

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการขยายตัวและเติบโตในอนาคตไว้ดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในเชิงของภาพรวม เพื่อให้ขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทุกบริษัทในกลุ่ม โดยประกอบธุรกิจในลักษณะที่สามารถเกื้อหนุนกันได้ ประกอบกับเน้นการทำธุรกิจแบบครบวงจรแก่ลูกค้าแต่ละราย ทั้งการจำหน่ายก๊าซ การขนส่งก๊าซ การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ การให้บริการตรวจสอบ ทดสอบ และให้คำปรึกษาทางด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมระบบก๊าซ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมทั้งเป็นการรักษาสถานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ไปพร้อมกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำของกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซขนาดกลางและขนาดเล็ก ทั้งในส่วนของการก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) รวมถึงขยายการประกอบธุรกิจไปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) เพิ่มขึ้น

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) : TG

TG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะขยายไปยังธุรกิจปลายน้ำเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคชั้นสุดท้าย ซึ่งนอกจากจะทำให้ TG มีการให้บริการในลักษณะครบวงจรเพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ว่า ต้องการใช้ลงทุนในสถานบริการก๊าซ LPG เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง แต่ด้วยนโยบายพลังงานที่ยังไม่ชัดเจนในส่วนของค่าการตลาดของสถานีบริการ บริษัทฯ จึงชะลอการลงทุนในสถานบริการจนกว่านโยบายจะชัดเจนมากขึ้น

- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด : TT

TT กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยจะมุ่งเน้นไปยังการให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของการก๊าซ LPG ซึ่งปัจจุบันภาครัฐมีการขยายการควบคุมและกำหนดมาตรฐานในการติดตั้งและระบบความปลอดภัยไปยังกลุ่มผู้ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้มเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้ TT มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการก่อสร้างคลังก๊าซ เพื่อรองรับการเก็บสำรองก๊าซของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

- **บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด : RE**

RE กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังการให้บริการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมในลักษณะ Non-Destructive Testing เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ NGV และน้ำมัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่มีการขยายกฎระเบียบเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในส่วนดังกล่าว รวมทั้งจะมุ่งเน้นการให้บริการในลักษณะการอบรม เรื่องการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ในการประกอบธุรกิจของ RE ให้มีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้นอีกด้วย

- **บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด : GG**

GG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการให้บริการไปยังลูกค้านอกกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่มุ่งเน้นการให้บริการแก่ TG เป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการแสวงหารายได้รวมทั้งจะพิจารณาโอกาสและความเป็นไปได้ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ NGV เพิ่มขึ้น

ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เข้าสู่การประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลวตั้งแต่ปี 2538 โดยก่อตั้งบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) เพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและตรวจสอบทางด้านวิศวกรรมแก่สถานีบริการก๊าซ LPG ต่อมาได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจดังกล่าว จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ ซึ่งต่อมาได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังบริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและระบบก๊าซรถยนต์อีกด้วย

นอกจากนั้นในช่วงปี 2543 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เล็งเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจบริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว จึงได้จัดตั้งบริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งก๊าซให้แก่ บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจาก ณ ขณะนั้น บริษัทฯ ดังกล่าวมีนโยบายยกเลิกหน่วยงานขนส่งภายในองค์กรโดยใช้การว่าจ้างจากบุคคลภายนอกทดแทน จากการดำเนินธุรกิจร่วมกับเซฟรอนทำให้กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas หรือก๊าซ LPG) จากนั้นในปี 2550 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”) เดิมชื่อ “บริษัท แคปปิตอล จี จำกัด” ขึ้น เพื่อประกอบกิจการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยใช้เครื่องหมายการค้า “แซมปีเปียนแก๊ส” ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขยายการประกอบธุรกิจ และใน 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นขอใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการได้โดยตรง และได้เริ่มจำหน่ายก๊าซในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปี 2554 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาดบรรจุ 1,000 ตันบนพื้นที่ 8 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร เพื่อเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายและเป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ไปยังลูกค้าในจังหวัดในภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิม

ในปี 2555 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG แห่งที่ 2 บนพื้นที่ของบริษัทฯ ขนาด 7 ไร่ในจังหวัดปทุมธานี เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยมีเป้าหมายที่จะใช้เป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ในเขต

กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งคลังก๊าซแห่งนี้ 2 นี้จะสามารถบรรจุก๊าซได้ 400 ตัน ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการขออนุญาตเปิดใช้งานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น ในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อระดมทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้แก่ครอบครัวตริวิรานุวัฒน์ โดยครอบครัวตริวิรานุวัฒน์ ทำการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนด้วยหุ้นของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ที่แต่ละท่านถืออยู่ ทำให้ภายหลังการปรับโครงสร้างแล้ว บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของแต่ละบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ปี		การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
ปี 2553	พ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท เพื่อยื่นขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการ คำน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติ การค่าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และเริ่มจำหน่ายก๊าซ LPG ไปยังสถานีบริการทั้งในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ปี 2554	ม.ค. ก.ย.	ย้ายสำนักงานใหญ่มายัง 140/1 ซอยนาวิเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพฯ ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาด 1,000 ตัน ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร และขยายการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง
ปี 2555	ส.ค. ธ.ค.	เริ่มก่อสร้างคลังก๊าซที่ จ. ปทุมธานี เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เป็น 130 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเป็นการจ่ายชำระการซื้อหุ้นของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด จากครอบครัวตริวิรานุวัฒน์ เพื่อรวมเข้าเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน นอกจากนี้ ในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นในสถานีบริการก๊าซ และโรงบรรจุก๊าซซึ่งตนเองถือครองอยู่ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าวเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ปี 2556	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็น 150 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และซื้อรถขนส่งก๊าซของบริษัทย่อย
ปี 2557	เม.ย.	แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และยื่นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ปี 2559	ม.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วเป็น 400 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจพลังงาน มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย

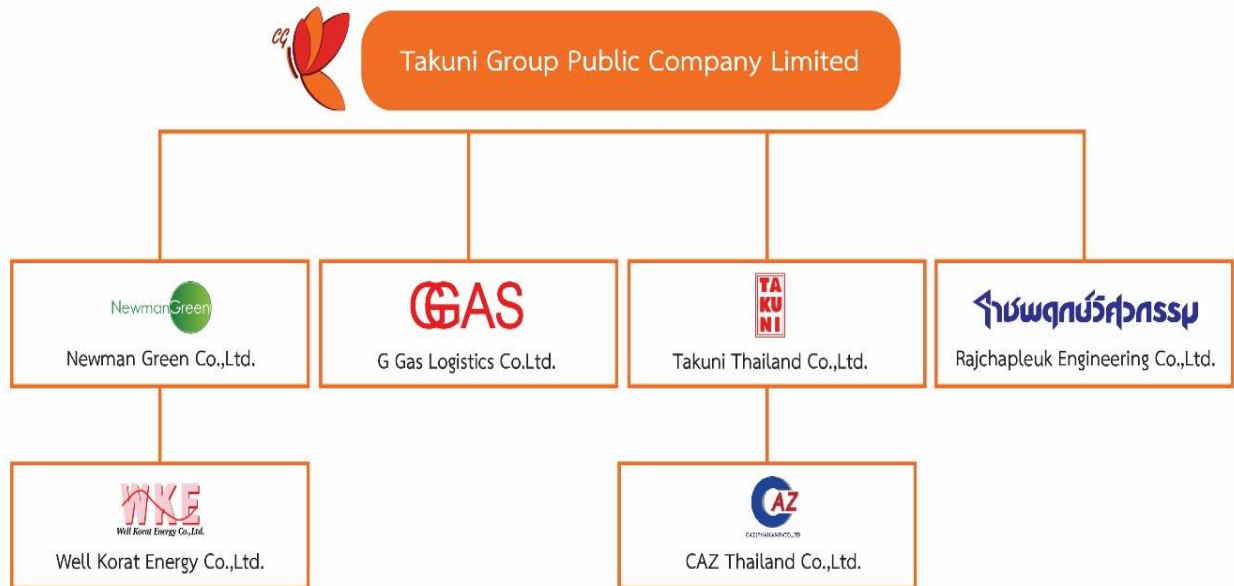
พันธกิจ

1. ขยายการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
2. ให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
3. มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้

Company Structure



โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละบริษัทดังนี้

1) **บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG โดยเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งสามารถจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานีบริการและโรงบรรจุก๊าซได้ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท

2) **บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2543 ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ทางบก โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งน้ำมันตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติผู้ค้าน้ำมัน พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท

3) **บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2545 ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ ในรถยนต์ และติดตั้งระบบท่อก๊าซสำหรับอุตสาหกรรมรวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบก๊าซ โดยมีสถานบริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ บนถนนกาญจนาภิเษก ปัจจุบัน TT มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท

4) **บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”)**

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2538 ดำเนินธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบระบบก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรม สถานีบริการ และยานยนต์เป็นหลัก ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท

5) บริษัท นิวแมน กรีน จำกัด (“NM”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2558 ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ และให้บริการสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทในกลุ่ม ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG	TG	1,007.57	74.48	1,081.42	89.80	901.01	82.47
2. บริการขนส่ง LPG	GG	21.00	1.55	21.34	1.77	11.77	1.08
3. บริการติดตั้งระบบก๊าซและจำหน่ายอุปกรณ์	TT	270.57	20.00	60.25	5.00	142.05	13.00
4. บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	53.74	3.97	41.25	3.43	37.64	3.45
รวมรายได้จากการขาย/บริการ		1,352.88	100.00	1,024.26	100.00	1,092.47	100.00

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในปี 2555 ทำให้กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวของคุณ ประเสริฐ ตริวิรานุวัฒน์ ไม่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรืออาจแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ โดยในอดีตครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่มีการประกอบธุรกิจในฐานะบริการก๊าซและโรงบรรจุก๊าซ ได้แก่ บริษัท มิตรเดลิเวอรี่ จำกัด บริษัท แพรกษา จำกัด บริษัท วังวิจิตร จำกัด และ บริษัท ไพโอเนียร์ ปีโตรเลียม จำกัด ร่วมกับพี่น้องและเพื่อนโดยเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย อย่างไรก็ตาม ในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ครอบครัวคุณประเสริฐได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นหลักของแต่ละบริษัทเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีการทำธุรกิจทับซ้อนระหว่างครอบครัวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ในอนาคต และเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ครอบครัวตริวิรานุวัฒน์ โดยคุณประเสริฐ คุณกาญจนา คุณนิตา และคุณฐาภา ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่าแต่ละท่านรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 จะไม่ประกอบธุรกิจ เป็นพนักงานหรือเป็นผู้ถือหุ้น ในธุรกิจที่แข่งขันได้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่าครอบครัวตริวิรานุวัฒน์ทั้ง 4 ท่านถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas: LPG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจหลักออกเป็น 5 กลุ่มคือ

