

# One REPORT 2022

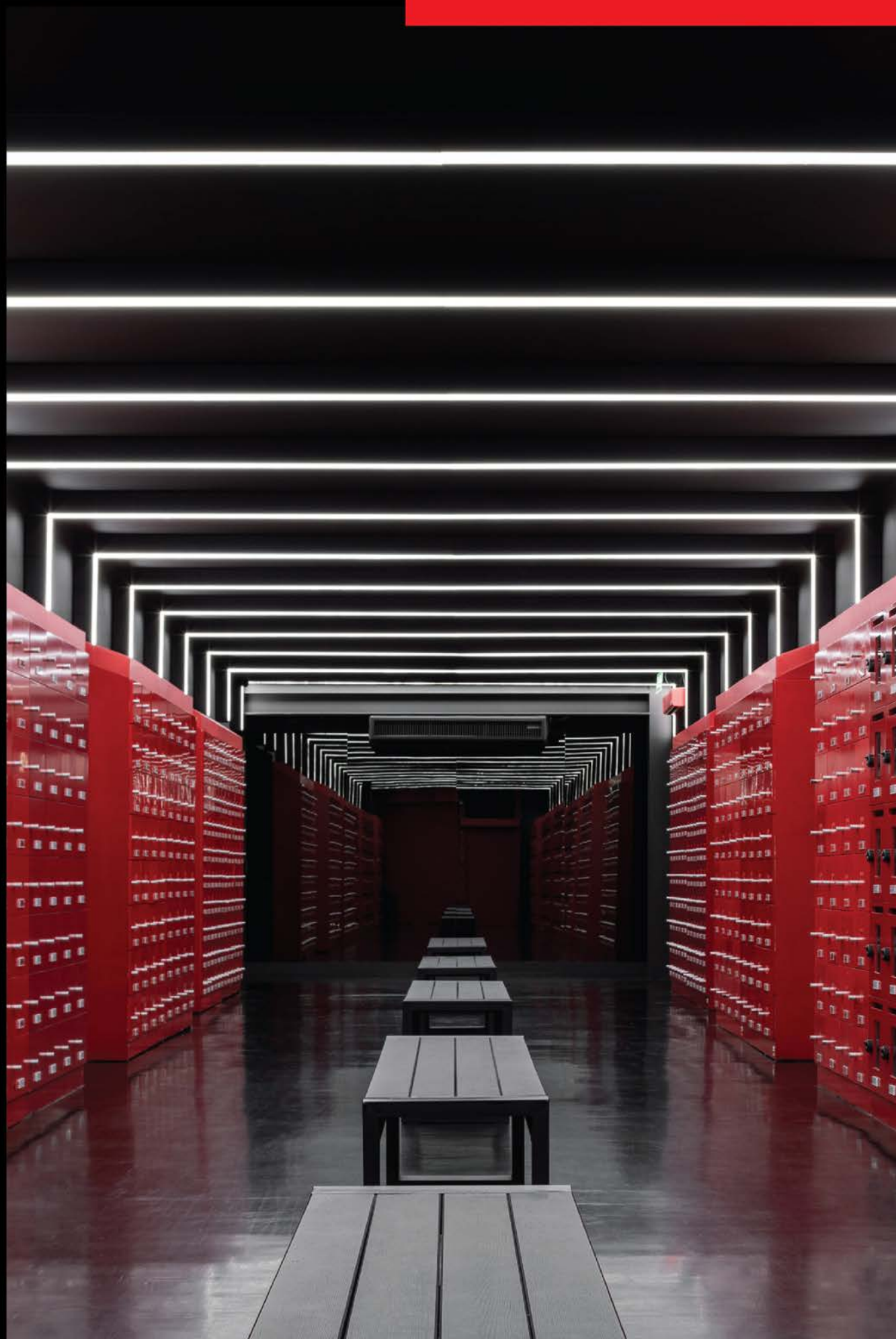




# Contents

1	สารบัญจากประธานกรรมการ
2	สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2565
5	ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น
6	คณะกรรมการบริษัท
8	วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท
9	กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ
10	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
15	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน
61	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
93	ส่วนที่ 3 งบการเงิน
149	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการ
156	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
157	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
158	เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน









## สารจากคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 ถือเป็นช่วงแห่งการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่แพร่กระจายทั่วทุกภูมิภาคของโลก โดยภาวะเศรษฐกิจและสังคมของโลกมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ทุกภาคส่วนของสังคมยังต้องเผชิญกับความเปราะบางของแนวทาง Living with COVID การอัดฉีดเม็ดเงินมหาศาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจถือเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของแต่ละภูมิภาค แม้ว่าเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังคงเติบโตในอัตราอย่างค่อยเป็นค่อยไป เนื่องจากอุปสงค์โลกที่อยู่ระหว่างการปรับตัวถูกกดดันด้วยการเร่งปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในหลายประเทศ รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนจากการบังคับใช้มาตรการ Zero-COVID เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดรอบใหม่และปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยืดเยื้อ จึงนับเป็นปีที่ทั่วโลกเผชิญกับความท้าทายในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังจากภาวะการแพร่ระบาดกับปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่มีความผันผวนอย่างมาก

จากนโยบายการเปิดประเทศตั้งแต่ช่วงกลางปี 2565 ของทวีปยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและลดการกักตุนอาหาร ทำให้ประชาชนในกลุ่มประเทศเป้าหมายดังกล่าว มีสัดส่วนการทำอาหารในครัวเรือนลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าเท่ากับ 1,454.66 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 4.58 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบริษัท และการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2565 มีการตัดจำหน่ายและจัดประเภทสินทรัพย์ถาวรให้เป็นระบบ รวมถึงการลงทุนในระบบ ERP เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้รองรับกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทยังคงมีข้อจำกัดในการทำกิจกรรมทางการตลาดและการออกนิทรรศการแสดงสินค้าเพื่อขยายตลาดในบางประเทศ เนื่องจากมาตรการเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศในกลุ่มยุโรปตะวันออกและทวีปอเมริกา ควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ ไปยังกลุ่มลูกค้าเดิม รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กระบวนการผลิตสินค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด เกิดการประหยัดต่อหน่วย (Economy of Scale) และการทำตลาดและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้าและตราสินค้าของบริษัทผ่านช่องทางการตลาดออนไลน์ (Digital Marketing) เพื่อให้ผลกำไรเติบโตในระยะยาว นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทมีการปรับปรุงและขยายโรงคั่วกาแฟ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและระบบบริหารจัดการที่ครอบคลุมและส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมส่วนรวม (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2565 บริษัทมีแผนการส่งเสริมศักยภาพบุคลากรและพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ส่งผลให้ผลคะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เท่ากับ 81.8% เพิ่มขึ้นจาก 79.4% ในปี 2564 ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้จัดทำโครงการ XO CARING FOUNDATION ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอกิจกรรมช่วยเหลือสังคม ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือด้านอุปกรณ์การศึกษาและการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียนให้กับโรงเรียนในจังหวัดต่างๆ จำนวน 3 โรงเรียน

ในนามของบริษัท ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ให้การสนับสนุนที่ดีแก่บริษัทฯ โดยตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานและผู้บริหารทุกท่านที่ร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ จนทำให้การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง บริษัทขอยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความแข็งแกร่งของบริษัทและการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายบรรพต หงษ์ทอง  
ประธานกรรมการ

นายวัฒนา จันทริช  
ประธานกรรมการบริหาร



## สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2565

## 01 ด้านเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายได้รวม  
**1,480,372**  
ล้านบาท

กำไรสุทธิ  
**340**  
ล้านบาท

ข้อมูลภาษี  
ที่บริษัทจ่าย  
**18**  
ล้านบาท

ข้อร้องเรียนตาม  
Whistle blower  
Policy  
**0**  
กรณี

✓ มีการทบทวนนโยบายของบริษัทเพื่อให้เหมาะสม และทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

✓ มีการต่ออายุการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทุกๆ 3 ปี

✓ ได้รับการรับรอง GMP, HACCP, ISO22000, FSSC22000, IFS, BRC, FSMA, BSCI, Halal, Vegan Society, Green Industry

03 ด้านสิ่งแวดล้อม  
(รวมทั้ง 2 โรงงาน)

ปริมาณการใช้กระดาษ  
ภายในองค์กร

**1,960**

รีม / ปี



การใช้ไฟฟ้า/พลังงาน  
ภายในองค์กร

**4,256,742**

หน่วย



ผลการควบคุม และเฝ้าระวัง  
ด้านมลพิษ และของเสีย

**ผ่าน**



## 02 ด้านสังคม

ผลประโยชน์ความผูกพัน  
ของพนักงานที่มีต่อองค์กร

82%

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม  
โดยเฉลี่ยของพนักงาน

58  
ชั่วโมง / คน / ปี

อัตราการลาออก  
ของพนักงาน

19%  
/ ปี

จำนวนคนที่เกิดอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงาน

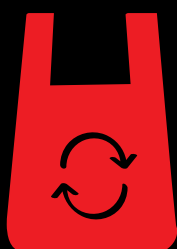
4  
คน / ปี

จำนวนอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นเสียชีวิต

0  
ราย

การแบ่งปัน  
สู่สังคม

237,845  
บาท



ค่าใช้จ่ายด้านการกำจัด  
ของเสียภายในองค์กร

6,211,986

บาท / ปี



การใช้น้ำภายในองค์กร

152,249

หน่วย





## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### ชื่อบริษัท

: บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

### ประเภทธุรกิจ

: ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหาร พร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุ ที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและ ผลไม้ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่ง อาหารจากพืชและผัก เพื่อการส่งออก

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

### ที่ตั้งโรงงาน

: เลขที่ 49/42 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
: เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140  
เลขที่ 119/1 หมู่ที่ 6 ตำบลกบท้ายเชียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก 65150

### เลขทะเบียนบริษัท

: 0107556000680

### โทรศัพท์

: 0-2650-7779

### Home Page

: [www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)

### ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

: 212,803,688.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 425,607,377 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนที่ยังไม่ครบทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ใช้เงินที่ได้จากการใช้สิทธิของใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("XO-WB") จำนวน 6,744,000 บาท ครบทั้งจำนวนแล้ว โดยบริษัทได้ใช้เงินดังกล่าว เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท



### นายบรรพต หงษ์ทอง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. (Economic Development) Northeastern University
- ปริญญาตรี B.A. (Economics) Northeastern University

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program

### นายประกิจ ประจวบจั่น

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program
- Financial Statements for Directors



### นายสุตใจ นิโลดม

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program
- Financial Statements for Directors



### นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
- University of Wisconsin, USA (Economics)

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program
- Audit Committee Program
- Advanced Audit Committee Program
- Board that Make a Difference
- Strategic Board Master Class



### นายศราวุธ เมนะเศวต

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program
- Advanced Audit Committee Program





### นายธนัทกฤศ เตชะรัตนไกร

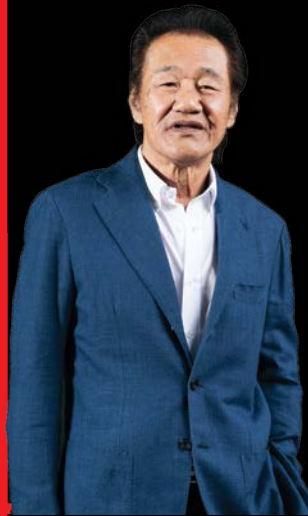
กรรมการตรวจสอบและบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
(นิด้า)
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program



### นายวัฒนา จันทริช

รองประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce  
University of New Castle Australia

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program

### นางสร้อยเพชร จันทริช

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce  
University of New Castle Australia

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program
- Director Certification Program



### นางสาววาสนา จันทริช

กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ กรรมการผู้จัดการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA. Entrepreneurship  
Management, Babson College, USA
- ปริญญาตรี BBA Marketing  
มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program
- Financial Statements for Directors
- Owner/ President Management  
Program, Harvard Business School,  
USA



### นายจิตติพร จันทริช

กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการผู้จัดการ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนปลาย  
International School Bangkok

#### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program





# วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ”

ด้วยความมุ่งมั่นที่ต้องการให้ตราสินค้าของคนไทยได้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับสากล ประกอบกับวิสัยทัศน์ ที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการนำเครื่องปรุงรสอาหารไทยไปใช้ในการประกอบอาหารที่หลากหลายสำหรับชาวต่างชาติ บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด จึงได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหารโดยยังคงคุณสมบัติแห่งความเลิศรสตามแบบดั้งเดิมของอาหารไทย และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของตนเองที่มีความหลากหลายของประเภทสินค้ามากที่สุด ปัจจุบันบริษัทมีสินค้ากว่า 700 SKU ที่ส่งขายไปยังประเทศต่างๆ กว่า 60 ประเทศทั่วโลก ภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE FLYING GOOSE และอื่นๆ ของบริษัท โดยในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทว่าจ้างผู้ประกอบการรายอื่นในการผลิตสินค้าตามสูตรที่บริษัทพัฒนาและนำมาจัดจำหน่าย จากนั้นในปี 2543 บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานของตนเองแห่งแรกโดยตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2559 และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องดื่มจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะผนึก สิ่งปรุงแต่งอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำดื่ม และไอศกรีม) และในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แป้งจากพืช เบเกอรี่ ะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ซุปไก่สกัด และรังนก)



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

“บริษัท” หรือ “XO”

มีเป้าหมายที่จะพัฒนาตราสินค้าของบริษัทให้เป็น

**“To be the first brand that comes to the consumer mind when thinking about Thai food”**





## กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ ”

### 01

เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในลักษณะของ “One-Stop-Brand” เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถ เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปรุงรส และประกอบอาหารไทย ทุกประเภทจากตราสินค้าของบริษัทเพียงแห่งเดียว

### 03

การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่โดดเด่น งดงาม มีเอกลักษณ์ความเป็นไทยและสะดวกต่อการใช้งาน สร้างตราสินค้าของบริษัท ให้เป็นที่รู้จักอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้า และบริการ ดีเด่น ประจำปี 2555 (Prime Minister’s Export Award 2012) ประเภทใช้ตราสินค้าของตนเอง

### 02

เน้นกระบวนการผลิตสินค้าที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล และคัดค้นผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้อย่างต่อเนื่องให้ความสำคัญกับรายละเอียดในทุกขั้นตอนเริ่มตั้งแต่ การคิดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่จากพื้นที่อุดมสมบูรณ์ของประเทศ ไทย การวิจัย และพัฒนาสูตรใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ

### 04

ใส่ใจสุนาณามัย สิ่งแวดล้อมและจริยธรรม ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ส่งมอบตรงเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

## ” การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ”

บริษัทก่อตั้งภายใต้ชื่อ “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด” ในปี 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนหนึ่งล้านบาทเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภท ซอส น้ำจิ้ม และเครื่องแกงต่างๆ ตลอดระยะเวลา 22 ปี นับจากวันก่อตั้งบริษัท ความสำเร็จในการเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปัจจุบัน บริษัทมีการพัฒนาการเติบโตในด้านการลงทุนและการขยายธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่องจนสินค้าเป็นที่รู้จักอย่างดีในตลาดต่างประเทศ ในปี 2557 บริษัทแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)” และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานใหม่ เพื่อขยายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการผลิต รองรับการผลิตของยอดขายในอนาคต และเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559

#EXOTICFOODTHAILAND



# สำหรับพัฒนาการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา ของ บริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้



## ปี 2562

- ย้ายฐานการผลิตพริกแดงไปยังจังหวัดสุโขทัย เนื่องจากเป็นพื้นที่เพาะปลูกพริกที่สำคัญของประเทศ
- สายการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม สำหรับรองรับคำสั่งซื้อขนาดเล็ก ที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเพิ่มขึ้นประมาณ 2,178 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ได้รับรางวัลผู้ประกอบการส่งออกดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019) ประเภทสินค้าฮาลาลยอดเยี่ยม (Best Halal) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สินค้าฮาลาลเพื่อการส่งออก ที่ผลิตถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากลยอดเยี่ยม
- ได้รับรางวัล SET AWARD 2019 ประเภทบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards ในกลุ่ม Business Excellence และประเภทรางวัล Best Company Performance Awards ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)
- ได้รับตรา Thai Select จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในประเภทผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่มีรสชาติตามมาตรฐานอาหารไทย และได้รับมาตรฐานการส่งออกในระดับสากล
- ยกเลิกสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผักและผลไม้ ในช่วงสิ้นปี 2562 เนื่องจากการลดลงของความต้องการของลูกค้า ทำให้ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ



## ปี 2563

- เพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ประเภทเครื่องแกงซอง 1 สายการผลิต ส่งผลให้กำลังการผลิตเครื่องแกงซองเพิ่มขึ้น 1,891 ตันต่อปี และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
- ย้ายฐานการผลิตพริกดองไปยังจังหวัดพิษณุโลก เพื่อขยายกำลังการผลิตพริกดองให้เพียงพอกับการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้า
- เพิ่มช่องทางการขายสินค้าแบบ online ในประเทศ ได้แก่ Shopee Lazada JD Central และ Line เป็นต้น

## ปี 2564

- ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) โดยได้จัดสรรให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 3,083,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดพิษณุโลก จำนวนเงินลงทุนประมาณ 43 ล้านบาท เพื่อเตรียมการขยายกำลังการผลิตพริกดองและเพิ่มพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบ
- นายจิตติพร จันทรักษ์ กรรมการผู้จัดการ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม Best CEO Awards ของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในกลุ่ม Best Company Performance Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนใน mai ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2021







## ปี 2565

- จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (XO-WB) ให้แก่พนักงาน (ESOP) จำนวน 417,000 หน่วย ในราคา 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 8 บาท
- ซื้อที่ดินในโครงการนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ-แหลมฉบัง เนื้อที่ดินรวม 40 ไร่ จำนวนเงินรวม 230 ล้านบาท เพื่อเตรียมการสร้างโรงงานแห่งใหม่ โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในปี 2567
- เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิม เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสูงลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เลขที่ 130-132 อาคารสิบล้อ ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330





# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน



# 1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหารจากพืชและผัก เพื่อการส่งออกเป็นหลัก ในลักษณะของการขายขาดให้กับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทโดยตรง ซึ่งได้แก่ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายในประเทศต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานต่างๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดทางด้านรสชาติให้แก่ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ครอบคลุม และมีคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ระดับสากลภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE เป็นต้น

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>						
ผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรส และน้ำจิ้มต่างๆ	1,037.44	81.34	1,271.74	82.71	1,288.77	87.06
ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกง และเครื่องประกอบอาหาร	138.40	10.85	157.75	10.26	79.75	5.39
ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	14.28	1.12	16.24	1.06	11.13	0.75
ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูป และสำเร็จรูปอื่นๆ	77.41	6.07	78.81	5.13	75.01	5.07
ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	0.13	0.01	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายสินค้า	1,267.66	99.39	1,524.54	99.16	1,454.66	98.26
รายได้อื่น <sup>(2)</sup>	7.78	0.61	12.97	0.84	25.71	1.74
รวมรายได้ทั้งหมด	1,275.44	100	1,537.51	100	1,480.37	100

หมายเหตุ:

(1) รายได้จากการขายสุทธิหลังจากหักส่วนลดจ่าย

(2) รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและอื่นๆ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ นับเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท โดยบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มนี้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.71 และร้อยละ 87.06 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มนี้ นอกจากจะใช้รับประทานร่วมกับอาหารที่ทำเสร็จ เพื่อให้อาหารมีรสชาติดียิ่งขึ้นแล้วยังสามารถดัดแปลงใช้เป็นเครื่องปรุงรสในการประกอบอาหารเพื่อให้ได้รสชาติตามที่ต้องการ หรือเพิ่มรสชาติของอาหารได้อีกด้วย เช่น ใส่ในแซนวิช ทาบนขนมปัง คลุกเคล้ากับผักและผลไม้ เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มนี้ มีการบรรจุในขวดแก้ว ขวดพลาสติกชนิด PET และซอง POUCH โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตไทยรายแรกๆ ที่นำขวดพลาสติกมาบรรจุซอสเพื่อส่งออก ซึ่งช่วยเพิ่มความสะอาดแก่ผู้บริโภค เพียงแค่บีบ บีบ แล้วเทซอสลงบนอาหารที่ต้องการ สินค้าหลักในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ น้ำจิ้มไก่ ซอสพริก น้ำจิ้มสะเต๊ะ น้ำจิ้มบ๊วย น้ำจิ้มสุกี้ น้ำสลัด ซอสกัวหลือ ซอสเปรี้ยวหวาน และซอสรสผลไม้ต่างๆ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งได้แก่ EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ได้แก่ กะทิพริกแกง เครื่องปรุงแกงต่างๆ เช่น เครื่องปรุงแกงแดง เครื่องปรุงแกงเขียว และเครื่องปรุงสำเร็จรูปต่างๆ เช่น เครื่องปรุงต้มยำไทยและน้ำมะขามเปียก เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ใช้ในขั้นตอนการทำอาหารโดยเหมาะสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการประกอบอาหาร แต่ไม่ต้องการเตรียมเครื่องประกอบอาหารต่างๆ ด้วยตนเองซึ่งมีความยุ่งยากและเสียเวลา ผู้บริโภคสามารถใช้ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารได้เลย เพื่อลดขั้นตอนการทำอาหารและควบคุมรสชาติของอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.26 และร้อยละ 5.39 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารนี้ บริษัทมีทั้งการผลิตด้วยตนเองและจัดหาจากผู้ผลิตรายอื่น โดยสินค้าในกลุ่มเครื่องแกงที่บริษัทผลิตนั้น จะจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOSE



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกง และเครื่องประกอบอาหาร

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ได้แก่ แกงบรรจุกระป๋องพร้อมรับประทาน เช่น ต้มยำ แกงเขียวหวาน แกงแดง แกงกะหรี่ แกงมัสมั่น และอาหารปรุงสำเร็จพร้อมรับประทานต่างๆ เช่น ข้าวแกงเขียวหวาน และก๋วยเตี๋ยวผัดไทย เป็นต้น สินค้าในกลุ่มนี้นับเป็นการต่อยอดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ครบวงจรของการรับประทานอาหารของผู้บริโภคให้ครบถ้วนยิ่งขึ้น โดยอาศัยความรู้ความชำนาญของบริษัทในด้านเครื่องประกอบอาหารและเครื่องปรุงรสนำมาพัฒนาจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ซึ่งเหมาะสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการรับประทานอาหารรสชาติดีแบบเดียวกันกับที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปรุงรสของบริษัท แต่มีเวลาประกอบอาหารจำกัด ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.06 และร้อยละ 0.75 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเองทั้งหมดภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD เป็นหลัก



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูป

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ ได้แก่ สินค้าในน้ำมันและน้ำเกลือ ผักและผลไม้กระป๋อง ผลิตภัณฑ์จากข้าว ของแห้งและของดองต่างๆ เป็นต้น สำหรับสินค้าในกลุ่มนี้บริษัทมีการจัดหาทั้งจากการซื้อมาขายไปและการผลิตเอง บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.13 และร้อยละ 5.07 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

## • การได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจหรือการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตเครื่องดื่มจากพืชผักผลไม้บรรจุภาชนะพนัก สิ่งปรุงแต่งอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำตาล และไอศกรีม) สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1167-0-00-3-0 ลงวันที่ 13 กันยายน 2559 และในกิจการผลิตสิ่งปรุงแต่งอาหาร ประเภท 1.17 กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้น น้ำดื่ม ไอศกรีม ลูกอม ช็อคโกแลต หมากฝรั่ง น้ำตาล น้ำอัดลม เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่มีคาเฟอีน แป้งจากพืช เบเกอรี่ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ชุปไก่สาคัด และรังนก) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0502-1-00-1-0 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0673-1-00-1-0 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2562 สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง และโรงงานแห่งที่ 1 ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ตามลำดับ ซึ่งสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ มีดังนี้





สิทธิประโยชน์	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 59-1167-0-00-3-0	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 62-0502-1-00-1-0	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่ 62-0673-1-00-1-0
<p>1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล</p> <p>1.1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน</p> <p>1.2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริม</p> <p>รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากการกระบวนการผลิต</p>	<p>สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องต้นจากพืชผัก</p> <p>ผลไม้มัธรจภาษาชนะพนิกและสิ่งปรุงแต่งอาหาร</p> <p>เป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567</p> <p>สำหรับผลิตภัณฑอาหารพร้อมรับประทาน</p> <p>เป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567</p>	<p>สำหรับสิ่งปรุงแต่งอาหารเป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 10 มีนาคม 2562 ถึง 9 มีนาคม 2568</p> <p>-</p>	<p>สำหรับสิ่งปรุงแต่งอาหารเป็นเวลา 6 ปี นับแต่ 7 มกราคม 2563 ถึง 6 มกราคม 2569</p> <p>-</p>
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ	ภายใน 13 มีนาคม 2562	ภายใน 15 พฤศจิกายน 2564	ภายใน 26 ธันวาคม 2564
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไป รวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล	เป็นเวลา 8 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2567	เป็นเวลา 6 ปี ตั้งแต่ 10 มีนาคม 2562 ถึง 9 มีนาคม 2568	เป็นเวลา 6 ปี นับแต่ 7 มกราคม 2563 ถึง 6 มกราคม 2569
4. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติโดยมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	เป็นเวลา 5 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2567 ถึง 10 ธันวาคม 2572	-	-
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว	เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่ 11 ธันวาคม 2559 ถึง 10 ธันวาคม 2569	-	-
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับอนุญาต	-	-

## • การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรมภายในองค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพกำลังการผลิตและเพิ่มมูลค่าของสินค้า โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ร่วมกับการบริหาร ความเสี่ยงในกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ที่จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการนำนวัตกรรมต่างๆ มาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เนื่องจากนวัตกรรมที่เหมาะสมจะสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสรรค์สร้างผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีคุณภาพยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้พัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรใช้ในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมกับการออกแบบและเสนอแนวคิดในการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน ลดจำนวนการใช้แรงงานที่ไม่จำเป็น ลดข้อผิดพลาดที่เกิดจากการทำงาน และเพิ่มผลผลิตของการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

## • ผลิตภัณฑ์ใหม่ ปี 2565

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีอยู่ทั่วโลก โดยคงรสชาติความเป็นไทยอันเป็นเอกลักษณ์ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ และกลุ่มเครื่องปรุงแกง ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ ได้แก่ ซอสศรีราชา น้ำมันเมล็ดกัญชง
2. เครื่องปรุงแกงสูตรใหม่ ได้แก่ เครื่องปรุงแกงเขียว เครื่องปรุงแกงแดง เครื่องปรุงแกงกะหรี่ เครื่องปรุงแกงมัสมั่น และเครื่องปรุงแกงพะแนง

# NEW PRODUCT 2022





## การตลาดและการแข่งขัน

- กลยุทธ์ทางการตลาด

**1** การรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ได้แก่ กะทิ พริกแกง เครื่องปรุงแกงต่างๆ เช่น เครื่องปรุงแกงแดง เครื่องปรุงแกงเขียว และเครื่องปรุงสำเร็จรูปต่างๆ เช่น เครื่องปรุงต้มยำไทย และน้ำมะขามเปียก เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ใช้ในขั้นตอนการทำอาหาร โดยเหมาะสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการประกอบอาหาร แต่ไม่ต้องการเตรียมเครื่องประกอบอาหารต่างๆ ด้วยตนเองซึ่งมีความยุ่งยากและเสียเวลา ผู้บริโภคสามารถใช้ผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารได้เลย เพื่อลดขั้นตอนการทำอาหารและควบคุมรสชาติของอาหารให้เป็นไปตามสูตรมาตรฐานได้ ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.26 และร้อยละ 5.39 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารนี้ บริษัทมีทั้งการผลิตด้วยตนเองและจัดหาจากผู้ผลิตรายอื่น โดยสินค้าในกลุ่มเครื่องแกงที่บริษัทผลิตนั้น จะจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า EXOTIC FOOD THAI PRIDE และ FLYING GOOS



สรุปมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับ

มาตรฐาน	สถาบัน
BRC (The British Retail Consortium)	SGS United Kingdom Ltd.
IFS (International Featured Standards)	SGS International Certification Service GmbH
FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000)	SGS United Kingdom Ltd.
ISO 22000:2018 Food Safety Management System	SGS United Kingdom Ltd.
FSMA (Food Safety Modernization Act)	SGS United Kingdom Ltd.
HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point)	SGS (Thailand) Limited
GMP (Good Manufacturing Practice)	SGS (Thailand) Limited
HALAL	The Central Islamic Council of Thailand
BSCI (Business Social Compliance Initiative)	Amfori BSCI

## 2 การสร้างความหลากหลายและครบถ้วนของผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการค้นคว้าและวิจัยสูตรผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นผู้นำในด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านรสชาติ สี กลิ่น รวมถึงรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่ดึงดูดและสะดวกต่อการใช้งาน ทำให้เมื่อผู้บริโภคนึกถึงอาหารไทย ก็จะนึกถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทในลักษณะของ “One-Stop-Brand” ที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อเครื่องปรุงรสและอาหารไทยได้จากสินค้าของบริษัทเพียงแห่งเดียว โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปประกอบอาหารทั้งในลักษณะของอาหารไทยดั้งเดิม อาหารไทยแบบประยุกต์ และนำไปเพิ่มรสชาติที่แปลกใหม่ให้กับอาหารที่ชาวตะวันตกรับประทานเป็นประจำ เช่น แซนวิช สเปาเกิตต์ สลัด และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าที่สะดวกพร้อมรับประทาน ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะออกผลิตภัณฑ์ใหม่ปีละ 5-10 รายการ เพื่อต้องการผลักดันให้บริษัทเป็นผู้นำในตลาดเครื่องปรุงรสระดับโลก



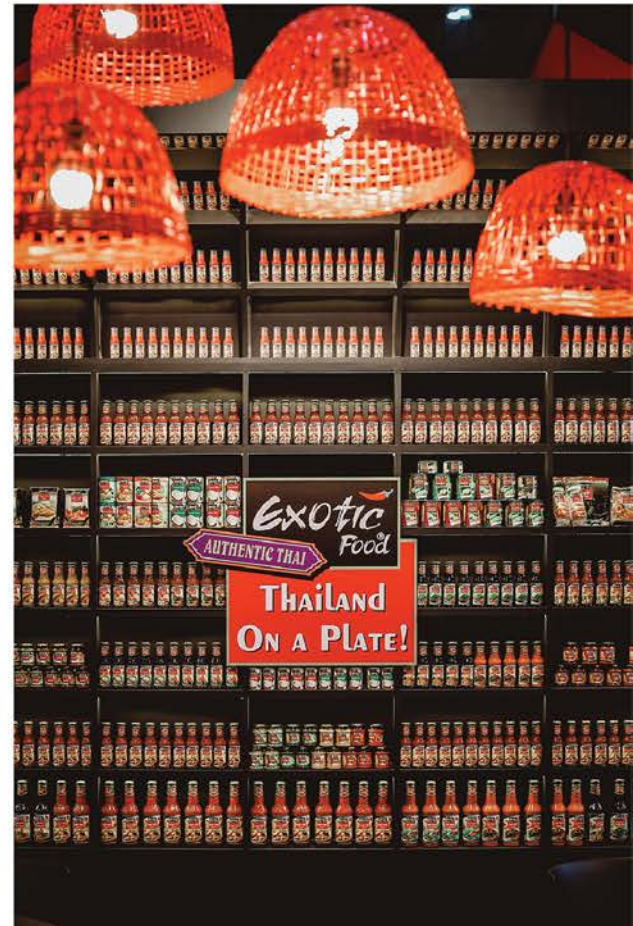
## 3

## การประชาสัมพันธ์และสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ

บริษัทมุ่งเน้นสร้างตราสินค้า “EXOTIC FOOD” ให้สื่อถึงภาพลักษณ์ของ “ความเป็นเลิศและทันสมัย (Premium Modern)” เพื่อให้สะดุดตาแก่ลูกค้าเป้าหมาย บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการออกแบบสินค้าให้ลูกค้าเห็นได้ชัดเจนและเป็นที่น่าสนใจเมื่อวางอยู่บนชั้นวาง ในส่วนของการประชาสัมพันธ์ บริษัทได้ดำเนินการทั้งกลุ่มลูกค้าทางตรงซึ่งได้แก่ ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า และกลุ่มลูกค้าทางอ้อมซึ่งได้แก่ผู้บริโภค ช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์กับลูกค้าที่เป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่าย ได้แก่ การร่วมออกบูธงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น

- ANUGA ประเทศเยอรมนี
- FINE FOOD ประเทศออสเตรเลีย
- SIAL (The Salon International de l'Agroalimentaire) ประเทศฝรั่งเศส
- THAIFEX World of Food ประเทศไทย
- GULFOOD ประเทศสหรัฐอเมริกาและเม็กซิโก

สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภค บริษัทจะทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ภาพสินค้าบนรถขนส่งสินค้า การเป็นผู้นับสนับสนุนในกีฬาฟุตบอล การประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายสินค้า เว็บไซต์ YouTube Instagram และ Facebook รวมถึงการร่วมมือกับผู้จัดจำหน่าย



จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย อาทิ การแจกรางวัลให้มาท่องเที่ยวประเทศไทยแก่ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท การแจกของที่ระลึกและการแจกสินค้าตัวอย่าง เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นชาวต่างชาติสามารถใช้สินค้าของบริษัทเพื่อปรุงอาหารบริโภคเองได้อย่างง่ายดาย โดยทำตามขั้นตอนการปรุงที่เว็บไซต์ของบริษัทซึ่งได้แสดงส่วนผสมและวิธีการปรุงอย่างละเอียด หรือสามารถรับชมวิธีการปรุงอาหารโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้จากเว็บไซต์ YouTube ทำให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเกิดความประทับใจในสินค้าของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังอยู่ระหว่างการเปิด Fan page ในประเทศต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลของสินค้า และสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคโดยตรงได้ง่ายขึ้น



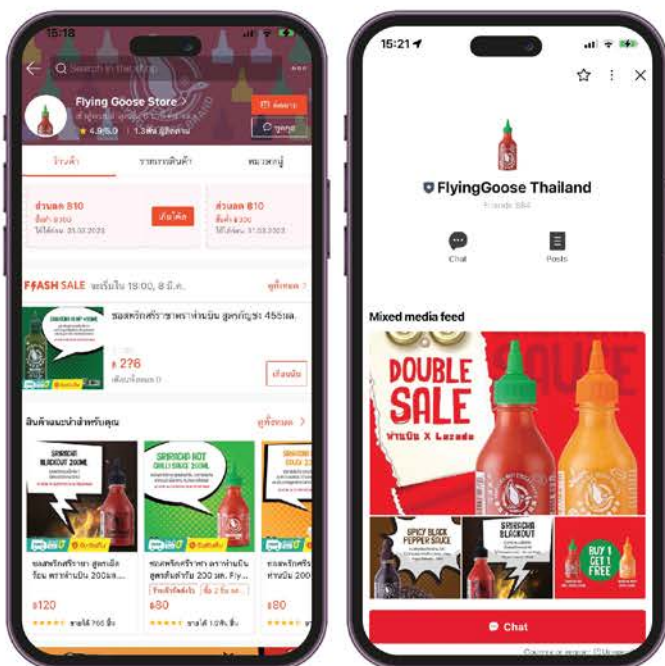
## 4 การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ นอกจากจะทำธุรกรรมการซื้อขายสินค้าระหว่างกันแล้ว บริษัทยังร่วมกับคู่ค้าในการพัฒนาสินค้าและออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเป้าหมาย รวมถึงการร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาและภาวะของตลาด โดยผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพตลาด การแข่งขัน และความต้องการของผู้บริโภคในประเทศต่างๆ เพื่อให้บริษัทนำไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้บริโภคในตลาดนั้นๆ



## 5 การสร้างช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคผ่านผู้จัดจำหน่ายชั้นนำในต่างประเทศ ซึ่งมีความสามารถในการกระจายสินค้าของบริษัทเข้าสู่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทั้งนี้ การที่บริษัทมีสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุมเกือบทุกประเภทของอาหารไทย ทำให้การจัดวางสินค้าของบริษัทมีความสอดคล้องเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่มีสินค้านำมาจัดวางน้อยกว่า นอกจากนี้ ผู้บริโภคยังสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายต่างๆ โดยมีต้องเดินทางไปซื้อที่ร้านค้า และเพิ่มช่องทางการขายแบบ online ในประเทศ ได้แก่ Shopee Lazada JD Central และ Line เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มที่นิยมสั่งซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต นับเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและเข้าถึงของผู้บริโภคอีกทางหนึ่งด้วย



### • ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

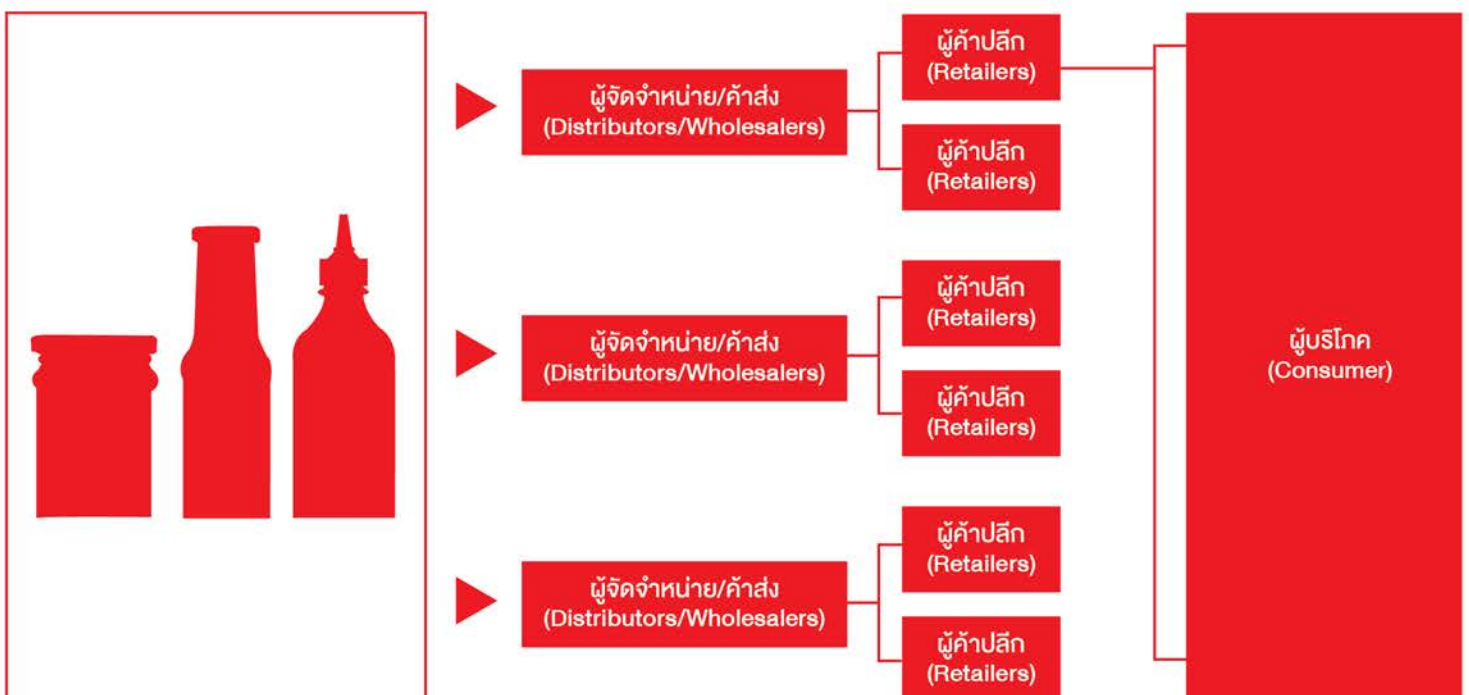
กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงและกลุ่มลูกค้าทางอ้อม โดยกลุ่มลูกค้าโดยตรงซึ่งซื้อสินค้าในลักษณะของการขายขาดจากบริษัทนั้น ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ กว่า 60 ประเทศทั่วโลก ซึ่งจะนำสินค้าของบริษัทไปจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคที่เป็นลูกค้าทางอ้อมของบริษัท

กลุ่มผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทนั้น ได้แก่ ชาวต่างชาติที่เคยมาท่องเที่ยวประเทศไทยและชื่นชอบอาหารไทย หรือชาวต่างชาติที่ไม่เคยมาประเทศไทยแต่ต้องการความแปลกใหม่และอยากรจะทดลองรับประทานอาหารรสชาติแบบไทยๆ โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะให้ความสำคัญต่อคุณภาพและความสะอาดของผลิตภัณฑ์มากกว่าราคา นอกจากนี้ บรรจุภัณฑ์ที่สวยงามและสะดวกในการใช้งานก็เป็นอีกปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเกิดความเชื่อมั่นและตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวจะสามารถหาซื้อสินค้าของบริษัทได้จากห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้า และเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายที่กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกตามกลุ่มประเทศได้ ดังนี้

### โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มประเทศ ปี 2563 – 2565

รายได้จากการขาย	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป	1,035.47	81.68	1,282.08	84.10	1,164.84	80.08
กลุ่มประเทศในทวีปออสเตรเลีย	95.66	7.55	106.39	6.98	106.50	7.32
กลุ่มประเทศในทวีปอื่นๆ	133.26	10.51	135.74	8.90	181.03	12.44
<b>รวมรายได้จากการส่งออก</b>	<b>1,264.39</b>	<b>99.74</b>	<b>1,524.21</b>	<b>99.98</b>	<b>1,452.37</b>	<b>99.84</b>
รายได้ภายในประเทศ	3.27	0.26	0.33	0.02	2.29	0.16
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งหมด</b>	<b>1,267.66</b>	<b>100</b>	<b>1,524.54</b>	<b>100</b>	<b>1,454.66</b>	<b>100</b>

### • การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย





บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าเพื่อการส่งออกเกือบทั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 99.84 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทในปี 2565 โดยบริษัทจะจัดจำหน่ายสินค้าสู่ผู้บริโภคชาวต่างชาติโดยผ่านทางคู่ค้าที่เป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายต่างชาติ (Distributors/Wholesalers) รวมประมาณ 104 รายในประเทศต่างๆ ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้นับได้ว่าเป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทที่จะเป็นผู้กระจายสินค้าทั้งส่งและปลีกให้แก่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านค้าต่างๆ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ของตนเองด้วย (Online Shopping) ตัวอย่างร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกในประเทศต่างๆ ที่มีสินค้าของบริษัทวางจำหน่าย ได้แก่ Metro Makro Tesco Aldi Billa Globus และ New World เป็นต้น ในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ นั้น บริษัทมีการจำหน่ายในลักษณะของการขายขาดและมีนโยบายในการกระจายสินค้าไม่ให้มีการทับซ้อนกันในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าแต่ละราย

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศเกือบทั้งหมดแต่ไม่ได้มีการตั้งสำนักงานสาขาในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการว่าจ้างบริษัทตัวแทนในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานกับร้านค้าปลีกและผู้จัดจำหน่ายสินค้าในการให้ข้อมูลด้านการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนในลักษณะของค่านายหน้า ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาในต่างประเทศแต่อย่างใด

สำหรับการจำหน่ายในประเทศนั้น ในปี 2565 มีมูลค่าเพียงประมาณ 2.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.16 ของรายได้จากการขายสินค้า โดยรายได้จากการขายในประเทศส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ห้างสรรพสินค้าในประเทศทั้งในลักษณะของการขายขาดและขายฝาก ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการค้าของห้างสรรพสินค้าแต่ละแห่ง รวมทั้งลูกค้ารายย่อยที่ซื้อผ่านช่องทางออนไลน์ (Online Shopping)



## • ภาพการตลาดและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2565

สินค้าหลักของบริษัทซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรส น้ำจิ้มและเครื่องแกงสำเร็จรูปต่างๆ นับเป็นสินค้าในกลุ่ม “สิ่งปรุงรสอาหาร” ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรตามการจัดกลุ่มประเภทสินค้าเพื่อการส่งออกของกระทรวงพาณิชย์ โดยมูลค่าการส่งออกของสินค้าในกลุ่มสิ่งปรุงรสอาหารเติบโตจาก 29,878 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 31,807 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 6.46 ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มซอส (ประกอบด้วยซอสพริก ซอสถั่วเหลือง และซอสมะเขือเทศ) มีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 6,083 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 7,322 ล้านบาท ในปี 2565 หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 2.37 สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องแกงสำเร็จรูปมีมูลค่าการส่งออกลดลงจาก 2,215 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 2,158 ล้านบาท ในปี 2565 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.56 โดยสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้การเติบโตของการส่งออกผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรส น้ำจิ้ม ยังคงเติบโตต่อเนื่องตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป หันมาบริโภคที่บ้าน และประกอบอาหารรับประทานเองในครัวเรือนยังเป็นกิจกรรมประจำวันที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เครื่องปรุงรสของไทย เช่น ซอสพริก ซอสถั่วเหลือง น้ำปลา และผงปรุงรส ได้รับความนิยมมากขึ้นตามไปด้วย



## แนวโน้มอุตสาหกรรม

- ตลาดส่งออกหลักของสิ่งปฐรงอาหาร 5 อันดับแรกของไทยในปี 2565 คือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย โดยปัจจัยหลักที่ทำให้อุตสาหกรรมส่งออกสิ่งปฐรงอาหารของประเทศไทยมีการเติบโตนั้น มาจากการแสวงหานิยมบริโภคอาหารไทยในกลุ่มชาวต่างชาติ อันเนื่องมาจากความโดดเด่นในด้านรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์และการใช้วัตถุดิบที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพของอาหารไทย ปริมาณวัตถุดิบมีเพียงพอและมีคุณภาพดี มีทักษะความชำนาญของผู้ผลิต มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และราคาแข่งขันได้ ประกอบกับการที่อุตสาหกรรมนี้เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากทางภาครัฐ โดยได้มีการจัดทำแผนพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารแห่งชาติ 20 ปี ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยเป็นครัวของโลก” โดยมีเป้าหมายในการเป็นประเทศผู้ส่งออกสินค้าอาหารติดอันดับ TOP 5 ในปี พ.ศ. 2579 โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวและการแข่งขันของผู้ประกอบการอาหารไทย การจัดระบบการพัฒนาปัจจัยเอื้อต่อการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอาหารไทยเป็นครัวของโลก และการพัฒนาตลาดอุตสาหกรรมอาหารอนาคต และช่องทางการค้าในเวทีสากลเพื่อให้ผู้ประกอบการมีโอกาสเพิ่มช่องทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนมีการเชื่อมโยงวัตถุดิบด้วยห่วงโซ่อาหารโลก (Global Connect) ผ่านกิจกรรมรูปแบบต่างๆ ได้แก่ (1) World Food Expo (2) Window of Thai Food (3) National and Regional Food Festival และ (4) Virtual market เพื่อสร้างช่องทางในการเข้าถึงสินค้าในระบบดิจิทัล และสร้างการรับรู้ถึง Positioning ของอาหารไทยบนเวทีโลก

## การแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศ

ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า ผู้ประกอบการในประเทศส่วนใหญ่มักมีการผลิตสินค้าที่ไม่หลากหลาย โดยมักเน้นที่การผลิตสินค้าประเภทใดประเภทหนึ่งโดยเฉพาะและเป็นการผลิตสินค้าแบบมุ่งเน้นรสชาติดั้งเดิมของเครื่องปรุงรสไทย ในขณะที่สินค้าของบริษัทนั้น มุ่งเน้นที่สร้างความหลากหลายทั้งในด้านของรสชาติและประเภทของผลิตภัณฑ์ และมุ่งเน้นการพัฒนารสชาติที่เหมาะสมกับชาวต่างชาติ ดังนั้น จึงนับได้ว่าไม่มีผู้ประกอบการไทยรายใดที่มีการประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทโดยตรง

## การแข่งขันจากผู้ประกอบการในต่างประเทศ

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหารจากต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ประกอบการจากประเทศสหรัฐอเมริกา เวียดนาม สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นผู้ผลิตซอสพริกและน้ำจิ้มไก่รายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า “Huy Fong” และผู้ประกอบการจากประเทศเวียดนามและสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งผลิตสินค้าในกลุ่มซอสและน้ำจิ้มภายใต้ตราสินค้า “CHOLIMEX” “AMOY” “DIAMOND” และ “LEE KUM KEE” นั้น นับเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดโดยเน้นจุดเด่นของการเป็นผู้ผลิตจากประเทศไทยซึ่งเป็นต้นกำเนิดของ “ซอสพริกศรีราชา” ประกอบกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอรสชาติใหม่ๆ ที่หลากหลายและตอบสนองผู้บริโภคได้ในทุกระดับ ด้วยจุดเด่นของ “One Stop Brand” ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่า จะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งสำคัญจากประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าวไว้ได้ ในส่วนของคู่แข่งจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตนั้น ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบในด้านคุณภาพและความสม่ำเสมอของมาตรฐานในการผลิต ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในกลุ่มประเทศลูกค้าหลักของบริษัท



- **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ในการผลิตของบริษัทนั้น เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยทางฝ่ายขายจะส่งคำสั่งผลิตที่ได้รับจากลูกค้าไปที่ฝ่ายวางแผนการผลิต จากนั้นฝ่ายวางแผนการผลิตจะจัดทำแผนการผลิต (Production Planning) ซึ่งระบุรายละเอียดของสินค้า ปริมาณ และวันที่สั่งผลิต ส่งให้แต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายผลิต และฝ่ายคลังสินค้า เพื่อกำหนดเตรียมวัตถุดิบและอุปกรณ์เครื่องจักร โดยบริษัทมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าภายใน 6 สัปดาห์หลังจากที่ลูกค้ายืนยันคำสั่งซื้อ ขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์และปริมาณสินค้าที่ลูกค้าสั่งผลิต สำหรับการตรวจสอบคุณภาพสินค้านั้น ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามนโยบายการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิต 2 แห่ง โดยโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง เลขที่ 49/42 หมู่ที่ 5 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 6 ไร่ 3 งาน และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 12.76 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตรวมและอัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน) ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%) ของโรงงานแห่งที่ 1 กำลังการผลิตเต็มที่<sup>1)</sup>

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	6,064.13	6,064.13	6,064.13
กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร	3,134.88	3,134.88	3,134.88
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	711.59	711.59	711.59

หมายเหตุ: 1) กำลังการผลิตเต็มที่คำนวณจากความสามารถของเครื่องบรรจุโดยประมาณการเวลาในการบรรจุจากขนาดบรรจุภัณฑ์ที่มีการจำหน่ายมากที่สุด ซึ่งกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนขวดหรือกระป๋องหรือซองที่บรรจุได้ใน 1 นาที x จำนวนเครื่องบรรจุ x ชั่วโมงทำงานเฉลี่ยของขั้นตอนการบรรจุ x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี

**ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%)**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	2,296.83	37.88	2,571.67	42.41	3,401.04	56.08
กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร	629.01	20.06	628.37	20.04	318.17	10.15
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน	295.04	41.46	310.28	43.60	201.23	28.28



กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน) ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร (%) ของโรงงานแห่งที่ 2

กลุ่มผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิตเต็มที่ <sup>1)</sup>	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ	16,928.00	10,102.55	59.68	12,373.65	73.10	11,397.09	67.33

หมายเหตุ: 1) กำลังการผลิตเต็มที่ คำนวณจากความสามารถของเครื่องบรรจุโดยประมาณการเวลาในการบรรจุจากขนาดบรรจุภัณฑ์ที่มีการจำหน่ายมากที่สุด ซึ่งกำลังการผลิตเต็มที่ = จำนวนขวดที่บรรจุได้ใน 1 นาที x จำนวนเครื่องบรรจุ x ชั่วโมงทำงานเฉลี่ยของขั้นตอนการบรรจุ x จำนวนวันทำงาน 300 วันต่อปี

การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 94.92 และ 92.35 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ และมีการนำเข้าบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบบางประเภทตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบซึ่งมีราคาถูกกว่าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5.08 และร้อยละ 7.65 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2564 และ 2565

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายราย ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อยจำนวนกว่า 100 ราย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยบริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อที่สม่ำเสมอและต่อเนื่องกับผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายเดิม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน ถึงแม้ว่าในปี 2564 บริษัทลูกค้าได้รับผลกระทบด้านอุปทานจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดส่งบรรจุภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถเจรจากับลูกค้าและสามารถส่งมอบสินค้าในกรอบเวลาที่กำหนด บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจแต่อย่างใด ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทไม่มีการซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวม

• กรณียสิินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กรณียสิินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรณียสิินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ที่			
1.1 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง - พื้นที่ 12 ไร่ 3 งาน 2.8 ตารางวา	เจ้าของ	35.82	ที่ดินถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
1.2 ตำบลกับยางเชียง อำเภอพรมพราม จังหวัดพิษณุโลก - พื้นที่ 35 ไร่ 1 งาน 75 ตารางวา	เจ้าของ	13.26	- ไม่มี -
1.3 นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แห่ลอมบึง ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (เพื่อเตรียมสร้างโรงงานใหม่) - พื้นที่ 40 ไร่	เจ้าของ	232.60	ที่ดินถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			
- ที่ตั้งอาคารโรงงานแห่งที่ 1 : นิคมอุตสาหกรรมแห่ลอมบึง เขตอุตสาหกรรมส่งออก แ่แปลงหมายเลข 1E-7 ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 61.93 ตารางวา	เช่า	-	สัญญาเช่าอายุ 30 ปี
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จ.กรุงเทพฯ	เช่า	-	สัญญาเช่าอายุ 3 ปี
- อาคารสำนักงานและโรงงานแห่งที่ 1 รวม 2 อาคาร	เจ้าของ	5.58	อาคารโรงงานทั้ง 2 แห่ง จำนวน 179.29 ล้านบาท
- อาคารโรงงานแห่งที่ 2	เจ้าของ	177.64	ถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จ.พิษณุโลก	เจ้าของ	29.66	- ไม่มี -
- คลังเก็บวัตถุดิบและคองพริก จ.พิษณุโลก			
- ส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงานใหญ่ จ.กรุงเทพฯ	เจ้าของ	16.20	- ไม่มี -

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์			
- โรงงานแห่งที่ 1	เจ้าของ	28.96	
- โรงงานแห่งที่ 2	เจ้าของ	193.86	เครื่องจักรโรงงานแห่งที่ 2 จำนวน 5.36 ล้านบาท
- คลังเก็บวัตถุดิบและคองพริก จ.พิจนุโลก	เจ้าของ	4.09	ถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
- สำนักงานใหญ่ จ.กรุงเทพฯ	เจ้าของ	0.00	
4. เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	12.05	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	4.56	- ไม่มี -
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	26.44	- ไม่มี -
รวม		780.72	

บริษัทมีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (แบบระบุภัย) และประกันธุรกิจหยุดชะงัก เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) รวมตัวอาคารอื่นๆ เช่น ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศ เป็นต้น เพอร์นิเจอร์ สต็อกสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบต่างๆ และประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 โดยมีทุนประกันภัย 405.00 ล้านบาท และสำหรับโรงงานแห่งที่ 2 มีทุนประกันภัย 1,015.10 ล้านบาท รวมเป็นทุนประกันภัยทั้งสิ้น 1,420.10 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มต้นที่ 22 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 22 มีนาคม 2566 และเริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2566 ตามลำดับ และทำประกันประกันความรับผิดชอบสินค้า (Product Liability Insurance) มีทุนประกันภัย 1,626.62 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มต้นที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 สำหรับคลังเก็บวัตถุดิบและคองพริก จังหวัดพิจนุโลก บริษัทมีการทำประกันอัคคีภัย ซึ่งมีทุนประกัน 23.29 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มต้นที่ 13 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 13 มกราคม 2566 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำประกันสรรพภัยสำหรับสำนักงานใหญ่ จ.กรุงเทพฯ มีทุนประกัน 35.85 ล้านบาท ระยะเวลาเอาประกันภัย 1 ปี เริ่มต้นที่ 19 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 19 มิถุนายน 2566

## รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- สัญญาเช่าที่ดิน

คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	30 ปี (15 มีนาคม 2543 - 14 มีนาคม 2573)	<p>ทรัพย์สินที่เช่า : ที่ดินในเขตอุตสาหกรรมส่งออกแหลมฉบัง แปลงหมายเลข 1E-7 เนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ 3 งาน 61.93 ตารางวา ตำบลทุ่งสุขลาอำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและประกอบกิจการอุตสาหกรรมผลิต ผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุง อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารในภาชนะบรรจุที่ปิดสนิท พืชผักและผลไม้แช่แข็ง ผักและผลไม้ ที่ถนอมสภาพแล้ว รวมถึงสิ่งปรุงแต่งอาหารจากพืชและผัก</p> <p>อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่าปีแรกระหว่างวันที่ 15 มีนาคม 2543 ถึง 14 มีนาคม 2544 เท่ากับ 165,000 บาท/ปี/ไร่ หรือคิดเป็น 1.14 ล้านบาท/ปี โดยผู้ให้เช่าปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าได้ทุกๆ ระยะสิบปี ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าในขณะนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 199,650 บาท/ปี/ไร่ หรือคิดเป็น 1.38 ล้านบาท/ปี</p> <p>การต่อสัญญา : ในปีสุดท้ายก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดไม่น้อยกว่า 6 เดือน หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าที่ดินต่ออีก 20 ปี ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ และผู้ให้เช่าจะพิจารณาให้เช่าต่อไปตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ผู้ให้เช่าได้ประกาศกำหนด</p> <p>เงื่อนไขอื่น : ในกรณีที่หยุดดำเนินงาน ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นหนังสือภายใน 3 เดือนนับแต่วันหยุดดำเนินงาน แต่การหยุดดำเนินงานเพื่อโอนกิจการหรือโอนสิทธิครอบครองในที่ดินที่เช่า ต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันโอน</p>

• สัญญาเช่าอาคารสินธรทาวเวอร์ 2

คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
บริษัท สยามสินธร จำกัด	3 ปี - พื้นที่เช่า 99 ตารางเมตร (15 มีนาคม 2563 - 14 มีนาคม 2566) - พื้นที่เช่า 124.50 ตารางเมตร (1 กุมภาพันธ์ 2564 - 31 มกราคม 2567) - พื้นที่เช่า 58 ตารางเมตร (1 มิถุนายน 2564 - 31 พฤษภาคม 2567) - พื้นที่เช่า 262 ตารางเมตร (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2567)	ทรัพย์สินที่เช่า : อาคารสำนักงาน อัตราค่าเช่า : อัตราคงที่ตลอดสัญญาเช่า การต่อสัญญา : ก่อนครบกำหนดสัญญา ผู้เช่าสามารถแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 180 วัน เพื่อพิจารณาเงื่อนไขในสัญญาใหม่อีกครั้ง เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ : ไม่มี

• เครื่องหมายการค้า

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทมีดังนี้

เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในประเทศ :

เครื่องหมายการค้า	ประเภทสินค้าที่สำคัญ	วันที่หมดอายุ
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2571
	น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2573
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2573
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2571
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง กะทิสำเร็จรูป	2572

เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศ :

เครื่องหมายการค้า	ประเภทสินค้าที่สำคัญ	วันที่หมดอายุ
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2573 - 2575
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2569 - 2572
	ขอสงวนลิขสิทธิ์ เครื่องแกงสำเร็จรูป น้ำผลไม้สำเร็จรูป ผลไม้กระป๋อง ผักกระป๋อง	2564 - 2571





# ราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2565 บริษัทไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินและไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีลักษณะเป็นโครงการหรือชิ้นงาน ซึ่งแต่ละโครงการหรือชิ้นงานมีมูลค่าสูง และใช้เวลานานในการส่งมอบงาน

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

- ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ

- ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 214,132,188.50 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 212,803,688.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 425,607,377 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 3 มีนาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวรียาเพชร จันทริช	103,018,433	24.21
2. นางสาววาสนา จันทริช	60,800,557	14.29
3. นายจิตติพร จันทริช	40,717,600	9.57
4. นายวัฒนา จันทริช	39,576,257	9.30
5. DBS BANK LIMITED	22,969,600	5.40
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,018,814	2.82
7. UBS AG SINGAPORE BRANCH	10,000,000	2.35
8. N.C.B.TRUST LIMITED	4,861,200	1.14
9. นายฉัตรชัย รัตนาคณหุตานนท์	4,320,000	1.02
10. น.ส.จารุวรรณ ไตรตระกูล	4,308,000	1.01

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มผู้ถือหุ้นครอบครองหุ้นรวมถือหุ้นร้อยละ 60.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) (ถ้ามี)

- ไม่มี -

#### • จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 3 มีนาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 214,132,188.50 บาท และทุนชำระแล้วเท่ากับ 212,803,688.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 425,607,377 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หุ้นสามัญทั้งจำนวนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

#### • การออกหลักทรัพย์อื่น

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทสำหรับปี 2564 (ESOP) จำนวนไม่เกิน 3,500,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 8.00 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทสำหรับปี 2564 ให้แก่พนักงาน จำนวน 3,083,000 หน่วย โดยวันที่จัดสรร คือ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 และจำนวน 417,000 หน่วย โดยวันที่จัดสรร คือ วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาการใช้สิทธิไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### • นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	318.48	462.29	340.16
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	424.76	424.76	425.61
เงินปันผลจ่าย (บาท/หุ้น)	0.608	0.808	0.398
รวมเงินปันผลที่จ่าย (ล้านบาท)	258.26	343.20	169.39
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	81.09	74.24	49.80

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 89.38 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 โดยคณะกรรมการจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2566 พิจารณามติต่อไป นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.188 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80.01 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน 2565



## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพยากรทางการเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยจะรายงานผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

### การระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยพิจารณาแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ เพื่อกำหนดที่พิจารณาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกระบวนการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน และประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ต้องมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานให้เกิดความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง และข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ



## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายได้จากการส่งออกในปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 1,524.21 ล้านบาท และ 1,452.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.98 และ 99.84 ของรายได้จากการขายของบริษัทตามลำดับ โดยในการกำหนดราคาสินค้ากับลูกค้านั้น บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินบาทเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 67.35 ของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2565 และกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร 26.83 และ 5.82 ของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2565 ตามลำดับ สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทมีการจ่ายชำระด้วยสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีการนำเข้าบางส่วนซึ่งบริษัทมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อยอดและอัตรากำไรของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทหากบริษัทไม่สามารถปรับราคายอดสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ยังส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้าและวันที่ทำการรับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทจึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างๆ ในการกำหนดราคายอดสินค้า เพื่อให้ราคายอดสินค้าสะท้อนกับอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา และมีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้าบางรายเพื่อขอกำหนดราคายอดสินค้าเป็นสกุลเงินบาท โดยในปี 2565 บริษัทมีสัดส่วนการขายสินค้าในสกุลเงินบาทกว่าร้อยละ 67.35 ของรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท

สำหรับการขายสินค้าในส่วนของสกุลเงินต่างประเทศที่ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) โดยเมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงในช่วงร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ ผู้บริหารจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าคำสั่งซื้อจากลูกค้า และในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงไปเกินกว่าร้อยละ 5 จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ ผู้บริหารจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสัดส่วนร้อยละ 100 ของมูลค่าคำสั่งซื้อจากลูกค้าในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งขึ้นกับดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะมีการสอบทานความเพียงพอของนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัททุกสิ้นปี ทั้งนี้ บริษัทไม่มียกเว้นนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 4.22 ล้านบาท ในปี 2565

## ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท ได้แก่ สินค้าในภาคเกษตรกรรมซึ่งปริมาณผลผลิตขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและฤดูกาล ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งบริษัทได้ทำการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่จะต้องใช้ล่วงหน้าในระยะเวลา 1 ปี และพิจารณาจัดทำสัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัทอื่น ได้แก่ พริก และน้ำตาล ซึ่งมีมูลค่าการซื้อในปี 2565 เป็นสัดส่วนเท่ากับประมาณร้อยละ 70.70 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัท หรือเท่ากับร้อยละ 29.92 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบและสินค้ารวมของบริษัท

บริษัทมีการทำสัญญากับผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก และการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาวัตถุดิบหลายราย ทั้งที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่และรายย่อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อกับผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบรายเดิมที่ยังคงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดอย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการสร้างพันธมิตรทางการค้า และมีการวางแผนการจัดซื้อร่วมกันระหว่างผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบจะสามารถดำเนินการส่งมอบวัตถุดิบได้ตรงตามต้องการ



## ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

น้ำตาลทรายและพริกนับเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทในการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสอาหารซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัท โดยราคาของพริกนั้นขึ้นอยู่กับปริมาณผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล รวมถึงอุปสงค์และอุปทานภายในตลาด ส่วนน้ำตาลทรายนั้น ราคาจำหน่ายน้ำตาลปัจจุบันปรับจากนโยบายการอุดหนุนราคาโดยภาครัฐ เป็นการลอยตัวตามราคาตลาดโลก ตามคำสั่งที่ 1/2561 ของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาของพริกในแต่ละช่วงฤดูกาลและน้ำตาลอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และอัตรากำไรของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถปรับราคายาสินค้าได้ตามการปรับตัวขึ้นของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำตาลระยะยาวถึงกลางปี 2566 ในราคา และเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีแผนการลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนพริกในบางช่วงฤดูกาล โดยการเพิ่มสายการผลิตพริกคองเพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต อีกทั้งยังสามารถควบคุมคุณภาพพริกให้คงที่ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังทำการวิจัยและพัฒนาด้านการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าวในอนาคต





## ความเสี่ยงจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีระเบียบมาตรฐานที่สูงไม่ว่าจะทั้งทางด้านสาธารณสุข คุณภาพ ความปลอดภัย กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะถูกกีดกันทางการค้าจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี (Non-Tariff Measures and Non-Tariff Barriers: NTMs) ของประเทศผู้นำเข้าดังกล่าว โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เช่น กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสารที่ก่อให้เกิดภูมิแพ้ (Allergens) ยาฆ่าแมลง (Pesticide) การปนเปื้อน (Contaminant) และมาตรฐานฉลากสินค้า (Labeling standard) เป็นต้น

บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและมาตรการทางการค้าของประเทศต่างๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสารและการติดต่อหน่วยงานราชการ รวมถึงการรวบรวมข้อมูลที่ได้รับจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทได้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน เพื่อกำหนดหน้าที่รวบรวมข้อมูลและแจ้งต่อส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีกระบวนการติดตามข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อการพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อให้สอดคล้องต่อการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ โดยปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจาก BRC (The British Retail Consortium) IFS (International Featured Standards) FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000) ISO 22000:2018 (Food Safety Management System) FSMA (Food Safety Modernization Act) HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) GMP (Good Manufacturing Practice) HALAL Certificate USFDA (Food and Drug Administration US) และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Food and Drug Administration Thailand) ซึ่งเป็นการรับรองถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานการผลิตสินค้าของบริษัทในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังได้กระจายความเสี่ยงโดยการสร้างฐานลูกค้าในหลายๆ ประเทศ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการทางการค้าในประเทศใดประเทศหนึ่ง



## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

บริษัทมีการจำหน่ายสู่ผู้บริโภคชาวต่างชาติโดยผ่านทางผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายต่างชาติในประเทศต่างๆ ซึ่งนำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งส่งและปลีกให้แก่ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าต่างๆ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ของตนเองให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ในทวีปยุโรป โดยบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 รายนี้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 48.30 ในปี 2564 และร้อยละ 45.46 ในปี 2565 ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายในทวีปยุโรปดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการของบริษัท ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าประจำของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยการไปออกงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาลูกค้ารายใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นการกระจายฐานลูกค้าของบริษัทแล้ว ยังเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมในการที่จะพัฒนาสินค้าใหม่ อีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรป

บริษัทมีความเสี่ยงจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ประเทศใดประเทศหนึ่งในสัดส่วนที่สูง ในปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปยุโรปเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 84.10 และร้อยละ 80.08 ของรายได้จากการขายตามลำดับ ซึ่งในกรณีที่ประเทศคู่ค้าหลักประสบปัญหาหรือมีนโยบายลดความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างประเทศกับประเทศไทยลง ก็อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังประเทศดังกล่าวได้ตามปกติ เพื่อลดความเสี่ยงจากการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศใดประเทศหนึ่งหรือทวีปใดทวีปหนึ่งมากเกินไป บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอื่นๆ ด้วยเช่นกัน อาทิ ประเทศในกลุ่มทวีปเอเชียตะวันออก และทวีปออสเตรเลียและโอเชียเนีย เป็นต้น

อย่างไรก็ดี เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าในกลุ่มอาหารซึ่งนับเป็นปัจจัย 4 ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน อีกทั้งยังมีความหลากหลายและครอบคลุมได้ทุกความต้องการด้านอาหารของลูกค้า จึงส่งผลให้สินค้าของบริษัทอยู่ในกลุ่มสินค้าที่ผู้บริโภคมีความต้องการซื้อได้อย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าประเทศคู่ค้าจะประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจก็ตาม สำหรับความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศนั้น ที่ผ่านมากลุ่มประเทศในทวีปยุโรปมีการกีดกันทางการค้าจากมาตรการและอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Measures and Non-Tariff Barriers: NTMs) ซึ่งบริษัทก็ได้จัดทำมีการติดตามข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องต่อการบังคับใช้กฎระเบียบหรือมาตรการต่างๆ อยู่แล้ว



## ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ครอบครัวจันทริข จะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ 3 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566) และครอบครัวจันทริขยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้บางเรื่อง เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการอนุมัติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน และการลดทุน เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นจำนวน 6 ท่านจากจำนวนกรรมการรวมทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้วบริษัทมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทไม่ได้ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

### ภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Risk)

บริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และจากการถูกคุกคามจากภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Risk) โดยให้พนักงานและผู้ใช้บริการต้องถือปฏิบัติและได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยเคร่งครัด และเอกสารนโยบายการปฏิบัติงานต้องได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้การปฏิบัติงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

# 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไปในอนาคต ด้วยเหตุนี้นักธุรกิจจึงมีแนวทางปฏิบัติซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 10 ด้าน อันประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านการทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การจัดการสิ่งแวดล้อม
9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม
10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

เป้าหมายหลักของบริษัท คือ การมุ่งสร้างคุณค่าให้กับทั้งระบบ ได้แก่ กิจการของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยตั้งอยู่ในความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค บริษัทมีวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทสามารถส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ดังเห็นได้จากการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน หรือแนวคิดต่างๆ ที่นำไปสู่การปฏิบัติต่อกายนอกองค์กร อาทิเช่น การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การจัดการสิ่งแวดล้อมโดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ร่วมกับการบริหารความเสี่ยงในกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ล้วนเป็นรากฐานสำคัญที่จะทำให้บริษัทเป็นธุรกิจที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับสิ่งที่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเล็งเห็นและให้ความสำคัญ ซึ่งบริษัทได้ออกแบบให้มีกระบวนการในห่วงโซ่คุณค่า และระบุผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 4 ขั้นตอน คือ ระดับ ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย ความท้าทายและนโยบายของบริษัท และช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เมื่อพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวมตลอดห่วงโซ่ทั้งสอง ทำให้พบประเด็นมุ่งเน้น (Material Aspects) ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่ ดังนั้นเพื่อให้การจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมผ่านช่องทางต่างๆ อีกด้วย ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความท้าทาย และนโยบายของบริษัท	ช่องทางการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พนักงาน (Employee)	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>- การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>- ความมั่นคงในการทำงาน</li> <li>- ความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>- การเรียนรู้และพัฒนาตนเอง</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการ ให้เป็นที่พึงพอใจของพนักงาน</li> <li>- การจัดทำ Career Path</li> <li>- การพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้สอดคล้องกับการเติบโตขององค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดสัมมนาพนักงานประจำปี</li> <li>- การพบปะสังสรรค์ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>- การจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>- กล่องรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียน</li> </ul>
ลูกค้า (Customer) และผู้บริโภค (Consumer)	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณภาพสินค้าที่ดี</li> <li>- ราคาที่เหมาะสม</li> <li>- ส่งมอบสินค้าตรงเวลา</li> <li>- ความปลอดภัยของสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานอย่างมืออาชีพด้วยมาตรฐานระดับสากล</li> <li>- การบริการที่มุ่งเน้นให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดประชุมร่วมกัน</li> <li>- การเยี่ยมเยียน</li> <li>- การพบปะสังสรรค์ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะระหว่างลูกค้า</li> <li>- การจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>
เกษตรกรและชุมชน (Farmer & Community)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความร่วมมือกันในระยะยาว</li> <li>- การจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การจัดการข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน</li> <li>- การได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลือในด้านต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความเชื่อมั่นให้กับเกษตรกรและชุมชน</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพและวิถีชีวิตในชุมชนของเกษตรกร</li> <li>- การจัดการข้อร้องเรียน เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินโครงการในด้านต่างๆ</li> <li>- การสนับสนุนและช่วยเหลือเกษตรกรและชุมชนในด้านต่างๆ</li> <li>- การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลแก่เกษตรกร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเยี่ยมเยียน</li> <li>- การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อรับฟังความเห็น</li> <li>- การจัดทำแบบสำรวจ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> </ul>
ผู้ผลิตวัตถุดิบ (Supplier)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความร่วมมือกันในระยะยาว</li> <li>- ความเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้า</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพให้เกิดเทียม</li> <li>- การสื่อสารและดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดประชุมร่วมกัน</li> <li>- การเยี่ยมเยียน</li> <li>- การพบปะสังสรรค์เพื่อแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะระหว่างผู้ผลิตวัตถุดิบ</li> <li>- การส่งจดหมาย เพื่อเชิญชวนให้เข้าร่วมเป็นภาคี CAC</li> </ul>
สังคม (Social)	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง</li> <li>- การได้รับการสนับสนุนช่วยเหลือในด้านต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานอย่างมืออาชีพด้วยมาตรฐานระดับสากล</li> <li>- การจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความรู้คืนสู่สังคม</li> <li>- การจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อรับฟังความเห็น</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริงและโปร่งใส</li> <li>- ความมั่นคงทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน</li> <li>- การจัดทำแผนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อรับฟังความเห็น</li> </ul>



## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

### การแข่งขันในธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ไม่มีนโยบายกระทำการใดที่จะได้มาซึ่งการได้เปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบ เช่น การบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจเป็นอย่างอื่น เพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัท และทำให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้นโดยการดำเนินการทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่แข่ง

### ความเป็นธรรมต่อคู่ค้า

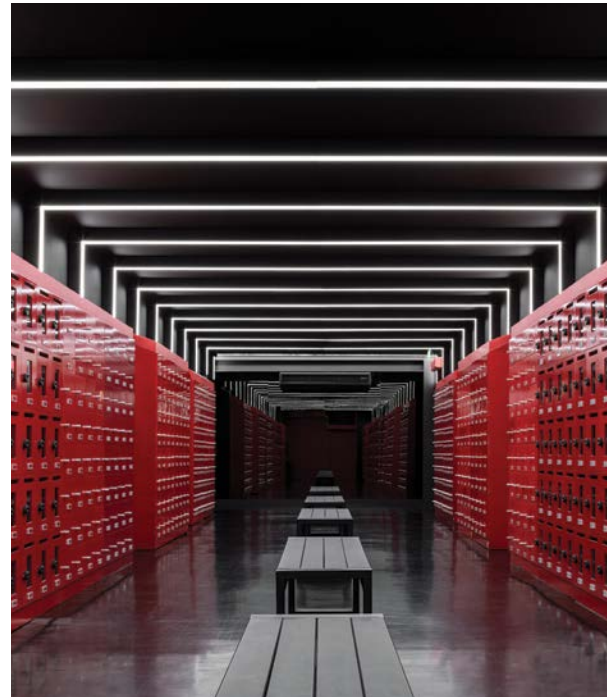
บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายที่ทำธุรกิจกับบริษัท โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาหารในประเทศและประเทศคู่ค้าเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้มีการติดตามและปรับปรุงให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาหารที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงการจัดให้มีการติดตามผลความพึงพอใจต่อคุณภาพของสินค้าและการให้บริการของบริษัท

