

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการขยายตัวและเติบโตในอนาคตไว้ดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในระยะของภาพรวม เพื่อให้ขยายตัวและเติบโตไปพร้อมกันทุกบริษัทในกลุ่ม โดยประกอบธุรกิจในลักษณะที่สามารถเกื้อหนุนกันได้ ประกอบกับเน้นการทำธุรกิจแบบครบวงจรแก่ลูกค้าแต่ละราย ทั้งการจำหน่ายก๊าซ การขนส่งก๊าซ การให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ การให้บริการตรวจสอบ ทดสอบ และให้คำปรึกษาทางด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมระบบก๊าซ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมทั้งเป็นการรักษาสถานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ไปพร้อมกัน

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) : TG

TG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะขยายไปยังธุรกิจปลายน้ำเพิ่มขึ้นเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคชั้นสุดท้าย ซึ่งจะนอกจากจะทำให้ TG มีการให้บริการในลักษณะครบวงจรเพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มขึ้นของความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนและได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจจำหน่ายก๊าซ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท นิวแมน กรีน จำกัด) เพื่อเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล แต่เมื่อดำเนินการไปได้ระยะหนึ่ง บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าดังกล่าวไม่สามารถทำกำไรได้เท่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ระยะเวลาคุ้มทุนของโครงการเลื่อนออกไปมาก ประกอบกับมีผู้สนใจมาขอซื้อกิจการ บริษัทฯ จึงตัดสินใจขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559

- บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด : TT

TT กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยจะมุ่งเน้นไปยังการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของการท่อก๊าซ LPG ซึ่งปัจจุบันภาครัฐมีการขยายการควบคุมและกำหนดมาตรฐานในการติดตั้งและระบบความปลอดภัยไปยังกลุ่มผู้ใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะทำให้ TT มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการก่อสร้างคลังก๊าซ เพื่อรองรับการเก็บสำรองก๊าซของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

- บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด : RE

RE กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังการให้บริการทดสอบและตรวจสอบทางวิศวกรรมในลักษณะ Non-Destructive Testing เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ NGV และน้ำมัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่มีการขยายกฎระเบียบเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในส่วนดังกล่าว รวมทั้งจะมุ่งเน้นการให้บริการในลักษณะการอบรม เรื่องการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ในการประกอบธุรกิจของ RE ให้มีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้นอีกด้วย

- บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด : GG

GG กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยจะขยายการให้บริการไปยังลูกค้านอกกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่มุ่งเน้นการให้บริการแก่ TG เป็นหลัก เพื่อเพิ่มโอกาสในการแสวงหารายได้รวมทั้งจะพิจารณาโอกาสและความเป็นไปได้ในการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ NGV เพิ่มขึ้น

- บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด : CAZ

CAZ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจวิศวกรรมด้านการรับเหมาก่อสร้างและรับจ้างผลิต ติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด ในลักษณะ Engineering Procurement Construction (EPC) เพื่อรองรับการใช้งานของลูกค้าได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพสูง

- บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด : TL

TL กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายในการดำเนินธุรกิจ

ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เข้าสู่การประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลวตั้งแต่ปี 2538 โดยก่อตั้งบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”) เพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบและตรวจสอบทางด้านวิศวกรรมแก่สถานบริการก๊าซ LPG ต่อมาได้ขยายขอบเขตในการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจดังกล่าว จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ขึ้นในปี 2545 เพื่อจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ ซึ่งต่อมาได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังบริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและระบบก๊าซรถยนต์อีกด้วย

นอกจากนั้นในช่วงปี 2543 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ เล็งเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจบริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว จึงได้จัดตั้งบริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งก๊าซให้แก่ บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจาก ณ ขณะนั้น บริษัทฯ ดังกล่าวมีนโยบายยกเลิกหน่วยงานขนส่งภายในองค์กรโดยใช้การว่าจ้างจากบุคคลภายนอกทดแทน จากการดำเนินธุรกิจร่วมกับเซฟรอนทำให้กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas หรือก๊าซ LPG) จากนั้นในปี 2550 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”) เดิมชื่อ “บริษัท แคปปิตอล จี จำกัด” ขึ้น เพื่อประกอบกิจการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยใช้เครื่องหมายการค้า “แทมปีเปียนแก๊ส” ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้ในการขยายการประกอบธุรกิจ และใน 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นขอใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 เพื่อให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานบริการได้โดยตรง และได้เริ่มจำหน่ายก๊าซในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ในปี 2554 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาดบรรจุ 1,000 ตันบนพื้นที่ 8 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร เพื่อเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายและเป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ไปยังลูกค้าในจังหวัดในภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิม

ในปี 2555 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG แห่งที่ 2 บนพื้นที่ของบริษัทฯ ขนาด 7 ไร่ในจังหวัดปทุมธานี เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยมีเป้าหมายที่จะใช้เป็นจุดกระจายก๊าซ LPG ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งคลังก๊าซแห่งนี้ 2 นี้สามารถบรรจุก๊าซได้ 400 ตัน ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและได้เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559

นอกจากนั้น ในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดย บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อระดมทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้แก่ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ โดยครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ ทำการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนด้วยหุ้นของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ที่แต่ละท่านถืออยู่ ทำให้ภายหลังการปรับโครงสร้างแล้ว บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของแต่ละบริษัท

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วน 47.72% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เนื่องจากต้องการกระจายการลงทุนไปยังกลุ่มรับเหมาก่อสร้างแก๊สและน้ำมันในแถบภาคตะวันออก และได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็น 51.30% ในปี 2559 เนื่องจากเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจด้านงานรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการขยายธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโตขึ้น โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ปี		การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2553	พ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท เพื่อยื่นขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติ การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และเริ่มจำหน่ายก๊าซ LPG ไปยังสถานีบริการทั้งในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล
ปี 2554	ม.ค. ก.ย.	ย้ายสำนักงานใหญ่มายัง 140/1 ซอยนาวิเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพฯ ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ LPG ขนาด 1,000 ตัน ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือตอนล่าง จังหวัดพิจิตร และขยายการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคเหนือตอนล่าง
ปี 2555	ส.ค.	เริ่มก่อสร้างคลังก๊าซที่ จ. ปทุมธานี
	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เป็น 130 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเป็นการจ่ายชำระการซื้อหุ้นของ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด จากครอบครัวตริวิธานวัฒน์ เพื่อรวมเข้าเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน นอกจากนั้น ในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นในสถานีบริการก๊าซ และโรงบรรจุก๊าซซึ่งตนเองถือครองอยู่ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าวเพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ปี 2556	ธ.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็น 150 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และซื้อรถขนส่งก๊าซของบริษัทย่อย
ปี 2557	เม.ย.	แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป และยื่นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ปี 2559	ม.ค.	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วเป็น 400 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการของบริษัทฯ
ปี 2560	ม.ค.	ลงทุนในบริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการขยายธุรกิจในกลุ่มบริษัทให้เติบโตขึ้น

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจพลังงาน มุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัย

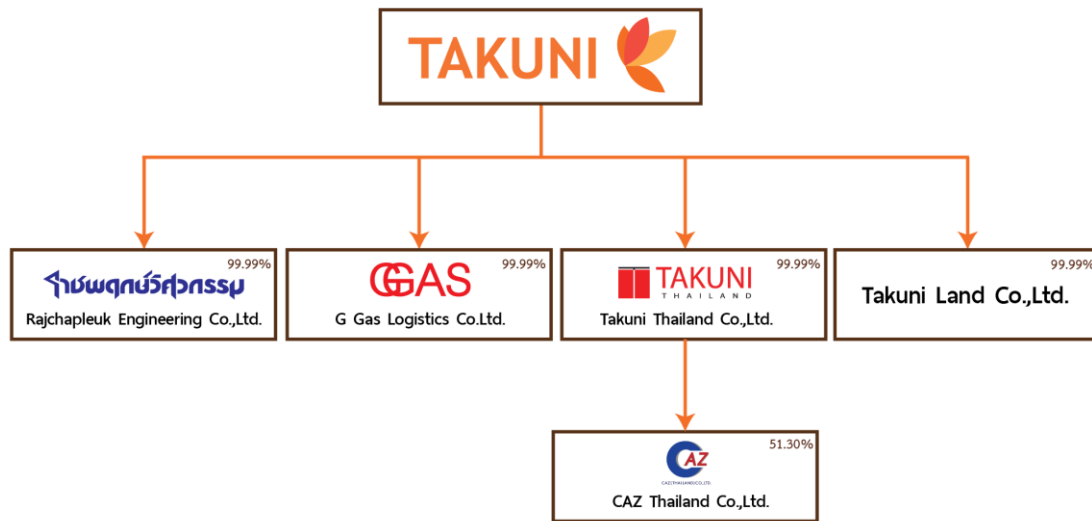
พันธกิจ

1. ขยายการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
2. ให้บริการอย่างมีอาชีพ โดยพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
3. มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 6 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้

Company Structure



โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของแต่ละบริษัทดังนี้

1) บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TG”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG โดยเป็นผู้ประกอบกิจการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งสามารถจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานบริการและโรงบรรจุก๊าซได้ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท

2) บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (“GG”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2543 ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ LPG ทางบก โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งน้ำมันตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติผู้ค้าน้ำมัน พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท

3) บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2545 ดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซ ในรถยนต์ และติดตั้งระบบท่อก๊าซ สำหรับอุตสาหกรรมรวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบก๊าซ โดยมีสถานบริการติดตั้งก๊าซรถยนต์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ บนถนนกาญจนาภิเษก ปัจจุบัน TT มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท

4) บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (“RE”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2538 ดำเนินธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรมด้วยเทคนิคไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบระบบก๊าซในโรงงานอุตสาหกรรม สถานบริการ และยานยนต์เป็นหลัก ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท

5) บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (“CAZ”)

เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ในวันที่ 26 มีนาคม 2558 และเพิ่มเป็นร้อยละ 51.30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ในวันที่ 7 เมษายน 2559 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแก๊สและน้ำมัน ปัจจุบัน CAZ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 58.50 ล้านบาท

6) บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด (“TL”)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจ		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG	TG	860.01	54.12	1,007.57	74.48	1,081.42	89.80
2. บริการขนส่ง	GG	14.68	0.92	21.00	1.55	21.34	1.77
3. บริการรับเหมาก่อสร้าง	TT ,CAZ	645.15	40.59	259.13	19.15	40.55	3.37
4. จำหน่ายอุปกรณ์ติดตั้งระบบแก๊ส	TT	7.92	0.50	11.44	0.85	19.70	1.63
5. บริการตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม	RE	61.43	3.87	53.74	3.97	41.25	3.43
รวมรายได้จากการขาย/บริการ		1,589.19	100.00	1,352.88	100.00	1,204.26	100.00

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในปี 2555 ทำให้กลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวของคุณ ประเสริฐ ตริวิรานูวัฒน์ ไม่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรืออาจแข่งขันกับบริษัทฯ ได้ โดยในอดีตครอบครัวของผู้ถือหุ้นใหญ่มีการประกอบธุรกิจในสถานประกอบการและโรงบรรจุก๊าซ ได้แก่ บริษัท มิเดิลจี จำกัด บริษัท แพรกษา จำกัด บริษัท วังวิจิตร จำกัด และ บริษัท ไฟโอเนียร์ ปิโตรเลียม จำกัด ร่วมกับพี่น้องและเพื่อนโดยเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย อย่างไรก็ตาม ในการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ครอบครัวคุณประเสริฐได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นหลักของแต่ละบริษัท เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีการทำธุรกิจทับซ้อนระหว่างครอบครัวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ในอนาคต และเพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ครอบครัวตริวิรานูวัฒน์ โดยคุณประเสริฐ คุณกาญจนา คุณนิตา และคุณฐาภา ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่าแต่ละท่านรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 จะไม่ประกอบธุรกิจ เป็นพนักงาน หรือเป็นผู้ถือหุ้น ในธุรกิจที่แข่งขันได้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่าครอบครัวตริวิรานูวัฒน์ทั้ง 4 ท่านถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquid Petroleum Gas: LPG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจดังนี้

1. ธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

ดำเนินการโดยบริษัท (TG) ซึ่งเป็นผู้ค้าก๊าซ LPG ที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 7 ทำหน้าที่จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ให้แก่ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม

2. ธุรกิจขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (GG) เป็นผู้ขนส่งก๊าซที่ได้รับอนุญาตตามมาตรา 12 ทำหน้าที่ขนส่งก๊าซให้กับบริษัท และลูกค้า

3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (TT และ CAZ) บริการรับเหมาก่อสร้างแก๊สและน้ำมัน ในลักษณะ Engineering Procurement Construction (EPC)

4. ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (TT) เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และให้บริการติดตั้งระบบก๊าซ LPG และ NGV สำหรับยานยนต์

5. ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (RE) ให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมสำหรับระบบงานท่อ ก๊าซและอุปกรณ์นิรภัยสำหรับอุตสาหกรรมและสถานบริการไปจนถึงการให้บริการตรวจสอบระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ตามที่กฎหมายกำหนด

6. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินการโดยบริษัทย่อย (TL) เป็นการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจจัดหาจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (“ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง 7”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมได้

บริษัทฯ จัดหาจาก ปตท. โรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 รายอื่นๆ เพื่อจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “แอมป์เปียนแก๊ส” ให้กับสถานีบริการก๊าซ LPG ที่เป็นตัวแทนค้าต่างของบริษัทฯและภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซ LPG ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายก๊าซ LPG ให้แก่ลูกค้าประเภทสถานีบริการก๊าซ LPG เป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของการจำหน่ายก๊าซ LPG ทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีลูกค้าสถานีบริการประมาณ 80 รายทั่วประเทศ ส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ภาคกลาง และภาคตะวันออก สำหรับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมนั้น ปัจจุบันยังมีสัดส่วนรายได้ไม่มากนัก เนื่องจากอำนาจต่อรองของลูกค้าและระยะเวลาการให้เครดิตเทอมที่นานกว่าลูกค้าในกลุ่มสถานีบริการ ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ เลือกในการทำตลาดในส่วน of สถานีบริการเป็นหลัก

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ได้ปีละ 50,000 ตัน โดยสำรองก๊าซ LPG ตามที่กฎหมายกำหนดที่คลังก๊าซของบริษัทฯในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดพิจิตร



เครื่องหมายการค้า
แอมป์เปียน แก๊ส

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ในปี 2557 – 2559 ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. สถานีบริการก๊าซ LPG	825.56	95.99	968.19	96.09	1,023.77	94.67
2. ลูกค้าอื่นๆ	34.45	4.01	39.38	3.91	57.65	5.33
รวม	860.01	100.00	1,081.42	100.00	1,087.10	100.00

การตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์ความผันผวนของราคาน้ำมันในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่งโดยรวมลดลง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณการขายก๊าซ LPG บริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าหลักคือสถานีบริการก๊าซ LPG ส่งผลให้ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แต่ละรายต้องแข่งขันกันในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นเพื่อรักษายอดขาย

นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG จะต้องได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจค้าก๊าซ LPG ไม่ใช่เพียงการแข่งขันทางราคาเท่านั้นแต่คุณภาพของการบริการยังเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อสอบถามความต้องการสั่งซื้อและกระตุ้นให้เกิดการขายรวมถึงการเสนอบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์ของบริษัทฯที่ต้องการนำเสนอการให้บริการแบบครบวงจร โดยมีบริการขนส่ง ทดสอบความปลอดภัย รวมถึงซ่อมบำรุงระบบแก๊ส

ช่องทางการจำหน่าย

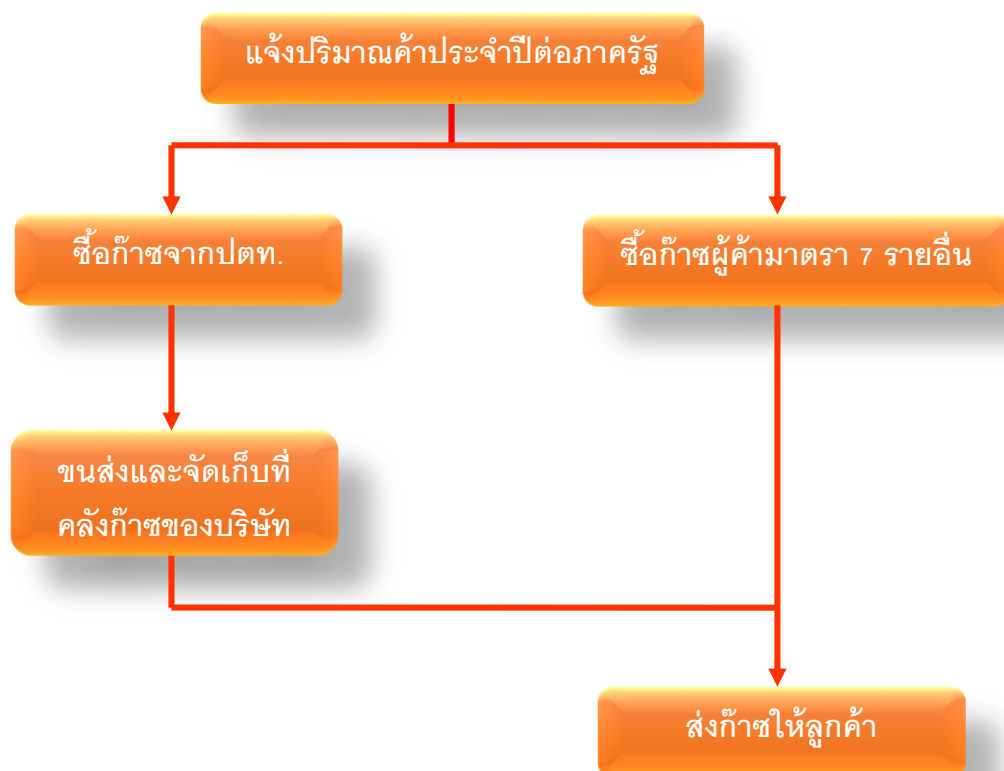
เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการสถานบริการและโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงใช้วิธีการติดต่อโดยตรงกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายเป็นผู้ทำหน้าที่ติดต่อดูแลลูกค้าแบ่งตามพื้นที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้สามารถดูแลลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และด้วยลักษณะธุรกิจของลูกค้าสถานบริการและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซ LPG อย่างต่อเนื่อง ทีมงานฝ่ายขายจึงต้องติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของลูกค้า และนำเสนอการขายตามระยะเวลาที่คาดว่าลูกค้าจะต้องสั่งซื้อก๊าซเพิ่มเติมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้ยังสามารถนำเสนอการบริการอื่นของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าได้อีกด้วยเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสอบความปลอดภัยของอุปกรณ์นิรภัยสำหรับระบบก๊าซภายในสถานบริการหรือโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องทำการตรวจสอบตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

การติดต่อลูกค้ารายใหม่

บริษัทฯ ใช้วิธีการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะเป็นผู้ติดต่อขายก๊าซ LPG และเสนอการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้าในพื้นที่ที่รับผิดชอบ สำหรับลูกค้ารายใหม่จะต้องตรวจสอบเอกสารของลูกค้า เช่น หนังสือรับรองบริษัท ใบอนุญาตประกอบกิจการ ใบทะเบียนผู้ค้า เป็นต้น และประเมินระยะทางและค่าขนส่งจากคลังก๊าซที่อยู่ใกล้ที่สุด โดยเป็นคลังก๊าซของบริษัทฯ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายก๊าซด้วย จากนั้นจึงให้ผู้บริหารพิจารณาการกำหนดราคาขาย การให้วงเงินและระยะเวลาชำระหนี้ โดยพิจารณาจากขนาดธุรกิจของลูกค้าซึ่งโดยเฉลี่ยลูกค้าจะมีระยะเวลาชำระหนี้ประมาณ 7 - 10 วัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาและขนส่งก๊าซ LPG



ในการจัดหาก๊าซ LPG นั้น แต่ละปีบริษัทฯ จะต้องยื่นขออนุมัติปริมาณการค้าก๊าซ LPG ประจำปีต่อกรมธุรกิจพลังงาน และส่งรายงานแจ้งปริมาณการขายก๊าซ LPG ทุกเดือน พร้อมทั้งสำรองก๊าซ LPG ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ยื่นขออนุมัติ โดยกรมธุรกิจพลังงานจะพิจารณาอนุมัติปริมาณการค้าตามศักยภาพในการขายของบริษัทฯ ตามโดยดูจากปริมาณขายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถยื่นขออนุมัติปริมาณการค้าเพิ่มขึ้นได้หากพิจารณาเห็นว่าปริมาณการขายมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเกินกว่าปริมาณการค้าที่ได้รับอนุมัติ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ได้ปีละ 50,000 ตัน โดยสำรองก๊าซ LPG ตามที่กฎหมายกำหนดที่คลังก๊าซของบริษัทฯ ในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดพิจิตร

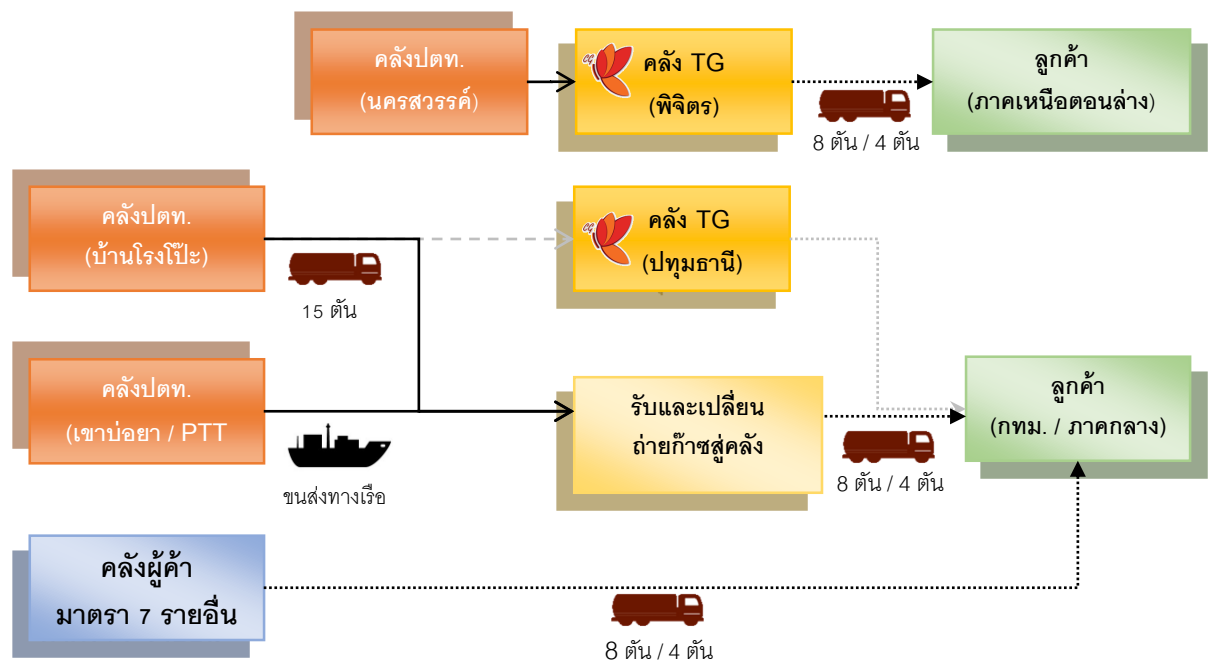
ภายหลังบริษัทฯ ได้รับอนุมัติปริมาณการค้าประจำปีจากกรมธุรกิจพลังงานแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาและรับก๊าซจากปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาก๊าซ LPG จากสองแหล่งหลักคือ

1. ผู้ค้าตามมาตรา 7 ที่มีการประกอบธุรกิจโรงแยกก๊าซและโรงกลั่นน้ำมัน เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 78 ของปริมาณการจัดซื้อทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจากปตท.
2. ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น โดยมีสัดส่วนการจัดซื้อเฉลี่ยประมาณร้อยละ 22 ของปริมาณก๊าซ LPG ที่จัดซื้อทั้งหมด บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ LPG กับปตท. และผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น โดยแจ้งแผนการจัดซื้อในแต่ละเดือนให้กับผู้จำหน่าย รวมทั้งมีการทบทวนและยืนยันปริมาณการซื้อทุกเดือน

การจำหน่ายให้กับลูกค้าและการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซ

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง เพื่อสอบถามความต้องการสั่งซื้อและกระตุ้นให้เกิดการขายรวมถึงการเสนอบริการอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมการขาย โดยความถี่ในการสั่งซื้อของลูกค้าขึ้นอยู่กับปริมาณขายของแต่ละสถานบริการ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า โดยเกณฑ์ในการเลือกคลังก๊าซที่จะไปรับก๊าซนั้นจะพิจารณาจากระยะทางการขนส่งไปยังลูกค้า ราคาก๊าซของแต่ละคลัง และค่าผ่านคลังกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ รับก๊าซ LPG จากปตท. ที่คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ คลังก๊าซเขาบ่อยา และคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี และคลังก๊าซของผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่น ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ในการขนส่งก๊าซจากคลังก๊าซทุกครั้งจะต้องออกไปกำกับกับการขนส่งซึ่งระบุปริมาณก๊าซที่ขนส่งและสถานที่ปลายทาง

ภาพรวมการจัดซื้อและขนส่งก๊าซ LPG ของกลุ่มบริษัท



สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ คลังเชบอทยาหรือคลัง PTT Tank ในจังหวัดชลบุรี โดยวิธีการขนส่งทางบกโดยรถขนส่งก๊าซขนาดบรรจุ 15 ตัน หรือการขนส่งทางน้ำโดยเรือขนส่งก๊าซ ซึ่งก๊าซทั้งหมดจะถูกขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่รถบรรทุกขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน รวมทั้งใช้เป็นจุดกระจายสินค้าเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

การใช้บริการคลังก๊าซเพื่อเปลี่ยนถ่ายก๊าซของบริษัทฯ เป็นการบริหารต้นทุนการขนส่ง เนื่องด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของผู้ค้าตามมาตรา 7 ซึ่งกฎหมายได้กำหนดมิให้เปลี่ยนถ่ายก๊าซระหว่างคันรถทำให้โดยปกติการขนส่งก๊าซแต่ละเที่ยวจะจัดส่งให้กับลูกค้าเพียงรายเดียว อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่บริษัทฯ จัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ต้องการให้ราคาทุนก๊าซ LPG ในทุกภูมิภาคมีราคาเท่ากันจึงกำหนดให้มีการจ่ายชดเชยค่าขนส่งให้กับปตท. สำหรับก๊าซที่ขนส่งจากคลังปตท. ในจังหวัดชลบุรีไปยังคลังก๊าซของปตท. ในภูมิภาคต่างๆ รวมถึงคลังก๊าซในจังหวัดนครสวรรค์ ทำให้ทางปตท. นั้นปตท. จะให้บริษัทฯ รับก๊าซจากคลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะในจังหวัดชลบุรี และขนส่งไปยังคลังก๊าซปตท. ที่จังหวัดนครสวรรค์ และได้รับค่าขนส่งจากปตท. จากนั้นจึงขนส่งไปยังคลังของบริษัทฯ ที่จังหวัดพิจิตรอีกทอดหนึ่ง โดยที่ในระหว่างการขนส่งไปยังคลังปตท. ที่จังหวัดนครสวรรค์นั้นนำก๊าซที่ขนส่งยังคงเป็นกรรมสิทธิ์ของปตท.

ทั้งนี้ สำหรับการขนส่งก๊าซทางบกทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นดำเนินการโดย บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543

คลังก๊าซของบริษัทฯ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีคลังเก็บก๊าซ 2 แห่ง เพื่อใช้เป็นจุดกระจายสินค้าและสำรองก๊าซ ดังนี้

คลังก๊าซ	ที่ตั้ง	ปริมาณความจุ (ตัน)
1. พิจิตร	นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร ถนนนครสวรรค์-พิษณุโลก ต. หนองหลุม อ. วชิรบรรมี จ. พิจิตร	1,000
2. ปทุมธานี*	ต.บ้านปทุม อ. สามโคก จ. ปทุมธานี	400

หมายเหตุ : วันที่ 23 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ใช้งานได้แล้ว



บริษัทฯ ใช้คลังก๊าซในจังหวัดพิจิตรเป็นจุดกระจายสินค้าและเป็นคลังสำรองก๊าซ LPG ตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีการสำรองอยู่ที่ 615 ตัน ซึ่งบริษัทฯ มีการตรวจสอบปริมาณก๊าซรับเข้า-ออก ตลอดเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ จะต้องรักษาปริมาณสำรองก๊าซในแต่ละวันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณสำรองที่กำหนดและต้องมีปริมาณเฉลี่ยในแต่ละเดือนไม่ต่ำกว่าปริมาณสำรองที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิ์แก่ บริษัท พลังอัศวิน จำกัด ในการสำรองก๊าซ LPG จำนวน 300 ตัน โดยบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนเป็นค่าบริการเก็บสำรองก๊าซ ทั้งนี้ บริษัท พลังอัศวิน จำกัดยกเลิกการเก็บสำรองก๊าซ LPG กับบริษัทฯ แล้วในวันที่ 2 มีนาคม 2559

สำหรับคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดปทุมธานี ได้รับใบอนุญาตใช้งานตามกฎหมายได้ทั้งหมดแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งภายหลังการเปิดใช้คลังปทุมธานี จะทำให้บริษัทฯ มีจุดกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่ภาคกลางตอนล่างเพิ่มมากขึ้น

นโยบายการกำหนดราคา

ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 ได้แก่ ราคาขายส่งหน้าคลัง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดหาเช่น ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของผู้ขาย เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ราคาขายส่งก๊าซ LPG หน้าโรงกลั่น และราคาขายส่งก๊าซ LPG จากคลังก๊าซของปตท. ที่กระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศให้มีราคาเท่ากัน รัฐบาลจึงได้ให้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังเก็บก๊าซของปตท. ทั้ง 5 แห่งในจังหวัด ลำปาง นครสวรรค์ สุราษฎร์ธานี และสงขลา โดยกรมธุรกิจพลังงานเป็นผู้กำหนดอัตราค่าเงินชดเชยในแต่ละคลังก๊าซ โดยขึ้นอยู่กับเส้นทางการขนส่งและวิธีการขนส่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้ประกาศยกเลิกการจ่ายชดเชยค่าขนส่งก๊าซ LPG ไปยังคลังภูมิภาคทั่วประเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น ปัจจัยที่จะทำให้ต้นทุนในการจัดหาก๊าซของผู้ค้าตามมาตรา 7 แตกต่างกันจึงมาจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในการจัดหาและขนส่งก๊าซ อาทิเช่น ค่าบริการผ่านคลัง (Throughput) ซึ่งเป็นค่าบริการขนถ่ายก๊าซเข้า – ออกจากคลังก๊าซแต่ละแห่ง ค่าขนส่งระหว่างคลังก๊าซ และค่าบริการจัดการ เป็นต้น