1. ธุรกิจจัดหา จำหน่ายก๊าซ LPG ดำเนินการโดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้าก๊าซ LPG ที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 ทำหน้าที่จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG
2. ธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (GG) ซึ่งเป็นผู้ขนส่งก๊าซที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 12 ทำหน้าที่ขนส่งก๊าซให้กับบริษัทฯ และลูกค้า
3. ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (TT) ให้บริการก่อสร้างและให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ LPG และ NGV สำหรับยานยนต์ รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ
4. ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (RE) ให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมสำหรับระบบงานท่อก๊าซและอุปกรณ์นิรภัยสำหรับอุตสาหกรรมและสถานบริการ ไปจนถึงการให้บริการตรวจสอบระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ตามที่กฎหมายกำหนด
5. ธุรกิจการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (NM) เป็นการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ และให้บริการสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจจัดหาจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยมีรายได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 74.48 - ร้อยละ 89.80 ของรายได้จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากโครงสร้างรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหา จำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG	TG	1,007.57	74.48	1,081.42	89.80	901.01	82.47
2. บริการขนส่ง LPG	GG	21.00	1.55	21.34	1.77	11.77	1.08
3. บริการติดตั้งระบบก๊าซและจำหน่ายอุปกรณ์	TT	270.57	20.00	60.25	5.00	142.05	13.00
4. บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	53.74	3.97	41.25	3.43	37.64	3.45
รวมรายได้จากการขาย/บริการ		1,352.88	100.00	1,024.26	100.00	1,092.47	100.00

ธุรกิจจัดหาจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (“ผู้ค้าตามมาตรา 7”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับภาคขนส่ง ครุภัณฑ์และอุตสาหกรรมได้ โดยจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “แชมป์เปียนแก๊ส”

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ และกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ประกอบก๊าซโพรเพนและบิวเทน ก๊าซ LPG ที่ใช้ภายในประเทศไทยส่วนมากได้มาจากการแยกก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยเป็นหลัก ด้วยคุณลักษณะที่มีการเผาไหม้ได้อย่างสมบูรณ์ มีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่า และมีราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน จึงนิยมนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับใช้ในภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง และภาคครัวเรือน โดยจะถูกอัดให้อยู่ในสภาพของเหลวภายใต้ความดันเพื่อความสะดวกต่อการเก็บและขนส่ง นอกจากนี้ก๊าซ LPG ยังถูกใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG โดยจัดหาจากคลังก๊าซปตท. โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นๆ เพื่อจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “แชมป์เปียนแก๊ส” ให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG ที่เป็นตัวแทนค้าต่างของบริษัทฯ และภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในปี 2556 – 2558 ดังนี้

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. สถานีบริการก๊าซ LPG	968.19	96.09	1,023.77	94.67	1,035.14	95.22
2. ลูกค้าอื่นๆ	39.38	3.91	57.65	5.33	51.95	4.78
รวม	1,007.57	100.00	1,081.42	100.00	1,087.10	100.00

รายได้เกือบทั้งหมดของธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเกิดจากการจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG คิดเป็นสัดส่วนระหว่างร้อยละ 94.67 – ร้อยละ 96.09 ของรายได้จากการขายก๊าซ LPG และรายได้จากการจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มอื่นๆ อาทิเช่น โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงและมีถังบรรจุก๊าซ LPG เป็นของตนเอง อีกประมาณร้อยละ 3.91 – ร้อยละ 5.33 ของรายได้จากการขายก๊าซ LPG

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักในธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้ประกอบการในภาคธุรกิจต่างๆ ที่ใช้ก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิง อาทิเช่น สถานีบริการ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทจำหน่ายก๊าซให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG เป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทมีลูกค้าสถานีบริการประมาณ 80

รายทั่วประเทศ โดยรายได้จากการจำหน่ายให้กับสถานีบริการส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายให้กับสถานีบริการในเขต กรุงเทพฯ ภาคกลาง และภาคตะวันออก

สำหรับลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมนั้น ปัจจุบันยังมีสัดส่วนรายได้ไม่มากนัก เนื่องจากอำนาจต่อรองของลูกค้าและระยะเวลาการให้เครดิตที่นานกว่าลูกค้าในกลุ่มสถานีบริการ ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ เลือกในการทำตลาดในส่วนของสถานีบริการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะของลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่สั่งซื้อก๊าซ LPG จากผู้ค้ารายเดิมอย่างต่อเนื่องและมีปริมาณการจัดซื้อสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงเห็นว่าลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพและจะเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยบริษัทฯ คาดว่าภายหลังการเปิดใช้คลังก๊าซในจังหวัดปทุมธานี จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปยังส่วนของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากในพื้นที่ดังกล่าวมีโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก

ช่องทางการจำหน่าย

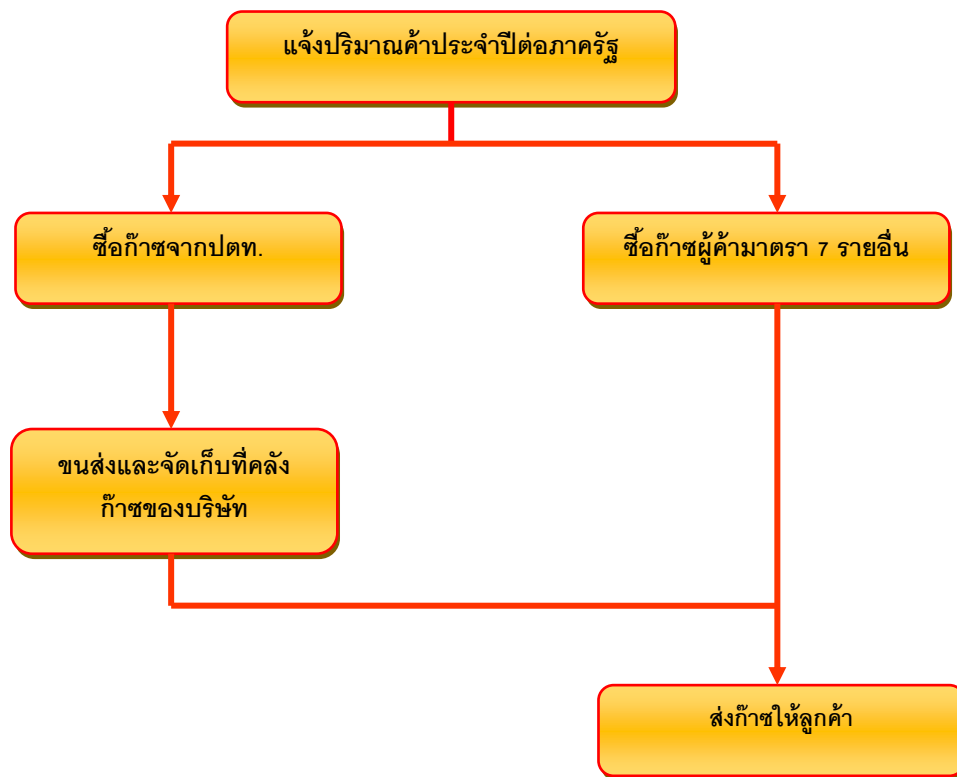
เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงใช้วิธีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายเป็นผู้ทำหน้าที่ติดต่อดูแลลูกค้าแบ่งตามพื้นที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้สามารถดูแลลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และด้วยลักษณะธุรกิจของลูกค้าสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซ LPG อย่างต่อเนื่อง ทีมงานฝ่ายขายจึงต้องติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้า และนำเสนอการขายตามระยะเวลาที่คาดว่าลูกค้าจะต้องสั่งซื้อก๊าซเพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้ยังสามารถนำเสนอการบริการอื่นของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าได้อีกด้วยเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยของอุปกรณ์นิรภัยสำหรับระบบก๊าซภายในสถานีบริการหรือโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องทำการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

การติดต่อลูกค้ารายใหม่

บริษัทฯ ใช้วิธีการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะเป็นผู้ติดต่อขายก๊าซ LPG และเสนอการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้าในพื้นที่ที่รับผิดชอบ สำหรับลูกค้ารายใหม่จะต้องตรวจสอบเอกสารของลูกค้า เช่น หนังสือรับรองบริษัท ใบอนุญาตประกอบกิจการ ใบทะเบียนผู้ค้า เป็นต้น และประเมินระยะทางและค่าขนส่งจากคลังก๊าซที่อยู่ใกล้ที่สุด โดยเป็นคลังก๊าซของบริษัทฯ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายก๊าซด้วย จากนั้นจึงให้ผู้บริหารพิจารณาการกำหนดราคาขาย การให้วงเงินและระยะเวลาชำระหนี้ โดยพิจารณาจากขนาดธุรกิจของลูกค้าซึ่งโดยเฉลี่ยลูกค้าจะมีระยะเวลาชำระหนี้ประมาณ 7 - 10 วัน

การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดการและขนส่งก๊าซ LPG



ในการจัดหาก๊าซ LPG นั้น แต่ละปีบริษัทฯ จะต้องยื่นขออนุมัติปริมาณการค้าก๊าซ LPG ประจำปีต่อกรมธุรกิจพลังงานและส่งรายงานแจ้งปริมาณการขายก๊าซ LPG ทุกเดือน พร้อมทั้งสำรองก๊าซ LPG ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ยื่นขออนุมัติ โดยกรมธุรกิจพลังงานจะพิจารณาอนุมัติปริมาณค้าตามศักยภาพในการขายของบริษัทฯ ตามโดยดูจากปริมาณขายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถยื่นขออนุมัติปริมาณค้าเพิ่มขึ้นได้หากพิจารณาเห็นว่าปริมาณการขายมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเกินกว่าปริมาณการค้าที่ได้รับอนุมัติ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ได้ปีละ 61,500 ตัน โดยสำรองก๊าซ LPG ตามที่กฎหมายกำหนดที่คลังก๊าซของบริษัทฯ ในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดพิจิตร

ภายหลังบริษัทฯ ได้รับอนุมัติปริมาณการค้าประจำปีจากกรมธุรกิจพลังงานแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาและรับก๊าซจากปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาก๊าซ LPG จากสองแหล่งหลักคือ

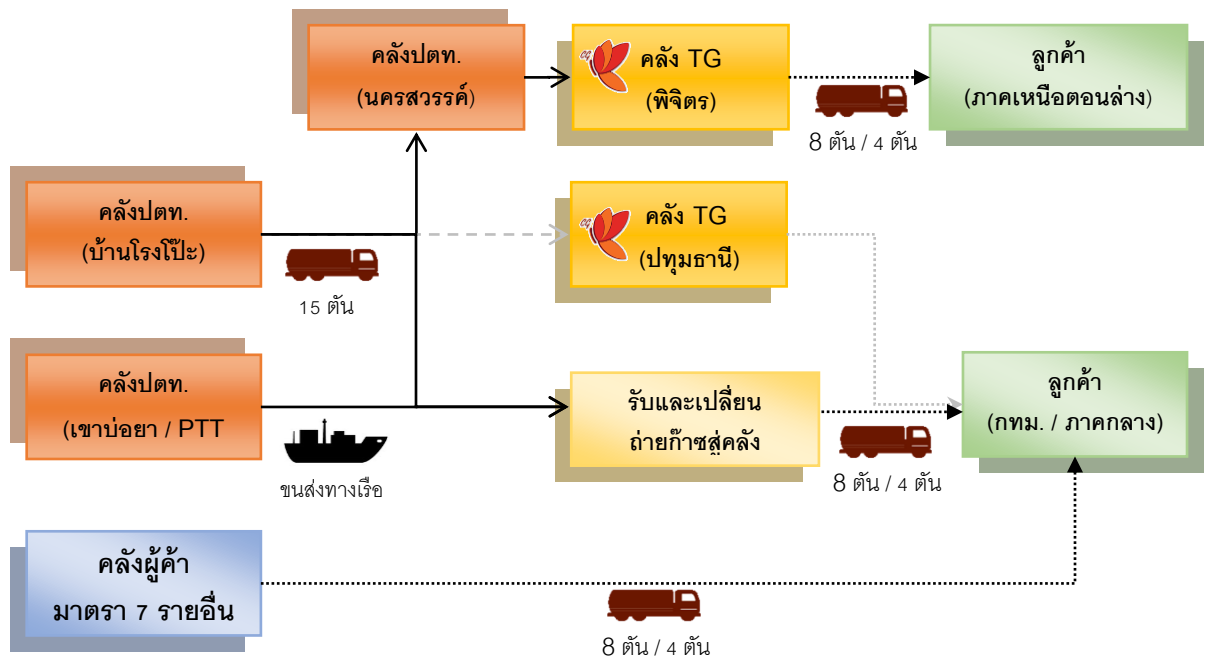
1. ผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่มีการประกอบธุรกิจโรงแยกก๊าซและโรงกลั่นน้ำมัน เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการจัดซื้อทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจากปตท.
2. ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น โดยมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ของปริมาณก๊าซ LPG ที่จัดซื้อทั้งหมด

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ LPG กับปตท. และผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น โดยแจ้งแผนการจัดซื้อในแต่ละเดือนให้กับผู้จำหน่าย รวมทั้งมีการทบทวนและยืนยันปริมาณการซื้อทุกเดือน

การจำหน่ายให้กับลูกค้าและการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซ

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อสอบถามความต้องการสั่งซื้อและกระตุ้นให้เกิดการขายรวมถึงการเสนอบริการอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมการขาย โดยความถี่ในการสั่งซื้อของลูกค้าขึ้นอยู่กับปริมาณขายของแต่ละสถานบริการ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า โดยเกณฑ์ในการเลือกคลังก๊าซที่จะไปรับก๊าซนั้นจะพิจารณาจากระยะทางการขนส่งไปยังลูกค้า ราคาก๊าซของแต่ละคลัง และค่าผ่านคลังกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ รับก๊าซ LPG จากปตท. ที่คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ คลังก๊าซเขาบ่อยา และคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี และคลังก๊าซของผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ในการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซทุกครั้งจะต้องออกไปกำกับการขนส่งซึ่งระบุปริมาณก๊าซที่ขนส่งและสถานที่ปลายทาง

ภาพรวมการจัดซื้อและขนส่งก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัท



สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ คลังเขาบ่อยาหรือคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี โดยวิธีการขนส่งทางบกโดยรถขนส่งก๊าซขนาดบรรจุ 15 ตัน หรือการขนส่งทางน้ำโดยเรือขนส่งก๊าซ ซึ่งก๊าซทั้งหมดจะถูกขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่รถบรรทุกขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน รวมทั้งใช้เป็นจุดกระจายสินค้าเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

การใช้บริการคลังก๊าซเพื่อเปลี่ยนถ่ายก๊าซของบริษัทฯ เป็นการบริหารต้นทุนการขนส่ง เนื่องด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของผู้ค้าตามมาตรา 7 ซึ่งกฎหมายได้กำหนดมิให้เปลี่ยนถ่ายก๊าซระหว่างคันรถทำให้โดยปกติการขนส่งก๊าซแต่ละเที่ยวจะจัดส่งให้กับลูกค้าเพียงรายเดียว อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่บริษัทฯ จัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ต้องการให้ราคาทุนก๊าซ LPG ในทุกภูมิภาคมีราคาเท่ากันจึงกำหนดให้มีการจ่ายชดเชยค่าขนส่งให้กับปตท. สำหรับก๊าซที่ขนส่งจากคลังปตท. ในจังหวัดชลบุรีไปยังคลังก๊าซของปตท. ในภูมิภาคต่างๆ รวมถึงคลังก๊าซในจังหวัดนครสวรรค์ ทำให้ทางปฏิบัติที่ปตท. จะให้บริษัทฯ รับก๊าซจากคลังก๊าซบ้านโรงโม่ในจังหวัดชลบุรี และขนส่งไปยังคลังก๊าซปตท. ที่จังหวัดนครสวรรค์ และได้รับค่าขนส่งจากปตท. จากนั้นจึงขนส่งไปยังคลังของบริษัทฯ ที่จังหวัดพิจิตรอีกทอดหนึ่ง โดยที่ในระหว่างการขนส่งไปยังคลังปตท. ที่จังหวัดนครสวรรค์นั้นน้ำก๊าซที่ขนส่งยังคงเป็นกรรมสิทธิ์ของปตท.

ทั้งนี้ สำหรับการขนส่งก๊าซทางบกทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นดำเนินการโดย บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

คลังก๊าซของบริษัทฯ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีคลังเก็บก๊าซ 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นจุดกระจายสินค้าและสำรองก๊าซ ดังนี้

คลังก๊าซ	ที่ตั้ง	ปริมาณความจุ (ตัน)
1. พิจิตร	นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร ถนนนครสวรรค์-พิจิตรโลก ต. หนองหลุม อ. วชิรขามมี จ. พิจิตร	1,000
2. ปทุมธานี*	ต.บ้านปทุม อ. สามโคก จ. ปทุมธานี	400

หมายเหตุ : * วันที่ 23 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้งานได้แล้ว



บริษัทฯ ใช้คลังก๊าซในจังหวัดพิจิตรเป็นจุดกระจายสินค้าและเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีการสำรองอยู่ที่ 615 ตัน ซึ่งบริษัทฯ มีการตรวจสอบปริมาณก๊าซรับเข้า-ออก ตลอดเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องรักษาปริมาณสำรองก๊าซในแต่ละวันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณสำรองที่กำหนดและต้องมีปริมาณเฉลี่ยในแต่ละเดือนไม่ต่ำกว่าปริมาณสำรองที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิ์แก่ บริษัท พลังอัศวิน จำกัด ในการสำรองก๊าซ LPG จำนวน 300 ตัน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าบริการเก็บสำรองก๊าซ ทั้งนี้ บริษัท พลังอัศวิน จำกัดยกเลิกการเก็บสำรองก๊าซ LPG กับบริษัทฯ แล้วในวันที่ 2 มีนาคม 2559

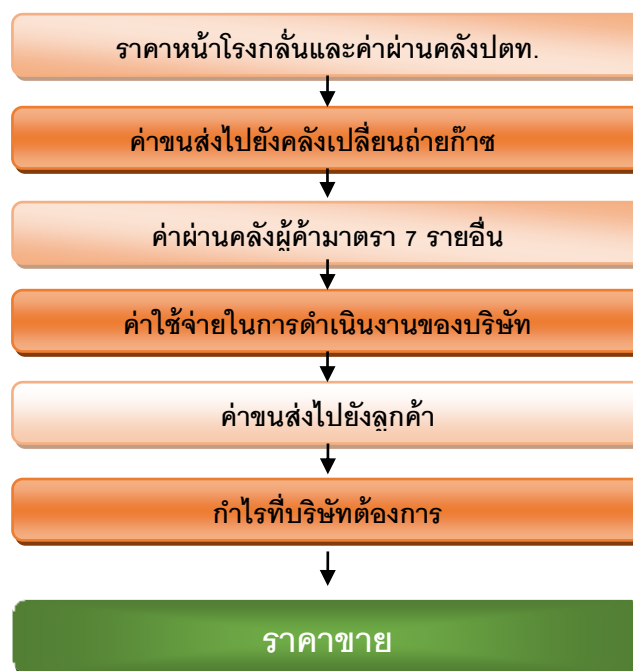
สำหรับคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี ได้รับใบอนุญาตใช้งานตามกฎหมายได้ทั้งหมดแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งภายหลังการเปิดใช้คลังปทุมธานี จะทำให้บริษัทฯ มีจุดกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่ภาคกลางตอนล่างเพิ่มมากขึ้น

นโยบายการกำหนดราคา

ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 ได้แก่ ราคาขายส่งหน้าคลัง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดหาเช่น ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของผู้ขาย เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่น และราคาขายส่งก๊าซ LPG จากคลังก๊าซของปตท. ที่กระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศให้มีราคาเท่ากัน รัฐบาลจึงได้ให้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังเก็บก๊าซของปตท. ทั้ง 5 แห่งในจังหวัด ลำปาง นครสวรรค์ สุราษฎร์ธานี และสงขลา โดยกรมธุรกิจพลังงานเป็นผู้กำหนดอัตราค่าเงินชดเชยในแต่ละคลังก๊าซ โดยขึ้นอยู่กับเส้นทางการขนส่งและวิธีการขนส่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้ประกาศยกเลิกการจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังภูมิภาคทั่วประเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น ปัจจัยที่จะทำให้ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 แตกต่างกันจึงมาจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในการจัดหาและขนส่งก๊าซ อาทิเช่น ค่าบริการผ่านคลัง (Throughput) ซึ่งเป็นค่าบริการขนถ่ายก๊าซเข้า – ออกจากคลังก๊าซแต่ละแห่ง ค่าขนส่งระหว่างคลังก๊าซ และค่าบริการจัดการ เป็นต้น

ภาพรวมการกำหนดราคาขายของบริษัทฯ



กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เนื่องจากก๊าซ LPG เป็นสินค้าที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัทซึ่งได้แก่ สถานีบริการก๊าซและโรงงานอุตสาหกรรม มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงราคาและมีการเปรียบเทียบราคาก๊าซ LPG ที่จำหน่ายโดยผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ผู้ค้ามาตรา 7 จึงกำหนดราคาขายให้ใกล้เคียงกันเพื่อให้สามารถแข่งขันทางราคาได้ ปัจจัยด้านราคาจึงมิใช่ปัจจัยหลักเพียงอย่างเดียวในการแข่งขันในธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG แต่ยังรวมถึงปัจจัยด้านคุณภาพการบริการและความเชื่อถือไว้วางใจในตัวผู้ค้า ผู้บริหารกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขันในธุรกิจ เพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างและเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขันทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและขนถ่ายก๊าซ

ในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG นั้นการมีคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและเป็นจุดกระจายสินค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแข่งขันทั้งในด้านการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ การบริหารการขนส่งและต้นทุนค่าขนส่ง ซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายและผลประกอบการโดยตรง เนื่องจากการจัดหาก๊าซหรือใช้บริการคลังก๊าซจากผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นนั้นจะทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เช่น ค่าบริการผ่านคลัง ค่าจัดเก็บก๊าซ เป็นต้น ทั้งยังมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาทำการและปริมาณที่จัดซื้อได้จากคลังก๊าซแต่ละแห่งทำให้ขาดความคล่องตัวและมีข้อจำกัดในการเพิ่มยอดขาย การมีคลังก๊าซเป็นของตนเองจึงเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของผู้ค้าตามมาตรา 7

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการมีคลังก๊าซของตนเองจึงได้ลงทุนก่อสร้างคลังก๊าซเพิ่มขึ้นในจังหวัดปทุมธานีซึ่งเป็นพื้นที่กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท โดยคลังก๊าซดังกล่าวสามารถจุก๊าซได้ถึง 400 ตัน และจะย้ายการสำรวจפקก๊าซมายังคลังปทุมธานี ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะในส่วนค่าบริการผ่านคลัง ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ และสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ทางตอนเหนือและตะวันตกของกรุงเทพฯ ได้ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีคลังของผู้ค้ามาตรา 7 รายใดตั้งอยู่ในพื้นที่ดังกล่าว

