

# A Sustainable Service in the Airline Industry



**ANNUAL REPORT 2021**

56-1 ONE REPORT 2564 | บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)





# บางกอก แอร์เวย์ส

บนเส้นทางการพัฒนา  
เพื่อความยั่งยืน

2511



## จุดประกายแรกเริ่ม

เริ่มต้นธุรกิจในฐานะ บริษัท กรุงเทพสหกล  
จำกัด ด้วยการเปิดแผนการบิน โดยมี  
นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ  
เป็นเจ้าของ

2532



## ก่อสร้างสนามบินสมุย

ดำเนินการก่อสร้างสนามบินแห่งแรกที่  
เกาะสมุย เป็นจุดเริ่มต้นของการเปิด  
ตลาดท่องเที่ยวเกาะสมุยสู่โลกภาย  
นอก และได้รับอนุญาตให้ทำการบิน  
ในเส้นทางการบินแรก คือ กรุงเทพฯ-  
เกาะสมุย พร้อมกับได้รับรหัสการบิน  
จาก IATA คือ “PG”

2541



## ก่อสร้างสนามบิน สุโขทัย

เริ่มดำเนินการก่อสร้างสนามบิน  
แห่งที่ 2 คือ สนามบินสุโขทัย  
อ.สวรรคโลก จ.สุโขทัย

2550



2549



## ก่อสร้างสนามบินตราด และย้าย ฐานปฏิบัติการไปสนามบิน สุวรรณภูมิ

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการกิจการสนามบินแห่งที่สาม คือ  
สนามบินตราด พร้อมกับการย้ายฐานปฏิบัติการไปยัง  
สนามบินสุวรรณภูมิ และขยายธุรกิจบริการภาคพื้น  
ที่เกี่ยวข้องครบวงจร อาทิ ดับบลิวเอฟเอส พีจีคาร์โก  
(BFS Cargo), ครีวการบินกรุงเทพ (BAC) และบริการ  
ภาคพื้นกรุงเทพ เวลต์ไวต์โฟลท์เซอร์วิส (BFS Ground)

## รับพระราชทาน ตราครุฑ

9 เมษายน 2550 บริษัทฯ  
ได้รับพระราชทานหนังสือ  
ตราตั้ง (ตราครุฑ)  
อันเป็นความภาคภูมิใจ  
และกำลังใจสูงสุดของ  
พนักงานทุกคน



2527

## ก่อตั้งสหกลแอร์

จัดตั้งบริษัท สหกลแอร์ จำกัด  
เพื่อรับโอนกิจการแผนกการบิน  
จาก บจ.กรุงเทพสหกล ก่อนที่จะเป็น  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด ในที่สุด

2529

## สายการบิน บางกอกแอร์เวย์ส

เริ่มให้บริการเที่ยวบินแบบประจำ ภายใต้ชื่อ “สายการบิน  
บางกอกแอร์เวย์ส” เปิดเที่ยวบินปฐมฤกษ์เมื่อวันที่ 20  
มกราคม 2529 ใน 3 เส้นทางคือ กรุงเทพฯ-นครราชสีมา,  
กรุงเทพฯ-สุรินทร์ และกรุงเทพฯ -กระบี่ ด้วยเครื่องบินแบบ  
Bandeirante EMB-110 ความจุ 18 ที่นั่ง

2545



## สมาชิกสามัญ IATA

เข้าเป็นสมาชิกสามัญของ  
IATA ซึ่งถือเป็นการเข้าสู่  
มาตรฐานความปลอดภัยใน  
การบินพาณิชย์สากลนานา-  
ชาติภายใต้ IATA Opera-  
tional Safety Audit  
("IOSA")

2556



## ก้าวสู่บริษัทมหาชน

27 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ  
ได้ทำการ จดทะเบียนในตลาด  
หลักทรัพย์เป็น บริษัท การบิน  
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
รหัสหลักทรัพย์ BA



ASIA'S BOUTIQUE AIRLINE

# สารบัญ



การประกอบธุรกิจ  
และการดำเนินงาน

06

สารจากประธาน  
กรรมการบริษัทฯ และ  
ประธานคณะผู้บริหาร

08

ข้อมูลทางการเงิน  
โดยสรุป

09

โครงสร้าง  
การถือหุ้น

10

บริษัทย่อยๆ และ  
บริษัทร่วม

12

คณะกรรมการ  
บริษัทฯ

14

ประวัติ  
คณะกรรมการบริษัทฯ

26

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

37

ลักษณะการ  
ประกอบธุรกิจ

68

การตลาดและ  
ภาวะการแข่งขัน

74

การบริหารความเสี่ยง

85

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

98

คำอธิบายผลการดำเนินงาน  
และการวิเคราะห์ฐานะ  
ทางการเงิน

110

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท  
และข้อพิพาทของบริษัทฯ





## การกำกับ ดูแลกิจการ

112 การกำกับ  
ดูแลกิจการ

116 แผนผังองค์กร  
ของบริษัทฯ

117 โครงสร้าง  
การจัดการ

141 รายงานการเปลี่ยนแปลง  
การถือครองหลักทรัพย์  
กรรมการและผู้บริหาร

143 โครงสร้าง  
เงินลงทุน

145 นโยบายต่อต้าน  
ทุจริตคอร์รัปชัน

147 รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

149 รายงานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

151 รายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

154 การควบคุมภายใน

159 รายการระหว่างกัน



## งบการเงิน

165 รายงาน และงบการเงินรวม

172 งบแสดงฐานะการเงิน

280 ที่ตั้งสาขา  
ของบริษัทฯ

## สารจากประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะผู้บริหาร



16200 16200

**พลอากาศเอก เกษตร โรจน์นิล**  
ประธานกรรมการบริษัท

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 ทำให้ภาคธุรกิจการท่องเที่ยวทั่วโลกยังคงต้องรับมือกับการแพร่ระบาดในระลอกต่างๆ จากการคลายพินิจของเชื้อไวรัส สำหรับประเทศไทยนั้น ภาครัฐ และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) มีการประกาศนโยบายและมาตรการควบคุมเกี่ยวกับการเดินทางและท่องเที่ยว เพื่อยับยั้ง การแพร่ระบาดของโรค ซึ่งรวมถึงการงดเดินทางข้ามจังหวัด ทำให้สายการบินจำเป็นต้องหยุดให้บริการชั่วคราวตามประกาศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม 2564 และกลับมาให้บริการอีกครั้งในเดือนกันยายน 2564 โดยทยอยเปิดบางเส้นทางบิน เช่น เส้นทางกรุงเทพ-สมุย, กรุงเทพ-เชียงใหม่, กรุงเทพ-สุโขทัย, กรุงเทพ-ลำปาง และ กรุงเทพ-ภูเก็ต

อย่างไรก็ดี สายการบินได้มีการวางแผนปฏิบัติการบินให้เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด รวมทั้งเปิดให้บริการเที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศ ได้แก่ โครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และสมุยพลัสโมเดล เพื่อสนับสนุนภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย ซึ่งหลังจากที่รัฐบาลประกาศเปิดประเทศ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 นักท่องเที่ยวต่างชาติได้ทยอยเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยอีกครั้ง และเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น ในส่วนของผู้ให้บริการสายการบิน ได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน โดยมีการออกมาตรการให้พนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารทุกคน จะต้องได้รับวัคซีนครบโดส และปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด



ในส่วนของบริษัทฯนั้น ได้มีการออกนโยบายและดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการยกเลิกสัญญาเช่ากับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย โดยหลังจากยกเลิกสัญญาแล้ว บริษัทฯยังสามารถดำเนินกิจการสนามบินสมุยได้ต่อไป โดยปราศจากการระงับที่ต่อกองทุนรวม

ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอแจ้งข่าวที่น่ายินดีให้ทุกท่านทราบว่า ในปี2564 สายการบินบางกอกแอร์เวย์สได้รับการโหวตจากผู้โดยสารทั่วโลก โดยคว้า 2 รางวัลจากสกายแทร็กซ์ ได้แก่ รางวัลสายการบินระดับภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลก และรางวัลสายการบินระดับภูมิภาคที่ดีที่สุดในเอเชีย ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 จึงขอขอบคุณลูกค้า พันมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ ตลอดมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงมุ่งมั่นที่จะให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยสูงสุดของผู้โดยสาร พนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่ และผู้ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติการบิน รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคม



นายพุมพิพงศ์ ปราสาททองโอสถ  
ประธานคณะผู้บริหาร  
และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์  
ความเป็นเลิศ เพื่อเป็น  
สายการบินที่ดีที่สุด  
ของเอเชีย”

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

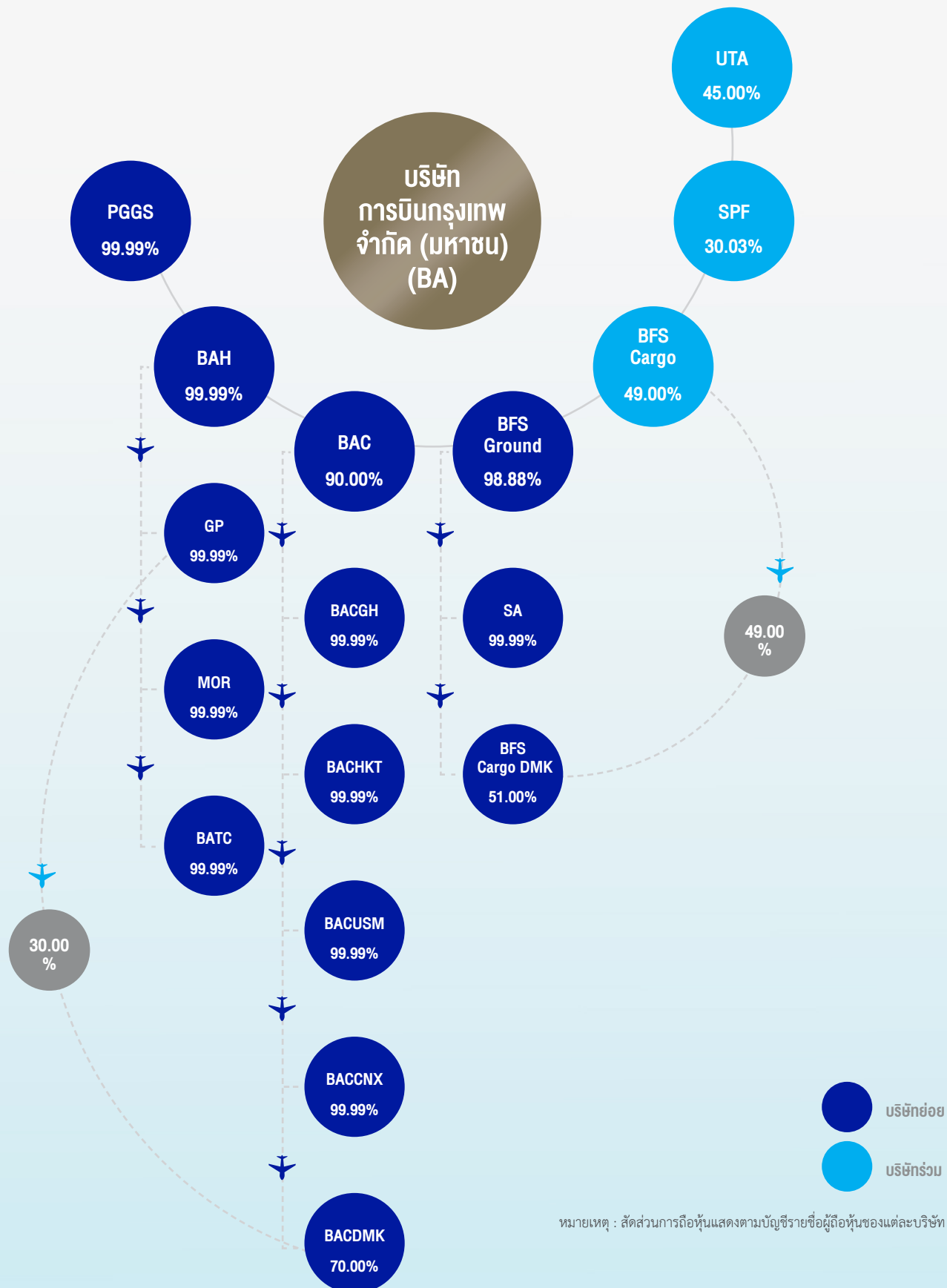
หน่วย : ล้านบาท

รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
งบแสดงฐานะการเงิน	สินทรัพย์รวม	48,939	50,602	61,908
	หนี้สินรวม	35,777	30,996	31,903
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,162	19,606	30,005
งบกำไรขาดทุน	รายได้จากธุรกิจสายการบิน	1,197	5,640	19,064
	รายได้จากการขายและบริการ	1,477	1,849	4,350
	รายได้รวม	5,668	10,216	28,505
	EBITDAR	(1,294)*	(714)	1,057
	กำไรสุทธิ	(8,600)	(5,328)	357
ส่วนของผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	2,100	2,100	2,100
	มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.3	9.3	14.3
	กำไรต่อหุ้น (บาท)	(4.2)	(2.6)	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องและการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.1	0.3	1.4
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.2	2.4	3.8
	ระยะเวลากลับหนี้เฉลี่ย (วัน)	44.7	43.8	24.2
	ระยะเวลายาวสินค้านเฉลี่ย (วัน)	26.9	16.4	8.5
	ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	36.0	43.9	33.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(125.1)	(41.6)	6.8
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(133.9)*	(46.4)	(1.5)
	อัตรากำไร EBITDAR (ร้อยละ)	(36.1)*	(9.0)	4.1
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(151.7)	(52.2)	1.2
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(52.5)	(21.5)	1.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(17.3)	(9.5)	0.6
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(66.9)	(19.6)	11.4
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.2	0.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.7	1.6	1.1
	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.0)	(0.6)	0.6

# “โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และสัดส่วนการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564”



## บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทย่อย			
BAC	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริการด้านครีวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ	500.00
BACGH	บริษัท บีเอซีกรุเมท์เฮ้าส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ธุรกิจร้านอาหาร	150.00
BACHKT	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด <sup>(1)</sup>	บริการด้านครีวการบิน ณ สนามบินภูเก็ต	100.00
BACUSM	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด <sup>(1)</sup>	บริการด้านครีวการบิน ณ สนามบินสมุย	20.00
BACCNX	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด <sup>(1)</sup>	บริการด้านครีวการบิน ณ สนามบินเชียงใหม่	10.00
BACDMK	บริษัท ครีวการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด <sup>(1)</sup>	บริการด้านครีวการบิน ณ สนามบินดอนเมือง	20.00
BFS Ground	บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์ ไฟล์ท์เซอร์วิส จำกัด	บริการภาคพื้นดินในลานจอดและอุปกรณ์ ภาคพื้น ณ สนามบินสุวรรณภูมิ	670.00
SA	บริษัท เอสเอเซอร์วิสเชส จำกัด <sup>(2)</sup>	บริการภาคพื้นดินในลานจอดและอุปกรณ์ ภาคพื้น ณ สนามบินดอนเมือง	1.00
BFS Cargo DMK	บริษัท บีเอฟเอสคาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด <sup>(2)</sup>	บริการคลังสินค้า ณ สนามบินดอนเมือง	25.00
BAH	บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company)	1,001.00
GP	บริษัท กรุเมท์ พรีเม่ จำกัด <sup>(3)</sup>	ผลิตและแปรรูปอาหาร	115.75
MOR	บริษัท มอร์แดนพีรี จำกัด <sup>(3)</sup>	ร้านค้าปลอดภาษี	20.00
BATC	บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชั่น เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด <sup>(3)</sup>	สถาบันการอบรมด้านการบิน	50.00
PGGS	บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	บริการภาคพื้นดินบริการในลานจอดและอุปกรณ์ ภาคพื้น ณ สนามบินสมุย	0.25
บริษัทร่วม			
BFS Cargo	บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีซีอาร์โก้ จำกัด	บริการคลังสินค้า ณ สนามบินสุวรรณภูมิ	300.00
SPF	กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย	ลงทุนในสิทธิการเช่าสนามบินสมุยเป็น ระยะเวลา 30 ปี	9,208.10
UTA	บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	กิจการสนามบิน	4,500.00

หมายเหตุ :  
 (1) ถือหุ้นโดยบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด  
 (2) ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นกรุงเทพเวสต์ไวด์ไฟล์ท์เซอร์วิส จำกัด  
 (3) ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด





## คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



พลอากาศเอก เกษตร  
โรจนนิล



นายวุฒิพงศ์  
ปราสาททองโอสถ



นายปราเสริฐ  
ปราสาททองโอสถ



พลตำรวจเอก วิสณุ  
ปราสาททองโอสถ



นายศรียพ  
สารสาส



นายประดิษฐ์  
ทักษกุล



นายสมบุรณ์  
กิติยานนท์ทรัพย์



นายสทิตน์  
เพ็ญกุล



นางนฤมล  
น้อยอำ



นางอาริญา  
ปราสาททองโอสถ



นายอนวัช  
สีละวัฒน์วัฒนา

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท ฯ



### พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล

อายุ 88 ปี

#### ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

9 มิถุนายน 2541

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 26

#### ประสบการณ์การทำงาน

1. ประธานกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (2532-2535)
2. ผู้บัญชาการทหารสูงสุด (เมษายน - กรกฎาคม 2535)
3. ผู้บัญชาการทหารอากาศ (2532-2535)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ /ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

ไม่มี

#### ประวัติการอบรม

ไม่มี

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (700,000)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี





## นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ

อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มิถุนายน 2540

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100 / 2556 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 241 / 2560 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9 / 2562 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด

3. ประธานกรรมการ บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เอ้าส์ จำกัด
5. ประธานกรรมการบริษัท กรุ๊ปเมท์ พรี่โม จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
8. ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสทีพีจีคาร์โก้ จำกัด
9. ประธานกรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ โฟลท์เซอร์วิส จำกัด
10. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
11. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สิ้นสทล จำกัด
13. กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
14. กรรมการ บริษัท พนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
15. กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีชรีสอร์ท จำกัด
16. กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีชรอยัลลิ่ง จำกัด
17. กรรมการ บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด
18. กรรมการ บริษัท มอร์แดนพีรี จำกัด
19. กรรมการ บริษัท อุตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด
20. กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ดีลชีเอส จำกัด
21. กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ดีลชีเอส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (425,387,900)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (800,000)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(เป็นพี่ชายของ นางอารัญญา ปราสาททองโอสถ และเป็นลูกพี่ลูกน้องกับพลตำรวจเอก วิสณุ ปราสาททองโอสถ)



## พลตำรวจเอก วิสนุ ปราสาททองโอสถ

อายุ 59 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 มกราคม 2546

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Vanderbilt University, USA
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- MBA, University of San Francisco, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### รุ่นที่ 2

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53
- Federal Bureau Investigation (FBI) National Academy

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ /ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์  
ฟิโนเซีย ไซริส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. จรตำรวจแห่งชาติ
2. กรรมการ บริษัท ไทยโคโพลีเอสเตอร์พลาสติก จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11 / 2547 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 7 / 2548 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 19 / 2548 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 3 / 2558 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20 / 2558 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (300,000)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายพุฒิพงศ์ และนางอาริญา ปราสาททองโอสถ)



## นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

อายุ 89 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 เมษายน 2564

### คุณวุฒิทางการศึกษา

แพทยศาสตรบัณฑิตศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท กรุงเทพคูสตีเวอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

1. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
2. กรรมการ บริษัท สิ้นสกล จำกัด
3. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวโอชั่น จำกัด

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) / 2548

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (336,942,000)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (250,000)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(เป็นบิดาของนายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ กับ นางอารัญญา ปราสาททองโอสถ และเป็นอาของพลตำรวจเอก วิสณุ ปราสาททองโอสถ)



## นายศรีภพ สารสาส

อายุ 65 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 กุมภาพันธ์ 2556

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (การเงิน), University of Southern California USA

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. กรรมการ บริษัท ปุส (2008) จำกัด
2. กรรมการ บริษัท ชันส์ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท บิดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
4. กรรมการ บริษัท บิดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 22 / 2545 IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1 / 2547 IOD

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี





## นายประติษฐ์ ทิชกุล

อายุ 63 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการ  
ใหญ่ สายงานบริหารกลางและสายงานธุรกิจองค์กร

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มิถุนายน 2540

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร / ที่ปรึกษาประธาน  
คณะผู้บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแล  
กิจการ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช)  
จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเวชฟารม์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟดิรักเซ็นเตอร์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
7. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
8. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
9. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
10. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด

11. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
12. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
13. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
14. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
15. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
16. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
17. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
18. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
19. กรรมการ บริษัท ศรีวิภาการบิณฑุรักษ์ จำกัด
20. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
21. กรรมการ บริษัท ไทยปิโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด
22. กรรมการ บริษัท บางกอกโกลเด้นไลฟ์ จำกัด
23. กรรมการ บริษัท พาราไดซ์ ซอปปิง จำกัด
24. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
25. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
26. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด
27. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพวิสต์วูดไฟว์  
เซอร์วิส จำกัด
28. กรรมการ บริษัท เดอะวัน อินเตอร์พรีส จำกัด
29. กรรมการ บริษัท สิ้นสโกล จำกัด
30. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์เซอร์วิส จำกัด
31. กรรมการ บริษัท เยนเอริล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
32. กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีชรีสอร์ท จำกัด
33. กรรมการ บริษัท อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด
34. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
35. กรรมการ บริษัท มอร์แดนพีร์ จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29 /  
2546 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (9,000,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี



## นายสหรัตน์ เพ็ญกุล

อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

7 มกราคม 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (บริหารการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (การเงินระหว่างประเทศ), Texas A&M International University, USA

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30 / 2548 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 131 / 2553 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 18 / 2560 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9 / 2562 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี



## นางนอมล น้อยอำ

อายุ 64 ปี

16. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
17. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
18. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเกียตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
19. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
20. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
21. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอจี จำกัด
22. กรรมการ บริษัท บัณฑิตเอนเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
23. กรรมการ บริษัท บัณฑิตเอนเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
24. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
25. กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 107 / 2551 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 6 / 2553 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.)
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสถาบัน IMD
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (ปปร.13) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 The Thai Institute of banking and Finance Executive from Financial Institutions
- หลักสูตร Applied International Management Program ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (300,000)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (50,000)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ตำแหน่ง

กรรมการ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 ธันวาคม 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA (Banking and Finance) University of North Texas, USA

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ /ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท บัณฑิตเอนเอส แอเคเคาท์ติ้ง จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
4. กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
5. กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
7. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
8. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท จำกัด
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเกียต จำกัด
11. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
13. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
14. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
15. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด



## นายอนวัช สิละวัฒนวัฒนา

อายุ 55 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
อาวุโส สายงานการเงินและบัญชี

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA Cleveland State University, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ /ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

1. กรรมการ บริษัท ศรีวิกรม์นครปฐม จำกัด
2. กรรมการ บริษัท ศรีวิกรม์นครปฐมภูเก็ต จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ศรีวิกรม์นครปฐมสมุทร จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ศรีวิกรม์นครปฐมเชียงใหม่ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป จำกัด
6. กรรมการ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป จำกัด
7. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
8. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นดินกรุงเทพแอร์ไลน์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50 / 2547 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 60 / 2557 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรความรู้สำหรับผู้ปฏิบัติงานในสายงานที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างสภาวิชาชีพบัญชี

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (212,000)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี



## นางอาริญา ปราสาททองโอสถ

อายุ 55 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) National University สหรัฐอเมริกา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. กรรมการ บริษัท สีนสทกล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์ (1988) จำกัด
3. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส จำกัด
4. กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด
5. กรรมการ บริษัท สมุยปาล์มบีชรอยัลวิ้ง จำกัด
6. กรรมการ บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด
7. กรรมการ บริษัท ไฟไทยโฮลดิ้งส์ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท พาราไดซ์ ซุปเปอร์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท ริชเนส แอนด์ เวลตี้ จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 193 / 2557 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (EDP 9)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 20 / 2561 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6 / 2561 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (243,440,900)
- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(เป็นน้องสาวของนายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ และเป็นลูกพี่ลูกน้องกับพลตำรวจเอก วิสณุ ปราสาททอง)



## นายสมบุรณ์ กิตฺยฺานทรพฺย

อายุ 63 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 เมษายน 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Comparative Laws, The University of Iowa, USA

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

1. กรรมการ บริษัท สมบุรณ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
2. กรรมการ บริษัท แอดไวเคท โฮลดิ้ง จำกัด
3. กรรมการ Plenty Gourmets Holding Pty Ltd.
4. กรรมการ บริษัท เดอะวัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 130 / 2559 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 18 / 2560 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 259 / 2561 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี







# 26

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์และสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน

## วิสัยทัศน์

“สร้างสรรค์ความเป็นเลิศ เพื่อเป็นสายการบินที่ดีที่สุดในเอเชีย”

## พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นเป็นสายการบินที่ดีที่สุดของเอเชีย โดยมีพันธกิจในการดำเนินงานดังนี้

1. ปฏิบัติตามและรักษามาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลในการปฏิบัติการทั้งภาคอากาศและภาคพื้นดิน
2. บริหารจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย
3. สร้างสรรค์และส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ เพื่อประโยชน์ต่อผู้โดยสารและการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ
4. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการเรียนรู้การทำงานของพนักงานด้วยระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ดีที่สุด เพื่อให้เกิดการเรียนรู้การทำงานอย่างมืออาชีพ เพราะบริษัทฯ เห็นคุณค่าและให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน
5. ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
6. ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการให้บริการและบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

## แผนกลยุทธ์องค์กร

### 1. ด้านการจัดการองค์กร

มีระบบบริหารจัดการที่ดี การดำเนินงานต้องมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดแผนพัฒนา และส่งเสริมนโยบายด้านความปลอดภัย ด้านคุณภาพและความมั่นคง

### 2. ด้านบุคลากร

ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ในด้านการทำงาน โดยมุ่งเน้นพัฒนาและบริหารจัดการ โครงสร้างองค์กร ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการทำงาน

### 3. ด้านการแข่งขัน

สร้างความแตกต่างในสินค้าและบริการโดยเน้นการสร้างภาพพจน์ให้กับลูกค้า  
สร้างความแข็งแกร่งด้านเครือข่ายเส้นทางบินและขยายพันธมิตร มีประสิทธิภาพในการจัดการ และบริหารต้นทุน โดยพัฒนาทบทวนและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

### 4. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการให้บริการและบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

## ความเป็นมาของบริษัทฯ

นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ได้ก่อตั้งธุรกิจ สายการบิน ขึ้นในปี 2511 โดยจัดตั้งเป็นแผนกการบินของ บริษัท กรุงเทพ สหกล จำกัด ซึ่งนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นเจ้าของ หลังจากนั้นในปี 2527 จึงได้ก่อตั้ง บริษัท สหกลแอร์ จำกัด ขึ้น เพื่อรับโอนกิจการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแผนกการบินจากบริษัท กรุงเทพ สหกล จำกัด และในภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น **บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด**

บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการเที่ยวบินแบบประจำอย่างเป็นทางการ ภายใต้ชื่อปัจจุบันคือ **“สายการบินบางกอกแอร์เวย์ส”** นับตั้งแต่ ปี 2529 เป็นต้นมา และในปี 2532 บริษัทฯ ได้สร้างสนามบิน แห่งแรกที่เกาะสมุย ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงเริ่มต้นของการพัฒนา เกาะสมุยให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยวนานาชาติ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในสนามบินสมุย และได้รับอนุญาตให้ทำการบินในเส้นทาง การบินแรกคือ กรุงเทพฯ-เกาะสมุย พร้อมกับได้รับรหัสการบินจาก

IATA คือรหัสการบิน **“PG”** ต่อมา ในปี 2537 จึงได้เข้าร่วมในสำนัก หักบัญชีของ IATA (IATA Clearing House) และได้เริ่มนำ เครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72 จำนวน 2 ลำมาใช้ในฝูงบิน

ในปี 2541 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการในสนามบินแห่งที่สองคือ สนามบินสุโขทัย และในปี 2543 ได้เริ่มการบินด้วยเครื่องบินไอพ่น ซึ่งมีความรวดเร็วและมีจำนวนที่นั่งมากขึ้นเพื่อเพิ่มความจุผู้โดยสาร และลดความถี่ของเที่ยวบินลงโดยนำเครื่องบินแบบโบอิง 717-200 ลำแรกมาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติการการบินของบริษัทฯ และลดความถี่ของเที่ยวบินในเส้นทาง กรุงเทพฯ-สมุยลง พร้อมกันนี้บริษัท เริ่มดำเนินงานในส่วนของบริษัทฯ ของมออากาศยานที่สนามบินดอนเมืองและเข้าเป็นสมาชิกของ IATA Billing and Settlement Plan (**“BSP”**)







ซึ่งทำให้บริษัทฯ เพิ่มฐานการขาย และยังสามารถรับ ชำระราคา  
 บัตรโดยสารที่จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย บัตรโดยสารที่ได้รับ  
 อนุญาตจาก IATA ผ่านระบบชำระเงินของธนาคารที่บริหารจัดการ  
 โดย IATA ได้ จนกระทั่งในปี 2545 จึงได้เข้าเป็นสมาชิกสามัญของ  
 IATA ซึ่งหมายถึงการเข้าสู่มาตรฐานความปลอดภัยในการบินพาณิชย์  
 สากลนานาชาติภายใต้ IATA Operational Safety Audit (“IOSA”)  
 และการมีสิทธิออกเสียงเรื่องอัตราค่าโดยสารและในปี 2546 บริษัทฯ  
 ได้เริ่มดำเนินกิจการสนามบินแห่งที่สามคือสนามบินตราด ณ วันที่  
 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,100,000,000  
 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้  
 หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,100,000,000 บาท



# รางวัลเกียรติคุณของบริษัทฯ ในช่วงปี 2560 จนถึงปัจจุบัน



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของโลกและรางวัลสายการบินแห่งภูมิภาคยอดเยี่ยมของเอเชีย จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด ประจำปี 2560 (SKYTRAX World Airline Awards 2017)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินบูธิตที่ให้บริการเต็มรูปแบบที่ดีที่สุดของเอเชียแปซิฟิก จากแอร์ ทรานสปอร์ต อวอร์ด 2017 ซึ่งจัดขึ้นโดย นิตยสารทรานสปอร์ตนิวส์ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการขนส่งในประเทศอังกฤษ ผู้ชนะรางวัลนี้ได้รับคัดเลือกจากคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ รวมทั้งจากผลสำรวจความพึงพอใจของ สมาชิกในเว็บไซต์ทรานสปอร์ตนิวส์ และผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการขนส่ง สำหรับแอร์ ทรานสปอร์ตอวอร์ด ในปีนี้ ได้ถูกจัดขึ้นเพื่อเป็นเกียรติให้แก่บริษัทหรือบุคคลที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และมีผลการดำเนินงานธุรกิจที่โดดเด่น
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2560 โดย สมาร์ท แทรเวล เอเชีย ได้แก่ รางวัลท็อปเท็นสายการบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airline Overall – Worldwide) รางวัลท็อปไฟว์สายการบินที่มีการบริการบนเครื่องบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Five Best in Cabin Service – Worldwide) และ รางวัลท็อปเท็นสนามบินที่ดีที่สุดในโลก (สนามบินสมุย) (Top Ten Airport Worldwide) ได้รับถึง 3 รางวัลจากสมาร์ททราเวลเอเชียในปี ซึ่งรางวัลจัดทำโดย SmartTravelAsia.com เว็บไซต์ และนิตยสารท่องเที่ยวออนไลน์ชั้นนำของเอเชียที่ทำการสำรวจความคิดเห็นของนักท่องเที่ยวกว่าหลายล้านคนทั่วโลก ในหมวดธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการ
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินระดับภูมิภาคยอดเยี่ยมประจำปี 2560 จากการประกาศรางวัล ทีทีจี ทราเวล อวอร์ดส์ ครั้งที่ 28 รางวัลทีทีจี ทราเวล อวอร์ดจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นเกียรติแก่บุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่มีความโดดเด่นในประเภทต่าง ๆ ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจาก สมาร์ท แทรเวล เอเชีย (Smart Travel Asia) จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลท็อปเท็นสายการบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Airline Overall – Worldwide) และรางวัลท็อปเท็นสายการบินที่มีการบริการบนเครื่องบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Best in Cabin Service – Worldwide)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากทริปแอตไวดเซอร์ จำนวน 2 รางวัล คือสายการบินยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชีย และสายการบินที่มีที่นั่งชั้นประหยัดยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชีย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด ประจำปี 2561 จำนวน 2 รางวัล คือ สายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลกและสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในเอเชีย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจาก ทีทีจี ทราเวล อวอร์ด คือ สายการบินบูธิตยอดเยี่ยมประจำปี 2561
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากงาน Thailand's Smart Awards 2561 คือรางวัลองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการบริหารงาน และจัดการธุรกิจยอดเยี่ยม
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับที่ 5 ของสายการบินตรงต่อเวลาที่สุดในโลก และได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับที่ 2 ของสายการบินที่ตรงต่อเวลาที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จากโอเอจี เอวิเอชัน เวิลด์ไวด์ (OAG Aviation Worldwide)





- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับที่ 5 ของสายการบินที่ตรงต่อเวลาที่สุดในโลกจาก “โอเอจี เอวีเอชั่น เวิลด์ไวด์” (OAG Aviation Worldwide)
- บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็นสายการบินตรงต่อเวลาที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อันดับที่ 2 ประจำปี 2562 จาก โอเอจี
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชีย รางวัลทราเวลเลอร์ส ชอยส์ แอร์ไลน์ อวอร์ดส ประจำปี 2562 จาก ทริปแอดไวเซอร์
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งปี 2561 (Super brands Thailand 2018) จาก ซูเปอร์แบรนด์ประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลกและสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด (SKYTRAX World Airline Awards) ประจำปี 2562
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลท็อปเท็นสายการบินที่มีการบริการบนเครื่องบินที่ดีที่สุดในโลก (Top Ten Best in Cabin Service - Worldwide) จากการจัดอันดับแบบสำรวจความคิดเห็น สุดยอดแบรนด์ท่องเที่ยวประจำปี 2562 โดย สมาร์ท แทรเวล เอเชีย



- รางวัล Thailand Best Employer Brand Awards 2020 (Airline & Aviation) จากสถาบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (World HRD Congress)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลกและสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด (SKYTRAX World Airline Awards) ประจำปี 2563



- บริษัทฯ ได้รับรางวัลสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในโลกและสายการบินภูมิภาคที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประกาศผลรางวัล สกายแทร็กซ์ เวิลด์ แอร์ไลน์ อวอร์ด (SKYTRAX World Airline Awards) ประจำปี 2564

# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินแบบประจำในเส้นทางบินภายในประเทศและเที่ยวบินต่างประเทศโดยครอบคลุมเส้นทางไปยังจุดหมายปลายทางที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวพักผ่อนและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายการให้บริการให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มลูกค้าในยุโรป เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง รวมทั้งประเทศญี่ปุ่น โดยการประสานความร่วมมือกับสายการบินอื่น ๆ โดยผ่านการทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Sharing) และความตกลงร่วมอื่น ๆ

บริษัทฯ ดำเนินงานผ่านศูนย์ปฏิบัติการการบินหลัก 3 แห่ง คือ สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินเชียงใหม่ และสนามบินสมุย ซึ่งเป็นสนามบินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการเอง

บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินไปยังจุดหมายปลายทางที่ใช้เวลาเดินทางต่อเที่ยวบินไม่เกิน 5 ชั่วโมงจากศูนย์ปฏิบัติการการบินแต่ละแห่งของบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้โดยสาร ทั้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้ บริษัทฯ เชื่อว่าประเทศไทยเป็นตลาดการท่องเที่ยวที่สำคัญและจะทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนผู้โดยสารคนไทยที่เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากสามารถเข้าถึงการเดินทางโดยเครื่องบินได้มากขึ้น และบริษัทฯ ยังเชื่อว่าการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ความใส่ใจในการบริการ และการมีเส้นทางบินสู่จุดหมายปลายทางหรือประเทศที่มีวัฒนธรรมเป็นเอกลักษณ์เฉพาะนั้นทำให้บริษัทฯ มีความแตกต่างจากสายการบินคู่แข่ง

## เครือข่ายการบิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาตลาดและการขยายเครือข่ายเส้นทางบิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบาย โดยการเพิ่มเที่ยวบินในจุดหมายปลายทางที่เป็นความต้องการของนักท่องเที่ยว ในขณะเดียวกันยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ โดยการทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (code share) กับสายการบินต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุม ทุกกลุ่มเป้าหมายและเพื่อรักษาตำแหน่งทางการตลาดและเสริมสร้างเครือข่ายเส้นทางของบริษัทฯ



# ตารางแสดงจำนวนเครื่องบิน

ณ สิ้นปี 2564 และปี 2563

2563	2	13	15	9	39
	ATR 72-500	ATR 72-600	Airbus A319	Airbus A320	รวม
2564	2	13	13	9	37

## การเปิดเส้นทางบินและการเพิ่มความถี่เที่ยวบิน

จากผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปฏิบัติการบินให้สอดคล้องกับมาตรการด้านการเดินทางที่ออกโดยภาครัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) เพื่อการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการที่ภาครัฐ และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) กำหนดและให้แนวทางไว้ ดังนี้

**หยุดปฏิบัติการบินชั่วคราว สำหรับเส้นทางบินภายในประเทศ**

• อ้างอิง ประกาศของศบค. ในการจำกัดการเดินทางข้ามจังหวัด และ ประกาศสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เรื่อง แนวปฏิบัติสำหรับผู้ดำเนินการสนามบินและผู้ดำเนินการเดินอากาศในเส้นทางการบินภายในประเทศ ในระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) (ฉบับที่ 3) เพื่อควบคุมเที่ยวบินเข้าออกพื้นที่สีแดงเข้ม บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราว ในเส้นทาง BKK-CNX v.v., BKK-HKT

v.v., BKK-THS v.v. BKK-LPT v.v., BKK-TDX v.v. และ BKK-USM v.v.(เที่ยวบินปกติ) ระหว่างวันที่ 13 ก.ค. - 31 ส.ค. 2564

**การกลับมาปฏิบัติการบิน ของเส้นทางบินระหว่างประเทศ**

เปิดให้บริการเส้นทางบินระหว่างประเทศเส้นทางแรก คือ USM-SIN v.v. ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 2564 เพื่อสนับสนุนนโยบายการเปิดรับนักท่องเที่ยวในโครงการ สมุยพลัสโมเดล

เปิดให้บริการเส้นทาง BKK-PNH v.v. ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป เพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand's Re-opening ของประเทศไทย

ในการนี้ จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทฯ จำเป็นต้อง ทบทวน และ บริหารจัดการเส้นทางบินและเที่ยวบิน ของแต่ละเส้นทางบิน ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร รวมถึง สถานการณ์การแพร่ระบาดในปัจจุบันอีกด้วย ส่งผลให้เส้นทางบินภายในประเทศ และ ระหว่างประเทศ ได้กลับมาทำการบินในบางเส้นทางเท่านั้น โดยมีรายละเอียด เส้นทางบิน และ จำนวนเที่ยวบิน (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) ดังนี้

## เส้นทางบินภายในประเทศ



## เส้นทางบินระหว่างประเทศ





# การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ

## ห้องรับรองผู้โดยสารที่สนามบิน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทั่วโลก ส่งผลให้ทางรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ออกมาตรการด้านสาธารณสุข ในการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อไวรัสดังกล่าว ส่งผลให้ทางบริษัทฯ ต้องระงับการให้บริการห้องรับรองและมุมบริการของว่างๆ ในทุกสถานี อนึ่ง หลังจากมีมาตรการผ่อนปรนจากทางรัฐบาล ทางบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการห้องรับรองผู้โดยสารได้ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2564 สำหรับสถานีกรุงเทพ สถานีสมุย สถานีเชียงใหม่

และสถานีภูเก็ต ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับรูปแบบการบริการ และผลิตภัณฑ์ที่นำมาให้บริการผู้โดยสารภายในห้องรับรอง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการของภาครัฐและเพื่อความสะดวกด้านชีวอนามัย ได้แก่ การจัดที่นั่งภายในห้องรับรองแบบ “เว้นระยะห่าง” (Social distancing) การปรับบรรจุภัณฑ์แบบห่อปิดมิดชิด (individually wrapped package) โดยยังคงรักษาการมาตรฐานในด้านการบริการ และด้านความสะดวกอย่างต่อเนื่อง



## ความร่วมมือจากสายการบินพันธมิตร

สืบเนื่องจากประกาศการควบคุมการเดินทางอากาศ โดยเฉพาะเส้นทางบินระหว่างประเทศในช่วงการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 นั้น จึงทำให้ปริมาณเที่ยวบินลดลง จนถึงการหยุดทำการบินในบางเส้นทางบิน แต่อย่างไรก็ตามการประสานความร่วมมือกับสายการบินพันธมิตรยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องตามปกติเพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสารและความเคลื่อนไหว ให้มีความ

พร้อมและรักษาขีดความสามารถสำหรับการกลับมาเชื่อมต่อ การให้บริการกับสายการบินพันธมิตรอย่างเต็มรูปแบบได้ทุกเมื่อ ในปี 2564 บริษัทฯ มีสายการบินที่เข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement รวม 27 สายการบิน ได้แก่

 **PR**  
Philippine Airlines

 **QV**  
Laos Airlines

 **WY**  
Oman Air

 **LY**  
El Al Israel Airlines

 **VN**  
Vietnam Airlines

 **HX**  
Hong Kong Airlines

 **MF**  
Xiamen Airlines

 **TG**  
Thai Airways

 **OS**  
Austrian Airlines

 **KC**  
Air Astana

 **EK**  
Emirates

 **CI**  
China Airlines

 **QF**  
Qantas Airways

 **GA**  
Garuda Indonesia

 **SU**  
Aeroflot

 **CX**  
Cathay Pacific

 **BA**  
British Airways

 **EY**  
Etihad Airways

 **QR**  
Qatar Airways

 **JL**  
Japan Airlines

 **AY**  
Finnair

 **MH**  
Malaysia Airlines

 **KL**  
KLM Royal Dutch Airlines

 **AF**  
Air France

 **BR**  
EVA Air

 **TK**  
Turkish Airlines

 **GF**  
Gulf Air

Code Share Agreement เป็นการเพิ่มปริมาณผู้โดยสารในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ และช่วยขยายเครือข่ายเส้นทางการบินให้ครอบคลุมจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ทั้งทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลีย เป็นต้น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลงานธุรกิจหลัก	ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากธุรกิจสายการบิน</b>				
ค่าโดยสาร	1,157.2	20.4	5,534.2	54.2
ค่าระวางขนส่ง	6.3	0.1	50.3	0.5
บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ	33.4	0.6	55.1	0.5
<b>รวมรายได้จากธุรกิจสายการบิน</b>	<b>1,196.9</b>	<b>21.1</b>	<b>5,639.6</b>	<b>55.2</b>
<b>รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน</b>				
บริการภาคพื้น (BFS Ground)	1,039.6	18.3	1,139.1	11.1
บริการภาคพื้น (PGGS)	18.1	0.3	98.0	1.0
บริการครัวการบิน (BAC)	113.6	2.0	302.8	3.0
รายได้อื่น ๆ	305.6	5.4	309.3	3.0
<b>รวมรายได้จากธุรกิจสนามบิน</b>	<b>1,476.9</b>	<b>26.0</b>	<b>1,849.2</b>	<b>18.1</b>
<b>รายได้ธุรกิจสนามบิน</b>				
ค่าธรรมเนียมผู้โดยสาร	43.1	0.8	177.3	1.7
<b>รวมรายได้จากธุรกิจสนามบิน</b>	<b>43.1</b>	<b>0.8</b>	<b>177.3</b>	<b>1.7</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
รายได้จากเงินปันผล	826.8	14.6	375.1	3.7
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	227.0	2.2
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	529.4	9.3	-	-
รายได้อื่น ๆ	1,595.4	28.2	1,948.4	19.1
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>2,951.6</b>	<b>52.1</b>	<b>2,550.5</b>	<b>25.0</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,668.5</b>	<b>100.0</b>	<b>10,216.3</b>	<b>100.0</b>

# ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นธุรกิจหลักและกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

## 1. ธุรกิจสายการบิน

### การให้บริการเที่ยวบินแบบประจำ

บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินแบบประจำโดยเป็นการให้บริการแบบเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการให้บริการระดับ พรีเมียมแก่กลุ่มผู้โดยสารที่ใช้บริการสายการบินเพื่อการท่องเที่ยวและเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

### เครือข่ายเส้นทางการบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ครอบคลุมจุดหมายปลายทาง 22 แห่ง (ไม่รวมถึงกรุงเทพมหานคร) ใน 10 ประเทศ (รวมถึงประเทศไทย) นอกจากนี้ ความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ได้ขยายออกไปครอบคลุมจุดหมายปลายทางในต่างประเทศอีก 27 แห่ง ใน 19 ประเทศ (ไม่รวมถึงประเทศไทย)

บริษัทฯ เน้นให้บริการเส้นทางการบินระยะไกลไปยังสนามบินที่อยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่เป็นจุดหมายปลายทางของแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม ด้วยความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และความร่วมมือกับสายการบินอื่น ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้โดยสารจากจุดหมายปลายทางอื่นๆ ทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย และทวีปออสเตรเลีย





# เครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ในประเทศ และระหว่างประเทศ

แผนที่ดังต่อไปนี้ แสดงถึงเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

Fly Boutique, Feel Unique

## Bangkok Airways

Asia's Boutique Airline

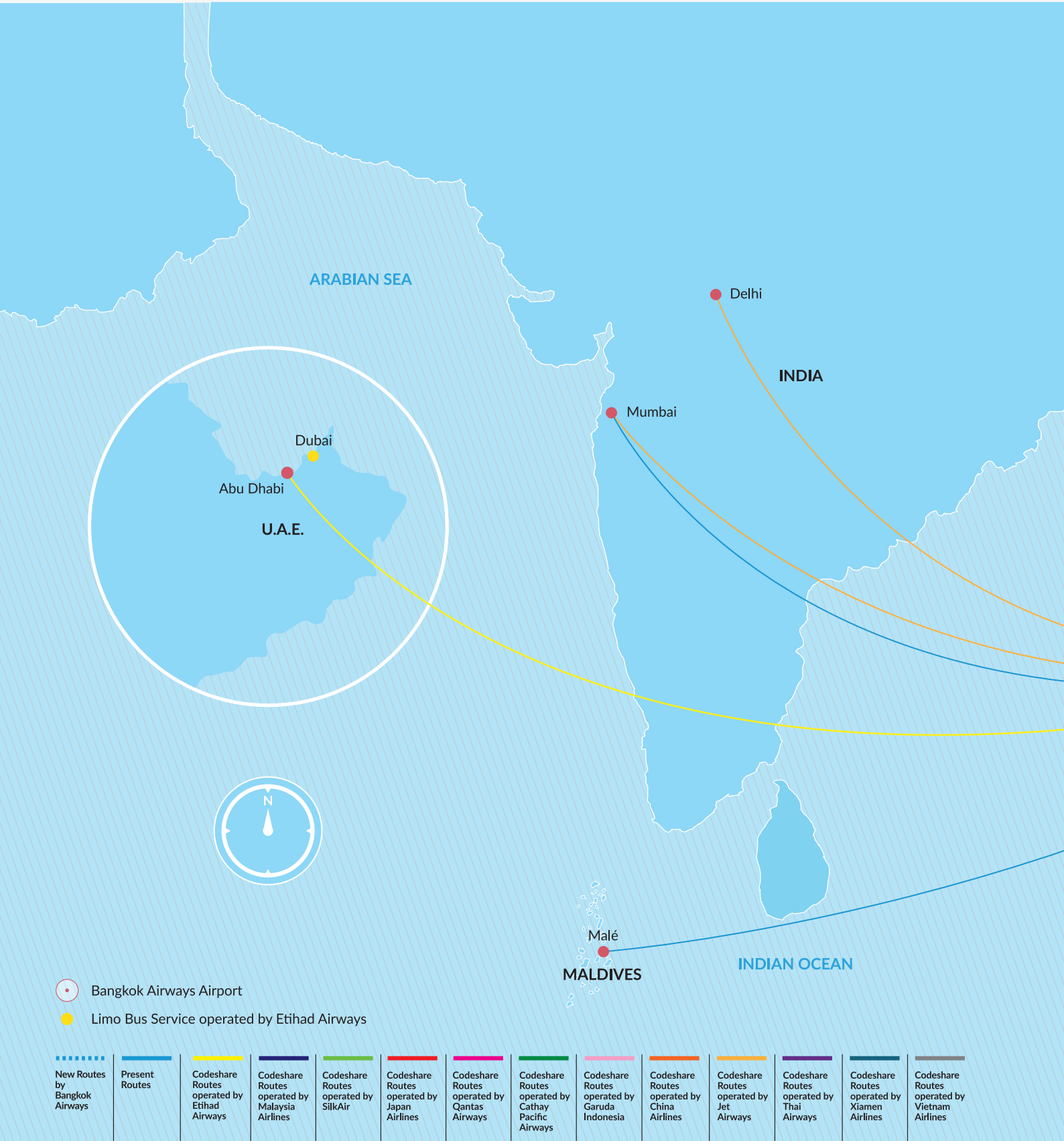


 Bangkok Airways Airport



# เครือข่ายเส้นทางการบินส่วนขยายของบริษัทฯ ในประเทศและระหว่างประเทศ

แผนที่ดังต่อไปนี้ แสดงถึงเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
ที่ขยายครอบคลุมออกไป อันเป็นผลมาจากการเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement)