ภาพรวมการกำหนดราคาขายของบริษัทฯ



กลยุทธ์ในการแข่งขัน

เนื่องจากก๊าซ LPG เป็นสินค้าที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของกลุ่มบริษัทซึ่งได้แก่ สถานีบริการก๊าซและโรงงานอุตสาหกรรม มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงราคาและมีการเปรียบเทียบราคาก๊าซ LPG ที่จำหน่ายโดยผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละราย ผู้ค้ามาตรา 7 จึงกำหนดราคาขายให้ใกล้เคียงกันเพื่อให้สามารถแข่งขันทางราคาได้ ปัจจัยด้านราคาจึงมีใช่ปัจจัยหลักเพียงอย่างเดียวในการแข่งขันในธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG แต่ยังรวมถึงปัจจัยด้านคุณภาพการบริการและความเชื่อถือไว้วางใจในตัวผู้ค้า ผู้บริหารกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขันในธุรกิจ เพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างและเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขันทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและขนถ่ายก๊าซ

ในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG นั้นการมีคลังก๊าซเพื่อจัดเก็บและเป็นจุดกระจายสินค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแข่งขันทั้งในด้านการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ การบริหารการขนส่งและต้นทุนค่าขนส่ง ซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายและผลประกอบการโดยตรง เนื่องจากการจัดหาก๊าซหรือใช้บริการคลังก๊าซจากผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นนั้นจะทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น เช่น ค่าบริการผ่านคลัง ค่าจัดเก็บก๊าซ เป็นต้น ทั้งยังมีข้อจำกัดในเรื่องระยะเวลาทำการและปริมาณที่จัดซื้อได้จากคลังก๊าซแต่ละแห่งทำให้ขาดความคล่องตัวและมีข้อจำกัดในการเพิ่มยอดขาย การมีคลังก๊าซเป็นของตนเองจึงเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของผู้ค้าตามมาตรา 7

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีคลังก๊าซของตนเอง จึงได้ลงทุนก่อสร้างคลังก๊าซเพิ่มขึ้นในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท โดยคลังก๊าซดังกล่าวสามารถจุก๊าซได้ถึง 400 ตัน และจะย้ายการสำรองพิก๊าซมายังคลังปทุมธานี ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะในส่วนค่าบริการผ่านคลัง ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนก๊าซ และสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ทางตอนเหนือและตะวันตกของกรุงเทพฯ ได้ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีคลังของผู้ค้ามาตรา 7 รายใดตั้งอยู่ในพื้นที่ดังกล่าว

2. การขนส่งก๊าซที่ทันต่อเวลา

สำหรับธุรกิจสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ นั้น ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่ายก๊าซในการที่จะจัดหาและจัดส่งก๊าซให้ทันต่อความต้องการใช้นั้น มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมาก เพื่อไม่ให้เกิดการขาดแคลนก๊าซซึ่งจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ แม้ว่าโดยทั่วไปลูกค้าจะมีการวางแผนสั่งซื้อก๊าซ LPG ล่วงหน้าแต่สำหรับลูกค้าสถานีบริการซึ่งมีปริมาณการขายในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน ทำให้มักมีกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการสั่งซื้อก๊าซเร่งด่วน โดยเฉพาะลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ซึ่งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาขนส่ง โดยสามารถนำรถบรรทุกก๊าซเข้าได้ระหว่างเวลา 22.00 น. – 6.00 น. เท่านั้น ความสามารถในการจัดหาก๊าซและการบริหารการขนส่งของผู้จัดจำหน่ายก๊าซจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าและรักษารฐานลูกค้าไว้ได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยความชำนาญในการบริหารการขนส่งจากประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งก๊าซกว่าสิบปี การมีจำนวนรถขนส่งก๊าซเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการก่อสร้างคลังก๊าซในจังหวัดปทุมธานีเพื่อสำรองก๊าซและใช้เป็นจุดขนถ่ายก๊าซ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาและขนส่งให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา

3. การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและครบวงจร

การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดและนำเสนอบริการแบบครบวงจรให้กับลูกค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในส่วนของธุรกิจจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ LPG นั้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ทีมงานฝ่ายขายติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกระตุ้นให้เกิดการสั่งซื้อ นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ LPG หลายธุรกิจ ทำให้สามารถนำเสนอบริการอื่นๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากการจำหน่ายและบริการขนส่งก๊าซ LPG เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสถานีบริการและโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บริการติดตั้งระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรม การตรวจสอบความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดอบรมบุคลากรในด้านความปลอดภัย เป็นต้น

4. การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

ด้วยลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีความแตกต่างในแต่ละผู้ผลิต ทำให้ผู้ค้าก๊าซ LPG ต้องพยายามควบคุมราคาขายให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะต้นทุนก๊าซ LPG ต้นทุนค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการจึงมีส่วนกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมาก บริษัทฯ จึงใช้แนวทางต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายดังกล่าว อาทิเช่น การวางแผนการจัดหาและขนส่งก๊าซ LPG จากแหล่งที่มีต้นทุนก๊าซและต้นทุนการขนส่งต่ำที่สุด การกำหนดเส้นทางและติดตามรถขนส่งด้วยระบบ GPS เพื่อตรวจสอบเส้นทางการขนส่งและความเร็วที่ใช้ไปจนถึงการกำหนดปริมาณน้ำมันที่เหมาะสมในแต่ละเที่ยวเพื่อให้การบริหารต้นทุนค่าขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการนั้น บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์รวมศูนย์โดยรวมเอาหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมดไว้ที่บริษัทฯ เพียงแห่งเดียว เพื่อลดจำนวนบุคลากร ลดความซ้ำซ้อน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยมีการคิดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการระหว่างกันตามความเหมาะสม

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในประเทศไทย

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซ LPG ถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทั้งในภาคการขนส่ง อุตสาหกรรม และครัวเรือน จากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และจากการที่ผู้ใช้รถยนต์หันมาใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิงยานยนต์ทดแทนการใช้น้ำมันซึ่งปรับราคาสูงขึ้นจากการที่ก๊าซ LPG มีอัตราสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน อันเป็นผลจากการนโยบายการควบคุมราคาก๊าซ LPG ของภาครัฐ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

การกำหนดราคาก๊าซ LPG

โครงสร้างราคาก๊าซ LPG ในปัจจุบันเป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยภาครัฐยังคงควบคุมราคาขาย ณ โรงกลั่น และให้ผู้ค้าเป็นผู้กำหนดราคาขายปลีก

แนวโน้มของอุตสาหกรรมก๊าซ LPG

แม้ว่าภาครัฐจะมีการปรับราคาก๊าซ LPG ในภาคเศรษฐกิจต่างๆ สูงขึ้น แต่ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซ LPG ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศที่ส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงมาก ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่ง

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ค้าตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522
5. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การจัดหา และจัดเก็บก๊าซ LPG นั้น ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทั้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งวัตถุดิบ บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

การแข่งขันและส่วนแบ่งทางการตลาด ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ค้าก๊าซ LPG ซึ่งได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ที่จำหน่ายก๊าซ LPG เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม การขนส่งและครัวเรือนทั้งสิ้น 16 ราย ดังนี้

(หน่วย : พันตัน)

	ชื่อ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
		ปริมาณ	%	ปริมาณ	%	ปริมาณ	%
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1617.07	38.40	1683.77	36.46	2086.79	45.81
2	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	918.29	21.80	964.01	20.88	103.81	2.28
3	บริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	551.19	13.09	553.99	12.00	578.81	12.71
4	บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)	454.19	10.78	485.34	10.51	542.46	11.91
5	บริษัท พี เอ พี แก๊ส แอนด์ ออยล์ จำกัด	151.88	3.61	166.46	3.60	202.48	4.44
6	บริษัท ออร์คิด แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด	142.67	3.39	120.76	2.62	119.95	2.63
7	บริษัท ไทยแก๊ส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	85.71	2.04	85.27	1.85	96.09	2.11
8	บริษัท เอ็นเอส แก๊ส แอลพีจี จำกัด	61.85	1.47	60.74	1.32	72.93	1.60
9	บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	48.20	1.14	48.78	1.06	55.39	1.22
10	บริษัท อูโนแก๊ส จำกัด	47.84	1.14	42.84	0.93	64.35	1.41
11	บริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด	32.75	0.78	-	-	-	-
12	บริษัท แสงทองปิโตรเลียม จำกัด	32.06	0.76	46.21	1.00	62.15	1.36
13	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30.76	0.73	292.75	6.34	491.54	10.79
14	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	24.52	0.58	25.96	0.56	29.19	0.64
15	บริษัท ยูโนเต็ดแก๊ส จำกัด	9.14	0.22	32.61	0.71	42.17	0.93
16	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	3.53	0.08	8.13	0.18	7.25	0.16
	รวม	4,211.65	100.00	4,617.62	100.00	4,555.36	100.00

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ผู้ค้าตามมาตรา 7 สามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่มตามส่วนแบ่งการตลาด คือ ผู้ค้าตามมาตรา 7 รายใหญ่ ซึ่งแต่ละรายมีส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 10 ปัจจุบันมีทั้งหมด 4 ราย ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์ความผันผวนของราคาน้ำมันในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในภาคขนส่งโดยรวมลดลง ส่งผลให้ผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายต้องแข่งขันกันในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นเพื่อรักษายอดขาย

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซ LPG ให้กับสถานบริการ โรงงานอุตสาหกรรม ไปจนถึงโรงบรรจุก๊าซนั้น จะต้องได้รับอนุญาตตามมาตรา 7 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งผู้ขออนุญาตจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

คุณสมบัติของผู้ขออนุญาตเป็นผู้ค้าตามมาตรา 7

- มีทุนจดทะเบียนมากกว่า 50 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียนตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- มีปริมาณการค้าประจำปีตั้งแต่ 50,000 ตันขึ้นไป ซึ่งต้องแจ้งต่อกรมธุรกิจพลังงาน
- มีการสำรองก๊าซในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าประจำปี

ด้วยข้อกำหนดทางคุณสมบัติของผู้อนุญาตดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจค้าก๊าซ LPG ไม่ใช่เพียงการแข่งขันทางราคาเท่านั้นแต่ยังรวมถึงการแข่งขันในด้านคุณภาพการบริการ ความรวดเร็วในการขนส่งก๊าซ รวมถึงการให้บริการทางเทคนิคอื่นๆ แก่ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายเดิมที่อยู่ในธุรกิจได้ลำบากมากขึ้น