2. การขนส่งก๊าซที่ทันต่อเวลา

สำหรับธุรกิจสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ นั้น ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่ายก๊าซในการที่จะจัดหาและจัดส่งก๊าซให้ทันต่อความต้องการใช้นั้น มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมาก เพื่อไม่ให้เกิดการขาดแคลนก๊าซซึ่งจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ แม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะมีการวางแผนสั่งซื้อก๊าซ LPG ล่วงหน้าแต่สำหรับลูกค้าสถานีบริการซึ่งมีปริมาณการขายในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน ทำให้มักมีกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อก๊าซเร่งด่วน โดยเฉพาะลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ซึ่งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาขนส่ง โดยสามารถนำรถบรรทุกก๊าซเข้าได้ระหว่างเวลา 22.00 น. – 6.00 น. เท่านั้น ความสามารถในการจัดหาก๊าซและการบริหารการขนส่งของผู้จัดจำหน่ายก๊าซจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าและรักษฐานลูกค้าไว้ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยความชำนาญในการบริหารการขนส่งจากประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งก๊าซกว่าสิบปี การมีจำนวนรถขนส่งก๊าซเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการก่อสร้างคลังก๊าซในจังหวัดปทุมธานีเพื่อสำรองก๊าซและใช้เป็นจุดขนถ่ายก๊าซ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาและขนส่งให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา

3. การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและครบวงจร

การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและนำเสนอบริการแบบครบวงจรให้กับลูกค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในส่วนของธุรกิจจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG นั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ทีมงานฝ่ายขายติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ LPG หลายธุรกิจ ทำให้สามารถนำเสนอบริการอื่นๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากการจำหน่ายและบริการขนส่งก๊าซ LPG เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสถานประกอบการและโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม การตรวจสอบความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดอบรมบุคลากรในด้านความปลอดภัย เป็นต้น

4. การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

ด้วยลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ผู้ค้าก๊าซ LPG ต้องพยายามควบคุมราคาขายให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะต้นทุนก๊าซ LPG ต้นทุนค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการจึงมีส่วนกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมาก บริษัทฯ จึงใช้แนวทางต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังกล่าว อาทิเช่น การวางแผนการจัดหาและขนส่งก๊าซ LPG จากแหล่งที่มีต้นทุนก๊าซและต้นทุนการขนส่งต่ำที่สุด การกำหนดเส้นทางและติดตามรถขนส่งด้วยระบบ GPS เพื่อตรวจสอบเส้นทางการขนส่งและความเร็วที่ใช้ไปจนถึงการกำหนดปริมาณน้ำมันที่เหมาะสมในแต่ละเที่ยวเพื่อการบริหารต้นทุนค่าขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการนั้น บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์รวมศูนย์โดยรวมเอาหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดไว้ที่บริษัทฯ เพียงแห่งเดียว เพื่อลดจำนวนบุคลากร ลดความซ้ำซ้อน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมีการคิดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการระหว่างกันตามความเหมาะสม

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในประเทศไทย

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซ LPG ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน จากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และจากการที่ผู้ใช้รถยนต์หันมาใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงยานยนต์ทดแทนการใช้น้ำมันซึ่งปรับราคาสูงมากขึ้นจากการที่ก๊าซ LPG มีอัตราสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน อันเป็นผลจากการนโยบายการควบคุมราคาก๊าซ LPG ของภาครัฐ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

การกำหนดราคาก๊าซ LPG

โครงสร้างราคาก๊าซ LPG ในปัจจุบันเป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยภาครัฐยังคงควบคุมราคาขาย ณ โรงกลั่น และให้ผู้ค้าเป็นผู้กำหนดราคาขายปลีก

แนวโน้มของอุตสาหกรรมก๊าซ LPG

แม้ว่าภาครัฐจะมีการปรับราคาก๊าซ LPG ในภาคเศรษฐกิจต่างๆ สูงขึ้น แต่ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซ LPG ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศที่ส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

การแข่งขันและส่วนแบ่งทางการตลาด

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ค้าก๊าซ LPG ซึ่งได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ที่จำหน่ายก๊าซ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม การขนส่งและครัวเรือนทั้งสิ้น 19 ราย ดังนี้

(หน่วย : พันตัน)

	ชื่อ	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
		ปริมาณ	%	ปริมาณ	%	ปริมาณ	%
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,683.77	35.62	2,086.79	37.00	1,698.64	35.57
2	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	964.01	20.39	103.81	1.84		
3	บริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	553.99	11.71	578.81	10.26	599.15	12.55
4	บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	485.34	10.26	542.46	9.62	604.26	12.65
5	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	292.75	6.19	491.54	8.72	-	-
6	บริษัท พี เอ พี้ แก๊ส แอนด์ ออยล์ จำกัด	166.46	3.52	202.48	3.59	179.68	3.76
7	บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด	120.76	2.55	119.95	2.13	111.53	2.34
8	บริษัท พลังอัศวิน จำกัด	111.07	2.35	137.56	2.44	134.01	2.81
9	บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	85.27	1.8	96.09	1.70	76.12	
10	บริษัท เอ็นเอส แก๊ส แอลพีจี จำกัด	60.74	1.28	72.93	1.29	55.14	1.15
11	บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	48.78	1.03	55.39	0.98	56.09	1.17
12	บริษัท แสงทองปิโตรเลียม จำกัด	46.21	0.98	62.15	1.10	73.93	1.55
13	บริษัท อูโนแก๊ส จำกัด	42.84	0.91	64.35	1.14	48.02	1.01
14	บริษัท ยูไนเต็ดแก๊ส จำกัด	32.61	0.69	42.17	0.75	22.56	0.47
15	บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	25.96	0.55	29.19	0.52	35.12	0.74
16	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	8.13	0.17	7.25	0.13	6.03	0.13
17	บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	665.38	11.80	817.89	17.13
18	บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	281.55	4.99	257.31	5.39
19	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
	รวม	4,728.69	100.00	5,639.85	100.00	4,775.48	100.00

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ผู้ค้าตามมาตรา 7 สามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่มตามส่วนแบ่งการตลาด คือ ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายใหญ่ ซึ่งแต่ละรายมีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 10 ปัจจุบันมีทั้งหมด 4 ราย ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน บริษัท เวิลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) รวมกันเป็นบริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 71 และผู้ค้าตามมาตรา 7 ขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 29

ทั้งนี้ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายใหญ่เป็นผู้ผลิต / ผู้ค้ารายใหญ่ ที่มีรายได้หลักจากการจำหน่ายก๊าซ LPG ในภาคครัวเรือน (ก๊าซหุงต้ม) เป็นหลัก ในขณะที่ผู้ค้าตามมาตรา 7 ขนาดกลางและขนาดเล็กจะมุ่งเน้นการค้าก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิงยานยนต์เป็นหลัก อาทิเช่น บริษัท พี เอ พี แก๊ส แอนด์ ออยล์ จำกัด บริษัท พลังอัศวิน จำกัด บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์ความผันผวนของราคาน้ำมันในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่งโดยรวมลดลง ส่งผลให้ผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายต้องแข่งขันกันในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นเพื่อรักษายอดขาย

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานบริการ โรงงานอุตสาหกรรม ไปจนถึงโรงบรรจุก๊าซนั้น จะต้องได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้ขออนุญาตจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

คุณสมบัติของผู้ขออนุญาตเป็นผู้ค้าตามมาตรา 7

- มีทุนจดทะเบียนมากกว่า 50 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- มีปริมาณการค้าประจำปีตั้งแต่ 50,000 ตันขึ้นไป ซึ่งต้องแจ้งต่อกรมธุรกิจพลังงาน
- มีการสำรองก๊าซในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าประจำปี

ด้วยข้อกำหนดทางคุณสมบัติของผู้อนุญาตดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจค้าก๊าซ LPG ไม่ใช่เพียงการแข่งขันทางราคาเท่านั้นแต่ยังรวมถึงการแข่งขันในด้านคุณภาพ การบริการ ความรวดเร็วในการขนส่งก๊าซ รวมถึงการให้บริการทางเทคนิคอื่นๆ แก่ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายเดิมที่อยู่ในธุรกิจได้ลำบากมากขึ้น

นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 ไม่ใช่การแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว คุณภาพของการบริการยังเป็นสิ่งสำคัญ นอกจากนี้การขยายธุรกิจทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG เช่น ธุรกิจสถานีบริการ ธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม เป็นต้น เป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และทำให้ผู้ประกอบการสามารถให้บริการที่ครอบคลุมและครบวงจรให้กับลูกค้าที่ช่วยสร้างคุณค่าในธุรกิจและสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ค้าตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวการณ์ขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522
5. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การจัดหาและจัดเก็บก๊าซ LPG นั้น ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งวัตถุดิบ LPG บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

งานระหว่างส่งมอบ

-ไม่มี-

ธุรกิจขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG) ซึ่งได้รับอนุญาตให้สามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตาม มาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนส่งติดตั้งถังบรรจุก๊าซ โดยมีบริษัทย่อย GG ซึ่งได้รับอนุญาตให้ สามารถขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เป็นผู้ดำเนินการขนส่ง ก๊าซให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้รายได้จากการขนส่งก๊าซของ GG ส่วนใหญ่เกิดจากการให้บริการขนส่งกับบริษัทฯ ทำให้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังมีรายได้จากการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับลูกค้าภายนอกในสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 16.07 – 41.18 ของรายได้จากการให้บริการขนส่ง ซึ่งมาจากการรับจ้างขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าสถานีบริการและปตท. เป็นหลัก

	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้ค่าขนส่งก๊าซ LPG	51.00	100.00	59.50	100.00	60.56	100.00
- ขนส่งให้กับบริษัทแม่	30.00	58.82	38.07	63.98	50.83	83.93
- ขนส่งให้บุคคลภายนอก	21.00	41.18	21.43	36.02	9.73	16.07

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีจำนวนรถขนส่งก๊าซ LPG ดังนี้

ประเภทรถขนส่ง	จำนวนพาหนะ (คัน)	ความสามารถในการบรรทุก (ตัน)
รถบรรทุกหัวลาก	11	15
รถบรรทุก 10 ล้อ	14	8
รถบรรทุก 6 ล้อ	8	4.3

รถขนส่งส่วนใหญ่มีอายุเฉลี่ยประมาณ 10 – 15 ปี โดยรถขนส่งของกลุ่มบริษัททุกคันต้องผ่านการขออนุญาตและ มีการตรวจสอบสภาพรถและถังบรรจุนรถขนส่งอย่างสม่ำเสมอตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อติดตามข้อมูลรถขนส่งแต่ละคัน ทั้งความเร็วที่ใช้ เส้นทางรถขนส่ง อัตราการใช้น้ำมัน การหยุด จอดรถ ไปจนถึงตรวจจับการหยุดรถอย่างกะทันหัน (Hard Break) โดยเก็บบันทึกข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งสามารถ แสดงผลได้แบบ Real-time การนำระบบ GPS มาใช้นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามพฤติกรรมการทำงานของ พนักงานขับรถได้ว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้หรือไม่ เช่น การขับรถด้วยความเร็วตามเส้นทางที่กำหนด และมีการขับรถในลักษณะที่อาจเป็นอันตรายหรือไม่ นอกจากนี้ ยังเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต ของพนักงานขับรถได้อีกทางหนึ่ง ผลจากการใช้ระบบในการควบคุมติดตามการขนส่งดังกล่าว ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ เคยเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงและสามารถจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าได้ตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

การตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักในธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้ค้าตามมาตรา 7 และผู้ประกอบการในภาคธุรกิจต่างๆ ที่ใช้ก๊าซ LPG เพื่อเป็นเชื้อเพลิง อาทิเช่น สถานีบริการ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง เป็นต้น ทั้งนี้ผู้ค้ามาตรา 7 ส่วนใหญ่จะมีรถบรรทุกขนส่งติดตั้งถังบรรจุก๊าซเป็นของตนเอง ดังนั้นลูกค้าหลักของ GG จึงเป็นการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับบริษัทแม่ และเป็นการรับจ้างขนส่งก๊าซ LPG ให้กับปตท.

