



25



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

64

รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)

# สารบัญ

|                       |   |
|-----------------------|---|
| สารจากคณะกรรมการ      | 2 |
| คณะกรรมการบริษัท      | 4 |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 7 |

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

8



|   |    |
|---|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท   | 9  |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง  | 39 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน  | 47 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ<br>(Management Discussion and Analysis: MD&A) | 63 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น   | 71 |

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

75



|  |     |
|--|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  | 76  |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ<br>คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน<br>และอื่นๆ | 100 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ   | 108 |
| 9. การควบคุมภายในและการระหว่างกัน  | 114 |

## ส่วนที่ 3

งบการเงิน

120



|   |     |
|---|-----|
| เอกสารแนบ   |     |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร<br>ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และผู้ที่<br>ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ<br>ควบคุมดูแลการกำกับใช้ | 253 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย<br>และบริษัทร่วม  | 269 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ<br>ภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน<br>ของบริษัท  | 270 |
| เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด<br>เกี่ยวกับรายการประเมินราคากรัฟฟิคส์   | 272 |
| เอกสารแนบ 5 นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ  | 273 |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ   | 274 |

เอกสารแนบ

252





## สารจากคณะกรรมการ




(นายวีระศักดิ์ อังษกรกุล)  
ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 - 2564 มีรายได้รวมจำนวน 29,105.51 ล้านบาท 31,857.38 ล้านบาท และ 35,505.71 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.45 และร้อยละ 11.45 ตามลำดับ และกำไรสุทธิในปี 2564 มีจำนวน 561.70 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 78.09 จากปี 2563 หรือมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 เท่ากับร้อยละ 1.58

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2564 เท่ากับ 16,642.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.05 จาก 16,308.82 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาไก่เฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 40.59 บาท ต่อ กิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.79 จากปี 2563 ที่เท่ากับเป็น 38.01 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณขายผลิตภัณฑ์ไก่ในปี 2564 มีจำนวน 323,065.13 ตัน ลดลงร้อยละ 8.79 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 354,215.63 ตัน สาเหตุหลักมาจากราคาขายไก่ในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณขายไก่ในตลาดลดลง จากการปิดโรงงานชำแหละไก่ชั่วคราวที่จังหวัดกาญจนบุรี จากผลกระทบโควิด-19 ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2564 มีจำนวน 9,517.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.17 จาก 9,501.71 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาสุกรเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 73.49 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 2.71 จากปี 2563 ที่เท่ากับ 75.54 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณการขายสุกรในปี 2564 มีจำนวน 102,534.60 ตัน ลดลงร้อยละ 5.63 จากปี

2563 ที่มีจำนวน 108,651.56 ตัน สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยสุกรในประเทศที่ลดลง แต่ทั้งนี้ หากรวมปริมาณขายสุกรผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทจะทำให้ปริมาณขายในปี 2564 เท่ากับ 111,610.30 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.72 จากปี 2563

สำหรับรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ขายภายนอก ในปี 2564 มีจำนวน 6,957.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.23 จาก 5,222.37 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการขายอาหารสัตว์นอกเคอร์ในปี 2564 ที่เท่ากับ 543,831.25 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.71 จาก 446,820.84 ตัน ในงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากคุณภาพอาหารสัตว์ที่เกษตรกรไว้วางใจ

สำหรับรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2564 มีจำนวน 1,705.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 457.75 จาก 305.76 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจร้านค้าปลีกเนื่องจากจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2563 และ 2564 เท่ากับ 2 สาขา และ 85 สาขา ตามลำดับ และในปี 2564 มีรายได้จากธุรกิจร้านค้าปลีก จำนวน 1,460.28 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีโครงการที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมหลักๆ ได้แก่ โครงการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน และบนหลังคาลานจอดรถ ในพื้นที่ของโรงชำแหละไก่ และโรงงานไก่ปรุงสุกที่จังหวัดกาญจนบุรี ที่ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 3.78 เมกะวัตต์ ได้เริ่มจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา



วินัย เทวีวสนบุรณกิจ

(นายวินัย เทวีวสนบุรณกิจ)

กรรมการ

และการออกหุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมรายแรกที่ออกโดยผู้ออกที่ไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้มาตรฐานหุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมของอาเซียน มูลค่า 1 พันล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ได้รับการค้ำประกันเต็มจำนวนจาก Credit Guarantee and Investment Facility (CGIF) ที่จัดตั้งโดยความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิก ASEAN+3 ร่วมกับ ธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank - ADB) สำหรับวัตถุประสงค์ในการระดมทุนครั้งนี้ บริษัทนำเงินไปใช้ในการซื้อวัตถุดิบในประเทศเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทยในสถานการณ์ที่ต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมทั้งจะนำไปใช้ในการจ้างพนักงานท้องถิ่น เป็นต้น

สำหรับปี 2565 บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้เติบโตร้อยละ 10 - 15 เทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของธุรกิจสุกรจะขยายตัวจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและคาดว่าราคาที่อยู่ในระดับที่ดีต่อเนื่องทั้งปี บริษัทเริ่มดำเนินการขยายฟาร์มระดับพันธุ์ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามไปแล้วบางส่วนเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และบริษัทมีแผนการจะขยายธุรกิจค้าปลีก (Retail Shop) เพื่อลดปัญหาด้านราคาผันผวนและเพิ่มความใกล้ชิดกับผู้บริโภคปลายทางให้มากขึ้น ซึ่งบริษัทมีแผนการขยายสาขาในปี 2565 ให้มีจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2565 เป็น 200 สาขา

ในปี 2564 บริษัทยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เท่ากับ 100.00 คะแนนเต็ม

สำหรับด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากลของโลก ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัย เพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการส่งเสริมความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย ด้านสวัสดิการ และด้านการเติบโตในสายงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการดำรงตนเป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ภายใต้การดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า “คุณภาพอาหารคือคุณภาพชีวิต” (Quality Foods Quality Life)



## คณะกรรมการบริษัท



นายวิระศักดิ์ อังษอรกุล  
ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ



นายวินัย เทียวสมบูรณ์กิจ  
กรรมการ



นายเพชร นันทวิสัย  
กรรมการ



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ



นายประสิทธิ์ วสุภัทร  
กรรมการอิสระ



นายเวกย์ นุแจริณ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ



นายอัสนั กรัฟวอนิช  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ



นายอุดมศักดิ์ ปิติมนต์  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

## คณะผู้บริหาร



นายวิชัย เตียวสมบุญกิจ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเพชร นันทวิสัย  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายสุกันย์ กำพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโส  
สายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)



นายสันติ วุฒิเคลา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่



นายปฐกาน ไชยปัญญา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์



นายรงค์ฤทธิ์ ขุนขวยทรัพย์  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร



นางสาวกัทรพวรรณ รุ่งเจริญ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่



นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์



นายปณณ สกุนโชติ  
ผู้ช่วยประธาน  
กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป







Fresh

**BASIL SEED**  
DRINK

*with*  
**Pomegranate**  
Flavor

Net Content 250 ml

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

|  | 2562      | 2563      | 2564      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>                          |           |           |           |
| (ล้านบาท)  |           |           |           |
| สินทรัพย์รวม   | 22,786.59 | 26,090.76 | 35,567.05 |
| หนี้สินรวม   | 12,900.76 | 14,950.48 | 23,996.59 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม   | 9,885.83  | 11,140.28 | 11,570.46 |
| รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ                         | 28,919.19 | 31,338.66 | 34,823.26 |
| รายได้รวม  | 29,105.51 | 31,857.38 | 35,505.71 |
| ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ                         | 25,719.31 | 26,909.14 | 31,669.92 |
| ค่าใช้จ่ายรวม  | 27,160.02 | 28,223.66 | 33,853.21 |
| กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                 | 1,440.00  | 2,563.29  | 561.70    |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                    |           |           |           |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                    | 0.81      | 1.19      | 0.99      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                       | 17.27     | 19.79     | 17.84     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)                       | 8.42      | 8.70      | 7.71      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)                      | 12.58     | 14.20     | 15.04     |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>                    |           |           |           |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                                    | 11.06     | 14.13     | 9.06      |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)                            | 6.68      | 11.41     | 4.65      |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                                      | 4.95      | 8.05      | 1.58      |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                             | 16.25     | 24.41     | 4.95      |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>                |           |           |           |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                           | 6.33      | 10.49     | 1.82      |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)                       | 22.50     | 30.61     | 16.33     |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>                    |           |           |           |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                  | 1.30      | 1.34      | 2.07      |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.00      | 0.97      | 1.73      |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                       | 9.05      | 15.35     | 8.14      |







# ส่วนที่ 1

---

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

ไทยฟู้ดส์ เป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

#### พันธกิจ

- บริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย
- ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและมีคุณภาพ
- ส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย
- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องให้มีความเป็นมืออาชีพ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อบริหารงานกลยุทธ์

#### วัตถุประสงค์

“ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารครบวงจรอย่างยั่งยืนภายใต้หลักจรรยาบรรณและมาตรฐานการดำเนินงานบนแนวทางธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม”

#### เป้าหมายระยะยาว

“เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในทุกด้านอย่างสมดุล”

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในการส่งต่ออาหารที่มีคุณภาพ สด สะอาด ปลอดภัย ให้แก่ผู้บริโภค โดยในปี 2564 บริษัทได้พยายามในการขยายตลาดในประเทศจากการเริ่มดำเนินธุรกิจค้าปลีก ภายใต้บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์ซ มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งมีจำนวนสาขาที่แล้วเปิดให้บริการแล้วจำนวน 85 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2564) โดยเน้นการจำหน่ายในแหล่งชุมชน ทั้งในกรุงเทพฯและปริมณฑล นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับคู่ค้าที่มีการขนส่งที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับระดับโลก เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่บริษัทจะนำส่งเพื่อให้ผู้บริโภคประกอบอาหารได้อย่างปลอดภัย

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

ในปี 2530 นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ผู้ก่อตั้งบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหาร เริ่มประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงไก่ฟาร์มแรกในจังหวัดลพบุรี โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตัว โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2545 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 ทั้งนี้ ในช่วงปี 2554 - 2557 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจจากเดิมที่นายวินัย เตียวสมบุญกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ควบคุมการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ปรับมารวมอยู่ที่บริษัท ทำให้การประกอบธุรกิจทุกประเภทอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทโดยตรง





## สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัท

| ปี   | เหตุการณ์สำคัญ   |
|------|--|
| 2544 | ก่อตั้งบริษัท ไทยฟู้ด (2001) จำกัด   |
| 2545 | เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท ไทยฟู้ดส์ โพลทรีย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   |
| 2546 | เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี มีกำลังการผลิตไก่ 139,000 ตัวต่อวัน  |
| 2547 | เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยการซื้อฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 3 ฟาร์มและโรงฟักไข่จำนวน 1 โรง ในจังหวัดชลบุรี ทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 312,000 ตัว และเพิ่มกำลังการผลิตของโรงฟักไข่ของบริษัทเป็น 699,840 ฟองต่อสัปดาห์  |
| 2550 | เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์โรงแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 1,900 ตัว<br>เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงแรกในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 30,000 ตันต่อเดือน  |
| 2553 | เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรทอพันธุ์ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 450 ตัว   |
| 2554 | เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มไก่พันธุ์ไข่ฟาร์มแรกในจังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกำลังการผลิต 38,400 ตัว  |
| 2555 | เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด<br>เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรก ในจังหวัดนครสวรรค์โดยมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์ 1,800 ตัว<br>เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจและผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว   |
| 2556 | เริ่มดำเนินธุรกิจเลี้ยงสุกรในประเทศเวียดนามและเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยใช้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญาโดยมีกำลังการผลิตสุกรขุนพันธุ์ 700 ตัว และเริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ฟาร์มแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิต 1,400 ตัว<br>เริ่มดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 50,000 ตันต่อเดือน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 120,000 ตันต่อเดือน<br>เข้าซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว   |
| 2557 | เริ่มดำเนินกิจการโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์โรงใหม่ในจังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกำลังการผลิตรวม 150,000 ตัวต่อวัน ซึ่งทำให้กำลังการผลิตไก่ของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 440,000 ตัวต่อวัน<br>เริ่มดำเนินกิจการโรงฟักไข่โรงใหม่ในจังหวัดกาญจนบุรี ทำให้กำลังการผลิตโรงฟักไข่ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 4,878,720 ฟองต่อสัปดาห์<br>เปลี่ยนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์จำนวน 1 ฟาร์ม เพื่อนำไปใช้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไข่ ซึ่งเดิมบริษัท ให้เกษตรกรฯ เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่พันธุ์ไข่ทั้งหมด และในช่วงเวลาเดียวกัน การก่อสร้างฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่ในจังหวัดสระแก้วของบริษัทแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการ เพื่อเป็นการทดแทนฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์เดิมจึงทำให้กำลังการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1,716,900 ตัว เนื่องจากฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ฟาร์มใหม่มีกำลังการผลิตที่สูงกว่าฟาร์มเดิม<br>เริ่มดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์แห่งใหม่จำนวน 2 ฟาร์ม ในจังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 8,950 ตัว เป็น 12,000 ตัว (รวมฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีกำลังการผลิตสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว)<br>เริ่มเช่าและดำเนินธุรกิจสุกรขุนพันธุ์แห่งใหม่จำนวน 1 ฟาร์ม ในจังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งทำให้กำลังการผลิตของฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 5,300 ตัว เป็น 8,000 ตัว |

| ปี   | เหตุการณ์สำคัญ  |
|------|---|
| 2557 | <p>เข้าซื้อกิจการของบริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเดิมนายวินัย เตียวสมบุญณกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ออกแล้วเพิ่มจาก 37,500,000 หุ้น เป็น 3,750,000,000 หุ้น</li> <li>- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,750,000,000 เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 250,000,000 หุ้น และ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น</li> </ul> <p>วันที่ 18 สิงหาคม 2557 ได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 3,750,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท ซึ่งเป็นผลจากการจัดสรรหุ้น จำนวน 250,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</p>   |
| 2558 | <p>ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น จำนวนประมาณ 504 ตัน และลูกค้าในกลุ่มสหภาพยุโรป จำนวนประมาณ 120 ตัน</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปประเภทไส้กรอก โดยเข้าทำความตกลงกับผู้ผลิตอาหารแปรรูปเพื่อผลิตไส้กรอกไก่จากเนื้อไก่ของบริษัทภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (OEM)</p> <p>เนื่องจากระยะเวลาที่บริษัทจะขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แล้วเสร็จอาจเกินกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2557 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2557 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ดังนั้น ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 จึงได้มีมติอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การลดทุนจดทะเบียนจาก 5,400,000,000 บาท เป็น 4,000,000,000 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,400,000,000 หุ้น</li> <li>- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,000,000,000 บาท เป็น 5,400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวนไม่เกิน 1,400,000,000 หุ้น</li> </ul> <p>บริษัทได้จดทะเบียนมดิลกทุน และมติเพิ่มทุน ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2558 และวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ตามลำดับ</p> <p>วันที่ 8 ตุลาคม 2558 บริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p>ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนของ SEVEN FOODS Company Limited (“SEVEN FOODS”) ด้วยเงินลงทุน 32 ล้านบาท หรือคิดเป็น 9.6 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนใน SEVEN FOODS ในสัดส่วนร้อยละ 45.71</p> |
| 2559 | <p>วันที่ 8 เมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกไก่ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เริ่มดำเนินการผลิตอย่างเป็นทางการ</p> <p>วันที่ 7 มิถุนายน 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (“TFG-W1”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิเท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 2.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,610,000,000 บาท</p> <p>วันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เธอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไก่ปรุงสุก ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 20,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p>  |





| ปี   | เหตุการณ์สำคัญ   |
|------|--|
| 2560 | <p>วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท บิ๊ก ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (“บิ๊ก ฟู้ดส์”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ และมีโรงชำแหละชิ้นส่วนไก่โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,016 หุ้น และวันที่ 20 มกราคม 2560 ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 60,003,200 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 75.004 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนภายหลังจากการเพิ่มทุนของ บิ๊ก ฟู้ดส์)</p> <p>วันที่ 11 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จาก 5,100,000,000 บาท เป็น 5,108,664,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559</p> <p>วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์ซิเออร์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)</p> <p>วันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่ง ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (“TFG-W2”) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอัตราใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หุ้นสามัญ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 9.50 บาทต่อหุ้น ดังนั้น จึงได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจาก 5,610,000,000 บาท เป็น 6,138,160,412 บาท</p> <p>วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,108,664,700 บาท เป็น 5,109,396,600 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560</p> <p>วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและทุนชำระแล้วของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์ซิเออร์ จำกัด จากเดิมทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 25,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 500,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)</p> <p>วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด จากเดิม ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 180,000,000 บาท</p> |
| 2561 | <p>วันที่ 10 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,109,396,600 บาท เป็น 5,112,905,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 3 และTFG-W2 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560</p> <p>วันที่ 13 มีนาคม 2561 บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด โดยดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่และสุกร</p> <p>วันที่ 9 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,112,905,700 บาท เป็น 5,113,305,700 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 4 และTFG-W2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561</p> <p>วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ขายหุ้นบิ๊ก ฟู้ดส์ ซึ่งดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อและมีโรงชำแหละชิ้นส่วนไก่ จำนวน 300,016 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท</p>  |
| 2562 | <p>วันที่ 9 มกราคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,113,305,700 บาท เป็น 5,176,628,660 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่ 5 และTFG-W2 ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561</p> <p>วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,176,628,660 บาท เป็น 5,607,572,686 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W1 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562</p>  |

| ปี   | เหตุการณ์สำคัญ  |
|------|---|
| 2562 | <p>วันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ฟูด เบสซึ่ง (1988) จำกัด (“FBC”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอสและเครื่องปรุงรส ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมของ FBC จำนวน 1,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 155.86 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หรือคิดเป็นมูลค่า 280.56 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของ FBC นอกจากนี้ FBC มีบริษัทย่อย คือบริษัท เอฟบีซี เอ็กซิม จำกัด (“FBC Exim”)</p> <p>วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ) ดำเนินงานโครงสร้างด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ไทย เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“TNL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“TFGE”) เข้าถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (“TF Tech”) แทนและเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน TF Tech จากร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน จึงทำให้ TF Tech พ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</p>  |
| 2563 | <p>วันที่ 4 มีนาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วม ชื่อว่า บริษัท เจเนอูติก ไบโอ จำกัด เพื่อประกอบกิจการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา โดยถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 แก้ไขรายชื่อผู้ถือหุ้น จากบริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เป็นบริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,607,572,686 บาท เป็น 5,607,572,768 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W2 ครั้งที่สุดท้าย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563</p> <p>วันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด เพื่อประกอบกิจการศูนย์จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรระดับพันธุ์ โดยบริษัทย่อย (บริษัท ที พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทอนุมัติให้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจประเภทให้สินเชื่อ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 88.50 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 22 ธันวาคม 2563 Thai Viet Swine Line Company Limited (“TVSL”) เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น Thai Viet Swine Line Joint Stock Company (“TVC”) โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสุกรในประเทศ เวียดนาม</p> |
| 2564 | <p>วันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท โลจิส บอย จำกัด (“โลจิส บอย”) ซึ่งดำเนินธุรกิจประเภทข้อมูลข่าวสาร และการสื่อสาร ให้บริการด้านการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูป (ยกเว้นซอฟต์แวร์เกมสำเร็จรูป) โดยการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 9,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 833.42 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น) หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 8,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 95.99 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>วันที่ 16 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 5,607,572,768 บาท เป็น 5,643,954,586 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ TFG-W3 จำนวน 36,381,818 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 36,381,818 หุ้น</p>   |





### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 นั้น บริษัทได้ใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ทุกชุดครบเรียบร้อยแล้ว

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้ค้ำรับรอง และการรับประกัน รวมถึงมีการระบุหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิ และหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ (“บริษัท” หรือ “ไทยฟู้ดส์”) เป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่และสุกร โดยมีการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตไก่และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ (ไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุกร (ชิ้นส่วนสุกรและสุกรมี่ชีวิต) เพื่อจำหน่ายให้แก่รายหน้าซื้อขาย ผู้ค้าปลีก โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ (Modern Trade Companies) บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก และลูกค้าส่งออก บริษัทยังดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ที่ผลิตอาหารสัตว์หลายแห่งเพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัทเป็นหลัก และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ธุรกิจไก่ ได้แก่ การเพาะพันธุ์ไก่ การผลิตและจำหน่ายเนื้อไก่ ลูกไก่ ไก่พันธุ์เนื้อ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่
- ธุรกิจสุกร ได้แก่ การเพาะพันธุ์สุกร การจำหน่ายสุกรมี่ชีวิต และชิ้นส่วนสุกร
- ธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ การผลิตและการจำหน่ายอาหารสัตว์ โดยมุ่งเน้นอาหารสำหรับไก่และสุกร
- ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งโดยหลัก ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ การผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและซอสปรุงรส ศูนย์จำหน่ายสินค้า และการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นต้น













ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 310 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวตพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 6 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนป้อนพันธุ์ จำนวน 5 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 14 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 505 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทยเวียดนามมีจำนวนฟาร์มป้อนพันธุ์ จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 7 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 35 ราย (ในประเทศไทยเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 4 โรง (3 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ จำนวน 19 ฟาร์ม โรงฟักไข่ 7 โรง ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญา จำนวน 291 ราย โรงชำแหละชิ้นส่วนไก่จำนวน 3 โรง (2 โรงที่จังหวัดกาญจนบุรี 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี) และโรงงานผลิตไส้กรอกไก่จำนวน 1 โรง ที่จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทย บริษัทมีฟาร์มสุกรทวตพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 6 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรขุนป้อนพันธุ์ จำนวน 7 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 14 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 490 ราย (ในประเทศไทย) โรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรจำนวน 2 โรง ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกรแบบจ้างผลิตจำนวน 1 โรง ที่จังหวัดนครปฐม สำหรับธุรกิจสุกรในประเทศไทยเวียดนามมีจำนวนฟาร์มป้อนพันธุ์ จำนวน 2 ฟาร์ม ฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์จำนวน 7 ฟาร์ม ฟาร์มเกษตรกรรมภายใต้พันธะสัญญาจำนวน 36 ราย (ในประเทศไทยเวียดนาม) โดยมีโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยจำนวน 4 โรง (3 โรงที่จังหวัดสุพรรณบุรี และ 1 โรงที่จังหวัดปราจีนบุรี)

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 29,105.51 ล้านบาท 31,857.38 ล้านบาท และ 35,505.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.45 และร้อยละ 11.45 ตามลำดับ รายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจไก่ รองลงมาเป็นธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจในปี 2562 - 2564 ดังนี้

| ประเภทธุรกิจ             | ปี 2562          |               | ปี 2563          |               | ปี 2564          |               |
|--------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                          | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| ธุรกิจไก่                | 16,443.34        | 56.50         | 16,308.82        | 51.19         | 16,642.42        | 46.87         |
| ธุรกิจสุกร               | 7,942.83         | 27.29         | 9,501.71         | 29.83         | 9,517.61         | 26.81         |
| ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ | 4,533.02         | 15.57         | 5,528.13         | 17.35         | 8,663.22         | 24.40         |
| รายได้อื่นๆ              | 186.32           | 0.64          | 518.72           | 1.63          | 682.46           | 1.92          |
| <b>รวม</b>               | <b>29,105.51</b> | <b>100.00</b> | <b>31,857.38</b> | <b>100.00</b> | <b>35,505.71</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ เป็นต้น

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2564 มีจำนวน 16,642.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 333.60 ล้านบาท จาก 16,308.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.05 เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักมาจากราคาขายไก่ในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณขายไก่ในตลาดลดลง และปริมาณขายผลิตภัณฑ์ไก่ในปี 2564 มีจำนวน 323,065.13 ตัน ลดลงร้อยละ 8.79 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 354,215.63 ตัน จากการปิดโรงงานชำแหละไก่ชั่วคราวที่จังหวัดกาญจนบุรี จากผลกระทบโควิด-19 ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564

รายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2564 มีจำนวน 9,517.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.90 ล้านบาท จาก 9,501.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.17 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยสุกรในประเทศที่ลดลงสาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยสุกรในประเทศที่ลดลง และปริมาณการขายสุกรในปี 2564 มีจำนวน 102,534.60 ตัน ลดลงร้อยละ 5.63 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 108,651.56 ตัน สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยสุกรในประเทศที่ลดลง แต่ทั้งนี้ หากรวมปริมาณขายสุกรผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทจะทำให้ปริมาณขายในปี 2564 เท่ากับ 111,610.30 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.72 จากปี 2563



สำหรับรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์รายภายนอก ในปี 2564 มีจำนวน 6,957.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.23 จาก 5,222.37 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการขายอาหารสัตว์นอกเครือในปี 2564 ที่เท่ากับ 543,831.25 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.71 จาก 446,820.84 ตัน ในงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากคุณภาพอาหารสัตว์ที่เกษตรกรไว้วางใจ

สำหรับรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2564 มีจำนวน 1,705.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 457.75 จาก 305.76 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจร้านค้าปลีก เนื่องจากจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2563 และ 2564 เท่ากับ 2 สาขา และ 85 สาขา ตามลำดับ และในปี 2564 มีรายได้จากธุรกิจร้านค้าปลีก จำนวน 1,460.28 ล้านบาท

เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในธุรกิจไก่และธุรกิจสุกรของบริษัท สำหรับธุรกิจไก่บริษัทได้ดำเนินการโดยการเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ไก่ ฟักไข่ในโรงฟักไข่ จัดให้เกษตรกรในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา หรือ (“เกษตรกร”) เป็นผู้เลี้ยงลูกไก่ของบริษัทและจะนำไก่กลับมาเพื่อส่งไปที่โรงชำแหละของบริษัท ด้วยวิธีการนี้ทำให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้สูงสุด

บริษัทจำหน่ายไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทยเป็นหลัก และในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 บริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป และในเดือนเมษายน 2559 โรงงานไส้กรอกได้เริ่มดำเนินการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจไก่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.87 ของรายได้รวมในปี 2564

สำหรับธุรกิจสุกร บริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทซื้อสุกรมา 3 สายพันธุ์แล้วทำการผสมข้ามพันธุ์สุกร 3 สายพันธุ์ดังกล่าว หลังจากนั้นจึงจัดให้เกษตรกรฯ เลี้ยงสุกรที่เกิดจากการผสมพันธุ์ดังกล่าวของบริษัท แล้วจึงขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจสุกร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.81 ของรายได้รวมในปี 2564

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์ โดยในปี 2564 ปริมาณอาหารสัตว์ร้อยละ 66.21 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ถูกนำไปใช้เพื่อเลี้ยงไก่และสุกรของกลุ่มของบริษัท และบริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าภายนอก ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.60 ของรายได้รวมในปี 2564

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้ผลิตอาหารแบบครบวงจรของ 1) ผลิตภัณฑ์ไก่ ทั้งในลักษณะไก่ทั้งตัว ชิ้นส่วนไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์ไก่ การเลี้ยงไก่ การออกไข่ การฟักไข่ การผลิตเนื้อไก่ รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ 2) สุกรมีชีวิต โดยบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สุกร การเลี้ยงสุกร การจำหน่ายสุกรมีชีวิตและชิ้นส่วนสุกร 3) อาหารสัตว์ มุ่งเน้นไปที่อาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก โดยการผลิตและการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เพื่อใช้ในธุรกิจของบริษัท และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอื่นๆ ได้แก่ ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติกผลิตและจำหน่ายเครื่องตีและขอสปริงรส ศูนย์จำหน่ายสินค้า และการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นต้น

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 1) ธุรกิจไก่

บริษัทเพาะพันธุ์ไก่ ผลิตและจำหน่ายไก่หลายชนิด ได้แก่ ไก่ทั้งตัวและชิ้นส่วนไก่ เช่น ปีกไก่ ออกไก่ น่องไก่ ตีนไก่ และเครื่องในไก่ รวมถึงไส้กรอกไก่และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อไก่ รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ไก่ โดยในปี 2562-2564 คิดเป็นร้อยละ 56.50 ร้อยละ 51.19 และร้อยละ 46.87 ของรายได้รวมในปี 2562-2564 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายลูกไก่ ไก่แม่พันธุ์ที่ไม่สามารถออกไข่ได้ ให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายอื่นด้วย

#### การเลี้ยงไก่ในฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครือข่ายซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรฯ มากกว่า 291 ราย ในการเลี้ยงลูกไก่ของบริษัทสัญญาที่บริษัททำกับเกษตรกรฯ โดยทั่วไปมีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และมีข้อตกลงต่ออายุสัญญา



โดยอัตโนมัติ หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทสามารถเลี้ยงไก่โดยอาศัยเครือข่ายเกษตรกรฯ ได้ถึง 3.2 ล้านตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ ซึ่งการเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ ในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา ซึ่งสามารถเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่บริษัทได้สูงสุด

#### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัททั้งหมด 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วย โรงเลี้ยงไก่จำนวน 234 โรงเรือน โดยบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จาก บริษัท อาร์เบอร์เอเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“อาร์เบอร์เอเคอร์ส”) และบริษัท รอสบริดเดอร์สยาม จำกัด (“รอสบริดเดอร์สยาม”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์ โดยบริษัทเริ่มซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากอาร์เบอร์เอเคอร์สในปี 2547 เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจ ฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ 3 ฟาร์มแรกและโรงฟักไข่โรงแรก ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวกับอาร์เบอร์เอเคอร์ส และรอสบริดเดอร์สยาม แต่ทำสัญญากับอาร์เบอร์เอเคอร์สและรอสบริดเดอร์สยามเป็นรายปี ซึ่งทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการประมาณการจำนวนการสั่งซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### การตลาด

โดยทั่วไปแล้วการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ประสบปัญหาการหยุดชะงักหรือขาดแคลนสินค้าตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบางช่วงเวลา เช่น ยอดขายสินค้าของบริษัทจะสูงกว่าปกติในช่วงเทศกาลสำคัญอย่างเทศกาลตรุษจีนและเทศกาลคริสต์มาส และจะชะลอตัวลงเป็นระยะเวลาดังกล่าว หลังจากเทศกาลดังกล่าว นอกจากนี้ ช่วงเทศกาลกินเจระหว่างเดือนกันยายนหรือตุลาคม ยอดขายของบริษัทจะลดลงเช่นกัน

บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทโดยทำหน้าที่หลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไก่ให้แก่หน้าร้านซื้อขาย บริษัทค้าปลีกแบบสมัยใหม่ บริษัทอุตสาหกรรมค้าปลีก ตัวแทนการส่งออก ตัวแทนรับซื้อเพื่อส่งออก ลูกค้าส่งออก และผู้ค้าปลีก ในขณะเดียวกันบริษัทได้เริ่มส่งออกเนื้อไก่ไปสู่ต่างประเทศตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทจึงได้มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเพิ่มเติม เพื่อรับผิดชอบด้านการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มสหภาพยุโรป เป็นหลัก

## 2) ธุรกิจสุกร

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกรและฟาร์มสุกรในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม โดยบริษัทจำหน่ายสุกรมีชีวิตให้แก่หน้าร้านซื้อขาย โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผู้ค้าปลีก รายได้จากการจำหน่ายสุกรเป็นแหล่งรายได้ที่มี การขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 - 2564 คิดเป็น ร้อยละ 27.29 ร้อยละ 28.83 และร้อยละ 26.81 ของรายได้รวมในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ ธุรกิจสุกรของบริษัทในประเทศไทยและประเทศเวียดนามนั้นมีลักษณะเหมือนกันเกือบทั้งหมด โดยแตกต่างกันเพียงบางประการเท่านั้น

บริษัทดำเนินธุรกิจเพาะพันธุ์สุกร เลี้ยงสุกร และขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทได้นำเทคนิคการผสมพันธุ์ข้ามสายพันธุ์ “ดิวรีด x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาใช้ โดยนำสุกรเพศเมียข้ามสายพันธุ์ “แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” มาผสมพันธุ์กับสุกรเพศผู้สายพันธุ์ดิวรีด ซึ่งให้กำเนิดลูกสุกรข้ามสายพันธุ์ “ดิวรีด x แลนด์เรซ x ยอร์คเชียร์” บริษัทจะเลี้ยงลูกสุกรที่ฟาร์มสุกรขุนของเกษตรกรฯ และจำหน่ายลูกสุกรขุนพันธุ์ผสมดังกล่าวให้แก่ลูกค้า

#### สุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครือข่ายเกษตรกรฯ รวม 526 ราย (490 รายในประเทศไทย และ 36 รายในประเทศเวียดนาม) สำหรับเลี้ยงสุกรขุนในฟาร์มสุกรขุนก่อนการขายสุกรมีชีวิตให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปสัญญาที่บริษัทเข้าทำกับเกษตรกรฯ มีกำหนดระยะเวลาอย่างน้อย 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกำลังการผลิตในการเลี้ยงสุกรขุนมากกว่า 575,000 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ เท่ากับ ณ สิ้นปี 2563 ที่มีจำนวน 575,000 ตัว ณ ช่วงเวลาใดๆ โดยใช้เครือข่ายเกษตรกรฯ ซึ่งในจำนวนดังกล่าว บริษัทสามารถจำหน่ายสุกรขุนเฉลี่ยได้ประมาณ 85,552 ตัว ในปี 2564 โดยมีจำนวนสุกรขุนในปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 85,864 ตัวต่อเดือน และ 74,648 ตัวต่อเดือน ตามลำดับ





### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อสุกรทอดพันธุ์

นับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทนำเข้าสุกรทอดพันธุ์จากผู้แทนจำหน่ายจากต่างประเทศซึ่งจะจัดหาสุกรทอดพันธุ์ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตพ่อแม่พันธุ์สุกรเข้ามาเพื่อปรับปรุงคุณภาพพันธุ์สุกรให้ได้ประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### การตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทที่รับผิดชอบการจำหน่ายสุกรของบริษัทประกอบด้วยพนักงานที่ดำเนินธุรกิจสุกรทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม บริษัทจึงได้จัดให้มีทีมงานฝ่ายขายประจำอยู่ทั้งสองประเทศ

บริษัทมีแผนการที่จะขยายธุรกิจสุกรและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจสุกรรวมถึงวางแผนที่จะขยายทีมงานฝ่ายขายและการตลาดของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจต่อไปในอนาคต

### 3) ธุรกิจอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรเป็นหลัก และมีการผลิตอาหารสัตว์บางส่วนสำหรับเปิดด้วยอาหารสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นอาหารสำหรับไก่และสุกรในฟาร์มที่บริษัทเป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการเองหรือในฟาร์มของเกษตรกรฯ นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่บุคคลอื่นด้วย ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้ของบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง ในปี 2564 บริษัทผลิตอาหารสัตว์รวม 1,609,352 ตัน โดยร้อยละ 66.21 ของอาหารสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ดังกล่าวเป็นอาหารสัตว์สำหรับไก่และสุกรของบริษัท ส่วนอาหารสัตว์ที่เหลือจากการใช้ในฟาร์มของบริษัทหรือฟาร์มของเกษตรกรฯ บริษัทจำหน่ายให้แก่เกษตรกรรายละ 6,957.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.60 ของรายได้รวมในปี 2564

### การจัดหาวัตถุดิบ: การซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์

ขั้นตอนแรกของการกระบวนการผลิตอาหารสัตว์คือการจัดซื้อวัตถุดิบต่างๆ ของอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง รำข้าวสาลี รำสาคู และสารเสริมอื่นๆ โดยข้าวโพดเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตซื้อมาจากผู้ผลิตในประเทศไทย และนำเข้าวัตถุดิบที่เหลือจากต่างประเทศซึ่งส่วนมากคือกากถั่วเหลืองและสารเสริมอื่นๆ โดยบริษัทนำเข้ากากถั่วเหลืองจากประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศบราซิล ประเทศอาร์เจนตินา และประเทศปารากวัย และนำเข้าสารเสริมอื่นๆ ที่ใช้ผสมอาหารสัตว์บางส่วนจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทจะชำระเงินค่าวัตถุดิบให้แก่ผู้จำหน่ายในต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทสามารถหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ของบริษัทได้จากหลายแห่งในราคาที่ไม่แตกต่างกันและโดยทั่วไปบริษัทจะซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ตามความจำเป็นโดยทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบ โดยปกติบริษัทจะเก็บวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือน และจะตรวจสอบคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่อยู่ในคลังสินค้าเป็นประจำ

แม้ว่าในอดีต ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์จะประสบภาวะผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น อุปสงค์ของการบริโภค นโยบายของรัฐ และสภาพอากาศในเขตการเกษตรกรรมหลัก ซึ่งในกรณีที่ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์สูงขึ้น บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิม เช่น น้ำมันรำข้าวและน้ำมันปาล์ม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้แทนกากถั่วเหลืองได้เป็นบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ ADM Asia-Pacific Trading Pte. Ltd. และ Cargill Siam Ltd. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายกากถั่วเหลืองหลักให้แก่บริษัทโดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.75 และร้อยละ 5.48 ของต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2564 ตามลำดับ นอกเหนือจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายดังกล่าว บริษัทมิได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10.00 ของต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

#### การตลาด



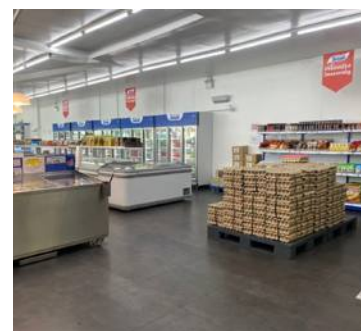
บริษัทมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ให้แก่ลูกค้าของบริษัทโดยตรง

#### 4) ธุรกิจอื่นๆ

##### ศูนย์จำหน่ายสินค้า

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ส่วนที่เป็นสินค้าของบริษัท ได้แก่ ชิ้นส่วนสุกร ชิ้นส่วนไก่ และซอสปรุงรส เป็นต้น รวมทั้งสินค้าสดอื่นๆ และสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ได้แก่ ผัก ผลไม้ เครื่องปรุงต่างๆ ข้าวสาร และอาหารแห้ง เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนสาขารวม 85 สาขา

##### การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล



บริษัทได้จัดตั้งบริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 เพื่อประกอบธุรกิจให้สินเชื่อส่วนบุคคล เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 122.16 ล้านบาท

##### การจำหน่ายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์และอุปกรณ์การเกษตรที่ทำจากพลาสติก

บริษัท อีโอรยา อกรี เทค จำกัด (“AYAT”) ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2554 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นของ AYAT และให้ AYAT รับหน้าที่หลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์เพื่อใช้ภายในบริษัท นอกจากนั้น AYAT ยังผลิตอุปกรณ์การเกษตรต่างๆ ที่ทำจากพลาสติกสำหรับใช้ในธุรกิจไก่ ได้แก่ ถังพลาสติก ภาชนะใส่อาหารสัตว์ และถาดไข่ไก่ เป็นต้น ยอดขายของ AYAT มาจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ รายได้ของ AYAT ไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท



##### ให้บริการศูนย์วิจัยและพัฒนาวัคซีนและเวชภัณฑ์ และจำหน่ายเวชภัณฑ์แก่บุคคลภายนอก

บริษัทมีการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอก และพัฒนาวัคซีน และเวชภัณฑ์ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทเพื่อใช้ในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการศูนย์วิจัยแก่บุคคลภายนอกไม่ถือเป็นรายได้ที่มีนัยสำคัญของบริษัท

##### สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

ปัจจุบันนิติบุคคลสัญชาติไทยจะต้องชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20.00 ของกำไรสุทธิ ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ให้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีบางประเภทแก่บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทสำหรับผลกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินธุรกิจบางประเภทของบริษัท ซึ่งสิทธิประโยชน์จากการยกเว้นภาษีมีกำหนดเวลา 5 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุน



### สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

| บริษัท | เลขที่<br>บัตรส่งเสริม | สถานที่<br>ประกอบการ       | วันที่เริ่มมีรายได้จากการ<br>ประกอบกิจการตามบัตร<br>ส่งเสริมการลงทุน | วันสิ้นสุด<br>การยกเว้นภาษีเงินได้<br>นิติบุคคล | ผลิตภัณฑ์ตาม<br>โครงการที่ได้รับ<br>การส่งเสริมการลงทุน |
|--------|------------------------|----------------------------|--|---|---|
| TFFM   | 61-0764-0-00-1-0       | สุพรรณบุรี                 | 1 พฤษภาคม 2562   | 8 ปีจากรายได้ครั้งแรก                           | อาหารสัตว์  |
|        | 61-0765-0-00-1-0       | ปราจีนบุรี                 | -  | 8 ปีจากรายได้ครั้งแรก                           | อาหารสัตว์  |
| TFG    | 2100(2)/2555           | ปราจีนบุรี                 | 25 เมษายน 2557   | 24 เมษายน 2565                                  | ไก่ชำแหละ   |
| TFPF   | 2763(2)/2556           | สระแก้ว                    | 3 มกราคม 2557  | 2 มกราคม 2565                                   | ลูกไก่  |
| TFSF   | 63-0544-1-00-1-0       | นครสวรรค์<br>ลพบุรี ชัยนาท | -  | 3 ปีจากรายได้ครั้งแรก                           | ลูกสุกร   |
|        | 64-1255-1-00-1-0       | นครสวรรค์                  | -  | 3 ปีจากรายได้ครั้งแรก                           | ลูกสุกร   |
| TFFT   | 60-0907-1-00-1-0       | กาญจนบุรี                  | 23 มิถุนายน 2561   | 22 มิถุนายน 2566                                | ผลิตภัณฑ์แปรรูป<br>จากเนื้อไก่แช่แข็ง                   |

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้นำเข้ามาภายในวันที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด และในกรณีที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนในระหว่างที่ได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทยังได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปคำนวณรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม สิทธิประโยชน์ข้างต้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับสิทธิประโยชน์จะต้องมีบุคคลที่มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทนั้นๆ

นอกจากนี้ TVC ยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตาม Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งออกโดย People's Committee Quang Nam Province สำหรับกิจการฟาร์มเลี้ยงลูกสุกรจำนวน 1,400 ตัว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. ภาษีเงินได้

| รายชื่อ     | ค่าแห่ง |
|-------------|---------|
| ปีที่ 1-4   | 0%      |
| ปีที่ 5-15  | 5%      |
| ปีที่ 16-24 | 10%     |

ทั้งนี้ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 รัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ (Circular 96 - Income tax 2015) โดยกำหนดว่าแล้วแต่พื้นที่ตั้งฟาร์ม รายได้ที่เกิดขึ้นในแต่ละฟาร์มจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน (ซึ่งรัฐบาลเวียดนามแบ่งพื้นที่เป็น 3 เขต ได้แก่ เขตพื้นที่ธรรมดา เขตพื้นที่ด้อยพัฒนาและเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษ)

สำหรับฟาร์มผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นที่ตั้งบริษัท TVC อยู่ในเขตพื้นที่ด้อยพัฒนาอย่างพิเศษและทำธุรกิจเลี้ยงสัตว์ อัตราภาษีที่ต้องจ่ายในตลอด 50 ปี อยู่ที่ร้อยละ 0 และรายได้ของ TVC ที่เกิดจากฟาร์มอื่นๆ ที่จ้างเลี้ยงกับ TVC ต้องเสียภาษีเงินได้ไม่เท่ากัน





## 2. การยกเว้นภาษีนำเข้า

TVC ได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าสำหรับสินค้าซึ่งใช้ในการผลิตสินทรัพย์ถาวร เป็นระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2607 ตามมาตรา 12 ของข้อบังคับเลขที่ 87/2010/ND-CP ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2553 ของรัฐบาลประเทศเวียดนามว่าด้วยระเบียบในการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับภาษีส่งออกและภาษีนำเข้า

## 3. การยกเว้นค่าเช่าที่ดิน

TVC มีสิทธิได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินสำหรับโครงการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นระยะเวลา 50 ปี ภายหลังจากโครงการเสร็จสมบูรณ์และเริ่มเปิดดำเนินการ (ตามมาตรา 14 ของข้อบังคับเลขที่ 142/2005/ND-CP)

### ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

สถานประกอบการและการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนามต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลหลายหน่วยงาน ตั้งแต่กรมปศุสัตว์สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติกระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงองค์การบริหารส่วนตำบล และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอีกหลายหน่วยงาน

ส่วนการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทได้รับ Investment License เลขที่ 331023000026 ลงวันที่ 22 เมษายน 2556 เพื่อลงทุนในโครงการระบบการเลี้ยงสุกรฟาร์มแม่พันธุ์จำนวน 1,400 ตัว ในเมืองกว๋างนาม ประเทศเวียดนามและมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ Ministry of Agriculture and Rural Development, Animal Husbandry and Veterinary Department, Department of Planning and Investment, Department of Building and Construction, Ministry of Natural Resources and Environment และ Provincial People's Committee เป็นต้น

สถานประกอบการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยจะได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานต่างๆ ของรัฐอยู่เสมอทั้งนี้เจ้าหน้าที่จากกรมปศุสัตว์จะเข้าตรวจเยี่ยมฟาร์มอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และจะมีพนักงานตรวจโรคสัตว์จากกรมปศุสัตว์และตัวแทนจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทยประจำอยู่ที่โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัททุกวันเพื่อควบคุมดูแลความสะอาดของพื้นที่ภายในโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ และผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ ในการขนส่งไก่และสุกรให้แก่เกษตรกรฯ หรือรับจากเกษตรกรฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องได้รับอนุญาตจากสัตวแพทย์ประจำกรมปศุสัตว์เป็นรายครั้ง ซึ่งถือเป็นมาตรการเพื่อรักษามาตรฐานสุขอนามัยของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับใบรับรองเกี่ยวกับการจัดการกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่ดีจากหน่วยงานของรัฐและองค์กรต่างๆ ได้แก่ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP) สำหรับฟาร์มไก่ ฟาร์มสุกร และโรงฟักไข่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (2) ใบรับรองหลักเกณฑ์และวิธีผลิตที่ดี (GMP) สำหรับการผลิตอาหารสัตว์ จังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดปราจีนบุรีซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (3) ใบรับรองโรงงานผลิตเนื้อสัตว์อนามัยสำหรับผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (4) ใบรับรองฟาร์มสุกรปลอดสารเร่งเนื้อแดงซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (5) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย (6) ใบรับรองระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับโรงฆ่าสัตว์ ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (7) ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) ซึ่งออกโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอประเทศไทย และ (8) หนังสือรับรองที่ฟักซากสัตว์เพื่อการนำออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งออกโดยกรมปศุสัตว์ (9) ใบรับรองระบบ Universal Feed Assurance Scheme (UFAS) (10) ใบรับรองระบบ Genesis GAP (11) ใบรับรองระบบตรวจวิเคราะห์ ISO 17025 ของห้องปฏิบัติการ (12) ใบรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสากล (BRC) (13) ใบรับรองสถานที่จัดเก็บและจำหน่ายเวชภัณฑ์สำหรับสัตว์ เป็นต้น

ใบรับรองเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท TVC มีดังนี้ (1) ใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (Viet GAP) สำหรับฟาร์มสุกร ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม (2) ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001) ซึ่งออกโดยรัฐบาลเวียดนาม



## (2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มอุตสาหกรรม

#### สุรกีไก่

##### ปริมาณการผลิต

ในปี 2564 มีปริมาณการผลิตไก่เนื้อในประเทศไทยเท่ากับ 1,553.25 ล้านตัว คิดเป็น 2.30 ล้านตัน ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 1,574.38 ล้านตัว คิดเป็น 2.33 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 1.34 จากปี 2563 เนื่องจากความต้องการบริโภคที่ชะลอตัว ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

##### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2564 ประเทศไทยส่งออกไก่เนื้อรวมจำนวน 0.93 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีปริมาณ 0.90 ล้านตัน ปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.17 จากปี 2563 โดยตลาดส่งออกเนื้อไก่และผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ญี่ปุ่น (ร้อยละ 49.92) สหราชอาณาจักร (ร้อยละ 14.26) จีน (ร้อยละ 10.99) กลุ่มประเทศในอาเซียน (ร้อยละ 9.90) และสหภาพยุโรป (ร้อยละ 6.95)

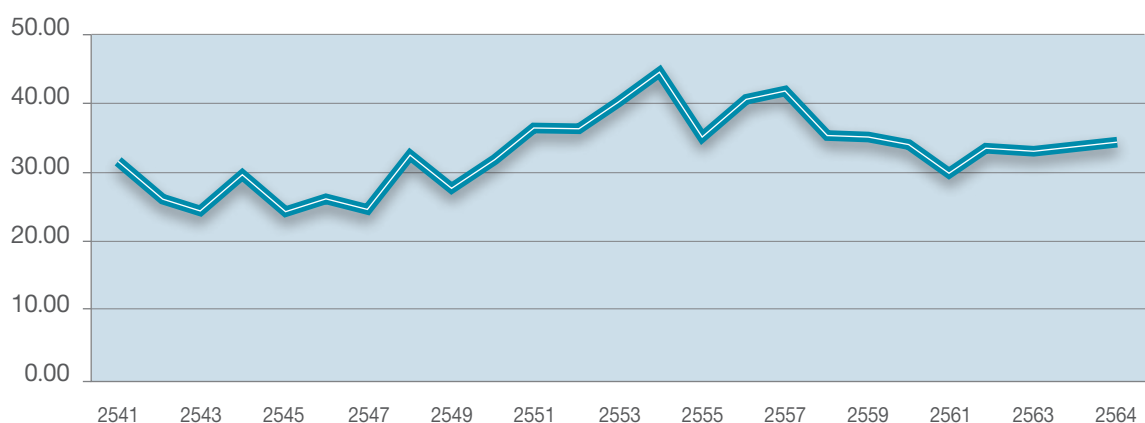
การส่งออกไก่เนื้อ แบ่งได้เป็น การส่งออกไก่สดแช่แข็งและไก่แปรรูป โดยการส่งออกไก่สดแช่แข็งในปี 2564 มีจำนวน 0.39 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 29,447 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีปริมาณ 0.35 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 28,332 ล้านบาท ปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.37 จากปี 2563 และสำหรับการส่งออกไก่แปรรูปในปี 2564 มีจำนวน 0.54 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 71,173 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 0.55 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 75,558 ล้านบาท ปริมาณลดลงร้อยละ 1.51 จากปี 2563 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

#### ราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์ม

ในปี 2564 ไก่เนื้อหน้าฟาร์มมีราคา 34.22 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงจากปี 2563 ที่มีราคา 35.44 บาทต่อกิโลกรัม หรือลดลงร้อยละ 3.44 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลให้ความต้องการบริโภคทรงตัว รวมทั้งมีการปิดโรงงานแปรรูปไก่ชั่วคราว ทำให้การส่งออกชะลอตัว และมีผลผลิตออกสู่ตลาดปริมาณมาก

#### ข้อมูลแสดงราคาไก่เนื้อหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2564

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



## ธุรกิจสุกร

### ปริมาณการผลิต

ในปี 2564 มีปริมาณการผลิตสุกรในประเทศไทยจำนวน 18.58 ล้านตัว ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 19.91 ล้านตัว หรือลดลงร้อยละ 6.67 เนื่องจากภาวะโรคในสุกร และสถานการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่ ทำให้ผลผลิตสุกรเสียหาย และเกษตรกรเร่งขายผลผลิต ประกอบกับมาตรการปิดด่านชายแดนจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้เกษตรกรชะลอการเลี้ยงเพื่อลดความเสี่ยง ส่งผลให้ปริมาณการผลิตสุกรในภาพรวมลดลง (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ปริมาณการส่งออก

ในปี 2564 ประเทศไทยมีปริมาณเนื้อสุกรชำแหละจำนวน 16,691 ตัน คิดเป็นมูลค่า 2,048.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 26,338 ตัน คิดเป็นมูลค่า 3,274.52 ล้านบาท ปริมาณลดลงคิดเป็นร้อยละ 36.63 และเนื้อสุกรแปรรูปในปี 2564 มีจำนวน 5,375 ตัน คิดเป็นมูลค่า 1,146.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 8,299 ตัน ปริมาณเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.23 แต่มูลค่าลดลงจาก 1,687.57 ล้านบาท จากปี 2563

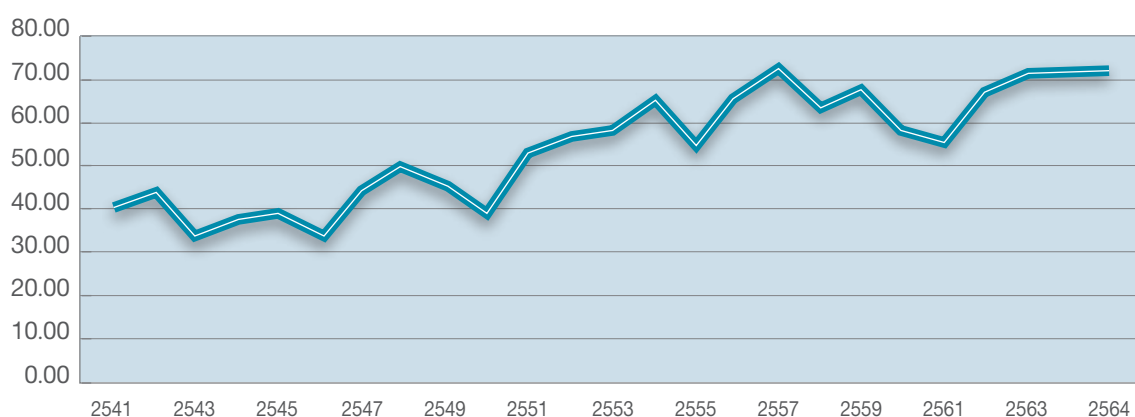
ปี 2564 การส่งออกสุกรพันธุ์และสุกรมี่ชีวิต มีจำนวน 1,351,527 ตัว มูลค่า 9,344.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีจำนวน 2,424,514 ตัว มูลค่า 15,862.54 ล้านบาท ปริมาณลดลงร้อยละ 44.26 เนื่องจากปริมาณการส่งออกในภาพรวมลดลงเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยเฉพาะมาตรการปิดด่านชายแดนเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อการส่งออกสุกรพันธุ์และสุกรมี่ชีวิต (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### ราคาสุกรขุนหน้าฟาร์ม

ในปี 2564 สุกรขุนหน้าฟาร์มมีราคา 72.71 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีราคา 71.87 บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.17 เนื่องจากผลผลิตสุกรที่เสียหายจากปัญหาโรคระบาดในสุกรและสถานการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่ประกอบกับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากภาวะวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก ในขณะที่ความต้องการบริโภคยังคงทรงตัว

### ข้อมูลแสดงราคาสุกรขุนหน้าฟาร์มเฉลี่ยรายปีตั้งแต่ปี 2541 - 2564

บาทต่อกิโลกรัม



ที่มา: สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย





ปริมาณการผลิตของไก่เนื้อในปี 2565 คาดว่าจะมีจำนวน 1,569.85 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 1,553.25 ล้านตัว ของปี 2564 ร้อยละ 1.07 ตามปริมาณการขยายตัวของประชากร และความต้องการบริโภคที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ สำหรับการส่งออกเนื้อไก่ ในปี 2565 คาดว่าจะมีปริมาณ 945,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 103,487 ล้านบาท คิดเป็นด้านปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.32 และด้านมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.85 จากปี 2564 โดยในปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับปริมาณความต้องการบริโภคของตลาด โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่น สหภาพอาณานิคม จีน และสหภาพยุโรป ที่มีแนวโน้มนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเพิ่มขึ้น จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายหลังสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด 19

ปริมาณการผลิตของสุกรในปี 2565 คาดว่าจะมีจำนวน 18.46 ล้านตัว ลดลงเล็กน้อยจาก 18.58 ล้านตัว ของปี 2564 ร้อยละ 0.66 เนื่องจากสถานการณ์น้ำท่วมและภาวะโรคระบาดในปี 2564 ส่งผลให้พ่อแม่พันธุ์สุกรเสียหาย เกษตรกรจึงต้องใช้ระยะเวลาในการเพิ่มสุกรพันธุ์เข้าเลี้ยงใหม่ เพื่อให้มีปริมาณผลผลิตรองรับกับความต้องการบริโภค สำหรับด้านราคาสุกรในปี 2565 คาดว่าสุกรที่เกษตรกรขายได้จะสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากผลผลิตที่คาดว่าจะลดลงจะส่งผลให้ราคาสุกรมีชีวิตเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ส่วนราคาส่งออกเนื้อสุกรชำแหละและเนื้อสุกรแปรรูป คาดว่าจะใกล้เคียงกับปี 2564 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การผลิตและกำลังการผลิต

##### ธุรกิจไก่

##### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเลี้ยงไก่พ่อแม่พันธุ์ที่ฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท จำนวน 19 ฟาร์ม ซึ่งประกอบด้วย โรงเลี้ยงไก่ 234 โรงเรือน ทั้งนี้ บริษัทวางแผนให้ฟาร์มไก่พ่อแม่พันธุ์ของบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม ไม่มีประวัติของการเกิดโรค และอยู่ในเขตที่มีความเสี่ยงน้อยที่จะเกิดน้ำท่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงฟักไข่จำนวน 7 โรง เพื่อการกกไข่และฟักไข่ โดยมีรายละเอียดที่ตั้งโรงฟัก ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อโรงฟัก  | ที่ตั้ง/ จังหวัด                             |
|-------|-------------|--|
| 1.    | ทุ่งกระบี่  | 19/1 ต.ทุ่งกระบี่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี      |
| 2.    | หนองประดู่  | 155/3 ม.2 ต.หนองประดู่ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี |
| 3.    | บ่อพลอย     | 11/1 ม.5 ต.บ่อพลอย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี     |
| 4.    | เลาขวัญ     | 107 ม.7 ต.เลาขวัญ อ.เลาขวัญ จ.กาญจนบุรี      |
| 5.    | เนินโมก     | 139 ม.8 ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี       |
| 6.    | หนองช้างชาก | 45/1 ม.1 ต.หนองช้างชาก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี    |
| 7.    | สระแก้ว     | 168 ม. 12 ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครื่องฟักไข่อัตโนมัติจำนวน 183 เครื่อง ซึ่งช่วยในกระบวนการฟักไข่ในโรงฟักไข่ทั้ง 7 โรง โดยมีอัตราการผลิตของโรงฟักไข่คิดเป็นร้อยละ 76 ของกำลังการผลิต

สำหรับโรงชำแหละมีจำนวน 3 โรง อยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 2 โรง และอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี 1 โรง นอกจากนี้บริษัทมีการเช่าและดำเนินการศูนย์กระจายสินค้า เพื่อเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อไก่ส่วนหนึ่งตามคำสั่งของลูกค้า โดยบริษัทยังวางแผนที่จะขยายศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ไปทั่วทุกภาคของประเทศและใช้ศูนย์กระจายสินค้าเหล่านี้ในการเก็บรักษาและจัดส่งเนื้อสุกร ไส้กรอกไก่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าของบริษัทด้วย

## อัตรากำลังการผลิตของธุรกิจไก่ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจไก่ของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ธุรกิจไก่                           | 2560      | 2561      | 2562      | 2563      | 2564      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ไก่พ่อแม่พันธุ์ <sup>1/</sup> (ตัว) | 1,755,178 | 1,858,210 | 1,959,955 | 1,959,955 | 1,959,955 |
| ไข่ <sup>2/</sup> (ฟอง)             | 5,008,320 | 6,390,720 | 6,390,720 | 6,390,720 | 6,390,720 |
| โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ (ตัวต่อวัน)    | 470,000   | 500,000   | 455,000   | 450,000   | 452,000   |
| โรงงานผลิตไส้กรอกไก่ (ตันต่อวัน)    | 60        | 60        | 60        | 65        | 65        |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนไก่พ่อแม่พันธุ์ที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มเพาะพันธุ์ของบริษัท

<sup>2/</sup> จำนวนไข่ที่สามารถฟักได้ต่อสัปดาห์ที่โรงฟักไข่ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทดำเนินธุรกิจโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ 3 โรง มีอัตรากำลังการผลิตรวม 452,000 ตัวต่อวัน โดยมี 2 โรงตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งมีกำลังการผลิตไก่ 172,000 ตัวต่อวัน และ 115,000 ตัวต่อวันตามลำดับ โรงผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดกาญจนบุรีดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 86.92 ของกำลังการผลิต และอีก 1 โรง ตั้งอยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไก่เท่ากับ 165,000 ตัวต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของกำลังการผลิต โดยโรงงานผลิตชิ้นส่วนไก่ที่จังหวัดปราจีนบุรีเริ่มดำเนินงานในปี 2557 สำหรับโรงงานผลิตไส้กรอกไก่มีกำลังการผลิต 65 ตันต่อวัน และดำเนินการผลิตคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของกำลังการผลิต เริ่มดำเนินงานในปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทสามารถเพิ่มอัตรการใช้กำลังการผลิตของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ขึ้นจากกำลังการผลิตในปัจจุบัน โดยเพิ่มจำนวนชั่วโมงในการทำงาน จำนวนวันทำงานต่อสัปดาห์และ/หรือจำนวนกะของการทำงานของโรงผลิตชิ้นส่วนไก่ของบริษัทได้เพื่อให้เหมาะสมกับการขยายธุรกิจไก่ของบริษัทซึ่งวางแผนไว้

### ธุรกิจสุกร

#### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีฟาร์มสุกรทอพอพันธุ์จำนวน 3 ฟาร์ม กำลังการผลิต 850 ตัว สำหรับสุกรขุนพันธุ์ จำนวน 6 ฟาร์ม กำลังการผลิต 21,800 ตัว รวมทั้งที่ประเทศเวียดนามมีฟาร์มสุกรขุนพันธุ์จำนวน 2 ฟาร์ม อัตรากำลังการผลิต 5,600 ตัว

สำหรับฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ มีจำนวน 7 ฟาร์ม กำลังการผลิต 47,200 ตัว ในประเทศไทย

บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 14 ฟาร์ม ในประเทศไทย กำลังการผลิต 26,900 ตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) เพื่อเลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ส่วนหนึ่งของบริษัท

นอกจากนี้ ในประเทศเวียดนาม บริษัทมีฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ 6 ฟาร์ม กำลังการผลิต 16,600 ตัว และมีฟาร์มสุกรภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา (Contract Farms) อีก 36 ฟาร์ม เพื่อใช้เลี้ยงสุกรพ่อแม่พันธุ์ในประเทศเวียดนาม

บริษัทมีได้เป็นเจ้าของหรือดำเนินธุรกิจฟาร์มสุกรขุน โดยบริษัทเข้าทำสัญญากับเกษตรกรฯ เพื่อเลี้ยงสุกรขุนทั้งหมดของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 85,552 ตัว สำหรับประเทศเวียดนาม บริษัทมีผลผลิตสุกรขุนเฉลี่ยต่อเดือน 14,000 ตัว

สำหรับโรงชำแหละชิ้นส่วนสุกร 2 แบบ คือ โรงชำแหละที่บริษัทเป็นเจ้าของเอง 2 โรง อยู่ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดชลบุรี และโรงชำแหละแบบจ้างผลิตอีกจำนวน 1 โรง ในจังหวัดนครปฐม



### อัตราการผลิตของธุรกิจสุกรตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจสุกรของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2564 มีรายละเอียดดังนี้

| สุกร                                 | 2560   | 2561   | 2562   | 2563   | 2564   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>ฟาร์มสุกรในประเทศ</b>             |        |        |        |        |        |
| สุกรทวตพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>    | 1,150  | 650    | 650    | 850    | 850    |
| จำนวนฟาร์มทวตพันธุ์ (ฟาร์ม)          | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      |
| สุกรขุนพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>    | 3,600  | 6,950  | 9,100  | 9,700  | 21,800 |
| จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)          | 2      | 4      | 5      | 6      | 6      |
| สุกรขุนพันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup>    | 33,000 | 42,000 | 33,000 | 40,800 | 47,200 |
| จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)          | 3      | 4      | 4      | 5      | 7      |
| สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว) <sup>1/</sup> | 21,700 | 26,700 | 27,700 | 29,400 | 26,900 |
| จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)       | 11     | 13     | 13     | 14     | 14     |
| สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)                | 62,618 | 68,321 | 74,648 | 85,864 | 85,552 |
| <b>ฟาร์มสุกรที่เวียดนาม</b>          |        |        |        |        |        |
| สุกรขุนพันธุ์ (ตัว)                  | 800    | 800    | 800    | 3,600  | 5,600  |
| จำนวนฟาร์มขุนพันธุ์ (ฟาร์ม)          | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      |
| สุกรพ่อแม่พันธุ์ (ตัว)               | 4,200  | 4,200  | 4,200  | 13,000 | 16,600 |
| จำนวนฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (ฟาร์ม)       | 3      | 3      | 3      | 7      | 6      |
| สุกรขุน (ตัวต่อเดือน)                | 6,700  | 7,500  | 7,200  | 7,200  | 14,000 |
| จำนวนฟาร์มพันธุ์สัญญา (ฟาร์ม)        | 26     | 28     | 27     | 35     | 36     |
| <b>โรงฆ่าและสุกร (ตัวต่อวัน)</b>     |        |        |        |        |        |
| จังหวัดขอนแก่น                       | 600    | 600    | 700    | 700    | 700    |
| จังหวัดชลบุรี                        | 800    | 800    | 800    | 800    | 800    |
| จังหวัดนครปฐม                        | 150    | 150    | 150    | 150    | 150    |
| จังหวัดปราจีนบุรี                    | 220    | 220    | -      | -      | -      |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> จำนวนสุกรที่สามารถเลี้ยงได้ในฟาร์มสุกรทวตพันธุ์ ฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มแบบพันธุ์สัญญาในประเทศเวียดนาม และสุกรนางเพื่อการทดแทน) และฟาร์มสุกรขุนพันธุ์ และฟาร์มสุกรพ่อแม่พันธุ์ (ไม่รวมฟาร์มภายใต้ระบบเกษตรแบบพันธุ์สัญญา) ตามลำดับ

### ธุรกิจอาหารสัตว์

#### สถานประกอบการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินธุรกิจโรงผลิตอาหารสัตว์รวม 4 โรง มีกำลังการผลิตรวม 205,400 ตันต่อเดือน ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี 3 โรง มีกำลังการผลิตรวม 155,000 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 59.59 ของกำลังการผลิตรวม สำหรับโรงผลิตอาหารสัตว์โรงที่ 4 ตั้งอยู่ที่จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 50,400 ตันต่อเดือน และมีอัตราการผลิตเท่ากับร้อยละ 77.84 ของกำลังการผลิตรวม

### อัตราการผลิตของธุรกิจอาหารสัตว์ตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตในธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2564 มีรายละเอียดดังนี้

| อาหารสัตว์ (ตันต่อเดือน) | 2560    | 2561    | 2562    | 2563    | 2564    |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| อัตราการผลิต             | 123,000 | 131,400 | 131,400 | 205,400 | 205,400 |



### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สถานประกอบการสำหรับการฟักไข่ การฆ่าสัตว์ การผลิตเนื้อสัตว์ การชำแหละเนื้อสัตว์ การผลิตไส้กรอก และการผลิตอาหารสัตว์ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้การควบคุมของสำนักงานเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมโรงงาน ในสังกัดกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวข้างต้นกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการ อันได้แก่ น้ำ เสียง อากาศ สารเคมี หม้อต้ม (boiler) รวมถึงการปล่อยสารใดๆ ออกจากสถานประกอบการซึ่งถือว่าเป็นของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าตามกฎหมายสถานประกอบการของบริษัทไม่อยู่ในข่ายที่จะต้องมีการจัดทำรายงานสิ่งแวดล้อม แต่ทางโรงชำแหละของบริษัทถูกจัดเป็นโรงงานที่ต้องจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำอยู่ ณ สถานประกอบการได้แก่ ผู้ควบคุมระบบมลพิษทางน้ำ และผู้จัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้ควบคุมสารเคมีนอกจากนี้โรงชำแหละทั้ง 2 โรงยังมีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดคุณภาพน้ำปล่อยออกนอกโรงงาน (BOD online) เชื่อมต่อสัญญาณเข้ากับกรมโรงงาน สำหรับโรงงานอาหารสัตว์เป็นบริษัทที่เข้าข่ายโรงงานที่ต้องมีผู้ควบคุมสารเคมี แต่ไม่ต้องมีผู้ควบคุมมลภาวะสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

บริษัทจัดให้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยทุกปีได้จัดจ้างให้บริษัทเอกชนภายนอกทำรายงานตรวจวัดสภาวะแวดล้อมของสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทเพื่อตรวจสอบสภาวะแวดล้อมภายในและบริเวณโดยรอบสถานประกอบการของบริษัททั้งในเรื่องระดับความดังของเสียงและคุณภาพอากาศภายในสถานประกอบการ คุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไปภายนอกสถานประกอบการ รวมถึงปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องสถานประกอบการตามผลของรายการดังกล่าวสถานประกอบการผลิตอาหารสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับสภาวะแวดล้อมในการทำงาน (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 และ (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าระดับเสียงการรบกวนและระดับเสียงที่เกิดจากการประกอบกิจการโรงงาน พ.ศ. 2548 (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง คุณสมบัติอากาศที่ปล่อยปล่อยออก พ.ศ. 2549 (5) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม (ฉบับที่ 2) เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 (6) ประกาศอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูล พ.ศ. 2548 และ (7) พระราชบัญญัติสาธารณสุข ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2551 สำหรับการกำจัดขยะมูลฝอย

บริษัทว่าจ้างให้บริษัทเอกชนจัดทำรายงานภายในเกี่ยวกับสภาพสิ่งแวดล้อมภายในและภายนอก โรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวมุ่งเน้นเกี่ยวกับเรื่องความร้อน แสงสว่าง เสียง สารเคมี ละอองฝุ่นในอากาศ และผลจากรายงานดังกล่าวแสดงว่าโรงผลิตชิ้นส่วนสัตว์ของบริษัท ผ่านมาตรฐานตาม (1) ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม พ.ศ. 2520 (2) กฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2549 (3) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2539 และ (4) ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณเขม่าควันที่เจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องของหม้อน้ำของโรงงาน พ.ศ. 2549

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทพยายามกำหนดเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นกรอบให้โรงงานและฟาร์มของบริษัทปฏิบัติตามพยายามลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า พลังงานน้ำและทรัพยากรลง และนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินตามแนวนโยบายของกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม และกรมปศุสัตว์ โดยการตรวจสอบและควบคุมการกำจัดของเสียในฟาร์มของบริษัทอยู่เสมอที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยถูกร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง





#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ทรัพย์สิน  | มูลค่าสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์  | การผูกพัน  |
|--|--------------------------|---|--|
| 1. ที่ดิน  | 2,329.27 <sup>1/</sup>   | ส่วนใหญ่มีกรรมสิทธิ์และ/หรือสิทธิครอบครอง และส่วนหนึ่งเป็นสิทธิการเช่า      | เป็นหลักประกันการกู้ยืมโดยจำนองไว้กับสถาบันการเงินสำหรับวงเงิน 15,854.97 ล้านบาท |
| 2. อาคารสิ่งปลูกสร้างและระบบสาธารณูปโภคของบริษัท                         | 5,629.90 <sup>2/</sup>   | ส่วนใหญ่มีกรรมสิทธิ์และ/หรือสิทธิครอบครอง และส่วนหนึ่งเป็นสินทรัพย์เช่าซื้อ |  |
| 3. เครื่องจักร   | 4,048.71 <sup>3/</sup>   |   |  |
| 4. เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 1,950.98 <sup>4/</sup>   |   |  |
| รวม  | 13,958.86                |   |  |

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บางส่วนถูกย้ายไปอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 522.02 ล้านบาท

<sup>1/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 1,028.07 ล้านบาท

<sup>2/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 3,865.81 ล้านบาท

<sup>3/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 2,409.21 ล้านบาท

<sup>4/</sup> มูลค่าส่วนที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 1,945.86 ล้านบาท

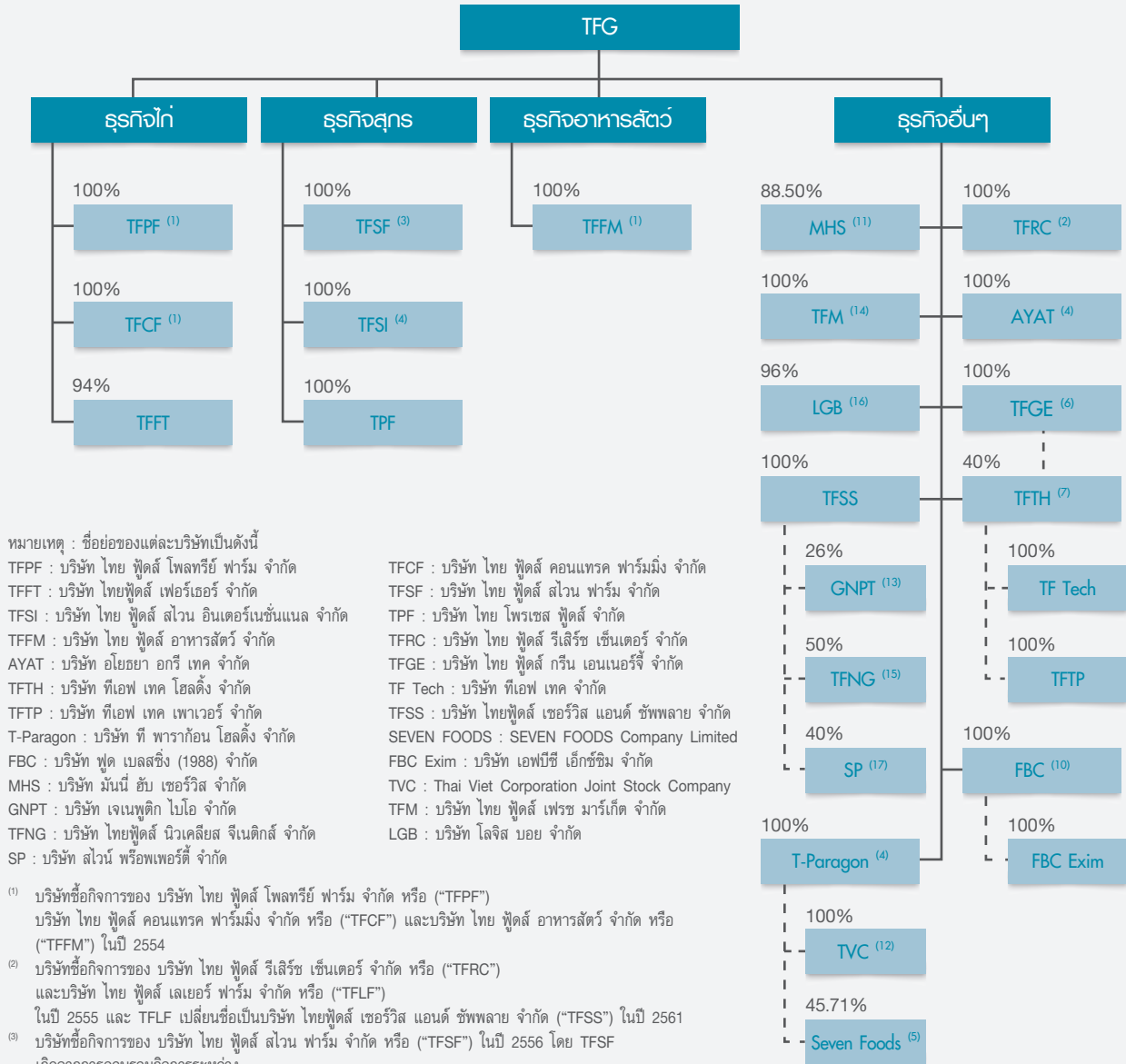
#### (5) นโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและยั่งยืนมากขึ้น โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แต่บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาเข้าร่วมการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท และบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าลงทุน

สำหรับการพิจารณาการลงทุนนั้น บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการวิเคราะห์การลงทุน โดยแบ่งตามขนาดมูลค่าการลงทุน และต้องดำเนินการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน (ฝ่ายจัดการดำเนินการ) คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจำเป็นต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศ ก.ล.ด. ที่เกี่ยวข้อง

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ : ชื่อย่อของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

TFPF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด

TFFT : บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟรเซอร์ จำกัด

TFSI : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

TFFM : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด

AYAT : บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด

TFTH : บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด

TFTP : บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด

T-Paragon : บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด

FBC : บริษัท ฟูด เบสส์ (1988) จำกัด

MHS : บริษัท มหันต์ ฮับ เซอร์วิส จำกัด

GNPT : บริษัท เจเนอทิค ไบโอ จำกัด

TFNG : บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด

SP : บริษัท สโวน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

TFCF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด

TFSF : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด

TPF : บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด

TFRC : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด

TFGE : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอเนอร์จี จำกัด

TF Tech : บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด

TFSS : บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด

SEVEN FOODS : SEVEN FOODS Company Limited

FBC Exim : บริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์อิม จำกัด

TVC : Thai Viet Corporation Joint Stock Company

TFM : บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด

LGB : บริษัท โลจิส บอย จำกัด

<sup>(1)</sup> บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFPF") บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด หรือ ("TFCF") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด หรือ ("TFFM") ในปี 2554

<sup>(2)</sup> บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ ("TFRC") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เลเยอร์ ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFLF") ในปี 2555 และ TFLF เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ("TFSS") ในปี 2561

<sup>(3)</sup> บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด หรือ ("TFSF") ในปี 2556 โดย TFSF เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง

บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ไลน์ จำกัด กับ บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 ซึ่งเดิมขายวิญญู เตียวสมบุญกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัททั้งสองดังกล่าว

<sup>(4)</sup> บริษัทซื้อกิจการของ บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด หรือ ("T-Paragon") (ซึ่งถือหุ้นใน Thai Viet Swine Line Joint Stock Company Limited ("TVSL")) บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด หรือ ("AYAT") และบริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ ("TFSI") ในปี 2557 โดย TFSI เริ่มดำเนินธุรกิจสุกรในประเทศไทยในปี 2558

<sup>(5)</sup> T-Paragon ได้ร่วมลงทุนในบริษัท SEVEN FOODS Company Limited หรือ ("SEVEN FOODS") ในสัดส่วนร้อยละ 45.71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

<sup>(6)</sup> TNL เปลี่ยนชื่อเป็น TFGE

<sup>(7)</sup> บริษัทจัดตั้ง TFTH เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

<sup>(8)</sup> บริษัทจัดตั้ง TF Tech เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี

<sup>(9)</sup> บริษัทจัดตั้ง TFTP เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี

<sup>(10)</sup> บริษัทถือหุ้นของ FBC ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และ FBC มีบริษัทย่อยชื่อว่า FBC Exim

<sup>(11)</sup> บริษัทจัดตั้ง MHS เพื่อดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ

<sup>(12)</sup> บริษัทเปลี่ยนชื่อ TVSL เป็น TVC โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสุกร

<sup>(13)</sup> บริษัทจัดตั้ง GNPT เพื่อประกอบกิจการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการรักษา

<sup>(14)</sup> บริษัทจัดตั้ง TFM เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

<sup>(15)</sup> บริษัทจัดตั้ง TFNG เพื่อประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรระดับพันธุ์

<sup>(16)</sup> บริษัทถือหุ้นของ LGB ร้อยละ 95.99 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจประเภทข้อมูลข่าวสาร และการสื่อสาร โดยให้บริการด้านการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูป (ยกเว้นซอฟต์แวร์เกมสำเร็จรูป)



**บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท)   | สัดส่วนถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ที่ลงทุน (หุ้น) | ธุรกิจหลัก                                  |
|--|-------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>บริษัทย่อย</b>  |                         |                            |                                   |   |
| <b>ธุรกิจไก่</b>   |                         |                            |                                   |   |
| 1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี ฟาร์ม จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060         | 1,200,000,000           | 100                        | 12,000,000                        | ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ             |
| 2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060      | 125,000,000             | 100                        | 1,250,000                         | ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ<br>และไก่เนื้อ |
| 3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เพอร์เฟกต์ จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060              | 500,000,000             | 94                         | 4,700,000                         | ผลิตและจำหน่ายไก่แปรรูป                     |
| <b>ธุรกิจสุกร</b>  |                         |                            |                                   |   |
| 4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060             | 1,000,000,000           | 100                        | 10,000,000                        | ผลิตและจำหน่ายสุกร                          |
| 5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060 | 180,000,000             | 100                        | 1,800,000                         | ผลิตและจำหน่ายสุกร                          |
| 6. Thai Viet Corporation Joint Stock<br>Company <sup>1/</sup><br>Trung Luong village, Tam My Tay<br>commune, Nui Thanh district, Quang<br>Nam province<br>โทร 02363895777                        | 8,700,000 <sup>2/</sup> | 100                        | 80,000,000                        | ผลิตและจำหน่ายสุกร                          |

| ชื่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | สัดส่วนถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ที่ลงทุน (หุ้น) | ธุรกิจหลัก                                    |
|--|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>บริษัทย่อย</b>  |                       |                            |                                   |   |
| <b>ธุรกิจสุกร</b>  |                       |                            |                                   |   |
| 7. บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060             | 50,000,000            | 100                        | 500,000                           | ผลิตและจำหน่ายสุกรแปรรูป                      |
| <b>ธุรกิจอาหารสัตว์</b>  |                       |                            |                                   |   |
| 8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060         | 2,000,000,000         | 100                        | 20,000,000                        | ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์                      |
| <b>ธุรกิจอื่นๆ</b>   |                       |                            |                                   |   |
| 9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060 | 50,000,000            | 100                        | 500,000                           | วิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์               |
| 10. บริษัท อโยธยา อกรี เทค จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060              | 80,000,000            | 100                        | 800,000                           | ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและ<br>กระสอบสานพลาสติก |
| 11. บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060           | 900,000,000           | 100                        | 9,000,000                         | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                      |
| 12. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060   | 100,000,000           | 100                        | 1,000,000                         | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                      |





| ชื่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | สัดส่วนถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ที่ลงทุน (หุ้น) | ธุรกิจหลัก  |
|--|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>บริษัทย่อย</b>  |                       |                            |                                   |   |
| <b>ธุรกิจอื่นๆ</b>   |                       |                            |                                   |   |
| 13. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060 | 180,000,000           | 100                        | 5,000,000                         | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น  |
| 14. บริษัท ฟู้ด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060             | 180,000,000           | 100                        | 1,800,000                         | ผลิตซอส เครื่องปรุงรส และ<br>เครื่องดื่ม                                      |
| 15. บริษัท เอฟบีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060                | 1,000,000             | 100                        | 10,000                            | นำเข้า-ส่งออกซอส เครื่องปรุงรส<br>และเครื่องดื่ม                              |
| 16. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060         | 20,000,000            | 100                        | 200,000                           | จำหน่ายสินค้าอุปโภค-บริโภค  |
| 17. บริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060             | 50,000,000            | 88.50                      | 442,500                           | ธุรกิจสินเชื่อ  |
| 18. บริษัท โลจิส บอย จำกัด<br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060                        | 1,000,000             | 96.00                      | 9,600                             | ให้บริการด้านการจัดทำซอฟต์แวร์<br>สำเร็จรูป (ยกเว้นซอฟต์แวร์เกม<br>สำเร็จรูป) |

| ชื่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท)    | สัดส่วนถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | จำนวนหุ้นสามัญ<br>ที่ลงทุน (หุ้น) | ธุรกิจหลัก  |
|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>บริษัทร่วม</b>  |                          |                            |                                   |   |
| <b>19. SEVEN FOODS Company Limited</b><br>Chou-ku, Tokyo, Japan  | 21,300,000 <sup>3/</sup> | 45.71                      | 640                               | ธุรกิจ Trading ในประเทศญี่ปุ่น  |
| <b>20. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060               | 200,000,000              | 40                         | 800,000                           | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น  |
| <b>21. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060               | 200,000,000              | 40 <sup>4/</sup>           | 800,000                           | ผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยี<br>พลังงานทดแทน   |
| <b>22. บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060               | 50,000,000               | 40 <sup>4/</sup>           | 800,000                           | ผลิตและจำหน่ายเทคโนโลยี<br>พลังงานทดแทน   |
| <b>23. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060 | 235,000,000              | 50                         | 2,293,750                         | ผลิตและจำหน่ายสุกรระดับพันธุ์   |
| <b>24. บริษัท เจเนฟิว ไบโอ จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060                  | 180,000,000              | 30                         | 520,000                           | ตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรค<br>ที่เกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาว<br>ที่ใช้วิธี Gene Therapy ในการ<br>รักษา |
| <b>25. บริษัท สไวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b><br>1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร<br>กรุงเทพมหานคร<br>โทร 02-513-8989<br>โทรสาร 02-513-9060           | 1,000,000                | 40                         | 4,000                             | ธุรกิจฟาร์มเช่า   |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจาก Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd. เป็น Thai Viet Corporation Joint Stock Company (“TVC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม

<sup>2/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

<sup>3/</sup> ทุนจดทะเบียนแสดงในสกุลเงินเยน

<sup>4/</sup> การถือหุ้นทางอ้อม



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น                            | จำนวนหุ้น (หุ้น)     | ร้อยละ        |
|-------|--|----------------------|---------------|
| 1.    | กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ                  | 4,310,981,391        | 76.38         |
|       | นายวินัย เตียวสมบุญกิจ                       | 1,006,224,717        | 17.83         |
|       | นางปริศนา เตียวสมบุญกิจ                      | 1                    | 0.00          |
|       | บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด <sup>1/</sup> | 1,761,374,855        | 31.21         |
|       | BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>   | 1,103,381,818        | 19.55         |
|       | BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH <sup>2/</sup>   | 440,000,000          | 7.80          |
| 2.    | นายรัฐภูมิ เตียวสมบุญกิจ                     | 304,022,471          | 5.39          |
| 3.    | นางสาววิจิตา เตียวสมบุญกิจ                   | 195,054,300          | 3.46          |
| 4.    | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED                 | 192,496,300          | 3.41          |
| 5.    | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 51,169,211           | 0.91          |
| 6.    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                 | 19,793,340           | 0.35          |
| 7.    | RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED               | 18,264,800           | 0.32          |
| 8.    | นายอนันต์ ศิริมงคลเกษม                       | 18,100,000           | 0.32          |
| 9.    | นายสุชัย เจริญพงษ์สุข                        | 14,955,000           | 0.26          |
| 10.   | นายนิติพงษ์ เทพมโนทัยสกุล                    | 14,564,930           | 0.26          |
|       | <b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>            | <b>5,139,401,743</b> | <b>91.06</b>  |
|       | ผู้ถือหุ้นอื่น                               | 504,552,843          | 8.94          |
|       | <b>รวม</b>                                   | <b>5,643,954,586</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 เพื่อประกอบธุรกิจ Investment Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้นร้อยละ 99.97

<sup>2/</sup> BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการเรื่องการบริหารการลงทุน (wealth management) ของกลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ โดยให้บริการรับฝากและดูแลหุ้น

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี-





## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,168,330,045 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 5,643,954,586 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,643,954,586 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (One Share One Vote)

### ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

## 1.5 หลักทรัพย์อื่น

### ตั๋วแลกเงิน

บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program (MTN)) มูลค่าตั๋วแลกเงินคงค้างภายใต้โครงการตั๋วแลกเงินระยะสั้นรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 3,500.00 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (Revolving Basis) โดยแบบแสดงรายการข้อมูลมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 มีระยะเวลาเสนอขายตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 22 เมษายน 2565 โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีตั๋วแลกเงินคงค้างจำนวน 1,340.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.95 - 4.10 ต่อปี

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 4 ชุด มีมูลค่าคงค้าง 4,568.60 ล้านบาท อันดับเครดิตของของบริษัท BBB แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ข้อมูลรายละเอียดหุ้นกู้ ดังนี้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563

**หุ้นกู้มีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 (TFG251A)**

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 มกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.48 ต่อปี โดยหุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันเต็มจำนวนจาก Credit Guarantee and Investment Facility, a trust fund of the Asian Development Bank (“CGIF”) ซึ่งได้รับการจัดอันดับเครดิตที่ระดับ “AAA” โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563

**หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 (TFG234A)**

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 569 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2563

**หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 (TFG23NA)**

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี



## หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมมีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2569 (TFG26NA)

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี โดยหุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันเต็มจำนวนจาก CGIF ซึ่งได้รับการจัดอันดับเครดิตที่ระดับ “AAA” โดย บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของ บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเห็นสมควร

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น ไม่มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงาน พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามและให้ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง วิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอตามที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

#### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัทเพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานทุกระดับ โดยได้ดำเนินการดังกล่าวดังนี้

1. ให้ความสำคัญโดยกำหนดนโยบายความเสี่ยงและทำการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานจนเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน
3. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์ที่ทุกหน่วยงานต้องถือเป็นพื้นฐานโดยให้ความสำคัญและนำไปปฏิบัติในกรณีต้องตัดสินใจในการปฏิบัติงาน
4. อบรมให้ความรู้ด้านความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและนำไปปรับใช้ในการทำงานประจำวันของตน
5. ประชุมด้านการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและฝ่ายบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้การพิจารณาการลงทุนที่มีนัยยะสำคัญต้องมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงเพื่อเสนอผู้บริหารพิจารณา

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร COSO - Enterprise Risk Management - Integrated Framework (COSO - ERM) มาปรับใช้ตามบริบทขององค์กร โดยใช้วิธีการประเมินตนเองที่กำหนดให้มีการประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงในความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ คำนึงถึงการปฏิบัติงานที่มีโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและพิจารณาถึงผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้มีวิธีการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสมโดยกำหนดองค์ประกอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้ 1. กำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture) 2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting) 3. เป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance) 4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision) และ 5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication & Reporting) มาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดเป็นแผนการและหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้ความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเกิดความเชื่อมั่นในการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยดำเนินการตามหลักการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สร้างและปกป้องคุณค่าของบริษัท ส่งเสริมให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ และปรับปรุงการดำเนินงานผ่านการทบทวนกระบวนการและระบบอย่างต่อเนื่อง
2. เป็นส่วนสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ วางแผน และกระบวนการรายงานทั้งในระดับการดำเนินงานและระดับกลยุทธ์





3. เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจ สามารถจัดลำดับความสำคัญในการดำเนินการ ทำให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
4. ใช้ในการจัดการกับความไม่แน่นอน เพื่อเพิ่มโอกาสการรับผลตอบแทน ลดโอกาสของการสูญเสียผ่านการระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
5. มีรูปแบบชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์เพื่อช่วยให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความสม่ำเสมอ สามารถเปรียบเทียบและเชื่อถือได้
6. ดำเนินการสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร รวมถึงสถานการณ์ของความเสียง
7. มีความโปร่งใสเกิดการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์
8. ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทำซ้ำและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งเหตุการณ์ภายในและภายนอก การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ติดตาม ทบทวนกิจกรรมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือความเสี่ยงที่ยังไม่ปรากฏ
9. ส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาและนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้สมบูรณ์ในทุกด้าน

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้ความเสี่ยงทั้งหมดที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ความเสี่ยงจากแผนการปฏิบัติงานที่สำคัญต้องอยู่ภายใต้กระบวนการดังนี้

1. ระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
2. ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์
3. เลือกวิธีการตอบสนองและการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ หรือเบี่ยงเบนไม่เกิดกว่าระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการจัดการความเสี่ยง
4. ติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ความเสี่ยงระดับองค์กรต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยต้องรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และความเสี่ยงระดับหน่วยงานต้องมีการประเมินและบริหารจัดการในระดับฝ่ายจัดการของหน่วยงานในสังกัดและรายงานคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

## 2.2 สรุปปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ปัจจัยความเสี่ยงภายในองค์กร

**ความเสี่ยงจากบริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์จากผู้จำหน่ายเพียงรายเดียว และซื้อสุกรทวดพันธุ์จากผู้จำหน่ายน้อยราย**

บริษัทซื้อไก่พ่อแม่พันธุ์ ของบริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตไก่พ่อแม่พันธุ์เพียงรายเดียว โดยบริษัททำสัญญารายปีสำหรับสั่งซื้อแต่ละครั้ง สำหรับสุกรทวดพันธุ์ บริษัทซื้อจากผู้แทนจำหน่ายของบริษัท แดนเบรต อินเตอร์เนชั่นแนล บริษัท Pig Improvement และในเครือของบริษัท Cooperl โดยทำสัญญาเป็นรายครั้ง ซึ่งหากผู้จำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทวดพันธุ์ให้แก่บริษัทได้อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทวดพันธุ์ของบริษัท รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลิตภัณท์ที่จะออกจำหน่ายของบริษัทได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจไก่และสุกรมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายให้กับบริษัทได้ บริษัทจำเป็นต้องจัดหาผู้จำหน่ายใหม่ ให้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้จำหน่ายรายเดิม ซึ่งในตลาดยังมีผู้ประกอบการและตัวแทนจำหน่ายไก่พ่อแม่พันธุ์และสุกรทวดพันธุ์รายอื่นโดยสำหรับสุกรทวดพันธุ์บางส่วน บริษัทสามารถทำวิจัยและพัฒนาพันธุ์สุกรเพื่อทดแทนเป็นสุกรทวดพันธุ์ได้ นอกจากนี้



ปัจจุบันบริษัทเป็น Partner กับผู้ผลิตสายพันธุ์มาตรฐานสากลในเครือของบริษัท Cooperl และมีแผนการร่วมทุนสร้างฟาร์มระดับทวดพันธุ์ในประเทศไทย ทำให้จะมีความแน่นอนและลดความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาจากการจัดซื้อพันธุ์ไก่และสุกร

### **ความเสี่ยงจากบริษัทมีการพึ่งพาเกษตรกรตามพันธสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท**

บริษัทมีระบบเกษตรกรตามพันธสัญญาในการเลี้ยงไก่และสุกรของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการทำสัญญากับเกษตรกรตามพันธสัญญาที่เลี้ยงไก่จำนวน 291 ราย และเลี้ยงสุกรจำนวน 490 ราย (ในประเทศไทย) เกษตรกรจะเลี้ยงไก่และสุกรจนกระทั่งถึงระยะเวลาที่กำหนดที่บริษัทจะรับไก่และสุกรคืนมาจากเกษตรกรเหล่านั้น โดยไก่จะขนส่งไปยังโรงชำแหละชิ้นส่วนก่อนที่จำหน่ายเป็นเนื้อไก่ให้แก่ลูกค้า และสำหรับสุกรส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นสุกรเป็นและบางส่วนเข้าโรงชำแหละชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาเกษตรกรได้เพียงพอ เนื่องจากอาจจะมีเกษตรกรรูปแบบอื่นที่เกษตรกรสามารถทำกำไรได้มากกว่า หรือในกรณีที่คู่แข่งให้ข้อเสนอที่ดีกว่าของบริษัท รวมทั้งปัญหาการควบคุมมาตรฐานคุณภาพของการเลี้ยงไก่และสุกรของเกษตรกร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและสูญเสียโอกาสของบริษัทได้

### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีสัญญากับเกษตรกรส่วนใหญ่อายุไม่ต่ำกว่า 3 ปี มีการคัดสรรเกษตรกรที่เข้ามาในระบบการเลี้ยงของบริษัท โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินฟาร์ม และพัฒนาฟาร์มให้มีคุณภาพมากขึ้น บริษัทมีการกำหนดระยะวัฏจักรการเลี้ยง เพื่อลดอัตราตายและประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง เนื่องจากอัตราตายมีความสัมพันธ์โดยตรงกับระยะทางขนส่ง และมีระบบการบริหารจัดการ ระบบการช่วยเหลือเกษตรกร และพัฒนาเกษตรกร โดยมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลคอยช่วยเหลือ ให้ความรู้ และพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร ให้สามารถเลี้ยงสัตว์ได้ตามมาตรฐาน เพื่อสร้างรายได้ที่ดีให้แก่เกษตรกร โดยที่ผ่านมามีเกษตรกรบางรายที่มีการเปลี่ยนแปลงไปดำเนินการพันธสัญญากับผู้ประกอบการรายอื่น แต่ไม่ได้มีจำนวนที่เป็นนัยสำคัญใดๆ และไม่เคยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีวิธีที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น การเพิ่มจำนวนไก่ลงเลี้ยงในเกษตรกรเดิม การเปิดหาเกษตรกรรายใหม่ และการดำเนินการในรูปแบบฟาร์มเช่าแทน เป็นต้น

### **ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานจำนวนมากในกระบวนการผลิตของโรงงานชำแหละ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนแรงงานในโรงงานชำแหละ 8,918 คน แบ่งเป็นโรงงานชำแหละที่จังหวัดกาญจนบุรีจำนวน 5,670 คน และโรงงานชำแหละที่จังหวัดปราจีนบุรีจำนวน 3,248 คน (พนักงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวัน) ซึ่งโรงงานชำแหละมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานในอุตสาหกรรมค่อนข้างมากจากการคัดเลือกและตกแต่งขนาดของวัตถุดิบ หากบริษัทเกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานขึ้น จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโรงงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งหากแรงงานใหม่ที่สรรหาเข้ามาไม่มีทักษะ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้

### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีการจัดหาแรงงานจากคนงานในพื้นที่ใกล้เคียงและบริษัทจัดหางาน ซึ่งในกรณีแรงงานที่บริษัทจัดหางานลาออก บริษัทจัดหางานจะรับผิดชอบจัดหาแรงงานใหม่ โดยบริษัทมีค่าแรงและสวัสดิการแรงงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้ สำหรับด้านการควบคุมคุณภาพจากแรงงานที่สรรหาใหม่ บริษัทมีการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีพนักงานด้านการควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance: QA) ตลอดกระบวนการผลิต เพื่อคอยตรวจสอบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อลดการใช้แรงงานบางส่วนและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้คงที่ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการใช้บริการบริษัทจัดหางานเพื่อนำเข้าแรงงานอย่างต่อเนื่องหลากหลายบริษัท และบริษัทจัดหาแรงงานที่ใช้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐาน ถูกต้องตามกฎหมาย มีความน่าเชื่อถือ และสามารถดำเนินการจัดจ้างพนักงานรายวันได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของบริษัท ซึ่งสามารถหาแรงงานทั้งกรณีรองรับการขยายงานและการรับแรงงานทดแทนได้ในระยะเวลาที่กำหนด ประกอบกับอัตราค่าแรงของบริษัทเป็นอัตราที่เหมาะสม สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งบริษัทยังมีสวัสดิการตามมาตรฐานโรงงาน ทำให้บริษัทมีโอกาสประสบปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงานในระดับความเสี่ยงที่ต่ำ



### ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

ผู้บริโภคมีความต้องการบริโภคสินค้าที่มีความสะอาดและปลอดภัย ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงจากความเสี่ยงของสินค้าเน่าเสีย สินค้ามีสารปนเปื้อน หรือสินค้าเสื่อมคุณภาพที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งของกระบวนการผลิต การขนส่ง และการจัดเก็บ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ โอกาสทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก โดยมีมาตรฐานการผลิตอย่างเป็นระบบ มีระบบควบคุมการผลิต ฆ่าเชื้อโรค ระบบการควบคุมอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ และการสุ่มตรวจตัวอย่าง เป็นต้น เพื่อให้ได้มาตรฐานของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมทั้งบริษัทได้รับมาตรฐานใบรับรองจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), HALAL, ISO 9001 (Quality Management System) และ ISO14001 (Environmental Management System) เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากบริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่มนายวินัย เตียวสมบุญกิจ ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4,310,981,391 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.38 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้การถือหุ้นในลักษณะกระจุกรวมนี้ ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (Takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ แม้ว่าผู้ถือหุ้นอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

#### การบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการรวม และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

### ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกองค์กร

#### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

รายได้จากการขายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกไก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ สุกรขุน และสุกรชำแหละ โดยราคาสินค้าขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ ผลกระทบด้านอุปสงค์ของสินค้าขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น พฤติกรรมการบริโภค อำนาจการซื้อ และความต้องการตามฤดูกาล เป็นต้น สำหรับผลกระทบด้านอุปทานขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น โรคระบาด ปริมาณการจำหน่ายในประเทศและส่งออก เป็นต้น ดังนั้น หากอุปสงค์มีมากกว่าอุปทาน อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการในช่วงเวลานั้น แต่ได้ปัจจัยบวกจากราคาที่เพิ่มสูงขึ้น และหากอุปทานมากกว่าอุปสงค์ อาจส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้า และทำให้บริษัทมีรายได้ลดลง





### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทดำเนินการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังช่องทางที่เพิ่มรายได้และลดความผันผวนของราคา เช่น การส่งออก การจำหน่ายเข้าสู่ร้านอาหารขนาดใหญ่โดยตรง รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ไก่บางส่วนมาเป็นวัตถุดิบของโรงงานไส้กรอกไก่ ภายใต้ตราสินค้าของ TFG ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการเพิ่มการชำแหละชิ้นส่วนของสุกร เพื่อรักษาเสถียรภาพทางด้านราคามากกว่าการขายสุกรเป็นเพียงอย่างเดียว และบริษัทมีการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสุกรที่ประเทศเวียดนาม จะช่วยกระจายความเสี่ยงจากราคาผันผวนในประเทศได้ โดยที่ผ่านมามีความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคาขายของสินค้าไก่และสุกร ซึ่งเป็นราคาที่จะผันผวนตามตลาด แต่ยังสามารถบริหารจัดการตามการบริหารความเสี่ยงข้างต้นได้ โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทเพื่อแสดงถึงกลุ่มที่ได้รับผลกระทบที่จะอยู่ในธุรกิจไก่และสุกรเป็นหลัก มีสัดส่วนดังนี้

| ประเภทธุรกิจ             | ปี 2562          |               | ปี 2563          |               | ปี 2564          |               |
|--------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                          | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| ธุรกิจไก่                | 16,443.34        | 56.50         | 16,308.82        | 51.19         | 16,642.42        | 46.87         |
| ธุรกิจสุกร               | 7,942.83         | 27.29         | 9,501.71         | 29.83         | 9,517.61         | 26.81         |
| ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ | 4,533.02         | 15.57         | 5,528.13         | 17.35         | 8,663.22         | 24.40         |
| รายได้อื่นๆ              | 186.32           | 0.64          | 518.72           | 1.63          | 682.46           | 1.92          |
| <b>รวม</b>               | <b>29,105.51</b> | <b>100.00</b> | <b>31,857.38</b> | <b>100.00</b> | <b>35,505.71</b> | <b>100.00</b> |

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทมีต้นทุนหลักคือต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด กากถั่ว ข้าวสาลี และมันอัดเม็ด เป็นต้น โดยราคาตลาดมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในแต่ละช่วงเวลานั้นๆ และปัจจัยอื่นๆ เช่น ข้อกีดกันทางการค้า สภาพภูมิอากาศ ความต้องการเป็นสินค้าทดแทนของการผลิตพลังงานทางเลือก การแทรกแซงของภาครัฐบาล นโยบายการช่วยเหลือทางการเงินการเกษตรกรรม และการเก็บภาษีจากตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า เป็นต้น โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ (Material Resource Planning) โดยพิจารณาปริมาณการใช้ให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ และต้นทุนการจัดเก็บ พิจารณาระยะเวลาการจัดซื้อ และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่ราคาวัตถุดิบหลักมีความไม่แน่นอนสูง นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานดูแลเรื่องราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและมีทีมวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงสูตรอาหารและวิเคราะห์สูตรอาหารทดแทน

### ความเสี่ยงด้านโรคระบาดในสัตว์

โรคระบาดที่เกิดขึ้นในสัตว์ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม โดยโรคระบาดที่ผ่านมาของประเทศไทย เช่น ไข้หวัดนก ไข้หวัดหมู โรคท้องร่วงติดต่อในสุกร (Porcine Epidemic Diarrhea) และโรคปากเท้าเปื่อย (Foot and Mouth Disease: FMD) หากมีการระบาดของโรคที่รุนแรงอาจจะต้องทำลายสัตว์ที่เสี่ยงต่อการติดโรคหรืออยู่ในเขตที่พบการระบาดของโรค และอาจถูกจำกัดสิทธิในการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกด้วย ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความสูญเสียของสัตว์และผลการดำเนินงานได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทใช้โรงเรือนระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System: EVAP) เพื่อปรับอากาศให้เหมาะสม และป้องกันไม่ให้น้ำเชื้อโรคพาหะเข้าไปในโรงเรือน บริษัทมีมาตรการดูแลตรวจสอบสุขภาพสัตว์ ให้วัคซีนยาป้องกันโรค และพัฒนาฟาร์มตามมาตรฐานระบบ Genesis ทั้งฟาร์มของบริษัทและฟาร์มของเกษตรกรตามพันธะสัญญา การพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการบริหารจัดการ เพื่อเป็นเครื่องมือของทีมงานในการวิเคราะห์ข้อมูลได้เท่าทันเหตุการณ์การ



สำหรับควบคุมโรคระบาด และการวิเคราะห์การเลี้ยงให้มีระบบที่ดี เพื่อควบคุมคุณภาพการเลี้ยงสัตว์ให้ถูกสุขลักษณะ มีระบบบริหารจัดการและระบบสุขภาพที่ดี บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการตรวจของห้องปฏิบัติการเพื่อสามารถตรวจหาเชื้อโรคได้รวดเร็ว เพื่อแก้ไขหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งบริษัทได้รับการรับรองจากกรมปศุสัตว์ กระทรวงการเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ปัญหาเรื่องโรคระบาด ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของการบริโภคและภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งหากเกิดโรคระบาดขึ้นในประเทศ ก็จะมีผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนักน้อย ถึงแม้บริษัทมีมาตรฐานในการผลิตที่ได้คุณภาพก็ตาม ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่นอกเหนือการควบคุมได้

### **ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทมีการส่งออกสินค้าที่ผลิตได้ไปยังต่างประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อให้มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น

### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีทีมงานดูแลด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเพื่อติดตามและวิเคราะห์เป็นรายวันเพื่อพิจารณาป้องกันความเสี่ยงให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทางการเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบและเครื่องจักรจากการนำเข้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และรับชำระเงินสำหรับสินค้าส่งออกเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บางส่วน โดยสัดส่วนการนำเข้าและส่งออกที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ จะเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันมากขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่บริษัทเริ่มมีการดำเนินการส่งออก ประกอบกับเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนให้อยู่ในระดับที่บริษัทรับความเสี่ยงได้

### **ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG)**

บริษัทมีการติดตามความเสี่ยงด้านความยั่งยืนหรือด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) อันอาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น สภาพภูมิอากาศแปรปรวน ความเพียงพอของปริมาณน้ำ สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย คอร์รัปชัน และกรณีพิพาทกับชุมชนเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดได้

### **การบริหารความเสี่ยง**

1. ด้านสภาพภูมิอากาศแปรปรวน: กำหนดเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมไปถึงทำการติดตามข้อมูลและสถานการณ์การแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศและทำการรายงานต่อผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาจัดเตรียมแผนสำรองในการดำเนินธุรกิจ
2. ด้านความเพียงพอของปริมาณน้ำ: สนับสนุนการบริหารจัดการการใช้น้ำที่ลดปริมาณการใช้น้ำในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท การตั้งเป้าหมายการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต จัดทำแผนจัดหาแหล่งน้ำสำรอง และติดตามสถานการณ์ด้านน้ำในพื้นที่ร่วมกับชุมชน
3. สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน: ส่งเสริมหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เช่น นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคู่ค้า นโยบายด้านแรงงาน รวมไปถึงมีการประเมินคู่ค้าเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน ทำการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและเปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียน
4. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย: มีแนวทางปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ชักซ้อมแผนเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันเหตุเป็นประจำ และกำหนดเป้าหมายเพื่อลดอัตราการบาดเจ็บร้ายแรงหรือเสียชีวิต
5. คอร์รัปชัน: กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและกำหนดระเบียบการทำงานที่ชัดเจน เช่น ระเบียบการรับของขวัญ หลักการอนุมัติจ่ายการเลี้ยงรับรองและการบริจาคต่างๆ สื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักและแนวทางการปฏิบัติที่ดี
6. กรณีพิพาทกับชุมชน: รับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชนก่อนในการก่อสร้างสถานประกอบการใหม่ กำหนดแผนสำรวจความต้องการของคนในชุมชนเป็นประจำเพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้และหาแนวทางร่วมกันและเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชน

### ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทได้มีการติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เนื่องด้วยลักษณะสังคมและสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น การพฤติกรรมผู้บริโภค เช่น ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สามารถระบุแหล่งที่มา หรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ผู้บริโภคสนับสนุนบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พฤติกรรมการซื้อขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ พฤติกรรมบริโภคโปรตีนจากพืช พฤติกรรมบริโภคโปรตีนทางเลือก และพฤติกรรมของสังคมผู้สูงวัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการศึกษาและวิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องและตอบสนองความต้องการบริโภค เช่น การวิจัยและพัฒนาด้านโปรตีนจากพืช (Plant Based) และโปรตีนจากเซลล์สัตว์ (Cell Meat Based) บริษัททำการศึกษาเพื่อพัฒนาช่องทางการขายสินค้าในรูปแบบต่างๆ เช่น ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น สนับสนุนการด้านการผลิตสินค้าที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจที่ประกอบกิจการอันส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม







### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายการพัฒนาและการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนจึงได้กำหนดทิศทางสู่ความยั่งยืนให้เป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงาน โดยต้องอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และนำความมั่นคงอย่างยั่งยืนไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

##### กลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท (TFG's Sustainability Strategy) ภายใต้หลักการ “Trust - Future - Growth” และมีหลักการกำกับดูแลกิจการประกอบกับการเคารพ กฎ ระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลเป็นพื้นฐาน โดยผนวกกลยุทธ์ความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการประกอบธุรกิจ

**Trust** : ไทยฟู้ดส์รับผิดชอบในทุกขั้นตอนการผลิตด้วยความซื่อสัตย์ ต่อสังคม คู่ค้า ลูกค้าและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ ผู้บริโภค ให้ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ด้วยการบริหารงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้และขับเคลื่อนองค์กร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**Future** : ขับเคลื่อนองค์กรด้วยความหวังแห่งอนาคตเสริมสร้างนวัตกรรมพร้อมนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ มาปรับใช้ให้มีความเหมาะสม พร้อมพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

**Growth** : เติบโตไปพร้อมกับไทยฟู้ดส์ ด้วยบุคลากรที่มีศักยภาพเราจะไม่หยุดยั้งที่จะพัฒนาความเป็นผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง ส่งต่อความเชี่ยวชาญให้กับคู่ค้าเพื่อการเติบโตไปด้วยกันรวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารงานเชิงกลยุทธ์อย่างยั่งยืน

ภายใต้กลยุทธ์ “Trust - Future - Growth” บริษัทนำหลักการและแนวปฏิบัติสากลด้านความยั่งยืนมาเป็นกรอบในการจัดการด้านความยั่งยืน เช่น Global Reporting Initiatives : GRI เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทครอบคลุมสมบูรณ์และครอบคลุมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทยังนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาประกอบอีกด้วย

#### 3.2 ความยั่งยืนด้านห่วงโซ่อุปทาน

##### ห่วงโซ่อุปทาน

**การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ** : บริษัทคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสำหรับการผลิตเป็นอาหารสัตว์ โดยกำหนดให้มีการประเมินผู้ส่งมอบวัตถุดิบเพื่อให้แน่ใจว่ามาจากแหล่งผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการทดสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตอาหารอีกด้วย

**กระบวนการผลิต** : บริษัทมีพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองการบริโภคของลูกค้าและผู้บริโภค และกำหนดให้กระบวนการผลิตต้องผ่านการรับรองมาตรฐานเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภค โดยคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญด้วยระบบตรวจสอบย้อนกลับตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบจนถึงมือผู้บริโภค นอกจากนี้ขั้นตอนหรือกระบวนการผลิตต้องเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

**ช่องทางกระจายสินค้า** : บริษัทจัดให้มีการกระจายสินค้าทั้งช่องทางจัดจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศด้วยวิธีการกระจายสินค้าที่มีมาตรฐานเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าและผู้บริโภคจะได้รับสินค้าคุณภาพและทันเวลา



การจำหน่ายและการบริการ : บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทและของลูกค้า รวมถึงกำหนดราคาสินค้าที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคสามารถเข้าถึงอาหารได้ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติมเพื่อความสะดวกของลูกค้าและผู้บริโภค

### วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทนำผลกระทบทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในการประกอบธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำแนวทาง Global Reporting Initiatives :GRI มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญของธุรกิจ (Material Aspects) และประเด็นการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Analysis) และมีการเปิดเผยข้อมูลตามตัวชี้วัดการดำเนินการแบบเฉพาะประเด็นหลัก (Core)

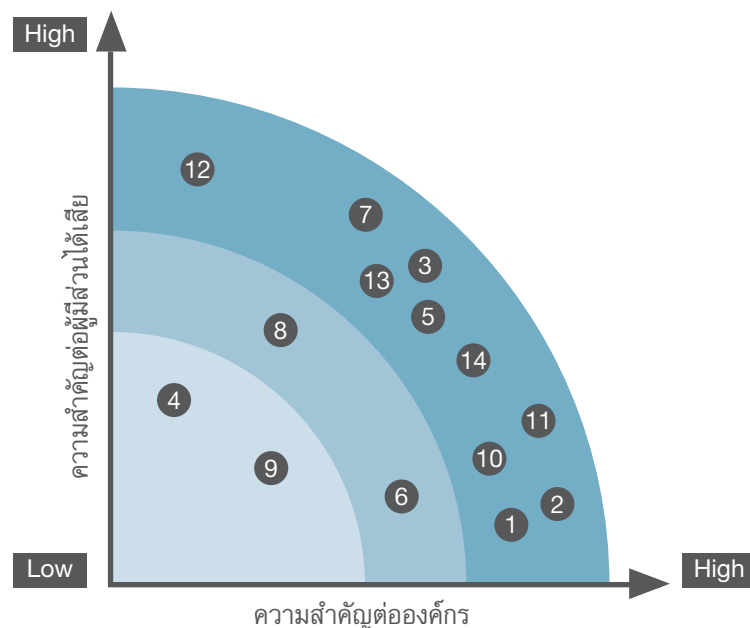
ในกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและระบุผลกระทบที่สำคัญของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ต่อมาได้ทำการรวบรวมประเด็นปัญหา ความต้องการ ความคาดหวัง หรือผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทั้งโดยทางตรงและโดยอ้อม หลังจากนั้นบริษัทนำข้อมูลทั้งหมดมาประมวลผล ศึกษา และวิเคราะห์เพื่อนำเสนอแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยแนวทางนั้นควรสามารถบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานของบริษัทได้อันตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและไม่เกิดภาระต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูล ทบทวน และปรับปรุงแนวทางการดำเนินการอย่างเหมาะสม

### ตารางความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

| ผู้มีส่วนได้เสีย        | การดำเนินการของบริษัท  | เป้าหมาย  |
|-------------------------|--|---|
| ผู้ถือหุ้น              | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี/One Report</li> <li>รายงานความยั่งยืน</li> <li>ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์และการตอบแทนที่ดี</li> <li>บริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>  |
| พนักงาน                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดอบรมส่งเสริมความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถ</li> <li>คณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>สื่อสารข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางอีเมล</li> <li>ระบบ Intranet</li> <li>รับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน</li> <li>สำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้า</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>   |
| ลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมลูกค้า คู่ค้า</li> <li>ประเมินคู่ค้า</li> <li>สำรวจความพึงพอใจ</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>จัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการมีคุณภาพได้มาตรฐาน และความปลอดภัย</li> <li>ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด</li> </ul> |
| เจ้าหนี้ ลูกหนี้        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมร่วมกันตามวาระ</li> <li>รายงานประจำปี/One Report</li> <li>รายงานความยั่งยืน</li> <li>รับฟังข้อเสนอแนะหรือเรื่องร้องเรียน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตรงเวลา</li> </ul>  |

| ผู้มีส่วนได้เสีย    | การดำเนินการของบริษัท  | เป้าหมาย  |
|---------------------|--|---|
| ชุมชน สิ่งแวดล้อม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสัมพันธ์ชุมชน</li> <li>สำรวจความพึงพอใจ</li> <li>บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายกำหนด</li> <li>ดูแลสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่</li> <li>รับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เกิดผลกระทบจากการดำเนินงาน</li> <li>พัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้</li> </ul>   |
| เกษตรกร หน่วยงานรัฐ | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องเพียงพอและโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กฎหมายกำหนดทุกด้าน</li> <li>รับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ร่วมมือในการดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนและพัฒนาต่างๆ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องโปร่งใส</li> <li>ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมส่วนรวม</li> </ul> |

### วิเคราะห์ประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย



| ด้านเศรษฐกิจ  | ด้านสิ่งแวดล้อม  | ด้านสังคม   |
|---|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลประกอบการของบริษัท</li> <li>2. นวัตกรรมทางธุรกิจ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>3. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>5. การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ</li> <li>6. การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>7. ความเสี่ยงด้านน้ำ</li> <li>8. สวัสดิภาพสัตว์</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>9. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>10. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</li> <li>11. สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน</li> <li>12. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>13. คุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร</li> <li>14. การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ol> |



### 3.3 ความยั่งยืนด้านอาหาร

#### อาหารปลอดภัย

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักแนวคิด “คุณภาพอาหาร คุณภาพชีวิต” หรือ Quality food Quality life ตามเป้าหมายของบริษัทเสมอมา เพื่อให้ผู้บริโภคสินค้าได้รับอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล บริษัทให้ความสำคัญในการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยเพื่อส่งมอบให้กับผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นการรับประทานอาหารจากภัตตาคาร ร้านอาหาร หรือซื้อเนื้อไก่เนื้อหมูจากร้านค้าเพื่อนำไปปรุงอาหารกันในครัวเรือน บริษัทให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล โดยสร้างวัฒนธรรมอาหารที่ปลอดภัยให้กับบุคลากรผู้เป็นส่วนหนึ่งในการผลิต นอกจากหลักการและวัฒนธรรมอาหารปลอดภัยนี้ บริษัทยังทำการฝึกอบรมบุคลากรจนมีความชำนาญก่อนเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตจริง สินค้าที่ผลิตออกจากโรงงานต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับในสินค้าได้อย่างเป็นระบบ โดยเริ่มต้นตั้งแต่ฟาร์มอันเป็นสถานที่เลี้ยง เส้นทางขนส่งลำเลียงมาถึงโรงงาน เส้นทางส่งมอบสินค้าสู่มือผู้บริโภค

#### การเข้าถึงอาหาร

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทเพิ่มช่องทางการขาย ส่งเสริมการเข้าถึงสินค้าให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงเพื่อให้ผู้บริโภคได้เข้าถึงสินค้าของบริษัทอย่างเต็มรูปแบบ ผ่านช่องทางการขายของบริษัทในรูปแบบธุรกิจขายปลีกภายใต้ชื่อ “THAI FOODS FRESH MARKET” โดยมุ่งเน้นในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและกระจายสินค้าเข้าสู่ชุมชนโดยตรง เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าที่มีคุณภาพ สะอาด ราคาคุ้มค่า รวดเร็ว และเพียงพอต่อความต้องการมากยิ่งขึ้น ปี 2564 บริษัทตั้งเป้าหมายในการให้ผู้บริโภคเข้าถึงอาหารผ่านช่องทางการขายหรือร้านค้าไว้ที่ 70 สาขา ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเกินเป้าหมาย โดยได้เปิดร้านค้ารวมทั้งสิ้น จำนวน 85 สาขา ในพื้นที่ 15 จังหวัด

#### นวัตกรรม

บริษัทมีความตั้งใจในการนำนวัตกรรมเข้ามาพัฒนาต่อยอดทั้งในด้านกระบวนการดำเนินงานและด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการวิจัยพัฒนาวัตถุดิบทางเลือก การวิจัยพัฒนาเนื้อสัตว์เทียม การวิจัยพัฒนาคลีนมีท รวมไปถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต กระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสม ทันสมัยพร้อมก้าวทันโลก เพื่อเพิ่มความสามารถทางธุรกิจให้แก่บริษัทและให้ครอบคลุมความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่มีความหลากหลายและปริมาณที่มีเพิ่มสูงขึ้น ตามการเติบโตของจำนวนประชากรในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีนี้บริษัทและบริษัทในเครือ ได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการภาควิชาสัตวบาล คณะเกษตร กำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน โดยเป็นการลงนามเพื่อร่วมมือทางวิชาการและวิจัยด้าน “การพัฒนาวัตถุดิบทางเลือกชนิดใหม่สำหรับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์” รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ การถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีการผลิต เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาวัตถุดิบทางเลือกใหม่สำหรับอาหารสัตว์ที่เป็นวัตถุดิบที่ได้จากภายในประเทศ โดยจะมีการสร้างโรงอาหารสัตว์ขนาดเล็กสำหรับการทดสอบการใช้วัตถุดิบทางเลือกใหม่ซึ่งมีระบบการผลิตเทียบเคียงกับโรงงานผลิตอาหารสัตว์ระดับอุตสาหกรรม การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในศาสตร์ทางวิศวกรรมเพื่อพัฒนารูปแบบของวัตถุดิบทางเลือกให้สามารถใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ระดับอุตสาหกรรมได้ ซึ่งความร่วมมือในครั้งนี้จะก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งในด้านการพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรทางด้านอาหารสัตว์ของทั้งมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน ทั้งนี้บริษัทยังคงดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาด้านนวัตกรรมพร้อมปลูกฝังและกระตุ้นกระบวนการคิดของพนักงานภายในองค์กรให้ตื่นตัวอยู่เสมอ ผ่านการประกวดกิจกรรม Kaizen และกิจกรรม Process Improvement ที่ให้พนักงานได้นำเสนอความรู้ แนวคิดและเทคนิคที่ได้จากการปฏิบัติงานมาแบ่งปันความรู้ให้แก่ส่วนงานอื่นและสามารถนำไปต่อยอดให้แก่องค์กรในอนาคตได้อีกด้วย



### สวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเริ่มต้นจากการเลี้ยงสัตว์ เราจึงเข้าใจและให้ความสำคัญกับสุขภาพของสัตว์มาเป็นอันดับหนึ่ง บริษัทและบริษัทในเครือ บุคลากร คู่ค้า และผู้ส่งมอบ ยึดมั่นในแนวทางปฏิบัติด้านสวัสดิภาพสัตว์เดียวกันที่ว่า จะไม่มีการทรมานสัตว์ในทุกขั้นตอนการเลี้ยงและมั่นใจได้ว่าสัตว์ทุกตัวภายใต้การดูแลของบริษัทถูกเลี้ยงมา ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี ได้รับอาหารตามความเหมาะสมทางด้านโภชนาการของสัตว์แต่ละประเภท ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์สากล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงทั้งฟาร์มไก่ และฟาร์มสุกร ให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดในด้านกฎหมายอย่างเคร่งครัด ในฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทนั้นจึงมีสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญคอยทำหน้าที่ตรวจเช็คสุขภาพและดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด รวมไปถึงมีสัตวบาลผู้ทำหน้าที่ดูแลฟาร์มเลี้ยงสัตว์และให้ความรู้ในการเลี้ยงสัตว์กับกลุ่มสมาชิกเกษตรกรพันธมิตรสัญญา

## 3.4 ความยั่งยืนด้านสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้ควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งนี้บริษัทตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคมบนพื้นฐานของจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในทุกด้าน จากการที่บริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งกระบวนการดำเนินงานภายใน (CSR-In-Process) และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม (CSR-After-Process) โดยบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ทั้งการกำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain) โดยครอบคลุมนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านการทุจริต การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ของบริษัทไว้อย่างครบถ้วนและครอบคลุมการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การพัฒนาบุคลากร

ด้วยการดำเนินกิจการของบริษัทที่ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตขึ้นนอกเหนือจากแผนการบริหารจัดการ กลยุทธ์ ที่เหมาะสมแล้ว หัวใจสำคัญ คือบุคลากรผู้มีความรู้ความสามารถ ที่เป็นกำลังสำคัญในการผลักดันธุรกิจให้ก้าวหน้าอย่างเท่าทันโลก บริษัทจึงวางแนวทางในการพัฒนาบุคลากรไว้ตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ภายใต้โครงการ TFG Development Roadmap ประจำปี 2564 โดยวิเคราะห์จากผลการดำเนินงานของบริษัท ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีแผนงานที่กำลังเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทและเครือข่ายไทยฟู้ดส์ มีเป้าหมายชัดเจนในการขยายงานและเติบโตในเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยี เครื่องจักร นวัตกรรม และปัจจัยด้านอื่นๆ ทั้งนี้สิ่งหนึ่งที่ขาดไม่ได้คือการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับการเติบโตที่ควบคู่ไปกับธุรกิจของบริษัทโดยบริษัทมีการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพในกระบวนการต่างๆ เพราะบุคลากรของเราเป็นผู้ที่มีศักยภาพ มุ่งมั่น ตั้งใจ และสามารถพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านต่างๆ ได้ อีกทั้งยังมุ่งหวังให้บุคลากรทุกคน เป็นกำลังหลักในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้ก้าวหน้าตามเป้าหมายที่ทุกคนตั้งใจ โดยในปี 2564 บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการผ่านการอบรมของพนักงานไม่น้อยกว่า 12 ชั่วโมง ปี หรือ 2 หลักสูตร/ปี



บริษัทได้มีการพัฒนาหลักสูตรและรูปแบบการดำเนินงานให้ตอบโจทย์ตามเป้าหมายของบริษัท โดยได้มีการแบ่งหลักสูตรตามสมรรถนะ (Competency) ในแต่ละด้าน ดังนี้

- **Leadership Competency**

มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการ ทักษะคิด วิธีการ บุคลิกภาพที่ส่งเสริมภาวะผู้นำให้พนักงานกลุ่มผู้บริหาร/ผู้จัดการ/ หัวหน้างานให้มีความพร้อมในการนำทีมให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

- **Functional Competency**

มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ ความรู้ ตามสายอาชีพของพนักงาน โดยเน้นเรื่องการสร้างพฤติกรรม และทัศนคติให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล อีกทั้งเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและเพิ่มผลลัพธ์ในการทำงาน

- **Core Competency**

มุ่งเน้นการพัฒนาสมรรถนะหลัก หรือพฤติกรรมหลักของพนักงานที่เป็นตัวส่งเสริมการดำเนินงานหรือธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นการสร้างพฤติกรรม และทัศนคติที่ดีในการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกคน

- **Quality & Law Requirement**

“เราจะเป็นผู้ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากลโลก” เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัท เรามุ่งให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องของระบบคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ตลอดจนวิธีการดำเนินงานที่ถูกต้องตามหลักมาตรฐานคุณภาพ

- **TFG Orientation Program**

ก้าวแรกสู่ครอบครัวไทยฟู้ดส์ เรียนรู้ประวัติความเป็นมาของบริษัท ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ วัฒนธรรมองค์กร (TFG DNA) ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีความพร้อมในการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในครอบครัวไทยฟู้ดส์

### การจูงใจพนักงานและสร้างความผูกพันในการทำงาน

นอกจากกลยุทธ์การวางแผนทางธุรกิจที่เกิดขึ้นเพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างก้าวหน้านั้น พนักงานเป็นอีกหนึ่งกำลังสำคัญที่ทำให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่งเสมอมา บริษัทจึงให้ความสำคัญถึงความต้องการของพนักงานในทุกระดับผ่านแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน โดยในปี 2564 มีการตั้งเป้าหมายไว้ที่ 85% และได้รับผลอยู่ที่ 80.16%

ยังรวมไปถึงเรื่องสวัสดิการพื้นฐานและสวัสดิการด้านอื่นๆ ที่พนักงานควรได้รับ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน ประกันสังคม ประกันสุขภาพ ทุนการศึกษาพนักงาน (ตามความเหมาะสม) ทุนการศึกษานอกระบบพนักงาน อาหารกลางวัน/เมนูพิเศษให้แก่พนักงานในวันที่เข้ามาปฏิบัติงานที่ตามปกติ สินค้าราคาพิเศษสำหรับพนักงาน ยูนิฟอร์ม/เครื่องแบบ กิจกรรมเยี่ยมไข้ เยี่ยมคลอด วันหยุดทางศาสนาที่สำคัญสำหรับพนักงานกลุ่มโรงงาน ค่าเบี้ยขยัน โบนัส และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี วันลาตามกฎหมายกำหนด การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลือเนื่องจากการเสียชีวิต สินเชื่อเงินกู้พนักงาน เป็นพันธมิตรกับสถาบันทางการเงินในการหาสินเชื่อทางการเงินให้แก่พนักงาน เป็นพันธมิตรกับสถาบันทางการเงินในการหาสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยให้แก่พนักงาน รางวัลตอบแทนการทำงาน TFG LONG SERVICE YEAR AWARD โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน Employee Joint Investment Program : EJIP

ทั้งนี้ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น บริษัทจึงได้มีการจัดสรรวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงานและครอบครัว รวมถึงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อาทิ การจัดตรวจหาเชื้อให้พนักงาน โดยเฉพาะสายการผลิตเป็นประจำ การจัดซื้ออุปกรณ์ป้องกัน และการจัดซื้อชุดตรวจหาเชื้อด้วยตนเอง ซึ่งถือเป็นหนึ่งในมาตรการดูแลพนักงาน รวมถึงครอบครัวพนักงานที่บริษัทจะสามารถสนับสนุนได้อย่างเต็มความสามารถ

### นโยบายการจ้างแรงงานและการบริหารแรงงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อบริษัท บริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านแรงงาน และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและการบริหารจัดการแรงงานให้แก่พนักงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมทั้งในด้าน การใช้แรงงานอย่างถูกกฎหมาย การไม่จ้างแรงงานเด็ก การไม่บังคับใช้แรงงาน (แรงงานบังคับ) การคุ้มครองแรงงานหญิงมีครรภ์ การไม่ล่วงละเมิดทางเพศ การไม่กระทำการใดที่ถือเป็นความรุนแรง การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคทางเพศ ความเสมอภาคทางกายภาพ ความหลากหลายและไม่แบ่งแยก ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและเปิดโอกาสแสดงความคิดเห็น การให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบปัญหา ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2564 และรางวัลสถานประกอบการที่นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดีประจำปี 2564

### นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง

ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีการขยายตัวในหลายภูมิภาคและยังมีการดำเนินธุรกิจบางส่วนในประเทศเวียดนาม อาจกล่าวได้ว่าพนักงานไทยพุทธในแต่ละพื้นที่ที่มีความหลากหลายทั้งในด้านของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานในพื้นที่ หรือพนักงานผู้ที่เป็นชาวต่างชาติ บริษัทให้ความสำคัญและมอบหมายหน้าที่ให้ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยเป้าหมายที่บริษัทวางไว้เป็นแนวทางให้แก่พนักงานทุกคนได้ซึมซับและมุ่งมั่นที่จะเติบโตไปพร้อมกัน บริษัทจึงพยายามปรับตัวและทำความเข้าใจในวิถีชีวิตของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงคนในชุมชน สังคมอย่างสุดความสามารถ โดยในกลุ่มของโรงงานมีการจัดทำห้องละหมาด สำหรับกลุ่มพนักงานมุสลิมหรือผู้นับถือศาสนาอิสลามสำหรับประกอบกิจกรรมทางศาสนา มีการจัดแผนวันหยุดประจำปีสำหรับพนักงานแต่ละพื้นที่เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของกลุ่มคนในพื้นที่นั้นๆ ตามความเหมาะสม ด้านการปฏิบัติงาน บริษัทไม่มีการแบ่งแยกเพศ หรืออายุ เชื้อชาติ ศาสนา บริษัทประเมินสิ่งเหล่านี้ด้วยความรู้ความสามารถความทุ่มเทของพนักงานเท่านั้น ในส่วนของความแตกต่างด้านการสื่อสาร สำหรับพนักงานไทยและพนักงานชาตินั้น บริษัทมีการจัดทำเอกสารทั้งในรูปแบบภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาเวียดนาม รวมถึงภาษากัมพูชา และภาษาพม่า ตามความเหมาะสมของพนักงานในแต่ละพื้นที่ เพราะบริษัทไม่ละเลยที่จะให้ความสำคัญในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

### นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด

ด้วยการเติบโตของธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง บุคลากรในองค์กรของเราจึงมีการเติบโตควบคู่ไปกับองค์กรอย่างทั้งในด้านหน้าที่ การปฏิบัติงาน จำนวนสมาชิก ความหลากหลายของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุและการศึกษา บริษัทตระหนักและเห็นคุณค่าประโยชน์ที่แตกต่างของบุคลากรแต่ละท่านในการนำมาต่อยอดให้เป็นพลังที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทจึงมีการจัดวางแนวทางในการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดไว้เป็นหลักเกณฑ์ในการอยู่ร่วมกันให้แก่ทุกคนในองค์กร เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีความเคารพซึ่งกันและกัน และสามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่เกิดการล่วงละเมิดและการคุกคามในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างราบรื่น

### อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งชุมชน สังคม จึงได้มีการกำหนด แนวทางการดำเนินงานตามนโยบายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อให้การดำเนินงานในการดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท โดยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงข้อกำหนดขององค์กร กฎหมาย กฎ ระเบียบ มาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการจัดทำแผนการจัดการด้านความเสี่ยง มาตรการป้องกันความไม่ปลอดภัยในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดอันตรายและความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานรวมถึงมีการจัดทำประเมินความเสี่ยงด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ทบทวนการดำเนินงานต่างๆอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี



ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ให้เป็นอีกหนึ่งวัฒนธรรมในการขับเคลื่อนองค์กร รวมทั้งการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) เพื่อดูแลความปลอดภัยของพนักงานทุกคน การควบคุม ป้องกัน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยวางแผนในการจัดการทรัพยากรอย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการสื่อสารการดำเนินงานให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นความต้องการและความคาดหวัง เพื่อนำไปใช้ในการทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต บริษัทตั้งเป้าหมายการลดอุบัติเหตุในปี 2564 สำหรับการหยุดงานของพนักงานอันเนื่องมาจากการทำงานเกิน 3 วัน ไม่เกิน 3 คน/ปี หรืออัตราการเสียชีวิตอันเนื่องมาจากการทำงานจำนวน 0 คน

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทจึงมีการยกระดับมาตรการที่เข้มงวดในด้านความปลอดภัยในขั้นสูงสุด ตั้งแต่มาตรการคัดกรอง การเข้า-ออก ของพนักงาน หรือบุคคลภายนอก การตรวจหาผู้ติดเชื้อในสถานที่ปฏิบัติงาน การเฝ้าระวัง การสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ ด้วยการจัดหาวัคซีนให้แก่พนักงาน ทั้งกลุ่มโรงงานและกลุ่มสำนักงาน รวมไปถึงการดูแลครอบครัวพนักงานผู้ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วย

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล ซึ่งถือเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ว่า “มนุษย์ทุกคนมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และมีสิทธิเสรีภาพเท่าเทียมกัน” ซึ่งเป็นหลักการ ที่บริษัทและบริษัทในเครือยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยไม่แบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติ บริษัทตระหนักว่าการดำเนินงานขององค์กรต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม และสิทธิมนุษยชน ในการดำเนินธุรกิจ จึงยึดมั่นและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตลอดมาโดยเฉพาะหลักสิทธิมนุษยชนในทุกๆ กระบวนการทำงานเพื่อหลีกเลี่ยง การละเมิดในด้านสิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ รวมไปถึงสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทยึดหลักการดำเนินการ ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในด้านกายภาพ หรือสถานภาพอื่นใดตามกฎหมาย ส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชนผ่านนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ระเบียบคณะกรรมการสอบสวน แนวทางการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีการสื่อสาร เผยแพร่ ความรู้ ความเข้าใจ แนวทาง และหลักการใดๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจตามแนวทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยการเผยแพร่นโยบายสิทธิมนุษยชนผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท มีการ ดูแล ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการที่มีผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคล เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแล ติดตาม และตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทรวมถึง เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งปัญหา แจ้งเบาะแส หรือแจ้งข้อร้องเรียนในกรณีที่มีเหตุการณ์หรือการกระทำอันเกี่ยวข้องต่อการละเมิดนโยบายสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทกระบวนกรสอบสวนข้อเท็จจริงตามระเบียบของบริษัท การให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการลงโทษตามระเบียบของบริษัท

### สิทธิเด็กและสตรี

บริษัทให้ความสำคัญเคารพด้านสิทธิมนุษยชนกับคนทุกกลุ่ม รวมถึงกลุ่มเด็กและสตรีผู้เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่คุณค่าของไทยฟู้ดส์ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มพนักงานหญิงผู้เป็นอีกหนึ่งกำลังในการขับเคลื่อนบริษัทให้เติบโต โดยบริษัทให้สิทธิ พนักงานหญิง และพนักงานชายทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่กีดกันหรือแบ่งแยกเพศ รวมถึงมีแนวปฏิบัติ นโยบายที่ครอบคลุมและคุ้มครองสตรีตามแนวทางปฏิบัติทางด้านกฎหมาย รวมถึงเด็กในชุมชนและบุตรพนักงาน บริษัทมีการปฏิบัติอย่างชัดเจนตามหลักการปฏิบัติสากล และหลักการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย ด้วยความเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการห้ามใช้แรงงานเด็กรวมถึงการห้ามเด็กอายุต่ำกว่า 18 เข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท ในด้านทุนการศึกษาบริษัทมีการจัดสรรทุนการศึกษาตามความเหมาะสมแก่บุตรพนักงานเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับพนักงานที่กำลังตั้งครรภ์ไปจนถึงคลอดบุตร โดยมีการจัดการสำรวจคุณแม่ตั้งครรภ์เพื่อมอบกระเช้าเยี่ยมคลอดสำหรับคุณแม่ทุกคนในไทยฟู้ดส์ มีการจัดทำห้องให้นมบุตรในพื้นที่ปฏิบัติงานสำหรับคุณแม่พนักงานไทยฟู้ดส์ ที่คลอดบุตรแล้วกลับมาปฏิบัติงานไว้สำหรับปั๊มนมระหว่างวัน และในปี 2564 นี้ ยังมีกิจกรรม “Care mom Care child” ให้แก่คุณแม่ไทยฟู้ดส์ที่อยู่ระหว่างให้นมบุตรอายุ ไม่เกิน 1 ปี โดยมอบ Gift Set สำหรับการเก็บน้ำนมของคุณแม่เมื่อกลับมาปฏิบัติงานหรือออกนอกสถานที่ เพื่อเป็นการสนับสนุนการเลี้ยงบุตรด้วยนมมารดาและเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่คุณแม่ ในการรักษาคุณภาพของน้ำนมให้ยังคงคุณค่า สะอาด และปลอดภัยจนกว่าจะถึงลูกน้อย





### ต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันควบคู่กันมา โดยตลอดจึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้ ครอบคลุมไปถึงธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าบริษัทและบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีนี้อย่างมีการจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานผ่านโครงการประกวดคำขวัญ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 2 การรณรงค์กิจกรรม No Gift Policy ในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือในทุกช่วงเทศกาลเพื่อกระตุ้นให้พนักงานตื่นตัวและเข้าใจในแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทได้เข้าร่วมโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) อย่างต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่ 5 แล้ว โดยเป้าหมายหลักของ CAC คือการสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจภาคเอกชนกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งบริษัท ได้เข้าร่วมการเป็นสมาชิก CAC และปฏิบัติตามเจตนารมณ์หลักของโครงการตลอดมา

### การรับเรื่องร้องเรียน

เพื่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทให้ความสำคัญกับการกระทำผิดที่เกิดขึ้นในทุกรูปแบบรวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจึงได้มีการจัดทำ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ อย่างมีแบบแผนที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานโดยสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่างๆ ขององค์กร ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยจะมีรายละเอียดการรับเรื่องร้องเรียน นโยบายและแนวทางปฏิบัติ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) ของบริษัทอย่างชัดเจน ซึ่งในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมนั้นแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การรับเรื่องร้องเรียนในพื้นที่ชุมชนบริเวณรอบโรงงาน บริษัทจัดให้มีพนักงานคอยดูแลพื้นที่บริเวณชุมชนเพื่อสอบถามความเป็นอยู่และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท เดือนละ 1-2 ครั้ง ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบอื่นๆ หากเกิดข้อร้องเรียนพนักงานผู้ดูแลจะนำเรื่องดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการแก้ไขและปรับปรุงต่อไป
2. บริษัทเปิดช่องทางร้องเรียนที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและบุคคลภายนอกทุกคนสามารถร้องเรียน แจ้งถึงปัญหา การปฏิบัติงานที่คาดว่าจะเป็นการกระทำผิด หรือขัดต่อหลักปฏิบัติ หรืออื่นๆ ให้บริษัทรับทราบ ผ่านช่องทางการแจ้งต่างๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้ โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่าน “ช่องทางการร้องเรียน” ดังนี้

ทางเว็บไซต์ของบริษัท : [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)

ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [whistleblow@tfg.co.th](mailto:whistleblow@tfg.co.th)

ทางไปรษณีย์ : ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1010 อาคารชินวัตร ทาวเวอร์ 3  
ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

### การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาเป็นแนวทาง หลักเกณฑ์ในการปฏิบัติหน้าที่และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานว่าบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกอย่างเคร่งครัดเหมาะสม และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานบนพื้นฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการแสดงออกถึงการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรฐาน โดยไม่มีกิจกรรม หรือการดำเนินงานที่ละเมิดต่อกฎหมายตลอดจนสร้างความตระหนักถึงผลกระทบ และความเสียหาย



จากการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับดังกล่าว ให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทไทยฟู้ดส์ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทโดยเคร่งครัด อันจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างยั่งยืน

### เติบโตไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

ด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อยู่ร่วมกับชุมชนมาโดยตลอด ไทยฟู้ดส์จึงให้ความสำคัญกับแนวคิดที่ว่า “ชุมชนอยู่ได้ ไทยฟู้ดส์อยู่ได้” บริษัทจึงพยายามผลักดัน และสร้างรากฐานให้กับคนในชุมชน ในทุกพื้นที่ที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ ให้สามารถดูแลตนเองและช่วยเหลือครอบครัวได้ ผ่านการสนับสนุนทางด้านอาชีพ และเปิดโอกาสให้คนในพื้นที่ได้มีช่องทางค้าขายในพื้นที่ของบริษัท ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของไทยฟู้ดส์ ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนพนักงานผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่การดำเนินธุรกิจของไทยฟู้ดส์ ให้ทำงานใกล้บ้านเพื่อช่วยลดปริมาณการย้ายถิ่นฐานของคนในพื้นที่ ลดระยะเวลาการเดินทาง หลีกเลี้ยงค่าครองชีพและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่สูงขึ้น เมื่อต้องมีการปรับเปลี่ยนที่อยู่อาศัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในครอบครัวให้มีเพิ่มมากยิ่งขึ้น พนักงานได้อยู่กับครอบครัว ช่วยลดระยะห่างและความห่างไกลจากการทำงานใกล้บ้านที่อาจเกิดขึ้น ทั้งยังส่งผลดีในด้านสุขภาพร่างกายของพนักงานที่จะได้พักผ่อนอย่างเต็มที่ ไม่ต้องกังวลกับการเดินทาง มีเวลาให้กับตนเองโดยที่ไม่กระทบงานประจำอีกด้วย