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการศูนย์บริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) ได้เห็นชอบมาตรการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานระยะเวลาการชำระหนี้ซื้อการค้า (Credit Term) ในประเทศไทย ตามข้อเสนอของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและธนาคารแห่งประเทศไทย ในการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานระยะเวลา Credit Term สำหรับการซื้อขายระหว่างภาคธุรกิจ ให้อยู่ภายในระยะเวลา 30-45 วัน ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของแต่ละประเภทธุรกิจ โดยจะกำหนดบทลงโทษตามกฎหมาย รวมถึงจะมีการกำหนดแนวทางการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจสำหรับภาคธุรกิจให้มีแนวปฏิบัติที่ดีในการลดระยะเวลา Credit Term เพื่อให้ภาคธุรกิจปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบัน สำนักงานคณะกรรมการแข่งขันทางการค้าอยู่ในระหว่างการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานระยะเวลา Credit Term ดังกล่าว เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาเห็นชอบและประกาศบังคับใช้ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานระยะเวลา Credit Term ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะประกาศเพื่อบังคับใช้ในอนาคต

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

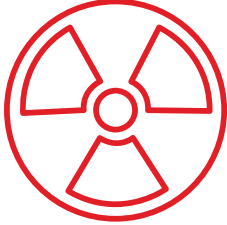
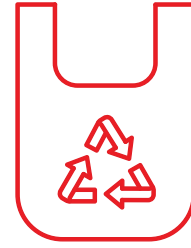
### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมปรุงสำเร็จรูปพร้อมบริโภค อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับการบริโภค โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักมาตรฐานสากล บริษัททราบดีถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและมลพิษทางสิ่งแวดล้อม ซึ่งนับวันยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม และพร้อมให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ มาโดยตลอด เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการผลิตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีนโยบายลดการใช้ทรัพยากรภายในองค์กร นโยบายการกำจัดของเสียภายในองค์กร และนโยบายควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และปรับปรุงเป้าหมายให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และสุขภาพที่ดีของทุกคนในสังคมในระยะยาว โดยบริษัทมีแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้



## 1 การใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตรวจวัดและตั้งเป้าหมายการใช้ประจำปี รวมถึงสร้างความตระหนักให้พนักงานรู้ถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ และการใช้กระดาษ

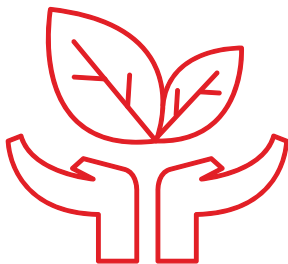
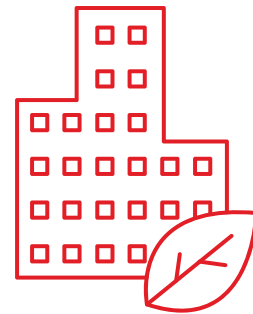


## 2 การจัดการกับของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการมลภาวะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ น้ำเสียและของเสียประเภทขยะ โดยบริษัทมีระบบการจัดการน้ำเสียภายในโรงงานผลิตและมาตรการจัดการกับของเสียประเภทขยะ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดเป้าหมายการกำจัดมลภาวะในแต่ละปี และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการมลภาวะอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## 3 การสื่อสารในองค์กรเพื่อใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กรในทุกส่วนงาน โดยจะมีการจัดอบรมเพื่อนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และการสรรค์สร้างผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีคุณภาพยิ่งขึ้น และยังจัดกิจกรรมให้พนักงานในแต่ละส่วนงานได้มีส่วนร่วมกับการออกแบบและเสนอแนวคิดในการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน ลดข้อผิดพลาด และทรัพยากรที่ไม่จำเป็นในการทำงาน เพื่อผลลัพธ์ในการลดการสูญเสียและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

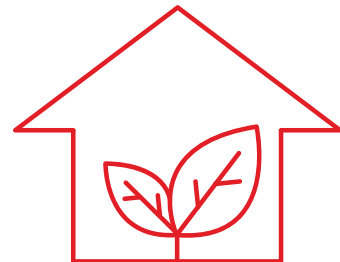


## 4 การทบทวนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินการทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล และมีการนำพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550) มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคน ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี

## 5 การเข้าร่วมในโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry (Green Activity)

บริษัทได้ดำเนินการเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว คือ อุตสาหกรรมที่ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งยังพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบบริษัท โดยจัดให้มีบ่อน้ำบาดน้ำเสีย และควบคุมน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยออกนอกโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดปริมาณการใช้กระดาษในการปฏิบัติงานโดยการใช้กระดาษ Reuse การรณรงค์ให้มีการปิดไฟและปิดเครื่องปรับอากาศขณะ 1 ชั่วโมง ในช่วงเวลาพักกลางวัน รวมทั้งรณรงค์ให้ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพภายในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างศึกษานโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกมลภาวะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ น้ำเสียซึ่งเกิดจากกระบวนการผลิตและขยะมูลฝอย บริษัทจัดการกับมลภาวะที่เกิดขึ้นดังกล่าวและดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้



## การจัดการน้ำเสีย

บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียโดยเริ่มจากการดักเศษขยะและไขมัน หลังจากนั้นจึงเติมอากาศและปรับค่าความเป็นกรด-ด่างของน้ำเสีย ก่อนปล่อยสู่บ่อบำบัดส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2565 บริษัทได้จ้างบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนของการนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง และบริษัท เอ็นไวรอนเอร์ จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ให้ทำหน้าที่เก็บตัวอย่างและวิเคราะห์คุณภาพของน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดของบริษัททุกเดือน ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทมีผลตรวจสอบคุณภาพของน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการบำบัดอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามเกณฑ์มาตรฐาน

## การจัดการของเสียประเภทขยะ

สำหรับของเสียประเภทขยะนั้น บริษัทได้จ้างให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด ซาสี รีไซเคิล สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และบริษัท เวสท์ แมเนจเม้นท์สยาม จำกัด สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 เข้ามาขนขยะมูลฝอยและขยะทั่วไปทุกวัน เพื่อนำไปคัดแยกหรือนำไปทิ้ง โดยสถานที่ทิ้งต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การนิคมอุตสาหกรรมจะเป็นผู้ทำการตรวจสอบการทิ้งขยะในแต่ละเดือน และตรวจสอบการกำจัดขยะของโรงงานซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของเทศบาลตำบลแหลมฉบังและองค์การบริหารส่วนตำบลบางพระตามลำดับ

## การจัดการพลังงานและทรัพยากร

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการช่วยประหยัดพลังงานและทรัพยากรของโลก ดังนั้น เพื่อเป็นการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ออกแบบกระบวนการผลิตในโรงงานให้เป็นระบบปิด (Enclose System) พร้อมด้วยเทคโนโลยีทันสมัยจากต่างประเทศที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับอาหารระดับ European Standard และควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบ Automation เพื่อลดการสูญเสียระหว่างการผลิต
- ใช้ระบบ SCADA: Supervisory Control and Data Acquisition ที่ช่วยจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้า และทำให้สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต
- จัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยลดการสูญเสียและเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ติดตั้งเครื่องตรวจจับการเคลื่อนไหวอัตโนมัติ (Energy Saving Automatic) ภายในโรงงานผลิต โดยเครื่องตรวจจับนี้จะทำหน้าที่ปิดไฟภายในจุดที่ไม่มีพนักงานทำงาน ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ลดการใช้กระดาษโดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ เช่น การจัดทำระบบติดตาม CAR ผ่านระบบ Online ซึ่งทำให้บริษัทสามารถติดตามสถานะของปัญหาได้อย่างทันเวลา เพื่อการประหยัดพลังงานของประเทศ ยังมีส่วนผลักดันให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



รายการค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน – โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จ.ชลบุรี

รายได้จากการขาย	ปี 2565		เป้าหมายปี 2566	หน่วย	หมายเหตุ
	เป้าหมาย	ทำได้จริง			
ปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กร	900	806	780	รีม/ปี	การใช้พลังงานภายในองค์กรอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการแปรผันตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี
การใช้ไฟฟ้า/พลังงานภายในองค์กร	1,271,284	1,044,830	1,128,416	หน่วย/ปี	
การใช้น้ำภายในองค์กร	54,325	46,426	50,140	หน่วย/ปี	

รายการค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน – โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ. ระยอง

รายได้จากการขาย	ปี 2565		เป้าหมายปี 2566	หน่วย	หมายเหตุ
	เป้าหมาย	ทำได้จริง			
ปริมาณการใช้กระดาษภายในองค์กร	1,000	1,154	1,100	รีม/ปี	การใช้พลังงานภายในองค์กรอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการแปรผันตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี
การใช้ไฟฟ้า/พลังงานภายในองค์กร	2,900,000	3,211,912	3,500,000	หน่วย/ปี	
การใช้น้ำภายในองค์กร	95,000	105,823	100,000	หน่วย/ปี	



การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กิจกรรมหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เช่น การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การจัดการขยะและของเสีย โดยแบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง เช่น การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย และระบบทำความเย็น
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม เช่น กระบวนการผลิตไฟฟ้าที่นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทได้จ้างให้ศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้ตรวจสอบและให้การรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจกของบริษัท โดยใช้ข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร และโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยผลรวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2565 และเป้าหมายของปี 2566 มีดังนี้

ปริมาณการปล่อย GHG (tonCO2 e)	2565	เป้าหมายปี 2566
โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้	3,161	3,003 (ลดลง 5% จากปี 2565)
สำนักงานใหญ่	99	94 (ลดลง 5% จากปี 2565)

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทดำเนินการตรวจประเมินผลสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วย แสงสว่าง เสียง ความร้อน และสารเคมีให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด รวมถึงการแจกอุปกรณ์ป้องกันให้แก่พนักงาน เช่น ชุดแต่งกาย รองเท้า และถุงมือสำหรับป้องกันความร้อน และปลั๊กอุดหูลดเสียง (Ear Plugs) สำหรับบริเวณที่มีระดับเสียงซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น โดยบริษัทได้จ้างให้บริษัท โพนีซิส เอโวลูชั่น จำกัด สำหรับโรงงานแห่งที่ 1 และบริษัท ซี.อี.เอ็ม เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 เข้ามาทำการตรวจสอบและจัดทำรายงานการตรวจวัดระดับความเข้มของแสง ความดังของเสียง ระดับความร้อนและคุณภาพของอากาศในโรงงานของบริษัททุก 1 ปี โดยผลการตรวจวัดในปี 2565 พบว่าโดยรวมแล้วบริษัทมีสภาวะแวดล้อมในการทำงานอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามเกณฑ์มาตรฐาน

บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เคยได้รับการดักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และที่ผ่านมาบริษัทได้รับการต่ออายุใบอนุญาตโรงงานจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยมาโดยตลอดตั้งแต่เปิดกิจการ โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตการต่ออายุใบอนุญาตโรงงานแล้วจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และชุมชนท้องถิ่น ภายใต้บทบัญญัติที่กำหนดตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย กฎหมาย และปณญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ หลักการชี้แจงของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน และปณญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรอย่างเท่าเทียมกันและดูแลไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน ไม่กีดกันหรือแบ่งแยกทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา ภาษา สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค โดยยึดกฎระเบียบและข้อบังคับในการทำงานที่ประกาศให้พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นของพนักงานในทุกระดับ เพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะในการทำงานและการอยู่ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถของแต่ละคนโดยไม่กีดกันโดยปัจจัยอื่นๆ อันนอกเหนือจากความรู้ความสามารถเฉพาะตัวของพนักงาน

#### การเคารพสิทธิมนุษยชนภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนกับผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเสมอมา โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (ดูรายละเอียดที่เว็บไซต์บริษัท [www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)) โดยยึดมั่นและ โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก นอกจากนั้น เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงาน อีกทั้งกำหนดเป้าหมายคะแนนเฉลี่ยความผูกพันของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 86 โดยปี 2565 ผลคะแนนความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเท่ากับ 81.80%

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน กระบวนการ HRDD ประกอบด้วย การกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ขั้นตอนเหล่านี้เป็นการจัดลำดับความสำคัญประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงแนวทางการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดทำแผนติดตามผลการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ควรมีการจัดเตรียมมาตรการเยียวยาผู้ที่อาจได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน



## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จขององค์กร จึงส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกคนให้มีความรอบรู้ในงานที่ทำ อีกทั้งมุ่งหวังให้บุคลากรทุกคนสามารถนำความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญงานที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคลมา รวมเป็นหนึ่งเดียวกันเพื่อสร้างพลังที่แข็งแกร่งให้กับองค์กร และร่วมขับเคลื่อนสู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) โดยบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อองค์กร เพื่อให้พนักงานร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## นโยบายด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังต่อไปนี้

- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานทำงานด้วยความปลอดภัย ซึ่งความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบอันดับแรก ของพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงาน
- บริษัทจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- บริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ความปลอดภัย รวมถึงอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ให้เพียงพอกับสภาพงาน
- บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่าง ๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม และการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อจูงใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในขณะทำงาน ตลอดจนแนะนำชี้แจง ให้ทราบถึงสาเหตุและวิธีป้องกัน
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน โดยปฏิบัติตามกฎข้อบังคับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บริษัทได้กำหนดและถือปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทถือว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ บริษัทยินดีรับข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ ของพนักงาน โดยจะนำไปพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่พนักงานมากที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (“คปอ.”) โดยมีตัวแทนของ นายจ้างเป็นประธานกรรมการ พร้อมทั้งมีตัวแทนผู้บริหารระดับบังคับบัญชา ตัวแทนพนักงานระดับปฏิบัติการ และเลขาธุรการร่วมเป็นสมาชิก เพื่อปฏิบัติหน้าที่ด้าน SHE ตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่ได้รับมอบหมาย มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเดือนละ 1 ครั้ง พร้อม สื่อสารผลการประชุมคปอ. ให้พนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบความคืบหน้าในประเด็นด้าน SHE อย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายด้านความเท่าเทียมกันในการทำงาน

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติงานในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามสัญญาว่าจ้างแรงงาน พิจารณาส่งเสริมความก้าวหน้า ในตำแหน่งงานของบริษัทโดยไม่กีดขวางหรือเลือกปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดกับพนักงานแต่ละคน โดยจัดให้มีกรรมการบริหารให้การกำกับดูแล เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน



## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### พนักงาน

บริษัทมีแนวทางการพัฒนาพนักงานของบริษัทที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของพนักงานด้วยแนวทาง 70:20:10 ทำให้ในปี 2565 บริษัทมีผลการพัฒนาพนักงานดังนี้

1. การพัฒนาการเรียนรู้ผ่านการสร้างประสบการณ์จริงจากการลงมือปฏิบัติ (70%)  
บริษัทดำเนินโครงการข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงงานต่อเนื่องจากโครงการ KAIZEN ที่ได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา โดยให้ความรู้และวิธีการดำเนินการกับพนักงานทุกระดับ ทำให้ในปี 2565 มีข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงงานที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงทั้งหมด 121 เรื่อง
2. การพัฒนาการเรียนรู้จากผู้อื่น (20%)  
บริษัทได้มีการพัฒนากะให้กับผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง โดยจัดโปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลางด้วยหลักสูตร Risk Management และ Organization Developments ซึ่งมีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์จากผู้บริหารและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ รวมถึงมีกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมภาวะการเป็นผู้นำ โดยในปี 2565 มีพนักงานในระดับหัวหน้างานเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จำนวน 36 คน
3. การพัฒนาการเรียนรู้ภายในห้องเรียน/การฝึกอบรม (10%)  
บริษัทให้ความสำคัญกับวิธีการเรียนรู้ เพื่อให้สอดคล้องกับพนักงานที่มีพื้นฐานที่แตกต่างกัน รวมทั้งการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย 58.21 ชั่วโมง/คน/ปี

### สถิติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี 2565 มีดังนี้

ตัวชี้วัด	โรงงานอมตะ			โรงงานแหลมฉบัง		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนการบาดเจ็บจากการทำงาน	4	-	4	9	2	11
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	1	-	1	2	1	3
อัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงาน (Injuries Frequency Rate : IFR) : 200,000 ชั่วโมงการทำงาน	2.02	-	2.02	4.58	1.25	5.83

บริษัทมองเห็นความสำคัญของการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทจึงได้กิจกรรม XO TOWN HALL ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2565 ในหัวข้อ “XO Level Up – ยกระดับบริษัททั่วทั้งองค์กร” เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2564 และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในปี 2565 ซึ่งในปีนี้ยังจัดขึ้นในรูปแบบ Live ผ่านทาง Facebook และ Zoom โดยใช้พื้นที่ของสำนักงานใหญ่ที่อาคารสินธร ถนนวิภาวดี เป็นสถานที่สำหรับการ Live สดในครั้งนี้ นอกจากนี้ ยังมีการจัด 360° Virtual Tour หรือทัวร์เสมือนจริง เพื่อให้ผู้บริหารได้พูดคุยกับพนักงานไปพร้อมๆ กับภาพพนักงานในสาขาอื่นๆ เยี่ยมชมสำนักงานใหญ่ในมุมมองต่างๆ ด้วย

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

#### การมุ่งเน้นที่ลูกค้า

บริษัทพิจารณากำหนดความต้องการของลูกค้าอย่างชัดเจนและตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามที่กำหนด เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า และใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเครื่องมือในการวัดผลการปฏิบัติตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### นโยบายด้านความปลอดภัยของอาหาร

บริษัทมุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของสินค้าที่ได้ทำการผลิต โดยก่อนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า บริษัทต้องมั่นใจว่าสินค้ามีความปลอดภัยและมีคุณภาพตามระบบคุณภาพที่กำหนดโดยประเทศคู่ค้า และด้วยความมุ่งมั่นของบริษัท ทำให้บริษัทได้รับการรับรองโดยระบบมาตรฐานคุณภาพด้านอาหาร ได้แก่ GMP HACCP BRC IFS FSMA HALAL ISO 22000:2018 และ FSSC 22000 โดยนโยบายความปลอดภัยของอาหารของบริษัท คือ “บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพถูกสุขอนามัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและจริยธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ส่งมอบตรงเวลาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า”

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

### การมีส่วนร่วมในชุมชน

บริษัทมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน ทั้งสถานศึกษา สถานะที่ราชการ บ้านพักคนชรา บ้านพักผู้พิการ เป็นต้น โดยการสนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมปีใหม่ กิจกรรมวันเด็ก และกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา เพื่อสนับสนุนการสืบสานวัฒนธรรม และส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชน สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม เช่น กิจกรรมการปลูกปะการัง และโครงการน้ำดื่มอาสาเพื่อช่วยผู้ประสบอุทกภัย เป็นต้น

### บทบาทในตลาดแรงงาน

บริษัทมีบทบาทในการจ้างแรงงานในตลาดแรงงานของประเทศ การจ้างแรงงานของประชากรในพื้นที่ การเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ โดยการจ้างแรงงานพิการที่มีความรู้ความสามารถ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษาที่ปิดภาคเรียนได้มีรายได้ โดยการรับเข้าเป็นพนักงานชั่วคราวในระยะเวลาที่ปิดภาคเรียน ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของกระทรวงแรงงานว่าด้วยกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมให้เกิดความแข็งแกร่งในชุมชนอย่างต่อเนื่อง



## การบริจาคช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR after process)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพต่างๆ ในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง และนอกจากความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและสังคมส่วนรวมด้วย

ในปี 2565 บริษัทได้จัดทำโครงการ XO CARING FOUNDATION ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการดังกล่าว ประมาณ 300,000 บาท ซึ่งกิจกรรมช่วยเหลือสังคมที่ผ่านการคัดเลือกและได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 กิจกรรม ได้แก่

### “XO สานฝัน แบ่งปันให้น้อง”

บริษัทจัดกิจกรรมปรับปรุงโรงอาหารและปรับปรุงภูมิทัศน์ให้กับโรงเรียนบ้านเนินสะอาด จังหวัดสระแก้ว โดยพนักงานของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสร้างหลังคาโรงอาหารและปรับปรุงภูมิทัศน์รอบโรงเรียน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีให้นักเรียนและบุคลากรของโรงเรียนในระหว่างการรับประทานอาหารและช่วงพัก

### “XO สานฝันเพื่อนาคคน้อง”

บริษัทจัดกิจกรรมปรับปรุงภูมิทัศน์รอบโรงเรียนบ้านเกาะไม้แหลม จังหวัดชลบุรี และบริจาคอุปกรณ์ ได้แก่ เครื่องกรองน้ำ และเครื่องทำน้ำเย็น

### “XO SHARE FOR CHANGE”

บริษัทบริจาคคอมพิวเตอร์ที่ไม่ใช้แล้วของ บริษัทให้แก่โรงเรียนวัดท้าวอุทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นสื่อการเรียนการสอน ซึ่งจะช่วยเปิดโลกทางการศึกษาให้แก่นักเรียน นอกจากนี้ บริษัทได้เลี้ยงอาหารกลางวันและจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อสร้างความสุขและรอยยิ้มให้กับนักเรียนอีกด้วย



4

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis: MD&A ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน)

งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงินของบริษัทในปี 2565 ตรวจสอบโดย คุณนาฏศิน วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	131.67	10.58	130.92	9.55	234.07	14.91
ลูกหนี้การค้า	90.36	7.26	102.33	7.46	58.03	3.70
ลูกหนี้อื่น	13.32	1.07	20.63	1.50	42.50	2.71
สินค้าคงเหลือ	98.01	7.88	136.49	9.95	113.43	7.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	336.25	27.02	354.63	25.86	251.52	16.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.65	0.21	3.18	0.23	2.75	0.17
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>672.26</b>	<b>54.02</b>	<b>748.18</b>	<b>54.55</b>	<b>702.30</b>	<b>44.74</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43.99	3.53	43.99	3.21	43.99	2.80
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	475.44	38.21	526.63	38.40	780.72	49.74
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41.12	3.30	42.69	3.11	36.66	2.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.85	0.71	6.86	0.50	1.16	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.33	0.11	0.78	0.06	2.34	0.15
เงินมัดจำ	1.39	0.11	2.39	0.17	2.47	0.16
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>572.12</b>	<b>45.98</b>	<b>623.34</b>	<b>45.45</b>	<b>867.33</b>	<b>55.26</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,244.38</b>	<b>100.00</b>	<b>1,371.52</b>	<b>100.00</b>	<b>1,569.63</b>	<b>100.00</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	1,267.66	100.00	1,524.54	100.00	1,454.66	100.00
ต้นทุนขาย	753.16	59.41	841.04	55.17	853.12	58.65
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>514.50</b>	<b>40.59</b>	<b>683.50</b>	<b>44.83</b>	<b>601.54</b>	<b>41.35</b>
รายได้อื่น	7.78	0.61	12.98	0.85	25.71	1.77
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	70.37	5.55	80.85	5.30	80.69	5.55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	119.20	9.40	132.69	8.70	178.69	12.28
ผลขาดทุนอื่น	-	-	-	-	12.05	0.83
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>332.71</b>	<b>26.25</b>	<b>482.94</b>	<b>31.68</b>	<b>355.82</b>	<b>24.46</b>
ต้นทุนทางการเงิน	2.14	0.17	1.56	0.10	2.08	0.14
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>330.57</b>	<b>26.08</b>	<b>481.38</b>	<b>31.58</b>	<b>353.74</b>	<b>24.32</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.09	0.95	19.08	1.25	13.58	0.93
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>318.48</b>	<b>25.12</b>	<b>462.29</b>	<b>30.32</b>	<b>340.16</b>	<b>23.38</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน						
ที่กำหนดไว้	-	-	-	-	(0.56)	(0.04)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	0.03	0.00
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0.53)</b>	<b>(0.04)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>318.48</b>	<b>25.12</b>	<b>462.29</b>	<b>30.32</b>	<b>339.63</b>	<b>23.35</b>
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.75		1.09		0.80	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.75		1.09		0.80	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	424.76		424.76		425.61	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	0.50		0.50		0.50	



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	318.48	462.29	340.16
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.09	19.08	13.58
ต้นทุนทางการเงิน	2.14	1.56	2.08
ค่าเสื่อมราคา	56.57	54.55	57.35
ค่าตัดจำหน่าย	2.40	2.47	2.41
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.58)	0.40	(0.05)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(0.64)	0.04
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน	(0.75)	(6.30)	6.75
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.92	0.04	1.96
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(0.11)	0.63	5.22
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1.34	11.92
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	3.37
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.02	(0.01)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(2.89)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.39	0.40	0.41
ดอกเบี้ยรับ	(0.80)	(0.79)	(0.11)
เงินปันผลรับ	-	(1.79)	(7.76)
	390.75	533.27	434.43
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(34.51)	(12.05)	47.16
ลูกหนี้อื่น	7.52	(7.31)	(21.62)
สินค้าคงเหลือ	(11.10)	(38.52)	21.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.22	(0.33)	0.83
เงินมัดจำ	(0.07)	(1.00)	(0.08)
เจ้าหนี้การค้า	47.07	(6.23)	12.28
เจ้าหนี้อื่น	13.33	14.15	(12.36)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4.04	8.09	(0.15)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.02)	(0.27)	0.25
	417.23	489.80	481.85
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(4.00)	(20.26)	(17.54)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>413.23</b>	<b>469.54</b>	<b>464.32</b>