นอกจากนี้การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ระหว่างผู้ค้ามาตรา 7 ไม่ใช่การแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว คุณภาพของการบริการยังเป็นเรื่องสำคัญ นอกจากนี้การขยายธุรกิจทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG เช่น ธุรกิจสถานีบริการ ธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม เป็นต้น เป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย และทำให้ผู้ประกอบการสามารถให้บริการที่ครอบคลุมและครบวงจรให้กับลูกค้าที่ช่วยสร้างคุณค่าในธุรกิจและสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจจัดหา จัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานตั้งแต่การจัดหา และจัดเก็บก๊าซ LPG นั้น ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งวัตถุดิบ บริษัทฯจึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนส่ง ติดตั้งถังบรรจุก๊าซ และเป็นผู้ขนส่งก๊าซ LPG ตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยขนส่งให้บริษัทในเครือร้อยละ 59 และบริษัทผู้ค้า LPG รายอื่นๆ รวมถึงสถานีบริการก๊าซ ในสัดส่วนร้อยละ 41 ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีจำนวนรถขนส่งก๊าซ LPG ดังนี้

ประเภทรถขนส่ง	จำนวนพาหนะ (คัน)	ความสามารถในการบรรทุก (ตัน)
รถบรรทุกหัวลาก	9	15
รถบรรทุก 10 ล้อ	9	8
รถบรรทุก 6 ล้อ	4	4.3

รถขนส่งของบริษัทฯ ทุกคันต้องผ่านการขออนุญาตและมีการตรวจสอบสภาพรถและถังบรรจุน้ำมันอย่างสม่ำเสมอตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อติดตามข้อมูลรถขนส่งแต่ละคัน เพื่อควบคุมและติดตามพฤติกรรมรถบรรทุกของพนักงานขับรถได้ รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตของพนักงานขับรถได้ในอีกทางหนึ่ง ผลจากการใช้ระบบในการควบคุมติดตามการขนส่งดังกล่าว ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง และสามารถจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าได้ทันตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทยังมีรายได้จากการขนส่งก๊าซ LPG ให้กับลูกค้าภายนอกในสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 36.02 - 41.18 ของรายได้จากการให้บริการขนส่ง ซึ่งมาจากการรับจ้างขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าสถานีบริการและปตท. เป็นหลัก

	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้ค่าขนส่งก๊าซ LPG	40.30	100.00	51.00	100.00	59.50	100.00
- ขนส่งให้บริษัทแม่	25.00	62.03	30.00	58.82	38.07	63.98
- ขนส่งให้บุคคลภายนอก	15.30	37.97	21.00	41.18	21.43	36.02

การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซ นอกจากจะต้องได้รับใบอนุญาตตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และขอใบคำต่างจากผู้ค้ามาตรา 7 สำหรับรถขนส่งแต่ละคันแล้ว ยังต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อจัดหาขนส่ง รวมทั้งผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายมักจะมีผู้ให้บริการขนส่งเป็นของตนเอง เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการต้นทุน และเพื่อการจัดส่งแก่ลูกค้าตามเวลาที่ต้องการ อีกทั้งราคาค่าขนส่งก๊าซ LPG เป็นราคาที่ค่อนข้างมาตรฐาน ซึ่งทุกบริษัทจะอิงราคาตามค่าขนส่งของผู้ค้ามาตรา 7 รายใหญ่ ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้ยาก

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะไปรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่นเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

สำหรับการจัดส่งก๊าซให้กับลูกค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล หรือจังหวัดในภาคกลาง บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังบ้านโรงโป๊ะ หรือผู้ค้าตามมาตรา 7 รายอื่น เพื่อขนส่งไปยังคลังที่บริษัทฯ ใช้บริการเพื่อรับและเปลี่ยนถ่ายก๊าซสู่อุปกรณ์ขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตัน ก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตามในกรณีที่ลูกค้าอยู่ใกล้กับคลังก๊าซที่กลุ่มบริษัทจัดซื้อก๊าซ บริษัทฯ จะใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้าโดยตรง

สำหรับการขนส่งก๊าซให้กับลูกค้าในพื้นที่ภาคกลางตอนบนหรือภาคเหนือตอนล่าง ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะรับก๊าซจากคลังก๊าซของปตท. ในจังหวัดนครสวรรค์ โดยใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 15 ตันในการขนส่งเพื่อไปจัดเก็บและกระจายสินค้าผ่านคลังก๊าซของบริษัทฯ ในจังหวัดพิจิตร และใช้รถขนส่งขนาดบรรจุ 8 ตันหรือ 4 ตันเพื่อขนส่งก๊าซไปยังลูกค้า เนื่องจากสถานีบริการก๊าซส่วนใหญ่สามารถบรรจุก๊าซได้ประมาณ 4 – 8 ตัน

กฎหมายและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

จากการที่ GG เป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศที่สำคัญ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550
2. พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
3. พระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวการณ์ขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516
4. กฎกระทรวงพลังงาน และประกาศกระทรวงพลังงานว่าด้วยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซ LPG ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่มีการปล่อยของเสียทิ้งลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ในด้านที่เกี่ยวกับความปลอดภัยที่ออกโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมธุรกิจพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมการขนส่งทางบก และนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ TT สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะตามประเภทของลูกค้าและลักษณะของงาน คือ การรับเหมาก่อสร้าง และการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และระบบท่อก๊าซสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม โดยสัดส่วนรายได้ของ TT สำหรับการให้บริการทั้ง 2 ประเภทระหว่างปี 2557 – 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รับเหมาก่อสร้าง	89.93%	95.25%	62.47%
ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์	10.07%	4.75%	37.53%

1. การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมและน้ำมัน ได้แก่ การก่อสร้างคลังก๊าซ การเดินระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซ โรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการก๊าซ รถบรรทุกก๊าซ ตลอดจนระบบท่อก๊าซภายในโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งร้านอาหารหรือห้างสรรพสินค้าที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการหุงต้ม ภายใต้การกำกับดูแล ออกแบบ คำนวณ โดยทีมวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ด้านการผลิต ติดตั้ง และการขายจากสถาบัน UKAS



การเดินระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซ



การติดตั้งถังก๊าซในรถบรรทุกก๊าซขนาดใหญ่



ข้อต่อสวมเร็ว/หัวท่อรับก๊าซ/ฝาครอบหัวท่อ



เครื่องเตือนก๊าซรั่ว

นอกจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อก๊าซอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายอุปกรณ์ก๊าซสำหรับโรงบรรจุก๊าซ สถานีบริการ รถชนก๊าซ โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิง ให้แก่ลูกค้าทั่วไป และมีอุปกรณ์ที่ผลิตเองเพื่อจำหน่าย เป็นอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ทำการพัฒนาขึ้น หรือปรับปรุงขึ้น จากเดิมที่ต้องทำการนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาแพง

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนโดยถือหุ้นในสัดส่วน 51.30% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจวิศวกรรมด้านการก่อสร้างและรับจ้างผลิต ติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมตามแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด ในลักษณะ Engineering Procurement Construction (EPC) โดยแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Fabrication) งานติดตั้งนอกสถานที่ (Site Erection) โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการที่รองรับการใช้งานของลูกค้าได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานและคุณภาพสูง เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ ปิโตรเคมี ที่มีโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น



การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับการให้บริการก่อสร้างระบบก๊าซในอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมารายย่อยซึ่งมักให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ในส่วนของบริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับก๊าซโดยตรงทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องของระบบความปลอดภัย จึงมักใช้บริการติดตั้งจากผู้ประกอบการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่เชื่อถือได้ในรูปแบบบริษัทซึ่งมีน้อยราย

สำหรับการแข่งขันในงานบริการก่อสร้างแก๊สและน้ำมัน กลุ่มบริษัทที่มีผู้บริหารมีความรู้และประสบการณ์ในด้านงานก่อสร้างแก๊สและน้ำมันมาอย่างยาวนาน เป็นที่ยอมรับของลูกค้า ประกอบกับมีเครื่องมืออุปกรณ์ และสถานที่พร้อมสำหรับการให้บริการ ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน ดังนั้นภาวะการแข่งขันและการเติบโตของบริษัทฯ จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าว

2. ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (TT) ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ และการ



อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายเชื้อเพลิง NGV

จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ โดยให้บริการติดตั้งก๊าซรถยนต์แบบใช้เชื้อเพลิง NGV และ LPG แก่รถยนต์ทั่วไปโดยใช้อุปกรณ์ควบคุมการจ่ายก๊าซยี่ห้อ Zavoli ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของประเทศไทย โดยพนักงานของบริษัทฯ ให้คำแนะนำเรื่องระบบก๊าซรถยนต์แก่ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาความต้องการรวมทั้งประเมินค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอระบบก๊าซรถยนต์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้เวลา 2 วันทำการ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการติดตั้ง

ระบบก๊าซและทำการออกไปรับรองการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ รวมทั้งใบรับรองความปลอดภัยในการติดตั้งเพื่อให้ลูกค้าใช้เป็นเอกสารประกอบการยื่นแจ้งการเปลี่ยนแปลงระบบเชื้อเพลิงต่อกรมขนส่งทางบก

การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับการให้บริการติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมมีทั้งผู้ให้บริการติดตั้งรายย่อยและบริษัทรายใหญ่ โดย บริษัทฯ ถือเป็นผู้ให้บริการติดตั้งรายใหญ่สำหรับการติดตั้งก๊าซรถยนต์ระบบ NGV และถือเป็นรายย่อยสำหรับการติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ระบบ LPG ซึ่งผู้ให้บริการส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้ารายย่อยและใช้อุปกรณ์จากประเทศจีนเป็นหลัก

ธุรกิจบริการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

การให้บริการของ RE เป็นการให้บริการทางวิศวกรรมอิสระ (Third Party Engineering) ในการทดสอบและให้ความเห็นทางวิศวกรรมในฐานะผู้เชี่ยวชาญอิสระให้กับองค์กรต่างๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบความปลอดภัยหรือประเมินสภาพเพื่อซ่อมบำรุง ซึ่งอาจเป็นผลมาจากข้อบังคับทางกฎหมาย หรือความต้องการของลูกค้าเอง ทั้งนี้ การให้บริการของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะหลัก คือ

1. การให้บริการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing)

เป็นกระบวนการทดสอบเพื่อหาความผิดปกติ หรือข้อบกพร่องของชิ้นงาน โดยใช้กระบวนการทางฟิสิกส์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อชิ้นงานนั้นๆ เช่น