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม คู่ค้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้นเสมอมา เราสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภคว่าผู้บริโภคจะต้องได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยบริษัทคำนึงถึงผลกระทบและให้ความสำคัญกับการร่วมเป็นส่วนหนึ่งกับ ชุมชน และสังคม บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทางสู่ความยั่งยืนให้การดำเนินงานที่ต้องอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโปร่งใส ตรวจสอบได้ และพร้อมนำความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้หลักการ “Trust - Future - Growth” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทครบถ้วนสมบูรณ์ และครอบคลุมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพราะบริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนที่จะต้องอยู่ร่วมกับเราไปอีกยาวนาน บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะสนับสนุนคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้เติบโตไปพร้อมกับเรา บริษัทมีการวางแผนในการสนับสนุนช่วยเหลือชุมชนไว้ทั้งในระยะสั้น ระยะยาว ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ ซึ่งแผนงานนี้จะมีการนำมาปรับปรุงเป็นประจำทุกปี หรือหากในปีนั้นๆมีประเด็น ปัญหา หรือผลกระทบใดเกิดขึ้น บริษัทมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือฉุกเฉินและปรับปรุงการดำเนินการอย่างทันที่ รวมถึงมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมคอยดูแลและเข้าร่วมประชุมพร้อมหาแนวทางแก้ไขกับเจ้าหน้าที่ หน่วยงานในพื้นที่ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมียังการจัดพื้นที่ให้สำหรับคนพิการและคนในชุมชนเข้ามาลงทะเบียนเพื่อเปิดร้านขายสินค้าอุปโภค บริโภค เพื่อเปิดโอกาสกลุ่มคนพิการและคนในชุมชนในพื้นที่ได้มีโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว

โดยในปี 2564 มีการสำรวจผลความพึงพอใจชุมชนบริเวณโดยรอบ ซึ่งได้รับผลอยู่ที่ร้อยละ 78.54 ในปีการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทในเครือ ได้รับมอบโล่และเกียรติบัตร “CSR-DIW Continuous Award 2021” ซึ่งผ่านเกณฑ์มาตรฐานโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ประจำปี 2564 ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่

1. บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โรงชำแหละไก่ จ.กาญจนบุรี รับรางวัล CSR-DIW Award
2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด จ.สุพรรณบุรี รับรางวัล CSR-DIW Award
3. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด จ.ปราจีนบุรี รับรางวัล CSR-DIW Continuous

ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และตั้งใจอย่างจริงจัง เพื่อรักษามาตรฐานการทำงานด้านการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

### ช่วยเหลือชุมชนในยามเกิดภาวะวิกฤต

บริษัทให้ความสำคัญกับทุกชีวิตที่อยู่ร่วมกับเราแม้ในสภาวะวิกฤต ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ หรือการเผชิญหน้ากับโรคระบาด บริษัทยังคงให้การช่วยเหลือสนับสนุน ชุมชน สังคม อย่างเต็มกำลัง ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของ เงินช่วยเหลือ สิ่งของ อาหาร หรือการช่วยเหลือลงแรง ลงกำลัง อย่างสุดความสามารถเท่าที่บริษัทจะสามารถสนับสนุนได้ รวมไปถึง



ถึงการสนับสนุนสิ่งของจำเป็นต่อสถานการณ์เร่งด่วนที่เกิดขึ้น ทั้งในด้านการป้องกันโรคระบาด อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์ฆ่าเชื้อ ถังยักซีฟ สิ่งของอุปโภคบริโภค และยารักษาโรค ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนไก่ ไส้กรอก ไก่ปรุงสุก ผลิตภัณฑ์แปรรูป ที่บริษัทสนับสนุนให้แก่สถานพยาบาลและหน่วยงานราชการ โรงเรียน ชุมชน ชาวบ้าน ทั้งในสภาวะวิกฤตและสถานการณ์ปกติเสมอมา

#### ส่งเสริมการศึกษานอกห้องเรียนผ่านบุคลากรผู้มากประสบการณ์

บริษัทมีการจัดกิจกรรมโดยให้พนักงานผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัยเข้าไปอบรมความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่ นักเรียน ในโรงเรียนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ดูแลของบริษัท โดยให้การอบรมในเรื่องความปลอดภัย การเดินทางบนท้องถนน การป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการอบรมเรื่องของอัคคีภัย เรียนรู้ประเภทของถังดับเพลิงและการใช้ถังดับเพลิง เพื่อให้เด็กๆ เข้าใจว่าควรปฏิบัติ ประพฤติตนแบบใดให้ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของตนเอง ทั้งนี้กิจกรรมได้ถูกจัดขึ้นในช่วงเดือน มกราคม - เมษายน 2564 ก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะรุนแรง

#### ส่งเสริมการเติบโตในการฝึกอาชีพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษามาโดยตลอดทั้งในด้านของทุนการศึกษา การเปิดโอกาสให้สถานศึกษาเข้ามาเยี่ยมชม ดูงานการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่ละเลยที่จะมอบโอกาสในการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงให้แก่เด็กๆ นักศึกษา ผ่านการฝึกงานหรือการฝึกสหกิจ โดยบริษัทมีการคัดเลือกนักศึกษาฝึกงาน ผู้มีความความสามารถที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและตรงกับ วิชาชีพ หลักสูตรการเรียนของน้องๆ เข้ามาทดลองปฏิบัติงานจริงจากพนักงาน ผู้มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่จะช่วยแนะนำและมอบหมายงานให้นักศึกษาฝึกงานมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานอย่างจริงจัง เพื่อให้ตัวนักศึกษาได้มีโอกาสพัฒนาศักยภาพของตนเอง รวมถึงสามารถเป็นผู้ช่วยคนสำคัญ ให้แก่องค์กรอีกด้วย

#### สนับสนุนอาหารที่มีคุณภาพตามหลักโภชนาการให้แก่ชุมชน

หัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจของไทยฟู้ดส์ นั่นคือ การผลิตอาหารที่มีคุณภาพและส่งมอบให้ถึงมือผู้บริโภคอย่างปลอดภัย การสนับสนุนผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทให้แก่ชุมชนจึงเป็นสิ่งที่บริษัทดำเนินการเสมอมา ทั้งในภาวะปกติหรือยามที่ต้องเผชิญกับวิกฤต โดยการมอบชิ้นส่วนไก่ ไส้กรอก ผลิตภัณฑ์แปรรูปของบริษัท ให้แก่หน่วยงานราชการ ชาวบ้าน อาสาสมัคร ชุมชน รวมถึงการสนับสนุนด้านอาหาร เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตที่สมวัยให้แก่เด็กนักเรียนในชุมชนผ่านโครงการอ้อมนี้เพื่อน้อง ที่บริษัทดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

#### คืนประโยชน์สู่สังคม

ในสถานการณ์ที่ราคาข้าวกำลังตกต่ำ สิ่งที่บริษัทสามารถสนับสนุน ช่วยเหลือเหล่าเกษตรกรผู้เป็นกระดูกสันหลังของชาติ ได้คือการให้ความช่วยเหลือชาวนาไทย โดยการปรับสูตรอาหารสัตว์ของบริษัท และรับซื้อข้าวเปลือกจากชาวนา และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสอหิวาต์แอฟริกา (African Swine Fever: ASF) ในสุกรที่เกิดขึ้นอย่างหนักทั่วโลกในช่วงปีที่ผ่านมาที่ส่งผลมาถึง ปี 2565 ในประเทศไทยทำให้ปริมาณแม่พันธุ์สุกรในประเทศลดลงทำให้ผลผลิตลูกสุกรขุนและเนื้อสุกรสดมีแนวโน้มไม่เพียงพอต่อความต้องการบริโภคในประเทศ ปริมาณสุกรในประเทศขาดตลาดจนทำให้ราคาเนื้อหมูพุ่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทมิได้นิ่งนอนใจ บริษัทได้เพิ่มการควบคุมที่เข้มงวดและปลอดภัยมากยิ่งขึ้นเพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าของบริษัท ทั้งนี้บริษัทยังให้การสนับสนุนพันธุ์สุกรให้กับผู้เลี้ยงรายย่อย เพื่อช่วยเหลือให้เหล่าเกษตรกรผู้เลี้ยงให้ผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปด้วยกัน รวมถึงการที่ บริษัท บริษัทในเครือและพันธมิตรไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป ร่วมมอบเงินบริจาค สิ่งของอุปโภค บริโภค อุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อและทำความสะอาด รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ไก่ ไส้กรอก ของบริษัทเพื่อนำไปประกอบอาหาร ให้กับโครงการป้องกันและช่วยเหลือสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนทางการแพทย์ในการต่อสู้กับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้กับบุคลากรทางการแพทย์และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่เสียสละทุ่มเททั้งแรงกาย แรงใจ ในการควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาด พร้อมทั้งดูแลรักษาผู้ป่วยติดเชื้อไวรัส COVID-19



## **คู่ค้า**

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของไทยฟู้ดส์ บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะให้ความสำคัญกับคู่ค้า Supplier ผู้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีเสมอมา และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจที่มีร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่น ตรงตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และถูกหลักจริยธรรม บริษัทจึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกันไว้ในจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้ครอบคลุมทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ โดยเนื้อหาครอบคลุม ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทั่วไป ด้านสิทธิมนุษยชนและคุ้มครองแรงงาน ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการต่อต้านการให้สินบน ทูจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความขัดแย้งทางความสัมพันธ์ ด้านการไม่รับเงินสนับสนุน หรือผลประโยชน์อื่นใด ด้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ด้านการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ด้านสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงด้านการเปิดเผยข้อมูลและรักษาความลับ และมีการสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าและแนวทางการปฏิบัติของบริษัทไว้บนเว็บไซต์ [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) อย่างชัดเจน

โดยบริษัทมีการดำเนินการนำส่งจรรยาบรรณคู่ค้าให้แก่คู่ค้าเพื่อลงนามรับทราบจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติ ที่ทางบริษัทมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พันธมิตรทางการค้าของบริษัทรับทราบแนวทางอย่างเป็นทางการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงมีการเชิญชวนพันธมิตรทางการค้า ของบริษัทและบริษัทในเครือเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC อีกด้วย

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทสร้างพันธมิตรในส่วนของการขนส่งอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นผ่านการร่วมมือกับ ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำระดับโลก ให้เข้ามาช่วยบริหารจัดการระบบขนส่งสินค้า รองรับการผลิตของ บริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมถึงการขนส่งผลิตภัณฑ์เนื้อหมู ไก่ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากโรงงานสาขาของ ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป ทั้งในจังหวัดกาญจนบุรี ชอนแก่น ชลบุรี และปราจีนบุรี รวมถึงศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท เพื่อนำไปส่งให้แก่กลุ่มลูกค้าต่าง ๆ อาทิ ศูนย์จัดจำหน่ายสินค้า ร้านค้า ร้านอาหารจานด่วนอุตสาหกรรมบริการอาหาร และผู้ประกอบการส่งออก

## **3.5 ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม**

### **นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทประกอบกิจการผลิตอาหารที่คำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การสำรวจ และการทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด โดยมีการวางระบบและระเบียบการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและโดยรอบพื้นที่ และยังจัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ฝึกอบรมเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกคน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกัน บรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีระบบ

ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด มุ่งมั่นให้มีการควบคุม การใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า Supplier รวมถึงผู้เกี่ยวข้องที่ได้รับหน้าที่ และงานที่รับผิดชอบในเรื่องการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน การดูแล ป้องกันมลพิษสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการน้ำเสีย คุณภาพอากาศ กากของเสีย และการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การเสริมสร้างการสร้างคุณภาพของสิ่งแวดล้อมที่ดีตลอดจนการใช้พลังงานและของเสียจากกระบวนการทำงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัด

### **ความหลากหลายทางชีวภาพ**

บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจมาโดยตลอด และตระหนักอยู่เสมอว่าการดำเนินธุรกิจของเรานั้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศ บริษัทจึงเตรียมแนวทางการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยเฉพาะในกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกันก็ไม่ใช่อุปสรรคต่อการ พัฒนาการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาสมดุลความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้มีการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า และเป็นธรรม โดยอยู่บนพื้นฐานให้





ธุรกิจเติบโตอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงรักษาระบบนิเวศอย่างเหมาะสม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรอื่นที่จะส่งผลให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยอยู่บนพื้นฐาน การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและเหมาะสม การดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปกป้อง ป้องกัน และฟื้นฟู การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทมีการวางแผนในการดำเนินการบริหารทรัพยากรด้านพลังงานทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ในเรื่องของการนำพลังงานสะอาด/พลังงานทดแทนเข้ามาหมุนเวียนใช้ในกระบวนการผลิต การวางแผนการลดใช้พลังงานไฟฟ้า การลดใช้พลังงานเชื้อเพลิง รวมถึงการจัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมการประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน การปรับเปลี่ยนรูปแบบวัตถุดิบที่นำมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง การใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยในการประหยัดพลังงาน มีการจัดกิจกรรมปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม โดยการให้พนักงานร่วมกันแบ่งปันวิธีการลดใช้พลังงานตามแนวทางที่ตนเองต้องการ ภายใต้หัวข้อ Reuse Reduce Reduction เพื่อเป็นแนวทางในการนำแนวคิดดังกล่าวมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรในอนาคต มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รณรงค์ด้านการประหยัดพลังงาน/ลดใช้พลังงาน การใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเดินทางในรูปแบบ Carpool ทางเดียวกันไปด้วยกันเพื่อลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงในรูปแบบของน้ำมันและลดการเกิดภาวะก๊าซเรือนกระจกจากการทำกิจกรรมต่างๆ อีกด้วยโดยทั้งนี้ บริษัทนำแนวทางของโครงการ Care the bear ของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาเป็นแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้เกิดเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนมากขึ้นอีกด้วย บริษัทมีการปรับปรุงรูปแบบของวัตถุดิบที่นำมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต เปลี่ยนมาใช้ กะลาปาล์มเพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิตและการเผาไหม้ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น มีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยในการประหยัดพลังงาน เช่นการใช้หลอดไฟ LED แทนหลอดไฟ Fluorescent ซึ่งหลอด LED จึงประหยัดกว่าหลอดทั่วไปประมาณร้อยละ 40-50 และมีอายุการใช้งานเฉลี่ยที่ยาวนานกว่า จึงช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาได้มากยิ่งขึ้น

#### โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ของบริษัทนั้นเริ่มมีการจัดทำโครงการมาตั้งแต่ช่วงปี 2563 ซึ่งปัจจุบันมีการขยายพื้นที่โครงการและเริ่มดำเนินการผลิตพลังงานทดแทนอย่างเต็มรูปแบบแล้ว โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 เป็นโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Solar PV Floating) ของพื้นที่ 4 โรงงาน ดังนี้

1. Solar Floating บ่อกักเก็บน้ำดิบ บริเวณโรงงานไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สาขากาญจนบุรี
2. Solar Floating บ่อกักเก็บน้ำดิบ บริเวณโรงงานไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สาขาปราจีนบุรี
3. Solar Floating บ่อกักเก็บน้ำดิบ บริเวณโรงงานไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด สาขาสุพรรณบุรี
4. Solar Floating บ่อกักเก็บน้ำดิบ บริเวณโรงงานไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด สาขาปราจีนบุรี

และระยะที่ 2 เป็นโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาโรงงาน และหลังคาโรงจอดรถ โดยมีการติดตั้งใน 3 พื้นที่ ได้แก่

1. Solar Roof บริเวณหลังคาของโรงงานไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สาขากาญจนบุรี
2. Solar Car park บริเวณหลังคาของโรงจอดรถของโรงงานไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สาขากาญจนบุรี
3. Solar Roof บริเวณหลังคาของโรงงานบริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอร์นิเจอร์ จำกัด

โดยทั้งนี้บริษัทได้นำโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER) ซึ่งมีเป้าหมายในการส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตและใช้พลังงานหมุนเวียน ภาคอุตสาหกรรมที่มีกิจกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน การจัดการของเสีย ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักที่มีศักยภาพลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) นั้นได้รับการรับรองจาก หน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก มหาวิทยาลัยพะเยา ว่าเป็นโครงการที่คาดว่าจะสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก/กักเก็บได้ จำนวน 12,327 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCO<sub>2</sub>eq/year)



โดยมีการตั้งเป้าหมายในการสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ระยะสั้นและระยะยาว อยู่ที่

| เป้าหมายปี 2567 (3 ปี)  | ระยะยาว 5 ปี เป้าหมายปี 2569 (5 ปี)                                   |
|---|---|
| สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก/กักเก็บได้<br>36,981 tCO <sub>2</sub> eq | สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก/กักเก็บได้<br>61,635 tCO <sub>2</sub> eq |

ท่านสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับโครงการได้ที่ เว็บไซต์ กลไกลดก๊าซเรือนกระจก

: Greenhouse Gas Mitigation Mechanism <http://ghgreduction.tgo.or.th/>

### การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทตระหนักถึงปัญหาในด้านการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่ประชากรโลกกำลังประสบมาโดยตลอด บริษัทจึงมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสถานการณ์ขาดแคลนน้ำให้ดีขึ้นไม่มากนักน้อย เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทในการจัดการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงมีการดำเนินการจัดทำแผนงาน แนวทางในการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงสร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าให้แก่พนักงานและทุกคนในองค์กร ทั้งการบำบัดเสีย และควบคุมการใช้น้ำจากกระบวนการผลิตมาโดยตลอด รวมถึง ในปี 2564 นี้มีการจัดทำโครงการในการควบคุมปริมาณการใช้น้ำในองค์กร ได้แก่ การสำรวจพฤติกรรมกรรมการใช้น้ำในกิจกรรมการทำงานของแต่ละส่วนงาน การสำรวจจุดรั่วและตรวจสอบท่อส่งน้ำดิบพร้อมแรงดันของเครื่องสูบน้ำ ติดตั้งก๊อกน้ำแบบเซนเซอร์ช่วยลดปริมาณการสูญเสีย การควบคุมและจัดการน้ำเสียให้มีการบำบัดให้ผ่านมาตรฐานก่อนปล่อยลงรางระบายสาธารณะและการปรับปรุงท่อน้ำเสียจากน้ำห้องน้ำและน้ำใต้อาคารรวบรวมลงบ่อดักไขมัน รวมถึงการปรับปรุงและขยายระบบบำบัดน้ำเสีย โดยทั้งนี้พบว่าค่าเฉลี่ยน้ำทิ้งปีของบริษัท ต่ำลงทุกพารามิเตอร์ และดีกว่ามาตรฐานกำหนด

### การบริหารจัดการของเสีย

ด้านการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมีการวางแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนในการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นแต่ละประเภท ทั้งของเสียอันตรายและไม่อันตราย บริษัทดำเนินการตามแผนบริหารจัดการที่จัดทำไว้อย่างเหมาะสม และมีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี ของเสียอย่างมีมาตรฐานและเป็นไปตามหลักสากล ในส่วนของของเสียอันตรายนั้นบริษัทมีการจัดจ้างบุคคลภายนอก คัดเลือกเฉพาะผู้ที่มีใบอนุญาตในการดำเนินการจัดการของเสียในเรื่องนั้นๆ เข้ามาดำเนินการและผู้รับจ้างจะต้องมีการจัดการที่เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำไปกำจัดด้วยวิธีการต่างๆตามหลักสากล ให้แก่บริษัท ทั้งนี้ในส่วน ของของเสียชนิดไม่อันตรายที่บริษัทสามารถบริหารจัดการเองได้อย่างเต็มรูปแบบนั้น บริษัทมีการจัดจุดคัดแยกในพื้นที่ที่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็น กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ผู้ดูแลที่เกี่ยวข้องจะนำไปทำปุ๋ย กล่องกระดาษและบรรจุภัณฑ์กระดาษ นำไป Recycle ถุงพลาสติกและบรรจุภัณฑ์พลาสติก นำไป Recycle เป็นต้น

### การจัดการมลพิษทางอากาศ

เนื่องจากการดำเนินการผลิตของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นการดำเนินธุรกิจในรูปแบบอุตสาหกรรมจึงไม่สามารถหลีกเลี่ยงที่จะก่อให้เกิดมลพิษได้ค่อนข้างยาก ซึ่งบริษัทก็ไม่ ننงนอนใจเรามีความตั้งใจที่จะอยู่ร่วมกับชุมชนให้ได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีการวางแผนบริหารจัดการด้านการควบคุมมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างครอบคลุมและไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียบริเวณโรงงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เรามีการดำเนินการลงพื้นที่สอบถามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1-2 ครั้ง เพื่อให้เกิดการแก้ไขที่ทันท่วงที ซึ่งทั้งนี้หากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียพบปัญหาด้วยตนเองสามารถแจ้งเรื่องเข้ามาที่ผู้ประสานงานของบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขและหาทางออกร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทมีการติดตั้งระบบการจัดการกลิ่นที่มีคุณภาพและมีผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมคอยตรวจวัดมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามเกณฑ์ค่าความปลอดภัยและอยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมาย



### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ด้วยแนวโน้มของการขับเคลื่อนธุรกิจโลกที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ต้องยอมรับว่า ความสนใจของคนหมู่มากนั้นพุ่งเป้าไปที่ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศหรือ climate changes ที่กำลังส่งผลกระทบในวงกว้างไปทั่วโลก ซึ่งนานาประเทศต่างมีมาตรการและการตั้งเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุดทั้งการขอความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน จากการดำเนินธุรกิจ ในภาคอุตสาหกรรม รวมไปถึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและการลดใช้พลังงาน ทรัพยากรที่เกินความจำเป็น โดยในปี 2564 ที่ประเทศไทยได้เข้าร่วม “การประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญา” (Conference of the Parties หรือ COP) ครั้งที่ 26 และได้มีการประกาศเจตนารมณ์ของประเทศไทย ในการตั้งเป้าหมายว่าจะจะเป็นประเทศที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ใน พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) และจะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ได้ในปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065) บริษัทมีการวางแผนในการปรับกลยุทธ์ พัฒนานวัตกรรมในองค์กรให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีมิตรกับสิ่งแวดล้อมและส่งผลต่อสถานะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้น้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการหันมาสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ด้วยการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาปรับเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้า และนำกลับมาหมุนเวียนแทนการใช้พลังงานโดยตรงจากภาครัฐ ในรูปแบบของ Solar Floating, Solar Roof และ Solar Car park โดยมีการติดตั้งระบบ Solar ดังกล่าวในพื้นที่การปฏิบัติงานของโรงงานและมีจัดทำ ระบบ Biogas ในฟาร์มสุกรเพื่อผลิต ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดที่เกิดจากการนำของเสีย เช่น มูลสัตว์ น้ำเสียจากฟาร์มปศุสัตว์ มาผ่านกระบวนการหมักเพื่อให้เกิดการย่อยสลายสารอินทรีย์ในสภาวะไร้ออกซิเจน โดยแบคทีเรียหลายชนิด เมื่ออยู่ในสภาวะแวดล้อมเหมาะสม และจะช่วยลดกลิ่นไม่พึงประสงค์รบกวนที่เกิดจากของเสียที่เกิดขึ้น ได้ตะกอนนำไปทำปุ๋ย และได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว หมุนเวียนกลับมาใช้ต่อ ทั้งยังถือเป็นการปรับตัวต่อผลกระทบจากภาวะโลกร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพและการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อนอีกด้วย









## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 1) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ในปี 2562 - 2564 เป็นดังนี้

| งบแสดงฐานะการเงิน                              | 2562             |               | 2563             |               | 2564             |               |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|  | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |                  |               |                  |               |                  |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                  |               |                  |               |                  |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 398.77           | 1.75          | 783.77           | 3.00          | 415.84           | 1.17          |
| ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน                         | 1,581.50         | 6.94          | 1,585.99         | 6.08          | 2,318.44         | 6.52          |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                           | 279.17           | 1.23          | 377.88           | 1.45          | 510.24           | 1.43          |
| เงินให้กู้ยืมเชื่อแก่ลูกหนี้                   | -                | -             | -                | -             | 122.16           | 0.34          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า             | 17.30            | 0.08          | 4.10             | 0.02          | 87.30            | 0.25          |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 2,836.26         | 12.45         | 3,350.36         | 12.84         | 4,862.67         | 13.67         |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน                | 3,109.08         | 13.64         | 3,646.16         | 13.97         | 5,266.37         | 14.81         |
| เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                     | 218.73           | 0.96          | 186.22           | 0.71          | 140.25           | 0.39          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด | -                | -             | 20.00            | 0.08          | 1,343.18         | 3.78          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | -                | -             | 1.08             | 0.00          | 42.18            | 0.12          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   | <b>8,440.80</b>  | <b>37.04</b>  | <b>9,955.57</b>  | <b>38.16</b>  | <b>15,108.61</b> | <b>42.48</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |                  |               |                  |               |                  |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น         | -                | -             | 0.20             | 0.00          | 0.20             | 0.00          |
| เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                     | 229.34           | 1.01          | 192.60           | 0.74          | 246.41           | 0.69          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 27.83            | 0.12          | 79.22            | 0.30          | 328.20           | 0.92          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | 0.20             | 0.00          | -                | -             | -                | -             |
| ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน                      | 130.80           | 0.57          | 171.18           | 0.66          | 87.24            | 0.25          |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                        | 10.66            | 0.05          | 11.53            | 0.04          | 41.61            | 0.12          |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน             | 1,060.23         | 4.65          | 1,607.92         | 6.16          | 2,107.94         | 5.93          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 35.13            | 0.15          | 34.88            | 0.13          | 34.63            | 0.10          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 11,617.95        | 50.99         | 11,135.06        | 42.68         | 13,436.84        | 37.78         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                           | -                | -             | 1,694.00         | 6.49          | 2,928.93         | 8.23          |
| ค่าความนิยม                                    | 67.30            | 0.30          | 60.77            | 0.23          | 66.99            | 0.19          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                        | 107.73           | 0.47          | 101.31           | 0.39          | 111.92           | 0.31          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้  | 103.55           | 0.45          | 99.95            | 0.38          | 100.10           | 0.28          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 933.14           | 4.10          | 845.90           | 3.24          | 722.52           | 2.03          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 21.92            | 0.10          | 100.67           | 0.39          | 244.92           | 0.69          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                | <b>14,345.79</b> | <b>62.96</b>  | <b>16,135.20</b> | <b>61.84</b>  | <b>20,458.43</b> | <b>57.52</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            | <b>22,786.59</b> | <b>100.00</b> | <b>26,090.76</b> | <b>100.00</b> | <b>35,567.05</b> | <b>100.00</b> |



| งบแสดงฐานะการเงิน                       | 2562             |               | 2563             |               | 2564             |               |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|   | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      |                  |               |                  |               |                  |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                 |                  |               |                  |               |                  |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 5,713.76         | 25.08         | 3,580.71         | 13.72         | 10,550.33        | 29.66         |
| เจ้าหนี้การค้า                          | 1,598.77         | 7.02          | 2,190.46         | 8.40          | 2,020.05         | 5.68          |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                   | 1,038.14         | 4.56          | 1,210.98         | 4.64          | 1,413.89         | 3.98          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | 667.22           | 2.93          | 650.70           | 2.49          | 715.68           | 2.01          |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             |                  |               |                  |               |                  |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง               | 240.46           | 1.06          | 419.26           | 1.61          | 468.02           | 1.32          |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   |                  |               |                  |               |                  |               |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 1,148.50         | 5.04          | -                | -             | -                | -             |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย            | 48.26            | 0.21          | 257.28           | 0.99          | 125.76           | 0.35          |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น          | -                | -             | 75.25            | 0.29          | 32.75            | 0.09          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>              | <b>10,455.11</b> | <b>45.88</b>  | <b>8,384.62</b>  | <b>32.14</b>  | <b>15,326.48</b> | <b>43.09</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |                  |               |                  |               |                  |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | 1,465.70         | 6.43          | 1,470.38         | 5.64          | 1,203.90         | 3.38          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | 631.89           | 2.77          | 1,156.96         | 4.43          | 2,456.02         | 6.91          |
| หุ้นกู้                                 | -                | -             | 3,568.60         | 13.68         | 4,568.60         | 12.85         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 36.34            | 0.16          | 41.34            | 0.16          | 46.06            | 0.13          |
| เงินประกันผลงาน                         | 3.67             | 0.02          | 3.87             | 0.01          | 7.65             | 0.02          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 308.06           | 1.35          | 324.71           | 1.24          | 385.82           | 1.08          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                 | -                | -             | -                | -             | 2.05             | 0.01          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>           | <b>2,445.66</b>  | <b>10.73</b>  | <b>6,565.85</b>  | <b>25.17</b>  | <b>8,670.11</b>  | <b>24.38</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                       | <b>12,900.77</b> | <b>56.62</b>  | <b>14,950.48</b> | <b>57.30</b>  | <b>23,996.59</b> | <b>67.47</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                |                  |               |                  |               |                  |               |
| ทุนจดทะเบียน                            | 6,138.16         | -             | 6,138.16         | -             | 6,168.33         | -             |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                    | 5,607.57         | 24.61         | 5,607.57         | 21.49         | 5,643.96         | 15.87         |
| เงินสตรบล่วงหน้าจากการใช้สิทธิตาม       | -                | -             | -                | -             | -                | -             |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                        |                  |               |                  |               |                  |               |
| เกินมูลค่าหุ้นสามัญ                     | 1,742.60         | 7.65          | 1,742.60         | 6.68          | 1,906.32         | 5.36          |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการภายใต้  | (231.27)         | (1.01)        | (231.27)         | (0.89)        | (231.27)         | (0.65)        |
| การควบคุมเดียวกัน                       |                  |               |                  |               |                  |               |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                       | 249.53           | 1.10          | 330.51           | 1.27          | 381.68           | 1.07          |
| กำไรสะสม                                | 2,067.63         | 9.07          | 3,207.24         | 12.29         | 3,128.98         | 8.80          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น      | 449.75           | 1.97          | 459.83           | 1.76          | 726.69           | 2.04          |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>             | <b>9,885.80</b>  | <b>43.38</b>  | <b>11,116.47</b> | <b>42.61</b>  | <b>11,556.34</b> | <b>32.49</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม          | 0.02             | 0.00          | 23.81            | 0.09          | 14.12            | 0.04          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>             | <b>9,885.82</b>  | <b>43.38</b>  | <b>11,140.28</b> | <b>42.70</b>  | <b>11,570.46</b> | <b>32.53</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   | <b>22,786.59</b> | <b>100.00</b> | <b>26,090.76</b> | <b>100.00</b> | <b>35,567.05</b> | <b>100.00</b> |

| งบกำไรขาดทุน   | 2562             |               | 2563             |               | 2564             |               |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|  | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| <b>รายได้</b>  |                  |               |                  |               |                  |               |
| รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ   | 28,919.19        | 99.36         | 31,338.66        | 98.37         | 34,823.26        | 98.08         |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ                                  | -                | -             | 164.01           | 0.51          | 423.25           | 1.19          |
| กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน   | 18.79            | 0.06          | -                | -             | 8.22             | 0.02          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ  | -                | -             | 155.30           | 0.49          | -                | -             |
| รายได้ดอกเบี้ย   | 70.46            | 0.24          | 80.75            | 0.25          | 78.99            | 0.22          |
| กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย   | -                | -             | -                | -             | 47.22            | 0.13          |
| รายได้อื่น   | 97.08            | 0.33          | 118.66           | 0.37          | 124.79           | 0.35          |
| <b>รวมรายได้</b>   | <b>29,105.51</b> | <b>100.00</b> | <b>31,857.38</b> | <b>100.00</b> | <b>35,505.71</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |                  |               |                  |               |                  |               |
| ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ   | 25,719.31        | 88.37         | 26,909.14        | 84.47         | 31,669.92        | 89.20         |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ                                | 39.32            | 0.14          | -                | -             | -                | -             |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  | 698.04           | 2.40          | 717.93           | 2.25          | 1,178.23         | 3.32          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 683.01           | 2.35          | 572.90           | 1.80          | 749.00           | 2.11          |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด | -                | -             | -                | -             | 151.65           | 0.43          |
| ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน   | 1.92             | 0.01          | 23.70            | 0.07          | 2.33             | 0.01          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ  | 18.41            | 0.06          | -                | -             | 102.07           | 0.29          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   | <b>27,160.02</b> | <b>93.32</b>  | <b>28,223.66</b> | <b>88.59</b>  | <b>33,853.21</b> | <b>95.35</b>  |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   | <b>1,945.49</b>  | <b>6.68</b>   | <b>3,633.72</b>  | <b>11.41</b>  | <b>1,652.51</b>  | <b>4.65</b>   |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 403.96           | 1.39          | 369.52           | 1.16          | 493.49           | 1.39          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9  | -                | -             | 63.94            | 0.20          | 61.70            | 0.17          |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | (4.18)           | (0.01)        | (0.36)           | (0.00)        | (0.25)           | (0.00)        |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>   | <b>1,545.71</b>  | <b>5.31</b>   | <b>3,200.62</b>  | <b>10.05</b>  | <b>1,097.56</b>  | <b>3.09</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 105.72           | 0.36          | 649.29           | 2.04          | 545.62           | 1.54          |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  | <b>1,440.00</b>  | <b>4.95</b>   | <b>2,551.33</b>  | <b>8.01</b>   | <b>551.94</b>    | <b>1.55</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>  |                  |               |                  |               |                  |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   | 1,440.00         | 4.95          | 2,563.29         | 8.05          | 561.70           | 1.76          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | -                | -             | (11.96)          | (0.04)        | (9.76)           | (0.03)        |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  | (7.05)           | (0.02)        | 10.08            | 0.03          | 266.86           | 0.75          |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>1,432.94</b>  | <b>4.92</b>   | <b>2,561.41</b>  | <b>8.04</b>   | <b>818.80</b>    | <b>2.30</b>   |

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2562 - 2564



## 2) อัตราส่วนทางการเงิน

|  | งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |       |
|--|-------------------------------|-------|-------|
|  | 2562                          | 2563  | 2564  |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                    |                               |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                    | 0.81                          | 1.19  | 0.99  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                       | 17.27                         | 19.79 | 17.84 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)                       | 8.42                          | 8.70  | 7.71  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)                      | 12.58                         | 14.20 | 15.04 |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>                    |                               |       |       |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (ร้อยละ)                          | 11.06                         | 14.13 | 9.06  |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ร้อยละ)                  | 6.68                          | 11.41 | 4.65  |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)                            | 4.95                          | 8.05  | 1.58  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                             | 16.25                         | 24.41 | 4.95  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>                |                               |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                           | 6.33                          | 10.49 | 1.82  |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)                       | 22.50                         | 30.61 | 16.33 |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>                    |                               |       |       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                  | 1.30                          | 1.34  | 2.07  |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.00                          | 0.97  | 1.73  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                       | 9.05                          | 15.35 | 8.14  |

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>(3)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขายและการให้บริการ / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย

<sup>(4)</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>(5)</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ x 100

<sup>(6)</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน / รายได้รวม x 100

<sup>(7)</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม x 100

<sup>(8)</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย x 100

<sup>(9)</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย x 100

<sup>(10)</sup> อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร = (กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี + ค่าเสื่อมราคา) / (สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย) x 100

<sup>(11)</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>(12)</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>(13)</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / ดอกเบี้ยจ่าย





## 4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1) ภาพรวมและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

#### รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2562 - 2564 เท่ากับ 29,105.51 ล้านบาท 31,857.38 ล้านบาท และ 35,505.71 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากรายได้ธุรกิจไก่ รองลงมาเป็นธุรกิจสุกรและอาหารสัตว์ โดยสามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

| ประเภทธุรกิจ             | ปี 2562          | ปี 2563          | ปี 2564          | เพิ่ม/(ลด)      |              |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|                          | ล้านบาท          | ล้านบาท          | ล้านบาท          | จำนวน           | %            |
| ธุรกิจไก่                | 16,443.34        | 16,308.82        | 16,642.42        | 333.60          | 2.05         |
| ธุรกิจสุกร               | 7,942.83         | 9,501.71         | 9,517.61         | 15.90           | 0.17         |
| ธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ | 4,533.02         | 5,528.13         | 8,663.22         | 3,135.09        | 56.71        |
| รายได้อื่นๆ              | 186.32           | 518.72           | 682.46           | 163.74          | 31.57        |
| <b>รวม</b>               | <b>29,105.51</b> | <b>31,857.38</b> | <b>35,505.71</b> | <b>3,648.33</b> | <b>11.45</b> |

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2564 เท่ากับ 35,505.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,648.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.45 จากปี 2563 โดยรายละเอียดดังนี้

#### รายได้จากธุรกิจไก่

รายได้จากธุรกิจไก่ในปี 2564 เท่ากับ 16,642.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.05 จาก 16,308.82 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาไก่เฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 40.59 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.79 จากปี 2563 ที่เท่ากับ 38.01 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณขายผลิตภัณฑ์ไก่ในปี 2564 มีจำนวน 323,065.13 ตัน ลดลงร้อยละ 8.79 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 354,215.63 ตัน สาเหตุหลักมาจากราคาขายไก่ในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณขายไก่ในตลาดลดลง จากการปิดโรงงานชำแหละไก่ชั่วคราวที่จังหวัดกาญจนบุรี จากผลกระทบโควิด-19 ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564

#### รายได้จากธุรกิจสุกร

สำหรับรายได้จากธุรกิจสุกรในปี 2564 มีจำนวน 9,517.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.17 จาก 9,501.71 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งราคาสุกรเฉลี่ยในปี 2564 เท่ากับ 73.49 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 2.71 จากปี 2563 ที่เท่ากับ 75.54 บาทต่อกิโลกรัม และปริมาณการขายสุกรในปี 2564 มีจำนวน 102,534.60 ตัน ลดลงร้อยละ 5.63 จากปี 2563 ที่มีจำนวน 108,651.56 ตัน สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยสุกรในประเทศที่ลดลง แต่ทั้งนี้ หากรวมปริมาณขายสุกรผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทจะทำให้ปริมาณขายในปี 2564 เท่ากับ 111,610.30 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.72 จากปี 2563

#### รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์และอื่นๆ

สำหรับรายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ขายภายนอก ในปี 2564 มีจำนวน 6,957.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.23 จาก 5,222.37 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการขายอาหารสัตว์นอกเครือในปี 2564 ที่เท่ากับ 543,831.25 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.71 จาก 446,820.84 ตัน ในงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากคุณภาพอาหารสัตว์ที่เกษตรกรไว้วางใจ



สำหรับรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2564 มีจำนวน 1,705.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 457.75 จาก 305.76 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจร้านค้าปลีก เนื่องจากจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2563 และ 2564 เท่ากับ 2 สาขา และ 85 สาขา ตามลำดับ และในปี 2564 มีรายได้จากธุรกิจร้านค้าปลีก จำนวน 1,460.28 ล้านบาท

#### ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการในปี 2564 มีจำนวน 31,669.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,760.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.69 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 26,909.14 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้าและการบริการที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2564 มีจำนวน 1,178.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 460.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.11 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 717.93 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากปัญหาจากขาดแคลนตู้ Container ในภาพรวมของธุรกิจขนส่ง และบริษัทมีการขยายร้านค้าปลีกเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 มีจำนวน 749.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 176.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.74 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 572.90 ล้านบาท สาเหตุค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน โควิด-19 และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานเพิ่มขึ้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินในปี 2564 มีจำนวน 493.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.55 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 369.52 ล้านบาท เนื่องจากเป็นไปตามการจัดซื้อวัตถุดิบ และการขยายกำลังการผลิตของโรงงาน และเพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

#### กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรในปี 2564 มีจำนวน 561.70 ล้านบาท ลดลง 2,001.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 78.09 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 2,563.29 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2563 และ 2564 เท่ากับร้อยละ 8.05 และร้อยละ 1.58 ตามลำดับ

## 2) การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท                            | 31 ธ.ค.<br>2562  | 31 ธ.ค.<br>2563  | 31 ธ.ค.<br>2564  | เพิ่ม/(ลด)      |              |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|  |                  |                  |                  | จำนวน           | %            |
| <b>สินทรัพย์</b>                           |                  |                  |                  |                 |              |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         | 8,440.80         | 9,955.57         | 15,108.61        | 5,153.04        | 51.76        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      | 14,345.79        | 16,135.20        | 20,458.43        | 4,323.23        | 26.79        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                        | <b>22,786.59</b> | <b>26,090.76</b> | <b>35,567.05</b> | <b>9,476.29</b> | <b>36.32</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                             |                  |                  |                  |                 |              |
| หนี้สินหมุนเวียน                           | 10,455.11        | 8,384.62         | 15,326.48        | 6,941.86        | 82.79        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                        | 2,445.66         | 6,565.85         | 8,670.11         | 2,104.26        | 32.05        |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                          | <b>12,900.77</b> | <b>14,950.48</b> | <b>23,996.59</b> | <b>9,046.11</b> | <b>60.51</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |                  |                  |                  |                 |              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่             | 9,885.80         | 11,116.47        | 11,556.34        | 439.87          | 3.96         |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 0.02             | 23.81            | 14.12            | (9.69)          | (40.70)      |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                | <b>9,885.83</b>  | <b>11,140.28</b> | <b>11,570.46</b> | <b>430.18</b>   | <b>3.86</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      | <b>22,786.59</b> | <b>26,090.76</b> | <b>35,567.05</b> | <b>9,476.29</b> | <b>36.32</b> |

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 35,567.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,476.29 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 36.32 จาก 26,090.76 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 5,153.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.76 เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท จำนวน 1,323.18 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการนำข้าวตอกดิบเพื่อใช้ในส่วนการขยายกำลังการผลิต จำนวน 1,512.31 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 4,323.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.79 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากที่ดินอาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน จำนวน 3,536.71 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 23,996.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,046.11 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 60.51 จาก 14,950.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 6,941.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.79 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 6,969.62 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,104.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.05 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 จำนวน 2,299.06 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 11,570.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 430.18 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 3.86 จาก 11,140.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ตามผลประกอบการของบริษัท

### สภาพคล่อง

**สภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 มีดังนี้**

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเท่ากับ 415.84 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท                                       | 31 ธ.ค.    | 31 ธ.ค.    | 31 ธ.ค.    | เพิ่ม/(ลด) |          |
|---|------------|------------|------------|------------|----------|
|   | 2562       | 2563       | 2564       | จำนวน      | %        |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน   | 2,329.64   | 3,619.91   | (1,895.99) | (5,515.90) | (152.38) |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                   | (1,291.89) | (1,446.63) | (4,947.37) | 3,500.74   | 241.99   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน   | (849.67)   | (1,788.28) | 6,397.70   | 8,185.98   | 457.76   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ | 188.07     | 385.00     | (445.66)   | (830.66)   | (215.76) |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ                     | 0.62       | -          | 77.73      | 77.73      | 0.00     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                        |            |            |            |            |          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                   | 210.08     | 398.77     | 783.77     | 385.00     | 96.55    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                  | 398.77     | 783.77     | 415.84     | (367.93)   | (46.94)  |



กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 1,895.99 ล้านบาท ลดลง 5,515.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 152.38 จาก 3,619.91 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานดังกล่าวเกิดจากรายการปรับปรุงหลักประกอบด้วยค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ ต้นทุนทางการเงิน เป็นต้น และรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน รายการหลักส่วนใหญ่ ประกอบด้วย สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน สินค้าคงเหลือ เป็นต้น

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนรวมทั้งสิ้น 4,947.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,500.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 241.99 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น โดยในปี 2564 มีเงินสดใช้ไปสำหรับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 3,190.45 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินรวมทั้งสิ้น 6,397.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,185.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 457.76 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

### 3) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.99 เท่า ลดลง 0.20 จาก 1.19 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2563 ลดลงส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2564 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร คือ อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 9.06 ร้อยละ 1.58 และร้อยละ 4.95 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากราคาสกุลกรเฉลี่ยในประเทศลดลง และผลกระทบจากปิดโรงงานชำแหละไก่ชั่วคราวที่จังหวัดกาญจนบุรี จากโควิด-19 ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 และผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ในปี 2564 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ร้อยละ 1.82 และร้อยละ 16.33 ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2563 สาเหตุหลักเนื่องจากการกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยลดลง

#### นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของหนี้สินจำนวน 23,996.59 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 11,570.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.07 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่การดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.73 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้นจากการขยายธุรกิจสุกร และมาตรฐานทางบัญชี TFRS 16





## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลบริษัท

|                            |   |
|----------------------------|---|
| ชื่อบริษัทภาษาไทย          | <b>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b>   |
| ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ       | THAIFOODS GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์          | TFG   |
| ประเภทธุรกิจ               | บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากไก่ ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายสุกร และผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12<br>ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107557000292   |
| ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว  | หุ้นสามัญ   |
| ทุนจดทะเบียน               | 6,168,330,045 หุ้น  |
| ทุนชำระแล้ว                | 5,643,954,586 หุ้น  |
| Website                    | www.tfg.co.th   |
| โทรศัพท์                   | (66) 2 513 8989   |
| โทรสาร                     | (66) 2 513 9060   |
| Email                      | Investorrelations@tfgr.co.th (นักลงทุนสัมพันธ์)   |
| ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ |   |
| ผู้สอบบัญชี                | <b>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด</b><br>ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้<br>แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ (66) 2 677 2000 โทรสาร (66) 2 677 2222 |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์       | <b>ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b><br>เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง<br>กรุงเทพมหานคร 10400<br>โทรศัพท์ (66) 2 009 9000 โทรสาร (66) 2 009 9991              |



## นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563

หุ้นกู้มีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 (TFG251A)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02-230-1478 (นายทะเบียนหุ้นกู้)  
โทรศัพท์ 02-230-1894 (ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้)  
โทรสาร 02-626-4545-6

### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 (TFG234A)

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด  
87/2 อาคารซีอาร์ซี ชั้น 8 และ 12 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 02-672-5999 โทรสาร 02-687-5888

### หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2563

หุ้นกู้ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 (TFG23NA)

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด  
175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ชัน 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-680-1362 โทรสาร 02-285-1905

### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคมมีผู้ค้ำประกันของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 (TFG26NA)

นายทะเบียนหุ้นกู้และ  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-296-3582 โทรสาร 02-683-1298



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีพิพาทที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

## 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

### (1) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-255-2222 โทรสาร 02-256-8800

### (2) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-470-3099 โทรสาร 02-544-7969

### (3) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 02-299-1111 โทรสาร 02-299-2568

### (4) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 02-296-4776 โทรสาร 02-296-4866

### (5) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

191 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 02-343-3000 โทรสาร 02-287-2973

### (6) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02-544-5740 โทรสาร 02-544-7969









## ส่วนที่ 2

---

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้นำหลักการแนวทาง หรือแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มาปรับใช้เป็นกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณ นโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างน้อยเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทประกอบธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต น่าเชื่อถือ และยึดมั่นในความถูกต้อง
- 2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเป็นธรรม
- 3) การดำเนินงานที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและสามารถตรวจสอบได้
- 4) การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนด้วยสติปัญญาและความสามารถอย่างเต็มกำลัง มุ่งมั่นให้สำเร็จและพัฒนางานให้ดีขึ้น
- 5) ความรับผิดชอบต่อและรับผิดชอบต่อผลงานของการกระทำที่เกิดขึ้นอันเนื่องจากการกระทำ การสั่งการ การมอบหมาย และการตัดสินใจตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

คณะกรรมการยังได้กำหนดให้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board) |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)   |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)  |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Nurture Innovation and Responsible Business)   |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)   |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)   |

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยครอบคลุมการดำเนินงาน 4 หมวด เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างประสิทธิผลได้อย่างแท้จริง

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### (Rights of Shareholder and Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม ชุมชน เป็นต้น โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมไปถึงห้ามแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ การไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ รวมไปถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมไปถึงส่งการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นประจำทุกปี โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนดอีกด้วย

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูล เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยาก สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง
- 4) ประสานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า



- 5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 6) ส่งเสริมในการรวมตัวผู้บริหารทุกคนของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8) ดำเนินการให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 10) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรือออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม
- 11) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 4) กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 6) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 8) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนพิจารณาว่าวาระนั้นและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมไปถึงดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ



### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า รวมไปถึงได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถลงคะแนนเสียง

- วันที่ 5 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระเสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม
- วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัททางเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 11 มีนาคม 2564 กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ออกเสียงลงคะแนน และมีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date)
- วันที่ 19 มีนาคม 2564 เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 มีนาคม 2564 ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์วิจัยหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้จัดส่งโดยนับเป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม
- วันที่ 22 เมษายน 2564 วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และแจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ส่งรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 12 พฤษภาคม 2564 กำหนดจ่ายเงินปันผล

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 10:00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการและแนวปฏิบัติในการประชุมตามแนวทางของคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 โดยนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมเพื่อให้เกิดความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมมีการชี้แจงหลักเกณฑ์ในการประชุม วิธีการออกเสียง ขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระ โดยกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนในการลงมติ นอกจากนี้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวประธานกรรมการบริษัทเข้าร่วมในการประชุมโดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในแต่ละวาระ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการแจ้งข้อมูล เหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ และแจ้งคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน



## หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม โดยคณะกรรมการกำกับให้มีการสนับสนุนและรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดีและเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังคำนึงถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางบริษัท

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการติดต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ การออกเสียงลงคะแนน การเยี่ยมชมกิจการ การรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัท การพบปะกับนักวิเคราะห์ การเปิดเผยสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบแล้ว บริษัทยังกำหนดห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้ถือโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกด้วย

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความสำคัญความเป็นปัจเจกชน การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานโดยเฉพาะการเสริมสร้างความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพย์สินและกระบวนการทำงานโดยได้กำหนดนโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ควบคุมปรับปรุงและป้องกันแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน การให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ด้านระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิต และการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ ด้านระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเอาใจใส่ และสม่ำเสมอ หรือด้านการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัท และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ผิดกฎหมายในการค้า



กับคู่ค้า และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมไปถึงดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบเจ้าหน้าที่ฝ่ายใด ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย เงื่อนไขการค้าประกันหรือเงื่อนไขใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ได้

#### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีจ้องลอบโดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย ไม่สร้างความได้เปรียบเสียเปรียบทางการค้าอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อสร้างระบบการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทจะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นสถานที่ที่บริษัทตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทเพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนที่เติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมและชุมชน

### หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. กลไกที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและรายงานที่เปิดเผยต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้ลำเอียง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดให้นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทซึ่งมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้การเปิดเผยดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียม ภายใต้การปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์เพื่อการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ระบบการติดตามดูแลประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เช่น ประเมินและรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถวางแผน กลไกหรือแนวทางการจัดการในการประกอบกิจการด้วยวิธีการที่ระมัดระวัง สมเหตุสมผล และทันเวลา โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ รวมไปถึงการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้



3. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายอื่นๆ เช่น นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายสิทธิมนุษยชนที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวที่สะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยต่างๆ เช่น รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืนประจำปี และ website ของบริษัท ทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
4. เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ทั้งนี้ หากข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะให้กรรมการรายนั้นเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตน
5. ระบบที่จะทำให้มั่นใจในการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวซึ่งรวมไปถึง งบการเงินแบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยงบการเงินเพื่อการรับทราบข้อมูลและเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
6. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
7. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
8. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ควรรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีด้วย
9. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One Report แล้ว คณะกรรมการจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุนทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลของบริษัทกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุนของบริษัท ผู้ถือหุ้น และสาธารณะ ซึ่งเป็นช่องทางให้ผู้สนใจสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัท เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้อง เท่าเทียม เพียงพอ และทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการในการเปิดเผยข้อมูลภายในโดยเฉพาะข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและไม่ขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุป นโยบายที่สำคัญดังนี้

- 1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2) ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัท จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 6) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและคู่ค้าของบริษัท
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัท เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง





## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หลักการดำเนินธุรกิจอย่างความโปร่งใสและตรวจสอบได้

บริษัทมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในจะดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทกำหนดขึ้นต่อไป เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริต บริษัทจึงกำหนดนโยบายในเรื่องต่อไปนี้

#### 1. บททั่วไป

- 1) ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ไม่กระทำการใดๆ ที่เจตนาจะเป็นการทุจริตแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งไปยังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการหรือช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัท ตามความเหมาะสม โดยและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตในทุกรูปแบบและทุกประเทศที่บริษัทได้เข้าไปลงทุน
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตจะถูกสอบสวนโดยไม่คำนึงว่าจะดำรงตำแหน่งใดๆ เพราะถือเป็นการกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคลซึ่งบังคับใช้กับพนักงาน ทุกระดับชั้น โดยจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 6) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำทุจริต ตามมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน



- 7) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินของธุรกิจ
2. การช่วยเหลือทางการเงิน
- บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเงิน ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด และยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย โดยมีนโยบายไม่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือเข้าไปมีส่วนร่วม แก่พรรคการเมือง นักการเมืองใด หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อเอื้อประโยชน์ในทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าพนักงานมีสิทธิและหน้าที่ในระบบประชาธิปไตยที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมหรือ สนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ได้ อย่างอิสระ ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทพึงใช้ความระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตนซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตได้ ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัททุกครั้งจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม รวมถึงจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทตลอดจนสามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนนั้นต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข กล่าวคือ แสดงถึงที่มาและจุดประสงค์ในการดำเนินโครงการอย่างชัดเจน เช่น บันทึกคำขอของผู้ร้องขอ ชื่อเจ้าของโครงการ วัตถุประสงค์ ผลสำเร็จ และประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ รวมไปถึงโครงการต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการกระทำใดๆ ที่มีผลประโยชน์อื่นอันส่อไปในทางทุจริต

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการรับหรือการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จาก บุคคลใดๆต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อการจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด
- หากบริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาแต่อย่างใด

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับ คือ ช่องทางระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทฯ ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯและได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

#### ช่องทางการสื่อสารและการติดต่อ

บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัท ผ่านการส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท หรืออีเมลถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน” ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน



## หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงให้ความสำคัญในการกำหนดดูแลวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์หลักของบริษัท ตลอดจนแผนงานประจำปี ทั้งระยะปานกลางและระยะยาว ให้มีความสอดคล้องและสร้างคุณค่าให้กับบริษัทผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงส่งเสริมให้บริษัทสามารถแข่งขันในธุรกิจด้วยการสร้างคุณค่าให้กิจการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการตามความเหมาะสม ส่งผลให้บริษัท สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนภายใต้โอกาสและความเสี่ยงตามประเภทธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานให้เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการส่งเสริมการดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทได้มีการสื่อสารไปยังพนักงานของบริษัทในทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้กำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามความเหมาะสม รวมไปถึงกำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังนี้

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1. คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 1.2. ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด
- 1.3. บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1. คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท
- 2.2. คณะกรรมการบริษัทมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 3.1. บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่เดือนมกราคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ทุกท่านให้ความสำคัญ โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม
- 3.2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.3. ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.4. คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท
- 3.5. ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 3.6. ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- 4.1 จัดให้คำตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย
- 4.2 จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ
- 4.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงินผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินข้างต้นให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการหรือกรรมการอาวุโสควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ



## 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- 5.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

## 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

### 6.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### 6.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) ความพร้อมของกรรมการ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ
- 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
- 6) การประชุมคณะกรรมการ
- 7) อื่นๆ

## 7. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ)
- 2) ข้อมูลการดำเนินงาน
- 3) โครงการสำคัญ
- 4) การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- 5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคม

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 6 ชุด คือ 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6) คณะกรรมการบริหาร โดยที่บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัตินโยบาย และการอนุมัติและการแก้ไขแผนงบประมาณประจำปี ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนธุรกิจ



ในส่วนของการอนุมัติการลงทุนในโครงการต่างๆ หรือมูลค่าของการโอนสิทธิเหนือสินทรัพย์ที่มากกว่า 3 ปี และการอนุมัติรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตาม อำนาจอนุมัติดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับขนาดของรายการต่างๆ ข้างต้น โดยที่ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมข้างต้นที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 15 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวที่มีมูลค่าไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ก่อนการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางการเงิน อาทิ เช่น คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังนี้ (ก) การเปิดบัญชีธนาคาร (ข) การเข้าทำสัญญาเงินสินเชื่ออื่นๆ ประเภท Non-funding เช่น หนังสือค้ำประกัน (ค) การเข้าทำสัญญาเงินสินเชื่อประเภท Funding เช่น ตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้และสินเชื่อเพื่อการนำเข้าซึ่งมีมูลค่าไม่เกินกว่า 500 ล้านบาท และ (ง) การลงนามในฐานะผู้ค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครือซึ่งมีวงเงินค้ำประกันไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท สำหรับคณะกรรมการบริษัทจะมีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาเงินสินเชื่อประเภท Funding และการเข้าค้ำประกันสำหรับบริษัทในเครือของบริษัท ได้โดยไม่จำกัดวงเงิน สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท นั้น มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท ได้ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือบันทึกข้อตกลงที่เป็นธุรกิจปกติดังกล่าวได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

##### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนการประชุมประจำปี 2564 จำนวน 10 ครั้ง

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมถึงการประพฤติตนเป็นต้นแบบในวัฒนธรรมองค์กรตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายด้านการเงิน การบริหารเงินลงทุน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายอย่างเหมาะสม ตลอดจนจัดให้มีแผนการพัฒนาระบบการ ผู้บริหาร และแผนการสืบทอดงาน
- 3) พิจารณากำหนดรายละเอียด ให้ความเห็นชอบ และอนุมัติ วัลย์ทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ และทบทวนเป็นประจำปี ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการ
- 4) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรายการตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบใดๆ ของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่และฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ ตลอดไปจนถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเหมาะสม
- 6) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท



- 7) กำกับดูแล สอดทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง เพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติของบริษัท
- 8) จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินให้มีความน่าเชื่อถือ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทเคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียชองทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 11) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีความสมบัตินองห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 12) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยดังกล่าวเพือช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 13) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 14) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้เหมาะสม รวมไปถึงบุคคลที่จะเป็นกรรมการของบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และต้องอุทิศเวลาให้แก่บริษัท โดยกำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระในการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
- 15) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท เพือให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง พิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 16) มอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการประจำวันให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามดูแลให้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 18) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 19) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว และให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันอันเกิดเป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างยั่งยืนและสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลง



### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- 9) ทบทวนและเสนอให้แก้ไขเพิ่มเติมขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร
- 10) ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีอื่นๆ
- 3) เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของบริษัท
- 4) พิจารณาก่อนการแต่งตั้งที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 6) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ให้มีความเหมาะสม
- 7) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 8) ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 9) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยนำเสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

#### **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

##### **ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) ติดตามความคืบหน้าของแผนงานการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็นแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุแผนงาน
- 4) ประเมินผลภายในด้วยเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำหนดประเด็นที่ควรปรับปรุง
- 5) เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงานและหน่วยงานภายนอก

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก



### ขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการดำเนินงาน
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- 4) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มี

### คณะกรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- 2) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามข้อบังคับบริษัท
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- 7) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ/คำเสนอ ติดต่อกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่างๆ ของบริษัท และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับบริษัท





- 8) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 9) กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- 10) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 11) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 12) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 13) แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 14) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 15) พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

#### **ประธานกรรมการ**

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

- 1) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- 2) สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำ การดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ
- 3) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- 5) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

#### **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 5) พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัท ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
- 6) อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร



- 7) มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่พิจารณาเห็นสมควร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติ ของผู้ที่มาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนเข้ามาแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคำนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออก และเสนอขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์



- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตออกและเสนอขายหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ วันสิ้นปี สำหรับจัดทำแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

#### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

#### การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



### **การสรรหาผู้บริหารสูงสุด**

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยผู้แทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและตามกฎหมายและระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

## **6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการได้จัดให้มีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัท ได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th)

## **6.3 การพัฒนาที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการในปี 2564**

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนจรรยาบรรณ นโยบายกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้มีนโยบายด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ (เหมือนจะมีอย่างอื่นอีก)
- ปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
- จัดให้มีแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน
- จัดให้มีแบบสำรวจความพึงพอใจชุมชน สังคม
- พิจารณาผลคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการประเมินด้านความยั่งยืนจากองค์กรภายนอกเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน
- จัดให้มีคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้วางแผนและวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดเป้าหมายตามแผนและวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้วางแผนการสื่อสารการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน No Gift Policy
- จัดให้วางแผนกิจกรรมส่งเสริมสิทธิมนุษยชนโดยเฉพาะด้านสิทธิเด็กและสตรี เช่น โครงการ Care mom Care Child ห้องให้นมบุตร



- สนับสนุนให้การทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) อันอาจส่งผลให้บริษัทสามารถระดมทุนด้าน ESG bond ที่สามารถเพิ่มเติมด้านตราสารหนี้เพื่อสิ่งแวดล้อม (green bond) และตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน (sustainability bond) การเสนอขายและออกหุ้นกู้ตราสารหนี้เพื่อสังคม (Social bond) ของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
- สนับสนุนให้วางแนวทางการจัดการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด 2019 ทั้งภายในบริษัทและชุมชนโดยรวม

บริษัทยังมีหลักปฏิบัติตามแนว CG Code บางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ในปี 2564 ดังนี้

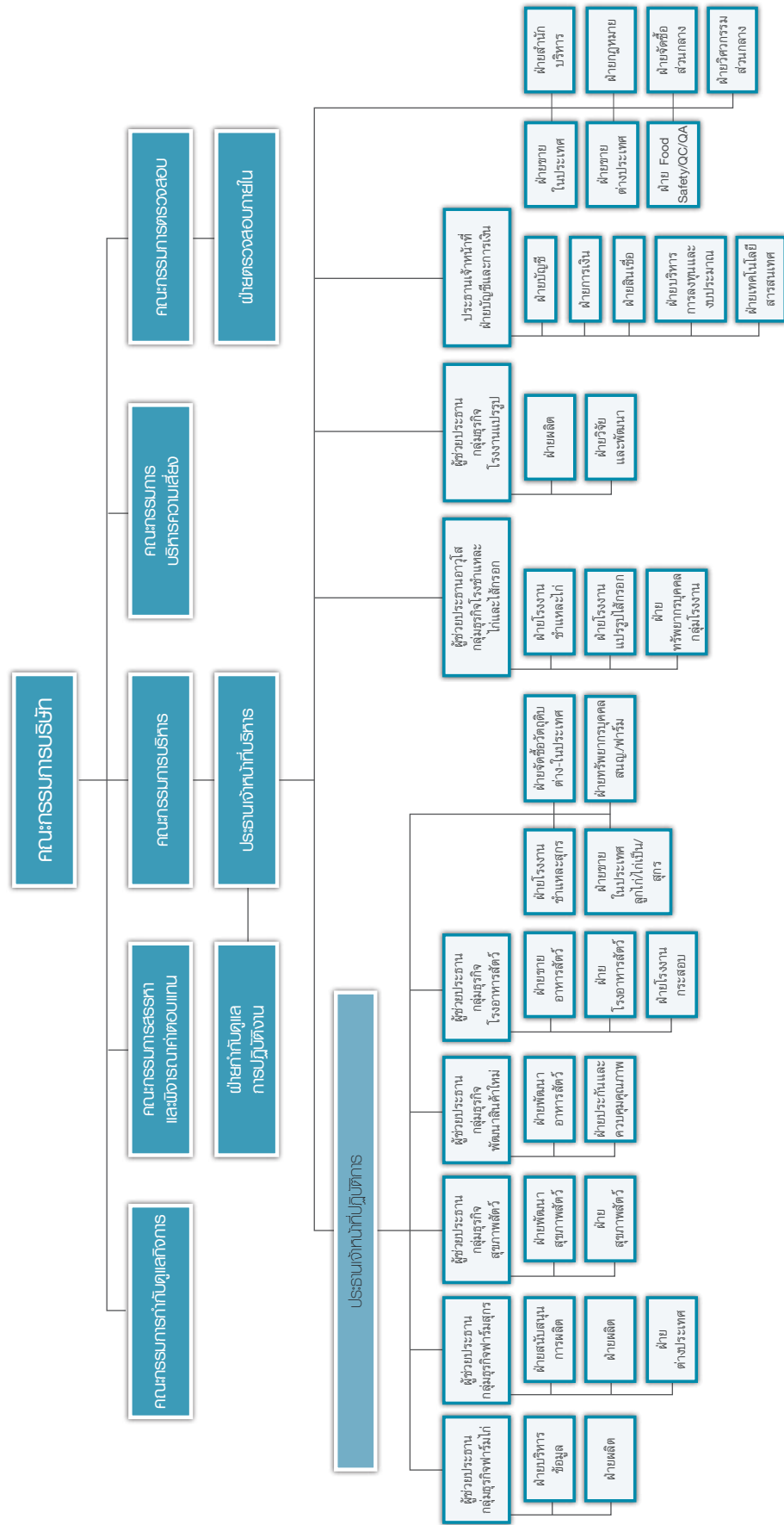
- 1) บริษัทยังไม่มีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันยังไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก





7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร และ 3) คณะผู้บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                            |
|--|------------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล            | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ        |
| 2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ            | กรรมการ                            |
| 3. นายเพชร นันทวิสัย                   | กรรมการ                            |
| 4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | กรรมการ                            |
| 5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | กรรมการอิสระ                       |
| 6. นายเวทย์ นุชเจริญ                   | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ |
| 7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช                 | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |
| 8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี             | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |

นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ นายเพชร นันทวิสัย นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านและประทับตราของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

| รายชื่อ                                | จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด |
|--|--------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล            | 7/7                            |
| 2. นายวินัย เตียวสมบุญณิกิจ            | 7/7                            |
| 3. นายเพชร นันทวิสัย                   | 7/7                            |
| 4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | 7/7                            |
| 5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | 7/7                            |
| 6. นายเวทย์ นุชเจริญ                   | 7/7                            |
| 7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช                 | 7/7                            |
| 8. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี             | 7/7                            |

โดยมีนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

ปี 2564 มีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ มีอัตราการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คิดเป็นร้อยละ 100



### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                            |
|----------------------------|------------------------------------|
| 1. นายเวทย์ นุชเจริญ       | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ |
| 2. นายอัสนี ทรัพย์วณิช     | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |
| 3. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |

ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายเวทย์ นุชเจริญ จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

| รายชื่อ                    | จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายเวทย์ นุชเจริญ       | 4/5                            |
| 2. นายอัสนี ทรัพย์วณิช     | 5/5                            |
| 3. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี | 5/5                            |

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง                              |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อิงขจรกุล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายเวทย์ นุชเจริญ       | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

รายละเอียดของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

| รายชื่อ                    | จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด |
|----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อิงขจรกุล | 1/1                            |
| 2. นายเวทย์ นุชเจริญ       | 1/1                            |
| 3. นายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี | 1/1                            |

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                      |
|--|------------------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายอัสนี ทรัพย์วณิช                 | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

รายละเอียดของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

| รายชื่อ                                | จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด |
|--|--------------------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | 4/4                            |
| 2. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | 4/4                            |
| 3. นายอัสนี ทรัพย์วณิช                 | 4/4                            |

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                       |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเพชร นันทวิสัย        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

| รายชื่อ                     | จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด |
|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล | 5/5                            |
| 2. นายเพชร นันทวิสัย        | 5/5                            |
| 3. นายประสิทธิ์ วสุภัทร     | 5/5                            |

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง             |
|--|---------------------|
| 1. นายวินัย เตียวสมบุญณกิจ             | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายเพชร นันทวิสัย                   | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | กรรมการบริหาร       |





## ผู้บริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหาร มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง  |
|--|--|
| 1. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ              | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                              |
| 2. นายเพชร นันทวิสัย                   | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                      |
| 3. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน                 |
| 4. นายสุกัญญา ทำผล                     | ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่) |
| 5. นายสันติ วุฒิเสลา                   | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่                     |
| 6. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา                  | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์                  |
| 7. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวายทรัพย์         | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร                    |
| 8. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ           | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่           |
| 9. นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา            | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์             |
| 10. นายปัญญา สกุลโชติ                  | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป                 |

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์

ทั้งนี้ นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9,473,184.72 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ                                | คำตอบแทน (บาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |                |                                 |                     |                |                  | โบนัส<br>กรรมการ<br>ปี 2564 | รวม                 |
|--|---|----------------|---------------------------------|---------------------|----------------|------------------|-----------------------------|---------------------|
|  | คณะกรรมการ<br>บริษัท                      | ตรวจสอบ        | สรรหาและ<br>พิจารณา<br>คำตอบแทน | กำกับดูแล<br>กิจการ | ความเสี่ยง     | รายได้           |                             |                     |
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งจรรกุล            | 245,000                                   | -              | 35,000                          | -                   | 175,000        | 840,000          | 110,398.09                  | 1,405,398.09        |
| 2. นายวินัย เตียวสมบุญกิจ              | 175,000                                   | -              | -                               | -                   | -              | 720,000          | 110,398.09                  | 1,005,398.09        |
| 3. นายเพชร นันทวิสัย                   | 175,000                                   | -              | -                               | -                   | 125,000        | 720,000          | 110,398.09                  | 1,130,398.09        |
| 4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | 175,000                                   | -              | -                               | 100,000             | -              | 720,000          | 110,398.09                  | 1,105,398.09        |
| 5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | 175,000                                   | -              | -                               | 140,000             | 125,000        | 720,000          | 110,398.09                  | 1,270,398.09        |
| 6. นายเวทย์ นุชเจริญ                   | 175,000                                   | 140,000        | 25,000                          | -                   | -              | 720,000          | 110,398.09                  | 1,170,398.09        |
| 7. นายอัสนี ทรัพย์วนิช                 | 175,000                                   | 125,000        | -                               | 100,000             | -              | 720,000          | 110,398.09                  | 1,230,398.09        |
| 8. นายอุดมศักดิ์ นิตินนตรี             | 175,000                                   | 125,000        | 25,000                          | -                   | -              | 720,000          | 110,398.09                  | 1,155,398.09        |
| <b>รวม</b>                             | <b>1,470,000</b>                          | <b>390,000</b> | <b>85,000</b>                   | <b>340,000</b>      | <b>425,000</b> | <b>5,880,000</b> | <b>883,184.72</b>           | <b>9,473,184.72</b> |

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

### ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น บริษัทกำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี ตามหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ตัวชี้วัดด้านผลงาน (Key Performance Indicator: KPIs) ตามสถานะของความสำเร็จประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ผลด้านการดำเนินงานและผลด้านการเงินอันสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. ตัวชี้วัดด้านสมรรถนะในการทำงาน (Competency) ที่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารทั้งในด้านพฤติกรรมที่พึงปรารถนา (Desired Behavior) ด้านความสามารถทำงาน (Professional Quality) และด้านความสามารถทำงานในหน้าที่ (Functional Skill)

ในปี 2564 มีผู้บริหารระดับสูงตามเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 10 คน ไม่มีผู้บริหารลาออกระหว่างปี บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวน 69.89 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ปี 2564 |              | ปี 2563 |              |
|-----------------|---------|--------------|---------|--------------|
|                 | จำนวนคน | ล้านบาท      | จำนวนคน | ล้านบาท      |
| เงินเดือน       | 10      | 37.16        | 10      | 34.17        |
| โบนัส           | 10      | 23.48        | 10      | 19.99        |
| ค่าตอบแทนอื่นๆ  | 10      | 9.25         | 10      | 6.64         |
| <b>รวม</b>      |         | <b>69.89</b> |         | <b>60.80</b> |

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าเดินทาง และค่าโทรศัพท์

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีผู้บริหารจำนวน 3 คนได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท รวมเป็นจำนวนเงิน 3,241,194.27 บาท



### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้จัดให้มีรถประจำตำแหน่ง ทั้งนี้ มูลค่าของรถประจำตำแหน่งดังกล่าวจะอยู่ภายในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่อปี

### บุคลากร

#### จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 3,235 คน โดยแบ่งตามฝ่ายต่างๆ ดังนี้

| ฝ่ายงาน                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564<br>จำนวน (คน) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>จำนวน (คน) |
|--|--|--|
| 1. สายบริหาร                           | 10                                     | 10                                     |
| 2. กลุ่มธุรกิจโรงงานชำแหละไก่          | 478                                    | 445                                    |
| 3. กลุ่มธุรกิจโรงงานชำแหละสุกร         | 62                                     | 48                                     |
| 4. กลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป             | 173                                    | 147                                    |
| 5. กลุ่มธุรกิจโรงงานไส้กรอก            | 50                                     | 37                                     |
| 6. กลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์         | 647                                    | 603                                    |
| 7. กลุ่มธุรกิจขายและการตลาด            | 168                                    | 166                                    |
| 8. กลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร                | 263                                    | 229                                    |
| 9. กลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่                 | 245                                    | 251                                    |
| 10. กลุ่มงานบริหารคุณภาพ               | 28                                     | 147                                    |
| 11. กลุ่มงานสุขภาพสัตว์                | 94                                     | 83                                     |
| 12. กลุ่มงานพัฒนาสินค้าใหม่            | 100                                    | 92                                     |
| 13. กลุ่มงานสนับสนุนงานฟาร์ม           | 75                                     | 78                                     |
| 14. กลุ่มงานบัญชีและการเงิน            | 195                                    | 169                                    |
| 15. กลุ่มงานสนับสนุนการบริหาร          | 71                                     | 61                                     |
| 16. กลุ่มธุรกิจฟูดเบลสซิ่ง (1988)      | 142                                    | 0                                      |
| 17. กลุ่มธุรกิจ Money Hub              | 30                                     | 0                                      |
| 18. กลุ่มธุรกิจไทยฟู้ดส์ เพรซ มาร์เก็ต | 360                                    | 17                                     |
| 19. อื่นๆ                              | 44                                     | 148                                    |
| <b>รวม</b>                             | <b>3,235</b>                           | <b>2,731</b>                           |

#### ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 3,235 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,596.34 ล้านบาท ในปี 2563บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 2,731 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,297.76 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                 |
|-----------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
|                 | จำนวน (คน)               | ล้านบาท         | จำนวน (คน)               | ล้านบาท         |
| เงินเดือน       | 3,235                    | 824.07          | 2,731                    | 789.39          |
| โบนัส           |                          | 326.77          |                          | 301.92          |
| ค่าตอบแทนอื่นๆ  |                          | 445.49          |                          | 206.45          |
| <b>รวม</b>      |                          | <b>1,596.34</b> |                          | <b>1,297.76</b> |

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานเป็นพนักงานรายเดือน

ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อยจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557



### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการเจริญเติบโตของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความต้องการของพนักงานเกี่ยวกับการฝึกอบรม และได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ นอกสถานที่ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรมดังกล่าวด้วยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 1.99 ล้านบาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อ                                | หุ้นสามัญ (หุ้น) |               |                 |               | เพิ่มขึ้น/<br>(ลดลง) |
|--|------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------------|
|  | 31 ธันวาคม 2564  |               | 31 ธันวาคม 2563 |               |                      |
|  | ทางตรง           | ทางอ้อม       | ทางตรง          | ทางอ้อม       |                      |
| <b>กรรมการ</b>                         |                  |               |                 |               |                      |
| 1. นายวีระศักดิ์ อึ้งขจรกุล            | -                | -             | -               | -             | -                    |
| 2. นายวินัย เทียวสมบูรณ์กิจ            | 1,006,224,717    | 3,304,756,674 | 976,256,675     | 3,252,056,356 | 82,668,360           |
| 3. นายเพชร นันทวิสัย                   | 199,388          | -             | -               | -             | 199,388              |
| 4. นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | 113,263          | -             | -               | -             | 113,263              |
| 5. นายประสิทธิ์ วสุภัทร                | -                | -             | -               | -             | -                    |
| 6. นายเวทย์ นุชเจริญ                   | -                | -             | -               | -             | -                    |
| 7. นายอัสนี ทรัพย์วณิช                 | -                | -             | -               | -             | -                    |
| 8. นายอุดมศักดิ์ นิตินนตรี             | -                | -             | -               | -             | -                    |
| <b>ผู้บริหาร</b>                       |                  |               |                 |               |                      |
| 1. นายสุกัญญ์ ทำผล                     | 123,725          | -             | 1,300,000       | -             | (1,176,275)          |
| 2. นายสันติ วุฒิเศลา                   | 98,768           | -             | -               | -             | 98,768               |
| 3. นายปฏิภาณ ไชยปัญญา                  | 92,732           | -             | -               | -             | 92,732               |
| 4. นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวายทรัพย์         | 99,878           | -             | -               | -             | 99,878               |
| 5. นางสาวภัทราพรรณ รุ่งเจริญ           | 84,372           | -             | -               | -             | 84,372               |
| 6. นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา            | 95,398           | -             | 10,000          | -             | 85,398               |
| 7. นายปัญญา สกุลโชติ                   | 97,399           | -             | 17,000          | -             | 80,399               |



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการ รวมไปถึงพิจารณกลั่นกรองผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการโดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาที่เหมาะสม โดยที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีความเหมาะสมและเพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นภายใต้การคำนึงถึงจริยธรรม เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงกฎ ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 กรรมการบริษัททั้งหมดเป็นผู้มีภูมิลำเนาและถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย (Board Skills Matrix) ในคณะกรรมการอาทิดในด้านคุณสมบัติทางการศึกษา และประสบการณ์ทำงานอันเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ควบคู่กับแผนการพัฒนาผู้บริหาร (Succession Plan Management) ในการนี้บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารทุกระดับโดยบริษัทเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เช่น ด้านกฎ ระเบียบ กฎหมาย (Compliance) ด้านนวัตกรรม (Innovation) หรือด้านผลกระทบในทางลบกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหารโดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ครอบคลุมเกณฑ์การประเมิน ในหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2564 มีสาระสำคัญดังนี้

#### ผลการประเมินคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 21 มีนาคม 2565)

| คณะกรรมาการบริษัท                             | แบบรายคณะ | แบบรายบุคคล |
|---|-----------|-------------|
|   | ร้อยละ    | ร้อยละ      |
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b>                       |           |             |
| ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท                  | 95.31     | 98.13       |
| <b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>                      |           |             |
| ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ                 | 97.62     | 98.33       |
| ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 98.61     | 100.00      |
| ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง        | 100.00    | 100.00      |
| ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ         | 98.33     | 96.67       |



### ผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564

- บริษัทเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ซึ่งทำการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทได้คะแนนเฉลี่ยโดยรวม อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับ 4 ดาว
- บริษัทเข้าร่วมโครงการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 ซึ่งทำการประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัทได้รับการจัดอันดับจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 หลักทรัพย์จดทะเบียนที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล หรือ ESG100 ประจำปี 2564 ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของบริษัทที่สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับสังคม การให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล
- บริษัทเข้าร่วมโครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2564 โดยโครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย เป็นผู้จัดขึ้น บริษัทได้รับรางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2564 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการนำหลักบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) ของบริษัทมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักจรรยาบรรณ ให้เกิดการยอมรับได้อย่างกว้างขวาง
- บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์ ในพิธีมอบรางวัลในงานประกาศผลของสมาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2564 ซึ่งรางวัลอันทรงเกียรตินี้จะมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน ซึ่งแสดงถึงความยั่งยืนของธุรกิจ อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2564
- บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการที่นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดีประจำปี 2564
- บริษัท และบริษัทในเครือ ได้รับมอบโล่และเกียรติบัตร “CSR-DIW Continuous Award 2021” ซึ่งได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ประจำปี 2564

### ภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2564

|  |               |
|--|---------------|
| การจัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท | จำนวน 4 ฉบับ  |
| การจัดงานพบปะกับนักวิเคราะห์                       | จำนวน 2 ครั้ง |



## 8.2 ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังต่อไปนี้

1. การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
2. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ได้พิจารณาเปรียบเทียบแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบอีกด้วย
3. ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากกรรมการในอัตราปกติประมาณร้อยละ 40
4. คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้งตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง โดยไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
5. การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนในปี 2564 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตรา ดังนี้

| คณะกรรมการ  | ค่าตอบแทนรายเดือน/คน | เบี้ยประชุมต่อครั้ง/คน |
|---|----------------------|------------------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท   |                      |                        |
| ประธานกรรมการ   | 70,000 บาท           | 35,000 บาท             |
| กรรมการ   | 60,000 บาท           | 25,000 บาท             |
| 2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |                      |                        |
| ประธานกรรมการ   | ไม่มี                | 35,000 บาท             |
| กรรมการ   | ไม่มี                | 25,000 บาท             |

### โบนัสกรรมการ

| ตำแหน่ง       | ค่าตอบแทนรายปี                  |
|---------------|---------------------------------|
| ประธานกรรมการ | ไม่เกินร้อยละ 0.15 ของเงินปันผล |
| กรรมการ       | ที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น    |

### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงินอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบ

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น บริษัทกำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปีตามหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ตัวชี้วัดด้านผลงาน (Key Performance Indicator: KPIs) ตามสถานะของความสำเร็จประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ผลด้านการดำเนินงานและผลด้านการเงินอันสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร



2. ตัวชี้วัดด้านสมรรถนะในการทำงาน (Competency) ที่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ทั้งในด้านพฤติกรรมที่พึงปรารถนา (Desired Behavior) ด้านความสามารถทำงาน (Professional Quality) และ ด้านความสามารถทำงานในหน้าที่ (Functional Skill)

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทาน ให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการประชุมในวาระปกติกับผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบ ภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งได้พิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการ รายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความเชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดง ความเห็นได้อย่างอิสระ และแผนการตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้อง
2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมิน ระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานทุกไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท  
  
สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของ กระบวนการบริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาสร่วมกับผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น
4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแล และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ สำหรับรายการระหว่างกันและ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และให้ปฏิบัติและเปิดเผย ให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวีระชัย รัตนจรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวสุจิตรา มะเสนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8645 และ/หรือ นางสาวนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

## 8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎระเบียบที่กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยพิจารณาการสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ตามองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ซึ่งจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีจำนวน 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำกับดูแลกิจการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนนโยบายและติดตามผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท
2. รับทราบผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2563
3. รับทราบผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2563
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563
5. สนับสนุนการบูรณาการการทำงานเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)



6. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านการพัฒนายั่งยืนของบริษัท ประจำปี 2563
7. ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
8. ประเมินผลความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2563

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 3 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ทบทวนนโยบายและติดตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยง การบ่งชี้การประเมินการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างกันอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามและรายงานประเด็นความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณากำหนดกรอบความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พิจารณาทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2563 ให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ส่งเสริมการสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงและสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้ทุกหน่วยงานในบริษัทในฐานะผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) โดยให้ทุกหน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยง ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง และติดตามการควบคุมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานในการบริหารและแนวทางการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้ลดระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการความเสี่ยงได้ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO โดยคำถามหลักแบ่งออกเป็น 5 ส่วนคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2564 ฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2564 ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งให้นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ เป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ทางด้านบัญชี และงานตรวจสอบเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติการ

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวอรนุช เพ็ญศิริวรทรัพย์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่ดูแลประกอบธุรกิจของบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

| ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง                              | ความสัมพันธ์   |
|---|--|
| นายวินัย เตียวสมบุญกิจ                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 17.83 ของทุนจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)</li> <li>- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</li> </ul>   |
| บริษัท ไทย เวียดนาม อกริ กรุ๊ป จำกัด (“TVAG”)     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TVAG ประกอบธุรกิจ จำหน่ายอาหารสัตว์ที่ประเทศเวียดนาม</li> <li>- TVAG ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย บริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด มีนายวินัย เตียวสมบุญกิจ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม</li> <li>- TVAG ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> <li>- TVAG มีนายวินัย เตียวสมบุญกิจ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุม TVAG เป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>- TVAG สามารถต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 5 ปี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565</li> <li>- ในส่วนของบริษัท ซีพีค โฮลดิ้ง จำกัด (“Seapeak”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นอยู่ใน TVAG นั้น กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะไม่ดำเนินธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Seapeak อีกต่อไป นอกจากนี้ Seapeak จะไม่ทำธุรกิจที่คล้ายคลึง และ/หรือแข่งขันกับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้บริษัทตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าให้ที่ประชุมทราบต่อไป</li> </ul> |
| Seven Foods Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ประกอบธุรกิจจำหน่ายไก่สดแช่แข็ง</li> <li>- บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท Seven Foods Co., Ltd. ร้อยละ 45.71</li> <li>- Seven Foods Co., Ltd. ไม่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัทในเครือ</li> </ul>   |
| บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด (TFTH)             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTH ประกอบธุรกิจเพิ่มการลงทุน และธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 40.00</li> </ul>  |
| บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (TFT)                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFT ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>  |
| บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด (TFTP)            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFTP ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานทดแทน</li> <li>- บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>  |
| บริษัท เจเนพุติก ไบโอ จำกัด (GNPT)                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- GNPT ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการตรวจวิเคราะห์และการรักษาโรคเกี่ยวข้องกับมะเร็งเม็ดเลือดขาวที่ต้องใช้สเต็มเซลล์ในการรักษา</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เจเนพุติก ไบโอ จำกัด ร้อยละ 26.00</li> </ul>  |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด (TFNG) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFNG ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสุกรพันธุ์</li> <li>- บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด ร้อยละ 50</li> </ul>  |



สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2562 - 2564 เป็นดังนี้

| ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง                             | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)        |   |                            | ความจำเป็นและความเหมาะสมของ<br>รายการระหว่างกัน / ความเห็นของ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|---|--|---|----------------------------|--|
|  |   | 2564                                       | 2563  | 2562                       |  |
| บริษัท ไทย เวียดนาม อกริ<br>กรุ๊ป จำกัด ("TVAG") | <u>ซื้อสินค้า</u><br>TVC ซื้ออาหารเพื่อใช้ในฟาร์มในราคา<br>ต้นทุนของ TVAG บวกอัตรากำไรร้อยละ<br>5 โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตลาดที่เทียบ<br>เคียงได้กับการซื้อจากบริษัทอื่น<br>- ซื้อสินค้า<br>- เจ้าหน้าที่การค้า                                      | 616.35<br>120.03                           | 282.06<br>52.69                               | 289.16<br>44.74            | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การซื้อสินค้า<br>ดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ซื้อเป็น<br>ราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อจาก<br>บริษัทอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการมีความสม<br>เหตุสมผลและมีราคายุติธรรม<br>- TVAG ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินอีก 5 ปี<br>ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31<br>กรกฎาคม 2565 |
|  | <u>ค่าจ้างเลี้ยงสุกร</u><br>TVC จ้างเลี้ยงสุกรกับ TVAG ที่ราคา<br>ตามสัญญาจ้างเลี้ยง โดยราคาที่จ้างเลี้ยง<br>เป็นราคาปกติที่เทียบเคียงได้กับที่จ้างเลี้ยง<br>กับบุคคลอื่น<br>- จ้างเลี้ยงสุกร<br>- เจ้าหน้าที่การค้า                                | 2.93<br>-                                  | 11.73<br>2.27                                 | 18.50<br>5.99              |  |
| Seven Foods Co., Ltd.<br>(ประเทศญี่ปุ่น)         | TFG ขายชิ้นส่วนไก่ชำแหละให้ Seven<br>Foods ในราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับ<br>การขายให้ลูกค้ารายอื่น<br>- ขายสินค้า<br>- ลูกค้าการค้า   | 98.99<br>26.68                             | 127.04<br>31.23                               | 174.55<br>62.01            | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การขายสินค้า<br>ดังกล่าวเป็นรายการปกติธุรกิจโดยราคาที่ขาย<br>เป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงได้กับการ<br>ขายให้ลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า การทำรายการ<br>มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม  |
| บริษัท ทีเอฟ เทค โฮลดิ้ง<br>จำกัด                | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย<br>เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้<br>บริการลูกค้ารายอื่น<br>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง<br>- รายได้อื่น<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- เงินให้กู้ยืม<br>- รายได้ดอกเบี้ย                        | 0.26<br>0.24<br>0.48<br>79.30<br>1.52      | 0.04<br>0.04<br>0.09<br>-<br>-                | -<br>-<br>-<br>-<br>-      | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าว<br>เป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาด<br>สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า<br>การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคา<br>ยุติธรรม  |
| บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด                           | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดย<br>เป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้<br>บริการลูกค้ารายอื่น<br>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง<br>- รายได้อื่น<br>- รายได้ดอกเบี้ย<br>- ซื้อสินค้า (ค่าไฟ)<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- เจ้าหนี้อื่น | 0.58<br>0.24<br>-<br>59.82<br>0.00<br>5.52 | 0.45<br>0.22<br>2.45<br>15.23<br>0.19<br>4.96 | -<br>-<br>-<br>-<br>-<br>- | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริการดังกล่าว<br>เป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาด<br>สามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่า<br>การทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคา<br>ยุติธรรม  |

| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง                          | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)  |                                      |                       | ความจำเป็นและความเหมาะสมของ<br>รายการระหว่างกัน / ความเห็นของ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ   |
|--|---|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--|
|  |   | 2564                                 | 2563                                 | 2562                  |  |
| บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด            | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ โดยเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับการให้บริการลูกค้ารายอื่น<br>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง<br>- รายได้อื่น<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- ค่าใช้จ่ายอื่น<br>- เจ้าหนี้อื่น | 0.32<br>0.24<br>0.06<br>3.28<br>3.42 | 0.05<br>0.04<br>0.09<br>-<br>-       | -<br>-<br>-<br>-<br>- | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| บริษัท เจเนอูติก ไบโอ จำกัด                | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ<br>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง<br>- รายได้อื่น<br>- รายได้ดอกเบี้ย<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- เงินให้กู้ยืม  | 0.27<br>0.24<br>0.13<br>0.00<br>0.00 | 0.22<br>0.20<br>0.01<br>0.22<br>4.10 | -<br>-<br>-<br>-<br>- | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จินเติกส์ จำกัด | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ<br>- รายได้บริการตรวจวิเคราะห์<br>- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง<br>- รายได้ดอกเบี้ย<br>- ลูกหนี้อื่น  | 0.02<br>0.25<br>0.47<br>0.77         | 0.00<br>-<br>-<br>-                  | -<br>-<br>-<br>-      | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |
| บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           | กลุ่มบริษัทมีเรียกเก็บค่าบริการต่างๆ<br>- รายได้ดอกเบี้ย<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- เงินให้กู้ยืม  | 0.07<br>0.03<br>8.00                 | -<br>-<br>-                          | -<br>-<br>-           | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าวเป็นรายการปกติและค่าบริการเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่น จึงเห็นว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม |

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 - 2564 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ อาทิ การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง บริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของเงินฝากทั่วไป และสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรมการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงินที่ให้กู้ยืม การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุสมผลและมีราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

หลักการในการทำธุรกิจที่เป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต และกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต



นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชี รับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนรวมหรือไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

### การทำรายการการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าว จะต้องมิขัดกลองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้า ซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยมักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตน ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทพลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกับบริษัท ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้วจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมระหว่างกันดังกล่าว เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบรายการในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

### การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัท จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของ



คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

### นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตรายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อยและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยในอนาคตจะยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การซื้อขายสินค้ากับบริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด เป็นต้นโดยจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้ำประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้น ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอกู้เงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้ำประกันดังกล่าว

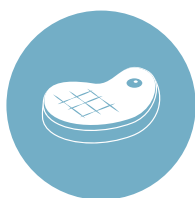
การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัท จะให้มีการจัดทำสัญญา กู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1 One report ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (www.tfg.co.th)