**บริษัท เอ็กซ์ติค ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
*หน่วย : ล้านบาท*

	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 64	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 65
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหุ้นกู้	(35.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหุ้นกู้	-	35.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(397.60)	(456.04)	(181.95)
เงินสดรับจากการครบกำหนดของหน่วยลงทุน	-	31.33	32.30
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	229.00	378.00	245.98
เงินสดรับจากการขาย อาคารและอุปกรณ์	0.68	0.35	0.31
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16.73)	(93.49)	(304.96)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.78)	(0.49)	(0.13)
ดอกเบี้ยรับ	0.77	0.79	0.11
เงินปันผลรับ	-	1.79	7.76
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.25	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(219.66)</b>	<b>(102.51)</b>	<b>(200.59)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	-	-	6.74
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	104.74
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(15.32)	-	(4.54)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11.61)	(10.28)	(11.28)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(92.60)	(355.94)	(254.17)
ดอกเบี้ยจ่าย	(2.14)	(1.56)	(2.07)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(121.67)</b>	<b>(367.78)</b>	<b>(160.58)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>71.90</b>	<b>(0.75)</b>	<b>103.15</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59.77	131.67	130.92
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>131.67</b>	<b>130.92</b>	<b>234.07</b>

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

รายการ	2563	2564	2565
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.64	3.73	3.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	3.02	2.93	2.44
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	2.67	2.44	2.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	17.35	15.82	18.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	20.75	22.75	19.84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	42.29	39.33	36.79
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	8.51	9.15	9.78
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	11.96	10.09	9.88
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	30.10	35.68	36.45
Cash cycle	(0.85)	(3.78)	(6.82)
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น	40.59	44.83	41.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	26.25	31.68	24.46
อัตรากำไรอื่น	0.61	0.84	1.74
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	124.20	97.23	130.49
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	24.97	30.07	22.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	34.85	42.78	28.67
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	29.24	35.35	23.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	75.52	103.16	60.81
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์	1.17	1.18	1.01
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.21	0.21	0.27
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	155.44	309.60	170.72
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	2.97	1.02	0.81
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล <sup>1/</sup>	0.81	0.74	0.50
<u>อัตราส่วนอื่นๆ</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.42	2.67	2.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.75	1.09	0.80
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <sup>1/</sup>	0.61	0.81	0.40
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.50
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	424.76	424.76	425.61

หมายเหตุ : 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.398 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 169.39 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.188 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 80.01 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.210 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 89.38 ล้านบาท



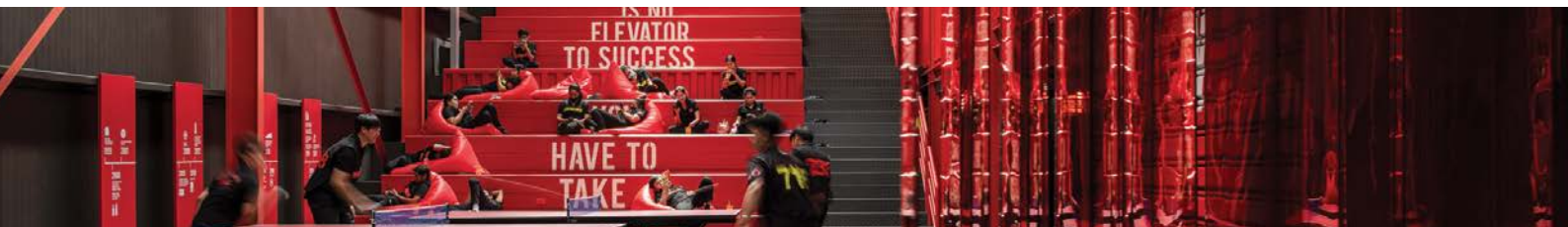
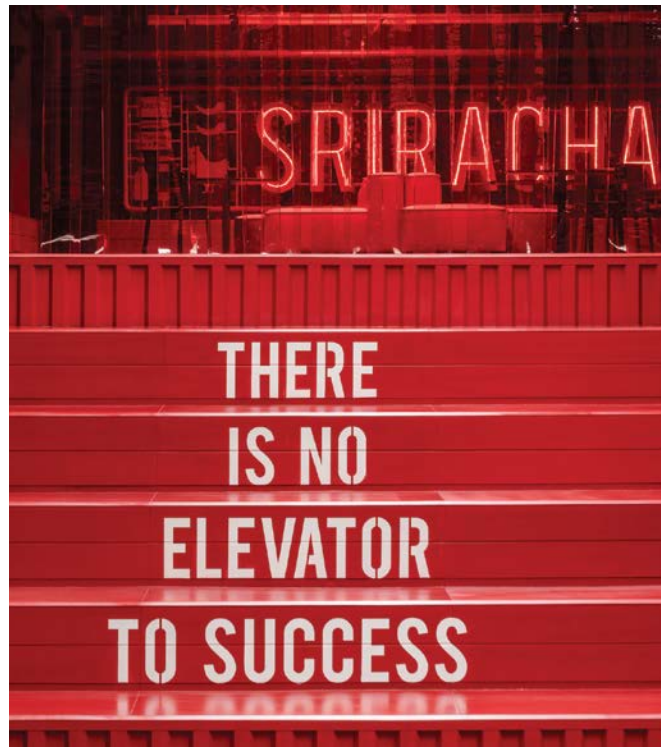
## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### ภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ (Overview)

ปี 2565 นับว่าเป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีการแพร่กระจายทั่วทุกภูมิภาคของโลกตั้งแต่ปี 2563 และมีแนวโน้มกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกอาจยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ และมีความเปราะบางในช่วงแรกของการฟื้นตัว ประกอบกับการใช้แนวทาง Living with COVID ทำให้ยังมีความเสี่ยงที่การแพร่ระบาดจะกลับมาเป็นระยะ ปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก คือ ช่วงเวลาในการเปิดประเทศของประเทศไทย ซึ่งกลุ่มแรกคือ กลุ่มประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องหรือ กลุ่มเศรษฐกิจที่พัฒนาแล้ว (Advanced Economies : AEs) เช่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ยุโรป และสิงคโปร์ ที่มีอัตราการฉีดวัคซีนที่คืบหน้ามากกว่าชาติอื่นๆ รวมถึงมีการอัดฉีดเม็ดเงินมหาศาลเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ อีกกลุ่มคือ ประเทศที่มีเศรษฐกิจที่เพิ่งฟื้นตัวได้หลังการทยอยเปิดเมืองและเปิดประเทศ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets : Ems) ที่การกระจายวัคซีนทำได้ช้ากว่าและพึ่งพารายได้จากการท่องเที่ยวสูง เช่น ไทย มาเลเซีย กรีซ และโปรตุเกส เป็นต้น โดยบางประเทศ เช่น ประเทศไทย ที่การท่องเที่ยวพึ่งพิงนักท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องในปี 2565 จากการที่ประเทศจีนยังคงปิดประเทศตามนโยบายความอดทนต่อโควิด 19 เป็นศูนย์ (Zero Tolerance) ทำให้การฟื้นตัวของรายได้จากการท่องเที่ยวของประเทศไทยกลุ่มนี้ยังกลับมาไม่เต็มที่

จากนโยบายการเปิดเมืองและเปิดประเทศ ทำให้ในบางประเทศรวมถึงประเทศไทย เริ่มมีการปรับใช้นโยบายการให้พนักงานทำงาน On-site ผสมผสานกับรูปแบบ Work From Home อย่างไรก็ดี บริษัทได้จัดทำแผนฉุกเฉินหากมีการกลับมาแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานของพนักงาน

ครอบคลุมนโยบายการ Work From Home และการกำหนดแนวทางการดูแลสุภาพของพนักงาน การจัดเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบ Work From Home รวมถึงการปรับตัวและทบทวนด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ได้แก่ การปรับกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ เน้นจัดหาผู้ผลิตในประเทศเพื่อสำรองกรณีวัตถุดิบขาดตลาด การปรับตัวด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารและส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ การเพิ่มมาตรการดูแลสุภาพของพนักงานเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ของภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสำหรับปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างมีนัยสำคัญ



อย่างไรก็ดี บริษัทให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการวางรากฐานของกระบวนการผลิตที่เป็นระบบตามมาตรฐานสากล นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต การปรับเปลี่ยนสายการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค โดยในปี 2565 บริษัทได้ลงทุนในระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : “ERP” ) เพื่อช่วยในการจัดการและวางแผนใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษามาตรฐานวัตถุดิบโดยการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารโรงงานบนที่ดินของบริษัทที่จังหวัดพิษณุโลกซึ่งบริษัทซื้อในปี 2564 รวมถึงย้ายสายการผลิตจากพื้นที่ที่เช่าไปยังโรงงานดังกล่าว และซื้อเครื่องจักรสำหรับดองพริกเพิ่มเติม ส่งผลให้กำลังการผลิตพริกดองรวมถึงพื้นที่จัดเก็บพริกดองเพิ่มขึ้น การดำเนินการดังกล่าวยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสุภาพอนามัยของห่วงโซ่อุปทานการผลิต ให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างตราสินค้าให้มีความแข็งแกร่ง ทำให้สินค้าเป็นที่รู้จักในวงกว้าง และต่อยอดในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความหลากหลายของสินค้า รวมถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยการจัดอบรมพนักงานและเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ เพื่อประสิทธิภาพสูงในการทำงานของแต่ละสายงาน

บริษัทมุ่งเน้นการต่อยอดผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้าหลักในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย และทวีปอเมริกา และการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการสร้างความหลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค และรองรับการเติบโตของยอดขายจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจากสถานการณ์ของโรคโควิด 19 จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แสดงให้เห็นว่าสินค้าของบริษัทได้รับความนิยมสูงขึ้น สามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มทวีปยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูงและให้การตอบรับสินค้าของบริษัทเป็นอย่างดี และขยายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอื่นๆ ในประเทศนิวซีแลนด์ ออสเตรเลีย และทวีปอื่นๆ ตามกลยุทธ์และแผนการตลาดที่วางไว้ ประกอบกับความแข็งแกร่งของตราสินค้า และมาตรฐานระดับสากล ทำให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าและได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงของการพึ่งพิงเศรษฐกิจของประเทศในทวีปยุโรปเพียงอย่างเดียว โดยการตั้งเป้าหมายที่จะสร้างฐานลูกค้าในทวีปอื่นๆ ด้วย โดยในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปยุโรปเท่ากับ 1,164.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.08 ของยอดขายรวม ซึ่งลดลงร้อยละ 9.14 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปยุโรป จำนวน 1,282.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84.10 ของยอดขายรวมในปี 2564 เนื่องจากการเปิดเมืองหรือเปิดประเทศ ที่ทำให้มีการ Work On-site เพิ่มขึ้นในปี 2565 อย่างไรก็ตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจากสถานการณ์โรคโควิด 19 ที่ทำให้มีการประกอบอาหารเองในครัวเรือนเพิ่มมากขึ้นในช่วงที่ผ่านมา เป็นการต่อยอดฐานลูกค้าใหม่ๆ ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสร้างความตระหนักและความเชื่อมั่นในตราสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทยังสามารถเพิ่มยอดขายในทวีปอเมริกาได้ ส่งผลให้มีรายได้จากการขายสินค้าไปยังทวีปอื่นๆ นอกเหนือจากทวีปยุโรป เท่ากับ 287.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.76 จากยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจาก 242.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.88 ของยอดขายรวมในปี 2564



บริษัทเพิ่มความแข็งแกร่งของตราสินค้าและการรับรู้ของตราสินค้าผ่านช่องทางการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล (Digital Marketing) ในแต่ละกลุ่มประเทศเป้าหมาย และการมุ่งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภคและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสินค้ากว่า 700 SKU ที่ขายไปทั่วโลก บริษัทยังคงเน้นกลยุทธ์การทำการตลาดร่วมกับผู้จัดจำหน่ายของบริษัทเพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิม การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ครอบคลุม และเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ที่มีความภักดีสูง (Royalty) กับตราสินค้าของบริษัทไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในแถบเอเชีย นิวซีแลนด์ ออสเตรเลีย และกลุ่มลูกค้าในแถบยุโรปตะวันออก และเป้าหมายในการขยายตลาดในทวีปอเมริกาและประเทศจีน ผ่านการร่วมมือทางการค้ากับผู้จัดจำหน่ายเพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตทั้งจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่ได้ต้นทุนต่ำกว่าเดิม และการพัฒนาสูตรการผลิตโดยใช้วัตถุดิบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าวัตถุดิบเดิม การเพิ่มกระบวนการผลิตวัตถุดิบบางประเภทที่สามารถลดต้นทุนต่อหน่วย แต่ยังคงรักษารสชาติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของบริษัท

บริษัทมีฐานการผลิตสินค้าหลักในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ ที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ซึ่งสามารถรองรับกำลังการผลิตสินค้าในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มได้ถึง 16,928 ตันต่อปี ในปี 2565 โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้มีการผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มจำนวน 11,397 ตัน คิดเป็นร้อยละ 67.33 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าว ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีการผลิตสินค้าในกลุ่มดังกล่าวจำนวน 12,374 ตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.10 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้มีความพร้อมทั้งในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ ระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถรองรับการปรับเปลี่ยนสายการผลิตตามผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค เพื่อสนับสนุนการเติบโตของยอดขายของบริษัทในอนาคต



นอกจากนี้ บริษัทยังมีฐานการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม ที่โรงงานที่ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง สามารถรองรับกำลังการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเท่ากับ 6,064 ตันต่อปี และในปี 2565 มีการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเท่ากับ 3,401 ตัน คิดเป็นร้อยละ 56.08 ของกำลังการผลิต และบริษัทยังมีสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร สามารถรองรับกำลังการผลิตรวม 3,135 ตันต่อปี และสายการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สามารถรองรับกำลังการผลิตรวม 712 ตัน ในปี 2565 บริษัทมีการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารอยู่ที่ร้อยละ 10.15 และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานอยู่ที่ร้อยละ 28.28 ของกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าวตามลำดับ กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพของโรงงานทั้ง 2 แห่ง เป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนการขยายตลาด และกำลังการผลิตในปัจจุบันเพียงพอต่อการเติบโตตามแผนงานที่บริษัทวางเป้าหมายไว้

เนื่องจากฐานลูกค้าของบริษัทคือกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของกลุ่มลูกค้าหลักทั้งในทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในปี 2565 บริษัทมีสัดส่วนรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงินยูโรและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมร้อยละ 32.65 และสกุลเงินบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 67.35 โดยสัดส่วนของรายได้ที่เป็นสกุลเงินบาทลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 74.66 ของรายได้จากการขายสินค้า เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขายสินค้าในทวีปยุโรป ซึ่งลูกค้าซื้อสินค้าในสกุลเงินบาทเป็นหลัก และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสินค้าในทวีปอเมริกาซึ่งมาจากลูกค้ารายใหม่ที่ซื้อสินค้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 4.22 ล้านบาท จากภาวะความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 และบริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและสกุลเงินบาทในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในอนาคต

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ บัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1167-0-00-3-0 ที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0502-1-00-1-0 ที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 และสำหรับโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จำนวน 1 ฉบับ ในกิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-0673-1-00-1-0 ในสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหารที่เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนทั้ง 3 ฉบับในปี 2565 ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับรายได้ที่ไม่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเท่ากับ 13.58 ล้านบาท

อุตสาหกรรมสิ่งปรุงรสอาหารมีการแข่งขันจากผู้ผลิตจำนวนมากราย ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มีตลาดส่งออกเดียวกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า ถึงแม้จะมีผู้ประกอบการจำนวนมาก แต่เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทนั้นได้แก่ ลูกค้าในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีระเบียบมาตรฐานที่สูง ผู้ประกอบการที่มุ่งเน้นผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานที่เข้มงวดนั้นมีไม่มากนัก ประกอบกับการที่บริษัทมีการพัฒนาสินค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทยังคงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ นอกจากนี้ แผนการขยายตลาดไปยังประเทศอื่นๆ ทั้งในทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ จะเพิ่มรายได้ให้บริษัทอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยในปี 2565 ปริมาณการส่งออกโดยรวมของสิ่งปรุงรสอาหารของไทยมีมูลค่าเท่ากับ 31,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 29,878 ล้านบาท







### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

รายได้รวมของบริษัทในปี 2565 เท่ากับ 1,480.37 ล้านบาท ลดลงจาก 1,537.51 ล้านบาท ในปี 2564 หรือลดลงร้อยละ 3.72 เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคที่เริ่มมีการ Work On-site และมีแนวโน้มการทำอาหารในครัวเรือนลดลงจากการเปิดเมืองและเปิดประเทศภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มคลี่คลายในปัจจุบัน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแต่งและเครื่องประกอบอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน และผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปอื่นๆ โดยทั้งสี่กลุ่มนี้มีรายได้จากการขายรวมกันในปี 2565 เท่ากับ 1,465.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 98.26 ของรายได้รวม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเป็นกลุ่มสินค้าหลักของบริษัท มียอดขายเท่ากับ 1,288.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มผลิตภัณฑ์อันดับรองของบริษัท ได้แก่ เครื่องปรุงแต่งและเครื่องประกอบอาหาร ซึ่งมียอดขายเท่ากับ 79.75 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49.44 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปอื่นๆ มียอดขายเท่ากับ 75.01 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และการตลาดที่นำเสนอสินค้าจากกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพิ่มเติมควบคู่กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ซอสปรุงรสและน้ำจิ้มซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เพื่อสร้างความหลากหลายของสินค้าให้กับผู้บริโภค

กลยุทธ์ของบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้ม และ ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องปรุงแต่งและเครื่องประกอบอาหาร สำหรับสินค้ากลุ่มอาหารสำเร็จรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป บริษัทมีนโยบายที่จะคงไว้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าที่ครบถ้วนในการประกอบอาหาร นอกจากนี้บริษัทยังคงเป้าหมายในการหาผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ทั้งนี้ ตลาดส่งออกที่สำคัญของสินค้าสิ่งปรุงรสอาหารของประเทศไทย คือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังมีการส่งออกไปยังประเทศดังกล่าวไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจีน ปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนการเติบโตของรายได้ คือ การที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้สามารถรองรับการผลิตในสินค้ากลุ่มหลักได้ถึง 16,928 ตันต่อปี อีกทั้งจำนวนลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้แนวโน้มรายได้จากการขายของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 สินค้ากลุ่มหลักของบริษัทส่วนใหญ่ผลิตที่โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ซึ่งมีการวางแผนระบบการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) อย่างไรก็ดี จากปริมาณการผลิตในสัดส่วนร้อยละ 67.33 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2565 ลดลงจากสัดส่วนร้อยละ 73.10 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในปี 2564 ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 และการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบในปี 2565 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 41.35 ลดลงจากร้อยละ 44.83 ในปี 2564 อย่างไรก็ดี โรงงานดังกล่าวเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานและควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่ให้ต้นทุนต่ำกว่าเดิม การเพิ่มกำลังการผลิตพริกแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และการพัฒนาสูตรการผลิตโดยใช้วัตถุดิบใหม่ที่มีต้นทุนต่ำกว่าวัตถุดิบเดิมแต่ยังคงรักษารสชาติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของบริษัท จะสนับสนุนให้บริษัทสามารถรักษาระดับต้นทุนที่เหมาะสมและยังคงมาตรฐานของสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทไว้ได้

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 5.55 ของรายได้จากการขายสินค้า ซึ่งมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 5.30 ในปี 2564 โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2563 ถึง 2565 มีสัดส่วนลดลงจากในช่วงก่อนหน้านี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด และการออกงานนิทรรศการต่างๆ ในบางประเทศ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2564 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า และการประชาสัมพันธ์กลุ่มสินค้าหลักเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค และรองรับกับแผนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 เท่ากับ 178.69 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.67 จาก 132.69 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนจัดการทรัพยากรขององค์กร ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานซึ่งเกิดจาก

การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงาน ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรให้สอดคล้องกับการจัดประเภทของสินทรัพย์ถาวร ค่าตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์เดิมที่จะเลิกใช้เมื่อใช้ระบบ ERP ในปี 2566 และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

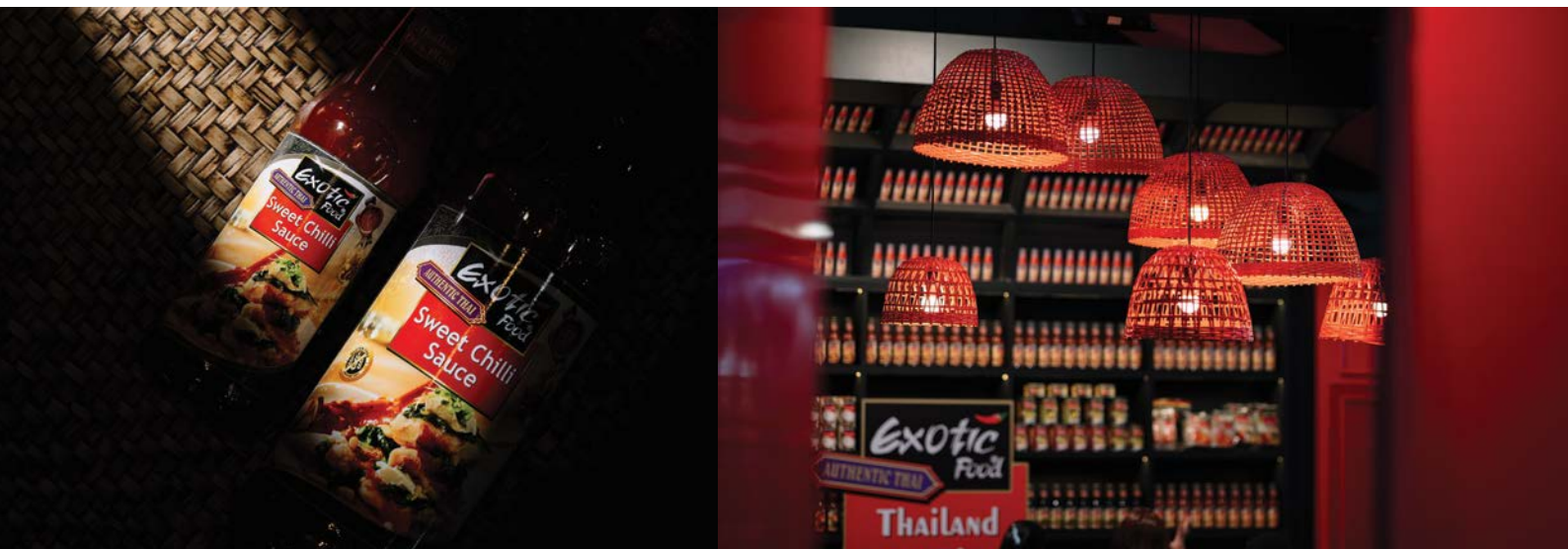
ผลขาดทุนอื่น จำนวน 12.05 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน จากปัจจัยดังกล่าวทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทเท่ากับร้อยละ 24.46 ในปี 2565 ลดลงจากร้อยละ 31.68 ในปี 2564 บริษัทจึงมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 13.58 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 22.98 ลดลงจากร้อยละ 30.07 ในปี 2564

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 28.67 ลดลงจากร้อยละ 42.78 ในปี 2564 ซึ่งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ในระดับที่สูงกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,569.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,371.52 ล้านบาท ในปี 2564 โดยในปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 780.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 526.63 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากบริษัทได้ลงทุนซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แห่มอวัง เนื้อที่รวม 40 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี จำนวน 230 ล้านบาท เพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่รองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สิ่งปลูกสร้างบนพื้นที่ 35 ไร่ 1 งาน 75 ตารางวา ในจังหวัดพิษณุโลกเพื่อขยายฐานการผลิตพริกทองซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการขยายโรงอาหาร พื้นที่ส่วนกลางในโรงงาน และพื้นที่สำนักงานบริเวณโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ทำให้ระหว่างปี 2565 มีการจ่ายเงินสำหรับการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของทั้งบริษัทเป็นจำนวน 304.96 ล้านบาท

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนประเภทหน่วยลงทุนในกองทุนรวมและทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 246.25 ล้านบาท และในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวม 12.05 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือจำนวน 234.07 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน บริษัทมีสภาพคล่องและฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง อัตราส่วนหนี้เงินของลูกหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2565 เท่ากับ 18.14 และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 19.84 วัน ซึ่งต่ำกว่าเครดิตเทอมสำหรับลูกค้าต่างประเทศที่ 0 - 60 วัน และลูกค้าภายในประเทศที่ 15 - 45 วัน บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงในอดีต 3 ปีย้อนหลังปรับปรุงด้วยปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต โดยในปี 2565 บริษัทไม่มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



สินค้าคงเหลือเท่ากับ 113.43 ล้านบาท ลดลงจาก 136.49 ล้านบาท ในปี 2564 ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 9.78 วัน ค่าเผื่อสินค้ามูลค่าลดลง เท่ากับ 6.06 ล้านบาท ในปี 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 4.10 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 23.13 ลดลงจากร้อยละ 35.35 ในปี 2564 เนื่องจากสินทรัพย์รวมในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.45 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรจากการซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แหลมฉบัง

สำหรับเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 80.26 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 92.48 ล้านบาท ในปี 2565 โดยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้การค้าในประเทศอยู่ระหว่าง 7 วัน (เงินสด) - 120 วัน และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศอยู่ที่ 30 วัน ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 36.45 วัน ซึ่งบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกค้าในระยะเวลาที่สั้นกว่าการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้า

หนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2565 เท่ากับ 100.44 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 เพื่อซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แหลมฉบัง โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 184.00 ล้านบาท และมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 105.00 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเสร็จสิ้นภายในปี 2572 จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2565 เท่ากับ 2.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1.56 ล้านบาทในปี 2564