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่รถบรรทุกขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน ก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่กลุ่มบริษัทจัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร และใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้า เนื่องจากสถานีบริการก๊าซส่วนใหญ่สามารถบรรจุก๊าซได้ประมาณ 4 – 8 ตัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ นอกจากจะต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และขอใบคำต่างจากผู้ค้ามาตรา 7 สำหรับรถขนส่งแต่ละคันแล้ว ยังต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อจัดหาขนส่ง รวมทั้งผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายมักจะมีผู้ให้บริการขนส่งเป็นของตนเอง เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการต้นทุน และเพื่อการจัดส่งแก่ลูกค้าตามเวลาที่ต้องการ อีกทั้งราคาค่าขนส่งก๊าซ LPG เป็นราคาที่ค่อนข้างมาตรฐาน ซึ่งทุกบริษัทจะอิงราคาตามค่าขนส่งของผู้ค้ามาตรา 7 รายใหญ่ ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยาก

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่ GG เป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2550)
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวการณ์ขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งวัตถุดิบ บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

งานระหว่างส่งมอบ

-ไม่มี-

ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ไปจนถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ โดยบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด: TT เป็นผู้ดำเนินการโดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณ ร้อยละ 6.18 ร้อยละ 5.00 และร้อยละ 20.00 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทระหว่างปี 2556 – 2558 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณางบการเงินเฉพาะกิจการแล้วพบว่า TT มีผลกำไรในปี 2558 ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 58.92 ของกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างคลังก๊าซ LPGตามขั้นความสำเร็จของงานในระหว่างปี 2558 มูลค่า 248.15 ล้านบาท

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ TT สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะตามประเภทของลูกค้าและลักษณะของงาน คือ การรับเหมาก่อสร้าง และ การติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และระบบท่อก๊าซสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยสัดส่วนรายได้ของ TT สำหรับการให้บริการทั้ง 2 ประเภทระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รับเหมาก่อสร้าง	95.25	62.47%	53.83%
ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์	4.75	37.53%	46.17%

1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

TT ให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบท่อก๊าซในอุตสาหกรรม ได้แก่ การก่อสร้างคลังก๊าซ การเดินระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซ โรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการก๊าซ รถบรรทุกก๊าซ ตลอดจนระบบท่อก๊าซภายในโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งร้านอาหารหรือห้างสรรพสินค้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม ทั้งที่เป็นลักษณะถังเก็บและจ่ายก๊าซขนาด 1 ตัน ถึง 4.3 ตัน และที่เป็นกลุ่มถังก๊าซ 48 กิโลกรัม ภายใต้การกำกับดูแล ออกแบบ คำนวณ โดยทีมวิศวกรที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ด้านการผลิต ติดตั้ง และการขาย จากสถาบัน UKAS



การเดินระบบท่อก๊าซ
ในคลังก๊าซ



การเดินระบบท่อก๊าซ
ในสถานีบริการ



การติดตั้งถังก๊าซขนาดใหญ่
ในรถบรรทุกก๊าซ

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนโดยถือหุ้นในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในลักษณะ Engineering Procurement

Construction (EPC) โดยมีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพสูง เช่น กลุ่ม ปตท. และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด

นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมแล้ว TT มีการจำหน่ายอุปกรณ์ก๊าซสำหรับโรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการ รถชนก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง ให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยอุปกรณ์ที่ TT จำหน่ายเป็นอุปกรณ์สามารถแบ่งได้ 2 ประเภทคือ

1) อุปกรณ์ที่ TT ซื้อมาจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับและใช้กันอย่างแพร่หลาย โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศ และมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เช่น ยี่ห้อ Rego, Fischer, Blackmer เป็นต้น โดยอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นอุปกรณ์ที่ TT ใช้ในงานให้บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม และนำมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไปในกรณีลูกค้าต้องการ

ตัวอย่าง อุปกรณ์ก๊าซ LPG อุตสาหกรรมที่บริษัทมีการจำหน่าย



วาล์วนิรภัย



วาล์วควบคุมการไหลของก๊าซ

2) อุปกรณ์ที่ TT ผลิตเองเพื่อจำหน่าย

เป็นอุปกรณ์ที่บริษัท ทำการพัฒนาขึ้น หรือปรับปรุงขึ้น จากเดิมที่ต้องทำการนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาแพง เช่น เครื่องเตือนก๊าซรั่วในห้องตลาด โดย TT ทำการพัฒนาแผงวงจรไฟฟ้าเพื่อผลิตเครื่องเตือนก๊าซรั่วร่วมกับอาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ทั้งในอุปกรณ์ส่วนใหญ่สามารถผลิตและจัดหาได้ในประเทศไทย โดยทำการนำเข้าเฉพาะเครื่องเซ็นเซอร์ตรวจจับก๊าซรั่วจากประเทศญี่ปุ่น ข้อต่อสวมเร็ว (Coupling) หัวท่อรับก๊าซ และฝาครอบหัวท่อรับก๊าซ ซึ่งใช้ในการสวมเพื่อส่งและรับก๊าซ LPG โดย TT ส่งทำทองเหลือง อลูมิเนียม หรือ สแตนเลส ที่หล่อขึ้นรูปขึ้นเดียวจากภายนอกมากลึงให้ได้ขนาดตามที่กำหนด ทำให้สินค้าของ TT มีความคงทนไม่แตกหักง่ายเพราะหล่อขึ้นเป็นชิ้นเดียว

ตัวอย่าง อุปกรณ์ก๊าซ LPG อุตสาหกรรมที่บริษัทฯผลิตและประกอบเพื่อจำหน่าย



ข้อต่อสวมเร็ว / หัวท่อรับก๊าซ /

ฝาครอบหัวท่อรับก๊าซ



เครื่องเตือนก๊าซรั่ว

2. การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์

TT ให้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์แบบใช้เชื้อเพลิง NGV และ LPG แก่รถยนต์ทั่วไปโดยใช้อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายก๊าซยี่ห้อ Zavoli ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของประเทศไทย ซึ่งการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT นั้น สามารถจำแนกได้เป็น 3 ระบบ คือ

	ระบบ	เชื้อเพลิง
1.	ระบบเชื้อเพลิง 2 ชนิด (Bi-fuel)	เครื่องยนต์เบนซิน ติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) หรือระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยผู้ใช้รถยนต์สามารถเลือกการใช้เชื้อเพลิงเบนซินหรือ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่เจ้าของรถยนต์ติดตั้งได้ด้วยตนเอง
2.	ระบบเชื้อเพลิงร่วมกัน (Dual-fuel)	เครื่องยนต์ดีเซล ติดตั้งระบบก๊าซ ธรรมชาติอัด (NGV) โดยจ่ายเชื้อเพลิงดีเซลและ NGV พร้อมกัน ในอัตราส่วนผสมที่เหมาะสม
3.	ระบบใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) หรือระบบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพียงอย่างเดียว (Dedicated)	การดัดแปลงเครื่องยนต์ดีเซล เพื่อใช้เชื้อเพลิงระบบก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกหรือรถโดยสารขนาดใหญ่ที่ใช้เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV)

ทั้งนี้ ในการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ TT จะมีพนักงานคอยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเพื่อแนะนำระบบก๊าซรถยนต์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าภายในงบประมาณที่กำหนด โดยมีจุดให้บริการติดตั้งที่สำนักงานใหญ่ บางแค ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการแต่งตั้งร้านติดตั้งก๊าซรถยนต์ทั่วไปให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ แต่อย่างใดเพื่อควบคุมคุณภาพการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ให้ได้ตามมาตรฐานเดียวกัน นอกจากการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายอุปกรณ์ควบคุมการจ่ายก๊าซ และ อะไหล่ ให้แก่ลูกค้าทั่วไปอีกด้วย

ตัวอย่าง อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV / LPG

		
อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV สำหรับเครื่องยนต์ 4 สูบ	อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV สำหรับเครื่องยนต์ 6 สูบ	ถังก๊าซ NGV

ตัวอย่าง อุปกรณ์ อะไหล่ที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า

		
หัวฉีดก๊าซ NGV	หม้อต้มระบบหัวฉีด	กล่องควบคุมการฉีดจ่ายก๊าซ

การประกอบธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์นั้น จะต้องได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางบกในการเป็นผู้ติดตั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) และรถที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นเชื้อเพลิง โดยใบอนุญาตในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT ที่สำนักงานใหญ่ และสาขาสมุทรปราการสามารถสรุปได้ดังนี้

ใบอนุญาตติดตั้งอุปกรณ์จ่ายเชื้อเพลิง LPG และ NGV จากกรมการขนส่งทางบก

	ประเภท รถ	ประเภทเครื่องยนต์	ประเภทอุปกรณ์ก๊าซที่ติดตั้ง
สำนักงานใหญ่	รถยนต์	เบนซิน ดีเซล ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติอัด (NGV) / ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)
	รถขนส่ง	ไม่ระบุ	ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

จำนวนรถยนต์ที่ TT ให้บริการติดตั้งระบบก๊าซระหว่างปี 2556 – 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
ระบบ NGV	41	99	278
ระบบ LPG	27	141	206
รวม	68	240	484

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในการประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ ก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและจำหน่ายอุปกรณ์นั้น บริษัทฯกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งานรับเหมาก่อสร้าง	งานติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์
ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย	ผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ เช่น ผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว, โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงและศูนย์อาหารของห้างโมเดิร์นเทรด ที่มีการใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม	ผู้ใช้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ LPG ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป ผู้ใช้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ NGV เพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง เช่น รถบริการสาธารณะ รถของหน่วยงานสำนักงานต่างๆ เป็นต้น
ช่องทางการจำหน่าย	ติดต่อโดยตรงโดยกลุ่มบริษัทมีพนักงานของบริษัทฯที่รับผิดชอบในการติดต่อโดยตรงกับลูกค้า	การลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ในนิตยสารที่เกี่ยวข้องกับแก๊สรถยนต์ เช่น นิตยสารแก๊สไทย การประชาสัมพันธ์ผ่านวิทยุชุมชน การจัดแสดงสินค้าตามพื้นที่โมเดิร์นเทรดต่างๆ สำหรับ NGV จะมีการช่องทางการจำหน่ายเพิ่มเติม ผ่านสมาคมรถเช่า สหกรณ์รถแท็กซี่หรือหน่วยงานต่างๆ ที่มีรถยนต์ส่วนกลาง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีพนักงานที่รับผิดชอบในการติดต่อเพื่อนำเสนอระบบก๊าซรถยนต์ให้แก่ลูกค้า 2 ท่าน
นโยบายการกำหนดราคา	กำหนดราคาในลักษณะต้นทุนส่วนเพิ่มโดยการประเมินระยะเวลาทำงาน และต้นทุนค่าสินค้าแยกตามแต่ละงาน	กำหนดราคาโดยต้นทุนส่วนเพิ่ม และเทียบเคียงราคากับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรม

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและการติดตั้งระบบก๊าซ บริษัทฯให้ความสำคัญในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ เพื่อรักษาคุณภาพของงาน และลดต้นทุนในการให้บริการภายหลังการขาย รวมทั้งเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

● การจัดหาผลิตภัณฑ์

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

อุปกรณ์หลักในการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ท่อก๊าซ และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหรือความคล่องตัวในใช้งาน เช่น การติดตั้งระบบหม้อต้มก๊าซอุตสาหกรรม เพื่อเปลี่ยนสถานะของก๊าซจากของเหลวให้เป็นก๊าซ, การติดตั้งระบบปรับปริมาณก๊าซ, การติดตั้งเครื่องเตือนสัญญาณการรั่วของก๊าซเพื่อเพิ่มความปลอดภัย เป็นต้น ทั้งนี้ ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ทำการซื้อท่อก๊าซจากผู้ผลิตในประเทศ ในส่วนของอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องในการติดตั้งนั้นส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตในต่างประเทศที่มาตั้งในประเทศไทย

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

อุปกรณ์หลักในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ประกอบด้วย อุปกรณ์ในการติดตั้งระบบก๊าซ ถังก๊าซระบบต่างๆ และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ทั้งนี้ TT ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัย รวมทั้งให้อุปกรณ์ต่างๆ มีอายุการใช้งานที่เหมาะสมกับอายุของรถยนต์จึงนำเข้าอุปกรณ์ในการติดตั้งจากประเทศอิตาลีเป็นหลัก ในส่วนของถังก๊าซระบบต่างๆ นั้น บริษัทฯ ทำการจัดหาโดยซื้อจากผู้ผลิตในประเทศสำหรับถังก๊าซเพื่อติดตั้งระบบ LPG และทำการซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศซึ่งปัจจุบันมีการตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยสำหรับถังก๊าซเพื่อติดตั้งระบบ NGV

● กระบวนการให้บริการ

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

1. พนักงานของบริษัทฯ จะประเมินความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้า เพื่อนำเสนอระบบท่อในการกระจายก๊าซ และระบบการจัดเก็บก๊าซเพื่อสำรองในการใช้งานที่เหมาะสม
2. พิจารณาดำเนินงานในส่วนของผู้ประกอบการที่ใช้ในการก่อสร้างและติดตั้งระบบท่อก๊าซ ระยะเวลาในการก่อสร้าง เพื่อกำหนดแผนงานนำเสนอต่อลูกค้า รวมทั้งอาจนำเสนอบริการในการยื่นขออนุญาตใช้งานระบบก๊าซ ต่อกรมธุรกิจพลังงานในกรณีที่ปริมาณการใช้ก๊าซของลูกค้าเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. นำเสนอการให้บริการก่อสร้างและติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าและให้บริการตามขอบเขตงานที่กำหนด ทั้งนี้โดยทั่วไประยะเวลาในการให้บริการส่วนใหญ่จะประมาณ 2 – 4 สัปดาห์ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการยื่นขออนุญาตต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีพนักงานในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบท่ออุตสาหกรรม 7 คน สำหรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างคลังก๊าซ บริษัทฯ ใช้การทำสัญญาจ้างเหมาเพื่อควบคุมต้นทุนในการให้บริการ

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

1. พนักงานของบริษัทฯ ให้คำแนะนำเรื่องระบบก๊าซรถยนต์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาความต้องการรวมทั้งประเมินค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและนำเสนอระบบก๊าซรถยนต์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

2. ให้บริการในการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ โดยทั่วไป จะใช้เวลา 2 วันทำการ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะดำเนินการติดตั้งระบบก๊าซและทำการออกใบรับรองการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ รวมทั้งใบรับรองความปลอดภัยในการติดตั้ง เพื่อให้ลูกค้าใช้เป็นเอกสารประกอบการยื่นแจ้งการเปลี่ยนแปลงระบบเชื้อเพลิงต่อกรมขนส่งทางบก

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีการให้บริการติดตั้งที่สำนักงานใหญ่โดยมีการว่าจ้างช่างติดตั้งซึ่งเป็นบุคคลภายนอก จำนวน 4 ทีม ในการให้บริการติดตั้งและจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนครั้งที่ให้ติดตั้ง โดยจะดำเนินงานภายใต้การควบคุมของพนักงานตรวจสอบและหัวหน้าช่างซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายรับประกันความเสียหายอันเกิดจากการติดตั้งโดยแบ่งตามประเภทของรถยนต์และการใช้งานดังนี้ : ระยะเวลา 1 ปี สำหรับรถบริการสาธารณะ 2 ปี สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล และ 3 ปี สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลป้ายแดง โดยระหว่างปี 2556 – 2558 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องจากการรับประกันดังกล่าวประมาณ 140,000 – 220,000 บาทต่อปี

- **ผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม**

การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมารายย่อยซึ่งมักให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ในส่วนของ TT ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับก๊าซโดยตรง ทำให้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของ TT จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัย จึงมักใช้บริการติดตั้งจากผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่เชื่อถือได้ ในรูปแบบบริษัทซึ่งมีน้อยราย เช่น บริษัท ท็อปแก๊ส จำกัด บริษัท แอลพีจี คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ซุปเปอร์เซ็นทรัลแก๊ส จำกัด เป็นต้น

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการหลายราย ทั้งในลักษณะผู้ติดตั้งรายย่อยและบริษัทรายใหญ่ โดย TT ถือเป็นผู้ให้บริการติดตั้งรายใหญ่สำหรับการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ NGV และถือเป็นรายย่อยสำหรับการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ระบบ LPG ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารายย่อยและใช้อุปกรณ์จากประเทศจีน

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหญ่ของการติดตั้งระบบ NGV ได้แก่ บริษัท ซุปเปอร์เซ็นทรัลแก๊ส จำกัด, บริษัทสแกน อินเตอร์ จำกัด และ บริษัท ส.ศิริแสง จำกัด เป็นต้น ในส่วนของผู้ประกอบการรายใหญ่ของการติดตั้งระบบ LPG ได้แก่ กลุ่มตัวแทนการติดตั้งของ บริษัท เอนเนอร์จี รีฟอรั่ม จำกัดและกลุ่มตัวแทนการติดตั้งของบริษัท เอ็ม.เอส.เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด

ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม

การประกอบธุรกิจให้บริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด : RE โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 3.11 ร้อยละ 3.42 และร้อยละ 3.97 ของรายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2556 – 2558

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ RE เป็นการให้บริการทางวิศวกรรมอิสระ (Third Party Engineering) ในการทดสอบและให้ความเห็นทางวิศวกรรมในฐานะผู้เชี่ยวชาญอิสระให้กับองค์กรต่างๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบความปลอดภัยหรือประเมินสภาพเพื่อซ่อมบำรุง ซึ่งอาจเป็นผลมาจากข้อบังคับทางกฎหมาย หรือความต้องการของลูกค้าเอง

ทั้งนี้ การให้บริการของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะหลัก คือ

1. การให้บริการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing)

เป็นกระบวนการทดสอบเพื่อหาความผิดปกติ หรือข้อบกพร่องของชิ้นงาน โดยใช้กระบวนการทางฟิสิกส์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชิ้นงานนั้นๆ เช่น

- การทดสอบด้วยรังสี : เป็นการตรวจสอบหารอยตำหนิภายในวัสดุ โดยใช้สารกัมมันตภาพรังสีและใช้แผ่นฟิล์มบันทึกข้อมูล โดยส่วนใหญ่ใช้ทดสอบรอยเชื่อม เช่น ในโรงกลั่นน้ำมัน ท่อขนส่ง เป็นต้น
- การทดสอบด้วยคลื่นเสียง : เป็นการตรวจสอบความหนาเพื่อหาความบกพร่องของเนื้อวัสดุ เช่น ถัง ระบบท่อ และอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยการใช้คลื่นเสียง
- การทดสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก : เป็นการวัดรอยบกพร่องของผิววัสดุโดยใช้การเหนี่ยวนำจากสนามแม่เหล็กไฟฟ้ากระแสตรงหรือกระแสสลับ โดยส่วนใหญ่ใช้ตรวจสอบงานท่อ หรืองานโครงสร้างโลหะ
- การทดสอบด้วยสารแทรกซึม : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน หรือวัสดุที่ไม่มีรูพรุน โดยการแทรกซึมของน้ำยา เพื่อหารอยเคลือบที่ไม่เรียบรอยอันอาจจะเกิดความชื้นหรือน้ำซึมผ่านได้
- การทดสอบด้วยสายตา : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน เช่น รอยขีดข่วน หรือรอยเคลือบที่ไม่เรียบรอย อันอาจส่งผลต่อความแข็งแรงของชิ้นงานได้

2. การให้บริการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification)

เป็นกระบวนการตรวจสอบเพื่อรับรองคุณภาพงาน ซึ่งรวมถึงการทดสอบโดยไม่ทำลายชิ้นงาน เพื่อประเมินผลและรับรองสภาพการใช้งานของชิ้นงาน ตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ โดยอาจเป็นการตรวจสอบก่อนการเปิดโรงงานใหม่ การตรวจสอบระหว่างทำการติดตั้ง หรือการตรวจสอบภายหลังการใช้งาน รวมทั้งการตรวจสอบเพื่อเป็นการรับรองทางกฎหมายให้แก่ลูกค้า เช่น การรับรองถังบรรจุ LPG/NGV การทดสอบครบวาระ ณ คลังเก็บก๊าซโรงบรรจุก๊าซ สถานีให้บริการก๊าซ เป็นต้น

ทั้งนี้ การให้บริการตรวจสอบและทดสอบของ RE ขึ้นอยู่กับลักษณะงานที่จะให้ตรวจสอบ โดยหากเป็นการตรวจสอบระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซหรือสถานีบริการก๊าซ เพื่อหารอยรั่ว อาจใช้เครื่องมือทั่วไป โดยไม่ต้องใช้เครื่องมือพิเศษแบบการตรวจแบบ NDT แต่หากเป็นงานที่ต้องหารอยตำหนิภายในโครงสร้างของวัสดุที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า จะต้องใช้กระบวนการ NDT ตัวอย่างของการทดสอบด้วย NDT เช่น การตรวจสอบและทดสอบระบบความปลอดภัยต่อการใช้งานของภาชนะรับแรงดันสูง อาทิเช่นถังบรรจุก๊าซ NGV (Natural Gas Vehicle) LPG (Liquid Petroleum Gas) ขนาดใหญ่หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) เป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือ ผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว เช่น ผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว โรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว สถานีบริการ เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวมีข้อกำหนดตามกฎหมายที่ต้องทำการตรวจสอบและทดสอบเมื่อครบวาระ เช่น ทุก 1 ปี ทุก 3 ปี หรือทุก 5 ปี ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่จะมีการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2556 กรมธุรกิจพลังงานได้ขยายขอบเขตในการตรวจสอบความปลอดภัยของการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวครอบคลุมถึงผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวในลักษณะก๊าซหุงต้มที่มีปริมาณการจัดเก็บเกินกว่า 250 กิโลกรัม ทำให้โมเดิร์นเทรดซึ่งมีการใช้ระบบท่อก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม หรือโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กที่ใช้ก๊าซหุงต้มเป็นเชื้อเพลิงในการให้ความร้อน ต้องทำการทดสอบคุณภาพของการจัดเก็บและการกระจาย จากเดิมกรมธุรกิจพลังงานควบคุมเฉพาะผู้ประกอบการที่มีถังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดใหญ่เท่านั้น ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ มีขอบเขตที่กว้างขึ้น

ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายในการเข้าถึงลูกค้าของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ลูกค้าภายในกลุ่มบริษัททาคูนิ เช่น สถานีบริการซึ่งซื้อก๊าซปิโตรเลียมจาก TG, ลูกค้าติดตั้งงานท่อก๊าซ อุตสาหกรรมของ TT, ลูกค้างานติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT เป็นต้น
2. ลูกค้าทั่วไป ที่ RE ทำการติดต่อโดยตรง โดยอาจจะอาศัยฐานข้อมูลที่เปิดเผยของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม รายชื่อผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจพลังงาน เป็นต้น โดยวิศวกรของ RE จะติดต่อเพื่อนำเสนอการให้บริการต่างๆ ตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของ RE ในปัจจุบันเป็นลูกค้าที่ RE ทำการติดต่อโดยตรงเป็นหลัก

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

RE มีนโยบายขยายขอบเขตในการให้บริการไปยังการตรวจสอบและทดสอบด้าน NDT ที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มของงานทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว RE มีกลยุทธ์ในการพัฒนานุคลากรภายในของบริษัทฯ ในลักษณะ on the job training และการอบรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากรเพิ่มขึ้น รวมทั้ง พิจารณาการลงทุนในเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบและตรวจวัดเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสและรูปแบบในการให้บริการด้านอื่นๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ศักยภาพในการให้บริการของผู้ประกอบการแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับ 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. การได้รับใบอนุญาตในการทดสอบด้านต่างๆ ซึ่งจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย คือ ใบอนุญาตสำหรับบริษัท และ ใบอนุญาตสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการทดสอบ ทั้งนี้ใบอนุญาตส่วนใหญ่ของ RE จะมีอายุประมาณ 3 ปี และทำการต่ออายุเมื่อครบกำหนด RE ถือเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติด้านการตรวจสอบและทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ASNT , PCN , ASME ทั้งยังได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการให้บริการตรวจสอบและทดสอบและการตรวจสอบและทดสอบโดยไม่ทำลาย โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 RE ได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

หน่วยงานที่อนุญาต	ประเภทการรับรอง
กรมธุรกิจพลังงาน	เป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติประเภทที่ 1
	มีคุณสมบัติและคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง คุณสมบัติและคุณสมบัติของวิศวกรทดสอบและตรวจสอบถังเก็บและจ่ายก๊าซ ถังชนก๊าซ ระบบท่อก๊าซ และอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ
	เป็นผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้า ประเภทนิติบุคคล ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง การกำหนดบริเวณอันตรายอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า มาตรฐานขั้นต่ำระบบไฟฟ้า การตรวจสอบและการออกหนังสือรับรองให้ผู้ตรวจสอบ
กรมการขนส่งทางบก	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์และการติดตั้งส่วนควบและอุปกรณ์ตามกฎหมายกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบตามกฎหมายกำหนด เครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎหมายกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎหมายกำหนดเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
คณะกรรมการควบคุมอาคาร	หนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบประเภทนิติบุคคล
สภาวิศวกร	ได้รับอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม
The American Society for Nondestructive Testing Inc. (ASNT)	รับรองว่า คุณเจริญชัย อำนาจสมบูรณ์สุข ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจสอบ NDT Level III
จำนวนวิศวกร (ณ 31 ธ.ค. 58)	RE มีวิศวกร 8 คนซึ่งเป็นวิศวกรที่สามารถทำการทดสอบ NDT ระดับ 2 และ ระดับ 3 ดังนี้

หน่วยงานที่อนุญาต	ประเภทการรับรอง
	- ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 3 จำนวน 1 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยสายตา - ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 2 จำนวน 7 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง

2. ความเพียงพอของเครื่องมือและอุปกรณ์ ทั้งนี้ การให้บริการส่วนใหญ่ของ RE ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการซึ่งระบบการทดสอบที่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบุคคลากรเป็นหลัก ดังนั้น เครื่องมือและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ จะเป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้ประกอบการ NDT ระดับ 3 ต้องจัดหา และจัดเตรียมเป็นทรัพย์สินเพื่อประกอบการยื่นขออนุญาตให้บริการ NDT โดยเครื่องมือส่วนใหญ่ใช้เงินลงทุนไม่สูงมาก เช่น เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยคลื่นอัลตราโซนิก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยการฉายรังสี, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยอนุภาคแม่เหล็ก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยสารแทรกซึม เครื่องตรวจวัดความแข็ง เครื่องสูบน้ำแรงดันสูง, เครื่องวัดความลึก และเครื่องทดสอบการขยายตัวของถังแก๊ส เป็นต้น

กระบวนการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

1. กระบวนการให้บริการของ RE สามารถสรุปได้พอสังเขปดังนี้
2. RE ทำการติดต่อลูกค้า และเสนอราคาในการให้บริการ
3. ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการตรวจสอบตามเงื่อนไขที่กฎหมายระบุ ซึ่งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ของภาครัฐเข้าร่วมด้วย RE จะทำการประสานงานกับกรมธุรกิจพลังงาน เพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบ
4. ทดสอบ และออกใบรับรองให้แก่ลูกค้า โดยในกรณีที่พบว่าชิ้นงานหรืออุปกรณ์ของลูกค้ามีความบกพร่องไม่ เป็นไปตามมาตรฐาน RE จะนำเสนอบริการเพิ่มเติมในการปรับปรุงแก้ไข

โดยทั่วไปแล้ว ระยะเวลาในการให้บริการทดสอบและตรวจสอบของ RE มักใช้เวลาประมาณ 2-3 วัน เว้นแต่กรณีตรวจสอบระบบการจัดเก็บก๊าซขนาดใหญ่ ซึ่งต้องมีการตรวจสอบความปลอดภัยของถังจัดเก็บเมื่อถึงระดับความดันที่กำหนดเพื่อป้องกันการระเบิดของก๊าซซึ่งจะใช้เวลาเกินกว่า 1 สัปดาห์

ภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการทดสอบและตรวจสอบของ RE เป็นวิชาชีพอิสระ ซึ่งมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมไม่มากนัก ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายมักมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน และการแข่งขันในอุตสาหกรรมเป็นการแข่งขันด้านการสร้างความน่าเชื่อถือเป็นหลัก ทั้งนี้ RE ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลาง โดยมีผู้ประกอบการขนาดกลางในระดับใกล้เคียงกันประมาณ 12 ราย โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ RE ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ศิวะ เทสติ้ง อินสเปคชั่น แอนด์ คอนซัลติ่ง จำกัด เป็นต้น

ธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ

การประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท นิวแมน กรีน จำกัด : NM ซึ่งจัดตั้งบริษัทในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วน 45.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในบริษัท เวลส์โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (WKE) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าชีวมวลที่มีขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operating Date) แล้วในเดือนกรกฎาคม 2558

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจหลักของ WKE คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของเงินอุดหนุนส่วนเพิ่มจากราคาไฟฟ้า (Adder)

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของ WKE คือผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. ในเงื่อนไขราคาซื้อขายที่เป็นราคาตลาดและเป็นอัตราเดียวกันกับที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน ดังนั้นการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันโดยตรงระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกัน เพื่อแย่งชิงลูกค้าหรือแข่งขันด้านราคาซื้อขายไฟฟ้ากันแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามการผลิตไฟฟ้าชีวมวล WKE มีความจำเป็นที่จะต้องจัดหาเชื้อเพลิงในปริมาณและราคาที่เหมาะสมเพียงพอต่อการใช้งาน ซึ่งจากการที่ WKE ไม่มีแหล่งเชื้อเพลิงเป็นของตนเอง จึงต้องจัดหาจากผู้ประกอบการอื่น จึงอาจเกิดการแข่งขันในด้านการเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

- เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันในประเทศได้ปรับตัวลดลง แต่ราคาแก๊สในประเทศไม่ได้ปรับลดลงตามตลาดโลก ทำให้ราคาน้ำมันกับราคาแก๊สใกล้เคียงกัน ส่งผลให้ปริมาณการใช้แก๊สในภาคขนส่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผู้บริหารคาดว่า หากช่องว่างระหว่างราคาน้ำมันกับราคาแก๊สยังไม่เพิ่มขึ้น ปริมาณการใช้ในภาคขนส่งจะลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจจำหน่ายแก๊สไม่สามารถเติบโตได้ บริษัทจึงขยายการลงทุนไปในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

- กลุ่มลูกค้าในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจตรวจสอบและทดสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมของบริษัทเป็นกลุ่มพลังงาน เมื่อราคาน้ำมันผันผวน ทำให้รายได้ของกลุ่มลูกค้าลดลง และแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มลูกค้าเปลี่ยนไปจากเดิม โดยส่วนใหญ่หันมาใช้นโยบายชะลอการลงทุนและลดต้นทุน จึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายของบริษัท

บริษัทจึงได้สรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้อยู่ในธุรกิจพลังงานเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย

การประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG บริษัทจะวางแผนการจัดหาก๊าซ LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะทำการจัดหาจากผู้ผลิตก๊าซ LPG รายใหญ่ของประเทศคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้บริษัทได้ด้วยเหตุใดก็ตามหรือทำการจำหน่ายก๊าซ LPG ในปริมาณที่ต่ำกว่าที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหารายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากโครงการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายถูกจัดสรรโดยกรมธุรกิจพลังงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีพันธมิตรทางการค้าคือผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 หลายราย และมีคลังสำรองก๊าซเป็นของตนเอง ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถจัดหา LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาก๊าซ LPG อันเป็นผลจากการปฏิเสธการจัดส่งของผู้ค้ารายใหญ่รายดังกล่าว

3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการเก็บและจัดส่งก๊าซ

ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแล 2 ด้านหลัก คือ 1) การดูแลทางกายภาพของคลังสินค้า ให้เชื่อมั่นได้ว่ามีความปลอดภัยในการใช้งาน โดยติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัย และอุปกรณ์ดับเพลิง ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยราชการ รวมทั้งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ถพ.ก.2) ในการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ตลอดจนมีการตรวจสอบเพื่อต่อใบอนุญาตทุกปีเป็นประจำทุกปี ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าระบบคลังจัดเก็บก๊าซของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย

และ 2) การปฏิบัติงานของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งก๊าซ โดยวางระเบียบการทำงานให้พนักงานตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยทุกวัน รวมทั้งอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม โดยพนักงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าวต้องได้รับบัตรพนักงานบรรจุก๊าซ ซึ่งรับรองโดยกรมธุรกิจพลังงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันคลังเก็บก๊าซ LPG และรถบรรทุก๊าซ LPG ประเภทรถประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่จะมีต่อบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นและเป็นไปในลักษณะเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

จากการที่ธุรกิจให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่อาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะ รวมทั้งต้องมีใบรับรองในการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปฏิบัติงานในเรื่องการทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)

โดยบริษัทฯ มีบุคลากรที่ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเพียงคนเดียว ดังนั้นอาจพิจารณาได้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน อย่างไรก็ตาม ลักษณะงานที่ต้องใช้ผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 เป็นผู้ตรวจสอบนั้น เป็นงานที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ยังมีการรับงานในลักษณะดังกล่าวในระดับไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บุคลากรท่านดังกล่าวเป็นผู้บริหารที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีพนักงานปฏิบัติงานภาคสนามในระดับ 1 และ ระดับ 2 ซึ่งสามารถซึ่งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องโดยที่ไม่มีผลกระทบระดับหนึ่ง ระหว่างการสรรหาผู้บริหารท่านใหม่ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงาน NDT ระดับ 2 ทำการเข้ารับการสอบเลื่อนระดับในอนาคต

5. ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 17 มีนาคม 2559 ครอบครัวยุติวิธานวัฒน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 481,044,896 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ครอบครัวยุติวิธานวัฒน์ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด รวมทั้งแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทมาจากบุคคลภายนอกซึ่งมิได้มีความเกี่ยวพันในการบริหารงาน ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

6. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากการที่บริษัทย่อยของ TAKUNI ประกอบธุรกิจหลักคือลงทุนในบริษัทอื่น รายได้หลักจึงเป็นเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านั้นเป็นสำคัญ เป้าหมายของบริษัทฯ จะมีการลงทุนอย่าง

ต่อเนื่องในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อไปในอนาคต จึงมีความเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ อาจจะมีบริษัทย่อยเพิ่ม เต็มอีกในอนาคตซึ่งการลงทุนในแต่ละโครงการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคตมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ได้เช่นความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบไปด้วยปัญหาหลัก ๆ คือ

ความเสี่ยงจากความพอเพียงและราคาของเชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าที่มีได้เป็นเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตเอง โดยหากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง จะทำให้ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต อีกทั้งหากราคาเชื้อเพลิงผันผวนมาก จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้และความสามารถในการจ่ายปันผลมายังบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทฯ ร่วมสำรองปริมาณเชื้อเพลิงคงเหลือขั้นต่ำอย่างน้อย 6 เดือน โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ทดลองใช้เชื้อเพลิงหลายชนิด เพื่อเป็นทางเลือกในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
1.1 ที่ดิน 2 แปลง ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวม 7 ไร่ การใช้งาน : ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ	TG	26.33	ไม่มี
1.2 ที่ดิน 17 แปลง ที่ ซ.นาวิเจริญทรัพย์ ถ.กาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กทม การใช้งาน : ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท และพื้นที่ให้เช่า	TT	44.60	ที่ดิน 8 แปลง ค้ำประกันเงินกู้ TT TG GG RE รวม 151.78 ล้านบาท
1.3 ที่ดิน 1 แปลงที่ ต.ทับมา อ.เมือง จังหวัดระยอง พื้นที่รวม 6 ไร่ 9/10 ตารางวา	GG	6.85	ไม่มี
รวมที่ดิน		77.78	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			
2.1 คลังเก็บก๊าซจังหวัดพิจิตร	TG	17.29	ไม่มี
2.2 อาคาร 6 ชั้น ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินรายการ 1.2 ซึ่งใช้ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเป็นพื้นที่ให้เช่า	TT	18.81	ค้ำประกันเงินกู้ TT TG GG RE รวม 151.78 ล้านบาท
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		36.10	
3. ถังบรรจุแก๊สและอุปกรณ์แก๊ส	TG	48.56	ไม่มี
4. เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	TG / TT / GG / RE	8.14	ไม่มี
5. ยานพาหนะ			
5.1 เพื่อใช้ในการขนส่ง จำนวน 33 คัน - ความจุ 5 ตัน จำนวน 8 คัน - ความจุ 8 ตัน จำนวน 14 คัน - ความจุ 15 ตัน จำนวน 11 คัน	GG	25.24	ค้ำประกันเงินกู้ของ GG

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
5.2 เพื่อใช้ภายในการดำเนินงาน	TG / TT / GG / RE	5.58	
รวมยานพาหนะ		30.82	
6. งานระหว่างก่อสร้าง	TG	1.74	
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		203.14	

2. เครื่องหมายการค้า



บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
กรรมทรัพย์สินทางปัญญา

กับกรมสำนักงานเครื่องหมายทางการค้า

2.1 ใบอนุญาตและสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

• ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
TG	กรมธุรกิจพลังงาน	17 ก.ย.53	-	1. ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 - อนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่มีปริมาณการค้าเกินกว่า 50,000 เมตริกตันต่อปี มีหน้าที่ 1.1 ชำระค่าธรรมเนียมรายปี 1.2 ยื่นแบบแสดงปริมาณการค้าน้ำมันประจำปี - ก่อนทำการค้าไม่น้อยกว่า 45 วันโดยระหว่างปีสามารถเปลี่ยนแปลงปริมาณการค้าได้ - นำส่งบัญชีถึงปริมาณที่ซื้อ ผลิต ได้มาจำหน่ายไปแล้ว และที่คงค้าง รวมทั้งสถานที่เก็บ ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป - ทุกวันที่ 20 ของทุกเดือน นำส่งแผนการนำเข้า ซื้อ กลับ ผลิต ในช่วง 3 เดือนถัดไป

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
				1.3 สำรองน้ำมันเชื้อเพลิงในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ได้ยื่นขอความเห็นชอบ โดยในแต่ละวันต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องสำรอง และเฉลี่ยทั้งเดือนต้องไม่ต่ำกว่าอัตราที่ต้องสำรอง 1.4 นำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามประเภทการจำหน่ายตามอัตราที่กำหนดเป็นงวดรายเดือน ภายใน 60 วันนับจากสิ้นเดือน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ยกเลิกการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการจำหน่ายที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป
	กรมธุรกิจพลังงาน	8 พ.ย. 59	31 ธ.ค.59	2. ใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ธพ.ก.2) 3. บริษัทฯได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่คลังก๊าซ เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิโตร-นครสวรรค์-พิษณุโลก ต.หนองหลุม อ.วชิรบารมี จังหวัดพิจิตร อนุญาตให้ใช้ถังเก็บก๊าซและจ่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 10 ถัง แต่ละถังได้รับการจดทะเบียนโดยมีหมายเลขถังเรียงกัน ตั้งแต่หมายเลข ธพ.1-142/54 ถึง ธพ.1-51/54 ซึ่งเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ทั้งสิ้น จำนวน 2,001,380 ลิตร โดยแต่ละถังถูกกำหนดวันทดสอบครบวาระครั้งต่อไปวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560
TT	สำนักวิศวกรรมความปลอดภัย กรมขนส่ง	6 ม.ค.57 5 มี.ค.58	25 ม.ค.60 4 มี.ค.61	1. หนังสือให้ความเห็นชอบการเป็นผู้ติดตั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซ

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
	ทางบก			ธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง : สำหรับเครื่องยนต์ใช้เชื้อเพลิงประเภท ก๊าซธรรมชาติอัด ดีเซล และเบนซิน
GG	สำนักการขนส่งสินค้า กรมการขนส่งทางบก	11 พ.ค.58	10 พ.ค.63	1. ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทาง ด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งด้วยสัตว์หรือสิ่งของ (ขส.บ. 12 ง.)
	กรมธุรกิจพลังงาน			2. ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (นพ. 110) ได้แจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตาม มาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมัน
				3. ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว (ถพ.ก. 2) ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว จำนวน 7 ใบ ซึ่งกรมธุรกิจ พลังงานออกให้แก่บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อแสดงว่าบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาต ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตาม พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
				4. ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซ (ป.ล.2) ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซที่ให้ ประกอบกิจการบรรจุก๊าซเพื่อการจำหน่าย ขาย หรือการใช้เอง จากถังขนส่งก๊าซลงในถัง เก็บและจ่ายก๊าซโดยยานพาหนะขนส่งทาง บก ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตจำนวน 26 ใบ ระบุตามทะเบียนรถยนต์ และเลขที่ถังขนส่ง
RE	กรมธุรกิจพลังงาน	10 ก.ค. 57	31 พ.ค. 60	1 ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและผู้ตรวจสอบ ประเภท 1 (ร1) - บริษัทได้ใบรับรองการประกอบธุรกิจ เป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบสภาพคุณภาพ มาตรฐานของภาชนะบรรจุก๊าซปิโตรเลียม

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
				เหลว และตรวจสอบระบบท่อก๊าซ อุปกรณ์ต่างๆ และสภาพความเรียบร้อยของการติดตั้งระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์ต่างๆ - โดยมีการแจ้งชื่อหัวหน้าควบคุมการทดสอบ 8 ท่าน วิศวกรทดสอบ 3 ท่านและผู้ชำนาญการทดสอบกรรมวิธีไม่ทำลายสภาพเดิม
	กรมธุรกิจพลังงาน	23 มี.ค.58	22 มี.ค.61	2 ใบรับรองผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้าสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (ประเภทนิติบุคคล) (สธช./ฟ2/1)

● สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
TG	ผู้ค้ามาตรา 7 จำนวน 2 ราย		อายุสัญญา 1 ปี	1. บริษัท ปตท. จำกัด 1.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) 1.2 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางเรือ) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 55 ล้านบาท
				2. บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด 2.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 15 ล้านบาท
	บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น	ข้อเสนอบริการ		1. ข้อเสนอบริการผ่านคลังเก็บพร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
	จำกัด			2. ข้อเสนอขอบริการผ่านคลังเก็บและขนส่งก๊าซ LPG ทางเรือ พร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์ TG ใช้บริการบริษัทดังกล่าว ใน 3 ลักษณะ คือ - ขนส่งก๊าซทางเรือ จากท่าเรือคลังก๊าซเขาบ่อยา ถึง ท่าเรือคลังก๊าซบางปะกง - ค่าใช้บริการผ่านคลังจากการรับแก๊สทางเรือเพื่อจ่าย แก๊สรถยนต์ - ค่าใช้บริการผ่านคลังกรณีเปลี่ยนรถขนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวกำหนดที่อัตราคงที่ต่อกิโลกรัม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย / การบริหารงานในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของ

บริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนในบริษัทร่วมจะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในทางลบ หรือต้องชดเชยค่าเสียหายเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อย่อ	: TAKUNI
ชื่อบริษัท	: บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 140/1 ซอยนาวิเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการก่อสร้าง ติดตั้ง ตรวจสอบและทดสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ
เว็บไซต์บริษัท	: www.takunigroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 400,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 1,200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.50 บาท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	: 19 สิงหาคม 2557
โทรศัพท์	: 02-455-2888
โทรสาร	: 02-455-2763
นักลงทุนสัมพันธ์	: 092-252-1277 nita@takuni.com
เลขานุการบริษัท	: 02-455-2888 thanasa.k@takuni.com
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999
ผู้สอบบัญชี	: นายไพบูล์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80