- การทดสอบด้วยรังสี : เป็นการตรวจสอบหารอยตำหนิภายในวัสดุ โดยใช้สารกัมมันตภาพรังสีและใช้แผ่นฟิล์มบันทึกข้อมูล โดยส่วนใหญ่ใช้ทดสอบรอยเชื่อม เช่น ในโรงกลั่นน้ำมัน ท่อขนส่ง เป็นต้น

- การทดสอบด้วยคลื่นเสียง : เป็นการตรวจสอบความหนาเพื่อหาความบกพร่องของเนื้อวัสดุ เช่น ถัง ระบบท่อ และอุปกรณ์ต่างๆ ด้วยการใช้คลื่นเสียง

- การทดสอบด้วยอนุภาคแม่เหล็ก : เป็นการตรวจสอบรอยร้าวของผิววัสดุโดยใช้การเหนี่ยวนำจากสนามแม่เหล็กไฟฟ้ากระแสตรงหรือกระแสสลับ โดยส่วนใหญ่ใช้ตรวจสอบงานท่อ หรืองานโครงสร้างโลหะ

- การทดสอบด้วยสารแทรกซึม : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน หรือวัสดุที่ไม่มีรูพรุน โดยการแทรกซึมของน้ำยา เพื่อหารอยเคลือบที่ไม่เรียบรอยอื่นอาจเกิดความชื้นหรือน้ำซึมผ่านได้

- การทดสอบด้วยสายตา : เป็นการตรวจสอบความบกพร่องของผิวชิ้นงาน เช่น รอยขีดข่วน หรือรอยเคลือบที่ไม่เรียบรอยอื่นอาจส่งผลต่อความแข็งแรงของชิ้นงานได้

2. การให้บริการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification)

เป็นกระบวนการตรวจสอบเพื่อรับรองคุณภาพงาน ซึ่งรวมถึงการทดสอบโดยไม่ทำลายชิ้นงาน เพื่อประเมินผลและรับรองสภาพการใช้งานของชิ้นงาน ตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ โดยอาจเป็นการตรวจสอบก่อนการเปิดโรงงานใหม่ การตรวจสอบระหว่างทำการติดตั้ง หรือการตรวจสอบภายหลังการใช้งาน รวมทั้งการตรวจสอบเพื่อเป็นการรับรองทางกฎหมายให้แก่ลูกค้า เช่น การรับรองถังบรรจุน้ำมัน LPG/NGV การทดสอบครบวาระ ณ คลังเก็บก๊าซโรงบรรจุก๊าซสถานีให้บริการก๊าซ เป็นต้น

ทั้งนี้ การให้บริการตรวจสอบและทดสอบของ RE ขึ้นอยู่กับลักษณะงานที่จะให้ตรวจสอบ โดยหากเป็นการตรวจสอบระบบท่อก๊าซในคลังก๊าซหรือสถานีบริการก๊าซ เพื่อหารอยรั่ว อาจใช้เครื่องมือทั่วไป โดยไม่ต้องใช้เครื่องมือพิเศษแบบการตรวจแบบ NDT แต่หากเป็นงานที่ต้องหารอยตำหนิภายในโครงสร้างของวัสดุที่ไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า จะต้องใช้กระบวนการ NDT ตัวอย่างของการทดสอบด้วย NDT เช่น การตรวจสอบและทดสอบระบบความปลอดภัยต่อการใช้งานของภาชนะรับแรงดันสูงอาทิเช่นถังบรรจุก๊าซ NGV (Natural Gas Vehicle) LPG (Liquid Petroleum Gas) ขนาดใหญ่หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการทดสอบและตรวจสอบของบริษัท เป็นวิชาชีพอิสระ ซึ่งมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมไม่มากนัก ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายมักมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน และการแข่งขันในอุตสาหกรรมเป็นการแข่งขันด้านการสร้างความน่าเชื่อถือเป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการขนาดกลาง ปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดกลางในระดับใกล้เคียงกันประมาณ 12 ราย สำหรับผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้เทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ศิวะ เทสติ้ง อินสเพ็คชั่น แอนด์ คอนซัลติ่ง จำกัด เป็นต้น

ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายในการเข้าถึงลูกค้าของ RE สามารถจำแนกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ลูกค้าภายในกลุ่มบริษัททาคูนิ เช่น สถานีบริการซึ่งซื้อก๊าซปิโตรเลียมจาก TG, ลูกค้าติดตั้งงานท่อก๊าซอุตสาหกรรมของ TT, ลูกค้างานติดตั้งระบบก๊าซรถยนต์ของ TT เป็นต้น
2. ลูกค้าทั่วไป ที่ RE ทำการติดต่อโดยตรง โดยอาจจะอาศัยฐานข้อมูลที่เปิดเผยของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม รายชื่อผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจพลังงาน เป็นต้น โดยวิศวกรของ RE จะติดต่อเพื่อนำเสนอการให้บริการต่างๆ ตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของ RE ในปัจจุบันเป็นลูกค้าที่ RE ทำการติดต่อโดยตรงเป็นหลัก

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

RE มีนโยบายขยายขอบเขตในการให้บริการไปยังการตรวจสอบและทดสอบด้าน NDT ที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มของงานทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว RE มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากรภายในของบริษัทฯ ในลักษณะ on the job training และการอบรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากรเพิ่มขึ้น รวมทั้งพิจารณาการลงทุนในเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบและตรวจวัดเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสและรูปแบบในการให้บริการด้านอื่นๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ศักยภาพในการให้บริการของผู้ประกอบการแต่ละรายจะขึ้นอยู่กับ 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. การได้รับใบอนุญาตในการทดสอบด้านต่างๆ ซึ่งจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย คือ ใบอนุญาตสำหรับบริษัทฯ และใบอนุญาตสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านการทดสอบ ทั้งนี้ใบอนุญาตส่วนใหญ่ของ RE จะมีอายุประมาณ 3 ปี และทำการต่ออายุเมื่อครบกำหนด RE ถือเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติด้านการตรวจสอบและทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น ASNT , PCN , ASME ทั้งยังได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้านการให้บริการตรวจสอบและทดสอบและการตรวจสอบและทดสอบโดยไม่ทำลาย

ใบอนุญาตจากหน่วยงานต่าง ๆ ณ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

หน่วยงานที่อนุญาต	ประเภทการรับรอง
กรมธุรกิจพลังงาน	เป็นวิศวกรทดสอบและตรวจสอบสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติประเภทที่ 1
	มีคุณสมบัติและคุณวุฒิครบถ้วนตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง คุณสมบัติและคุณวุฒิของวิศวกรทดสอบและตรวจสอบถังเก็บและจ่ายก๊าซ ถังชนก๊าซ ระบบท่อก๊าซ และอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ
	เป็นผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้า ประเภทนิติบุคคล ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง การกำหนดบริเวณอันตรายอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า มาตรฐานขั้นต่ำระบบไฟฟ้า การตรวจสอบและการออกหนังสือรับรองให้ผู้ตรวจสอบ
กรมการขนส่งทางบก	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์และการติดตั้งส่วนควบและอุปกรณ์ตามกฎหมายกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบตามกฎหมายกำหนด เครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2550
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎหมายกำหนดส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
	ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ตรวจสอบและทดสอบตามกฎหมายกำหนดเครื่องอุปกรณ์และส่วนควบของรถที่ใช้ในการขนส่งที่ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2551
คณะกรรมการควบคุมอาคาร	หนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบประเภทนิติบุคคล
สภาวิศวกร	ได้รับอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรควบคุม
The American Society for Nondestructive Testing Inc. (ASNT)	รับรองว่า คุณเจริญชัย อำนางสมบุญมีสุข ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจสอบ NDT Level III
จำนวนวิศวกร (ณ 31 ธ.ค. 59)	RE มีวิศวกร 9 คนซึ่งเป็นวิศวกรที่สามารถทำการทดสอบ NDT ระดับ 2 และ ระดับ 3 ดังนี้ - ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 3 จำนวน 1 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยสายตา - ผู้ชำนาญการทดสอบ NDT ระดับ 2 จำนวน 8 ท่าน ในสาขาการทดสอบด้วยรังสี การทดสอบด้วยผงแม่เหล็ก การทดสอบด้วยสารแทรกซึม และการทดสอบด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง และการทดสอบด้วยสายตา

2. ความเพียงพอของเครื่องมือและอุปกรณ์ ทั้งนี้ การให้บริการส่วนใหญ่ของ RE ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการซึ่งระบบการทดสอบที่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบุคคลากรเป็นหลัก ดังนั้น เครื่องมือและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ จะเป็นเครื่องมือพื้นฐานที่ผู้ประกอบการ NDT ระดับ 3 ต้องจัดหา และจัดเตรียมเป็นทรัพย์สินเพื่อประกอบการยื่นขออนุญาตให้บริการ NDT โดยเครื่องมือส่วนใหญ่ใช้เงินลงทุนไม่สูงมาก เช่น เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยคลื่นอัลตราโซนิก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยการฉายรังสี, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยอนุภาคแม่เหล็ก, เครื่องตรวจสอบแนวเชื่อมด้วยสารแทรกซึม เครื่องตรวจวัดความแข็ง เครื่องสูบลมอัดน้ำแรงดันสูง, เครื่องวัดความลึก และเครื่องทดสอบการขยายตัวของถังแก๊ส เป็นต้น

กระบวนการให้บริการทดสอบและตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม

1. กระบวนการให้บริการของ RE สามารถสรุปได้พอสังเขปดังนี้
2. RE ทำการติดต่อลูกค้า และเสนอราคาในการให้บริการ
3. ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการตรวจสอบตามเงื่อนไขที่กฎหมายระบุ ซึ่งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ของภาครัฐเข้าร่วมด้วย RE จะทำการประสานงานกับกรมธุรกิจพลังงาน เพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบ
4. ทดสอบ และออกไปรับรองให้แก่ลูกค้า โดยในกรณีที่พบว่าชิ้นงานหรืออุปกรณ์ของลูกค้ามีความบกพร่องไม่เป็นไปตามมาตรฐาน RE จะนำเสนอบริการเพิ่มเติมในการปรับปรุงแก้ไข

โดยทั่วไปแล้ว ระยะเวลาในการให้บริการทดสอบและตรวจสอบของ RE มักใช้เวลาประมาณ 2-3 วัน เว้นแต่กรณีตรวจสอบระบบการจัดเก็บก๊าซขนาดใหญ่ ซึ่งต้องมีการตรวจสอบความปลอดภัยของถังจัดเก็บเมื่อถึงระดับความดันที่กำหนดเพื่อป้องกันการระเบิดของก๊าซซึ่งจะใช้เวลาเกินกว่า 1 สัปดาห์