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

บริษัทมีสภาพคล่องทั้งจากการบริหารลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่น่าเชื่อถือซึ่งชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และมีอำนาจในการต่อรองกับเจ้าหนี้มากขึ้นตามปริมาณการสั่งซื้อที่มากขึ้น จึงส่งผลให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้า บริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องสำรองเงินสดในปริมาณมาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงจาก 354.63 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 251.52 ล้านบาท ในปี 2565 เนื่องจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนเพื่อนำมาจ่ายชำระค่าซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ แหลมฉบัง สำหรับเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2565 เท่ากับ 234.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 130.92 ล้านบาทในปี 2564 เนื่องจากการลดลงของอัตราการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสำรองเงินทุนไว้สำหรับก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ในส่วนของหนี้สินเพิ่มขึ้นจาก 237.14 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 331.13 ล้านบาท ในปี 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และเจ้าหนี้การค้า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 3.73 เท่า ในปี 2564 เป็น 3.15 เท่า ในปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.27 เท่า ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจาก 0.21 เท่า ในปี 2564 ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 170.72 เท่า ในปี 2565 ลดลงจาก 309.60 เท่า ในปี 2564 เนื่องจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน

## ปัจจัยที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การย้ายฐานการผลิตสินค้ากลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มไปยังโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เป็นส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนแผนการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ ซึ่งนอกจากจะส่งผลต่อยอดขายของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแล้ว โรงงานดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยโรงงานดังกล่าวจะผลิตสินค้าในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มต่างๆ มีกำลังการผลิตปกติได้ถึงประมาณ 16,928 ตัน/ปี โดยในปี 2565 กำลังการผลิตในกลุ่มซอสปรุงรสและน้ำจิ้มเท่ากับ 67.33 ของอัตราการผลิตรวม และบริษัทมีแผนในการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบหลักได้แก่ น้ำตาลและเกลือ ครบคลุมระยะเวลาน้อยจนถึงกลางปี 2566 และสิ้นปี 2566 ตามลำดับ เพื่อคงราคาระดับที่ประหยัดต่อหน่วย และการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในระบบการผลิตสินค้าและวัตถุดิบ แม้ว่าบริษัทจะมีการขายสินค้าไปต่างประเทศเกือบทั้งหมด แต่เนื่องจากนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าเป็นสกุลเงินบาทไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนการตลาดที่วางไว้ โดยการรุกตลาดอื่นๆ นอกเหนือจากทวีปยุโรป ไม่ว่าจะเป็นทวีปออสเตรเลียและโอเชียเนีย และทวีปอเมริกา เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเศรษฐกิจของทวีปใดทวีปหนึ่ง ประกอบกับการดำเนินแผนการตลาดเชิงรุก โดยบริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในสื่อโฆษณาภายใต้ตราสินค้า (Brand) ของบริษัท เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือและความเข้าใจในสินค้าของบริษัท อีกทั้งการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน





## โครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อทดแทนของเดิม การปรับปรุงสายการผลิต และระบบบำบัดน้ำเสีย บริเวณโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการปรับปรุงโรงงานและพื้นที่สำนักงานในพื้นที่โรงงานดองพริก จังหวัดพิษณุโลก โดยคาดว่าจะการลงทุนทั้งหมดจะเสร็จสิ้นภายในปี 2566 ด้วยงบประมาณรวมประมาณ 40 ล้านบาท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทในระยะยาว

# 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพ์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพ์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ชั้นที่ 14  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 66(0) 2009-9999

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
เลขที่ 1 อาคารเอ็มโพรวเวอร์ ชั้นที่ 48-51  
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 66(0) 2677-2000

### ส่วนตรวจสอบภายใน (Internal Auditor)

บริษัท ตรวจสอบภายในธรมนิติ จำกัด  
เลขที่ 178 อาคารธรมนิติ ชั้น 5  
ซอยเพิ่มทรัพ์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

## ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คาดว่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท





REDUCE  
REUSE  
RECYCLE  
REPEAT

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

# 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้และพัฒนาในการดำเนินการต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัท เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 หลักปฏิบัติดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุม
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่เราไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- คณะกรรมการจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม

#### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนของผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- คณะกรรมการจะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ
- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ
- ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้



### การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ ก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ จะบันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง เป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมด้วย
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัท เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัท จัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระและความเห็นของกรรมการต่อผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านช่องทางอื่นที่เหมาะสมก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการจะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- คณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

- คณะกรรมการจะกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อำนาจภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และจะกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการด้วย รวมทั้งให้มีการเปิดเผยผ่านช่องทางที่เหมาะสมหรือที่หน่วยงานรัฐที่กำหนดดูแลการดำเนินงานของบริษัทกำหนด

### การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

- คณะกรรมการจะให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- คณะกรรมการจะให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและส่วนรวม โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทรับฟังข้อต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณ

WORK SMART  
HAPPY PLAN

ทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยแนวนโยบายหลักๆ ที่กรรมการและฝ่ายจัดการจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่

#### **ต่อผู้ถือหุ้น**

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ของบริษัท แนวโน้มในอนาคตทั้งด้านบวกและลบด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

#### **ต่อลูกค้า ผู้บริโภค**

- พัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูงตรงตามความต้องการของลูกค้า
- รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า

#### **ต่อเจ้าหนี้**

- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

#### **ต่อพนักงาน**

- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

#### **ต่อคู่แข่งทางการค้า**

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

#### **ต่อหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท**

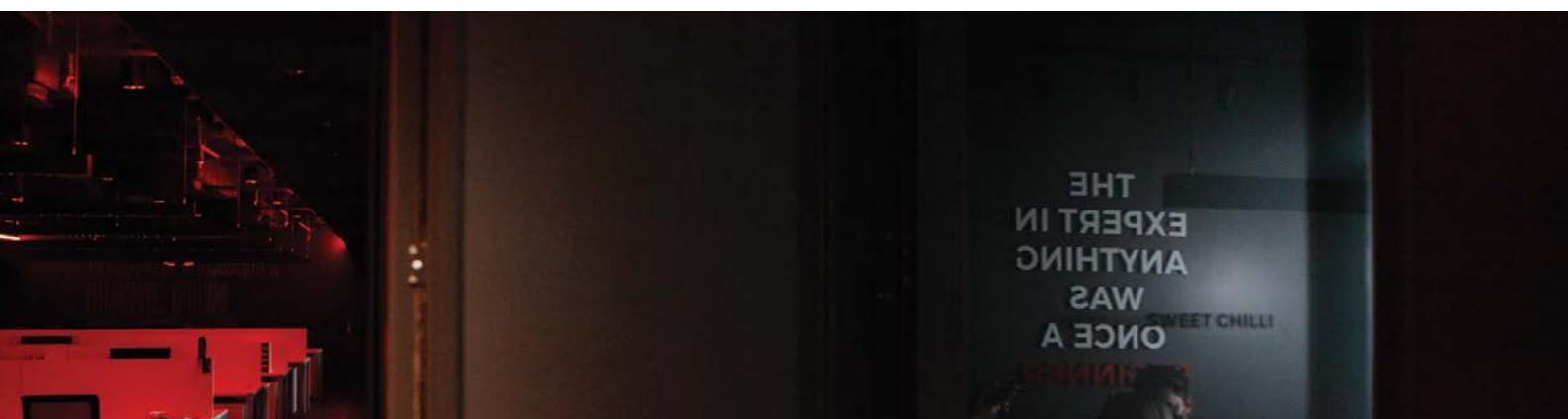
- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

#### **ต่อสังคมและส่วนรวม**

- ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการจะจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียผ่าน E-mail ของบริษัท โดยมีผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบกลั่นกรองข้อร้องเรียนส่งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการรับทราบ
- คณะกรรมการให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน และจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัท ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

#### **การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายและการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม**

- บริษัทจะเปิดเผยกิจกรรมต่างๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่เหมาะสม



## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- คณะกรรมการจะดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการจะจัดให้มีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลเปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิดและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ พร้อมด้วยเหตุผล โดยจะรายงานผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม
- คณะกรรมการจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทต้องจัดทำตามที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการ
- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการ

- โครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และจะเปิดเผยจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนผ่านช่องทางที่เหมาะสม
- คณะกรรมการจะมีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- คณะกรรมการจะมีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอย่างอิสระในจำนวนที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 4 คน (โดย 4 ใน 10 คน ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและ/หรือดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร) และกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (โดย 5 ใน 6 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง) ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน
- วาระการดำรงตำแหน่งหรือการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ นอกจากจะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว ยังจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระด้วยเหตุนี้อาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น





- คณะกรรมการจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. นอกจากนี้ จะให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่มีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้นต่อไปอีก
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ใช่บุคคลคนเดียว
- คณะกรรมการจะเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการจะกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทจะมีเลขากรรมการบริษัททำหน้าที่ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- การตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาท และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

#### คณะกรรมการชุดย่อย

- นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้ว คณะกรรมการจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพิ่มเติมเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อีก เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีมีความจำเป็นและเหมาะสม
- ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยใดๆ

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจะครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้
  1. การพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วัตถุประสงค์ และการกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น
  2. การติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้บะแสบ
  4. การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan)
- คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ
- คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- คณะกรรมการจะจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย รวมทั้งจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และจะทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- คณะกรรมการจะให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ จะมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีหรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

#### การจัดประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจะจัดให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ กำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการควรพิจารณาให้เหมาะสมกับการะหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- นอกจากวาระการประชุมคณะกรรมการจะกำหนดโดยบริษัทแล้ว กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อ บริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้ด้วย
- เอกสารประกอบการประชุมจะส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- คณะกรรมการจะขอให้กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
- ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปราย ปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ประธานกรรมการจะส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ รวมถึง ให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศ และรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง สำหรับใช้ประกอบการ พิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการจะสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่น ที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระ จากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปราย ปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และจะแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึง ผลการประชุมด้วย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้ คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### คำตอบแทน

- คำตอบแทนของกรรมการจะจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ การหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับจากกรรมการแต่ละคน
- คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดจะเป็นผู้ประเมินผลการจัดการเป็นประจำปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนด คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม
- ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของกรรมการผู้จัดการทั้ง 2 ท่าน อยู่ในระดับ “ดี”



#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการจะส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทําเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบอย่างน้อยปีละครั้งถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับกับการขยายงานของบริษัทหรือเหตุการณ์ที่ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง และปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ ทำให้ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียน รวมถึงไม่พบกรณีการดำเนินงานที่ขัดต่อข้อกำหนดหรือข้อกำหนดใดๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจอีกด้วย บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน โดยมีรายละเอียดปรากฏในเว็บไซต์บริษัท ([www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com))



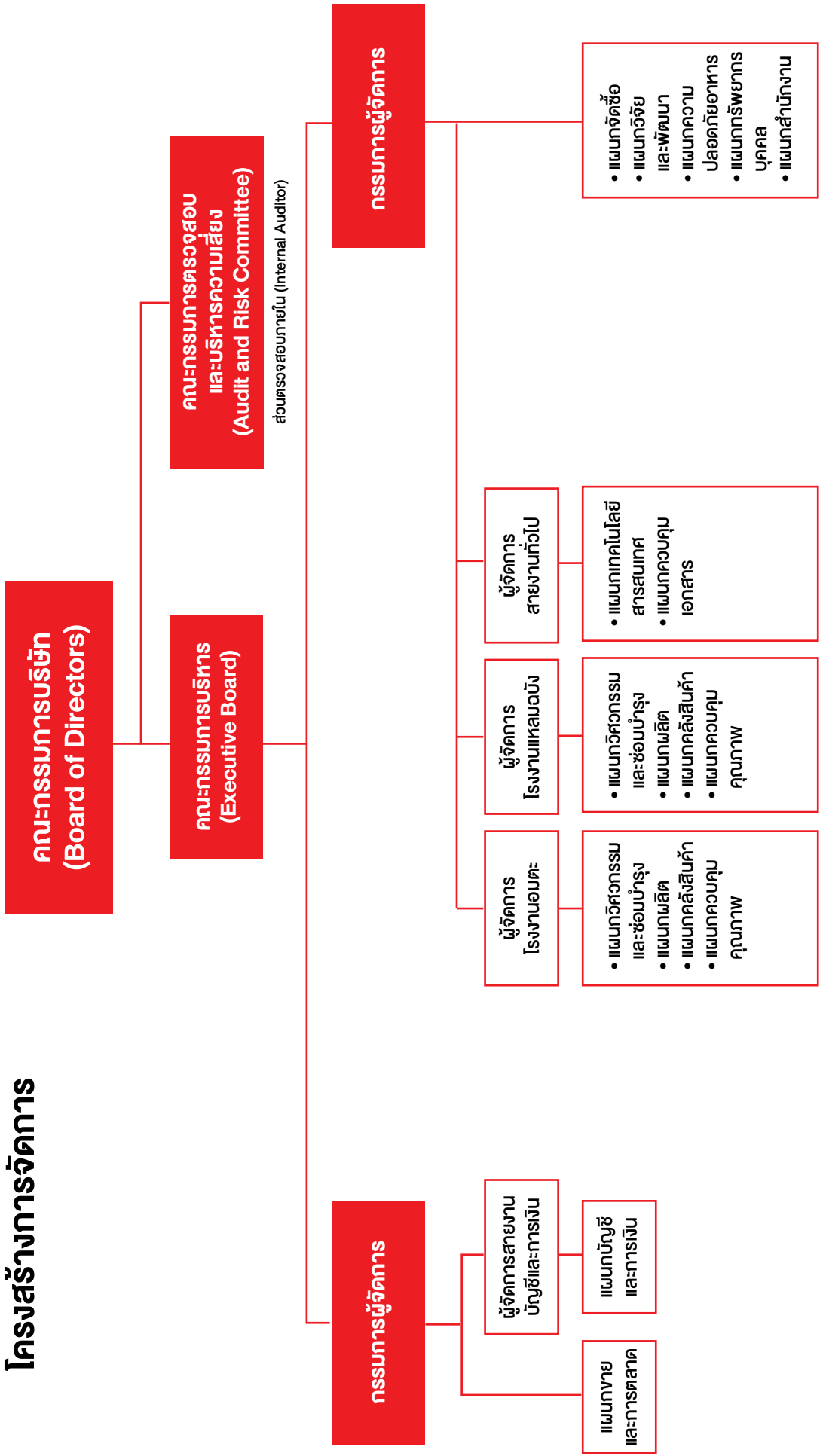
## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 บริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงจากคณะกรรมการสอบ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รวมทั้งปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้สะท้อนการประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) เช่น การเปิดเผยนโยบาย เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นต้น



# 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการจัดการ



## โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทุกประการ โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายบรรพต หงษ์ทอง	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
นายวัฒนา จันทริช	รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
นางสร้อยเพชร จันทริช	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร
นายจิตติพร จันทริช	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
นางสาววาสนา จันทริช	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายสุดใจ นิโลดม	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายธนัชฤกษ์ เตชะรัตนไกร	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายประทีป ประจันปัจจนิก	กรรมการ/กรรมการอิสระ
นายศราวุธ เมนะเศวต	กรรมการ/กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายจิตติพร จันทริช นางสาววาสนา จันทริช นายวัฒนา จันทริช นางสร้อยเพชร จันทริช กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระด้วยเหตุนี้ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกฎหมาย โดยสรุปอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพยากร การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณากลั่นกรองรายการที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน

- พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
  - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่นๆ
- จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
  - รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
  - กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสม จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ
  - สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทขึ้นมากทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
  - ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท
  - พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
  - แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
  - พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
  - พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
  - แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่าตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น





- ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การทำ แก๊ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการทำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวัฒนา จันทริช	ประธานกรรมการบริหาร
นางสร้อยเพชร จันทริช	รองประธานกรรมการบริหาร
นายจิตติพร จันทริช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
นางสาววาสนา จันทริช	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
นางสาววาสนา สร้อยพลาย	กรรมการบริหาร
นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาววาสนา สร้อยพลาย เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้ โดยกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงานและ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
8. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและ/หรือสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทใน วงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ผู้ได้รับมอบอำนาจต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายกิตติศักดิ์ เบญจฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
นายสุจิต นิไลคม	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
นายธนัทฤกษ์ เตชะรัตนไกร <sup>1)</sup>	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
นายประกิจ ประจันปัจฉิก	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
นายศราวุธ เมนะเสวต	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาววาสนา สร้อยพลาย เป็นเลขาญการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1) กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ โดยให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยดำเนินการดังต่อไปนี้
  - (ก) กลั่นกรองกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่สำคัญ ได้แก่ นโยบาย ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ความสามารถในการรับความเสี่ยง (Risk Capacity) และช่วงความเบี่ยงเบนของผลการปฏิบัติงานที่ยอมรับได้ (Tolerance) รวมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - (ข) กลั่นกรองและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความเสี่ยงในภาพรวมให้มีการประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยให้ความเห็นและ ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ
  - (ค) ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการนำความเสี่ยงไปบริหารในเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนถาวร โดยการกำกับดูแลให้การดำเนินงานและความเสี่ยงของบริษัทสอดคล้องกัน รวมทั้งให้ พิจารณาความเสี่ยงต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน
  - (ง) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มอบหมาย
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำขอแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
7. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
10. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ



12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
15. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นชอบด้วย
17. ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อบุคคลภายนอก ซึ่งหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลภายนอก

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

# ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวัฒนา จันทริช	ประธานกรรมการบริหาร
นางสร้อยเพชร จันทริช	รองประธานกรรมการบริหาร
นายจิตติพร จันทริช	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
นางสาววาสนา จันทริช	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
นางสาววาสนา สร้อยพลาย	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการสายงานทั่วไป
นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
นางเพ็ญจันทร์ ยิ้มชัย	ผู้จัดการโรงงานแหลมอับ
นายปิยชนม์ ศันสนีย์	ผู้จัดการโรงงานอมตะ

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
- มีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและ/หรือสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินอื่นตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินตามงบประมาณไม่เกิน 10 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหารหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหารแล้วแต่กรณี และมีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมต่างๆ นอกงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่นและมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนที่กำกับดูแลบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

## การประชุมคณะกรรมการและคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน ราย(คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน ราย(คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่านายหน้า	9	17.22	8	18.28
คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	2.92	8	3.67
ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น				
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>20.14</b>	<b>8</b>	<b>21.95</b>

**หมายเหตุ :** ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 มีมติให้ถอดถอน น.ส. เกษร มาศเมฆ ออกจากการเป็นกรรมการบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

- คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี-

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 412 คน โดยสามารถแบ่งตามฝ่ายได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานปี 2564	จำนวนพนักงานปี 2565
ฝ่ายงานทั่วไป	57	66
ฝ่ายการตลาดและการขาย	20	24
ฝ่ายการบัญชีและการเงิน	13	14
ฝ่ายโรงงาน	332	308
<b>รวม</b>	<b>422</b>	<b>412</b>



สำหรับในปี 2565 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงินจำนวน 147.27 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทนและอื่นๆ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานและเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ในปี 2563 - 2565 บริษัทมีสัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดดังนี้

	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
ปี 2563	192	46
ปี 2564	269	62
ปี 2565	233	57

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางวิภาดา เซนกิจ

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 66(0) 91-991-9298

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวกัทธิรา มิ่งขวัญ

ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

### ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

นางสาวกัทธิรา มิ่งขวัญ

ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 66(0) 2596-0500 ต่อ 327

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ภักดิ์

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 66(0) 2650-7779

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาสสำหรับปี 2565 เท่ากับ 1.55 ล้านบาท และค่าบริการอื่น (Non-audit fee) จำนวน 0.25 ล้านบาท

# 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยเลขาธิการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินคณะกรรมการเพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยได้ปรับปรุงจากตัวอย่างที่จัดทำขึ้นโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเผยแพร่เมื่อ พฤศจิกายน 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทจดทะเบียนในฐานะที่เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและ กลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ
2. การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
4. การพัฒนาตนเองในฐานะกรรมการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล อยู่ในระดับ “ดี”

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท แม้ว่าบริษัทจะไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่การสรรหากรรมการของบริษัทจะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่ลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



### กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ บริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของ บริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันทีหากเห็นว่ามีความเหตุควรใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่งแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

#### คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ โดยให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก โดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมามีตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

### คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้น ให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไม่ลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้



คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือจากพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยแสดงจำนวนครั้งที่ประชุม และแสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนครั้งการ	คณะกรรมการบริหาร จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนครั้งการประชุม	คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จำนวนครั้งที่เข้าประชุม /จำนวนครั้งการประชุม
นายบรรพต หงษ์ทอง	5/5	-	-
นายวัฒนา จันทริช	5/5	-	-
นางสร้อยเพชร จันทริช	5/5	-	-
นายจิตติพร จันทริช	5/5	-	-
นางสาววาสนา จันทริช	4/5	-	-
นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	5/5	-	4/4
นายสุดใจ นิโลดม	5/5	-	4/4
นายธนัชกฤศ เตชะรัตนไกร	5/5	-	4/4
นายประกิจ ประจวบปัจฉิก	5/5	-	4/4
นายศราวุธ เมนะเสวต	5/5	-	4/4

ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับปี 2565 (บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ และบริหาร ความเสี่ยง	ค่าตอบแทนอื่น <sup>๑)</sup>
นายบรรพต หงษ์ทอง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	720,000	-	247,775
นายวัฒนา จันทริช <sup>๑)</sup>	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-
นางสร้อยเพชร จันทริช <sup>๑)</sup>	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-
นายจิตติพร จันทริช <sup>๑)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
นางสาววาสนา จันทริช <sup>๑)</sup>	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	360,000	207,775
นายสุดใจ นิโลดม	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	167,775
นายธนัชกฤศ เตชะรัตนไกร	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	167,775
นายประกิจ ประจวบปัจฉิก	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	167,775
นายศราวุธ เมนะเสวต	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	240,000	240,000	167,775

หมายเหตุ : 1) บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

2) ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัส และค่าเบี้ยประกันชีวิต

- ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในอนาคตหากมีการลงทุน บริษัทมีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงและชำนาญ และคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ
- การลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดการควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น
- การลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก เพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดมาตรการในการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทใช้อำนาจจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดข้อพึงระวัง ได้แก่ การติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท การดำรงตำแหน่งที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท การยื่นหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม ถูกกฎหมายและไม่ละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน เป็นต้น

### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออกปลดออกหรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

WORK SMART  
HAVE FUN  
NO DRAMA

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง จัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีทุจริต

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัท จะประพฤติตนเป็นคนดีของสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับสินทรัพย์หรือผลประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียหายผลประโยชน์อันชอบธรรม
2. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สินทรัพย์ หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำการที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
3. ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนในบริษัท คู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุก 2 ปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบป้องกันทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วในปี 2565

#### แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบายด้านเศรษฐกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทภายนอก โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในระเบียบเกี่ยวกับการทำงานและจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์และหลักการในการนำแนวทางไปสู่การปฏิบัติ โดยให้พนักงานและนักเรียนซึ่งจะเป็นพนักงานในอนาคตได้รับทราบและฝึกการทำงานอย่างโปร่งใส และบริษัทได้กำหนดแนวทางด้านเอกสารที่สามารถเผยแพร่การทำงานอย่างสุจริต โปร่งใสในสัญญาต่างๆ เช่น สัญญาจ้างแรงงาน สัญญากับคู่ค้า พร้อมรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และโปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด โดยมีข้อกำหนดในการดำเนินการ ดังนี้

1. ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายแนวร่วมปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
3. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุก 2 ปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้
  - การให้ การรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
  - การให้หรือการรับเงินสนับสนุน หรือเงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และต้องมั่นใจว่าการรับเงินสนับสนุน เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินเรียไรต่างๆ ไม่ได้ถูกนำมาใช้เป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  - ห้ามให้หรือรับสินบนในการจัดซื้อ จัดจ้าง และการแสดงความสัมพันธ์ทางธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท และต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### (4) การแจ้งเบาะแส Whistleblowing

บริษัทจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนและมีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรมโดยมุ่งหวังว่า พนักงานทุกคนจะร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและสอบถามเลขาธิการบริษัทหรือฝ่ายบุคคลกรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ หรือร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมอ โปร่งใส เอาใจใส่ ให้ความสำคัญแก่ทุกฝ่าย มีระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน ทั้งนี้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจะทบทวนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการพัฒนากระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตเพื่อให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอบริษัทโดยการพูดคุยผ่านหัวหน้าแผนกหรือโดยการกรอกข้อมูลลงในแบบร้องเรียน พร้อมแนบเอกสารหลักฐานประกอบ การร้องเรียน(ถ้ามี) และนำเสนอให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งดังต่อไปนี้

- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท  
E-mail: [pichayada@exoticfoodthailand.com](mailto:pichayada@exoticfoodthailand.com) หรือ  
ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท  
เลขที่ 130-132 ชั้น 9 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: (02) 650 7779
- เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง  
E-mail: [ia@exoticfoodthailand.com](mailto:ia@exoticfoodthailand.com) หรือ  
ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง  
เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230  
โทรศัพท์: (038) 493 752-3
- เลขาธิการบริษัท  
E-mail: [pichayada@exoticfoodthailand.com](mailto:pichayada@exoticfoodthailand.com) หรือ  
ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขาธิการบริษัท  
เลขที่ 130-132 ชั้น 9 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 2 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: (02) 650 7779
- ผู้จัดการแผนกบุคคล  
E-mail: [hr@exoticfoodthailand.com](mailto:hr@exoticfoodthailand.com) หรือ  
ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง ผู้จัดการแผนกบุคคล  
เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230  
โทรศัพท์: (038) 493 752-3
- กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง  
E-mail: [kittisak@exoticfoodthailand.com](mailto:kittisak@exoticfoodthailand.com)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง  
E-mail: [prakitpr@exoticfoodthailand.com](mailto:prakitpr@exoticfoodthailand.com)
- ผ่านระบบ Online บนเว็บไซต์ : [www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)
- ผ่านกล่องรับความคิดเห็นภายในบริษัท



## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา



ในช่วงปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงท่านใดขาดประชุม โดยในการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

**การสอบทานรายงานทางการเงิน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาถึงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชีประจำปี ความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

**การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี โดยพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการทดสอบการควบคุมโดยผู้สอบบัญชี และสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร

**การตรวจสอบภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 นอกจากนี้ ยังได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

**การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จรรยาบรรณของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ มีความเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้ ยังไม่พบว่ามีกรณีทุจริตแต่อย่างใด

**การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 :** คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิโชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการงานสอบบัญชีและงานบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีจะไม่ถูกบั่นทอน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องโยกกันมีความเหมาะสม

ผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปี 2565 คณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง โดยแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565 ใช้หลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา และสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทั้งคณะและรายบุคคล อยู่ในระดับ “ดี”

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- ผลิตภัณฑ์ Sriracha Mayo Sauce และ Sriracha Hot Chilli Blackout Sauce ของบริษัทได้ผ่านการประเมินตามเกณฑ์การประเมินทางประสาทสัมผัส Sensory Analysis และได้รับรางวัล **Superior Taste Award ระดับ 1 ดาว** จาก International Taste Institute
- ผลิตภัณฑ์ Sriracha Wasabi Sauce ของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน **สินค้านวัตกรรม Sial Innovation China 2019** จากงานแสดงสินค้าด้านอาหารและเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในเอเชีย Sial China 2019
- รางวัล **ผู้ประกอบการส่งออกดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019)** ประเภทสินค้าฮาลาล ยอดเยี่ยม (Best Halal) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สินค้าฮาลาลเพื่อการส่งออก ที่ผลิตถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลามอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากลยอดเยี่ยม
- บริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทไทยที่ติดอันดับ **Asia's 200 Best Under A Billion** หรือ 200 บริษัทมหาชนรายได้ต่ำกว่าพันล้านที่ดีที่สุดใเอเชียประจำปี 2562 จากนิตยสารธุรกิจฟอর্বส (Forbes)
- ได้รับรางวัล **SET AWARD 2019 ประเภทผู้บริหารดีเด่น Outstanding CEO Awards**
- ได้รับรางวัล **SET AWARD 2019 ประเภทบริษัทที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น Outstanding Company Performance Awards** ในกลุ่ม Business Excellence
- ได้รับรางวัล **SET AWARD 2019 ประเภทรางวัล Best Company Performance Awards** ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- นายจิตติพร จันทรักษ์ กรรมการผู้จัดการ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม **Best CEO Awards ของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)** ในงาน SET AWARD 2021
- ได้รับรางวัล **SET AWARD 2021 ประเภทรางวัล Best Company Performance Awards** ที่มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)



# 9 การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Control Environment)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด รวมถึงบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำการธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของ บริษัทจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ผู้บริหารของบริษัทได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### การประเมินระบบควบคุมภายใน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ คุณนาฏศิณ วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2565 ได้ให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ได้พิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี ได้แก่ มูลค่าของสินค้าคงเหลือ ซึ่งได้เปิดเผยวิธีการตรวจสอบและรายละเอียดข้อมูลในรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินของของบริษัทแล้ว





## ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2565 ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวกัทธรา มิ่งขวัญ ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด ประกอบด้วย ประวัติของผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 16 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

## คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะการจัดการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี (AIS) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

### โครงการอบรม

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II

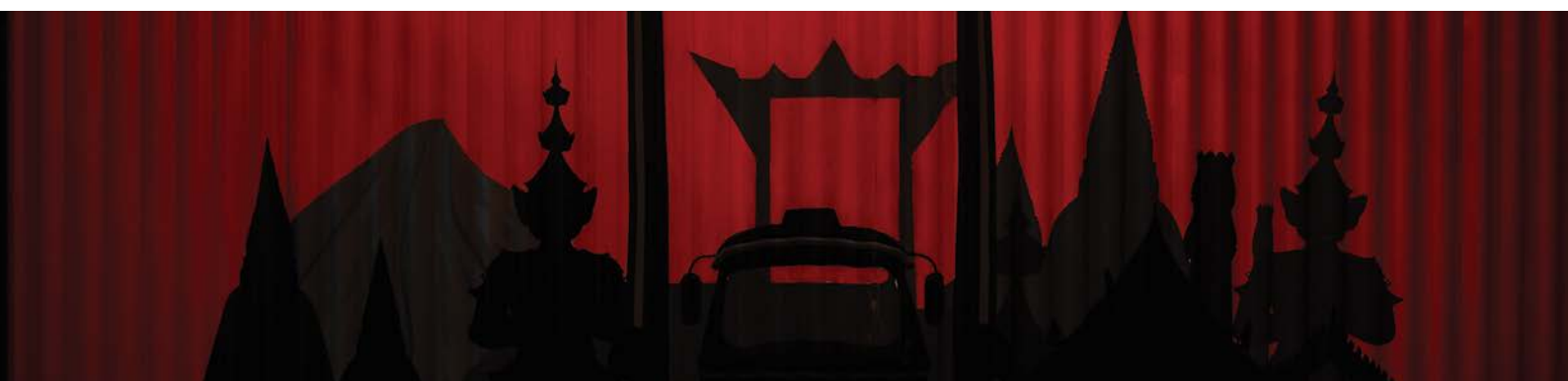
### ประวัติการทำงานย้อนหลัง 10 ปี

- 2559 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด
- 2554 - 2559 หัวหน้าแผนก บริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียม จำกัด

## รายการระหว่างกัน

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท กิพย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("กิพย์ประกันชีวิต")	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิพย์ประกันชีวิต เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้ง เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2527 กุณจดทะเบียน 2,525 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจประกันชีวิต</li> <li>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจาก               <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายบรรพต หงษ์ทอง เป็นประธานกรรมการและกรรมการอิสระของทั้ง บริษัทและกิพย์ประกันชีวิต</li> <li>- นายศราวุธ เมนะเสวต เป็นกรรมการและกรรมการอิสระของทั้งบริษัทและ กิพย์ประกันชีวิต</li> </ul> </li> </ul>
บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืช จำกัด ("ธนาคารน้ำมันพืช")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธนาคารน้ำมันพืช เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้ง เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2517 กุณจดทะเบียน 300 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช</li> <li>เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากนายจิตติ สิบญะเรือง กรรมการและผู้ถือหุ้นของธนาคารน้ำมันพืช เป็นบิดาของนายบุษฯ สิบญะเรือง ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางสาววาสนา จันทร์ ซึ่งเป็นการและผู้ถือหุ้นของบริษัท</li> </ul>



## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ลบ)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	
กักขังประกันชีวิต	<b>บริษัททำประกันกับกักขังประกันชีวิต</b> ซื้อสัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่มให้กับพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายให้สวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการเงินที่สามารถเทียบเคียงกันกับผู้ประกอบการรายอื่น	2.34	1.73	<b>คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นดังนี้</b> รายการซื้อสัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่มให้กับพนักงานมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการเงินที่สามารถเทียบเคียงกันกับผู้ประกอบการรายอื่น
ธนาคารน้ำมันพืช	<b>บริษัทซื้อวัตถุดิบ</b> บริษัทซื้อน้ำมันพืชเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการเงินที่สามารถเทียบเคียงกันกับผู้ประกอบการรายอื่น	12.60	15.83	<b>คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นดังนี้</b> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการซื้อวัตถุดิบข้างต้น จากธนาคารน้ำมันพืช ถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการเงินที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการซื้อวัตถุดิบจากผู้ประกอบการรายอื่น
	<b>เจ้าหนี้การค้า</b>	1.55	2.74	

**หมายเหตุ:** ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลัง จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีในปีที่ผ่านมา ตามที่ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2565 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 รายการ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต และการทำประกันชีวิตให้แก่พนักงานซึ่งเป็นสวัสดิการที่บริษัทให้แก่พนักงาน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เป็นรายการค้าปกติ การกำหนดราคาสามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะมีคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงร่วมในการพิจารณาด้วย โดยการพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ปัจจุบันบริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

## นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน

### นโยบาย

หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของ บริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อ และขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น การทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่าง บริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำ รายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความ เสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
2. รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับการซื้อขาย สิทธิสิน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับ เหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายการ ให้อุ้มเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และหมายเหตุประกอบ งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### แนวโน้การทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่จะยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต จะคงเหลือเพียงรายการค้าปกติและรายการสนับสนุนการประกอบธุรกิจ ตามปกติ ซึ่งได้แก่

1. การซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันพืชจากธนาคารน้ำมันพืช
1. การทำสัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่มให้กับพนักงาน ซึ่งทำกับทพียประกันชีวิต

สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น





# ส่วนที่ 3

## งการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ One Report) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดย คุณนาฏศลิน วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10767 สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายบรรพต หงษ์ทอง

ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตาม *ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมทั้ง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 7 ของงบการเงินของบริษัท	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สินค้าคงเหลือจะแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า</p> <p>วัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทคือ น้ำตาลทรายและพริก โดยราคาของวัตถุดิบนั้นขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานภายในตลาดและปริมาณผลผลิตในแต่ละช่วงฤดูกาล ดังนั้นจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายของสินค้าบางส่วนที่ถูกกำหนดราคาขายเป็นเงินตราต่างประเทศ</p> <p>จากความผันผวนดังกล่าว จึงอาจทำให้มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ถูกบันทึกบัญชีในราคาทุนอาจมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเพื่อทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</li> <li>• ทำความเข้าใจ ประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมที่สำคัญของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือ วิธีการตีราคาสินค้าคงเหลือและการปรับปรุงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</li> <li>• เปรียบเทียบมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปีกับรายงานราคาขายที่ได้หักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย และสุ่มเลือกตัวอย่างเอกสารการขายภายหลังวันสิ้นปี หรือเอกสารการขายล่าสุดโดยเปรียบเทียบกับราคาขายในรายงานราคาขาย เพื่อพิจารณาว่าสินค้าคงเหลือจะขายได้ในราคาต่ำกว่าราคาทุนหรือไม่</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือของบริษัทตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้เจ้าพนักงานภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปี หากเจ้าพนักงานสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยมผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



จำพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากจำพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของจำพเจ้า

จำพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า จำพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งจำพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของจำพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล จำพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ จำพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น จำพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของจำพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นาฏศึน วัฒนไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10767

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2566

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**

		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2565	2564
		(บาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	234,072,012	130,917,159
ลูกหนี้การค้า	6	58,033,306	102,331,188
ลูกหนี้อื่น		42,496,040	20,632,676
สินค้าคงเหลือ	7	113,429,323	136,488,507
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	251,517,763	354,631,848
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,751,272	3,181,602
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>702,299,716</b>	<b>748,182,980</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	43,987,500	43,987,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	780,718,381	526,626,470
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	36,656,397	42,694,402
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,161,528	6,856,918
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	2,343,845	778,250
เงินมัดจำ		2,467,240	2,388,841
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>867,334,891</b>	<b>623,332,381</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,569,634,607</b>	<b>1,371,515,361</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	
		2565	2564
		(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	4	92,484,192	80,259,624
เจ้าหนี้อื่น		75,552,418	89,576,663
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	16	14,083,363	14,229,273
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	27,219,391	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 12	8,354,842	9,832,020
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		4,381,037	6,408,549
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		563,032	309,084
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>222,638,275</b>	<b>200,615,213</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	73,223,080	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12	29,551,763	31,785,548
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		4,162,916	3,185,393
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอนพื้นที่เช่า		1,555,000	1,555,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>108,492,759</b>	<b>36,525,941</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>331,131,034</b>	<b>237,141,154</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**

		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2565	2564
		(บาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	13		
ทุนจดทะเบียน		214,132,188	214,132,188
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		212,803,688	212,382,188
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13	388,957,841	374,861,736
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	13, 14	12,972,926	8,823,670
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	15	21,413,219	21,254,000
ยังไม่ได้จัดสรร		602,355,899	517,052,613
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,238,503,573</b>	<b>1,134,374,207</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,569,634,607</b>	<b>1,371,515,361</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(บาท)	
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	16	1,454,663,061	1,524,537,441
รายได้อื่น		25,708,629	12,977,542
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,480,371,690</b>	<b>1,537,514,983</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	7	853,116,621	841,038,999
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		80,695,354	80,851,121
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		178,690,146	132,688,651
ผลขาดทุนอื่น		12,052,608	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	17	<b>1,124,554,729</b>	<b>1,054,578,771</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>355,816,961</b>	<b>482,936,212</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(2,084,258)	(1,559,848)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>353,732,703</b>	<b>481,376,364</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(13,575,020)	(19,081,784)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>340,157,683</b>	<b>462,294,580</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(564,266)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	34,692	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(529,574)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(529,574)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>339,628,109</b>	<b>462,294,580</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	19		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.80	1.09
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.80	1.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		212,382,188	374,861,736	7,486,677	21,254,000	410,697,925			1,026,682,526	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14	-	-	1,336,993	-	-			1,336,993	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	20	-	-	-	-	(355,939,892)			(355,939,892)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
		-	-	1,336,993	-	(355,939,892)			(354,602,899)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	462,294,580			462,294,580	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-			-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี										
		-	-	-	-	462,294,580			462,294,580	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564										
		212,382,188	374,861,736	8,823,670	21,254,000	517,052,613			1,134,374,207	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ส่วนเกินหุ้น		ส่วนเกินทุน				กำไรสะสม	
	ก่อนและ	ส่วนเกิน	จากการจ่าย	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	รวมส่วนของ		
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	โดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผู้ถือหุ้น		
(บาท)								
	212,382,188	374,861,736	8,823,670	21,254,000	517,052,613	1,134,374,207		
13, 14	421,500	14,096,105	(7,773,605)	-	-	6,744,000		
14	-	-	11,922,861	-	-	11,922,861		
20	-	-	-	-	(254,165,604)	(254,165,604)		
	421,500	14,096,105	4,149,256	-	(254,165,604)	(235,498,743)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	-	340,157,683	340,157,683		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(529,574)	(529,574)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	339,628,109	339,628,109		
15	-	-	-	159,219	(159,219)	-		
	212,803,688	388,957,841	12,972,926	21,413,219	602,355,899	1,238,503,573		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ  
การจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์  
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด**

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		340,157,683	462,294,580
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		13,575,020	19,081,784
ต้นทุนทางการเงิน		2,084,258	1,559,848
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	57,349,735	54,554,760
ค่าตัดจำหน่าย		2,411,432	2,471,934
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(53,689)	401,789
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน		6,753,299	(6,301,989)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		35,422	(639,024)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	(2,887,049)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7	1,955,605	40,479
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		5,216,119	628,836
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,370,857	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		(8,218)	15,658
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		413,257	404,117
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14	11,922,861	1,336,993
ดอกเบี้ยรับ		(107,003)	(792,500)
เงินปันผลรับ		(7,758,010)	(1,785,240)
		434,431,579	533,272,025
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า		47,155,716	(12,051,893)
ลูกหนี้อื่น		(21,618,150)	(7,310,611)
สินค้าคงเหลือ		21,103,579	(38,521,804)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		832,045	(334,633)
เงินมัดจำ		(78,399)	(998,910)
เจ้าหนี้การค้า		12,278,947	(6,229,213)
เจ้าหนี้อื่น		(12,360,236)	14,154,154
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(145,910)	8,089,973
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		253,948	(274,045)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		481,853,119	489,795,043

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด**

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(17,535,150)	(20,259,008)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>464,317,969</b>	<b>469,536,035</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหุ้นกู้	8	-	35,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	8	(181,954,547)	(456,036,987)
เงินสดรับจากการครบกำหนดของหน่วยลงทุน	8	32,298,890	31,325,208
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	8	245,981,021	378,000,000
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์		308,502	349,550
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(304,956,938)	(93,489,297)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	254,949
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(127,346)	(486,290)
ดอกเบี้ยรับ		107,003	792,500
เงินปันผลรับ		7,758,010	1,785,240
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(200,585,405)</b>	<b>(102,505,127)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามสิทธิ	14	6,744,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	104,737,500	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	(4,540,243)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	11	(11,279,880)	(10,280,014)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20	(254,165,604)	(355,939,892)
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,073,484)	(1,559,848)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(160,577,711)</b>	<b>(367,779,754)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>103,154,853</b>	<b>(748,846)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		130,917,159	131,666,005
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5</b>	<b>234,072,012</b>	<b>130,917,159</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,772,495	3,418,753

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

<b>หมายเหตุ</b>	<b>สารบัญ</b>
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	หนี้สินที่มีการระดมทุน
13	ทุนเรือนหุ้น
14	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
15	สำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้น
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
24	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อเดือนสิงหาคม 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 130 -132 อาคารสินธรทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 9 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา : เลขที่ 49/42 หมู่ 5 ตำบลทุ่งสุลา อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขา : เลขที่ 7/474 หมู่ที่ 6 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

สำนักงานสาขา : เลขที่ 119/1 หมู่ 6 ตำบลยายะเยียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มครอบครัวจันทริช ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 60.01

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายซอสปรุงรส น้ำจิ้มปรุงรส เครื่องปรุงแกง เครื่องกระป๋อง รวมถึงผลิตภัณฑ์จากพืชผักผลไม้

**2 เหน้การจ้ดท้งบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งคาดว่า จะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนกันที่เป็นต้นไป



**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**(ก) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**(ข) เครื่องมือทางการเงิน**

**(ข.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยแท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยแท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

*(v.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ*

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อการระงับตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

*(v.3) อนุพันธ์*

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

*(v.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า*

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคากันตดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบีย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

*(v.5) การตัดจำหน่าย*

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับคืนเงินคืนในภายหลังจากการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

**(ง) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาเจาะจง ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้าดังกล่าว

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคา

**(ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์



**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชั้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 และ 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

**(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

โปรแกรมคอมพิวเตอร์วัดมูลค่าด้วยราคากันหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากโปรแกรมคอมพิวเตอร์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คือ 5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**(ญ) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิมและรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปีโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงิน และการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือการระงับโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการระงับนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(๕) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้น ที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

**(๓) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีการระงับตามกฎหมายหรือการระงับจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการระงับได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการระงับดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



**บริษัท เอ็กซ์โคติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติ ระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

**(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

**(1) การรับรู้รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดการขาย

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

ส่วนลดการขายจะรับรู้โดยการหักจากยอดขายตามจำนวนที่คาดว่าจะให้จนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เกี่ยวข้องแต่ละราย ส่วนลดการขายจะถูกรับรู้ตลอดทั้งปีตามประมาณการของยอดขาย ซึ่งเป็นไปตามความสามารถของลูกค้าตามเงื่อนไขในสัญญา

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

*(2) ยอดคงเหลือของสัญญา*

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นการผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

**(ค) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงิน

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ค) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

**(ก) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ประเทศที่		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
นางสร้อยเพชร จันทร์รัช	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการของบริษัท
นางสาววาสนา จันทร์รัช	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการของบริษัท

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประเทศที่			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์	
นายวัฒนา จันทริช	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการของบริษัท	
นายจิตติพร จันทริช	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการของบริษัท	
บริษัท ทิพย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน	
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืช จำกัด	ไทย	เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	
<b>รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		2565	2564
		(พันบาท)	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า		15,828	12,595
ค่าเบี้ยประกันชีวิตแบบกลุ่ม		1,731	2,338
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)		26,316	24,284
<b>ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		2565	2564
		(พันบาท)	
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		2,736	1,550
<b>สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>สัญญาประกันชีวิตแบบกลุ่ม</b>			

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการประกันชีวิตแบบกลุ่มจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้บริการทางด้านการประกันชีวิตแบบกลุ่มแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเบี้ยประกันเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

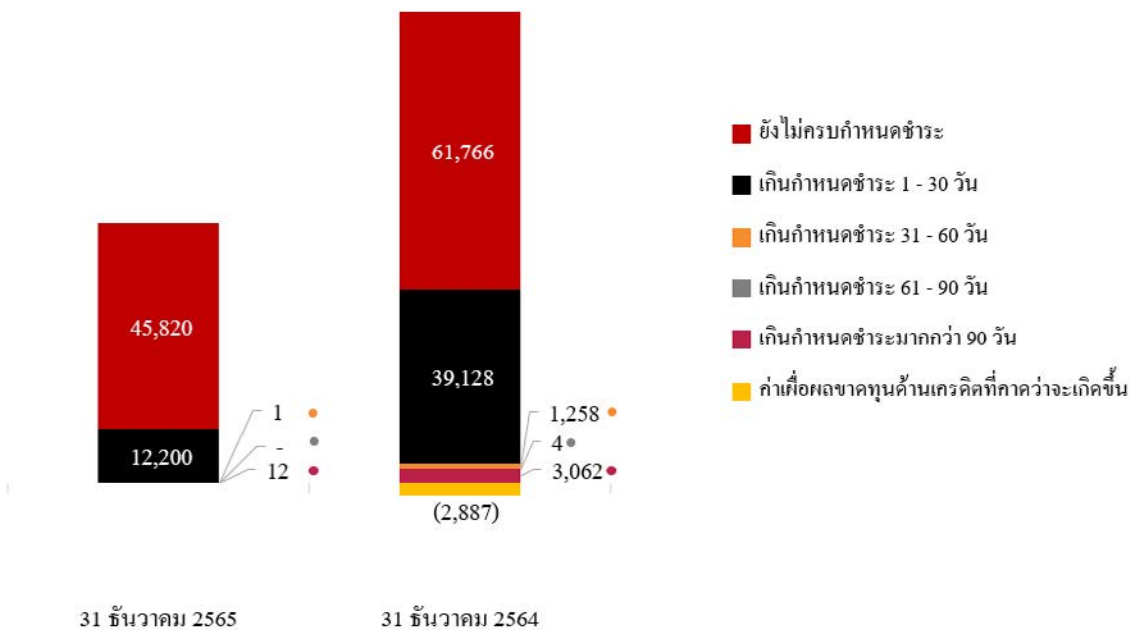
5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2565	2564
	(พันบาท)	
เงินสดในมือ	240	232
เงินฝากธนาคาร	233,823	120,706
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	9	9,979
<b>รวม</b>	<b>234,072</b>	<b>130,917</b>

6 ลูกหนี้การค้า

รายงานอายุลูกหนี้การค้า

หน่วย: พันบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2564
	(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า	58,033	105,218
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2,887)
<b>สุทธิ</b>	<b>58,033</b>	<b>102,331</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 1 มกราคม

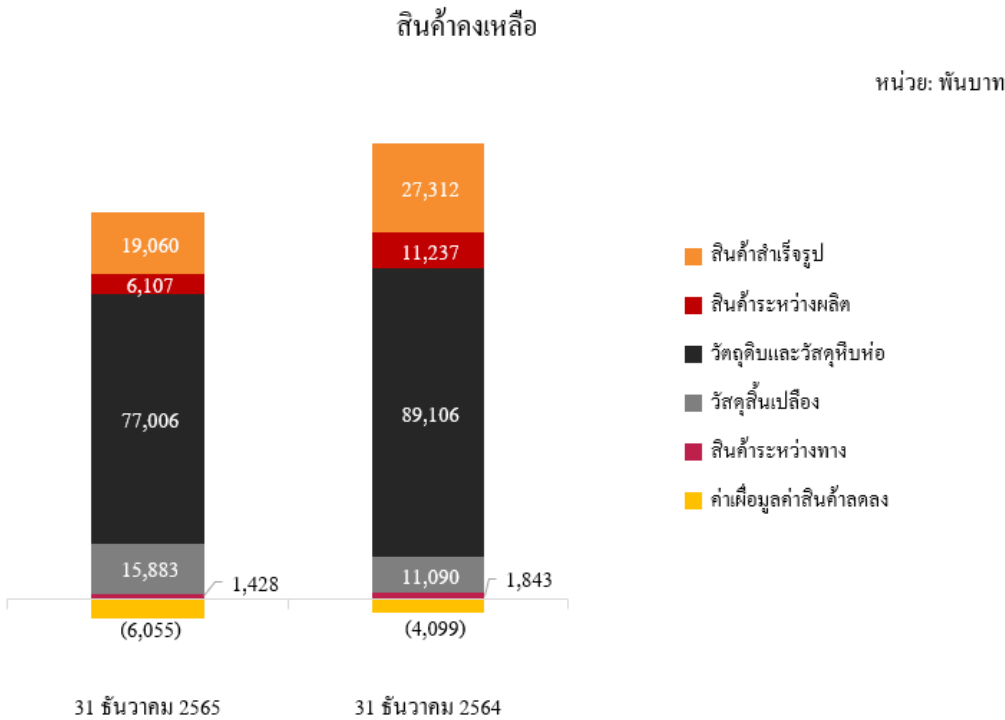
กลับรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2565	2564
(พันบาท)	
(2,887)	(2,887)
2,887	-
-	(2,887)

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21 (v.1)

7 สินค้าคงเหลือ



สินค้านำคงเหลือ

หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

สุทธิ

2565	2564
(พันบาท)	
119,484	140,588
(6,055)	(4,099)
113,429	136,489

ต้นทุนของสินค้านำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย

- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

สุทธิ

2565	2564
851,161	840,999
1,956	40
853,117	841,039

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย / ครบกำหนด (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
<b>2565</b>					
หน่วยลงทุน	354,624	181,955	(278,280)	(12,053)	246,246
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	8	-	-	5,264	5,272
<b>รวม</b>	<b>354,632</b>	<b>181,955</b>	<b>(278,280)</b>	<b>(6,789)</b>	<b>251,518</b>
<b>2564</b>					
หน่วยลงทุน	301,248	456,037	(409,325)	6,664	354,624
หุ้นกู้	35,000	-	(35,000)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	8	8
<b>รวม</b>	<b>336,248</b>	<b>456,037</b>	<b>(444,325)</b>	<b>6,672</b>	<b>354,632</b>

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่บริษัทถือครองไว้ โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 46.92 ล้านบาท (2564: 46.92 ล้านบาท) ความเป็นราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	35,818	235,642	423,026	30,136	17,908	17,497	760,027
เพิ่มขึ้น	13,259	32,251	8,544	3,743	-	35,896	93,693
โอน	-	15,987	10,474	15	-	(26,476)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	501	19,990	-	20,491
โอนจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	206	-	-	-	206
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(5,530)	(7,780)	(2,537)	(68)	(312)	(16,227)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ:							
1 มกราคม 2565	49,077	278,350	434,470	31,858	37,830	26,605	858,190
เพิ่มขึ้น	232,600	280	2,788	4,368	-	64,566	304,602
โอน	-	41,137	18,760	3,529	-	(63,426)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	9,736	-	9,736
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(24)	(47,820)	(12,450)	(1,858)	(1,301)	(63,453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	281,677	319,743	408,198	27,305	45,708	26,444	1,109,075



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ที่ดิน			อาคาร		เครื่องจักร		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
	และส่วน	ปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	และส่วน	ปรับปรุงอาคาร	และอุปกรณ์	โรงงาน	และเครื่องใช้	สำนักงาน	ระหว่าง	ก่อสร้างและ
										ติดตั้ง	ติดตั้ง
											รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-		75,911			174,982		23,490		10,208	284,591
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-		9,083			28,174		3,141		3,143	43,541
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-		-			-		501		17,984	18,485
โอนจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-		-			195		-		-	195
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-		(4,877)			(7,770)		(2,533)		(68)	(15,248)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ</b>											
<b>1 มกราคม 2565</b>	-		<b>80,117</b>			<b>195,581</b>		<b>24,599</b>		<b>31,267</b>	<b>331,564</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-		10,555			28,353		2,819		3,815	45,542
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-		-			-		-		7,928	7,928
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-		(6)			(42,648)		(12,167)		(1,856)	(56,677)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	-		<b>90,666</b>			<b>181,286</b>		<b>15,251</b>		<b>41,154</b>	<b>328,357</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)
	49,077	198,233	238,889	7,259
				6,563
				26,605
				526,626

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)
	281,677	229,077	226,912	12,054
				4,554
				26,444
				780,718

การคำนวณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดิน และอาคารสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 453.07 ล้านบาท (2564:190.01 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองเพื่อเป็น  
หลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 12)

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

11 สัญญาเช่า

**สินทรัพย์สิทธิการใช้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	2565	2564
	(พันบาท)	
สิทธิการใช้ที่ดิน	21,278	22,978
อาคาร	10,441	14,356
ยานพาหนะ	4,937	5,360
<b>รวม</b>	<b>36,656</b>	<b>42,694</b>

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 8.12 ล้านบาท (2564: 16.56 ล้านบาท)

บริษัทเช่าที่ดินแห่งหนึ่งเพื่อก่อสร้างโรงงานเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาอีก 20 ปี ค่าเช่ากำหนดเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้บริษัทเช่าที่ดิน สำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะหลายสัญญาเป็นระยะเวลา 2 ปี ถึง 5 ปี ค่าเช่ากำหนดเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

**สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า**

บริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายใน 6 เดือนก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	2565	2564
	(พันบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- สิทธิการใช้ที่ดิน	1,067	1,351
- อาคาร	7,235	4,846
- เครื่องใช้สำนักงาน	-	29
- ยานพาหนะ	3,506	4,787
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,514	1,560
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	382	1,039
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	231	185

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของบริษัทมีจำนวน 12.79 ล้านบาท (2564: 13.06 ล้านบาท)

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12   หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2565		2564			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	100,442	-	100,442	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,168	15,741	37,907	25,089	16,529	41,618
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>122,608</b>	<b>15,741</b>	<b>138,349</b>	<b>25,089</b>	<b>16,529</b>	<b>41,618</b>

ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 184 ล้านบาท และมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 105 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปีและกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนรวมไปถึงมีกำหนดเงื่อนไขที่บริษัทต้องปฏิบัติตามดังรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนเสร็จสิ้นภายในปี 2572 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในขนาดตของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 165.63 ล้านบาท (2564: 96.72 ล้านบาท) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้างทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมไปถึงสิทธิการใช้ที่ดินของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินกู้ยืมระยะยาว		
	จากสถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)		
<b>2565</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	41,618	41,618
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก			
การจัดหาเงิน	100,442	(11,280)	89,162
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
สัญญาเช่า	-	8,123	8,123
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด	-	(554)	(554)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>100,442</b>	<b>37,907</b>	<b>138,349</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	รวม
<b>2564</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	37,672	37,672
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก			
การจัดหาเงิน	-	(10,280)	(10,280)
การเปลี่ยนแปลงอื่น			
สัญญาเช่า	-	15,923	15,923
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด	-	(1,697)	(1,697)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>41,618</b>	<b>41,618</b>

	มูลค่าหุ้น	2565		2564	
	ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.5	428,264	214,132	425,080	212,540
ลดทุนจดทะเบียน	0.5	-	-	(316)	(158)
เพิ่มทุนจดทะเบียน	0.5	-	-	3,500	1,750
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>0.5</b>	<b>428,264</b>	<b>214,132</b>	<b>428,264</b>	<b>214,132</b>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.5	424,764	212,382	424,764	212,382
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	0.5	843	422	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>0.5</b>	<b>425,607</b>	<b>212,804</b>	<b>424,764</b>	<b>212,382</b>

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### **การออกหุ้นสามัญ**

ในช่วงปี 2565 มีการออกหุ้นสามัญจำนวน 843,000 หุ้น เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นของโครงการสิทธิซื้อหุ้นจากปี 2564 ที่ให้แก่พนักงานของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 14)

### **การลดและเพิ่มทุนจดทะเบียน**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 212.54 ล้านบาท เป็นจำนวน 212.38 ล้านบาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 0.32 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1.75 ล้านบาท จากจำนวน 212.38 ล้านบาท เป็นจำนวน 214.13 ล้านบาท เพื่อรองรับการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานจำนวน 3.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทได้ทำการจดทะเบียนการลดและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้ว เมื่อวันที่ 25 และ 27 พฤษภาคม 2564 ตามลำดับ

### **ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### **ส่วนเกินทุนจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น คือ มูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นของพนักงาน ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องพร้อม ๆ ไปด้วยกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 14 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1.75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3.5 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (ดูหมายเหตุ 13) ทั้งนี้ การออกหุ้นดังกล่าว เพื่อรองรับการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน ในราคาใช้สิทธิ 8 บาท ต่อหุ้น โดยวันที่ให้สิทธิ คือวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีระยะเวลาการใช้สิทธิไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่มีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ รายการดังกล่าวถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังนั้น บริษัทจึงต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นให้แกพนักงานดังกล่าว ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อม ๆ ไปด้วยกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น

##### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลอง American-Option-Trinomial-Tree และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 3 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาท)
1	วันทำการสุดท้ายของสถาบันการเงินในวันที่ 30 มิถุนายน 2565	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด	8
2	วันทำการสุดท้ายของสถาบันการเงินในวันที่ 30 มิถุนายน 2566	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด	8
3	ไม่เกินวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิในปี 2567	สิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด (โดยนับรวมถึงการใช้สิทธิครั้งแรก) สิทธิคงเหลือ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 2565                      2564 (พันหน่วย)	8
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอง่าย		3,500	3,500
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม		2,983	3,083
เพิ่มใบสำคัญแสดงสิทธิ		588	-
ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิ		(169)	(100)
ใช้สิทธิครั้งที่ 1		(843)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>2,559</b>	<b>2,983</b>

ค่าใช้จ่ายพนักงานจากการให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และบันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” เป็นจำนวนเงินรวม 11.92 ล้านบาท (2564: 1.34 ล้านบาท)

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 6 กรกฎาคม 2565 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 843,000 หน่วย ได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญ 843,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 เป็นจำนวนเงิน 6.74 ล้านบาท

#### 15 **สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16 ส่วนงานดำเนินงานและการจ่ายแกรรายได้

(ก) ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทดำเนินการใน 2 ส่วนงานธุรกิจใน 2 ส่วนงานธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของบริษัทที่มีสินค้าที่แตกต่างกัน คือ ธุรกิจขอสปรงสและน้ำจิ้มต่าง ๆ และธุรกิจเครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณที่กำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2565 หรือ 2564 ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทมีการสอบทานรายงานการจัดการอย่างน้อยทุกไตรมาส

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กลุ่มผลิตภัณฑ์ขอสปรงสและน้ำจิ้มต่าง ๆ		กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงแกงและเครื่องประกอบอาหาร		อื่น ๆ		รวม
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
การจ่ายแกรรายได้	1,288,774	1,271,743	79,752	157,747	86,137	95,047	1,524,537
	1,288,774	1,271,743	79,752	157,747	86,137	95,047	1,524,537



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค) ลูกค้ายรายใหญ่

รายได้จากลูกค้ายรายใหญ่ 2 รายตามส่วนงานภูมิศาสตร์จากประเทศในแถบยุโรปของบริษัสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนเงินประมาณ 661.25 ล้านบาท (2564: ลูกค้ายรายใหญ่ 2 รายจำนวนเงินประมาณ 736.38 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษั

(ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจ ซอสปรุงรส น้ำจิ้มปรุงรส และเครื่องปรุงแกง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

	2565			2564		
สำหรับปี	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับการ	
สิ้นสุดวันที่	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	ส่งเสริม	รวม
31 ธันวาคม						
			(พันบาท)			
ขาย	1,007,035	446,953	1,453,988	1,034,801	489,409	1,524,210
ต่างประเทศ						
ขายใน	450	225	675	295	32	327
ประเทศ						
รวม	<u>1,007,485</u>	<u>447,178</u>	<u>1,454,663</u>	<u>1,035,096</u>	<u>489,441</u>	<u>1,524,537</u>

(จ) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	2565	2564
	(พันบาท)	
เงินมัดจำรับค่าสินค้า	<u>14,083</u>	<u>14,229</u>

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของบริษั ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 14.23 ล้านบาท ถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2565

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	2565	2564
	(พันบาท)	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	612,334	622,779
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	200,536	179,285
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	59,761	57,026
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	41,739	32,332
ค่าส่งเสริมการขาย	35,562	21,824
ค่าสาธารณูปโภค	34,379	28,511
ค่าบริการ	29,837	21,352
ค่าขนส่งออก	16,426	18,566
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	8,367	6,373
ค่านายหน้า	5,492	27,456
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,800	4,665
ค่ารับรอง	6,606	6,860
อื่น ๆ	66,716	27,550
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,124,555</b>	<b>1,054,579</b>

18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

	2565	2564
	(พันบาท)	
สำหรับงวดปัจจุบัน	14,987	18,768
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	119	(241)
	15,106	18,527

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,531)	555
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>13,575</b>	<b>19,082</b>



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	2565		2564	
<b>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</b>				
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		353,733		481,376
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	70,747	20.00	96,275
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - กิจกรรมที่ได้รับ				
การส่งเสริมการลงทุน		(58,929)		(77,476)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,638		524
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		119		(241)
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3.84</b>	<b>13,575</b>	<b>3.96</b>	<b>19,082</b>

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รวม	2,345	1,822	1	(1,044)
การหักกลบรายการของภาษี	(1)	(1,044)	(1)	1,044
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>2,344</b>	<b>778</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		

**2565**

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ลูกหนี้การค้า	577	(577)	-	-
สินค้าคงเหลือ	374	503	-	877
เงินมัดจำ	285	(285)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	259	(80)	-	179
อื่น ๆ	327	927	35	1,289
<b>รวม</b>	<b>1,822</b>	<b>488</b>	<b>35</b>	<b>2,345</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>2565</b>				
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(1,042)	1,042	-	-
อื่น ๆ	(2)	1	-	(1)
<b>รวม</b>	<b>(1,044)</b>	<b>1,043</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>778</b>	<b>1,531</b>	<b>35</b>	<b>2,344</b>
<b>2564</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	577	-	-	577
สินค้าคงเหลือ	315	59	-	374
เงินมัดจำ	285	-	-	285
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98	161	-	259
อื่น ๆ	304	23	-	327
<b>รวม</b>	<b>1,579</b>	<b>243</b>	<b>-</b>	<b>1,822</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(201)	(841)	-	(1,042)
อื่น ๆ	(45)	43	-	(2)
<b>รวม</b>	<b>(246)</b>	<b>(798)</b>	<b>-</b>	<b>(1,044)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,333</b>	<b>(555)</b>	<b>-</b>	<b>778</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

19 กำไรต่อหุ้น

	2565	2564
	(พันบาท)	
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>340,158</u>	<u>462,294</u>
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	<u>340,158</u>	<u>462,294</u>
	2565	2564
	(พันหุ้น)	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	424,764	424,764
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	413	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>425,177</u>	<u>424,764</u>
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	82	42
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>425,259</u>	<u>424,806</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.80</u>	<u>1.09</u>
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	<u>0.80</u>	<u>1.09</u>

20 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตรา เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2565</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล 2565	15 สิงหาคม 2565	12 กันยายน 2565	0.188	80.02
เงินปันผลประจำปี 2564	25 เมษายน 2565	12 พฤษภาคม 2565	0.410	174.15
<b>รวม</b>			<u>0.598</u>	<u>254.17</u>
<b>2564</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล 2564	13 สิงหาคม 2564	10 กันยายน 2564	0.398	169.04
เงินปันผลระหว่างกาล 2564	25 เมษายน 2564	12 พฤษภาคม 2564	0.440	186.90
<b>รวม</b>			<u>0.838</u>	<u>355.94</u>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

21 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2 (พันบาท)	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	246,246	-	246,246	-	246,246
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	5,272	-	5,272	-	5,272
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>251,518</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	354,624	-	354,624	-	354,624
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	8	-	8	-	8
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>354,632</b>				



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	อ้างอิงราคาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(v) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญอยู่

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

*(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต*

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

*(ข.1.1) ลูกค้าการค้า*

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 60 วัน (2564 : 60 วัน) และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการต่ออายุค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าแต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าการค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

*(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้*

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงาน โดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่ เพื่อประกอบในการพิจารณาบริษัทมีการทบทวนการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนในหุ้นกู้ และราคาของอนุพันธ์ด้านเครดิต หากสามารถหาได้ ประกอบกับข่าวที่มีการเผยแพร่และข้อมูลการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลของลูกหนี้

**(ว.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์**

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและ สินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

**(ว.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า</b>	<b>กระแสเงินสดตามสัญญา</b>		
			<b>มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>	<b>มากกว่า 5 ปี</b>	<b>รวม</b>
			<b>(พันบาท)</b>		
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	92,484	92,484	-	-	92,484
เจ้าหนี้อื่น	75,552	75,552	-	-	75,552
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,083	14,083	-	-	14,083
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,442	27,219	73,223	-	100,442
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37,907	9,637	12,585	30,238	52,460
	<b>320,468</b>	<b>218,975</b>	<b>85,808</b>	<b>30,238</b>	<b>335,021</b>

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2564					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ใช้อุปพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	80,260	80,260	-	-	80,260
เจ้าหนี้อื่น	89,577	89,577	-	-	89,577
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,229	14,229	-	-	14,229
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,618	11,225	14,336	31,707	57,268
	225,684	195,291	14,336	31,707	241,334

(v.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(v.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	2565			2564		
ความเสี่ยงจาก						
เงินตรา						
ต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31						
ธันวาคม	เงินเหรียญ			เงินเหรียญ		
	สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	รวม	สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	รวม
				(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน	5,368	6,078	11,446	24,422	11,074	35,496
หนี้สินทางการเงิน	(5,438)	(724)	(6,162)	(10,412)	-	(10,412)
ยอดบัญชีในงบแสดง						
ฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	(70)	5,354	5,284	14,010	11,074	25,084
สัญญาขายเงินตรา						
ต่างประเทศ						
ล่วงหน้า	(68,869)	-	(68,869)	(25,668)	-	(25,668)
ยอดความเสี่ยง						
คงเหลือสุทธิ	(68,939)	5,354	(63,585)	(11,658)	11,074	(584)

(ว.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

22 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

23 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	2565	2564
	(พันบาท)	
<b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายคุณ</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	12,674	3,109
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,027	1,586
อุปกรณ์สำนักงานและโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	229
<b>รวม</b>	<b>14,701</b>	<b>4,924</b>
<b>การผูกพันอื่น ๆ</b>		
การผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	609	526
การผูกพันตามสัญญาการมีสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์	20,671	-
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	33,497	83,002
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	3,374	3,282
<b>รวม</b>	<b>58,151</b>	<b>86,810</b>

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

*สัญญาซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่*

บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่ หลายฉบับกับทั้งบุคคลและกับบริษัทในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะซื้อวัตถุดิบ พืชสวน พืชไร่ ตามปริมาณที่บริษัทกำหนดในแต่ละครั้งและตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาหลายฉบับดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันทำสัญญาและสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดสัญญาตามข้อตกลงของแต่ละฝ่าย

*สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า*

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาแต่งตั้งบริษัทต่างประเทศหนึ่งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทภายในเขตประเทศที่กำหนดไว้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะขายสินค้าให้แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าตามราคาที่บริษัทกำหนด สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นสัญญาและต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นเวลา 1 ปีตามเงื่อนไขและข้อตกลงสัญญาเดิม หากไม่มีฝ่ายใดแจ้งการขอเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งให้ทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

**บริษัท เอ็กโซติก ฟู้ด จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

*สัญญาแต่งตั้งตัวแทน*

บริษัทมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทนกับบริษัทในต่างประเทศต่าง ๆ หลายแห่ง ให้เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อและประสานงานรวมถึงแผนการโฆษณาและส่งเสริมการขาย และการให้บริการสนับสนุนต่าง ๆ แก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อรักษาระดับการสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมและเพิ่มโอกาสในการเพิ่มยอดขายให้กับทางบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่กำหนดในสัญญา สัญญาหลายฉบับเหล่านี้มีผลบังคับใช้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นเวลา 1 ปีตามเงื่อนไขและข้อตกลงสัญญาเดิม และสามารถบอกเลิกสัญญาตามข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายหรือโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ด้วยการแจ้งการขอยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ถึง 3 เดือน

*สัญญาการจัดการจัดหาไอน้ำ*

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการจัดหาไอน้ำกับบริษัทในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าจัดหาไอน้ำในอัตราและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 15 ปีนับจากวันที่เริ่มต้นสัญญาและจะสิ้นสุดลงในวันที่ 18 มกราคม 2567 สัญญาฉบับนี้สามารถบอกเลิกสัญญาตามข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายหรือโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ด้วยการแจ้งการขอยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน

**24 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.398 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 169.39 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.188 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 80.02 ล้านบาท คงเหลือการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.210 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 89.37 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2566 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



# ເອກສາຣ ແນບ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายบรรพต พงษ์ทอง - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	75	ปริญญาโท M.A. (ECONOMIC DEVELOPMENT) NORTHEASTERN UNIVERSITY ปริญญาตรี B.A. (ECONOMICS) NORTHEASTERN UNIVERSITY - การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ. เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิตจำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บจ. นูลา-เอกซ์ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)	ติดตามวงวนงานสินค้าที่ กำหนดชำระและการผลิต นัดชำระสินค้า
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมัน ปาล์ม	ธุรกิจโรงสกัดน้ำมัน ปาล์ม
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. กิ๊พยประกับชีวิต	ประกันชีวิต
					2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. รุ่งชัย เกร็ดดี	การขายส่งผลิตภัณฑ์ อาหารอื่นๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น
					2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. เจริญฤกษ์ อินเตอร์ไพรส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. ยูนิคอร์น	อาหาร
					2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. เบชั่นแนล เพาเวอร์ ชีฟ พลาย	การผลิตและการส่งไฟฟ้า
					2559 - 2563	ที่ปรึกษา	บจก. พีบีอาร์ ซูเปอร์สโตร์	การขายส่งผลิตภัณฑ์ อาหารอื่นๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายกิตติศักดิ์ บุญฤทธิ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	73	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และ บริหารธุรกิจ University of Wisconsin, USA - การอบรมหลักสูตร Director Certification Program / Audit Committee Program / Advanced Audit Committee Program / Board that Make a Difference / Strategic Board Masterclass	-ไม่-	-ไม่-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิตจำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์	โรงพยาบาล
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.พรีเมียร์ อินเตอร์ไพรซ์	บริการการเงิน
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พรีเมียร์ โปรดเคอร์เรจ จำกัด	นายหน้าประกันภัย
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บล.พีเอ็มซี ไซรัส จำกัด (มหาชน)	หลักทรัพย์
3. นายประกิจ ประจักษ์นึก - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	76	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมสารราช - ปริญญานิติศาสตรบัณฑิต ราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร - การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Financial Statements for Directors	ไม่-	-ไม่-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิตจำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ กับบริษัท	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายธนัทฤกษ์ เตชะรัตนไกร - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	62	- ปริญญาโท การบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - การอบรมหลักสูตร Director Certification Program	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิตจำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2548 - 2561	กรรมการ	บริษัท ซีอีเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค้าปลีก
5. นายสุชาติ นิลอม - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	61	- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program / Financial Statements for Directors	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิตจำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายตราวุธ เมนะควต - กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560)	74	- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Advanced Audit Committee Program	-ไม่-	-ไม่-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจ.พีมาร์ก ซูเปอร์สโตร์	อาหารแช่แข็งคุณภาพสูง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทิพย์ประกันชีวิต	ประกันชีวิต
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
7. นายวัฒนมา จันทิร - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	74	- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce University of New Castle Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program	33.27 (ตนเอง 9.51% / คู่สมรส 23.76%)	สามี คุณสร้อยเพชร จันทิร และบิดา คุณจิตติพร กับ คุณวาสนา จันทิร	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
8. นายสร้อยเพชร จันทิร - กรรมการ - รองประธานกรรมการ บริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	74	- ปริญญาตรี Bachelor of Commerce University of New Castle Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program / Director Certification Program	33.27 (ตนเอง 23.76% / คู่สมรส 9.51%)	ภรรยา คุณวัฒนา จันทิร และ มารดาคุณจิตติพร กับ คุณวาสนา จันทิร	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายจิตติพร จันทิรัช - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	48	- มีเรียนศึกษาตอนปลาย International School Bangkok - ผ่านการอนุมัติหลักสูตร Director Accreditation Program	9.80	บุตรชายคุณ วัฒนา กับคุณ สร้อยเพชร จันทิรัช และพี่ชาย คุณวาทนา จันทิรัช	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ.สฟวิงซ์เอนเตอร์	สถานเสริมความงาม
10. นางสาววาทนา จันทิรัช - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	43	- ปริญญาโท MBA. Entrepreneurship Management, Babson College, USA - ปริญญาตรี BBA Marketing มหาวิทยาลัยอีสต์ซัสเซกซ์ - ผ่านการอนุมัติหลักสูตร Director Accreditation Program / Financial Statements for Directors / Owner/President Management Program, Harvard Business School, USA	14.59 (ตนเอง 14.29% / คู่สมรส 0.30%)	บุตรสาวคุณ วัฒนา กับคุณสร้อยเพชร จันทิรัช และ น้องสาวคุณจิตติ พร จันทิรัช	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นางสาววาสนา สร้อยพลาย - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานทั่วไป (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	43	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร	0.01	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการสายงานทั่วไป	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
12. นางสาวพิชญดา ศศิวงศ์ ภักดี - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการสายงานบัญชีและ การเงิน - เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2556)	42	- ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program / Effective Minute Taking	0.01	-ไม่มี-	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร // ผู้จัดการสายงานบัญชีและ การเงิน / เลขานุการบริษัท	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) <sup>1)</sup>	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13. นางเพ็ญจันทร์ ยิ้มชัย - ผู้จัดการโรงงานแหลมอับัง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564)	47	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย เทพรัตนบุรีบุรีรัมย์	0.01	-ไม่มี-	2559- ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานแหลมอับัง	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ
14. นายปิยชนม์ คินสินีย์ - ผู้จัดการโรงงานอมตะ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564)	49	- ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการความรู้ (Knowledge Management) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง (B Eng. (Electrical)) มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.01	-ไม่มี-	2559- ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานอมตะ	บมจ.เอ็กโซติก ฟู้ด	ผลิต จำหน่าย และจัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องปรุง อาหาร และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2565 ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวกัทธรา มิ่งขวัญ ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ครอบคลุมถึงการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด ประกอบกับประวัติของผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 16 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

**คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน****คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี คณะการจัดการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี (AIS) มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)

**โครงการอบรม**

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร IT Audit
- หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- Internal Audit Comprehensive (IAC)
- Quality Assurance Reviews (QAR)

**ประวัติการทำงานย้อนหลัง 10 ปี**

- 2559 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด
- 2554 – 2559 หัวหน้าแผนก บริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด

เอกสารแนบ 4

---

**รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

ในปี 2565 บริษัทไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สินและไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่  
ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี







# ONE REPORT 2022



## EXOTIC FOOD PCL.

Sindhorn Building, Town 2, 9th Fl.  
130-132 Wireless Rd., Bkk. 10330 Thailand

☎ +66 2650 7779

[www.exoticfoodthailand.com](http://www.exoticfoodthailand.com)

## PHOTOGRAPHERS :

Premchan Patipatanon  
Palawat Pratchayaphiphat  
Chalermwat Wongchompoo