## ส่วนที่ 3

---

งบการเงิน

## บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| มูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี   |  |
|--|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ถ) และ 23   |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ การรับรู้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตและความสามารถของกลุ่มบริษัทในการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนดังกล่าว ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต</li> <li>- กระทบยอดขาดทุนทางภาษีและวันหมดอายุกับรายงานภาษี</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคต กับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ทดสอบการคำนวณตามประมาณการ และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |





| การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และอาคารและอุปกรณ์  |  |
|--|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) 3 (ง) 3 (จ) และ 11 และ 13  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีขาดทุนสะสมเกินทุนและผลขาดทุนจากการดำเนินงานในบริษัทย่อยอันเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในระดับสูง กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์เพื่อการประกอบธุรกิจ โดยใช้ข้อสมมติของผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ หากข้อสมมติต่างๆ ที่กำหนดโดยผู้บริหารเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นจึงเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการระบุและพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า</li> <li>- ประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานและข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบได้ รวมถึงปัจจัยอื่นในตลาด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินอยู่</li> <li>- ทดสอบความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักและประเมินผลกระทบต่อการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| มูลค่าของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร  |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ณ) และ 6 และ 9 และ 26  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และสุกรชำแหละ และเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร จากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบัน และอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ตลอดจนมูลค่าหลักประกันของเกษตรกร</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท และการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในการประเมินการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร ซึ่งรวมถึงการอนุมัติเครดิต การจัดการด้านการติดตามเครดิต การจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรตามลักษณะของความเสี่ยง การทบทวนการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ การคาดการณ์ไปในอนาคตการสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหารและการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>- ทดสอบข้อมูลการผิณัดชำระหนี้ในอดีตด้วยการประเมินการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรตามลักษณะของความเสี่ยงกับรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ประสิทธิภาพในอดีตของกลุ่มบริษัท และประสิทธิภาพในอุตสาหกรรม</p> <p>- ทดสอบข้อมูลการผิณัดชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบรายการรับเงินจากลูกหนี้การค้าและเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564</p> |



| มูลค่าของลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร        |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฉ) และ 6 และ 9 และ 26 |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                    | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดล สำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่เกิดการผันไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทำการทดสอบความอ่อนไหวโดยการใช้โมเดลของกลุ่มบริษัทเพื่อประเมินผลกระทบของการให้น้ำหนักกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกัน ว่าอยู่ในช่วงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ทำให้สามารถตั้งคำถามต่อการกำหนดปริมาณของน้ำหนักสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทและให้ความสนใจต่อวิธีการของข้าพเจ้าในน้ำหนักกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีความอ่อนไหวมากที่สุด</li> <li>- ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว</li> <li>- ประเมินหลักประกันของเกษตรกร โดยสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร และ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วีระชัย รัตนจรสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

|  |            | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|  |            | 31 ธันวาคม   |            | 31 ธันวาคม           |            |
| สินทรัพย์  | หมายเหตุ   | 2564         | 2563       | 2564                 | 2563       |
|  |            | (พันบาท)     |            |                      |            |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                 |            |              |            |                      |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 5, 26      | 415,837      | 783,769    | 44,288               | 244,958    |
| ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน                             | 4, 6, 26   | 2,318,436    | 1,585,988  | 869,842              | 566,792    |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                               | 4, 26      | 510,237      | 377,875    | 190,432              | 172,008    |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |            | -            | -          | 753                  | 8,824      |
| เงินให้กู้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                       | 26         | 122,157      | -          | -                    | -          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย                 | 4, 26      | -            | -          | 7,159,341            | 3,632,491  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า                 | 4, 26      | 87,300       | 4,100      | -                    | -          |
| สินค้าคงเหลือ                                      | 7          | 4,862,673    | 3,350,364  | 755,689              | 593,630    |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน                    | 8          | 5,266,367    | 3,646,162  | -                    | -          |
| เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                         | 9, 26      | 140,250      | 186,224    | -                    | -          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด     | 10, 26, 32 | 1,343,175    | 20,000     | 1,343,175            | -          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                   | 26         | 42,182       | 1,083      | 2,459                | 971        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                              |            | 15,108,614   | 9,955,565  | 10,365,979           | 5,219,674  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                              |            |              |            |                      |            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่หมุนเวียนอื่น             |            | 200          | 200        | -                    | -          |
| เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                         | 9, 26      | 246,409      | 192,597    | -                    | -          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 11         | -            | -          | 5,785,370            | 5,813,972  |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                              | 12         | 328,200      | 79,223     | -                    | -          |
| ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน                          | 6, 26      | 87,240       | 171,180    | -                    | -          |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                            |            | 41,609       | 11,534     | 9,416                | 7,969      |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                            | 4          | -            | -          | -                    | 753        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                  | 4, 26      | -            | -          | 3,000,000            | 2,000,000  |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน                 | 8          | 2,107,941    | 1,607,917  | -                    | -          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                       |            | 34,627       | 34,878     | 22,538               | 22,538     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | 13         | 13,436,841   | 11,135,064 | 2,718,327            | 2,615,800  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                               | 14         | 2,928,932    | 1,693,995  | 258,462              | 499,320    |
| ค่าความนิยม  | 11         | 66,985       | 60,769     | -                    | -          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                            | 15         | 111,922      | 101,310    | 28,501               | 29,662     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้      | 16         | 100,095      | 99,954     | 1,395                | 1,391      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 23         | 722,515      | 845,900    | 565,497              | 529,901    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          |            | 244,918      | 100,674    | 8,087                | 16,863     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                           |            | 20,458,434   | 16,135,195 | 12,397,593           | 11,538,169 |
| รวมสินทรัพย์                                       |            | 35,567,048   | 26,090,760 | 22,763,572           | 16,757,843 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น               | หมายเหตุ   | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|   |            | 31 ธันวาคม        |                   | 31 ธันวาคม           |                  |
|   |            | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563             |
|   |            | (พันบาท)          |                   |                      |                  |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                   |            |                   |                   |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 17, 26, 32 | 10,550,329        | 3,580,706         | 4,053,407            | 1,841,692        |
| เจ้าหนี้การค้า                            | 4, 26, 32  | 2,020,052         | 2,190,456         | 70,660               | 133,255          |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                     | 4, 26, 32  | 1,413,893         | 1,210,979         | 510,848              | 361,477          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย           | 4, 17, 26  | -                 | -                 | 2,216,550            | 226,400          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         |            |                   |                   |                      |                  |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 17, 26     | 715,683           | 650,695           | 354,982              | 292,720          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ |            |                   |                   |                      |                  |
| ภายในหนึ่งปี                              | 17, 26     | 468,016           | 419,258           | 116,210              | 182,702          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย              |            | 125,761           | 257,279           | -                    | -                |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น            | 26         | 32,746            | 75,249            | 32,390               | -                |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                |            | <b>15,326,480</b> | <b>8,384,622</b>  | <b>7,355,047</b>     | <b>3,038,246</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                |            |                   |                   |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         | 17, 26     | 1,203,903         | 1,470,381         | 699,698              | 605,474          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 17, 26     | 2,456,023         | 1,156,959         | 108,082              | 205,167          |
| หุ้นกู้                                   | 17, 26     | 4,568,600         | 3,568,600         | 4,568,600            | 3,568,600        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                    |            |                   |                   |                      |                  |
| ผลประโยชน์พนักงาน                         | 18         | 46,059            | 41,337            | 9,420                | 8,611            |
| เงินประกันผลงาน                           |            | 7,654             | 3,869             | -                    | -                |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี           | 23         | 385,816           | 324,708           | 61,175               | 52,471           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                   |            | 2,050             | -                 | -                    | -                |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>             |            | <b>8,670,105</b>  | <b>6,565,854</b>  | <b>5,446,975</b>     | <b>4,440,323</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         |            | <b>23,996,585</b> | <b>14,950,476</b> | <b>12,802,022</b>    | <b>7,478,569</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

|                                       |          | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                       |          | 31 ธันวาคม        |                   | 31 ธันวาคม           |                   |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)     | หมายเหตุ | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563              |
|                                       |          | (พันบาท)          |                   |                      |                   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนเรือนหุ้น                          | 19       |                   |                   |                      |                   |
| ทุนจดทะเบียน                          |          | 6,168,330         | 6,138,160         | 6,168,330            | 6,138,160         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |          | 5,643,955         | 5,607,573         | 5,643,955            | 5,607,573         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                    |          |                   |                   |                      |                   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ               | 19       | 1,906,315         | 1,742,597         | 1,906,315            | 1,742,597         |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากรายการกับกิจการ      |          |                   |                   |                      |                   |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน               |          | (231,270)         | (231,270)         | -                    | -                 |
| กำไรสะสม                              |          |                   |                   |                      |                   |
| จัดสรรแล้ว                            |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                     | 20       | 381,678           | 330,509           | 381,678              | 330,509           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       |          | 3,128,976         | 3,207,236         | 1,992,524            | 1,561,517         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    |          | 726,686           | 459,828           | 37,078               | 37,078            |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           |          | <b>11,556,340</b> | <b>11,116,473</b> | <b>9,961,550</b>     | <b>9,279,274</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        |          | 14,123            | 23,811            | -                    | -                 |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>11,570,463</b> | <b>11,140,284</b> | <b>9,961,550</b>     | <b>9,279,274</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |          | <b>35,567,048</b> | <b>26,090,760</b> | <b>22,763,572</b>    | <b>16,757,843</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม                     |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                   |
|--|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                   |
|  | 2564                             | 2563              | 2564                             | 2563              |
|  | (พันบาท)                         |                   |                                  |                   |
| <b>รายได้</b>                                  |                                  |                   |                                  |                   |
| รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ           | 4, 21                            | 34,823,256        | 31,338,662                       | 15,487,324        |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ               |                                  |                   |                                  |                   |
| ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ                        | 8                                | 423,247           | 164,013                          | -                 |
| กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน             | 13                               | 8,221             | -                                | -                 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                    |                                  | -                 | 155,297                          | -                 |
| รายได้ดอกเบี้ย                                 | 4                                | 78,988            | 80,752                           | 295,723           |
| เงินปันผลรับ                                   | 4, 11                            | 47,216            | -                                | 2,211,214         |
| รายได้อื่น                                     | 4                                | 124,786           | 118,657                          | 108,319           |
| <b>รวมรายได้</b>                               |                                  | <b>35,505,714</b> | <b>31,857,381</b>                | <b>18,102,580</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                              |                                  |                   |                                  |                   |
| ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ           | 4, 7, 22                         | 31,669,915        | 26,909,141                       | 14,390,018        |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                          | 22                               | 1,178,232         | 717,927                          | 684,469           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          | 22                               | 749,004           | 572,901                          | 554,231           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย    | 11                               | -                 | -                                | 720,731           |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ          |                                  |                   |                                  |                   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด |                                  | 151,654           | -                                | 151,654           |
| ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน                       | 13                               | 2,333             | 23,695                           | -                 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                  |                                  | 102,069           | -                                | 189,936           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                           |                                  | <b>33,853,207</b> | <b>28,223,664</b>                | <b>16,691,039</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม                          |                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                       |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|   | (พันบาท)                              |                                       |                                       |                                       |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน                 | 1,652,507                             | 3,633,717                             | 1,411,541                             | 2,068,868                             |
| ต้นทุนทางการเงิน                        | 493,491                               | 369,522                               | 308,064                               | 217,695                               |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 | 26 61,703                             | 63,944                                | 59,401                                | 102,338                               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า    |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย                   | (247)                                 | (364)                                 | -                                     | -                                     |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                     | 1,097,560                             | 3,200,615                             | 1,044,076                             | 1,748,835                             |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้         | 23 545,620                            | 649,287                               | (26,892)                              | 129,208                               |
| กำไรสำหรับปี                            | 551,940                               | 2,551,328                             | 1,070,968                             | 1,619,627                             |
| การแบ่งปันกำไร                          |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                | 561,701                               | 2,563,292                             | 1,070,968                             | 1,619,627                             |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย               |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | (9,761)                               | (11,964)                              | -                                     | -                                     |
| กำไรสำหรับปี                            | 551,940                               | 2,551,328                             | 1,070,968                             | 1,619,627                             |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)            | 24 0.10                               | 0.46                                  | 0.19                                  | 0.29                                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม                     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |           |
|--|----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
|  |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|  |          | 2564                             | 2563      | 2564                             | 2563      |
|  |          | (พันบาท)                         |           |                                  |           |
| กำไรสำหรับปี                                   |          | 551,940                          | 2,551,328 | 1,070,968                        | 1,619,627 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                        |          |                                  |           |                                  |           |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่                   |          |                                  |           |                                  |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   |          |                                  |           |                                  |           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า          |          |                                  |           |                                  |           |
| งบการเงิน                                      |          | 112,123                          | 493       | -                                | -         |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน           |          |                                  |           |                                  |           |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                        |          | 112,123                          | 493       | -                                | -         |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                 |          |                                  |           |                                  |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   |          |                                  |           |                                  |           |
| ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน                       |          | 193,419                          | 11,983    | -                                | 1,809     |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่   |          |                                  |           |                                  |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   | 23       | (38,684)                         | (2,397)   | -                                | (362)     |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่              |          |                                  |           |                                  |           |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                   | 13       | 154,735                          | 9,586     | -                                | 1,447     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี |          | 266,858                          | 10,079    | -                                | 1,447     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 |          | 818,798                          | 2,561,407 | 1,070,968                        | 1,621,074 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม               |          |                                  |           |                                  |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                       |          | 828,559                          | 2,573,371 | 1,070,968                        | 1,621,074 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   |          | (9,761)                          | (11,964)  | -                                | -         |
|  |          | 818,798                          | 2,561,407 | 1,070,968                        | 1,621,074 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยฟิวส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# บทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



| หมายเหตุ    |                                       | งบการเงินรวม      |                 |           |          |           |                                    |          |          |            |          |
|-------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------|----------|-----------|------------------------------------|----------|----------|------------|----------|
|             |                                       | กำไรสะสม          |                 |           |          |           | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |          |          |            |          |
|             |                                       | ส่วนเกินทุน       | ส่วนเกิน        | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน                           | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน   | ส่วนเกิน |
|             |                                       | ทุนเรือนหุ้น      | ส่วนเกิน        | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน                           | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน   | ส่วนเกิน |
|             |                                       | ที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน  | ส่วนเกิน                           | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน | ส่วนเกิน   | ส่วนเกิน |
| หมายเหตุ 19 | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 5,607,573         | 1,742,597       | (231,270) | 330,509  | 3,207,236 | (29,359)                           | 489,187  | 459,828  | 11,116,473 | 23,811   |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 36,382            | 163,718         | -         | -        | -         | -                                  | -        | -        | 200,100    | -        |
| 25          | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | (588,792) | -                                  | -        | -        | (588,792)  | (1)      |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 36,382            | 163,718         | -         | -        | (588,792) | -                                  | -        | -        | (388,692)  | (1)      |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | -         | -                                  | -        | -        | -          | 74       |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | -         | -                                  | -        | -        | -          | 74       |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 36,382            | 163,718         | -         | -        | (588,792) | -                                  | -        | -        | (388,692)  | 73       |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | -         | -                                  | -        | -        | -          | (9,761)  |
| 20          | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | -         | 112,123                            | 154,735  | 266,858  | 266,858    | -        |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | 561,701   | 112,123                            | 154,735  | 266,858  | 828,559    | (9,761)  |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | -                 | -               | -         | -        | (51,169)  | -                                  | -        | -        | -          | -        |
|             | งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น | 5,643,955         | 1,906,315       | (231,270) | 381,678  | 3,128,976 | 82,764                             | 643,922  | 726,686  | 11,556,340 | 14,123   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้







## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



|          |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                 |                       |                                 |                                  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |           |                      |
|----------|--|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------|----------------------|
|          |  | กำไรสะสม                              |                                 | รวม                   |                                 |                                  | องค์ประกอบอื่น                     |           |                      |
| หมายเหตุ | ส่วนเกิน   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร<br>(พันบาท) | ผลกำไร<br>จากการ<br>ตีราคาที่ดิน | ของส่วนของผู้ถือหุ้น               | รวม       | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|          |  |                                       |                                 |                       |                                 |                                  |                                    |           |                      |
| 19       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                            | 5,607,573                             | 1,742,597                       | 330,509               | 1,561,517                       | 37,078                           | 37,078                             | 9,279,274 |                      |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                |                                       |                                 |                       |                                 |                                  |                                    |           |                      |
|          | รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น          |                                       |                                 |                       |                                 |                                  |                                    |           |                      |
|          | เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น    |                                       |                                 |                       |                                 |                                  |                                    |           |                      |
| 25       | การได้รับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ                                | 36,382                                | 163,718                         | -                     | -                               | -                                | -                                  | 200,100   |                      |
|          | เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                                  | -                                     | -                               | -                     | (588,792)                       | -                                | -                                  | (588,792) |                      |
|          | รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | 36,382                                | 163,718                         | -                     | (588,792)                       | -                                | -                                  | (388,692) |                      |
|          | รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น       | 36,382                                | 163,718                         | -                     | (588,792)                       | -                                | -                                  | (388,692) |                      |
| 20       | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                      | -                                     | -                               | -                     | 1,070,968                       | -                                | -                                  | 1,070,968 |                      |
|          | กำไร   | -                                     | -                               | -                     | 1,070,968                       | -                                | -                                  | 1,070,968 |                      |
|          | รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                   | -                                     | -                               | -                     | 1,070,968                       | -                                | -                                  | 1,070,968 |                      |
|          | โอนไปสำรองตามกฎหมาย  | -                                     | -                               | 51,169                | (51,169)                        | -                                | -                                  | -         |                      |
|          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                              | 5,643,955                             | 1,906,315                       | 381,678               | 1,992,524                       | 37,078                           | 37,078                             | 9,961,550 |                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |             |             |
|---|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-------------|-------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |             |
|   | 2564                             | 2563      | 2564                             | 2563        |             |
|   | (พันบาท)                         |           |                                  |             |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                            |                                  |           |                                  |             |             |
| กำไรสำหรับปี  |                                  | 551,940   | 2,551,328                        | 1,070,968   | 1,619,627   |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)                 |                                  |           |                                  |             |             |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ                           | 8                                | 786,459   | 675,087                          | -           | -           |
| ค่าเสื่อมราคา   |                                  | 1,613,686 | 1,391,070                        | 462,905     | 446,458     |
| ค่าตัดจำหน่าย   | 15                               | 25,272    | 35,072                           | 11,931      | 22,340      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 11                               | -         | -                                | 720,731     | 4,384       |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน            |                                  | 61,703    | 63,944                           | 59,401      | 102,338     |
| ตัด (กำไร) ขาดทุนระหว่างกันที่ยังไม่รับรู้จากการขายสินค้า |                                  |           |                                  |             |             |
| ให้การร่วมค้า   |                                  | 2,505     | (407)                            | -           | -           |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 7                                | (32,399)  | (20,263)                         | (28,168)    | (15,136)    |
| รายได้ดอกเบี้ย  |                                  | (78,988)  | (80,752)                         | (295,723)   | (235,646)   |
| เงินปันผลรับ  |                                  | (47,216)  | -                                | (2,211,214) | (1,903,997) |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                                  | 493,491   | 369,522                          | 308,064     | 217,695     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                   | 18                               | 6,044     | 6,168                            | 1,382       | 1,368       |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง      |                                  | 12,735    | (17,765)                         | 989         | 686         |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม              |                                  |           |                                  |             |             |
| ของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น             |                                  | (83,602)  | 46,482                           | 30,902      | (971)       |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                     |                                  |           |                                  |             |             |
| ของสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด         |                                  | 151,654   | -                                | 151,654     | -           |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                       |                                  |           |                                  |             |             |
| ของสินทรัพย์ชีวภาพสุทธิ                                   | 8                                | (423,247) | (164,014)                        | -           | -           |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน                     | 13                               | (5,888)   | 23,695                           | -           | -           |
| ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์               |                                  | 25,986    | 12,156                           | 21,443      | 6,502       |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้                | 14                               | 17,447    | 10,679                           | 8           | 345         |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน    |                                  | (32)      | 1,694                            | (35)        | 1,697       |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 12                               | (247)     | (364)                            | -           | -           |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ใน                 |                                  |           |                                  |             |             |
| ความต้องการของตลาด  |                                  | (103)     | -                                | -           | -           |
| ขาดทุนจากการขายธุรกิจ                                     |                                  | -         | 3,182                            | -           | -           |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                           | 23                               | 545,620   | 649,287                          | (26,892)    | 129,208     |
|   |                                  | 3,622,820 | 5,555,801                        | 278,346     | 396,898     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |              |
|---|----------------------------------|-------------|----------------------------------|--------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |
| หมายเหตุ  | 2564                             | 2563        | 2564                             | 2563         |
|   | (พันบาท)                         |             |                                  |              |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)                   |                                  |             |                                  |              |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน          |                                  |             |                                  |              |
| ลูกหนี้การค้า   | (697,540)                        | (71,970)    | (300,456)                        | 38,885       |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | (136,927)                        | (111,442)   | 10,526                           | (73,844)     |
| เงินให้ผู้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                          | (122,157)                        | -           | -                                | -            |
| สินค้าคงเหลือ   | (1,479,910)                      | (493,845)   | (133,891)                        | 209,640      |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน        | (2,454,157)                      | (1,595,836) | -                                | -            |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                               | (30,072)                         | (878)       | (1,448)                          | (754)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                             | (144,244)                        | (78,755)    | 8,777                            | -            |
| เจ้าหนี้การค้า  | (178,609)                        | 598,762     | (62,595)                         | (51,551)     |
| เจ้าหนี้อื่น  | 251,625                          | 144,497     | 138,425                          | 14,772       |
| เงินประกันผลงาน                                       | 3,785                            | 199         | -                                | -            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่ายออก        | 18                               | (1,322)     | (573)                            | (61)         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 2,050                            | -           | -                                | -            |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน              | (1,364,658)                      | 3,945,363   | (62,889)                         | 533,985      |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                    | (531,330)                        | (325,456)   | -                                | -            |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน     | (1,895,988)                      | 3,619,907   | (62,889)                         | 533,985      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                            |                                  |             |                                  |              |
| รับดอกเบี้ย   | 78,988                           | 65,521      | 266,825                          | 220,206      |
| รับเงินปันผล  | 47,216                           | -           | 2,211,214                        | 1,903,997    |
| การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากสถาบันการเงิน                  |                                  |             |                                  |              |
| ที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้                             | (141)                            | 3,592       | (4)                              | 1,501        |
| เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                   | -                                | -           | 8,824                            | 7,537        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น             | 10                               | (1,494,829) | -                                | (1,494,829)  |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุนในตราสารหนี้             | 10                               | -           | (20,000)                         | -            |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย    | 4                                | -           | -                                | (10,758,497) |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | 4                                | -           | -                                | 7,168,158    |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย     | 4                                | -           | -                                | (1,000,000)  |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า    | 4                                | (105,600)   | (212,600)                        | -            |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า | 4                                | 22,400      | 225,800                          | -            |
| เงินทอรองรับคืนจาก (จ่ายให้แก่) เกษตรกร               | (17,503)                         | 28,251      | -                                | -            |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | 11                               | -           | -                                | (692,130)    |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 11                               | -           | -                                | -            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา   | (6,887)                          | -           | -                                | -            |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า                 | 12                               | (251,350)   | (70,125)                         | -            |
| เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า             | 12                               | -           | 20,000                           | -            |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้   |                                  |             |                                  |              |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |             |
|---|----------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |
| หมายเหตุ  | 2564                             | 2563        | 2564                             | 2563        |
|   | (พันบาท)                         |             |                                  |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)                            |                                  |             |                                  |             |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน                       |                                  |             |                                  |             |
| ที่อยู่ในความต้องการของตลาด                                 |                                  | 20,103      | -                                | -           |
| เงินสดรับจากการขายธุรกิจ                                    |                                  | -           | 3,750                            | -           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 28                               | (3,190,451) | (1,455,567)                      | (325,846)   |
| เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์                           |                                  | 3,869       | 7,789                            | 2,090       |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้                |                                  | (18,092)    | (16,196)                         | (638)       |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                  | 28                               | (35,314)    | (26,868)                         | (10,643)    |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                   |                                  | 223         | 25                               | 223         |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                         |                                  | (4,947,368) | (1,446,628)                      | (4,625,253) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                              |                                  |             |                                  |             |
| เงินสดสุทธิรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ |                                  |             |                                  |             |
| ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม              |                                  | -           | 29,999                           | -           |
| เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ     |                                  |             |                                  |             |
| ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม              |                                  | -           | (6,250)                          | -           |
| จ่ายดอกเบี้ย  |                                  | (493,491)   | (364,956)                        | (296,860)   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                           |                                  | (485,456)   | (455,929)                        | (185,832)   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)          |                                  | 6,966,828   | (2,121,668)                      | 2,212,220   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                    |                                  | -           | -                                | 1,990,150   |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน               | 17                               | 350,000     | 833,000                          | 350,000     |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน        | 17                               | (551,489)   | (844,844)                        | (193,514)   |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                   | 17                               | 1,000,000   | 3,568,600                        | 1,000,000   |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้                                  | 17                               | -           | (1,148,500)                      | -           |
| เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ                | 19                               | 200,100     | 1                                | 200,100     |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย                    |                                  | -           | 12,005                           | -           |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 25                               | (588,793)   | (1,289,737)                      | (588,792)   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน           |                                  | 6,397,699   | (1,788,279)                      | 4,487,472   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ        |                                  |             |                                  |             |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                               |                                  | (445,657)   | 385,000                          | (200,670)   |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อ                           |                                  |             |                                  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                              |                                  | 77,725      | -                                | -           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ        |                                  | (367,932)   | 385,000                          | (200,670)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม            |                                  | 783,769     | 398,769                          | 244,958     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | 5                                | 415,837     | 783,769                          | 44,288      |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้         |                                  |             |                                  |             |





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ | สารบัญ   |
|----------|--|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป                                   |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                         |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                         |
| 4        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                |
| 5        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 |
| 6        | ลูกหนี้การค้า                                  |
| 7        | สินค้าคงเหลือ                                  |
| 8        | สินทรัพย์ชีวภาพ                                |
| 9        | เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                     |
| 10       | สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด |
| 11       | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          |
| 12       | เงินลงทุนในการร่วมค้า                          |
| 13       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         |
| 14       | สัญญาเช่า                                      |
| 15       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                        |
| 16       | เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้  |
| 17       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                       |
| 18       | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน        |
| 19       | ทุนเรือนหุ้น                                   |
| 20       | สำรองตามกฎหมาย                                 |
| 21       | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้              |
| 22       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                            |
| 23       | ภาษีเงินได้                                    |
| 24       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                         |
| 25       | เงินปันผล                                      |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 26       | เครื่องมือทางการเงิน                            |
| 27       | การบริหารจัดการทุน                              |
| 28       | ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม             |
| 29       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 30       | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น                           |
| 31       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน               |
| 32       | การจัดประเภทรายการใหม่                          |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1010 อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท นิเวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย), BNP PARIBAS HONG KONG BRANCH (จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน) และ นายวินัย เดียวสมบุญกิจ ซึ่งถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 31.41 ร้อยละ 27.53 และร้อยละ 17.94 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตไก่และจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตและจำหน่ายสุกร ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป โดยรายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ซื้อ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ซื้อที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคามูลค่าตลาดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิมนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้ที่มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### (ง) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย    | - ราคาทุนวิธีเข้าก่อนออกก่อน  |
| สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | - ราคาต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน    | - ราคาทุนวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก                                  |

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หักการผลิตรวมอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ซ) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยราคาทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลผลิต เช่น พ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ของพ่อแม่พันธุ์ดังนี้

|                  |          |
|------------------|----------|
| พ่อแม่พันธุ์ไก่  | 10 เดือน |
| พ่อแม่พันธุ์สุกร | 2.5 ปี   |

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### (ฅ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 40 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีที่สุด ราคาที่ดีที่สุดหมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลง เฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าสำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|  |           |
|--|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                  | 6 - 40 ปี |
| ระบบสาธารณูปโภค                            | 5 - 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                      | 5 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ                                   | 5 - 15 ปี |

### (ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

### (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์    | 5 - 20 ปี                       |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 7 ปี                            |
| เครื่องหมายการค้า     | อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ฐ) สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเข้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตมาประกอบการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเข้าตามเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ง)

### (๓) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### (ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ท) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### (ธ) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการหรือบุคคล            | ประเทศที่<br>จัดตั้ง/สัญชาติ                        | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--------------------------------|---|--|
| บริษัท นิวสตาร์ วิคเตอร์ จำกัด | ไทย   | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน  |
| BNP PARIBAS HONGKONG<br>BRANCH | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง<br>แห่งสาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  |
| Thai Viet Agri Group Co.,Ltd.  | เวียดนาม  | ผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กับกรรมการ   |
| นายวินัย เตียวสมบุรณ์กิจ       | ไทย   | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท              |
| ผู้บริหารสำคัญ                 | ไทย   | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ของกลุ่มบริษัท |

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
|  | 2564         | 2563                 |
|  |              | (พันบาท)             |

## บริษัทย่อย

|  |   |   |            |            |
|--|---|---|------------|------------|
| รายได้จากการขายสินค้า                  | - | - | 1,397,607  | 897,258    |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง | - | - | 78,876     | 74,292     |
| ดอกเบี้ยรับ                            | - | - | 295,256    | 233,192    |
| เงินปันผลรับ                           | - | - | 2,163,998  | 1,903,997  |
| รายได้อื่น                             | - | - | 30,127     | 9,703      |
| ซื้อสินค้าหรือบริการ                   | - | - | 10,928,372 | 10,882,590 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | - | - | 57,823     | 20,057     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                         | - | - | 143,179    | 36,415     |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563          |
|  | (พันบาท)      |               |                      |               |
| <b>การร่วมค้า</b>                                |               |               |                      |               |
| รายได้จากการขายสินค้า                            | 99,009        | 127,038       | 98,989               | 127,038       |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง           | 1,676         | 759           | 1,503                | 675           |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | 1,720         | 2,460         | -                    | -             |
| รายได้อื่น                                       | 1,433         | 500           | 1,433                | 500           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | 63,192        | 15,230        | 31,935               | 8,005         |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>       |               |               |                      |               |
| ซื้อวัตถุดิบ                                     | 616,345       | 282,055       | -                    | -             |
| ค่าตอบแทนการเลี้ยง                               | 2,930         | 11,729        | -                    | -             |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>                            |               |               |                      |               |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                          |               |               |                      |               |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน                     | 72,294        | 60,701        | 23,540               | 19,607        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                          | 474           | 452           | 175                  | 167           |
| <b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>                | <b>72,768</b> | <b>61,153</b> | <b>23,715</b>        | <b>19,774</b> |

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| ลูกหนี้การค้า | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563           |
|               | (พันบาท)      |               |                      |                |
| บริษัทย่อย    | -             | -             | 279,249              | 134,138        |
| การร่วมค้า    | 26,675        | 31,233        | 26,675               | 31,233         |
| <b>รวม</b>    | <b>26,675</b> | <b>31,233</b> | <b>305,924</b>       | <b>165,371</b> |





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                      | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------|--------------|------------|----------------------|---------------|
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 2564         | 2563       | 2564                 | 2563          |
|                      |              | (พันบาท)   |                      |               |
| บริษัทย่อย           | -            | -          | 62,953               | 74,134        |
| การร่วมค้า           | 1,337        | 595        | 795                  | 411           |
| รวม                  | <u>1,337</u> | <u>595</u> | <u>63,748</u>        | <u>74,545</u> |

|                         | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------|--------------|----------|----------------------|--------------|
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน | 2564         | 2563     | 2564                 | 2563         |
|                         |              | (พันบาท) |                      |              |
| บริษัทย่อย              | -            | -        | 753                  | 9,577        |
| รวม                     | <u>-</u>     | <u>-</u> | <u>753</u>           | <u>9,577</u> |

|                       | งบการเงินรวม  |                |                |               |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                       | ณ วันที่      |                |                | ณ วันที่      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 1 มกราคม      | เพิ่มขึ้น      | ลดลง           | 31 ธันวาคม    |
|                       |               | (พันบาท)       |                |               |
| 2564                  |               |                |                |               |
| การร่วมค้า            | 4,100         | 105,600        | 22,400         | 87,300        |
| รวม                   | <u>4,100</u>  | <u>105,600</u> | <u>22,400</u>  | <u>87,300</u> |
| 2563                  |               |                |                |               |
| การร่วมค้า            | 17,300        | 212,600        | 225,800        | 4,100         |
| รวม                   | <u>17,300</u> | <u>212,600</u> | <u>225,800</u> | <u>4,100</u>  |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                 | ณ วันที่<br>1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|---|----------------------|----------------------|------------------|------------------------|
|   |                      | เพิ่มขึ้น            | ลดลง             |                        |
|   |                      | (พันบาท)             |                  |                        |
| <b>2564</b>   |                      |                      |                  |                        |
| บริษัทย่อย  | 3,750,880            | 10,758,497           | 7,168,158        | 7,341,219              |
| <b>รวม</b>  | <b>3,750,880</b>     | <b>10,758,497</b>    | <b>7,168,158</b> | <b>7,341,219</b>       |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (118,389)            |                      |                  | (181,878)              |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>3,632,491</b>     |                      |                  | <b>7,159,341</b>       |
| <b>2563</b>   |                      |                      |                  |                        |
| บริษัทย่อย  | 2,870,210            | 5,919,550            | 5,038,880        | 3,750,880              |
| <b>รวม</b>  | <b>2,870,210</b>     | <b>5,919,550</b>     | <b>5,038,880</b> | <b>3,750,880</b>       |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (40,223)             |                      |                  | (118,389)              |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>2,829,987</b>     |                      |                  | <b>3,632,491</b>       |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าบางแห่ง เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.88 ถึงร้อยละ 6.50 ต่อปี (2563: ระหว่างร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 5.41 ต่อปี)

| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------------|----------------|
|   | 2564                 | 2563           |
|   | (พันบาท)             |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 118,389              | 40,223         |
| เพิ่มขึ้น                                     | 63,489               | 78,166         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    | <b>181,878</b>       | <b>118,389</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |      |            |
|----------------------|----------------------|-----------|------|------------|
|                      | ณ วันที่             |           |      | ณ วันที่   |
|                      | 1 มกราคม             | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม |
|                      |                      | (พันบาท)  |      |            |
| 2564                 |                      |           |      |            |
| บริษัทย่อย           | 2,000,000            | 1,000,000 | -    | 3,000,000  |
| รวม                  | 2,000,000            | 1,000,000 | -    | 3,000,000  |
| 2563                 |                      |           |      |            |
| บริษัทย่อย           | -                    | 2,000,000 | -    | 2,000,000  |
| รวม                  | -                    | 2,000,000 | -    | 2,000,000  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด) เป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกัน สำหรับเงินต้นจำนวน 3,000 ล้านบาท เงินต้นของเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดรับชำระคืนทั้งจำนวนในเดือนมกราคม 2568 และเดือนพฤศจิกายน 2569 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 และร้อยละ 4.78 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4.78 ต่อปี)

|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--|--------------|-------|----------------------|--------|
|  | 2564         | 2563  | 2564                 | 2563   |
|  | (พันบาท)     |       |                      |        |
| <b>(กัลป์รายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b> |              |       |                      |        |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>                    |              |       |                      |        |
| ลูกหนี้การค้า  | -            | (310) | -                    | (310)  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                      | -            | -     | 63,489               | 78,166 |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| เจ้าหนี้การค้า                      | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                     | 2564           | 2563          | 2564                 | 2563          |
|                                     |                | (พันบาท)      |                      |               |
| บริษัทย่อย                          | -              | -             | 7,910                | 80,551        |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 120,032        | 54,958        | -                    | -             |
| รวม                                 | <u>120,032</u> | <u>54,958</u> | <u>7,910</u>         | <u>80,551</u> |

| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------|--------------|--------------|----------------------|---------------|
|                       | 2564         | 2563         | 2564                 | 2563          |
|                       |              | (พันบาท)     |                      |               |
| บริษัทย่อย            | -            | -            | 26,414               | 24,635        |
| การร่วมค้า            | 8,939        | 4,955        | 4,825                | 2,490         |
| รวม                   | <u>8,939</u> | <u>4,955</u> | <u>31,239</u>        | <u>27,125</u> |

| เงินกู้ยืมระยะสั้น | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |                  |                        |
|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|------------------------|
|                    | ณ วันที่<br>1 มกราคม | เพิ่มขึ้น         | ลดลง             | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|                    |                      | (พันบาท)          |                  |                        |
| 2564               |                      |                   |                  |                        |
| บริษัทย่อย         | 226,400              | 10,667,750        | 8,677,600        | 2,216,550              |
| รวม                | <u>226,400</u>       | <u>10,667,750</u> | <u>8,677,600</u> | <u>2,216,550</u>       |
| 2563               |                      |                   |                  |                        |
| บริษัทย่อย         | -                    | 5,628,400         | 5,402,000        | 226,400                |
| รวม                | <u>-</u>             | <u>5,628,400</u>  | <u>5,402,000</u> | <u>226,400</u>         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เป็นเงินกู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.38 ถึงร้อยละ 4.52 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4.41 ต่อปี)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการ

บริษัทย่อยและการร่วมค้าในประเทศบางแห่งมีสัญญาเช่าช่วงพื้นที่และบริการกับบริษัท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่จะให้บริษัทย่อยและการร่วมค้าเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ในการนี้ บริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว ตกลงจ่ายค่าเช่าช่วงให้กับบริษัทตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 (“ระยะเวลาเช่าช่วงแรก”) แต่ทั้งนี้ไม่เกินกว่า ระยะเวลาการเช่าพื้นที่สำนักงาน ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าและบริการ โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วงแรก ดังกล่าว คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุการเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบร่วมกัน สัญญาเช่าช่วง ที่ต่อสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568

#### สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทมีสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อยและการร่วมค้าในประเทศบางแห่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลง ให้เช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นที่ผลิตสินค้า ขายสินค้า หรือกระทำการอื่นใดอันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว ในการนี้ บริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าวตกลงจ่ายค่าเช่าให้กับบริษัทตาม อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 8 ปี ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2568 ถึงปี 2573 เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า คู่สัญญาจะตกลงต่ออายุสัญญาเช่าออกไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เห็นชอบ ร่วมกัน

#### สัญญาซื้อขายไก่เนื้อ

บริษัทมีสัญญาซื้อขายไก่เนื้อกับบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรค ฟาร์มมิ่ง จำกัด (“TFCF”)) ทั้งนี้ปริมาณขายและราคาสินค้าเป็นไปตามที่ TFCF กำหนด โดยจะแจ้งการปรับเปลี่ยนราคาให้บริษัท ทราบล่วงหน้า สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และหากบริษัทมีความประสงค์ที่จะขอลิขสัญญา ฉบับนี้ บริษัทจะต้องทำหนังสือแจ้งให้ TFCF ทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และชำระหนี้สินค้างชำระ จนเสร็จสิ้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### สัญญาจ้างเลี้ยงสุกร

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Thai Viet Corporation Joint Stock Company (“TVC”) (เดิมชื่อ Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.)) มีสัญญาจ้างเลี้ยงสุกรกับ Thai Viet Agri Group Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา คู่สัญญาตกลงที่จะเลี้ยงสุกรให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา ในการนี้บริษัทย่อยตกลงจะจ่ายค่าตอบแทนการเลี้ยงตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2566 และ เดือนมีนาคม 2567 ในระหว่างเดือน เมษายน 2564 TVC ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านี้ โดยไม่มีค่าปรับในการยกเลิกสัญญา

### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งได้รับจากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 17,513 ล้านบาท (2563: 16,904 ล้านบาท)

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|               | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|               | (พันบาท)       |                |                      |                |
| เงินสดในมือ   | 15,889         | 1,231          | 139                  | 148            |
| เงินฝากธนาคาร | 399,948        | 782,538        | 44,149               | 244,810        |
| <b>รวม</b>    | <b>415,837</b> | <b>783,769</b> | <b>44,288</b>        | <b>244,958</b> |





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 6 ลูกหนี้การค้า

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563           |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                           |                  |                  |                      |                |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 1,842,507        | 1,296,402        | 726,805              | 493,881        |
| เกินกำหนดชำระ                                     |                  |                  |                      |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                  | 362,540          | 202,014          | 145,243              | 72,652         |
| 3 - 6 เดือน                                       | 60,576           | 25,402           | 568                  | 1              |
| 6 - 12 เดือน                                      | 94,697           | 56,460           | 162                  | -              |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 36,940           | 62,270           | 8,250                | 11,850         |
| ฟ้องร้อง  | 271,115          | 246,192          | 16,803               | 20,485         |
| <b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>                        | <b>2,668,375</b> | <b>1,888,740</b> | <b>897,831</b>       | <b>598,869</b> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (349,939)        | (302,752)        | (27,989)             | (32,077)       |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>2,318,436</b> | <b>1,585,988</b> | <b>869,842</b>       | <b>566,792</b> |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                        |                  |                  |                      |                |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 87,459           | 171,180          | -                    | -              |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (219)            | -                | -                    | -              |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>87,240</b>    | <b>171,180</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>       |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                | <b>2,405,676</b> | <b>1,757,168</b> | <b>869,842</b>       | <b>566,792</b> |

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------------|----------------|----------------------|---------------|
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563          |
|   | (พันบาท)       |                |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 302,752        | 279,802        | 32,077               | 26,362        |
| เพิ่มขึ้น                                     | 47,406         | 22,950         | -                    | 5,715         |
| กลับรายการ                                    | -              | -              | (4,088)              | -             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    | <b>350,158</b> | <b>302,752</b> | <b>27,989</b>        | <b>32,077</b> |

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 7 สินค้ายกเหลือ

|   | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|   | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563              |
|   | (พันบาท)          |                   |                      |                   |
| วัตถุดิบ                                | 2,542,719         | 1,542,545         | 14,341               | 8,454             |
| สินค้าระหว่างผลิต                       | 4,142             | 3,410             | -                    | -                 |
| สินค้าสำเร็จรูป                         | 1,065,172         | 751,022           | 540,636              | 469,614           |
| ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลือง            | 730,631           | 480,659           | 202,804              | 145,822           |
| วัตถุดิบระหว่างทาง                      | 531,868           | 616,986           | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>                              | <b>4,874,532</b>  | <b>3,394,622</b>  | <b>757,781</b>       | <b>623,890</b>    |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง            | (11,859)          | (44,258)          | (2,092)              | (30,260)          |
| <b>สุทธิ</b>                            | <b>4,862,673</b>  | <b>3,350,364</b>  | <b>755,689</b>       | <b>593,630</b>    |
| ต้นทุนของสินค้ายกเหลือที่บันทึกรวม      |                   |                   |                      |                   |
| ในบัญชีต้นทุนขาย                        |                   |                   |                      |                   |
| - ต้นทุนขาย                             | 31,702,314        | 26,929,404        | 14,418,186           | 14,491,826        |
| - กลับรายการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ |                   |                   |                      |                   |
| ที่คาดว่าจะได้รับ                       | (32,399)          | (20,263)          | (28,168)             | (15,136)          |
| <b>สุทธิ</b>                            | <b>31,669,915</b> | <b>26,909,141</b> | <b>14,390,018</b>    | <b>14,476,690</b> |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 8 สินทรัพย์ชีวภาพ

|  | ไก่          | งบการเงินรวม<br>สุกร<br>(พันบาท) | รวม          |
|--|--------------|----------------------------------|--------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                   |              |                                  |              |
| ราคาทุน  | 1,815,527    | 3,773,235                        | 5,588,762    |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและ<br>ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม           | (86,860)     | (247,823)                        | (334,683)    |
|  | 1,728,667    | 3,525,412                        | 5,254,079    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง                            | 26,345,413   | 13,393,795                       | 39,739,208   |
| ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว                                 | (25,527,039) | (11,795,733)                     | (37,322,772) |
| ค่าเสื่อมราคา  | (471,590)    | (314,869)                        | (786,459)    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า<br>ยุทธธรรมหักต้นทุนในการขาย | -            | 423,247                          | 423,247      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ<br>แปลงค่างบการเงิน       | -            | 67,005                           | 67,005       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                 | 2,075,451    | 5,298,857                        | 7,374,308    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                 |              |                                  |              |
| ราคาทุน  | 2,240,364    | 5,506,754                        | 7,747,118    |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและ<br>ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม           | (164,913)    | (274,902)                        | (439,815)    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ<br>แปลงค่างบการเงิน       | -            | 67,005                           | 67,005       |
| รวม  | 2,075,451    | 5,298,857                        | 7,374,308    |
| ส่วนที่หมุนเวียน   | 2,075,451    | 3,190,916                        | 5,266,367    |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                                      | -            | 2,107,941                        | 2,107,941    |
| รวม  | 2,075,451    | 5,298,857                        | 7,374,308    |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                | ไก่          | งบการเงินรวม<br>สุกร<br>(พันบาท) | รวม          |
|--------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563         |              |                                  |              |
| ราคาทุน                        | 1,929,948    | 2,833,548                        | 4,763,496    |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและ           |              |                                  |              |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม         | (210,123)    | (373,083)                        | (583,206)    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ |              |                                  |              |
| แปลงค่างบการเงิน               | -            | (10,974)                         | (10,974)     |
|                                | 1,719,825    | 2,449,491                        | 4,169,316    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง  | 33,005,415   | 10,726,715                       | 43,732,130   |
| ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว       | (32,584,654) | (9,551,640)                      | (42,136,294) |
| ค่าเสื่อมราคา                  | (411,919)    | (263,168)                        | (675,087)    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า    |              |                                  |              |
| ยุทธธรรมหักต้นทุนในการขาย      | -            | 164,014                          | 164,014      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563       | 1,728,667    | 3,525,412                        | 5,254,079    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563       |              |                                  |              |
| ราคาทุน                        | 1,815,527    | 3,773,235                        | 5,588,762    |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมและ           |              |                                  |              |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม         | (86,860)     | (247,823)                        | (334,683)    |
| รวม                            | 1,728,667    | 3,525,412                        | 5,254,079    |
| ส่วนที่หมุนเวียน               | 1,728,667    | 1,917,495                        | 3,646,162    |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน            | -            | 1,607,917                        | 1,607,917    |
| รวม                            | 1,728,667    | 3,525,412                        | 5,254,079    |

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ สุกรพันธุ์ สุกรขุน ไก่พันธุ์ ไก่เนื้อ เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุทธธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุทธธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้ มีวงจรเลี้ยงสั้น กรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุทธธรรม ในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุทธธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของ ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากมีความไม่แน่นอน หลายปัจจัย



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|     | งบการเงินรวม  |               |
|-----|---------------|---------------|
|     | 2564          | 2563          |
|     | (พันตัว)      |               |
| ไก่ | 18,736        | 15,925        |
| หมู | 767           | 644           |
| รวม | <b>19,503</b> | <b>16,569</b> |

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

|                                  | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม   |         |         |         |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------|---------|---------|
|                                  |                | มูลค่ายุติธรรม |         |         |         |
|                                  |                | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม     |
|                                  |                | (พันบาท)       |         |         |         |
| <b>31 ธันวาคม 2564</b>           |                |                |         |         |         |
| สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า |                |                |         |         |         |
| ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย        | 870,669        | -              | 870,669 | -       | 870,669 |
| <b>31 ธันวาคม 2563</b>           |                |                |         |         |         |
| สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า |                |                |         |         |         |
| ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย        | 324,528        | -              | 324,528 | -       | 324,528 |

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 9 เงินคดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------|
|  | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563     |
|  | (พันบาท)       |                |                      |          |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                              |                |                |                      |          |
| เงินคดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                           | 145,235        | 194,203        | -                    | -        |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | (4,985)        | (7,979)        | -                    | -        |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>140,250</b> | <b>186,224</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                           |                |                |                      |          |
| เงินคดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร                           | 426,806        | 360,335        | -                    | -        |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | (180,397)      | (167,738)      | -                    | -        |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>246,409</b> | <b>192,597</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |
| <b>รวม</b>   | <b>386,659</b> | <b>378,821</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |
|  |                |                |                      |          |
|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|  | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563     |
|  | (พันบาท)       |                |                      |          |
| <b>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b> |                |                |                      |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                    | 175,717        | 162,542        | -                    | -        |
| เพิ่มขึ้น  | 9,665          | 13,175         | -                    | -        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                           | <b>185,382</b> | <b>175,717</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1)





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเป็นเงินทรองจ่ายเพื่อให้เกษตรกรสามารถประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เกษตรกรเหล่านี้เป็นเกษตรกรรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินทรองจ่ายดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 11 ต่อปี (2563: ร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 11.0 ต่อปี) เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรหมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทเมื่อเกษตรกรสามารถกู้ยืมเงินได้จากสถาบันการเงิน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทคาดว่าเงินทรองจ่ายที่หมุนเวียนจะได้รับชำระคืนภายใน 1 ปี สำหรับเงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียน เกษตรกรจะจ่ายชำระคืนแก่กลุ่มบริษัทตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการการรับจ้างเลี้ยงของเกษตรกรแต่ละราย เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกรไม่หมุนเวียนมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นการค้ำประกันโดยที่ดินของเกษตรกร

### 10 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

| หน่วยลงทุนในตราสารหนี้<br>และตราสารทุนที่อยู่ใน<br>ความต้องการของตลาด | ณ วันที่      |                  | งบการเงินรวม    |                  |                  |
|---|---------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | 1             |                  | ปรับปรุง        | ณ วันที่         |                  |
|   | มกราคม        | ซื้อ             | ขาย             | มูลค่า           | 31               |
|   |               |                  |                 | ยุติธรรม         | ธันวาคม          |
|   |               |                  | (พันบาท)        |                  |                  |
| <b>2564</b>   |               |                  |                 |                  |                  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>                                   |               |                  |                 |                  |                  |
| หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย                                |               |                  |                 |                  |                  |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                    | 20,000        | -                | (20,000)        | -                | -                |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย   |               |                  |                 |                  |                  |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                    | -             | 1,494,829        | -               | (151,654)        | 1,343,175        |
| <b>รวม</b>  | <b>20,000</b> | <b>1,494,829</b> | <b>(20,000)</b> | <b>(151,654)</b> | <b>1,343,175</b> |
| <b>2563</b>   |               |                  |                 |                  |                  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>                                   |               |                  |                 |                  |                  |
| หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย                                |               |                  |                 |                  |                  |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                    | 20,000        | -                | -               | -                | 20,000           |
| <b>รวม</b>  | <b>20,000</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>-</b>         | <b>20,000</b>    |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |          |           |          |           |           |
|--------------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|
|                                      | ณ วันที่ |           |          | ปรับปรุง  | ณ วันที่  |
|                                      | 1        |           |          | มูลค่า    | 31        |
| ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด | มกราคม   | ซื้อ      | ขาย      | ยุติธรรม  | ธันวาคม   |
|                                      |          |           | (พันบาท) |           |           |
| 2564                                 |          |           |          |           |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน         |          |           |          |           |           |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย            |          |           |          |           |           |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน   | -        | 1,494,829 | -        | (151,654) | 1,343,175 |
| รวม                                  | -        | 1,494,829 | -        | (151,654) | 1,343,175 |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
**11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |   |                        |       |         |       |           |       |                 |       |                          |       |
|--|---|------------------------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----------------|-------|--------------------------|-------|
| ชื่อกิจการ                                     | ลักษณะธุรกิจ                              | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |       | ราคาทุน |       | การซื้อทำ |       | ราคาทุน - สุทธิ |       | เงินปันผลรับ<br>สำหรับปี |       |
|  |   | 2564                   | 2563  | 2564    | 2563  | 2564      | 2563  | 2564            | 2563  |                          |       |
| (ร้อยละ)                                       |   |                        |       |         |       |           |       |                 |       |                          |       |
| (ล้านบาท)                                      |   |                        |       |         |       |           |       |                 |       |                          |       |
| บริษัทย่อยทางตรงในประเทศไทย                    |   |                        |       |         |       |           |       |                 |       |                          |       |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์                  | 99.99                  | 99.99 | 2,000   | 2,000 | -         | -     | 2,000           | 2,000 | 560                      | 500   |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลีทรีชี ฟาร์ม จำกัด        | ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พันธุ์เนื้อ           | 99.99                  | 99.99 | 1,200   | 1,200 | (718)     | -     | 482             | 1,200 | -                        | -     |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทก ฟาร์มมิ่ง จำกัด       | ผลิตและจำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อ              | 99.99                  | 99.99 | 125     | 125   | -         | -     | 125             | 125   | -                        | -     |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีรี เซ็นเตอร์ จำกัด         | การวิจัยโรคและผลิตวัคซีนรักษาสัตว์        | 99.99                  | 99.99 | 50      | 50    | -         | -     | 50              | 50    | -                        | -     |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด  | กิจกรรมลงทุน                              | 99.99                  | 99.99 | 467     | 180   | (141)     | (141) | 326             | 39    | -                        | -     |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายสุกร                        | 99.99                  | 99.99 | 1,000   | 1,000 | -         | -     | 1,000           | 1,000 | 650                      | -     |
| บริษัท อโยธยา อกริ เทค จำกัด                   | ผลิตชิ้นส่วนจากพลาสติกและกระสอบสานพลาสติก | 99.99                  | 99.99 | 53      | 53    | -         | -     | 53              | 53    | -                        | -     |
| บริษัท ที พาร์กอิน โฮลดิ้ง จำกัด               | กิจกรรมลงทุน                              | 99.99                  | 99.99 | 725     | 328   | -         | -     | 725             | 328   | -                        | -     |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเดอร์นันทันเนล จำกัด | ผลิตและจำหน่ายสุกร                        | 99.99                  | 99.99 | 113     | 113   | -         | -     | 113             | 113   | 954                      | 1,404 |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟร็ดเดอร์ จำกัด              | ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูป                | 93.99                  | 93.99 | 470     | 470   | -         | -     | 470             | 470   | -                        | -     |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด        | กิจกรรมลงทุน                              | 99.99                  | 99.99 | 100     | 100   | (10)      | (10)  | 90              | 90    | -                        | -     |
| บริษัท ไทย โปรเซส ฟู้ดส์ จำกัด                 | ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปสุกร            | 99.99                  | 99.99 | 13      | 13    | (3)       | -     | 10              | 13    | -                        | -     |





| ชื่อกิจการ                         | ลักษณะธุรกิจ   | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ) |              |                 |              |              | เงินปันผลรับ |      |
|------------------------------------|--|------------------------|--------------|----------------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|------|
|                                    |  | 2564                   | 2563         | ราคาทุน                    | การด้อยค่า   | ราคาทุน - สุทธิ | 2564         | 2563         | 2564         | 2563 |
|                                    |  | (ร้อยละ)               | (ร้อยละ)     |                            | (ล้านบาท)    |                 |              |              |              |      |
| <b>บริษัทย่อยทางตรงในประเทศไทย</b> |  |                        |              |                            |              |                 |              |              |              |      |
| บริษัท ฟู้ด เบลตซิ่ง (1988) จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แช่แข็งและเครื่องปรุงรส           | 100.00                 | 100.00       | 289                        | -            | 289             | -            | 289          | -            | -    |
| บริษัท มั่นใจ อับ พรวิสต์ จำกัด    | ให้สินเชื่อและค้าปลีก                                    | 88.50                  | 88.50        | 44                         | -            | 44              | -            | 44           | -            | -    |
| บริษัท โลจิส บอย จำกัด             | ที่ปรึกษาและให้บริการซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ | 95.99                  | -            | 8                          | -            | 8               | -            | -            | -            | -    |
| <b>รวม</b>                         |  | <b>6,657</b>           | <b>5,965</b> | <b>(872)</b>               | <b>(151)</b> | <b>5,785</b>    | <b>5,814</b> | <b>2,164</b> | <b>1,904</b> |      |

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | 2564      | 2563 |
|--|-----------|------|
|  | (ล้านบาท) |      |
| เพิ่มทุนในบริษัท ที่ พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด               | 397       | 89   |
| เพิ่มทุนในบริษัท ไทย ฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด | 287       | -    |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โลจิส บอย จำกัด                    | 8         | -    |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท มั่นนี้ ฮับ เซอร์วิส จำกัด         | -         | 44   |
| ขายเงินลงทุนในบริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอร์เรอร์ จำกัด          | -         | (30) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                                      | (721)     | (4)  |

### การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ที่ พารากอน โฮลดิ้ง จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 397.09 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 450 ล้านบาท เป็น 700 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 62.5 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 70 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,737,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 121.59 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 20 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 5.2 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 13 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 40 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 900 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 12.75 คิดเป็นจำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 9.8 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 24.5 ล้านบาท

Thai Viet Corporation Joint Stock Company (“TVC”) (เดิมชื่อ Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 610,508 ล้านดอลลาร์เวียดนาม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 189,492 ล้านดอลลาร์เวียดนาม เป็น 800,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม และเรียกชำระในอัตราร้อยละ 50.78 และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราگون โฮลดิ้ง จำกัด) จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้ TVC เป็นจำนวนเงิน 434.09 ล้านบาท

บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 287.04 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 34.5 คิดเป็นจำนวนเงิน 110.4 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้เสร็จเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 23.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 75.20 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 8.2 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 26.24 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 23.5 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 3,200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 75.20 ล้านบาท



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การซื้อขายเงินลงทุน

2564

บริษัทลงทุนในบริษัท โลจิส บอย จำกัด โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 29 ตุลาคม 2564 จำนวน 9,599 หุ้น ในราคาหุ้นละ 833.3 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 8.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 96.0 และบริษัทได้รับโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

ทั้งนี้จากการทดสอบการด้อยค่า พบว่าประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง ดังนั้นผู้บริหารจึงได้พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 721 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (2563: 4.4 ล้านบาท)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วน<br>ความเป็นเจ้าของ |                  |
|------------|--------------|---------------------------|----------------------------|------------------|
|            |              |                           | 2564                       | 2563<br>(ร้อยละ) |

### บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ

|  |                    |          |       |       |
|--|--------------------|----------|-------|-------|
| Thai Viet Corporation Joint Stock Company<br>(เดิมชื่อ Thai Viet Swine Line Joint Stock Co., Ltd.) | ผลิตและจำหน่ายสุกร | เวียดนาม | 99.99 | 99.99 |
|--|--------------------|----------|-------|-------|

### บริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ

|                                       |               |     |        |        |
|---------------------------------------|---------------|-----|--------|--------|
| บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ซิม จำกัด        | จำหน่ายสินค้า | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด | จำหน่ายสินค้า | ไทย | 99.99  | 99.99  |

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นในบริษัท ฟูด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100 เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทคือ บริษัท ฟูด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต กระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งได้มาจากประมาณการรายได้ในอนาคต โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และอัตราเติบโตสุดท้าย

จากการทดสอบการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงิน

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 12 เงินลงทุนในการร่วมค้า

| ชื่อกิจการ                                 | ลักษณะธุรกิจ   | ประเทศที่<br>ดำเนิน<br>ธุรกิจ | งบการเงินรวม                 |       |                  |                  |
|--|--|-------------------------------|------------------------------|-------|------------------|------------------|
|  |  |                               | มูลค่าตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย |       |                  |                  |
|  |  |                               | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ       |       |                  |                  |
|  |  |                               | 2564<br>(ร้อยละ)             | 2563  | 2564<br>(พันบาท) | 2563<br>(พันบาท) |
| <b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่</b>                 |  |                               |                              |       |                  |                  |
| <b>หลักทรัพย์ในความ</b>                    |  |                               |                              |       |                  |                  |
| <b>ต้องการของตลาด</b>                      |  |                               |                              |       |                  |                  |
| Seven Foods Co., Ltd.                      | จำหน่ายไก่สดแช่แข็ง  | ญี่ปุ่น                       | 45.71                        | 45.71 | 8,641            | 8,767            |
| บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด                | ตรวจวิเคราะห์และ<br>การรักษารโรคที่<br>เกี่ยวข้องกับ<br>มะเร็งเม็ดเลือดขาว | ไทย                           | 26.00                        | 30.00 | 42,092           | -                |
| บริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด               | กิจกรรมลงทุน   | ไทย                           | 40.00                        | 40.00 | 51,683           | 41,428           |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด | ผลิตและจำหน่าย<br>สุกรพันธุ์   | ไทย                           | 50.00                        | 50.00 | 225,753          | 29,028           |
| บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           | กิจกรรมลงทุน   | ไทย                           | 40.00                        | -     | 31               | -                |
| <b>รวม</b>                                 |  |                               |                              |       | <b>328,200</b>   | <b>79,223</b>    |

#### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|  | งบการเงินรวม |        |
|--|--------------|--------|
|  | 2564         | 2563   |
|  | (พันบาท)     |        |
| เพิ่มทุนในบริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด | 200,000      | 58,750 |
| เพิ่มทุนในบริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด                | 51,250       | -      |
| เพิ่มทุนในบริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           | 100          | -      |
| เพิ่มทุนในบริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด               | -            | 20,000 |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การซื้อขายเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทลงทุนในการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท เจเนฟูดิก ไบโอ จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 51.25 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาทและให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 42.5 ล้านบาท คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 12.25 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 28.89 ของทุนที่ชำระแล้ว การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้กลุ่มบริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท โดยภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากอัตราร้อยละ 28.89 เป็นอัตราร้อยละ 26 ของทุนที่ชำระแล้ว การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 520,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 26 ล้านบาท

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) จัดตั้งการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 40 ของทุนที่ชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนหุ้นทุนเริ่มแรกของการร่วมค้าดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

กลุ่มบริษัทลงทุนในการร่วมค้าในประเทศแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 235 ล้านบาท เป็น 458.75 ล้านบาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 55.94 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว คิดเป็นอัตราร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงิน 27.97 ล้านบาท การดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 18.75 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,175,000 หุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 22.03 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 56.25 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,175,000 หุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 66.09 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 7.96 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,118,750 หุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 8.91 ล้านบาท
- เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 67.04 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,118,750 หุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 75.00 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

### การร่วมการค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

|                                     | การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ |        |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------|
|                                     | 2564                        | 2563   |
|                                     | (พันบาท)                    |        |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียใน      |                             |        |
| การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ         | 328,200                     | 79,223 |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน            |                             |        |
| - กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง | 247                         | 364    |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น           | (115)                       | 493    |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม            | 132                         | 857    |





### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|                               | งบการเงินรวม                        |                                   |                     |   |   | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม        |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---|---|------------|
|                               | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์<br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) |   |            |
| ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่       |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563        | 1,775,818                           | 4,517,997                         | 1,955,903           | 5,632,447                                 | 289,065   | 36,799  | 14,666,164 |
| เพิ่มขึ้น                     | 51,740                              | 68,486                            | 63,088              | 191,785                                   | 27,783  | 2,143   | 1,480,663  |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน | 11,983                              | -                                 | -                   | -   | -   | -   | 11,983     |
| ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน    | (23,695)                            | -                                 | -                   | -   | -   | -   | (23,695)   |
| โอน                           | 159,610                             | 174,053                           | 184,069             | 593,831                                   | 9,324   | -   | -          |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | -                                   | -                                 | -                   | -   | -   | 19,577  | 19,577     |
| จำหน่าย                       | -                                   | (5,612)                           | (722)               | (68,947)                                  | (4,619)   | (14,553)  | (94,453)   |
| ตัดจำหน่าย                    | (98)                                | (3,986)                           | (2,510)             | (13,581)                                  | (2,765)   | -   | (25,754)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563      | 1,975,358                           | 4,750,938                         | 2,199,828           | 6,335,535                                 | 318,788   | 43,966  | 16,034,485 |
| และ 1 มกราคม 2564             |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |
|                               |                                     |                                   |                     |   |   |   |            |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม (ต่อ)                        |   |          |   | รวม        |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---|----------|---|------------|
|  |                                     |                                   |                     | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์<br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง |            |
| <b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>         |                                     |                                   |                     |   |   |          |   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                 | 1,975,358                           | 4,750,938                         | 2,199,828           | 6,335,535                                 | 318,788   | 43,966   | 410,072   | 16,034,485 |
| เพิ่มขึ้น                              | 23,758                              | 155,297                           | 70,859              | 255,370                                   | 182,643   | 4,301    | 2,449,299   | 3,141,527  |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ                  | -                                   | -                                 | -                   | 26  | -   | -        | -   | 26         |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน          | 193,419                             | -                                 | -                   | -   | -   | -        | -   | 193,419    |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน   | 8,221                               | -                                 | -                   | -   | -   | -        | -   | 8,221      |
| ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน             | (2,333)                             | -                                 | -                   | -   | -   | -        | -   | (2,333)    |
| โอน                                    | 130,848                             | 533,655                           | 232,128             | 263,288                                   | 23,324  | -        | (1,183,243)                                       | -          |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้          | -                                   | -                                 | -                   | 385,590                                   | -   | -        | -   | 385,590    |
| จำหน่าย                                | -                                   | (2,566)                           | (943)               | (78,300)                                  | (2,868)   | 7,559    | -   | (77,118)   |
| ตัดจำหน่าย                             | -                                   | (282)                             | (151)               | (8,828)                                   | (277)   | -        | (1,237)   | (10,775)   |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน | -                                   | 5,066                             | -                   | 1,626                                     | 1,258   | 549      | 8   | 8,507      |
| เงินตราต่างประเทศ                      | -                                   | -                                 | -                   | -   | -   | -        | -   | -          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564               | 2,329,271                           | 5,442,108                         | 2,501,721           | 7,154,307                                 | 522,868   | 56,375   | 1,674,899   | 19,681,549 |





**ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน**

**จากการด้อยค่าสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**และ 1 มกราคม 2564**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ได้จากการซื้อธุรกิจ

โอน

รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

| ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม (ต่อ)                        |   |                 |   | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม                |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---|-----------------|---|---|--------------------|
|                                     |                                   |                     | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์<br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ        |   |   |                    |
| -                                   | (883,858)                         | (760,294)           | (2,113,372)                               | (196,076)   | (28,784)        | - | -   | (3,982,384)        |
| -                                   | (167,114)                         | (218,726)           | (580,433)                                 | (28,602)  | (4,828)         | - | -   | (999,703)          |
| -                                   | 2,862                             | 179                 | (2,805)                                   | (236)   | -               | - | -   | -                  |
| -                                   | -                                 | -                   | -   | -   | (12,445)        | - | -   | (12,445)           |
| -                                   | 3,336                             | 450                 | 59,444                                    | 4,654   | 12,444          | - | -   | 80,328             |
| -                                   | 1,514                             | 1,795               | 9,139                                     | 2,335   | -               | - | -   | 14,783             |
| -                                   | <b>(1,043,260)</b>                | <b>(976,596)</b>    | <b>(2,628,027)</b>                        | <b>(217,925)</b>                                      | <b>(33,613)</b> | - | -   | <b>(4,899,421)</b> |
| -                                   | (195,671)                         | (253,386)           | (644,248)                                 | (41,711)  | (5,091)         | - | -   | (1,140,107)        |
| -                                   | (86)                              | (62)                | (18)                                      | -   | -               | - | -   | (166)              |
| -                                   | -                                 | -                   | (4)                                       | -   | -               | - | -   | (4)                |
| -                                   | -                                 | 34                  | 1   | (35)  | -               | - | -   | -                  |
| -                                   | -                                 | -                   | (259,767)                                 | -   | -               | - | -   | (259,767)          |
| -                                   | 1,996                             | 778                 | 54,177                                    | 2,292   | (6,948)         | - | -   | 52,295             |
| -                                   | 69                                | 64                  | 5,416                                     | 193   | -               | - | -   | 5,742              |
| -                                   | (1,383)                           | -                   | (853)                                     | (825)   | (219)           | - | -   | (3,280)            |
| -                                   | <b>(1,238,335)</b>                | <b>(1,229,168)</b>  | <b>(3,473,323)</b>                        | <b>(258,011)</b>                                      | <b>(45,871)</b> | - | -   | <b>(6,244,708)</b> |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|   | งบการเงินรวม (ต่อ)                  |                                   |                     |   | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง     | รวม        |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---|------------|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์<br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน |            |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 1,975,358                           | 3,707,678                         | 1,223,232           | 3,707,508                                 | 100,863   | 11,135,064 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                        | 2,329,271                           | 4,203,773                         | 1,272,553           | 3,680,984                                 | 1,674,899   | 13,436,841 |





ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่

| ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่<br>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563<br>เพิ่มขึ้น | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |   |          |   | รวม       |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---|----------|---|-----------|
|  |                                     |                                   |                     | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์    | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง |           |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                                  |                                     |                                   |                     |                                  |   |          |   |           |
| โอน  | 254,986                             | 919,182                           | 504,918             | 1,565,600                        | 135,726   | 2,528    | 323,825   | 3,706,765 |
| จำหน่าย  | 3,247                               | 3,672                             | 340                 | 28,768                           | 8,390   | 168      | 274,459   | 319,044   |
| ตัดจำหน่าย   | 1,809                               | -                                 | -                   | -                                | -   | -        | -   | 1,809     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                       | 10,785                              | 146,211                           | 76,811              | 323,932                          | 7,149   | -        | (564,888)   | -         |
| และ 1 มกราคม 2564  | -                                   | (2,095)                           | -                   | (4,346)                          | (597)   | (721)    | -   | (7,759)   |
| เพิ่มขึ้น  | -                                   | (326)                             | (928)               | (3,197)                          | (1,637)   | -        | (2,775)   | (8,863)   |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                                  |                                     |                                   |                     |                                  |   |          |   |           |
| โอน  | 270,827                             | 1,066,644                         | 581,141             | 1,910,757                        | 149,031   | 1,975    | 30,621  | 4,010,996 |
| จำหน่าย  | 4,327                               | 396                               | 731                 | 9,915                            | 6,755   | 174      | 302,976   | 325,274   |
| ตัดจำหน่าย   | -                                   | -                                 | -                   | -                                | -   | -        | -   | -         |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้                                  | 934                                 | 63,003                            | 33,274              | 109,050                          | 2,202   | -        | (208,463)   | -         |
| จำหน่าย  | -                                   | -                                 | -                   | 385,590                          | -   | -        | -   | 385,590   |
| ตัดจำหน่าย   | -                                   | -                                 | (465)               | (51,445)                         | (1,294)   | (333)    | -   | (53,537)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                       | -                                   | (283)                             | (71)                | (1,407)                          | (178)   | -        | (1,237)   | (3,176)   |
|  | 276,088                             | 1,129,760                         | 614,610             | 2,362,460                        | 156,516   | 1,816    | 123,897   | 4,665,147 |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**คำเตือนราคาสะสม**

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ 1 มกราคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอน

รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้

จำหน่าย

ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)                |   |          |   | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>การก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม         |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---|---|----------|---|---|-------------|
|  |                                     |                                   |                     | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์<br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ |   |   |             |
|  | -                                   | (179,806)                         | (197,784)           | (627,203)                                 | (99,678)  | (1,675)  | - | -   | (1,106,146) |
|  | -                                   | (35,331)                          | (47,207)            | (202,191)                                 | (13,509)  | (325)    | - | -   | (298,563)   |
|  | -                                   | 119                               | 179                 | (62)                                      | (236)   | -        | - | -   | -           |
|  | -                                   | 343                               | -                   | 3,390                                     | 559   | 702      | - | -   | 4,994       |
|  | -                                   | 51                                | 446                 | 2,386                                     | 1,636   | -        | - | -   | 4,519       |
|  | -                                   | (214,624)                         | (244,366)           | (823,680)                                 | (111,228)   | (1,298)  | - | -   | (1,395,196) |
|  | -                                   | (39,003)                          | (52,236)            | (220,998)                                 | (12,619)  | (180)    | - | -   | (325,036)   |
|  | -                                   | -                                 | 34                  | 1   | (35)  | -        | - | -   | -           |
|  | -                                   | -                                 | -                   | (259,767)                                 | -   | -        | - | -   | (259,767)   |
|  | -                                   | -                                 | 342                 | 30,840                                    | 760   | 333      | - | -   | 32,275      |
|  | -                                   | 69                                | 51                  | 626                                       | 158   | -        | - | -   | 904         |
|  | -                                   | (253,558)                         | (296,175)           | (1,272,978)                               | (122,964)   | (1,145)  | - | -   | (1,946,820) |





|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)          |                                   |                  |                               |   | รวม       |
|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------|---|-----------|
|                          | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ระบบ<br>สารสนเทศ | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) |           |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี      |                                     |                                   |                  |                               |   |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 270,827                             | 852,020                           | 336,775          | 1,087,077                     | 37,803  | 2,615,800 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 276,088                             | 876,202                           | 318,435          | 1,089,482                     | 671   | 2,718,327 |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินรวม 1,216 ล้านบาท และ 561 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 908 ล้านบาท และ 448 ล้านบาท ตามลำดับ)

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 1,675 ล้านบาท และ 124 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 410 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ) ส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งต้นทุนการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 15 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 18 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ระหว่างร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 4.87 และระหว่างร้อยละ 3.16 ถึงร้อยละ 4.87 ตามลำดับ (2563: ระหว่างร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 4.90 และระหว่างร้อยละ 1.80 ถึงร้อยละ 4.90 ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2564 ที่ดินบางรายการของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดินใหม่จำนวน 2.3 ล้านบาทและกลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาที่ดินใหม่จำนวน 8.2 ล้านบาทในกำไรขาดทุนและรับรู้สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่สุทธิภายใต้จำนวน 154.7 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 1,137.7 ล้านบาทและ 87.4 ล้านบาท ตามลำดับ หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน (2563: 1,137.7 ล้านบาทและ 87.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการ

### ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดิน  
เปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัย  
ความต่างอื่นๆ

### วัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาตลาดที่  
ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 14 สัญญาเช่า

| สินทรัพย์สิทธิการใช้<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|   | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563           |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                   | 2,460,929        | 963,458          | 2,698                | 10,906         |
| ระบบสาธารณูปโภค                             | 7,547            | 11,082           | 2,485                | 4,555          |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | 367,722          | 627,567          | 240,099              | 466,876        |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน  | 430              | 1,288            | 430                  | 1,288          |
| ยานพาหนะ                                    | 92,304           | 90,600           | 12,750               | 15,695         |
| <b>รวม</b>                                  | <b>2,928,932</b> | <b>1,693,995</b> | <b>258,462</b>       | <b>499,320</b> |

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,465.8 ล้านบาท และ 22.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 697.5 ล้านบาท และ 58.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินหลายประเภท โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าอาคารและฟาร์ม สัญญาเช่าเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 15 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดแตกต่างกันจนถึงเดือนธันวาคม 2579 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2564         | 2563    | 2564                 | 2563    |
|   | (พันบาท)     |         |                      |         |
| <b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>             |              |         |                      |         |
| รายได้ค่าเช่าช่วง                                 | -            | -       | 8,642                | 8,143   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้              |              |         |                      |         |
| - อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                       | 272,893      | 190,759 | 8,577                | 9,359   |
| - ระบบสาธารณูปโภค                                 | 3,535        | 2,956   | 2,070                | 1,491   |
| - เครื่องจักรและอุปกรณ์                           | 150,374      | 161,568 | 117,307              | 127,791 |
| - เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน      | 858          | 858     | 858                  | 858     |
| - ยานพาหนะ  | 45,502       | 34,976  | 9,057                | 8,396   |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้        | 17,447       | 10,679  | 8                    | 345     |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                | 132,948      | 73,990  | 10,624               | 16,596  |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น       | 23,838       | 15,168  | 1,379                | 1,209   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มี |              |         |                      |         |
| มูลค่าต่ำ   | 1,178        | 1,600   | 171                  | 258     |

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 643.4 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 546.7 ล้านบาท และ 230.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และยานพาหนะจำนวนเงิน 690 ล้านบาท และ 531 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 1,026 ล้านบาท และ 857 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าและซื้อกลับคืนดังกล่าว มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวนเงิน 522 ล้านบาท และ 243 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 798 ล้านบาท และ 471 ล้านบาท ตามลำดับ) และได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน





## 15 สินทรัพย์ไปตัวตนอื่น

| ราคาทุน                  | งบการเงินรวม       |                      |                                  |                                     |
|--------------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
|                          | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เครื่องขยายทางการค้า | ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร) | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้งรวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 219,262            | 11,256               | 2,044                            | 236,121                             |
| เพิ่มขึ้น                | 6,383              | -                    | -                                | 30,370                              |
| โอน                      | 4,038              | -                    | -                                | -                                   |
| ตัดจำหน่าย               | (2,878)            | -                    | -                                | (3,196)                             |
| จำหน่าย                  | (32)               | -                    | -                                | (32)                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 226,773            | 11,256               | 2,044                            | 263,263                             |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**

เพิ่มขึ้น

ได้มาจากกรณีซื้อธุรกิจ

โอน

ตัดจำหน่าย

จำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

| งบการเงินรวม (ต่อ) |                      |                                  |                                  |
|--------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เครื่องขยายทางการค้า | ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร) | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง |
| 226,773            | 11,256               | 2,044                            | 23,190                           |
| 21,573             | -                    | -                                | 13,906                           |
| 640                | -                    | -                                | -                                |
| 13,845             | -                    | -                                | (13,845)                         |
| (10)               | -                    | -                                | -                                |
| (202)              | -                    | -                                | (10)                             |
| 4                  | -                    | -                                | (202)                            |
| 262,623            | 11,256               | 2,044                            | 23,251                           |
|                    |                      |                                  | 4                                |
|                    |                      |                                  | 299,174                          |





### คำตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

คำตัดจำหน่ายสำหรับปี

ตัดจำหน่าย

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ 1 มกราคม 2564

คำตัดจำหน่ายสำหรับปี

ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

โอนระหว่างบัญชี

ตัดจำหน่าย

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### งบการเงินรวม (ต่อ)

| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เครื่องหมายการค้า | ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร) | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง |                |
|--------------------|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|
|                    |                   |                                  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์               | ระหว่างติดตั้ง |
| (128,389)          | -                 | -                                | -                                | (128,389)      |
| (35,072)           | -                 | -                                | -                                | (35,072)       |
| 1,499              | -                 | -                                | -                                | 1,499          |
| 9                  | -                 | -                                | -                                | 9              |
| (161,953)          | -                 | -                                | -                                | (161,953)      |
| (25,272)           | -                 | -                                | -                                | (25,272)       |
| (48)               | -                 | -                                | -                                | (48)           |
| -                  | -                 | -                                | -                                | -              |
| 6                  | -                 | -                                | -                                | 6              |
| 15                 | -                 | -                                | -                                | 15             |
| (187,252)          | -                 | -                                | -                                | (187,252)      |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**มูลค่าสุทธิทางบัญชี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| งบการเงินรวม (ต่อ) |                     |                                  |                                  |
|--------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เครื่องหายทางการค้า | ความสัมพันธ์กับลูกค้า (พันธมิตร) | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง |
| 64,820             | 11,256              | 2,044                            | 23,190                           |
| 75,371             | 11,256              | 2,044                            | 23,251                           |
|                    |                     |                                  | รวม                              |
|                    |                     |                                  | 101,310                          |
|                    |                     |                                  | 111,922                          |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |  |                  |
|---------------------------------|------------------------|--|------------------|
|                                 | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>(พันบาท) | รวม              |
| <b>ราคาทุน</b>                  |                        |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563          | 148,183                | 316  | 148,499          |
| เพิ่มขึ้น                       | 440                    | 4,040  | 4,480            |
| โอน                             | 4,038                  | (4,038)  | -                |
| จำหน่าย                         | (2,878)                | (318)  | (3,196)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                        |  |                  |
| และ 1 มกราคม 2564               | <b>149,783</b>         | -  | <b>149,783</b>   |
| เพิ่มขึ้น                       | 7,971                  | 2,987  | 10,958           |
| โอน                             | 2,987                  | (2,987)  | -                |
| จำหน่าย                         | (202)                  | -  | (202)            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | <b>160,539</b>         | -  | <b>160,539</b>   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>        |                        |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563          | (99,280)               | -  | (99,280)         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | (22,340)               | -  | (22,340)         |
| จำหน่าย                         | 1,499                  | -  | 1,499            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                        |  |                  |
| และ 1 มกราคม 2564               | <b>(120,121)</b>       | -  | <b>(120,121)</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | (11,931)               | -  | (11,931)         |
| จำหน่าย                         | 14                     | -  | 14               |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | <b>(132,038)</b>       | -  | <b>(132,038)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |                        |  |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563        | <b>29,662</b>          | -  | <b>29,662</b>    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564        | <b>28,501</b>          | -  | <b>28,501</b>    |

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินรวม 118 ล้านบาท และ 92 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 85 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 16 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 100 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ) เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งและเป็นหลักประกันการที่สถาบันการเงินผู้รับฝากออกหนังสือค้ำประกันบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันแก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจบางแห่ง

### 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                                    | งบการเงินรวม            |                            |                   |                         |                            |                   |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                    | 2564                    |                            |                   | 2563                    |                            |                   |
|                                    | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม               | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม               |
|                                    | (พันบาท)                |                            |                   |                         |                            |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก              |                         |                            |                   |                         |                            |                   |
| สถาบันการเงิน                      | 7,171,029               | 3,379,300                  | 10,550,329        | 1,983,928               | 1,596,778                  | 3,580,706         |
| หุ้นกู้                            | 3,000,000               | 1,568,600                  | 4,568,600         | 2,000,000               | 1,568,600                  | 3,568,600         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน         |                         |                            |                   |                         |                            |                   |
| การเงิน                            | 1,919,586               | -                          | 1,919,586         | 2,121,076               | -                          | 2,121,076         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 460,612                 | 2,463,427                  | 2,924,039         | 662,476                 | 913,741                    | 1,576,217         |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b> | <b>12,551,227</b>       | <b>7,411,327</b>           | <b>19,962,554</b> | <b>6,767,480</b>        | <b>4,079,119</b>           | <b>10,846,599</b> |

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                            |                   |                         |                            |                  |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|
|                                    | 2564                    |                            |                   | 2563                    |                            |                  |
|                                    | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม               | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|                                    | (พันบาท)                |                            |                   |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน        |                         |                            |                   |                         |                            |                  |
| การเงิน                            | 1,632,185               | 2,421,222                  | 4,053,407         | 451,432                 | 1,390,260                  | 1,841,692        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย    | -                       | 2,216,550                  | 2,216,550         | -                       | 226,400                    | 226,400          |
| หุ้นกู้                            | 3,000,000               | 1,568,600                  | 4,568,600         | 2,000,000               | 1,568,600                  | 3,568,600        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน         |                         |                            |                   |                         |                            |                  |
| การเงิน                            | 1,054,680               | -                          | 1,054,680         | 898,194                 | -                          | 898,194          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 206,865                 | 17,427                     | 224,292           | 349,051                 | 38,818                     | 387,869          |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b> | <b>5,893,730</b>        | <b>6,223,799</b>           | <b>12,117,529</b> | <b>3,698,677</b>        | <b>3,224,078</b>           | <b>6,922,755</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สินทรัพย์สิทธิการใช้

รวม

งบการเงินรวม

2564

2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

(พันบาท)

4,187,895

4,041,495

469,264

461,239

16,042

16,042

22,538

22,538

522,020

798,240

242,584

471,431

4,755,957

4,855,777

734,386

955,208

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

2564

2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม

2,121,076

2,132,920

898,194

914,758

เพิ่มขึ้น

350,000

833,000

350,000

533,000

ลดลง

(551,490)

(844,844)

(193,514)

(549,564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

1,919,586

2,121,076

1,054,680

898,194



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันหลายฉบับกับสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อกิจการ                              | สัญญาเงินกู้ยืม | วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ | ยอดเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี | กำหนดการจ่ายชำระคืน                |
|---|-----------------|--------------------------------|--|--------------------------|------------------------------------|
|   |                 |                                | (ล้านบาท)                              |                          |                                    |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)    | ฉบับที่ 1       | 300                            | 174                                    | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ 3 เดือน ระยะเวลา 38 เดือน |
|   | ฉบับที่ 2       | 40                             | 12                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 24 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 3       | 47                             | 18                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 28 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 4       | 89                             | 27                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 5       | 22                             | 7                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 6       | 20                             | 6                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 7       | 76                             | 18                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 8       | 44                             | 25                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 9       | 333                            | 265                                    | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ 1 ปี ระยะเวลา 5 ปี        |
|   | ฉบับที่ 10      | 200                            | 153                                    | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 11      | 350                            | 350                                    | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
| บริษัท ไทยฟู้ดส์ เฟอ์เรอร์ จำกัด        | ฉบับที่ 1       | 1,100                          | 414                                    | MLR ลบอัตราที่กำหนด      | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 84 เดือน   |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด      | ฉบับที่ 1       | 26                             | 8                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 2       | 50                             | 14                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 3       | 119                            | 30                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 4       | 39                             | 17                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 5       | 102                            | 55                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน   |
| บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด | ฉบับที่ 1       | 6                              | 2                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 2       | 59                             | 25                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 3       | 13                             | 6                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 4       | 80                             | 42                                     | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 5       | 6                              | 3                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 6       | 21                             | 9                                      | อัตราคงที่ตามที่กำหนด    | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 60 เดือน   |
|   | ฉบับที่ 7       | 300                            | 240                                    | MLR ลบอัตราที่กำหนด      | ชำระทุกๆ เดือน ระยะเวลา 56 เดือน   |

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หุ้นกู้             | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                     | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563             |
|                     | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 3,568,600        | 1,148,500        | 3,568,600            | 1,148,500        |
| เพิ่มขึ้น           | 1,000,000        | 3,568,600        | 1,000,000            | 3,568,600        |
| ลดลง                | -                | (1,148,500)      | -                    | (1,148,500)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>4,568,600</u> | <u>3,568,600</u> | <u>4,568,600</u>     | <u>3,568,600</u> |

### หุ้นกู้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 8 มกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.48 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 569 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2563

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครอบคลุมไถ่ถอนในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน ครบกำหนดได้ก่อนในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น





### หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าอาคาร ฟาร์ม เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภคและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าหลายฉบับ ซึ่งมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 15 ปี โดยหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

|   | อาคาร<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | งบการเงินรวม<br>เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | รวม              |
|---|--|-------------------------------|---|------------------|
| <b>2564</b>                                     |  |                               |   |                  |
| สัญญาเช่ากับบริษัท ให้เช่าซื้อ และสถาบันการเงิน | 124,526  | 322,094                       | 13,806  | 460,612          |
| สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น                 | 2,368,138  | -                             | 466   | 2,463,427        |
| <b>รวม</b>                                      | <b>2,492,664</b>                                     | <b>322,094</b>                | <b>14,272</b>   | <b>2,924,039</b> |
| <b>2563</b>                                     |  |                               |   |                  |
| สัญญาเช่ากับบริษัท ให้เช่าซื้อ และสถาบันการเงิน | 143,062  | 498,940                       | 19,348  | 662,476          |
| สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น                 | 821,306  | -                             | 1,367   | 913,741          |
| <b>รวม</b>                                      | <b>964,368</b>                                       | <b>498,940</b>                | <b>20,715</b>   | <b>1,576,217</b> |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**2564**

สัญญาเช่ากับบริษัทให้เช่าซื้อ และสถาบันการเงิน  
 สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น

**รวม**

**2563**

สัญญาเช่ากับบริษัทให้เช่าซื้อ และสถาบันการเงิน  
 สัญญาเช่ากับบุคคลหรือกิจการอื่น

**รวม**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

| อาคาร<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ตัดแต่งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ      | รวม            |
|--|-------------------------------|---|---------------|----------------|
| -  | 206,865                       | -   | -             | 206,865        |
| 3,730  | -                             | 466   | 13,231        | 17,427         |
| <b>3,730</b>   | <b>206,865</b>                | <b>466</b>  | <b>13,231</b> | <b>224,292</b> |
| -  | 349,051                       | -   | -             | 349,051        |
| 21,049   | -                             | 1,366   | 16,403        | 38,818         |
| <b>21,049</b>  | <b>349,051</b>                | <b>1,366</b>  | <b>16,403</b> | <b>387,869</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 879 ล้านบาท และ 388 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 3,685 ล้านบาท และ 1,148 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 18 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|                              | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563         |
|                              | (พันบาท)      |               |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 46,059        | 41,337        | 9,420                | 8,611        |
| รวม                          | <u>46,059</u> | <u>41,337</u> | <u>9,420</u>         | <u>8,611</u> |

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|   | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563         |
|   | (พันบาท)      |               |                      |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                               | 41,337        | 36,339        | 8,611                | 7,304        |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                          |               |               |                      |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                            | 5,016         | 5,225         | 1,148                | 1,164        |
| ต้นทุนบริการในอดีต                              | -             | -             | -                    | -            |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                           | 1,028         | 943           | 234                  | 204          |
|   | <u>6,044</u>  | <u>6,168</u>  | <u>1,382</u>         | <u>1,368</u> |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ                        | (1,322)       | (1,170)       | (573)                | (61)         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                             | <u>46,059</u> | <u>41,337</u> | <u>9,420</u>         | <u>8,611</u> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม<br>หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|-------------|----------------------|---------|
|  | 2564         | 2563        | 2564                 | 2563    |
|  |              | (ร้อยละ)    |                      |         |
| อัตราคิดลด   | 2.50 - 3.48  | 2.50 - 3.48 | 2.80                 | 2.80    |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต                          | 4            | 4           | 4                    | 4       |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน                              | 0 - 39       | 0 - 39      | 17 - 39              | 17 - 39 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี ถึง 29 ปี (2563: 9 ปี ถึง 29 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์   | งบการเงินรวม      |          |              |         |
|--|-------------------|----------|--------------|---------|
|  | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น |          | ข้อสมมติลดลง |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | 2564              | 2563     | 2564         | 2563    |
|  |                   | (พันบาท) |              |         |
| อัตราคิดลด - ร้อยละ 1                      | (2,505)           | (3,174)  | 2,913        | 3,795   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต - ร้อยละ 1 | 4,370             | 3,986    | (3,710)      | (3,384) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ร้อยละ 20 ของ   |                   |          |              |         |
| สมมติฐานหลัก                               | (7,583)           | (6,551)  | 12,314       | 10,392  |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |              |       |
|--|----------------------|---------|--------------|-------|
|  | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น    |         | ข้อสมมติลดลง |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | 2564                 | 2563    | 2564         | 2563  |
|  | (พันบาท)             |         |              |       |
| อัตราคิดลด - ร้อยละ 1                      | (551)                | (513)   | 621          | 579   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต - ร้อยละ 1 | 776                  | 635     | (696)        | (571) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน - ร้อยละ 20 ของ   |                      |         |              |       |
| สมมติฐานหลัก                               | (2,592)              | (2,128) | 4,526        | 3,660 |

## 19 ทุนเรือนหุ้น

| มูลค่าหุ้น<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |              |              |
|--------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2564                              |              | 2563         |              |
|                                | จำนวนหุ้น                         | จำนวนเงิน    | จำนวนหุ้น    | จำนวนเงิน    |
|                                | (ล้านหุ้น/ล้านบาท)                |              |              |              |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>            |                                   |              |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม              |                                   |              |              |              |
| - หุ้นสามัญ                    | 1                                 | 6,138        | 6,138        | 6,138        |
| ลดทุนจดทะเบียน                 | 1                                 | (531)        | -            | -            |
| เพิ่มทุนจดทะเบียน              | 1                                 | 561          | -            | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |                                   |              |              |              |
| - หุ้นสามัญ                    |                                   | <u>6,168</u> | <u>6,138</u> | <u>6,138</u> |
| <b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>   |                                   |              |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม              |                                   |              |              |              |
| - หุ้นสามัญ                    | 1                                 | 5,608        | 5,608        | 5,608        |
| ใช้สิทธิตามใบสำคัญ             |                                   |              |              |              |
| แสดงสิทธิซื้อหุ้น              | 1                                 | 36           | -            | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |                                   |              |              |              |
| - หุ้นสามัญ                    | 1                                 | <u>5,644</u> | <u>5,608</u> | <u>5,608</u> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3”) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 560.76 ล้านหน่วย ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 10 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 (10:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิ คือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 5.5 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ) ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ TFG-W3 แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

### การลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 530.59 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,138.16 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 5,607.57 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 530.59 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 560.76 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,607.57 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 6,168.33 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 560.76 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ภายหลังจากที่ได้ทำการลดทุนจดทะเบียน โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการจดทะเบียนทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ TFG-W3 จำนวน 36.4 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 36.4 ล้านบาท) และได้รับเงินจำนวน 200.1 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ TFG-W3

|                       | 2564           | 2563     |
|-----------------------|----------------|----------|
|                       | (พันสิทธิ)     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     | 560,757        | -        |
| หัก ใช้สิทธิระหว่างปี | (36,382)       | -        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | <u>524,375</u> | <u>-</u> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 20 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 51.2 ล้านบาท (2563: 81.0 ล้านบาท)



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

#### ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไก่สดแช่เย็นและแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากเนื้อไก่รวมทั้งผลิตและจำหน่ายสุกรและอาหารสัตว์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานที่ 1: ธุรกิจไก่

ส่วนงานที่ 2: ธุรกิจสุกร

ส่วนงานที่ 3: ธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนงานที่ 4: ธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้ใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงานแต่ละเดือน

#### การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว





รายได้และผลการดำเนินงานเงินตามส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|   | ส่วนงานธุรกิจ    |                   | ส่วนงานธุรกิจ           |                         | รวม    |        | ธุรกิจอื่นๆ |        | รวม   |     | การตัดรายการระหว่างกัน |          | รวม    |        |
|---|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|--------|--------|-------------|--------|-------|-----|------------------------|----------|--------|--------|
|   | ส่วนงานธุรกิจไก่ | ส่วนงานธุรกิจสุกร | ส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์ | ส่วนงานธุรกิจ (ส่วนบาท) | รวม    | รวม    | 2564        | 2563   | รวม   | รวม | 2564                   | 2563     | รวม    | รวม    |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก   | 16,643           | 16,309            | 9,517                   | 9,501                   | 6,958  | 5,222  | 33,118      | 31,032 | 1,705 | 307 | -                      | -        | 34,823 | 31,339 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน  | 13,718           | 13,238            | 2,715                   | 2,044                   | 14,035 | 12,169 | 30,468      | 27,451 | 366   | 245 | (30,834)               | (27,696) | -      | -      |
| รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ   | 30,361           | 29,547            | 12,232                  | 11,545                  | 20,993 | 17,391 | 63,586      | 58,483 | 2,071 | 552 | (30,834)               | (27,696) | 34,823 | 31,339 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานหลังการตัดกำไรระหว่างกันและการเป็นส่วนค่าใช้จ่ายระหว่างกัน | (1,052)          | (135)             | 2,536                   | 3,295                   | (8)    | 352    | 1,476       | 3,512  | 115   | 58  | -                      | -        | 1,591  | 3,570  |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                  |                   |                         |                         |        |        |             |        |       |     |                        |          | (493)  | (370)  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   |                  |                   |                         |                         |        |        |             |        |       |     |                        |          | (546)  | (649)  |
| กำไรสำหรับปี  |                  |                   |                         |                         |        |        |             |        |       |     |                        |          | 552    | 2,551  |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 มีดังนี้

[illegible]

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทย ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์แช่เย็นและแช่แข็ง เป็นต้น จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | งบการเงินรวม        |        |                     |        |        |        |
|-----------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
|                       | กิจการที่ได้รับ     |        | กิจการที่ไม่ได้รับ  |        |        |        |
| 31 ธันวาคม            | การส่งเสริมการลงทุน |        | การส่งเสริมการลงทุน |        | รวม    |        |
|                       | 2564                | 2563   | 2564                | 2563   | 2564   | 2563   |
|                       | (ล้านบาท)           |        |                     |        |        |        |
| ขายในประเทศ           | 7,569               | 10,250 | 20,291              | 14,773 | 27,860 | 25,023 |
| ขายต่างประเทศ         | 4,757               | 4,202  | 2,206               | 2,114  | 6,963  | 6,316  |
| รวมรายได้จากการขาย    | 12,326              | 14,452 | 22,497              | 16,887 | 34,823 | 31,339 |
| รายได้อื่น            | 12                  | 130    | 671                 | 388    | 683    | 518    |
| รวมรายได้             | 12,338              | 14,582 | 23,168              | 17,275 | 35,506 | 31,857 |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                     |               |               |               |
|-----------------------|----------------------|--------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | กิจการที่ได้รับ      |              | กิจการที่ไม่ได้รับ  |               | รวม           |               |
| 31 ธันวาคม            | การส่งเสริมการลงทุน  |              | การส่งเสริมการลงทุน |               |               |               |
|                       | 2564                 | 2563         | 2564                | 2563          | 2564          | 2563          |
|                       | (ล้านบาท)            |              |                     |               |               |               |
| ขายในประเทศ           | 3,191                | 3,471        | 7,181               | 6,686         | 10,372        | 10,157        |
| ขายต่างประเทศ         | 3,016                | 2,933        | 2,100               | 2,020         | 5,116         | 4,953         |
| รวมรายได้จากการขาย    | <b>6,207</b>         | <b>6,404</b> | <b>9,281</b>        | <b>8,706</b>  | <b>15,488</b> | <b>15,110</b> |
| รายได้อื่น            | -                    | 86           | 2,615               | 2,277         | 2,615         | 2,363         |
| รวมรายได้             | <b>6,207</b>         | <b>6,490</b> | <b>11,896</b>       | <b>10,983</b> | <b>18,103</b> | <b>17,473</b> |





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563              |
|  | (พันบาท)          |                   |                      |                   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป        |                   |                   |                      |                   |
| และงานระหว่างทำ                        | 304,322           | (161,418)         | 71,022               | (224,809)         |
| วัตถุดิบใช้ไป                          | 21,867,157        | 18,490,093        | 10,908,683           | 11,464,821        |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน         | 4,148,392         | 3,752,451         | 2,192,381            | 1,984,937         |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย             | 2,424,830         | 2,101,229         | 474,836              | 468,798           |
| ค่าขนส่ง                               | 1,149,419         | 858,444           | 557,046              | 375,154           |
| วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                   | 1,123,499         | 922,441           | 423,028              | 385,002           |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า           |                   |                   |                      |                   |
| และค่าสาธารณูปโภค                      | 1,010,903         | 986,597           | 399,886              | 428,317           |
| ค่าซ่อมแซม                             | 531,417           | 461,840           | 276,011              | 260,846           |
| ค่าตรวจวิเคราะห์                       | 261,475           | 145,478           | 70,508               | 64,245            |
| ต้นทุนที่สูญเปล่า                      | 152,609           | 188,435           | -                    | -                 |
| ค่าจ้างและค่าบริการ                    | 175,880           | 134,668           | 103,743              | 75,379            |
| ค่าจัดหาแรงงาน                         | 65,210            | 68,504            | 37,638               | 36,803            |
| ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน            | 59,587            | 49,152            | 24,194               | 22,996            |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย              | 46,950            | 41,526            | 18,758               | 25,908            |
| ค่าบริการทางวิชาชีพ                    | 27,762            | 31,726            | 11,254               | 12,770            |
| หนี้สูญ                                | 245               | 925               | -                    | 102               |
| อื่นๆ                                  | 247,494           | 127,878           | 59,730               | 18,898            |
| <b>รวมต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการ</b>  |                   |                   |                      |                   |
| <b>ให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b> |                   |                   |                      |                   |
| <b>และค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>        | <b>33,597,151</b> | <b>28,199,969</b> | <b>15,628,718</b>    | <b>15,400,167</b> |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 (EJIP#1)

บริษัทได้แต่งตั้งสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อบริหารโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program No.1 (“EJIP”)) และเป็นตัวแทนในการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงการ EJIP เป็นโครงการการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2573

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินในโครงการ EJIP สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาทและ 4 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 0.5 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาทและ 9 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 17 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 23 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|------|----------------------|------|
| 2564         | 2563 | 2564                 | 2563 |

(พันบาท)

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

|                |                |          |          |
|----------------|----------------|----------|----------|
| 399,811        | 534,481        | -        | -        |
| <b>399,811</b> | <b>534,481</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว

|         |         |          |       |
|---------|---------|----------|-------|
| 145,809 | (6,951) | (26,892) | 7,451 |
|---------|---------|----------|-------|

ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้

|   |         |   |         |
|---|---------|---|---------|
| - | 121,757 | - | 121,757 |
|---|---------|---|---------|

|                |                |                 |                |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>145,809</b> | <b>114,806</b> | <b>(26,892)</b> | <b>129,208</b> |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี

|                |                |                 |                |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>545,620</b> | <b>649,287</b> | <b>(26,892)</b> | <b>129,208</b> |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|

#### งบการเงินรวม

2564

2563

| ภาษีเงินได้ | ก่อน        | ค่าใช้จ่าย  | สุทธิจาก    | ก่อน        | ค่าใช้จ่าย  | สุทธิจาก    |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ |
| (พันบาท)    |             |             |             |             |             |             |

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรจากการตีราคาที่ดิน

|         |          |         |        |         |       |
|---------|----------|---------|--------|---------|-------|
| 193,419 | (38,684) | 154,735 | 11,983 | (2,397) | 9,586 |
|---------|----------|---------|--------|---------|-------|

รวม

|                |                 |                |               |                |              |
|----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>193,419</b> | <b>(38,684)</b> | <b>154,735</b> | <b>11,983</b> | <b>(2,397)</b> | <b>9,586</b> |
|----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|--------------|

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564

2563

| ภาษีเงินได้ | ก่อน        | ค่าใช้จ่าย  | สุทธิจาก    | ก่อน        | ค่าใช้จ่าย  | สุทธิจาก    |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ | ภาษีเงินได้ |
| (พันบาท)    |             |             |             |             |             |             |

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรจากการตีราคาที่ดิน

|   |   |   |       |       |       |
|---|---|---|-------|-------|-------|
| - | - | - | 1,809 | (362) | 1,447 |
|---|---|---|-------|-------|-------|

รวม

|          |          |          |              |              |              |
|----------|----------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1,809</b> | <b>(362)</b> | <b>1,447</b> |
|----------|----------|----------|--------------|--------------|--------------|



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)   | 0        | 20         | อื่นๆ     | รวม        |
|--|----------|------------|-----------|------------|
|  |          |            |           |            |
| 2564   |          |            |           |            |
|  |          |            | (ล้านบาท) |            |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      | (551)    | 1,514      | 135       | 1,098      |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้   | -        | 303        | 8         | 311        |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ | 6        | 229        | -         | 235        |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>6</b> | <b>532</b> | <b>8</b>  | <b>546</b> |

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)   | 0          | 20         | อื่นๆ     | รวม        |
|--|------------|------------|-----------|------------|
|  |            |            |           |            |
| 2563   |            |            |           |            |
|  |            |            | (ล้านบาท) |            |
| กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 910        | 2,023      | 268       | 3,201      |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้   | -          | 405        | 11        | 416        |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ | 141        | 92         | -         | 233        |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>141</b> | <b>497</b> | <b>11</b> | <b>649</b> |

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)   | 0        | 20          | รวม         |
|--|----------|-------------|-------------|
|  |          |             |             |
| 2564   |          |             |             |
|  |          |             | (ล้านบาท)   |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      | (167)    | 1,211       | 1,044       |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้   | -        | 242         | 242         |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ | 4        | (273)       | (269)       |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>4</b> | <b>(31)</b> | <b>(27)</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง<br>อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |            |
|--|----------------------|-----------|------------|
|  | 0                    | 20        | รวม        |
|  |                      | (ล้านบาท) |            |
| 2563   |                      |           |            |
| กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 185                  | 1,564     | 1,749      |
| ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้   | -                    | 313       | 313        |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ | 126                  | (310)     | (184)      |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>126</b>           | <b>3</b>  | <b>129</b> |

| สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|   |                |                | (พันบาท)             |                |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี           | 722,515        | 845,900        | 565,497              | 529,901        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             | (385,816)      | (324,708)      | (61,175)             | (52,471)       |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ</b>  | <b>336,699</b> | <b>521,192</b> | <b>504,322</b>       | <b>477,430</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| งบการเงินรวม                                 | ณ วันที่  | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ |               | ณ วันที่   |
|--|-----------|----------------------------|---------------|------------|
|  |           | กำไรหรือ                   | กำไรขาดทุน    |            |
|  |           | ขาดทุน                     | เบ็ดเสร็จอื่น |            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 1 มกราคม  |                            | (พันบาท)      | 31 ธันวาคม |
| 2564   |           |                            |               |            |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |           |                            |               |            |
| ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย                |           |                            |               |            |
| ให้แก่เกษตรกร                                | 109,446   | 2,426                      | -             | 111,872    |
| สินค้าคงเหลือ                                | 8,285     | (575)                      | -             | 7,710      |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                              | 54,776    | (146,879)                  | -             | (92,103)   |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                        | (101)     | 501                        | -             | 400        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | (322,016) | (14,501)                   | (38,684)      | (375,201)  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 1,449     | (260)                      | -             | 1,189      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | (2,671)   | -                          | -             | (2,671)    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                       |           |                            |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                            | 6,577     | (132)                      | -             | 6,445      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ                | 14,833    | (16,720)                   | -             | (1,887)    |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ใน                 |           |                            |               |            |
| ความต้องการของตลาด                           | -         | 30,331                     | -             | 30,331     |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                          | 650,614   | -                          | -             | 650,614    |
| สุทธิ  | 521,192   | (145,809)                  | (38,684)      | 336,699    |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| งบการเงินรวม  | ณ วันที่       | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ |                | ณ วันที่       |
|---|----------------|----------------------------|----------------|----------------|
|   |                | กำไรหรือ                   | กำไรขาดทุน     |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                            | 1 มกราคม       | ขาดทุน                     | เบ็ดเสร็จอื่น  | 31 ธันวาคม     |
|   |                | (พันบาท)                   |                |                |
| <b>2563</b>   |                |                            |                |                |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                |                            |                |                |
| ลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่าย                       |                |                            |                |                |
| ให้แก่เกษตรกร                                       | 90,462         | 18,984                     | -              | 109,446        |
| สินค้าคงเหลือ                                       | 1,073          | 7,212                      | -              | 8,285          |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                                     | 69,856         | (15,080)                   | -              | 54,776         |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                               | (20)           | (81)                       | -              | (101)          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                              | (305,321)      | (14,298)                   | (2,397)        | (322,016)      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                | 1,449          | -                          | -              | 1,449          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                 | (2,671)        | -                          | -              | (2,671)        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                              |                |                            |                |                |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                   | 5,660          | 917                        | -              | 6,577          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ                       | 5,536          | 9,297                      | -              | 14,833         |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                                 | 772,371        | (121,757)                  | -              | 650,614        |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>638,395</b> | <b>(114,806)</b>           | <b>(2,397)</b> | <b>521,192</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                         | ณ วันที่ | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ |               | ณ วันที่   |
|--|----------|----------------------------|---------------|------------|
|  |          | กำไรหรือ                   | กำไรขาดทุน    |            |
|  |          | ขาดทุน                     | เบ็ดเสร็จอื่น |            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 1 มกราคม | (พันบาท)                   |               | 31 ธันวาคม |
| 2564   |          |                            |               |            |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |          |                            |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                                | 8,513    | (817)                      | -             | 7,696      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | (52,471) | (8,704)                    | -             | (61,175)   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 260      | (260)                      | -             | -          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                       |          |                            |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                            | 1,353    | 161                        | -             | 1,514      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ                | (195)    | 6,181                      | -             | 5,986      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการ      |          |                            |               |            |
| ของตลาด                                      | -        | 30,331                     | -             | 30,331     |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                          | 519,970  | -                          | -             | 519,970    |
| สุทธิ  | 477,430  | 26,892                     | -             | 504,322    |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                         | ณ วันที่ | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ |               | ณ วันที่   |
|--|----------|----------------------------|---------------|------------|
|  |          | กำไรหรือ                   | กำไรขาดทุน    |            |
|  |          | ขาดทุน                     | เบ็ดเสร็จอื่น |            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 1 มกราคม | (พันบาท)                   |               | 31 ธันวาคม |
| 2563   |          |                            |               |            |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |          |                            |               |            |
| ลูกหนี้การค้า                                | 3,679    | 4,834                      | -             | 8,513      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | (39,758) | (12,351)                   | (362)         | (52,471)   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 260      | -                          | -             | 260        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                       |          |                            |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                            | 1,092    | 261                        | -             | 1,353      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ                | -        | (195)                      | -             | (195)      |
| ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                          | 641,727  | (121,757)                  | -             | 519,970    |
| สุทธิ  | 607,000  | (129,208)                  | (362)         | 477,430    |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2565 ถึงปี 2570 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 3,293 ล้านบาท (2563: 1,948 ล้านบาท) ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 659 ล้านบาท (2563: 390 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

### 24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ   | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563             |
|   | (พันบาท/พันหุ้น) |                  |                      |                  |
| กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ<br>ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)            | <u>561,701</u>   | <u>2,563,292</u> | <u>1,070,968</u>     | <u>1,619,627</u> |
| จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายแล้ว  |                  |                  |                      |                  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม  | 5,607,573        | 5,607,573        | 5,607,573            | 5,607,573        |
| ผลกระทบจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง<br>สิทธิซื้อหุ้น                            | <u>1,495</u>     | <u>-</u>         | <u>1,495</u>         | <u>-</u>         |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก<br>(ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>5,609,068</u> | <u>5,607,573</u> | <u>5,609,068</u>     | <u>5,607,573</u> |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)   | <u>0.10</u>      | <u>0.46</u>      | <u>0.19</u>          | <u>0.29</u>      |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 25 เงินปันผล

|                                     | วันที่อนุมัติ   | กำหนดจ่าย<br>เงินปันผล | อัตราเงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| <b>2564</b>                         |                 |                        |                                    |                        |
| เงินปันผลประจำปี 2563               | 22 เมษายน 2564  | 12 พฤษภาคม 2564        | 0.055                              | 308.4                  |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2564            | 13 สิงหาคม 2564 | 10 กันยายน 2564        | 0.050                              | 280.4                  |
|                                     |                 |                        |                                    | <b>588.8</b>           |
| <b>2563</b>                         |                 |                        |                                    |                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2562            | 24 มีนาคม 2563  | 10 เมษายน 2563         | 0.055                              | 308.4                  |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2562<br>(พิเศษ) | 24 มีนาคม 2563  | 22 เมษายน 2563         | 0.145                              | 813.1                  |
| เงินปันผลระหว่างกาล 2563            | 26 สิงหาคม 2563 | 9 กันยายน 2563         | 0.030                              | 168.2                  |
|                                     |                 |                        |                                    | <b>1,289.7</b>         |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 26 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

|                         | งบการเงินรวม        |               |           |                |         |         |       |
|-------------------------|---------------------|---------------|-----------|----------------|---------|---------|-------|
|                         | มูลค่าตามบัญชี      |               |           | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|                         | เครื่องมือทาง       | เครื่องมือทาง | รวม       | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|                         | การเงินที่วัดมูลค่า | การเงินที่วัด |           |                |         |         |       |
|                         | ด้วยมูลค่ายุติธรรม  | มูลค่าด้วย    |           |                |         |         |       |
| ผ่านกำไร                | ราคาทุน             |               |           |                |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม     | หรือขาดทุน          | ตัดจำหน่าย    | (ล้านบาท) |                |         |         |       |
| 2564                    |                     |               |           |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน     |                     |               |           |                |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน    | 1,343               | -             | 1,343     | 1,343          | -       | -       | 1,343 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น |                     |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา     |                     |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง              | 42                  | -             | 42        | -              | 42      | -       | 42    |
| หนี้สินทางการเงิน       |                     |               |           |                |         |         |       |
| หุ้นกู้                 | -                   | 4,569         | 4,569     | -              | 4,406   | -       | 4,406 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น   |                     |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา     |                     |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง              | 33                  | -             | 33        | -              | 33      | -       | 33    |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม     | งบการเงินรวม        |               |           |                |         |         |       |
|-------------------------|---------------------|---------------|-----------|----------------|---------|---------|-------|
|                         | มูลค่าตามบัญชี      |               |           | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|                         | เครื่องมือทาง       | เครื่องมือทาง | รวม       | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|                         | การเงินที่วัดมูลค่า | การเงินที่วัด |           |                |         |         |       |
|                         | ด้วยมูลค่ายุติธรรม  | มูลค่าด้วย    |           |                |         |         |       |
| ผ่านกำไร                | ราคาทุน             |               |           |                |         |         |       |
|                         | หรือขาดทุน          | ตัดจำหน่าย    |           |                |         |         |       |
|                         |                     |               | (ล้านบาท) |                |         |         |       |
| 2563                    |                     |               |           |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน     |                     |               |           |                |         |         |       |
| หน่วยลงทุนในตราสารหนี้  | 20                  | -             | 20        | 20             | -       | -       | 20    |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น |                     |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา     |                     |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง              | 1                   | -             | 1         | -              | 1       | -       | 1     |
| หนี้สินทางการเงิน       |                     |               |           |                |         |         |       |
| หุ้นกู้                 | -                   | 3,569         | 3,569     | -              | 3,520   | -       | 3,520 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น   |                     |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา     |                     |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน      |                     |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง              | 75                  | -             | 75        | -              | 75      | -       | 75    |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |           |                |         |         |       |
|--------------------------------|----------------------|---------------|-----------|----------------|---------|---------|-------|
|                                | มูลค่าตามบัญชี       |               |           | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|                                | เครื่องมือทาง        | เครื่องมือทาง | รวม       |                |         |         | รวม   |
|                                | การเงินที่วัดมูลค่า  | การเงินที่วัด |           | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 |       |
|                                | ด้วยมูลค่ายุติธรรม   | มูลค่าด้วย    |           |                |         |         |       |
|                                | ผ่านกำไร             | ราคาทุน       |           |                |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม            | หรือขาดทุน           | ตัดจำหน่าย    | (ล้านบาท) |                |         |         |       |
| <b>2564</b>                    |                      |               |           |                |         |         |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>     |                      |               |           |                |         |         |       |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่        |                      |               |           |                |         |         |       |
| บริษัทย่อย                     | -                    | 3,000         | 3,000     | -              | 2,836   | -       | 2,836 |
| เงินลงทุนในตราสารทุน           | 1,343                | -             | 1,343     | 1,343          | -       | -       | 1,343 |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b> |                      |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา            |                      |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า             |                      |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน             |                      |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง                     | 2                    | -             | 2         | -              | 2       | -       | 2     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>       |                      |               |           |                |         |         |       |
| หุ้นกู้                        | -                    | 4,569         | 4,569     | -              | 4,406   | -       | 4,406 |
| <b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>   |                      |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา            |                      |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า             |                      |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน             |                      |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง                     | 32                   | -             | 32        | -              | 32      | -       | 32    |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |           |                |         |         |       |
|----------------------------|----------------------|---------------|-----------|----------------|---------|---------|-------|
|                            | มูลค่าตามบัญชี       |               |           | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|                            | เครื่องมือทาง        | เครื่องมือทาง |           |                |         |         |       |
|                            | การเงินที่วัดมูลค่า  | การเงินที่วัด |           |                |         |         |       |
|                            | ด้วยมูลค่ายุติธรรม   | มูลค่าด้วย    |           |                |         |         |       |
|                            | ผ่านกำไร             | ราคาทุน       |           |                |         |         |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | หรือขาดทุน           | ตัดจำหน่าย    | รวม       | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|                            |                      |               | (ล้านบาท) |                |         |         |       |
| <b>2563</b>                |                      |               |           |                |         |         |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> |                      |               |           |                |         |         |       |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่    |                      |               |           |                |         |         |       |
| บริษัทย่อย                 | -                    | 2,000         | 2,000     | -              | 2,070   | -       | 2,070 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น    |                      |               |           |                |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา        |                      |               |           |                |         |         |       |
| ต่างประเทศล่วงหน้า         |                      |               |           |                |         |         |       |
| ที่ใช้ในการป้องกัน         |                      |               |           |                |         |         |       |
| ความเสี่ยง                 | 1                    | -             | 1         | -              | 1       | -       | 1     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                      |               |           |                |         |         |       |
| หุ้นกู้                    | -                    | 3,569         | 3,569     | -              | 3,520   | -       | 3,520 |

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

| ประเภท                         | เทคนิคการประเมินมูลค่า   |
|--------------------------------|--|
| เงินลงทุนในตราสารทุนในความ     | ราคาเสนอซื้อจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน      |
| ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย |  |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ     |  |
| ขาดทุน                         |  |
| หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ในความ   | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน                            |
| ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย |  |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ     |  |
| ขาดทุน                         |  |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ  | การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อ |
| ล่วงหน้า                       | ขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน        |





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดและกระแสเงินสด

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินทรองจ่ายให้แก่เกษตรกร เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และเงินให้กู้สินเชื่อแก่ลูกหนี้



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกรด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 4 เดือน และ 6 เดือนตามลำดับ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและเงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกรเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 9 ตามลำดับ

### (ข.1.2) เงินให้กู้ยืม

บริษัทพิจารณาว่าเงินให้กู้ยืมซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับเงินให้กู้ยืมจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้กู้มีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ข.1.4) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย และเกษตรกรสำหรับเงินกู้ยืมที่เกษตรกรกู้ยืมมาจากสถาบันการเงินสำหรับสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกร เมื่อรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการเงินในโครงการสินเชื่อสำหรับเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่และสุกร กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 7 แห่ง และเกษตรกร (ดูหมายเหตุข้อ 4 และ ข้อ 30)

### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดที่เหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบของสัญญาหักกลับ

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                     | งบการเงินรวม        |                        |  |              |               |
|---|---------------------|------------------------|--|--------------|---------------|
|   | กระแสเงินสดตามสัญญา |                        |  |              |               |
|   | มูลค่าตามบัญชี      | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(ล้านบาท) | มากกว่า 5 ปี | รวม           |
| <b>2564</b>                             |                     |                        |  |              |               |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธ</b> |                     |                        |  |              |               |
| เจ้าหนี้การค้า                          | 2,020               | 2,020                  | -  | -            | 2,020         |
| เจ้าหนี้อื่น                            | 1,414               | 1,414                  | -  | -            | 1,414         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน              | 12,470              | 11,328                 | 1,261                                    | -            | 12,589        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | 2,924               | 641                    | 1,423                                    | 1,838        | 3,902         |
| หุ้นกู้                                 | 4,569               | 142                    | 4,801                                    | -            | 4,943         |
|   | <b>23,397</b>       | <b>15,545</b>          | <b>7,485</b>                             | <b>1,838</b> | <b>24,868</b> |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ</b>   |                     |                        |  |              |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ           |                     |                        |  |              |               |
| ล่วงหน้า                                |                     |                        |  |              |               |
| - กระแสเงินสดออก                        | 32                  | 32                     | -  | -            | 32            |
|   | <b>32</b>           | <b>32</b>              | <b>-</b>                                 | <b>-</b>     | <b>32</b>     |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | งบการเงินรวม        |                        |                             |              |               |
|--|---------------------|------------------------|-----------------------------|--------------|---------------|
|  | กระแสเงินสดตามสัญญา |                        |                             |              |               |
|  | มูลค่าตามบัญชี      | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม           |
|  |                     |                        |                             | (ล้านบาท)    |               |
| <b>2563</b>                                |                     |                        |                             |              |               |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b> |                     |                        |                             |              |               |
| เจ้าหนี้การค้า                             | 2,190               | 2,190                  | -                           | -            | 2,190         |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 1,211               | 1,211                  | -                           | -            | 1,211         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                 | 5,702               | 4,103                  | 1,557                       | -            | 5,660         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 1,576               | 505                    | 862                         | 642          | 2,009         |
| หุ้นกู้                                    | 3,569               | 120                    | 3,839                       | -            | 3,959         |
|  | <b>14,248</b>       | <b>8,129</b>           | <b>6,258</b>                | <b>642</b>   | <b>15,029</b> |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>    |                     |                        |                             |              |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ              |                     |                        |                             |              |               |
| ล่วงหน้า                                   |                     |                        |                             |              |               |
| - กระแสเงินสดออก                           | 75                  | 75                     | -                           | -            | 75            |
|  | <b>75</b>           | <b>75</b>              | <b>-</b>                    | <b>-</b>     | <b>75</b>     |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |  |              |               |
|--|----------------|----------------------------|--|--------------|---------------|
|  |                | กระแสเงินสดตามสัญญา        |  |              |               |
|  |                | ภายใน 1 ปี<br>หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(ล้านบาท) | มากกว่า 5 ปี | รวม           |
| <b>2564</b>                                |                |                            |  |              |               |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b> |                |                            |  |              |               |
| เจ้าหนี้การค้า                             | 71             | 71                         | -  | -            | 71            |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 511            | 511                        | -  | -            | 511           |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                 | 5,108          | 4,443                      | 739  | -            | 5,182         |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย                    | 2,217          | 2,217                      | -  | -            | 2,217         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 224            | 117                        | 102  | -            | 219           |
| หุ้นกู้                                    | 4,569          | 142                        | 4,801  | -            | 4,943         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>12,700</b>  | <b>7,501</b>               | <b>5,642</b>                                 | <b>-</b>     | <b>13,143</b> |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>    |                |                            |  |              |               |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ              |                |                            |  |              |               |
| ล่วงหน้า                                   |                |                            |  |              |               |
| - กระแสเงินสดออก                           | 32             | 32                         | -  | -            | 32            |
|  | <b>32</b>      | <b>32</b>                  | <b>-</b>                                     | <b>-</b>     | <b>32</b>     |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                             |              |              |
|---|----------------------|------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|
|   | กระแสเงินสดตามสัญญา  |                        |                             |              |              |
|   | มูลค่าตามบัญชี       | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม          |
|   |                      |                        |                             | (พันบาท)     |              |
| <b>2563</b>                               |                      |                        |                             |              |              |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์</b> |                      |                        |                             |              |              |
| เจ้าหนี้การค้า                            | 133                  | 133                    | -                           | -            | 133          |
| เจ้าหนี้อื่น                              | 361                  | 361                    | -                           | -            | 361          |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                | 2,740                | 2,166                  | 648                         | -            | 2,814        |
| เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย                   | 226                  | 226                    | -                           | -            | 226          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 388                  | 193                    | 213                         | -            | 406          |
| หุ้นกู้                                   | 3,569                | 120                    | 3,839                       | -            | 3,959        |
| <b>รวม</b>                                | <b>7,417</b>         | <b>3,199</b>           | <b>4,700</b>                | <b>-</b>     | <b>7,899</b> |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอุปพันธ์</b>   |                      |                        |                             |              |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ             |                      |                        |                             |              |              |
| - กระแสเงินสดเข้า                         | 1                    | 1                      | -                           | -            | 1            |
|   | <b>1</b>             | <b>1</b>               | <b>-</b>                    | <b>-</b>     | <b>1</b>     |

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนแสดงกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอุปพันธ์ซึ่งถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดการความเสี่ยงและจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดตามสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอุปพันธ์ซึ่งชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอุปพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



| รายละเอียดจากงบการเงินตามประเภท    | งบการเงินรวม |             |                |          |             |                |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------|----------|-------------|----------------|
|                                    | 2564         |             |                | 2563     |             |                |
|                                    | เงินยูโร     | เงินดอลลาร์ | เงินเยนญี่ปุ่น | เงินยูโร | เงินดอลลาร์ | เงินเยนญี่ปุ่น |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                |              |             |                |          |             | รวม            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | -            | 12          | -              | -        | 73          | - 83           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น        | -            | 23          | 24             | -        | 25          | 31 235         |
| เงินทดรองจ่ายให้แก่เกษตรกร         | -            | 50          | -              | -        | 43          | - 43           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (85)         | -           | -              | -        | -           | - (475)        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -            | (234)       | -              | (8)      | (136)       | - (686)        |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน        |              |             |                |          |             |                |
| ที่มีความเสี่ยง                    | (85)         | (149)       | 24             | (8)      | 5           | 31 (800)       |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ         | 4,003        | -           | -              | -        | -           | - 3,885        |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ          | (2,639)      | -           | -              | -        | -           | - (166)        |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ          | (979)        | (149)       | 24             | (8)      | 5           | 31 2,919       |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ที่ส่งผลกระทบต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน | อัตราการ    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------|-------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                          | เปลี่ยนแปลง | การแจ้งค่า   | การอ่อนค่า | การแจ้งค่า           | การอ่อนค่า |
|                          | (ร้อยละ)    | (ล้านบาท)    |            |                      |            |
| 31 ธันวาคม 2564          |             |              |            |                      |            |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา   | 1           | 10           | (10)       | 16                   | (16)       |
| 31 ธันวาคม 2563          |             |              |            |                      |            |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา   | 1           | (29)         | 29         | -                    | -          |

### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 17) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

| ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|--------------|----------------------|------------|
|   | (ล้านบาท)    |              | (ล้านบาท)            |            |
|   | 2564         | 2563         | 2564                 | 2563       |
| <b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b> |              |              |                      |            |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                            |              |              |                      |            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                   | (654)        | (907)        | -                    | (1)        |
|   | <b>(654)</b> | <b>(907)</b> | <b>-</b>             | <b>(1)</b> |



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ย        | อัตราดอกเบี้ย |
|  | เพิ่มขึ้น     | ลดลง          | เพิ่มขึ้น            | ลดลง          |
| ผลกระทบต่อการหรือขาดทุน                | ร้อยละ 1      | ร้อยละ 1      | ร้อยละ 1             | ร้อยละ 1      |
|  | (ล้านบาท)     |               |                      |               |
| <b>2564</b>                            |               |               |                      |               |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย |               |               |                      |               |
| ผันแปร                                 | 7             | (7)           | -                    | -             |
| <b>2563</b>                            |               |               |                      |               |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย |               |               |                      |               |
| ผันแปร                                 | 6             | (6)           | -                    | -             |

## 27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 28 ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่จ่ายชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| หมายเหตุ                             | งบการเงินรวม |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------|--------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                      | 2564         | 2563             | 2564                 | 2563           |
|                                      |              |                  | (พันบาท)             |                |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี                 | 13           | 3,141,527        | 1,480,663            | 325,274        |
| บวก (หัก) - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ |              | 48,924           | (25,096)             | 572            |
| ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด          |              | <u>3,190,451</u> | <u>1,455,567</u>     | <u>325,846</u> |
|                                      |              |                  | <u>325,846</u>       | <u>356,050</u> |

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

| หมายเหตุ                       | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                | 2564         | 2563          | 2564                 | 2563          |
|                                |              |               | (พันบาท)             |               |
| เพิ่มขึ้นในระหว่างปี           | 15           | 35,479        | 30,370               | 10,958        |
| หัก - การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ |              | (165)         | (3,502)              | (315)         |
| ซื้อมาและจ่ายชำระเป็นเงินสด    |              | <u>35,314</u> | <u>26,868</u>        | <u>10,643</u> |
|                                |              |               | <u>10,643</u>        | <u>4,480</u>  |

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 29 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|------------------|------------------|----------------------|---------------|
|   | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563          |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |               |
| <b>การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                    |                  |                  |                      |               |
| อาคารและอุปกรณ์                                   | 1,308,498        | 817,223          | 34,132               | 55,618        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                           | 9,126            | 8,054            | -                    | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>1,317,624</b> | <b>825,277</b>   | <b>34,132</b>        | <b>55,618</b> |
| <b>การผูกพันอื่นๆ</b>                             |                  |                  |                      |               |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้สำหรับ            |                  |                  |                      |               |
| ซื้อสินค้า วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ       | 2,250,160        | 1,366,146        | 299                  | 19,580        |
| คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง |                  |                  |                      |               |
| และอื่นๆ ตกลงแล้ว                                 | 2,214,344        | 897,268          | 49,710               | 35,032        |
| <b>รวม</b>  | <b>4,464,504</b> | <b>2,263,414</b> | <b>50,009</b>        | <b>54,612</b> |

### 30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### การค้ำประกันภายใต้สัญญากู้ยืมของเกษตรกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันการเงินในโครงการสินเชื่อสำหรับเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่และสุกร โดยเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมที่เกษตรกรกู้ยืมมาจากสถาบันการเงินสำหรับสร้างฟาร์มเลี้ยงไก่และสุกรเพื่อรับจ้างเลี้ยงไก่และสุกรให้แก่กลุ่มบริษัท เงินต้นของเงินกู้ยืมคงค้างที่เป็นภาระค้ำประกันมีจำนวนเงินรวม 42 ล้านบาท (2563: 92 ล้านบาท)





บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- 31.1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 900 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครอบคลุมโดยเงื่อนไขในวันที่ 14 มกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี
- 31.2 บริษัท ที พาราก่อน โฮลดิ้ง จำกัด (“TPH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 900 ล้านบาท และเรียกชำระในอัตราร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565
- 31.3 Thai Viet Corporation Joint Stock Company (“TVC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในราคาหุ้นละ 50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น โดยคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที พาราก่อน โฮลดิ้ง จำกัด) ชำระค่าหุ้นสามัญให้ TVC เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ในวันที่ 27 มกราคม 2565
- 31.4 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลประกอบการของปี 2564 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,644 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 225.76 ล้านบาท ทั้งนี้โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 32 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2564 การจัดประเภทรายการมีดังนี้

|                                    |                   | 2563  |                   |
|------------------------------------|-------------------|---|-------------------|
|                                    | ก่อนจัดประเภทใหม่ | งบการเงินรวม<br>จัด<br>ประเภทใหม่<br>(พันบาท) | หลังจัดประเภทใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>           |                   |   |                   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>         |                   |   |                   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ใน       |                   |   |                   |
| ความต้องการของตลาด                 | -                 | 20,000  | 20,000            |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   | 21,083            | (20,000)                                      | 1,083             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3,376,964         | 203,742                                       | 3,580,706         |
| เจ้าหนี้การค้า                     | 2,228,941         | (38,485)                                      | 2,190,456         |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              | 1,376,236         | (165,257)                                     | 1,210,979         |
|                                    |                   | <u>-</u>                                      |                   |





## ส่วนที่ 4

### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
- เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- เอกสารแนบ 4** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5** นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### นายวิระศักดิ์ อังชอรกุล ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 73 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |   |
| 2563 - ปัจจุบัน                                     | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - ปัจจุบัน                                     | กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2557 - 2563   | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2552 - 2556   | กรรมการ/ ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท ลอว์ฟอร์ไลฟ์ จำกัด  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ<br>และประวัติการอบรมอื่น     | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                        | 7 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                        | ไม่มี   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่<br>บริษัทจดทะเบียน     | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | ไม่มี   |



นายวินัย เตียวสมบัติกิจ  
กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557

|  |   |
|--|---|
| อายุ   | 59 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                            | อนุปริญญา คณะเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์   |
| ประสบการณ์ทำงาน                                  |   |
| 2544 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2559 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไชน์ จำกัด   |
| 2559 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัท สปีด ฟอรัช จำกัด   |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด  |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) ลิมิเต็ด   |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ นอร์ดอทโฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด   |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ นิวซากา ลิมิเต็ด  |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิเคเตอร์ จำกัด  |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด   |
| 2557 - ปัจจุบัน                                  | กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น     | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 169/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                     | 7 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                     | ไม่มี   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน     | กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไชน์ จำกัด<br>กรรมการ บริษัท สปีด ฟอรัช จำกัด<br>กรรมการ บริษัท นิวซากา จำกัด<br>กรรมการ สตาร์แคปปิตอล (เอช.เค) ลิมิเต็ด<br>กรรมการ นอร์ดอทโฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด<br>กรรมการ นิวซากา ลิมิเต็ด<br>กรรมการ บริษัท นิวสตาร์วิเคเตอร์ จำกัด<br>กรรมการ บริษัท ที เทรชเชอรี จำกัด<br>กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                | 1,006,224,717 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 17.83 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท   |

## นายเพชร นันทวิสัย กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 37 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์   |
| <b>ประสบการณ์ทำงาน</b>  |   |
| 2564 - ปัจจุบัน   | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                        |
| 2561 - ปัจจุบัน   | กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2561 - ปัจจุบัน   | กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท  |
| 2559 - 2564   | รองประธานสายงานฟาร์มและพัฒนาคุณภาพ<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)              |
| 2555 - 2559   | รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตสุกรและวิจัย<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)       |
| 2553 - 2554   | ผู้จัดการฟาร์มโฮบริด และผู้จัดการฟาร์มนิวเคลียส<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ<br/>และประวัติการอบรมอื่น</b>   |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง หลักโภชนศาสตร์ และการประกอบสูตรอาหารสัตว์ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul> |   |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ  | 3 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  | ไม่มี   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่<br>บริษัทจดทะเบียน   | กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร   | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564   | 199,388 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท                        |



นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์  
กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562

|   |  |
|---|--|
| อายุ  | 41 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                           | ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์   |
| ประสบการณ์ทำงาน                                 |  |
| 2564 - ปัจจุบัน                                 | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2562 - ปัจจุบัน                                 | กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2562 - ปัจจุบัน                                 | กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท  |
| 2560 - 2564                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานบัญชีและสินเชื่อ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 - 2560                                     | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - 2558                                     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น     | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                    | 3 ปี   |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                    | ไม่มี  |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน     | กรรมการ บริษัทย่อยของบริษัท  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564               | 113,263 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท   |



## นายประสิทธิ์ วสุภัทร กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2559

|  |   |
|--|---|
| อายุ   | 67 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                              | ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง   |
| <b>ประสบการณ์ทำงาน</b>                             |   |
| 2562 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2564 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการ บริษัท ราชเวชอุบลราชธานี จำกัด  |
| 2559 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน                                    | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 - 2562  | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม  |
| 2557 - 2562  | ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยลีซซิ่ง จำกัด   |
| 2553 - 2562  | กรรมการ/ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)  |
| 2558 - 2559  | ผู้เชี่ยวชาญด้าน SME ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  |
| 2555 - 2557  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2557  | กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2554 - 2555  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสายงาน สายงานธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  |
| <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 147/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Role of the Chairman Program (RCP) 36/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries-CGI รุ่นที่ 2 มกราคม 2558</li> <li>โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 17 สิงหาคม 2551</li> <li>Modern Management Strategy for KTB's Executives รุ่นที่ 1 กรกฎาคม 2550</li> </ul> |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                       | 6 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                       | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน        | กรรมการ บริษัท ราชเวชอุบลราชธานี จำกัด<br>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ศิริเวช เมดิคอล จำกัด   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร    | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                  | ไม่มี   |



นายเวทย์ บุชเชริน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557

|                       |  |
|-----------------------|--|
| อายุ                  | 68 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด | ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกษตร) คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| ประสบการณ์ทำงาน       |  |
| 2557 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2564 - ปัจจุบัน       | กรรมการ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)   |
| 2564 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ<br>บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)   |
| 2563 - ปัจจุบัน       | ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย.F.A. Center)   |
| 2563 - ปัจจุบัน       | กรรมการบริหาร บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)   |
| 2561 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ<br>บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)                         |
| 2561 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการ บริษัท อินชี่ (ประเทศไทย) จำกัด  |
| 2560 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)   |
| 2560 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ<br>บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด (มหาชน)   |
| 2560 - ปัจจุบัน       | ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)   |
| 2560 - ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคโนโลยีสกุล กรุ๊ป จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน       | ผู้ทรงคุณวุฒิ/ ที่ปรึกษา<br>ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  |
| 2561 - 2562           | กรรมการ บริษัท เงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2560 - 2562           | กรรมการ บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2558 - 2562           | กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 - 2561           | กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค  |
| 2559 - 2561           | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ  |
| 2558 - 2561           | กรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย   |
| 2558 - 2561           | กรรมการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  |
| 2558 - 2560           | กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)   |
| 2558 - 2560           | กรรมการ มูลนิธิลิ้มมาชีพ   |

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 31 ปี 2556 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Commercial Credit Skills Assessment ปี 2550 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 3/2553 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 14/2548 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย (FINEX)

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

7 ปี

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

กรรมการ/ กรรมการบริหาร บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ/ ประธานกรรมการความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการอิสระ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ที่ปรึกษา บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเทคนิโกลาส กรุป จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน

ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย.F.A. Center)  
ประธานกรรมการ บริษัท อินซิชี (ประเทศไทย) จำกัด  
ผู้ทรงคุณวุฒิ/ ที่ปรึกษา  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร

ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564

ไม่มี



## นายอัสนี ทรัพย์วณิช กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 72 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                           | ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   |
| ประสบการณ์ทำงาน                                 | <p>2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงเทพ ซีมิโก้ จำกัด</p> <p>2561 - 2562 ที่ปรึกษา มูลนิธิประเมินค่าหน้าแห่งประเทศไทย (องค์กรสาธารณประโยชน์)</p> <p>2556 - 2557 กรรมการ บริษัท กรุงเทพธุรกิจลีสซิ่ง จำกัด</p> <p>2552 - 2555 กรรมการ บริษัท กรุงเทพกฎหมาย จำกัด</p>  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น     | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 114/2552 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Balanced Scorecard จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>หลักสูตร Marketing Director จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Designing The Micro Finance Program จากศูนย์ฝึกอบรมธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูงรุ่นที่ 8 จากสำนักงานศาลยุติธรรม</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 2/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 7/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                    | 3 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                    | ไม่มี   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน     | ที่ปรึกษากรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงเทพ ซีมิโก้ จำกัด   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564               | ไม่มี   |

นายอุดมศักดิ์ นิธิมนตรี  
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 73 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์              |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |   |
| 2563 - ปัจจุบัน                                     | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - 2563   | ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ  |
| 2549 - 2551   | ตุลาการศาลปกครองสูงสุด  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ<br>และประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี   |
| จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ                        | 2 ปี  |
| ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น                        | ไม่มี   |
| ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่<br>บริษัทจดทะเบียน     | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | ไม่มี   |



นายสุกัญญา กำพล  
ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 40 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยบูรพา   |
| <b>ประสบการณ์ทำงาน</b>                              |   |
| 2564 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานอาวุโสสายธุรกิจโรงงานอาหารครบวงจร (ไก่)<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)            |
| 2561 - 2564   | ผู้ช่วยประธานอาวุโสกลุ่มธุรกิจโรงชำแหละไก่และโรงงานไส้กรอก<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)      |
| 2560 - 2561   | ผู้ช่วยประธานกลุ่มงานโรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี) และโรงงานไส้กรอก<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2560   | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส โรงชำแหละไก่ (ปราจีนบุรี)<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                   |
| 2547 - 2558   | ผู้จัดการฝ่ายผลิต<br>บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 123,725 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท  |

นายสันติ วุฒิเศลา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 58 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                           | ปริญญาตรี สัตวแพทย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้   |
| <b>ประสบการณ์ทำงาน</b>                          |   |
| 2559 - ปัจจุบัน                                 | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มไก่<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                |
| 2556 - 2558                                     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการไก่พันธุ์และโรงฟักไข่<br>บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด |
| 2555 - 2556                                     | ผู้จัดการทั่วไปฟาร์มไก่พันธุ์และโรงฟักไข่<br>บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด    |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbor Acres training school in U.S.A.</li> </ul> |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว                         | ไม่มี   |
| <b>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร</b>                 |   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564               | 98,768 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท                         |





## นายปฏิภาณ ไชยบัณฑา ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์

|   |   |
|---|---|
| อายุ  | 50 ปี   |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                 |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |   |
| 2559 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจสุขภาพสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2558   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาคุณภาพ<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด      |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี   |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 92,732 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท             |

## นายณรงค์ฤทธิ์ ขวนขวยทรัพย์ ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร

|   |  |
|---|--|
| อายุ  | 58 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ (สัตวศาสตร์)<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |  |
| 2553 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| 2539 - 2552   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อกริไทย แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด   |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Entrepreneurship : Management of Innovation by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University<br/>ในเดือนมกราคม - มีนาคม 2555</li> </ul> |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 99,878 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท  |



นางสาวกักราวรรณ รุ่งเจริญ  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

|   |  |
|---|--|
| อายุ  | 40 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร<br>คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |  |
| 2562 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)             |
| 2560 - 2562   | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                     |
| 2559 - 2560   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)             |
| 2557 - 2559   | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                   |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 84,372 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท                                |

นายพิเชษฐ์ มงคลศิริวัฒนา  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์

|   |  |
|---|--|
| อายุ  | 53 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาตรี คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |  |
| 2563 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2560 - 2562   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)         |
| 2558 - 2560   | ผู้จัดการฝ่ายขายอาหารสัตว์<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)               |
| 2535 - 2558   | ผู้จัดการภาค<br>บริษัท กรุงไทยอาหาร จำกัด (มหาชน)                                |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 95,398 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท                  |



นายบัณฑิต สุกโธติ  
ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป

|   |  |
|---|--|
| อายุ  | 47 ปี  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด   |
| ประสบการณ์ทำงาน                                     |  |
| 2562 - ปัจจุบัน                                     | ผู้ช่วยประธานกลุ่มธุรกิจโรงงานแปรรูป<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                 |
| 2560 - 2561   | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายโรงงานแปรรูปอาหาร<br>บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                 |
| 2557 - 2559   | ผู้จัดการโรงงาน<br>บริษัท ไทยยูเนี่ยน เมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด<br>(โรงงานแปรรูปไก่) (สมุทรสาคร) |
| 2555 - 2557   | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพ<br>บริษัท จีเอฟฟีดส์ นิชิเร (ประเทศไทย) จำกัด      |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการและ<br>ประวัติการอบรมอื่น     | ไม่มี  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร | ไม่มี  |
| จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2564                   | 97,399 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท                              |

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อบริษัท                       | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|-------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| นายวินัย เตียวลมบุญกิจ              | / | / | / | / | / | / | / | / | / | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  |
| นายเพชร นันทวิสัย                   | / | / | / | / | / | / | / | / | / | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  |
| นางสาวศิริลักษณ์ ตั้งวิบูลย์พาณิชย์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  | /  |
| นายภูษงค์ พรหมชาติ                  |   |   |   |   |   | / |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| นางสาวโคกษา อภิชาตวรศิลป์           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    | /  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |

หมายเหตุ : / = กรรมการ

บริษัทย่อย ให้หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด หรือ มีบริษัทใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น

สำหรับบริษัทร่วม จะแสดงในส่วนของการกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนควบคุมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ โพลทรีรี่ ฟาร์ม จำกัด
2. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ คอนแทรกต ฟาร์มมิ่ง จำกัด
3. บริษัท ไทยฟู้ดส์ ฟอเรียเธอร์ จำกัด
4. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน ฟาร์ม จำกัด
5. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สโวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
6. Thai Viet Corporation Joint Stock Company
7. บริษัท ไทย ไพรเชล ฟู้ดส์ จำกัด
8. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด
9. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ จำกัด
10. บริษัท อียธยา อารี เทค จำกัด
11. บริษัท ที พาร์กออน โยลด์ จำกัด
12. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด
13. บริษัท ไทยฟู้ดส์ เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด
14. บริษัท ฟูด เบลสซิ่ง (1988) จำกัด
15. บริษัท เอฟพีซี เอ็กซ์ทิม จำกัด
16. บริษัท ไทย ฟู้ดส์ เฟรช มาร์เก็ต จำกัด
17. บริษัท มินนี่ ฮับ เซอร์วิส จำกัด
18. บริษัท โลจิส บอย จำกัด
19. บริษัท ไทยฟู้ดส์ นิวเคลียส จีเนติกส์ จำกัด (บริษัทร่วม)
20. SEVEN FOODS Company Limited (บริษัทร่วม)
21. บริษัท ทีเอฟ เทค โยลด์ จำกัด (บริษัทร่วม)
22. บริษัท ทีเอฟ เทค จำกัด (บริษัทร่วม)
23. บริษัท ทีเอฟ เทค เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม)
24. บริษัท เจเนฟูดิก ไมโอ จำกัด (บริษัทร่วม)
25. บริษัท สโวน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วม)



## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1) ผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วงศ์  
ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

2) คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 10298

3) ประสบการณ์การทำงาน

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงานบริษัท  |
|-----------------|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน                                 | บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2559 - 2559     | Deputy Department Manager - Group Performance Controlling | บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2557 - 2559     | ผู้จัดการฝ่าย KPI งบประมาณ และพัฒนาระบบการบัญชี           | บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| 2554 - 2557     | Internal Audit Manager                                    | Minor Global Solutions Limited, a subsidiary of Minor International PCL. ("MINT") |
| 2549 - 2553     | Senior Auditor  | Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.                                   |

### 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1) ผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ : นางสาวอรนุช เพ็ญศิริวรทรัพย์  
ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ธรรมาภิบาล บริหารความเสี่ยง และกฎหมาย

2) คุณสมบัติทางการศึกษา

- Master of Law Washington University, U.S.A.
- Master of Law Assumption University



### 3) ประสบการณ์การทำงาน

| ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงานบริษัท  |
|-----------------|---|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน<br>ผู้จัดการฝ่ายธรรมาภิบาล<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง<br>(รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย | บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                              |
| 2557 - 2558     | เลขานุการบริษัท   | บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                              |
| 2557 - 2559     | ผู้จัดการแผนกอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย  | บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                              |
| 2547 - 2552     | ทนายความ  | Sonton LLM Co., LTD.,<br>และบริษัท C & K Advocates and Solicitors |

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น การเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท/ กลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่ได้รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้อง ครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่

[https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/policy\\_\\_th](https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/policy__th)

[https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/code\\_\\_of\\_\\_conduct\\_\\_th](https://www.tfg.co.th/th/sustainability/cg/code__of__conduct__th)



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คือ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัสนี ทรัพย์วณิช และนายอุดมศักดิ์ นิติมนตรี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวปัทมา หงษ์สิทธิ์วิวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในระหว่างปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง นอกเหนือจากการประชุมในวาระปกติกับผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบ ภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชี และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งได้พิจารณาข้ออธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ และแผนการ ตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้อง
- 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบ การควบคุมภายในที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานทุกไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอ เหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

- 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการ บริหารความเสี่ยงอันอาจเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสร่วมกับผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

4. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแล และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ สำหรับรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติการ ธรรมภิบาลและบริหารความเสี่ยงรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวสุจิตรา มะเสนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8645 และ/หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2565
- โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ของบริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายเอกย์ นุเณจริญ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





**บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

1010 อาคารชินวัตร 3, ชั้น 12, ถนนวิภาวดีรังสิต, เขตจตุจักร, กรุงเทพฯ, 10900

[www.tfg.co.th](http://www.tfg.co.th) , Tel 02-513-8989