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด (TL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินแล้วบางส่วน โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาทำเลที่ตั้งของที่ดินโดยละเอียดและเห็นศักยภาพในการเจริญเติบโตของที่ดินซึ่งได้รับอานิสงส์จากการลงทุนของภาครัฐบาลในการก่อสร้างรถไฟฟ้า ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 ประกอบกับบริษัทฯ ถือครองเงินสดอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีและเหมาะสมในการลงทุนในสินทรัพย์ที่มั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนในการลงทุนให้แก่บริษัท และเพิ่มผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นจากกระแสเงินสดส่วนที่เหลือจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 แนวทางคือ

- 1) ถือครองที่ดินไว้เพื่อขาย โดยมุ่งหวังส่วนต่างของราคาซื้อขาย หรือ
- 2) ร่วมลงทุนกับผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสร้างที่อยู่อาศัย ทั้งนี้บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของลูกค้าในด้านความสามารถในการขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ประกอบกับความเสี่ยงจากการลงทุนในด้านต่างๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การลงทุนในครั้งนี้เป็นการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งจัดอยู่ในสินทรัพย์ประเภทที่มีสภาพคล่องต่ำ อาจทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ มีแผนในการบริหารความเสี่ยง โดยจัดทำแผนกระแสเงินสดรับ-จ่ายจากการดำเนินธุรกิจปกติไว้อย่างถี่ถ้วน ซึ่งการลงทุนซื้อที่ดินดังกล่าวไม่มีความจำเป็นต้องเพิ่มทุนหรือจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืม

ความเสี่ยงจากภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา หลังจากการลงทุนซื้อที่ดิน บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลทรัพย์สิน ซึ่งอาจจะมีภาระค่าใช้จ่ายในการป้องกันนกกรูกร และ/หรือการดูแลรักษาอื่นๆ ตามสมควร

ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการก่อสร้างรถไฟฟ้า เหตุผลของการลงทุนในครั้งนี้ส่วนหนึ่งมาจากการสร้างรถไฟฟ้า ซึ่งหากการก่อสร้างมีความล่าช้า อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

การตลาดและการแข่งขัน

ต้นทุนในการซื้อที่ดินของกลุ่มบริษัทไม่สูงมาก และมีทำเลที่ตั้ง อยู่ใกล้ถนนใหญ่และสถานีรถไฟฟ้า ประกอบกับการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้าง ทำให้มั่นใจว่าควบคุมต้นทุนในการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทขาดแบรนด์ที่ยังไม่เป็นที่รู้จัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่นที่มีชื่อเสียง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างรวดเร็วในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันในประเทศได้ปรับตัวลดลง แต่ราคาแก๊สในประเทศไม่ได้ปรับลดลงตามตลาดโลก ทำให้ราคาน้ำมันกับราคาแก๊สใกล้เคียงกัน ส่งผลให้ปริมาณการใช้แก๊สในภาคขนส่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารคาดว่า หากช่องว่างระหว่างราคาน้ำมันกับราคาแก๊สยังไม่เพิ่มขึ้น ปริมาณการใช้ในภาคขนส่งจะลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจจำหน่ายแก๊สไม่สามารถเติบโตได้ บริษัทจึงขยายการลงทุนไปในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจตรวจสอบและทดสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรมของบริษัทเป็นกลุ่มพลังงาน เมื่อราคาน้ำมันผันผวน ทำให้รายได้ของกลุ่มลูกค้าลดลง และแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มลูกค้าเปลี่ยนไปจากเดิม โดยส่วนใหญ่หันมาใช้นโยบายชะลอการลงทุนและลดต้นทุน จึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้สรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มที่ไม่ได้อยู่ในธุรกิจพลังงานเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย

การประกอบธุรกิจจำหน่ายก๊าซ LPG บริษัทจะวางแผนการจัดหาก๊าซ LPG จากผู้ค้ามาตรา 7 รายอื่นซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะทำการจัดหาจากผู้ผลิตก๊าซ LPG รายใหญ่ของประเทศคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ LPG ให้บริษัทได้ด้วยเหตุใดก็ตามหรือทำการจำหน่ายก๊าซ LPG ในปริมาณที่ต่ำกว่าที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหารายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีไม่สูงมากนัก เนื่องจากไควตาการจัดจำหน่ายก๊าซ LPG ของผู้ค้ามาตรา 7 แต่ละรายถูกจัดสรรโดยกรมธุรกิจพลังงาน นอกจากนี้บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าคือผู้ค้าน้ำมันตามตรา 7 หลายราย และมีคลังสำรองก๊าซเป็นของตนเอง ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถจัดหา LPG ได้ในเวลาที่ต้องการ ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาก๊าซ LPG อันเป็นผลจากการปฏิเสธการจัดส่งของผู้ค้ารายใหญ่รายดังกล่าว

3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการเก็บและจัดส่งก๊าซ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการดูแล 2 ด้านหลัก คือ

1) การดูแลทางกายภาพของคลังสินค้า ให้เชื่อมั่นได้ว่ามีความปลอดภัยในการใช้งาน โดยติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัย และอุปกรณ์ดับเพลิง ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ รวมทั้งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (รพ.ก.2) ในการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ตลอดจนมีการตรวจสอบเพื่อต่อใบอนุญาตทุกปีเป็นประจำทุกปี ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าระบบคลังจัดเก็บก๊าซของบริษัทฯเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย และ

2) การปฏิบัติงานของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและขนส่งก๊าซ โดยวางระเบียบการทำงานให้พนักงานตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยทุกวัน รวมทั้งอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม โดยพนักงานที่ทำงานที่ดังกล่าวต้องได้รับบัตรพนักงานบรรจุก๊าซ ซึ่งรับรองโดยกรมธุรกิจพลังงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำประกันคลังเก็บก๊าซ LPG และรถบรรทุกก๊าซ LPG ประเภทรถบรรทุกความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน และทำประกันภัยประเภทความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่จะมีต่อกลุ่มบริษัทในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ผู้บริหารเชื่อว่าเพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นไปในลักษณะเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

จากการที่ธุรกิจให้บริการด้านการทดสอบและตรวจสอบด้านความปลอดภัยทางวิศวกรรม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะ รวมทั้งต้องมีใบรับรองในการให้บริการโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปฏิบัติงานในเรื่องการทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่ได้รับการรับรองให้เป็นผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเพียงคนเดียว ดังนั้นอาจพิจารณาได้ว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ทั้งนี้ลักษณะงานที่ต้องใช้ผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 เป็นผู้ตรวจสอบนั้น เป็นงานที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังมีการรับงานในลักษณะดังกล่าวในระดับไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บุคลากรท่านดังกล่าวเป็นผู้บริหารที่ร่วมงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีพนักงานปฏิบัติงานภาคสนามในระดับ 1 และ ระดับ 2 ซึ่งสามารถซึ่งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องโดยที่ไม่มีผลกระทบระดับหนึ่ง ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้พนักงาน NDT ระดับ 2 ทำการเข้ารับการสอบเลื่อนระดับในอนาคตรวมทั้งปัจจุบัน (กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ตรวจ NDT ระดับ 3 เพิ่มเติม)

5. ความเสี่ยงจากกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 27 มกราคม 2560 ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 453,208,796 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.65 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงมีมาตรการควบคุมไม่ให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังจะเห็นได้จากการจัดให้มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทมาจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่ได้มีความเกี่ยวข้องในการบริหารงาน ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และสอบทานการทำงานตลอดจนถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้ง ช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

6. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

จากการจัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด) เพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันได้ซื้อที่ดินแล้วบางส่วน โดยพิจารณาทำเลที่ตั้งของที่ดินโดยละเอียดและเล็งเห็นศักยภาพในการเจริญเติบโตของที่ดินซึ่งได้รับอานิสงส์จากการลงทุนของภาครัฐบาลในการก่อสร้างรถไฟฟ้า ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 ทั้งนี้ หากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้างดังกล่าวก่อให้เกิดความล่าช้า จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาเริ่มโครงการของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่มีประสบการณ์ในด้านการตลาด และไม่มีตราสินค้าที่เป็นที่รู้จัก กลุ่มบริษัทจึงวางแผนในการว่าจ้างทีมงานขายด้านอสังหาริมทรัพย์ที่มีความสามารถและประสบการณ์ในด้านนี้เป็นอย่างดี เพื่อบริหารจัดการงานด้านการตลาดและการขาย อาจส่งผลให้ต้นทุนโครงการโดยรวมเพิ่มขึ้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
1.1 ที่ดิน 2 แปลง ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวม 7 ไร่ การใช้งาน : ก่อสร้างคลังเก็บก๊าซ	TG	26.41	ไม่มี
1.2 ที่ดิน 17 แปลง ที่ ช.นาวิเจริญทรัพย์ ถ.กาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กทม การใช้งาน : ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทและพื้นที่ให้เช่า	TT	44.60	ที่ดิน 8 แปลงค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน Letter of credit & Trust Receipt วงเงิน Forward contract และวงเงินหนังสือค้ำประกัน TT TG GG RE รวม 320.00 ล้านบาท
1.3 ที่ดิน 1 แปลงที่ ต.ทับมา อ.เมือง จังหวัดระยอง พื้นที่รวม 6 ไร่ 9/10 ตารางวา	GG	6.85	ไม่มี
1.4 ที่ดิน 3 แปลงที่ ต.บ้านฉาง อ.บ้านฉาง จังหวัดระยอง พื้นที่รวม 65 ไร่ 2 งาน 2.10 ตารางวา และ ที่ดิน 1 แปลงที่ ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จังหวัดระยอง พื้นที่รวม 43 ไร่ 3 งาน 16 ตารางวา	CAZ	183.80	ค้ำประกันเงินกู้ของ CAZ
รวมที่ดิน		261.66	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			
2.1 คลังเก็บก๊าซจังหวัดพิจิตร	TG	9.76	ไม่มี
2.2 คลังเก็บก๊าซจังหวัดปทุมธานี	TG	7.78	ไม่มี
2.3 อาคาร 6 ชั้น ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินรายการ 1.2 ซึ่งใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเป็นพื้นที่ให้เช่า	TT	17.63	ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน Letter of credit & Trust Receipt วงเงิน Forward contract และวงเงินหนังสือค้ำประกัน TT TG GG RE รวม 320.00 ล้านบาท

