>819.27</b>	<b>79.42</b>

หากพิจารณาลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อโดยจำแนกตามส่วนที่ถึงกำหนดชำระ พบว่าประมาณร้อยละ 62-75 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีกำหนดการชำระหนี้ไม่เกิน 1 ปี เนื่องจากบริษัทฯ ให้เช่าซื้อสินทรัพย์ที่เป็นรถยนต์ใช้แล้วและรถจักรยานยนต์ใหม่ โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้ออยู่ระหว่าง 12-36 งวด หรือคิดเป็นประมาณ 1-3 ปี



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	1,495.11	54.29	351.23	39.90
ค้างชำระมากกว่า 1 ถึง 3 เดือน	1,027.06	37.29	419.00	47.60
ค้างชำระมากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	144.67	5.25	46.11	5.24
ค้างชำระมากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	53.88	1.96	27.12	3.08
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	33.24	1.21	36.71	4.17
<b>รวม</b>	<b>2,753.96</b>	<b>100.00</b>	<b>880.17</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(92.68)	(3.37)	(60.90)	(6.92)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ</b>	<b>2,661.28</b>	<b>96.63</b>	<b>819.27</b>	<b>93.08</b>

หากพิจารณาลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อโดยจำแนกตามอายุหนี้ที่เกินกำหนดชำระ พบว่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์คือไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นประมาณร้อยละ 40-54 และค้างชำระมากกว่า 1 ถึง 3 เดือน คิดเป็นประมาณร้อยละ 37 – 47 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหากพิจารณาความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจะพบว่า ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ 92.68 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากพอร์ตสินเชื่อลดลง และในปี 2562 กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญแล้ว 60.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.92 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม ซึ่งเป็นระดับที่ไม่แตกต่างจากปีก่อนมาก

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาให้กู้ยืม	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	25,026.61	81.63	33,110.37	80.16
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,067.41)	(10.01)	(4,460.03)	(10.80)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม	21,959.20	71.62	28,650.34	69.37
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(497.78)	(1.62)	(341.82)	(0.83)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี-สุทธิ</b>	<b>21,461.42</b>	<b>70.00</b>	<b>28,308.52</b>	<b>68.54</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 -5 ปี	5,632.09	18.37	8,192.48	19.84
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(912.25)	(2.98)	(1,381.99)	(3.35)
รวมตามสัญญาให้กู้ยืม	4,719.84	15.39	6,810.49	16.49
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(33.21)	(0.11)	(30.17)	(0.07)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1-5 ปี-สุทธิ</b>	<b>4,686.63</b>	<b>15.29</b>	<b>6,780.32</b>	<b>16.42</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมรวม	30,658.70	100.00	41,302.85	100.00
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,979.66)	(12.98)	(5,842.02)	(14.14)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม	26,679.04	87.02	35,460.83	85.86
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(530.99)	(1.73)	(372.00)	(0.90)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมรวม-สุทธิ</b>	<b>26,148.05</b>	<b>85.29</b>	<b>35,088.84</b>	<b>84.95</b>



เมื่อพิจารณาจากหนี้จากการให้กู้ยืมโดยจำแนกตามส่วนที่ถึงกำหนดชำระ พบว่าลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมส่วนใหญ่มีกำหนดการชำระหนี้ไม่เกิน 1 ปี คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมเนื่องจากการปล่อยสินเชื่อให้กู้ยืมของบริษัทตามประเภทของหลักประกันส่วนมากคือ สินเชื่อสำหรับรถยนต์ทั่วไป รถจักรยานยนต์ และบ้านหรือโฉนดที่ดิน ซึ่งส่วนมากจะมีระยะเวลาผ่อนชำระไม่เกิน 24 งวด

ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	22,133.30	82.96	26,928.61	75.94
ค้างชำระมากกว่า 1 ถึง 3 เดือน	3,878.64	14.54	7,439.33	20.98
ค้างชำระมากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	500.75	1.88	761.27	2.15
ค้างชำระมากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	110.28	0.41	225.58	0.64
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	56.06	0.21	106.04	0.30
<b>รวม</b>	<b>26,679.04</b>	<b>100.00</b>	<b>35,460.83</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(530.99)	(1.99)	(372.00)	(1.05)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืม-สุทธิ</b>	<b>26,148.05</b>	<b>98.01</b>	<b>35,088.84</b>	<b>98.95</b>

หากพิจารณาจากหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมโดยจำแนกตามอายุหนี้ที่เกินกำหนดชำระ พบว่าลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ดี คือ ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นประมาณร้อยละ 75 – 83 และค้างชำระมากกว่า 1 ถึง 3 เดือน คิดเป็นประมาณร้อยละ 14 - 21 ค้างชำระมากกว่า 3 ถึง 12 เดือนคิดเป็นประมาณร้อยละ 2 และมีเพียงร้อยละ 1 ของลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อตามระยะเวลาที่ค้างชำระตามที่กล่าวข้างต้น ซึ่งหากพิจารณาความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะพบว่า ณ สิ้น ปี 2562, และสิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว 372.00 ล้านบาทและ 530.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.05 และร้อยละ 1.99 ของลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมซึ่งอัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลงตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้นตามลำดับ

การวิเคราะห์คุณภาพของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนเงินที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินให้กู้ยืม-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	35,396.82	74.93
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	207.12	0.44
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(3,943.40)	(8.35)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	31,660.54	67.02
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	8.86	0.02
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	31,669.40	67.04
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,081.61)	(2.29)
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ถึงกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี-สุทธิ</b>	<b>30,587.78</b>	<b>64.75</b>
เงินให้กู้ยืม-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1-5 ปี	9,003.50	19.06
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1-5 ปี	20.46	0.04



จำนวนเงินที่ถึงกำหนดจ่ายตามสัญญาเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการหัก รายได้รอตัดบัญชี	2,610.08 (1,234.79)	5.53 (2.61)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	10,399.26	22.01
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	197.59	0.42
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	10,596.84	22.43
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(230.34)	(0.49)
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1-5 ปี-สุทธิ</b>	<b>10,366.50</b>	<b>21.94</b>
เงินให้กู้ยืม	44,400.32	93.99
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	227.58	0.48
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการหัก รายได้รอตัดบัญชี	2,610.08 (5,178.19)	5.53 (10.96)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	42,059.79	89.04
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	206.45	0.44
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	42,266.24	89.48
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,311.96)	(2.78)
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับรวม-สุทธิ</b>	<b>40,954.28</b>	<b>86.70</b>

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	26,914.35	63.68
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	11,064.30	26.18
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	1,479.91	3.50
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าเครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิดรายการหัก	2,807.67	6.64
<b>รวม</b>	<b>42,266.24</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,311.96)	(3.10)
<b>เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ</b>	<b>40,954.28</b>	<b>96.90</b>

เนื่องจากการมีผลบังคับใช้ของมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ทำให้มีการจัดชั้นลูกหนี้เป็น สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 63.68 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตคิดเป็นร้อยละ 26.18 และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตคิดเป็นร้อยละ 3.50 ซึ่งหากพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณร้อยละ 3.10 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เห็นว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพียงพอต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

#### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ



เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นการให้กู้ยืมเพื่อการพาณิชย์ เพื่อโครงการ และเพื่อการอุปโภคและบริโภค สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น หรือสำหรับขยายกิจการอันเป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ณ สิ้นปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,133.97	952.78
ดอกเบี้ยค้างรับ	3.62	3.49
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,137.59	956.27
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(373.29)	(376.29)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(0.46)	(0.04)
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ</b>	<b>763.85</b>	<b>579.93</b>

### คุณภาพลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อและการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
จัดชั้นปกติ	882.22	77.55	704.25	73.65	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	26.75	2.35	26.31	2.75	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	0.80	0.07	17.31	1.81	100
จัดชั้นสงสัย	9.28	0.82	-	-	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	218.54	19.21	208.40	21.79	100
<b>รวม</b>	<b>1,137.59</b>	<b>100.00</b>	<b>956.27</b>	<b>100.00</b>	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(373.75)	(32.85)	(376.29)	(39.35)	
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ</b>	<b>763.85</b>	<b>67.15</b>	<b>579.93</b>	<b>60.65</b>	

หากพิจารณาเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้โดยจำแนกตามการจัดชั้นหนี้ พบว่าเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ดี คือ จัดชั้นในเกณฑ์ปกติ คิดเป็นร้อยละ 73 จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 2.75 จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานคิดเป็นร้อยละ 1.81 และจัดชั้นสงสัยจะสูญร้อยละ 21.79 แต่อย่างไรก็ตามหากพิจารณาความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะพบว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว 376.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.35 ซึ่งมีอัตราที่มากกว่าเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ต่อคุณภาพรวม ในส่วนของเงินให้สินเชื่อในปี 2563 ได้มีการประเภทรพยสินไปรวมกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

**ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้**

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ เป็นรายการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาบริหาร ซึ่งมีรายการซื้อขายในระหว่างปี ซึ่งมีความเคลื่อนไหวและยอดคงเหลือดังนี้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ต้นงวด	2,742.05	3,188.78
ซื้อเพิ่ม	1,048.58	21.00
ตัดจำหน่ายจากการรับชำระหนี้	(601.85)	(205.35)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ปลายงวด	3,188.78	3,004.43
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4.41)	(3.51)
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ สุทธิ</b>	<b>3,184.76</b>	<b>3,000.93</b>

ในปี 2561 ซื้อหนี้ระหว่างปี ตามราคาทุนทั้งหมด 1,048.58 ล้านบาท มีการรับชำระระหว่างปี จำนวน 601.85 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 4.41 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือ 3,184.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.12 ของสินทรัพย์รวม

สำหรับปี 2562 บริษัทซื้อหนี้ตามราคาทุนทั้งหมด 21 ล้านบาท มีการรับชำระระหว่างปีจำนวน 205.35 ล้านบาท มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติม 3.51 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ 3,000.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.60 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2563 มีการจัดประเภทใหม่ไปรวมอยู่ในเงินให้สินเชื่อและดอกเบี่ยค้างรับ

**เงินลงทุนเผื่อขาย**

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทได้มีการรับรู้เงินลงทุนซึ่งลงทุนโดย บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุด ณ สิ้นปี จำนวน 198.41 ล้านบาทและ 550.58 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2563 จากการบังคับใช้ของมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ทำให้มีการจัดประเภทรายใหม่ โดยเปลี่ยนแปลงเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 73.96 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 120.21 ล้านบาท

**ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ**

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่ทำการของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาเป็นส่วนใหญ่มีบางสาขาที่มีที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสินทรัพย์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่จะเป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ ประมาณ ร้อยละ 56 ของสินทรัพย์ถาวรรวม ณ สิ้นปี 2563 เป็นอาคารและอุปกรณ์สุทธิทั้งสิ้นประมาณ 344.23 ล้านบาท รองลงมา คือ เครื่องตกแต่งสำนักงาน ยานพาหนะประจำสาขาและสำหรับผู้บริหาร และอุปกรณ์สำนักงานรวมถึงเครื่องคอมพิวเตอร์