## ความร่วมมือกับสายการบินอื่น

ความร่วมมือระหว่างสายการบินอาจแบ่งได้เป็น การทำความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement

ความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายบริการไปยังตลาดระหว่างประเทศและให้บริการผู้โดยสารระหว่างประเทศได้มากขึ้นโดยไม่ต้องทำการบินในเที่ยวบินระหว่างประเทศและลงทุนในเส้นทางการบินระยะไกล และบริษัทฯ เชื่อว่าการทำความตกลงในลักษณะดังกล่าวเป็นวิธีการที่ช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้นในการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการขนส่งผู้โดยสารและสร้างภาพลักษณ์ในตลาดระหว่างประเทศให้ดีขึ้น และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถให้บริการในจุดหมายปลายทางที่สำคัญอื่นๆ ที่ไม่คุ้มค่ากับการที่จะให้บริการเที่ยวบินเองเนื่องจากมีปริมาณผู้โดยสารใช้บริการน้อย

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์ปฏิบัติการการบิน ที่สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติหลักของประเทศไทยและเป็นจุดเปลี่ยน

ถ่ายผู้โดยสารของสายการบินระหว่างประเทศ และสนามบินสมุย บริษัทฯ จึงสามารถให้บริการในการเปลี่ยนถ่ายผู้โดยสารจากสายการบินอื่นที่มีความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบินแบบ Interline Cooperation Agreement และการทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement และให้บริการเชื่อมต่อเที่ยวบินแก่ผู้โดยสารเหล่านั้นไปยังจุดหมายปลายทางภายในประเทศและในภูมิภาค ซึ่งอยู่ในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement กับสายการบินอื่น ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณผู้โดยสารในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ และช่วยขยายเครือข่ายเส้นทางการบินให้ครอบคลุมจุดหมายปลายทางที่บริษัทฯ ต้องการ ทั้งนี้การเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเชื่อมต่อผู้โดยสารที่เดินทางโดยสายการบินอื่นจากจุดหมายปลายทางนานาชาติทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลียและภูมิภาคอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วมแบบ Code Share Agreement กับสายการบินอื่น รวม 27 สายการบิน



# การดำเนินงานของสายการบิน

## 1. เครื่องบิน และการใช้เครื่องบิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่นำมาให้บริการขนส่งผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 37 ลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบบเครื่องบิน	จำนวน เครื่องบิน (ลำ)	ภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน (ลำ)	ภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงาน (ลำ)	กรรมสิทธิ์ ของบริษัทฯ (ลำ)
แอร์บัส เอ 320	9	-	9	-
แอร์บัส เอ 319	13	-	13	-
เอทีอาร์ 72-500	2	-	-	2
เอทีอาร์ 72-600	13	13	-	-
รวมทั้งสิ้น	37	13	22	2







## 2. การวางแผนเส้นทางการบิน

บริษัทฯ เน้นให้บริการเส้นทางการบินระยะใกล้ไปยังสนามบินที่อยู่ในบริเวณที่เป็นจุดหมายปลายทางของแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งวัฒนธรรมที่สำคัญ ซึ่งโดยปกติอยู่ในรัศมีไม่เกิน 3,120 กิโลเมตร และระยะเวลาของเที่ยวบินไม่เกิน 5 ชั่วโมงจากศูนย์ปฏิบัติการการบินของบริษัทฯ ในสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย และสนามบินเชียงใหม่

บริษัทฯ ได้ประสานงานกับกรมการบินพลเรือน ในการยื่นขอสิทธิการบินเพิ่มเติมภายใต้ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศฉบับที่มีผลใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันและฉบับใหม่ ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะขยายเครือข่ายเส้นทางการบินเพิ่มจำนวนเที่ยวบินและจำนวนที่นั่งโดยสารขึ้นอยู่กับการณ์ที่บริษัทฯ จะสามารถขอรับสิทธิการบินและได้รับจัดสรรเวลาการใช้สนามบิน (Slot) ไปยังจุดหมายปลายทางเหล่านี้เพียงพอ

ปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาในการเพิ่มเส้นทางการบินใหม่เข้ากับเครือข่ายเส้นทางการบินที่มีอยู่ของบริษัทฯ หรือในการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินเดิม ได้แก่ ความพร้อมของเครื่องบินและประมาณการอัตราการขนส่งผู้โดยสาร และพัสดุภัณฑ์ ความสามารถในการสร้างรายได้ของเส้นทางการบิน และการส่งเสริมปริมาณการขนส่งในเส้นทางการบินอื่นๆ

ทั้งนี้ ตามยุทธศาสตร์เครือข่ายเส้นทางการบินปัจจุบันของบริษัทฯ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเชื่อมต่อเครือข่ายผ่านศูนย์ปฏิบัติการการบินของบริษัทฯ ในกรุงเทพฯ และสนามบินของบริษัทฯ มากขึ้น โดยเฉพาะสนามบินสมุย บริษัทฯ ได้ให้บริการการบินโดยการเชื่อมต่อนักท่องเที่ยวผ่านเส้นทางจากจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเปรียบเสมือนประตูสู่ภาคเหนือของประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และความร่วมมือกับสายการบินอื่นๆ ยังเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายเครือข่ายเส้นทางการบินและเพิ่มอัตราผู้โดยสาร โดยผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อเที่ยวบินของบริษัทฯ จากสถานที่ต่างๆ ทั่วโลกทั้งในทวีปยุโรป ทวีปเอเชีย ทวีปออสเตรเลีย และภูมิภาคอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถเข้าถึงผู้โดยสารในประเทศจีนโดยการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ในการนี้ บริษัทฯ จะตรวจสอบให้แน่ใจอย่างสม่ำเสมอว่าเที่ยวบินในเครือข่ายส่วนขยายมีตารางเวลาในการบินสอดคล้องกับเที่ยวบินในเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ เพื่อที่จะทำให้มีจำนวนเที่ยวบินที่จะเชื่อมต่อกับเที่ยวบินของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุด และบริษัทฯ ยังต้องติดตามตรวจสอบปริมาณการขนส่งผู้โดยสารในเส้นทางการบินทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศเป็นระยะๆ เพื่อปรับเปลี่ยนจำนวนเที่ยวบินและจำนวนที่นั่งโดยสารตามความต้องการของตลาดในช่วงที่มีผู้โดยสารเดินทางมากและสอดคล้องกับความผันผวนในอุปสงค์ของตลาดในเส้นทางการบินเหล่านี้

### 3. ตารางการบิน

ฝ่ายจัดการด้านเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ จะจัดทำ ตารางการบินให้มีความสอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาดในเส้นทางการบินต่างๆ และตามแนวปฏิบัติของ IATA ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางการบินเป็น 2 ฤดู อันประกอบด้วย ตารางการบินในฤดูหนาวและตารางการบินในภาคฤดูร้อน โดยตารางการบินในฤดูหนาวเริ่มตั้งแต่วันที่อาทิตย์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของปีก่อนหน้า ถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนมีนาคม ส่วนตารางการบินในฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่วันที่อาทิตย์สุดท้ายของเดือนมีนาคมถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราความถี่ของเที่ยวบินและแบบของเครื่องบินที่ใช้ในเส้นทางการบินแบบประจำในบางเส้นทางได้ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงฤดูกาล

### 4. การปฏิบัติการการบิน

บริษัทฯ กำกับดูแลและควบคุมเที่ยวบินต่างๆ ของบริษัทฯ โดยผ่าน ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบิน ซึ่งตั้งอยู่นอกบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อให้การปฏิบัติการการบินเป็นไปตามตารางการบิน กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินจะเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับน้ำหนักที่เครื่องบินสามารถบรรทุกได้ สภาพอากาศ สภาพสนามบิน และสถานะของเครื่องบิน อนุมัติการอำนวยความสะดวก ประสานงานกับการบริการอุปกรณ์ภาคพื้นและบริการการซ่อมบำรุง ที่จำเป็นแก่เครื่องบินของบริษัทฯ ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินจะควบคุมติดตามเที่ยวบินโดยใช้ระบบแสดงผลเรดาร์ ภาคพื้นอากาศและภาคพื้นดิน การสื่อสารทางระบบวิทยุ ระบบการสื่อสารและรายงานทางอากาศ (Air Communication Addressing and Reporting System) และระบบการสื่อสารแบบเชื่อมโยงข้อมูลจากภาคพื้นอากาศสู่ภาคพื้นดิน (Air-to-Ground Data Link Communications) ซึ่งถ้าหากเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการการบินอาจปรับเปลี่ยนตารางเที่ยวบินรวมเที่ยวบิน และยกเลิกเที่ยวบินในกรณีจำเป็น





## 5. ศูนย์ปฏิบัติการการบิน

### ศูนย์ปฏิบัติการการบินในกรุงเทพฯ และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ เชื่อว่ากรุงเทพฯ มีข้อได้เปรียบและเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค ข้อได้เปรียบเช่นนี้ได้แก่การที่กรุงเทพมหานครเป็นประตูสู่ภูมิภาคอินโดจีน ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ภูมิภาคเอเชียใต้และประเทศจีนตอนใต้ อีกทั้งกรุงเทพฯ ยังตั้งอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมเป็นจุดแวะพักสำหรับเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างทวีปยุโรปกับทวีปเอเชียตอนเหนือ และทั้งทวีปยุโรปและเอเชียตอนเหนือกับจุดบินต่างๆ ในประเทศออสเตรเลียและประเทศนิวซีแลนด์ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ศูนย์ปฏิบัติการการบินหลักของบริษัทฯ อยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติหลักและเป็นสนามบินในประเทศที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยทั้งในด้านของปริมาณเครื่องบินที่ขึ้นลงและจำนวนผู้โดยสาร โดยการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) มีระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า หรือ APPS (Advance Passenger Processing System) เพื่อป้องกันการก่อการร้ายข้ามชาติ และเพิ่มความปลอดภัยในท่าอากาศยาน สอดรับกับมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ให้ความสำคัญ

ภายหลังจากบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานในสนามบินสุวรรณภูมิ บริษัทฯ ได้โอนย้ายการดำเนินงานส่วนใหญ่ซึ่งเคยอยู่ที่สนามบินดอนเมืองมายังสนามบินสุวรรณภูมิ ยกเว้นในส่วนบริการการซ่อมบำรุงเครื่องบิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องชำระค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการบิน และค่าบริการหลายรายการให้แก่ บมจ. ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมการลงจอดและการจอดเครื่องบิน ค่าเช่าพื้นที่และค่าธรรมเนียมอื่นๆ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสัมปทานสำหรับธุรกิจที่ได้รับสัมปทานให้ดำเนินการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินในสนามบินดอนเมืองเพื่อใช้ในกิจการซ่อมบำรุงอากาศยาน ซึ่งประกอบไปด้วยโรงซ่อมบำรุงอากาศยาน ศูนย์ซ่อมบำรุงใหญ่ชั้น C-Check รวมทั้งยังมีพื้นที่อยู่ในบริเวณติดกันสำหรับการซ่อมอุปกรณ์ต่างๆ ส่วนประกอบของเครื่องบินหรือวัสดุสำหรับห้องโดยสารภายในเครื่องบินด้วย





### ศูนย์ปฏิบัติการการบินในเกาะสมุย และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัทได้ก่อสร้างและพัฒนา สนามบินสมุย และเปิดให้บริการ ในปี 2532 ด้วยเงินลงทุนประมาณ 800 ล้านบาท สนามบินเปิดอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2532 สนามบินให้บริการการเดินทางในประเทศที่มีการไปและกลับจากกรุงเทพฯ ด้วยพื้นที่ทางวิ่ง (Runway) 1,800 เมตร

ในปี 2540 สนามบินสมุยได้มีการพัฒนาเพื่อรองรับเที่ยวบินต่างประเทศ โดยเพิ่มศุลกากรและหน่วยงานตรวจคนเข้าเมือง พร้อมกับอาคารพักผู้โดยสารแห่งใหม่ เพื่อรองรับเที่ยวบินเส้นทางใหม่มายังสนามบินรวมถึงการให้บริการที่มีจุดหมายปลายทางยังต่างประเทศ

ในปี 2547 สนามบินได้เริ่มดำเนินการโครงการขยายอาคารรองรับผู้โดยสารอีก 6 อาคาร โดย 4 อาคารสำหรับเส้นทางบินในประเทศ และอีก 2 อาคารสำหรับเส้นทางการบินระหว่างประเทศ ด้วยเงินลงทุน 500 ล้านบาท นอกจากนี้ยังขยายพื้นที่ทางวิ่งให้มีความยาวถึง 2,100 เมตร บนพื้นที่ที่กองทุนรวมมีสิทธิการเช่าระยะยาว โดยมีการก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2550 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ถึง 16,000 คนต่อวัน และสามารถเพิ่มจำนวนผู้โดยสารต่อปีจาก 1.3 ล้านคนเป็น 6.0 ล้านคน มีระบบตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า หรือ APPS (Advance Passenger Processing

System) มาใช้ในสนามบินในการตรวจสอบผู้โดยสาร เพื่อป้องกันการก่อการร้ายข้ามชาติ และเพิ่มความปลอดภัย สอดรับกับมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ให้ความสำคัญ เช่นเดียวกับสนามบินสุวรรณภูมิ การเติบโตของสนามบินสมุยทำให้ท้องเที่ยวเกาะสมุยเติบโตขึ้นด้วย ปัจจุบันเกาะสมุยเป็นจุดหมายปลายทางที่ได้รับความนิยมจากชาวยุโรป เอเชีย และจากภูมิภาคอื่นๆ

### ศูนย์ปฏิบัติการการบินเชียงใหม่ และสิ่งอำนวยความสะดวก

บริษัท ได้กำหนดให้สนามบินเชียงใหม่เป็นศูนย์ปฏิบัติการการบินในพื้นที่เขตภาคเหนือ ซึ่งปัจจุบันจังหวัดเชียงใหม่ได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ และมีสายการบินนานาชาติหลายสายที่ได้ทำการบินโดยตรงไปยังสนามบินเชียงใหม่ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพของการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน และการเชื่อมต่อเครือข่ายการบินในภูมิภาคนี้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาเส้นทางการบินโดยมีจังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลาง เช่น เชียงใหม่-สมุย เชียงใหม่-แม่ฮ่องสอน เป็นต้น เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของผู้โดยสารที่เป็นนักท่องเที่ยวในเชิงวัฒนธรรมและนักธุรกิจ ทั้งที่เดินทางโดยสายการบินพันธมิตรและสายการบินอื่นๆ



## 6. การให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ

การให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำนั้น เป็นการช่วยเสริมอัตราการใช้เครื่องบินและเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ในการให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงจำนวนเครื่องบินที่สามารถนำมาให้บริการได้ โดยจะให้ความสำคัญกับการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำก่อน

## 7. การซ่อมบำรุงอากาศยาน

บริษัทฯ มีศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานที่ทำอากาศยานตอนเมือง ซึ่งได้ใบรับรองให้มีความสามารถทำการซ่อมบำรุงอากาศยาน และอุปกรณ์อากาศยาน บางส่วนได้ จาก กพท. ซึ่งจะเห็นว่า ไม่มีสายการบิน อื่นๆในประเทศไทยมีหน่วยซ่อมเป็นของตนเองมากนัก เหตุผลหลักในการมีศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานก็เพื่อซ่อมบำรุงอากาศยานรวมถึง อุปกรณ์ เครื่องบิน ของบริษัท และส่งเสริมอุตสาหกรรมการบิน เป็นการลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมอากาศยานเป็นอย่างมาก และเป็นการได้เปรียบ ในหลายรายการบินที่ไม่มีหน่วยซ่อมเป็นของตนเอง รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆเข้ามาด้วย

การซ่อมบำรุงเครื่องบิน เพื่อคงความสมควรเดินอากาศ ทั้งในระดับ Line maintenance และ Base Maintenance ซ่อมบำรุงใหญ่ รวมถึง อุปกรณ์ ของเครื่องบิน Components นั้น ต้องกระทำโดย สถานประกอบการที่ได้รับอนุญาตจากการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท) เท่านั้น (Maintenance Repair and Overhaul (MRO))การคงความสมควรเดินอากาศของเครื่องบิน เป็นสิ่งสำคัญสำหรับความปลอดภัยของผู้โดยสาร ความมีประสิทธิภาพในการทำงาน การดูแลรักษาเครื่องบินของบริษัทฯ ถือเป็น การซ่อมเชิงป้องกัน Preventive maintenance check เพื่อการใช้ประโยชน์ในเครื่องบินของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสมที่สุดและสอดคล้องในสาระสำคัญดังนี้

- 7.1 การคงความต่อเนื่องของความสมควรเดินอากาศContinuing Airworthiness Tasks
- 7.2 การจัดทำแผนการบำรุงรักษาอากาศยานMaintenance program
- 7.3 คำสั่งสมควรเดินอากาศ Airworthiness Directive
- 7.4 ข้อมูลดัดแปลง และกาซ่อมแซมData for modifications and repairs

7.5 ระบบการจัดเก็บเอกสารสมควรเดินอากาศAircraft continuing airworthiness record system

7.6 ระบบสมุดปูมประวัติOperators Technical Log System

7.7 การส่งมอบความสมควรเดินอากาศของอากาศยานTransfer of aircraft continuing airworthiness

การจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเครื่องบินของบริษัทฯ อาจแตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับปัจจัยบางประการ ซึ่งรวมถึง อายุ และประเภทของเครื่องบิน อุปกรณ์ และคุณลักษณะที่กำหนดโดยผู้ผลิต บริษัทฯ ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องบินตามหลักเกณฑ์ในการซ่อมบำรุงที่กำหนดโดยการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท) องค์กรตรวจสอบความปลอดภัยของ IATA (IATA Operational Safety Audit (IOSA)) และ ICAO นอกจากนี้ การซ่อมบำรุงเครื่องบินของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองโดยองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (ISO) และได้รับการรับรองมาตรฐานการซ่อมบำรุงจากสำนักการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

การซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยปกติมีการกำหนดให้มีการซ่อมบำรุงย่อยและซ่อมบำรุงใหญ่ในแต่ละช่วงเวลา หรือแต่ละรอบการบิน หรือแต่ละช่วงของชั่วโมงบินโดยผู้ผลิตเครื่องบิน ซึ่งขึ้นอยู่กับแต่ละประเภทของเครื่องบิน โดยภาพรวมสามารถแบ่งออกตามลักษณะการซ่อมบำรุงอย่างกว้างๆ ได้ดังนี้

1. การซ่อมบำรุงย่อย เป็นการซ่อมบำรุงอากาศยานชั้น A Check และ B Check
2. การซ่อมบำรุงใหญ่ประกอบด้วย การซ่อมบำรุงอากาศยานชั้น C Check และ D Check
3. การเปลี่ยนอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน



การตรวจและการซ่อมบำรุงอากาศยานประจำวัน (Daily Check) ซึ่งเป็นการตรวจสอบสภาพเครื่องบินก่อนและหลังการให้บริการการบินตามตารางที่กำหนด เพื่อให้เครื่องบินอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน อาทิเช่น การตรวจสอบด้วยสายตา การตรวจสอบอุปกรณ์และความสะอาด การตรวจสอบระดับน้ำมัน การตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ฉุกเฉินต่างๆ เป็นต้นแล้ว ยังมีข้อกำหนดการซ่อมบำรุงอีก 3 ชั้นคือ A Check B Check และ C Check ดังนี้

การซ่อมบำรุงย่อย ชั้น A Check/ B Check		การซ่อมบำรุงใหญ่ ชั้น C Check	
กำหนดเวลาในการตรวจสอบเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72-500 และ เอทีอาร์ 72-600			
ทุก ๆ 750 ชั่วโมง		ทุก ๆ 5,000 ชั่วโมง	
กำหนดเวลาในการตรวจสอบเครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 และ เอ 320			
ทุก ๆ 4 เดือน หรือ 750 ชั่วโมงบิน (Flight Hour) หรือ 750 รอบการบิน (Cycles) แล้วแต่ว่ารอบเวลาใดจะถึงก่อน		ทุก ๆ 24 เดือน หรือ 7,500 ชั่วโมงบิน (Flight Hour) หรือ 5,000 รอบการบิน (Cycles) แล้วแต่ว่ารอบเวลาใดจะถึงก่อน	
สถานที่ตรวจสอบ			
หลุมจอดหรือจุดจอดเครื่องบิน		โรงซ่อมบำรุงอากาศยาน	
ขอบเขต			
<p>การตรวจสอบระดับ A Check จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่า คือการซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check ) เข้าไปด้วย</p> <p>สำหรับการซ่อมบำรุงย่อยชั้น B Check เป็นการซ่อมบำรุงส่วนประกอบและระบบของอากาศยานที่มีรายละเอียดมากขึ้น ซึ่งอาจต้องใช้อุปกรณ์และการทดสอบพิเศษ ทั้งนี้ การตรวจสอบระดับ B Check นี้จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่า คือการซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check) และ A Check เข้าไปด้วย ปัจจุบัน การซ่อมระดับ B check ได้ถูกรวมมาอยู่กับการซ่อมในระดับ C check และยังรวมถึง 6 years and 12 year check</p>		<p>การตรวจสอบระดับนี้ จะรวมการซ่อมบำรุงขั้นที่ต่ำกว่าคือ การซ่อมบำรุงอากาศยานรายวัน (Daily Check ) A Check และ B Check เข้าไปด้วย</p> <p>การซ่อมระดับ C check, 6 years, 12 years check เป็นการซ่อมใหญ่ มีกระบวนการจัดการชัดเจน และการควบคุมอย่างมีระบบ</p>	
ตัวอย่าง การซ่อมบำรุงตามตารางที่ผู้ผลิตกำหนด			
<ul style="list-style-type: none"><li>- ตรวจสอบโครงสร้างของเครื่องบิน ไม่ชำรุด ผุกร่อน หรือได้รับความเสียหาย</li><li>- ตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น เปิด-ปิดปุ่มควบคุม</li><li>- ตรวจสอบการทำงานของระบบอิเล็กทรอนิกส์</li><li>- ตรวจสอบระบบไฟฉุกเฉินภายในเครื่องบิน</li><li>- ตรวจสอบระบบไฮดรอลิคต่าง ๆ</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>- ตรวจสอบโครงสร้างภายในเครื่องบิน สายไฟฟ้าต่าง ๆ ด้วยการรื้อเก้าอี้เพื่อเปิดผนังเครื่องบินออก</li><li>- ตรวจสอบระบบความปลอดภัยทางออกและทางออกฉุกเฉิน</li><li>- ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงโดยการทดสอบรอยร้าวของประตูเครื่องบิน</li><li>- ตรวจสอบระบบความดันภายในเครื่องบิน</li><li>- ทดสอบระบบการจ่ายไฟฟ้าสำรอง ระบบไฟฟ้ากระแสตรง</li><li>- ตรวจสอบสำรองไฟฉุกเฉิน (Ramp air turbine) เพื่อจ่ายพลังงานไฟฟ้าสำรองและเพื่อจ่ายไฟฟ้าให้ระบบไฮดรอลิค ในกรณีระบบหลักสูญเสีย</li><li>- ตรวจสอบระบบด้านการเพิ่มแรงยก (Flap หรือ Slat)</li><li>- ตรวจสอบกลไกและระบบควบคุมการบินต่าง ๆ Flight control</li></ul>	

การซ่อมบำรุงอากาศยาน ชั้น D Check จะเกิดขึ้นทุกๆ 6 ปี เช่น 6 years, 12 years เป็นการซ่อมบำรุงใหญ่ ละเอียดและซับซ้อนมากที่สุด หรือเรียกว่า Heavy maintenance Check โดยเป็นการตรวจสอบบำรุงรักษาโครงสร้างของอากาศยานอย่างละเอียดว่ามีความบกพร่องเกิดขึ้นในชิ้นส่วน ส่วนประกอบ หรือโครงสร้างของอากาศยานหรือไม่ การตรวจรอยร้าวโดยไม่ทำลายชิ้นงาน (non-destructive test) โดยรวมไปถึงการตรวจหาถึงร่องรอยการผุกร่อน ความผิดปกติของโครงสร้างอากาศยาน การแตกหัก หรือร่องรอยความเสียหายอื่นซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องมีการแยกส่วนประกอบของอากาศยานเพื่อทำการตรวจสอบบำรุง โดยจะต้องใช้อุปกรณ์พิเศษและกระทำโดยผู้มีความรู้ความชำนาญทางเทคนิคขั้นพิเศษ ซึ่งปัจจุบัน ทาง กพท อนุญาต ให้บริษัททำได้ และกำหนดในใบอนุญาตหน่วยซ่อมแล้ว

การซ่อมบำรุงของบริษัทฯ ถูกรับรองจาก กพท ให้ทำการการซ่อมบำรุงอุปกรณ์และส่วนประกอบของเครื่องบิน ยกเว้นการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์และอุปกรณ์หลัก และการให้บริการสอบเทียบมาตรฐาน (Calibration) ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ผู้ให้บริการกับบริษัทภายนอกเป็นผู้ดำเนินการและต้องเป็นบริษัทที่ได้รับรองและผ่านกระบวนการตรวจสอบตามข้อกำหนดคุณภาพของบริษัทเท่านั้น นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการรับประกันและความช่วยเหลือจากผู้ผลิตเครื่องบินผ่านทางผู้ให้เช่าเครื่องบิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เก็บชิ้นส่วนอะไหล่คงคลังที่ใช้แล้วหมดไปและที่สามารถใช้หมุนเวียนสับเปลี่ยนได้ ณ โรงซ่อมบำรุงอากาศยานที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สนามบินดอนเมือง สนามบินสมุยและอื่นๆ

## 8. สิทธิและประโยชน์จากการ ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### กิจการสายการบิน

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม สำหรับกิจการสายการบิน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญซึ่งรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิมีกำหนดเวลา 8 ปี (และ 5 ปี สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุน ที่ได้รับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป) นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการสำหรับแต่ละโครงการ ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากแต่ละโครงการ ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับโครงการนั้นๆ และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทฯ จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการ

ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ ตลอดจนได้รับสิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนรวม จำนวน 12 บัตร ซึ่งยังคงได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยได้มีการใช้สิทธิประโยชน์สำหรับเครื่องบินไปแล้วจำนวน 28 ลำ (มีเครื่องบินจำนวน 1 ลำ หมดสิทธิประโยชน์ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 เนื่องจากส่งคืนต่างประเทศ) จากทั้งหมด 38 ลำ คงเหลือจำนวนเครื่องบินที่สามารถนำเข้าภายใต้สิทธิประโยชน์ดังกล่าว อีก 2 ลำ

## 2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน

นอกเหนือจากธุรกิจสายการบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินได้แก่ การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการครัวการบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะ	ประกอบธุรกิจ
BFS Ground	98.88	บริษัทย่อย	การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น
BAC	90.0	บริษัทย่อย	การให้บริการครัวการบิน
BFS Cargo	49.0	บริษัทร่วม	การให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ

### การให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการลูกค้าภาคพื้น และให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่เที่ยวบินภายในและระหว่างประเทศแบบประจำและเที่ยวบินเช่าเหมาลำ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยในการดำเนินการ BFS Ground ได้ว่าจ้างให้ Worldwide Flight Services Holding S.A. “(WFS)” ให้บริการสนับสนุนการดำเนินงานกิจการตามสัญญาสนับสนุนการบริหารการให้บริการกิจการภาคพื้น โดย WFS จะให้บริการเกี่ยวกับการควบคุมและประเมินผลคุณภาพการดำเนินงานบริการ การตลาด และสิ่งอำนวยความสะดวกของ BFS Ground การพัฒนาการควบคุมและวิธีการดำเนินงานที่ดีที่สุดเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน การบริหารจัดการให้ BFS Ground ดำเนินการตามสัญญาต่างๆ โดยรวมไปถึงสัญญาโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อม

บำรุง และการให้ความช่วยเหลือในการจัดหาใบรับรองในการประกอบอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

BFS Ground ได้รับสัมปทานจาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ตามสัญญาโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อมบำรุง ซึ่งอนุญาตให้ BFS Ground ดำเนินงานและให้บริการตามโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการซ่อมบำรุง โดยสัญญานี้มีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549

ทั้งนี้ BFS Ground เป็นผู้ให้บริการลูกค้าภาคพื้น และการให้บริการในลานจอดเครื่องบินและอุปกรณ์ภาคพื้นหนึ่งในสองราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ประกอบการอีกราย คือ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)



## 1. การให้บริการลูกค้าภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการลูกค้าภาคพื้นแก่ผู้โดยสารสำหรับเที่ยวบินแบบประจำของสายการบินอื่น เที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ และเครื่องบินส่วนตัว ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งการให้บริการเหล่านี้ประกอบไปด้วย การบริการเช็คอิน การบริการออกบัตรโดยสาร การบริการติดตามกระเป๋าและสัมภาระ เป็นต้น

BFS Ground ให้บริการผู้โดยสารในเที่ยวบินต่างๆ มากกว่า 60 สายการบิน ที่สนามบินสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาการให้บริการลูกค้าภาคพื้น จะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปี และกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BFS Ground มีจำนวนลูกค้าที่ยังทำการบินอยู่มากกว่า 40 ราย

## 2. การให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น

BFS Ground ให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่สายการบินต่าง ๆ สำหรับเที่ยวบินแบบประจำ เที่ยวบินเช่าเหมาลำ และเครื่องบินส่วนตัว ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งการให้บริการเหล่านี้ประกอบด้วย บริการรับส่งผู้โดยสาร ลูกเรือ และสัมภาระ การขนถ่ายและลำเลียงสินค้า เข้าออกจากเครื่องบิน บริการรถลากจูงเครื่องบิน รถบันไดบริการผู้โดยสารขึ้นลงเครื่องบิน บริการทำความสะอาดภายในเครื่องบิน บริการเครื่องทำความเย็น (ACU) และเครื่องบริการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายในอากาศยานขณะจอด (GPU) บริการรถบรรทุกน้ำดื่ม น้ำใช้ บริการอุปกรณ์ซ่อมบำรุงภาคพื้น และการให้บริการข้อมูลเพื่อใช้ในการดำเนินการการบิน (Flight Operation) เป็นต้น

BFS Ground ให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นแก่สายการบินต่าง ๆ มากกว่า 90 สายการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาการให้บริการในลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น จะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปี และกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BFS Ground มีจำนวนลูกค้าที่ยังทำการบินอยู่มากกว่า 60 ราย

BFS Ground เป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการตรวจสอบความปลอดภัยการปฏิบัติการภาคพื้น Safety Audit for Ground Operations (ISAGO) จากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ International Air Transport Association (IATA) , ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health and Safety Management Systems- ISO 45001:2018 และ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ Quality Management System - ISO 9001:2015



### การให้บริการคลังสินค้า

BFS Cargo ให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ในการดำเนินกิจการ BFS Cargo ได้ว่าจ้างให้ WFS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการภาคพื้นและคลังสินค้าแก่สายการบินทั่วโลกเข้ามาบริหารจัดการตามสัญญาสนับสนุนการบริหารคลังสินค้า โดย WFS ดำเนินการด้านการควบคุมและประเมินผลคุณภาพการดำเนินงานบริการ บริหารจัดการด้านการตลาด พัฒนาการควบคุมวิธีดำเนินงานที่ดีที่สุดเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน บริหารจัดการให้ BFS Cargo ปฏิบัติตามสัญญาต่างๆ โดยรวมไปถึงสัญญาโครงการคลังสินค้า และการให้ความช่วยเหลือแนะนำการประกอบกิจการคลังสินค้าตามมาตรฐานสากลและได้รับใบรับรองในการประกอบอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

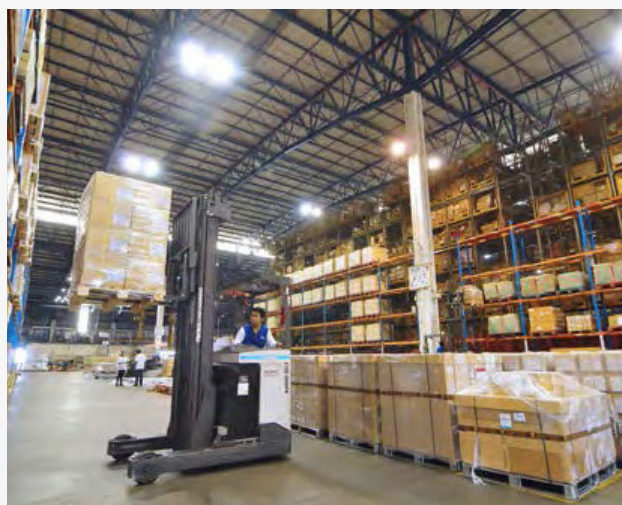
BFS Cargo ได้รับสัมปทานจาก ทอท. ตามสัญญาโครงการคลังสินค้า โดยสัญญาโครงการคลังสินค้า นี้มีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ซึ่งเป็นวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้

บริการอย่างเป็นทางการ โดยอนุญาตให้ BFS Cargo เข้าดำเนินงานและให้บริการตามสัญญาโครงการคลังสินค้า สำหรับสินค้าที่มีการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศในสนามบินสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ BFS Cargo มีอาคารคลังสินค้าที่สามารถเก็บรักษาและดูแลสินค้าทั่วไป สินค้าที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ รวมถึงสินค้าสดและผลไม้ สิ่งมีชีวิต และสินค้ามีมูลค่าสูง ทั้งนี้ BFS Cargo ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในอาคารคลังสินค้า โดยได้ทำการติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดจำนวน 165 เครื่องครอบคลุมทั้งอาคารคลังสินค้า โดยเฉพาะในบริเวณที่มีการเก็บรักษาสินค้าที่มีมูลค่าสูง จะมีการติดตั้งกล้องประจำพื้นที่อีกด้วย นอกจากนี้ยังมีเครื่องเอ็กซเรย์เพื่อที่จะตรวจสอบวัตถุระเบิด และมีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยในด้านการเดินอากาศ







BFS Cargo ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยสำหรับอุตสาหกรรมขนส่งสินค้า - ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของคลังสินค้า Facility Security Requirement (TAPA -FSR-2017) จาก Transported Asset Protection Association (TAPA) , มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ Quality Management System - ISO 9001:2015 , เป็นผู้ให้บริการที่ผ่านการรับรองมาตรฐานการตรวจสอบความปลอดภัยการปฏิบัติการภาคพื้น Safety Audit for Ground Operations (ISAGO) จากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ International Air Transport Association (IATA) , ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health and Safety Management Systems- ISO 45001: 2018 , ตัวแทนควบคุม 3 (Regulated Agent 3) คือ ผู้ให้บริการด้านสินค้าที่อยู่ในประเทศที่ 3 ได้รับการ

ตรวจสอบและอนุมัติตามมาตรฐานการบินของกลุ่มประเทศยุโรป (EU) อีกทั้งยังได้รับการรับรองเป็นตัวแทนควบคุม Regulated Agent Certificate จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT)

คลังสินค้าของ BFS Cargo ตั้งอยู่ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ พื้นที่ทั้งหมด 55,370 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำหรับคลังสินค้า 39,744 ตารางเมตร และพื้นที่ส่วนดำเนินงานและสำนักงาน 15,626 ตร.ม. ในส่วนคลังสินค้ายังประกอบด้วย ห้องเย็น 2,500 ตารางเมตร พื้นที่เก็บรักษาสินค้าที่ต้องการความปลอดภัยสูงมีการควบคุมการเข้าออกเป็นพิเศษ สำหรับสินค้ามีค่า พื้นที่ระบายอากาศสำหรับสินค้ามีชีวิต และมีพื้นที่สำหรับเก็บสินค้าอันตราย ทั้งนี้ อาคารคลังสินค้าของ BFS Cargo สามารถรองรับปริมาณสินค้าได้ 523,000 ตันต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ปี 2564	ปี 2563
น้ำหนักของสินค้าที่ให้บริการ (ตัน)	477,837	390,683
ปริมาณการรองรับสินค้า (ตันต่อปี)	523,000	523,000
การใช้งาน (Utilization) (ร้อยละ)	91.36	74.70

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 BFS Cargo มีจำนวนลูกค้ามากกว่า 50 ราย สัญญาการให้บริการคลังสินค้าจะมีระยะเวลา 2 ถึง 3 ปีและกำหนดค่าบริการเป็นสกุลเงินบาท ทั้งนี้ BFS Cargo เป็นผู้ให้บริการคลังสินค้านี้ระหว่างประเทศหนึ่งในสองราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ให้บริการอีกราย คือ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### การให้บริการครัวการบิน

BAC ผลิตอาหารเพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสารในเที่ยวบินของบริษัทฯ และผู้โดยสารของสายการบินอื่นๆ ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้รับสัมปทานจาก ทอท. ตามสัญญาโครงการครัวการบิน ซึ่งอนุญาตให้ BAC ดำเนินงานให้บริการตามสัญญาโครงการครัวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549

โรงครัวของ BAC ตั้งอยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ โดยมีพื้นที่ประมาณ 20,000 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่สำหรับการให้บริการเตรียม

อาหารฮาลาล (Halal meals) 10,000 ตารางเมตร เตรียมอาหารทั่วไป 3,000 ตารางเมตร และอีก 400 ตารางเมตรสำหรับการเตรียมอาหารโคเชอร์ (Kosher meals) BAC สามารถผลิตอาหารสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ และสายการบินอื่นรวมทั้งเที่ยวบินเช่าเหมาลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนอาหารที่ผลิตสำหรับเที่ยวบินของบริษัทฯ (ล้านที่)	0.24	1.00
จำนวนอาหารที่ผลิตสำหรับเที่ยวบินของสายการบินอื่น (ล้านที่)	0.38	1.06
จำนวนอาหารที่ผลิตต่อวันโดยเฉลี่ย (ที่)	1,684	5,635

อาหารทุกที่ผลิตโดยผ่านมาตรฐานสากล ได้แก่ ระบบวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice (GMP)) และระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติ (Hazard Analysis and Critical Control Points: HACCP) อีกทั้งการผลิตอาหารฮาลาล (Halal meals) ได้รับการรับรอง จากสำนักคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย และการผลิตอาหาร โคเชอร์ (Kosher meals) ได้รับการรับรองจากบริษัท ไทยคาซรุสเซอริวิสเซส จำกัด

นอกจากบริษัทฯ แล้ว BAC มีสายการบินที่เป็นลูกค้าอีก 26 ราย โดยสัญญาของธุรกิจครัวการบินโดยทั่วไปจะมีระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี และจะกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท นอกจากนี้ BAC ยังให้บริการอาหารสำหรับห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจและชั้นประหยัดของบริษัทฯ และห้องพักรับรองผู้โดยสารชั้นธุรกิจของสายการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ BAC เป็นผู้ให้บริการครัวการบินหนึ่งในสามราย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยผู้ประกอบการอีกสองราย ได้แก่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทแอลเอสจี สกายเชฟส์ จำกัด

ในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นที่ทราบกันดีว่าธุรกิจการบินยังคงได้รับผลกระทบเนื่องจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังจะเห็นได้จากสถิติจำนวน อาหารที่ผลิตได้ในปี 2564 ข้างต้น อย่างไรก็ตาม จากการประเมินทางด้านสาธารณสุขคาดว่า COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอนจะทำให้ COVID-19 เป็นโรคประจำถิ่นภายในปีนี้ ซึ่งหากเป็นเช่นนั้น เชื่อมั่นว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะกลับมาดำเนินการได้อย่างปกติและเจริญเติบโตมากกว่าเดิมเมื่อสถานการณ์คลี่คลายแล้ว





### 3. ธุรกิจสนามบิน

บริษัทฯ เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการกิจการสนามบินจำนวน 3 สนามบิน คือสนามบินสมุย สนามบินตราด และสนามบินสุโขทัย

#### สนามบินสมุย

สนามบินสมุยนับเป็นสนามบินที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ ทั้งในเรื่องจำนวนผู้โดยสารและรายได้ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการกิจการสนามบินสมุยเมื่อปี 2532 ในฐานะสนามบินสาธารณะในประเทศไทยที่เอกชนเป็นเจ้าของ โดยดำเนินการกิจการสนามบินสมุยภายใต้ใบอนุญาตจัดตั้งสนามบินสมุย ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสนามบินสมุย เพื่อให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับการบริการผู้โดยสาร ในปี 2564 สนามบินสมุยให้บริการผู้โดยสารเข้าและออกกว่า 8 แสนคน และจำนวน กว่า 10,000 เที่ยวบิน

สนามบินสมุยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 16 ชั่วโมงต่อวัน โดยมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 600 ไร่ ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง ซึ่งมีระยะทาง 2,060 เมตร มีทางขับจำนวน 4 ทางขับ และมีลานจอดอากาศยานคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางเมตร สนามบินสมุยสามารถรองรับเครื่องบินแบบเอทีอาร์ 72-500/72-600 เครื่องบินแบบแอร์บัส เอ 319 และเครื่องบินแบบโบอิง 737-400 รวมทั้งเครื่องบินไอพ่นที่ใช้ในเที่ยวบินธุรกิจและเที่ยวบินส่วนบุคคล

สนามบินสมุยมีอาคารผู้โดยสารจำนวน 6 อาคารซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 12,113 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ 1,939 ตารางเมตร ทั้งนี้ ภายในอาคารผู้โดยสารยังประกอบด้วย เคาน์เตอร์ตรวจคนเข้าเมืองจำนวน 8 เคาน์เตอร์ โดยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 16 ชั่วโมงต่อวัน สนามบินยังเพิ่มความสะดวกในการให้บริการผู้โดยสารในการตรวจรับบัตรโดยสาร โดยมีตู้ตรวจรับบัตรโดยสารอัตโนมัติให้บริการด้วยตนเอง ตั้งอยู่บริเวณอาคารผู้โดยสารขาออกจำนวน 10 เครื่อง

ในเดือนพฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ ให้เช่าทรัพย์สินในส่วนของสนามบินสมุยแก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย “กองทุนรวม” เป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะเป็นผู้รับผิดชอบในบรรดาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของทรัพย์สินที่เช่าและสนามบินสมุยให้อยู่ในสภาพที่ดี และรับผิดชอบในการจัดให้มีกิจกรรมด้านการตลาดที่จำเป็น



บริษัทฯ ได้นำสนามบินสมุยกลับมาบริหารกิจการต่อภายใต้สัญญาเช่าช่วงและสัญญาให้บริการ ซึ่งบริษัทฯ เข้าทำกับกองทุนรวมในวันเดียวกันกับที่มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาว โดยกองทุนรวมได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงสนามบินสมุยกลับภายใต้สัญญาเช่าช่วง เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยจะมีการต่ออายุสัญญาได้ 9 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยระยะเวลาเช่าช่วงรวมทั้งหมดไม่เกิน 30 ปี นอกจากนี้ภายใต้สัญญาให้บริการ บริษัทฯ ตกลงให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ เช่น อุปกรณ์ซ่อมบำรุงทางวิ่ง ระบบสื่อสาร และระบบอื่นๆ แก่กองทุนรวม เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินกิจการสนามบินสมุย ทั้งนี้ สัญญาให้บริการดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี โดยภายใต้สัญญาเช่าช่วงและสัญญาให้บริการ

ในเดือน พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการยื่นข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและสัญญาที่เกี่ยวข้องอื่นภายใต้การเช่าสนามบินสมุย กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“กองทุน”) โดยเสนอค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาดังกล่าวจำนวน 18,050 ล้านบาท ต่อมาในเดือน กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกสัญญาเช่าร่วมกับกองทุนเพื่อให้การยกเลิก และการดำเนินการอื่น ๆ มีผลสมบูรณ์ทางกฎหมาย ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกองทุนที่มีมติอนุมัติรับข้อเสนอการขอยกเลิกสัญญาเช่าฯ ของ

บริษัทฯ และมีมติอนุมัติเรื่องการเลิกกองทุนและการเพิกถอนหน่วยลงทุนของกองทุนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายได้หลักที่ได้รับจากการดำเนินงานสนามบินสมุยมาจากค่าบริการผู้โดยสารขาออกที่เรียกเก็บจากผู้โดยสารขาออก ค่าบริการในการลงจอดอากาศยาน ค่าบริการที่จอดอากาศยาน และค่าบริการภาคพื้นดินที่เรียกเก็บจากสายการบินอื่นๆ ที่เข้ามาใช้บริการสนามบินสมุย รวมถึงรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ในสนามบินสมุย

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการให้บริการภาคพื้นดินแก่ PGGS เพื่อให้บริการภาคพื้นดินแก่สายการบินอื่น ที่เข้ามาใช้บริการในสนามบินสมุย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีรายได้จากการให้บริการภาคพื้นดินให้แก่สายการบินอื่นโดยตรง แต่จะได้รับรายได้จากการให้สิทธิในการบริการภาคพื้นดินจาก PGGS ซึ่งเงินจากรายได้หลักที่ได้รับจากการดำเนินงานสนามบินสมุยดังกล่าวส่วนใหญ่ จะถูกจ่ายต่อไปยังกองทุนรวมในรูปของค่าเช่า ค่าบริการคงที่ และค่าบริการผันแปร บริษัทฯ จะได้รับรายได้กลับคืนมาในรูปแบบของเงินปันผลจากการถือหุ้นหน่วยลงทุนในกองทุนรวมตามสัดส่วนที่ถืออยู่





### สนามบินตราด

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการสนามบินตราดเมื่อปี 2546 โดยดำเนินการภายใต้ใบอนุญาตจัดตั้งสนามบินตราดซึ่งมีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 14 มีนาคม 2569 สนามบินตราดอยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเป็นระยะทาง 387 กิโลเมตร และจังหวัดตราดเป็นเมืองที่อยู่ใกล้พรมแดนประเทศกัมพูชา โดยบริษัทฯ เป็นสายการบินเพียงแห่งเดียวที่มีการบินไปยังจังหวัดตราด สนามบินมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 1,300 ไร่ ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง มีระยะทาง 1,800 เมตร

สนามบินตราดเป็นสนามบินหนึ่งในสามแห่งที่เป็นเจ้าของโดยบริษัทการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยเปิดให้บริการแก่ทั้งสายการบินและการบินทั่วไป โดยมี ICAO Airport Reference Code เป็น 4C ทางวิ่งเป็นทางวิ่งแบบ Asphaltic Concrete ความยาว 1,800 เมตร ความกว้าง 45 เมตร และมีพื้นที่เขตทางวิ่งตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ สนามบินตราดเปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 06:00 น. ถึง 19:00 น. ตามเวลาท้องถิ่น ปัจจุบันสนามบินตราดมีการให้บริการตรวจคนเข้าเมืองและศุลกากร สนามบินตราดมีการเก็บค่าบริการลงจอด ตามที่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย สนามบินตราดมีบริการการจราจรทางอากาศให้บริการตลอดเวลาที่เปิดทำการ







### สนามบินสุโขทัย

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการกิจการสนามบินสุโขทัยเมื่อปี 2541 สนามบินสุโขทัยตั้งอยู่ในจังหวัดสุโขทัยซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศเหนือเป็นระยะทาง 440 กิโลเมตร มีประชากรอาศัยอยู่ประมาณ 600,000 คน ทั้งนี้ อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัยซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ทางทิศตะวันตกเป็นระยะทาง 12 กิโลเมตร ได้รับการประกาศให้เป็นแหล่งมรดกโลกจากองค์การยูเนสโกตั้งแต่ปี 2534 ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นสายการบินเพียงแห่งเดียวที่มีการบินไปยังจังหวัดสุโขทัย

สนามบินสุโขทัยเปิดดำเนินการเป็นเวลา 12 ชั่วโมงต่อวัน โดยมีพื้นที่ทั้งหมดของสนามบินที่ได้รับอนุญาตประมาณ 1,018 ไร่

ประกอบด้วยทางวิ่ง 1 ทางวิ่ง มีระยะทาง 2,100 เมตร และมีทางขับจำนวน 1 ทางขับ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 3,870 ตารางเมตร และมีจำนวน 2 ลานจอดอากาศยานที่พร้อมใช้งาน คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 9,975 ตารางเมตร สนามบินสุโขทัยมีอาคารผู้โดยสารจำนวน 2 อาคาร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 1,026 ตารางเมตร โดยเป็นพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ 784 ตารางเมตร

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ที่ดินและอาคารหลัก

#### บริษัทฯ

ที่ดินและอาคารหลักที่บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง หรือสิทธิการเช่าตั้งอยู่ในประเทศไทย สำหรับใช้ในวัตถุประสงค์ เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสถานที่ตั้งต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลักษณะสำคัญของ ทรัพย์สินถาวรหลัก	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ภาระหลักประกัน
อาคารสำนักงานใหญ่เป็นอาคาร 20 ชั้น ตั้งอยู่ที่ ถ.วิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ใน ที่ดินและอาคาร	204.3	จดจำนองเป็นหลักประกันกับ สถาบันการเงินในวงเงิน จำนอง 2,000 ล้านบาท
อาคารสำนักงาน (กับสุวรรณ) เป็นอาคาร 4 ชั้น ตั้งอยู่ที่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ใน ที่ดินและสิทธิการเช่าในอาคารและ ที่ดินบางส่วน	224.8	ปลอดภาระ
โรงซ่อมอากาศยาน ตั้งอยู่ที่สนามบินดอนเมือง ถ.วิภาวดีรังสิต เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร	บริษัทฯ เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าใน ที่ดินและอาคาร	3.8	ไม่มี
สนามบินสมุย ตั้งอยู่ที่ อ.เกาะสมุย จ. สุราษฎร์ธานี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ใน อาคารและที่ดินบางส่วน และสิทธิ การเช่าในอาคารและที่ดินบางส่วน	1,537.6	จดจำนองทรัพย์สินส่วนใหญ่ เป็นหลักประกันกับ สถาบัน การเงินในวงเงินจำนอง 13,000 ล้านบาท
สนามบินสุโขทัย ตั้งอยู่ที่ อ.สวรรคโลก จ.สุโขทัย	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ ในอาคารและที่ดิน และสิทธิการเช่า ในที่ดินบางส่วน	526.7	ปลอดภาระ
สนามบินตราด ตั้งอยู่ที่ อ.เวียงสา จ.ตราด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ใน ที่ดินบางส่วน และกรรมสิทธิ์ใน อาคาร และสิทธิครอบครองใน ที่ดินบางส่วน	772.8	ปลอดภาระ

บริษัท ศรีวาริณกรุงเทพ จำกัด (BAC)

ลักษณะสำคัญของ ทรัพย์สินถาวรหลัก	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ภาระหลักประกัน
ทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ครัว	บริษัทฯ มีสิทธิการใช้อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร (ตามสัญญาเช่า)	68.4	ไม่มี

บริษัท ศรีวาริณกรุงเทพ จำกัด (BAC)









ลักษณะสำคัญของ ทรัพย์สินถาวรหลัก	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ภาระหลักประกัน
ทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บริษัทฯ มีสิทธิการใช้อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร (ตามสัญญาเช่า)	349.2	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ดำเนินงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	443.1	ไม่มี



## ที่ดินและอาคารหลัก

เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ และลิขสิทธิ์บริษัทฯ




ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และประเภทสินค้าที่ใช้เครื่องหมายดังกล่าว

ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับสินค้าประเภท	วันหมดอายุ
1		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ไปสการ์ด</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
2		<ul style="list-style-type: none"> <li>• นาฬิกา พวงกุญแจ ทำด้วยโลหะมีค่า</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
3		<ul style="list-style-type: none"> <li>• เสื้อ (ยกเว้นเสื้อชั้นใน และเสื้อกีฬา)</li> <li>• เสื้อแจ็คเก็ต</li> <li>• หมวกแก๊ป</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
4		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผ้าบาติก</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
5		<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข็มกลัด</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
6		<ul style="list-style-type: none"> <li>• กระเป๋าใส่เครื่องสำอาง</li> <li>• กระเป๋าเอกสาร</li> <li>• กระเป๋าใส่พาสปอร์ต</li> <li>• กระเป๋าคาดเอว</li> <li>• ซองทำด้วยหนัง</li> <li>• ร่มกันแดด</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
7		<ul style="list-style-type: none"> <li>• วารสาร</li> </ul>	22 เมษายน 2571
8		<ul style="list-style-type: none"> <li>• พันธุ์พืช</li> <li>• ดอกไม้ธรรมชาติ</li> </ul>	1 กันยายน 2566






ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และประเภทสินค้าที่ใช้เครื่องหมายดังกล่าวที่ได้จดทะเบียนในประเทศไทย

ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับสินค้าประเภท	วันหมดอายุ
1		<ul style="list-style-type: none"> <li>• นาฬิกาพกคล้องโซ่</li> <li>• นาฬิกาโครโนกราฟ</li> <li>• กล้องบรรจุนาฬิกา</li> <li>• ห่วงคล้องกุญแจ (ประเภทของตกแต่ง หรือรีโมทคอนโทรล)</li> <li>• เหรียญตรา</li> <li>• เข็ม (เน็คไท)</li> <li>• ที่หนีบเน็คไท</li> <li>• เข็มเน็คไท</li> <li>• เหรียญที่ระลึก (ทองแดง)</li> <li>• นาฬิกาข้อมือ</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
2		<ul style="list-style-type: none"> <li>• กล้องบรรจุการ์ด (บรรจุกระดาษไม้)</li> <li>• กระเป๋าทู</li> <li>• กระเป๋าสตางค์สำหรับผู้ชาย</li> <li>• กระเป๋าสตางค์สำหรับผู้หญิง</li> <li>• กระเป๋าเดินทาง</li> <li>• ร่ม</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
3		<ul style="list-style-type: none"> <li>• นาฬิกาพกคล้องโซ่</li> <li>• นาฬิกาโครโนกราฟ</li> <li>• กล้องบรรจุนาฬิกา</li> <li>• ห่วงคล้องกุญแจ (ประเภทของตกแต่ง หรือรีโมทคอนโทรล)</li> <li>• เหรียญตรา</li> <li>• เข็ม (เน็คไท)</li> <li>• ที่หนีบเน็คไท</li> <li>• เข็มเน็คไท</li> <li>• เหรียญที่ระลึก (ทองแดง)</li> <li>• นาฬิกาข้อมือ</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
4		<ul style="list-style-type: none"> <li>• กล้องบรรจุการ์ด (บรรจุกระดาษไม้)</li> <li>• กระเป๋าทู</li> <li>• กระเป๋าสตางค์สำหรับผู้ชาย</li> <li>• กระเป๋าสตางค์สำหรับผู้หญิง</li> <li>• กระเป๋าเดินทาง</li> <li>• ร่ม</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565

ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายบริการของบริษัทฯ และประเภทการบริการที่ใช้เครื่องหมายดังกล่าว

ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับบริการประเภท	วันหมดอายุ
1		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขนส่งทางอากาศ</li> <li>• การขนส่งทางบก</li> <li>• การขนส่งทางทะเล</li> <li>• การขนส่งทางเรือ</li> <li>• การขนส่งผู้โดยสาร</li> <li>• การขนส่งโดยรถโดยสาร</li> <li>• การจัดท่องเที่ยวชมทัศนียภาพ</li> <li>• การจมน้ำเที่ยว</li> <li>• การบริการที่จอดรถ</li> <li>• การรับขนของ</li> <li>• การจองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• การส่งข่าวสารหรือพัสดุภัณฑ์</li> <li>• การส่งหนังสือพิมพ์</li> <li>• การให้การดูแลนักท่องเที่ยว</li> <li>• การให้เข้าที่จอดรถยานพาหนะ</li> <li>• การให้เข้ายานพาหนะ</li> <li>• การให้เข้าโรงจอดอากาศยาน</li> </ul>	9 ตุลาคม 2570
2		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขนส่งทางอากาศ</li> <li>• การขนส่งทางบก</li> <li>• การขนส่งทางทะเล</li> <li>• การขนส่งทางเรือ</li> <li>• การขนส่งผู้โดยสาร</li> <li>• การขนส่งรถโดยสาร</li> <li>• การจัดท่องเที่ยวชมทัศนียภาพ</li> <li>• การจมน้ำเที่ยว</li> <li>• การบริการที่จอดรถ</li> <li>• การรับขนของ</li> <li>• การจองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• การส่งข่าวสาร หรือพัสดุภัณฑ์</li> <li>• การส่งหนังสือพิมพ์</li> <li>• การให้การดูแลนักท่องเที่ยว</li> <li>• การให้เข้าที่จอดรถยานพาหนะ</li> <li>• การให้เข้ายานพาหนะ</li> <li>• การให้เข้าโรงจอดอากาศยาน</li> </ul>	13 พฤษภาคม 2574
3		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขนส่งโดยรถโดยสาร</li> <li>• ขนส่งผู้โดยสาร</li> <li>• คลังสินค้า</li> <li>• จัดจำหน่ายบัตรโดยสาร</li> <li>• สำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง</li> </ul>	1 กันยายน 2566



ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับบริการประเภท	วันหมดอายุ
4		<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำอาหารและเครื่องดื่มภัตตาคาร</li> </ul>	1 กันยายน 2566
5		<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดแสดงพิพิธภัณฑ์</li> </ul>	1 กันยายน 2566
6		<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดหาอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>• ภัตตาคาร</li> </ul>	1 กันยายน 2566
7		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขนส่งโดยรถโดยสาร</li> <li>• ขนส่งผู้โดยสาร</li> <li>• คลังสินค้า</li> <li>• จัดจำหน่ายบัตรโดยสาร</li> <li>• สำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง</li> </ul>	1 กันยายน 2566
8		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขนส่งทางอากาศ</li> <li>• ขนส่งผู้โดยสาร</li> <li>• จัดจำหน่ายบัตรโดยสารจัดนำเที่ยว</li> <li>• สำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง</li> </ul>	16 กันยายน 2566

ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายบริการของบริษัทฯ และประเภทการบริการที่ได้จดทะเบียนในประเทศไทย




ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับบริการประเภท	วันหมดอายุ
1		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขนส่งทางอากาศ</li> <li>• การให้เช่าอากาศยาน</li> <li>• การจัดนำเที่ยว</li> <li>• การขนส่งทางเรือ</li> <li>• การสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• การเป็นนายหน้าจัดหา (การขนส่ง)</li> <li>• การขนส่งโดยรถโดยสาร</li> <li>• การขนส่งโดยรถยนต์</li> <li>• การขนส่งสินค้า</li> <li>• การบรรทุกสินค้า</li> <li>• การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง</li> <li>• การให้บริการนักบิน</li> <li>• การให้บริการจอง (การขนส่ง)</li> <li>• การให้บริการจอง (การเดินทาง)</li> <li>• การขนส่ง</li> <li>• การให้บริการจองที่สำหรับการขนส่ง</li> <li>• การให้บริการข้อมูลการเดินทาง</li> <li>• การเช่าคลังสินค้า</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
2		<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการพื้นที่โฆษณา (เช่า)</li> <li>• บริการบริหารธุรกิจโรงแรม</li> <li>• บริการแบบเอกสารข่าว</li> <li>• บริการให้เช่าพื้นที่โฆษณาบนสื่อสารสนเทศ</li> <li>• บริการให้เช่าเวลาโฆษณาบนสื่อสารสนเทศ</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
3		<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการพื้นที่โฆษณา (เช่า)</li> <li>• บริการบริหารธุรกิจโรงแรม</li> <li>• บริการแบบเอกสารข่าว</li> <li>• บริการให้เช่าพื้นที่โฆษณาบนสื่อสารสนเทศ</li> <li>• บริการให้เช่าเวลาโฆษณาบนสื่อสารสนเทศ</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565
4		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขนส่งทางอากาศ</li> <li>• การให้เช่าอากาศยาน</li> <li>• การจัดนำเที่ยว</li> <li>• การขนส่งทางเรือ</li> <li>• การสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง</li> <li>• การเป็นนายหน้าจัดหา (การขนส่ง)</li> <li>• การขนส่งโดยรถโดยสาร</li> <li>• การขนส่งโดยรถยนต์</li> <li>• การขนส่งสินค้า</li> <li>• การบรรทุกสินค้า</li> <li>• การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง</li> <li>• การให้บริการนักบิน</li> <li>• การให้บริการจอง (การขนส่ง)</li> <li>• การให้บริการจอง (การเดินทาง)</li> <li>• การขนส่ง</li> <li>• การให้บริการจองที่สำหรับการขนส่ง</li> <li>• การให้บริการข้อมูลการเดินทาง</li> <li>• การเช่าคลังสินค้า</li> </ul>	17 กรกฎาคม 2565

ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงรายการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ ได้มีการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์


ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	ทะเบียนข้อมูลเลขที่
1	BANGKOK AIRWAYS INTERNET RESERVATION AND TICKETING SYSTEM (BIRTS)	จ1. 1294
2	EMERGENCY RESPONSE TEAM SYSTEM (ERTS)	จ1.2906
3	SHORT MESSAGE SERVICE GATEWAY (SMS-GW)	จ1.2905
4	PG TIME ATTENDANT (PGTAS)	จ1.2904
5	HUMAN RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM (HRMS)	จ1.2903
6	FINANCIAL INTEGRATED SYSTEM (FIS)	จ1.2902
7	INVENTORY SYSTEM	จ1.2901
8	BANGKOK AIRWAYS INTERNET RESERVATION AND TICKETING SYSTEM (BIRTS) VERSION 4	จ1.2899
9	CASE MANAGEMENT SYSTEM(CMS)	จ1.2900
10	GOA1 CREATE CASH COMPENSATION	จ1. 5285
11	GOA1 REIMBURSE PROCESSING (REVIEWER)	จ1. 5286
12	GOA1 REIMBURSE PROCESSING (APPROVER)	จ1. 5287
13	GOA2 CREATE UPLIFT RECORDING	จ1. 5288
14	GOA2 REVIEW UPLIFT RECORDING	จ1. 5289
15	GOA2 APPROVE UPLIFT RECORDING	จ1. 5290

บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด (BAC)

ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายการค้าของ BAC และประเภทสินค้าที่ใช้เครื่องหมายดังกล่าว

ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับสินค้าประเภท	วันหมดอายุ
1		• น้ำผลไม้ น้ำผัก น้ำดื่ม	3 มิถุนายน 2572
2		• อาหารสำเร็จรูปที่มีเนื้อสัตว์และผักเป็นหลัก	3 มิถุนายน 2572
3		• อาหารสำเร็จรูปที่มีข้าวเป็นหลัก เค้ก ขนมปัง พาย คุกกี้	3 มิถุนายน 2572

ตารางต่อไปนี้ แสดงถึงเครื่องหมายบริการของ BAC และประเภทบริการที่ใช้เครื่องหมายดังกล่าว

ลำดับที่	เครื่องหมายการค้า	สำหรับบริการประเภท	วันหมดอายุ
1		• น้ำผลไม้ น้ำผัก น้ำดื่ม	3 มิถุนายน 2572



# 68

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### นโยบายการตลาด

#### การยกระดับประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร ด้วยการให้บริการระดับพรีเมียมและมีคุณภาพ รวมถึงการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารที่สนามบินโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย การให้บริการด้วยความเป็นมิตร และการให้บริการที่เน้นความใส่ใจในผู้โดยสาร การใช้เครื่องบินที่มีอายุการใช้งานต่ำ และการให้บริการในจุดหมายปลายทางอันเป็นแหล่งวัฒนธรรม และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

บริษัทฯ สร้างความแตกต่างให้ประสบการณ์การใช้บริการของผู้โดยสาร ด้วยการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยห้องพักรับรองสำหรับผู้โดยสารชั้นประหยัดและผู้โดยสารชั้นธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ให้บริการอาหารว่าง เครื่องดื่ม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย อาหารจานร้อน ห้องอาบน้ำ เป็นต้น

การให้บริการด้วยคุณภาพระดับที่ดีที่สุดแก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษได้ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และมีความเป็นมืออาชีพ ทั้งนี้ การรับพนักงานจะต้องผ่านขั้นตอนที่เข้มงวด และจะมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและเข้มข้น และมีกิจกรรมการเสริมสร้างสมรรถภาพในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมพนักงานที่ให้บริการผู้โดยสารทุกปี เพื่อให้แน่ใจได้ว่าพนักงานได้รับการเตรียมความพร้อมมาเป็นอย่างดีในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้โดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### การโฆษณาและการส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ เชื่อว่าการที่ประเทศไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม บริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดโดยให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมไทยอันเป็นเอกลักษณ์ที่ดึงดูดใจ รวมถึงการต้อนรับนักท่องเที่ยวอย่างมีไมตรีด้วยมนุษยสัมพันธ์อันดีของคนไทย โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ดีขึ้นและสร้างชื่อเสียงที่โดดเด่นในด้านคุณภาพการให้บริการแก่ผู้โดยสาร

ค่าใช้จ่ายทางการตลาดของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมของบริษัทท่องเที่ยวและตัวแทนการท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะโฆษณาผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อสังคมออนไลน์ งานแสดงสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ แผ่นป้ายโฆษณากลางแจ้ง หนังสือพิมพ์ และโทรทัศน์ และการโฆษณาทางวิทยุ

แม้ว่าบริษัทฯ จะทำการตลาดโดยเน้นจุดหมายปลายทางภายในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศที่ต้องการเชื่อมต่อกับเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ด้วยการเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และข้อตกลงระหว่างสายการบินอื่นๆ และการมีผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารและสำนักงานด้านการตลาดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

### การกำหนดราคาและการบริหารจัดการรายได้

จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการและค่าบัตรโดยสารที่เรียกเก็บมีผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบการบริหารจัดการรายได้เพื่อเพิ่มรายได้ในแต่ละเที่ยวบินให้เหมาะสม ทั้งนี้ การบริหารจัดการรายได้เป็นกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณราคาบัตรโดยสารและจำนวนที่นั่งผู้โดยสารที่มีอยู่สำหรับผู้โดยสารชั้นธุรกิจและผู้โดยสารชั้นประหยัด เพื่อเพิ่มรายได้จากการขายบัตรโดยสารให้สูงที่สุดบนพื้นฐานของพฤติกรรมทางด้านอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้ในแต่ละตลาดจากการใช้ระบบการบริหารจัดการรายได้ในปัจจุบัน บริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มรายได้ให้ได้ในแต่ละเที่ยวบิน โดยการจัดสรรที่นั่งผู้โดยสารที่มีอยู่ตามราคาบัตรโดยสารในแต่ละชั้นเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ มีโครงสร้างราคาบัตรโดยสารที่หลากหลายเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ที่นั่งผู้โดยสารบนเครื่องบินได้ถูกแบ่งออกเป็นชั้นธุรกิจและชั้นประหยัด โดยบริษัทฯ จะกำหนดจำนวนที่นั่งในแต่ละราคาผ่านกระบวนการวิเคราะห์การแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการในการบริหารจัดการรายได้ การคาดการณ์ล่วงหน้า และการกำหนดราคาที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้การคาดการณ์ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลการสำรองที่นั่งในอดีตรวมเข้ากับการสำรองที่นั่งในปัจจุบัน ประกอบกับงานหรือเหตุการณ์ (event) ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแรงกดดันจากภาวะการแข่งขัน และปัจจัยอื่นๆ ในการกำหนดโครงสร้างราคาบัตรโดยสารเพื่อเพิ่มรายได้สูงสุด

บริษัทฯ ใช้นโยบายการตลาดและการขายเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ในการขนส่งผู้โดยสารสูงสุดดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างราคาที่ไม่ซับซ้อนและนำเสนอขายนโยบายด้านราคาในแต่ละจุดขายเพื่อเพิ่มรายได้ให้สัมพันธ์กับลักษณะของแต่ละจุดขายและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้บริษัทฯ มีผลตอบแทนสูงสุดและลดการสูญเสียรายได้
2. ใช้ระบบบัตรโดยสารอัตโนมัติเพื่อป้องกันการสูญเสียรายได้เนื่องจากความผิดพลาดจากตัวบุคคลและเพิ่มรายได้จากค่าบริการเสริมได้แก่ ค่าธรรมเนียมจากสัมภาระส่วนเกิน
3. ใช้แผนการตลาดส่งเสริมการขายในเส้นทางบินที่ให้ผลตอบแทนสูง
4. จัดสรรที่นั่งสำหรับบัตรโดยสารในแต่ละระดับราคาให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตามอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่ผ่านมาของแต่ละเส้นทางการบิน
5. จัดลำดับการจัดสรรที่นั่งให้แก่ผู้โดยสารให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามอุปสงค์ที่คาดการณ์ไว้เพื่อที่จะเพิ่มรายได้ให้แก่ทั้งเครือข่ายการบิน ไม่เพียงแต่เพิ่มรายได้เฉพาะในบางเส้นทางการบินเท่านั้น

เช่นเดียวกับสายการบินส่วนใหญ่ บริษัทฯ รับสำรองที่นั่งมากกว่าจำนวนที่นั่งโดยสารในบางเที่ยวบินเพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้โดยสารได้สำรองที่นั่งแล้วแต่ไม่ได้เดินทาง โดยอัตราส่วนของการสำรองที่นั่งในลักษณะดังกล่าว แตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางการบินและขึ้นอยู่กับอัตราส่วนในอดีตของปริมาณผู้โดยสารที่สำรองที่นั่งแต่ไม่ได้เดินทาง และกรณีการยกเลิกบัตรโดยสารล่าช้า



## การรักษาลูกค้าประจำโดยโปรแกรม FlyerBonus

ตั้งแต่มีการจัดตั้งโปรแกรมสะสมไมล์ (Frequent Flyer Program) ของบริษัทฯ ในชื่อ “FlyerBonus” ในปี 2548 โปรแกรมดังกล่าวก็มีบทบาทสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ และเป็นหนึ่งในวิธีการพื้นฐานในการสร้างและรักษาลูกค้าของบริษัทฯ โปรแกรม FlyerBonus ของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกสองระดับ อันได้แก่ สมาชิกธรรมดา และสมาชิกพิเศษ โดยสมาชิกระดับพิเศษเป็นสมาชิกที่มาจากการเรียนเชิญของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ โปรแกรมสะสมไมล์จะสนับสนุนความยืดหยุ่นให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการของบริษัทฯ การแลกบัตรโดยสารจะช่วยส่งเสริมให้ลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สมาชิกสามารถสะสมไมล์ได้จากเที่ยวบินของบริษัทฯ และจากเที่ยวบินของสายการบินภายใต้ความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ในกิจกรรมส่งเสริมการขายของโปรแกรม FlyerBonus คะแนนสะสมไมล์สามารถแลกเพื่อรับบัตรโดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือแลกเป็นส่วนลด หรือ

ยกระดับชั้นโดยสารในเที่ยวบินของบริษัทฯ หรือแลกเป็นสินค้าที่ขายบนเที่ยวบิน ทั้งนี้ โปรแกรม FlyerBonus มีพันธมิตรผู้ประกอบการธุรกิจเดินทาง ซึ่งรวมถึงสายการบินทั้งหมดตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) สถาบันการเงิน บริษัทให้เช่ารถยนต์ และโรงแรมทั้งในท้องถิ่นและระหว่างประเทศ ทำให้สมาชิกสามารถทำการสะสมไมล์ได้ทุกวันผ่านการใช้จ่ายใช้สอยประจำ การเช่ารถยนต์ และการเข้าพักในโรงแรม

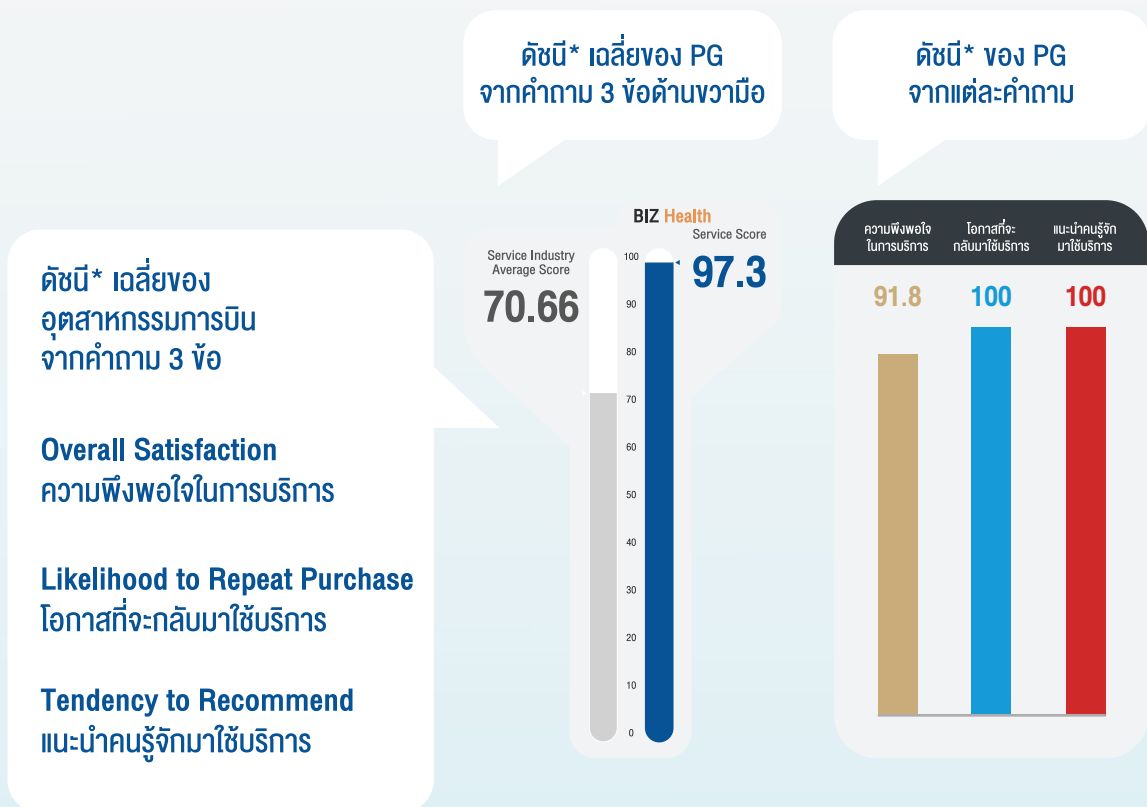
นอกจากนี้ ฟลายเออร์โบนัสนยังคงตอบแทนลูกค้าของสายการบินฯ โดยเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกอย่างต่อเนื่อง อาทิ การมอบส่วนลดและสิทธิประโยชน์จากโรงแรม ร้านอาหาร และร้านอาหารชื่อดัง รวมถึงโปรโมชั่นพิเศษสะสมคะแนนและแลกรางวัลจากสายการบินฯ และโปรโมชั่นร่วมกับคู่ค้าตลอดปีที่ผ่านมา

The screenshot shows the Bangkok Airways FlyerBonus website. At the top, there's a navigation bar with links like 'About FlyerBonus', 'Earn Points', 'Redeem Awards', 'Promotions & Privileges', 'News', and 'Services & Support'. The main banner is for the 'FIRST FLIGHT BONUS' offering 'DOUBLE Points\*' for new members taking their first flight with Bangkok Airways, valid from 1 January to 31 December 2022. Below the banner, there's a 'Book and Stay Special' section with a 'RECEIVE TRIPLE POINTS' offer. To the right is a 'FlyerBonus Member Sign in' section with fields for FlyerBonus ID and Password. The footer contains a cookie consent notice.

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในปัจจุบัน คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก เนื่องจากประเทศไทยยังคงมีศักยภาพด้านการท่องเที่ยว ประกอบกับการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ถือเป็นจุดเด่นของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับสายการบินอื่นๆ โดยในอดีตที่ผ่านมา ผู้โดยสารของบริษัทฯ เป็นผู้โดยสารจากต่างประเทศเป็นหลัก และยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผู้โดยสารภายในประเทศเองมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขยายตลาดผู้โดยสารภายในประเทศควบคู่กันไปเช่นกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้โดยสารจากต่างประเทศ โดยทางบริษัทฯ มีการจัดทำผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2564



\*ดัชนีเป็นการคิดจากคะแนนโดยผันค่าแต่ละระดับคะแนนด้วยน้ำหนักที่ต่างกัน ดังนั้นดัชนีจึงไม่เท่ากับคะแนน  
PG มีดัชนีเฉลี่ยจากคำถาม 3 ข้อข้างต้น ได้ 97.5 สูงกว่าของอุตสาหกรรมการบินที่ 70.66



## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ การขายทางตรง โดยผ่านสำนักงานขายของบริษัทฯ ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ และการขายทางอ้อม

### 1. การขายทางตรง

บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารทางตรงผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงสำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบิน ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และผ่านช่องทางบนหน้าเว็บไซต์

#### สำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร

##### และเคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบิน

บริษัทฯ มีสำนักงานขายบัตรโดยสาร ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทฯ และผ่านทางตัวแทนจำหน่ายในทวีปยุโรป ออสเตรเลีย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา ลาว และเมียนมาร์ และฮ่องกง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขายบัตรโดยสารที่เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารซึ่งตั้งอยู่ในสนามบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ซึ่งสำนักงานขาย เคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสาร และเคาน์เตอร์ขายบัตรโดยสารประจำสนามบินเหล่านี้ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าที่ต้องการเข้ามาสำรองที่นั่งหรือเปลี่ยนแปลงการสำรองที่นั่งด้วยตนเอง โดยสามารถชำระค่าบัตรโดยสารด้วยเงินสด บัตรเครดิต หรือบัตรเดบิต

ส่วนที่ยังคงมุ่งเน้นความสำคัญในด้านการพัฒนาบริการอย่างต่อเนื่อง โดยจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรม เพื่อให้พนักงานผู้ให้บริการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ให้ลูกค้าพึงพอใจและกลับมาใช้บริการ อีกทั้งกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานแนะนำลูกค้าให้เป็นสมาชิกรายการสะสมคะแนนพลายเอร์โบน์ส เป็นการช่วยเพิ่มฐานข้อมูลสมาชิก เพื่อสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป



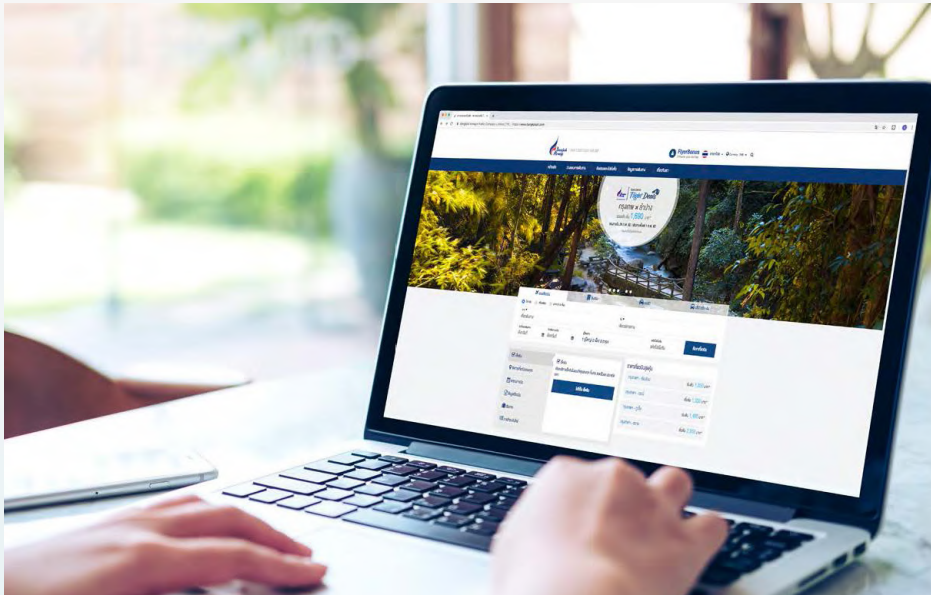
#### ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center)

Call Center 1771 รองรับการให้บริการทางโทรศัพท์ให้แก่ผู้โดยสารตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการติดต่อเพื่อใช้บริการ เช่น สอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์ และการบริการ การทำสำรองที่นั่งและออกบัตรโดยสาร รับชำระค่าบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนแปลงบัตรโดยสาร หรือให้บริการพิเศษกรณีต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการสำรองที่นั่งและ ออกบัตรโดยสารสำหรับผู้ป่วย Call Center Medical Care

Service และการบริการ Call Center Check – in สำหรับให้บริการผู้โดยสารที่เดินทางเส้นทางภายในประเทศที่ไม่มีสัมภาระในการเดินทาง นอกเหนือจากการให้บริการทางด้านโทรศัพท์แล้ว ทาง Call Center ยังให้บริการตอบอีเมลล์โดยสารที่ติดต่อผ่านทาง reservation@bangkokair.com และให้บริการตอบข้อซักถามของผู้โดยสารผ่าน PG Live Chat ตลอด 24 ชม. อีกด้วย

## การขายทางอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารทางอินเทอร์เน็ต ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangkokair.com](http://www.bangkokair.com) โดยในการสำรองที่นั่งทางออนไลน์นั้น ผู้โดยสารจะต้องชำระเงินผ่านบัตรเครดิตหรือบัตรเครดิต ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านเครดิตและกระบวนการทางบัญชี และยังช่วยปรับปรุงกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากธนาคารผู้ให้บริการของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับรายได้ทั้งหมดจากการขายทางอินเทอร์เน็ต และนำเข้าบัญชีบริษัทฯ โดยตรง ทั้งนี้ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อจะเพิ่มการขายผ่านทางอินเทอร์เน็ต และลดค่าคอมมิชชั่นจากตัวแทนจำหน่าย และยังปรับปรุงแผนผังเว็บไซต์เพื่อให้การแสดงค่าโดยสารและสิทธิพิเศษให้เห็นเด่นชัดขึ้น ทั้งนี้ การขายบัตรโดยสารทางอินเทอร์เน็ตมีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นมาโดยตลอด และบริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มดังกล่าวจะคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ การขายทางอินเทอร์เน็ตเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำที่สุดของบริษัทฯ



## 2. การขายทางอ้อม

บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อที่จะขยายเครือข่ายการให้บริการและฐานลูกค้า บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารในหลากหลายพื้นที่ รวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา ออสเตรเลีย และทวีปยุโรป โดยตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารจะทำหน้าที่คล้ายกับสำนักงานขายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงงานด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการจำหน่ายบัตรโดยสาร ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายมีความสำคัญสำหรับการขายบัตรโดยสารในเที่ยวบินตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ซึ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศที่เชื่อมต่อไปยังเที่ยวบินภายในประเทศและภายในภูมิภาคของบริษัทฯ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจาก IATA บริษัทฯ มีผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจาก IATA ในกว่า 40 ประเทศทั่วโลกเนื่องจากบริษัทฯ เองได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ IATA BSP ตั้งแต่ปี 2543 ทำให้การชำระ

ราคาบัตรโดยสารที่จำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศมีการชำระผ่านระบบชำระเงิน ผ่านทางธนาคารที่ให้บริการบริหารจัดการแก่สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ ทั้งนี้ การให้บริการโดยบริษัทตัวแทนการท่องเที่ยวเป็นประโยชน์อย่างยิ่งแก่นักท่องเที่ยวที่ไม่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ต และ/หรือไม่สะดวกที่จะใช้บัตรเครดิต โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ที่ห่างไกลในประเทศไทยหรือประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ

นอกเหนือจากการบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านระบบจัดจำหน่ายGDS (Global Distribution System) และ ตัวแทนจำหน่ายแบบ Online ที่เรียกว่า OTA (Online Travel Agent) ที่มีการเติบโตสูง

# 74

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่บริหารความเสี่ยง ให้เชื่อมั่นว่ากระบวนการดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยมีการกำหนดแผน และมาตรการป้องกันเพื่อลดระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การกำหนดมาตรการรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอันจะทำให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการติดตามและทบทวนมาตรการต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามกรอบบริหารความเสี่ยง COSO-ERM และปรับให้ทันสมัยมากขึ้นเพื่อให้ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และยังสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงไว้ชัดเจน โดยใช้การบูรณาการบริหารความเสี่ยงเป็น 2 ระดับ คือ ระดับองค์กร (Entity Level) และระดับหน่วยงาน (Activity Level) โดยมุ่งเน้นในการจัดหรือลดความเสี่ยงที่สำคัญ อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งการใช้การเปรียบเทียบความเสี่ยงกับต้นทุนที่ใช้หรือผลตอบแทนที่ได้รับจากการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

1.1 ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ อย่างมีนัยสำคัญ จากค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงไม่เพียงพอ

ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินคิดเป็นสัดส่วนที่สูงที่สุดของต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ โดยตามงบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงคิดเป็นร้อยละ 17.3 และร้อยละ 9.4 ของต้นทุนรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับด้วยเหตุที่ ค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงถือเป็นรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รายการหนึ่งที่มีนัยสำคัญ การปรับเพิ่มหรือลดลงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพียงเล็กน้อยสามารถส่งผลกระทบต่อทั้งในทางบวกและทางลบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ กรณีที่น้ำมันเชื้อเพลิงขาดแคลนหรือราคาน้ำมันเชื้อเพลิงมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นหรือมีภาวะการณ์อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการบินบริษัทฯ อาจต้องลดเที่ยวบินแบบประจำลง

ในปี 2563 ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงได้รับผลกระทบอย่างฉับพลันและรุนแรง ทำให้ราคาเฉลี่ยของ MOP ในเดือนเมษายน 2563 ลดลงในระดับ 21.26 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตามการที่ทั่วโลกมีอัตราการฉีดวัคซีนในปริมาณมากขึ้น ทำให้การเดินทาง

ทางอากาศมีแนวโน้มที่จะดีขึ้นตามไปด้วย ราคาเฉลี่ย MOP จึงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมาปิดที่เดือนธันวาคม 2564 ที่ 83.516 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากต้นปี 2564 ร้อยละ 44.0 โดยปกติบริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อบริหารความเสี่ยงที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอาจจะมีเปลี่ยนแปลงในอนาคต ทั้งนี้ภายใต้สภาวะโรคระบาดติดเชื้อโควิด-19 ที่ยังคงระบาดต่อเนื่องเป็นสภาวะที่มีความไม่แน่นอนและคาดการณ์ได้ยาก ดังนั้นในปี 2564 จึงไม่ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันจากการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันใดๆ อย่างเป็นทางการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า จะเพียงพอที่จะช่วยป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการปรับตัวของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงที่จะขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงใดๆ ได้อีกด้วย

## 1.2 ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจในอดีตรวมทั้งในอนาคตของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อุบัติเหตุ หรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่จะขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่เครื่องบินของบริษัทฯเกิดสูญหายหรือประสบเหตุฉุกเฉินเกิดอุบัติเหตุ เกิดการก่อการร้าย หรือภัยพิบัติอื่น ๆ และบริษัทฯ ต้องแบกรับต้นทุนที่สูงมากจากการเรียกร้องค่าเสียหายของผู้โดยสาร การซ่อมแซมหรือการเปลี่ยนทดแทนเครื่องบินที่ได้รับความเสียหาย และจากการที่บริษัทฯต้องระงับการให้บริการเครื่องบินดังกล่าว เป็นการชั่วคราวหรือถาวร

บริษัทฯไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯจะไม่ประสบเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเหตุการณ์ที่ร้ายแรงกว่าเหตุการณ์ดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่มีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯไม่สามารถรับประกันได้ว่าการคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ จะครอบคลุมความสูญเสียหรือความเสียหายจากอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ใด ๆ ในอนาคตได้อย่างเพียงพอ

## 1.3 การเปลี่ยนแปลงของความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) กับสายการบินอื่นอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) กับสายการบินจำนวน 27 สายการบิน มีรายรับจากสายการบินอื่นตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) บริษัทฯ คาดการณ์ว่าบริษัทฯ ต้องพึ่งพาความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) มากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในอนาคตในความสัมพันธ์กับสายการบินที่บริษัทฯ ได้ทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) ด้วย นอกจากนี้ความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) บางฉบับอาจถูกยกเลิกได้โดย

ไม่ต้องมีเหตุแห่งการเลิกสัญญาเกิดขึ้น หากคู่สัญญาฝ่ายที่ต้องการเลิกสัญญาแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน หรือสัญญาอาจถูกยกเลิกได้ทันทีหากเกิดเหตุแห่งการเลิกสัญญาขึ้น ทั้งนี้การที่สัญญาสิ้นสุดลงโดยที่ไม่ได้มีการคาดการณ์มาก่อนหรือการที่สัญญาสิ้นสุดลงก่อนกำหนดระยะเวลาอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

## 1.4 ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมการบินและการแข่งขันจากการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องประสบกับปัญหาการแข่งขันที่สูงทั้งในเส้นทางการบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ สายการบินต่างแข่งขันกันในเรื่องระดับราคาค่าบัตรโดยสาร จำนวนเที่ยวบิน ความน่าเชื่อถือของการบริการ ภาพลักษณ์ของสายการบิน สิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร โปรแกรมสะสมไมล์ (Frequent Flyer Program) ตลอดจนความพร้อมและความสะดวกสบายของบริการอื่น ๆ นอกจากนี้สายการบินบางแห่งที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ นั้น มีขนาดใหญ่กว่าอาจมีชื่อเสียงและทรัพยากรทางการเงินมากกว่า และมีความสามารถในการแข่งขันสูงในตลาดในที่สำคัญซึ่งรวมถึงเส้นทางการบินภายในประเทศได้ดีกว่าบริษัทฯ สายการบินเหล่านั้นอาจมีความสามารถในการให้บริการในเส้นทางการบินบางเส้นทางที่ไม่ได้ทำไประยะเวลานานกว่าที่บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการได้

คู่แข่งของบริษัทฯ สำหรับการให้บริการขนส่งผู้โดยสารแบบประจำ นั้นรวมถึง ผู้ประกอบธุรกิจสายการบินแบบเต็มรูปแบบ สายการบินต้นทุนต่ำ และผู้ประกอบธุรกิจการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องแข่งขันในเส้นทางการบินหลักภายในประเทศของประเทศไทย โดยมีคู่แข่งที่สำคัญ เช่น การบินไทยสายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินนกแอร์ สายการบินไทยสมายล์ และสายการบินไทยไลอ้อนแอร์นอกจากนี้ สายการบินอื่น ๆ อาจแสดงความประสงค์ที่จะจัดให้มีเที่ยวบินเข้าและออกจากสนามบินสมุยได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้การแข่งขันที่บริษัทฯ ต้องเผชิญนั้นสูงขึ้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่าคู่แข่งจะไม่ใช้กลยุทธ์ในการตัดราคาหรือกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อแข่งขันชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ



1.5 ธุรกิจสายการบินและสนามบินของบริษัทฯต้องพึ่งตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทย และตลาดการท่องเที่ยวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยนักท่องเที่ยวชาวไทยและนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคนี้และทวีปยุโรปเป็นอย่างมากการลดลงของอุปสงค์ในการเดินทางทางอากาศในตลาดเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจสายการบินคือธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 21.1 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2564 โดยธุรกิจสายการบินของบริษัทฯ ประกอบด้วยการให้บริการขนส่งทางอากาศสำหรับผู้โดยสารทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ แนวทางการสร้างความเติบโตของบริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยมุ่งเน้นการเพิ่มเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศไปยังและออกจากฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย และสนามบินเชียงใหม่ และจะยังคงดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานการณ์ใด ๆ ที่ก่อให้เกิดการลดลงของอุปสงค์ของการขนส่งทางอากาศในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในทางลบของสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ ความน่าสนใจของประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวที่ลดลง หรือค่าโดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของภาระต้นทุนในการใช้สนามบินและค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากผู้โดยสาร

#### 1.6 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้รับสัมปทานเพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการบินที่สนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เข้าทำสัญญากับทอท.เพื่อให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสนามบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งรวมถึงการให้บริการคลังสินค้าการให้บริการภาคพื้นดินและการให้บริการครัวการบินโดยสัญญาสัมปทานมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี โดยจะสิ้นสุดในวันที่ 27 กันยายน 2569

ปี 2564 รายได้จาก BFS Ground และ BAC คิดเป็นร้อยละ 18.3 และร้อยละ 2.0 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่สามารถ

บริษัทฯ เชื่อว่าผู้โดยสารส่วนใหญ่ที่ใช้บริการสายการบินของบริษัทฯ และผู้ใช้บริการสนามบินของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยนักท่องเที่ยวที่ประสงค์จะเข้ามาในประเทศไทยเพื่อเยี่ยมชมสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงต้องพึ่งพาความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ที่ผ่านมามีบริษัทฯ เคยประสบกับเหตุการณ์ที่จำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การประท้วงทางการเมืองในประเทศไทยหลายครั้ง โดยธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานการณ์นั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถใช้มาตรการป้องกันเพื่อที่จะบรรเทาผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ นักท่องเที่ยวจากความตกลงรับขนส่งผู้โดยสารระหว่างสายการบิน(Interline) บางส่วนมาจากทวีปยุโรป ดังนั้นปัจจัยภายนอกในทางลบต่าง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางจากทวีปยุโรปอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

รับประกันได้ว่าสัญญาเหล่านี้สัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญารวมกันจะไม่ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลา และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาหรือเมื่อมีการเลิกสัญญาดังกล่าวแล้วหากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถต่อหรือขยายอายุสัญญาได้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะไม่มีสิทธิในการประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาดังกล่าวได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียกระแสรายได้จากกิจการดังกล่าว และจะนำมาซึ่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

## 1.7 การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมอาจจะส่งผลกระทบการดำเนินงานทั้งใน ปัจจุบันและอนาคตของ บริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มขึ้น

ธุรกิจสายการบินถูกกำกับดูแลโดยกฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต กฎหมายและระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามามีผลบังคับใช้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงที่เกิดจากเครื่องบิน การใช้และครอบครองวัตถุอันตราย การปล่อยก๊าซของเสีย การกำจัดสิ่งเจือปนในสิ่งแวดล้อม และอื่น ๆ โดยประเทศต่าง ๆ ได้ออกคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงและการปล่อยก๊าซของเสียที่เกิดจากเครื่องบิน และอายุของเครื่องบิน กฎหมายสิ่งแวดล้อมเหล่านี้โดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงและทางอากาศได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็วและ

เป็นที่คาดการณ์ได้ว่าอาจพัฒนาไปในแนวทางที่จะกำหนดให้ยกเลิกการใช้เครื่องบินบางแบบหากเครื่องบินเหล่านั้นไม่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายสิ่งแวดล้อมกำหนด ข้อกำหนดต่าง ๆ เหล่านี้อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และมีข้อจำกัดในการประกอบกิจการสายการบิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากเครื่องบินแบบใหม่ที่น่าสนใจต้องเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมตลอดอายุการใช้งาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวอาจทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น หรือจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

## 1.8 ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้น ตามอายุของฝูงบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อายุเฉลี่ยของเครื่องบินของบริษัทฯ คือ 11.9 ปีโดยทั่วไปค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานมานานจะสูงกว่าค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินที่ใหม่กว่า ดังนั้น เมื่อฝูงบินของบริษัทฯ มีอายุการใช้งานมากขึ้นเรื่อย ๆ ก็จะต้องการการบำรุงรักษามากขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องบินของบริษัทฯ ก็จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามไปด้วยเช่นกัน ทั้งในส่วนของการปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) และอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ (ในกรณีที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ ของบริษัทฯ ยังคงที่) ค่าใช้จ่ายในการบำรุง

รักษาที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญอาจมีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

โดยปกติ เครื่องบินลำที่มีอายุการใช้งานมานาน จะมีอุปกรณ์ภายในห้องโดยสารที่มีอายุการใช้งาน จะต้องการการบำรุงรักษาบ่อยขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อตารางการบิน และความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสายการบินของบริษัทฯ ซึ่งแต่ละกรณีข้างต้นอาจจะลดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลงได้



## 1.9 บริษัทฯ อาจก่อหนี้ที่มีนัยสำคัญในอนาคตเพื่อระดมทุนในการจัดหาเครื่องบิน เพื่อใช้เป็นการลงทุน หรือใช้ในแผนขยายธุรกิจ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ เช่าเครื่องบินส่วนใหญ่ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อเครื่องบินที่จำเป็นส่วนหนึ่งในอนาคต ซึ่งหากบริษัทฯ ตัดสินใจซื้อเครื่องบิน บริษัทฯ อาจต้องระดมเงินทุนและก่อหนี้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจะต้องจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนอื่น หรืออาจจะต้องเจรจาสัญญากับผู้ขายใหม่ หรืออาจจะถือว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาภายใต้สัญญาซื้อขายเครื่องบินดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยหากบริษัทฯ ไม่สามารถระดมทุนเพื่อซื้อเครื่องบินใหม่บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมาะสม

อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และอาจทำให้แผนการขยายฝูงบินล่าช้า นอกจากนี้ สัญญาสินเชื่อในอนาคตของบริษัทฯ อาจมีข้อกำหนดที่จำกัดกิจกรรมการดำเนินงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทฯ และอาจกำหนดให้บริษัทฯ ต้องนำทรัพย์สินไปวางเป็นหลักประกัน ทั้งนี้ ความสามารถในการชำระหนี้และจัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนที่ตามแผนการของ บริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความสามารถในการสร้างรายได้เพียงพอเพื่อชำระหนี้ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

## 1.10 บริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจ

กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยการเพิ่มจำนวนเครื่องบิน การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินเดิมที่บริษัทฯ ให้บริการ การเปิดเส้นทางการบินใหม่ที่บริษัทฯ ให้บริการเอง และที่เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายเส้นทางการบินที่ขยายออกไปตามความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) และกระตุ้นการเติบโตในตลาดที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่เดิม ทั้งนี้ ความสำเร็จในกลยุทธ์ทางธุรกิจนั้น มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

การเพิ่มจำนวนเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ ขึ้นอยู่กับการได้รับการจัดสรรเวลาเข้าออกของเครื่องบิน (Slot) ที่เหมาะสมในสนามบินที่ตั้งอยู่ในตลาดเป้าหมายในลักษณะที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับสิทธิการบิน และการจัดสรรเวลาเข้าออกของเครื่องบิน (Slot) ในสนามบินใด ๆ ก่อนที่จะเริ่มให้บริการเส้นทางการบินใหม่ได้ การเพิ่มจำนวนเส้นทางการบิน การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางการบินที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ยังขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะได้รับการจัดสรรเวลาขึ้นและลงจอด (Slot) เพิ่มเติมในสนามบินของเส้นทางการบินดังกล่าว ซึ่งรวมถึงสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุย

สนามบินเชียงใหม่ และสนามบินที่บริษัทฯ มีเส้นทางการบินทุกแห่ง ทั้งนี้ การไม่ได้รับสิทธิการบินการไม่ได้รับการจัดสรรช่วงเวลาการนำเครื่องบินขึ้นและลงจอด (Slot) ในสนามบินใด ๆ การไม่ได้รับอนุญาตต่าง ๆ หรือการไม่สามารถเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (Code Share Agreement) เพิ่มเติม หรือการไม่สามารถขอเพิ่มช่วงเวลาการนำเครื่องบินขึ้นและลงจอดในสนามบินใด ๆ เพิ่มเติมดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ คาดหมายว่าเส้นทางการบินหลายเส้นทางที่บริษัทฯ วางแผนเปิดให้บริการในอนาคต การให้บริการในเส้นทางการบินใหม่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก ตั้งแต่ก่อนที่จะเริ่มให้บริการ ทั้งนี้ ในระยะแรก บริษัทฯ อาจมีอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) ต่ำ และอาจจำเป็นต้องเสนอค่าโดยสารราคาพิเศษในเส้นทางการบินใหม่ ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการทำกำไรจากเส้นทางการบินใหม่นี้ โดยส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ



ปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯรวมถึง

- สถานะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชีย และภูมิภาคอื่นทั่วโลก รวมทั้งสถานะตลาดทุนของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก
- อุปสงค์ของการคมนาคมขนส่งทางอากาศในภูมิภาค
- อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดการบินในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ความสามารถของบริษัทฯในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานและบริหารกิจการขนาดใหญ่กว่าเดิมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การได้รับใบอนุญาตสิทธิการบินเพิ่มเติมสำหรับตลาดที่บริษัทฯ วางเป้าหมายในทางภูมิศาสตร์เพื่อการขยายเส้นทางการบิน
- ความสามารถของบริษัทฯในการว่าจ้าง ฝึกอบรม และรักษาจำนวนของนักบิน พนักงานต้อนรับ และวิศวกรประจำเครื่องบินของ บริษัทฯอย่างเพียงพอ
- ความสามารถของบริษัทฯในการจัดหาและรับมอบเครื่องบินในเวลาอันสมควร และความสามารถของบริษัทฯในการระดมเงินทุนที่จำเป็นเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นหลายปัจจัยนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯจะสามารถขยายธุรกิจในตลาดที่ให้บริการอยู่ได้สำเร็จ หรือสามารถสร้างตลาดใหม่ขึ้นมาได้ ซึ่งความล้มเหลวในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ





### 1.11 ความสามารถในการกำหนดค่าโดยสารของ บริษัทฯ ถูกจำกัดอัตราค่าโดยสารขั้นสูงที่กำหนดโดยรัฐบาล

ในฐานะบริษัทสายการบิน บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยรัฐบาลผ่านกรมการบินพลเรือนและหน่วยงานอื่น ๆ ซึ่งกรมการบินพลเรือนเป็นหน่วยงานกำกับดูแลที่มีหน้าที่กำกับดูแลภาคการบินของประเทศไทย โดยเป็นผู้ออกใบอนุญาตประกอบกิจการที่จำเป็นในการให้บริการเที่ยวบินของบริษัทฯ และเป็นผู้กำหนดอัตราขั้นสูงสำหรับค่าโดยสารเส้นทางการบินภายในประเทศที่ขายในประเทศไทย กำกับดูแลค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับบริการขนส่งผู้โดยสารและสินค้าภายในประเทศแบบประจำ รวมถึงเป็นผู้ทำความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศแบบทวิภาคีระหว่างประเทศกับประเทศ

อื่น ๆ ทั้งนี้ค่าโดยสารภายในประเทศของบริษัทฯ จะต้องไม่เกินอัตราค่าโดยสารที่กำหนดโดยกรมการบินพลเรือน อนึ่งการเปลี่ยนแปลงในทางลบใด ๆ ในนโยบายเหล่านี้ นอกเหนือจากกฎระเบียบและนโยบายอื่น ๆ ที่ใช้กำกับดูแลการดำเนินการสายการบิน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ



### 1.12 ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกิจในหลายประเทศ จึงมีรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินหลายสกุล ที่สำคัญคือ สกุลเงินบาทและเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาเช่าเครื่องบิน สัญญาการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบิน สัญญาการประกันภัย โดยส่วนใหญ่ รวมทั้งสัญญาจัดหาอะไหล่เครื่องบินเกือบทั้งหมดของบริษัทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ค่าเงินของสกุลเงินหลายสกุล มีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทโดยขึ้นอยู่กับสถานะเงินตราต่างประเทศของบริษัททั้งด้านรายได้และค่าใช้จ่าย บริษัทฯไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯ จะจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ หรือการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะสามารถจัดทำได้ที่ต้นทุนที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์ หรือสามารถป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯอาจมีภาระทางการเงินเพิ่มในสกุลเหรียญสหรัฐฯ ในอนาคต ซึ่งอาจรวมถึงการกู้ยืมเพื่อซื้อเครื่องบินในอนาคต ด้วยเหตุนี้ การอ่อนค่าลงของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ เหล่านี้อาจทำให้ภาระหนี้สินของบริษัทฯเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯจะสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอที่จะชดเชยภาระหนี้ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศจึงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

### 1.13 บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงบางประการที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ และอาจเผชิญกับอุปสรรคในการทำกรรมธรรม์ ประกันภัยที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจไม่สามารถจัดหาประกันภัยได้เลย

การประกันภัยเป็นพื้นฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจสายการบิน และสนามบิน ทั้งนี้ การก่อการร้าย หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในระดับโลกอื่น ๆ อาจมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำประกันภัยเกี่ยวกับการบินในความเสี่ยงบางประเภท หรืออาจทำประกันภัยได้ในวงเงินประกันภัยที่ลดลง ซึ่งไม่เพียงพอกับจำนวนที่กำหนดโดยผู้ให้เช่าเครื่องบินของบริษัทฯ หรือตามกฎหมายระเบียบของรัฐบาล การที่บริษัทฯ ไม่สามารถทำกรรมธรรม์ประกันภัยในการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป หรือในสินทรัพย์บางอย่างของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไข และข้อกำหนดที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรือไม่สามารถทำกรรมธรรม์ประกันภัยได้เลยอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่ความเสียหายที่แท้จริงสูงกว่าจำนวนเงินที่ทำประกันภัยไว้ บริษัทฯ อาจต้องรับภาระความเสียหายจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ทำประกันภัย ความเสี่ยงบางประเภท ซึ่งรวมถึงการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก และการสูญเสียกำไรหรือรายได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของสายการบินอื่นในอุตสาหกรรมซึ่งมักจะไม่ได้ทำประกันภัยในเรื่องดังกล่าวไว้เช่นกัน ในกรณีที่เกิดภัยที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ

บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า ความคุ้มครองภายใต้กรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ จะเพียงพอกับความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง



## 2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน

### 2.1 ในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อุตสาหกรรมการบินมีแนวโน้มที่จะมีผลประกอบการถดถอย

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำเป็นสิ่งที่คาดเดาได้ยาก และเนื่องจากอุตสาหกรรมการบินมีลักษณะเฉพาะตัวคือมีอัตรากำไรต่ำ และมีต้นทุนคงที่สูง ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน ค่าบริหารจัดการเครื่องบินและค่าธรรมเนียมการเดินทาง ค่าเช่าดำเนินงาน เครื่องบิน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับนักบิน ลูกเรือ และบุคลากรที่ทำงานระดับภาคพื้นดิน ไม่ได้เปลี่ยนแปลงตามอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) ในขณะที่รายได้ที่เกิดจากการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) ในขณะที่ยอดรายได้ที่เกิดจากเที่ยวบินหนึ่งจะสัมพันธ์โดยตรงกับจำนวนผู้โดยสารหรือสินค้าที่รับขน

และโครงสร้างค่าโดยสาร ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านจำนวนผู้โดยสารในตลาดที่เกี่ยวข้อง หรือมีการเปลี่ยนแปลงด้านราคา ด้านอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) หรือการเดินทางรูปแบบอื่น ๆ ที่เชื่อมต่อกัน (Traffic Mix) อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผลขาดทุนเล็กน้อยในระดับรายได้ที่คาดการณ์ไว้สามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ



## 2.2 ข้อจำกัดของสนามบินในกรุงเทพฯ และสนามบิน อื่น ๆ ในประเทศไทย อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเพิ่มอัตรา การใช้เครื่องบิน ต่อลำต่อวัน ปรับปรุงการตรงต่อ เวลาของเที่ยวบิน และให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัย และมีประสิทธิภาพได้

ถึงแม้ว่าโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของการบินเชิงพาณิชย์ในประเทศไทยจะมีการพัฒนาขึ้นอย่างมาก โดยมีการเปิดใช้สนามบินสุวรรณภูมิในเดือนกันยายน 2549 และเปิดใช้สนามบินดอนเมืองอีกครั้งสำหรับเที่ยวบินภายในประเทศในเดือนมีนาคม 2550 แต่ทรัพยากรในหลายภาคส่วนของอุตสาหกรรมการบินเชิงพาณิชย์ ซึ่งรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามบินและระบบควบคุมการจราจรทางอากาศยังไม่เพียงพอในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ความสามารถของบริษัทฯ ในการเพิ่มอัตราการใช้เครื่องบินต่อลำต่อวัน การปรับปรุงความตรงต่อเวลาของเที่ยวบิน และการให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในอนาคต ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ บริษัทฯ ได้แก่

- จำนวนเครื่องบินที่สามารถลงจอดได้ ความจุผู้โดยสารในอาคารผู้โดยสาร และความหนาแน่นของการจราจรทางอากาศในสนามบินที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการการบินที่ บริษัทฯ ให้บริการอยู่โดยเฉพาะสนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินภูเก็ต
- คุณภาพของการบริหารจัดการของสนามบินในประเทศไทย โดยผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง

- คุณภาพของการควบคุมการจราจรทางอากาศของประเทศ
- คุณภาพของระบบนำร่องและการดำเนินการควบคุมภาคพื้นดินในสนามบินในประเทศไทย
- ข้อจำกัดว่าด้วยความยาว และ/หรือความแข็งแรงของทางวิ่ง (runway) ซึ่งจำกัดน้ำหนักบรรทุกสูงสุดของเครื่องบินของบริษัทฯ
- คุณภาพของสาธารณูปโภคพื้นฐานในสนามบินระดับภูมิภาคที่บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินอยู่
- การเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัย

หากปัจจัยที่กล่าวไปแล้วข้างต้นไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อาจส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการขยายเครือข่ายเส้นทางการบินหรือการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินของบริษัทฯ การปรับปรุงเที่ยวบินให้ตรงต่อเวลา และการให้บริการขนส่งทางอากาศอย่างปลอดภัย นอกจากนี้ ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ



### 2.3 อุตสาหกรรมการบินเผชิญความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การก่อการร้าย การระบาดของโรคติดต่อ และภาวะอากาศเลวร้าย

การก่อการร้ายส่งผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมการบิน โดยผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงการที่ต้นทุนด้านการรักษาความปลอดภัย และการประกันภัยที่เพิ่มขึ้น ความวิตกกังวลเกี่ยวกับการก่อการร้ายในอนาคตที่เพิ่มขึ้น การปิดสนามบิน การยกเลิกเที่ยวบินและความล่าช้าของเที่ยวบินอันเนื่องมาจากการละเมิดมาตรการรักษาความปลอดภัยและความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และการลดลงของจำนวนผู้โดยสารและผลตอบแทน อันเนื่องมาจากอุปสงค์ของการเดินทางทางอากาศทั่วโลกลดลง ทั้งนี้ การก่อการร้าย หรือความหวาดกลัวว่าจะเกิดการก่อการร้าย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบในระดับโลกอื่น ๆ อาจทำให้อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor) และผลตอบแทนลดลง และอาจทำให้ต้นทุนของอุตสาหกรรมการบินรวมถึง บริษัทฯ เพิ่มขึ้น ซึ่งถ้าเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกันเกิดขึ้นในอนาคต ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในทางลบ

สถานการณ์โรคระบาดทั้งภายในประเทศและทั่วโลก ความเสี่ยงจากสถานการณ์โรคระบาดเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2562 จนมีผลกระทบอย่างรุนแรงจนถึงปัจจุบัน และไม่สามารถคาดเดาได้ว่าเหตุการณ์ระบาดของไวรัส โควิด-19 จะสิ้นสุดหรือลดน้อยลงเมื่อใด และจากสถานการณ์ดังกล่าวหากพนักงานใน

องค์กรติดเชื้อไวรัสจากการปฏิบัติงาน อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบรุนแรง ทั้งในด้านการดำเนินงานที่อาจต้องหยุดชะงัก และผลต่อความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้โดยสาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ ด้วย

สภาวะอากาศในช่วงฤดูมรสุมหรือช่วงที่เกิดภาวะอากาศแปรปรวนในประเทศไทยหรือประเทศอื่น ๆ เที่ยวบินต่าง ๆ อาจถูกยกเลิกหรือต้องเลื่อนเวลาจากกำหนดการเดิม ทั้งนี้ ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติหลายครั้งในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงสึนามิและอุทกภัยในกรณีที่ บริษัทฯยกเลิกเที่ยวบินหรือเลื่อนเวลาจากกำหนดการเดิมเนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนนั้น รายได้และผลกำไรของ บริษัทฯจะลดลง และถึงแม้ว่าเหตุการณ์เหล่านี้จะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯแต่ผู้โดยสารอาจเห็นว่า บริษัทฯต้องรับผิดชอบในความล่าช้าและการยกเลิกเที่ยวบินที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯอาจเสื่อมเสียชื่อเสียงซึ่งส่งผลให้เสียลูกค้า และส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ สภาพอากาศแปรปรวนในประเทศต่าง ๆ หรือในภูมิภาคอื่น ๆ ซึ่งผู้โดยสารที่มาใช้บริการในเส้นทางการบินของบริษัทฯมาจากประเทศหรือภูมิภาคดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อจำนวนผู้โดยสารบนเที่ยวบินของบริษัทฯ

### 2.4 อุตสาหกรรมการบินอยู่ภายใต้การกำกับดูแล ความปลอดภัยและมาตรฐานการบินในระดับสากล

อุตสาหกรรมการบิน อยู่ภายใต้การกำกับดูแลความปลอดภัยและมาตรฐานการบินในระดับสากล ซึ่งมีหน่วยงานต่าง ๆ ในระดับสากลเป็นผู้ตรวจสอบและกำกับดูแล หากพบว่ามีความบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อความปลอดภัย (Significant Safety Concerns) จะถูกปรับลดสถานะความปลอดภัย ซึ่งจะส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมกับประเทศ หน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการด้านการบิน รวมทั้งสายการบินด้วย เช่น การถูกระงับการเพิ่มเส้นทางการบิน การจำกัดจำนวนเที่ยวบิน การจำกัดตารางการบิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถ

ในการแข่งขัน และทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ยังจำกัดโอกาสในการขยายธุรกิจ การทำกำไรของธุรกิจ อัตราค่าเช่าเครื่องบินและเบี้ยประกัน ตลอดจนเงื่อนไขการซ่อมบำรุงจะมีความเข้มงวดมากขึ้นอีกด้วย และส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ เนื่องจากความปลอดภัยเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่ลูกค้าพิจารณาเลือกใช้บริการ

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

85

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับนโยบายบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรมาโดยต่อเนื่อง และในปี 2564 มีความมุ่งมั่นวางแผนขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้พันธสัญญาการส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ และธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล รวมถึงยกระดับการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และการสร้างความตระหนักให้กับทีมงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและคณะทำงานความยั่งยืนองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขับเคลื่อนองค์กรที่ยั่งยืน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ประธาน) ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง

## บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนองค์กร

- กำหนดและทบทวนนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้รับประโยชน์อย่างสมดุล
- แต่งตั้งและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะทำงานความยั่งยืนองค์กร
- ส่งเสริมการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีความสอดคล้องกัน
- ตรวจสอบความถูกต้องของแผนดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งคณะทำงานความยั่งยืนองค์กรจัดทำ
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการตัดสินใจเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการรายงานความยั่งยืน
- ติดตามผลการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืนของทุกฝ่าย โดยผ่านคณะทำงานความยั่งยืนองค์กร

สำหรับคณะทำงานความยั่งยืนองค์กรนั้น ประกอบด้วย รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้แทนจากทุกฝ่ายในองค์กร ดำรงตำแหน่งคณะทำงาน

## บทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานความยั่งยืนองค์กร

- กำหนดแผน/ กรอบการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืนและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่เหมาะสม โดยให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ
- ติดตามการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืนของฝ่าย และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนองค์กร
- สร้างการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก ภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ
- ศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับพนักงาน



## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### การจัดการพลังงาน

สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย และสนามบินตราด

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติด้านการจัดการพลังงานตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550) โดยนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ในหน่วยงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ลดภาระการนำเข้าพลังงานของประเทศ ซึ่งเป็นนโยบายหนึ่งของรัฐบาล นอกจากนี้ ยังช่วยลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน ทั้งนี้ ได้ระบุไว้ในนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการพลังงานในหน่วยงาน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### แนวทางการจัดการพลังงานตามที่ระบุไว้ในนโยบายอนุรักษ์พลังงาน

1. ดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของสนามบิน ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับการทำงาน เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางปฏิบัติงานที่ดี
3. กำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้เจ้าหน้าที่ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงาน เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและเจ้าหน้าที่ทุกคน ที่ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด รวมถึงการติดตามตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน
5. ให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล และงบประมาณ ในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนาด้านพลังงาน
6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

#### แผนลดการใช้ไฟฟ้า

สนามบินมีแผนลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดยใช้มาตรการประหยัดพลังงานด้านต่าง ๆ เข้ามาเป็นกลไกและเครื่องมือในการลดพลังงาน โดยมีเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้า 5-20% จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าของปีนั้นๆ

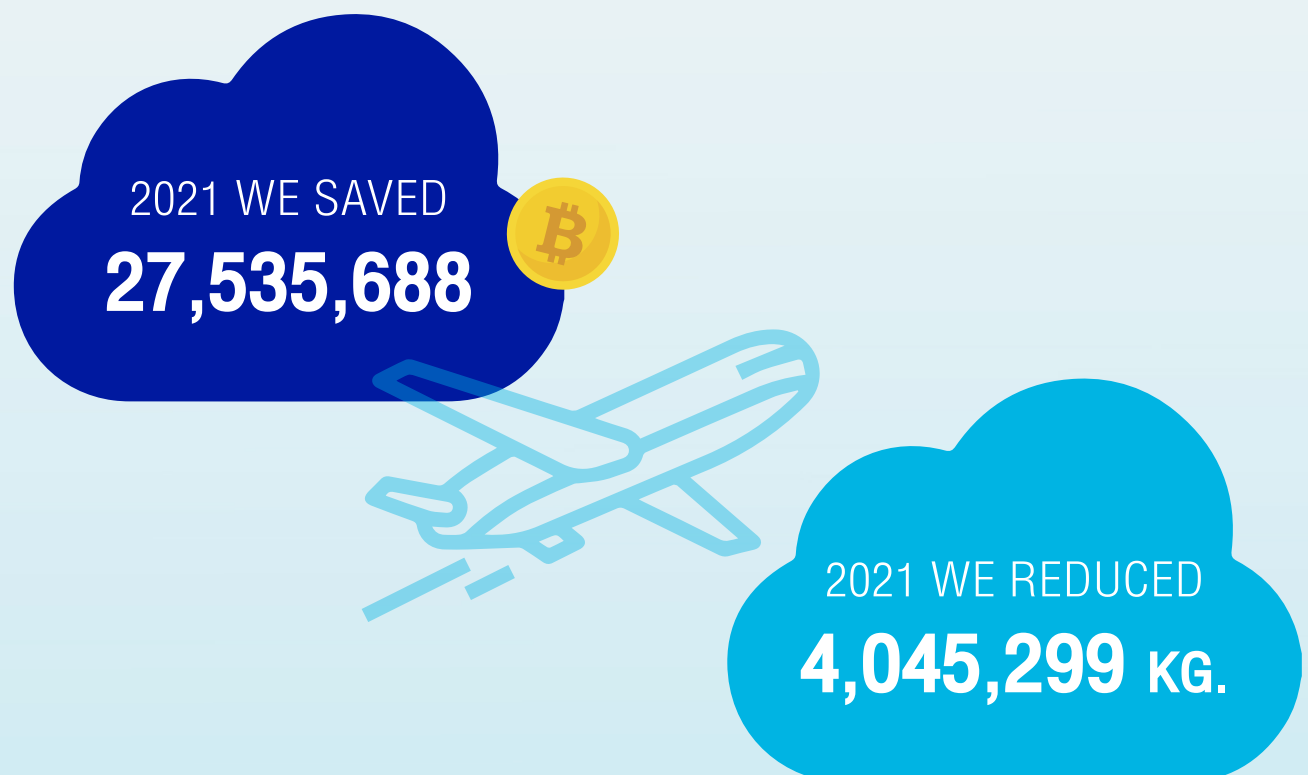
## การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อแต่ละพื้นที่การทำงานเช่น สำนักงานใหญ่ และสนามบินนำไปใช้ในการวางแผนการทำงาน หรือมาตรการด้านต่างๆ ตลอดจนการจัดตั้งคณะทำงานสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท โดยการจัดการขยะ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพื่อให้การทำงานด้านการจัดการขยะและของเสียอันตราย ดำเนินไป อย่างสอดคล้องกับกฎหมายด้านสาธารณสุข ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านวัตถุอันตราย ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Mitigation Measures and Monitoring Program)

โดยบริษัทมีแผนลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งให้เทศบาลนำไปกำจัด ให้ลดลง 30% จากปี 2563 โดยมีเป้าหมายและแผนการลดปริมาณ ขยะที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการลดการทิ้งขยะให้เทศบาลนำไปกำจัด เพื่อลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบ เพิ่มอัตราการหมุนเวียนภายในองค์กรให้ มีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรด้วยการนำกลับมาใช้ใหม่ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีมาตรการทำการบินเพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในด้านมลพิษทางอากาศ โดยการขับเคลื่อนอากาศยานในทางขับ โดยใช้ เครื่องยนต์เพียงตัวเดียว เพื่อลดมลพิษทางอากาศที่เกิดจากเครื่องยนต์และลดการบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิง และเพื่อลดผลกระทบทางด้าน เสียงต่อชุมชน จึงมีการปฏิบัติการการบิน ในรูปแบบที่ส่งผลกระทบด้านเสียงน้อยที่สุด ตามบริบทของสนามบินแต่ละแห่ง ซึ่งจากการ ดำเนินมาตรการใช้น้ำมันอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพของฝ่ายปฏิบัติการบิน ทำให้บริษัทฯ ประหยัดงบประมาณด้านน้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานและลดปริมาณคาร์บอน





# การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

## นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

เพื่อสนองตอบต่อพันธกิจของบริษัทฯ ในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และสนับสนุนการขับเคลื่อนทางธุรกิจขององค์กร ให้สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ได้อย่างครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาการเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้กับผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับตามค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) สมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะด้านผู้นำ (Leadership Competency) อ้างอิงแนวทางในการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น (Bangkok Airways' Training Development Framework) รวมถึงการพัฒนาทักษะตามสายอาชีพหรือตำแหน่งงานที่เกี่ยวข้อง (Functional / Specific Training) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐาน ข้อกำหนดของอุตสาหกรรมการบินในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับระหว่างประเทศ เพื่อให้บุคลากรในองค์กรมีความรู้ ทักษะอย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติงานตามตำแหน่งงานได้อย่างเป็นมาตรฐานตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของอุตสาหกรรมการบินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถทั่วไป (General Training) หรือวิชาอื่น ๆ เพิ่มเติมตามแผนฝึกอบรมประจำปีอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ฯ

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถพัฒนาสมรรถนะ ความรู้ และความสามารถได้อย่างต่อเนื่อง โดยปรับรูปแบบการฝึกอบรมให้เป็นการเรียนรู้ออนไลน์ (Online Training) ที่หลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ (Multi-Platform Learning) ตามความเหมาะสมกับเป้าหมายในการพัฒนาและเนื้อหาวิชา นอกเหนือจากการจัดอบรมภายในบริษัทฯ แบบเรียนในห้องเรียนที่เว้นระยะห่าง ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีรูปแบบการเรียนรู้ออนไลน์ที่หลากหลาย ดังนี้



## สัดส่วนกลุ่มหลักสูตรสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร และพนักงาน (เรียงลำดับตามสัดส่วนของจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม)

### การพัฒนาสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)

การพัฒนาสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency) ประกอบด้วย กลุ่มหลักสูตรตามที่กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับระบุไว้ หลักสูตรฝึกอบรมเพื่อรักษา มาตรฐานด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ

1

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาทักษะตามสายงานเพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อกำหนดของอุตสาหกรรมการบินในระดับ ประเทศ ภูมิภาค และระหว่างประเทศ (Functional / Specific Training)

### การพัฒนาพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competency)

การพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competency) เน้นไปที่การจัดฝึกอบรมตาม แนวทางในการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น (Bangkok Airways' Training Development Framework) หรือสาขาวิชาอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร

2

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาทักษะ- ความรู้ความสามารถทั่วไป สำหรับพนักงานทุกระดับ (General Training)

3

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาความรู้ด้านการบริหารจัดการธุรกิจการบิน (Airline Business Management)

4

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาทักษะ- ความรู้ความสามารถทั่วไป สำหรับพนักงานทุกระดับ (General Training)

### การพัฒนาสมรรถนะด้านผู้นำ (Leadership Competency)

การพัฒนาสมรรถนะด้านผู้นำ (Leadership Competency) บริษัทฯ ได้คิดสรร Skillsoft ด้าน Business Operations, Digital Transformation, Management ฯลฯ เพื่อให้ผู้บริหารและหัวหน้างานที่ได้รับการ แต่งตั้งใหม่ได้พัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็น ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการให้ ผู้บริหารและหัวหน้างานทำแบบสำรวจ การเรียนรู้การเรียนรู้ เพื่อทราบถึงแนวทาง ในการนำความรู้และทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ และต่อยอดความรู้ที่ได้รับสำหรับความสำเร็จ ในอนาคต

5

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับจัดการขึ้นไป (Leadership Development Program for Management Level)

6

กลุ่มหลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างาน (Supervisory Skills and Leadership Development)

## เป้าหมายของการพัฒนาบุคลากร

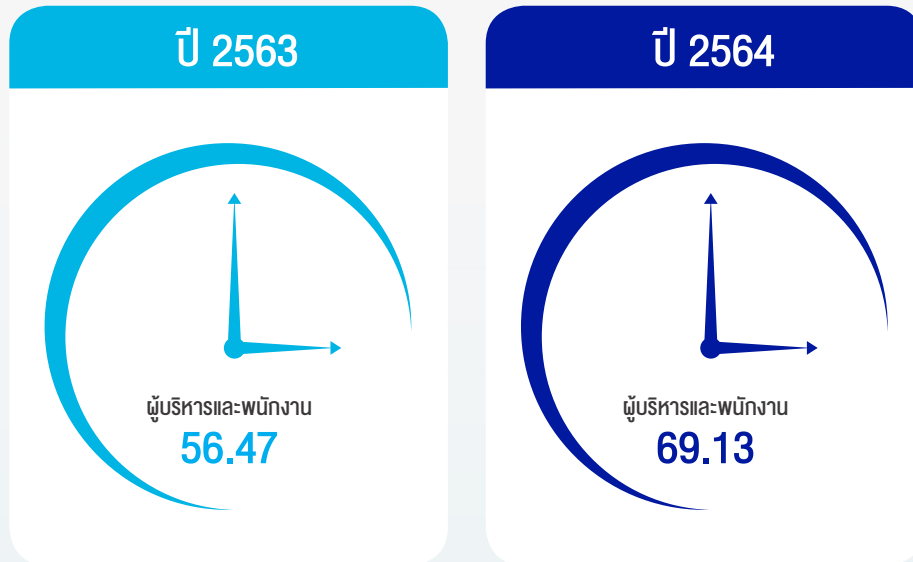
ถึงแม้ว่าในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการบินจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นอย่างมาก ส่งผลให้การพัฒนาบุคลากรมีข้อจำกัดอย่างมีอาจหลีกเลี่ยงได้ แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายการบริหารจัดการด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และสร้างปัจจัยแวดล้อมให้เอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยเน้นการส่งเสริมทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ด้วยรูปแบบการเรียนรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ (Multi-Platform Learning) เพื่อให้บุคลากรสามารถเรียนรู้ได้อย่างไร้ขีดจำกัด โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรด้านการฝึกอบรมทั่วไป (General Training) ในหลักสูตรที่ถือเป็นความรู้ ทักษะ และทัศนคติทั่วไปที่มีความจำเป็นกับทุก ๆ หน่วยงานของบริษัท รวมไปถึงการฝึกอบรมเฉพาะทางตามสายอาชีพ (Functional / Specific Training) ในหลักสูตรที่ถือเป็นความรู้ ทักษะ และทัศนคติเฉพาะของแต่ละสายงานและตำแหน่งงานในบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรในฝ่ายปฏิบัติการต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายปฏิบัติการการบิน ฝ่ายปฏิบัติการพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้นและขนส่งสินค้า ฝ่ายนิรภัยและความมั่นคงองค์กร ฝ่ายช่าง ฝ่ายสนามบิน ฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบินและธุรกิจการบินในระดับสากล เพื่อให้บริษัท ฯ สามารถรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและการให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึง สนับสนุนการพัฒนาความเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Program) ตามแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan-IDP) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหาร ได้รับประสบการณ์การเรียนรู้จริงในหน่วยงาน ผ่านการเรียนรู้ด้วยวิธีหมุนเวียนเรียนงานภายในองค์กร (Job Rotation) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานที่กว้างหรือสูงขึ้นได้อย่างสอดคล้อง ตามแผนความเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีแนวทางการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลายที่เหมาะสมกับเป้าหมายและเนื้อหาวิชาหลักสูตร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกคนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยปราศจากอคติทางเพศ และอายุ ทั้งที่เป็นการพัฒนาศักยภาพเพื่อยกระดับความรู้และทักษะทั่วไป และความรู้และทักษะเฉพาะทางสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งงานปัจจุบัน ส่งผลให้พนักงานมีสมรรถนะ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้น สามารถตอบสนองต่อกลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ ได้ และพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการสร้างความสำเร็จให้กับองค์กรในการส่งมอบประสบการณ์การเดินทางที่ประทับใจให้แก่ผู้โดยสาร ซึ่งทำให้บริษัท ฯ สามารถรักษามาตรฐานในด้านความปลอดภัย และการให้บริการผู้โดยสารได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานให้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรให้สามารถทำงานได้เต็มศักยภาพของตนเอง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการทำงานร่วมกัน ซึ่งการส่งเสริมการพัฒนาอยู่เสมอจะช่วยให้พนักงานมีความพร้อมในการปรับตัวต่อสถานการณ์การแข่งขัน หรือความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเมื่อพนักงานสามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม จะส่งผลต่อสุขภาพกายและสุขภาพใจของบุคลากรในองค์กร พร้อมกับการสร้างความสุขในการทำงานร่วมกัน นอกจากนี้การสนับสนุนความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) ผ่านการจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan -IDP) ร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ยังช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน รวมทั้งมีระดับความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย

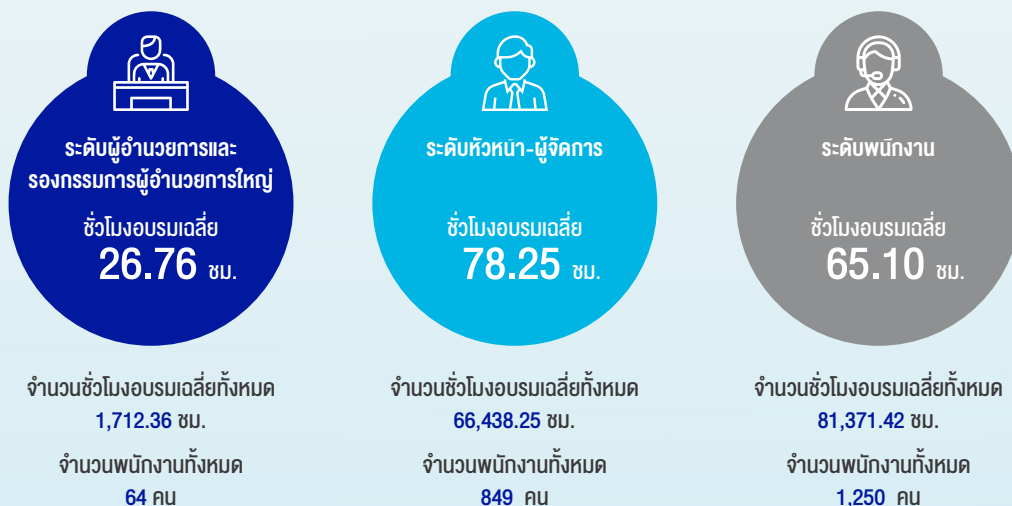
## สรุปข้อมูลการพัฒนาบุคลากร (ในภาพรวม)

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี



## จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี 2564

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี แบ่งตามระดับพนักงาน





## จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี แบ่งตามเพศ



ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย **64.74** ชม.

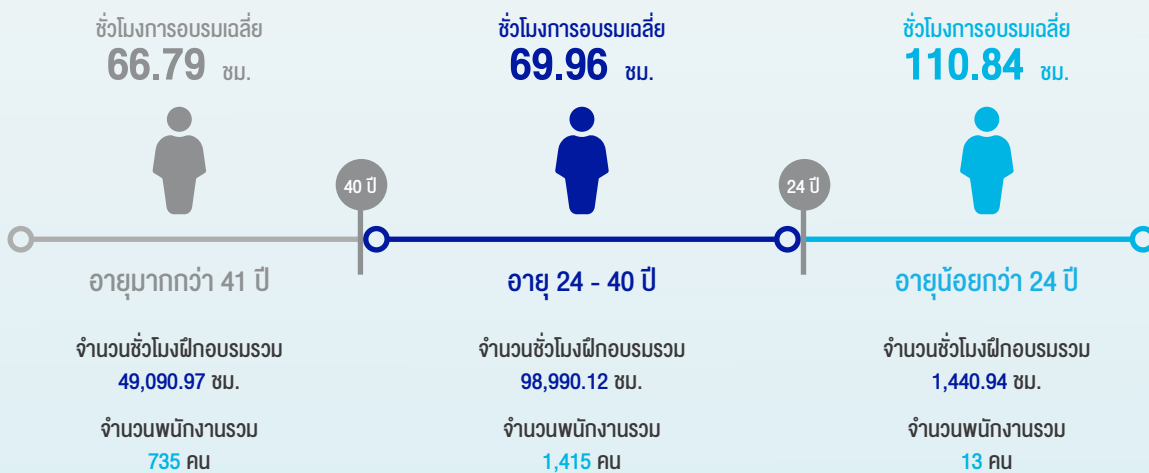
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมรวม 67,389.68 ชม.  
จำนวนพนักงานหญิงรวม 1,041 คน



ชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย **73.20** ชม.

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมรวม 82,132.35 ชม.  
จำนวนพนักงานชายรวม 1,122 คน

## จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี แบ่งตามช่วงอายุ



หมายเหตุ: อ้างอิงข้อมูลช่วงอายุจาก <https://en.wikipedia.org/wiki/Generation>

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

การให้บริการลูกค้า Customer Care ประกอบไปด้วย Customer Care Center (Call Center) และ Customer Care online Station สถานีดูแลการให้บริการ และ Call Center เป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการติดต่อเพื่อใช้บริการของสายการบิน ผ่านช่องทางทางโทรศัพท์ อีเมล และ Live Chat เช่น สอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ การทำสำรองที่นั่งและออกบัตรโดยสาร รับชำระค่าบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนแปลงบัตรโดยสาร การคืนเงินบัตรโดยสาร และให้บริการพิเศษกรณีต่างๆ แก่ลูกค้าสมาชิกสะสมคะแนน Flyer bonus และลูกค้าทั่วไป

นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถแจ้งข้อคิดเห็นผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น แจ้งผ่านหน่วยงานให้บริการลูกค้า ณ จุดสัมผัสบริการ (Customer Service Touchpoint) ต่างๆ ที่เข้ารับบริการ อาทิ ศูนย์สำรองที่นั่งและบัตรโดยสาร (Call Center) หรือ สื่อสังคมออนไลน์ของบริษัทฯ เช่น Facebook เป็นต้น โดยหน่วยงานบริการลูกค้า จะเป็นผู้นำส่งข้อคิดเห็นของลูกค้ามายังแผนกบริหารลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อดำเนินการต่อไป

ซึ่งในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อการเดินทาง และสายการบินรวมถึงธุรกิจต่างๆ และสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก ประกอบกับรัฐบาลประกาศมาตรการปิดประเทศตั้งแต่ปี 2563 รวมถึงการยกเลิกเที่ยวบินเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ระลอกใหม่ ซึ่งทาง Customer Care ได้สนับสนุนในการดูแลลูกค้าในการคืนเงินบัตรโดยสารหรือเลื่อนการเดินทางโดยยกเว้นค่าธรรมเนียม และการคืนเงินในรูปแบบ Credit (Travel Voucher) สำหรับลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกเที่ยวบินเนื่องจากสถานการณ์โควิดตามนโยบายการช่วยเหลือของบริษัทฯ และหลังจากที่รัฐบาลประกาศทำการเปิดประเทศในช่วงเดือนกรกฎาคม 2564 ที่ผ่านมาจากโครงการ PHUKET SAND BOX และ SAMUI PLUS MODEL และ THAILAND PASS ตามลำดับ และทางบริษัทฯ ปรับการเปิด-ปิดการให้บริการสำนักงานบัตรโดยสารภายในประเทศจำนวน 9 สำนักงาน สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินสมุยและสำนักงานเฉวง สนามบินเชียงใหม่ สนามบินภูเก็ตและในเมือง สนามบินกระบี่ สนามบินหาดใหญ่ สนามบินตรัง สนามบินสุโขทัย และสนามบินลำปาง เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณเที่ยวบินและเวลาเที่ยวบิน และรองรับการให้บริการในด้านต่างๆ และการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกเที่ยวบินอย่างต่อเนื่อง ส่วนสำนักงานบัตรโดยสารอื่น รวมถึงสำนักงานต่างประเทศทำการปิดให้บริการชั่วคราวจากการยกเลิกเที่ยวบินและการปิดประเทศจากสถานการณ์โควิด และกลับมาเปิดทำการ สำนักงานสนามบินสิงคโปร์ เดือนสิงหาคม 2564 (ให้บริการเส้นทาง SIN-USM-SIN บินทุกวันจันทร์ พฤหัสและอาทิตย์) และที่ประเทศกัมพูชา สนามบินพนมเปญ เปิดทำการเดือนธันวาคม 2564 (ให้บริการเส้นทาง BKK-PNH-BKK บินทุกวัน)

## การรักษาข้อมูลลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการรักษาข้อมูลและมีมาตรฐานในการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีข้อกำหนดและมีขั้นตอนในการตรวจสอบซึ่งเป็นลำดับแรกๆ ของข้อปฏิบัติของการให้บริการในการขอเข้าถึงข้อมูลลูกค้าของผู้ติดต่อก่อนการให้บริการ เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าที่ติดต่อเป็นเจ้าของข้อมูล อีกทั้งการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในการตรวจสอบการให้บริการ และระยะเวลาการจัดเก็บข้อมูลอย่างชัดเจน และตรวจสอบขั้นตอนในการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ข้อมูลลูกค้ารั่วไหลไปยังบุคคลอื่นและเป็นไปตามมาตรฐาน พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

## การบริหารความยืดหยุ่นทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีฝ่ายบริหารความยืดหยุ่นทางธุรกิจ โดยมีภารกิจหลักที่สำคัญเพื่อสร้าง และรักษาไว้ ซึ่งความสามารถในการปรับตัวขององค์กร เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการเผชิญต่อภาวะวิกฤตและเหตุการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด ทั้งที่เกี่ยวข้องกับ อากาศยาน และที่ไม่ใช่อากาศยาน รวมถึงสามารถที่จะดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ทั้งของหน่วยงานภาครัฐ และ องค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการพัฒนาด้านกลยุทธ์ กระบวนการรับมือ การเตรียมความพร้อมด้านการฝึกอบรมและฝึกซ้อมให้กับผู้บริหารและบุคลากรในบริษัท การเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ เป็นต้น โดยมี 2 หน่วยงานหลักภายใต้การกำกับดูแล ดังนี้

- **การวางแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน** การบริหารจัดการภาวะวิกฤตและเหตุฉุกเฉิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมแก่ผู้ประสบภัยพิบัติทางการบิน ทั้งผู้โดยสาร พนักงานปฏิบัติงานและครอบครัว รวมทั้งสายการบินพันธมิตร และสายการบินอื่นๆ ที่มีข้อตกลงร่วมกันในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุทางการบิน บริษัทฯ จึงพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งคู่มือบริหารจัดการภาวะวิกฤตและ เหตุฉุกเฉิน ระดับองค์กร ( Crisis & Emergency Response Manual ) ซึ่งได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ให้มีความเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนด และข้อกำหนดของทางภาครัฐ และองค์กรการบินทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงวางแผนพัฒนาบุคลากร ในระดับผู้บริหาร และ พนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในขั้นตอนการบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและเหตุฉุกเฉิน ทั้งการฝึกอบรม และ การฝึกซ้อม เป็นต้น
- **การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ** ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อบริษัทฯ มีความมั่นใจ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจจะไม่หยุดชะงักหรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ดังนั้น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ทั้งการทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ การจัดทำแผนแม่บทความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท (Business Continuity Management Master Plan ) แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan –BCP) รวมไปถึงการระบุและประเมินผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis – BIA) และการมีส่วนร่วมในการฝึกอบรมและการฝึกซ้อมประจำปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯจะสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและฟื้นฟูธุรกิจโดยเร็วที่สุด หลังเกิดวิกฤตการณ์

## การวางแผนรองรับเหตุฉุกเฉิน ปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวน และ แก้ไข ปรับปรุง คู่มือบริหารจัดการภาวะวิกฤตและเหตุฉุกเฉินขององค์กร (Crisis and Emergency Response Manual – CERM) เป็นจำนวน 2 ครั้ง ในรอบปีที่ผ่านมา ให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับข้อกำหนด กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ และ องค์กรการบินทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

การฝึกอบรมและฝึกซ้อมให้กับผู้บริหารในทีมบริหารจัดการภาวะวิกฤตระดับองค์กร และ พนักงานในทีมรับมือเหตุฉุกเฉินระดับสถานี เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มีความพร้อมด้านศูนย์ปฏิบัติการภาวะวิกฤตและเหตุฉุกเฉิน พร้อมทั้งอุปกรณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีศูนย์ปฏิบัติการภาวะวิกฤต (Crisis Management Centre – CMC ) พร้อมใช้งานตลอด 24 ชม. เพื่อใช้เป็นห้องปฏิบัติการในการควบคุม สั่งการและบริหารจัดการของทีมผู้บริหารจัดการภาวะวิกฤตขององค์กร

## การเฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)

บริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทำงานประสานร่วมกับหน่วยงานภายใน องค์กรที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมของขั้นตอนการรับมือ หากมีรายงานพบผู้ติดเชื้อ COVID-19 เดินทางโดยเที่ยวบินของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก ข้อปฏิบัติจากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ประกาศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ข้อปฏิบัติขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) และสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) เป็นต้น

## การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ปี 2564

### นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทฯ สามารถรักษาการปฏิบัติงานหรือกิจกรรมที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการฟื้นฟูและกลับคืนสู่ภาวะปกติภายในระยะเวลาเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนลดผลกระทบต่อบุคลากร ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

### การทบทวน ปรับปรุง กระบวนการในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ในปี 2564 หน่วยงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ได้มีการทบทวน และปรับปรุงกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงจากปัจจัยภายในของกลุ่มสายปฏิบัติงานและสายงานสนับสนุนสำนักงานใหญ่ เพื่อให้ทราบถึง จุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่มาจากการวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรคโดยอ้างอิงเกณฑ์การวัดผลปัจจัยต่างๆจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบรุนแรงต่อองค์กรทั้งในเชิงบวกและลบ และเพิ่มการวิเคราะห์แนวโน้มการเกิดเหตุชะงักระดับสากล โดยระบุปัจจัย ความเสี่ยงหลักและปัจจัยที่เป็นโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ในระยะสั้นและระยะยาวครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี เพื่อนำเข้ากระบวนการจัดทำ แผนกลยุทธ์ และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้มีกระบวนการที่สอดคล้องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ อ้างอิงตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 อย่างต่อเนื่อง เช่น การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ การระบุและประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ การสื่อสาร การฝึกอบรม การทดสอบ การติดตามและการประเมินผล เป็นต้น

### แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ( Business Continuity Plan – BCP )

มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการแก้ไขแผนรองรับด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ครอบคลุม 4 พื้นที่หลัก ได้แก่ สำนักงานใหญ่, ท่าอากาศยานนานาชาติสมุย, โรงซ่อมอากาศยาน และส่วนปฏิบัติการประจำท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งแผนต่างๆที่ดำเนินการนั้น มีแนวคิดอ้างอิงจากประกาศนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจประจำปี อีกทั้งได้รับการประสานงานและวิเคราะห์จากผู้เชี่ยวชาญประจำส่วนงานนั้นๆ ในการวิเคราะห์ขั้นตอนการดำเนินงานภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงาน และ ผู้ส่วนเกี่ยวข้องว่า ภายใต้สถานการณ์ชะงักกันต่างๆ ขั้นตอนที่สำคัญจะมีแผนงานมารองรับเพื่อลดความเสียหายและสนับสนุนกิจกรรมงานไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันประกอบด้วยแผนหลัก 3 แผนดังนี้ 1. แผนแม่บทหลัก (Master Plan) 2. แผนระดับพื้นที่ (Location Plan) และ 3. แผนระดับกิจกรรม (Activity Plan)

อีกทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีการเสริมองค์ความรู้ด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจระดับองค์กร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรในบริษัท มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ที่มีบทบาทในทุกมิติขององค์กร โดยการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ผ่านสื่อผสมที่เลือกใช้ ได้แก่ Infographic, การประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เป็นต้น

และในปีที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มีบทบาทเชิงส่งเสริม ร่วมกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล, ส่วนอาชีวอนามัย เพื่อรองรับการระบาดของโรคที่มีผลต่อการดำเนินงานของพนักงานในทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง โดยการประยุกต์แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นแผนงานเฉพาะด้านโรคระบาด โดยอ้างอิงข้อมูลจากหน่วยงานด้านระบาดวิทยาของรัฐ รวมถึงข้อมูลแนะนำของหน่วยงานด้านการบิน เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า จะสามารถลดผลกระทบ หรือ ลดโอกาสการติดเชื้อในกระบวนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## การดูแลความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างยิ่ง ทั้งในส่วนบุคคลและกระบวนการทำงาน เพื่อให้พนักงาน ผู้โดยสาร คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อมีความปลอดภัย โดยดำเนินการบนพื้นฐานของกฎหมาย มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศ และสากล รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ เสริมสร้างการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด สนับสนุนการจัดกิจกรรม Safety Day อย่างสม่ำเสมอในหลายพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการรายงานข้อมูลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่องผ่านระบบ Integrated Quality and Safety Management System (IQ SMS OSH) เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนบริหารจัดการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน

## ความรับผิดชอบต่อชุมชน/ สังคม

### การมีส่วนร่วมกับชุมชน

- โครงการสนับสนุนเงินทุนในการประกอบอาชีพแก่คนพิการ สวมบินสุโขทัยและสวมบินตราด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการให้ความช่วยเหลือแก่คนพิการ หรือผู้ดูแลคนพิการ (มาตรา 35 ) ในปี พ.ศ. 2564 จำนวนรวม 23 ราย อ้างอิงอัตราส่วนของพนักงาน 100 คน ต่อคนพิการ 1 คน จำนวนเงินให้การสนับสนุนต่อคนพิการ 1 คน เท่ากับ 114, 245 บาท แบ่งเป็น คนพิการในพื้นที่ใกล้เคียงสวมบินสุโขทัยและสวมบินตราด จำนวน 8 ราย และ 15 ราย ตามลำดับ

ทั้งนี้ โครงการสนับสนุนเงินทุนในการประกอบอาชีพแก่คนพิการข้างต้น เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ส่งมอบคุณค่าแก่คนพิการอย่างแท้จริง รวมถึงคนพิการเองก็รู้สึกว่าคุณค่ากับสังคม จึงเป็นหนึ่งในโครงการที่ช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และชุมชนรอบสวมบิน

- ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน และเป็นกำลังใจแก่เจ้าหน้าที่ บุคลากรทางการแพทย์ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 โดยส่งมอบอาหารแห้ง เครื่องดื่ม หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ ถุงมือยาง ณ สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนรังสิต อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี ชุมชนโดยรอบสวมบินสมุย และโรงพยาบาลสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ เป็นต้น นอกจากนี้ในช่วงเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2564 ที่สวมบินสุโขทัยมีการจัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือพนักงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยงจากการติดเชื้อโควิด 19 ภายในสวมบิน





# คำอธิบายผลการดำเนินงาน และการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สำหรับผลประกอบการปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### บทสรุปผู้บริหาร

ภาคอุตสาหกรรมการบินทุกภูมิภาคทั่วโลกในปี 2564 มีการปรับตัวขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับมาตรการจำกัดการเดินทางอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์โอไมครอน (Omicron variant) ในช่วงฤดูการท่องเที่ยว สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตของปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (Revenue Passenger Kilometers: RPK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลก เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 79.5 ซึ่งสายการบินในภูมิภาคยุโรป มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 177.5 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและอเมริกาเหนือตามลำดับ ในขณะที่สายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งเป็นภูมิภาคเดียวที่มีอัตราการลดลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 4.6 ในด้านปริมาณการผลิตผู้โดยสาร (Available Seat Kilometers: ASK) ของทุกภูมิภาคทั่วโลกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 45.5 ซึ่งสายการบินในภูมิภาคยุโรป มีอัตราเพิ่มขึ้นสูงสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 120.3 รองลงมาคือสายการบินในภูมิภาคตะวันออกกลางและลาตินอเมริกาตามลำดับ สำหรับสายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนั้น เป็นภูมิภาคเดียวที่มีอัตราการลดลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5.1 ทั้งนี้ในภาพรวมของอัตราการบรรทุกผู้โดยสาร (Passenger load factor) ของทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยเปรียบเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้นประมาณ

ร้อยละ 13.7 ซึ่งมีอัตราบรรทุกผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 72.3 (ที่มา: สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ)

สำหรับภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นบ้างหลังการเปิดโครงการแซนด์บ็อกซ์ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 รวมถึงมีการเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 แต่โดยรวมการเติบโตด้านการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในไทยและต่างประเทศยังมีความไม่แน่นอน และหลายประเทศยังคงมีมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศอยู่ อีกทั้งนักท่องเที่ยวยังมีความกังวลในเรื่องของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์โอไมครอน (Omicron) จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2564 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสม 427,869 คน เป็นปริมาณที่ลดลงร้อยละ 93.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเฉพาะในไตรมาส 4 จำนวน 342,024 คน หรือ เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100.0 (ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา)



ปี 2564 บริษัทฯยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างรุนแรงโดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดภายในประเทศระลอกที่ 3 ซึ่งเริ่มในเดือนเมษายน 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวตามมาตรการจำกัดการเดินทางของรัฐบาลในช่วงเดือนกรกฎาคม - เดือนกันยายน 2564 แม้ว่ารัฐบาลจะมีนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวภายใต้โครงการแซนด์บ็อกซ์ในช่วงเวลาเดียวกันก็ตาม ซึ่งต่อมามีการประกาศเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯได้เปิดให้บริการเที่ยวบินพิเศษภายใต้โครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศ ได้แก่ โครงการสมุยพลัสและภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และเน้นการให้บริการเส้นทางบินในประเทศบางเส้นทาง เช่น กรุงเทพฯ-สมุย กรุงเทพฯ-ภูเก็ต กรุงเทพฯ-เชียงใหม่ กรุงเทพฯ-สุโขทัย และ กรุงเทพฯ-ลำปาง สำหรับเส้นทางต่างประเทศบริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ 2 เส้นทาง คือ สมุย-สิงคโปร์ และกรุงเทพฯ-พนมเปญ ส่งผลให้ปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสารรวมเท่ากับ 0.5 ล้านคน ลดลงร้อยละ 71.5 เทียบกับปี 2563 และมีอัตราขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 58.6

ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 5,668.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.5 เมื่อเทียบกับปี 2563 เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินปรับตัวลดลงร้อยละ 78.7 รายได้จากธุรกิจสนามบินลดลงร้อยละ 75.7 และรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องลดลงร้อยละ 20.1 บริษัทฯ มีรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 5,434.7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเท่ากับ 8,599.8 ล้านบาท มีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,549.9 ล้านบาท และมีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 4.15 บาท อย่างไรก็ตามหากไม่นับรวมรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 2,532.5 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 22.2 เมื่อเทียบกับปี 2563





## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใน 2564

- บริษัทฯ เปิดให้บริการการบินเส้นทางภายในประเทศ ได้แก่ กรุงเทพฯ-สมุย กรุงเทพฯ-ภูเก็ต กรุงเทพฯ-เชียงใหม่ กรุงเทพฯ-สุโขทัย กรุงเทพฯ-ลำปาง กรุงเทพฯ-ตราด กรุงเทพฯ-กระบี่ หาดใหญ่-ภูเก็ต สมุย-ภูเก็ต อุตะมา-ภูเก็ต และ อุตะมา-สมุย และได้เปิดให้บริการเที่ยวบินพิเศษภายใต้นโยบายโครงการพื้นที่นำร่องเปิดประเทศของภาครัฐ คือ โครงการสมุยพลัส และภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ โดยเปิดให้บริการเส้นทางกรุงเทพฯ-สมุย สมุย-ภูเก็ต และสมุย-สิงคโปร์ นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เปิดให้บริการเส้นทางระหว่างประเทศเพิ่มเติม คือ กรุงเทพฯ-พนมเปญ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564
- บริษัทฯ ได้ส่งคืนเครื่องบินแอร์บัส เอ319 จำนวน 2 ลำ ตามเงื่อนไขสัญญาเช่าดำเนินการในไตรมาสที่ 3 และ 4 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเครื่องบินทั้งหมด 37 ลำ
- บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนในการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) เป็นเงินจำนวน 18,050.0 ล้านบาท และ SPF ได้เพิกถอนการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564
- บริษัทฯ ได้จัดวงเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินเป็นรายการหนี้สินหมุนเวียน จำนวนรวม 17,366.0 ล้านบาท แม้บริษัทฯ ไม่มีการผิณฑ์ชำระหนี้กับสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ แต่เป็นผลต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับหนังสือผ่อนผันจากการผิณฑ์เงินทางการเงินบางประการภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเครื่องบิน 9 ลำ
- บริษัทฯ อุตะมา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด (UTA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ได้นำส่งแผนแม่บทสนามบินฉบับสมบูรณ์ให้แก่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยในเดือนมิถุนายน 2564 และได้ว่าจ้างที่ปรึกษาซึ่งเป็นบริษัทออกแบบที่มีชื่อเสียง และมีประสบการณ์ด้านการออกแบบสนามบินขนาดใหญ่ เพื่อออกแบบอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวก

## คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นบริการระดับพรีเมียมให้แก่ผู้โดยสาร บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการสนามบิน 3 สนามบิน ได้แก่ สนามบินสมุย สนามบินสุโขทัย และสนามบินตราด นอกจากนี้จากธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบินแล้ว บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบิน ได้แก่ การให้บริการกิจการภาคพื้นดิน การให้บริการอาหารบนเที่ยวบิน และการให้บริการคลังสินค้าระหว่างประเทศให้กับสายการบินตนเองและสายการบินอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 14 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท

ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด 2) บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวลต์ไวต์ไฟล์ท์เซอร์วิส จำกัด 3) บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด 4) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เอส เอ เซอร์วิสเชส จำกัด 6) บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด 7) บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด 8) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ ภูเก็ต จำกัด 9) บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด 10) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด 11) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 12) บริษัท มอร์แดนฟรี จำกัด 13) บริษัท บางกอกแอร์ เอวีเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด 14) บริษัท ครัวการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด

## ข้อมูลธุรกิจสายการบิน

ข้อมูลธุรกิจสายการบิน	หน่วย	มกราคม-ธันวาคม	
		ปี 2564	ปี 2563
จำนวนผู้โดยสารที่ขนส่ง	พันคน	536.3	1,884.6
จำนวนเที่ยวบิน	เที่ยวบิน	8,694	24,901
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)	ล้านที่นั่ง-กม.	535.3	2,014.7
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)	ล้านคน-กม.	313.8	1,268.1
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Load Factor)	ร้อยละ	58.6	62.9
อัตราการใช้เครื่องบิน <sup>(1)</sup>	ชั่วโมงต่อวันต่อลำ	3.8	4.6
จำนวนเครื่องบิน ณ วันที่สิ้นสุดงวด	ลำ	37	39
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารต่อหน่วย (Passenger Yield) <sup>(2)</sup>	บาทต่อคน-กม	3.62	4.38
รายได้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (RASK) ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK) RASK – CASK	บาทต่อที่นั่ง-กม.	3.93 10.96 (7.03)	3.05 4.84 (1.79)

หมายเหตุ:

- (1) คำนวณจากเครื่องบินที่ใช้สำหรับปฏิบัติการบิน
- (2) รายได้จากผู้โดยสาร รวมรายได้ค่าธรรมเนียมขดเคยน้ำมันและเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร แต่ไม่รวมรายได้ค่าสัมภาระน้ำหนักเกิน หาดด้วยปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)

## ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	มกราคม – ธันวาคม			
	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	%
รายได้รวม	5,668.5	10,216.3	(4,547.8)	(44.5)
ค่าใช้จ่ายรวม	8,145.1	14,914.2	(6,769.2)	(45.4)
รายได้จากการดำเนินงาน <sup>(1)</sup>	(2,532.5)	(3,254.0)	721.5	22.2
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	(8,599.8)	(5,327.8)	(3,272.0)	(61.4)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(8,549.9)	(5,283.2)	(3,266.7)	(61.8)
EBIT <sup>(2)</sup>	(3,636.6)	(3,556.4)	(80.3)	(2.3)
EBITDA <sup>(2)</sup>	(1,294.4)	(713.8)	(580.5)	(81.3)
EBIT Ratio (ร้อยละ)	(101.5)	(44.8)	(56.8)	
EBITDA Ratio (ร้อยละ)	(36.1)	(9.0)	(27.2)	

หมายเหตุ:

- (1) ไม่รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร(ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ และผลสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย
- (2) สำหรับการคำนวณ EBIT EBITDA EBIT margins และ EBITDA margins ต่อรายได้จากการดำเนินงาน เป็นการคำนวณเพิ่มเติมซึ่งผู้ลงทุนไม่ควรพิจารณาเป็นการแสดงผลการดำเนินงานหรือสภาพคล่อง หรือใช้ทดแทนกำไรสำหรับปี/งวด หรือกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งถูกแสดงในงบการเงินของ บริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ เนื่องจากมีวิธีการคำนวณ EBIT และ EBITDA หลายวิธี EBIT และ EBITDA ตามที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจไม่สามารถนำไปเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่มีชื่อเรียกอย่างเดียวกันที่ใช้โดยบริษัทอื่น

ปี 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 1,294.4 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเท่ากับ 2,532.5 ล้านบาท ขาดทุนลดลงร้อยละ 22.2 จากเมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ รายงานผลขาดทุนสำหรับงวด เท่ากับ 8,599.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายการขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) จำนวน 5,434.7 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 4.15 บาท และมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 8,549.9 ล้านบาท

## รายได้รวม

ปี 2564 รายได้รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,668.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.5 เทียบกับปี 2563 รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากรายได้บัตรโดยสารของธุรกิจสายการบินและธุรกิจสนามบิน ซึ่งลดลงร้อยละ 78.7 และ ร้อยละ 75.7 ตามลำดับ จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกที่ 3 ในช่วงเดือนเมษายน 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดปฏิบัติการบินชั่วคราวในเดือนกรกฎาคม-เดือนกันยายน 2564

แม้ว่ารัฐบาลได้ออกนโยบายเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวภายใต้โครงการแซนด์บ็อกซ์และเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในเดือนพฤศจิกายน แต่จำนวนผู้โดยสารในไตรมาส 4 ของปี 2564 ยังลดลงร้อยละ 23.5 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ส่งผลปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้โดยสาร 0.5 ล้านคน ลดลงร้อยละ 71.5 มีอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสารอยู่ที่ร้อยละ 58.6 และมีราคาบัตรโดยสารเฉลี่ยต่อคนอยู่ที่ 2,118.5 บาท ลดลงร้อยละ 28.2 เมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสนามบินและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 1,476.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.1 เทียบกับปีก่อนหน้า การลดลงส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงของบริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด จำนวน 189.2 ล้านบาท และ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด จำนวน 99.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62.5 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ บริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลรับเท่ากับ 826.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินปันผลรับที่ได้จากหุ้นกรุงเทพดุสิตเวชการ (BDMS) และมีกำไรจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 529.4 ล้านบาท

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ที่ 453.2 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจี คาร์โก้ จำกัด จำนวน 453.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 อันเป็นผลมาจากการใช้อัตราคลังสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นและการปรับอัตราค่าบริการ บริษัทฯ รายงานส่วนแบ่งกำไรจากกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 73.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 65.0 และมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก บริษัท อุตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด จำนวน 73.3 ล้านบาท



## ค่าใช้จ่าย

ปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 8,145.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.4 เมื่อเทียบกับปี 2563

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ 6,115.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43.7 เทียบกับปีก่อนหน้า ค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและบริการส่วนใหญ่เป็นต้นทุนของธุรกิจสายการบิน ส่วนใหญ่ได้แก่ เงินจ้างและผลประโยชน์พนักงาน ค่าซ่อมบำรุงเครื่องบิน และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.4 ร้อยละ 9.9 และร้อยละ 3.9 ของค่าใช้จ่ายรวมตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 281.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าสำรองที่นิ่งผ่านตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสาร ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนการขายและการตลาดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,269.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32.5

เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายระบบต่างๆ บริษัทฯ มีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 473.5 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 1,264.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมที่จ่ายชำระให้แก่สถาบันการเงิน

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าที่มีกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) โดยได้ชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 18,050.0 ล้านบาท และในเดือนกรกฎาคม 2564 กองทุน SPF ได้เพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มีผลขาดทุนจำนวน 7,490.9 ล้านบาท และได้รับเงินส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุน SPF จำนวน 2,056.2 ล้านบาท ส่งผลให้มีผลขาดทุนสุทธิ รวม 5,434.7 ล้านบาท

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 48,939.1 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,662.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,125.9	2,181.1	(55.2)
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	372.6	400.7	(28.1)
• สินค้าคงเหลือ	438.5	476.6	(38.1)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	168.7	198.4	(29.7)
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,105.7</b>	<b>3,256.8</b>	<b>(151.1)</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,226.3	4,881.2	(2,654.9)
• สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25,965.0	23,424.1	2,540.9
• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,927.2	9,776.8	(849.6)
• สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,966.4	7,762.5	(796.1)
• เงินมัดจำ	491.5	529.0	(37.5)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,256.9	971.1	285.8
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>45,833.4</b>	<b>47,344.7</b>	<b>(1,511.4)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>48,939.1</b>	<b>50,601.5</b>	<b>(1,662.5)</b>

## สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,105.7 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 151.1 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 55.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายสำหรับกิจกรรมดำเนินงาน การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญากู้ยืมเงิน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วม-กองทุน และจากเงินลงทุนในตราสารทุน รวมทั้งเงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างงวด

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 45,833.4 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,511.4 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) จำนวน 2,654.9 ล้านบาท รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 849.6 ล้านบาท และ 796.1 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 2,540.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับมูลค่าหุ้นของเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เมื่อขายตามมูลค่าตลาดระหว่างงวด

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 35,777.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,781.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	917.0	1,105.0	(188.0)
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	967.4	1,119.0	(151.6)
• เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,617.0	916.9	14,700.1
• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000.0	0.0	1,000.0
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	3,229.5	4,240.7	(1,011.2)
• รายได้รับล่วงหน้า	375.8	571.6	(195.8)
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,696.8	2,724.2	(1,027.4)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>23,803.5</b>	<b>10,677.4</b>	<b>13,126.1</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
• เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	4,540.1	2,046.4	2,493.7
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000.0	(1,000.0)
• หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	2,128.6	2,359.1	(230.5)
• หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	9,623.0	(9,623.0)
• ผลประโยชน์ของพนักงาน	853.6	798.5	55.1
• หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,311.0	3,955.6	355.4
• หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	128.3	522.3	(394.0)
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.1	13.6	(1.5)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>11,973.7</b>	<b>20,318.5</b>	<b>(8,344.8)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>35,777.2</b>	<b>30,995.9</b>	<b>4,781.3</b>

## หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 23,803.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 13,126.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 14,700.1 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับหนังสือผ่อนผันจากการผิดเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน 9 ลำ และสัญญาเงินกู้ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินกู้ระยะยาวจำนวน 15,002.0 ล้านบาท และรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินจำนวน 2,364.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในรายการหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

รายการส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่ากำหนดชำระภายในหนึ่งปีระหว่างงวด ลดลง 1,011.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน มีจำนวน 11,973.7 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8,344.8 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการหลักที่เปลี่ยนแปลงมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 9,623.0 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบิน สมุย ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 2,493.7 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างงวด



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
• กุณออกจำหน่ายและชำระแล้ว	2,100.0	2,100.0	-
• ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและส่วนเกินทุนจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	9,319.6	9,319.5	0.1
• หุ้นสามัญซื้อคืน	(464.9)	(491.6)	26.7
• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16,377.0	14,264.4	2,112.6
• กำไร (ขาดทุน) สะสม	(13,922.3)	(5,389.9)	(8,532.4)
• อื่นๆ <sup>(1)</sup>	(247.5)	(196.9)	(50.6)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,161.9</b>	<b>19,605.5</b>	<b>(6,443.6)</b>

หมายเหตุ:

- (1) ประกอบด้วยส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 13,161.9 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6,443.6 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์เพื่อขายตามมูลค่าตลาด และผลมาจากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 8,532.4 ล้านบาทจากการดำเนินงานและผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุนรวมสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (SPF) บริษัทฯ รายงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 13,922.3 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,173.8)	(4,268.5)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	6,025.9	2,419.2
เงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,907.3)	(1,242.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,125.9	2,181.1

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 1,666.9 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,886.9 ล้านบาท

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 6,025.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม-กองทุน เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,907.3 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากการชำระหนี้ตามสัญญาเช่า ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว และต้นทุนทางการเงิน จำนวนรวม 2,934.9 ล้านบาท บริษัทามีรายการเงินสดรับจากกู้ยืมระยะยาวและเงินสดจ่ายเพื่อนำไปชำระค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างงวด

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่องและการบริหารเงิน	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.1	0.3
	อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.2	2.4
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44.7	43.8
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26.9	16.4
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	36.0	43.9
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(125.1)	(41.6)
	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(133.9)	(46.4)
	อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	(36.1)	(9.0)
	อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(151.7)	(52.2)
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(52.5)	(21.5)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(17.3)	(9.5)
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(66.9)	(19.6)
	อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.7	1.6
	อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.0)	(0.6)

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และข้อพิพาทของบริษัทฯ

**ชื่อบริษัท :** บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
**ชื่อย่อ :** BA  
**เลขทะเบียนบริษัท :** 0107556000183  
**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจสายการบินและกิจการสนามบินและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสนามบิน  
**ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระแล้ว :** หุ้นสามัญจำนวน 2,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
รวมมูลค่า 2,100,000,000 บาท  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**โทรศัพท์ :** ( 66 ) 2 265 5678 **โทรสาร :** ( 66 ) 2 265 5775 **เว็บไซต์ :** [www.bangkokair.com](http://www.bangkokair.com)

---

**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :**  
**โทรศัพท์ :** ( 66 ) 2 265 8796-97 **โทรสาร :** ( 66 ) 2 265 5727 **เว็บไซต์ :** [ir@bangkokair.com](mailto:ir@bangkokair.com)

---

**นายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
**โทรศัพท์ :** ( 66 ) 2 009 9000 **โทรสาร :** ( 66 ) 2 009 9991 **เว็บไซต์ :** <http://www.set.or.th/tsd>

---

**ผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
**โทรศัพท์ :** ( 66 ) 2 264 9090 **โทรสาร :** ( 66 ) 2 264 0789-90 **เว็บไซต์ :** [www.ey.com](http://www.ey.com)

## ข้อพิพาท

### บริษัทฯ

1. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทฯจำนวน 2 ราย เพื่อเรียกเงินชดเชยจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม เป็นจำนวนเงินรวม 46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยและเงินเพิ่มในอัตราร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปีตามลำดับ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการนัดกำหนดประเด็นและพิจารณาโดยศาลแรงงานกลางในเดือนมิถุนายน 2565

### บริษัทย่อย

2. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 2 ราย เพื่อเรียกเงินชดเชยจากการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงินรวม 40.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563 โจทก์ได้ถอนฟ้องคดีบางส่วน จำนวนเงินรวม 32.5 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำนวนเงินรวม 8 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ศาลแรงงานได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชนะคดีกับอดีตพนักงาน 1 ราย และเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ศาลแรงงานได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยแพ้คดีกับอดีตพนักงานอีก 1 ราย โดยบริษัทย่อยต้องชำระเงินชดเชยจากการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ดังนั้น คดีถือเป็นสิ้นสุด
3. ในเดือนกรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยมีคดีที่ถูกฟ้องจากอดีตพนักงานของบริษัทย่อย เพื่อเรียกค่าเสียหาย จากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างขั้นตอนการเจรจาในศาลแรงงาน และศาลได้นัดเจรจาไกล่เกลี่ยในวันที่ 1 มีนาคม 2565
4. ในเดือนมกราคม 2564 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมถูกฟ้องเรียกร้องเงินชดเชยจากผู้เสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 42.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากกรณีประมาทเป็นเหตุให้ผู้อื่นได้รับบาดเจ็บสาหัสอันเนื่องจากการปฏิบัติงาน โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ทำประกันภัยในความรับผิดชอบของผลเสียหายดังกล่าวและมั่นใจว่าบริษัทประกันภัย จะรับผิดชอบในความเสียหาย บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจึงไม่มีการรับรู้ค่าความเสียหายและประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าว



# 112

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- **นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)**

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance For Listed Companies, 2012) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้กำหนดให้นำมาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และ

สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

**หลักการ :** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

**แนวปฏิบัติที่ดี :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด จำกัด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิของตนในเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ สิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียง สิทธิในการซื้อขาย หรือจำหน่าย จ่าย โอนหุ้น สิทธิในเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของกิจการ หรือมีผลกระทบกับกิจการสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

**หลักการ :** ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

**แนวปฏิบัติที่ดี :** บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยกำหนดแนวทางและวิธีการเปิดเผยและเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือส่วนน้อยเข้ามีส่วนร่วมในการเสนอหรือพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการได้โดยเสนอชื่อล่วงหน้าในเวลาอันสมควร หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถร่วมกันขอให้เพิ่มวาระการประชุมได้ รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-dealing) ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวมได้ เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) อีกทั้ง กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องเพื่อขัดความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดไม่ให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการพิจารณา หรือให้ความเห็น หรือการตัดสินใจทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ อีกทั้ง บริษัทฯ จะจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

**หลักการ :** ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ ควรจัดให้มีกลไกหรือกระบวนการเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย

**แนวปฏิบัติที่ดี :** บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติอย่างดีและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงทางการค้าหรือพันธกิจที่มีกับบริษัทฯ เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจะสร้างความมั่งคั่งและมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมซึ่งมีความเกี่ยวพันโดยตรงกับการประกอบกิจการของบริษัทเป็นหลัก

เพื่อวัตถุประสงค์ของแนวปฏิบัตินี้ ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ คู่แข่งขันทางการค้า เป็นต้น

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการ : บริษัทฯ ควรกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้

แนวปฏิบัติที่ดี : บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยได้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูล ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตรงเวลาและเป็นปัจจุบัน โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และตรวจสอบได้ ใช้ภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย ทั้งนี้ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้กระทำได้เหมาะสม โดยเสนอข้อสารสนเทศทั้งด้านบวกและด้านลบ โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัทฯ



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

**หลักการ :** คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

**แนวปฏิบัติที่ดี :** คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติด้านประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย มีทักษะและความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ กรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการทุกคนพร้อมที่จะอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่ กรณีที่มีความจำเป็นหรือเหตุผลพิเศษ

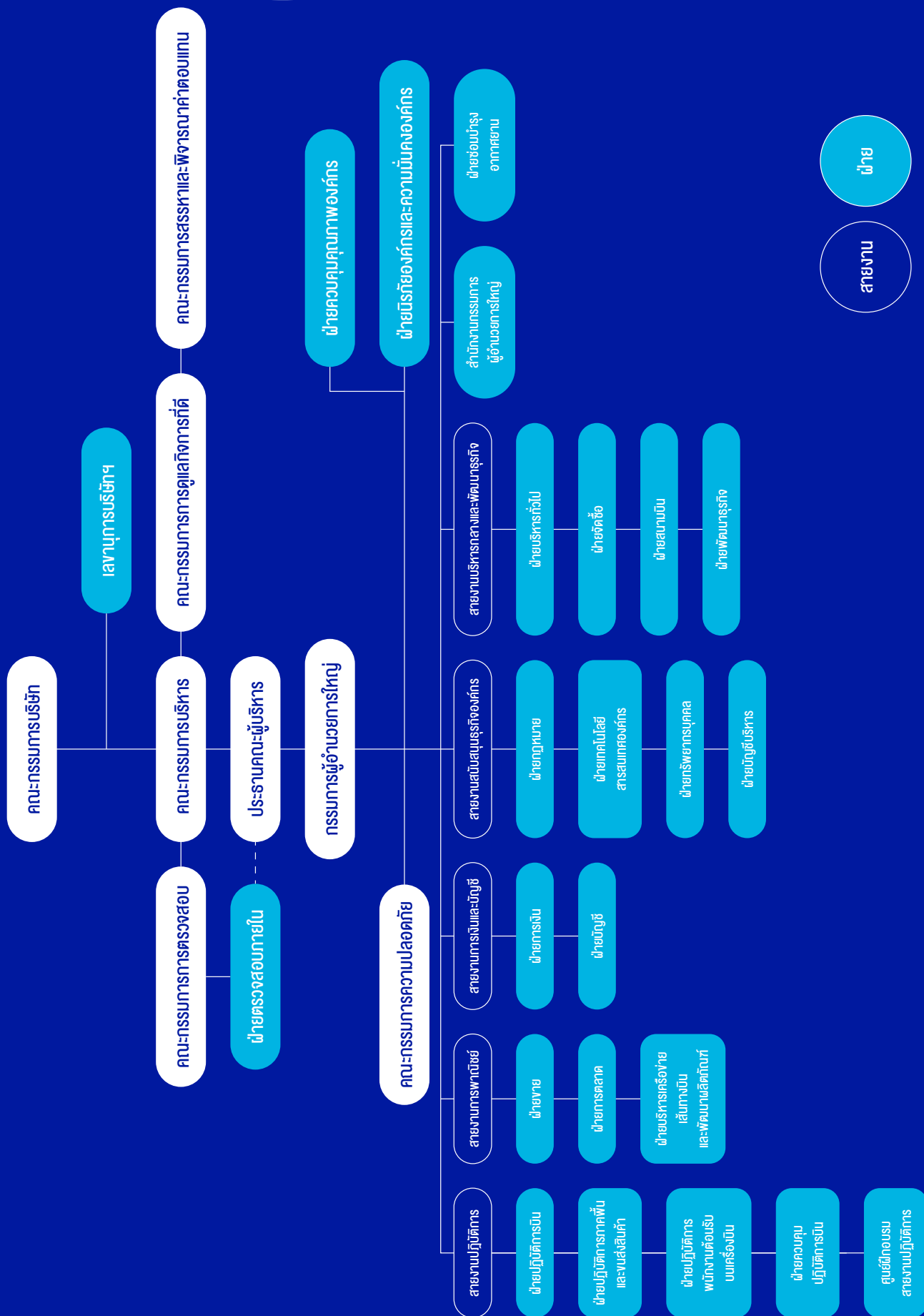
คณะกรรมการจะกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานของคณะกรรมการที่ชัดเจนและถือปฏิบัติได้ พร้อมทั้งกระบวนการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินการบริหารงานของฝ่ายบริหารที่มีประสิทธิภาพ กรรมการทุกคนมีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและก้าวทันความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการจะจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารที่ชัดเจน และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานที่เชื่อมั่นได้ว่า จะสามารถดำเนินการไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและไม่ขัดกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งซึ่งมีความโปร่งใสและปราศจากการครอบงำของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายบริหาร กรรมการไม่สามารถพิจารณากำหนดค่าตอบแทนซึ่งเป็นผลประโยชน์โดยตรงของตนเอง และต้องจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสและปราศจากการครอบงำใดๆ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



## โครงสร้างการจัดการ

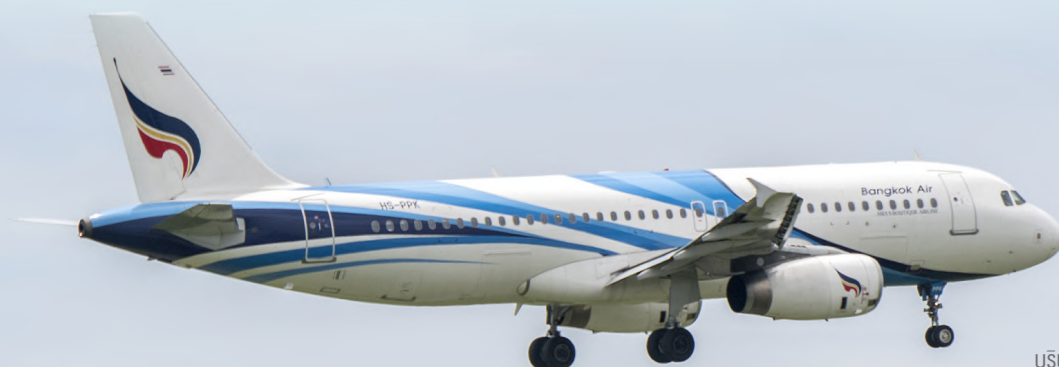
### คณะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คณะกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลอากาศเอกเกษร โจนิน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2	นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานคณะผู้บริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
4	พลตำรวจเอกวิสุ ปราสาททองโอสถ	กรรมการ
5	นายประดิษฐ์ ทัชกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6	นายศรีภพ สารสาส	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7	นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
8	นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการ
9	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10	นายอนวัช สิละวัฒนวัฒนา	กรรมการ / กรรมการบริหาร
11	นายสมบุรณ์ กิตติญาณกริพย์	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### ● ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่ กำหนดไว้
5. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวว่าคณะกรรมการฯ จะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. ส่งเสริมให้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณ ดังกล่าวอย่างจริงจัง

### ● ด้านการเงิน

1. จัดให้มีระบบการรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ
2. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ● ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบดังกล่าว และทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
2. จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
3. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้ง

- ด้านทรัพยากรบุคคล

#### เกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ

1. กลั่นกรองรายชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง
2. กลั่นกรองรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการควรพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการอิสระ ไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
4. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป

#### เกี่ยวกับประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

1. ให้ความเห็นชอบคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา หลักเกณฑ์ในการสรรหา ตลอดจนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่
2. ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่
3. ให้ความเห็นชอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีสำหรับประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

#### เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร หลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน และแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

1. ให้ความเห็นชอบรูปแบบโครงสร้างองค์กรระดับบน ตลอดจนขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับผู้บริหารของระดับดังกล่าว
2. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างเงินเดือนและหลักเกณฑ์การปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทฯ
3. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession plan) สำหรับตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

- ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส



#### ● ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
2. รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
3. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยันให้กับบริษัทฯ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของ บริษัทฯ ในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุก ๆ ปีหลังจากนั้น

#### ● ด้านการลงทุน

1. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในทุกกรณี โดยอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้
2. มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุน ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง และให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการอนุมัติการลงทุนให้คณะกรรมการ บริษัทฯ รับทราบ เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

#### ● ด้านอื่น ๆ

1. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศข้อกำหนดพระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใด ที่กำกับดูแลบริษัทฯ

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้

## 2. คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพทันกับสภาวการณ์ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่านและกำหนดวาระในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารเป็นระยะเวลา 3 ปีรายชื่อคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	กรรมการบริหาร
3	นายประดิษฐ์ ทัชกุล	กรรมการบริหาร
4	นายอนวัช สิละวัฒนวัฒนา	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- **ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล**
  - กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility (CSR)) ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  - กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ
  - พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบทุกไตรมาส
- **ด้านการเงิน**
  - อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนค่าใช้จ่ายเพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อการกุศล ซึ่งอยู่นอกงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ยกเว้น รายจ่ายลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่ดินและ/หรือ สิ่งปลูกสร้าง รวมจนถึงสิทธิการเช่าในที่ดินและ/หรืออาคาร ซึ่งต้องจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับสำนักงานที่ดินจะต้องได้รับอนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทฯในทุกกรณี

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก่ขอขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยให้เพิ่มเติมการอนุมัติการลงทุนและค่าใช้จ่ายในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถอนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนค่าใช้จ่ายเพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อการกุศล ซึ่งอยู่นอกงบประมาณประจำปีในวงเงินที่กล่าวข้างต้นไปก่อนได้ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สัตยาบันในภายหลัง

  - อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วในบริษัทย่อยดังกล่าว และให้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯทราบในการประชุมครั้งถัดไป

- **ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง**

กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะทั้งเชิงของคณะกรรมการตรวจสอบ

- **ด้านทรัพยากรบุคคล**

1. กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน (ระดับผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession plan)
3. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อกิจกรรมการบริษัทย่อย และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย เพื่อ เป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
4. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ทั้งนี้ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

- **ด้านการลงทุน**

1. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุน ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง
2. ในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

- **ด้านอื่น ๆ**

1. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการ ตรวจสอบของ บริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายศรีภพ สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการตรวจสอบ
3	คุณสมบุรณ์ กิตติยานกรพิย	กรรมการตรวจสอบ

นายศรีภพ สารสาส เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนายคุณไพโรจน์ ฉันทศิลป์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- **ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล**
  1. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- **ด้านการเงิน**
  1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานราชการกำหนด
  2. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
  3. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- **ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง**
  1. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  2. สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป
  3. ส่งการและสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



4. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
5. ในกรณีที่บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

#### ● ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

#### ● ด้านอื่น ๆ

1. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายศรีภพ สารสาส	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายสมบุญ กิตติญาณทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายศรีภพ สารสาส เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีนางสาวตรีศรัณย์ สีตกะสิน เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ● ด้านทรัพยากรบุคคล

#### เกี่ยวกับกรรมการบริษัทฯ

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัทฯ วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาสั่งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

#### เกี่ยวกับประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่
3. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

#### เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน และแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

1. ประเมินการผลปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

### ● ด้านอื่น ๆ

1. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อยสามคน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน รวมเป็น 3 ท่านซึ่งมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสมบุรณ์ กิตติญาณทรัพย์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายสมบุรณ์ กิตติญาณทรัพย์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีนายธนุสรณ์ ชูเชิดวัฒนศักดิ์ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### ● ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ แนวทาง มาตรฐานและข้อกำหนดที่เป็นปัจจุบันของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับประเทศและในระดับสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์การดำเนินกิจการและเป้าหมายความสำเร็จทางการค้าและทางสังคมอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและข้อกำหนดดังกล่าวให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบันสามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแล ติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบุคคลกร รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียได้ปฏิบัติหรือดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติหรือข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งให้คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงหรือยกระดับการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ

### ● ด้านทรัพยากรบุคคล

พิจารณาและให้ความเห็นชอบ และเสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ

### ● ด้านอื่น ๆ

1. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นในระบบการกำกับดูแลกิจการ ให้แก่บุคลากรในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
2. สนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ในการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าร่วมรับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. จัดทำรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
4. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหากำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระในการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ

# คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ	ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายงานการพาณิชย์ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2	นายประดิษฐ์ ทัพกุล	กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารกลาง และพัฒนารัฐกิจ รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารทั่วไป ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักประธานคณะผู้บริหาร
3	นายอนวัช สีละวัฒน์วัฒนา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายงานการเงินและบัญชี รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงิน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการบัญชี
4	นายคริสทอป คลาเรนซ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายซ่อมบำรุงอากาศยาน
5	นายนิพนธ์ ปิยะพันธ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายสนามบิน
6	นายไพโรจน์ ฉันทศิลป์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
7	พลอากาศโท เดชศรี เจริญวงศ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส สายงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการบิน
8	นางสาวอณัญญา เนตรประไพ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ
9	นางจันทร์ทิพย์ ทองกันยา	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการ ฝ่ายควบคุมคุณภาพองค์กร
10	นางสาวพูลสุข ธีรวานิชย์ผล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชีบริหาร
11	นายทองสุข ชมพูบุษ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ส่วนซ่อมบำรุงอากาศยาน
12	นางสาวตรีศรัณย์ สีตกะสิน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เลขาธิการบริษัท
13	นางสาวอมรรัตน์ คงสวัสดิ์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารเครือข่ายเส้นทางการบิน และพัฒนาผลิตภัณฑ์
14	นายจุลิน กอเจริญ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายขาย รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการตลาด
15	นางสาวสิริพร หนูจั่น	รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการภาคพื้น และขนส่งสินค้า

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะผู้บริหาร (Chief Executive Officer)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะผู้บริหาร (Chief Executive Officer) มีดังต่อไปนี้

### ● ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

1. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารในการดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ ของบริษัทฯ
2. สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ
3. ดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ตลอดจนกลั่นกรองแผนดังกล่าว และเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา
4. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมีใช้การเงิน
5. ดูแลให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส

### ● ด้านการเงิน

1. อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ ตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารและตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

### ● ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

### ● ด้านทรัพยากรบุคคล

ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

### ● ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
2. สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส

- ด้านสัมพันธภาพกับบุคคลภายนอก

ป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์การต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

- ด้านอื่น ๆ

ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ประธานคณะผู้บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานคณะผู้บริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (President)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (President) มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision)/พันธกิจ (Mission)/วัตถุประสงค์ (Objective)/เป้าหมาย (Goal) ของบริษัทฯ ในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อสร้างกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจนให้ทุกคนในองค์กรดำเนินการตามอย่างเป็นระบบ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้องบนพื้นฐานของระเบียบข้อบังคับ กฎเกณฑ์ กฎหมาย ฯลฯ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. กำกับดูแลผลการดำเนินการ ผลประกอบการทางธุรกิจ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เพื่อคาดคะเนแนวโน้ม และกำหนดทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ
4. กำหนดนโยบายเพื่อสร้างขีดความสามารถทางการบริหารของผู้บริหารในการเตรียมความพร้อมการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร เพื่อความอยู่รอดขององค์กร และการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
5. กำหนดแนวทางการเจริญเติบโตในระยะยาว เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นของสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจ และคู่แข่งทางธุรกิจในการสร้างประสิทธิภาพและศักยภาพทางการแข่งขัน
6. บริหาร สั่งการ ควบคุม และติดตามการดำเนินงานของผู้ใต้บังคับบัญชา
7. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้น และระยะยาวอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
8. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้



## • อำนาจอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้รายการต่อไปนี้ คือ งบลงทุนประจำปี การเสนองบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปีการอนุมัติโครงการหรือสินทรัพย์ที่มีความต้องการอย่างเร่งด่วนระหว่างปีที่มีมูลค่าเกินกว่า 100.0 ล้านบาท การอนุมัติค่าใช้จ่ายนอกงบประมาณที่มีมูลค่าเกินกว่า 100.0 ล้านบาท การจัดหา จัดซื้อ และการเช่าระยะยาวเครื่องบิน การทำรายการระหว่างกันกรณีที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป การลงทุนในธุรกิจและหลักทรัพย์ที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาท จะต้องได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหาร นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าว โดยกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย จะไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมเรื่องดังกล่าว

## • การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้องหมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nominating & Remuneration Committee) จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการสรรหากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล

เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะหารือร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการเพื่อขอมติแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมิคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งแล้ว จะเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่ละกรณี)

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากับกันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 3. กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งรวมถึงคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ
4. ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### ● การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. ส่งกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายที่สำคัญในการบริหารงานและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ดำเนินการให้บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการของบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินโดยให้นโยบายดังกล่าวสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนด และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องที่ประกาศโดยสำนักงาน ก.ล.ต.
3. ดำเนินการให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และรายงานการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งกันในทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
4. ดำเนินการให้บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) หรือผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก เข้ามาจัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทดังกล่าว และจัดให้มีการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังกล่าว มีความรัดกุมเพียงพอหรือไม่ และพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกับนโยบายการควบคุมภายในมากน้อยเพียงใด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

#### ● การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. ห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นหรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

#### ● คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีคือ นางสาวรุ่งนภา จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับการสอบบัญชีงบการเงินเท่ากับ 3.2 ล้านบาท ไม่รวมค่าบริการอื่น



# การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2564

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี คือทุกวันพฤหัสบดีที่ 4 ของทุกเดือน ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ โดยตารางการประชุมในแต่ละปีจะแจ้งให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านทราบล่วงหน้า โดยในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน ซึ่งฝ่ายเลขานุการบริษัท จะดำเนินการจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง และมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง รวมเป็น 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท  (จำนวน 11 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ  (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน  (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ  (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564 <sup>(1)</sup>  (จำนวน 10 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. พลอากาศเอก เกษตร โรจนนิล	7/7	-	-	-	1/1
2. นายพุดผิงศ์ ปราสาททองโอสถ	7/7	-	-	-	0/1
3. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ <sup>(2)</sup>	5/7	-	-	-	-
4. พลตำรวจเอก วิสณุ ปราสาททองโอสถ	6/7	-	-	-	1/1
5. นายประดิษฐ์ กียกุล	7/7	-	-	-	1/1
6. นายศรัทพ สารสาส	7/7	4/4	1/1	-	1/1
7. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	7/7	4/4	-	1/1	0/1
8. นางนฤมล น้อยอ่ำ	7/7	-	-	-	0/1
9. นางอารัญญา ปราสาททองโอสถ	7/7	-	1/1	1/1	0/1
10. นายอนวัช สีละวัฒน์วัฒนา	7/7	-	-	-	0/1
11. นายสมบุรณ์ กิตติญาณกรทรัพย์	7/7	4/4	1/1	1/1	0/1

หมายเหตุ:

(1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันที่ 19 เมษายน 2564

(2) นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ กรรมการบริหาร วันที่ 19 เมษายน 2564

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ และการทำหน้าที่ของกรรมการ (4) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารสำหรับกระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

1. เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและชุดย่อย ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท
2. เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น

#### ● เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวตรีศรัณย์ สีดกะสิน เป็นเลขานุการบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ผลการดำเนินงานแผนธุรกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
3. แจ้งให้คณะกรรมการ ทราบการได้รับประเมินผล บทบาทและหน้าที่ของกรรมการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นประจำทุกปี
4. เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำและเป็นพี่เลี้ยงให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประสาน ติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
6. จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
7. เก็บรักษาสถิติเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ครบถ้วนสมบูรณ์
8. จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
9. จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
10. ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
11. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
12. ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ Asean CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการปีละครั้งและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
13. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.86 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการเท่านั้น ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และตำแหน่ง	บำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทน รวมในฐานะ กรรมการ ปี 2564 (ล้านบาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	
1. พล.อ.อ.เกษร โรจนนิล ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	660,000.00	-	-	-	-	0.66
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	180,000.00	-	315,000.00	-	-	0.50
3. นายศรีภพ สารสาส กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	330,000.00	195,000.00	-	-	45,000.00	0.57
4. นายสหัสรัตน์ เพ็ญกุล กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	330,000.00	130,000.00	-	22,500.00	-	0.48
5. นายสมบุญ กิตติญาณกรพิชัย กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	-	330,000.00	130,000.00	-	33,750.00	30,000.00	0.52
6. พล.ต.อ.วิษณุ ปราสาททองโอสถ กรรมการ	-	270,000.00	-	-	-	-	0.27
7. นางนฤมล น้อยอำ กรรมการ	-	330,000.00	-	-	-	-	0.33
8. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	330,000.00	-	-	22,500.00	30,000.00	0.38
9. นายอนวัช สีละวัฒน์วัฒนา กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	330,000.00	-	540,000.00	-	-	0.87



รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และตำแหน่ง	บำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทน รวมในฐานะ กรรมการ ปี 2564 (ล้านบาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	
10. นายพศิพงษ์ ปราสาททองโอส รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานคณะผู้บริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	330,000.00	-	1,080,000.00	-	-	1.41
11. นายประดิษฐ์ กัญกุล กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	330,000.00	-	540,000.00	-	-	0.87
<b>รวม</b>	-	<b>3,750,000.00</b>	<b>455,000.00</b>	<b>2,475,000.00</b>	<b>78,750.00</b>	<b>105,000.00</b>	<b>6.86</b>
หมายเหตุ: นายปราเสริฐ ปราสาททองโอส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร วันที่ 19 เมษายน 2564							<b>6,863,750.00</b>

- ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร รวม 18 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 114.05 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

สิทธิประโยชน์อื่น ๆ สำหรับกรรมการบริษัทฯ มีรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล โดยสำหรับกรรมการแต่ละท่านในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี และรวมกันในช่วงวาระการดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาท)
2. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับบัตรโดยสารเครื่องบินของบริษัทฯ โดยสำหรับกรรมการแต่ละท่านและผู้ติดตาม 1 ท่าน ไม่เกิน 24 ครั้งต่อปี
3. ให้กรรมการได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการใช้เครื่องบินของบริษัทฯ (เมื่อตารางการบินว่าง) สำหรับกิจการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ และ/หรือกรรมการ และกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์ หรือส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือของธุรกิจของบริษัทฯ สาธารณประโยชน์ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร และภารกิจพิเศษอื่นๆ ไม่เกิน 100 ชั่วโมงต่อปี
4. ให้บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liabilities Insurance) ให้เป็นสิทธิประโยชน์แก่กรรมการและผู้บริหาร

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์กรรมการและผู้บริหาร <sup>(1)</sup>

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 11/6/63	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 11/3/64	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง
1. พลอากาศเอกเกษร โจนนิต	700,000	700,000	-
2. นายพิพัฒน์ ปราสาทองโฮส	523,387,900	425,387,900	98,000,000
3. นายปราเสริฐ ปราสาทองโฮส	238,942,000	336,942,000	98,000,000
4. พลตำรวจเอกวิสุ ปราสาทองโฮส	300,000	300,000	-
5. นายศรีภพ สารสาส	-	-	-
6. นางนฤมล น้อยอ่ำ	350,000	350,000	-
7. นายประดิษฐ์ ทิชกุล	9,000,000	9,000,000	-
8. นายอนวัช สีละวัฒน์วัฒนา	293,000	212,000	81,000
9. นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	-	-	-
10. นางอารัญญา ปราสาทองโฮส	243,440,900	243,440,900	-
11. นายสมบุญ กิตติญาณทรัพย์	-	-	-
12. พล.อ.ก.เดชศรี เจริญวงศ์	-	-	-
13. Mr.Christophe Clarenc	36,900	36,900	-
14. นายนิพนธ์ ปิยะพันธ์	5,000	5,000	-
15. นางสาวตรีศรัณย์ สัตก-สิน	31,500	21,500	10,000
16. นางอณัญญา เนตรประไพ	2,600	4,800	2,200
17. นางจันทร์ทิพย์ ทองกันยา	-	-	-
18. นางสาวพูลสุข ธีรวานิชย์ผล	-	-	-
19. นายทองสุข ชมพูนุช	-	15,000	15,000
20. นายไพโรจน์ อินทศิลป์	-	-	-
21. นางสาวอมรรัตน์ คงสวัสดิ์	9,800	9,800	-
22. นายจุลิน กองเจริญ	-	-	-
23. นางสาวสิริพร หนูจัน	-	-	-

หมายเหตุ:

(1) เป็นการนำข้อมูลจำนวนหุ้นเปรียบเทียบ ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจัดทำรายงานประจำปีของปี 2563 และ 2564





# โครงสร้างเงินลงทุน

143

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทมีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	425,387,900	20.26
2. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	336,942,000	16.04
3. นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
4. นางสาวปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	136,250,000	6.49
5. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	81,418,718	3.88
7. นางสาวสมฤทัย ปราสาททองโอสถ	77,542,900	3.69
8. บริษัท สิ้นสทกล จำกัด <sup>(1)</sup>	63,934,400	3.04
9. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	57,918,100	2.76
10. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	40,000,000	1.90

หมายเหตุ:

(1) บริษัท สิ้นสทกล จำกัด ถือหุ้นใหญ่ โดยครอบครัว ปราสาททองโอสถ ร้อยละ 100.0



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายดังต่อไปนี้

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ จากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่างๆทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทฯ ในแต่ละปี หรือขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท จะอยู่ภายใต้การอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ตามข้อเสนอของคณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงินของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทต้องปฏิบัติตาม แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

## นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมาย มาโดยตลอด และบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ไม่ให้มีการเรียกรับหรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ รวมทั้งไม่ดำเนินการหรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขั้นพื้นฐานแก่พนักงาน

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม จะต้องไม่กระทำหรือสนับสนุนการกระทำความผิด ไม่ว่าจะเป็นกรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือในกระบวนการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและร่วมแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร

โดยบริษัทฯ ได้วางแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดหลักการสำหรับการให้ หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของบริษัทฯ กล่าวคือ พนักงานต้องไม่เสนอ เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ การเลี้ยงอาหารและความบันเทิงต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมกรให้สินบน และการทุจริต หากเป็นการรับของขวัญ ควรเป็นสิ่งที่มูลค่าไม่มากนัก และไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการกระทำหรือไม่กระทำใดๆ ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
2. กำหนดระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง วัตถุประสงค์ในการทำรายการ การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยในแต่ละขั้นตอนจะต้องมีเอกสารประกอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดวงเงินพร้อมอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับด้วย
3. จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส
4. ทำการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์ หรือ อินเทอร์เน็ต เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและน่านโยบายดังกล่าวไปถือปฏิบัติ

5. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอสอดคล้องกับนโยบายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม) เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
6. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในกรณีพบเหตุการณ์การกระทำที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลรวมถึงบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสมสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ทางไปรษณีย์มายัง บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ตามประเภทของเรื่องต่างๆ ดังนี้

ประเภทของเรื่องแจ้งเบาะแส	ผู้รับข้อมูล
<ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องการกระทำความผิดกฎหมาย กุจริต ระเบียบบริษัท และจรรยาบรรณการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องที่มีผลกระทบต่อการซื้อและภาพพจน์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องการกระทำความผิดจรรยาบรรณของกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท /หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขาธิการบริษัท</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เรื่องความผิดปกติของรายงานทางการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>

7. เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ถือเป็นนโยบายในการเก็บความลับข้อมูล (ชื่อ-สกุล) ของผู้แจ้งเบาะแส ดังนั้นกรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าว จะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่อย่างอิสระในการสอบทานรายงานทางการเงินและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานข้อมูลอื่นนอกเหนือจากรายงานทางการเงิน ทั้งยังมีส่วนในการกำกับดูแลบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ การสอบทานระบบการควบคุมภายในและเรื่องอื่นๆ เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องโปร่งใสเป็นไปตามกฎหมายและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงบทบาทและขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเสมอมา บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน มีการจัดประชุมในปี 2564 รวม 4 ครั้ง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งในปี	ร่วมประชุม (ครั้ง)
1	นายศรีภพ สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2557	4
2	นายสหรัตน์ เพ็ญกุล	คณะกรรมการตรวจสอบ	2558	4
3	นายสมบุรณ์ กิตติญาณกรวิทย์	คณะกรรมการตรวจสอบ	2562	4

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2564 ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงินและงบการเงิน ทั้งประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหาร ส่วนงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยมีการหารือถึงข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญและประมาณการทางบัญชี รวมถึงเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบและข้อพิจารณาทางบัญชีที่กระทบต่อสถานะทางการเงินและการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และประเด็นอื่นๆ ที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. การสอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือกันอย่างอิสระ ถึงการได้รับข้อมูลและเอกสารความร่วมมือในการตรวจสอบ ปัญหาหรืออุปสรรคในการตรวจสอบ รวมทั้งเพื่อทำความเข้าใจในแผนงานและขอบเขตการทำงานของผู้สอบบัญชี และได้พิจารณาเห็นชอบให้สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระ ตลอดจนมีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565



3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการขอคำอธิบายจากฝ่ายจัดการเมื่อมีข้อสงสัยในรายการใด ๆ ที่มีความแตกต่างจากงวดเดียวกันของปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วนถูกต้อง
4. การพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 โดยได้สอบทานและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการปรับเปลี่ยนใช้เทคโนโลยีช่วยในการปฏิบัติงาน เพิ่มการใช้ Data Analytics จาก Remote Area เพื่อตรวจหรือวิเคราะห์รายการผิดปกติ และลดงานที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานให้ความเชื่อมั่นอื่นๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้อย่างเป็นอิสระและลดเวลาในการปฏิบัติงานลง มีการหารือร่วมกับส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ได้รับจากส่วนงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น เพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในกระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ โดยที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสามารถทำงานอย่างเป็นอิสระ ปรับบทบาทสู่ Agile Audit ซึ่งทำให้กระบวนการตรวจสอบภายใน กระชับ ชัดเจนและทันกาลภายใต้สภาวะวิกฤติ
5. การสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ตามแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเข้าใจในความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และมีการสอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารมีกระบวนการจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) ด้วย โดยสอบทานกรอบการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะวิธีการปรับปรุงในกรณีจำเป็น รวมทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงหากเกิดการติดเชื้อไวรัสขึ้นในองค์กร เช่น การจัดให้มีแผนสำรองการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. การดำรงและรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการทบทวนขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและส่วนงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและแนวทางปฏิบัติ ที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 จากกระทรวงสาธารณสุขรวมทั้งนโยบายของภาครัฐ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน
8. สนับสนุนให้บริษัทมีระบบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data governance) ที่ดี พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทางด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) โดยมีการจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ แก่พนักงานในองค์กร

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังรอบคอบอย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่า บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



( นายศรีภพ สารสาส )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระ

ในปีพ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางเชิงปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนและกำกับดูแลให้การทำงานของพนักงานและการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายงานสรุปได้ต่อไปนี้

- ทบทวน ตรวจสอบ ให้คำแนะนำและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ซึ่งเป็นแผนงานต่อเนื่องโดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อรองรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นสากล พร้อมทั้งปรับปรุงและพัฒนาแนวทางในการส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม
- ทบทวน ปรับปรุงมาตรการและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งเดิมจะมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ที่ผ่านมา แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จึงได้มีการออกพระราชกฤษฎีกาเลื่อนการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าวออกไปอีกจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามและสอดคล้องกับมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในระดับสากล รวมทั้งกฎหมายเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ (Information Security) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เป็นไปกรอบของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งจะลดความเสี่ยงของการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายและระเบียบข้างต้น รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติและแก้ไขสถานการณ์ รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำซ้ำ กรณีที่บริษัทถูกโจมตีด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีกในอนาคต

- พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำผลประเมินและข้อเสนอแนะมาวิเคราะห์ กำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทฯ ภายใต้ข้อจำกัดของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการประชุมหารือและติดต่อสื่อสารทางช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และจะปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการภายใต้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และเกิดการพัฒนาก้าวหน้าและเจริญเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืนต่อไป



( นายสมบุญ กิติญาณทรัพย์ )

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในปีพ.ศ. 2564 ของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ข้อจำกัดของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยเน้นการประชุมหารือและติดต่อสื่อสารทางช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม และได้ดำเนินการในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

- (ก) พิจารณาสรรหาและเสนอเพื่อให้มีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาข้อมูลด้านคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจการบินพาณิชย์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง วิสัยทัศน์เชิงธุรกิจ และทัศนคติที่ดีและมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยรวม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน สอดรับกับสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมการบิน ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และสภาพการแข่งขันทางการค้าในธุรกิจการบินพาณิชย์
- (ข) พิจารณาสรรหาและเสนอเพื่อให้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยได้คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจการบินพาณิชย์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง วิสัยทัศน์เชิงธุรกิจ และทัศนคติที่ดีและมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรโดยรวม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- (ค) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลประกอบการโดยรวม สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และธุรกิจการบินพาณิชย์ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และทำการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในประเภทอุตสาหกรรมเดียวกัน และอ้างอิงถึงผลประโยชน์ของคณะกรรมการตามปัจจัยต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี เพื่อให้ค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการ รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย
- (ง) พิจารณาการประเมินผลปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประจำปี 2564 โดยได้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในปี 2564

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 คณะกรรมการบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกและแต่งตั้งให้เป็นกรรมการได้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการแต่อย่างใด



( นายศรีภพ สารสาส )

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



## บุคลากร

- ข้อมูลทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,168 คน โดยแบ่งตามรายละเอียดดังนี้

### จำนวนพนักงานแยกตามเพศ



เพศหญิง 1,042 คน



เพศชาย 1,126 คน

### จำนวนพนักงานประจำแบ่งตามช่วงอายุ (ปี)

ตำแหน่ง	ช่วงอายุ 22-30	ช่วงอายุ 31-40	ช่วงอายุ 41-50	ช่วงอายุ 51-60	ช่วงอายุมากกว่า 60
จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2564	349	993	641	173	12
รวมทั้งสิ้น 2,168					

### ข้อมูลพนักงานจำแนกตามระดับตำแหน่ง

ตำแหน่ง	Officer	Supervisor	Manager	Director	VP	S/E VP	CEO
จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2564	998	592	517	45	11	4	1
รวมทั้งสิ้น 2,168							

บริษัทฯ กำหนดให้มีการว่าจ้างนักบิน วิศวกร และบุคลากรอื่นๆ ที่มีความสามารถและความทุ่มเท และมีประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อรักษาข้อได้เปรียบของบริษัทฯ ให้เหนือคู่แข่ง ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ นั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนและความทุ่มเทของผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ปรับใช้กลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ และแผนการสืบทอดงาน

บริษัทฯ มีการสร้างแรงจูงใจเพื่อรักษาพนักงานของบริษัทฯ โดยให้ผลตอบแทนตามการปฏิบัติงาน มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ และจัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วม พร้อมทั้งยกระดับและทักษะความสามารถของพนักงานด้วยการฝึกอบรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมและเข้ารับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้รับและพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้อง ช่วยเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานระดับล่างและระดับกลาง ในการรับผิดชอบตำแหน่งงานของในระดับสูงต่อไป

#### ● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2542 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมของพนักงานในระยะยาว สร้างหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวในกรณีที่ออกจากการเกษียณอายุ หรือเสียชีวิต นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งช่วยให้ประสิทธิภาพในการทำงานดีขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2543 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์ กองทุนรวม จำกัด (มหาชน) ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็นบริษัทจัดการกองทุนรวมสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 3-8 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019(COVID-19) ยังคงส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ได้มีประกาศจากกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดประเภทธุรกิจ ระยะเวลา และเงื่อนไขให้ลูกจ้างหรือนายจ้างหยุดหรือเลื่อนการส่งเงินสะสมหรือเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในท้องที่ที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ สาธารณภัย หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ (ฉบับที่ 3) บริษัทฯ จึงหยุดนำส่งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นการชั่วคราว (อ้างอิงตามประกาศ) ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

# 154

## การควบคุมภายใน

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบควบคุมภายใน ให้เชื่อมั่นว่ากระบวนการดังกล่าวจะช่วยสนับสนุน ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยมีการกำหนดแผนและมาตรการป้องกันเพื่อลดระดับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก การกำหนด มาตรการรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอันจะทำให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการติดตามและทบทวนมาตรการต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

โดยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ได้พิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีการซักถามข้อมูลจาก ฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) โดยผลการประเมินการควบคุมภายในสรุปได้ดังนี้

### ● สภาพแวดล้อมการควบคุม

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 (Covid-19) ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและทำให้พฤติกรรม ของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ทำให้องค์กรต้องทบทวนแผนธุรกิจ เพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนและผ่านวิกฤติโดยคำนึงการสร้าง ระบบนิเวศน์ใหม่ด้วยการสร้างพันธมิตรใหม่ ร่วมมือกัน พัฒนาสินค้า และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า เพื่อให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการ บริหารความเสี่ยง ว่า จะเกิดการเปลี่ยนแปลงอะไรขึ้นหลัง การแพร่ระบาดโรคโควิด19 (Post Covid-19) โดยผู้บริหาร และพนักงานได้ปรับแนวคิด ปรับตัว ปรับกระบวนการ ปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกระบวนการใน การทำงานอยู่เสมอ และสร้างความเข้าใจให้พนักงาน ทุกคนพร้อมรับมือต่อสภาวะวิกฤติ และมองการเปลี่ยนแปลง เป็นเรื่องปกติต่อไปในอนาคต และเตรียมทั้งองค์กรให้พร้อม

ต่อสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมุ่งเน้นวิสัยทัศน์ ความคิดและความคิดกล้าที่จะสร้างโอกาสการเติบโตใหม่ ๆ จากวิกฤติที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทบทวนและตระหนักถึงความสำคัญของ คำว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ในเชิงความสัมพันธ์ของ การอยู่ร่วมกันระหว่างองค์กรกับระบบนิเวศต่าง ๆ เช่น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม (ESG : Environment, Social, Governance) เป็นต้น การที่ องค์กรจะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในระยะยาวองค์กร จะต้องสร้างความสัมพันธ์ ความสมดุล ในการอยู่ร่วมกัน ให้เกิดขึ้นอย่างเหมาะสมกับทุกภาคส่วนเพื่อให้มีความ ยึดหยุ่นกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## ● การบริหารความเสี่ยง

สถานการณ์วิกฤติ การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจจึงเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับทิศทางธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์และบริบทขององค์กร ทั้งในเรื่องช่องทางการหารายได้ การลดค่าใช้จ่าย แผนการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างรัดกุม และรอบคอบ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้คงเสถียรภาพทางการเงิน และสามารถดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ การบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ได้ให้แต่ละฝ่ายร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงร่วมกัน เพื่อวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจถึงความหมายของความเสี่ยงที่ถูกต้องตรงกัน เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

## ● กิจกรรมการควบคุม

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กรได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งที่จะสร้างระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็งเพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และให้สามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน โดยกิจกรรมการควบคุมมีอยู่ในทุกระดับและทุกส่วนของหน่วยงาน เช่น นโยบายและระเบียบปฏิบัติ การอนุมัติ การมอบอำนาจ การตรวจสอบความถูกต้อง การสอบยืนยันความถูกต้อง การสอบทานผลการดำเนินงาน การรักษาความปลอดภัย การจำกัดการเข้าถึงทรัพยากร การแบ่งแยกหน้าที่การงาน เป็นต้น ทั้งนี้ผู้บริหารระดับส่วนงานไม่เพียงแต่มีหน้าที่ในการพิจารณาว่ากิจกรรมการควบคุมที่มีสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือไม่เท่านั้นแต่บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและพิจารณาด้วยว่ากิจกรรมการควบคุมดังกล่าวได้นำไปใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ เพื่อสนับสนุนการสร้างระบบควบคุมภายในที่ดีและทำให้เกิด

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสม โดยมีการทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนการจัดการในสถานะฉุกเฉิน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในสถานะวิกฤติ มีการติดตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อปรับปรุงการทำงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด และมีมาตรการในการรองรับด้านสุขอนามัยเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องโรคระบาดใหม่ในอนาคต ตัวอย่างเช่น

- มาตรการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านสุขอนามัยของพนักงานและลูกค้า
- มาตรการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในการซื้อสินค้า
- มาตรการควบคุมและบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และความมั่นคงทางไซเบอร์

ความเข้าใจที่ตรงกัน โดยมุ่งเน้นเรื่องการสร้างความยืดหยุ่นให้แก่ธุรกิจ (Resilience) และลดความเสียหาย โดยใช้หลัก 3 E's ประกอบด้วย

- Economy (ประหยัด) การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์หรือสามารถลดต้นทุนแต่ยังสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- Efficiency (ประสิทธิภาพ) เพื่อให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่ดีที่สุดจากทรัพยากรที่มีอยู่
- Effectiveness (ประสิทธิผล) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการและเป้าหมายที่ตั้ง

เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรสามารถสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องขององค์กรโดยสามารถระบุวิธีการแก้ปัญหา และพัฒนากระบวนการทำงานอย่างฉับไว



## ● ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่เพียงพอต่อการปฏิบัติการ รวมถึงการบริหารจัดการการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานของข้อมูลผ่านการวิเคราะห์แล้วทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ ทางบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศตามแนวทางมาตรฐาน ISO 27001 และมาตรการที่เกี่ยวข้องในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับข้อหนดหรือกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในแต่ละปี บริษัทฯ มุ่งพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ผ่านการพัฒนาบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Enterprise Data Management) ให้เป็นรูปธรรมและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยคำนึงถึงรูป

แบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลง นวัตกรรมที่พลิกผัน รวมถึงความเสี่ยงทางด้านไซเบอร์ที่มีการโจมตีในรูปแบบใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา

ทั้งนี้บริษัทได้มีการกำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมไปถึงช่องทางในการรับฟังข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากภายนอก อาทิเช่น ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพ

## ● การติดตามประเมินผล

ในด้านการติดตามผลเรื่องการควบคุมภายในนั้นทางหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการติดตามผลการตรวจสอบซึ่งได้ถูกระบุอยู่ในแผนงานตรวจสอบอย่างชัดเจน ทั้งนี้การกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในการติดตามและประเมินผลได้มีการอธิบายขั้นตอนการตรวจติดตามแบบ Remote Audit ซึ่งถือเป็นเรื่องใหม่กับทั้งผู้ตรวจสอบ และหน่วยรับตรวจเอง การอธิบายและสร้างความเข้าใจเพิ่มเติมจึงมีความจำเป็นมากยิ่งขึ้นในสถานการณ์ในปัจจุบันที่มีความจำเป็นต้องปรับรูปแบบการทำงานเป็นการทำงานที่บ้าน (Work from home) โดยเฉพาะในประเด็นที่เป็นความแตกต่างจากการตรวจสอบติดตามแบบพบปะ (On-site) กับการตรวจสอบติดตามผ่านระบบ

สารสนเทศ (Remote Audit) ตลอดจนการแบ่งปันข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต เมื่อมีการลงตรวจติดตามตามแผนงาน Remote Audit เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในบรรลุวัตถุประสงค์

นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนการรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในในแต่ละไตรมาสแก่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร มีการติดตามแนวทางแก้ไขปัญหาย่อยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องทันทีในกรณีที่มีการทุจริต สงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ หรือพบเห็นการกระทำผิดใดที่จะมีผลกระทบต่อองค์กร



## 2. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ปัจจุบัน นายไพโรจน์ ฉันทศิลป์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561 โดยมีพนักงานทั้งหมด 5 คน (รวมหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยแบ่งออกเป็น 3 หน่วยงานได้แก่

1. **Internal audit** มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ความเพียงพอของการควบคุมภายใน และผลการดำเนินงาน เป็นไปตามกฎระเบียบขององค์กร พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร
2. **Risk Management** มีหน้าที่ระบุความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ วิเคราะห์และประเมิน กำหนดให้มีมาตรการจัดการเพื่อ ลดความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการต่างๆสามารถบรรลุเป้าหมายได้
3. **IT Internal Audit** ซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ และประเมินผลระบบสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลในระบบสารสนเทศ มีความปลอดภัย เชื่อมโยงฐานข้อมูลกันอย่างถูกต้อง และมีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลตามมาตรฐานขององค์กร





## รายงานระหว่างกัน

### รายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2564 บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท กูร์เมท์ พรีเมียม จำกัด (GP) บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเฮส จำกัด (SA) บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด (DMK) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด (BACUSM) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด (BACCNX) บริษัท ครีวการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด (BACDMK) และบริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด (PGGS) ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกัน

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการเกี่ยวโยงกันประกอบด้วยรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการภายใต้ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล ในส่วนของการลงทุนในหลักทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการภายใต้นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ตามที่กำหนดไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
1. บริษัท พาราไดซ์ช้อปปิ้ง จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ค่าใช้จ่าย	4,001	BA จ่ายชำระค่าสินค้า ประเภทรายการ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• ลูกหนี้การค้า	344,949	BA รับชำระค่าเช่าพื้นที่
	• รายได้อื่น	335,641	ประเภทรายการ
	• เงินมัดจำ	446,360	รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น
	• รายได้	16,472	MOR รับชำระค่าสินค้า ประเภทรายการ รายการธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า	95,097	MOR จ่ายชำระค่าสินค้า
2. บริษัท สบยูแอคคอม จำกัด ความสัมพันธ์ • มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ค่าใช้จ่าย	1,627,967	ประเภทรายการ รายการธุรกิจปกติ
	• ลูกหนี้การค้า	86,541	BAC รับชำระค่าเช่าพื้นที่
	• รายได้	53,966	ประเภทรายการ
			รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น
	• ค่าใช้จ่าย	3,900	BA จ่ายชำระค่าบริการรถขนส่ง
			ประเภทรายการ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• ลูกหนี้การค้า	131,512	BA รับชำระค่าเช่าพื้นที่
	• รายได้อื่น	436,843	ประเภทรายการ
	• เงินมัดจำ	252,000	รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
3. บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • กรรมการร่วม • ญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	• ลูกหนี้การค้า • รายได้	800 2,635	BA รับชำระค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• ค่าใช้จ่าย	7,950	BAC จ่ายชำระค่าสินค้า <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
4. บริษัท บางกอกแตรเวล คลับ จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ลูกหนี้การค้า • รายได้ • เงินมัดจำ	113,656 320,263 346,400	BA รับชำระค่าเช่าพื้นที่ <b>ประเภทรายการ</b> รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น
5. บริษัท ข้าวธรรมชาติ จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	• ลูกหนี้การค้า • รายได้	2,220 1,743	BA รับชำระค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
6. บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ลูกหนี้การค้า • รายได้ • เงินมัดจำ	161,678 1,047,055 789,985	BA รับชำระค่าบริการโดยสาร <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	533,985 689,007	BA จ่ายชำระค่าบริการโดยสาร ค่าบริการจัดทำวีซ่าและการทำประกันภัย <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• ค่าใช้จ่าย	170,800	BAC จ่ายชำระค่าบริการโดยสาร <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
7. บริษัท สุนัขปาล์มบีชรีสอร์ท จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	1,212,200 2,496,542	BA จ่ายชำระค่าที่พักและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• รายได้อื่น • เงินมัดจำ	17,000 180,000	BA รับชำระค่าเช่าพื้นที่ <b>ประเภทรายการ</b> รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
8. บริษัท สินทรัพย์สุโขทัย จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	23,800 116,193	BA จ่ายชำระค่าที่พักและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	22,130 537,294	BATC จ่ายชำระค่าที่พักและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
9. บริษัท ไทยปิโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ลูกหนี้การค้า • รายได้ • เงินมัดจำ	1,096 121,661 66,200	BA รับชำระค่าเช่าพื้นที่ <b>ประเภทรายการ</b> รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น
10. บริษัท สมาย สมาย สุโขทัย จำกัด <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ค่าใช้จ่าย	22,240	BA จ่ายชำระค่าที่พักและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	168,059 6,192,562	BATC จ่ายชำระค่าที่พักและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
11. บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) – BDMS <b>ความสัมพันธ์</b> • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• รายได้ • รายได้อื่น	1,425,000 1,804	BA รับชำระค่าบริการเช่าเหมาลำ <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	137,438 2,553,891	BA จ่ายชำระค่าตรวจสุขภาพและค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เงินลงทุน • รายได้เงินปันผล	19,053,629,870 662,734,952	เงินลงทุนระยะยาวของ BA จัดเป็นหลักทรัพย์ ประเภทเพื่อขาย <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
	• เงินลงทุน • รายได้เงินปันผล	4,715,000,000 164,000,000	เงินลงทุนระยะยาวของ BAH จัดเป็นหลักทรัพย์ ประเภทเพื่อขาย <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
	• ลูกหนี้การค้า • รายได้	12,073,778 124,327,186	BACGH รับชำระค่าอาหารและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย • เงินมัดจำ	532,286 7,870,555 835,036	BACGH จ่ายชำระค่าเช่าพื้นที่ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
12. บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี จำกัด – BSH <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกหนี้การค้า</li> <li>• รายได้</li> <li>• รายได้อื่น</li> </ul>	33,025 99,630 7,206	BA รับชำระค่าบริการโดยสารและบริการอื่น <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	459,003	BA จ่ายชำระค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
13. บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด – BCM <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	4,200	BA จ่ายชำระค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกหนี้การค้า</li> <li>• รายได้</li> </ul>	38,155 148,518	BACGH รับชำระค่าอาหารและบริการ <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
14. บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท จำกัด – BPH <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	4,950	BA จ่ายชำระค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
15. บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด – BPK <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	7,000	BA จ่ายชำระค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
16. บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด – PLP <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	306,770 648,441	BA จ่ายชำระค่าตรวจสุขภาพและค่ารักษาพยาบาล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
17. บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด – Save Drug <b>ความสัมพันธ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทย่อยของ BDMS</li> <li>• กรรมการร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	64,001 169,592	BA จ่ายชำระค่ายาและเวชภัณฑ์ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
18. บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด – N-Health <b>ความสัมพันธ์</b> • บริษัทย่อยของ BDMS • กรรมการร่วม	• ลูกหนี้การค้า • รายได้	34,687 214,730	BA รับชำระค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• ค่าใช้จ่าย	20,697	BA จ่ายชำระค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์ <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
19. บริษัท กรุงเทพเวิลด์แอร์พอร์ตส์เซอร์วิส จำกัด – B-Cop <b>ความสัมพันธ์</b> • บริษัทย่อยของ BDMS • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• ลูกหนี้การค้า • รายได้	273,920 3,086,767	BA รับชำระค่าบริการจัดการและซ่อมบำรุง <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• รายได้	23,925	BATC รับชำระค่าฝึกอบรม <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
20. บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด – AEROTHAI <b>ความสัมพันธ์</b> • หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคมมีหน้าที่รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจรทางอากาศ การบริหารระบบสื่อสาร ระบบช่วยการเดินอากาศ และติดตามอากาศยาน โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ • กรรมการร่วม	• เงินลงทุน	3,936,300	เงินลงทุนระยะยาวของ BA จัดเป็นเงินลงทุนทั่วไป <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย • เงินมัดจำ	12,706,501 63,218,080 72,000	BA จ่ายชำระค่าเช่าระบบงานและบริการข้อมูล <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
	• ลูกหนี้การค้า • รายได้ • รายได้อื่น	8,559 118,130 7,386	BA รับชำระค่าบัตรโดยสารและบริการอื่น <b>ประเภทรายการ</b> รายการธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	11,618 193,859	BATC จ่ายชำระค่าเช่าระบบงานและบริการข้อมูล <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	12,840 5,310,560	BFS Ground จ่ายชำระค่าเช่าวิทยุสื่อสาร <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	42,051 471,600	BAC จ่ายชำระค่าเช่าวิทยุสื่อสาร <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• เจ้าหนี้การค้า • ค่าใช้จ่าย	22,042 188,700	BACHKT จ่ายชำระค่าเช่าวิทยุสื่อสาร <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (บาท)	คำอธิบายรายการ
21. บริษัท บริการเช่าเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - BAFS  ความสัมพันธ์ • ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วม	• เงินลงทุน	1,625,293,500	เงินลงทุนระยะยาวของ BA จัดเป็นหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
	• รายได้ • ลูกหนี้การค้า • เงินประกัน • เงินมัดจำ	163,590 14,541 32,000 3,000	BA รับชำระค่าเช่าอุปกรณ์และสาธารณูปโภค <b>ประเภทรายการ</b> รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
	• ค่าใช้จ่าย • เงินมัดจำ	1,118,426 186,404	BA จ่ายชำระค่าเช่าที่ดิน <b>ประเภทรายการ</b> รายการเช่า/ให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น
22. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด - FPT  ความสัมพันธ์ • บริษัทย่อยของ BAFS • กรรมการร่วม	• เงินลงทุน	499,115,348	เงินลงทุนระยะยาวของ BA จัดเป็นเงินลงทุนทั่วไป <b>ประเภทรายการ</b> รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ



## รายงาน และงบการเงินรวม

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

1. ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์ใหม่ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบิน การท่องเที่ยว ตลอดจนกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอันเนื่องมาจากมาตรการควบคุมสายการบินในการบินรับส่งผู้โดยสาร ทำให้มีผลกระทบโดยตรงในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการขายและบริการ รวมถึงขาดทุนจากการดำเนินงานตลอดจนหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมอย่างมีนัยสำคัญ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่าเครื่องบินทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ และจะพิจารณำบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งพร้อมเปลี่ยนเป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และการสนับสนุนทางการเงินอื่นจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการดำเนินการมาตรการต่าง ๆ ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม การดำเนินการและการจัดการทางธุรกิจ การปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในปัจจุบัน แผนการดำเนินการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ นโยบายการเปิดประเทศ และเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงปัจจัยความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคและการขยายขีดความสามารถของการได้รับวัคซีนของประชากรทั่วโลก ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามมาตรการและสถานการณ์เหล่านี้ทั้งหมดจะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ และสถานการณ์ดังกล่าว ตลอดจนแผนการจัดหาเงินและแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อการบริหารสภาพคล่องตามที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดขึ้นอยู่กับปัจจัยภายในและภายนอกหลายประการซึ่งมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21 เกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการยื่นข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและสัญญาที่เกี่ยวข้องอื่นภายใต้การเช่าสนามบินสมุยกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (“กองทุน”) โดยเสนอค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาดังกล่าวจำนวน 18,050 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนได้มีมติอนุมัติรับข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาว สัญญาเช่าช่วง สัญญาให้บริการระบบและสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสนามบินสมุย (“สัญญาเช่าฯ”) ของบริษัทฯ และมีมติอนุมัติในเรื่องการเลิกกองทุนและการเพิกถอนหน่วยลงทุนของกองทุนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลของการได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกองทุน บริษัทและกองทุนจึงได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวกับการลงทุนและจัดหาผลประโยชน์ในการดำเนินกิจการสนามบินสมุย ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกสัญญาเข้าร่วมกับกองทุนเพื่อให้การยกเลิก และการดำเนินการอื่น ๆ มีผลสมบูรณ์ทางกฎหมาย โดยบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนจากการยกเลิกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 18,050 ล้านบาทให้กับกองทุน เพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว ผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนประมาณ 5,435 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 6,259 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของ ข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย

การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 และ 15.1 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มสินทรัพย์นั้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ไม่เพียงพอและทำให้กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ สิทธิการใช้ในจำนวนที่สูงเกินไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความสมเหตุสมผลของนโยบายการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สิน
- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารในการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์
- พิจารณาและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของผู้ประเมินราคาอิสระ และทำความเข้าใจเกี่ยวกับเทคนิคและแบบจำลองที่ผู้ประเมินราคาเลือกใช้ในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้ประเมินราคา รวมถึงสอบถามข้อมูลที่เป็นและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าว

## การรับรู้รายได้ค่าโดยสาร

บริษัทฯรับรู้รายได้ค่าโดยสารตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 รายได้ค่าโดยสารเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบกับรายได้ค่าโดยสารของบริษัทฯ มีผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การแข่งขันทางการตลาด ราคาน้ำมัน สภาวะทางเศรษฐกิจ ปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้ค่าโดยสารเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับระบบการจองบัตรโดยสารและการรับรู้รายได้ค่าโดยสารเมื่อมีการเดินทางตามเส้นทางที่ได้จองไว้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างข้อมูลการจองบัตรโดยสารและตรวจสอบข้อมูลการรับชำระเงินกับรายงานจากสถาบันการเงิน
- สุ่มตัวอย่างข้อมูลการบินในรายงานรายได้กับตารางการบิน รวมไปถึงการบินที่รายการในบัญชีแยกประเภทเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรายได้ค่าโดยสารที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ส่งจดหมายยืนยันยอดข้อมูลการบินกับการทำอากาศยานหลักโดยสุ่มตัวอย่างข้อมูลการบินในรายงานรายได้กับการทำอากาศยานเพื่อตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายได้
- สุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบการบันทึกปรับปรุงรายการกับเอกสารที่เกี่ยวข้องของรายการรายได้ค่าโดยสาร
- วิเคราะห์เปรียบเทียบแบบเนื้อหาสาระในบัญชีรายได้และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้ค่าโดยสารตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ กิจกรรมที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

( รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,125,934,543	2,181,116,771	1,458,554,130	1,694,253,979
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	372,558,468	400,706,672	175,320,984	144,019,354
• สินค้าคงเหลือ	9	438,484,715	476,618,307	350,074,426	378,584,587
• ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		64,802,921	95,734,073	53,399,977	78,458,469
• ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน		14,330,049	15,557,614	14,330,049	15,557,614
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		89,608,988	87,050,569	54,872,361	38,592,317
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,105,719,684	3,256,784,006	2,106,551,927	2,349,466,320
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
• สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	25,965,023,276	23,424,118,757	21,250,023,276	19,177,058,931
• เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	4,734,471,937	4,336,046,479
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,226,250,520	4,881,216,177	2,254,404,500	5,651,408,941
• เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	210,565,380	105,329,041
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	363,874,988	238,345,070	608,316,970	487,878,613
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	8,927,241,420	9,776,845,685	7,216,333,439	7,769,936,317
• สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	6,966,401,852	7,762,521,311	6,567,486,384	7,199,302,137
• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	382,497,122	482,761,263	146,531,205	196,939,581
• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31.1	26,321,097	33,375,273	-	-
• เงินมัดจำ	6	491,532,042	529,010,277	479,203,652	517,142,128
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	484,236,648	216,598,346	433,098,015	171,830,400
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		45,833,378,965	47,344,792,159	43,900,434,758	45,612,872,568
รวมสินทรัพย์		48,939,098,649	50,601,576,165	46,006,986,685	47,962,338,888

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	917,000,000	1,105,000,000	720,000,000	670,000,000
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	967,361,598	1,119,047,642	743,170,977	933,796,248
• เงินปันผลค้างจ่าย		2,592,399	2,600,831	2,592,399	2,600,831
• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	15,616,969,876	916,856,019	15,139,310,973	108,619,118
• ส่วนของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.1	3,229,531,634	4,240,685,649	3,139,891,114	4,119,659,246
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	47,500,000	-	47,500,000
• รายได้รับล่วงหน้า		375,844,903	571,603,116	367,608,788	570,287,924
• หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	40.1	-	1,089,047,114	-	1,089,047,114
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 22	1,694,173,270	1,585,089,561	1,496,630,494	1,422,109,374
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,803,473,680	10,677,429,932	22,609,204,745	8,963,619,855
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
• เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,540,079,345	2,046,395,905	3,613,871,307	1,669,326,645
• เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
• หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.1	2,128,618,939	2,359,178,133	1,742,748,863	1,863,257,564
• หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	9,622,984,988	-	9,622,984,988
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	853,552,213	798,460,861	727,316,270	672,076,690
• หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31.1	4,311,021,948	3,955,614,669	3,561,516,126	3,302,934,044
• หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	40.1	128,286,135	522,285,967	120,545,090	507,466,163
• ประมาณการหนี้สินของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย	11	-	-	409,684,499	-
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,131,412	13,632,541	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		11,973,689,992	20,318,553,064	10,175,682,155	18,638,046,094
รวมหนี้สิน		35,777,163,672	30,995,982,996	32,784,886,900	27,601,665,949

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
• ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ 2,100,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
• ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ 2,100,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000
• ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		9,319,655,848	9,319,481,872	9,319,655,848	9,319,481,872
• ส่วนต่างว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(211,165,781)	(211,165,781)	(211,165,781)	(211,165,781)
• กำไร (ขาดทุน) สะสม					
- จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	24	210,000,000	210,000,000	210,000,000	210,000,000
อื่น ๆ	25	464,935,952	491,556,177	464,935,952	491,556,177
- ยังไม่ได้จัดสรร		(14,597,232,965)	(6,091,420,999)	(14,573,456,586)	(5,322,055,960)
• หุ้นสามัญซื้อคืน	25	(464,935,952)	(491,556,177)	(464,935,952)	(491,556,177)
• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		16,377,066,304	14,264,412,808	16,377,066,304	14,264,412,808
• ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,198,323,406	19,591,307,900	13,222,099,785	20,360,672,939
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(36,388,429)	14,285,269	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,161,934,977	19,605,593,169	13,222,099,785	20,360,672,939
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		48,939,098,649	50,601,576,165	46,006,986,685	47,962,338,888

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

กรรมการ

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กำไรหรือขาดทุน					
รายได้					
• ค่าโดยสาร	6	1,190,605,673	5,589,273,407	1,190,608,973	5,589,468,992
• รายได้จากการขายและบริการ	6	1,476,884,248	1,849,230,044	-	-
• ค่าระวางขนส่ง		6,327,837	50,344,260	6,329,348	50,698,652
• ค่าบริการผู้โดยสาร		43,075,853	177,258,783	43,075,853	177,258,783
• รายได้เงินปันผล	6	826,806,952	375,109,347	1,198,387,851	932,164,108
• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	27	-	226,988,612	-	221,584,576
• กำไรจากตราสารอนุพันธ์	27	529,363,704	-	529,363,704	-
• รายได้อื่น	6, 14, 21	1,595,416,105	1,948,111,652	1,667,013,049	1,996,393,842
รวมรายได้		5,668,480,372	10,216,316,105	4,634,778,778	8,967,568,953
ค่าใช้จ่าย					
• ต้นทุนขายและบริการ	6	6,115,335,979	10,857,352,029	4,818,651,374	9,083,959,957
• ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		281,641,301	505,062,425	253,016,476	483,940,019
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	1,269,306,674	1,879,195,288	794,759,407	1,328,265,450
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	27	473,450,684	-	475,472,421	-
• ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	27	-	1,644,581,679	-	1,644,581,679
• ตัดจำหน่ายค่าความนิยม		-	26,247,681	-	-
• ค่าใช้จ่ายอื่น		5,335,634	1,756,175	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		8,145,070,272	14,914,195,277	6,341,899,678	12,540,747,105
ผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุน					
• รายได้เงินปันผล - กองทุน	12.2, 21	-	-	2,599,673,862	-
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - กองทุน		2,056,226,960	-	-	-
• ขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(7,490,904,800)	-	(8,858,817,086)	-
สุทธิ		(5,434,677,840)	-	(6,259,143,224)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>		(7,911,267,740)	(4,697,879,172)	(7,966,264,124)	(3,573,178,152)
• ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	(293,980,521)	(567,429,250)
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	453,155,656	554,554,156	-	-
• รายได้ทางการเงิน	6, 28	6,527,069	33,182,470	7,143,308	30,569,760
• ต้นทุนทางการเงิน	6, 29	(1,264,783,237)	(1,117,284,287)	(1,187,373,897)	(1,042,618,938)
<b>ขาดทุนก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		(8,716,368,252)	(5,227,426,833)	(9,440,475,234)	(5,152,656,580)
• รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31.2	116,520,768	(100,395,241)	145,024,286	(67,352,335)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(8,599,847,484)</b>	<b>(5,327,822,074)</b>	<b>(9,295,450,948)</b>	<b>(5,220,008,915)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
• ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	3,703,315	(2,540,052)
• กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		92,593,316	(52,295,671)	85,514,560	(48,768,062)
• หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31.3	(2,963,960)	3,482,002	-	2,776,432
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
• สุทธิจากภาษีเงินได้		89,629,356	(48,813,669)	89,217,875	(48,531,682)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
• ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	379,393,123	(822,081,499)
• กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		2,529,294,809	(5,629,389,476)	2,057,794,809	(4,594,139,476)
• หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31.3	(505,858,962)	1,125,877,895	(411,558,962)	918,827,895
• กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23	21,036,514	(116,877,826)	18,263,788	(126,611,953)
• หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31.3	(3,581,585)	11,261,302	(3,027,040)	13,010,644
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
• สุทธิจากภาษีเงินได้		2,040,890,776	(4,609,128,105)	2,040,865,718	(4,610,994,389)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		2,130,520,132	(4,657,941,774)	2,130,083,593	(4,659,526,071)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(6,469,327,352)	(9,985,763,848)	(7,165,367,355)	(9,879,534,986)
การแบ่งปันขาดทุน					
• ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(8,549,862,288)	(5,283,181,795)	(9,295,450,948)	(5,220,008,915)
• ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(49,985,196)	(44,640,279)		
		(8,599,847,484)	(5,327,822,074)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
• ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(6,419,778,695)	(9,942,707,869)	(7,165,367,355)	(9,879,534,986)
• ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(49,548,657)	(43,055,979)		
		(6,469,327,352)	(9,985,763,848)		
กำไรต่อหุ้น	33				
• กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
- ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(4.15)	(2.56)	(4.51)	(2.53)
จำนวนหุ้นสามัญถ้อยสัญญาที่ออก (หุ้นมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท)		2,060,477,161	2,060,000,000	2,060,477,161	2,060,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งานแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ออกทุน

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

งานการป้องกัน

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	หมายเหตุ	ส่วนต่ำกว่าทุน				กำไร (ขาดทุน) สะสม				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
		งบเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	การ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร	หุ้นสามัญซื้อคืน	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	สำรองสำหรับ บัญชีหนี้สิน มูลค่าคง ในกรณีเลิก ประกอบกิจการ	ส่วน องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วน ของ ผู้ถือหุ้น	
						สำรองตาม กฎหมาย	อื่น ๆ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		2,100,000,000	9,319,481,872	(211,165,781)		210,000,000	491,556,177	211,436,259	(491,556,177)	3,697,667,221	15,229,132,440	(110,344,086)	18,816,455,575	30,446,207,925
• ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(5,220,008,915)	-	-	-	-	-	(5,220,008,915)
• กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(107,483,304)	-	(830,739,556)	(3,675,311,581)	(45,991,630)	(4,552,042,767)	(4,659,526,071)
• กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(5,327,492,219)	-	(830,739,556)	(3,675,311,581)	(45,991,630)	(4,552,042,767)	(9,879,534,986)
• เงินปันจ่าย	36	-	-	-	-	-	-	(206,000,000)	-	-	(3,675,311,581)	-	-	(206,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		2,100,000,000	9,319,481,872	(211,165,781)		210,000,000	491,556,177	(5,322,055,960)	(491,556,177)	2,866,927,665	11,553,820,859	(156,335,716)	14,264,412,808	20,360,672,939
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		2,100,000,000	9,319,481,872	(211,165,781)		210,000,000	491,556,177	(5,322,055,960)	(491,556,177)	2,866,927,665	11,553,820,859	(156,335,716)	14,264,412,808	20,360,672,939
• ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(9,295,450,948)	-	-	-	-	-	(9,295,450,948)
• กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	17,430,097	-	380,903,089	1,646,235,847	85,514,560	2,112,653,496	2,130,083,593
• กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(9,278,020,851)	-	380,903,089	1,646,235,847	85,514,560	2,112,653,496	(7,165,367,355)
• ขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืน	25	-	173,976	-	-	-	(26,620,225)	26,620,225	26,620,225	-	-	-	-	26,794,201
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		2,100,000,000	9,319,655,848	(211,165,781)		210,000,000	464,935,952	(14,573,456,586)	(464,935,952)	3,247,830,754	13,200,056,706	(70,821,156)	16,377,086,304	13,222,099,785

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนก่อนภาษี		(8,716,368,252)	(5,227,426,833)	(9,440,475,234)	(5,152,656,580)
ผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุน	21	5,434,677,840	-	6,259,143,224	-
ขาดทุนก่อนภาษีและผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุน					
		(3,281,690,412)	(5,227,426,833)	(3,181,332,010)	(5,152,656,580)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		2,342,281,355	2,842,552,866	1,943,851,441	2,455,286,333
• กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(457,543)	(3,401,735)	(667,521)	(1,329,333)
• ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		11,621,442	16,038,230	7,855,616	6,414,378
• การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)		1,749,787	373,074	(44,136)	(54,176)
• ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		(1,648,087)	(5,268,810)	4,555,606	(8,757,026)
• ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	293,980,521	567,429,250
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(453,155,656)	(554,554,156)	-	-
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		105,865,278	108,451,098	80,452,366	81,205,653
• โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(11,204,482)	(245,695,588)	-	(113,942,630)
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		447,204,937	(80,951,684)	446,650,813	(80,706,533)
• ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(530,083,050)	934,964,074	(530,083,050)	934,964,074
• ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์ (กลับรายการ)		(56,362,532)	148,470,562	(129,251,797)	148,470,562
• ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (กลับรายการ)		(672,472,456)	1,004,417,263	(672,472,456)	1,004,417,263
• โอนกลับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(1,629,395,036)	-	(1,629,395,036)
• ตัดจำหน่ายค่าความนิยม		-	26,247,681	-	-
• รายได้เงินปันผล		(826,806,952)	(375,109,347)	(1,198,387,851)	(932,164,108)
• รายได้ทางการเงิน		(6,527,069)	(33,182,470)	(7,143,308)	(30,569,760)
• ต้นทุนทางการเงิน		1,264,783,237	1,117,284,287	1,187,373,897	1,042,618,938
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน					
		(1,666,902,203)	(1,956,186,524)	(1,754,661,869)	(1,708,768,731)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		18,050,593	1,121,807,520	(37,323,081)	802,049,027
• สินค้าคงเหลือ		36,383,805	32,707,549	28,554,295	15,915,944
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		36,822,873	866,488,913	17,256,533	822,020,159
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		77,048,313	117,990,994	91,611,538	113,175,297
หนี้สินดำเนินงานลดลง					
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(161,009,154)	(1,884,905,424)	(199,089,408)	(2,028,094,379)
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(207,231,075)	(2,068,570,483)	(248,717,004)	(1,824,947,387)
• จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(18,532,931)	(137,776,868)	(6,948,998)	(124,692,701)
• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,501,129)	(48,685,078)	-	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน					
• จ่ายภาษีเงินได้		(286,957,602)	(311,365,565)	(272,247,249)	(239,842,543)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน					
		(2,173,828,510)	(4,268,494,966)	(2,381,565,243)	(4,173,185,314)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันเพิ่มขึ้น		(4,227,417)	-	(7,787,243)	-
เงินฝากประจำลดลง		-	4,046,141,552	-	4,000,000,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(2,025,000,000)	-	(2,025,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(79,724,392)	(634,406,972)	(43,155,242)	(428,393,644)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(496,550)	(29,550,919)	(100,000)	(25,029,136)
เงินสดจ่ายชำระตราสารอนุพันธ์		(558,964,064)	-	(558,964,064)	-
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(100,000,000)	-
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน		6,555,014	52,286,856	1,906,969	45,059,349
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	100,374,959	176,246,693
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		535,580,899	618,554,761	535,580,899	618,554,761
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - กองทุน	21	2,599,673,862	-	2,599,673,862	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน		826,806,952	375,109,347	662,806,952	313,609,347
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		13,248,492	15,466,037	3,081,637	12,496,676
เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21	2,686,744,279	-	2,686,744,279	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน		725,400	609,200	725,400	609,200
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		6,025,922,475	2,419,209,862	5,880,888,408	2,688,153,246
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(188,000,000)	1,055,000,000	50,000,000	670,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น		-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		17,240,000,000	85,889,985	17,000,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(135,918,781)	(105,233,152)	(114,479,561)	(78,014,434)
ชำระคืนหนี้ตามสัญญาชำระระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(31,099,105)	-	(31,099,105)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า		(1,732,804,547)	(1,819,857,993)	(1,643,595,020)	(1,751,452,798)
เงินสดจ่ายยกเลิกสัญญาชำระระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	(18,050,000,000)	-	(18,050,000,000)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,066,213,593)	(1,225,719,235)	(1,003,734,202)	(1,144,887,063)
เงินสดรับจากการขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืน		26,794,201	-	26,794,201	-
เงินสดรับจากหุ้นสามัญของบริษัทย่อย - ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	2,450,000	-	-
จ่ายเงินปันผล		(8,432)	(203,399,169)	(8,432)	(203,399,169)
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,125,041)	(753,307)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(3,907,276,193)	(1,242,721,976)	(3,735,023,014)	(1,538,852,569)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(55,182,228)	(3,092,007,080)	(235,699,849)	(3,023,884,637)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		2,181,116,771	5,273,123,851	1,694,253,979	4,718,138,616
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)		2,125,934,543	2,181,116,771	1,458,554,130	1,694,253,979

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
• เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,432)	2,600,831	(8,432)	2,600,831
• เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	766,727	(45,596,890)	133,416	(2,869,507)
• สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,546,554	31,909,573	10,178,926	27,757,732
• กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,023,435,847	(4,503,511,581)	1,646,235,847	(4,503,511,085)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการขนส่งทางอากาศและการบริการสนามบิน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 99 หมู่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์ใหม่ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม การเดินทาง การท่องเที่ยว ตลอดจนกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท อันเนื่องมาจากมาตรการควบคุมสายการบินในการบินรับส่ง ผู้โดยสารทำให้มีผลกระทบโดยตรงในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้ค่าโดยสารและรายได้จากการขายและบริการ รวมถึงขาดทุนจากการดำเนินงาน ตลอดจนหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมอย่างมีนัยสำคัญ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว และสัญญาเช่าเครื่องบินทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งพร้อมเปลี่ยนเป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และการสนับสนุนทางการเงินอื่นจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการดำเนินการมาตรการต่าง ๆ ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม การดำเนินการและการจัดการทางธุรกิจ การปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในปัจจุบัน แผนการดำเนินการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ นโยบายการเปิดประเทศ และเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมถึงปัจจัยความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีนป้องกันโรคและการขยายขีดความสามารถของการได้รับวัคซีนของประชากรทั่วโลก ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามมาตรการและสถานการณ์เหล่านี้ทั้งหมด จะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ และสถานการณ์ดังกล่าว ตลอดจนแผนการจัดหาเงิน และแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อการบริหารสภาพคล่องตามที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดขึ้นอยู่กับปัจจัยภายในและภายนอกหลายประการซึ่งมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงิน ฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัท ย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	90.00	90.00
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	การบริการภาคพื้น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวสต์ไวด์โพลาร์เซอร์วิส จำกัด	การบริการภาคพื้น	ไทย	98.88	98.88
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท บีเอส กรุ๊ปเมท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ร้านอาหาร	ไทย	89.99	89.99
บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.96)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.96	89.96
บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพสมุย จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.99	89.99
บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 99.99)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	89.99	89.99
บริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีวิภาการบินกรุงเทพ จำกัด ร้อยละ 70.00 และ บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด ร้อยละ 30.00)	บริการอาหารบนเครื่องบิน	ไทย	92.99	92.99
บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวสต์ไวด์โพลาร์ เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99)	การบริการภาคพื้น	ไทย	98.87	98.87
บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก ดีเอ็มเค จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์โพลาร์ เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 51.00)	บริการคลังสินค้า	ไทย	50.43	50.43
บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99)	ผลิตและแปรรูปอาหารสำหรับ จัดจำหน่าย	ไทย	99.98	99.98
บริษัท มอร์แคนพรี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 100.00)	จำหน่ายสินค้าที่ระลึกในร้านค้า ปลอดภาษีและให้บริการด้าน บริการทั่วไป	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 100.00)	สถาบันฝึกอบรมด้านการบิน	ไทย	99.99	99.99



ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือ มีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรม ที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุน ในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวเกี่ยวกับข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในบางเรื่องตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์เหล่านั้นต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับเวลาหรือจำนวนของกระแสเงินสดที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงหรือของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การนำข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งทำให้กิจการไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ ทั้งนี้ ข้อผ่อนปรนดังกล่าวให้ใช้กับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดจากผลโดยตรงของสถานการณ์ COVID-19 และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทุกข้ออันได้แก่ การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าทำให้สิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าหลังปรับปรุงมีจำนวนเกือบเท่าเดิมหรือน้อยกว่าสิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าก่อน การเปลี่ยนแปลงนั้น การลดลงใด ๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิม ครอบคลุมในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวกับการยินยอมลดค่าเช่าทั้งหมดที่เป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น ทั้งนี้ การนำข้อผ่อนปรนมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบ ที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้ค่าโดยสาร

รายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของการให้บริการหรือขาดทุนเมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบิน

#### โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อบัตรโดยสารกับบริษัทฯ ซึ่งสามารถนำไปแลกเปลี่ยนบัตรโดยสาร ที่พัก หรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ปันส่วนมูลค่าของบัตรโดยสารและต้นทุนในการแลกของรางวัลให้กับคะแนนสะสมด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

#### การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร ค่าระวางและรายได้ค่าใช้บริการสนามบินรับรู้เป็นส่วนของการให้บริการหรือขาดทุนเมื่อได้ให้บริการแล้ว

#### รายได้จากการให้บริการเปลี่ยนบัตรโดยสาร

รายได้จากการให้บริการเปลี่ยนบัตรโดยสารรับรู้เป็นรายได้เมื่อผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบิน

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ย ที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าอะไหล่เครื่องบิน วัสดุสิ้นเปลืองและบัตรโดยสารแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) และจะถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน

ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน คือ ค่าบำรุงรักษาเครื่องบินที่บริษัทฯ จ่ายล่วงหน้าให้กับผู้ให้เช่าตามอัตรา ที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทฯ สามารถเบิกคืนได้เมื่อนำเครื่องบินไปซ่อมบำรุงตามแผนการซ่อมบำรุงเครื่องบินตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

- อาคารและร้านค้าให้เช่า 20 ปี
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า 3 - 20 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินให้เช่า

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

• อาคารและส่วนตกแต่ง	5 - 20	ปี
• สนามบินและส่วนปรับปรุง	20	ปี
• เครื่องบิน	20	ปี
• อะไหล่เครื่องบินและอุปกรณ์ภาคพื้น	3 - 20	ปี
• เพอร์นิเจอร์และส่วนตกแต่ง	3 - 10	ปี
• ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนภายหลังการรับรู้เริ่มแรก

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์		
• สิทธิในการประกอบกิจการ	20	ปี
• คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10	ปี



#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจ

##### ตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

• ที่ดิน	2 - 26	ปี
• อาคารและส่วนตกแต่ง	2 - 54	ปี
• เครื่องบิน	2 - 20	ปี
• อะไหล่เครื่องบินและอุปกรณ์ภาคพื้น	3	ปี
• เฟอร์นิเจอร์และส่วนตกแต่ง	2 - 5	ปี
• ยานพาหนะ	2 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์ หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่า จะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มา ซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุ สัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

#### กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 หุ้นสามัญซื้อคืน

บริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นสามัญซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออก จากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชี และสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วย

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุน การทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ โดยกลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อมูลมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จะถือว่าการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของ กระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่ การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 180 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 365 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนี้ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.18 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน อัตราผลตอบแทนของการลงทุนในตราสารทุน อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง



#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่าย เพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัท ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพัน หรือ การลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 และ 15.1

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวแล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ศรีวงการบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลาร์เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บีเอซี กรุ๊ปเมท์ เอ๊าส์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ศรีวงการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ศรีวงการบินกรุงเทพสมุย จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ศรีวงการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ศรีวงการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เอสเอ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บีเอฟเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรี่โม จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท มอร์แดนพีรี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีวีคาร์โก้ จำกัด	บริษัทร่วม
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์นามบินสมุย	บริษัทร่วม
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสอาร์พีพี จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์เซอร์วิสเอส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยปีโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พาราไดซ์ ซุปปิง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีนทริพย์สุโขทัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก แกรเวล คลับ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สมุยปาล์มบีชเรสอร์ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบาย สบาย สุโขทัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท บริการเรือเฟลิ่งการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท จ้าวธรรมชาติ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	มีญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ



ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าอนุญาตประกอบกิจการในสนามบิน	-	-	9	38	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการห้องรับรองในสนามบิน	-	-	5	25	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่ารับ	-	-	8	20	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	100	176	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	1	2	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ทางการเงิน	-	-	5	4	ราคาตามสัญญา
ค่าอาหารบริการผู้โดยสาร	-	-	28	139	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการภาคพื้น	-	-	65	193	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการขนถ่ายสินค้า	-	-	-	1	ราคาตามสัญญา
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	-	-	1	14	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าง่าย	-	-	-	4	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	-	-	2	1	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการยกเลิกเที่ยวบิน	-	-	-	-	-
และชดเชยผู้โดยสาร	-	-	-	1	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าบริการภาคพื้น	2	2	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าธรรมเนียมเรียกเก็บเงิน	2	1	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	3,135	619	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าเช่าและบริการ	1	-	1	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	28	-	28	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	616	691	616	691	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการขนถ่ายสินค้า	4	8	4	8	ราคาตามสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าโดยสาร	1	10	1	10	ราคาเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัทฯ
รายได้ค่าอนุญาตประกอบกิจการในสนามบิน	1	3	1	3	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายอาหาร	123	115	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการภาคพื้น	1	1	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่ารับ	-	6	-	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าเหมาลำ	1	3	1	3	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	827	375	663	314	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าที่ปรึกษา	5	3	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	1	-	1	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการภาคพื้น	-	232	-	223	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการ	-	101	-	101	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	-	34	-	33	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	6	8	4	6	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	3	4	3	4	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่ารักษาพยาบาล	4	5	3	3	ราคาตลาด
ค่าวิทยุการบิน	65	185	59	170	ราคาตลาด
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	2	-	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการขนถ่ายสินค้า	-	2	-	2	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการอื่น	1	13	1	11	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	-	3	-	3	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการยกเลิกเที่ยวบินและ					
ชดเชยผู้โดยสาร	1	-	1	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสาธารณูปโภคและบริการ	5	4	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	10,143	14,840
บริษัทร่วม	56,370	850	55,526	5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,862	11,312	938	1,185
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>71,232</b>	<b>12,162</b>	<b>66,607</b>	<b>16,030</b>
<b>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	-	47,500	-	47,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,093	3,484	258	1,149
<b>รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,093</b>	<b>50,984</b>	<b>258</b>	<b>48,649</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	38,148	53,062
บริษัทร่วม	11,362	10,444	2,964	215
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,985	40,896	15,018	38,047
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>29,347</b>	<b>51,340</b>	<b>56,130</b>	<b>91,324</b>
<b>เงินมัดจำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น)</b>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	2,849	2,593
บริษัทร่วม	-	289	-	289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,231	3,704	2,231	3,704
<b>รวมเงินมัดจำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>2,231</b>	<b>3,993</b>	<b>5,080</b>	<b>6,586</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : พันบาท					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท กูร์เมท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	105,329	4,250	-	109,579
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด	บริษัทย่อย	-	100,986	-	100,986
รวม		105,329	105,236	-	210,565

เงินให้กู้ยืมระยะยาวข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-1 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน -ตุลาคม 2569

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : พันบาท					
เงินกู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	1,000,000	-	-	1,000,000
รวม		1,000,000	-	-	1,000,000

เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.4

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	149	180	89	107
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9	11	7	9
<b>รวม</b>	<b>158</b>	<b>191</b>	<b>96</b>	<b>116</b>

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	47,543	46,359	44,908	41,833
เงินฝากธนาคาร	2,078,392	2,134,758	1,413,646	1,652,421
<b>รวม</b>	<b>2,125,935</b>	<b>2,181,117</b>	<b>1,458,554</b>	<b>1,694,254</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี)) และเงินสดจำนวน 0.6 ล้านบาท เป็นเงินสดในมือที่อยู่ในสถานียต่างประเทศ (2563: 0.5 ล้านบาท)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,892	2,205	5,676	9,016
ค้างชำระ				
• ไม่เกิน 3 เดือน	290	9,917	1,880	3,774
• 3 - 6 เดือน	280	40	1,608	2,412
• 6 - 12 เดือน	428	-	3,834	1,656
• มากกว่า 12 เดือน	-	-	2,645	-
<b>รวม</b>	<b>15,890</b>	<b>22,786</b>	<b>15,643</b>	<b>16,858</b>
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(184)	-	(4,562)	(828)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>15,706</b>	<b>12,162</b>	<b>11,081</b>	<b>16,030</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	260,652	218,386	101,340	28,881
ค้างชำระ				
• ไม่เกิน 3 เดือน	32,726	75,826	6,203	58,180
• 3 - 6 เดือน	995	10,133	344	7,196
• 6 - 12 เดือน	2,568	58,663	916	10,691
• มากกว่า 12 เดือน	73,425	41,216	32,492	25,396
<b>รวม</b>	<b>370,366</b>	<b>404,224</b>	<b>141,295</b>	<b>130,344</b>
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(72,245)	(55,692)	(34,683)	(30,562)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>298,121</b>	<b>348,532</b>	<b>106,612</b>	<b>99,782</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>313,827</b>	<b>360,694</b>	<b>117,693</b>	<b>115,812</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55,526	-	55,526	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,275	54,199	11,172	37,277
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,070)	(14,186)	(9,070)	(9,070)
<b>รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>58,731</b>	<b>40,013</b>	<b>57,628</b>	<b>28,207</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>372,558</b>	<b>400,707</b>	<b>175,321</b>	<b>144,019</b>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 10 วันถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	69,878	53,840	40,460	34,046
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,621	16,038	7,855	6,414
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>81,499</b>	<b>69,878</b>	<b>48,315</b>	<b>40,460</b>

## 9. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
อะไหล่เครื่องปั้น	367,419	394,250	(39,145)	(39,189)	328,274	355,061
สินค้าปลอดอากร	3,289	4,305	(1,981)	-	1,308	4,305
อาหารและอุปกรณ์ครัว	42,807	46,969	-	-	42,807	46,969
บัตรโดยสาร	28	28	-	-	28	28
อื่น ๆ	68,273	72,647	(2,205)	(2,392)	66,068	70,255
<b>รวม</b>	<b>481,816</b>	<b>518,199</b>	<b>(43,331)</b>	<b>(41,581)</b>	<b>438,485</b>	<b>476,618</b>

หน่วย : พันบาท

	ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
อะไหล่เครื่องปั้น	367,419	394,250	(39,145)	(39,189)	328,274	355,061
อาหารและอุปกรณ์ครัว	13,113	14,030	-	-	13,113	14,030
บัตรโดยสาร	28	28	-	-	28	28
อื่น ๆ	8,659	9,466	-	-	8,659	9,466
<b>รวม</b>	<b>389,219</b>	<b>417,774</b>	<b>(39,145)</b>	<b>(39,189)</b>	<b>350,074</b>	<b>378,585</b>

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	25,398,172	22,911,782	20,683,172	18,668,282
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	550,956	508,777	550,956	508,777
<b>รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> <b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ</b>	<b>25,949,128</b>	<b>23,420,559</b>	<b>21,234,128</b>	<b>19,177,059</b>
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u> เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน	7,787	3,560	7,787	-
<u>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	8,108	-	8,108	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ</b>	<b>25,965,023</b>	<b>23,424,119</b>	<b>21,250,023</b>	<b>19,177,059</b>

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ นโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทจะให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจและฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนข้างต้นอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากสถานะเศรษฐกิจหรือวิกฤตการณ์ทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาหุ้น

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 827 ล้านบาท (2563: 375 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 663 ล้านบาท (2563: 314 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 15,553 ล้านบาท (2563: 3,424 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท								
ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2564	2563	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	500,000	500,000	90.00	90.00	579,469	579,469	-	48,902
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้นจำกัด	250	250	99.99	99.99	250	250	-	7,437
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟท์เซอร์วิส จำกัด	670,000	670,000	98.88	98.88	739,924	739,924	790,536	678,839
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	1,001,000	1,001,000	99.99	99.99	1,000,999	1,000,999	3,943,936	3,600,868
<b>รวม</b>					<b>2,320,642</b>	<b>2,320,642</b>	<b>4,734,472</b>	<b>4,336,046</b>

บริษัทฯ แสดงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้วิธีส่วนได้เสียที่มีมูลค่าติดลบภายใต้หัวข้อ “ประมาณการหนี้สินของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย” โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2564	2563	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	500,000	500,000	90.00	90.00	579,469	579,469	405,930	-
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	250	250	99.99	99.99	250	250	3,754	-
<b>รวม</b>					<b>579,719</b>	<b>579,719</b>	<b>409,684</b>	<b>-</b>

## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงิน เฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	(458,537)	(379,965)	3,705	15,528	-	-
บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด	(10,191)	4,808	-	-	1,000	109,997
บริษัท บริการภาคพื้นการการบินกรุงเทพ						
เวิลด์ไวด์โฟล์กสวอร์วิส จำกัด	208,879	(88,628)	2,191	(12,440)	99,373	66,250
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	(34,132)	(103,644)	377,200	(827,710)	-	-
<b>รวม</b>	<b>(293,981)</b>	<b>(567,429)</b>	<b>383,096</b>	<b>(824,622)</b>	<b>100,373</b>	<b>176,247</b>



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

หน่วย : พันบาท								
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พีจีคาร์โก้ จำกัด	บริการคลังสินค้า	ไทย	49.00	49.00	147,000	147,000	199,251	201,834
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสมุย	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	ไทย	30.03	30.03	82,405	3,479,409	82,405	2,661,511
บริษัท ผู้ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	กิจการ ทำอากาศยาน	ไทย	45.00	45.00	2,025,000	2,025,000	1,944,595	2,017,871
รวม					2,254,405	5,651,409	2,226,251	4,881,216

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			
			2564 (ร้อยละ-)	2563 (ร้อยละ-)	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พีวีคาร์โก้ จำกัด กองทุนบวณสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ สนามบินสนม บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอซีเอ็ม จำกัด	บริการคลังสินค้า	ไทย	49.00	49.00	147,000	147,000	-	-	147,000	147,000
	กองทุนบวณอสังหาริมทรัพย์	ไทย	30.03	30.03	792,665	3,479,409	(710,260)	-	82,405	3,479,409
	กิจการท่าอากาศยาน	ไทย	45.00	45.00	2,025,000	2,025,000	-	-	2,025,000	2,025,000
รวม					2,964,665	5,651,409	(710,260)	-	2,254,405	5,651,409

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้ รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		รายได้เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีอาร์ที จำกัด	453,117	352,027	455,700	367,500
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย	73,315	209,656	79,881	251,055
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	(73,276)	(7,129)	-	-
<b>รวม</b>	<b>453,156</b>	<b>554,554</b>	<b>535,581</b>	<b>618,555</b>
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญา) (หมายเหตุ 21)	2,056,227	-	2,599,674	-
<b>รวมรายการจากการยกเลิกสัญญาเช่ากองทุน</b>	<b>2,056,227</b>	<b>-</b>	<b>2,599,674</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้รับเงินคืนทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุยจำนวน 2,687 ล้านบาท จากการยกเลิกสัญญาเช่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21

## 12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีปัจจุบัน กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (กองทุน) ได้จดทะเบียนเลิกกองทุนและเพิกถอนหน่วยลงทุนของกองทุนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21 (2563: มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 3,623 ล้านบาท)

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พิจิตรโก๊ จำกัด		กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2564	2563	2564*	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	558	434	274	127	3,560	2,378
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	760	840	-	11,079	1,252	2,106
หนี้สินหมุนเวียน	(557)	(483)	-	(18)	(482)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(345)	(372)	-	(48)	(8)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	416	419	274	11,140	4,322	4,484
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.00	49.00	30.03	30.03	45.00	45.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	204	205	82	3,345	1,945	2,018
การตัดรายการระหว่างกัน และ รายการปรับปรุงอื่น	(5)	(3)	-	(683)	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>199</b>	<b>202</b>	<b>82</b>	<b>2,662</b>	<b>1,945</b>	<b>2,018</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ดับบลิวเอฟเอส พิจิตรโก๊ จำกัด		กองทุนรวมสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2564	2563	2564*	2563	2564	2563
รายได้	2,142	1,813	326	762	27	13
กำไร (ขาดทุน)	928	718	7,004	698	(163)	(16)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	928	718	7,004	698	(163)	(16)

\* ข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน ให้เช่า	อาคารและร้านค้าให้เช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้ ให้เช่า	รวม	ที่ดิน ให้เช่า	อาคารและร้านค้าให้เช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้ ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ราคาทุน หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	151,764	404,409 (196,810)	6,312 (1,800)	562,485 (198,610)	364,141	500,293 (268,013)	14,291 (2,395)	878,725 (270,408)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>151,764</b>	<b>207,599</b>	<b>4,512</b>	<b>363,875</b>	<b>364,141</b>	<b>232,280</b>	<b>11,896</b>	<b>608,317</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาทุน หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	10,526	404,409 (176,590)	-	414,935 (176,590)	222,903	500,293 (242,999)	7,979 (297)	731,175 (243,296)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>10,526</b>	<b>227,819</b>	<b>-</b>	<b>238,345</b>	<b>222,903</b>	<b>257,294</b>	<b>7,682</b>	<b>487,879</b>

หน่วย : พันบาท



การกระทยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดง ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	238,345	258,566	487,879	513,190
โอนจัดประเภททรัพย์สิน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	145,750	-	145,750	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,220)	(20,221)	(25,312)	(25,311)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>363,875</b>	<b>238,345</b>	<b>608,317</b>	<b>487,879</b>

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่ายุติธรรม	615,070	423,273	992,052	803,170

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอาคารและร้านค้าให้เช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ วิธีพิจารณาจากรายได้และเกณฑ์ราคาตลาด และสำหรับที่ดินบางส่วนประเมินโดยใช้ราคาประเมินทุนทรัพย์จากกรมธนารักษ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 44 ล้านบาท ไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20 (2563: 11 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินตามสัญญาเช่า ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯได้โอนจัดประเภททรัพย์สินที่เป็นที่ดินให้เช่า มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 146 ล้านบาทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากการทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารกับบริษัทร่วม โดยสัญญาระบุให้ผู้เช่าสามารถทำการซ่อมแซมปรับปรุงอาคารด้วยทุนทรัพย์ของผู้เช่า และเมื่อทำการซ่อมแซมปรับปรุงอาคารที่เช่าแล้วเสร็จ กรรมสิทธิ์ในอาคารจะเป็นของผู้ให้เช่า ณ วันที่ตรวจรับอาคารและถือเป็นค่าเช่าที่ผู้เช่าได้ชำระให้แก่ผู้ให้เช่า เพื่อตอบแทนการเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทฯได้รับมอบอาคารจากบริษัทร่วมเรียบร้อยแล้วโดยมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 74 ล้านบาท

14. **กิตติ อาคารและอุปกรณ์** รายการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนตกแต่ง	สินทรัพย์และ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้	อะไหล่เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน	เฟอร์นิเจอร์ และส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,600,765	2,689,743	1,163,582	5,027,621	3,705,142	1,647,071	659,122	145,431	17,638,477
ข้อเพิ่ม	257,900	7,487	140	98,233	79,262	24,187	7,231	114,371	588,811
จำหน่าย	(3,251)	(6,233)	-	-	(17,937)	(11,578)	(11,001)	-	(50,000)
โอนเข้า (ออก)	-	34,942	2,832	-	-	3,291	-	(41,065)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,855,414	2,725,939	1,166,554	5,125,854	3,766,467	1,662,971	655,352	218,737	18,177,288
ข้อเพิ่ม	-	7,893	-	-	58,336	12,866	-	1,395	80,490
จำหน่าย	-	(15,128)	-	-	(29,989)	(43,448)	(21,303)	-	(109,868)
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	(141,238)	-	-	-	-	-	-	-	(141,238)
โอนเข้า (ออก)	-	14,864	58,321	-	-	2,470	-	(75,655)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,714,176	2,733,568	1,224,875	5,125,854	3,794,814	1,684,859	634,049	144,477	18,006,672
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	1,287,681	749,498	1,275,338	2,393,550	1,172,690	489,755	-	7,368,512
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	148,805	41,864	237,112	304,331	131,596	59,553	-	923,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,401)	-	-	(15,656)	(10,454)	(10,291)	-	(39,802)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	1,433,085	791,362	1,512,450	2,682,225	1,293,832	539,017	-	8,251,971
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	145,913	41,226	240,949	268,090	109,330	47,329	-	852,837
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(7,495)	-	-	(27,518)	(41,951)	(21,302)	-	(98,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,571,503	832,588	1,753,399	2,922,797	1,361,211	565,044	-	9,006,542
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	148,471	-	-	-	-	148,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	148,471	-	-	-	-	148,471
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	70,539	-	-	-	2,350	-	-	72,889
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(19,219)	-	-	-	-	(19,219)
กลบรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(129,252)	-	-	-	-	(129,252)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	70,539	-	-	-	2,350	-	-	72,889
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,855,414	1,292,854	375,192	3,464,933	1,084,242	369,139	116,335	218,737	9,776,846
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,714,176	1,091,526	392,287	3,372,455	872,017	271,298	69,005	144,477	8,927,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (จำนวน 816 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)									923,261
2564 (จำนวน 761 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)									852,837

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคารและ ส่วนตกแต่ง	สนามบิลและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องปั้น	อะไหล่เครื่องปั้น และอุปกรณ์ภาคพื้น	เฟอร์นิเจอร์ และส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>รายการ</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,388,389	1,163,582	5,027,621	2,198,353	914,323	280,049	129,844	13,609,223
ซื้อเพิ่ม	257,900	140	-	63,626	9,398	-	94,460	425,524
จำหน่าย	(3,251)	-	-	-	(3,669)	(7,468)	-	(16,918)
โอนเข้า (ออก)	-	2,832	-	-	3,161	-	(9,251)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,643,038	1,166,554	5,027,621	2,261,979	923,213	272,581	215,053	14,017,829
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	38,744	3,230	-	1,315	43,289
จำหน่าย	-	-	-	-	(33,658)	(18,792)	-	(66,028)
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	(141,238)	-	-	-	-	-	-	(141,238)
โอนเข้า (ออก)	-	58,321	-	-	2,425	-	(75,610)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,501,800	1,224,875	5,027,621	2,300,723	895,210	253,789	140,758	13,853,852
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	749,498	1,275,338	1,469,195	728,435	246,312	-	5,461,144
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,864	236,188	215,603	71,914	14,505	-	651,457
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(3,555)	(7,468)	-	(13,179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	791,362	1,511,526	1,684,798	796,794	253,349	-	6,099,422
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41,226	236,038	189,035	51,750	9,741	-	596,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(33,654)	(18,792)	-	(58,390)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	832,588	1,747,564	1,873,833	814,890	244,298	-	6,637,519
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	148,471	-	-	-	-	148,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	148,471	-	-	-	-	148,471
ลดลงระหว่างปี	-	-	(19,219)	-	-	-	-	(19,219)
กลรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(129,252)	-	-	-	-	(129,252)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,643,038	446,197	3,367,624	577,181	126,419	19,232	215,053	7,769,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,501,800	384,730	3,280,057	426,890	80,320	9,491	140,758	7,216,333
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2563 (จำนวน 583 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)								651,457
2564 (จำนวน 535 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริหาร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)								596,487

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,877 ล้านบาท (2563: 3,366 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,995 ล้านบาท (2563: 2,574 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งรวมถึงสนามบิณสมุยและสิ่งอำนวยความสะดวก มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,794 ล้านบาท และได้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ ในเครื่องบินจำนวน 4 ลำ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และใช้เป็นหลักประกันในการชำระหนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20 (2563: เครื่องบินจำนวน 4 ลำ ใช้เป็นหลักประกันในการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20 และสนามบิณสมุยและสิ่งอำนวยความสะดวกใช้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเช่าช่วงและสิ่งอำนวยความสะดวกตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 21)

กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.1 โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งคำนวณจากราคาที่สะท้อนถึงการซื้อขายจริงระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายภายใต้สภาวะตลาดในปัจจุบันของสินทรัพย์ หรือมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost) ซึ่งคำนวณจากการประมาณราคาต้นทุนการก่อสร้างใหม่ของสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์ หักออกด้วยจำนวนค่าเสื่อมสภาพที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาจากองค์ประกอบเกี่ยวกับสภาพการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และค่าเสื่อมด้านเศรษฐศาสตร์ หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น
	2564	2563	
ราคาต่อลำ	238 - 479	150 - 450	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาค่าเช่ารายเดือนต่อลำ	2 - 4	2 - 4	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

จากผลการประเมินในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.1 จำนวน 148 ล้านบาท และ 1,004 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต่อมาในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.1 โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้เป็นปัจจุบันตามรายละเอียดที่กล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (สุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและส่วนตกแต่ง และเฟอร์นิเจอร์และส่วนตกแต่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 73 ล้านบาท) จำนวน 56 ล้านบาทและ 672 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 129 ล้านบาทและ 672 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 15. สัญญาเช่า

### 15.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคารสำนักงาน เครื่องบิน ยานพาหนะและอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 12 ปี

#### 1) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนตกแต่ง	เครื่องบิน	อะไหล่เครื่องบินและอุปกรณ์ภาคพื้น	เฟอร์นิเจอร์และส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	89,939	806,251	9,572,396	59,102	20,654	101,955	10,650,297
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,370	14,053	-	-	-	16,487	31,910
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ยกเลิกสัญญาเช่า	-	(56,023)	-	-	-	(4,607)	(60,630)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,441)	(116,885)	(1,611,905)	(17,742)	(7,093)	(31,499)	(1,794,565)
ส่วนลดค่าเช่า	(242)	(55,474)	(3,501)	-	-	(857)	(60,074)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี</b>	-	-	(1,004,417)	-	-	-	(1,004,417)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	81,626	591,922	6,952,573	41,360	13,561	81,479	7,762,521
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,647	472	-	-	404	2,023	11,546
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ยกเลิกสัญญาเช่า	-	(6,049)	(11,214)	-	(565)	(1,743)	(19,571)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการปรับปรุงสัญญาเช่า	-	(60,536)	(7,980)	142	-	-	(68,374)
โอนจัดประเภททรัพย์สิน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(4,512)	-	-	-	-	-	(4,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,982)	(105,241)	(1,547,374)	(18,246)	(7,970)	(31,812)	(1,719,625)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	-	-	331,945	-	-	-	331,945
<b>กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	-	-	672,472	-	-	-	672,472
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>76,779</b>	<b>420,568</b>	<b>6,390,422</b>	<b>23,256</b>	<b>5,430</b>	<b>49,947</b>	<b>6,966,402</b>

หน่วย : พันบาท



หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนตกแต่ง	เครื่องบิน	อะไหล่เครื่องบิน และอุปกรณ์ ภาคพื้น	เฟอร์นิเจอร์และ ส่วนตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	81,960	155,668	9,572,396	59,102	18,680	90,963	9,978,769
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ยกเลิกสัญญาเช่า	1,370	12,376	-	-	-	14,012	27,758
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(56,023)	-	-	-	(2,273)	(58,296)
ส่วนลดค่าเช่า	(9,143)	(51,093)	(1,611,905)	(17,742)	(6,373)	(28,168)	(1,724,424)
	(242)	(15,488)	(3,501)	-	-	(857)	(20,088)
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี</b>	-	-	(1,004,417)	-	-	-	(1,004,417)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	73,945	45,440	6,952,573	41,360	12,307	73,677	7,199,302
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ยกเลิกสัญญาเช่า	8,647	471	-	-	-	1,060	10,178
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการปรับปรุงสัญญาเช่า	-	(87)	(11,214)	-	-	(53)	(11,354)
โอนจัดประเภททรัพย์สิน	-	-	(7,980)	142	-	-	(7,838)
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(4,512)	-	-	-	-	-	(4,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,685)	(11,809)	(1,547,375)	(18,246)	(7,339)	(29,253)	(1,622,707)
ค่าเพื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	-	-	331,945	-	-	-	331,945
<b>กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่า</b>	-	-	672,472	-	-	-	672,472
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>69,395</b>	<b>34,015</b>	<b>6,390,421</b>	<b>23,256</b>	<b>4,968</b>	<b>45,431</b>	<b>6,567,486</b>

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เครื่องบินของบริษัทจำนวน 9 ลำ อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไข (Conditional Sale Agreement) บริษัทรับรู้รูปแบบสัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไขนี้เป็นสัญญาเช่า และรับรู้ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายแบบมีเงื่อนไขนี้เป็นผู้ให้เช่าเครื่องบิน ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าเครื่องบินเหล่านี้ ได้เช่าเครื่องบินจากเจ้าของเครื่องบินมาอีกทอดหนึ่ง

นอกจากนี้ ตามสัญญาเช่าเครื่องบิน (Aircraft Lease Agreement) ของเครื่องบินจำนวน 9 ลำดังกล่าว กำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิผู้ให้เช่าเครื่องบินที่จะซื้อเครื่องบินดังกล่าวจากเจ้าของเครื่องบิน ทั้งนี้ หากผู้ให้เช่าเครื่องบินไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาเช่าเครื่องบินดังกล่าวแล้ว เจ้าของเครื่องบินมีสิทธิที่จะกลับเข้าครอบครองเครื่องบินได้ อันอาจเป็นผลทำให้บริษัทไม่สามารถใช้หรือรับมอบกรรมสิทธิ์ในเครื่องบินดังกล่าวได้ แม้จะได้จ่ายชำระเงินให้แก่ผู้ให้เช่าเครื่องบินแล้วตามสัญญา โดยตามสัญญาเช่าเครื่องบิน (Aircraft Lease Agreement) กรรมสิทธิ์ในเครื่องบินจะเป็นของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ชำระเงินงวดสุดท้ายให้กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน และผู้ให้เช่าเครื่องบินได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในเครื่องบินจากเจ้าของเครื่องบินแล้ว

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าตามบัญชี และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งคำนวณจากราคาค่าเช่า ณ ปัจจุบันภายใต้เงื่อนไขการเช่าที่ผู้เช่าและผู้ให้เช่ามีความรอบรู้ เต็มใจในการแลกเปลี่ยนและไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวเนื่องกัน คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้เช่า หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นไปตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14

2) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	5,702,661	7,075,864	5,182,666	6,395,896
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(344,510)	(476,000)	(300,026)	(412,979)
<b>รวม</b>	<b>5,358,151</b>	<b>6,599,864</b>	<b>4,882,640</b>	<b>5,982,917</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,229,532)	(4,240,686)	(3,139,891)	(4,119,659)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุกจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>2,128,619</b>	<b>2,359,178</b>	<b>1,742,749</b>	<b>1,863,258</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	6,599,864	8,544,592	5,982,917	7,812,409
เพิ่มขึ้น	11,546	31,910	10,178	27,758
ดอกเบี้ยที่รับรู้	163,970	305,867	143,172	282,989
จ่ายค่าเช่า	(1,896,773)	(2,125,571)	(1,786,765)	(2,034,441)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(20,030)	(64,032)	(12,022)	(59,624)
ลดลงจากการปรับปรุงสัญญาเช่า	(53,424)	(67,679)	(7,838)	(20,951)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	552,998	(25,223)	552,998	(25,223)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>5,358,151</b>	<b>6,599,864</b>	<b>4,882,640</b>	<b>5,982,917</b>

ทั้งนี้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับหนี้สิน ตามสัญญาเช่าเครื่องบิน บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.1

ภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน (Aircraft Lease Agreement) บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน บางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาเช่าเครื่องบิน ดังนั้น บริษัทฯจึงได้จัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินดังกล่าวจำนวน 2,364 ล้านบาท (2563: 2,500 ล้านบาท) เป็นส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าตามระยะเวลาดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,479,862	2,168,747	54,052	5,702,661
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(250,330)	(82,012)	(12,168)	(344,510)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,229,532	2,086,735	41,884	5,358,151

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,374,148	1,754,466	54,052	5,182,666
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(234,257)	(53,601)	(12,168)	(300,026)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,139,891	1,700,865	41,884	4,882,640

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,598,634	2,343,673	133,557	7,075,864
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(357,948)	(103,148)	(14,904)	(476,000)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,240,686	2,240,525	118,653	6,599,864

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,457,561	1,879,542	58,793	6,395,896
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(337,902)	(61,233)	(13,844)	(412,979)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,119,659	1,818,309	44,949	5,982,917

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการที่บริษัทฯไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาเช่าเครื่องบินดังกล่าว เป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และหากสถานการณ์อยู่ในสภาวะปกติ การจัดประเภทรายการหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	865,753	1,740,236	776,112	1,619,209
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,492,398	4,859,628	4,106,528	4,363,708

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,387,680	1,794,565	1,290,762	1,724,424
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	163,970	298,859	143,172	282,860
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	86,894	56,852	73,094	31,431
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับส่วนแบ่งรายได้จากสัญญาให้ดำเนินการ	96,563	131,601	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าพื้นที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	-	24,056	-	21,922
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้	(672,472)	1,004,417	(672,472)	1,004,417



#### 4) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,987 ล้านบาท (2563: 1,850 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,860 ล้านบาท (2563: 1,774 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

#### 15.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทให้เช่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยสิทธิการใช้ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 3 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	17	29	17	29
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	41	53	41	53
มากกว่า 5 ปี	-	5	-	5
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>87</b>	<b>58</b>	<b>87</b>

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท (2563: 29 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 29 ล้านบาท (2563: 31 ล้านบาท))

16. สิทธิที่ไม่มีตัวตน

บริษัทย่อย 2 แห่งได้ทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) (ผู้มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ) เพื่อประกอบกิจการตามโครงการต่าง ๆ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ท่าอากาศยานเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (จากวันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2569) บริษัทย่อยต้องจ่ายชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายปีให้แก่ ทอท. ในจำนวนที่ไม่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำของแต่ละปีตลอดระยะเวลา ที่ได้รับสิทธิในการประกอบกิจการ

บริษัท	โครงการ	ระยะเวลา
บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด	ครีวการบิน	20 ปี
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ	อุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านอุปกรณ์ซ่อมบำรุง	20 ปี

บริษัทย่อยบันทึกกรรมสิทธิ์ในอาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่าง ๆ ของโครงการที่ได้โอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังเป็นสิทธิในการประกอบกิจการ

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิในการประกอบกิจการ	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	938,196	589,797	1,527,993	552,556	552,556
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(710,658)	(434,838)	(1,145,496)	(406,025)	(406,025)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	227,538	154,959	382,497	146,531	146,531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:					
ราคาทุน	938,196	589,301	1,527,497	552,457	552,457
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(662,900)	(381,836)	(1,044,736)	(355,517)	(355,517)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	275,296	207,465	482,761	196,940	196,940

การกระทบบยอคมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	482,761	557,709	196,940	225,891
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	496	29,551	99	25,029
ค่าตัดจำหน่าย	(100,760)	(104,499)	(50,508)	(53,980)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>382,497</b>	<b>482,761</b>	<b>146,531</b>	<b>196,940</b>

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	467,727	214,191	430,811	169,543
อื่น ๆ	16,510	2,407	2,287	2,287
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี</b>	<b>484,237</b>	<b>216,598</b>	<b>433,098</b>	<b>171,830</b>

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายอยู่ระหว่างการขอคืนจากกรมสรรพากร ทั้งนี้จำนวนเงินที่ได้รับคืนขึ้นอยู่กับผลของการตรวจสอบภาษีดังกล่าว

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	3.0, 4.0, 5.0 MMR, MRR MLR และ MLR-1.5	3.0, 4.0 MLR-1.5 และ MLR-1.9	917,000	1,105,000	720,000	670,000
<b>รวม</b>			<b>917,000</b>	<b>1,105,000</b>	<b>720,000</b>	<b>670,000</b>

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 มติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญารับชำระหนี้ (ตัวสัญญาใช้เงิน) (“สัญญาชำระหนี้”) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,120 ล้านบาทเพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม คิดเป็นจำนวนเงิน 1,866 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ (2563: ไม่มี) และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยค่าประกัน โดยบริษัทฯ ย่อยอื่นในกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.4 ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนนับจากวันที่ออกตัว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 2,373 ล้านบาท (2563: 1,460 ล้านบาท)

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,380	41,822	55,598	82,277
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	567,281	585,836	388,205	428,019
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	967	9,518	532	9,047
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	367,829	479,734	298,660	414,410
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,905	2,138	176	43
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>967,362</b>	<b>1,119,048</b>	<b>743,171</b>	<b>933,796</b>

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทฯ</b>						
1	LIBOR+1.625	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 และครบกำหนดเดือนมิถุนายน 2574	1,363,954	1,312,676	1,363,954	1,312,676
2	THBFIX+1.65	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 และครบกำหนดเดือนพฤษภาคม 2574	442,856	465,270	442,856	465,270
3*	3.25 สำหรับปีที่ 1 - 5 และ Prime rate-2 สำหรับปีที่ 6 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2567 และครบกำหนดเดือนมีนาคม 2571	2,000,674	-	2,000,674	-
4*	MLR-1.8 สำหรับปีที่ 1 - 2 และ MLR-1.3 สำหรับปีที่ 3 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 และครบกำหนดเดือนตุลาคม 2571	2,000,607	-	2,000,607	-
5*	MLR-1 สำหรับปีที่ 1 - 3, MLR-0.5 สำหรับปีที่ 3 - 6 และ MLR สำหรับปีที่ 7 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2567 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2576	13,001,230	-	13,001,230	-
<b>บริษัท ย่อย</b>						
6	MLR-1.5	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2566	3,800	3,800	-	-
7	4.0, MLR-1.5	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2566	19,820	19,820	-	-
8	4.0 สำหรับปีที่ 1 - 3 และ MLR-1.5 สำหรับปีที่ 4 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 และครบกำหนดเดือนมกราคม 2570	48,620	48,620	-	-
9	4.0	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และครบกำหนดเดือนสิงหาคม 2566	206,000	206,000	-	-
10	MLR-1.5	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2566	100,000	100,000	-	-



หน่วย : พันบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
11	4.0	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560 และครบกำหนดเดือนสิงหาคม 2566	16,790	20,790	-	-
12	MLR-2.25 สำหรับปีที่ 1 - 3 และ MLR-2.125 สำหรับปีที่ 4 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และครบกำหนดเดือนพฤศจิกายน 2571	248,800	248,800	-	-
13	THBFX ประเภท 6 เดือน+1.5	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2567	150,000	150,000	-	-
14	THBFX ประเภท 6 เดือน+1.65	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 และครบกำหนดเดือนกันยายน 2569	250,000	250,000	-	-
15	MLR	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 และครบกำหนดเดือนมกราคม 2568	2,972	3,586	-	-
16	MLR-2.2	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 และครบกำหนดเดือนกุมภาพันธ์ 2567	42,220	51,420	-	-
17	MLR-2.225	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 และครบกำหนดเดือนกันยายน 2563	55,500	60,000	-	-
18	MLR-2.1	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 และครบกำหนดเดือนเมษายน 2568	19,345	22,470	-	-
19*	MLR	ชำระคืนเป็นจำนวน 2 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือน พฤศจิกายน 2565 และชำระงวดสุดท้ายเดือน เมษายน 2566	150,000	-	-	-
20*	2.0	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 และครบกำหนดเดือนมีนาคม 2566	50,000	-	-	-
21*	2.0 สำหรับปีที่ 1 - 2 7.0 สำหรับปีที่ 3 เป็นต้นไป	ชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 และครบกำหนดเดือนธันวาคม 2569	40,000	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>20,213,188</b>	<b>2,963,252</b>	<b>18,809,321</b>	<b>1,777,946</b>
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี			(56,139)	-	(56,139)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			<b>20,157,049</b>	<b>2,963,252</b>	<b>18,753,182</b>	<b>1,777,946</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(15,616,970)	(916,856)	(15,139,311)	(108,619)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<b>4,540,079</b>	<b>2,046,396</b>	<b>3,613,871</b>	<b>1,669,327</b>

\* กลุ่มบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืมในระหว่างปีปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	2,963,252	2,983,623	1,777,946	1,856,988
บวก : กู้เพิ่ม	17,240,000	85,890	17,000,000	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,511	-	2,511	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	861	-	861	-
หัก : จ่ายคืนเงินกู้	(135,919)	(105,233)	(114,480)	(78,014)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(57,000)	-	(57,000)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	143,344	(1,028)	143,344	(1,028)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>20,157,049</b>	<b>2,963,252</b>	<b>18,753,182</b>	<b>1,777,946</b>

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 มติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาชำระหนี้ (ตัวสัญญาใช้เงิน) (“สัญญาชำระหนี้”) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 18,050 ล้านบาทเพื่อวัตถุประสงค์ในการชำระค่าตอบแทนจากการยกเลิกสัญญาเช่าฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระคืนหนี้สินตามสัญญาชำระหนี้แล้วตามเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญาดังกล่าวจำนวน 5,050 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารในประเทศแห่งนั้นในการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจากสัญญาชำระหนี้ (ตัวสัญญาใช้เงิน) เป็นสัญญาขอเบิกวงเงินสินเชื่อ เงินกู้ยืมระยะยาวตามรายละเอียดวงเงินกู้ของบริษัทฯ วงเงินที่ 5 เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นค้ำประกันโดยการนำตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน โดยมีจำนวนหุ้นที่จำนำไม่น้อยกว่า 368.5 ล้านหุ้นหรือมูลค่ายุติธรรมของหุ้นนั้นไม่น้อยกว่า 8,391.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่ใช้ค้ำประกันมีมูลค่ายุติธรรมคิดเป็นจำนวนเงิน 13,687 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจในเครื่องบินจำนวน 4 ลำ (2563: 4 ลำ) เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 ตลอดจนค้ำประกันโดยบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.4

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการผิดนัดชำระหนี้สินอื่นใดของบริษัทฯ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่หนี้ดังกล่าวถึงกำหนดชำระตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ระบุในสัญญา กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15,002 ล้านบาท (2563: 537 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14,950 ล้านบาท (2563: ไม่มี)) เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียน (ในจำนวนนี้มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 53 ล้านบาทของบริษัทย่อยได้รับจดหมายผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขดังกล่าวจากธนาคารภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ทั้งนี้ เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารบางส่วนของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 60 ล้านบาท (2563: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2563: ไม่มี))

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	9,670,485
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยทบต้น	603,298
หัก: ส่วนที่จ่ายชำระในระหว่างปี	(372,339)
หัก: ตัดรายการจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(9,901,444)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับกองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์สนามบินสมุย (“กองทุน”) เพื่อให้เช่าสนามบินสมุยรวมสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นเวลา 30 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2579) เป็นจำนวนเงิน 9,300 ล้านบาท บริษัทฯได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์ที่เช่าให้แก่กองทุนในวงเงิน 20,900 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสัญญาเช่าระยะยาว กลุ่มบริษัท (บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทในเครือ และ/หรือบริษัทย่อย) ต้องดำรงสัดส่วนการถือเงินลงทุนในกองทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ของจำนวนหน่วยลงทุนในกองทุนที่ออกและเสนอขายเป็นเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2569)

ในวันเดียวกัน บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าช่วงสนามบินสมุยจากกองทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี พร้อมค้ำประกันที่จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าต่อไม่เกิน 9 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี พร้อมกันนี้บริษัทฯได้ทำสัญญาอีกฉบับหนึ่ง เพื่อรับบริการระบบสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนามบินสมุยจากกองทุนเป็นระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2579) ค่าตอบแทนตามสัญญาดังกล่าวมีดังนี้

ค่าเช่าช่วง	- 26,125,000 บาทต่อเดือน
บริการระบบสิ่งอำนวยความสะดวก	
- คงที่	- 21,375,000 บาทต่อเดือน
- เพิ่มเติม	- ผันแปรตามจำนวนผู้โดยสารขาออกและเที่ยวบินขาเข้า

บริษัทฯต้องจัดให้มีหลักประกันโดยการส่งมอบหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย และ/หรือนำเงินสดมาฝากไว้เพื่อเป็นประกันในบัญชีเงินฝากของกองทุน และ/หรือการจำนำหุ้น ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหลักทรัพย์อื่น ๆ ซึ่งจะต้องมีจำนวนอย่างน้อยเท่ากับจำนวนค่าเช่าช่วงตามที่ระบุในสัญญาเช่าช่วงและค่าบริการคงที่ตามที่ระบุในสัญญาบริการระบบจำนวน 12 เดือน ในกรณีที่เป็นการจำนำหุ้นและ/หรือหลักทรัพย์อื่น ๆ มูลค่าหลักประกันต้องไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 120 ของวงเงินที่จำนำตลอดระยะเวลาที่มีการจำนำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้จำนำตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมคิดเป็นจำนวนเงิน 749 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าช่วงและสัญญาบริการระบบข้างต้น)

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการยื่นข้อเสนอการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและสัญญาที่เกี่ยวข้องอื่นภายใต้การเช่าสนามบินสมุย กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (“กองทุน”) (บริษัทฯบันทึกเงินลงทุนในกองทุนเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12) โดยเสนอค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญาดังกล่าวจำนวน 18,050 ล้านบาท (รวมเรียกว่า “ข้อเสนอการขอยกเลิกสัญญาเช่า”) ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกองทุนได้มีมติอนุมัติรับข้อเสนอการขอยกเลิกสัญญาเช่าของบริษัทฯ และมีมติอนุมัติเรื่องการเลิกกองทุนและการเพิกถอนหน่วยลงทุนของกองทุน นอกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลของการได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกองทุน บริษัทฯ และกองทุนจึงได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวกับการลงทุนและจัดหาผลประโยชน์ในการดำเนินกิจการสนามบินสมุย ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกสัญญาเข้าร่วมกับกองทุนเพื่อให้การยกเลิก และการดำเนินการอื่น ๆ มีผลสมบูรณ์ทางกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าตอบแทนจากการยกเลิกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 18,050 ล้านบาทให้กับกองทุนเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว โดยผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเข้ากองทุนดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้เงินปันผล - กองทุน	-	2,599,674
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - กองทุน	2,056,227	-
ขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเข้า	(7,490,905)	(8,858,817)
<b>สุทธิ</b>	<b>(5,434,678)</b>	<b>(6,259,143)</b>

กระแสเงินสดสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเข้ากองทุนดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายจากการได้รับเงินปันผล	(259,967)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(259,967)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - กองทุน	2,599,674
เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,686,744
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	5,286,418
เงินสดจ่ายยกเลิกสัญญาชำระระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(18,050,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(18,050,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในการยกเลิกสัญญาเข้า</b>	<b>(13,023,549)</b>

## 22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินมัดจำรับ	292,887	403,919	225,978	345,465
ภาษีสนามบินค้างจ่าย	31,350	31,511	31,350	31,511
สำรองค่าซ่อมแซมเครื่องบิน	1,149,723	946,056	1,149,723	946,056
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	111,267	98,079	13,525	30,936
อื่น ๆ	108,946	105,525	76,054	68,141
<b>รวม</b>	<b>1,694,173</b>	<b>1,585,090</b>	<b>1,496,630</b>	<b>1,422,109</b>

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	<b>798,461</b>	<b>956,604</b>	<b>672,077</b>	<b>702,894</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน:				
• ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	96,865	99,810	72,741	74,428
• ต้นทุนดอกเบี้ย	8,999	8,641	7,711	6,778
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
• ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(35,554)	118,506	(41,335)	45,526
• ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(23,383)	5,251	(21,810)	(84,240)
• ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	37,901	(6,879)	44,881	165,327
กลับรายการประมาณการจากโครงการร่วมใจจาก	(11,204)	(245,696)	-	(113,943)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(18,533)	(137,776)	(6,949)	(124,693)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>853,552</b>	<b>798,461</b>	<b>727,316</b>	<b>672,077</b>

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14.9 ล้านบาท (2563: 23.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.0 ล้านบาท (2563: 6.9 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 28 ปี (2563: 7 - 28 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี (2563: 11 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.87 - 3.47	0.85 - 3.47	1.15	1.55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.50 - 7.00	2.50 - 7.00	2.50	2.50
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 31.00	0.00 - 31.00	4.00 - 8.00	4.00 - 8.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(67)	85	(62)	73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	74	(57)	61	(52)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(71)	88	(66)	77

หน่วย : ล้านบาท

	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(88)	64	(61)	73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	51	(78)	60	(51)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(93)	67	(65)	77



## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วย ยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 25. หุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 มติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ อนุมัติให้บริษัทฯ ทำการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 40 ล้านหุ้นจากโครงการซื้อหุ้นคืน (ครั้งที่ 1) ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 3 มีนาคม 2565 ผ่านการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นสามัญซื้อคืนในระหว่างปี 2564 สามารถแสดงได้ดังนี้

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนซื้อคืน (พันบาท)	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)
หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	40,000,000	491,556	12.29
ขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(2,166,200)	(26,620)	12.29
<b>หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>37,833,800</b>	<b>464,936</b>	<b>12.29</b>

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่ารวม (พันบาท)	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)
มูลค่าขายรวมของหุ้นสามัญซื้อคืน	2,166,200	26,794	12.37
มูลค่าซื้อรวมของหุ้นสามัญซื้อคืน	(2,166,200)	(26,620)	12.29
<b>ผลต่างระหว่างมูลค่าขายรวมของหุ้นสามัญซื้อคืน และมูลค่าซื้อรวมของหุ้นสามัญซื้อคืน</b>		<b>174</b>	

บริษัทฯบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าขายรวมของหุ้นสามัญซื้อคืนและมูลค่าซื้อรวมของหุ้นสามัญซื้อคืนใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และได้โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 27 ล้านบาท จาก “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - อื่น ๆ” ไปยัง “กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหุ้นสามัญซื้อคืนคงเหลือจำนวน 38 ล้านหุ้น (2563: 40 ล้านหุ้น) โดยมีราคาตลาดประมาณ 367 ล้านบาท (2563: 256 ล้านบาท) ราคาตลาดดังกล่าวคำนวณจากราคาปิดของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้าย ทั้งนี้ บริษัทฯได้กักกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯได้กักกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวน 465 ล้านบาท (2563: 492 ล้านบาท) โดยรายการสำรองดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - อื่น ๆ”

ปัจจุบันบริษัทฯจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนทั้งหมดผ่านการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

## 26. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี 2564 และ 2563 จำแนกตามจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้และประเภทของสินค้าหรือบริการได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่ง				
• รายได้ค่าโดยสาร	1,190,606	5,589,273	1,190,609	5,589,469
• รายได้ค่าน้ำมันอากาศยานและค่าบริการอื่น	1,268,343	1,615,790	205,318	431,360
• รายได้ค่าระวางขนส่ง	6,328	50,344	6,329	50,699
• รายได้ค่าบริการผู้โดยสาร	43,076	177,259	43,076	177,259
รายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
• รายได้จากการขายสินค้า	390,525	584,460	-	-
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>2,898,878</b>	<b>8,017,126</b>	<b>1,445,332</b>	<b>6,248,787</b>

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 34 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,716,894	7,666,107	1,239,809	5,817,219
รายได้ระหว่างส่วนงาน	109,386	366,605	205	208
	2,826,280	8,032,712	1,240,014	5,817,427
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(109,386)	(366,605)	-	-
	2,716,894	7,666,107	1,240,014	5,817,427
รายได้ที่ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น	181,984	351,019	205,318	431,360
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>2,898,878</b>	<b>8,017,126</b>	<b>1,445,332</b>	<b>6,248,787</b>

## 27. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	529,364	(956,774)	529,364	(956,774)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพลงของ				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	(687,807)	-	(687,807)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(473,451)	226,989	(475,472)	221,585
<b>รวม</b>	<b>55,913</b>	<b>(1,417,592)</b>	<b>53,892</b>	<b>(1,422,996)</b>

## 28. รายได้ทางการเงิน

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	2,747	28,461	660	25,857
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	-	-	5,236	4,487
รายได้ทางการเงินอื่น	3,780	4,721	1,247	226
<b>รวม</b>	<b>6,527</b>	<b>33,182</b>	<b>7,143</b>	<b>30,570</b>

## 29. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	1,024,886	746,789	1,018,224	695,685
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	163,970	298,859	143,172	282,860
ต้นทุนทางการเงินอื่น	75,927	71,636	25,978	64,074
<b>รวม</b>	<b>1,264,783</b>	<b>1,117,284</b>	<b>1,187,374</b>	<b>1,042,619</b>

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	2,339,179	3,802,924	1,495,429	2,303,181
ค่าเสื่อมราคา	2,241,518	2,738,047	1,893,342	2,401,192
ค่าตัดจำหน่าย	100,760	104,499	50,508	53,980
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	86,894	80,908	73,094	53,353
ค่าน้ำมันสำหรับเครื่องบิน	320,413	1,397,303	320,413	1,397,303
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	863,161	1,771,092	789,666	1,706,082
ค่าบริการภาคพื้น	97,114	553,744	162,563	553,744
ค่าอาหารและค่าบริการผู้โดยสาร	62,494	470,336	91,853	470,336
ค่าธรรมเนียมลงจอด	31,303	113,826	31,303	113,826
ค่าวิทยุการบิน	69,625	214,553	59,867	200,011
ค่าใช้จ่ายในการสำรองที่นั่ง	247,763	409,053	247,763	409,053
ค่าประกันภัย	149,560	176,866	123,875	143,187
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	166,615	256,155	-	-
ค่าน้ำมันสำหรับอุปกรณ์ภาคพื้น	33,845	31,102	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับส่วนแบ่งรายได้จากสัญญาให้ดำเนินการ	96,563	131,601	-	-

## 31. ภาษีเงินได้

### 31.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
• ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,125	8,149	7,829	7,838
• ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	250	399	-	-
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,508	4,637	-	-
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	140,456	93,489	120,605	69,062
• ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	2,964	-	-
<b>รวม</b>	<b>153,339</b>	<b>109,638</b>	<b>128,434</b>	<b>76,900</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
• กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	4,045,464	3,539,605	3,300,014	2,888,455
• รายได้ค้างรับ	-	-	689	976
• สัญญาเช่า	392,576	492,272	389,247	490,403
<b>รวม</b>	<b>4,438,040</b>	<b>4,031,877</b>	<b>3,689,950</b>	<b>3,379,834</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>26,321</b>	<b>33,375</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>4,311,022</b>	<b>3,955,614</b>	<b>3,561,516</b>	<b>3,302,934</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 9,256 ล้านบาท (2563: 4,760 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,614 ล้านบาท (2563: 4,238 ล้านบาท)) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569 (2563: ภายในปี 2568)



### 31.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
• ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,421	7,412	-	-
• รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	12,001	(88)	10,980	(362)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
• ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(149,943)	93,071	(156,004)	67,714
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(116,521)</b>	<b>100,395</b>	<b>(145,024)</b>	<b>67,352</b>

รายการกระหนาบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	(8,716,368)	(5,227,427)	(9,440,475)	(5,152,657)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(1,743,274)	(1,045,485)	(1,888,095)	(1,030,531)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	12,001	(88)	10,980	(362)
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(196,054)	(126,931)	(179,937)	(119,572)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร	2,325,862	1,770,407	2,385,541	1,739,259
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(518,519)	(524,888)	(474,535)	(524,024)
รายได้ที่ให้ออกเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	3,463	27,380	1,022	2,582
<b>รวม</b>	<b>1,614,752</b>	<b>1,145,968</b>	<b>1,732,091</b>	<b>1,098,245</b>
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(116,521)</b>	<b>100,395</b>	<b>(145,024)</b>	<b>67,352</b>

31.3 ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
• จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	2,964	(3,482)	-	(2,776)
• ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	505,859	(1,125,878)	411,559	(918,828)
• กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,582	(11,261)	3,027	(13,011)
รวม	512,405	(1,140,621)	414,586	(934,615)

32. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริม การลงทุนโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 5 - 8 ปี ดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ (กิจการขนส่งทางอากาศ)	รายการ	วันที่เริ่มมีรายได้ จากบัตรส่งเสริม	วันสิ้นสุดสิทธิที่ได้รับ
1208(2)/2556	เครื่องบิน 6 ลำ ผู้โดยสาร 832 ที่นั่ง	18 พฤษภาคม 2556	17 พฤษภาคม 2564
2604(2)/2555	เครื่องบิน 12 ลำ ผู้โดยสาร 1,154 ที่นั่ง	17 กุมภาพันธ์ 2558	16 กุมภาพันธ์ 2566
61-0099-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 144 ที่นั่ง	16 กรกฎาคม 2561	15 กรกฎาคม 2566
61-1240-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 70 ที่นั่ง	16 ธันวาคม 2561	15 ธันวาคม 2566
61-0098-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 144 ที่นั่ง	19 มกราคม 2562	18 มกราคม 2567
61-1290-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 70 ที่นั่ง	3 มกราคม 2562	2 มกราคม 2567
61-1443-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 70 ที่นั่ง	8 เมษายน 2562	7 เมษายน 2567
62-0009-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 70 ที่นั่ง	20 พฤษภาคม 2562	19 พฤษภาคม 2567
62-0774-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 162 ที่นั่ง	ยังไม่มีรายได้ในปี 2564	
63-0063-1-00-1-0	เครื่องบิน 1 ลำ ผู้โดยสาร 70 ที่นั่ง	ยังไม่มีรายได้ในปี 2564	

ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดในบัตรส่งเสริมเหล่านี้

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท						
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้						
รายได้ค่าบัตรโดยสาร	817	3,748	374	1,841	1,191	5,589
อื่น ๆ	751	351	5,300	3,294	6,051	3,645
รวมรายได้	1,568	4,099	5,674	5,135	7,242	9,234

### 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนสำหรับปี (พันบาท)	(8,549,862)	(5,283,182)	(9,295,451)	(5,220,009)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,060,477	2,060,000	2,060,477	2,060,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(4.15)	(2.56)	(4.51)	(2.53)

### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสายการบิน เป็นส่วนงานที่จำหน่ายบัตรโดยสารและให้บริการขนส่งผู้โดยสาร
- ส่วนงานสนามบิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการสถานที่สำหรับผู้โดยสารและสายการบินต่าง ๆ
- ส่วนงานสนับสนุนธุรกิจการบิน เป็นส่วนงานที่ให้บริการภาคพื้นดิน คลังสินค้าและบริการอาหารให้แก่สายการบินและบุคคลทั่วไป

ส่วนงานอื่น คือ ส่วนงานธุรกิจร้านอาหาร ส่วนงานธุรกิจร้านค้าปลอดภาษี และส่วนงานสถาบันฝึกอบรมด้านการบิน เนื่องจากส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงปริมาณที่ไม่เข้าเงื่อนไขที่ต้องแยกแยะแสดงตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานสายการบิน		ส่วนงานสนามบิน		ส่วนงานสนับสนุน ธุรกิจการบิน		ส่วนงานอื่น ๆ		การตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าแยก	1,197	5,640	43	177	1,171	1,540	306	309	-	-	2,717	7,666
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	97	343	12	24	(109)	(367)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,197	5,640	43	177	1,268	1,883	318	333	(109)	(367)	2,717	7,666
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน												
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:	(3,230)	(2,710)	(250)	(194)	162	(240)	(80)	(47)	-	-	(3,398)	(3,191)
• รายได้จูงเงินผล											827	375
• รายได้ทางการเงิน											7	33
• กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											(473)	227
• รายได้อื่น											1,595	1,948
• ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(282)	(505)
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,269)	(1,879)
• กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์											529	(1,645)
• ค่าใช้จ่ายค่าความนิยม											-	(26)
• ค่าใช้จ่ายอื่น											(5)	(2)
• ผลขาดทุนสุทธิจากการยกเลิกสัญญาเช่าอากาศยาน											(5,435)	-
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											453	554
• ต้นทุนทางการเงิน											(1,265)	(1,117)
• รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											116	(100)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย											50	45
ขาดทุนสำหรับเป็นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											(8,550)	(5,283)

หน่วย : ล้านบาท

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก  
รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว  
กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6

ในปี 2564 รายได้จากส่วนงานสายการบิน ส่วนงานสนามบินและส่วนงานสนับสนุนการบินของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นในประเทศคิดเป็นร้อยละ 90 ของรายได้ส่วนงาน (2563: ร้อยละ 78)

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน (2563: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้น ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯไม่ได้นำส่งเงินสมทบดังกล่าว (2563: บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 44 ล้านบาท)

บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน (2563: ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5 ล้านบาท (2563: 28 ล้านบาท)

### 36. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563	206	0.10



## 37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 37.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อที่ดินและการก่อสร้างส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 64 ล้านบาท และ 0.46 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2563: 121 ล้านบาท และ 0.46 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 63 ล้านบาท และ 0.46 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2563: 121 ล้านบาท และ 0.46 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินงานและเงินมัดจำเป็นจำนวน 2.4 ล้านบาทและ 0.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาทและ 0.33 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564: ไม่มี)

### 37.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาในการดำเนินการ และสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาโครงการอุปกรณ์บริการภาคพื้นและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านอุปกรณ์ซ่อมบำรุง สัญญาโครงการครุภัณฑ์ สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 20 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ:				
• ภายใน 1 ปี	404	544	255	179
• มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,042	2,210	255	225
• มากกว่า 5 ปี	3	396	3	1

### 37.3 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม กลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินและอาคาร				
• บาก	89.08	62.96	37.94	28.83
• เจริญสหรัฐอเมริกา	0.77	0.03	0.77	0.03
หนังสือค้ำประกันการซื้อน้ำมันสำหรับเครื่องบิน				
• บาก	20.05	20.05	20.05	20.05
หนังสือค้ำประกันการทำสัญญาในการดำเนินการ				
• บาก	558.27	344.27	-	-
หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้				
• บาก	33.56	33.86	-	-
• ริงกิตมาเลเซีย	0.02	0.02	0.02	0.02
• เจริญสิงคโปร์	0.25	0.25	0.25	0.25
• รูปีอินเดีย	-	29.20	-	29.20
หนังสือค้ำประกันเพื่อโครงการกับหน่วยงานราชการ				
• บาก	12.99	14.14	-	-
อื่น ๆ				
• บาก	23.77	23.77	22.77	22.77
• เจริญสหรัฐอเมริกา	-	0.14	-	0.14
• ริงกิตมาเลเซีย	1.00	1.00	1.00	1.00

### 37.4 การค้าประกัน

**37.4.1** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี สัญญาเช่า วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

หน่วย : ล้านบาท			
ผู้ค้าประกัน	ผู้ถูกค้าประกัน	2564	2563
บริษัท ครัวการบิณกรุงเกว จำกัด	บริษัท บีเอส กรุ๊ปเมท์ เอ๊าส์ จำกัด	133	110
บริษัท ครัวการบิณกรุงเกว จำกัด	บริษัท ครัวการบิณกรุงเกวสนุย จำกัด	46	43
บริษัท ครัวการบิณกรุงเกว จำกัด	บริษัท ครัวการบิณกรุงเกวภูเก็ท จำกัด	445	443
บริษัท ครัวการบิณกรุงเกว จำกัด	บริษัท ครัวการบิณกรุงเกวเพ็ชฌิมใหม่ จำกัด	315	325
บริษัท ครัวการบิณกรุงเกว จำกัด	บริษัท ครัวการบิณกรุงเกวพดอบเมือง จำกัด	91	91
บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท กรุ๊ปเมท์ พร็อโม่ จำกัด	304	380
		<b>1,334</b>	<b>1,392</b>

**37.4.2** บริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้าประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในจำนวน 2,025 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้าประกันให้กับบริษัทร่วมทุน (บริษัท อุตะเถา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด) เพื่อใช้ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาศูนย์บินอุตะเถาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทยังให้การรับประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 13,251 ล้านบาท สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้าประกันข้างต้น

### 37.5 ภาระผูกพันอื่น

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับกิจการแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) เพื่อแลกเปลี่ยนผลตอบแทนจากการลงทุน ในหลักทรัพย์ (Swap Transaction) โดยบริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายจำนวนเงินในอัตราคงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนในหลักทรัพย์ของกิจการแห่งหนึ่งของคู่สัญญา ทั้งนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน สัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว โดยผลสุทธิของรายการดังกล่าวได้ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในกำไรหรือขาดทุน

### 37.6 วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อกับสาขาของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้น วงเงินสัญญาค้ำประกัน วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต รวมเป็นเงิน 20 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 20 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

### 37.7 ผลกระทบจากการถูกโจมตีด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ถูกโจมตีด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ส่งผลให้มีการเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายและไม่ได้รับอนุญาต จากการตรวจสอบบริษัทฯ พบว่า อาจมีข้อมูลส่วนบุคคลที่ถูกเข้าถึงโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และไม่ได้รับอนุญาต ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	25,398	-	551	25,949
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	8	-	8
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	615	615
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	15	-	15
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	114	-	114

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	22,912	-	509	23,421
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	3,623	-	-	3,623
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	423	423
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	1,089	-	1,089
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	33	-	33
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	490	-	490

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	20,683	-	551	21,234
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	8	-	8
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	992	992
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	7	-	7
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	114	-	114

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	18,668	-	509	19,177
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	3,623	-	-	3,623
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	803	803
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	1,089	-	1,089
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	18	-	18
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	490	-	490

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีรายการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



## 39. เครื่องมือทางการเงิน

### 39.1 ตราสารอนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้				
ป้องกันความเสี่ยง				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน				
และอัตราดอกเบี้ย	8,108	-	8,108	-
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>8,108</b>	<b>-</b>	<b>8,108</b>	<b>-</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้				
กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน	-	1,089,047	-	1,089,047
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้				
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	14,561	32,593	6,820	17,773
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	113,725	489,693	113,725	489,693
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>128,286</b>	<b>1,611,333</b>	<b>120,545</b>	<b>1,596,513</b>

## ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินและเงินกู้ยืมระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินสำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินและเงินกู้ยืมระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยคงที่และรับดอกเบี้ยในอัตราผันแปร

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาให้เงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสียหายที่ต้องการป้องกัน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ไว้ ตราสารอนุพันธ์จะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่มีการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวในสกุลเงินตราต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวถือว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาให้เงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสียหายที่ต้องการป้องกัน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ไว้ ตราสารอนุพันธ์จะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่มีการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามการครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม การครบกำหนดชำระ:							
	น้อยกว่า 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สัญญาเช่าเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย								
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	79,542	181,429	399,448	366,917	79,334	191,406	558,324	739,752
อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคงที่ (ร้อยละ)	2.95	3.18	3.12	3.17	2.38	2.75	2.99	3.15
สัญญาเช่าเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย								
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	326,947	408,149	1,387,786	1,713,998	595,442	1,224,331	2,310,175	3,346,478
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	2.94	2.85	2.96	2.86	3.21	3.13	3.02	2.96
อัตราเช่าเปลี่ยนเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐ/บาท)	34.38	34.13	34.38	33.76	34.33	33.71	34.37	33.79

	งบการเงินเฉพาะกิจการ การครบกำหนดชำระ							
	น้อยกว่า 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สัญญาเช่าเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย								
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	49,542	48,929	204,448	201,917	79,334	131,406	333,324	382,252
อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคงที่ (ร้อยละ)	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38	2.38
สัญญาเช่าเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย								
จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	326,947	408,149	1,387,786	1,713,998	595,442	1,224,331	2,310,175	3,346,478
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย (ร้อยละ)	2.94	2.85	2.96	2.86	3.21	3.13	3.02	2.96
อัตราเช่าเปลี่ยนเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐ/บาท)	34.38	34.13	34.38	33.76	34.33	33.71	34.37	33.79

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มี ประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคง ป้องกันความเสี่ยงต่อไป	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	(27)	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	385	28	(113)	(508)
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	(20)	(7)	(15)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มี ประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคง ป้องกันความเสี่ยงต่อไป	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน	-	(27)	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบิน	385	11	(113)	(508)

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม														หน่วย : ล้านบาท
	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม ซึ่งใช้วัดความไม่ประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนที่ไม่ประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
สัญญาแลกเปลี่ยนตราหนี้เงิน	-	-	-	-	-	(27)	-	(30)	-	3	-	30	ต้นทุนขายและบริหาร ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนทางการเงิน	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	2,310	3,346	(105)	(490)	385	28	385	28	-	-	(293)	(5)		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	558	740	(15)	(33)	18	(20)	18	(20)	-	-	(11)	(8)		
รวม	2,868	4,086	(120)	(523)	403	(19)	403	(22)	-	3	(304)	17		



งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มี ประสิทธิภาพในการป้องกัน ความเสี่ยง		ส่วนที่ประเมินมูลค่า ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนที่ประเมินมูลค่า ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในกำไร หรือขาดทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สัญญาแลกเปลี่ยนเรคานันซ์	-	-	-	-	-	(27)	-	(30)	-	-	-	30
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	2,310	3,346	(105)	(490)	385	28	385	28	-	(293)	(5)	(5)
และอัตราดอกเบี้ย	333	382	(8)	(18)	10	(17)	10	(17)	-	(5)	(1)	(1)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย												
รวม	2,643	3,728	(113)	(508)	395	(16)	395	(19)	-	(298)	24	24

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บรรทัดที่แสดงรายการในกำไร  
หรือขาดทุน

ส่วนที่ประเมินมูลค่า  
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนที่ประเมินมูลค่า  
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า  
ยุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มี  
ประสิทธิภาพในการป้องกัน  
ความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชี

จำนวนเงินตามสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเรคานันซ์

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

และอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บรรทัดที่แสดงรายการในกำไร  
หรือขาดทุน

ส่วนที่ประเมินมูลค่า  
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนที่ประเมินมูลค่า  
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า  
ยุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มี  
ประสิทธิภาพในการป้องกัน  
ความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชี

จำนวนเงินตามสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเรคานันซ์

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

และอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

## ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในระยะเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าการพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อ้างอิงอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมาน้อยเพียงไร กิจการจะต้องแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ LIBOR และจะครบกำหนดในปี 2569 - 2572 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2570 - 2572) ซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 77 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา และ 225 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 77 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา)

### 39.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค่าซ่อมแซมรอรับคืน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกลดทอนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน และความเสี่ยงจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมัน
- สัญญาแลกเปลี่ยนตราสารทุน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตราสารทุน

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการทำสัญญาเช่าเครื่องบินเป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนสกุลเงินในอัตราคงที่ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ตากา	2	120	-	-	0.39	0.35
เรนมินบิ	3	4	-	-	5.25	4.62
เหรียญสิงคโปร์	2	2	-	-	24.74	22.66
เหรียญสหรัฐอเมริกา	88	149	228	286	33.42	30.04

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ตากา	2	120	-	-	0.39	0.35
เรนมินบิ	3	3	-	-	5.25	4.62
เหรียญสิงคโปร์	2	2	-	-	24.74	22.66
เหรียญสหรัฐอเมริกา	88	145	224	282	33.42	30.04

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท							
	อัตรดอกเบี้ยคงที่			งบการเงินรวม 2564			อัตรดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตรดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	180	-	-	1,898	48	2,126	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	373	373	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	6	-	-	2	-	8	หมายเหตุ 10
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	25,949	25,949	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	8	-	8	หมายเหตุ 40
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	732	-	-	185	-	917	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	967	967	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	20,157	-	20,157	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,183	1,894	42	240	-	5,359	3.29 - 4.10
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	128	-	128	หมายเหตุ 40

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	-	2,035	46	2,181	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	401	401	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3	-	-	1	-	4	หมายเหตุ 10
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	23,421	23,421	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	920	-	-	185	-	1,105	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,119	1,119	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,089	1,089	หมายเหตุ 40
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,867	-	1,096	-	2,963	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,240	2,240	119	-	-	6,599	3.29 - 4.10
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	48	-	9,622	-	-	9,670	12.64
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	522	-	522	หมายเหตุ 40



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,414	45	1,459	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	175	175	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6	-	-	2	-	8	หมายเหตุ 10
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	21,234	21,234	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	211	-	211	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	8	-	8	หมายเหตุ 40
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	720	-	-	-	-	720	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	743	743	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	18,753	-	18,753	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,093	1,508	42	240	-	4,883	3.30 - 3.97
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	หมายเหตุ 21
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	121	-	121	หมายเหตุ 40

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,652	42	1,694	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	144	144	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	19,177	19,177	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	105	-	105	หมายเหตุ 6
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	670	-	-	-	-	670	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	934	934	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,089	-	1,089	หมายเหตุ 40
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,778	-	1,778	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,120	1,818	45	-	-	5,983	3.30 - 3.97
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	48	-	9,622	-	-	9,670	12.64
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	507	-	507	หมายเหตุ 40

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

## ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก รวมทั้งผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯไม่มีภาระผูกพันจากการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 67 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 34) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 69 (2563: ร้อยละ 32)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงิน ที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	917,141	-	-	917,141
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	967,362	-	-	967,362
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	3,479,862	2,168,747	54,052	5,702,661
เงินกู้ยืมระยะยาว*	15,486,940	3,060,923	2,357,700	20,905,563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,012,500	-	-	1,012,500
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>21,863,805</b>	<b>5,229,670</b>	<b>2,411,752</b>	<b>29,505,227</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	11,705	40,507	12,801	65,013
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>11,705</b>	<b>40,507</b>	<b>12,801</b>	<b>65,013</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,108,224	-	-	1,108,224
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,117,816	-	-	1,117,816
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	4,598,634	2,343,673	133,557	7,075,864
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	679,454	4,794,246	18,959,590	24,433,290
เงินกู้ยืมระยะยาว*	706,278	1,515,076	1,138,249	3,359,603
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,018,493	-	1,018,493
<b>รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>8,210,406</b>	<b>9,671,488</b>	<b>20,231,396</b>	<b>38,113,290</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	47,596	192,527	127,990	368,113
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>47,596</b>	<b>192,527</b>	<b>127,990</b>	<b>368,113</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	720,120	-	-	720,120
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	743,171	-	-	743,171
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	3,374,148	1,754,466	54,052	5,182,666
เงินกู้ยืมระยะยาว*	15,199,739	1,992,522	2,189,945	19,382,206
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,012,500	-	-	1,012,500
<b>รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>21,049,678</b>	<b>3,746,988</b>	<b>2,243,997</b>	<b>27,040,663</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	7,697	32,180	12,801	52,678
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>7,697</b>	<b>32,180</b>	<b>12,801</b>	<b>52,678</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	671,505	-	-	671,505
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	932,564	-	-	932,564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,457,561	1,879,542	58,793	6,395,896
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	679,454	4,794,246	18,959,590	24,433,290
เงินกู้ยืมระยะยาว	171,280	857,329	1,067,500	2,096,109
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,018,493	-	1,018,493
<b>รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>6,912,364</b>	<b>8,549,610</b>	<b>20,085,883</b>	<b>35,547,857</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระ-สุทธิ	42,207	180,761	127,420	350,388
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>42,207</b>	<b>180,761</b>	<b>127,420</b>	<b>350,388</b>

\* เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2,364 ล้านบาท (2563: 2,500 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,364 ล้านบาท (2563: 2,500 ล้านบาท)) เป็นส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15,002 ล้านบาท (2563: 537 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14,950 ล้านบาท (2563: ไม่มี)) เป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.1 และ 20 ตามลำดับ

### 39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

1. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
2. เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
3. มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
4. เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
5. เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
6. ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์



## 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าเครื่องบินและสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.72:1 (2563: 1.58:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.48:1 (2563: 1.36:1)

## 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 ได้มีมติอนุมัติจัดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

## 42. การอนุมัติงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ				X										
2. นางวิมลย์ ปราสาททองโอสถ				/				X						
3. นางสาวสุนทรี ปราสาททองโอสถ		/	/						X			/		
4. นายประดิษฐ์ กัญกุล		/	/	/										
5. นายพัฒพงศ์ ปราสาททองโอสถ	X	X	X	/	X	X	X			X	X	X		X
6. นายอนวัช สิละวัตน์วัฒนา		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7. นายประชา เหล่าเจ้าอาทิ		/	/	/	/	/	/							
8. พลเอกคณกฤษ ศรียะพัชร			/											
9. นายสินสุ คนโอบ		//			//	//	//			//	//			
10. นางสาวพุดส ธีรวานิชย์ผล		/	/		/	/	/	/	/	/	/			/
11. นางสาวอัญญา แดงประไพ		/											/	
12. พลอากาศโท เดชศรี ทรัพย์วงศ์													X	
13. นางสาวศรีสริณีย์ สัตตะสิน													/	
14. นายเมธีพัฒน์ ปิยะพันธ์	/													
15. นางจันทิพย์ กองกนิยา	/													
16. นายสัวิต เจนส์ ชินเคลส์			//											
17. นายเบร์รี แสเบอร์			/					//	//					

หมายเหตุ: / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ X = ประธานกรรมการ

- บริษัทย่อย**
- บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด
  - บริษัท ศรีการบินกรุงเทพ จำกัด
  - บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด
  - บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส์โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท ศรีการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
  - บริษัท บีเอซี กรุ๊ป เอ็กซ์ จำกัด
  - บริษัท ศรีการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
  - บริษัท เอสเอ เออร์วิสเซส จำกัด
  - บริษัท บีเอโฟลส คราฟท์ ดีเอ็มเค จำกัด
  - บริษัท กรุ๊ปเอ็ม พรีเมียม จำกัด
  - บริษัท ศรีการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
  - บริษัท บีเอโฟลส คราฟท์ ดีเอ็มเค จำกัด
  - บริษัท บางกอกแอร์ เอวิเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
  - บริษัท ศรีการบินกรุงเทพดอนเมือง จำกัด
  - บริษัท มอร์แดนพรี จำกัด

## • Head Office •

99 Mu 14, Vibhavadirangsit Rd., Chom Phon,  
Chatuchak, Bangkok 10900 Thailand

**Reservation Center:** 1771

**Tel:** +66 (2) 270 6699

**Fax:** +66 (2) 265 5556

**Sales Tel:** +66 (2) 265 5678

**Fax:** +66 (2) 265 5522

**Email:** reservation@bangkokair.com

## • Bangkok Airport Office •

Suvarnabhumi International Airport  
Passenger Main Terminal, 6th Floor, Row F  
999 Mu 10, Bangna-Trat Rd., RachaThewa,  
Bang-Phli Samutprakan 10540 Thailand

**Tel:** 1771

**Fax:** +66 (2) 134 3895

**Email:** reservation@bangkokair.com

## • Chiang Mai Airport Office •

1<sup>st</sup> Floor, Chiang Mai International Airport,  
Chiang Mai 50000 Thailand

**Tel:** +66 (53) 281 519 ext 11/14

**Fax:** +66 (53) 281 519 ext 18

**Email:** cnxrrpg@bangkokair.com

## • Chiang Mai Town Office •

Kantary Terrace, Room A & B  
44/1 Nimmanhaemin Road, Soi12,  
Suthep, Muang, Chiang Mai 50200 Thailand

**Tel:** +66 (53) 289 338-9

**Fax:** +66 (53) 289 340

**Email:** cnxtopg@bangkokair.com

## • Mae Hong Son Airport Office •

Mae Hong Son Airport  
Niwet Phisan Road,  
Muang, Mae Hong Son 58000

**Tel:** +66 (53) 611 426

**Fax:** +66 (53) 611 425

**E-mail:** hgnrrpg@bangkokair.com

## • Lampang Airport Office •

Lampang Airport  
175 Sanarmbin 1 Rd.,Phrabaht,  
Lampang 52000 Thailand.

**Tel:** +66 (54) 821-522

**Fax:** +66 (54) 821-521

**Email:** lptrrpg@bangkokair.com

### • Samui Airport Office •

99 Mu 4 , Bo Phud, Koh Samui,  
Suratthani 84320 Thailand

Operator Tel: +66 (77) 428 500

Ticketing Tel: +66 (77) 428 555

Fax: +66 (77) 601 162

Email: usmrrpg@bangkokair.com

### • Samui Chaweng Office •

54/4 Mu 3, Bo Phud, Koh Samui,  
Suratthani 84320 Thailand

Reservation Center:

Tel: +66 (77) 601 300

Fax: + 66 (77) 422 235

Email: usmtopg@bangkokair.com

### • Phuket Airport Office •

Phuket International Airport, 3<sup>rd</sup> Floor,  
Phuket 83000 Thailand

Tel: +66 (76) 205 400-2

Fax: +66 (76) 327 114

Email: hktrrpg@bangkokair.com

### • Phuket Town Office •

158/2-3 Yaowaraj Rd.,  
Phuket 83000 Thailand

Tel: +66 (76) 225 033-5

Fax: +66 (76) 356 029

Email: hkttopg@bangkokair.com

### • Krabi Airport Office •

Krabi International Airport Building 1, 3<sup>rd</sup> Floor,  
133 Mu 5, Nuaklong, Krabi 81130 Thailand

Tel: +66 (75) 701 608-9

Fax: +66 (75) 701 607

Email: kbvrrpg@bangkokair.com

### • Krabi Town Office •

2 City Plaza, Maharaj Soi 10,  
Paknam, Muang, Krabi 81000 Thailand

Tel: +66 (75) 612 650-51

Fax: +66 (75) 612 672

Email: kbvtopg@bangkokair.com

• **Hat Yai International •  
Airport Office**

99 Moo 3, Klong La, Klong Hue Kong  
Songkha 90115 Thailand

**Tel:** +66 (0) 7422 7427

**Fax:** +66 (0) 7422 7426

**Email:** hdykkpg@bangkokair.com

• **Sukhothai Airport Office •**

99 Mu 4, Klongkrajong, Sawankaloke,  
Sukhothai 64110 Thailand

**Tel:** +66 (55) 647 224

**Fax:** +66 (55) 647 222

**Email:** thsrrpg@bangkokair.com

• **Trat (Koh Chang) Office •**

9/8/5 Mu 4, Koh Chang,  
Trat 23170 Thailand

**Tel:** +66 (39) 551 654-5

**Fax:** +66 (39) 551 656

**Email:** tdxtopg@bangkokair.com

• **Trat Airport Office •**

99 Mu 3, Tasom, Khao Saming,  
Trat 23150 Thailand

**Tel:** +66 (39) 525 767-68

**Fax:** +66 (39) 525 769

**Email:** tdxrrpg@bangkokair.com

• **Pattaya Town Office •**

Fairtex Arcade Room A5  
212/5 Mu 5, North Pattaya Rd.,  
Naklua, Banglamung,  
Chonburi 20260 Thailand

**Tel:** +66 (38) 412 382

**Fax:** +66 (38) 411 965

**Email:** pyxrrpg@bangkokair.com

• **Pattaya Airport Office •**

U -Tapao International Airport  
70 Mu 2, Pla, Banchang,  
Rayong 21130 Thailand

**Tel:** +66 (38) 245 599

**Fax:** +66 (38) 245 979

**Email:** utprpg@bangkokair.com

### • Singapore Airport Office •

Bangkok Airways Public Company Limited  
Changi Airport Terminal 1, unit041-04F,  
Singapore 819142

**Tel:** +65 6545 8481

**Fax:** +65 6546 8982

**E mail:** sinkkpg@bangkokair.com

### • Singapore Town Office •

Bangkok Airways Public Co., Ltd. ( SG Branch )  
111 Somerset Road, Triple One Somerset,  
#11-06A, Singapore 238164

**Tel:** +65 6738 0063

**Fax:** +65 6738 8867

**E mail:** sinrrpg@bangkokair.com

### • Kuala Lumpur Airport Office •

Lot S5, Level 4 Main Terminal Building, Kuala  
Lumpur International Airport, 64000 Selangor  
Darul Ehsan, Malaysia

**Tel:** +60 387763670-71

**Fax:** +60 387763673

**KULKKPG Mobile No.:** +60 123018599,  
+60 183276104

**E-mail :** Kulkkpg@bangkokair.com

### • Hong Kong Town Office •

Suite 912, 9th Floor, Ocean Centre, Harbour City,  
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

**Tel:** +852 2899 2597,

+852 2899 2634

**Sale:** +852 2840 1248,

+852 2899 2607

**Fax:** +852 2537 4567

**E-mail :** hkgrpg@bangkokair.com

### • Luang Prabang International • Airport Office

Luang Prabang International Airport  
(International Terminal)  
Hat Hien, Ban Hat Hien  
Luang Prabang, Lao PDR

**Tel:** +856 (71) 253 253

**Fax:** +856 (71) 253 253

### • Luang Prabang Town Office •

57/6 Srisawangwong Rd.,  
District 3, Bann Xiengmuan,  
Luang Prabang, Lao PDR

**Tel:** +856 (71) 253 334

**Fax:** +856 (71) 253 335

**Email:** lpqrrpg@bangkokair.com



### • Mandalay Airport Office •

Mandalay International Airport (TaDaOo)  
Bangkok Airways PCL. Office 2nd Floor,  
Departure Area Mandalay,  
Republic of the Union of Myanmar

**Tel:** +95 2 27082

**Fax:** +95 2 27083

### • Mandalay Town Office •

Building no.14, 78 Street,  
Chanayetharzan Township, Mandalay,  
Republic of the Union of Myanmar

**Tel:** +95 2 36323,

+95 2 69387

**E-mail:** mdlrrpg@bangkokair.com

### • Yangon Airport Office •

Room No. 14/15 Departure Terminal,  
Yangon International Airport, Yangon,  
Republic of the Union of Myanmar

**Tel & Fax:** +95 (1) 533 194

### • Yangon Town Office •

0305 3<sup>rd</sup> Fl., Sakura Tower  
339 Bogyoke Aung San Rd.,  
Kyauktada Township, Yangon,  
Republic of the Union of Myanmar

**Tel:** +95 (1) 255 122,

+95 (1) 255 265

**Fax:** +95 (1) 255 119

**E-mail:** rgnrrpg@bangkokair.com

### • Nay Pyi Taw Airport Office •

Unit # I2 & I3, International Departure,  
Leway Township, Nay Pyi Taw,  
Republic of the Union of Myanmar

**Tel:** (+95) 67 8109054

**E-mail:** nytrrpg@bangkokair.com

### • Da Nang International Airport Office •

2<sup>nd</sup> Floor, Passenger Terminal,  
Da Nang International Airport,  
Da Nang City, Vietnam

**Tel:** (+84) 90 199 0666

**E-mail:** anusorndam@bangkokair.com,  
dadkkpg@bangkokair.com

### • Siem Reap Town Office •

28,29 Eo, St. Sivutha, Phum Modol II,  
Sangkat Svay Dangkum, Srok/Khet,  
Siem Reap, Cambodia.

**Tel:** +855 (23) 971 771,  
+855 (63) 965 422-3

**Fax:** +855 (63) 965 424

**Email:** reprpg@bangkokair.com

### • Siem Reap Airways • International Office

28,29 Eo, St. Sivutha, Phum Mobol II,  
Sangkat Svay Dangkum, Srok/Khet,  
Siem Reap, Cambodia

**Tel:** +855 63 965 427-8

**Fax:** +855 63 965 425

### • Phnom Penh Airport Office •

Confederation De La Russie St.110,  
Phnom Penh International Airport,  
Phnom Penh, Cambodia

**Tel:** +855 (23) 890 103,  
+855 (23) 971 771

**Fax:** +855 (23) 890 518

**Email:** pnhrpg@bangkokair.com

### • Phnom Penh Town Office •

No.61A, 214 Sangkat Beong Rang,  
Khan Don Penh, Phnom Penh, Cambodia

**Tel:** +855 (23) 971 771,  
+855 (23) 966 556-8

**Fax:** +855 (23) 966 554

**Email:** pnhrpg@bangkokair.com

### • Chengdu International Airport •

Chengdu Shuangliu International Airport  
Shuangliu, Chengdu, Sichuan, China

**Tel:** +86 182 8455 8721

**E-mail:** ctukkpg@bangkokair.com

### • Guilin Town Office •

No. 41, Binjiang Road, Guilin 541002, P.R. China





Operational  
Safety

Shareholders'  
Return on Investment

The Best Possible  
Products and Services

Human Resource  
Management  
and Development

Systems and  
Procedures

Serving Our  
Community



บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม.10900

Tel: 0-2265-5678

Website: [www.bangkokair.com](http://www.bangkokair.com)

Email: [ir@taokaenoi.co.th](mailto:ir@taokaenoi.co.th)