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี	ภาระผูกพัน
2.4 อาคารชั้นเดียว ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินรายการ 1.4 ซึ่งใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และอาคารโรงงาน	CAZ	72.42	ค้ำประกันเงินกู้ของ CAZ
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		107.59	
3. ถังบรรจุแก๊สและอุปกรณ์แก๊ส	TG	45.65	ไม่มี
4. เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	TG / TT / GG / RE / CAZ	71.15	ไม่มี
5. ยานพาหนะ			
5.1 เพื่อใช้ในการขนส่ง จำนวน 26 คัน - ความจุ 5 ตัน จำนวน 4 คัน - ความจุ 8 ตัน จำนวน 11 คัน - ความจุ 15 ตัน จำนวน 11 คัน	GG	26.42	บางส่วนค้ำประกันเงินกู้ของ GG
5.2 เพื่อใช้ภายในการดำเนินงาน	TG / TT / GG / RE / CAZ	7.03	
รวมยานพาหนะ		33.45	
6. งานระหว่างก่อสร้าง	TT / RE	0.05	
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		519.55	

2. เครื่องหมายการค้า



บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า
กรมทรัพย์สินทางปัญญา

กับกรมสำนักงานเครื่องหมายทางการค้า

2.1 ใบอนุญาตและสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

- ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
TG	กรมธุรกิจพลังงาน	17 ก.ย.53	-	1. ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 - อนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่มีปริมาณการค้าเกินกว่า 50,000 เมตริกตันต่อปี มีหน้าที่ 1.1 ชำระค่าธรรมเนียมรายปี 1.2 ยื่นแบบแสดงปริมาณการค้าน้ำมันประจำปี - ก่อนทำการค้าไม่น้อยกว่า 45 วันโดยระหว่างปีสามารถเปลี่ยนแปลงปริมาณการค้าได้ - นำส่งบัญชีถึงปริมาณ ที่ซื้อ ผลิต ได้มาจำหน่ายไปแล้ว และที่คงค้าง รวมทั้งสถานที่เก็บ ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป - ทุกวันที่ 20 ของทุกเดือน นำส่งแผนการนำเข้า ซื้อ กลั่น ผลิต ในช่วง 3 เดือนถัดไป 1.3 สำรองน้ำมันเชื้อเพลิงในอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการค้าที่ได้ยื่นขอความเห็นชอบ โดยในแต่ละวันต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของปริมาณน้ำมันที่ต้องสำรอง และเฉลี่ยทั้งเดือนต้องไม่ต่ำกว่าอัตราที่ต้องสำรอง 1.4 นำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามประเภทการจำหน่ายตามอัตราที่กำหนดเป็นวงจรายเดือน ภายใน 60 วันนับจากสิ้นเดือน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้ยกเลิกการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการจำหน่ายที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
	กรมธุรกิจพลังงาน	23 ธ.ค. 59	31 ธ.ค.60	2. ใบอนุญาตประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ธพ.ก.2) 3. บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่คลังก๊าซ เลขที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมพิจิตร . นครสวรรค์-พิษณุโลก ต.หนองหลุม อ.วชิร บารมี จังหวัดพิจิตร อนุญาตให้ใช้ถังเก็บก๊าซและจ่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 10 ถัง แต่ละถังได้รับการจดทะเบียนโดยมีหมายเลขดังเรียงกัน ตั้งแต่หมายเลข ธพ.1-142/54 ถึง ธพ.1-51/54 ซึ่งเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ทั้งสิ้นจำนวน 2,001,380 ลิตร โดยแต่ละถังถูกกำหนดวันทดสอบครบวาระครั้งต่อไปวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560
		15 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	4. บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการคลังก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่คลังก๊าซ เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จังหวัดปทุมธานี อนุญาตให้ใช้ถังเก็บก๊าซและจ่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว จำนวน 4 ถัง แต่ละถังได้รับการจดทะเบียนโดยมีหมายเลขดังเรียงกัน ตั้งแต่หมายเลข ธพ.1-001/56 ถึง ธพ.1-004/56 ซึ่งเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ทั้งสิ้นจำนวน 800,552 ลิตร โดยแต่ละถังถูกกำหนดวันทดสอบครบวาระครั้งต่อไปวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
TT	สำนักวิศวกรรมความปลอดภัย กรมขนส่งทางบก	26 ม.ค. 60 5 มี.ค.58	25 ม.ค.63 4 มี.ค.61	1. หนังสือให้ความเห็นชอบการเป็นผู้ติดตั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของรถที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัดเป็นเชื้อเพลิง : สำหรับเครื่องยนต์ใช้เชื้อเพลิงประเภท ก๊าซธรรมชาติอัด ดีเซล และเบนซิน

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
GG	สำนักการขนส่งสินค้า กรมการขนส่งทางบก	11 พ.ค. 58	10 พ.ค. 63	1. ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทาง ด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งด้วยสัตว์หรือสิ่งของ (ขส.บ. 12 ง.)
		10 ก.พ. 59	10 พ.ค. 63	2. ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่ง ด้วยรถบรรทุก
	กรมธุรกิจพลังงาน	21 ก.พ. 48		3. ใบรับแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง (นพ. 110) ได้แจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตาม มาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมัน
		20 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	4. ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว (ถพ.ก. 2) ใบอนุญาตประกอบกิจการถังขนส่งก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว จำนวน 7 ใบ ซึ่งกรมธุรกิจ พลังงานออกให้แก่บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อแสดงว่าบริษัทเป็นผู้ได้รับอนุญาต ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตาม พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
		20 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	5. ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซ (ป.จ.2) ใบอนุญาตประกอบกิจการบรรจุก๊าซที่ให้ ประกอบกิจการบรรจุก๊าซเพื่อการจำหน่าย ขาย หรือการใช้เอง จากถังขนส่งก๊าซลงในถัง เก็บและจ่ายก๊าซโดยยานพาหนะขนส่งทาง บก ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตจำนวน 26 ใบ ระบุ ตามทะเบียนรถยนต์ และเลขที่ถังขนส่ง
RE	กรมธุรกิจพลังงาน	10 ก.ค. 57	31 พ.ค. 60	1 ใบรับรองเป็นผู้ทดสอบและผู้ตรวจสอบ ประเภท 1 (ร1) - บริษัทได้ใบรับรองการประกอบธุรกิจ เป็นผู้ทดสอบและตรวจสอบสภาพคุณภาพ มาตรฐานของภาชนะบรรจุก๊าซปิโตรเลียม เหลว และตรวจสอบระบบท่อก๊าซ อุปกรณ์ ต่างๆ และสภาพความเรียบร้อยของการติดตั้ง ระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์ต่างๆ

บริษัท	ผู้ออกใบอนุญาต	วันที่ออก	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของใบอนุญาต
				- โดยมีการแจ้งซื้อหัวหน้าควบคุมการทดสอบ 8 ท่าน วิศวกรทดสอบ 3 ท่านและผู้อำนวยการทดสอบกรรมวิธีไม่ทำลายสภาพเดิม
	กรมธุรกิจพลังงาน	23 มี.ค.58	22 มี.ค.61	2 ใบรับรองผู้ตรวจสอบระบบไฟฟ้าสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (ประเภทนิติบุคคล) (สรช./ฟ2/1)

● สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันหมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
TG	ผู้ค้ามาตรา 7 จำนวน 3 ราย	-	อายุสัญญา 1 ปี	1. บริษัท ปตท. จำกัด 1.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) 1.2 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางเรือ) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 55 ล้านบาท
		1 เม.ย. 59 1 มี.ค. 60	31 มี.ค. 60 31 ธ.ค. 62	2. บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์ จำกัด 2.1 สัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ทางบก) โดยมีเงื่อนไขต้องวางหลักประกันตามวงเงินซื้อขายเป็นมูลค่า 15 ล้านบาท 3. บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 3.1 สัญญามอบหมายเก็บสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวเหลวแทนกัน โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินในอัตรา 890 บาทต่อเมตริกตันต่อเดือน ค่าบริการสูบถ่าย ก๊าซ อัตรา 0.15 บาท ต่อกลีโกรัม 3.2 สัญญาบริการให้เข้าพื้นที่ถังเก็บก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินในอัตราเหมา จ่าย 500 ต่อเดือน

บริษัท	คู่สัญญา	วันที่เริ่มต้น	วันที่หมดอายุ	สาระสำคัญของสัญญา
	บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ข้อเสนอบริการ		1. ข้อเสนอบริการผ่านคลังเก็บพร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์ 2. ข้อเสนอบริการผ่านคลังเก็บและขนส่งก๊าซ LPG ทางเรือ พร้อมระบบจ่ายก๊าซ LPG ทางรถยนต์ TG ใช้บริการบริษัทดังกล่าว ใน 3 ลักษณะ คือ - ขนส่งก๊าซทางเรือ จากท่าเรือคลังก๊าซเขาบ่อยา ถึง ท่าเรือคลังก๊าซบางปะกง - ค่าใช้บริการผ่านคลังจากการรับแก๊สทางเรือเพื่อจ่ายแก๊สรถยนต์ - ค่าใช้บริการผ่านคลังกรณีเปลี่ยนรถขนถ่ายก๊าซ ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าวกำหนดที่อัตราคงที่ต่อกิโลกรัม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย / การบริหารงานในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าของ

บริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สามารถเอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทจะต้องมีอำนาจควบคุมหรือกำหนดนโยบายบริหาร ส่วนในบริษัทร่วมจะต้องมีสิทธิในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในทางลบ หรือต้องชดเชยค่าเสียหายเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อย่อ	: TAKUNI
ชื่อบริษัท	: บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 140/1 ซอยนาวิเจริญทรัพย์ ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางแค เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว ให้บริการก่อสร้าง ติดตั้ง ตรวจสอบและทดสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซ และลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เว็บไซต์บริษัท	: www.takunigroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 400,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 1,200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.50 บาท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	: 19 สิงหาคม 2557
โทรศัพท์	: 02-455-2888
โทรสาร	: 02-455-2763
นักลงทุนสัมพันธ์	: นางสาวนิตา ตริวีรานุวัฒน์ 092-252-1277 nita@takuni.com
เลขานุการบริษัท	: นางสาวธนาษา กิตติรัตนันท์ 02-455-2888 thanasak@takuni.com
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999
ผู้สอบบัญชี	: นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-286-9999, 02-344-1000