คิดเป็นประมาณร้อยละ 17, 11 และ 7 ตามลำดับ กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิทั้งสิ้นประมาณ 642 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 1.23 ของสินทรัพย์รวม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)) บริษัทฯ ได้ให้ผู้เชี่ยวชาญทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ซึ่งประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์และหนี้สินอื่น และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี พบว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจากการประเมินมีมูลค่ามากกว่ามูลค่าเงินสดที่บริษัทฯ จ่ายซื้อไปเป็นจำนวน 554.00 ล้านบาท และในปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินสิทธิของบริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปปิตอล จำกัด ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 65 ผลจากการรวมธุรกิจทำให้ต้องรับรู้ค่าความนิยมจำนวน 23.58 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 – สิ้นปี 2563 หนี้สินหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ โดยหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 25,589 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 27,937 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.49 ต่อปีโดยมีสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเพื่อการบริหารปล่อยสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ และตามสัญญาให้กู้ยืมและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล

### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

โครงสร้างหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	งบตรวจสอบ					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินรับฝาก	7,273.97	30.18	6,348.33	26.59	5,234.10	20.15
ตราสารหนี้ที่ออก	6.00	0.02	6.00	0.03	6.00	0.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,400.00	14.11	923.52	3.87	-	-
ตัวแลกเปลี่ยน	650.00	2.70	980.00	4.11	200.00	0.77
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและ						
สัญญาเช่าทางการเงิน	48.45	0.20	21.84	0.09	1,477.53	5.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการซื้อลูกหนี้	338.83	1.41	-	-	-	-
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ	8,938.08	37.08	11,220.29	47.00	14,815.64	57.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,445.83	14.30	4,372.53	18.32	4,237.90	16.32
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>24,101.16</b>	<b>100.00</b>	<b>23,872.51</b>	<b>100.00</b>	<b>25,971.17</b>	<b>100.00</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตัวแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการซื้อลูกหนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินรับฝากและตราสารหนี้ที่ออก

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 24,101.16 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 25,971.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.81 ต่อปีโดยสาเหตุหลักในการกู้ยืมคือเพื่อขยายการ





ให้บริการปล่อยสินเชื่อของกลุ่มบริษัทอย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2563 อัตราส่วนของหุ้นกู้ด้อยสิทธิเติบโตอย่างมาก เนื่องจากบริษัทต้องการลดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้นให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการให้สินเชื่อและลดต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้นต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ที่วงเงินรวมทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 270 วัน และบริษัทได้ปรับเพิ่มวงเงินรวมในการออกตัวแลกเงินระยะสั้นดังกล่าวเป็น 3,000 ล้านบาท และปรับเป็น 4,000 ล้านบาท ในปี 2559 ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีตัวแลกเงินที่ออกขายแล้วจำนวน 200 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ออกและขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.8-3.75 ต่อปี โดยหุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ถึง 3 ปี 6 เดือน รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้อีกจำนวน 4,775 ล้านบาท

หลังจากที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถระดมทุนได้จากการรับเงินฝาก ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีเงินรับฝากจำนวน 7,273.97 ล้านบาท, สิ้นปี 2562 จำนวน 6,348.33 ล้านบาท และสิ้นปี 2563 จำนวน 5,234.10 ล้านบาท

หากพิจารณาการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 1.16 และ 1.08 เท่าตามลำดับ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

	หน่วย	ณ สิ้นปี 2561	ณ สิ้นปี 2562	ณ สิ้นปี 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	11,862.86	18,388.38	22,084.87
จำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	ล้านหุ้น	1,147.77	1,319.03	1,357.52
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	บาท/หุ้น	10.33	13.94	16.27
จำนวนหุ้นปรับลดเต็มมูลค่า	ล้านหุ้น	1,147.77	1,319.03	1,357.52
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นปรับลดเต็มมูลค่า	บาท/หุ้น	10.33	13.94	16.27
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	24.20	25.97	21.65

สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,862.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 2,436.03 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงาน การจ่ายปันผลเป็นเงินสดและเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมทั้งสิ้น 68.5 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 36.35 เป็นร้อยละ 45.34 จึงทำให้เกิดส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 321.62 ล้านบาท

สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 18,388.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 6,525.52 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลกำไรจากการดำเนินงาน การจ่ายปันผลเป็นเงินสดและเป็นหุ้นสามัญจำนวนรวมทั้งสิ้น 120.47 ล้านบาท การเพิ่มทุนเพื่อขายให้แก่กลุ่มทุนในวงจำกัดจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,565 ล้านบาท รวมทั้งการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 จำนวน 11.00 ล้านบาทและในปี 2562 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 45.34 เป็นร้อยละ 82.04 จึงทำให้เกิดส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 648.78 ล้านบาท

สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 22,084.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 3,696.49 ล้านบาทซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงาน และระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 1,922.4 ล้านบาท รวมทั้ง





ในปี 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้าย และมีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 29,834,500 หน่วย แปลงสภาพเป็น 36,905,142 หุ้น

## 2) สภาพคล่อง

จุดประสงค์ของการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เพื่อจัดเตรียมเงินทุนให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันทางการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงสามารถหาประโยชน์จากโอกาสทางการตลาดที่เหมาะสมตามที่เกิดขึ้นได้โดยภาระผูกพันทางการเงินของบริษัทฯ เกิดจากการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด ความต้องการแหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการประกอบกิจการ เป็นต้น

(หน่วย:ล้านบาท)	งบตรวจสอบ		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,478.66)	(3,992.32)	(813.84)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน-ปรับปรุง <sup>1</sup>	5,539.83	3,473.43	1,437.04
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	1,088.64	(68.10)	251.41
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	948.37	3,306.67	750.78
<b>เงินสดและรายได้เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>558.35</b>	<b>(753.74)</b>	<b>188.36</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปรับปรุงโดยไม่รวมรายการลูกหนี้จากการให้เข้าซื้อและลูกหนี้ให้กู้ยืม ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้

### กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน 1,478.66 ล้านบาท, 3,992.32 ล้านบาทและ 813.84 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งจัดว่าเป็นปกติของธุรกิจให้บริการปล่อยสินเชื่อของบริษัทที่มีได้เป็นสถาบันการเงินที่มีการขยายตัวของการลงทุนในลูกหนี้จากการปล่อยสินเชื่อเพิ่มมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการปล่อยสินเชื่อเพิ่มมากขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 16 ต่อปี ทำให้พอร์ตสินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 29,433 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 39,459 ณ สิ้นปี 2563 ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อลูกหนี้จากการให้เข้าซื้อและให้กู้ยืม และในปี 2563 มีกระแสเงินสดได้มาเพิ่มเติมจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้ายอีก 1,789 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากไม่รวมการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้จากการปล่อยสินเชื่อทั้งสองประเภทและลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างดีอย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการลดเงินรับฝากลงจึงทำให้กระแสเงินสดลดลงตามลำดับ

### กระแสเงินสดจากการลงทุน

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ รวมทั้งมีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) อีก 592 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 45.34 ส่วนในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายในการลงทุน 68 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนเพื่อซื้อในสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นประมาณ 290 ล้านบาท อีกทั้งมีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) อีก 6,341 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็น



ร้อยละ 82.04 ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 192.5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปปิตอล จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65

### กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน

ในปี 2561 – ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน อยู่ระหว่าง 751–3,307 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนหลักนอกเหนือจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานคือ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน และการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ รวมทั้งในปี 2562 และปี 2563 ยังได้รับเงินเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท และเงินเพิ่มทุนเพื่อขายให้นักลงทุนในวงจำกัด ซึ่งการกู้ยืมเงินเพิ่มและการเพิ่มทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินมาลงทุนในการขยายสาขาและขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อและให้กู้ยืมเพิ่มมากขึ้น

### 3) แหล่งที่มาของเงินทุน

กลุ่มบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากการพึ่งพาเงินกู้จากสถาบันการเงินในรูปแบบวงเงินเบิกเกินบัญชีและตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นหลัก รองลงมาคือ การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ การรับฝากเงิน และการออกตัวแลกเงิน โดยมากกว่าร้อยละ 40 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่กำหนดระยะเวลาชำระคืนใน 1-4 ปี ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดจำนวน 25,971.17 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีแหล่งเงินทุนที่มาจากส่วนของทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,373.15 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.88 เท่า 1.25 เท่า และ 1.36 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับลดลงเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท มีปริมาณการใช้เงินทุนเพื่อรองรับการเติบโตของการให้บริการสินเชื่อ ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินในรูปแบบต่างๆ อย่างมีนัยสำคัญ ส่วนกำไรสะสมก็เติบโตขึ้นจากกำไรที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามลำดับ และการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ลดลง รวมทั้งในปี 2562-2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมากเนื่องจากบริษัทมีการเพิ่มทุนเพื่อขายแก่นักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงและมีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ

### ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาครบกำหนด	งบตรวจสอบ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>แหล่งที่มาของเงินทุน</b>						
หนี้สินระยะสั้น	15,660.35	43.16	12,601.43	29.37	11,043.95	22.61
หนี้สินระยะยาว	8,440.81	23.26	11,271.08	26.27	15,051.44	30.81
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
-ทุนชำระแล้ว	1,147.77	3.16	1,336.25	3.11	1,373.15	2.81
-กำไรสะสม	9,575.76	26.39	13,209.64	30.78	15,133.50	30.98
-ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,424.76	3.93	4,455.07	10.38	6,207.18	12.71



- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็น เกณฑ์	36.19	0.10	36.19	0.08	36.19	0.07
<b>แหล่งที่มาของเงินทุน-รวม</b>	<b>36,285.64</b>	<b>100.00</b>	<b>42,909.66</b>	<b>100.00</b>	<b>48,845.41</b>	<b>100.00</b>
<u>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</u>						
ไม่เกิน 1 ปี	23,500.96	71.74	29,267.03	74.11	30,587.78	74.69
1 ปี ขึ้นไป	9,256.59	28.26	10,221.94	25.89	10,366.50	25.31
<b>แหล่งใช้ไปของเงินทุน-รวม</b>	<b>32,757.55</b>	<b>100.00</b>	<b>39,488.97</b>	<b>100.00</b>	<b>40,954.28</b>	<b>100.00</b>

หากพิจารณาความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ พบว่าแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในปี 2561-2563 บริษัทก็ยังคงพิจารณาแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวให้เหมาะสมกับการปล่อยสินเชื่อ แต่เนื่องจากบริษัทมีหนี้ระยะยาวที่ใกล้จะครบกำหนดในปีต่อไป จึงทำให้สัดส่วนของเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น

หากพิจารณาสภาพคล่องจากอัตราส่วนของเงินให้กู้และเงินกู้ในปี 2561-ปี 2563 ของกลุ่มบริษัท จะพบว่ากลุ่มบริษัท สามารถดำรงอัตราส่วนของเงินให้กู้และเงินกู้ได้อย่างต่อเนื่อง คือ อยู่ในระดับ 1.38-1.74 เท่า เนื่องจากกลุ่มบริษัท ใช้เงินกู้ยืมที่ได้มาเพื่อการปล่อยสินเชื่อเกือบทั้งหมด

	งบตรวจสอบ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.38	1.68	1.74

#### 4) ภาระผูกพันนอกงบดุล

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	สิ้นปี 2561	สิ้นปี 2562
ภายใน 1 ปี	352.92	485.07
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	338.67	469.14
<b>รวม</b>	<b>691.59</b>	<b>954.21</b>

ภาระผูกพันนอกงบดุลของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 691.59 และ 954.21 ล้านบาท ตามลำดับโดยเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาเช่าที่ทำการของกลุ่มบริษัท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.83 และ 5.19 เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ในปี 2563 ได้มีการจัดประเภทใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า จึงมีการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

#### 14.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2561 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 5,860,000 บาท และเป็นเงินจำนวน 6,082,500 บาท ในปี 2562 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 6,673,500 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัท ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด