



(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

2

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4

สารจากคณะกรรมการ

5

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

9

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

57

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

61

4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

71

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

95

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

99

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่น ๆ

133

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

155

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

158

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

172

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี การเงิน และเลขานุการบริษัท

271

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม

295

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

298

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

302

เอกสารแนบ 5 จรรยาบรรณธุรกิจ

314

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

337

# วิสัยทัศน์

บริษัทฯ

กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์  
แบบครบวงจร มาตรฐานสากล

# พันธกิจ

พันธกิจของบริษัทฯ ได้แก่

การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ  
ครบวงจร

ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วย



# เป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือการเป็นมืออาชีพในการช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าให้มากที่สุด

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้า โดยสามารถนำเสนอ

บริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาในการวางแผนและจัดหาวิธีขนส่งที่เหมาะสมที่สุด และการจัดการให้ลูกค้าสามารถขนส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด โดยใช้วิธีการ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครอบคลุม ชัดเจน บ่งบอกถึงทิศทาง เป้าหมาย และ สะท้อนถึงตัวตนของบริษัท รวมถึงทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เคลื่อนไหว



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			งบเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
รายได้จากการให้บริการและการขาย	1,203.57	1,270.02	883.95	705.97	654.27	544.18
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3.16	11.06	(26.07)	6.40	(12.85)	8.38
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>						
รวมสินทรัพย์	736.58	812.54	757.69	557.32	630.46	663.51
รวมหนี้สิน	413.28	502.96	480.86	243.13	332.16	359.78
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	323.30	309.58	276.83	314.19	298.30	303.73
<b>งบกระแสเงินสด</b>						
เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16.97	10.05	35.55	6.05	13.80	34.73
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2.42	(5.42)	(2.12)	(14.96)	(16.87)	(50.42)
เงินสดที่ได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(20.24)	3.63	(23.73)	(5.08)	13.55	13.25
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.90	20.20	19.50	20.10	21.99	20.64
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	0.28	0.87	(2.95)	0.91	(1.96)	1.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.45	1.43	(3.32)	1.15	(2.16)	1.29
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	1.28	1.62	1.74	0.77	1.11	1.18
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.29	3.96	(9.67)	2.25	(4.20)	2.78
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	0.64	-	-	0.64	-
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.007	(0.024)	(0.057)	0.015	(0.028)	0.018



(นายกิตติ พัวถาวรสกุล)  
กรรมการผู้จัดการ

(พล.อ.พอพพล มณีรินทร์)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## สารจากกรรมการบริษัท

มีเพียงไม่กี่ปีที่เกิดเหตุการณ์สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก โดยในปี 2563 เป็นหนึ่งในปีที่ทั่วโลกและประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยและเกิดการเปลี่ยนแปลงของสังคม ธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภค ไปสู่ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) โดยเศรษฐกิจไทยปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 จากที่คาดการณ์ไว้ประมาณร้อยละ 6.7 ซึ่งน้อยกว่าจากการคาดการณ์ ด้วยมาตรการฟื้นฟูทางเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการคนละครึ่งที่มีเม็ดเงินหมุนเวียนใช้จ่ายผ่านโครงการดังกล่าว ในไตรมาสที่ 4 ถึงร้อยละ 0.3 ของ GDP ส่งผลให้การใช้จ่ายภาคครัวเรือนกลับมาขยายตัวเป็นบวก หลังจากหดตัวลง ใน 2 ไตรมาสก่อนหน้านี้ นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังส่งผลให้การส่งออกของไทยในไตรมาสที่ 4 หดตัวน้อยกว่าที่ประเมินที่ร้อยละ 2.0 อย่างไรก็ตาม แรงส่งจากการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ขาดความต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิดระลอกใหม่ที่มีจุดเริ่มต้นในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ปัจจัยเรื่องวัคซีนโควิดเป็นอีกตัวแปรหนึ่งที่สำคัญ อีกทั้งปัจจัยทางการเมืองที่ยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ จากการเคลื่อนไหวของกลุ่มผู้ชุมนุมทางการเมืองในช่วงตุลาคม-พฤศจิกายน ก่อนจะเริ่มลดลงในช่วงต้นเดือนธันวาคมที่ผ่านมา โดยภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังภาระของรัฐบาลที่มากขึ้นในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 มีการคาดการณ์ว่าจะหดตัวเมื่อเทียบกับระยะเดียวกันปีก่อน จากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกใหม่ เนื่องจากผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายและเก็บกระแสเงินสดมากขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนแอลงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นการบริโภคผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการคนละครึ่ง และโครงการอื่น ๆ จากทางภาครัฐ ได้ช่วยพยุงกำลังซื้อของประชาชนได้เพียงบางส่วน ด้านธุรกิจ การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศหดตัวตามคำสั่งซื้อที่ลดลง รวมทั้งผลกระทบจากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่ยังยืดยาวและราคาค่าระวางที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก

ปัจจุบันการขนส่งสินค้าทางเรือเป็นระบบการขนส่งหลักของการนำเข้าและส่งออกสินค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะค่าการขนส่งทางเรือด้วย

ตู้คอนเทนเนอร์ที่มีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 60 ของปริมาณการขนส่งสินค้าทางเรือทั้งหมดของโลก สำหรับประเทศไทยที่มีการส่งออกสินค้ามากกว่าการนำเข้า จึงมีโครงสร้างการจ้างงานตู้สินค้าที่ไม่สมดุล ประกอบกับไทยยังไม่สามารถผลิตตู้ที่มีคุณภาพ และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลได้ ส่งผลให้ต้องนำเข้าตู้เปล่าปีละ 1.5 ล้าน TEUs ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563 ปัญหาค่าขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์จึงส่งผลให้ต้นทุนขนส่งทางเรือของไทยปรับเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว โดยเฉพาะในเส้นทางหลักจากไทยไปยุโรปและสหรัฐอเมริกา และส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของกิจการส่งออกของไทย โดยสาเหตุหลักเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ทำให้แรงงานในสหรัฐฯ และยุโรปหยุดงานจนทำให้ตู้บรรทุกสินค้านำเข้าตักค้างยังท่าเรือในประเทศดังกล่าวเป็นจำนวนมาก ซึ่งคาดการณ์ว่าสถานการณ์การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์จะเริ่มฟื้นตัวในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2564 อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจจะปรับตัวดีขึ้นหรือไม่ ยังคงต้องจับตาสถานการณ์ของโควิด 19 ระลอกใหม่ต่อไป

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุน 26.07 ล้านบาท โดยงบการเงินเฉพาะบริษัท มีกำไรสุทธิ 8.38 ล้านบาท แม้ว่าในปีนี้มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อทุกภาคอุตสาหกรรมทั่วประเทศและทั่วโลก บริษัท ได้รับผลกระทบเช่นกัน ดังเห็นได้จากรายได้ของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวเช่นกัน โดยมีการใช้บริการการขนส่งลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง แต่งบการเงินเฉพาะบริษัท มีผลกำไรสุทธิ เกิดจากการพยายามหาแหล่งรายได้ทางอื่นเพื่อชดเชยรายได้และกำไรขั้นต้นที่ลดลง ดังจะเห็นได้จากรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีรายได้จากโครงการพิเศษในการให้บริการเปลี่ยนเครื่องเอกซเรย์ในสนามบิน จำนวน 11.07 ล้านบาท มีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ดอกเบี้ยจากการขายเงินลงทุนใน SSK 6.44 ล้านบาท มีรายได้ค่าเช่ารถ และมียาได้กำไรให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับการลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารงานที่ลดลงด้วยการควบคุมรายจ่ายความรอบคอบและระมัดระวังยิ่งขึ้น และจากมาตรการช่วยเหลือของหน่วยงานต่าง ๆ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ในส่วนของงบการเงินรวมที่มีผลขาดทุนจำนวน 26.07 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นของการให้บริการขนส่ง

ของกลุ่มบริษัทลดลงตามสาเหตุข้างต้น ประกอบกับในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ซื้อหน่วยงานธุรกิจใหม่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยในสิงคโปร์ (LG Container Line PTE LTD.) ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการปรับโครงสร้างธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ขาดทุนจำนวน 39.23 ล้านบาท โดยต้นทุนจากการปรับโครงสร้างนี้แล้วเสร็จในปีปัจจุบัน โดยจะก่อให้เกิดผลกำไรของบริษัทย่อยดังกล่าวในปีต่อไป ซึ่งหากไม่รวมผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ สำหรับสำหรับปี 2563 เท่ากับ 6.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.74 ของรายได้จากการให้บริการและรายได้จากการขาย

โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นปิดบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม หยุดการดำเนินกิจการของบริษัทย่อยในประเทศจีน และขายเงินลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อระงับผลขาดทุนในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อปรับกลยุทธ์การบริหารและฝ่าวิกฤตให้ทันต่อสถานการณ์ในยุค New Normal

#### การจัดการเพื่อความยั่งยืน

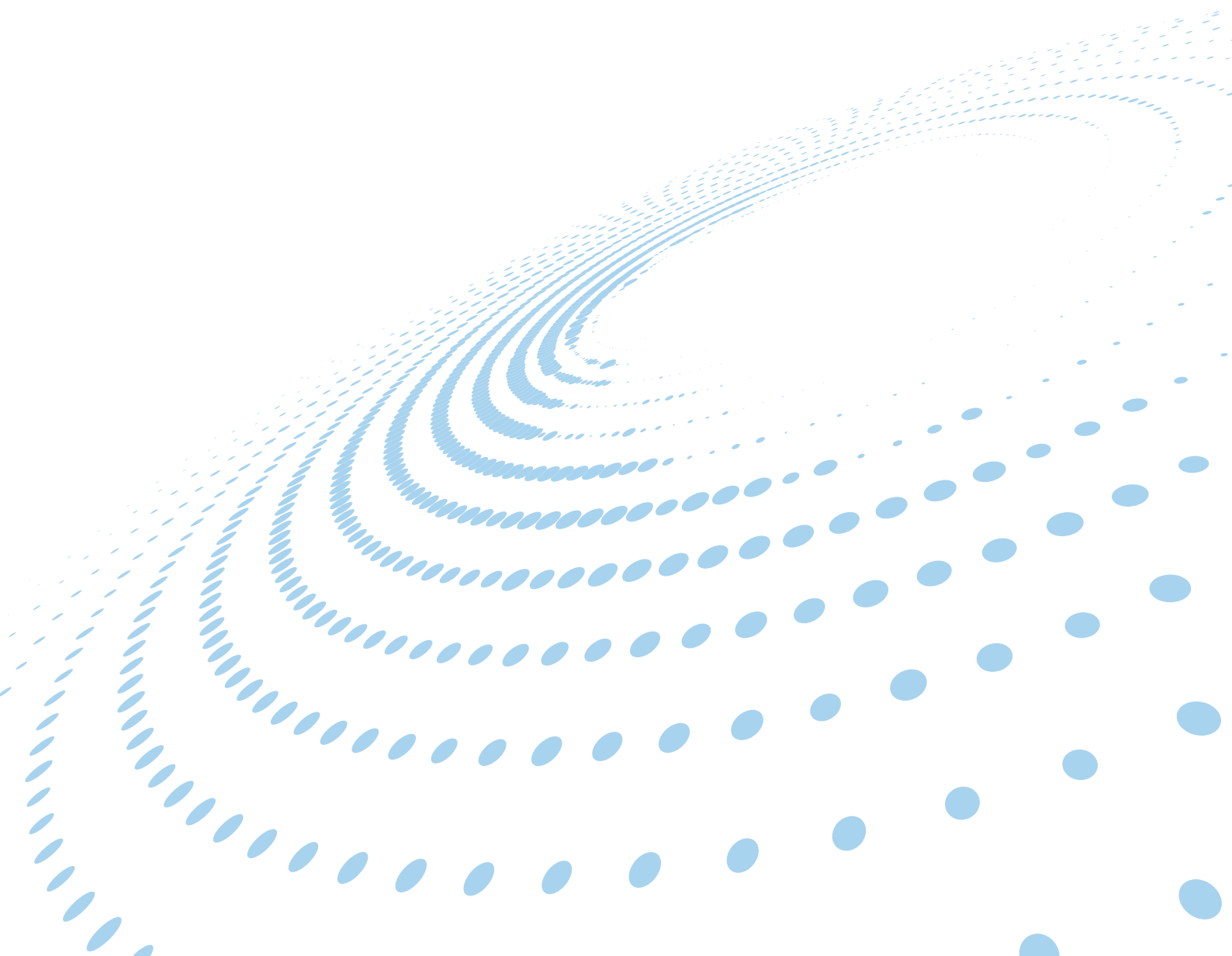
บริษัทฯ มุ่งเน้นและมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนให้เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ยึดถือและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเติบโตของผลกำไร และพัฒนาในมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่ครอบคลุมตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการได้อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 (ปี 2561 – 2563) และยังได้รับการประเมินระดับ ร้อยละ 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณในความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจอย่างดีเสมอมาจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันทางการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เป็นกำลังสำคัญในการร่วมสร้างและเพิ่มคุณค่าความสำเร็จในการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยดีมาโดยตลอด

บริษัทฯ ขอให้ความมั่นใจและยืนยันเจตนารมณ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และธรรมาภิบาลภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม โดยการพัฒนาและการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้าที่ดีที่สุด ด้วยบุคลากรที่มีประสิทธิภาพด้านทักษะ ความชำนาญในการทำงาน รวมทั้งร่วมผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการวางแผนการบริหารจัดการทางธุรกิจ ให้สามารถขับเคลื่อนไปด้วยความมั่นคงและความยั่งยืน พร้อมทั้งรองรับกับการขยายและการเติบโตของบริษัทฯ ในทุกสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของบริษัทฯ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “NCL”) เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบ โลจิสติกส์ ครบวงจร (Logistics Solution Provider) ก่อตั้งขึ้นโดยคุณกิตติ พัวถาวรสกุล เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่ง ระหว่างประเทศ โดยประกอบด้วยบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ”) (เดิมชื่อ “บริษัท รีจินอล เฟิสต์ จูบิลี จำกัด”), บริษัท วี พี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์(ประเทศไทย) จำกัด (“VP”) และบริษัท ยูนิทรานส์ โกลบอล จำกัด (“UNI”) ปัจจุบันได้ปิดบริษัทเรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ เริ่มต้นให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในปี 2537 ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท วี พี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์(ประเทศไทย) จำกัด (“VP”) โดยเริ่มจากการเป็น ผู้ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL) ในเส้นทางประเทศไทย-ทวีปสหรัฐอเมริกา และขยายสู่เส้นทางในทวีปเอเชียและยุโรปในปี 2539 และปี 2543 ตามลำดับ

เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างการบริหารภายในกลุ่มบริษัทและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในปี 2552 VP จึงได้เริ่มหยุดการประกอบธุรกิจ และในปี 2554 พนักงานซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง UNI ได้ขายหุ้น UNI ให้แก่คุณกิตติ พัวถาวรสกุล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งต่อมาคุณกิตติ พัวถาวรสกุล ได้มีการขายหุ้น UNI ให้แก่บุคคลภายนอกทั้งหมด แต่ UNI ยังคงใช้สถานที่ประกอบกิจการในอาคารเดียวกันกับบริษัทฯ และยังคงพึ่งพาบริษัทฯ ในด้านเอกสารต่าง ๆ รวมถึงการบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน VP และ UNI จัดทะเบียนยกเลิกบริษัทเรียบร้อยแล้ว ดังนั้น บริษัทฯ ที่ยังคงประกอบธุรกิจอยู่ในปัจจุบันจึงมีเพียงบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด เพียงแห่งเดียว

นับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศได้ทั้งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL) และแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) รวมทั้งให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า นอกจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศแล้ว ในช่วงปี 2554 บริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในธุรกิจขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกทุกหัวลาก-หางพ่วงเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเริ่มต้นที่เส้นทางในภาคใต้ และขยายไปในเส้นทางภาคตะวันออก และกรุงเทพมหานคร

ต่อมาได้มีการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท(มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ปัจจุบันบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจการด้วยความมั่นคงมากกว่า 20 ปี มีทุนจดทะเบียน 113.53 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 113.53 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 454.15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทย่อยไปถือหุ้น (“กลุ่มบริษัท”) รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการด้านจัดการขนส่งแก่ลูกค้าทั้งทางบก, ทางทะเล และทางอากาศ ซึ่งครอบคลุมทั้งการ

จัดส่งสินค้าแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) และไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL), การขนส่งสินค้าแบบจากประตูสู่ประตู (Door to Door), การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากร (Custom's Broker), การให้บริการจัดหาตู้ขนส่งสินค้า (SOC), ให้บริการเช่าตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง, ตัวแทนขนส่งทางเรือ และ บริษัทย่อยที่ทำธุรกิจอื่น ๆ 1 บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาฆ่าเชื้อและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยไปถือหุ้น ทั้งสิ้น 10 บริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
2. NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. (“NCL(S)”) (“บริษัทย่อย”): บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - 2.1 NCL International Logistics USA Inc. : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - 2.2 Qingdao National Container Line Co., Ltd. : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - 2.3 Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd. (NCL Ningbo) : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - 2.4 LG Container Line Pte. Ltd. : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
  - 2.5 NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
  - 2.6 NCL International Logistics Private Limited : NCL(S) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
3. บริษัท เกษร วอเตอร์ เมด จำกัด (“บริษัทย่อย”): บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80
4. บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด (“บริษัทร่วม”): บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครอบคลุม ชัดเจน บ่งบอกถึงทิศทาง เป้าหมาย และ สะท้อนถึงตัวตนของบริษัท รวมถึงทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เคลื่อนไป

#### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มาตรฐานสากล โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

#### พันธกิจ

พันธกิจของบริษัทฯ ได้แก่ การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ และให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าและสำนักงานต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ

## เป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือการเป็นมืออาชีพในการช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าให้มากที่สุด

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้า โดยสามารถนำเสนอบริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาในการวางแผนและจัดหาวิธีขนส่งที่เหมาะสมที่สุด และการจัดการให้ลูกค้าสามารถขนส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด โดยใช้วิธีการขยายสำนักงานสาขาของตัวเองในประเทศเป้าหมาย และทำงานร่วมกับพันธมิตรที่มีประสิทธิภาพในต่างประเทศเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครอบคลุม ชัดเจน บ่งบอกถึงทิศทาง เป้าหมาย และ สะท้อนถึงตัวตนของบริษัท รวมถึงทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เคลื่อนไหวไป

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญ 3 ปีที่ผ่านมา

#### ปี 2563

มกราคม-เมษายน - ตามที่มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก และมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อกิจกรรมทางธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์ แบบครบวงจร ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล โดยมีพันธมิตรทางการค้า คู่ค้า ลูกค้าและสำนักงานบริษัทย่อยในหลายประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ย่อย เช่น ในประเทศสหรัฐอเมริกา (บริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) และประเทศอินโดนีเซีย (บริษัทย่อยทำสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ) เป็นต้น โดยรัฐบาลออกมาตรการห้ามไม่ให้ประชาชนออกนอกพื้นที่ และเดินทางไปสถานที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อโดยไม่จำเป็น ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำงานได้เป็นไปตามปกติ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้าน เพื่อการทำงานยังคงดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว

กุมภาพันธ์ - เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบริษัทย่อย NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. จำนวน 0.77 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 25 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

- ในเดือนเมษายน และเดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มใน NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. จำนวน 1.09 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นจำนวนเงิน 1.09 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่าจำนวน 25 ล้านบาทเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ การจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 เป็นผลให้มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 4 ล้านเหรียญสิงคโปร์
  - ต่อมาในเดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 0.35 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 7.90 ล้านบาท เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4.32 ล้านเหรียญสิงคโปร์
  - ในเดือนเมษายนและมิถุนายน NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. โอนเงินลงทุนเพิ่มใน LG Container Line Pte.Ltd. จำนวน 1.09 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 1.09 ล้านเหรียญสิงคโปร์ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ การจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 เป็นผลให้มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 2.34 ล้านเหรียญสิงคโปร์
  - ต่อมาในเดือนกรกฎาคม NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 0.35 ล้านเหรียญสิงคโปร์ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 LG Container Line Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2.69 ล้านเหรียญสิงคโปร์
- พฤษภาคม - เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 33,375,123 บาท จากเดิม 146,913,185 บาท เป็น 113,538,062 บาท โดยลดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 133,500,490 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (NCL-W2) และครั้งที่ 3 (NCL-W3) ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 และวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ
- และอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 587,652,738 หุ้น เป็น 454,152,248 หุ้น
  - โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563
  - เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปิด NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นผ่าน NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. เนื่องจากประสิทธิภาพขาดทุนและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก จึงเห็นควรให้

ปิดบริษัทดังกล่าว ก่อนที่จะได้รับผลกระทบไปมากกว่านี้ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างจดทะเบียนเลิกกิจการ

- มิถุนายน - ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid – 19) ที่ได้ขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ตัดสินใจหยุดดำเนินการชั่วคราวบริษัทย่อยทั้งสองแห่งในประเทศจีน คือ Qingdao National Container Line Co.,Ltd. และ Ningbo NCL Inter Logistics Co.,Ltd. เพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุนเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน
- ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับการชำระจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน SSK งวดแรกเป็นรถหัวลากจำนวน 11 หัว และ รถหางพ่วงจำนวน 78 หาง โดยมีมูลค่าทางการตลาดเป็นจำนวนเงิน 41.98 ล้านบาท ทั้งนี้ได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- กรกฎาคม - นายวิญเฑนท์ เตชะมรกด ตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ แจ้งขอลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป ส่งผลให้กรรมการบริษัท ลดลงจาก 8 ท่าน เหลือ 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน
- เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอรองรับการลงทุนหรือการขยายกิจการในอนาคต และ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 30,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 113,538,062 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 144,038,062 บาท โดยการออกหุ้นกู้สามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 122,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- สิงหาคม - โดยให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ในวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้มีการแจ้งยกเลิกการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวรวมถึงวาระที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ภายหลังจากที่ทางบริษัทและผู้ลงทุนได้มีการเจรจากันอีกครั้ง เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนสัญญาเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญของสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเจรจาและต่อรองอย่างเต็มกำลัง เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น แต่ก็ไม่เป็นผล เนื่องจากการทำธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่าสูงและระยะเวลาค่อนข้างนาน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาทบทวนการดำเนินการในครั้งนี้อย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและจากการพิจารณาข้อดีข้อเสียและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงได้มีมติอนุมัติ

ให้ยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัทแต่อย่างใด

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนใน PT.NCL INTER LOGISTIK INDONESIA ทั้งจำนวน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. ในราคาหุ้น รวมเป็นเงินทั้งหมด 60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งในบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว และเป็นผลให้ PT.NCL INTER LOGISTIK INDONESIA สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ ดังกล่าว

## ปี 2562

- กุมภาพันธ์ - NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้ง NCL International Logistics Private Limited ในประเทศอินเดีย โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 รูปีอินเดีย บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 รูปีอินเดีย (70,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 286,000 รูปีอินเดีย (4,086 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) และยังมีได้เริ่มดำเนินการ
- เมษายน - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.0067 คิดเป็นจำนวน 3,042,819.21 บาท (สามล้านสี่หมื่นสองพันแปดร้อยสิบเก้าบาทยี่สิบเอ็ดสตางค์) โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าววันที่ 24 พฤษภาคม 2562
- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียน โดยลดจำนวนหุ้นจำนวน 1,699,280 หุ้น จากเดิม 16,874,280 หุ้น เหลือ 15,175,000 หุ้น โดยการลดทุนนั้นเป็นการลดทุนของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่ง เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 75.35 เป็นร้อยละ 83.79 และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการลดจำนวนหุ้นอีกครั้งจำนวน 1,600,000 หุ้น จากเดิม 15,175,000 หุ้น เหลือ 13,575,000 หุ้น เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 83.79 เป็นร้อยละ 93.66 ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นวันที่ 16 กันยายน 2562

- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเห็นควรให้จำหน่ายหุ้นบริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลไน จำกัด ให้กับบริษัท จี ที เอ็กซ์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 599,999 หุ้น ในราคาพาร์ 10 บาท (สิบบาท) รวมเป็นมูลค่า 5,999,990 บาท และส่งผลให้บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลไน จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว
- พฤษภาคม - บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 277.30 บาท และบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 1.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562
- การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลไน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทดังกล่าวเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในราคาหุ้นโดยมีหุ้นสามัญ 599,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 5,999,990 บาท บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 11 ล้านบาทในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน
- ในเดือนพฤษภาคม 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited (จัดตั้งในประเทศเวียดนาม) โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 1,225,000,000 ดองเวียดนาม (เทียบเท่า 50,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) และจดทะเบียนเพื่อเป็นผู้ถือหุ้นโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,500,000,000 ดองเวียดนาม และในเดือนพฤศจิกายน 2562 มีผู้ถือหุ้นรายใหม่ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเวียดนามเข้ามาลงทุนใน NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นจำนวนเงิน 1,275,000,000 ดองเวียดนาม และได้ปรับเปลี่ยนจำนวนเงินในสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพจาก 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เป็น 51,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้ามาลงทุนของผู้ถือหุ้นใหม่ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 49 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
- สิงหาคม - เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd จำนวน 25 ล้านบาท เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มใน NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd เป็นจำนวนเงิน 1,325,365 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,574,635 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นจำนวน 2,900,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และดำเนินการจดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

- กันยายน - เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 LG Container Line Pte., Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์) ทำสัญญาซื้อขายส่วนงานธุรกิจการบริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (Non-Vessel Operating Common Carrier-NVOCC) กับบริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด (บริษัทในประเทศไทย) เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระการซื้อส่วนงานดังกล่าวและได้รับโอนสินทรัพย์เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ทำสัญญา จากการซื้อส่วนงานนี้ บริษัทฯ ได้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าผู้ให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์และสายเรือและความรู้เทคนิคในการดำเนินธุรกิจ NVOCC ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งจำนวน
- ตุลาคม - นายกร ทัพพะรังสี แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง พลเอกพอล มณีนีรทร์ กรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป
- พฤศจิกายน - บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญากับ EL AL ISRAEL AIRLINE LTD. (ประเทศอิสราเอล) เพื่อเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยสัญญาจะมีผลในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 12,714,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 93.66 โดยขายทั้งจำนวนในราคาพาร์มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 127,149,990 บาท โดยขายให้กับนายสุสันต์ กิตติภัทรพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด และส่งผลให้ บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

## ปี 2561

- กุมภาพันธ์ - เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพิ่มทุนใน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1.26 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพื่อย้ายกิจการในต่างประเทศ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้โอนเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 420,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นจำนวน 1.57 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จ 28 ธันวาคม 2561

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด จากคุณธงชัย ปามิ (ผู้ถือหุ้น) จำนวน 3,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,500 บาท รวมมูลค่า 5,010,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อ บริษัทฯ จะได้มีอำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.45 จะเปลี่ยนเป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80 โดยมีแหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนของ บริษัทฯ ซึ่งไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณาความเหมาะสมของราคาจ่ายซื้อแล้วโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถี่ ถ้วน
- NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท ย่อย NCL International Logistics USA INC. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา) จด ทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่ง สินค้า ระหว่างประเทศ (freight forwarder) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญดอลลาร์ สหรัฐ เพื่อขยายฐานธุรกิจไปยังต่างประเทศและเพิ่มแหล่งรายได้ให้กับบริษัทฯ และเมื่อ วันที่ 19 กรกฎาคม 2561 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. โอนเงินลงทุนเพิ่มใน NCL International Logistics USA INC. จำนวน 30,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ จากเงินลง ทุนเดิมจำนวน 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐเป็นจำนวน 130,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- พฤษภาคม - บริษัทฯ ได้มีมติให้เลิกกิจการบริษัทย่อย หรือ จำหน่ายเงินลงทุนใน Legacy Asia Capital Pte., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์ เนื่องจาก Buss Capital Fund Singapore ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเงินทุนเพื่อธุรกิจให้กับ Legacy ไม่สามารถสนับสนุนเงินทุนในการดำเนินธุรกิจให้กับ Legacy ต่อไปได้ เนื่องจากกองทุน ดังกล่าวประสบภาวะล้มละลาย จึงทำให้ Legacy ไม่มีเงินทุนเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ และขยายกิจการ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทเกิดปัญหาในการดำเนินธุรกิจและเกิดภาวะขาดทุน สะสมเพิ่มขึ้นในอนาคต
- NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียน จัดตั้ง Qingdao National Container Line Company Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน) เมื่อ วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 หยวน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 346,375 หยวน) โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
- กรกฎาคม - บริษัทฯ มีมติอนุมัติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ชุดที่ 3 ("NCL-W3") เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนไม่เกิน 65,000,000 หน่วย

โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วนเท่ากับ 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณีที่มีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิต่ำกว่า 1 หน่วย ให้ปัดทิ้ง) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 2.40 บาท ต่อ 1 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 16 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขาย

- บริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 26,000,000 บาท จากเดิม 120,913,184.50 บาท เป็น 146,913,184.50 โดยการออกหุ้นใหม่สามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (“NCL-W3”)
- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 51 ตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการจัดส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล ทางบริษัทฯ จึงเห็นควรเปลี่ยนแปลงสัญลักษณ์และตราประทับของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการจดจำของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และสนับสนุนการขายสินค้าและบริการของบริษัทฯ โดยให้ใช้ตราประทับใหม่และข้อความใหม่ดังนี้



- บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน Legacy Asia Capital Pte. Ltd. ทั้งจำนวนในราคาหุ้น โดยมีหุ้นสามัญ 140,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ รวมเป็นเงินทั้งหมด 140,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ให้กับผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ Legend Shipping Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในสิงคโปร์ และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ซึ่งเป็นวันที่จดทะเบียนโอนหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วและเป็นผลให้ Legacy Asia Capital Pte. Ltd. สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจาก บริษัท เลเจนด์ชิปปิง (ไทยแลนด์) จำกัด เป็น บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์โลนิ จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว
- NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียน จัดตั้ง LG Container Line Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2561 เพื่อเป็นสำนักงานตัวการ (Principal) และแต่งตั้งให้บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์โลนิ

จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เลเจนด์ ชิปปิง (ไทยแลนด์) จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นตัวแทน (Agent) เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (ทุนชำระแล้ว 10,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์) โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

- NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน PT.NCL Inter Logistik Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย โดยผ่านการทำสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ (Convertible Loan Agreement) เป็นจำนวนเงิน 60,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่าสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน และจัดทำ Business cooperation agreement เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าควบคุมการดำเนินธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าควบคุมและสั่งการกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงนโยบายทางการเงินของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

สิงหาคม - NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม โดยผ่านการทำสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ (Convertible Loan Agreement) เป็นจำนวนเงิน 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่าสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และจัดทำ Business cooperation agreement เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าควบคุมการดำเนินธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าควบคุมและสั่งการกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงนโยบายทางการเงินของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

พฤศจิกายน - NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียน จัดตั้ง Ningbo NCL Inter Logistics Company Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 หยวน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังมิได้มีการเริ่มดำเนินการและยังไม่มีทุนเรียกชำระ) โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider) และผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกเลือดผู้ป่วยโรคไตด้วยเครื่องไตเทียม และจัดจำหน่ายครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับใช้ในหน่วยไตเทียม

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โดยรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามลักษณะการให้บริการสามารถสรุปตามที่ปรากฏในงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้

รายได้	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1.รายได้จากการให้บริการ						
1.1 การจัดการขนส่งระหว่างประเทศ						
1.1.1 ทางเรือ	966.05	79.16	1,012.15	77.45	733.57	79.98
1.1.2 ทางอากาศ	25.51	2.09	37.81	2.89	40.76	4.44
1.1.3 บริการอื่น ๆ	0.05	0.01	0.05	0.01	0.04	0.01
รวมรายได้จากบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ	991.61	81.26	1,050.01	80.35	774.37	84.43
1.2 การขนส่งในประเทศ <sup>1)</sup>	127.30	10.43	102.32	7.83	6.24	0.68
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,118.91	91.69	1,152.33	88.18	780.61	85.11
2. รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ <sup>2)</sup>	84.66	6.94	117.69	9.01	103.34	11.27
รายได้อื่น <sup>3)</sup>	16.75	1.37	9.61	0.73	32.94	3.59
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	27.18	2.08	0.27	0.03
รายได้รวม	1,220.32	100	1,306.81	100.00	917.16	100.00

- หมายเหตุ 1) รายได้จากการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท เอส เอส เค อินเตอร์โลจิสติกส์ จำกัด (SSK) ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2560 เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ดังกล่าว จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562 (วันที่บริษัทฯขายหุ้น SSK ให้บุคคลภายนอกทั้งจำนวน) และมีรายได้จากการขนส่งในประเทศด้วยรถขนส่งขนาดเล็ก ตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 สำหรับใช้ในโครงการรับขนส่งกระจายสินค้า รายได้จากการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง ตั้งแต่ปี 2561 ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2) รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์เกิดจากบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561
- 3) รายได้อื่นได้แก่ รายได้ค่าที่ปรึกษา, รายได้ค่าเช่า, กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. **ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider)** ซึ่งได้แก่ การวางแผน การจัดการ รวมถึงการเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการะบวนการเคลื่อนย้ายสินค้าของลูกค้าจากต้นทางจะไปสู่จุดหมายปลายทางด้วยระยะเวลาที่สั้นที่สุดและด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุด

การให้บริการของกลุ่มบริษัทแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก คือ การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศและการให้บริการขนส่งในประเทศ โดยแต่ละกลุ่มการให้บริการมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจ

1.1 **การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ** ได้แก่ การเป็นผู้บริหารจัดการให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าจากจุดขนถ่ายสินค้าเพื่อส่งออกจากประเทศไทยไปสู่ยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่าง ๆ กว่า 180 ประเทศซึ่งครอบคลุมทุกเส้นทางการค้าหลักทั่วโลก และการเป็นผู้บริหารจัดการการเคลื่อนย้ายสินค้าจากประเทศต่าง ๆ มาสู่จุดขนถ่ายสินค้าเข้าประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งทั้งทางทะเลและทางอากาศ โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งประเภทที่ไม่มีเรือหรือเครื่องบินเป็นของตนเอง แต่จะจัดหาระวางเรือหรือเครื่องบินรวมทั้งตู้คอนเทนเนอร์จากผู้ประกอบการขนส่ง อันได้แก่ บริษัทเรือหรือสายการบินเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการประสานงานกับพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ เพื่อให้สามารถให้บริการเคลื่อนย้ายสินค้าจากท่าเรือหรือสนามบินในต่างประเทศไปยังจุดหมายปลายทางที่อยู่ภายในประเทศต่าง ๆ นั้นได้อีกด้วย ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการดังกล่าวนับเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเท่ากับ 1,050.01 ล้านบาท และ 774.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80.35 และร้อยละ 84.43ของรายได้รวมในแต่ละปี ตามลำดับ

การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามวิธีการขนส่งได้ดังนี้

1.1.1 **การจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเล** : ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งทางทะเลครอบคลุมทั้ง 5 ทวีป ได้แก่ ยุโรป, อเมริกา, เอเชีย, ออสเตรเลีย และแอฟริกา ซึ่งครอบคลุมท่าเรือหลักของเขตการค้าสำคัญในกลุ่มประเทศต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนรวมกว่า 180 แห่ง สำหรับการขนส่งสินค้าทางทะเลสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทคือ

- การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load: FCL) เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีปริมาณสินค้าที่มากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์ทั้งตู้ เพื่อบรรจุสินค้าของลูกค้าชิ้นนั้น ๆ เพียงรายเดียวโดยไม่จำเป็นต้องไปร่วมแบ่งใช้ตู้คอนเทนเนอร์กับลูกค้ารายอื่น ๆ โดยบริษัทจะให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ขนาดต่าง ๆ ที่

เหมาะสม, จัดหาสายเรือตามตารางเวลาและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ, จัดการด้านเอกสารพิธีการศุลกากร รวมถึงเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า

- การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load: LCL) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีสินค้าไม่มากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อบรรจุสินค้าของตนเองเพียงรายเดียวได้ โดยกลุ่มบริษัทจะให้บริการรับสินค้าจากลูกค้าแต่ละรายมารวมกันและจัดสรรพื้นที่ในการบรรจุเข้าตู้คอนเทนเนอร์ที่จองไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะคำนวณพื้นที่และจัดวางสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะของสินค้าและข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้สินค้าของลูกค้าแต่ละรายที่มีความแตกต่างกันสามารถบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์เดียวกันได้อย่างปลอดภัย, ส่งได้ตามกำหนด และอยู่ภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท จึงสามารถดำเนินการเรื่องเอกสารพิธีการศุลกากรได้เอง
- การให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า (Shipper Owned Container : SOC) โดยทางกลุ่มบริษัท จะให้บริการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์เปล่าให้กับลูกค้า เพื่อนำไปใช้ในการบรรจุสินค้าของตนเองโดยไม่ต้องรอตู้คอนเทนเนอร์จากสายเรือ และในบางสายเรือที่ไม่มีตู้คอนเทนเนอร์ให้บริการลูกค้า กลุ่มบริษัทจะเข้าไปจัดหาตู้คอนเทนเนอร์ให้แทน เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้บริการตู้คอนเทนเนอร์ในการบรรจุสินค้า
- การให้บริการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งสินค้า โดยทางกลุ่มบริษัทจะซื้อ และเช่าตู้คอนเทนเนอร์เพื่อให้ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการให้บริการจัดการขนส่งเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทเข้าต่อ

1.1.2 การจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ : เป็นวิธีการขนส่งระหว่างประเทศที่รวดเร็ว ใช้ระยะเวลาในการเคลื่อนย้ายสินค้าไปสู่จุดหมายปลายทางที่สั้นกว่าการขนส่งทางทะเล แต่มีต้นทุนที่สูงกว่าจึงเหมาะสำหรับการขนส่งสินค้าที่มีอายุในการเก็บรักษาสั้นหรือต้องการรักษาอุณหภูมิ เช่น ผักสดและผลไม้ รวมทั้งสินค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งซึ่งมีน้ำหนักและปริมาณไม่มากนัก เช่น เอกสารและสิ่งตีพิมพ์ต่าง ๆ สำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการบริการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศนี้ กลุ่มบริษัทจะให้บริการจัดหาสายการบินตามตารางเวลาและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ, จัดการด้านเอกสารพิธีการศุลกากร รวมถึงเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการจัดการขนส่งทางอากาศรวมแล้วกว่า 180 ประเทศเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนของสายการบิน Israel airline จึงทำให้มีรายได้จากการจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศเพิ่มขึ้น

1.1.3 บริการอื่น ๆ: บริษัทฯ มีการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเป็นตัวแทนในการออกสินค้าให้แก่ลูกค้า ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านพิธีการศุลกากรและกฎระเบียบเกี่ยวกับการนำเข้า-ส่งออก เพื่อให้ลูกค้าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางได้ตรงตามกำหนดเวลา



ตัวอย่างภาพการขนส่งระหว่างประเทศและการจัดตู้คอนเทนเนอร์

ตัวอย่างหน้าจอระบบ Log Freight

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานที่ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ 2 แห่ง ได้แก่ ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในกรุงเทพฯ และสำนักงานสาขาที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

ในช่วงปลายปี 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศจากประเทศสิงคโปร์ ไปยังจุดหมายปลายทางในภูมิภาคต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายหลักคือ ทวีปอเมริกา ทวีปเอเชีย และทวีปยุโรป

ในช่วงต้นปี 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ LEGEND SHIPPING PTE. LTD. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เลเจนท์ ชิปปิง (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและให้บริการจัดหาตู้เปล่าให้ลูกค้า ต่อมาในระหว่างปี 2561 บริษัท เลเจนท์ ชิปปิง (ไทยแลนด์) จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์โลน จำกัด เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ร่วมลงทุน แต่บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุน และบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกรรมตามปกติ จนกระทั่งต้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์โลน จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจาก บริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์โลน จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง และการดำเนินงานหลักในส่วนที่เป็นตัวแทนมีรายได้และผลการดำเนินงานน้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์โลน จำกัด จึงไม่ได้มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ในปลายปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย LEGACY ASIA CAPITAL PTE. LTD. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ และได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวทั้งจำนวนในราคาทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท LEGACY ASIA CAPITAL PTE. LTD. ในช่วงกลางปี 2561

ในปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด (บริษัทร่วม) ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายการบินเรือประเทศอิสราเอล ขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อย NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ได้ดำเนินการลงทุนในบริษัทย่อย ต่าง ๆ ดังนี้ NCL International Logistics USA Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกา, Qingdao National Container Line Company Limited และ Ningbo NCL Inter Logistics Co.,Ltd. ในประเทศจีน, LG Container Line Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ , และเข้าลงทุนใน PT. NCL Inter Logistik Indonesia และ NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited เพื่อขยายฐานรายได้ในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ จากประเทศที่ตั้งสำนักงาน ไปยังจุดหมายปลายทางในภูมิภาคต่าง ๆ แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ ต้องตัดสินใจปิดบริษัทในประเทศเวียดนาม และหยุดดำเนินกิจการบริษัทในประเทศจีนทั้งสองแห่ง และขายเงินลงทุนบริษัทในประเทศอินโดนีเซียในระหว่างปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีผลกระทบต่อขนส่งสินค้าให้รายได้ลดลงอย่างมากซึ่งหากดำเนินการต่อจะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ได้ดำเนินการจัดตั้ง NCL International Logistics Private Limited ในประเทศอินเดีย เพื่อรองรับการขยายฐานรายได้ในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ แต่ยังไม่เริ่มดำเนินการ

## 1.2 การให้บริการขนส่งในประเทศ บริษัทฯ เริ่มให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพวงใน

ปี 2554 เพื่อเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าที่ใช้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศกับบริษัทฯ อยู่แล้ว และยังเป็นการขยายการทำธุรกิจโดยอาศัยความชำนาญในด้านการบริการจัดการระบบขนส่งของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศทางถนนด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพวง อีกด้วย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีรถบรรทุกหัวลากจำนวน 65 คัน และมีหางพวงสำหรับต่อกับรถบรรทุกหัวลากเพื่อขนสินค้า

จำนวน 98 ทาง โดยทางฟ่งของบริษัทมีทั้งแบบก้างปลาซึ่งออกแบบมาสำหรับใช้วางตู้คอนเทนเนอร์ และแบบพื้นเรียบที่สามารถใช้วางตู้คอนเทนเนอร์หรือวางสินค้าโดยตรงบนทางฟ่ง การให้บริการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศของบริษัทฯ นี้มีเส้นทางให้บริการจากโรงงานผู้ผลิตสินค้าไปยังจุดขนถ่ายสินค้าเพื่อเตรียมส่งออกจากประเทศ และจากจุดขนถ่ายสินค้าในการนำเข้าจากต่างประเทศมาสู่โรงงานหรือจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในประเทศ รวมถึงการเคลื่อนย้ายสินค้าจากต้นทางไปยังจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในประเทศตามที่ถูกค้าต้องการ โดยบริษัทมีจุดให้บริการรับขนส่งสินค้าในประเทศ ดังนี้

- **จุดบริการหาดใหญ่ :** ตั้งอยู่ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- **จุดบริการสุราษฎร์ธานี :** ตั้งอยู่ที่อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีการให้บริการขนส่งทั้งระยะทางไกลและระยะทางใกล้ โดยการขนส่งระยะทางไกลจะใช้เวลาในการขนส่งไม่เกิน 1 วัน ได้แก่ การรับสินค้าจากโรงงานใน จ.สุราษฎร์ธานีเพื่อนำไปส่งยังท่าเทียบเรือหรือสถานีรถไฟในเขตจังหวัดเดียวกัน หรือนำไปส่งที่ท่าเรือในเขตภาคใต้ เช่น ท่าเรือภูเก็ต สำหรับการขนส่งระยะทางไกลจะใช้เวลาในการขนส่งเกินกว่า 1 วัน ได้แก่ การขนส่งสินค้าจากโรงงานใน จ.สุราษฎร์ธานีไปยังกรุงเทพฯ หรือจังหวัดอื่น ๆ และรับสินค้าจากจังหวัดปลายทางหรือบริเวณใกล้เคียงกลับมาส่งยังจังหวัดในเขตภาคใต้
- **จุดบริการพระราม 2 :** ตั้งอยู่ที่เขตพระราม 2 กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันมีการให้บริการขนส่งทั้งแบบระยะทางไกล ได้แก่ การนำตู้คอนเทนเนอร์เปล่าไปรับสินค้าที่โรงงานในเขตแหลมฉบัง และนำสินค้าจากโรงงานมาส่งที่ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือคลองเตย และแบบระยะทางใกล้โดยการนำตู้คอนเทนเนอร์เปล่าไปรับสินค้าในจังหวัดแถบภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือแล้วนำสินค้ากลับมาส่งที่ท่าเรือแหลมฉบัง และท่าเรือคลองเตย



ตัวอย่างภาพรถบรรทุกหัวลาก-ทางฟ่ง

ตัวอย่างหน้าจอ GPS

ในช่วงต้นปี 2559 บริษัท ฯ ตัดสินใจแยกธุรกิจขนส่งภายในประเทศ โดยร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบุคคลภายนอกซึ่งมีศักยภาพสูง และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจขนส่งเป็นอย่างดี เนื่องจากมีประสบการณ์ยาวนาน และสามารถขยายฐานลูกค้ารายใหญ่ ๆ ให้แก่บริษัทฯ ได้ บริษัทที่จัดตั้งใหม่ชื่อ บริษัท เอส เอส เค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“บริษัทร่วม” หรือ “SSK”) โดยบริษัทฯ ใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และอินเทอร์เน็ตสินคือ รถบรรทุกหัวลาก-ทางฟ่ง ทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าว เพื่อลดภาระด้านค่าใช้จ่ายทั้งด้านต้นทุน และค่าเสื่อมราคาของบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน ส่งเสริมให้บริษัท ฯ มีผลตอบแทนเติบโต มั่นคง และต่อเนื่องในอนาคต และเพิ่มจุดให้บริการขนส่งเพิ่มอีก 1 แห่งคือ

- **จุดบริการสระบุรี :** ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ปัจจุบันมีการให้บริการขนส่งทั้งแบบระยะทางไกลและระยะทางใกล้

การดำเนินกิจการขนส่งภายใต้การร่วมทุน ดำเนินงานมาระยะเวลาหนึ่งปรากฏว่า สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวเป็นผลทำให้ ยอดขายงานปูน หรือการใช้รถปูน ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย จึงทำให้ทั้งสองฝ่ายตัดสินใจขายรถปูนเพื่อลดผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไปและยกเลิกการร่วมทุนดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2560 โดย

- ขายสินทรัพย์ส่วนหัวลาก - หางพ่วง สำหรับขนปูน จำนวน หัวลากจำนวน 48 หัว หางพ่วงจำนวน 55 หาง ให้ผู้ร่วมทุนอีกฝ่าย ในราคาตามบัญชี ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ SSK เนื่องจากเมื่อเปรียบเทียบราคาตามบัญชีแล้วมีมูลค่าสูงกว่าราคาตลาด (อ้างอิงราคาตลาดรถปูนมือสอง โดยเปรียบเทียบประเภทและอายุที่ใกล้เคียงกัน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2560)
- คืนทุนโดยการลดทุนให้ผู้ร่วมทุนอีกฝ่าย จำนวน 12,125,720 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (เป็นราคา par ที่กำหนดไว้ตั้งแต่เริ่มต้น) รวมเป็นเงิน 121,257,200.00 บาทพร้อมทั้งรับผลขาดทุนสะสมของเงินลงทุนดังกล่าว ตั้งแต่เริ่มกิจการ จนถึง 31 พฤษภาคม 2560 ตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวน 17,430,400.84 บาท โดยคิดจากมูลค่าตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2560

วัตถุประสงค์การลดทุนครั้งนี้ เพื่อปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ SSK โดยก่อนการลดทุน SSK บริหารตามข้อกำหนดตามสัดส่วนการร่วมทุนโดยทั้ง 2 ฝ่าย ต้องร่วมกันบริหาร และมีอำนาจเท่า ๆ กัน และหลังจากการลดทุน NCL จะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริหารเพียงฝ่ายเดียว ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานและการบริหารคล่องตัวมากขึ้น และเพื่อลดภาระต้นทุนค่าเสื่อมราคารถปูนประมาณ 0.78 ล้านบาทต่อเดือนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการบริหารงานประมาณ 2 ล้านบาท ต่อเดือน โดยภายหลังการลดทุนไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ SSK เนื่องจากทรัพย์สินที่เหลือของบริษัท ฯ เป็นหัวลาก - หางพ่วง ที่บริษัท มีประสิทธิภาพและความชำนาญ และมีผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในการขนส่งโดย หัวลาก - หางพ่วงมากกว่า 20 ปี ซึ่งฝ่ายบริหารมีนโยบายขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรและอุปโภคบริโภคเพิ่มมากขึ้น และเล็งเห็นว่าการปรับตัวที่ดีขึ้น ซึ่งในปี 2562 มีการปรับตัวที่ดีขึ้นแต่ยังไม่เป็นที่พอใจของฝ่ายบริหาร จึงได้มีการอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท SSK ให้ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งในราคาหุ้น เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจาก SSK มีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา และลดความเสี่ยงจากภาระที่อาจจะต้องสนับสนุนทางการเงินโดยการเพิ่มทุนในอนาคต ซึ่งมีผลให้ SSK สันสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

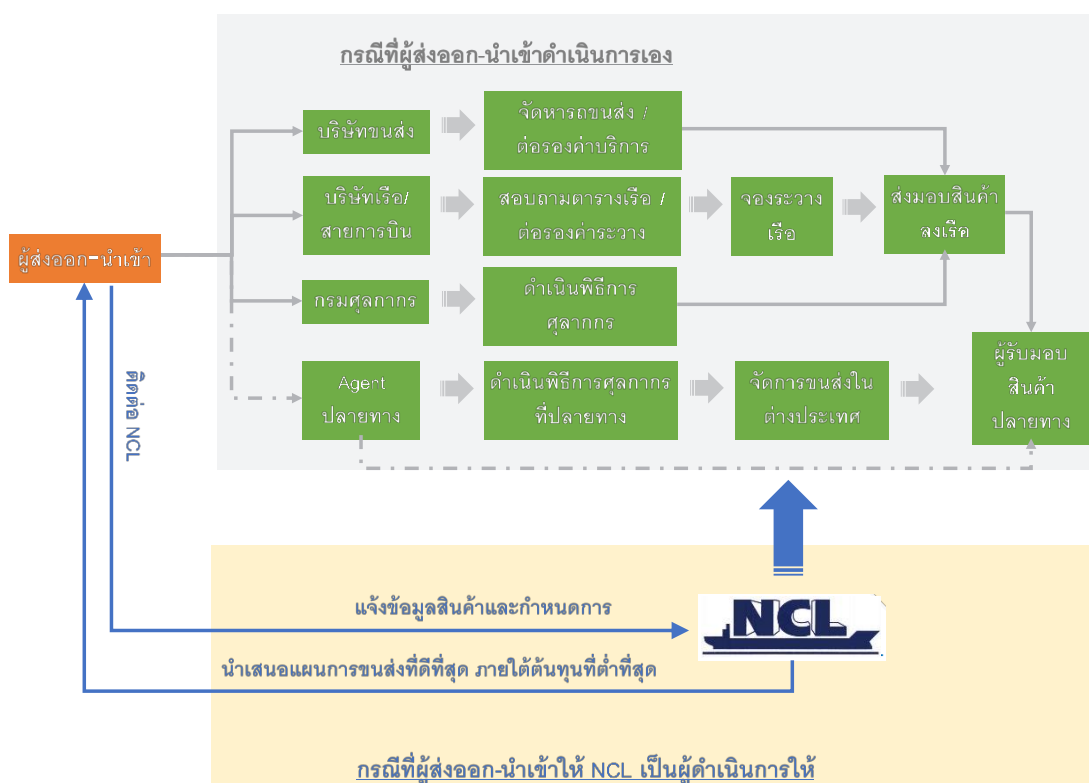
ทั้งนี้ภายหลังจากการขายหุ้น SSK บริษัทฯ ยังคงให้บริการขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีจุดการให้บริการที่แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

การขนส่งในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากจะมีการขนส่งโดยรถหัวลาก - หางพ่วง แล้ว ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในกิจการขนส่งโดยรถกระบะพิกัด 3.5 เพื่อใช้รับขนส่งกระจายสินค้าต่าง ๆ เพื่อเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศทางถนนด้วยรถกระบะพิกัด 3.5 โดยอาศัยความชำนาญด้านการบริหารจัดการระบบการขนส่งสินค้า ของบริษัทฯ และสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจทางด้านการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้เติบโตได้ โดย ปัจจุบันมีการให้บริการขนส่งทั้งระยะใกล้และระยะไกล



ตัวอย่างภาพรถกระบะพิกอัพ

### สรุปทางเลือกของผู้ประกอบการกรณีดำเนินการด้วยตนเอง และกรณีใช้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ของ NCL



## 2. ผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกเลือดผู้ป่วยโรคไตด้วยเครื่องไตเทียม และจัดจำหน่ายครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับใช้ในหน่วยไตเทียม

การผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกเลือดผู้ป่วยโรคไตด้วยเครื่องไตเทียม และจัดจำหน่ายครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับใช้ในหน่วยไตเทียม ของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด (“GWM”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทฯ ลงทุนใน GWM สัดส่วนร้อยละ 44.44 ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นใน GWM เพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 52.80 โดยมีผลทำให้ GWM เปลี่ยนจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันดังกล่าว ผลการดำเนินงานในปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการ

ผลิตและจำหน่ายน้ำยาล้างไตซึ่งรวมในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ 117.69 ล้านบาท และ 103.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9.01 และร้อยละ 11.27 ของรายได้รวมแต่ละปี

การฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม (hemodialysis) เป็นการบำบัดทดแทนไตที่ได้รับความนิยมสูงสุดในประเทศไทย ข้อมูลการลงทะเบียนบำบัดทดแทนไตในประเทศไทย (Thailand Renal Replacement Therapy Registry, TRT) ในปี พ.ศ. 2562 พบว่า มีผู้ป่วยที่ได้รับการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม (prevalence case) อยู่ประมาณ 114,262 ราย หรือคิดเป็น 2,274 รายต่อล้านประชากร และมีจำนวนผู้ป่วยเพิ่ม ขึ้นแต่ละปี (incidence case) ประมาณ 16,997 ราย หรือ 338.4 รายต่อล้านประชากร เนื่องจากผู้ป่วยโรคไตมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นทุกปี การขยายตัวของศูนย์ไตเทียมจึงเพิ่มขึ้นด้วย ทำให้มีความต้องการใช้น้ำยาสำหรับฟอกเลือดมากขึ้น ทางบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการการใช้น้ำยาฟอกเลือดและการขยายตัวของศูนย์ไตเทียมที่เพิ่มขึ้น จึงลงทุนร่วมกับผู้ที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี ในด้านเทคนิคของเครื่องไตเทียม การผลิตน้ำยาฟอกเลือด และระบบน้ำบริสุทธิ์ที่ใช้ในหน่วยไตเทียมและโรงงานผลิตน้ำยาฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม เพื่อเปิดกิจการโรงงานผลิตน้ำยาสำหรับผู้ป่วยที่ฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม และได้นำเครื่องจักรที่ทันสมัยที่เป็นระบบอัตโนมัติในการผลิตและใช้ระบบ Programmable Logic Controller (PLC) มาใช้ควบคุมกระบวนการผลิตทั้งหมดเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัท โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ โรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน รวมถึงศูนย์ไตเทียมเอกชนทั่วไป โรงงานตั้งอยู่ที่เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 ซึ่งได้รับมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรม, มาตรฐานการผลิตน้ำยาฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม ISO 9001:2015, ISO 13485:2016, มาตรฐานการผลิตเครื่องมือแพทย์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตเครื่องมือแพทย์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ 2548 (GMP) และ Common Submission Dossier Template (CSDT) ทั้งนี้บริษัท มีปริมาณการผลิตปกติอยู่ที่ประมาณ 100,000 แกลลอนต่อเดือน

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจหลักคือการให้บริการจัดการขนส่ง มีดังนี้

##### การมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ และมุ่งมั่นในการให้บริการ

การให้บริการด้านจัดการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบ ต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้าและกฎหมายของประเทศต่าง ๆ เพราะแต่ละประเทศอาจมีข้อบังคับที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัท จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีพนักงานที่ได้รับใบอนุญาตเพื่อเป็นผู้ชำนาญการศุลกากรประจำปีบริษัท ถึง 2 คนเพื่อคอยให้คำแนะนำแก่พนักงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อจะได้นำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายศุลกากรรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัท มั่นใจได้ว่า จะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา รวมทั้งลดปัญหาความผิดพลาดอันที่จะก่อให้เกิดความเสียหายในภายหลัง

นอกจากบุคลากรที่มีความรู้ทางด้านกฎระเบียบและกฎหมายดังกล่าวแล้ว พนักงานของบริษัทฯ ยังเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำงานในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งมีอายุการทำงานเฉลี่ยในบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่า 5 ปี จึงสามารถให้คำแนะนำที่มาจากประสบการณ์การทำงานจริงได้ เช่น การแนะนำช่วงเวลาในการจองระวางเรือที่มีปริมาณ

การส่งออกน้อย หรือการจัดเรียงสินค้าจากลูกค้าหลาย ๆ รายให้อยู่ในตู้คอนเทนเนอร์เดียวกันอย่างเหมาะสมโดยใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งจะเป็นการช่วยลดต้นทุนการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ เป็นต้น

ทั้งนี้ นอกจากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในหน้าที่ที่รับผิดชอบแล้ว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการปลูกฝังค่านิยมในการทำงานให้แก่พนักงานว่า จะต้องมีความมุ่งมั่นและตั้งใจต่อการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า แนวทางการทำงานดังกล่าวนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทเสมอมา

### การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี เนื่องจากต้นทุนด้านโลจิสติกส์นั้นนับเป็นต้นทุนที่สำคัญอย่างหนึ่งของลูกค้า กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการพัฒนาขั้นตอนการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของธุรกิจบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Log Freight ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อจัดการเอกสารต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการดำเนินการนำเข้า-ส่งออก โดยใช้ระยะเวลาที่สั้นที่สุด ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดทำใบตราส่ง (Bill of Lading) และ ใบส่งปล่อยสินค้า (Delivery Order) ซึ่งเป็นเอกสารสำคัญที่ต้องนำไปใช้ในการออกสินค้าได้ภายใน 1 วัน นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทฯ ยังสามารถตรวจสอบสถานะของขั้นตอนการดำเนินการด้านเอกสารให้แก่ลูกค้าโดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ตซึ่งเชื่อมโยงกับเครือข่ายส่วนกลาง จึงสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านสถานที่ทำงาน

ในส่วนของธุรกิจบริการขนส่งในประเทศนั้น บริษัทฯ และ SSK ได้นำระบบกำหนดตำแหน่ง (Global Positioning System: GPS) เข้ามาใช้ในการติดตามตำแหน่งรถบรรทุกทุกหัวลาก-หางพ่วงของบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบตำแหน่งที่อยู่และความเร็วของรถได้แบบเรียลไทม์ (Real time) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนเส้นทางการขนส่งและติดตามสถานะการจัดส่งสินค้าของลูกค้าได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ISO 9001:2015 เพื่อเพิ่มความมั่นใจในมาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับการบริการขนส่งทางบกโดยรถหัวลาก-หางพ่วง อีกด้วย

### การให้บริการที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นในการนำเสนอบริการที่หลากหลายเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมในมากที่สุด (Total Logistics Provider) โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าในการวางแผนและจัดหาวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับลักษณะของสินค้าและข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ, การจัดหาและจองระวางเรือหรือเครื่องบิน ภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุด, การดำเนินการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์ให้ปลอดภัยและใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด, การจัดการด้านพิธีการศุลกากรและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าสามารถส่งออกหรือรับสินค้าได้ตามกำหนด และทำหน้าที่ในการติดตามรวมถึงประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งและกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทมีพันธมิตรทางการค้าซึ่งสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ครอบคลุมกว่า 180 ประเทศทั่วโลก

### การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

จากการที่บริษัท ฯ มีการพัฒนาระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่องและประกอบธุรกิจมานานกว่า 20 ปี ส่งผลให้บริษัท ฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการบริหารจัดการขนส่งรายย่อยในประเทศที่จะมอบหมายให้บริษัท ฯ เป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้าของตน โดยผู้ประกอบการรายย่อยที่มีข้อจำกัดด้านขอบเขตการให้บริการนั้น สามารถนำเสนอบริการที่หลากหลายครอบคลุมให้แก่ลูกค้าของตนเองมากขึ้นโดยผ่านการใช้บริการของบริษัท ฯ ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัท ฯ เป็นเสมือนศูนย์กลางของการรวบรวมการจัดส่งสินค้า (Center of Consolidation) ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยต่าง ๆ เหล่านี้ ซึ่งสำหรับบริษัท ฯ แล้ว ผู้ประกอบการรายย่อยกลุ่มนี้จึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำหน้าที่รับงานจากลูกค้ารายย่อยที่กระจายอยู่ทั่วประเทศมาส่งต่อให้แก่บริษัท ฯ นั่นเอง

นอกจากนี้ บริษัท ฯ ยังมุ่งแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ เพื่อที่จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัท ฯ ในการติดต่อประสานงานเพื่อให้บริการในเขตต่างประเทศ (Agent) ปัจจุบันบริษัท ฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะดังกล่าวกว่า 80 รายใน 30 ประเทศ ซึ่งทำให้บริษัท ฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ตั้งแต่ต้นทางในประเทศจนถึงจุดหมายปลายทางในต่างประเทศได้ครอบคลุมกว่า 180 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท ฯ ยังช่วยให้ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่าง ๆ เพื่อให้บริษัท ฯ สามารถขยายฐานลูกค้าได้ และบริษัท ฯ ยังสามารถขยายฐานลูกค้าโดยการเป็นผู้รับผิดชอบประสานงานเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของพันธมิตรดังกล่าวในเขตประเทศไทยอีกด้วย

### การลงทุนเปิดสำนักงานให้บริการจัดการขนส่งในต่างประเทศ

จากการที่บริษัท ฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการในต่างประเทศ ทำให้บริษัท ฯ เล็งเห็นโอกาสในการขยายบริการขนส่งจากต่างประเทศ ไปยังประเทศอื่น ๆ โดยการเปิดสำนักงานในต่างประเทศ ซึ่งมีผู้บริหารและทีมงานท้องถิ่นที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้น ๆ ทำให้กลุ่มบริษัท ฯ มีรายได้จากกิจกรรมในต่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้น

### ศักยภาพในการบริหารจัดการต้นทุน

นับตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจ บริษัท ฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการทั้งแก่ลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอด ทำให้บริษัท ฯ มีการเติบโตและขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัท ฯ มีปริมาณการขนส่งอย่างสม่ำเสมอส่งผลให้บริษัท ฯ สามารถเจรจากับคู่ค้าต่าง ๆ เช่น สายเรือและสายการบิน เพื่อจองตารางการจัดส่งสินค้าลงเรือหรือเครื่องบินให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ และยังสามารถเจรจาต่อรองเพื่อบริหารต้นทุนค่าระวางซึ่งนับเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการได้ นอกจากนี้ การที่บริษัท ฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศต่าง ๆ ยังส่งผลให้บริษัท ฯ สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลการบริหารต้นทุนในการให้บริการในประเทศต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอีกด้วย

การวางกลยุทธ์การบริหารธุรกิจดังกล่าวข้างต้น บางกรณีอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัท ฯ กำหนดไว้เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนการขนส่ง ข้อกำหนดและนโยบายที่ถูกกำหนดขึ้นใหม่ อันเกี่ยวข้องต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส

โคโรนา 2019 เป็นต้น แต่ทั้งนี้ หากกรณีเกิดปัญหาทางบริษัท จะรีบดำเนินการแก้ไขร่วมกับลูกค้าอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไป ท้ายที่สุด หากบริษัท เห็นว่าการดำเนินการในธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ ก็จะต้องพิจารณาถึงการตัดสินใจที่จะหยุดหรือดำเนินการในธุรกิจนั้นต่อหรือไม่ เพื่อจำกัดขอบเขตความเสียหายให้อยู่ในวงจำกัด ดังเช่น กรณีการหยุดให้บริการขนส่งสินค้าจากท่าเรือระนองไปเมียนมาร์ ที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในเดือนมีนาคม 2558 และหยุดดำเนินการ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2558 ในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาจากความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการนำสินค้าออกจากท่าเรือและการตรวจเช็คตู้สินค้า ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานและเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะทำให้การขนส่งสินค้าในจุดนี้เป็นศูนย์กลางการขนส่งไปยังประเทศพม่า หรือการปิดกิจการหยุดการดำเนินงาน และขายเงินลงทุนในต่างประเทศในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

### ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะของธุรกิจหลักได้ดังนี้

#### ธุรกิจบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งทางเรือและทางอากาศ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มผู้ประกอบการเพื่อการส่งออกและนำเข้า (Exporter and Importer) ซึ่งได้แก่โรงงานต่าง ๆ ที่เป็นผู้ผลิตสินค้า (Manufacturer) รวมถึงผู้ประกอบการที่เป็นผู้ค้าและจัดจำหน่ายสินค้าต่าง ๆ (Trader, Distributor) ตัวอย่างเช่น ผู้ค้าข้าว, ยางพารา, ยางรถยนต์ และสินค้าอุปโภคบริโภคต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มักมีปริมาณสินค้าที่จะขนส่งมากพอที่จะเข้าสู่คอนเทนเนอร์ทั้งตู้เพื่อบรรจุสินค้าของตนเองเพียงรายเดียวได้ โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมักมีการใช้บริการจัดการขนส่งทางทะเลแบบ FCL, SOC เป็นหลัก
2. กลุ่มผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัท แต่มีปริมาณการจัดส่งสินค้าไม่มากพอที่จะเข้าสู่คอนเทนเนอร์ได้ทั้งตู้ได้ กลุ่มลูกค้าดังกล่าวจึงมักใช้บริการขนส่งทางทะเลแบบ LCL, SOC กับกลุ่มบริษัท

#### ธุรกิจบริการขนส่งในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจนี้ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งที่เป็นโรงงานผลิตสินค้า (Manufacturer) หรือผู้ค้าและจัดจำหน่ายสินค้า (Trader, Distributor) ที่มีการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในประเทศ ตัวอย่างเช่น ผู้ค้าข้าว, ยางพารา, ผู้จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม, ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เป็นจำนวน 2,000 – 3,000 ราย ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการให้บริการในแต่ละปี โดยในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการให้บริการแก่ลูกค้าในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 15 ของรายได้จากการให้บริการ

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยช่องทางการจำหน่ายทางตรงได้แก่การติดต่อกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและเว็บไซต์ [www.ncilthailand.com](http://www.ncilthailand.com) ของบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทมีการแบ่งส่วนงานออกเป็น 3 ส่วนตามกลุ่มของลูกค้าเพื่อทำหน้าที่ติดตามข่าวสารและนำเสนอบริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด ซึ่งประกอบด้วย แผนกให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (FF), แผนกให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (NVOCC) และแผนกให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางบก (Truck) โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและการขายจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายทั้งทางโทรศัพท์และการนัดหมายเข้าพบเพื่อนำเสนอบริการ

กลุ่มบริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อมจากการแนะนำของลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการกับกลุ่มบริษัท และจากการแนะนำของพันธมิตรทางการค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เอเยนต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ โดยเอเยนต์เหล่านี้จะทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการบริการจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่ตนดูแลให้แก่กลุ่มบริษัท และในทางกลับกันก็จะแนะนำหรือมอบหมายให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแลลูกค้าของเอเยนต์ดังกล่าวในการบริการจัดการขนส่งในเขตประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงทางธุรกิจกับเอเยนต์รวมประมาณ 80 ราย ในทั่วโลก ซึ่งการแนะนำลูกค้าใหม่ของลูกค้าเอเยนต์เหล่านี้นับเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญอีกช่องทางหนึ่งของกลุ่มบริษัท

นอกจากช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงและทางอ้อม ดังที่กล่าวข้างต้นแล้วนั้น ทางกลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าและลูกค้ารู้จักกลุ่มบริษัทโดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ สมาคมหอการค้าไทย, สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย, สมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ และ World Cargo Alliances : WCA อีกด้วย

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในประเทศไทยที่ผ่านมาสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2563 การเติบโตลดลงจากสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่หดตัว โดยมีปัจจัยหลักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในหลายประเทศทั่วโลก

เมื่อพิจารณาข้อมูลการค้าระหว่างประเทศของไทย ของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร ปรากฏว่าในปี 2563 มีมูลค่าส่งออก 7,178,494.05 ล้านบาท หดตัวร้อยละ 5.90 อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากมาตรการต่าง ๆ ในการควบคุมโรคระบาดของ ทั้งประเทศไทยและประเทศที่เป็นคู่ค้า แม้ว่าในปี 2563 มีการส่งออกสินค้าของไทยไปยังประเทศคู่ค้าที่สำคัญ อาทิ สหรัฐอเมริกากับจีนจะยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.75 และ 2.51 ตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่มีอัตราการเติบโตสูง ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ

ปัจจุบันแต่ละประเทศทั่วโลกมีความกังวลในประเด็น ของการระบาดซ้ำของการแพร่ระบาด โดยเฉพาะจากสินค้าที่ขนส่งมาจากต่างประเทศ ดังเช่นกรณีตัวอย่างการพบเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 ในบรรจุภัณฑ์ด้านนอกและภายในตู้ขนส่ง

สินค้า ผลิตภัณฑ์กึ่งแข็งกึ่งเหลวที่นำเข้าจากเอกวาดอร์โดยการตรวจของ กระทรวงศุลกากรจีน ทำให้มีการระงับการนำเข้าสินค้าทันที ซึ่งเหตุการณ์ในลักษณะนี้จะยิ่งทำให้ผู้ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ ต้องพบกับสถานการณ์ที่เลวร้ายมากยิ่งขึ้น ดังจะเห็นได้จากมูลค่าการนำเข้าในปี 2563 มีมูลค่า 6,502,406.59 ล้านบาท ซึ่งหดตัวร้อยละ 12.43 การนำเข้าสินค้าจากประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ลดลงร้อยละ 16.64 และร้อยละ 14.53 ตามลำดับ

### แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและวิถีชีวิตนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงรองรับความปกติใหม่ (New Normal) โดยมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคที่เน้นการซื้อขายผ่านช่องทางออนไลน์ รวมทั้งมีมาตรการการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศ การนำเข้า ส่งออกสินค้าที่ให้ความสำคัญกับมาตรการด้านสาธารณสุขและบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้เทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทมากขึ้น ในการจัดเก็บและเชื่อมโยงข้อมูล ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกยังมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนสูง จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและภาควิชาการ เพื่อพัฒนาขับเคลื่อนระบบโลจิสติกส์ให้สามารถสนับสนุนการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน โดยปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ธุรกิจในกลุ่มโลจิสติกส์ของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะนับตั้งแต่ที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยเป็นครั้งแรกในปี 2548 และยังคงมีแนวโน้มที่จะสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ดังนี้

- ภาครัฐให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและส่งเสริมด้านโลจิสติกส์โดยมีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทยฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560-2565) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ได้วางหลักการในการขับเคลื่อนการพัฒนาเชิงพื้นที่ภายใต้กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งและเครือข่ายโลจิสติกส์ตามเส้นทางยุทธศาสตร์เพื่อเชื่อมโยงอนุภูมิภาคและเป็นประตูการค้า ที่มุ่งเน้นสนับสนุนการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งสู่การขนส่งที่มีประสิทธิภาพส่งเสริมการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ การสร้างเครือข่ายโลจิสติกส์ตามเส้นทางยุทธศาสตร์และการเชื่อมโยงสู่ประเทศเพื่อนบ้าน การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและศูนย์บริการโลจิสติกส์และการพัฒนาพื้นที่เมืองชายแดนเพื่อสนับสนุนการขนส่งและโลจิสติกส์
- ภาครัฐมีการลงทุนเพิ่มเติมโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะการผลักดันแผนปฏิบัติการลงทุนด้านคมนาคมขนส่งพ.ศ. 2560 จำนวน 36 โครงการ ต่อเนื่องจากปี 2559 ซึ่งส่งผลให้เกิดความต้องการใช้บริการธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้น
- ภาคธุรกิจมีการขยายฐานการผลิตและศูนย์กระจายสินค้าออกสู่ภูมิภาคต่าง ๆ รวมทั้งมีการขยายตัวขอความเป็นเมืองออกจากส่วนกลางมากขึ้น ประกอบกับการส่งเสริมการท่องเที่ยวในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ส่งผลให้เกิดการค้าการลงทุนมากขึ้น ย่อมส่งผลให้เกิดความต้องการในการใช้บริการธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นด้วย

- ภาครัฐให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการโลจิสติกส์มากขึ้น เห็นได้จากการที่ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยมีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 13.9 ของ GDP ในปี 2558 มาเป็นประมาณร้อยละ 13.4 ของ GDP ในปี 2562 โดยต้นทุนการขนส่งสินค้ามีสัดส่วนร้อยละ 6.7 ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลังมีสัดส่วนร้อยละ 5.7 และต้นทุนการบริหารจัดการมีสัดส่วนร้อยละ 1.0 (ที่มา : กองยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) นับเป็นโอกาสของผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่จะนำเสนอบริการจัดการระบบโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยลดต้นทุนให้แก่ผู้ประกอบการ
- ประเทศไทยมีจุดแข็งด้านทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ศูนย์กลางของภูมิภาคและมีพื้นที่ติดชายฝั่งทะเลค่อนข้างมาก โดยมีพรมแดนติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน 4 ประเทศ ได้แก่ เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และมาเลเซีย และมีจังหวัดที่สามารถติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านได้ถึง 30 จังหวัด รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อไปยังประเทศข้างเคียง เช่น เวียดนามและสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนใต้ได้อีกด้วย ส่งผลให้กิจกรรมด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทยยังสามารถขยายขอบข่ายการให้บริการได้อีกมาก
- ศูนย์กลางกิจกรรมการค้าของโลกมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนจากกลุ่มประเทศในซีกโลกตะวันตกมาสู่กลุ่มประเทศอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง, ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และกลุ่มประเทศในเอเชีย เนื่องจากกลุ่มประเทศดังกล่าวมีการเปิดเสรีทางการค้ามากขึ้นและมีกำลังซื้อของประชากรเพิ่มสูงขึ้น จึงเป็นโอกาสให้ประเทศไทยสามารถขยายการค้าการลงทุนไปสู่เขตการค้าใหม่ๆ นอกจากนี้ จากการที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง ยังส่งผลให้ประเทศไทยได้ประโยชน์จากการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในภูมิภาคโดยใช้เส้นทางผ่านประเทศไทยมากยิ่งขึ้นอีกด้วย
- การเปิดเสรีทางการค้า การลงทุน และธุรกิจบริการ ภายในกรอบ AEC ในปี 2559 ส่งผลให้เกิดความต้องการแลกเปลี่ยนสินค้าและทรัพยากรต่าง ๆ ระหว่างประเทศในภูมิภาคอาเซียนมีการขยายตัวอย่างมากประกอบกับแนวโน้มการผ่อนคลายกฎระเบียบด้านการคมนาคมขนส่งข้ามพรมแดนภายใต้กรอบ AEC เป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้ธุรกรรมด้านโลจิสติกส์ เติบโตได้มากยิ่งขึ้น
- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกหรือ EEC (Eastern Economic Corridor) ที่รัฐพยายามส่งเสริม คือปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้ธุรกิจโลจิสติกส์เอสเอ็มอี เติบโตผ่านนโยบายสำคัญ 2 ด้านของภาครัฐ ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ (Hard Infrastructure) และ โครงสร้างพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบ (Soft Infrastructure) ที่ให้สิทธิประโยชน์เหนือกว่าพื้นที่อื่น ๆ โดย EEC เป็นโครงการที่รัฐบาลได้เตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ ซึ่งเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคม เป็นการอำนวยความสะดวกให้กิจกรรมโลจิสติกส์เกิดความคล่องตัวขึ้น ขณะที่โครงสร้างพื้นฐานด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และการให้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนภาษีที่จะเป็นกลยุธิดึงดูดนักลงทุนผ่าน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายหลัก จะเป็นการเพิ่มอุปสงค์ในการขนส่งสินค้าที่ผลิตในพื้นที่ EEC เพื่อกระจายไปยังพื้นที่ต่าง ๆ ให้เติบโต

## ในด้านการแข่งขัน สามารถแบ่งได้เป็น

### ธุรกิจบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

สำหรับผู้ประกอบการไทยในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ นั้น จากข้อมูลจำนวนสมาชิกของสมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทยพบว่ามีทั้งสิ้น 1,414 ราย เป็นผู้ประกอบการในภาคกลาง 1,092 ราย, ภาคตะวันออก 113 ราย, ภาคตะวันตก 30 ราย, ภาคเหนือ 30 ราย, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 45 ราย และภาคใต้ 104 ราย โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่มีการให้บริการบริหารจัดการขนส่งแบบไม่เต็มตู้ (LCL) หรือมีการให้บริการเพียงบางอย่าง ผู้ประกอบการเหล่านี้จึงเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่ทำหน้าที่รับงานจากลูกค้ารายย่อยที่กระจายอยู่ทั่วประเทศมาส่งต่อให้แก่กลุ่มบริษัทมากกว่าเป็นคู่แข่ง ส่วนผู้ประกอบการไทยรายใหญ่ที่มีกลุ่มลูกค้าใกล้เคียงกับของบริษัทฯ นั้นมีประมาณ 25 ราย แบ่งเป็นผู้ประกอบการไทยประมาณ 15 รายและผู้ประกอบการต่างประเทศรวมถึงบริษัทในเครือรวมประมาณ 10 ราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารประเมินว่า การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการไทยด้วยกันนั้นยังคงไม่รุนแรงนัก เนื่องจากตลาดของโลจิสติกส์นั้นมีขนาดใหญ่และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการทั้งหลายจึงมีทั้งการแข่งขันเพื่อเสนอบริการให้แก่ลูกค้าและในขณะเดียวกันก็มีการแลกเปลี่ยนหรือร่วมมือกันเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าของตนด้วยเช่นกัน

ในส่วนของการแข่งขันจากผู้ประกอบการต่างชาตินั้น ผู้บริหารประเมินว่าอาจจะมีความรุนแรงมากขึ้นภายหลังจากการเปิดเสรีสาขาบริการด้านโลจิสติกส์ภายใต้กรอบ AEC ประกอบกับการที่ประเทศไทยตั้งเป้าหมายเป็น “Logistics Hub” ของภูมิภาคนั้น จะเป็นปัจจัยที่ดึงดูดให้ผู้ประกอบการต่างชาติเข้ามาแข่งขันมากขึ้น ซึ่งตั้งแต่ในปี 2556 ประเทศไทยได้มีนโยบายผ่อนคลายนกฏระเบียบโดยการเพิ่มสัดส่วนให้ชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นในธุรกิจโลจิสติกส์ได้ถึงร้อยละ 70 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ผู้ประกอบการไทยยังคงมีความได้เปรียบในด้านความเชี่ยวชาญด้านระบบขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการที่จะบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ให้เกิดประสิทธิภาพที่สุด ดังนั้น หากผู้ประกอบการต่างชาติต้องการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมแบ่งในตลาดโลจิสติกส์ของไทย ก็น่าจะเข้ามาในรูปแบบของการร่วมทุนหรือเป็นพันธมิตรทางการค้ากับผู้ประกอบการในไทย เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายการให้บริการของตนในต่างประเทศกับพันธมิตรที่เป็นผู้ประกอบการไทยมากกว่า

จากการให้บริการที่หลากหลายครอบคลุมของบริษัทฯ และบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่พร้อมนำเสนอทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้า ส่งผลให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาความเป็นผู้นำด้านการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศได้ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงสัดส่วนของปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ส่งออก-นำเข้า กับปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ขาเข้า-ออกที่ทำเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบัง พบว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดของการเป็นผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล ดังนี้

หน่วย: TEU

รายละเอียด	2561	2562	2563
ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ขาเข้า-ออกที่ทำเรือ <sup>1)</sup>	9,592,403	9,444,486	8,972,995
ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ขาเข้า-ออกที่บริษัทให้บริการ <sup>2)</sup>	60,527	55,574	51,296
ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	0.63	0.59	0.57

ที่มา : 1) กรมท่าเรือ

2) ข้อมูลจากบริษัท

### ธุรกิจขนส่งภายในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก

ธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกนั้น เป็นตลาดที่มีผู้ประกอบการจำนวนมากและส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก โดยจากข้อมูลของกรมการขนส่งทางบกพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั่วประเทศมีจำนวนผู้ประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุกสำหรับการรับจ้าง รวมทั้งสิ้น 32,985 ราย เป็นผู้ประกอบการในภาคกลาง 6,941 ราย, ภาคตะวันออก 4,718 ราย, ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 10,620 ราย, ภาคเหนือ 5,505 ราย, ภาคตะวันตก 3,274 ราย และภาคใต้ 1,927 ราย

ปี 2562 ก่อนบริษัทจะขายหุ้นทั้งหมดให้บุคคลภายนอก SSK มีรถบรรทุกหัวลากจำนวน 103 คัน และหางพ่วงจำนวน 112 หาง (ปี 2561 บริษัทฯ มีหัวลาก 93 หัว และหางพ่วงจำนวน 101 หาง) โดยกลุ่มลูกค้าและจุดให้บริการหลักของบริษัทฯ นั้นอยู่ที่ จ.สุราษฎร์ธานี ซึ่งผู้บริหารประเมินว่าในเขตภาคใต้ นั้น มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับ SSK เป็นจำนวนประมาณ 7-8 ราย โดยแต่ละรายมีจำนวนรถประมาณ 50-300 คัน อย่างไรก็ตาม ศักยภาพการแข่งขันในธุรกิจขนส่งนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพในการให้บริการและความสามารถในการจัดหาพนักงานขับรถที่มีมาตรฐาน ดังนั้น การมีจำนวนรถเพื่อให้บริการมากจึงมิใช่ปัจจัยชี้วัดว่าจะสามารถได้รับงานจากลูกค้าแต่อย่างใด

ภาวะการแข่งขันโดยรวมในธุรกิจขนส่งด้วยรถบรรทุกหัวลากนั้น ผู้บริหารประเมินว่าไม่รุนแรงนักโดยจะมีการแข่งขันกันเพียงบางช่วงเวลา และในขณะเดียวกันผู้ประกอบการแต่ละรายก็สามารถเป็นพันธมิตรทางการค้ากันได้เช่นกัน โดยเมื่อผู้ประกอบการรายใดได้รับงานที่เกินกว่าความสามารถที่ตนจะให้บริการได้ ก็จะมีการติดต่อหาผู้ประกอบการรายอื่นให้มาช่วยรับงานต่อไป (Subcontract) สำหรับการให้บริการของ SSK ก็เช่นเดียวกัน

จากการพัฒนาการให้บริการด้วยการนำเอาระบบ GPS มาใช้ในการวางแผนและควบคุมคุณภาพการให้บริการและความใส่ใจในการพัฒนามาตรฐานพนักงานขับรถของบริษัทฯ และ SSK อย่างต่อเนื่องด้วยการจัดฝึกอบรมและสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยและประหยัดน้ำมัน ทำให้บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่ามีศักยภาพเพียงพอในการแข่งขัน ซึ่งภายหลังจากบริษัท ขายเงินลงทุนในบริษัท SSK ให้บุคคลภายนอกไปแล้วนั้น การดำเนินธุรกิจขนส่งภายในประเทศโดยรถหัวลากกลับมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังอาศัยข้อได้เปรียบจากการที่เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ทำให้สามารถนำเสนอบริการต่อเนื่องซึ่งเชื่อมโยงทั้งการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศและการขนส่งภายในประเทศในลักษณะของ One-Stop-Service ได้ ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถใช้บริการที่หลากหลายด้านโลจิสติกส์ได้จากบริษัทฯ เพียงแห่งเดียว และในปี 2563 บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ISO 9001:2015 เพื่อเพิ่มความมั่นใจในมาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับการบริการขนส่งทางบกโดยรถหัวลากอีกด้วย

ทั้งนี้ จากภาวะอุตสาหกรรม การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 การแข่งขัน และแนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์ ดังที่กล่าวข้างต้น แม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบ ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2563 มีกำไรสุทธิต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่สถานการณ์ดังกล่าวจะค่อย ๆ ดีขึ้น ในอีก 2 ปี และจะกลับมาขยายตัวจากอานิสงส์ของมาตรการการกระตุ้นทางการเงินและการคลังอย่างต่อเนื่องของประเทศต่าง ๆ และการทยอยฉีดวัคซีนโควิด 19 ให้กับประชากรโลก อีกทั้งธุรกิจในกลุ่มโลจิสติกส์ของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี ซึ่งนับเป็นโอกาสอันดีของบริษัทฯ ที่จะสร้างผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นในอนาคต

## กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่มีกฎหมายที่กำกับดูแลการให้บริการโลจิสติกส์โดยเฉพาะ แต่มีกฎหมายหลายฉบับที่เกี่ยวข้องกับแต่ละกิจกรรมของการให้บริการด้านโลจิสติกส์ เช่น ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์, พระราชบัญญัติการรับขนส่งทางทะเล พ.ศ. 2534, พระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548, พระราชบัญญัติจัดวางการรถไฟและทางหลวง พ.ศ. 2464, พระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ. 2522, พระราชบัญญัติจราจรทางบก พ.ศ. 2522, พระราชบัญญัติเรือไทย พ.ศ. 2481 พระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 และพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 เป็นต้น สำหรับกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท มีดังนี้

### พระราชบัญญัติการรับขนส่งของทางทะเล พ.ศ.2534

พระราชบัญญัติรับขนส่งของทางทะเลคือพระราชบัญญัติที่ใช้บังคับแก่การขนส่งทางทะเลจากที่แห่งหนึ่งในราชอาณาจักรไปยังที่อีกแห่งหนึ่งนอกราชอาณาจักร โดยตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวกำหนดให้ผู้ขนส่งไม่ต้องรับผิดชอบในกรณีที่เกิดการสูญหาย เสียหาย หรือส่งมอบล่าช้า อันเป็นผลมาจากเหตุสุดวิสัย, อุบัติเหตุแห่งท้องทะเล, การสงคราม หรือเหตุอื่นใดตามหมวด 5 มาตรา 52 ของพระราชบัญญัตินี้ ซึ่งหมายความรวมถึงการไม่ต้องรับผิดชอบในกรณีที่ความเสียหายเกิดจากความผิดของผู้ส่งของ หรือเกิดจากสภาพแห่งของนั้นเอง

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ขนส่งต้องรับผิดชอบ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวได้จำกัดความรับผิดชอบของผู้ขนส่งไว้เพียง 10,000 บาท ต่อ 1 หน่วยการขนส่ง หรือ กิโลกรัมละ 30 บาทต่อน้ำหนักสุทธิแห่งของนั้น แล้วแต่เงินจำนวนใดจะมากกว่า แต่ต้องไม่เกินกว่าราคาของนั้น (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหมวด 6 มาตราที่ 58-61)

### ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

กฎหมายแพ่งเป็นกฎหมายเอกชนว่าด้วยเรื่องสิทธิ หน้าที่ และความสัมพันธ์ ระหว่างเอกชนต่อเอกชน ส่วนกฎหมายพาณิชย์คือกฎหมายว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบุคคล อันเป็นกฎหมายที่เกี่ยวกับการเศรษฐกิจและการค้า โดยวางระเบียบเกี่ยวพันทางการค้าหรือธุรกิจระหว่างบุคคล สำหรับในการประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งในประเทศของบริษัท นั้น กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องรับผิดชอบในกรณีที่สินค้าเกิดการสูญหายหรือบุบสลาย หรือส่งมอบล่าช้า เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรือเกิดจากสภาพแห่งของนั้นเอง หรือเกิดจากความผิดของผู้ส่ง (ดูรายละเอียดได้ในมาตราที่ 420 และ 616)

ทั้งนี้ ในการป้องกันความเสี่ยงจากการให้บริการรับขนส่งในประเทศของบริษัท นั้น บริษัทฯ มีการซื้อประกันภัยสินค้าที่รับขนส่ง, ประกันภัยรถบรรทุก และประกันภัยอุบัติเหตุ ซึ่งมีทุนประกันภัยมูลค่าสูงกว่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

ในส่วนของการให้บริการจัดการพิธีศุลกากรซึ่งบริษัทฯ ได้รับมอบอำนาจจากลูกค้าให้เป็นตัวแทนในการทำพิธีการศุลกากรนั้น ตามกฎหมายดังกล่าวระบุไว้ว่า การทำตามกรอบหนังสือมอบอำนาจที่ได้รับ บริษัทฯ มีต้องรับผิดชอบเป็นการส่วนตัวต่อบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ในฐานะตัวแทน ดังนั้น ผู้มอบอำนาจให้บริษัทฯ ย่อมเป็นผู้มีความ

ผูกพันต่อบุคคลภายนอกในกิจการทั้งหลายที่ตัวแทนได้ทำไปภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจนั้น (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในตามมาตราที่ 820)

## การจัดหาบริการ

### การจัดหาและแหล่งที่มาของบริการ

#### ธุรกิจรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศกลุ่มบริษัทจะต้องจัดหาระวางเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่งเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า และมีการประสานงานกับพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อช่วยในการให้บริการโดยแหล่งที่มาของบริการต่าง ๆ ดังกล่าว มีดังนี้

#### ระวางเรือหรือเครื่องบิน

ค่าระวางเรือหรือเครื่องบินนั้นนับเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-85 ของต้นทุนการให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทในประเทศไทยมีการจัดหาระวางเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-75 ของต้นทุนค่าระวางรวม ซึ่งต้นทุนดังกล่าวจะมีการจ่ายชำระให้แก่ผู้ประกอบการขนส่งโดยตรงเป็นสกุลเงินบาท ในแต่ละปีบริษัทฯ มีการจัดหาระวางเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่งรวมแล้วกว่า 300 ราย ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ มีการจองระวางเรือหรือเครื่องบินอย่างสม่ำเสมอ จึงสามารถเจรจากับผู้ให้บริการขนส่งในการขอกำหนดราคาค่าระวางล่วงหน้าในช่วงระยะเวลาประมาณ 15 - 30 วัน

สำหรับในบางกรณีที่กลุ่มบริษัทจะต้องให้บริการจัดการการขนส่งในเขตต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะประสานงานกับตัวแทน(Agent) ซึ่งเป็นพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ ให้เป็นผู้ช่วยดำเนินการให้ ดังนั้น ต้นทุนค่าระวางในส่วนของการให้บริการในต่างประเทศที่มีการให้บริการโดยใช้ตัวแทน(Agent) นั้น จะมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยตัวแทน(Agent) จะเรียกเก็บค่าระวางและค่าบริการต่าง ๆ สำหรับการที่บริษัทใช้บริการตัวแทน(Agent) ในการช่วยจัดการการขนส่งดังกล่าว ซึ่งต้นทุนค่าระวางที่มีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศนั้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20-25 ของต้นทุนค่าระวางรวมของกลุ่มบริษัท

#### ตัวแทน (Agent)

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีการให้บริการจัดการขนส่งในเขตต่างประเทศ เช่น การจัดการขนส่งสินค้าจากท่าเรือในต่างประเทศไปสู่จุดหมายปลายทางภายในประเทศต่าง ๆ กลุ่มบริษัทจะประสานงานกับตัวแทน(Agent) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการค้าที่อยู่ในต่างประเทศเพื่อช่วยดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าว โดยตัวแทน(Agent) ของกลุ่มบริษัทนั้นได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการบริการจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่ตนดูแลให้แก่กลุ่มบริษัท รวมถึงเป็นผู้ช่วยเก็บค่าบริการให้แก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทระบุให้มีการเรียกเก็บค่าบริการที่ปลายทางในต่างประเทศ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการจัดทำบันทึกข้อตกลงทางธุรกิจกับตัวแทน(Agent) รวมประมาณ 80 ราย ซึ่งพร้อมช่วยดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในเขตประเทศต่าง ๆ กว่า

180 ประเทศทั่วโลก ในการจ่ายชำระต้นทุนค่าระวางรวมทั้งต้นทุนค่าบริการของตัวแทน(Agent) เหล่านี้ จะมีการจ่ายชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศ

### **ธุรกิจขนส่งในประเทศ**

ในการให้บริการขนส่งในประเทศนั้นกลุ่มบริษัท มีการให้บริการโดยใช้รถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง โดยต้นทุนหลักในการให้บริการขนส่ง ได้แก่ ค่าน้ำมัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-45 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ รองลงมาได้แก่ ค่าขนส่ง ซึ่งได้แก่ ต้นทุนการว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงรายอื่น (Sub-Contract) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ และต้นทุนเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15-20 ของต้นทุนการให้บริการขนส่งในประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีแหล่งที่มาของการจัดหารถบรรทุกและต้นทุนการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้

#### **รถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง**

กลุ่มบริษัท มีการจัดหารถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง ทั้งจากการซื้อรถใหม่จากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรถบรรทุกโดยตรง เช่น บริษัท ตรีเพชร ลีสซิ่ง อีซูซุ จำกัด และบริษัท ดायูน โอโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยในกรณีที่เป็นการซื้อรถที่เคยผ่านการใช้งานมาแล้วนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสภาพรถและอายุการใช้งานก่อนตัดสินใจซื้อ ทั้งนี้ รถบรรทุกหัวลาก – หางพ่วง ของกลุ่มบริษัท ทุกคันมีการทำประกันภัย และประกันภัยสินค้าที่รับขนส่ง ซึ่งมีทุนประกันภัยมูลค่าสูงกว่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

#### **น้ำมันเชื้อเพลิง**

ในส่วนของการจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักนั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการกับลูกค้าโดยกำหนดเป็นขั้นบันไดซึ่งแปรผันตามระดับราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดีเซลนั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกระทรวงพลังงาน จึงมีความผันผวนของระดับราคาค่อนข้างต่ำ โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา ราคาน้ำมันดีเซลจะอยู่ที่ช่วงราคาประมาณ 18-23 บาทต่อลิตรมาโดยตลอด

#### **ผู้ประกอบการรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง (Sub-Contract)**

ต้นทุนการว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง รายอื่น (Sub-Contract) เกิดขึ้นจากการที่ในบางช่วงเวลา รถของบริษัทฯ ไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้าหรือไม่คุ้มที่จะดำเนินการเอง บริษัทฯ จะมีการติดต่อหาผู้ประกอบการรายอื่นที่เป็นพันธมิตรทางการค้าให้มาช่วยรับงานต่อไป (Sub-contract)

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าที่หลากหลาย ส่งผลให้ไม่มีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 20 ของต้นทุนการให้บริการในแต่ละปี สำหรับใน ปี 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัท ไม่มีการใช้บริการจากคู่ค้ารายใดในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 10 ของต้นทุนการให้บริการรวม

## 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามงบการเงินรวม ดังนี้

#### ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน และ อาคาร จำนวน 24.89 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน บมจ. NCL เลขที่ 56/9,10 ซ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถ. สมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบุดโคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	6.29 3.55	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว และตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินรวม 70 ล้านบาท
2. อาคารสำนักงานเคาน์เตอร์เซอร์วิส ณ จุดบริการบริเวณท่าเรือกรุงเทพ (ลานบรรจจุลินคำ 45 ไร่) การท่าเรือแห่งประเทศไทย แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร - อาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.60	ไม่มี
3. อาคารโรงงานและสำนักงาน บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด (บริษัทย่อย) เลขที่ เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูวัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 - - อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	13.32	ไม่มี
4. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL Inter Logistic(s) Pte. Ltd. 8 Burn Road, #10-08 Trivex Singapore 369977 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.95	ไม่มี
5. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL International Logistics USA Inc. เลขที่ 4055 E. LA PALMA AVE-SUITE H-1 ANAHEIM, CA 92807 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.15	ไม่มี

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
6. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน LG Container Line Pte. Ltd. เลขที่ 19 Keppel Road, #08-04 Jit Poh Building, Singapore 089058 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.03	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>24.89</b>	

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือที่ดินและอาคารที่บริษัทให้ผู้อื่นเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน และ อาคาร ให้เช่า จำนวน 71.12 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 56/15 ซ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรคดี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	45.92 14.08	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ วงเงินรวม 254.20 ล้านบาท
2. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 2/4 ถนนตาดปี่เจริญ ตำบลท่าข้าม อำเภอพนมพิณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	5.39 5.73	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน และวงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวม 67.44 ล้านบาท
<b>รวม</b>		<b>71.12</b>	

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ สิ่งปลูกสร้างรวมส่วนต่อเติมอาคาร เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่ง อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงานต่าง ๆ ทุนประกันภัย 47.99 ล้านบาท และ 250,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยประกันภัยนี้คุ้มครองความสูญเสีย/เสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยเป็นผลโดยตรงจากความเสียหายทุกชนิดที่เกิดจากสาเหตุปัจจัยภายนอก อาทิเช่น อัคคีภัย ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยเนื่องจากน้ำ(ไม่รวมน้ำท่วม) ภัยยวดยานพาหนะ ภัยจากคว้น ภัยอากาศยานและอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่มีได้ระบุยกเว้นในกรมธรรม์

### ยานพาหนะ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะประกอบด้วยรถหัวลาก-หางพ่วง รถกระบะ และยานพาหนะอื่น ๆ ปรากฏในงบการเงิน ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 75.71 ล้านบาท และทรัพย์สินสิทธิการใช้ จำนวน 0.86 ล้านบาท (เนื่องจากการซื้อตามสัญญาเช่าทางการเงิน) รวม 76.57 ล้านบาท

รายการ	จำนวน ( คัน )	มูลค่าตามบัญชี ( ล้านบาท )	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. รถบรรทุก			
- รถบรรทุกหัวลาก	13	21.04	เป็นเจ้าของ
	21	27.04	เป็นเจ้าของ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร
- หางพ่วง	78	19.98	เป็นเจ้าของ
	13	4.14	เป็นเจ้าของ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร
- รถกระบะ	9	2.64	มีภาระผูกพันสัญญาเช่าทางการเงิน
	2	0.18	เป็นเจ้าของ
2. ยานพาหนะอื่น ๆ	4	1.55	เป็นเจ้าของ
<b>รวม</b>		<b>76.57</b>	

### อุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์ทั้งสิ้น 51.82 ล้านบาท ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 20.80 ล้านบาท และทรัพย์สินสิทธิการใช้ จำนวน 31.02 ล้านบาท (เนื่องจากการซื้อตามสัญญาเช่าทางการเงิน) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน ( ตัว )	มูลค่าตามบัญชี ( ล้านบาท )	ลักษณะกรรมสิทธิ์
-ตู้คอนเทนเนอร์	500	31.02	มีภาระผูกพันสัญญาเช่าทางการเงิน
-คอมพิวเตอร์			
เครื่องปรับอากาศ เครื่อง			
ตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน		20.80	เป็นเจ้าของ
และอื่น ๆ			
<b>รวม</b>		<b>51.82</b>	

### สรุปสัญญาที่สำคัญ

สัญญาเช่าที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
1. จุดบริการ ท่าเรือคลองเตย การทำเรือแห่งประเทศไทย แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	การทำเรือแห่งประเทศไทย	3 ปี (1 ก.พ. 2563 – 31 ม.ค. 2566)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่ภายในลานบรรจุสินค้าภายในลาน 45 ไร่ พื้นที่รวม 26.5 ตารางวา <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 3,180 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าสองเดือนติดต่อกันหรือผู้เช่าต้องการคืนบริเวณที่เช่า <u>การเลิกสัญญา</u> ผู้เช่าแจ้งผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
2. สำนักงานสาขา 2 เลขที่ 638/10 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	นายนิวิวัชร วัชรพิธานรัตน์	3 ปี (1 ก.ค. 2562 – 1 ก.ค. 2565)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ตึก 3.5 ชั้น <u>อัตราค่าเช่า</u> 18,947.37 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
3. คลังเอกสาร เลขที่ 59,61 ซอยเจริญนคร 24 ถนน เจริญนคร แขวงบางลำพูล่าง เขตคลอง สาน กรุงเทพมหานคร	น.ส.วราภรณ์ กิตตยานุรักษ์	3 ปี (1 ส.ค. 2562 – 31 ก.ค. 2565)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> อาคาร <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 7,895 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> -ไม่มี-
4. พื้นที่จอดรถยนต์ เลขที่ 99/1 ซ.สมเด็จพระเจ้าตาก สิน 14 แขวงบุคคลโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	นายรุจ ทองวุฒิ	1 ปี (1 ก.ย. 2563 – 31 ส.ค. 2564)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่สำหรับจอดรถยนต์ <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 15,790 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
5. พื้นที่ในศูนย์การค้า เจ.เจ.มอลล์ เลขที่ 588 ถ.กำแพงเพชร 2 เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร  หมายเหตุ เดิมบริษัทมีการเช่าพื้นที่ดังกล่าวเพื่อเปิดเป็นจุดให้บริการรับส่งสินค้าหรือพัสดุแก่ลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้ปิดให้บริการในพื้นที่ดังกล่าวแล้วตั้งแต่ปี 2553 และนำพื้นที่ดังกล่าวให้เช่าช่วงแก่บุคคลภายนอก	บจก.เจ.เจ.มอลล์	20 ปี (1 ม.ค. 2550 – 31 ธ.ค. 2569)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่ในศูนย์การค้า  <u>อัตราค่าเช่า</u> จ่ายค่าเช่า 2,616,300 บาท ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราค่าบริการ 2,617 บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าบริการในปีต่อ ๆ ไปผู้ให้บริการจะกำหนดและแจ้งในภายหน้า ณ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าบริการเท่ากับ 3,674.92 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1.เมื่อครบกำหนดสัญญา 2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
6. จุดบริการ ที่ชลบุรี เลขที่ 292/239 ตำบลทุ่งสุลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	นางสาวพรณนา หลาบโพธิ์	2 ปี (1 ส.ค. 2561 – 31 ก.ค. 2563)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ตึก 2 ชั้น <u>อัตราค่าเช่า</u> 10,526 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่า <u>การเลิกสัญญา</u> 1.เมื่อครบกำหนดสัญญา 2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข 3.เมื่อผู้เช่าแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
7. จุดบริการ ที่ชลบุรี ที่ดิน 3 ไร่ โฉนดที่ดิน 177635 ตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	นางสาวสิริมา ทอง บำรุง	1 ปี (1 ต.ค. 2562 – 30 ก.ย. 2563)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ที่ดิน <u>อัตราค่าเช่า</u> 47,368 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่า <u>การเลิกสัญญา</u> 1.เมื่อครบกำหนดสัญญา 2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข 3.เมื่อผู้เช่าแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
8. ที่ดินโรงงานบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูวัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	นางสาวปิ่นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2566	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ที่ดินที่ตั้งอาคารสำนักงานและโรงงาน <u>อัตราค่าเช่า</u> 100,000 บาท ต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี-

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
			<p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
9. อาคารสำนักงาน บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	บจ.เกรท แอนด์ แกลมเมอส์ (ประเทศไทย)	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2566	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>อาคารสำนักงาน 2 ชั้น</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>50,000 บาท ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
10. เครื่องฟอกไต เพื่อใช้สำหรับทดสอบน้ำยาฟอกเลือด	นายจเร ดัยปาน	1 มี.ค. 2563 – 28 ก.พ. 2566	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>เครื่องฟอกไต</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>7,000 บาทต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
11. พื้นที่สำนักงานบริษัท NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd. 8 Burn Road, #10-08 Trivex Singapore 369977	SCAN RENT (S) PTE LTD	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2565	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>พื้นที่สำนักงาน</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>5,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
12. พื้นที่สำนักงานบริษัท NCL International Logistics USA Inc. เลขที่ 4055 E. LA PALMA AVE- SUITE H-1 ANAHEIM, CA 92807	MIKAN PROPERTIES,L.P.	1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2564	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>พื้นที่สำนักงาน</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>ปีแรกค่าเช่า 1,680 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>ปีที่ 2 ค่าเช่า 1,727 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>ปีที่ 3 ค่าเช่า 1,775 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p>

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
			2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
13. พื้นที่สำนักงาน LG CONTAINER LINES PTE LTD, 19 Keppel Rd, #08-04 Jit Poh Building, Singapore 089058	JIT POH INVESTMENT PTE LTD	1 มีนาคม 2562 – 28 กุมภาพันธ์ 2565	ทรัพย์สินที่เช่า พื้นที่สำนักงาน อัตราค่าเช่า 2,700 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ต่อเดือน การต่อสัญญา ไม่มี การเลิกสัญญา 1.เมื่อครบกำหนดสัญญา 2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

#### สรุปสัญญา agency agreement

บริษัทมีการทำสัญญา Agency Agreement กับเอเยนต์ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการบริหารจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่เอเยนต์แต่ละรายดูแลให้แก่บริษัท ซึ่งในสัญญามีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทและเอเยนต์จะประสานงานในการบริหารจัดการการขนส่งให้กันและกัน
2. บริษัทและเอเยนต์จะกำหนดค่าตอบแทนและค่าบริการต่าง ๆ ร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการส่งสินค้าแต่ละครั้ง
3. เอเยนต์จะไม่ปล่อยหรือส่งสินค้าให้กับผู้รับจนกว่าจะได้รับการชำระเงินหรือได้รับหนังสือค้ำประกันความเสียหายจากธนาคาร
4. เอเยนต์จะต้องแจ้งให้ทางบริษัททราบทันทีหากไม่สามารถส่งสินค้าหรือสินค้าถูกปฏิเสธการรับ
5. เอเยนต์จะต้องแจ้งให้บริษัททราบเมื่อเกิดปัญหาเกี่ยวกับสินค้า เช่น สินค้าเสียหายหรือสินค้าไม่ไปถึงปลายทางตามกำหนดเวลา เป็นต้น และจะต้องรับผิดชอบสืบสวนหาสาเหตุของปัญหา
6. ข้อตกลงมีอายุหนึ่งปีและจะถูกต้องอายุอัตโนมัติหากไม่มีการขอยกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
7. การยกเลิกข้อตกลงต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วันเป็นลายลักษณ์อักษร
8. ข้อตกลงจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ทำตามที่จะระบุไว้ในข้อตกลง

#### เงินลงทุนและนโยบายในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิเท่ากับ 129.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.47 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>				
1. NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd. ประกอบธุรกิจ ให้บริการจัดการระบบ โลจิสติกส์ ในประเทศ สิงคโปร์	SGD 4.33	SGD 4.33	100%	101.33

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
2. บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	THB 40.00	THB 40.00	52.80%	22.79
<b>เงินลงทุนในบริษัทรวม</b>				
1. บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	THB 10.00	THB 10.00	51.00%	5.10
<b>รวม</b>				<b>129.22</b>

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 1.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อขยายกิจการในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 0.57 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd อีก 25 ล้านบาท เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1.33 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd จำนวน 25 ล้านบาท เพื่อให้ NCL Inter Logistic(S) Pte. Ltd. ขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1.43 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

บริษัทย่อย NCL Inter Logistic(S) Pte. Ltd. ได้นำเงินไปลงทุนในบริษัทย่อย ต่าง ๆ ในระหว่างปี 2561-2563 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd.</b>				
1. NCL International Logistics USA Inc. ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา	USD 0.13	USD 0.13	100%	USD 0.13
2.Qingdao National Container Line Co.,Ltd. ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศจีน	CNY 5.0	CNY 0.8	100%	CNY 0.8
3.LG Container Line Pte.Ltd. ประกอบธุรกิจเป็นสำนักงานตัวการ (Principal) ในการให้บริการโลจิสติกส์ ในประเทศสิงคโปร์	SGD 2.34 และ USD 0.25	SGD 2.34 และ USD 0.25	100%	SGD 2.34 และ USD 0.25
4.Ningbo NCL Inter Logistics Co.,Ltd. ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศจีน	CNY 5.0	CNY 1.4	100%	CNY 1.4
5.NCL Inter Logistics Vietnam Co.,Ltd. ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศเวียดนาม	VND 2,500	VND 2,500	49%	VND 1,225
6. NCL International Logistics Private Limited ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศอินเดีย	INR 5.0	INR 0.3	100%	INR 0.3

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
บริษัทย่อย ซึ่งมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd.				
1.PT.NCL Inter Logistik Indonesia ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศอินโดนีเซีย	IDR 1,000	-	-	-

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ตัดสินใจปิดบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และหยุดดำเนินกิจการบริษัทในประเทศจีนทั้งสองแห่ง และขายเงินลงทุนบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าให้รายได้ลดลงอย่างมาก และผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่าหากดำเนินการต่อจะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีนโยบายลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะพิจารณาลงทุนที่มีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการลงทุนในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสมและประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลงทุนในสัดส่วนที่มากเพียงพอที่จะสามารถเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้ โดยอาจพิจารณาลงทุนในรูปแบบต่าง ๆ ที่มีความเหมาะสม ในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement)

โดยที่ บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

#### นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. การลงทุนในบริษัทอื่นนั้นจะมีการร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่และการเข้าซื้อหุ้นในบริษัทอื่น โดยบริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
2. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นแนวดิ่งหรือแนวนอน (Horizontal and vertical) เพื่อสร้างเสถียรภาพของบริษัทฯ
3. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงการประเมินอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงในอนาคต
4. การเข้าร่วมลงทุนจะต้องไม่ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริษัทฯ จะลงทุนในสัดส่วนที่สูงพอเพื่อให้สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนได้
6. บริษัทฯ จะทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ
7. การลงทุนจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาซึ่งจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547

8. บริษัทฯ จะกำกับดูแลบริษัทที่เข้าไปลงทุนด้วยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ให้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ

ทั้งนี้เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2559

### 1.2.5 งานที่ยังมิได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

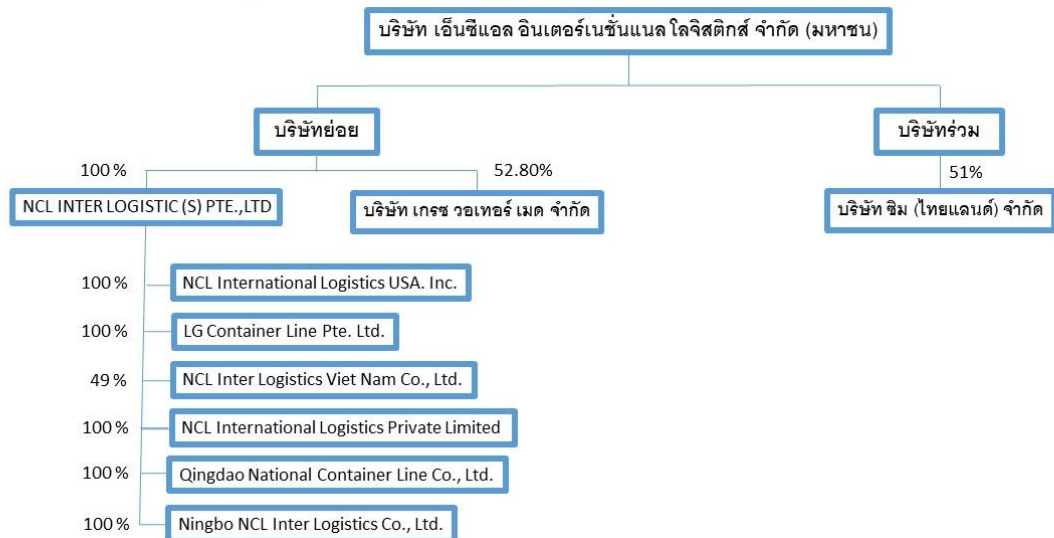
### 1.2.6 ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการประกอบธุรกิจบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศของกลุ่มบริษัทนั้น ไม่มีขั้นตอนการทำงานใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับการประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหกล้อ-หางพวง ของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายว่าด้วยการขนส่งทางบก ซึ่งกำหนดไว้ว่า รถที่จะนำมาต่ออายุทะเบียนและเสียภาษีต้องผ่านการตรวจสภาพรถจากพนักงานหรือจากสถานตรวจสภาพรถที่ได้รับอนุญาต เพื่อรับใบรับรองการตรวจสภาพรถซึ่งเป็นเอกสารที่ต้องใช้ในการจดทะเบียนหรือต่ออายุทะเบียนและเสียภาษี โดยในการตรวจสภาพรถนั้น จะครอบคลุมถึงการตรวจประสิทธิภาพล้อ, ระบบไฟ, ระดับความดังของเสียง, สภาพทั่วไป, ระบบเครื่องยนต์ และมลภาวะจากไอเสียรถยนต์ เช่น คาร์บอนดำ, ปริมาณคาร์บอนมอนอกไซด์, ไฮโดรคาร์บอน, ออกไซด์ของไนโตรเจน และสารพิษอนุภาค ซึ่งที่ผ่านมา รถบรรทุกของบริษัทฯ สามารถผ่านการตรวจสภาพรถและได้รับการต่ออายุทะเบียนตามกำหนดทุกปีมาโดยตลอด

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



\*NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited อยู่ในระหว่างดำเนินการปิดบริษัท (อ้างอิง ที่ NCL-M12/3 วันที่ 13 พฤษภาคม 2563)

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทย่อยไปถือหุ้น (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการด้านจัดการขนส่งแก่ลูกค้าทั้งทางบก, ทางทะเล และทางอากาศ ซึ่งครอบคลุมทั้งการจัดส่งสินค้าแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL) และไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL), การขนส่งสินค้าแบบจากประตูสู่ประตู (Door to Door), การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากร (Custom's Broker), การให้บริการจัดหาตู้ขนส่งสินค้า (SOC), ให้บริการเช่าตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพวง, ตัวแทนขนส่งทางเรือ และทางอากาศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 บริษัท และ บริษัทย่อยที่ทำธุรกิจอื่น ๆ 1 บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยไปถือหุ้นทั้งสิ้น 10 บริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “NCL”)

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ”หรือ “NCL”) เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ครบวงจร (Logistics Solution Provider) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (MAI) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการด้วยความมั่นคงมากกว่า 20 ปี โดยมีทุนจดทะเบียน 113.53 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 113.53 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 454.15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

#### 2. NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. (“NCL(S)”)

NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. (“NCL(S)”) โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 แสนเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2560 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น

1 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ (Logistics Provider) และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,574,635 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และในปี 2562 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มให้กับ NCL(S) เป็นจำนวนเงิน 1,325,356 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,574,635 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นจำนวน 2,900,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และดำเนินการจดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

ต่อมาในเดือนเมษายน และเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มใน NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. จำนวน 1.09 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 เหรียญสิงคโปร์ คิดเป็นจำนวนเงิน 1.09 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่าจำนวน 25 ล้านบาทเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ การจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 เป็นผลให้มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 4 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 0.35 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 7.90 ล้านบาท เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4.32 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100

2.1 NCL International Logistics USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และในวันที่ 8 ตุลาคม 2561 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นทุนจดทะเบียน 130,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

2.2 Qingdao National Container Line Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 หยวน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทุนเรียกชำระแล้ว 346,375 หยวน) เมื่อเดือนมกราคม 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 404,058 หยวน และดำเนินการจดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนเรียกชำระแล้ว 750,433 หยวน) โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 (ปัจจุบันบริษัทหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน)

2.3 Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 หยวน และในระหว่างปี 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มดังนี้

เดือนมกราคม ลงทุนเพิ่ม 337,360 หยวน จดทะเบียนเพิ่มทุนวันที่ 28 มกราคม 2562

เดือนพฤษภาคม ลงทุนเพิ่ม 675,110 หยวน จดทะเบียนเพิ่มทุนวันที่ 10 พฤษภาคม 2562

เดือนสิงหาคม ลงทุนเพิ่ม 351,560 หยวน จดทะเบียนเพิ่มทุนวันที่ 21 สิงหาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,364,030 หยวน โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 (ปัจจุบันบริษัทหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อ

หยุดการรับรู้ผลขาดทุน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน)

- 2.4 LG Container Line Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2561 เพื่อการบริหารและจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (freight forwarder) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ (ทุนชำระแล้ว 10,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มจำนวน 90,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 1,150,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,250,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และดำเนินการจดทะเบียนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562

ในเดือนเมษายนและมิถุนายน NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. โอนเงินลงทุนเพิ่มใน LG Container Line Pte.Ltd. จำนวน 1.09 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 1.09 ล้านเหรียญสิงคโปร์ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ การจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 เป็นผลให้ทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 2.34 ล้านเหรียญสิงคโปร์ ต่อมาในเดือนกรกฎาคม NCL Inter Logistics(S) Pte.Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มอีกจำนวน 0.35 ล้านเหรียญสิงคโปร์ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 LG Container Line Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2.69 ล้านเหรียญสิงคโปร์โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

- 2.5 NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเวียดนาม ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 และในวันที่ 1 สิงหาคม 2561 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนโดยผ่านการทำสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ (Convertible Loan Agreement) เป็นจำนวนเงิน 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้บริษัทดังกล่าวใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. สามารถแปลงสภาพเงินให้กู้ดังกล่าวเป็นทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวที่เวลาใดก็ได้ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีการจ่ายเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 50,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจัดทำเข้าทำข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ (Business cooperation agreement) เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าควบคุมการดำเนินธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าควบคุมและสั่งการกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ นับนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา ในเดือนพฤษภาคม 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 1,225,000,000 ดองเวียดนาม (เทียบเท่า 50,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) และจดทะเบียนเพื่อเป็นผู้ถือหุ้นโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,500,000,000 ดองเวียดนาม และในเดือนพฤศจิกายน 2562 มีผู้ถือหุ้นรายใหม่ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเวียดนามเข้ามาลงทุนใน NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นจำนวนเงิน 1,275,000,000 ดองเวียดนาม และได้ปรับเปลี่ยนจำนวนเงินในสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพจาก 100,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เป็น 51,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้ามาลงทุนของผู้ถือหุ้นใหม่ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 49 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49

และเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปิด NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นผ่าน NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. เนื่องจากประสบภาวะขาดทุนและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก จึงเห็นควรให้ปิดบริษัทดังกล่าว ก่อนที่จะได้รับผลกระทบไปมากกว่านี้ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างจดทะเบียนเลิกกิจการ

2.6 NCL International Logistics Private Limited เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอินเดีย ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 รูปีอินเดีย (70,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 286,000 รูปีอินเดีย (4,086 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) และยังมีได้เริ่มดำเนินการ โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### 3. บริษัท เกรช วอเตอร์ เมต จำกัด (“GWM”)

บริษัท เกรช วอเตอร์ เมต จำกัด (“GWM”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท จากนั้นเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญ เป็นเงิน 8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท บริษัท เกรช วอเตอร์ เมต จำกัด (“บริษัทร่วม” หรือ “GWM”) ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการลงทุนครั้งนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นว่าจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ได้ในอนาคต อีกทั้งเป็นการกระจายความเสี่ยง ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีผลตอบแทนที่เติบโต มั่นคง และต่อเนื่องในอนาคต และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจำนวน 3,340 หุ้น และได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561 ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80

### 4. บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด (“บริษัทร่วม”) โดยบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ Zim Integrated Shipping Services, Ltd. จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด (“บริษัทร่วม”) ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวแทนขนส่งสินค้าทางเรือให้ Zim Integrated Shipping Services, Ltd. ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51

## 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งได้แก่ คุณกิตติ พัวถาวรสกุล จะประกอบธุรกิจทับซ้อนกันกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างอิงกล่าวจึงได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ การประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศและให้บริการขนส่งในประเทศรวมถึงธุรกิจอื่นของบริษัทฯ ในอนาคต รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในบริษัทฯ หรือทำหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจ

ควบคุมในกิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย(ถ้ามี) ไม่  
ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น โดยหากผู้ถือหุ้นใหญ่เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต จะพิจารณาให้บริษัทฯ  
เป็นผู้ประกอบกิจการนั้น ๆ ซึ่งสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่าคุณกิตติ พัวถาวรสกุล รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศ  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระ  
แล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัท

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

ชื่อสัญญา : สัญญาห้ามประกอบธุรกิจแข่งขัน

วันที่ทำสัญญา : 28 สิงหาคม 2557

คู่สัญญาระหว่าง : บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

และ นายกิตติ พัวถาวรสกุล

เงื่อนไข และสาระสำคัญ : ผู้ถือหุ้นใหญ่จะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการ  
แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบ  
ไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมใน  
กิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และ  
บริษัทย่อย(ถ้ามี)

: ผู้ถือหุ้นใหญ่รับทราบข้อสัญญานี้มีผลผูกพันรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องตามประกาศ  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551

: หากผู้ถือหุ้นใหญ่กระทำผิดหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดใด ๆ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย  
หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้นใหญ่จะต้องชำระค่าปรับให้แก่บริษัทฯ ในอัตรา 100,000 บาทต่อวัน  
หากความเสียหายที่เกิดขึ้นมีมูลค่าสูงกว่า 100,000 บาท ให้บริษัทฯ โดยกรรมการอิสระสามารถเป็น  
ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย ดำเนินการเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมตามกฎหมายได้

: สัญญามีผลบังคับใช้นับจากวันที่ทำสัญญา จนกว่าผู้ถือหุ้นใหญ่รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องจะถือหุ้นรวมกัน  
ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็น  
ผู้บริหารหรือกรรมการบริษัท

### 1.3.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก

ข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 30 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มครอบครัวพัทธวรสกุล		
	นายกิตติ พัทธวรสกุล	127,066,974	27.98
	นางสาวฟ้าใส พัทธวรสกุล	36,680,000	8.08
	นางสาวยิ่งรัก พัทธวรสกุล	31,264,400	6.88
	นางสาวปิ่นรัก ประสิทธิศิริกุล	31,000,000	6.82
	นายวิศิษฐ์ ประสิทธิศิริกุล	7,787,154	1.72
	<b>รวม</b>	<b>233,798,528</b>	<b>51.48</b>
2.	บจก.ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี	57,519,800	12.67
3.	นายวรรณัท อินรุ่งโรจน์	7,630,000	1.68
4.	นายอำนาจ สุกาญจนกุล	7,613,700	1.68
5.	นางนพพร รัตนชัยกานนท์	6,982,900	1.54
6.	นายปัญญา สุขอนันต์ชัย	5,951,000	1.31
7.	นางสาววาสนา สินธุวงศ์	5,020,100	1.11
8.	นายนนทวิทย์ เตียวสกุล	5,000,000	1.10
9.	นางสาวเนติรัต สังข์งาม	4,110,000	0.91
10.	นายณวัฒน์ ชีวะพฤษ	4,069,031	0.90
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	116,457,189	25.62
	<b>รวม</b>	<b>454,152,248</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## 1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 113.53 ล้านบาท เป็นทุนที่ชำระแล้ว 113.53 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 454.15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ MAI

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีการจ่ายเงินปันผล

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารและจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระ และผู้บริหาร โดยได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง หน้าที่และความรับผิดชอบ สำหรับบริหารจัดการความเสี่ยง จัดการเพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อเนื่องทุกปี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และบรรจุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยประกาศให้พนักงานในบริษัทได้รับทราบและนำไปปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2556 และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการให้บริการลูกค้าในเขตต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อประสานงานเพื่อให้บริการในเขตต่างประเทศ (Agent) รวมถึงการรับค่าบริการจากลูกค้าที่ปลายทางและการจ่ายต้นทุนค่าบริการต่าง ๆ ในต่างประเทศ เช่น ต้นทุนค่าระวางเรือ, ค่าระวางเครื่องบิน, ค่าขนส่งหรือค่าเอกสารพิธีการต่าง ๆ ในต่างประเทศ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีรายได้และต้นทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศสำหรับการให้บริการลูกค้าที่มีการใช้บริการตัวแทน(Agent) ในต่างประเทศดังกล่าว โดยในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้เป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่ากับ 99.20 ล้านบาท และ 85.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.16 และร้อยละ 15.79 ตามลำดับ และมีต้นทุนค่าบริการที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่ากับ เท่ากับ 55.76 ล้านบาท และ 54.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.92 และร้อยละ 12.67

บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากรายได้และต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ รายได้จากการให้บริการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ หากเงินบาทแข็งค่าขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ได้รับลดลง ส่วนต้นทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หากเงินบาทอ่อนค่าลงจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่สูงขึ้น ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท การที่บริษัทฯ มีรายได้และต้นทุนในรูป

สกุลเงินตราต่างประเทศ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นบางส่วน โดยบริษัท จะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยที่ผ่านมามีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่จัดว่ามีนัยสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว บริษัท มีการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account: FCD) และบริษัท มีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารและเป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 โดยบริษัท มีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) กับสถาบันการเงินเท่ากับ 2 แห่ง วงเงินรวม 127 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจการให้บริการด้านการจัดการขนส่งระหว่างประเทศนั้นต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้าและกฎหมายของประเทศต่าง ๆ รวมทั้งต้องมีความเข้าใจในรูปแบบและเงื่อนไขในพิธีการชำระเงินระหว่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและสามารถรับหรือส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ในส่วนของธุรกิจขนส่งในประเทศนั้นก็ต้องอาศัยพนักงานขับรถที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรหากบริษัทมีการขยายงานหรือมีพนักงานลาออกแล้วบริษัท ยังไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนได้ทัน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้ให้ความสำคัญการพัฒนาและจูงใจให้ทำงานกับบริษัท โดยบริษัท มีการวางแผนความก้าวหน้าทางสายงานและมีการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานในแต่ละสายงาน ดังนั้น บริษัท จึงมีอัตราการหมุนเวียนของพนักงานในส่วนงานที่สำคัญ ต่อการประกอบธุรกิจที่ต่ำ โดยมีอายุงานเฉลี่ยของพนักงานในแผนกให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (FF) และแผนกให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (NVOCC) ไม่ต่ำกว่า 5 ปี และมีอายุงานเฉลี่ยของพนักงานระดับผู้บริหารไม่ต่ำกว่า 20 ปี

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มีการนำระบบสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน อาทิ ระบบ Log Freight ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อจัดการเอกสารต่าง ๆ ที่ต้องใช้ในการดำเนินพิธีศุลกากรและการนำเข้า-ส่งออก และระบบกำหนดตำแหน่ง (Global Positioning System: GPS) ซึ่งเป็นระบบติดตามสถานการณ์จัดส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสะดวกแก่พนักงานในการให้บริการลูกค้าและยังช่วยลดจำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ ของบริษัท ได้อีกด้วย

ทั้งนี้บริษัท ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาและนำระบบสารสนเทศใหม่ ๆ เข้ามาใช้งานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสะดวกให้พนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการให้บริการในแต่ละปี โดยในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการให้บริการแก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 15 ของรายได้จากการให้บริการ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการขยายลูกค้าใหม่เพื่อกระจายฐานลูกค้าของบริษัทฯ และยังเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมในการให้บริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้าและกฎหมายของประเทศต่าง ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ และบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดการส่งสินค้าได้ตามข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงอาจเกิดความเสียหายจากค่าปรับต่าง ๆ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่มี ความรู้ความชำนาญในธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้าและคอยให้คำแนะนำแก่พนักงานในส่วนงานต่าง ๆ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการศึกษาข้อมูลและติดตามการบังคับใช้กฎระเบียบและมาตรการทางการค้าของประเทศต่าง ๆ ทั้งจากการติดตามข่าวสาร ติดต่อหน่วยงานราชการ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ในต่างประเทศ เพื่อแจ้งข้อมูลให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ในบริษัท รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายศุลกากรรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องส่งผลให้แต่ละส่วนงานในบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องหรือเรียกค่าเสียหายจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

## ความเสี่ยงจากลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนและการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่ไม่คุ้นเคย ทั้งด้านวัฒนธรรม สังคม การเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ โดยนโยบายและแผนการขยายตลาดไปต่างประเทศอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับคู่แข่งทางการค้าที่มากขึ้น เนื่องจากมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุน โดยจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งสามารถควบคุมและมีอำนาจตัดสินใจในบริษัทต่าง ๆ ที่ไปลงทุนได้ ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาหาผู้บริหารและทีมงานท้องถิ่นที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้น ๆ ก่อน เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่ตัดสินใจลงทุน

## ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ ครอบครัวพัทธวรสกุล ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้ว ของบริษัทฯ และคุณกิตติ พัทธวรสกุลยังเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯยังประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นจำนวน 4 ท่านจากจำนวนกรรมการรวมทั้งหมด 7 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้ว กลุ่มบริษัทได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้น ๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

NCL มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบริษัท ให้เป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มาตรฐานสากล โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท เน้นการทำงานอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ด้วยการมุ่งเน้นในด้าน เศรษฐกิจ ด้านสังคม และ สิ่งแวดล้อม โดยอยู่ภายใต้หลักปฏิบัติสากล ซึ่งได้กำหนดแนวทางไว้ดังนี้

1. การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าและสำนักงานต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ
2. ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรม ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางการค้า เสริมสร้างความชัดเจนโปร่งใสในการบริหารองค์กร รวมถึงสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจในทางมิชอบ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการไม่ให้ความเคารพต่อชนบรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ที่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือตั้งอยู่
4. มุ่งเน้นการปรับปรุง พัฒนา กระบวนการทำงานและการให้บริการ ตลอดห่วงโซ่คุณค่าตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างทัศนคติด้านคุณภาพแก่บุคลากรในองค์กร ส่งผลต่อการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาว
5. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และ บริษัทในเครือ รวมถึงคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง
6. ห่วงใยและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ผู้มาติดต่อ เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิต และทรัพย์สิน ตลอดจนการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน
7. บริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถด้านแรงงาน และส่งเสริมให้เกิดความสุขในการทำงาน อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. ส่งเสริมการสร้างสรรคณัตถกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร และ ผู้มีส่วนได้เสีย
9. มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครบถ้วน และ รอบด้าน เพื่อป้องกันความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต
10. เห็นความสำคัญของทีมงาน พนักงาน และผู้บริหาร ทุกคนในองค์กร และสนับสนุนสร้างความสมัครสมานสามัคคี สร้างความเป็นปึกแผ่น รวมใจ ซึ่งก่อให้เกิดพลังในการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

การแบ่งที่ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นผลกระทบ



### 3.2.2 วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้า (ภาครัฐ, ภาคเอกชน)</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> <li>- ตัวแทนจำหน่าย (Agent)</li> <li>- เจ้าหน้าที่ทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงาน, ลูกจ้าง</li> <li>- ลูกค้า (ภาครัฐ, ภาคเอกชน)</li> <li>- คู่ค้า</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงาน, ลูกจ้าง</li> <li>- คณะกรรมการบริษัท</li> <li>- ลูกค้า, ตัวแทนการขาย, คู่ค้า, ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน, สถาบันการเงิน, ชุมชน, สังคม</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> <li>- กต, ตลท, หน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงาน, ลูกจ้าง</li> <li>- ผู้รับจ้างขนส่ง</li> <li>- ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน</li> <li>- ธนาคาร</li> <li>- คู่ค้า (สายการบิน, สายการบิน, รถขนส่งทางบก)</li> <li>- ชุมชน, สังคม</li> <li>- หน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานภาครัฐ (ศุลกากร) ทั้งในและต่างประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้า</li> <li>- ผู้ใช้สินค้า</li> <li>- ชุมชน, สังคม</li> </ul>

ประเด็นผลกระทบ					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>- การทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- การรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>- ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>- การปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> <li>- การปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> <li>- การร่วมพัฒนาคุณค่า</li> <li>- การทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> <li>- การปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>- สุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>- การทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูล</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- สังคม และ ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> <li>- สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>- การทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- การปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- สังคม และ ชุมชน</li> <li>- มลภาวะ</li> <li>- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>- การทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- การรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>- การปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สิทธิมนุษยชน</li> <li>- ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>- การปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายภาพรวม

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการ 8 ข้อดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี : บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม : บริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain)
3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน : บริษัทสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทจะพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย : บริษัทจะดำเนินการให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม : บริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
8. การพัฒนาและเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม : บริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรคและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยไว้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อพนักงานและบริการ (CSR in Process) โดยปรับปรุงและพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่ม อาทิ ให้บริการครอบคลุมทุกความต้องการ ให้ความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้า ให้บริการแบบครบวงจร มีมาตรฐานและความรับผิดชอบต่อต้นทุนให้กับลูกค้า ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็วภายในระยะเวลาที่กำหนด

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี :** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ มาโดยตลอด อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

และในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวน ปรับปรุงคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และนโยบายในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้มีความครบถ้วน ชัดเจน มีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมทุกด้าน เช่นการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายการคุ้มครองและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (Whistleblower Policy) พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ต้องการให้ข้อมูลอีกด้วย

**สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน :** บริษัทให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้ที่ต้องทำการติดต่อเกี่ยวข้องกับองค์กรโดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา หรือปัจจัยอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ส่วนภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามสัญญาว่าจ้างแรงงานอย่างเท่าเทียม และไม่กีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรืออื่นใดที่จะนำมาซึ่งความแตกแยกและไม่เสมอภาค โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบเมื่อได้เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็น เพื่อรับฟังปัญหา และข้อเสนอแนะในการทำงานและการอยู่ร่วมกัน โดยสามารถรายงานได้โดยตรงกับผู้บริหาร ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น
2. บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะหาทางยุติโดยเร็ว และเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง
3. บริษัทฯ มีการจัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัทฯ เพื่อเพื่อแสดงออกถึงความใส่ใจ และความจริงจังของบริษัทที่มีต่อพนักงาน ในปรับปรุงและพัฒนา และ ก้าวไปข้างหน้าด้วยกัน ทั้งนี้หากพนักงานมีข้อสงสัย หรือ ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม บริษัทฯ โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จะนำมาพิจารณาและสื่อสารให้กับพนักงานทราบอย่างรวดเร็ว
4. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมพนักงานให้มีความก้าวหน้าตามความรู้ความสามารถโดยมีการกำหนดแผนการฝึกอบรมขั้นต่ำในแต่ละปีสำหรับพนักงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรเข้มแข็งและไม่หยุดการพัฒนา และเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับการให้บริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น
5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท เสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน รวมถึงการมีกำบังกันพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblower Policy) ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลครอบคลุมให้ถึงทุกฝ่าย และเกิดความยั่งยืนในองค์กร สามารถแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### นโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดัง ที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อเป็นกลไก และให้สิทธิแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท

#### ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายนี้จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น

- การคอร์รัปชัน
- การฉ้อโกง การยกยอกทรัพย์สิน ลักทรัพย์

- การกระทำทุจริตเพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
- การกระทำที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเกิดความเสียหายหรือเสียประโยชน์
- การฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจอย่างชัดเจน
- การสนับสนุนการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการปกปิดหรือการช่วยเหลือปกปิดการกระทำดังกล่าว

### การรักษาข้อมูลเป็นความลับ

นโยบายนี้จัดทำเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและพนักงานผู้รายงานจะได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริตข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

### การแจ้งข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จ

หากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียคนใดเจตนาฟ้องร้องเรียนด้วยข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จหรือมีเจตนาไม่สุจริตต่อผู้ถูกร้องเรียน บริษัทจะถือว่ากรรณการร้องเรียนดังกล่าวเป็นการละเมิดจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการสอบสวนเพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท

โดยเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

### ช่องทางการร้องเรียน

จดหมายลงทะเบีย

ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรคดี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอ

คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

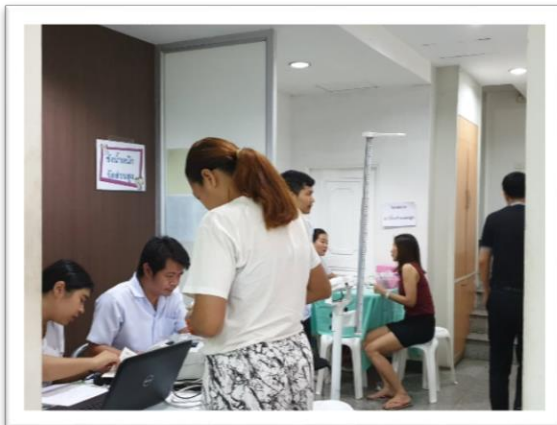
6. บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน เช่น เงินเดือน โบนัสประจำปี อัตราการปรับเงินเดือน การเลื่อนตำแหน่ง ต้องสอดคล้องรับกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปี และคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการให้แก่พนักงาน ได้แก่การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และการจัดสภาวะแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะอนามัย และการทำประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานขับรถขนส่งพนักงานรับส่งเอกสาร และ/หรือ ผู้ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อประสบอุบัติเหตุที่ไม่คาดฝัน พนักงานจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดี

นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ ส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ผ่อนคลายนอกเหนือจากช่วงเวลาทำงาน ส่งเสริมให้เกิดมิตรภาพที่ดี และ ความสามัคคีในองค์กรอีกด้วย



7. บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร ให้มีสุขภาพร่างกายที่ดี โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี

การตรวจสุขภาพประจำปี 2563 ซึ่งได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563



**ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค :** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติตามหลักความรับผิดชอบต่อลูกค้าดังต่อไปนี้

- การส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามที่ได้ตกลงกัน ในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ โดยไม่การกล่าวเกินความเป็นจริง เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของบริการนั้น ๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ทำให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของการให้บริการ
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทได้กำหนดคิยสัตย์ ศีลธรรม และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2566 เพื่อเน้นย้ำให้พนักงานจะต้องมีการกำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน โดยนำเสนอทางเลือกด้านโลจิสติกส์ที่ดีที่สุดและเหมาะสมที่สุดแก่ลูกค้าแต่ละราย พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อร่วมเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

**การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน** : บริษัทมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยประกาศให้พนักงานในบริษัทได้รับทราบและนำไปปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2556

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน

- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เรียกลผลประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้าและหรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อบุคคลภายนอก คู่ค้า เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ

#### นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

- การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรมควรดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องมั่นใจได้ว่าการดำเนินการนั้นจะไม่ทำให้เกิดข้อครหาหรือทำให้บริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง สำหรับสิ่งของที่กรรมการบริษัทได้รับจะเก็บไว้ในสำนักงาน หรือแจกจ่ายให้กับพนักงานในบริษัท
- การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทและมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยที่การตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมทั้งต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
- ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม อย่างไรก็ตามการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันหรือการกระทำใด ๆ ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นธรรมเนียมปฏิบัตินั้นก็ยังสามารถทำได้ เช่น การไปแสดงความยินดีหรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่าง ๆ เป็นต้น

#### บทลงโทษ

- บริษัทกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บังคับบัญชาแต่ละแผนกเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำความผิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่

บริษัทกำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้เป็นลำดับขั้นตามความผิด ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา จนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2556 และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัท รับทราบและนำไปปฏิบัติแล้วตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป

### การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) เพื่อร่วมแสดงเจตนารมณ์ต่อต้าน การคอร์รัปชัน และไม่ยอมรับให้มีการเกิดการทุจริตใด ๆ ขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติงานในองค์กร เมื่อ วันที่ 3 ตุลาคม 2560

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้าน การให้สินบนและการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยบริษัทตระหนักและยึดมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบและไม่มีข้อยกเว้น ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนในองค์กรจะต้องยึดถือและปฏิบัติตาม

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในทุก ๆ ด้าน เช่นการ สนับสนุนทางการด้านศึกษาและปลูกฝังคุณธรรมให้แก่เยาวชน ซึ่งจะเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต การสนับสนุน ในทางศาสนา เพื่อดำรงซึ่งคุณธรรม จริยธรรมในสังคมไทย รวมไปถึงด้านสุขภาพชีวนามัย เป็นต้น

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### การดำเนินงาน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ (Logistics Provider) โดยเริ่มต้นประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศตั้งแต่ปี 2539 และมีการขยายสู่ธุรกิจบริการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงในปี 2554 และขนส่งในประเทศด้วยรถกระบะ ในปี 2560 เพื่อให้บริการอย่างครบวงจรมากขึ้น

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกเลือดผู้ป่วยโรคไตด้วยเครื่องไตเทียม และจัดจำหน่ายครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับใช้ในหน่วยไตเทียม โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 44.44 และได้ถือหุ้นเพิ่มในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2561 จากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีผลทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.80 มีผลทำให้บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทร่วม มาเป็นบริษัทย่อยในเวลาดังกล่าว งบการเงินรวมสำหรับปี 2561 เป็นต้นไป จึงมีรายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ รวมอยู่ด้วย ดังนี้

รายได้	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การจัดการขนส่งระหว่างประเทศ						
- ทางเรือ	966.05	80.27	1,012.15	79.69	733.57	82.99
- ทางอากาศและบริการอื่น ๆ	25.56	2.12	37.86	2.98	40.80	4.61
รวมบริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ	991.61	82.39	1,050.01	82.67	774.37	87.60
การขนส่งในประเทศ	127.30	10.58	102.32	8.06	6.24	0.71
รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งรวม	1,118.91	92.97	1,152.33	90.73	780.61	88.31
รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์	84.66	7.03	117.69	9.27	103.34	11.69
รายได้จากการให้บริการและการขายรวม	1,203.57	100.00	1,270.02	100.00	883.95	100.00

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 883.95 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งลดลงจาก 1,270.02 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 30.40 เนื่องจากรายได้จากการให้บริการขนส่งลดลง 371.72 ล้านบาท และรายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ลดลง 14.35 ล้านบาท

รายได้จากการให้บริการขนส่งรวม 1,152.33 ล้านบาทในปี 2562 และลดลงเหลือ 780.61 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็น อัตราร้อยละ 32.26 หากพิจารณาตามประเภทของรายได้ พบว่ารายได้จากการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเลซึ่งแบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (Freight Forwarder) และ รายได้จากการให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ NVOCC ซึ่งมียอดลดลงจากปี 2562 จำนวน 278.58 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก มีผลกระทบต่อภาระขนส่งสินค้าทำให้รายได้ลดลงอย่างมากทำให้บริษัทฯ ต้องตัดสินใจปิดบริษัทในประเทศเวียดนาม และหยุดดำเนินกิจการบริษัทในประเทศจีนทั้งสองแห่ง และขายเงินลงทุนบริษัทในประเทศอินโดนีเซียในระหว่างปี 2563 เนื่องจากฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วว่าหากดำเนินการต่อจะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทฯ ดังจะเห็นจากโครงสร้างกลุ่มบริษัทที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

บริษัท	2561	หมายเหตุ	2562	หมายเหตุ	2563	หมายเหตุ
NCL Thailand	✓		✓		✓	
NCL Singapore	✓		✓		✓	
LG (TH)	✓		✓	ถึง เม.ย 2562	X	
Legacy Asia	✓	ถึง ก.ค. 2561	X		X	
LG Singapore	✓	เริ่ม ส.ค. 2561	✓		✓	
SSK	✓		✓	ถึง พ.ย.2562	X	
Grace Water Med	✓	เป็นบ.ย่อย มี.ค. 2561	✓		✓	
NCL USA	✓	เริ่ม มี.ค. 2561	✓		✓	
NCL Qingdao	✓	เริ่ม มี.ย.2561	✓		✓	หยุดประกอบการ
NCL Vietnam	✓	เริ่ม ก.ย. 2561	✓		✓	ถึง เม.ย. 2563
NCL Indonesia	✓	เริ่ม ก.ค.2561	✓		✓	ถึง ส.ค. 2563
NCL Ningbo	✓	เริ่ม ธ.ค. 2561	✓		✓	หยุดประกอบการ
NCL Mumbai	□		✓	ยังไม่ดำเนินงาน	✓	ยังไม่ดำเนินงาน

ส่วนรายได้จากการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศที่เพิ่มขึ้นเพียง 2.94 ล้านบาท ทั้งที่ได้ทำสัญญากับ EL AL ISRAEL AIRLINE LTD. (ประเทศอิสราเอล) เพื่อเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศในเดือนพฤศจิกายน 2562 เนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้สายการบินดังกล่าวไม่สามารถเปิดให้บริการได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม ถึงเดือนกันยายน 2563 แต่เมื่อเปิดให้บริการแล้วก็ยังไม่สามารถให้บริการได้อย่างเต็มที่เนื่องจากมีข้อจำกัดจากการมาตรการการควบคุม การนำเข้าส่งออกสินค้าที่มีความสำคัญกับมาตรการด้านสาธารณสุขที่เพิ่มขึ้น

ส่วนรายได้จากการให้บริการขนส่งในประเทศ ลดลงจากปี 2562 จำนวน 96.08 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท SSK ทั้งจำนวนในราคาทุน ให้กับผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งของบริษัท SSK ส่งผลให้บริษัท SSK สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับแต่วันดังกล่าว ดังนั้น ผลการดำเนินงานขนส่งทางบก

โดยใช้รหัสหั่วลากในปี 2563 จึงไม่มีรายได้ของบริษัท SSK รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท จึงทำให้รายได้จากการให้บริการขนส่งในประเทศลดลง

สำหรับบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2559 โดยบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบุคคลภายนอก ซึ่งบุคคลดังกล่าวมีศักยภาพสูงและมีความประสบการณ์ยาวนาน เชี่ยวชาญในธุรกิจขนส่งเป็นอย่างดี เพื่อให้บริการขนส่งสินค้าโดยหั่วลาก-ทางพ่วง และรถประเภทอื่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความจำเป็นจะต้องใช้ทรัพย์สินหั่วลาก-ทางพ่วง อีกต่อไป บริษัทฯ ได้โอนหั่วลาก จำนวน 65 หั่ว และทางพ่วง จำนวน 98 ทาง ของบริษัทฯ เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว มูลค่าตามสัญญาโอนทรัพย์สินเพื่อการลงทุน คิดเป็นประมาณ 120.94 ล้านบาท โดยกำหนดเกณฑ์ในการโอนที่ไม่ต่ำกว่าราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ และต้องไม่เกิดผลขาดทุนจากการโอนทรัพย์สิน เพื่อใช้ในการดำเนินงานขนส่งภายในประเทศภายใต้บริษัทร่วมดังกล่าว และเป็นการลดภาระทางด้านค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ลงทั้งทางด้านต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีผลตอบแทนเติบโต มีกำไรมั่นคงและต่อเนื่องในอนาคต และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในระยะยาว

บริษัทฯ ดำเนินกิจการขนส่งภายใต้การร่วมทุน ดำเนินงานมาระยะเวลาหนึ่งปรากฏว่า สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวเป็นผลทำให้ยอดขายงานปูน หรือการใช้รถปูน ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย จึงทำให้ทั้งสองฝ่ายตัดสินใจขายรถปูนเพื่อลดผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไปและยกเลิกการร่วมทุนดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2560 เพื่อปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ SSK ซึ่งหลังจากการลดทุน บริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริหารเพียงฝ่ายเดียว ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานและการบริหารคล่องตัวมากขึ้น และเพื่อลดภาระต้นทุนค่าเสื่อมราคารถปูน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในการบริหารงาน โดยภายหลังการลดทุนไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ SSK เนื่องจากทรัพย์สินที่เหลือของบริษัท SSK เป็นหั่วลาก – ทางพ่วง ที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญ และมีผู้บริหารที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านการขนส่งโดย หั่วลาก – ทางพ่วงมากกว่า 20 ปี ซึ่งฝ่ายบริหารมีนโยบายขยายฐานลูกค้าที่มีความต้องการการขนส่งผลิตผลทางการเกษตรและอุปโภคบริโภคเพิ่มมากขึ้น และเล็งเห็นว่าการปรับตัวที่ดีขึ้น และส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย ซึ่งผลประกอบการของ SSK ภายหลังจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นแล้ว มีผลประกอบการที่ดีขึ้นมาก แต่ยังมีผลขาดทุนอยู่ โดยในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจขายหุ้นทั้งหมดเพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย ค่าดำเนินงาน ภาวะขาดทุนสะสมที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพิ่มสภาพคล่องของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในกิจการขนส่งโดยรถกระบะพิกัด 1500 ซีซี เพื่อใช้รับขนส่งกระจายสินค้าต่าง ๆ เพื่อเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าในประเทศทางถนนด้วยรถกระบะพิกัด 1500 ซีซี โดยอาศัยความชำนาญด้านการบริหารจัดการระบบการขนส่งสินค้า ของบริษัทฯ และสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจทางด้านการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้เติบโตได้

ทั้งนี้ เมื่อขายเงินลงทุนในบริษัท SSK แล้ว กลุ่มบริษัท ยังมีการประกอบธุรกิจขนส่งในประเทศ รถกระบะพิกัด 1500 ซีซี และให้บริการขนส่งโดยรถหั่วลาก-ทางพ่วงอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้า โดยในการให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบใบตราส่ง (Bill of Lading/Air Way Bill) ให้แก่ลูกค้า สำหรับการให้บริการขนส่งในประเทศ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้เมื่อรถบรรทุกของบริษัทฯ มีการส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้รับที่จุดหมายปลายทาง

ในการรับรู้รายได้ของบริษัทนั้น จะรับรู้จำนวนเต็มทั้งจำนวนที่ได้รับจากลูกค้า ดังนั้น รายได้ค่าบริการของบริษัทตามงบการเงินจึงประกอบด้วยต้นทุนค่าระวางรวมถึงต้นทุนการให้บริการอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้จ่ายไปก่อนแล้วและอัตรากำไรที่บริษัทคิดจากลูกค้า (Cost Plus) รวมอยู่ในรายได้ค่าบริการดังกล่าว ซึ่งต้นทุนค่าระวางและต้นทุนการให้บริการต่าง ๆ นั้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-85 ของรายได้จากการให้บริการจัดการขนส่ง

ต้นทุนหลักในการให้บริการของบริษัทสำหรับธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ได้แก่ ต้นทุนค่าระวางและค่าส่วนแบ่งรายได้ที่จ่ายคืนให้แก่ลูกค้า ส่วนต้นทุนหลักของธุรกิจบริการขนส่งในประเทศ ได้แก่ ต้นทุนค่าน้ำมัน ทั้งนี้การกำหนดรายได้ค่าบริการกับลูกค้านั้น บริษัทจะใช้วิธีอัตราต้นทุนบวกกำไร ดังนั้นสาเหตุที่ทำให้ต้นทุนรวมที่ในปี 2563 ทั้งต้นทุนค่าระวางเรือและอากาศ ค่าขนส่ง ลดลงจากปี 2562 เป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงดังสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งการที่บริษัทมีการจองระวางเรือหรือเครื่องบินอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถเจรจากับผู้ให้บริการขนส่งในการขอกำหนดราคาค่าระวางล่วงหน้า โดยระยะเวลาที่บริษัทจองระวางเรือหรือเครื่องบินระยะเวลาที่ลูกค้าตกลงอัตราค่าบริการกับบริษัทนั้น มีช่วงระยะเวลาห่างกันประมาณ 1-7 วัน ส่งผลให้บริษัทสามารถกำหนดอัตราค่าบริการที่สะท้อนต่อการเปลี่ยนแปลงของค่าระวางในแต่ละช่วงเวลาได้ สำหรับค่าบริการขนส่งในประเทศ บริษัทใช้วิธีการกำหนดราคาแบบต้นทุนบวกกำไรและมีการกำหนดอัตราค่าบริการในลักษณะของขั้นบันไดซึ่งอัตราค่าบริการจะแปรผันตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการขนส่งในประเทศ ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันลงได้

กลุ่มธุรกิจ	อัตรากำไรขั้นต้น		
	2561	2562	2563
บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ	17% - 21%	18% - 25%	5% - 25%
บริการขนส่งในประเทศ	12% - 17%	11% - 15%	5% - 10%
<b>อัตรากำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>18.78%</b>	<b>19.84%</b>	<b>18.25%</b>

กำไรขั้นต้นของการให้บริการขนส่งทั้งในและระหว่างประเทศของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 210.19 ล้านบาท 228.81 ล้านบาท และ 142.53 ล้านบาท ในปี 2561, 2562 และ 2563 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.78 ร้อยละ 19.84 และร้อยละ 18.25 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 จากปี 2561 เนื่องจากกลุ่มบริษัท ขยายตลาดโดยการเปิดบริษัทย่อยในต่างประเทศเพิ่มขึ้น มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มปริมาณการให้บริการหลาย ๆ ประเภทของบริษัทแบบครบวงจร เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทได้นำเสนอคุณภาพบริการแก่ลูกค้าในส่วนที่ยังไม่เคยใช้บริการด้านอื่น ๆ ทำให้สามารถเพิ่มกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นได้มากขึ้น จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 19.84 ในปี 2562 ส่วนในปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.25 ซึ่งลดลงจากปี 2562 เล็กน้อย เนื่องจากในระหว่างปี 2563 มีการหยุดดำเนินการ ปิด และขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และประกอบกับต้นทุนค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้นมากเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ระวางเรือ และตู้คอนเทนเนอร์ไม่เพียงพอต่อการขนส่ง จึงทำให้มีการปรับต้นทุนค่าระวางและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้นอย่างกระทันหัน จึงทำให้กำไรจากการขนส่งในบางรอบไม่สามารถปรับราคากับลูกค้าได้เนื่องจากเป็นการตกลงราคาล่วงหน้า และเพื่อรักษารฐานลูกค้าในการขนส่งต่อเนื่องต่อไป

รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์เกิดจากบริษัทย่อย บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด (“GWM”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำยาล้างไตและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งเดิมบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.44 ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง มีผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 52.80 จึงทำให้บริษัท GWM เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 จึงทำให้รายได้ในงบการเงินรวม มีรายได้ของ GWM สำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ดังนี้

	รายได้และกำไรขั้นต้นจากการขาย		
กลุ่มธุรกิจ	2561	2562	2563
รายได้จากการขาย	84.66	117.69	103.19
กำไรขั้นต้น	17.18	27.50	29.82
อัตรากำไรขั้นต้น	20.29%	23.37%	28.90%

รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากบริษัท GWM เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 จึงนำผลประกอบการมารวมได้เพียงเดือน 10 เดือน แต่ในปี 2562 มีผลประกอบการทั้ง 12 เดือน ประกอบกับยอดการส่งซื้อน้ำยาที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้บริษัท GWM มีผลกำไรสุทธิรวมอยู่ในงบการเงินรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นในปี 2562 เป็นจำนวน 3.86 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีผลกำไรสุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 0.17 ล้านบาท ส่วนในปี 2563 รายได้จากการขายลดลง 14.5 ล้านบาท เนื่องจากมีการแข่งขันสูงด้านราคาจึงส่งผลให้ยอดขายลดลง แต่บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้เป็นอย่างดี จึงสามารถเพิ่มกำไรขั้นต้นจากปี 2562 ถึง 2.32 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิรวมอยู่ในงบการเงินรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 2.41 ล้านบาท

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทเกิดจาก

1. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในปี 2562 จำนวน 27.18 ล้านบาท เกิดจากการขายเงินลงทุนในบริษัท LG (TH) จำนวน 11.15 ล้านบาท และจากการขายเงินลงทุนในบริษัท SSK จำนวน 16.03 ล้านบาท เนื่องจากในงบการเงินรวมในงวดก่อน ๆ ได้รวมผลขาดทุนของบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวมตลอดเวลาที่เป็นบริษัทย่อย เมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในราคาทุน จึงรับรู้เป็นกำไรกลับมาในงบการเงินรวม ส่วนในปี 2563 จำนวน 0.27 ล้านบาท เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย
2. รายได้อื่น ๆ เช่น รายได้ค่าเช่าสำนักงาน (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) รายได้ค่าเช่ารถ รายได้จากการทำงานโปรเจกพิเศษจากการให้บริการเปลี่ยนเครื่องเอ็กซเรย์ที่สนามบิน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เงินปันผล และค่าบริการที่ปรึกษา เป็นต้น

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 3.16 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2563 เท่ากับ 26.07 ล้านบาท มีอัตรากำไรสุทธิในปี 2561 และ 2562 เท่ากับร้อยละ 0.28 และร้อยละ 0.87 ตามลำดับ และมีอัตรขาดทุนสุทธิในปี 2563 เท่ากับร้อยละ 2.95 เนื่องจาก

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 3.16 ล้านบาท โดยที่งบการเงินเฉพาะบริษัท มีกำไรสุทธิ 6.40 ล้านบาทซึ่งดีขึ้นจากปี 2560 ส่วนบริษัท NCL INTER LOGISTICS (S) PTE LTD (“NCL SINGAPORE”) มีผลประกอบการดีขึ้นมีรายได้และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2561 บริษัทขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมทำให้สามารถเพิ่มยอดขายได้มาก และในระหว่างปี บริษัทฯ ขยายส่วนงานขนส่งแบบ LCL Shipment (Less than Container Load) ทำให้มีรายได้และกำไรในส่วนงานดังกล่าวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 2.93 ล้านบาท บริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท เลเจนด์ ชิปปิง (ไทยแลนด์) จำกัด (“LG (TH)”) มีขาดทุนสุทธิตามอัตราส่วนที่บริษัทฯ ลงทุน 0.81 ล้านบาท ซึ่งดีขึ้นจากปีก่อนมากเนื่องจากมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ได้ดีขึ้น แต่กำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากสายเรือหลายแห่งมีการควบรวมกันมากในปี 2561 จึงทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาในตลาด ทั้งนี้บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดให้ทันเวลาเพื่อให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้นต่อไป บริษัทย่อย เอส เอส เค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“SSK”) หลังจากที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แล้วได้เข้าไปเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ SSK ทำให้ SSK มีผลประกอบการดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2561 บริษัท Legacy Asia Capital Pte. Ltd. (“Legacy”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ เดิมบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน Legacy Asia Capital Pte. Ltd. ทั้งจำนวนในราคาทุน เนื่องจากกองทุน Buss Capital Fund Singapore ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจประสบภาวะล้มละลาย โดยมีหุ้นสามัญ 140,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมเป็นเงินทั้งหมด 140,000 เหรียญสิงคโปร์ ให้กับผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของ Legend Shipping PTE. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ เป็นผลให้ Legacy Asia Capital Pte. Ltd. สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท Legacy มีผลขาดทุนสะสม และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายค่าดำเนินการ และ ภาวะขาดทุนสะสม ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รวมผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.13 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ส่วนบริษัทย่อยที่เปิดในปี 2561 ซึ่งประกอบด้วย NCL International Logistics USA Inc. (“NCL USA”) ในประเทศสหรัฐอเมริกา Qingdao National Container Line Company Limited (“NCL-Qingdao”) ในประเทศจีน NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited (“NCL-Vietnam”) ในประเทศเวียดนาม และ PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA (“NCL-Indonesia”) ในประเทศอินโดนีเซีย มีผลประกอบการรวมขาดทุน 2.87 ล้านบาท เนื่องจากการขยายการลงทุนในต่างประเทศ มีค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในช่วงเริ่มก่อตั้ง และขยายงานทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ คาดหวังว่าภายหลังจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยเต็มกำลังตามเป้าหมายแล้วจะส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ

ส่วนในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 11.06 ล้านบาท โดยที่งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 12.85 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย SSK ในราคาทุน โดยมีระยะเวลาการจ่ายชำระค่าหุ้นภายใน 2 ปี ครั้ง ทำให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 13.29 ล้านบาท ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน โดยรายการขาดทุนจากการขายเงินลงทุน 13.29 ล้านบาทดังกล่าวนี้ จะถูกทยอยรับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยรับตลอดระยะเวลา 2 ปีครั้ง จนกว่าจะได้รับเงินค่าขายเงินลงทุนทั้งหมดครบถ้วนในปี 2563 ถึงกลางปี 2565 ประกอบกับปี 2562 มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 2.98 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน และการลดลงของอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการประมาณการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปิดบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นทำให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ซึ่งหากไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา

ค่าชดเชยตามกฎหมาย การกลับรายการปรับค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญ และขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจะพบว่า ปี 2562 งบประมาณ บริษัท มีผลกำไรสุทธิ 3.42 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 เพียง 0.55 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อย ต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น ทั้งนี้ รวมทั้งกลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 รวม 29.07 ล้านบาท เนื่องจากสามารถขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น และสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น มีรายได้อื่น ๆ ในปี 2562 รวม 38.86 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22.11 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวไปแล้ว และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 48.03 ล้านบาทจากค่าใช้จ่ายของบริษัทที่เพิ่มขึ้นดังที่กล่าวไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และจากค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 บริษัท รวม 14.73 ล้านบาทเนื่องจากอยู่ในช่วงเริ่มต้น และขยายงาน มีค่าใช้จ่ายของ GWM ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.22 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อย NCL Singapore เพิ่มขึ้น 5.58 ล้านบาท เนื่องจากขยายงานส่วน LCL ทำให้มีพนักงานเพิ่มขึ้น และมีการย้ายสำนักงานเพื่อรองรับการขยายงานทำให้มีค่าใช้จ่ายในการย้ายและตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงสำนักงานเดิม ซึ่งภายหลังจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยเต็มกำลังตามเป้าหมายแล้วทำให้กลุ่มบริษัท มีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุน 26.07 ล้านบาท โดยที่งบการเงินเฉพาะบริษัท มีกำไรสุทธิ 8.38 ล้านบาท แม้ว่าในปีนี้มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีผลกระทบต่องานภาคอุตสาหกรรมทั่วประเทศ และทั่วโลก ซึ่งบริษัท ได้รับผลกระทบเช่นกัน ดังเห็นได้จากรายได้ที่เกิดขึ้นในปีของลูกค้านี้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวใช้บริการขนส่งลดลง ซึ่งส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง แต่งบการเงินเฉพาะบริษัทมีผลกำไรสุทธิ เกิดจากการพยายามหาแหล่งรายได้ทางอื่นเพื่อชดเชยรายได้และกำไรขั้นต้นที่ลดลงดังจะเห็นได้จากรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีรายได้โปรเจกต์พิเศษในการให้บริการเปลี่ยนเครื่องเอ็กสเรย์ในสนามบิน จำนวน 11.07 ล้านบาท มีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ดอกเบี้ยจากการขายเงินลงทุนใน SSK 6.44 ล้านบาท และมีรายได้ค่าเช่ารถ และรายได้จากการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับการลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงจากการควบคุมรายจ่ายด้วยความรอบคอบและระมัดระวังยิ่งขึ้น และจากมาตรการช่วยเหลือของหน่วยงานต่างๆ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ส่วนงบการเงินรวมที่มีผลขาดทุนจำนวน 26.07 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นของการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัทลดลงตามสาเหตุข้างต้น ประกอบกับในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ซื้อหน่วยงานธุรกิจใหม่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยในสิงคโปร์ (LG Container Line PTE LTD.) ซึ่งในปีนี้มีค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการปรับโครงสร้างธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้เกิดผลขาดทุนในปี 2563 จำนวน 39.23 ล้านบาท โดยต้นทุนจากการปรับโครงสร้างนี้แล้วเสร็จในปัจจุบัน และจะเห็นผลกำไรของบริษัทย่อยดังกล่าวในปีต่อไป ซึ่งหากไม่รวมผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างจะเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิ สำหรับสำหรับปี 2563 เท่ากับ 6.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.74 ของรายได้จากการให้บริการและรายได้จากการขาย

โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทตัดสินใจปิดบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และหยุดการดำเนินกิจการของบริษัทย่อยในประเทศจีน และขายเงินลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อหยุดผลขาดทุนในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และต่อผู้ถือหุ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัท ยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อปรับกลยุทธ์ การบริหารงาน และแก้ไขสถานการณ์ต่อไป

## ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 37-47 โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53-63 ของสินทรัพย์รวม โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ และทรัพย์สินสิทธิการใช้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 และ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 812.54 ล้านบาท และ 757.69 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของสินทรัพย์รวมในปี 2563 เกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงรวม 91.16 ล้านบาท จากรายได้ของกลุ่มบริษัทที่ลดลงและบริษัทย่อยที่นำมารวมในงบการเงินรวมลดลงเนื่องจากหยุดประกอบการ ปิดบริษัท และขายเงินลงทุนในระหว่างปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้ยอดลูกหนี้การค้าลดลง ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน เกิดจากการขายเงินลงทุนในบริษัท SSK ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยมีระยะเวลาการจ่ายเงิน 2 ปีครึ่ง ซึ่งมียอดลดลงจากปี 2562 เนื่องจากการรับชำระตามงวดที่ครบกำหนดในระหว่างปี เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 8.75 ล้านบาท เนื่องจากนำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 59.32 ล้านบาท จากการจัดประเภทที่ดินอาคารตึกสำนักงานของบริษัทฯ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในระหว่างปี 2563 เพื่อให้บุคคลภายนอกเช่า จึงทำให้ที่ดินอาคารอุปกรณ์ลดลง 60.83 ล้านบาท นอกจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำให้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ลดลงแล้ว ยังมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์จากการเช่าทางการเงินคือ ผู้คอนเทนเนอร์ที่เช่าซื้อถูกจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิในการใช้จำนวน 31.02 ล้านบาท และบริษัทได้รับรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงเพื่อชำระหนี้ค่าหุ้นโดยมีราคาตลาด 41.98 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญในปี 2562 มีการเพิ่มขึ้นของการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนจำนวน 114.53 ล้านบาท เกิดจากการขายเงินลงทุนในบริษัท SSK ในเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยมีระยะเวลาการจ่ายเงิน 2 ปีครึ่ง สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2562 จำนวน 23.21 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อย LG Container Line Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ซื้อส่วนงานธุรกิจบริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนงานธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินมูลค่ายุติธรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละรายการ โดยมีอายุการให้ประโยชน์ 3-25 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วยความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์และสายเรือ มูลค่า 20 ล้านบาท และความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ NVOCC มูลค่า 5 ล้านบาท และการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 136.73 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท SSK ทำให้รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท SSK ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถหัวลาก-หางพ่วง

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน 2.71 ล้านบาท โดยไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และมีลูกหนี้การค้า กิจกรรมอื่น 195.22 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการให้เครดิตอยู่ที่ 30 - 90 วัน จากการวิเคราะห์อายุลูกหนี้มีระยะเวลาเกินนี้เฉลี่ย 77 วัน ซึ่งอยู่ในระยะเวลาตามเครดิตเทอม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอแล้วจำนวน 11.60 ล้านบาท กลุ่มบริษัท มีความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัดเพิ่มในระหว่างปี 2561 ซึ่งมีผลทำให้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และได้ทดสอบการด้อยค่าประจำปี โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร และมีข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรา

คิดลด และมีสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด จำนวน 4.34 ล้านบาท แสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

หนี้สินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 88 - 92 ของหนี้สินรวม โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8-12 ของหนี้สินรวม โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 480.86 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 22.10 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 73.94 ล้านบาท เนื่องจากลดตามยอดขายและต้นทุนที่ลดลง และบริษัทย่อยที่ปิดบริษัท หยุดดำเนินกิจการ และขายเงินลงทุนระหว่างปี จึงทำให้หนี้สินในงบการเงินรวมลดลง เงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้น 78.30 ล้านบาท เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินลดลงทั้งจำนวนเนื่องจากการจัดประเภทรายการใหม่รวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 309.58 ล้านบาท และ 276.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุหลัก ๆ ที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเกิดจาก ผลขาดทุนในปี 2563 จำนวน 26.07 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกสมดุล ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารภายในประเทศ ออกหนังสือค้ำประกันกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น การไฟฟ้า การท่าเรือ เป็นต้น และเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาเป็นผู้ประกอบการขนส่ง รวมจำนวนเงิน 6.20 ล้านบาท

### สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

กระแสเงินสด	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้	5.51	8.63	(19.40)
เงินสุทธิดำเนินการ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	16.97	10.05	35.55
เงินสดสุทธิดำเนินการ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	2.42	(5.42)	(2.12)
เงินสุทธิดำเนินการ(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(20.24)	3.63	(23.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2.16)	6.45	9.56

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 9.56 ล้านบาทเป็นผลมาจากสาเหตุหลัก ๆ ดังนี้

1. กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 35.55 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการหลัก คือ ผลขาดทุนสุทธิ 19.40 ล้านบาท ปรับกระทบดอกเบี้ยจ่ายและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวม 63.78 ล้านบาท เงินสดรับจาก

ภาษีเงินได้ 5.05 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 8.49 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าค้างชำระลดลง 67.02 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าค้างชำระลดลง 75.84 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 เพิ่มขึ้น

2. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2.12 ล้านบาท เกิดจากรายการหลักคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ 5.07 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1.70 ล้านบาท และการรับเงินปันผล 1.03 ล้านบาท
3. กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 23.73 ล้านบาท เกิดจากรายการหลัก คือ ได้รับเงินกู้ระยะยาว 89.72 ล้านบาท เพื่อย้ายเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 37.65 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ระยะยาวรวม 31.52 ล้านบาท จ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน 21.50 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 13.22 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น แบ่งออกเป็น

1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีวงเงิน 40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีวงเงินกู้ยืมคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้ 29.52 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ
2. ตั๋วสัญญาใช้เงิน มีวงเงิน 204.2 ล้านบาท และ 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้ 49.2 ล้านบาท และ 0.67 ล้านเหรียญสหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ และเพื่อใช้ในการลงทุนเพิ่มเติมในการขยายธุรกิจ โดยลักษณะการกู้ยืมจะเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินตามจำนวนเงินที่ต้องการจะใช้ ซึ่งมีเวลาครบกำหนดชำระ 3 เดือนหลังจากวันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงินแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร รวม 90.435 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดคงเหลือ 80.20 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะนำเงินให้บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้ยืม จำนวน 20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ แม้การให้กู้จะไม่ได้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แต่บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปของดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งมากกว่าต้นทุนในการจัดหาเงิน อีกทั้งบริษัทฯ ยังพิจารณาถึงความเหมาะสมของการนำเงินกู้ไปใช้ในการขยายกิจการของบริษัทย่อย ซึ่งจะก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัทในอนาคตอีกด้วย

## การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

ในการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนดังต่อไปนี้

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.0 เท่า และ 3.2 เท่า
2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ยังคงดำรงอัตราส่วนดังกล่าว และมีความสามารถในการชำระหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญได้ตามสัญญา อีกทั้งยังสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้หากมีการขยายงาน หรือโครงการเพิ่มเติม

## อัตราส่วนทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.76 เท่า 0.84 เท่า และ 0.86 เท่าตามลำดับ ซึ่งใกล้เคียงกันและเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เท่ากับ 0.02 เท่า เนื่องจากมีหนี้สินหมุนเวียนลดลงเนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 23.19 ล้านบาท เกิดจากการปรับโครงการแหล่งเงินทุนใหม่ให้เหมาะสมกับการประกอบกิจการยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.86 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เงินฝากธนาคารจำนวน 96 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารเนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการบริหารจัดการทุนจะทำให้คล่องตัวมากขึ้น และถ้าหากนำเงินฝากธนาคารดังกล่าวไปรวมคำนวณอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนจะทำให้อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.12

บริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 59.86 วัน 74.94 วัน และ 76.94 วัน สำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และ 2563 เป็นผลมาจากยอดขายของบริษัทย่อย GWM ที่เพิ่มขึ้นมาก ซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้ของลูกค้าซึ่งเป็นหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชนที่รอเงินอุดหนุนจากราชการ ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น ประมาณ 3-17 วัน แต่ลูกค้าที่มีระยะเวลารับชำระเงินที่นานนี้ไม่มีหนี้เสียแต่อย่างใด ทั้งนี้ระยะเวลาการเก็บหนี้ก็ยังอยู่ในแนวนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท ที่บริษัทกำหนดไว้คือมีระยะเวลาเฉลี่ยไม่เกิน 90 วัน

บริษัทมีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย 38-49 วัน และมีความสามารถในการชำระหนี้สินต่าง รวมทั้งชำระเงินกู้ยืมภายในเวลาที่กำหนด โดยนำเงินจากการดำเนินงานตามปกติ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือที่สามารถใช้ได้เพิ่มเติม ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงต้นทุนในการกู้ยืม และหาแหล่งเงินทุนอื่นโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน ณ สิ้นปี 2561, 2562 และ 2563 เท่ากับ 1.28 เท่า 1.62 เท่า และ 1.74 เท่าตามลำดับ สำหรับในปี 2563 มีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีส่วนทุนลดลง 32.75 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยประเทศอินโดนีเซีย ปิดบริษัทในประเทศเวียดนาม และมีผลขาดทุนในปี 2563 จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 2019 ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561, 2562 และ 2563 1.29% , 3.96% และติดลบ 9.67% ตามลำดับ เนื่องจากเนื่องจากมีผลกำไรสุทธิในปี 2561 และ 2562 เท่ากับ 3.16 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาท ตามลำดับและผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปี 2563 เท่ากับ 26.07 ล้านบาท

ผลประกอบการปี 2561 และ ปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิประมาณ 3.16 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ในปี 2561 และ 2562 จึงดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน

## 4.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

1. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทั้งโลก ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย และทั่วโลก เนื่องจากกระทบห่วงโซ่อุปทาน ไม่ว่าจะเป็นการขาดแคลนวัสดุ อุปกรณ์ และสินค้าสำเร็จรูปที่มีการขนส่งผ่านระบบโลจิสติกส์ การขนส่งถูกจำกัดเส้นทาง การขาดแคลนแรงงานจากการติดโรคหรือถูกกักตัวของผู้ที่มีความเสี่ยงจะติดโรค การถูกจำกัดการเข้าถึงแหล่งผลิตต้นทางของสินค้าเนื่องจากถูกจำกัดในบางพื้นที่ที่มีการระบาด พฤติกรรมและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคส่งผลต่อการใช้สินค้า หรือบริการในสถานการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อภาคโลจิสติกส์ด้วย โดยกลุ่มบริษัท เฝ้าเห็นถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และได้วางแผนเร่งหาแนวทางต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท
2. รัฐบาลไทย ได้มีการประกาศแผนการลงทุน เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม และด้านโลจิสติกส์ อย่างชัดเจน โดยมีโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ครอบคลุมทั้งการขนส่งทางถนน ระบบราง การขนส่งทางน้ำ และทางอากาศ ซึ่งจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจโลจิสติกส์ รวมทั้งบริษัทด้วย
3. การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ส่งผลให้การค้าขาย และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นโอกาสที่ดีที่จะทำให้บริษัท มีการขยายกิจกรรมโลจิสติกส์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บริษัท หาพันธมิตรทางการค้ามากขึ้น ซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายและเป้าหมายของบริษัท ที่ต้องการขยายพันธมิตรและเครือข่ายในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

หากมีปัจจัยสนับสนุนให้บริษัท ได้มีโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ ทางบริษัท จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลักและจะพยายามใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะความไม่แน่นอนในเรื่องต่าง ๆ เช่น สถานการณ์การตลาด สภาพเศรษฐกิจ กฎระเบียบต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารงาน ซึ่งต้องคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกิดจากความไม่แน่นอนในระดับประเทศ และภูมิภาค เนื่องจากในปัจจุบันทุกประเทศได้รับผลกระทบทั้งในด้านบวก และด้านลบจากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ดังกล่าว

4. โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เป็นหนึ่งในโครงการระดับเมกะโปรเจกต์ภายใต้นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ที่ต้องการจะพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ของเขตเศรษฐกิจบริเวณภาคตะวันออกของไทยให้มีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้นโดยในระยะแรกของโครงการนี้ จะเริ่มต้นจากพื้นที่ในเขตจังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งเดิมก็เป็นเขตอุตสาหกรรมที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศอยู่แล้ว เต็มไปด้วยโรงงานมากมายในนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ มีสนามบิน รวมถึงมีท่าเรือที่มีตู้สินค้าผ่านมากที่สุดเป็นอันดับที่ 22 ของโลก การลงทุนหลัก ๆ ของ EEC จะไปอยู่ที่การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการเดินทางและการขนส่ง ให้มีความพร้อมเพื่อรองรับและเอื้อประโยชน์ต่อการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น ซึ่งก็จะมีการลงทุนจากทางภาคเอกชนเข้ามาด้วยในบางโครงการ ซึ่งมีกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ได้รับผลประโยชน์จากโครงการดังกล่าว รวมถึงภาคธุรกิจโลจิสติกส์ และรวมทั้งบริษัทด้วย

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวอรรณพ เตชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4807 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวอรรณพ เตชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4807 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับ
  - การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนในราคาทุนโดยมีหุ้นสามัญจำนวน 12,714,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 127,149,990 บาท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้มีการโอนหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้ระบุให้ผู้ซื้อขายชำระค่าหุ้นเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนสามฉบับภายในระยะเวลาสามปีนับจากวันทำสัญญาโดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวเพื่อรับจำหน่ายไปหุ้นของบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด สำหรับการค้าประกันการชำระหนี้ของผู้ซื้อ บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวจำนวน 13 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 16 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน
  - การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทดังกล่าวเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในราคาทุนโดยมีหุ้นสามัญ 599,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 5,999,990 บาท บริษัทฯได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทฯรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 11 ล้านบาทในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวอรรณพ เตชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4807 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ

บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น เกี่ยวกับ

- ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทตัดสินใจเลิกกิจการบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศจีนเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุนและประเมินสถานการณ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งของบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ การเลิกกิจการ การหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวและการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” และ “NCL”) เป็นผู้ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ (Logistics Provider) ซึ่งได้แก่ การวางแผน, การจัดการ รวมถึงการเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาก็แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการเคลื่อนย้ายสินค้าของลูกค้าจากต้นทางจะไปสู่จุดหมายปลายทางด้วยระยะเวลาที่สั้นที่สุดและด้วยต้นทุนที่ต่ำที่สุด โดยลักษณะการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลักคือ บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และบริการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก – หางพ่วง และรถกระบะ (พิกอัพ) โดย บริษัทฯ ได้โอนธุรกิจการให้บริการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก – หางพ่วง ให้อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทร่วม คือ บริษัท เอส เอส เค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นต้นมา

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นการบริหารงานของบริษัทร่วม บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด มีผลทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และ SSK กลายเป็นบริษัทย่อย และมีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่ม 1 บริษัท คือ บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขนส่งสินค้าทางทะเลให้สายการบินเรือแห่งหนึ่ง

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด เพิ่มจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง มีผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.80 และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 1.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อขยายกิจการในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี บริษัทฯ ได้โอนเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 0.57 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทย่อย NCL Inter Logistic(S) Pte.Ltd.ได้ลงทุนในบริษัทย่อย ต่าง ๆ 6 บริษัทในระหว่างปี 2561 คือ NCL International Logistics USA Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกา, Qingdao National Container Line Co.,Ltd. และ Ningbo NCL Inter Logistics Co.,Ltd. ในประเทศจีน, LG Container Line Pte.Ltd. ในประเทศสิงคโปร์, NCL Inter Logistics Vietnam Co.,Ltd. ในประเทศ

เวียดนาม และ PT.NCL Inter Logistik Indonesia ในประเทศอินโดนีเซีย ดังนั้นงบการเงินในปี 2561 จะแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 จะแสดงผลการดำเนินงานรวมของบริษัท และ บริษัทย่อย ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง และการดำเนินงานหลักในส่วนที่เป็นตัวแทนมีรายได้ และผลการดำเนินงานน้อยมากเมื่อเทียบกับรายได้ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอล จี คอนเทนเนอร์ไลน์ จำกัด จึงไม่ได้มีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ทั้งจำนวน ส่งผลทำให้บริษัทย่อยทั้งสองสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว และบริษัทย่อย NCL Inter Logistic(S) Pte.Ltd. ได้ลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม 1 บริษัท คือ NCL International Logistics Private Limited ในประเทศอินเดีย ซึ่งยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้า ทำให้รายได้ลดลงอย่างมาก ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ต้องตัดสินใจเลิกกิจการบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศจีนเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุนหากยังดำเนินธุรกิจต่อและประเมินสถานการณ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งของบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การเลิกกิจการ การหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวและการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1

มกราคม 2563 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 31 ธันวาคม 2562, และ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.41	4.67	40.86	5.03	50.42	6.65	3.67	0.66	14.15	2.24	11.71	1.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.45	1.15	6.70	0.82	6.58	0.87	7.76	1.39	15.25	2.42	7.81	1.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น	217.38	29.51	296.72	36.52	205.68	27.15	108.98	19.55	121.02	19.20	96.93	14.61
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	31.15	3.83	40.40	5.33	-	-	31.15	4.94	40.40	6.09
สินค้างเหลือ	3.59	0.49	3.23	0.40	4.34	0.57	-	-	-	-	-	-
เงินที่ใช้ในระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	41.00	7.36	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.17	1.65	5.51	0.68	4.83	0.64	5.07	0.91	4.84	0.77	4.45	0.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	276.00	37.47	384.17	47.28	312.25	41.21	166.48	29.87	186.41	29.57	161.30	24.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	85.04	11.55	86.96	10.70	96.52	12.74	76.16	13.67	78.58	12.46	87.33	13.16
เงินลงทุนในบริษัทรวม	6.59	0.89	6.26	0.77	6.80	0.90	5.10	0.92	5.10	0.81	5.10	0.77
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	195.03	34.99	91.22	14.47	124.12	18.71
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน-สุทธิจากที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	83.38	10.26	39.26	5.18	-	-	83.38	13.23	39.26	5.92
เงินที่ใช้ในระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00	3.01
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14.73	2.00	11.89	1.46	71.12	9.39	14.73	2.64	11.89	1.89	71.12	10.72
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	318.96	43.30	182.23	22.43	121.40	16.02	83.34	14.95	147.05	23.32	87.73	13.22
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	61.89	8.17	-	-	-	-	46.56	7.02
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.27	0.85	29.48	3.63	24.35	3.21	3.17	0.57	3.89	0.62	0.95	0.14
ค่าความนิยม	2.25	0.31	2.25	0.28	2.25	0.30	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	15.80	2.15	14.32	1.76	14.08	1.86	9.09	1.63	14.32	2.27	14.08	2.12

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
หน่วย : ล้านบาท												
สินทรัพย์ถาวรซึ่งเงินได้จากการดัดบัญชี	1.84	0.25	6.12	0.75	5.84	0.77	1.56	0.28	5.70	0.90	4.50	0.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.10	1.23	5.48	0.68	1.93	0.25	2.66	0.48	2.92	0.46	1.46	0.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	460.58	62.53	428.37	52.72	445.44	58.79	390.84	70.13	444.05	70.43	502.21	75.69
รวมสินทรัพย์	736.58	100.00	812.54	100.00	757.69	100.00	557.32	100.00	630.46	100.00	663.51	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	174.44	23.68	228.19	28.08	190.54	25.15	169.46	30.41	201.28	31.93	165.49	24.94
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.74	0.24	1.93	0.24	0.43	0.06	2.10	0.38	6.97	1.10	1.56	0.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการอื่น	123.20	16.73	198.63	24.45	126.19	16.65	52.99	9.51	73.33	11.63	50.07	7.55
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21.94	2.98	20.00	2.46	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.65	3.48	4.59	0.56	-	-	1.00	0.18	4.54	0.72	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	21.78	2.87	-	-	-	-	10.29	1.55
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.90	0.94	-	-	15.15	2.00	3.60	0.64	-	-	15.15	2.28
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.01	1.49	6.32	0.78	9.09	1.20	4.33	0.78	3.51	0.56	5.38	0.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน	364.88	49.54	459.66	56.57	363.18	47.93	233.48	41.90	289.63	45.94	247.94	37.37
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	32.53	4.41	28.90	3.56	-	-	1.86	0.33	28.84	4.58	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	38.69	5.11	-	-	-	-	33.82	5.10
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.22	0.44	-	-	63.14	8.33	-	-	-	-	63.14	9.51
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6.86	0.93	10.53	1.30	13.04	1.72	5.54	0.99	10.16	1.61	12.36	1.86
หนี้สินภายใต้เงินได้จากการดัดบัญชี	2.72	0.37	0.34	0.04	0.29	0.04	-	-	-	-	-	-

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
หนี้สินไม่หมุนเวียนต้น	3.07	0.42	3.53	0.43	2.52	0.33	2.25	0.40	3.53	0.56	2.52	0.38
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	48.40	6.57	43.30	5.33	117.68	15.53	9.65	1.72	42.53	6.75	111.84	16.85
รวมหนี้สิน	413.28	56.11	502.96	61.90	480.86	63.46	243.13	43.62	332.16	52.69	359.78	54.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	113.54	15.41	113.54	13.97	113.54	14.98	113.54	20.37	113.54	18.01	113.54	17.11
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	170.63	23.17	170.63	21.00	170.63	22.52	170.63	30.62	170.63	27.06	170.63	25.72
กำไร(ขาดทุน)สะสม												
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	10.73	1.46	11.05	1.36	11.35	1.50	10.73	1.93	11.05	1.75	11.35	1.71
ยังไม่ได้จัดสรร	(19.22)	(2.61)	(6.15)	(0.76)	(36.08)	(4.76)	19.29	3.46	3.08	0.49	8.21	1.24
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.14)	(0.29)	(4.36)	(0.53)	(4.72)	(0.62)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	49.76	6.75	24.87	3.06	22.11	2.92	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	323.30	43.89	309.58	38.10	276.83	36.54	314.19	56.38	298.30	47.31	303.73	45.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	736.58	100.00	812.54	100.00	757.69	100.00	557.32	100.00	630.46	100.00	663.51	100.00

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้และต้นทุน รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการขาย ต้นทุนบริการ ต้นทุนขาย	1,119.14	92.99	1,153.01	90.79	780.76	88.33						
	84.43	7.01	117.01	9.21	103.19	11.67	-	-	654.27	100.00	544.18	100.00
	(908.95)	(75.52)	(924.20)	(72.77)	(638.24)	(72.20)	(564.10)	(79.91)	(510.42)	(78.01)	(431.85)	(79.36)
	(67.17)	(5.58)	(89.30)	(7.03)	(73.37)	(8.30)	-	-	-	-	-	-
	227.45	18.90	256.52	20.20	172.34	19.50	141.87	20.09	143.85	21.99	112.33	20.64
รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15.79	1.31	36.79	2.90	33.21	3.76	5.42	0.77	13.03	1.99	30.07	5.53
	(56.54)	(4.70)	(51.66)	(4.07)	(31.19)	(3.53)	(34.15)	(4.83)	(34.03)	(5.20)	(16.69)	(3.07)
	(170.58)	(14.17)	(223.48)	(17.60)	(190.11)	(21.51)	(99.28)	(14.06)	(133.16)	(20.35)	(112.60)	(20.69)
	16.12	1.34	18.17	1.43	(15.75)	(1.78)	13.86	1.97	(10.31)	(1.58)	13.11	2.41
รายได้ทางการเงิน ต้นทุนทางการเงิน ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วม	0.96	0.08	2.07	0.16	7.84	0.89	3.15	0.44	2.49	0.38	8.45	1.55
	(12.64)	(1.05)	(12.69)	(1.00)	(13.06)	(1.48)	(7.14)	(1.01)	(7.48)	(1.14)	(10.71)	(1.97)
	1.07	0.09	1.08	0.09	1.57	0.18	-	-	-	-	-	-
	5.51	0.46	8.63	0.68	(19.40)	(2.19)	9.87	1.40	(15.30)	(2.34)	10.85	1.99
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี การแบ่งปันขาดทุน	(4.08)	(0.34)	3.04	0.24	(4.83)	(0.55)	(3.47)	(0.49)	2.45	0.37	(2.47)	(0.45)
	1.43	0.12	11.67	0.92	(24.23)	(2.74)	6.40	0.91	(12.85)	(1.97)	8.38	1.54
	1.37		(2.16)		(0.53)		2.33		-		(0.16)	
	2.80		9.51		(24.76)		8.73		(12.85)		8.22	

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561		2562		2563		2561		2562		2563	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3.16		11.06		(26.07)		6.40		(12.85)		8.38	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	(1.73)		0.61		1.84		-		-		-	
	1.43		11.67		(24.23)		-		-		-	
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4.53		8.89		(26.60)		8.73		(12.85)		8.22	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	(1.73)		0.62		1.84		-		-		-	
	2.80		9.51		(24.76)		-		-		-	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	0.007		(0.024)		(0.057)		0.015		(0.028)		0.018	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	439.45		454.15		454.15		439.45		454.15		454.15	

## งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561, 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	5.51	8.63	(19.40)	9.87	(15.30)	10.85
รายการปรับปรุงหนี้สูญและ						
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับรายการ)	(2.43)	(0.46)	0.71	(3.58)	(0.25)	(2.03)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.12	-	0.15	0.12	-	0.15
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.33	0.04	(0.04)	0.19	(0.25)	0.27
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.11)	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(1.96)	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.79)	1.20	0.67	0.26	0.09	0.67
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	1.38	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	6.07	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ส่วนปรับปรุงอาคารและ						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	-	0.67	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27.43	23.98	34.96	4.75	5.94	16.25
ต้นทุนในการทำรายการตัดจำหน่าย	-	-	0.09	-	-	0.09
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.02	0.01	0.01	-	-	-
ค่าเข้าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13	0.13
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2.13	5.25	3.30	1.63	4.61	3.00
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(27.18)	(0.27)	-	13.29	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(1.07)	(1.08)	(1.57)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	(1.41)	(1.03)
รายได้ทางการเงิน	(0.96)	(2.07)	(7.84)	(3.15)	(2.49)	(8.45)
ต้นทุนทางการเงิน	12.64	12.68	13.06	7.14	7.48	10.72
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินและสินทรัพย์ดำเนินงาน</b>	<b>42.95</b>	<b>26.62</b>	<b>24.63</b>	<b>17.36</b>	<b>11.84</b>	<b>30.62</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(31.10)	(136.03)	75.84	(0.17)	(18.07)	29.44
สินค้าคงเหลือ	(0.17)	0.35	(1.11)	-	-	-
สินทรัพย์อื่น	(1.99)	2.28	3.11	(0.99)	(0.18)	3.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.35	124.91	(67.02)	(7.40)	25.39	(28.38)
หนี้สินอื่น	4.31	(2.50)	2.65	0.36	0.40	(0.35)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>21.35</b>	<b>15.63</b>	<b>38.10</b>	<b>9.16</b>	<b>19.38</b>	<b>34.41</b>

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.94	1.58	0.89	0.76	1.34	0.76
เงินสดรับภาษีเงินได้	3.23	1.99	5.05	3.22	-	5.05
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8.55)	(9.15)	(8.49)	(7.09)	(6.92)	(5.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16.97</b>	<b>10.05</b>	<b>35.55</b>	<b>6.05</b>	<b>13.80</b>	<b>34.73</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	18.00	-	2.44	18.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(2.86)	(5.57)	(5.07)	(0.64)	(16.11)	(1.93)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5.48	2.77	0.94	0.35	3.25	0.94
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.80)	(1.55)	(0.12)	(1.91)	(0.78)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	1.70	-	-	1.70
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	(20.00)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(18.25)	(29.35)	(32.90)
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.16	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.51	7.68	-	1.51	6.00	-
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1.66)	(3.16)	(0.60)	-	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	-	1.81	0.71	0.74
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	1.41	1.03	-	1.41	1.03
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนงานธุรกิจ	-	(25.00)	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>2.42</b>	<b>(5.42)</b>	<b>(2.12)</b>	<b>(14.96)</b>	<b>(16.87)</b>	<b>(50.42)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(0.41)	(2.41)	(9.56)	(0.27)	(2.42)	(8.75)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28.13)	53.76	(37.65)	(30.64)	31.82	(35.79)
เงินสดจ่ายคืนทุนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(14.28)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.94	1.31	(20.00)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (สุทธิ) จากต้นทุนในการทำรายการ	-	-	89.72	-	-	89.72
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(14.79)	(5.99)	(11.52)	(10.40)	(3.60)	(11.52)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12.77)	(12.56)	(21.50)	(0.96)	(1.67)	(9.66)
เงินปันผลจ่าย	-	(3.04)	-	-	(3.04)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(10.48)	(13.16)	(13.22)	(7.07)	(7.54)	(10.75)

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
เงินสดรับค่าหุ้น	43.99	-	-	43.99	-	-
<b>เงินสดที่ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(20.24)</b>	<b>3.63</b>	<b>(23.73)</b>	<b>(5.08)</b>	<b>13.55</b>	<b>13.25</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(1.20)	(1.60)	(0.32)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(0.12)	(0.21)	0.18	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(2.17)</b>	<b>6.45</b>	<b>9.56</b>	<b>(13.99)</b>	<b>10.48</b>	<b>(2.44)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	36.58	34.41	40.86	17.66	3.67	14.15
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>34.41</b>	<b>40.86</b>	<b>50.42</b>	<b>3.67</b>	<b>14.15</b>	<b>11.71</b>

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2562	2563	2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.76	0.84	0.86	0.71	0.64	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.83	0.85	0.52	0.64	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.05	0.02	0.09	0.02	0.05	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.10	4.87	4.74	7.05	5.79	6.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.86	74.94	76.94	51.80	63.05	56.48
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	9.51	7.40	8.46	13.81	8.53	10.08
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	38.39	49.29	43.15	26.43	42.81	36.22
วงจรเงินสด (วัน)	21.47	25.65	33.78	25.36	20.24	20.26
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.90	20.20	19.50	20.10	21.99	20.64
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	1.51	1.52	(1.60)	2.41	(1.58)	2.41
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ขาดทุน) (%)	93.52	52.20	(250.71)	35.59	(133.80)	264.87
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.28	0.87	(2.95)	0.91	(1.96)	1.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.29	3.96	(9.67)	2.25	(4.20)	2.78
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.45	1.43	(3.32)	1.15	(2.16)	1.29
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	10.50	13.36	6.72	24.32	(6.00)	20.84
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.72	1.69	1.17	1.29	1.13	0.89
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.28	1.62	1.74	0.77	1.11	1.18
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.54	1.51	(0.53)	2.71	(1.05)	2.00
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.44	0.61	0.97	1.12	1.77	1.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.64	0.00	0.00	0.64	0.00

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) NCL International Logistics Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	NCL
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107556000434
ประเภทธุรกิจ	:	บริการจัดการโลจิสติกส์ครบวงจร (Logistics Solution Provider) โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจได้แก่การให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และ ให้บริการขนส่งในประเทศ
ทุนจดทะเบียน	:	113,538,030.25 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	113,538,030.25 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	:	454,152,248 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.25 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบुकคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	:	02-4737300
โทรสาร	:	02-4737374
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.nclthailand.com">www.nclthailand.com</a>
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ : 02-4737300 ต่อ 300 อีเมล : <a href="mailto:rungarun.b@nclthailand.com">rungarun.b@nclthailand.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ : 02-4737300 ต่อ 300 อีเมล : <a href="mailto:rungarun.b@nclthailand.com">rungarun.b@nclthailand.com</a>

## ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>				
NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD. 140 PAYA LEBAR ROAD #10-08 AZ @ PAYA LEBAR SINGAPORE (409015)	ให้บริการจัดการระบบ โลจิสติกส์	4,328,740 เหรียญดอลลาร์ สิงคโปร์	4,328,740 เหรียญดอลลาร์ สิงคโปร์	100
บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี	ผลิตน้ำยาล้างไตและ จำหน่ายอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้อง	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	52.80
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด 3656/66-68 ชั้น 20 อาคารกรีนทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กทม. 10110	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ ทางทะเล	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	51
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.</b>				
NCL International Logistics USA Inc. 2438 SAN GABRIEL BLVED STE A, ROSEMEAD, CA 91770	FREIGHT FORWARDING	130,000 เหรียญดอลลาร์ สหรัฐ	130,000 เหรียญดอลลาร์ สหรัฐ	100
Qingdao National Container Line Co., Ltd. Room No.2118, Floor 21, No.9 Fu zhou nan Road, Shinan District 266000	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	5,000,000 หยวน	750,433 หยวน	100
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd. Room 1203, 12 <sup>th</sup> Floor, 50 <sup>th</sup> Dalai Street, Haishu District, Ningbo City, Zhejiang Province 315000	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	5,000,000 หยวน	1,364,030 หยวน	100
LG Container Line Pte. Ltd. 140 PAYA LEBAR ROAD #10-08 AZ @PAYA LEBAR SINGAPORE (409015)	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	2,690,000 เหรียญดอลลาร์ สิงคโปร์	2,690,000 เหรียญดอลลาร์ สิงคโปร์	100
NCL Inter Logistics Viet Nam Company Limited 96-98 Dao Duy Anh, Ward 9, Phu Nhuan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	2,500,000,000 ดองเวียดนาม	2,500,000,000 ดองเวียดนาม	49
NCL International Logistics Private Limited 504, Mangla Tower, Off.P.K. Road, Mulund West, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, India, 400080	ให้บริการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	5,000,000 รูปีอินเดีย	286,000 รูปีอินเดีย	100

## บุคคลอ้างอิง

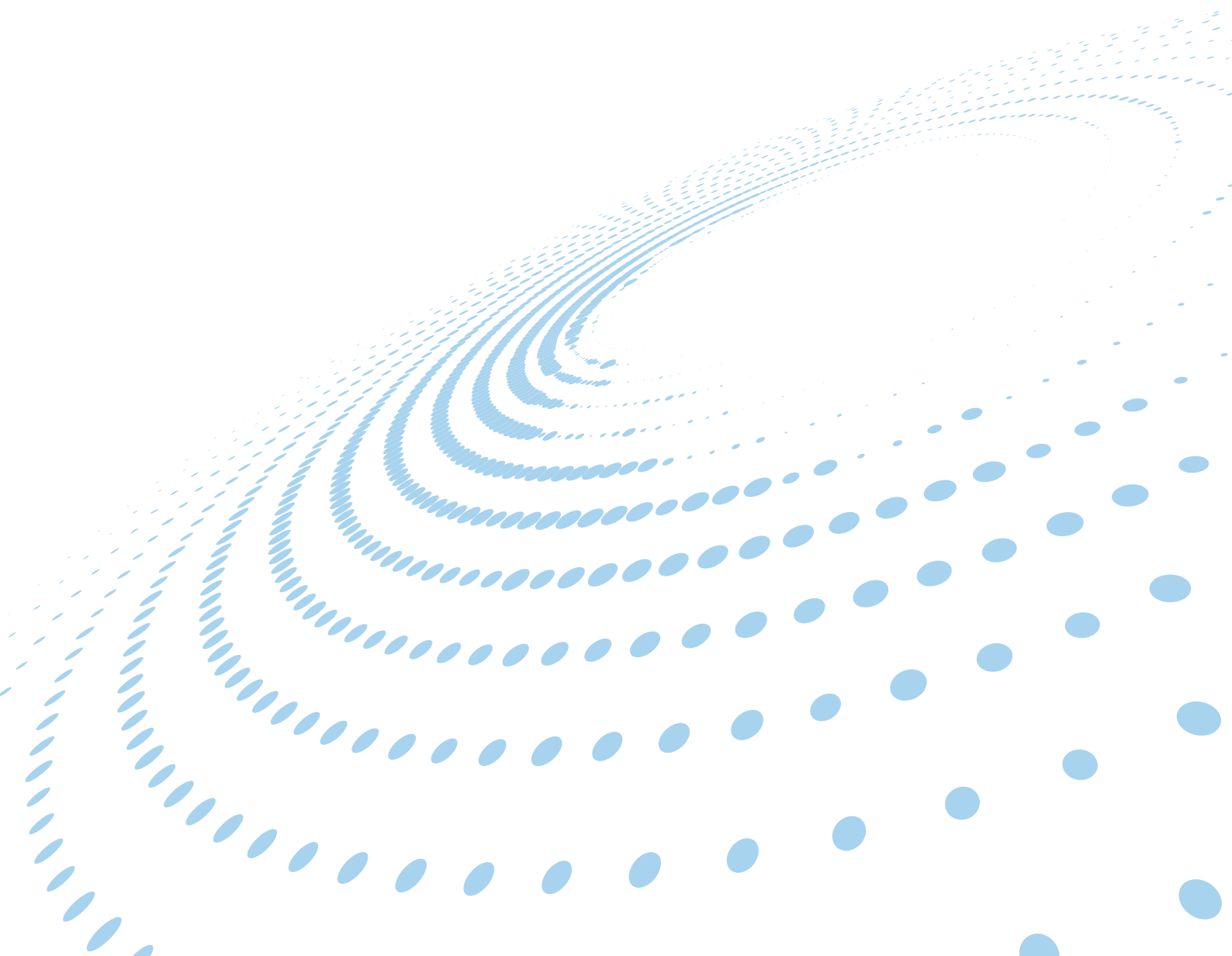
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009-9000 โทรสาร : 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอครีดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-9090 โทรสาร : 0-2264-0789 – 90
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมายธนทรัพย์ 143/2 ซอยวัดสุวรรณศิริ ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700 โทรศัพท์ : 02-4343132 โทรสาร : 02-4343133

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และ กลุ่มบริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทมีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนของบริษัท

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ผลักดันและกำกับให้เกิดการนำไปใช้ปฏิบัติในกระบวนการทำงานโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และยึดถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2557 และได้ทำการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวนผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาทบทวนคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ดังนั้นกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและยึดมั่นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- 2) คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายธุรกิจของบริษัท รวมถึงการวางแผนงานในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และ ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงประกาศที่เกี่ยวข้อง

- 4) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะยึดความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลสอดส่อง ควบคุม และ ป้องกันการตัดสินใจ หรือการกระทำใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้
- 6) ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องและเชื่อถือได้
- 7) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้มีคุณธรรม จริยธรรม ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 8) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่ไม่ใช่เรื่องการเงิน อย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน อย่างเหมาะสมและทั่วถึง
- 9) ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน รวมถึงมีการควบคุมดูแลอย่างต่อเนื่อง
- 10) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ รวมถึงทบทวนคู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยเพิ่มเติมเรื่องการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม วิธีการแจ้งเบาะแส ให้ข้อมูล และมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมต่อ ผู้ให้ข้อมูล ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานข้อมูลดังกล่าว

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้กรรมการบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และภาพรวมขององค์กร มีส่วนร่วมในการพิจารณาแผนงาน และ งบประมาณประจำปี ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และ คณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกัน รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การรายงานทางการเงิน และการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทได้มีการกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ซึ่งมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรม และความซื่อสัตย์โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่น ๆ

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 คน แบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งโครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะช่วยให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่อง ต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งสิ้นจำนวน 3 คน ทำการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
- โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท 3 คน ได้แก่

- |                   |                |
|-------------------|----------------|
| 1.นางจิตรมณี      | สุวรรณพูล      |
| 2.นายพงศ์พันธ์    | คงกำเหนิด      |
| 3.นางสาวชญญาพัทธ์ | วิพัฒนานันทกุล |

และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท 2 คน ได้แก่

- 1.นางจิตรมณี สุวรรณพูล 2.นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทตระหนักดีถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทและเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ความหลากหลายนั้นไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ ดังนั้นในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของความหลากหลายมาประกอบด้วย

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม หรือจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้

สำหรับกรรมการตรวจสอบนั้น กรรมการตรวจสอบแต่ละคนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัท อาจแต่งตั้งให้กลับมาใหม่ได้ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใด นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็นกรรมการอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในครั้งแรก และหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสามารถทำได้ แต่ต้องมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลและชี้แจงถึงความจำเป็นดังกล่าวประกอบ

และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบ บริษัทจึงได้กำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้มีใครคนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด และแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป็นหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายแผนการ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชน จำกัดและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง เพื่อสามารถติดตามการดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และโดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำปฏิทินการประชุมประจำปีส่งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า ภายในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลาและลงตารางประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ บริษัทฯ จะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับตั้งแต่วันที่ร้องขอ

ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมที่คณะกรรมการสามารถลงมติได้ และกรรมการทุกคนต้องมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี และเฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดในรอบปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารควรมีโอกาสที่จะประชุมกันเองตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เช่นกลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบด้วย ซึ่งในปี 2563 นี้ ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราเพียงพอสำหรับการรักษา กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไปจนเกินไป ปัจจุบันที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การประเมินการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็น 3 รูปแบบ คือ 1) รายบุคคล 2) ทั้งคณะ และ 3) คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และ คณะกรรมการชุดย่อยได้ใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เข้าร่วมอบรม สัมมนา หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมอบรม อย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Audit

Committee Program (ACP) หรือจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทที่เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด 7 คนโดยผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)

ทั้งนี้ในปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพดังนี้

นายกิตติ พัทธาวรสกุล กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เข้าร่วมอบรม

- การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 ประจำปีการศึกษา 2563 – 2564 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม กรรมการ / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี – การเงิน / ธุรการบุคคล ได้เข้าร่วมอบรม

- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 24

ประจำปีการศึกษา 2563 – 2564 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทยังคงกำหนดให้ในแต่ละปี กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คนจะต้องเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาเพิ่มพูน ความรู้ความเข้าใจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

## การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลบริษัท รายงานประจำปี ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการและกำหนดการประชุม และข้อมูลที่มีจำเป็นอื่น ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่รับทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

## นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 7 คน ไม่มีคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงสามารถรับตำแหน่งที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็นและไม่ทำให้มีผลกระทบต่อน้ำที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน

### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความต่อเนื่องในการบริหารงาน อีกทั้ง คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยได้ระบุตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทน ในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถทำหน้าที่แทน ในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรับได้ทันที ได้จัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งสรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้นักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าในการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันที่

### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงบุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว เป็นประจำทุกเดือนกรกฎาคม ของทุกปี
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้าง พิจารณา

จากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ประกอบกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทที่จะดำเนินไปเป็นต้น จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ถือหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่นไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อำนาจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยหมุนเวียนกันออกตามวาระคราวละ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อเนื่องได้ และสามารถกลับมาดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการอิสระจะสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี โดยนับจากวันที่ดำรงตำแหน่งและบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีกรรมการอิสระของบริษัทดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งและเสนอต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ซึ่งบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิจากความเชี่ยวชาญ วิชาชีพศรัทธา ภาวะผู้นำ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ องค์ประกอบและการสรรหาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมี กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
- 4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นที่เสนอชื่อกรรมการเข้ามาเลือกตั้งเพื่อดำรงตำแหน่ง

## การสรรหาแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

## การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำหนดและวางกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงโดยรวม นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีส่วนในการพัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการอิสระ และ ผู้บริหาร จำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร เพื่อมีความอิสระในการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ที่เหมาะสมให้กับบริษัท และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการอิสระ จำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายและวางหลักเกณฑ์ในการเสริมสร้างให้บริษัทมีแบบแผนและมาตรฐานในการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การสรรหาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร และให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## การสรรหาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารคณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด และได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแล การจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ ดังกล่าว
- ตัวแทนของบริษัทฯ จะคอยกำกับดูแลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ ให้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของธุรกิจ นอกจากนี้ ตัวแทนจะต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทดังกล่าวให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. การลงทุนในบริษัทอื่นนั้นจะมีการร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่และการเข้าซื้อหุ้นในบริษัทอื่น โดยบริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
2. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นแนวดิ่งหรือแนวนอน (Horizontal and vertical) เพื่อสร้างเสถียรภาพของบริษัทฯ

3. ธุรกิจที่จะเข้าลงทุนจะต้องผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงการประเมินอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงในอนาคต
  4. การเข้าลงทุนจะต้องไม่ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  5. บริษัทฯ จะลงทุนในสัดส่วนที่สูงพอเพื่อให้สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนได้
  6. บริษัทฯ จะทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ
  7. การลงทุนจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาซึ่งจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547
  8. บริษัทฯ จะกำกับดูแลบริษัทที่เข้าไปลงทุนด้วยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน โดยตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ให้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ
- ทั้งนี้เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2559

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในระยะเวลา 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่สิ้นรอบบัญชีของบริษัทและหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษที่อาจเป็นสิ่งที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาให้พิจารณาเสนอได้อย่างน้อย 30 วัน บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอ ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ncitthailand.com](http://www.ncitthailand.com)) โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน – 30 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้เมื่อถึงกำหนดการปิดรับ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด
- 2) จัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนรวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบัน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญและจำเป็น เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และระบุวิธีการมอบฉันทะให้ชัดเจน พร้อมทั้งระบุ วัน เวลา สถานที่ และแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อการศึกษาสิทธิในการเข้าประชุมโดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และกรณีมีรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการเกี่ยวโยง หรือขอเพิกถอนหลักทรัพย์ การเสนอขายหลักทรัพย์ ต่อกรรมการและพนักงาน การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพิ่มทุน หรือลดทุน ต้องส่งจดหมายเชิญให้ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วัน ติดต่อกันก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ฉบับสมบูรณ์ พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมบนเว็บไซต์ โดยที่ฉบับภาษาไทย เผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และฉบับภาษาอังกฤษ เผยแพร่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาเข้าร่วมประชุมก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- 3) ในกรณีที่มีการเพิ่มวาระการประชุมจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและจะส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร
- 4) เพิ่มช่องทางในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ ในเว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลวาระการประชุมได้อย่างสะดวก และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจริงจากบริษัท
- 5) บริษัทไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ วิสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาการประชุม
- 6) หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทจัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ผู้รับ

มอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย ย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ทั้งนี้บริษัทได้ทำการเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะของบริษัท เพื่อเป็นทางเลือกของผู้ถือหุ้นให้มีโอกาสเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งอีกด้วย

- 7) ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประธานที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างอิสระเต็มที่ โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งกรรมการผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
- 8) การดำเนินการนับคะแนนเสียง บริษัทจัดให้มีบุคลากรภายนอกที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น อาทิ ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอก หรือผู้ถือหุ้นอาสาสมัคร หรือที่ได้รับการคัดเลือกและเห็นชอบจากที่ประชุม เป็นต้น พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 9) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมสามัญประชุมผู้ถือหุ้นหรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 10) บริษัทได้ระบุมารมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น และในการประชุมดังกล่าว หากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนพิจารณาวาระ โดยกรรมการคนที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ
- 11) บริษัททำการเปิดเผยมติและผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและวิสามัญผู้ถือหุ้น ภายในวันประชุม หรืออย่างช้า ภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ncithailand.com](http://www.ncithailand.com)) ภายในวันเดียวกัน
- 12) จัดให้มีการจกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท
- 13) สิทธิในการได้รับเงินปันผล การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท โดยบริษัทได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล เหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาในการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ ทั้งใน รายงานประจำปี และ แบบฟอร์ม 56-1 (รายละเอียดหัวข้อ นโยบายจ่ายเงินปันผล) และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ncithailand.com](http://www.ncithailand.com))
- 14) สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา รูปแบบและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่ง โดยพิจารณาจากผู้ประกอบการที่มีประสิทธิผล ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการโดยได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกันบริษัทฯ ซึ่งได้เสนอคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จกรรมการ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นประจำปี ทั้งนี้รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในรายงานประจำปี และ แบบฟอร์ม 56-1 ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

- 15) สิทธิในการในความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี : คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่นำเสนอเข้ารับการแต่งตั้งอย่างเพียงพอ เช่น คุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสบการณ์ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 เวลา 14.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุม สำนักงานใหญ่ บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวง บุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร โดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 คน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารทางการเงิน ผู้บริหารเลขานุการบริษัท และ ผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษมอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท([www.nclthailand.com](http://www.nclthailand.com)) ก่อนวันประชุม 30 วัน และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังวันประชุมภายใน 14 วัน สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทได้มีการดำเนินการโดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอ ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nclthailand.com](http://www.nclthailand.com)) โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน – 30 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้เมื่อถึงกำหนดการปิดรับ ปกติว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัทได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ และ ระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอและเหมาะสม มีการลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ด พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเอง และได้รับการมอบฉันทะ



ภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การชำระเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาให้พิจารณาเสนอได้อย่างน้อย 30 วัน บริษัทได้จัดทำหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยได้ประกาศและเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอ ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nci-thailand.com](http://www.nci-thailand.com)) ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน – 30 ธันวาคม 2562
- 2) ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกันและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจสอบเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็วและได้มีการจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มในกรณีผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้สถานที่จัดการประชุมมีขนาดเพียงพอเพื่อรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และกำหนดสถานที่ประชุมเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวกอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมโดยที่ที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูข้อมูลประกอบระเบียบวาระอย่างเพียงพอก่อนตัดสินใจลงมติ
- 4) เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอนั้นและแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 6) เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลงรวมถึงสารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษรวมถึงจัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
- 7) ให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนด

ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- 8) บริษัทกำหนดให้มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล โดยมีกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัทเพื่อไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พร้อมทั้งแจ้งให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าว และได้มีมติอนุมัติให้ใช้เป็นฉบับปัจจุบัน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะได้ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อขายหลักทรัพย์

ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องจัดทำรายงานและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ของทั้งตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น โดยส่งไปที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำส่งสำเนาให้เลขาธิการบริษัทรับทราบทุกครั้ง เพื่อจัดทำเป็นรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบทุกไตรมาส
8. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องรายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายต่อเลขาธิการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

## นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ โดยรวม จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ หรือผู้บริหาร ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวกับต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นและให้แจ้งการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
4. มีการจัดการโครงสร้างที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลเพื่อความเข้าใจในการถือปฏิบัติด้วย

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า พนักงาน หรือ เจ้าหนี้ต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งสิ่งแวดล้อม สาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Ethics หรือ Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้ง
5. สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
6. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
9. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
10. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้นโดย วัน เวลา สถานที่ และ วิธีการที่ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
12. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ โดยไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักว่าความพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้า และ บริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจอย่างไม่บิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และ คำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่อย่างเป็นธรรม

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างไม่เอารัดเอาเปรียบ และจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับลูกค้า โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้า ตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
2. มีเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ให้ข้อมูลที่ถูกต้องในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟิซิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันเป็นธรรมและกฎหมายที่กำหนดไว้ หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้องและตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งเจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท และเชื่อว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเติบโตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด ที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท และรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันและเสมอภาค
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมกับพนักงานในทุกด้าน โดยสอดคล้องกับนโยบาย สภาพปัญหา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี เช่นการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
7. กำหนดให้มีการอบรม ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน กับพนักงานทุกคนทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
9. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ นโยบายสวัสดิการพนักงานช่วยเหลือพนักงานกรณี 10 โรคภัยแรง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
10. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงานซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
12. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

## นโยบายและแนวปฏิบัติการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ

ในการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่ทำให้เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางในการทำรายการระหว่างกันลักษณะที่ทำให้การให้ความช่วยเหลือทางการเงินไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิมนุษยชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิมนุษยชน เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนสากล เป็นจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควรเคารพในเกียรติของแต่ละบุคคล มีความอิสระ ความเป็นส่วนตัว การมีสิทธิอันชอบธรรมตามกฎหมายและ

สิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย การตัดสินใจของผู้บริหารควรมีความเป็นกลางและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น หรือ เชื้อชาติ

โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกันถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการทำงาน ซึ่งต้องคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล ไม่กระทำการใด ๆ และไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ข้องเกี่ยวกับหน่วยงานหรือบุคคลใดที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

## นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นเพื่อกำกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม การใช้งาน และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท

1. ขอบเขต นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดซึ่งบริษัทเก็บรวบรวมมาเพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอสินค้าและบริการของบริษัทให้แก่บุคคลใด ๆ ทั้งนี้ ในนโยบายฉบับนี้ “ข้อมูลส่วนบุคคล” หมายถึง ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลซึ่งทำให้สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรมโดยเฉพาะ
2. การให้ความยินยอม บริษัทจะเก็บรวบรวม นำไปใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลต่อเมื่อได้รับความยินยอมจากบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น โดยการให้ความยินยอมนั้นสามารถทำได้ทั้งในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์หรือเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม ข้อมูลส่วนบุคคลอาจถูกเก็บรวบรวม นำไปใช้หรือเปิดเผยโดยไม่จำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากบุคคล ในสถานการณ์ดังต่อไปนี้
  - 2.1 เมื่อบริษัทเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการศึกษา วิจัย หรือเก็บสถิติ
  - 2.2 เมื่อบริษัทมีเหตุจำเป็นที่จะป้องกันภัยอันตรายที่อาจเกิดต่อบุคคล บุคคลที่สาม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลดังกล่าว
  - 2.3 เมื่อข้อมูลส่วนบุคคลนั้น ๆ ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
  - 2.4 เมื่อบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือ ประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลตามความจำเป็นสำหรับวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้ในนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนบุคคลจะถูกจัดเก็บด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย
4. การใช้งานข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะไม่ใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลนั้น ๆ เพื่อวัตถุประสงค์ใดนอกจากที่ระบุไว้ในนโยบายฉบับนี้ หรือเท่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงการให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว เช่น การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่จัดทำขึ้นและจะต้องไม่ดำเนินการให้เกิดการสูญเสีย หรือทำลาย แต่งเติม แก้ไข การรั่วไหลและอื่น ๆ และจะจัดการมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเหมาะสม นอกจากนี้จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะทบทวนและปรับปรุงมาตรการที่จำเป็นเพื่อความปลอดภัยของการเก็บรักษาข้อมูล
5. การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะไม่ขายหรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานให้แก่บุคคลที่สาม หรือองค์กรอื่นใด การเปิดเผยข้อมูลจะเกิดขึ้นต่อเมื่อบุคคลนั้น ๆ เป็นผู้ร้องขอและให้ความยินยอมให้บริษัทดำเนินการ

หรือการเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปตามที่กฎหมายอนุญาต หรือเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การเปิดเผยข้อมูลตามคำสั่งเจ้าหน้าที่รัฐซึ่งกฎหมายได้ให้อำนาจไว้ ตามคำสั่งศาล หรือตามหมายศาล

กรณีที่บริษัทมีการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จะทำความตกลงไว้กับบุคคลที่สามเพื่อให้ดำเนินงาน ซึ่งบุคคลที่สามนั้นจะต้องยอมรับข้อตกลงคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นความลับเช่นเดียวกัน

6. การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามระยะเวลาที่จำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ระบุในนโยบายฉบับนี้หรือเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เมื่อบริษัทพิจารณาเห็นว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนที่เหมาะสมเพื่อลบ หรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคลอย่างปลอดภัย
7. การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล บุคคลอาจขอเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง เพื่อแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือลบข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้ให้ไว้กับบริษัท โดยจัดทำคำขอเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมายัง [www.ncithailand.com](http://www.ncithailand.com) และเพื่อป้องกันการครอบครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างผิดกฎหมายหรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคลโดยบุคคลที่สาม บริษัทฯ จะสอบถามเพื่อยืนยันตัวตนของบุคคลก่อนจึงจะสามารถดำเนินการตามคำขอนั้น ๆ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งกลับทุกคำขอภายในระยะเวลาอันสมควร อย่างไรก็ตาม ในบางสถานการณ์ บริษัทฯ อาจปฏิเสธคำขอนั้น เช่น กรณีที่ข้อมูลดังกล่าวมีการอ้างถึงบุคคลอื่นหรือไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากเหตุผลทางด้านกฎหมายหรือด้านความปลอดภัย
8. สิทธิในการเลือก ท่านมีสิทธิในการเลือกตัดสินใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลนั้น ๆ จะถูกเก็บรวบรวม นำไปใช้ และถูกเปิดเผยอย่างไร ซึ่งรวมถึงการเลือกไม่รับ (“opting out”) การตั้งค่าความเป็นส่วนตัวเป็นส่วนตัว และการยกเลิกการสมัครรับอีเมลหรือจดหมายบางชนิด
9. การดูแลรักษาความปลอดภัย บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการด้านการควบคุมดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศมาใช้ที่เหมาะสมเพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล อย่างไรก็ตามถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อปกป้องดูแลรักษาความปลอดภัยให้กับข้อมูลบนเว็บไซต์หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แต่ไม่อาจรับประกันได้ว่าการควบคุมดูแลการรับและส่งข้อมูลบนอินเทอร์เน็ตจะมีความปลอดภัย 100% หากท่านพบว่าการใช้บริการของบริษัทฯ ไม่มีความปลอดภัยเพียงพอ โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีโดยส่งรายละเอียดผ่านหน้าเว็บไซต์ “ติดต่อเรา”

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อการเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ดังนี้

1. บริษัทฯ จะต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสินทรัพย์ทางปัญญาของผู้อื่น หรือ คู่แข่งขันทางการค้า
2. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะเป็นได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ยังรวมถึงความลับทางการค้าของบริษัท เช่น แผนธุรกิจ ข้อมูลทางเทคนิค นวัตกรรมใหม่ ซึ่งพนักงานของ

บริษัท มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาเป็นความลับ โดยไม่นำไปเผยแพร่ให้บุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นคู่แข่งทางการค้าหรือไม่ก็ตาม

3. บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์อื่น ๆ โดยมีนโยบายให้พนักงานใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามที่บริษัท กำหนดและติดตั้งให้ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย และห้ามมิให้ทำการติดตั้งหรือ ดาวน์โโหลดโปรแกรม เพลง ภาพยนตร์ เกม ฯลฯ ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยฝ่ายสารสนเทศมีหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ และอยู่ในแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการ

1. บริษัทจัดให้มีการจ้างงานที่ยุติธรรม และให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทอย่างเป็นธรรม
2. บริษัทมีนโยบายค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งพิจารณาจากอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ความเหมาะสม ประสิทธิภาพ คุณวุฒิ หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท ผลการประเมินความสามารถและผลการประเมินผลการทำงานประกอบ
3. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
4. บริษัทจัดให้มีสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ชุดฟอร์มพนักงาน สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณี 10 โรคภัยแรง เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่าง ๆ เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาฝึกอบรมเพิ่มทักษะความสามารถ

## ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยสามารถส่งเป็นจดหมายปิดผนึกส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการ หรือส่งผ่านทางอีเมลของกรรมการผู้จัดการ [kitti@nclthailand.com](mailto:kitti@nclthailand.com)

ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและพนักงานผู้รายงานจะได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต ข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียนผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการประสบความสำเร็จของบริษัท และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย สุขอนามัย และ สิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตราและเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย

1. ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ ในด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ของประเทศที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ
3. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยโดยสม่ำเสมอ
4. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญ ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมของบริษัทให้ดีขึ้นได้
7. บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี เป็นต้น
8. ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัยในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการและการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
9. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย

โดยในปี 2563 มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ประสบอันตรายจากการทำงาน ดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่ประสบอันตราย						
	รวม	เสียชีวิต	ทุพพลภาพ	สูญเสียอวัยวะบางส่วน	หยุดงานไม่เกิน 3 วัน	หยุดงานเกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน
134	-	-	-	-	-	-	-

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนชนบทกรรมนิยมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์

7. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้ตระหนักและส่งเสริมให้มีการปลูกจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึก และร่วมกันประหยัดการใช้ทรัพยากร พลังงาน เช่น การเดินขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร รณรงค์การใช้กระดาษสองหน้า ลดการใช้กระดาษในกระบวนการทำงาน ปิด/เปิดไฟฟ้าและแอร์ เป็นเวลา และ ปิดแอร์ในช่วงพักกลางวัน รณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด และมีเครื่องทำน้ำดื่มไว้บริการพนักงานอย่างเพียงพอ เพื่อลดการซื้อน้ำดื่มที่ใช้ขวดพลาสติก

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### นโยบายเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน

- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เรียกผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้าและหรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อบุคคลภายนอก คู่ค้า เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ

### นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

- การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรมควรดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องมั่นใจได้ว่าการดำเนินการนั้นจะไม่ทำให้เกิดข้อครหาหรือทำให้บริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง สำหรับสิ่งของที่กรรมการบริษัทได้รับจะเก็บไว้ในสำนักงาน หรือแจกจ่ายให้กับพนักงานในบริษัท
- การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทและมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยที่การตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมทั้งต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
- ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม อย่างไรก็ตามการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันหรือการกระทำใด ๆ ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นธรรมเนียมปฏิบัตินั้นก็ยังสามารถทำได้ เช่น การไปแสดงความยินดีหรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่าง ๆ เป็นต้น

### บทลงโทษ

บริษัทกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บังคับบัญชาแต่ละแผนกเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำความผิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้เป็นลำดับขั้นตามความผิด ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2556 และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัทรับทราบและนำไปปฏิบัติแล้วตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป

### **การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต**

บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) เพื่อร่วมแสดงเจตนารมณ์ต่อการคอร์รัปชัน และไม่ยอมรับให้มีการเกิดการทุจริตใด ๆ ขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติงานในองค์กร เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยบริษัทตระหนักและยึดมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบและไม่มีข้อยกเว้น ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรจะต้องยึดถือและปฏิบัติตาม

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว และได้เสนอขายหุ้นในครั้งนี้นี้ บริษัทจะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## จัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล สำหรับงบการเงินของบริษัทนั้น จะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และประเมินและสอบทานระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะสำหรับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริงแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing)

### และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดัง ที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อเป็นกลไก และให้สิทธิแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท

### ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายนี้จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น

- การคอร์รัปชัน
- การฉ้อโกง การยกยอกทรัพย์ ลักทรัพย์
- การกระทำทุจริตเพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
- การกระทำที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือต่อสิ่งแวดล้อม

- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเกิดความเสียหายหรือเสียประโยชน์
- การฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจอย่างชัดเจน
- การสนับสนุนการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการปกปิดหรือการช่วยเหลือปกปิดการกระทำดังกล่าว

### การรักษาข้อมูลเป็นความลับ

นโยบายนี้จัดทำเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าข้อมูลของงานของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และพนักงานผู้รายงานจะไม่ได้ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต ข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

### การแจ้งข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จ

หากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียคนใดเจตนาฟ้องร้องเรียนด้วยข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จหรือมีเจตนาไม่สุจริตต่อผู้ถูกร้องเรียน บริษัทจะถือว่าการร้องเรียนดังกล่าวเป็นการละเมิดจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการสอบสวนเพื่อพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

โดยเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้ง ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

### ช่องทางการร้องเรียน

จดหมายลงทะเบียยน

ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรคดี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

## ช่องทางการติดต่อกับบริษัท

	Email	โทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	management@nclthailand.com	-
เลขานุการ	rungarun.b@nclthailand.com	02-4737300 # 300
นักลงทุนสัมพันธ์	rungarun.b@nclthailand.com	02-4737300 # 300
Website	www.nclthailand.com /การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ช่องทางการร้องเรียน	-

ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียรายใด แจ้งข้อมูลผ่านช่องทางการร้องเรียนกับคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบช่องทางการร้องเรียนเพิ่มมากขึ้น

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงานและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจใด ๆ ของบริษัท อย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา เป็นไปตามกฎหมาย ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นแนวทางและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนในองค์กร และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการควบคุมดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเผยแพร่ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.nclthailand.com) เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ และ มีการอบรมและสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท รับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ กับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นอย่างดีมาโดยตลอด เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) สมาคมจดทะเบียนไทย (TLCA) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นต้น เพราะเราเชื่อมั่นมาโดยตลอดว่าการสร้างการเชื่อมั่นเพียง หรือผลประโยชน์ที่ดีเพียงอย่างเดียวจะไม่เพียงพอสำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ดี แต่บริษัทจะต้องสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้คนรอบข้าง ในทุกองค์รวมของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและอยู่รอดได้ มีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้คนรอบข้าง เป็นประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

โดยบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน CG Code 2560 ผ่านคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทบทวนสิ่งต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ กฎบัตรกรรมการ นโยบายต่าง ๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับการประเมินผล จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ผลการประเมิน โครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งได้รับมอบหมายจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัทได้รับผลคะแนนประเมิน ร้อยละ 100 (ทั้งนี้บริษัทได้รับการประเมิน ร้อยละ 100 ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 นับจากปี 2560)
2. ผลการประเมิน “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย” (CGR) ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้รับผลคะแนนประเมิน ร้อยละ 91 ซึ่งอยู่ในระดับดีเลิศ (ทั้งนี้บริษัทได้รับการประเมิน ตั้งแต่ร้อยละ 90 ซึ่งอยู่ในระดับดีเลิศ ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 นับจากปี 2561)

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ในหมวดต่าง ๆ มาปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดี ๆ ยิ่ง ๆ ขึ้นไป

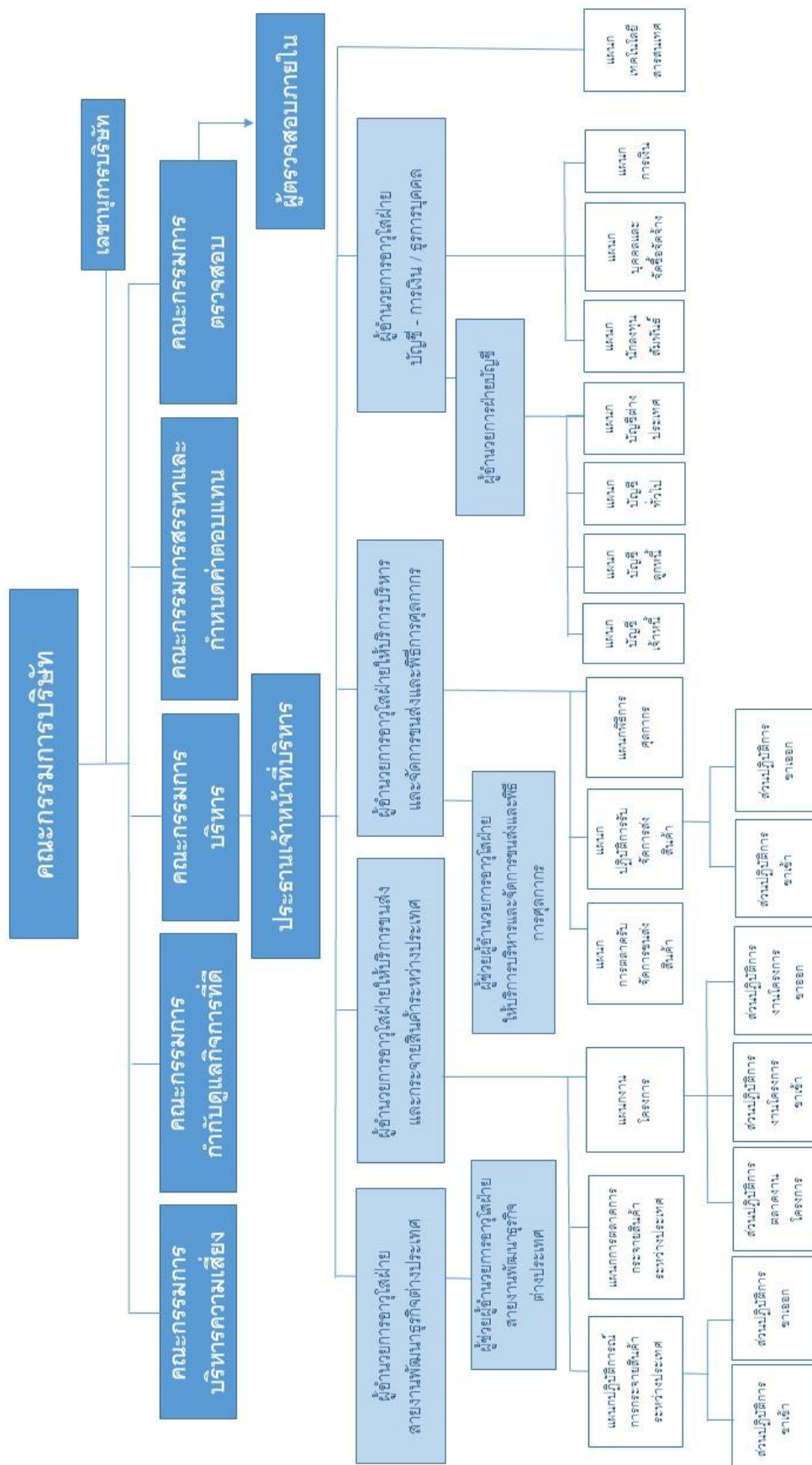
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงอยู่ในกรอบของจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งจัดให้มีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือ

โดยมีโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้



(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	วันที่เข้ารับตำแหน่ง
1. พล.อ. พอล พล มณีรินทร์	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	26 เมษายน 2560* 12 พฤศจิกายน 2560**
2. นางจิตรมณี สุวรรณพูล <sup>1</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ	15 พฤษภาคม 2558
3. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด <sup>1</sup>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ	4 กุมภาพันธ์ 2556
4. นางสาว วิพัฒนา <sup>1</sup> ชัยญาพัทธ์ นันทกุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ	1 มีนาคม 2562
5. นายกิตติ พัวถาวรสกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มีอำนาจลงนาม	4 กุมภาพันธ์ 2556
6. นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มีอำนาจลงนาม	4 กุมภาพันธ์ 2556
7. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มีอำนาจลงนาม	13 สิงหาคม 2557

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : \* วันที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการ \*\* วันที่รับตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ

\*\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563 มีมติรับทราบการแจ้งขอลาออกของ นายวิญญูเทมน์ เตชะมรกต ซึ่งได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

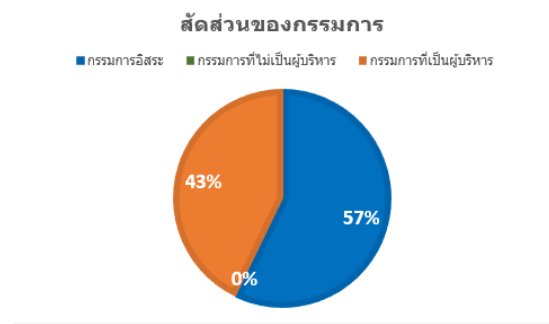
<sup>1</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างประธานกรรมการคณะย่อย ซึ่งดำรงตำแหน่งโดยกรรมการอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยมีการปรับดังนี้ แต่งตั้งนางจิตรมณี สุวรรณพูล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งนายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งนางสาวชัยญาพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายกิตติ พัวถาวรสกุล นายวิญเฑนนท์ เตชะมรกต นางสาวเนตรัตน์ สังข์งาม และนางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## โดยในปี 2563 มีสัดส่วนกรรมการดังนี้

ลักษณะกรรมการ	จำนวน (คน)
กรรมการบริษัท	7
กรรมการอิสระ	4
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3
กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	0



\*\*\*กรรมการอิสระหมายถึงเป็นบุคคลที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการบริษัทฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และมีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่นนโยบายกำกับดูแลกิจการ และ นโยบายการต่อต้านการทุจริต เป็นต้น
2. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสจะดำเนินการติดตามผลงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของการเงินและแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
3. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
6. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
10. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่น ๆ
11. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข
12. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
14. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

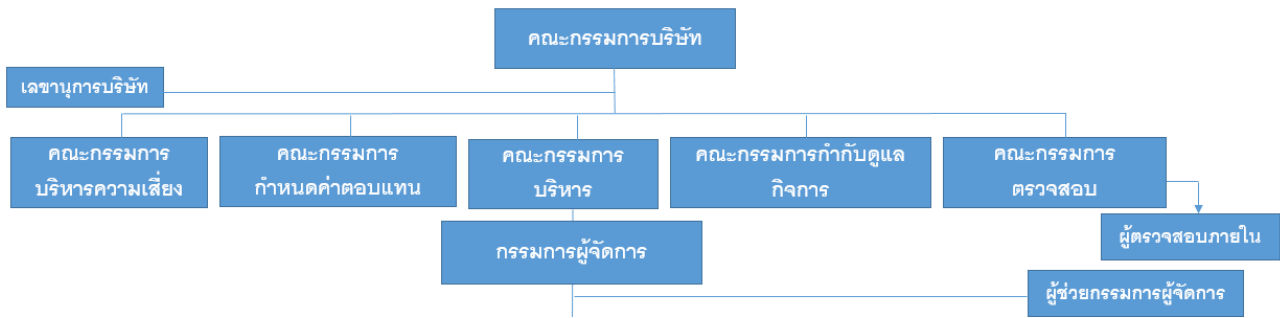
16. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ อนุมัติกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบจัดการที่มีประสิทธิผล รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
17. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทคนนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
18. การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
19. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
20. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย



### 7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางจิตรมณี สุวรรณพูล <sup>1,2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นางสาวชัญญาพัทธ์ วิพัฒน์นันทกุล <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>1</sup> กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างประธานกรรมการคณะย่อย ซึ่งดำรงตำแหน่งโดยกรรมการอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งนางจิตรมณี สุวรรณพูล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งสิ้นจำนวน 3 คน ทำการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิและหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

- โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท 3 คน ได้แก่

- 1.นางจิตรมณี สุวรรณพูล
- 2.นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด
- 3.นางสาวชญัญพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล

และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท 2 คน ได้แก่

- 1.นางจิตรมณี สุวรรณพูล 2.นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ได้มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการตรวจสอบฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 6 คน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
2. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นางสาวชัยญาพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
4. นายกิตติ พัทธวรสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวเนติรต์ สังข์งาม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลี้	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างประธานกรรมการคณะย่อย

ซึ่งดำรงตำแหน่งโดยกรรมการอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งนายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
2. กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
4. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
5. ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
6. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส

### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด <sup>1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นางสาวชญัญพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ <sup>1</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างประธานกรรมการคณะย่อย

ซึ่งดำรงตำแหน่งโดยกรรมการอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งนายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

**การสรรหา**

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

**การกำหนดค่าตอบแทน**

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงานและเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกันและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

**(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางสาวชญญพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
2. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ
3. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างประธานกรรมการคณะย่อย ซึ่งดำรงตำแหน่งโดยกรรมการอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้ง นางสาวชญญพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้กำหนดให้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนากิจการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยใช้การสื่อสารความหมายไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท สู่สาธารณะชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
7. กำหนดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จริยธรรมธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน
8. ทบทวนแนวทาง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล ปฏิบัติและข้อเสนอแนะของสถาบัน กำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ทบทวนจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการทุกชุดและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## (5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายกิตติ พัวถาวรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเกี่ยวข้องการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
7. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติ
8. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ คำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
9. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่ามีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัท

ย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

### รายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ - สกุล	จำนวนที่ร่วมประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กำกับและดูแลกิจการที่ดี	การบริหาร
1. นายพอล มณีรินทร์	7/7	-	-	-	-	-
2. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	7/7	4/4	6/6	3/3	1/1	-
3. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด	7/7	4/4	6/6	3/3	1/1	-
4. นางสาว วิพัฒนานันทกุล ชัญญาพัทธ์	7/7	4/4	6/6	3/3	1/1	-
5. นายกิตติ พัวถาวรสกุล	7/7	-	6/6	-	-	13/13
6. นายวิญญูเทนนท์ เตชะมรกต <sup>1</sup>	2/7	-	2/6	-	-	6/13
7. นางสาวเนติรติ สังข์งาม	7/7	-	6/6	3/3	-	13/13
8. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	7/7	-	6/6	-	-	13/13

หมายเหตุ <sup>1</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563 มีมติรับทราบการแจ้งขอลาออกของ นายวิญญูเทนนท์ เตชะมรกต ซึ่งได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

### 7.3.2 ค่าตอบแทนกรรมการ

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทได้พิจารณาแนวทางในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงความเหมาะสมประการต่าง ๆ รวมถึงให้มีความสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการต่อครั้ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/ คน/ ครั้ง)
ประธานกรรมการ	50,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะการประชุมคณะกรรมการบริษัท เท่านั้น และ งดการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จ	รวม
1. พล.อ.พอล มณีรินทร์	350,000	-	-	350,000
2. นางจิตรมณี สุวรรณพูล	190,000	-	-	190,000
3. นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด	160,000	-	-	160,000
4. นางสาวชญญพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล <sup>3</sup>	140,000	-	-	140,000
5. นายกิตติ พัวถาวรสกุล	-	-	-	-
6. นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	-	-	-	-
7. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ่ม	-	-	-	-
รวม	840,000	-	-	840,000

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร



## 7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ พัทธาวรสกุล	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายกิตติศักดิ์ ลิกขมาน <sup>1</sup>	รักษาการผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการศุลกากร (FF)
3.	นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี-การเงินและธุรการบุคคล
4.	นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (NVOCC)
5.	Mr.Marc Cheng Chee Ooi	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสายงานพัฒนาธุรกิจ

หมายเหตุ <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 มีมติให้มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร เนื่องจากนายวุฒินันท์ เตชะมรกด ไม่สามารถปฏิบัติงานได้เนื่องจากภารกิจส่วนตัว ที่ประชุมจึงได้แต่งตั้ง นายกิตติศักดิ์ ลิกขมาน รักษาการตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการศุลกากร (FF) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563

## กรรมการผู้จัดการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัท

7. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

อนึ่ง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2556 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการและ/หรือสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 5.00 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินตามงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 1.00 ล้านบาท และอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินตามงบประมาณไม่เกิน 1.00 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณีและมีอำนาจอนุมัติทำธุรกรรมต่าง ๆ นอกงบประมาณในวงเงินไม่เกินร้อยละ 10.00 ของงบประมาณที่ได้อนุมัติไว้ในแต่ละปี

### การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความต่อเนื่องในการบริหารงาน อีกทั้ง คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยได้ระบุตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทน ในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถทำหน้าที่แทน ในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรับได้ทันที ได้จัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งสรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้นักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าในการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

### เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมเป็นผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่ง

มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีความรู้ความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติที่ดี โดยให้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### 7.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และโบนัส ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท และ ผู้บริหารของบริษัท สี่รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 16.04 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท/ปี)
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	
- เงินเดือน โบนัส	13.61
- ค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ค่าเบี้ยประชุม, เงินชดเชยตามกฎหมาย และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น	2.43
ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	ไม่มี

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 134 คน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 72.93 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามฝ่ายดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
แผนกให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการศุลกากร(FF)	51
แผนกให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ(NVOCC)	38
แผนกการเงินและบัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศและแผนกอื่น ๆ	45
รวม	134

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

โดยในปี 2563 มีพนักงานคงเหลือในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้นจำนวน 82 คน

### ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานของบริษัทแล้ว บริษัทฯ ยังมีการจ่ายสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติมให้กับพนักงานของบริษัทดังนี้

- กองทุนประกันสังคม
- สวัสดิการด้านการช่วยเหลือ
- สวัสดิการด้านรูปแบบพนักงาน
- สวัสดิการค่าพาหนะ / ค่าที่พัก / ค่าเบี้ยเลี้ยง
- สวัสดิการด้านกิจกรรม
- สวัสดิการวันหยุดพักผ่อนประจำปี
- สวัสดิการด้านการลา

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีพนักงานทั้งสิ้น 145 คน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีพนักงานทั้งสิ้น 154 คน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีพนักงานทั้งสิ้น 134 คน

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ทักษะ ทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานต่าง ๆ รองรับการพัฒนาตัวองค์กรในอนาคตร โดยบริษัทได้จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อเพิ่มพูนทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนางานโดยรวมของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทได้มีผู้บริหารและพนักงาน ร่วมอบรมกับหน่วยงานภายนอกทั้งสิ้น 15 หัวข้อ และได้จัดให้มีการอบรมภายในทั้งสิ้น 7 หัวข้อ ดังนี้

### หลักสูตรอบรม-สัมมนาภายนอก มีดังนี้

#### สำหรับผู้บริหาร

1. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 / วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
2. หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารรุ่น 24 / วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
3. หลักสูตรต่ออายุผู้ชำนาญการ ศุลกากร ประจำปีบริษัท
4. หัวข้อเรื่องเจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน / ธรรมนิติ
5. หัวข้อเรื่องการแก้ไขปัญหาการจัดทำบัญชีให้สอดคล้องมาตรฐานการบัญชีและการเงิน

#### สำหรับพนักงาน

1. หัวข้อ The New CFO (Crisis Financial Officer) / สมาคมจดทะเบียนไทย
2. หลักสูตรต่ออายุผู้ชำนาญการ ศุลกากร ประจำปีบริษัท
3. หัวข้อ TFR 9 เครื่องมือทางการเงิน / ธรรมนิติ
4. หัวข้อ corporate finance
5. หัวข้อการเขียนแอปด้วย Flutter Programming (Online) / บริษัท โค้ดโมบายส์ จำกัด
6. หัวข้อเรื่องเจาะปัญหา Case study ด้านการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน / ธรรมนิติ
7. หัวข้อเรื่องเจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน / ธรรมนิติ
8. อบรมแลนดมาร์คฟอรัม
9. โครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ครั้งที่2/2563 / ตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. P01: หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 2 / ตลาดหลักทรัพย์ฯ

### หลักสูตรอบรมภายในมีดังนี้

1. หลักสูตร The New Normal กับการปรับตัวการเปลี่ยนแปลง
2. หัวข้อการใช้งาน Microsoft Office 365
3. การใช้งานระบบ Google G Suite เบื้องต้น
4. หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Governance)
5. หัวข้อCode of Conduct – จรรยาบรรณธุรกิจ, ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์

6. หัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. หัวข้อการพัฒนาชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อม

สรุปจำนวนชั่วโมงการอบรมพนักงานประจำปี 2563

ระดับ	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน
ผู้บริหาร	60
พนักงาน	20

ทั้งนี้สำหรับหลักสูตรการอบรมภายนอก บริษัทได้สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาศักยภาพในการทำงานที่จัดขึ้นโดยสถาบันต่าง ๆ และการอบรมภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านได้มีความรู้ ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับองค์กร นโยบาย ภาพรวมขององค์กร เพื่อรับทราบและปฏิบัติอย่างถูกต้องร่วมกัน รวมถึง การพัฒนาด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทได้แก่ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทในเครือ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งสิ้น 3 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปี โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าถ่ายเอกสาร ค่ายานพาหนะ เป็นต้น

### ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Free)

-ไม่มี-

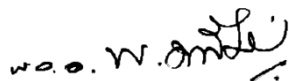
## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี 2563 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(พล.อ.พอล มณีรินทร์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นายกิตติ พัวถาวรสกุล)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์โดยเฉพาะ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายชื่อปรากฏดังนี้

- |                     |                 |                      |
|---------------------|-----------------|----------------------|
| 1. นางจิตรมณี       | สุวรรณพูล       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพงศ์พันธ์     | คงกำเหนิด       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวชัญญาพัทธ์ | วิพัฒนานันท์กุล | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

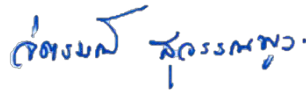
สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรวจสอบ สอบทาน เพื่อให้การดำเนินการของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ได้ดำเนินการตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและมีมาตรฐาน มีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ / ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ” และสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน
2. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ เพื่อความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับการดำเนินงานของบริษัท ตามกฎหมายที่สำคัญ
4. สอบทานผลการประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตามผลการดำเนินงาน ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนในปี 2563 รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน
7. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2563 โดยวิธีการประเมินตนเองและการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินสรุปว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



(นางจิตรมณี สุวรรณพูล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษา โดยมีนางสาววรรณ เมลิองนนท์ (กรรมการผู้จัดการบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด) เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อทำการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยภายหลังจากการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และให้รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน (Compliant unit) เพื่อประสานงานกับบริษัทที่ปรึกษาดังกล่าว

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยแต่งตั้งบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่า สมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมการดำเนินงาน การรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการ มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ได้ประชุมเกี่ยวกับกการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) องค์การและสภาพแวดล้อมการควบคุม, 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง, 3) การควบคุมการ

ปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร, 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตามและประเมินผล โดยสรุปภาพรวมได้ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารประกอบกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสามารถมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

### การประเมินและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารและจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระ และ ผู้บริหาร โดยได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง หน้าที่และความรับผิดชอบ สำหรับบริหารจัดการความเสี่ยง จัดการเพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อเนื่องทุกปี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และบรรจุไว้ใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยประกาศให้พนักงานในบริษัทได้รับทราบและนำไปปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2556 และเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันกับปีก่อน และกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อวิเคราะห์สาเหตุของผลต่าง และปรับกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และหากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ กรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการแก้ไขดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้มีการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีกระบวนการ

ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ซึ่งได้กำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้นถือปฏิบัติ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญอย่างเป็นระบบ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพทำให้มั่นใจได้ว่า ข้อมูลถูกต้อง เชื่อถือได้ เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน โดยพิจารณารวบรวมข้อมูลจากภายในและภายนอก โดยใช้ระบบสารสนเทศในการประมวลผลและจัดเก็บข้อมูลเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด รวมทั้งสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้ตามที่วางไว้ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร และสื่อสารข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรวมทั้งจัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทำทุจริต แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

สำหรับการสื่อสารภายนอกขององค์กรบริษัท จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อ ให้แก่ผู้ลงทุนผู้ที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ข่าวสารที่สำคัญผ่าน website ([www.ncithailand.com](http://www.ncithailand.com)) ของบริษัทและช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดให้มีช่องทางให้บุคคลภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดและทุจริตได้อย่างปลอดภัยมายังคณะกรรมการบริษัท [management@ncithailand.com](mailto:management@ncithailand.com) ตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแ

### ระบบการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในกรณีที่มีความเห็นต่างไปจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี**

- ไม่มี -

## หน่วยงานกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้งบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal audit : IA) ของบริษัท ซึ่งบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้คุณวรรณ เมลิองนนท์ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคพลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 20 ปี และผู้ปฏิบัติงานหลักได้เคยผ่านหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) COSO .2013 กรอบแนวทางการระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด รุ่นที่ 3/56 อีกทั้งยังไม่มีข้อขัดข้องใดๆ กับบริษัทจึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะนำให้แก่บริษัทได้อย่างอิสระอีกด้วย โดยบริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับปฏิบัติงานการควบคุมภายใน (Compliant unit) เพื่อประสานงานกับบริษัทผู้ตรวจสอบดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น จะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้างรวมถึงการเจรจาต่อรองในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่มีความสัมพันธ์		ความสัมพันธ์
1	คุณกิตติ พัวถาวรสกุล	- เป็นกรรมการและผู้จัดการในบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 27.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท
2	คุณณัฏฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล	- เป็นภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนร้อยละ 6.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท
3	คุณวราภรณ์ กิตติยานุรักษ์	- เป็นมารดาของคุณณัฏฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล
4	บริษัท เกรท แอนด์ แก๊สแมเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ("G&M")	- G&M เป็นบริษัทที่คุณเป็นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล เป็นกรรมการและผู้จัดการ โดยถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท - G&M ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หัตถกรรม
5	บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด	- เดิมเป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.44 ของทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท ต่อมาวันที่ 1 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทำให้กลายเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท - บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยาพอกแผลและผู้ป่วยโรคไตด้วยเครื่องไตเทียม และจัดจำหน่ายยาคุรุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับใช้ในหน่วยไตเทียม
6	บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด	- เป็นบริษัทที่คุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นกรรมการ และมีบริษัท คิดนี้ โทม จำกัด ถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท - บริษัท คิดนี้ โทม จำกัด เป็นบริษัทที่คุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นกรรมการ และถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 52 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท - คุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นพี่ชายคุณเป็นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณ คุณกิตติ พัวถาวรสกุล และ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนร้อยละ 1.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท - บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาฟอกเลือดคนไข้ที่เป็นโรคไตวาย
7	บริษัท วารี เมดิคอล จำกัด	- เป็นบริษัทที่คุณณัฏฐ์ พัวถาวรสกุล เป็นกรรมการ และถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท - คุณณัฏฐ์ พัวถาวรสกุล เป็นบุตรของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล และ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนร้อยละ 6.88 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท วารี เมดิคอล จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องมือแพทย์ รวมทั้งจะไหลและอุปกรณ์ของสินค้าดังกล่าว</li> </ul>
8 บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท</li> </ul>
9 Zim Integrated Shipping Service Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นร่วม ในบริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท</li> </ul>
10 PT.NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทย่อย จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย ที่ควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการทำสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และทำสัญญา Business cooperation agreement เพื่อวัตถุประสงค์ในการควบคุมการดำเนินงานธุรกิจ และบริหารงานทั้งโดยตรงและทางอ้อม และตกลงแบ่งกำไรให้บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับปี</li> <li>- NCL Inter Logistics (S) Pte.Ltd. จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในราคาทุนให้กับผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งในบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 เป็นผลทำให้สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท</li> </ul>

สรุปรายการระหว่างกันปี 2561 2562 และ ปี 2563

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมดุลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
คุณวราภรณ์ กิตติยานุรักษ์	เป็นมารดาของคุณเป็นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยา ของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล โดยคุณเป็นรักเป็นผู้ถือหุ้น ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 6.83 ของทุนจดทะเบียนและ ชำระแล้วของบริษัท	ค่าเช่าคลังเก็บเอกสาร	0.095	0.095	0.095	เหตุผลและความจำเป็น ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้นมีเอกสารที่เกี่ยวข้องจำนวนมากซึ่งบริษัทต้องเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวเป็นระยะเวลายาวนาน 5 ปี บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องหาสถานที่ในการเก็บเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 59-61 ซอยเจริญนคร 24 มีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 408 ตร.ม. เพื่อให้เป็นสถานที่ในการเก็บเอกสาร ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2551 โดยสัญญารับปัจจุบันเริ่มตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2565 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 90,000 บาทต่อปี หรือเท่ากับ 18.38 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (ไม่รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับอาคารพาณิชย์ลักษณะเดียวกันในบริเวณใกล้เคียงพบว่า มีอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงประมาณ 190,000-360,000 บาทต่อปี หรือ 25.00-69.44 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน นอกจากนี้ ในการเช่าอาคารดังกล่าว บริษัทยังมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานชั่วคราวในกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย
คุณเป็นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล	เป็นภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 6.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท	ค่าเช่า	1.20	1.20	1.20	เหตุผลและความจำเป็น ค่าเช่าเกิดจากบริษัท บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต้องการที่ดิน เพื่อใช้ตั้งโรงงานในการผลิตน้ำยาฟอกไต โดยบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 3 งาน 60 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 โดยสัญญา เริ่มตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งสัญญารับปัจจุบันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยมีอัตราเช่าเท่ากับ 1,200,000 บาทต่อปี หรือเท่ากับ 131.58 บาทต่อตารางวาต่อเดือน (ไม่รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับที่ดินที่พัฒนาแล้ว ลักษณะเดียวกันในบริเวณใกล้เคียงพบว่า มีอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงประมาณ 1,094,400-1,276,800 บาทต่อปี หรือ 120.00-140.00 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยในปี 2561 2562 และ 2563 มีค่าเช่าเท่ากับ 1.20 ล้านบาทต่อปี ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมตามราคาตลาด

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมดุลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เกรท แอนด์ แกลมเมอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด ("G&M")	เป็นบริษัทที่คุณเป็นรัก ประสิทธิ์สิทธิ์ ซึ่งเป็นการกระทำของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท คุณเป็นรักเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 6.83 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท	ค่าเช่า เช็ดล้างจ่าย	0.60 0.05	0.60 0.05	0.60 -	เหตุผลและความจำเป็น ค่าเช่าเกิดจากบริษัท บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยต้องการใช้อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน เพื่อใช้ในการผลิตน้ำยาฟอกขาว โดยบริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร ตั้งอยู่เลขที่ 137 หมู่ที่ 8 ถนนงามวงศ์วาน-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 มีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 1,478 ตร.ม. โดยสัญญา เริ่มตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งสัญญามีอายุเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ 600,000 บาทต่อปี หรือเท่ากับ 33.83 บาท ต่อตารางเมตรต่อเดือน (ไม่รวมภาษีหัก ณ ที่จ่าย) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับอาคาร ลักษณะเดียวกันในบริเวณใกล้เคียงพบว่า มีอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงประมาณ 800,000-1,000,000 บาทต่อปี หรือ 50.00-60.00 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยในปี 2561, 2562 และ 2563 มีค่าเช่าเท่ากับ 0.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาในพื้นที่ได้เฉลี่ย ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นควรเหมาะสมในการเช่าดังกล่าว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด	เดิมเป็นบริษัทร่วม ของบริษัทฯ ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.44 ของทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท ต่อมาวันที่ 1 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่ม ทำให้กลายเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.80 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท	รายได้ค่าบริการ	0.53	-	-	รายได้ค่าบริการ เป็นรายได้ที่เรียกเก็บจาก บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัดในการให้บริการขนส่งในประเทศ ในช่วงต้นปี 2561 ก่อนที่จะเป็นบริษัทย่อยของ NCL ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมี การกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกัน ในราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรเช่นเดียวกับการให้บริการบุคคลภายนอก โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขนส่งในประเทศ เท่ากับ 0.53 ล้านบาท

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและผลสัมฤทธิ์ของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด	เป็นบริษัทที่คุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นกรรมการ และ มีบริษัทคิดนี้ท์ จำกัด ถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท บริษัทคิดนี้ท์ จำกัด เป็นบริษัทที่คุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นกรรมการ และถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 52 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท คุณคุณวิศิษฐ์ ประสิทธิ์ศิริกุล เป็นพี่ชายคุณเป็นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล ซึ่งเป็นภรรยาของคุณ ของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล และ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 1.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 113.54 ล้านบาท	รายได้จากการขายลูกหนี้การค้า	24.66 2.52	19.04 2.63	25.76 2.70	รายได้จากการขาย เป็นรายได้ที่บริษัทขาย เศรษฐกิจไทย จำกัด เรียกเก็บจาก บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด ในการขายน้ำยาฟอกไตและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฟอกไต ซึ่งเป็นอุปกรณ์ธุรกิจตามปกติ โดยมีการกำหนดราคาขายระหว่างกันในราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก โดยในปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการขาย เท่ากับ 24.66, 19.04 และ 25.76 ล้านบาท ตามลำดับ และมีลูกหนี้การค้าค้างเหลือเท่ากับ 2.52, 2.63 และ 2.70 ล้านบาท ตามลำดับ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท วารี เนติคอลล จำกัด	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นร่วม 5 คนถือหุ้นรวมในสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท	รายได้ค่าเช่า ขายทรัพย์สิน ต้นทุนให้บริการ	- - -	- - -	0.08 0.05 0.50	รายได้ค่าเช่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการให้เช่ารถบรรทุก โดยมีการกำหนดราคาให้ต่ำกว่ากันในตลาดเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก ขายสินทรัพย์ เกิดจากการขายอุปกรณ์สำนักงานให้ในราคาตลาด ต้นทุนให้บริการ เกิดจากการขายรถยนต์ เกษตร วอเทอร์ เมด จำกัด ให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบน้ำ และบำรุงรักษา ในราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่า 0.08 ล้านบาท จากการขายทรัพย์สิน 0.05 ล้านบาท และต้นทุนบริการ 0.5 ล้านบาท
Zim Intergrated Shipping Service Ltd.	เป็นผู้ถือหุ้นร่วม ในบริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท	รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าที่ปรึกษา ต้นทุนการให้บริการ ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย ลูกหนี้ เจ้าหนี้การค้า	0.03 2.09 8.45 - - -	- 3.97 9.15 0.17 3.87 1.11	- 4.58 2.42 0.03 3.84 0.04	รายได้ค่าบริการ เป็นรายได้ที่เรียกเก็บจาก Zim Intergrated Shipping Service Ltd. ในการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกัน ในราคาต้นทุนบวกอัตรากำไร รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา เกิดจากเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้ผู้บริหารเจรจาเปลี่ยนแปลงและแก้ไขเงื่อนไขบางส่วนในสัญญาเช่าระหว่างผู้ถือหุ้นกับ Zim Intergrated Shipping Service Ltd. ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะต้องไม่น้อยกว่าผลประโยชน์เดิมที่ระบุอยู่ในสัญญาเดิม ทั้งนี้ บริษัทฯต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 การเจรจาดังกล่าวสิ้นสุดลง โดยบริษัทฯ ได้ทำ Consultancy agreement เพิ่มเติมกับ Zim Intergrated Shipping Service Ltd. เพื่อให้บริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานขนส่งในประเทศ ซึ่งค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา ต้นทุนบริการ เป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ในราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้ที่ปรึกษา เท่ากับ 4.58 ล้านบาท ต้นทุนบริการเท่ากับ 2.42 ล้านบาท

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
PT.NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	- เป็นบริษัทย่อย จดทะเบียน ในประเทศอินโดนีเซีย ที่ ควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte.,Ltd. ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการทำสัญญาเงินกู้ แปลงสภาพ จำนวนเงิน 60,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และทำ สัญญา Business cooperation agreement เพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้า ควบคุมการดำเนินงานธุรกิจ และบริหารงานทั้งโดยตรง และทางอ้อม และตกลงแบ่ง กำไรให้บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับ ปี เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 NCL Inter Logistics (S) Pte.,Ltd. จำนวนเงิน ลงทุนในบริษัทดังกล่าว เป็น ผลทำให้สิ้นสุดการเป็น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท	รายได้ค่าบริการ ต้นทุนบริการ	5.19 0.58	- -	- -	รายได้ค่าบริการ เป็นรายได้ที่แยกเก็บจาก กลุ่มบริษัท NCL ในการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ในช่วงเวลาที่จะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีการกำหนดราคา ค่าบริการระหว่างกันในตลาดต้นทุนบวกอัตรากำไร ต้นทุนบริการ เป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ในราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขนส่งระหว่างประเทศ เท่ากับ 5.19 ล้านบาท และต้นทุนบริการ เท่ากับ 0.58 ล้านบาท

## สรุปการค้ำประกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 491.635 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 40 ล้านบาท
- วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน รวม 204.20 ล้านบาท
- วงเงินสินเชื่อค้ำประกัน/รับรอง/อาวัลตัวเงิน รวม 30 ล้านบาท
- วงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรวม 127 ล้านบาท
- วงเงินกู้ยืมระยะยาว รวม 90.435 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัท, รถหัวลาก-หางพ่วงของบริษัท, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในช่วงปี 2561 – 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยแบ่งการทำรายการออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น รายการรายได้ค่าบริการ รายได้ค่าที่ปรึกษา และต้นทุนบริการกับบริษัท Zim Intergrated Shipping Service Ltd. บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด และบริษัท วารี เมดิคอล จำกัด และรายได้จากการขายกับบริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด โดยบริษัทมีการกำหนดราคาที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันโดยการกำหนดราคารายได้ค่าบริการและการขายสินค้าระหว่างกันในราคาต้นทุนบวกอัตรากำไรและมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ ส่วนรายได้ค่าที่ปรึกษาเป็นราคาที่เหมาะสมที่กำหนดตามสัญญา
2. รายการเช่าทรัพย์สิน ซึ่งได้แก่ การเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากญาติสนิทของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ การเช่าที่ดิน อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานจากภรรยาของคุณกิตติ พัวถาวรสกุล และจากบริษัทที่ภรรยาเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

กันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการระหว่างกันอื่น ๆ ที่สำคัญ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าทรัพย์สิน หรือรายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาถึงความจำเป็นและเหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

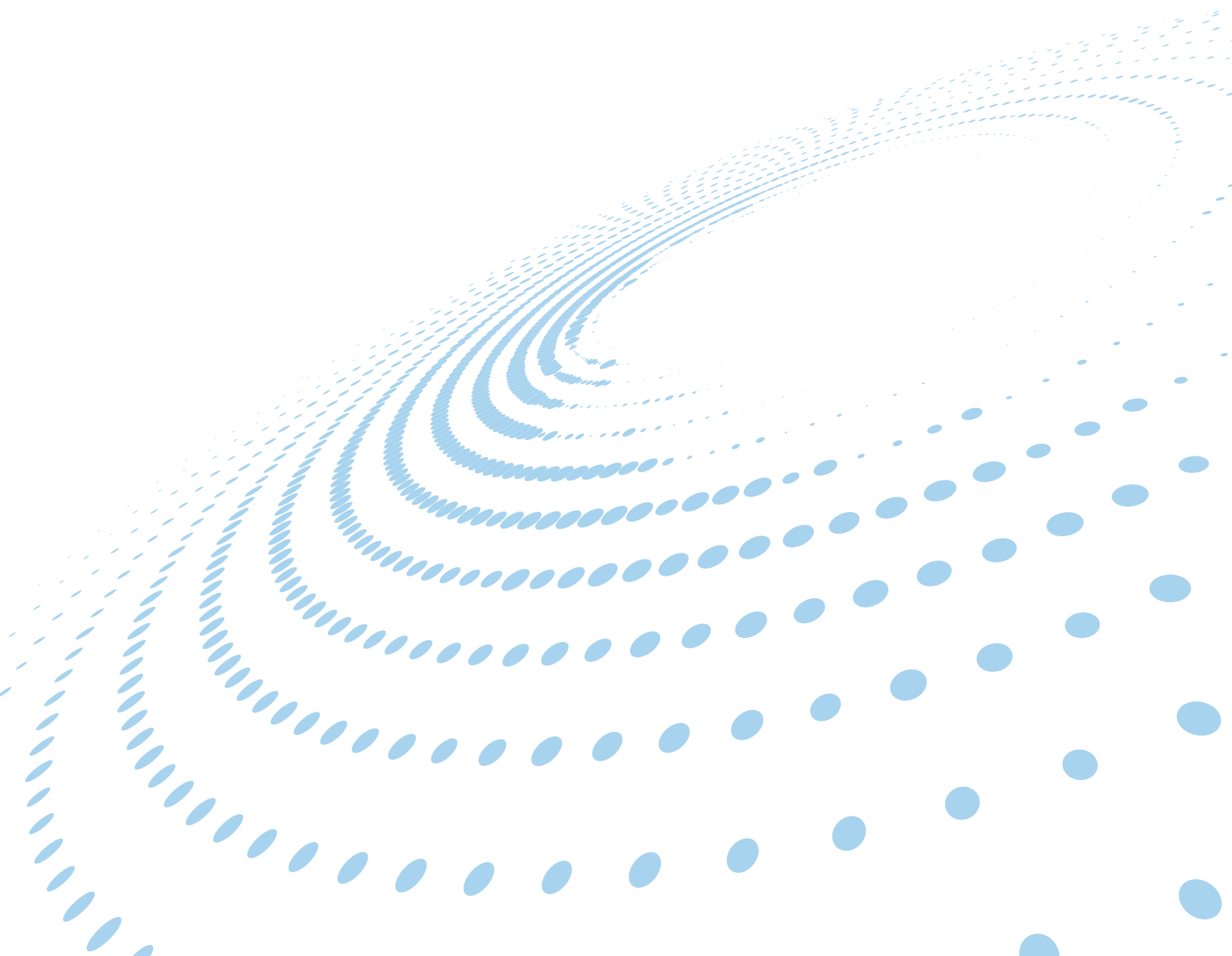
## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่จะยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่ การให้บริการจัดการขนส่งและพิธีการศุลกากร รายได้จากการขายน้ำยาฟอกเลือดและครุภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฟอกเลือดซึ่งเป็นรายการค้าปกติ รายได้จากการให้บริการให้คำปรึกษาด้านการขนส่งในประเทศ รายการเช่า พื้นที่เก็บเอกสาร เช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน

และอาคารโรงงาน ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัท สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน



บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทตัดสินใจเลิกกิจการบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศจีนเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุนและประเมินสถานการณ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งของบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ การเลิกกิจการ การหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวและการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทย่อยทั้งสี่แห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความก้ำกั้นของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและเงื่อนไขที่ระบุให้กับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายการรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ แนวโน้มของการนำเข้า - ส่งออกในกลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้างและอาหารแปรรูปที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการให้บริการนำเข้า - ส่งออกที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการให้บริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเนื่องจากการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย โดยต้องใช้แบบจำลองทางการเงินในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อรรรรณ เทชวัฒนศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	50,425,864	40,857,844	11,714,413
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8, 9	6,579,171	6,698,668	7,805,246
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	10	205,676,814	296,717,639	96,929,702
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	40,400,505	31,149,590	40,400,505
สินค้าคงเหลือ	11	4,339,798	3,235,879	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,829,903	5,510,565	4,445,927
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>312,252,055</b>	<b>384,170,185</b>	<b>161,295,793</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	96,519,764	86,956,009	87,329,021
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	6,799,091	6,255,121	5,100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	124,119,364
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	39,258,641	83,377,109	39,258,641
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	20,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	71,120,651	11,887,668	71,120,651
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	121,397,927	182,235,217	87,733,804
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	61,889,155	-	46,562,418
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	24,351,535	29,481,863	946,482
ค่าความนิยม	20	2,252,566	2,252,566	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		14,079,471	14,320,411	14,079,471
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	5,841,108	6,118,083	4,501,943
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,927,192	5,483,975	1,461,997
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>445,437,101</b>	<b>428,368,022</b>	<b>502,213,792</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>757,689,156</b>	<b>812,538,207</b>	<b>663,509,585</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	21	190,544,460	228,191,573	165,483,721	201,276,446
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	430,094	1,926,213	1,562,225	6,969,231
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	22	126,186,634	198,630,037	50,068,179	73,335,890
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	15,151,285	-	15,151,285	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	4,587,792	-	4,536,691
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	21,776,662	-	10,288,202	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	20,000,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,085,822	6,324,323	5,381,760	3,512,856
รวมหนี้สินหมุนเวียน		363,174,957	459,659,938	247,935,372	289,631,114
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	63,144,398	-	63,144,398	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	28,898,083	-	28,840,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	38,687,426	-	33,817,805	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	295,932	339,946	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	13,037,301	10,532,677	12,360,543	10,155,935
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,517,844	3,531,271	2,517,844	3,531,271
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		117,682,901	43,301,977	111,840,590	42,528,138
รวมหนี้สิน		480,857,858	502,961,915	359,775,962	332,159,252

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 454,152,248 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท				
(2562: หุ้นสามัญ 587,652,738 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	113,538,062	146,913,185	113,538,062	146,913,185
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 454,152,248 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	113,538,062	113,538,062	113,538,062	113,538,062
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	170,630,057	170,630,057	170,630,057	170,630,057
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	29	11,353,806	11,047,311	11,353,806
ยังไม่ได้จัดสรร		(36,075,889)	8,211,698	3,084,577
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,726,340)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	254,719,696	284,709,820	303,733,623	298,300,007
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22,111,602	24,866,472	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>276,831,298</b>	<b>309,576,292</b>	<b>303,733,623</b>	<b>298,300,007</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>757,689,156</b>	<b>812,538,207</b>	<b>663,509,585</b>	<b>630,459,259</b>
	-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

(นางสาวเนติรต์ สังข์งาม)

กรรมการ

(นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ่ม)

กรรมการ

## บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	780,764,537	1,153,008,822	544,179,945	654,274,489
รายได้จากการขาย	103,184,598	117,009,011	-	-
รายได้อื่น				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	265,755	27,181,946	-
อื่น ๆ		32,940,305	9,610,932	30,069,084
<b>รวมรายได้</b>	<b>917,155,195</b>	<b>1,306,810,711</b>	<b>574,249,029</b>	<b>667,305,217</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	638,244,453	924,195,715	431,850,785	510,420,336
ต้นทุนขาย	73,365,337	89,300,068	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	31,189,891	51,664,752	16,687,858	34,030,620
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	190,106,636	216,029,647	112,597,014	119,873,910
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	13,292,003
ค่าใช้จ่ายอื่น	17, 18	-	7,452,086	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>932,906,317</b>	<b>1,288,642,268</b>	<b>561,135,657</b>	<b>677,616,869</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(15,751,122)</b>	<b>18,168,443</b>	<b>13,113,372</b>	<b>(10,311,652)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,570,622	1,080,687	-
รายได้ทางการเงิน	30	7,842,085	2,068,054	8,448,887
ต้นทุนทางการเงิน	31	(13,063,378)	(12,683,897)	(10,715,499)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(19,401,793)</b>	<b>8,633,287</b>	<b>10,846,760</b>	<b>(15,295,766)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	(4,832,138)	3,038,989	(2,468,537)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(24,233,931)</b>	<b>11,672,276</b>	<b>8,378,223</b>	<b>(12,848,114)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
	(370,812)	(2,214,965)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(160,030)	50,409	(160,030)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(530,842)</b>	<b>(2,164,556)</b>	<b>(160,030)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(24,764,773)</b>	<b>9,507,720</b>	<b>8,218,193</b>	<b>(12,848,114)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(26,072,824)	11,064,493	8,378,223	(12,848,114)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,838,893	607,783		
	<u>(24,233,931)</u>	<u>11,672,276</u>		
	-	-		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(26,603,666)	8,891,765	8,218,193	(12,848,114)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,838,893	615,955		
	<u>(24,764,773)</u>	<u>9,507,720</u>		
	-	-		
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	33			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.057)	0.024	0.018	(0.028)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

(พท:สจ.น)

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	113,538,030	170,629,784	10,727,089	19,295,726	314,190,629	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(12,848,114)	(12,848,114)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 28)	32	273	-	-	305	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(3,042,813)	(3,042,813)	
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 29)	-	-	320,222	(320,222)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	113,538,062	170,630,057	11,047,311	3,084,577	298,300,007	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	113,538,062	170,630,057	11,047,311	3,084,577	298,300,007	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(2,784,577)	(2,784,577)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	113,538,062	170,630,057	11,047,311	300,000	295,515,430	
- หลังปรับปรุง	-	-	-	8,378,223	8,378,223	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(160,030)	(160,030)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	8,218,193	8,218,193	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	306,495	(306,495)	-	
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 29)	-	-	11,353,806	8,211,698	303,733,623	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	113,538,062	170,630,057	11,353,806	8,211,698	303,733,623	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(19,401,793)	8,633,287	10,846,760	(15,295,766)
รายการปรับกระทบขดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	713,637	(1,355,357)	(2,028,956)	(1,143,653)
หนี้สูญ	-	889,450	-	889,450
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	145,556	-	145,556	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	672,129	1,201,705	672,129	93,531
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ ส่วนปรับปรุงอาคารและ				
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	666,394	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	-	(1,957,750)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,962,813	23,975,612	16,250,174	5,941,969
ต้นทุนในการทำรายการตัดจำหน่าย	92,022	-	92,022	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	6,071,211	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	1,380,875	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,188	6,996	-	-
ค่าเข้าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	130,815	130,815	130,815	130,815
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,302,214	5,248,348	3,002,198	4,612,023
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(265,755)	(27,181,946)	-	13,292,003
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,570,622)	(1,080,687)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(44,567)	46,157	268,101	(253,207)
เงินปันผลรับ	-	-	(1,026,652)	(1,414,230)
รายได้ทางการเงิน	(7,842,085)	(2,068,054)	(8,448,887)	(2,491,528)
ต้นทุนทางการเงิน	13,063,378	12,683,897	10,715,499	7,475,642
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,629,324	26,624,559	30,618,759	11,837,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195,850	(19,240,693)	7,594,194	(6,449,678)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	75,639,248	(116,792,588)	21,849,866	(11,619,976)
สินค้าคงเหลือ	(1,109,107)	348,852	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,821,616	1,577,861	1,751,897	211,644
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,289,868	701,493	1,327,144	(393,616)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,456,432)	18,981,522	(5,367,319)	4,868,044
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	(65,564,309)	105,924,752	(23,007,877)	20,526,496
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,876,004	(3,570,192)	1,868,904	(816,705)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(997,627)	-	(997,627)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,225,521)	1,070,583	(1,225,521)	1,219,584
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	38,098,914	15,626,149	34,412,420	19,382,842
เงินสดรับดอกเบี้ย	892,422	1,577,975	762,237	1,334,682
เงินสดรับภาษีเงินได้	5,052,132	1,992,757	5,052,132	-
จ่ายภาษีเงินได้	(8,491,405)	(9,149,087)	(5,493,922)	(6,921,010)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	35,552,063	10,047,794	34,732,867	13,796,514
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(5,073,226)	(5,575,892)	(1,931,719)	(16,109,823)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	947,050	2,774,166	947,050	3,248,690
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(115,189)	(1,549,269)	-	(780,252)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,700,000	-	1,700,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(20,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(32,896,493)	(29,347,310)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	18,000,000	-	18,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	7,681,077	-	5,999,990
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(599,580)	(3,160,726)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	736,986	714,452
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,026,652	1,414,230	1,026,652	1,414,230
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนงานธุรกิจ	-	(25,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(2,114,293)	(5,416,414)	(50,417,524)	(16,860,023)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(9,563,755)	(2,418,253)	(8,746,913)	(2,427,185)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(37,647,113)	53,758,107	(35,792,725)	31,814,460
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,000,000)	1,310,110	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (สุทธิจากต้นทุน ในการทำรายการ)	89,718,661	-	89,718,661	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(11,515,000)	(5,987,609)	(11,515,000)	(3,600,000)
เงินสดรับค่าหุ้น	-	305	-	305
เงินสดจ่ายคืนทุนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(14,276,418)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,499,784)	(12,558,728)	(9,662,931)	(1,668,298)
เงินปันผลจ่าย	-	(3,042,813)	-	(3,042,813)
ดอกเบี้ยจ่าย	(13,226,145)	(13,162,301)	(10,747,321)	(7,537,104)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(23,733,136)</b>	<b>3,622,400</b>	<b>13,253,771</b>	<b>13,539,365</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(320,564)	(1,595,795)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	183,950	(213,936)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>9,568,020</b>	<b>6,444,049</b>	<b>(2,430,886)</b>	<b>10,475,856</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	40,857,844	34,413,795	14,145,299	3,669,443
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>50,425,864</b>	<b>40,857,844</b>	<b>11,714,413</b>	<b>14,145,299</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออุปกรณ์ซึ่งไม่ได้จ่ายชำระ	-	12,524	-	12,524
ซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	32,193,656	-	32,193,656
อุปกรณ์และยานพาหนะลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทห้ ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,799,508	-	-
- สุทธิจากภาษีเงินได้	160,030	(42,237)	160,030	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับชำระ	(1,202,535)	(127,149,990)	-	(127,149,990)
จำหน่ายอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่ได้รับชำระ	(1,200,000)	-	(1,200,000)	(1,800,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	47,955,720	-	20,391,315	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยลดลงจากการหักกลบกับบัญชี ลูกหนี้ค่าสินทรัพย์	-	-	-	(23,569,680)
รับชำระลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนด้วยยานพาหนะ	(41,980,000)	-	(41,980,000)	-
โอนยานพาหนะเพื่อชำระคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(10,618,788)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคือ ครอบครัวพั้วถาวรสกุล ซึ่งถือหุ้นรวมกันในอัตราร้อยละ 51.48 (2562: ร้อยละ 52.67) ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศ ทั้งทางทะเล ทางอากาศ ทางบก และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ รวมถึงการเป็นตัวแทนออกของด้านพิธีการศุลกากรให้กับผู้นำเข้าผู้ส่งออก ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 56/9-10 ซอยตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรบุรี เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัทซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทตัดสินใจเลิกกิจการบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวบริษัทย่อยสองแห่งในประเทศจีนเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุนและประเมินสถานการณ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งของบริษัทย่อยเพื่อปรับโครงสร้างการบริหารกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ การเลิกกิจการ การหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวและการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทย่อยทั้งสิ้นแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2562: สัดส่วนรายได้จำนวน 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท)

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 1.3 การยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติวาระตามรายละเอียดด้านล่าง โดยให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งการประชุมจะจัดขึ้นในวันที่ 28 สิงหาคม 2563

- อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจงและเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอรองรับการลงทุนหรือการขยายกิจการในอนาคต หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 30,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 113,538,062 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 144,038,062 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 122,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ
- อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 454,152,248 หุ้น เป็น 576,152,248 หุ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจงและเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท เนื่องจากการปรับเปลี่ยนสัญญาเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญของสัญญาดังกล่าว (ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563) แต่การเจรจาก็ไม่เป็นผล ดังนั้น คณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนการดำเนินการในครั้งนี้อีกครั้งและมีมติอนุมัติเห็นควรให้ยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ดังกล่าว เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในอนาคต ซึ่งการตัดสินใจดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีมติอนุมัติยกเลิกการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดในวันที่ 28 สิงหาคม 2563 และยกเลิกวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด	ผลิตน้ำยาฟอกไต	ไทย	52.80	52.80
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.				
NCL International Logistics USA Inc.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	จีน	100.00	100.00
LG Container Line Pte. Ltd.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	100.00
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	จีน	100.00	100.00
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	เวียดนาม	49.00	49.00
NCL International Logistics Private Limited	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	อินเดีย	100.00	100.00
บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.				
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	ให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย	-	-

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนใน PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA ทั้งจำนวนซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ในราคาทุนรวมเป็นเงินทั้งหมด 60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งในบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว และเป็นผลให้ PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทนับแต่วันที่ดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14
- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม และการกลับรายการของสินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	296,718	(4,906)	-	291,812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182,235	-	(33,276)	148,959
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	88,405	88,405
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,118	981	-	7,099
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,588	-	(4,588)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	22,695	22,695
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,898	-	(28,898)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	65,920	65,920
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(6,150)	(3,925)	-	(10,075)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	
	ทางการเงิน	การรายงาน	ทางการเงิน	
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	1 มกราคม	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	121,022	(3,480)	-	117,542
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	147,049	-	(33,160)	113,889
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	59,937	59,937
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,697	695	-	6,392
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,537	-	(4,537)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,548	10,548
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,841	-	(28,841)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	49,607	49,607
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	3,085	(2,785)	-	300

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(4,906)	(3,480)
ผลกระทบของสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	981	695
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(3,925)	(2,785)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,858	-	-	40,858	40,858
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,699	-	-	6,699	6,699
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	296,718	-	-	291,812	291,812
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,150	-	-	31,150	31,150
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน	86,956	-	-	86,956	86,956
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	83,377	-	-	83,377	83,377
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>545,758</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>540,852</b>	<b>540,852</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
14,145	-	-	14,145	14,145
15,251	-	-	15,251	15,251
121,022	-	-	117,542	117,542
31,150	-	-	31,150	31,150
78,582	-	-	78,582	78,582
83,377	-	-	83,377	83,377
343,527	-	-	340,047	340,047

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น  
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  
เงินฝากธนาคารที่มีระยะต่ำกว่าปี  
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	30,710	5,890
บวก: สิทธิเลือกในการขยายหรือยกเลิกอายุสัญญาเช่า		
และสิทธิเลือกซื้อ	29,227	23,784
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมี		
มูลค่าต่ำ	(570)	(570)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(4,238)	(2,327)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน		
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	55,129	26,777
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,486	33,378
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	88,615	60,155
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.94	3.75
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	22,695	10,548
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	65,920	49,607
	88,615	60,155

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ที่ดินและอาคาร	13,775	2,036
ตู้คอนเทนเนอร์	48,544	32,102
ยานพาหนะ	23,971	23,971
เครื่องใช้สำนักงาน	2,115	1,828
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 18)	88,405	59,937

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นและรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิต ในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายสินค้านั้นได้

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์	15 ปี
ยานพาหนะ รถบรรทุกหัวลากและหางพ่วง	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด มีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ และสายเรือ	3 - 25 ปี
ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ NVOCC	10 ปี

### 5.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร	2 - 3 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์	20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้น

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

## 5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.18 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้เมื่อบริษัทย่อยเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทย่อยปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้ และจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น

บริษัทย่อยรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่บริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

#### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

### การรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นเกินกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) และระบุให้กรรมการจำนวน 2 ใน 3 ท่านได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งทำให้มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมใน PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ เนื่องจาก NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำ Business cooperation agreement กับบริษัทดังกล่าว เพื่อเข้าควบคุมการดำเนินงานธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมใน NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจาก NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำ Business cooperation agreement กับบริษัทดังกล่าว เพื่อเข้าควบคุมการดำเนินงานธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้นและค่าเพื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวก้าวหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ไม่รวมที่ดิน) อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ไม่รวมที่ดิน) อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวรวมถึงกระแส

เงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณนี้มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยมซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	171	422	140	140
เงินฝากธนาคาร	50,255	40,436	11,574	14,005
รวม	50,426	40,858	11,714	14,145

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.35 ต่อปี)

### 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมค จำกัด	บริษัทย่อย
NCL International Logistics USA Inc.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
LG Container Line Pte. Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
NCL International Logistics Private Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	บริษัทย่อย (ควบคุม โดยบริษัทย่อย) *
บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
Zim Integrated Shipping Services Ltd.	เป็นผู้ถือหุ้นร่วมในบริษัทร่วม
บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด	ถือหุ้น โดยญาติกรรมการ
บริษัท วารี เมดิคอล จำกัด	ถือหุ้น โดยญาติกรรมการ
บริษัท เกรซ แอนด์ แกลมเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้น โดยบุคคลใกล้ชิดกรรมการ
บริษัท ก.ส. 54 จำกัด	มีการร่วมกัน
บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมกัน
บริษัท คันทรี กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมกัน
บริษัท ชันไฮด์ แอนด์ เบบี จำกัด	มีการร่วมกัน
บริษัท ลืมโสมณ พานิช จำกัด	มีการร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอสพี เนทเวอร์ค จำกัด	มีการร่วมกัน
บริษัท แอล เอ็น จี ฟู๊ด โปรดักส์ จำกัด	มีการร่วมกัน
NCL Inter Logistics Corporation Limited	มีการร่วมกัน
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมกัน
บริษัท เอเชียน อินเทอร์เน็ต จำกัด	มีการร่วมกัน
บริษัท เออีซี อินเทอร์เน็ตเซอร์วิส จำกัด	มีการร่วมกัน

\* เงินลงทุนใน PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA ถูกจำหน่ายในระหว่างปี

รายการธุรกิจที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	4,942	10,333	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	5,133	5,313	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
LG Container Line Pte. Ltd.					
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,399	572	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	15	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก
รายได้อื่น	-	-	-	400	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ขายทรัพย์สิน	-	-	2	2,898	มูลค่าตามบัญชีบวกกำไร ส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	737	-	อัตราร้อยละ 5.0 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	4	-	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก
NCL International Logistics USA Inc.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	8,539	6,198	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	7,550	8,527	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	6,466	8,745	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	715	950	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	499	3,622	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	18	290	ราคาเทียบเคียงกับ บุคคลภายนอก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
Qingdao National Container Line Co., Ltd.					
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	-	30	ราคาเทียบกับ บุคคลภายนอก
Ningbo NCL Inter Logistics Co, Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	18	130	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	1,336	527	ราคาเทียบกับ บุคคลภายนอก
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด					
รายได้เงินปันผล	-	-	1,027	1,414	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เกรซ แอนด์ แกลมเมอร์					
(ประเทศไทย) จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	600	450	-	-	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
บริษัท เซเวนเคย์ โลจิสติกส์ จำกัด					
รายได้จากการขาย	25,758	19,039	-	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
Zim Integrated Shipping Service Ltd.					
รายได้จากการให้บริการ	-	2	-	2	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม อัตราร้อยละ 10 - 30
รายได้ค่าที่ปรึกษา	4,580	3,975	4,580	3,975	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	2,423	9,152	2,423	9,152	ราคาเทียบกับ บุคคลภายนอก
บริษัท วารี เมดิคอล จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	80	-	80	-	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ขายทรัพย์สิน	52	-	52	-	มูลค่าตามบัญชีบวกกำไร ส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการ	502	-	-	-	ราคาเทียบกับ บุคคลภายนอก
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ					
ค่าเช่า	1,295	1,295	95	95	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	298	823	-	-	อัตราร้อยละ 5.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	-	-	584	3,431
NCL International Logistics USA Inc.	-	-	1,359	1,140
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	-	-	-	1,746
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	-	-	-	2,324
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	-	-	-	126
LG Container Line Pte. Ltd.	-	-	764	570
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	8	-	8	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เซเวนเดย์ ไดอะลิซิส จำกัด	2,703	2,629	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,711</b>	<b>2,629</b>	<b>2,715</b>	<b>9,337</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,222	1,881
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,868	4,070	3,868	4,033
<b>รวม</b>	<b>3,868</b>	<b>4,070</b>	<b>5,090</b>	<b>5,914</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>6,579</b>	<b>6,699</b>	<b>7,805</b>	<b>15,251</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	-	-	498	771
NCL International Logistics USA Inc.	-	-	471	3,238
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	-	-	-	180
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	-	-	29	29
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	-	-	-	68
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	-	-	146	520
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Zim Integrated Shipping Services Ltd.	38	1,109	38	1,109
<b>รวม</b>	<b>38</b>	<b>1,109</b>	<b>1,182</b>	<b>5,915</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น				
อื่น ๆ	392	817	380	1,054
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	430	1,926	1,562	6,969
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด	-	-	20,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ	-	20,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	-	-

ในระหว่างปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด	บริษัทย่อย	-	20,000	-	20,000
รวม		-	20,000	-	20,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 20 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี เงินกู้อยู่ในสัญญาไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลงจากการ จ่ายชำระ ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ				
กรรมการ	20,000	-	(20,000)	-
รวม	20,000	-	(20,000)	-

บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการทั้งจำนวนแล้วในเดือนเมษายน 2563

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,641	25,911	14,361	18,012
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,738	2,399	1,680	2,348
รวม	23,379	28,310	16,041	20,360

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 0.09 ล้านบาท และ 1.0 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,711	2,629	1,277	3,383
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	1,038	2,575
1 - 3 เดือน	-	-	212	1,953
3 - 6 เดือน	-	-	188	1,035
6 - 12 เดือน	-	-	-	391
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	2,711	2,629	2,715	9,337
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
อื่น ๆ	3,868	4,070	5,090	5,949
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	(35)
ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	3,868	4,070	5,090	5,914
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,579	6,699	7,805	15,251

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,607	81,427	53,452	49,848
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	26,483	48,005	15,615	29,550
1 - 3 เดือน	18,813	40,190	8,840	14,675
3 - 6 เดือน	63,543	76,859	4,407	7,125
6 - 12 เดือน	4,526	9,616	217	1,332
เกินกว่า 12 เดือน	14,245	7,919	5,681	6,290
รวม	195,217	264,016	88,212	108,820
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(11,604)	(5,881)	(6,724)	(5,144)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	183,613	258,135	81,488	103,676
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทรองจ่ายค่าพิธีการ	13,882	12,367	13,882	12,164
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(7)	(14)	(7)	(14)
สุทธิ	13,875	12,353	13,875	12,150
ลูกหนี้อื่น	4,745	24,643	1,485	5,039
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	(87)	-	(87)
สุทธิ	4,745	24,556	1,485	4,952
อื่น ๆ	3,444	1,674	82	244
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	22,064	38,583	15,442	17,346
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการอื่น - สุทธิ	205,677	296,718	96,930	121,022

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
- กิจกรรมอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	จากการ เปลี่ยนแปลง นโยบาย การบัญชี	ตั้งเพิ่ม (กลับรายการ) ในระหว่างปี	ได้รับชำระ คืนใน ระหว่างปี	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	
ลูกหนี้การค้า	5,881	4,906	808	-	9	11,604
เงินทดรองจ่ายค่าพิธีการ	14	-	(7)	-	-	7
ลูกหนี้อื่น	87	-	(87)	-	-	-
รวม	5,982	4,906	714	-	9	11,611

(หน่วย: พันบาท)

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	จากการ เปลี่ยนแปลง นโยบาย การบัญชี	ตั้งเพิ่ม (กลับรายการ) ในระหว่างปี	ได้รับชำระคืน ในระหว่างปี	
ลูกหนี้การค้า	5,144	3,480	(1,900)	-	6,724
เงินทดรองจ่ายค่าพิธีการ	14	-	(7)	-	7
ลูกหนี้อื่น	87	-	(87)	-	-
รวม	5,245	3,480	(1,994)	-	6,731

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	1,058	1,252	(29)	(24)	1,029	1,228
วัตถุดิบ	901	1,432	-	-	901	1,432
วัสดุโรงงาน	2,413	579	(3)	(3)	2,410	576
รวม	4,372	3,263	(32)	(27)	4,340	3,236

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 - 0.63 ต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 - 0.63 ต่อปี) (2562: ร้อยละ 0.13 - 3.00 ต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 - 1.38 ต่อปี))  
กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากประจำดังกล่าวไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด	เป็นตัวแทนขนส่ง สินค้าทางทะเล	ไทย	51.00	51.00	5,100	5,100	6,799	6,255
					5,100	5,100	6,799	6,255

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
							ของเงินลงทุน			
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด	เป็นตัวแทนขนส่ง สินค้าทางทะเล	ไทย	51.00	51.00	5,100	5,100	-	-	5,100	5,100
					5,100	5,100	-	-	5,100	5,100

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 277.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่ต้องจ่ายจำนวนเงิน 2.80 ล้านบาท บริษัทฯได้รับเงินปันผลจำนวน 1.40 ล้านบาทตามสัดส่วนการถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 201.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลที่ต้องจ่ายจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท บริษัทฯได้รับเงินปันผลจำนวน 1.0 ล้านบาทตามสัดส่วนการถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับใน	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด	1,571	1,081	-	-	1,026	1,414
รวม	1,571	1,081	-	-	1,026	1,414

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	247,874	151,739
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,815	25,289
หนี้สินหมุนเวียน	(257,931)	(163,522)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,426)	(1,241)
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,332	12,265
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51.00	51.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	6,799	6,255
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	6,799	6,255

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ชิม (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2563	2562
รายได้	71,242	57,930
กำไร	3,080	2,119

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>						
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	4.3 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	2.9 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	100.00	100.00	101,331	68,435
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	52.80	52.80	22,788	22,788
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.</u>						
NCL International Logistics USA Inc.	0.1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	0.1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	-	-
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	0.8 ล้านหยวน	0.8 ล้านหยวน	100.00	100.00	-	-
LG Container Line Pte. Ltd.	2.7 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	1.3 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	100.00	100.00	-	-
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	1.4 ล้านหยวน	1.4 ล้านหยวน	100.00	100.00	-	-
NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	2,500.0 ล้านดอง เวียดนาม	2,500.0 ล้านดอง เวียดนาม	49.00	49.00	-	-
NCL International Logistics Private Limited	0.3 ล้านรูปีอินเดีย	0.3 ล้านรูปีอินเดีย	100.00	100.00	-	-
<u>บริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.</u>						
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	-	1,000.0 ล้านรูเปีย	-	-	-	-
รวม					124,119	91,223

#### 14.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		ในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ในบริษัทย่อยสะสม		ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	อำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด								
จำกัด	47.20	47.20	21.31	19.15	2.16	3.46	-	-
PT. NCL INTER								
LOGISTIK								
INDONESIA	-	40.00	-	3.77	0.28	(0.12)	-	-
NCL Inter Logistics								
Vietnam Co., Ltd.	51.00	51.00	0.81	1.41	(0.60)	(0.27)	-	-

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด		PT. NCL INTER LOGISTIK		NCL Inter Logistics Vietnam	
	จำกัด		INDONESIA		Co., Ltd.	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	44.88	44.20	-	9.32	1.18	6.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36.65	31.81	-	2.33	0.38	0.69
หนี้สินหมุนเวียน	13.00	33.94	-	8.67	1.16	5.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22.86	0.37	-	-	-	-

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด		PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA		NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	
			สำหรับรอบระยะเวลา		สำหรับรอบระยะเวลา	
			ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม		ตั้งแต่วันที่ 15	
			2563 ถึงวันที่ 31		พฤศจิกายน 2562	
			สิงหาคม 2563 (วันที่		(วันที่เปลี่ยนสัดส่วน	
			สิ้นสุดการเป็นบริษัท		การถือหุ้น) ถึงวันที่	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้	103.75	117.71	23.68	40.65	2.64	15.24
กำไร (ขาดทุน)	5.12	7.32	0.70	(0.29)	(1.17)	(1.91)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	5.12	7.32	0.70	(0.29)	(1.17)	(1.91)

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด		PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA		NCL Inter Logistics Vietnam Co., Ltd.	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2563 (วันที่ สิ้นสุดการเป็น บริษัทย่อย)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 (วันที่ เปลี่ยนสัดส่วนการถือ หุ้น) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	17.10	3.47	(0.05)	(1.20)	(4.84)	1.42
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(3.03)	(1.11)	-	(0.05)	0.19	-
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1.43)	(6.10)	(0.03)	-	-	1.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	12.64	(3.74)	(0.08)	(1.25)	(4.65)	3.16

NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.

- เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. จำนวน 25 ล้านบาท เพื่อยุติการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ
- ในปี 2562 บริษัทฯ เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. จำนวน 1,325,365 เหรียญสิงคโปร์เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2,900,000 เหรียญสิงคโปร์
- ในปี 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. จำนวน 1,428,740 เหรียญสิงคโปร์เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4,328,740 เหรียญสิงคโปร์

Qingdao National Container Line Company Limited

- ในเดือนมกราคม 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มใน Qingdao National Container Line Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจีน เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการเป็นจำนวนเงิน 404,058 หยวน Qingdao National Container Line Company Limited จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 750,433 หยวน
- ในระหว่างปีปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทตัดสินใจหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน

#### LG Container Line Pte. Ltd.

- ในปี 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. เพิ่มทุนใน LG Container Line Pte. Ltd. จำนวน 1,240,000 เหรียญสิงคโปร์เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,250,000 เหรียญสิงคโปร์
- ในปี 2563 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. เพิ่มทุนใน LG Container Line Pte. Ltd. จำนวน 1,440,000 เหรียญสิงคโปร์เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2,690,000 เหรียญสิงคโปร์

#### PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA

- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนใน PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA ทั้งจำนวนซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ในราคาทุน รวมเป็นเงินทั้งหมด 60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ให้กับผู้ถือหุ้นอีกท่านหนึ่งในบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยกำหนดให้แบ่งจ่ายชำระเป็นสามงวดและจ่ายครบทั้งจำนวนภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564 และเป็นผลให้ PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในบัญชีลูกหนี้อื่น - กิจการอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

#### NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited

- ในเดือนพฤษภาคม 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ใหม่ โดยการโอนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 1,225,000,000 ดองเวียดนาม ซึ่งเทียบเท่า 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และจดทะเบียนเพื่อเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,500,000,000 ดองเวียดนาม อย่างไรก็ตาม NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ยังคงพิจารณา NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited เป็นบริษัทย่อย เนื่องจากยังคงมี Business cooperation agreement ที่ทำระหว่างกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าควบคุมการดำเนินธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยตรงและทางอ้อมของบริษัทดังกล่าว และเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญายังคงเดิม
- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2562 มีผู้ถือหุ้นรายใหม่ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเวียดนามเข้ามาลงทุนใน NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นจำนวนเงิน 1,275,000,000 ดองเวียดนามของทุนจดทะเบียนจำนวน 2,500,000,000 ดองเวียดนาม เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นและการแบ่งปันกำไรในบริษัทย่อยดังกล่าวของ NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ลดลงจากเดิมอัตราร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยังคงพิจารณา NCL Inter

Logistics Vietnam Company Limited เป็นบริษัทย่อย ถึงแม้ว่า NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจากยังคงมี Business cooperation agreement ที่ทำระหว่างกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการเข้าควบคุมการดำเนินธุรกิจและบริหารงานทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมและสัญญาดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนจำนวนเงินในสัญญาเงินให้กู้ยืมแปลงสภาพจากเดิม 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาเป็น 51,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้ามาลงทุนของผู้ถือหุ้นใหม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 49

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ NCL Inter Logistics Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามโดยถือหุ้นผ่าน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. เนื่องจากประสบภาวะขาดทุนและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก อีกทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจการขนส่งสินค้าทำให้รายได้ของบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงอย่างมาก ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาร่วมกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง โดยมีความเห็นว่าหากบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจต่อจะส่งผลกระทบต่อขาดทุนในระยะยาว จึงเห็นสมควรให้เลิกกิจการบริษัทย่อยดังกล่าวก่อนที่จะได้รับผลกระทบมากขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

#### Ningbo NCL Inter Logistics Company Limited

- ในปี 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ได้โอนเงินลงทุนเพิ่มใน Ningbo NCL Inter Logistics Company Limited จำนวน 1,364,030 หยวนเป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Ningbo NCL Inter Logistics Company Limited มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,364,030 หยวน
- ในระหว่างปีปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทตัดสินใจหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อหยุดการรับรู้ผลขาดทุน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศจีน

#### NCL International Logistics Private Limited

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ดำเนินการจัดตั้ง “NCL International Logistics Private Limited” ในประเทศอินเดีย โดย NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 รูปีอินเดีย บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้โอนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวผ่าน NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ NCL International Logistics Private Limited และบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 NCL International Logistics Private Limited มีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 286,000 รูปีอินเดีย และยังมีได้เริ่มดำเนินการ

บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการลดจำนวนหุ้นจำนวน 1,699,280 หุ้น จากเดิม 16,874,280 หุ้น เหลือ 15,175,000 หุ้น เป็นผลให้บริษัทมีส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 75.35 เป็นร้อยละ 83.79 การลดทุนนี้เป็นการลดทุนโดยการคืนสินทรัพย์ที่นำมาลงทุนของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่ง การลดทุนจดทะเบียนดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีการลดจำนวนหุ้นอีกครั้งจำนวน 1,600,000 หุ้น จากเดิม 15,175,000 หุ้น เหลือ 13,575,000 หุ้น เป็นผลให้บริษัทมีส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 83.79 เป็นร้อยละ 93.66 การลดทุนจดทะเบียนดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 และสัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงนับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ บริษัททยอยชำระคืนทุนให้ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2562
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯจำหน่ายเงินลงทุนทั้งจำนวนในราคาหุ้นโดยมีหุ้นสามัญจำนวน 12,714,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 127,149,990 บาท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นและได้มีการโอนหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้ระบุให้ผู้ซื้อชำระค่าหุ้นเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจำนวนสามฉบับ ภายในระยะเวลาสามปีนับจากวันทำสัญญาโดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำสัญญาจำนำหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวเพื่อรับจำนำใบหุ้นของบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด สำหรับการค้าประกันการชำระหนี้ของผู้ซื้อ บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯนับแต่วันที่ทำสัญญา

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่จำหน่ายตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯมีกำไรจำนวน 87,851,838 บาท ซึ่งรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,002,575 บาท บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวจำนวน 13,292,003 บาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 16,031,214 บาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562

บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลน จำกัด

- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัทดังกล่าวเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในราคาหุ้นโดยมีหุ้นสามัญ 599,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 5,999,990 บาท

บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562 บริษัท แอลจีคอนเทนเนอร์ ไลน์ จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นับแต่วันที่ทำสัญญา

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่จำหน่ายตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ มีขาดทุนจำนวน 5,150,732 บาท ซึ่งรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,158,151 บาท บริษัทฯรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 11,150,732 บาทในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 บริษัทฯไม่มีการรับรู้กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเนื่องจากราคาขายเท่ากับราคาทุน

#### 15. ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	85,170	127,150
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,510)	(12,623)
รวม	79,660	114,527
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,401)	(31,150)
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,259	83,377

ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน คือ ลูกหนี้จากการที่บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว โดยกำหนดการแบ่งจ่ายชำระเป็นรายปีจำนวน 3 งวด งวดแรกเริ่มชำระวันที่ 30 มิถุนายน 2563 จำนวนเงิน 38 ล้านบาท งวดที่ 2 และงวดที่ 3 จ่ายชำระจำนวนเงินงวดละ 44.6 ล้านบาท ในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และ 2565 ตามลำดับ บริษัทฯได้รับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าทั้ง 3 งวด นอกจากนี้บริษัทฯได้รับจำนำใบหุ้นจำนวน 12,714,990 หุ้นของบริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด มาจำนำไว้ตามสัญญาจำนำหุ้นเป็นการค้ำประกันการชำระหนี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับชำระจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนงวดแรกเป็นรูดหัวลากจำนวน 12 หัวและรูดหางพ่วงจำนวน 78 หาง โดยมีมูลค่าตลาดเป็นจำนวนเงิน 41.98 ล้านบาท การจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ให้กับบริษัทฯได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ	รวม
			ส่วนปรับปรุง อาคาร	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
ราคาทุน	51,303	5,402	21,313	78,018
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,952)	(3,945)	(6,897)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	51,303	2,450	17,368	71,121

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ	รวม
			ส่วนปรับปรุง อาคาร	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
ราคาทุน	5,387	5,402	4,521	15,310
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,412)	(1,010)	(3,422)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,387	2,990	3,511	11,888

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	11,888	14,733
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	60,281	(2,009)
ค่าเสื่อมราคา	(1,048)	(836)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	71,121	11,888

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ที่ดินและอาคารสำนักงาน - จังหวัดกรุงเทพมหานคร	60,560	-
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - จังหวัดสุราษฎร์ธานี	13,790	14,770

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 65.67 ล้านบาท (2562: 2.08 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ผู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ รถหัวลาก และหางพ่วง	รวม
		อาคาร					
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	52,208	51,270	20,945	19,475	423	262,427	406,748
ซื้อเพิ่ม	-	1,514	4,149	8	32,194	41	37,906
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(2,371)	(5,581)	-	-	(142,754)	(150,706)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,534)	(1,128)	-	-	(54,765)	(57,427)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,296	-	-	-	-	2,296
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(124)	(162)	-	-	-	(286)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	52,208	51,051	18,223	19,483	32,617	64,949	238,531
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้							
จากการนำมาตรฐานการรายงาน							
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ							
ครั้งแรก	-	-	(265)	-	(32,194)	(1,515)	(33,974)
ซื้อเพิ่ม	-	1,342	2,288	1,443	-	41,980	47,053
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(281)	-	-	-	(281)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(271)	(763)	-	-	(5,019)	(6,053)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(45,916)	(16,793)	-	-	-	-	(62,709)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	19	146	-	-	-	165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,292	35,348	19,348	20,926	423	100,395	182,732

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ รถหัวลาก และหางพ่วง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	17,347	14,249	2,295	185	52,847	86,923
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(1,506)	(3,953)	-	-	(34,166)	(39,625)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,106	3,696	1,480	121	14,563	21,966
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(625)	(1,063)	-	-	(11,405)	(13,093)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนจาก							
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	287	-	-	-	-	287
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(54)	(108)	-	-	-	(162)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	17,555	12,821	3,775	306	21,839	56,296
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้							
จากการนำมาตราฐานการรายงาน							
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ							
ครั้งแรก	-	-	(150)	-	(92)	(456)	(698)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(140)	-	-	-	(140)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,715	2,206	1,501	30	6,744	12,196
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(90)	(424)	-	-	(3,446)	(3,960)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไป							
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,428)	-	-	-	-	(2,428)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	3	65	-	-	-	68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	16,755	14,378	5,276	244	24,681	61,334
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	52,208	33,496	5,402	15,708	32,311	43,110	182,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,292	18,593	4,970	15,650	179	75,714	121,398
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (จำนวน 12.42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							21,966
2563 (จำนวน 5.03 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							12,196

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		ยานพาหนะ รถหัวลาก และหางพ่วง	
	ที่ดิน	อาคาร	สำนักงาน	ผู้คอนเทนเนอร์		รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	52,208	33,106	11,626	423	20,937	118,300
ซื้อเพิ่ม	-	150	1,418	32,194	38,123	71,885
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(992)	-	(8,033)	(9,025)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,296	-	-	-	2,296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	52,208	35,552	12,052	32,617	51,027	183,456
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้						
จากการนำมาตราฐานการรายงานทาง						
การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(32,194)	(1,515)	(33,709)
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,932	-	41,980	43,912
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(311)	-	(5,020)	(5,331)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(45,916)	(16,793)	-	-	-	(62,709)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,292	18,759	13,673	423	86,472	125,619
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	14,405	9,837	185	10,532	34,959
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,270	872	121	2,782	5,045
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(976)	-	(2,908)	(3,884)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนจาก						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	287	-	-	-	287
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	15,962	9,733	306	10,406	36,407
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก						
การนำมาตราฐานการรายงานทาง						
การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(92)	(456)	(548)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,074	952	30	6,110	8,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(266)	-	(3,446)	(3,712)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนไป						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,428)	-	-	-	(2,428)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	14,608	10,419	244	12,614	37,885
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	52,208	19,590	2,319	32,311	40,621	147,049
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,292	4,151	3,254	179	73,858	87,734
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2562 (จำนวน 2.28 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						5,045
2563 (จำนวน 2.95 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						8,166

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 9.10 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 9.10 ล้านบาท) (2562: 8.18 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 8.18 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและรถหัวลากหางพ่วงบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 57.13 ล้านบาท (2562: 67.66 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติคืนรถหัวลาก 8 หัวและหางพ่วง 4 หาง ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งนำมาร่วมลงทุนโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 12.0 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยต้องการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรถหัวลากหางพ่วงที่ใช้งานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้ทำสัญญาโอนคืนทรัพย์สินดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้น และได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจเพื่อดำเนินการจดทะเบียนโอนรถและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่สัญญา ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 บริษัทย่อยได้จัดประเภทของรถหัวลากหางพ่วงใหม่จากบัญชีอุปกรณ์ซึ่งแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นบัญชีสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้กับผู้เป็นเจ้าของ โดยแสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากการลดทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15 มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนใน ระดับสูงและจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์ และจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแต่อย่างใด สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของจะรับรู้ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการโอน ซึ่งการรับรู้รายการดังกล่าวทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท โดยแสดงรวมในบัญชีค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2562 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกค่าเสื่อมราคาของรถหัวลากหางพ่วงดังกล่าวนับแต่วันที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนรถหัวลากหางพ่วงดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้ตัดรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของออกจากบัญชีในวันเดียวกัน

## 18. สัญญาเช่า

### 18.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและอาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	13,775	48,544	23,971	2,115	88,405
เพิ่มขึ้น	-	-	-	54	54
ลดลง	(165)	(654)	(5,938)	(471)	(7,228)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,217)	(9,206)	(4,626)	(529)	(19,578)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(28)	263	-	1	236
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,365	38,947	13,407	1,170	61,889

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและอาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,036	32,102	23,971	1,828	59,937
เพิ่มขึ้น	-	-	-	54	54
ลดลง	(94)	-	(5,938)	(408)	(6,440)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(888)	(1,079)	(4,626)	(396)	(6,989)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,054	31,023	13,407	1,078	46,562

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า/หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	66,017	38,529	48,854	38,414
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,553)	(5,043)	(4,748)	(5,036)
รวม	60,464	33,486	44,106	33,378
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,777)	(4,588)	(10,288)	(4,537)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,687	28,898	33,818	28,841

ในปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการส่งคืนรถผสมปูนจำนวน 10 คัน ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินให้กับบริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่ง ซึ่งมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.0 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยต้องการปรับโครงสร้างธุรกิจโดยจะเน้นทำธุรกิจขนส่งในส่วนที่มีความชำนาญเป็นหลัก บริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายรถผสมปูนทั้งหมดดังกล่าวออกจากบัญชีทรัพย์สินถาวรและรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวรดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.6 ล้านบาทในงบการเงินของบริษัทย่อย และรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวรเพิ่มเติมในงบการเงินรวมของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากรถผสมปูนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รวมธุรกิจและได้มาซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว จำนวนผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทั้งหมดรวมเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาทซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในบัญชีค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2562 บริษัทลิสซิ่งจะดำเนินการประมูลขายทอดตลาดรถผสมปูนที่ได้รับคืนมาดังกล่าว ซึ่งหากจำนวนเงินที่ได้รับจากการประมูลขายทอดตลาดน้อยกว่าจำนวนหนี้สินคงเหลือบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินในส่วนต่างที่เกิดขึ้นรวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ให้กับบริษัทลิสซิ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยนี้แล้วในปี 2562 จึงไม่มีภาระผูกพันใด ๆ เกี่ยวข้องกับรายการส่วนต่างที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวแล้ว

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	19,578	6,989
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,997	1,809
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	12,444	1,344

## ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11.52 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดลดลงสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 7.17 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6.39 ล้านบาท)

## 18.2 บริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ผู้คอนเทนเนอร์โดยสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวสามารถยกเลิกได้

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท (2562: 0.57 ล้านบาท)

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกจ้าง ผู้ให้เช่า		ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เข้าสู่ผู้คอนเทนเนอร์และสายเรือ	NVOCC	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	8,851	20,000	5,000	33,851	5,638	5,638
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,096)	(1,516)	(681)	(6,293)	(2,364)	(2,364)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	(2,814)	-	-	(2,814)	(2,328)	(2,328)
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	(32)	(297)	(63)	(392)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,909	18,187	4,256	24,352	946	946

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกจ้าง ผู้ให้เช่า		ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เข้าสู่ผู้คอนเทนเนอร์และสายเรือ	NVOCC	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	11,917	20,000	5,000	36,917	8,538	8,538
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,735)	(324)	(169)	(4,228)	(2,317)	(2,317)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	(2,814)	-	-	(2,814)	(2,328)	(2,328)
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	(58)	(270)	(65)	(393)	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,310	19,406	4,766	29,482	3,893	3,893

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	29,482	6,268	3,893	3,173
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	115	1,593	-	780
เพิ่มขึ้นจากการซื้อส่วนงานธุรกิจ	-	25,000	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(1,811)	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	(2,900)	-	(2,900)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(191)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,141)	(1,174)	(47)	(60)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(13)	(394)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	24,352	29,482	946	3,893

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มา

ในเดือนกันยายน 2562 LG Container Line Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์เข้าทำสัญญาซื้อขายส่วนงานธุรกิจการบริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (Non-Vessel Operating Common Carrier-NVOCC) กับบริษัทในประเทศไทยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 25.0 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระการซื้อส่วนงานดังกล่าวและได้รับโอนสินทรัพย์เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่สัญญา

บริษัทย่อยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนงานธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา มูลค่ายุติธรรมและอายุการให้ประโยชน์ของแต่ละรายการฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อส่วนงานธุรกิจเท่ากับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า ผู้ให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์และสายเรือ	20,000
ความรู้ทางเทคนิคในการดำเนินธุรกิจ NVOCC	5,000
รวมสินทรัพย์	25,000

บริษัทย่อยได้รับรู้รายการสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ทำสัญญา

## 20. ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยงานทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดเงินสด คือ บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด

ค่าความนิยม

2,253

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร และมีข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลด

## 21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10,484	13,076	10,484	13,076
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	180,060	215,116	155,000	188,200
รวม	190,544	228,192	165,484	201,276

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือน และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 5.85 ต่อปี (2562: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.08 ถึงร้อยละ 5.24 ต่อปี)

วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทกำหนดโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	84,097	135,759	41,666	53,951
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,266	25,599	4,329	10,235
เจ้าหนี้อื่น	8,824	37,272	4,073	9,150
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	126,187	198,630	50,068	73,336

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562
1	MLR-2.15	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด งวดละ 0.08 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 30 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2565	1,244	-
2	MLR-2.15	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด งวดละ 0.48 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 30 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2568	24,111	-
3	MRL-1.00	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 84 งวด งวดละ 0.72 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรก วันที่ 30 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2570	53,565	-
รวม			78,920	-
หัก: ต้นทุนในการทำรายการลดจ่าย			(625)	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ			78,295	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(15,151)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			63,144	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,126	3,600
หัก: ชำระคืนในระหว่างปี	(5,988)	(3,600)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(4,138)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
บวก: กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	90,435	90,435
หัก: ต้นทุนในการทำรายการ	(717)	(717)
หัก: ชำระคืนในระหว่างปี	(11,515)	(11,515)
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการทำรายการ	92	92
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	78,295	78,295

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง รถหัวลากทางพ่วงบางส่วนและเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคาร กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท

## 24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	10,533	6,864	10,156	5,544
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,516)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,952	2,675	2,673	2,083
ต้นทุนดอกเบี้ย	350	940	330	921
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,633	-	1,608
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	2,998	17	2,998	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	1,000	33	1,000	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,798)	(113)	(3,798)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(998)	-	(998)	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	13,037	10,533	12,361	10,156

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.63 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.61 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562

กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 23 - 25 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 23 ปี) (2562: 22 - 24 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ปี))

## สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	2	2	1	2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5	5	5	5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	13 - 31	13 - 31	16 - 23	22 - 28

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(35) - (1,034)	41 - 1,157	(1,034)	1,157
อัตราการขึ้นเงินเดือน	59 - 1,095	(51) - (1,001)	1,095	(1,001)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	(38) - (1,157)	19 - 696	(1,157)	696

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
อัตราคิดลด	(23) - (687)	27 - 759	(687)	759
อัตราการขึ้นเงินเดือน	33 - 923	(29) - (839)	923	(839)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	(25) - (806)	4 - 481	(806)	481

## 25. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 รัฐบาลสิงคโปร์ได้ให้ความช่วยเหลือด้านความเป็นอยู่การดำรงชีวิตและทำให้ธุรกิจยังคงมีเสถียรภาพในช่วงที่ขยายระยะเวลาปิดประเทศ โดยการประกาศโครงการ Jobs Support Scheme (“JSS”) ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนค่าจ้างให้แก่นายจ้างเพื่อให้รายจ่ายยังคงว่าจ้างพนักงาน (ที่เป็นชาวสิงคโปร์และมีถิ่นที่อยู่ถาวรในประเทศ) ในช่วงที่เศรษฐกิจมีความไม่แน่นอน โดยนายจ้างที่จ่ายเงินกองทุน Central Provident Fund (“CPF”) ให้กับพนักงานถือว่าเข้าคุณสมบัติในการได้รับความช่วยเหลือภายใต้โครงการ JSS ซึ่งบริษัทย่อยในสิงคโปร์ทั้งสองบริษัทเข้าเงื่อนไขในการได้รับการสนับสนุนโครงการนี้

นอกจากนี้ Institute of Singapore Chartered Accountants (“ISCA”) ประกาศใช้แนวทางปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เงินอุดหนุนจากรัฐบาลสิงคโปร์สำหรับค่าจ้างที่จ่ายให้พนักงานภายใต้โครงการ JSS เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางและข้อควรพิจารณาหลักสำหรับการบันทึกบัญชีเงินรับจากโครงการ ตามที่ประกาศโดยรัฐบาลสิงคโปร์

ในช่วงเวลาเดียวกัน รัฐบาลสหรัฐอเมริกาได้ประกาศ Paycheck Protection Program (“PPP”) เพื่อช่วยเหลือธุรกิจให้ว่าจ้างพนักงานในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งโครงการ PPP คือเงินให้กู้ยืมเพื่อช่วยเหลือธุรกิจขนาดเล็กให้ว่าจ้างพนักงานต่อไป โดย U.S. Small Business Administration (“SBA”) จะยกหนี้เงินกู้ยืมให้แก่กิจการถ้าหากการว่าจ้างพนักงานเป็นไปตามเงื่อนไขและเงินที่ได้รับถูกใช้สำหรับค่าจ้างที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดและได้รับการยกหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าว

บริษัทย่อยในสิงคโปร์สองบริษัทและบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลภายใต้โครงการ JSS และ PPP ตามลำดับ และรับรู้เงินอุดหนุนดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในกำไรขาดทุนเงินอุดหนุนจากรัฐบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเทศ	งบการเงินรวม
NCL Inter Logistics (S) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	2,767
LG Container Line Pte. Ltd.	สิงคโปร์	1,184
NCL International Logistics USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	1,364
รวม		5,315

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในสิงคโปร์มีเงินอุดหนุนจากรัฐบาลค้างรับจำนวน 264,591 บาท ซึ่งบันทึกเป็นลูกหนี้อื่นแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 26. ภาษีเงินได้

ค่าจ้างจ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,582	3,535	537	1,690
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,250	(6,574)	1,932	(4,138)
<b>ค่าจ้างจ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>4,832</b>	<b>(3,039)</b>	<b>2,469</b>	<b>(2,448)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(40)	13	(40)	-
	(40)	13	(40)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(19,402)	8,633	10,847	(15,296)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	8.84% - 25%	8.84% - 25%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ				
อัตราภาษี	(3,999)	(5,843)	2,169	(3,059)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,499	2,322	671	1,401
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(861)	(1,129)	(371)	(562)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(228)	-	(228)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่คาดว่าจะไม่ได้				
รับประโยชน์	7,193	1,839	-	-
รวม	8,831	2,804	300	611
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,832	(3,039)	2,469	(2,448)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,184	962	1,346	962
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6	5	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	63	63	63	63
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,102	2,524	1,102	2,524
ขาดทุนสะสมยกมา	-	340	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	117	-	117
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,607	2,107	2,472	2,031
<b>รวม</b>	<b>5,962</b>	<b>6,118</b>	<b>4,983</b>	<b>5,697</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคาร	(296)	(340)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(121)	-	(481)	-
<b>รวม</b>	<b>(417)</b>	<b>(340)</b>	<b>(481)</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,545</b>	<b>5,778</b>	<b>4,502</b>	<b>5,697</b>
<b>รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	5,841	6,118	4,502	5,697
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(296)	(340)	-	-
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>5,545</b>	<b>5,778</b>	<b>4,502</b>	<b>5,697</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 72.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2562: 21.9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

## 27. ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและเรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

### ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2563 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวนเงิน 33,375,123 บาทจากเดิมจำนวนเงิน 146,913,185 บาท เป็นจำนวนเงิน 113,538,062 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญจำนวน 133,500,490 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท จากการไม่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (NCL-W2) และครั้งที่ 3 (NCL-W3) ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 และวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ
- อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิมจำนวน 587,652,738 หุ้น เป็นจำนวน 454,152,248 หุ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563

### ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ในปี 2562 มีผู้มาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นสามัญที่ออก			วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์	วันที่ตลาดหลักทรัพย์รับ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
		จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	เนื่องจากการใช้สิทธิ (หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)		
NCL-W3	6 ธันวาคม 2562	85	127	2.400	18 ธันวาคม 2562	24 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้ว และแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ NCL-W3 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 หลังจดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทฯมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 454,152,248 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 113,538,062 บาท

รายการเคลื่อนไหวของทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทฯ สรุปดังนี้

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	454,152,121	113,538,030
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิ NCL-W3 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562	127	32
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>454,152,248</b>	<b>113,538,062</b>

## 28. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (NCL-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่มีราคาเสนอขาย โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญในอัตรา 7 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NCL-W3) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ:	65,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ:	104,000,000 หุ้น
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ:	16 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ:	7 สิงหาคม 2561
วันที่ครบกำหนด:	6 ธันวาคม 2562
ราคาการใช้สิทธิ:	2.40 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.50 หุ้นสามัญ (กรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง)
ระยะเวลาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ:	ใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายนและเดือน ธันวาคม ยกเว้นครั้งสุดท้ายจะกำหนดวันใช้สิทธิตรงกับวัน หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิ ครั้งแรกคือวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และกำหนดการใช้สิทธิ ครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 6 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นกำหนดการใช้สิทธิวันสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 (NCL-W3) มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 85 หน่วย เหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 (NCL-W3) ที่หมดอายุการใช้สิทธิจำนวน 64,877,356 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ราคา	อัตราการใช้สิทธิต่อ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใช้สิทธิต่อ	1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	ณ วันที่	ที่ออกและเสนอขายในระหว่างปี	การใช้สิทธิในระหว่างปี	ที่หมดอายุระหว่างปี	ณ วันที่
	1 หุ้นสามัญ		1 มกราคม 2562				31 ธันวาคม 2562
	(บาท)		(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)	(หน่วย)
NCL-W3	2.400	1.50 หุ้นสามัญต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	64,877,441	-	(85)	(64,877,356)	-

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2563 บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 306,495 บาท (2562: 320,222 บาท) และบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 30. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	730	1,399	599	1,823
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	7,112	669	7,112	669
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	-	-	737	-
รวม	7,842	2,068	8,448	2,492

## 31. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	9,407	11,172	8,846	7,270
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	3,656	1,511	1,869	205
รวม	13,063	12,683	10,715	7,475

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	104,748	131,798	63,257	67,243
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	23,379	28,310	16,041	20,360
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,963	23,976	16,250	5,941
ค่าระวางเรือและอากาศ	613,235	799,407	381,806	466,211
ค่าบริการผ่านพิธีการกรมศุลกากร	5,007	7,054	5,007	5,786
ค่านายหน้า	13,363	22,379	12,284	18,614
ค่าขนส่ง	33,551	41,228	30,928	29,118
ค่าใช้จ่ายหัวลาก	5,105	8,080	5,105	3,631
ค่าบริการทางเรือ	3,697	3,181	3,697	3,181
ค่าเช่าและค่าบริการ	9,631	23,026	8,594	15,594
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1,672	7,289	1,517	5,903
ค่ารับรอง	4,323	10,069	3,656	8,931

### 33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(26,073)	11,064	454,152	454,152	(0.057)	0.024

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
ของบริษัทฯ	8,378	(12,848)	454,152	454,152	0.018	(0.028)

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดได้หมดอายุและสิ้นสภาพแล้วในระหว่างปี 2562

### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางบก
- ส่วนงานบริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (Freight Forwarder)
- ส่วนงานบริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (Non-Vessel Operating Common Carrier-NVOCC)
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกไต

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางบก	ให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (Freight Forwarder)	ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (NVOCC)	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกไต	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
รายได้จากการให้บริการและขาย							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6.24	576.59	197.77	103.34	883.94	-	883.94
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	31.15	-	-	31.15	(31.15)	-
รวมรายได้	6.24	607.74	197.77	103.34	915.09	(31.15)	883.94
ผลการดำเนินงาน							
กำไรของส่วนงาน	0.21	133.44	8.91	288	172.34	-	172.34
รายได้อื่น							33.21
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(31.19)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(190.11)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม							1.57
รายได้ทางการเงิน							7.84
ต้นทุนทางการเงิน							(13.06)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(19.40)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(4.83)
ขาดทุนสำหรับปี							(24.23)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าทางบก	ให้บริการบริหารและจัดการขนส่งและพิธีการกรมศุลกากร (Freight Forwarder)	ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ (NVOCC)	ผลิตและจำหน่ายน้ำยาฟอกไต	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
รายได้จากการให้บริการและขาย							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	99.92	929.64	122.76	117.69	1,270.01	-	1,270.01
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2.40	57.76	6.58	-	66.74	(66.74)	-
รวมรายได้	102.32	987.40	129.34	117.69	1,336.75	(66.74)	1,270.01
ผลการดำเนินงาน							
กำไรของส่วนงาน	11.35	185.80	31.86	250	256.51	-	256.51
รายได้อื่น							36.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(51.66)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(216.03)
ค่าใช้จ่ายอื่น							(7.45)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม							1.08
รายได้ทางการเงิน							2.06
ต้นทุนทางการเงิน							(12.68)
กำไรก่อนภาษีเงินได้							8.63
รายได้ภาษีเงินได้							3.04
กำไรสำหรับปี							11.67

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 35. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตรา 0.0067 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3.04 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.77 ล้านบาท (2562: 2.75 ล้านบาท)

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯอยู่ในประเทศสิงคโปร์มีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระจากบริษัทย่อยอื่นดังนี้

	2563	2562
Qingdao National Container Line Co., Ltd.	4.2 ล้านบาท	4.2 ล้านบาท
Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	3.6 ล้านบาท	3.6 ล้านบาท
PT. NCL INTER LOGISTIK INDONESIA	-	1,000.0 ล้านบาท
NCL International Logistics Private Limited	4.7 ล้านบาท	4.7 ล้านบาท

#### 37.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 6.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6.2 ล้านบาท) (2562: 6.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6.1 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย

- หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงิน ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการขนส่งจำนวน 0.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.6 ล้านบาท) (2562: 0.5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.5 ล้านบาท))
- หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาเป็นผู้ประกอบการขนส่งจำนวน 5.5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5.5 ล้านบาท) (2562: 5.5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5.5 ล้านบาท))

- หนังสือกำกับการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 0.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 0.1 ล้านบาท) (2562: 0.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 0.1 ล้านบาท))

### 37.3 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทสายเคเบิลเรือแห่งหนึ่งได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลยที่ 1 และบริษัทอีกแห่งหนึ่งในฐานะจำเลยที่ 2 ผิดสัญญา รับขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศเนื่องจากการคืนตู้สินค้าเกินกว่าเวลาที่กำหนด ให้ชำระค่าคืนตู้สินค้าเกินกว่าเวลาที่กำหนดพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ในฐานะจำเลยที่ 1 ได้แต่งตั้งทนายยื่นคำให้การและบัญชีระบุนายทุนต่อศาลเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและแนวทางดำเนินคดี

ทั้งนี้ เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และบริษัทฯ ได้ยกข้อต่อสู้ในคำให้การแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ใช่คู่สัญญาที่ระบุไว้ในใบตราส่ง โดยทนายความให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ว่า คดีดังกล่าวเป็นคดีที่มีข้อต่อสู้และมีโอกาสที่ศาลจะพิพากษายกฟ้องโจทก์ภายหลังจากที่ศาลได้พิจารณาข้อเท็จจริงทั้งหมดแล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะไม่มีการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการคืนตู้สินค้า จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	74.35	74.35

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	14.77	14.77

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้สูงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ และได้ดำเนินการตามกระบวนการที่จำเป็นเรียบร้อยแล้ว

##### เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุง ในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือการให้บริการและการแปลงค่าเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,621.77	1,567.93	550.10	1,143.09	30.04	30.15
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	4.13	4.54	40.64	39.74
ยูโร	-	0.05	20.88	42.71	36.88	33.91
ดอลลาร์สิงคโปร์	104.62	97.30	38.87	262.26	22.66	22.32

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	760.19	545.58	371.08	661.80	30.04	30.15
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	2.09	3.23	40.64	39.74
ยูโร	-	0.05	0.63	7.07	36.88	33.91

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่แสดงดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1.0	0.32
	-1.0	(0.32)

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และกลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะยาวสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	19.12	31.30	50.42	0.13 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	212.26	212.26	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	79.66	-	79.66	4.37 - 5.29
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	96.52	-	96.52	0.13 - 0.63
	-	-	-	195.30	243.56	438.86	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>							
จากธนาคาร	1806	-	-	10.48	-	190.54	2.50 - 5.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	126.62	126.62	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.78	34.54	4.15	-	-	60.47	3.75 - 5.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	78.30	-	78.30	3.98 - 4.53
	201.84	34.54	4.15	88.78	126.62	455.93	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		ดอกเบี้ย
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	9.57	31.29	40.86	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	303.42	303.42	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	114.53	-	114.53	4.37
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	86.95	-	86.95	0.13 - 3.00
	-	-	-	211.05	334.71	545.76	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากธนาคาร	215.12	-	-	13.08	-	228.20	3.08 - 5.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	200.56	200.56	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.59	20.39	8.51	-	-	33.49	3.75 - 4.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.00	-	-	-	-	20.00	5.50
	239.71	20.39	8.51	13.08	200.56	482.25	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5.16	6.55	11.71	0.13 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	104.73	104.73	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	79.66	-	79.66	4.37 - 5.29
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.00	-	-	-	-	20.00	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	87.33	-	87.33	0.13 - 0.63
	20.00	-	-	172.15	111.28	303.43	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากธนาคาร	155.00	-	-	10.48	-	165.48	2.50 - 5.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	51.63	51.63	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10.29	29.67	4.15	-	-	44.11	3.75 - 4.36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	78.30	-	78.30	3.98 - 4.53
	165.29	29.67	4.15	88.78	51.63	339.52	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาล	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1.21	12.94	14.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	136.27	136.27
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	114.53	-	114.53
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	-	-	78.58	-	78.58
	-	-	-	194.32	149.21	343.53
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากธนาคาร	188.20	-	-	13.08	-	201.28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	80.31	80.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.54	20.33	8.51	-	-	33.38
	192.74	20.33	8.51	13.08	80.31	314.97

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+1.0	(2.22)
	-1.0	2.22

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ส่วนที่จะครบกำหนดในระยะเวลา 12 เดือนข้างหน้า โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดรับจ่ายจากการดำเนินงานและฐานะสภาพคล่องประจำวัน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารวันที่ในการชำระหนี้สินไม่ให้มีการกระจุกตัวในช่วงเวลาเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันรวมถึงการระดมเบี้ยจ่ายตามสัญญา สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน		มากกว่า		
เมื่อทวงถาม	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	-	192,324	-	-	192,324
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	139,781	-	-	139,781
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,993	37,795	4,229	66,017
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	18,344	67,761	2,099	88,204
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	374,442	105,556	6,328	486,326

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	-	167,074	-	-	167,074
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	51,630	-	-	51,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,863	32,762	4,229	48,854
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	18,344	67,761	2,099	88,204
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	248,911	100,523	6,328	355,762

### 39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 40. การบริหารจัดการทุน

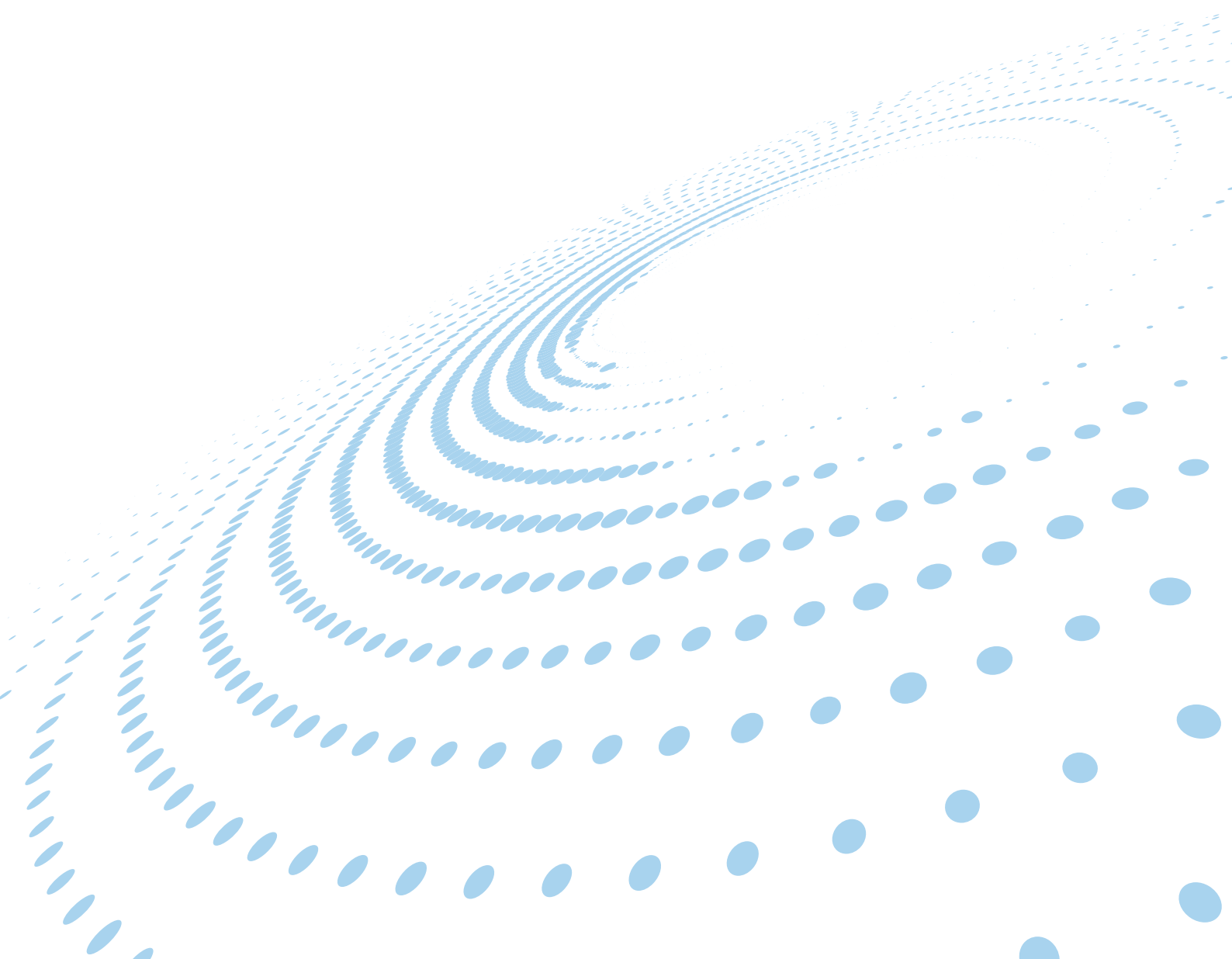
วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.7:1 (2562: 1.6:1) (เฉพาะบริษัทฯ: มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.2:1 (2562: 1.1:1)) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.86:1 (2562: 0.84:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.65:1 (2562: 0.64:1)) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้เงินฝากธนาคารจำนวน 96 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 87 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการบริหารจัดการทุนจะทำให้คล่องตัวมากขึ้น และถ้าหากนำเงินฝากธนาคารดังกล่าวไปรวมคำนวณอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนจะทำให้อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.12:1 (เฉพาะบริษัทฯ: 1:1)

### 41. การอนุมัติงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

“ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวเนติรต์ สังข์งาม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวเนติรต์ สังข์งาม กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวเนติรต์ สังข์งาม

กรรมการ

.....

2. นางสาวพรทิพย์ แซ่ลี้

กรรมการ

.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวเนติรต์ สังข์งาม

กรรมการ

.....

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท



**พล.อ. พอพล มณีรินทร์**  
ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  
อายุ 66 ปี  
สัญชาติ ไทย



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขา รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- สาขา วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 21/2562 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 223/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 49/2550
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 67 (รร.สธ.ทบ.สบส.)/2531
- Special Force Operation Detachment, FT.Bragg NC USA/2528

#### จำนวนปีที่เป็นประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

- 1 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2562)

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ / กรรมการอิสระ

- 3 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2560)

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

- 12 พฤศจิกายน 2562

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ / กรรมการอิสระ

- 26 เมษายน 2560

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ) (%)

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2561 - ปัจจุบัน กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2561 - ปัจจุบัน สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)  
ประธานกรรมการบริหาร

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง / แ่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

## ประสบการณ์การทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2561 - ปัจจุบัน	กระทรวงกลาโหม ประธานกรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กระทรวงกลาโหม ข้าราชการบำนาญ
2560 - 2562	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2559 - 2560	กระทรวงกลาโหม ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงกลาโหม
2558 - 2559	กระทรวงกลาโหม รองปลัดกระทรวงกลาโหม
2557 - 2558	กองทัพบก ผทค.พิเศษ ทบ.
2555 - 2557	กองทัพบก ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

7/7 ครั้ง

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

**นาง จิตรมณี สุวรรณพูล**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 68 ปี  
สัญชาติ ไทย



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี

- สาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- สาขา บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 197/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 12/2554 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน/Capital Market Academy

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

- 5 ปี ( เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2558)

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

- 15 พฤษภาคม 2558

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ) (%)

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท คันทรีกรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท แกรนต์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2561 - ปัจจุบัน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก กรรมการตรวจสอบ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง / แ่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ)
2561 - ปัจจุบัน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก กรรมการตรวจสอบ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท คันทรีกรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ด จำกัด ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
2557 - ปัจจุบัน	ปัจจุบัน บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2559 - 2561	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการสิทธิการ การเศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง
2555 - 2556	กรมสรรพากร ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี
2553 - 2556	กระทรวงการคลัง-ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด คณะกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ
2553 - 2555	กรมสรรพากร รองอธิบดีกรมสรรพากร

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	1/1 ครั้ง

### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

**นาย พงศ์พันธ์ คงกำเหนิด**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 60 ปี  
สัญชาติ ไทย



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท

- สาขา พัฒนาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี

- สาขา ธุรกิจการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 204/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 103/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

- 7 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2556)

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

- 4 กุมภาพันธ์ 2556

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัท ( จงตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) (%)

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง / แ่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2557 - 2558	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
2545 - 2555	บริษัท กรุงไทยธุรกิจโลจิสติกส์ จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริษัท
2546 - 2554	การประปานครหลวง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
2544 - 2546	Credit Agricole Indosuez SVP & Treasurer
2540 - 2544	Credit Agricole Indosuez FVP & Treasure

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	1/1 ครั้ง

### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

พันเอกหญิง รศ.ดร. ชัญญาพัทธ์ วิพัฒนานันทกุล  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 41 ปี  
สัญชาติ ไทย



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปริญญาโท

- สาขาการจัดการ University of Surrey, สหราชอาณาจักร

ปริญญาตรี

- สาขาวิทยาศาสตร์ชีวการแพทย์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

- 2 ปี ( เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2562)

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

- 1 มีนาคม 2562

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) (%)

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2559 - ปัจจุบัน

บริษัท เดอะบอสแคร์เซ็นเตอร์ จำกัด  
กรรมการ

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง / หน่วยงาน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

## ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2561 - ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รองผู้อำนวยการหลักสูตรการบริหารระดับสูงเชิงบูรณาการทางการแพทย์
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท เดอะบอสแคร์เซ็นเตอร์ จำกัด กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วมคณะครุศาสตร์
2557 - ปัจจุบัน	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาจารย์ส่วนการศึกษา กองวิชากฎหมายและสังคมศาสตร์
2556 - ปัจจุบัน	โรงเรียนเตรียมทหาร อาจารย์สอนวิชาเศรษฐศาสตร์เบื้องต้น โปรแกรมภาษาอังกฤษ

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	1/1 ครั้ง

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

นาย กิตติ พัวถาวรสกุล  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
อายุ 55 ปี  
สัญชาติ ไทย



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2561 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบ รุ่นที่ 12/2560 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 197/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 103/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 7 ปี ( เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2556)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 4 กุมภาพันธ์ 2556

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ) (%)

นาย กิตติ พัวถาวรสกุล	136,116,974	หุ้น	29.97 %
นางสาว ปิณรัช ประสิทธิ์ศิริกุล (ภรรยา)	30,952,100	หุ้น	6.82 %

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2561 - ปัจจุบัน	LG Container Line Pte. Ltd. กรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท แอล เอ็น จี ฟู๊ดโปรดักส์ จำกัด กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด กรรมการ
2557 - ปัจจุบัน	NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. กรรมการ

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง /แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

2561 - ปัจจุบัน	LG Container Line Pte. Ltd. กรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด กรรมการ
2557 - ปัจจุบัน	NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. กรรมการ

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการ
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท แอล เอ็น จี ฟู๊ดโปรดักส์ จำกัด กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด กรรมการ
2557 - ปัจจุบัน	NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. กรรมการ
2559 - 2562	บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ ไนน์ จำกัด กรรมการ
2559 - 2562	บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ
2559 - 2561	Lagacy Asia Capital Pte Ltd. กรรมการ

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	13/13	ครั้ง

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

## นางสาว เนติรติ สึงงาม

กรรมการ / ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายบัญชี-การเงิน/ธุรการ-บุคคล

อายุ 54 ปี

สัญชาติ ไทย



### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

ปริญญาโท

- สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.ม.) มหาวิทยาลัยปทุมธานี

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหาร รุ่น 24 จัดโดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2562 จัดโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ภพผ.5)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 10/2561 จัดโดยสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.มส.10)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17/2560 จัดโดยศูนย์บริการวิชาการ สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.17)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 10/2560 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.10)
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 204/2558 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ใบรับรองผู้ชำนาญการศุลกากร รุ่น 10/2/2554 จัดโดยกรมศุลกากร

### จำนวนปีที่เป็กรรมการ

- 7 ปี ( เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2556)

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 4 กุมภาพันธ์ 2556

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ) (%)

นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม 4,110,000 หุ้น 0.90%

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2559 - ปัจจุบัน บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด  
กรรมการ  
2557 - ปัจจุบัน NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd.  
กรรมการ

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง /แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

2559 - ปัจจุบัน บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด  
กรรมการ  
2557 - ปัจจุบัน NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd.  
กรรมการ

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

## ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี-การเงิน/ธุรการ-บุคคล  
2559 - ปัจจุบัน บริษัท เกรท วอเตอร์ เมด จำกัด  
กรรมการ  
2557 - ปัจจุบัน NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd.  
กรรมการ  
2559 - 2562 บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด  
กรรมการ  
2550 - 2555 บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด  
กรรมการ  
2537 - 2552 บริษัท เอ็นซีแอล เอเจนท์ จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และ การเงิน  
2536 - 2537 บริษัท เควายซี (ประเทศไทย) จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และ การเงิน

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	13/13	ครั้ง

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

**นางสาว พรทิพย์ แซ่ลิ้ม**  
กรรมการ / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการขนส่ง  
และกระจายสินค้าระหว่างประเทศ  
**อายุ 38 ปี**  
**สัญชาติ ไทย**



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขา ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program ( DAP) รุ่น 104/255 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 6 ปี ( เข้าดำรงตำแหน่ง ปี 2557)

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 13 สิงหาคม 2557

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### การถือหุ้นในบริษัท ( ของตน / คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) (%)

นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	4,000,000 หุ้น	0.88%
-----------------------	----------------	-------

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้อง /แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี -

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี -

## ประสบการณ์การทำงาน

2557 - ปัจจุบัน บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการขนส่งและกระจายสินค้า

### ระหว่างประเทศ

2556 - 2557 บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

2550 - 2556 บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

2548 - 2550 บริษัท เอ็นซีแอล เอเจนซี จำกัด  
ฝ่ายการตลาด

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	7/7	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6	ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหาร	13/13	ครั้ง

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

ผ่านการพิจารณาสรรหาจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

**Mr.Marc Cheng Chee Ooi**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายสายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ  
อายุ 47 ปี  
สัญชาติ สิงคโปร์



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

Hi School Deyi Secondary School ( In Singapore)

#### ประสบการณ์การทำงาน

2560 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ
2560 - ปัจจุบัน	NCL Inter Logistics (S) Pte., Ltd. Current CEO / Director
2553 - 2556	Diamond International Consolidators(S) Pte Ltd ผู้จัดการทั่วไป
2548 - 2552	Soonest Express (S) Pte Ltd ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
2547 - 2548	Quanterm Fright (S) Pte Ltd ฝ่ายขาย

#### คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

นางสาว ดวงสมร ศุภศักดิ์สุทัศน์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
อายุ 41 ปี  
สัญชาติ ไทย



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

##### ปริญญาตรี

- สาขา สอบบัญชี มหาวิทยาลัยราชมนคล กรุงเทพฯ
- สาขา นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
2560 - ปัจจุบัน	บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด กรรมการ
2560 - 2562	บริษัท เอสเอสเค อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ
2559 - 2562	บริษัท แอลจี คอนเทนเนอร์ โลไน จำกัด
2551 - 2556	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกการเงินและบัญชี

#### คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

นางสาว รุ่งอรุณ บงกชนก  
เลขาธิการบริษัท  
อายุ 44 ปี  
สัญชาติ ไทย



### คุณวุฒิทางการศึกษา

#### ปริญญาตรี

- สาขา บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

### ผ่านการอบรมหลักสูตร

- Company Secretary Program CSP รุ่น 60/2014
- Advances for Corporate Secretaries รุ่น 2/2560
- Certificate in Investor Relations 2017 รุ่นที่ 1/2017
- Fundamental Practice for Corporate Secretary: FPCS รุ่นที่ 30
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 12

### ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 8 พฤศจิกายน 2561

### ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เลขานุการบริษัท และผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์
2559 - 2562	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
2557 - 2559	บริษัท เจเอสพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท
2555 - 2557	บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

### คุณสมบัติต้องห้าม

ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา ในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	บริษัท เการชวลเทอร์เมด จำกัด	บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	LG Container Line Pte. Ltd.
1.พล.อ.พอพล มณีรินทร์	C , D , I				
2.นางจิตรมณี สุวรรณพูล	AC , D , I				
3.นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด	AC , D , I				
4.นางสาวชัญญาพัทธ์ วิพัฒน์นันทกุล	AC , D , I				
5.นายกิตติ พัวถาวรสกุล	CEO , D , M , X	D	D	D	D
6.นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	D , M , X	D	D		
7.นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม	D , M , X				
8.นางสาวดวงสมร ศุภศักดิ์สุทัศน์	M		D , M		

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร D = กรรมการ I = กรรมการอิสระ X = กรรมการบริหาร

### 3. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการต้องพิจารณาและตัดสินใจตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับและขอข้อมูลของหน่วยงานทางการ
5. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท ปี 2562 และ 2563

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมการถือครองของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	พล.อ.พอพล มณีรินทร์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
2	นายพงศ์พันธ์ คงกำเหนิด ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
3	นางจิตรมณี สุวรรณพูล กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
4	นางสาวชญญพัทธ์ วิพัฒนานันท์กุล กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
5	นายกิตติ พัวถาวรสกุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	130,066,974	127,066,974	3,000,000	ทำรายการขายให้กับบุตร ที่บรรลุนิติภาวะแล้ว ทั้งจำนวน <sup>1</sup>
6	นายวิญเฑนนท์ เตชะมรกด กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายให้บริการและจัดการขนส่งและพิธีศุลกากร	4,000,000	503,400	3,496,600	ลาออก มีผลวันที่ 30 ธันวาคม 2563
7	นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี - การเงินและธุรการบุคคล	4,110,000	4,110,000	-	
8	นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโสให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าระหว่างประเทศ	4,000,000	4,000,000	-	
9	Mr.Marc Cheng Chee Ooi ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
10	นางสาวดวงสมร ศุภศักดิ์สุทัศน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
11	นางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก เลขานุการบริษัท	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้น NCL)
12	นางปิ่นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล คู่สมรสกรรมการผู้จัดการ	31,000,000	31,000,000	-	

## หมายเหตุ

1. นายกิตติ พัวถาวรสกุล ได้ทำการขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ให้กับบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว 2 ท่าน ดังนี้

1.1 นางสาวฟ้าใส พัวถาวรสกุล (บุตรสาว) จำนวน 2,000,000 บาท

1.2 นางสาวยิ่งรัก พัวถาวรสกุล (บุตรสาว) จำนวน 1,000,000 บาท

2. นายวิญเฑนนท์ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการ และ พนักงานบริษัท เนื่องจากมีภาวะกักอื่น (มีผลวันที่ 30 ธันวาคม 2563)

3. นอกเหนือจากที่รายงานตามตารางข้างต้น ไม่มีคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหารท่านอื่นที่ถือหุ้นในบริษัท

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	NCL INTER LOGISTICS (S) PTE. LTD.	บริษัท เกรทวอเตอร์ เมด จำกัด	บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	LG Container Line Pte. Ltd.	NCL International Logistics USA Inc.
พล.อ.พอล มณีรินทร์					
นายพงศ์พันธ์ คงกานิ					
นางจิตรมณี สุวรรณพูล					
นายกิตติ พัวถาวรสกุล	D	D	D	D	
นายวิญญูพันธ์ เตชะมรกต					
นางสาวเนติรัตน์ สังข์งาม	D	D			
นางสาวพรทิพย์ แซ่ลิ้ม					
นางสาวดวงสมร ศุภศักดิ์สุทัศน์		D , M			
Mr.MARC CHENG CHEE OOI	CEO , D			D	
นายธงชัย ปามี		D , M			
นายจิตติถาวร เศรษฐพงศ์		D , M			
นายซาร์ โตแทน			D		
นางฮานี คาลินสกี กอชแลน			D		
Mr.Teoh Waytin Jackson				D	
Arlene Pasumbal					D

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร D = กรรมการ L = Legal Representative

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		Qingdao National Container Line Co., Ltd.	Ningbo NCL Inter Logistics Co., Ltd.	NCL Inter Logistics Viet Nam Co., Ltd.	PT. NCL Inter Logistik Indonesia	NCL International Logistics Private Limited
นายกิตติ	พัธกวรสกุล					D
Mr.MARC	CHENG CHEE OOI		L			D
Guo	Feng	L				
Hoang	Tan Phuc			D		
Thoriah					D	
Rakesh	Purshottamlal Vijay					D

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร D = กรรมการ L = Legal Representative

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยมี นางสาววรรณ เมลิองนนท์ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด และ ตำแหน่งที่ปรึกษาด้านบัญชี ระบบบัญชี และภาษีอากร บริษัท ที่ปรึกษา กฎหมายฟาร์อีสต์ จำกัด ซึ่งมีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและตรวจสอบภายในกว่า 20 ปี ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในแล้วว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นางสาววรรณ เมลิองนนท์

กรรมการผู้จัดการบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2537 – ปัจจุบัน	บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด	กรรมการผู้จัดการ ด้านตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบบัญชีบริการด้านที่ปรึกษา งานตรวจสอบ เพื่อ Due Diligence
ปี 2559 – ปัจจุบัน	บริษัท ไดมเท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท สยาม ไปโอแมส ซัพพลาย จำกัด	กรรมการ
ปี 2559 – 2561	บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการบริษัท

การศึกษา

ปี 2537	ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปี 2534	ประกาศนียบัตรสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปี 2533	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปี 2529	โรงเรียนราชินี	

ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL5/2016) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน เรื่อง การตรวจสอบทุจริต จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) COSO2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด รุ่นที่ 3/56 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 3/55 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO-ERM ของแต่ละระบบงาน (ธันวาคม 2554)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program – ACP รุ่นที่ 42/2013 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 99/2012 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4170

#### ผลงานด้านการตรวจสอบภายใน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอเชียน คอมเมิร์ซ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ที.เอ็ม.ซี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท (มหาชน) อื่น ๆ

- บริษัท ฟอรัท สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สามมิตรมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยาม อมาโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามงบการเงินรวม ดังนี้

ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน และ อาคาร จำนวน 24.89 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน บมจ. NCL เลขที่ 56/9,10 ซ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถ. สมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบุดโคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	6.29 3.55	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว และตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินรวม 70 ล้านบาท
2. อาคารสำนักงานเคาน์เตอร์เซอร์วิส ณ จุดบริการบริเวณ ท่าเรือกรุงเทพ (ลานบรรจุสินค้า 45 ไร่) การท่าเรือแห่งประเทศไทย แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร - อาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.60	ไม่มี
3. อาคารโรงงานและสำนักงาน บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด (บริษัทย่อย) เลขที่ เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 - - อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ	13.32	ไม่มี
4. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL Inter Logistic(s) Pte. Ltd. 8 Burn Road, #10-08 Trivex Singapore 369977 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.95	ไม่มี
5. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน NCL International Logistics USA Inc. เลขที่ 4055 E. LA PALMA AVE-SUITE H-1 ANAHEIM, CA 92807 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.15	ไม่มี

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
6. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน LG Container Line Pte. Ltd. เลขที่ 19 Keppel Road, #08-04 Jit Poh Building, Singapore 089058 - ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เจ้าของ	0.03	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>24.89</b>	

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือที่ดินและอาคารที่บริษัทให้ผู้อื่นเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน และ อาคาร ให้เช่า จำนวน 71.12 ล้านบาท ประกอบด้วย

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 56/15 ซ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบวรคดี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	45.92 14.08	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ วงเงินรวม 254.20 ล้านบาท
2. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 2/4 ถนนตาดวีเจริญ ตำบลท่าข้าม อำเภอพนมเปญ จังหวัดสุราษฎร์ธานี - ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เจ้าของ เจ้าของ	5.39 5.73	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างถูกจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน และวงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวม 67.44 ล้านบาท
<b>รวม</b>		<b>71.12</b>	

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง รวมส่วนต่อเติมอาคาร เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่ง อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงานต่าง ๆ ทุนประกันภัย 47.99 ล้านบาท และ 250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยประกันภัยนี้คุ้มครองความสูญเสีย/เสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยเป็นผลโดยตรงจากความเสียหายทุกชนิดที่เกิดจากสาเหตุภัยภายนอก อาทิเช่น อัคคีภัย พายุ ภัยระเบิด ภัยเนื่องจากน้ำ(ไม่รวมน้ำท่วม) ภัยพายุทอร์นาโด ภัยจากควัน ภัยอากาศยานและอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่มีได้ระบุยกเว้นในกรมธรรม์

### ยานพาหนะ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะประกอบด้วยรถหัวลาก-หางพ่วง รถกระบะ และยานพาหนะอื่น ๆ ปรากฏในงบการเงิน ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 75.71 ล้านบาท และทรัพย์สินสิทธิการใช้ จำนวน 0.86 ล้านบาท (เนื่องจากการซื้อตามสัญญาเช่าทางการเงิน) รวม 76.57 ล้านบาท

รายการ	จำนวน ( คัน )	มูลค่าตามบัญชี ( ล้านบาท )	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. รถบรรทุก			
- รถบรรทุกหัวลาก	13	21.04	เป็นเจ้าของ
	21	27.04	เป็นเจ้าของ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร
- หางพ่วง	78	19.98	เป็นเจ้าของ
	13	4.14	เป็นเจ้าของ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร
- รถกระบะ	9	2.64	มีภาระผูกพันสัญญาเช่าทางการเงิน
	2	0.18	เป็นเจ้าของ
2. ยานพาหนะอื่น ๆ	4	1.55	เป็นเจ้าของ
<b>รวม</b>		<b>76.57</b>	

### อุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์ทั้งสิ้น 51.82 ล้านบาท ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 20.80 ล้านบาท และทรัพย์สินสิทธิการใช้ จำนวน 31.02 ล้านบาท (เนื่องจากการซื้อตามสัญญาเช่าทางการเงิน) ประกอบด้วย

รายการ	จำนวน ( ตัว )	มูลค่าตามบัญชี ( ล้านบาท )	ลักษณะกรรมสิทธิ์
-ตู้คอนเทนเนอร์	500	31.02	มีภาระผูกพันสัญญาเช่าทางการเงิน
-คอมพิวเตอร์			
เครื่องปรับอากาศ เครื่อง			
ตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน		20.80	เป็นเจ้าของ
และอื่น ๆ			
<b>รวม</b>		<b>51.82</b>	

## สรุปสัญญาที่สำคัญ

สัญญาเช่าที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
1. จดบริการ ท่าเรือคลองเตย การทำเรือแห่งประเทศไทย แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	การทำเรือแห่งประเทศไทย	3 ปี (1 ก.พ. 2563 – 31 ม.ค. 2566)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่ภายในลานบรรจุสินค้าภายในลาน 45 ไร่ พื้นที่รวม 26.5 ตารางวา <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 3,180 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าสองเดือนติดต่อกันหรือผู้เช่าต้องการคืนบริเวณที่เช่า <u>การเลิกสัญญา</u> ผู้เช่าแจ้งผู้ให้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
2. สำนักงานสาขา 2 เลขที่ 638/10 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	นายนิธิวัชร วัชรพิธานรัตน์	3 ปี (1 ก.ค. 2562 – 1 ก.ค. 2565)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ตึก 3.5 ชั้น <u>อัตราค่าเช่า</u> 18,947.37 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
3. คลังเอกสาร เลขที่ 59,61 ซอยเจริญนคร 24 ถนน เจริญนคร แขวงบางลำพูล่าง เขตคลอง สาน กรุงเทพมหานคร	น.ส.วราภรณ์ กิตตยานุรักษ์	3 ปี (1 ส.ค. 2562 – 31 ก.ค. 2565)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> อาคาร <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 7,895 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> -ไม่มี-
4. พื้นที่จอดรถยนต์ เลขที่ 99/1 ซ.สมเด็จพระเจ้าตาก สิน 14 แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	นายรุจ ทองวุฒิ	1 ปี (1 ก.ย. 2563 – 31 ส.ค. 2564)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่สำหรับจอดรถยนต์ <u>อัตราค่าเช่า</u> อัตราค่าเช่าคงที่ 15,790 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
5. พื้นที่ในศูนย์การค้า เจ.เจ.มอลล์ เลขที่ 588 ถ.กำแพงเพชร 2 เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร  หมายเหตุ เดิมบริษัทมีการเช่าพื้นที่ดังกล่าวเพื่อเปิดเป็นจุดให้บริการรับส่งสินค้าหรือพัสดุแก่ลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้ปิดให้บริการในพื้นที่ดังกล่าวแล้วตั้งแต่ปี 2553 และนำพื้นที่ดังกล่าวให้เช่าช่วงแก่บุคคลภายนอก	บจก.เจ.เจ.มอลล์	20 ปี (1 ม.ค. 2550 – 31 ธ.ค. 2569)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> พื้นที่ในศูนย์การค้า  <u>อัตราค่าเช่า</u> จ่ายค่าเช่า 2,616,300 บาท ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราค่าบริการ 2,617 บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าบริการในปีต่อ ๆ ไปผู้ให้บริการจะกำหนดและแจ้งในภายหน้า ณ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าบริการเท่ากับ 3,674.92 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี- <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
6. จุดบริการ ที่ชลบุรี เลขที่ 292/239 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	นางสาวพรรณนา หลาบโพธิ์	2 ปี (1 ส.ค. 2561 – 31 ก.ค. 2563)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ตึก 2 ชั้น <u>อัตราค่าเช่า</u> 10,526 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่า <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข 3. เมื่อผู้เช่าแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
7. จุดบริการ ที่ชลบุรี ที่ดิน 3 ไร่ โฉนดที่ดิน 177635 ตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	นางสาวสิริมา ทอง บำรุง	1 ปี (1 ต.ค. 2562 – 30 ก.ย. 2563)	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ที่ดิน <u>อัตราค่าเช่า</u> 47,368 บาทต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> สัญญาผูกพันจนกว่าผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่า <u>การเลิกสัญญา</u> 1. เมื่อครบกำหนดสัญญา 2. เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข 3. เมื่อผู้เช่าแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน
8. ที่ดินโรงงานบริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง- บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบาง ใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	นางสาวปิ่นรัก ประสิทธิ์ศิริกุล	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2566	<u>ทรัพย์สินที่เช่า</u> ที่ดินที่ตั้งอาคารสำนักงานและโรงงาน <u>อัตราค่าเช่า</u> 100,000 บาท ต่อเดือน <u>การต่อสัญญา</u> -ไม่มี-

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
			<p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
9. อาคารสำนักงาน บริษัท เกรซ วอเตอร์ เมด จำกัด เลขที่ 13/7 หมู่ที่ 8 ถนนบางม่วง-บางคูรัด ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	บจ.เกรซ แอนด์ แกลมเมอรั (ประเทศไทย)	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2566	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>อาคารสำนักงาน 2 ชั้น</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>50,000 บาท ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
10. เครื่องฟอกไต เพื่อใช้สำหรับทดสอบน้ำยาฟอกเลือด	นายจเร ดัยปาน	1 มี.ค. 2563 – 28 ก.พ. 2566	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>เครื่องฟอกไต</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>7,000 บาทต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
11. พื้นที่สำนักงานบริษัท NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd. 8 Burn Road, #10-08 Trivex Singapore 369977	SCAN RENT (S) PTE LTD	1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2565	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>พื้นที่สำนักงาน</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>5,000 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p> <p>2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</p>
12. พื้นที่สำนักงานบริษัท NCL International Logistics USA Inc. เลขที่ 4055 E. LA PALMA AVE-SUITE H-1 ANAHEIM, CA 92807	MIKAN PROPERTIES,L.P.	1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2564	<p>ทรัพย์สินที่เช่า</p> <p>พื้นที่สำนักงาน</p> <p>อัตราค่าเช่า</p> <p>ปีแรกค่าเช่า 1,680 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>ปีที่ 2 ค่าเช่า 1,727 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>ปีที่ 3 ค่าเช่า 1,775 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเดือน</p> <p>การต่อสัญญา</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>การเลิกสัญญา</p> <p>1.เมื่อครบกำหนดสัญญา</p>

รายการ	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
			2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข
13. พื้นที่สำนักงาน LG CONTAINER LINES PTE LTD, 19 Keppel Rd, #08-04 Jit Poh Building, Singapore 089058	JIT POH INVESTMENT PTE LTD	1 มีนาคม 2562 – 28 กุมภาพันธ์ 2565	ทรัพย์สินที่เช่า พื้นที่สำนักงาน อัตราค่าเช่า 2,700 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ต่อเดือน การต่อสัญญา ไม่มี การเลิกสัญญา 1.เมื่อครบกำหนดสัญญา 2.เมื่อผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข

#### สรุปสัญญา agency agreement

บริษัทมีการทำสัญญา Agency Agreement กับเอเยนต์ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการบริหารจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่เอเยนต์แต่ละรายดูแลให้แก่บริษัท ซึ่งในสัญญามีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทและเอเยนต์จะประสานงานในการบริหารจัดการการขนส่งให้กันและกัน
2. บริษัทและเอเยนต์จะกำหนดค่าตอบแทนและค่าบริการต่าง ๆ ร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการส่งสินค้าแต่ละครั้ง
3. เอเยนต์จะไม่ปล่อยหรือส่งสินค้าให้กับผู้รับจนกว่าจะได้รับการชำระเงินหรือได้รับหนังสือค้ำประกันความเสียหายจากธนาคาร
4. เอเยนต์จะต้องแจ้งให้ทางบริษัททราบทันทีหากไม่สามารถส่งสินค้าหรือสินค้าถูกปฏิเสธการรับ
5. เอเยนต์จะต้องแจ้งให้บริษัททราบเมื่อเกิดปัญหาเกี่ยวกับสินค้า เช่น สินค้าเสียหายหรือสินค้าไม่ไปถึงปลายทางตามกำหนดเวลา เป็นต้น และจะต้องรับผิดชอบสืบสวนหาสาเหตุของปัญหา
6. ข้อตกลงมีอายุหนึ่งปีและจะถูกต้องอายุอัตโนมัติหากไม่มีการขอยกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
7. การยกเลิกข้อตกลงต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วันเป็นลายลักษณ์อักษร
8. ข้อตกลงจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ทำตามที่จะระบุไว้ในข้อตกลง

#### เงินลงทุนและนโยบายในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิเท่ากับ 129.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.47 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>				
1. NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd. ประกอบธุรกิจ ให้บริการจัดการระบบ โลจิสติกส์ ในประเทศ สิงคโปร์	SGD 4.33	SGD 4.33	100%	101.33

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
2. บริษัท เกรท วอเตอร์ เมท จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไต้และจำหน่ายอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้อง	THB 40.00	THB 40.00	52.80%	22.79
<b>เงินลงทุนในบริษัทรวม</b>				
1. บริษัท ซิม (ไทยแลนด์) จำกัด	THB 10.00	THB 10.00	51.00%	5.10
<b>รวม</b>				<b>129.22</b>

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 1.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อขยายกิจการในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 0.57 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd อีก 25 ล้านบาท เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1.33 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนใน NCL Inter Logistic (S) Pte. Ltd จำนวน 25 ล้านบาท เพื่อให้ NCL Inter Logistic(S) Pte. Ltd. ขยายการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ออเงินเพื่อเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1.43 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

บริษัทย่อย NCL Inter Logistic(S) Pte. Ltd. ได้นำเงินไปลงทุนในบริษัทย่อย ต่าง ๆ ในระหว่างปี 2561-2563 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd.</b>				
1. NCL International Logistics USA Inc. ให้บริการ จัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา	USD 0.13	USD 0.13	100%	USD 0.13
2.Qingdao National Container Line Co.,Ltd. ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ในประเทศจีน	CNY 5.0	CNY 0.8	100%	CNY 0.8
3.LG Container Line Pte.Ltd. ประกอบธุรกิจเป็น สำนักงานตัวการ (Principal) ในการให้บริการโลจิสติกส์ ในประเทศสิงคโปร์	SGD 2.34 และ USD 0.25	SGD 2.34 และ USD 0.25	100%	SGD 2.34 และ USD 0.25
4.Ningbo NCL Inter Logistics Co.,Ltd. ให้บริการ จัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศจีน	CNY 5.0	CNY 1.4	100%	CNY 1.4
5.NCL Inter Logistics Vietnam Co.,Ltd. ให้บริการ จัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศเวียดนาม	VND 2,500	VND 2,500	49%	VND 1,225
6. NCL International Logistics Private Limited ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ในประเทศอินเดีย	INR 5.0	INR 0.3	100%	INR 0.3

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)
บริษัทย่อย ซึ่งมีส่วนได้เสียผ่านการควบคุมโดย NCL Inter Logistic(s) Pte.Ltd.				
1.PT.NCL Inter Logistik Indonesia ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ ในประเทศอินโดนีเซีย	IDR 1,000	-	-	-

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ตัดสินใจปิดบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และหยุดดำเนินกิจการบริษัทในประเทศจีนทั้งสองแห่ง และขายเงินลงทุนบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ได้ขยายวงกว้างในหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งมีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าให้รายได้ลดลงอย่างมาก และผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่าหากดำเนินการต่อจะทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท มีนโยบายลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะพิจารณาลงทุนที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการลงทุนในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสมและประโยชน์ของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการลงทุนในสัดส่วนที่มากเพียงพอที่จะสามารถเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้ โดยอาจพิจารณาลงทุนในรูปแบบต่าง ๆ ที่มีความเหมาะสม ในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่ลงทุน และ/หรือเป็นผู้ถือหุ้นร่วมลงทุน ตามแต่จะตกลงกันตามสัญญาการถือหุ้น (Shareholders agreement)

โดยที่ บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

#### นโยบายการลงทุนและกำกับการดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. การลงทุนในบริษัทอื่นนั้นจะมีการร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่และการเข้าซื้อหุ้นในบริษัทอื่น โดยบริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
2. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นแนวดิ่งหรือแนวนราบ (Horizontal and vertical) เพื่อสร้างเสถียรภาพของบริษัทฯ
3. ธุรกิจที่จะเข้าร่วมลงทุนจะต้องผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุน แนวโน้มของธุรกิจ รวมถึงการประเมินอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงในอนาคต
4. การเข้าร่วมลงทุนจะต้องไม่ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริษัทฯ จะลงทุนในสัดส่วนที่สูงพอเพื่อให้สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนได้
6. บริษัทฯ จะทบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ
7. การลงทุนจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาซึ่งจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พศ. 2547

8. บริษัทฯ จะกำกับดูแลบริษัทที่เข้าไปลงทุนด้วยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลซึ่งปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปร่วมลงทุน โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ให้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ

ทั้งนี้เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2559

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ผู้ประเมิน	วันที่ประเมิน	วัตถุประสงค์การประเมิน	ราคาประเมิน (บาท)
<p>1. ประเภททรัพย์สิน : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (อาคารโรงซ่อมรถพร้อมสำนักงานชั้นเดียว, บ้านพักอาศัยชั้นเดียว, สิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ)</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน : เลขที่ 2/4 ถนนดาปีเจริญ แยกจากสายหนองรี-พุนพิณ (ทล.4153) ตำบลท่าข้าม อำเภอพุนพิณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี</p> <p>วิธีการประเมิน : 1. วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นวิธีหลัก 2. วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach) เป็นวิธีสอบทาน</p> <p>กรรมสิทธิ์การถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน : บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ภาระผูกพัน : จำนวนเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน และวงเงินการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวม 67.44 ล้านบาท</p>	<p>บริษัท ที่ปรึกษา เฟอริสสตาร์ จำกัด ผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน นายจรูญศักดิ์ พงษ์ทอง ผู้ประเมินหลักพันวุฒิ เลขที่ วฒ.197</p>	<p>16 ธันวาคม 2563</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ประกอบกิจการ พิจารณาภายในกิจการ</p>	<p>14,290,000</p>

## เอกสารแนบ 5

จรรยาบรรณธุรกิจ



## คู่มือจริยธรรมธุรกิจ Code of Conduct

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

**NCL International Logistics public Company Limited**

(ฉบับปรับปรุงปี 2563)

บริษัทได้มีการทบทวนคู่มือจริยธรรมธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน CG Code 2560 ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงเพิ่มเติมแก้ไขนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

## สารบัญ

### หัวข้อ

### หน้า

1. หลักการในการดำเนินธุรกิจ	1
1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน	
2. หลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ	2
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ	4
3.1 นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	
3.2 นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท	
4. ความรับผิดชอบต่อบริษัทและทรัพย์สินของบริษัท	6
4.1 นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ (Properties Protection)	
4.2 จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา	
4.3 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	
4.4 นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
4.5 บทลงโทษ	
5. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	9
5.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น	
5.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า	
5.3 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า	
5.4 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง	
5.5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่	
5.6 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน	
5.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิมนุษยชน	
5.8 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์	
5.9 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการ	
5.10 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน	
5.11 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม	
5.12 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม	

5.13 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.14 ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

5.15 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing) และมาตรการคุ้มครองผู้  
แจ้งเบาะแสด

6. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติของบริษัท

17

6.1 แนวทางปฏิบัติของผู้บริหาร

6.2 แนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

6.3 แนวทางปฏิบัติของกรรมการ

6.4 แนวทางปฏิบัติของเลขานุการบริษัทฯ

6.5 แนวทางปฏิบัติของพนักงาน

6.6 การปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

6.7 การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ

---

## คู่มือจริยธรรมธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ (Business Ethics)

### บทนำ

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและสังคม

### คำจำกัดความ

จริยธรรมธุรกิจ หมายถึง คุณความดี ความยุติธรรมและความถูกต้อง ที่เป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจ

แนวทางปฏิบัติ คือ แนวทางการกระทำเพื่อรักษาไว้ซึ่งและส่งเสริมเกียรติคุณและชื่อเสียง

## 1. หลักการในการดำเนินธุรกิจ

### 1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในด้านการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มาตรฐานสากล โดยจะเป็นทางเลือกแรกและทางเลือกที่ดีที่สุดในแง่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

#### พันธกิจ

พันธกิจของบริษัทฯ ได้แก่ การประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้าและสำนักงานต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมายในการดำเนินงานธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือการเป็นมืออาชีพในการช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าให้มากที่สุด

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้คอยให้บริการแก่ลูกค้า โดยสามารถนำเสนอบริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาในการวางแผนและจัดหาวิธีขนส่งที่เหมาะสมที่สุด และการจัดการให้ลูกค้าสามารถขนส่งได้ตรงตามกำหนดเวลาภายใต้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด โดยใช้วิธีการขยายสำนักงานสาขาของตัวเองในประเทศเป้าหมายและทำงานร่วมกับพันธมิตรที่มีประสิทธิภาพในต่างประเทศเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางในประเทศต่างๆ ทั่วโลก

## 2. หลักจริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

### 2.1 ความซื่อสัตย์ (Honesty)

ผู้บริหารควรมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องและไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดโดยเจตนาหรือหลอกลวงผู้อื่น โดยการบิดเบือนสารสนเทศ พูดเกินความจริง พูดความจริงบางส่วน เลือกรูปภาพหรือละเว้นการปฏิบัติ หรือโดยวิธีการอื่น ๆ

### 2.2 คุณธรรม (Integrity)

ผู้บริหารควรแสดงออกถึงคุณธรรมของตนและมีความกล้าที่จะทำตามสิ่งที่ตนเองเชื่อโดยกระทำในสิ่งที่ตนคิดว่าถูกต้อง ถึงแม้ว่าจะมีแรงกดดันให้ทำตรงกันข้าม เป็นคนที่ยึดมั่นในหลักการ นำความซื่อสัตย์ และมีความเที่ยงธรรมผู้บริหารควรต่อสู้เพื่อความเชื่อของตนและไม่ยอมละทิ้งหลักการเพื่อวัตถุประสงค์ใดวัตถุประสงค์หนึ่งจนกลายเป็นคนหลอกลวงหรือไม่มีคุณธรรม

### 2.3 ความน่าเชื่อถือไว้วางใจ (Trust worthiness)

ผู้บริหารควรเปิดเผยและจัดหาสารสนเทศที่เกี่ยวข้องและแก้ไขความเข้าใจผิดจากข้อเท็จจริง ผู้บริหารควรพยายามในวิถีทางที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุค่านิยมสัญญาของตนและผู้บริหารไม่ควรใช้เครื่องมือที่มีอยู่ในทางที่ไม่ถูกต้องและใช้การตีความทางกฎหมายที่ไม่เหมาะสมใช้เป็นเหตุผลที่จะไม่ให้ความร่วมมือหรือหลีกเลี่ยงข้อตกลงที่วางไว้

### 2.4 ความจงรักภักดี (Loyalty)

ผู้บริหารควรแสดงความจงรักภักดีต่อบริษัทโดยการช่วยเหลือและอุทิศตนต่อหน้าที่ ผู้บริหารไม่ควรใช้หรือเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับเพื่อความได้เปรียบส่วนบุคคล แต่ควรดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีอาชีพที่เป็นอิสระโดยหลีกเลี่ยงสิ่งที่ไม่เหมาะสมและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความซื่อสัตย์ต่อบริษัทและผู้ร่วมงาน นอกจากนี้ ถ้าผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะลาออก ผู้บริหารควรบอกกล่าวล่วงหน้าอย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญกับสารสนเทศของบริษัท และไม่กระทำการที่ใช่ประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่การงานเดิมของตน

### 2.5 ความยุติธรรม (Fairness)

ผู้บริหารควรมีความยุติธรรมและคุณธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช้อำนาจตามอำเภอใจ และไม่ใช้วิธีการโกงหรือวิธีการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์หรือข้อได้เปรียบจากความเข้าใจผิดหรือจากความทุกข์ของผู้อื่น

โดยผู้บริหารที่มีความยุติธรรมควรเปิดเผยข้อตกลงเพื่อให้มีการพิจารณาและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เปิดใจที่จะยอมรับความเห็นที่ไม่ตรงกันและเต็มใจที่จะยอมรับเมื่อทำผิด และพร้อมเปลี่ยนจุดยืนและความเชื่อที่มีอยู่ไปสู่สิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม

## 2.6 การเห็นอกเห็นใจผู้อื่น ( Concern for others )

ผู้บริหารควรเอาใจใส่ เห็นอกเห็นใจ เมตตาปราณีและหวังดีต่อผู้อื่นตามหลักการที่ว่า ให้ปฏิบัติต่อผู้อื่นเช่นเดียวกับที่ต้องการให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเราผู้บริหารควรช่วยเหลือผู้อื่นในสิ่งที่บุคคลนั้นมีความจำเป็นและค้นหาวิธีที่ทำให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจไปพร้อมกับวัตถุประสงค์ของผู้อื่น

## 2.7 การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนสากล (Respect for International Human Rights Principles)

ผู้บริหารควรเคารพในเกียรติของแต่ละบุคคล ความมีอิสระ ความเป็นส่วนตัว การมีสิทธิอันชอบธรรมตามกฎหมายและสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย การตัดสินใจของผู้บริหารควรมีความเป็นกลางและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้นหรือเชื้อชาติ

บริษัทกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

## 2.8 การปฏิบัติหน้าที่อย่างดี ( Commitment to Excellence )

ผู้บริหารควรปฏิบัติตามหน้าที่อย่างดี กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ ตระเตรียมการ มีความมุ่งมั่น มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อสามารถจัดการกับทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบ

## 2.9 ภาวะผู้นำ ( Leadership )

ผู้บริหารควรตระหนักถึงความรับผิดชอบและภาวะการเป็นผู้นำของตน และควรจัดหา รูปแบบของข้อพึงปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองและองค์กร อีกทั้งผู้บริหารควรสร้างสภาพแวดล้อมที่ให้ความสำคัญต่อหลักการและการตัดสินใจที่มีจริยธรรมเป็นสำคัญ

## 2.10 ชื่อเสียงและคุณธรรม ( Reputation and Morale )

ผู้บริหารควรหาทางสร้างชื่อเสียงให้บริษัทและสร้างคุณธรรมในหมู่พนักงาน โดยร่วมกันไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งอาจเป็นการทำลายความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและพนักงาน ในทางกลับกันพนักงานต้องร่วมกันดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นเพื่อแก้ไขหรือป้องกันพฤติกรรมที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมของคนอื่น

## 2.11 ความรับผิดชอบตามหน้าที่ ( Accountability )

ผู้บริหารควรตระหนักและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนโดยคำนึงถึงจริยธรรมที่ใช้สำหรับการตัดสินใจ และในการละเว้นบางสิ่งเพื่อบริษัท ตนเอง ผู้ร่วมงาน และชุมชน

## 2.12 นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง(Policy on Compliance with the Law and Relevant Rules and Regulations)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดังนี้

- ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและเครพจารีตประเพณีของประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- ต้องไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุน การหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ
- ต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลและรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

### 3.1 นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้นและควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ โดยรวม จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ หรือผู้บริหาร ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวกับต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นและให้แจ้งการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
4. มีการจัดการโครงสร้างที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี

5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลเพื่อความเข้าใจในการถือปฏิบัติด้วย

### 3.2 นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะได้ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
4. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตราการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทโดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ ต่อตนเองหรือผู้อื่นหรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ เทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องจัดทำรายงานและนำส่งรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ของทั้งตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการหรือผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้นโดยส่งไปที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทรับทราบทุก ครั้ง เพื่อจัดทำเป็นรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบทุกไตรมาส
8. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ เทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องรายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขายต่อเลขาณการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

#### 4. ความรับผิดชอบต่อบริษัทและทรัพย์สินของบริษัท

##### 4.1 นโยบายการปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ (Properties Protection)

บริษัทฯ คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีความรับผิดชอบในการปกป้องดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ และใช้ ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ผู้บริหารและพนักงาน ต้องใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์ สูงสุดแก่บริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงาน ต้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้เสื่อมเสีย สูญหาย
- กำหนดแนวทางการป้องกันภัยหรือความเสี่ยงภัยที่เกิดต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นจาก การดำเนินงาน เช่น ภัยธรรมชาติ, อุบัติเหตุ เป็นต้น

## 4.2 จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกคนต้องมีความรอบคอบและความระมัดระวังในงานทรัพย์สินทางปัญญารวมถึงต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

## 4.3 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. คอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ และสารสนเทศต่าง ๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงานถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยรหัสประจำตัว (Password) หรือระบบข้อมูลของบริษัท แก่ผู้อื่น
3. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัท หรือ ข้อมูลที่บริษัทซื้อมา โดยมีได้รับอนุญาต
4. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเปลี่ยนแปลงทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือ ทำลาย ข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
5. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเผยแพร่คัดลอก หรือ นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทติดตั้งให้
7. ห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้อีเมลหรือระบบคอมพิวเตอร์ใด ๆ ของบริษัทฯ ในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้ายทำให้เสื่อมเสียหรือข้อความที่หยาดคายลามกข่มขู่ก่อวินหรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่นตามมาตราที่ได้ระบุไว้ใน “พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์พ.ศ. 2550”
8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
9. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้อุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้อาติโทรศัพท์โทรสารโทรศัพท์มือถืออย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯเป็นหลัก

## 4.4 นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้มีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อเรื่อง “นโยบายเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน” และ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน” โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการรับ-การให้ของขวัญและสิ่งตอบแทน

- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เรียกผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้าและหรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อบุคคลภายนอก คู่ค้า เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ

### นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและการให้สินบน

- การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรมควรดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และต้องมั่นใจได้ว่าการดำเนินการนั้นจะไม่ทำให้เกิดข้อครหาหรือทำให้บริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง สำหรับสิ่งของที่กรรมการบริษัทได้รับจะเก็บไว้ในสำนักงาน หรือแจกจ่ายให้กับพนักงานในบริษัท
- การจัดซื้อจัดหาดำเนินตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทและมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยที่การตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมทั้งต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
- ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐหรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม อย่างไรก็ตามก็มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันหรือการกระทำใด ๆ ในขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นธรรมเนียมปฏิบัติที่นั้นก็สามารถทำได้ เช่น การไปแสดงความยินดีหรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่าง ๆ เป็นต้น

### บทลงโทษ

บริษัทกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บังคับบัญชาแต่ละแผนกเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำความผิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้เป็นลำดับขั้นตามความผิด ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงการพักงานหรือการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2556 และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัทรับทราบและนำไปปฏิบัติแล้วตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป

### **4.5 บทลงโทษ**

บริษัทฯ กำหนดให้ ประธานบริหาร รองประธานบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาแต่ละแผนกเป็นผู้ลงโทษ เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการลงโทษทางวินัย แก่พนักงานที่กระทำความผิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ บริษัทกำหนดโทษทางวินัยไว้ 5 ประการ ดังนี้

- การตักเตือนด้วยวาจา โดยบันทึกเป็นหนังสือไว้เป็นหลักฐาน
- การตักเตือนเป็นหนังสือ
- ลดตำแหน่ง
- พักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง และไม่จ่ายสวัสดิการ
- การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

## 5. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า พนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ต่าง ๆ เป็นต้น รวมทั้งสิ่งแวดล้อม สาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics หรือ Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 5.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ ที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้นโดย วัน เวลา สถานที่ และ วิธีการที่ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผลและเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ โดยไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม

## 5.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักว่าความพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้า และ บริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจอย่างไม่ปิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ททรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และ คำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่อย่างเป็นธรรม

## 5.3 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างไม่เอารัดเอาเปรียบ และจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าโดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
2. มีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ให้ข้อมูลที่ถูกต้องในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ให้รับเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

#### 5.4 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันเป็นธรรมและกฎหมายที่กำหนดไว้ หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

#### 5.5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้องและตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รับแจ้งเจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

#### 5.6 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท และเชื่อว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเติบโตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีดผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด ที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท และรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันและเสมอภาค
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมกับพนักงานในทุกด้าน โดยสอดคล้องกับนโยบาย สภาพปัญหา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี เช่นการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

7. กำหนดให้มีการอบรม ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชัน กับพนักงานทุกท่านทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
9. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ นโยบายสวัสดิการพนักงานช่วยเหลือพนักงานกรณี 10 โรคภัยแรง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
10. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงานซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
12. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

## 5.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิมนุษยชน

ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อกันภายใต้สิทธิมนุษยชน เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนสากล เป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ควรเคารพในเกียรติของแต่ละบุคคล มีความอิสระ ความเป็นส่วนตัว การมีสิทธิอันชอบธรรมตามกฎหมายและสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย การตัดสินใจของผู้บริหารควรมีความเป็นกลางและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น หรือ เชื้อชาติ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการทำงาน ซึ่งต้องคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล ไม่กระทำการใด ๆ และไม่ส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ข้องเกี่ยวกับหน่วยงานหรือบุคคลใดที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี

## 5.8 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อการเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ดังนี้

1. บริษัทจะต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิทางปัญญาของผู้อื่น หรือ คู่แข่งขันทางการค้า
2. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น นอกจากนี้ยังรวมถึงความลับทางการค้าของบริษัท เช่น แผนธุรกิจ ข้อมูลทางเทคนิค นวัตกรรมใหม่ ซึ่งพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาเป็นความลับ โดยไม่นำไปเผยแพร่ให้บุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็คู่แข่งทางการค้าหรือไม่ก็ตาม
3. บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์อื่น ๆ โดยมีนโยบายให้พนักงานใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามที่บริษัท กำหนดและติดตั้งให้ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย และห้าม

มิให้ทำการติดตั้งหรือ ดาวน์โหลดโปรแกรม เพลง ภาพยนตร์ เกม ฯลฯ ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยฝ่ายสารสนเทศมีหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ และอยู่ในแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว

## 5.9 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการ

1. บริษัทจัดให้มีการจ้างงานที่ยุติธรรม และให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในบริษัทอย่างเป็นธรรม
2. บริษัทมีนโยบายค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งพิจารณาจากอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ความเหมาะสม ประสิทธิภาพ คุณวุฒิ หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท ผลการประเมินความสามารถและผลการประเมินผลการทำงานประกอบ
3. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
4. บริษัทจัดให้มีสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ชุดฟอร์มพนักงาน สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณี 10 โรคภัยแรง เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่าง ๆ เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาฝึกอบรมเพิ่มทักษะความสามารถ

## 5.10 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการประสบความสำเร็จของบริษัท และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย สุขอนามัย และ สิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตราและเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย

1. ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ ในด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ของประเทศที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ
3. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยโดยสม่ำเสมอ
4. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญ ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมของบริษัทให้ดีขึ้นได้
7. บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี เป็นต้น

8. ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัยในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการและการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
9. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย

### 5.11 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

### 5.12 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 5.13 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้ตระหนักและส่งเสริมให้มีการปลูกจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึก และร่วมกันประหยัดการใช้ทรัพยากร พลังงาน เช่น การเดินขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟต์ โดยสาร รณรงค์การใช้อิระดาษสองหน้า ลดการใช้อิระดาษในกระบวนการทำงาน ปิด/เปิดไฟฟ้าและแอร์ เป็นเวลา และ ปิด

แอร์ในช่วงพักกลางวัน ทรนงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด และมีเครื่องทำน้ำดื่มให้บริการพนักงานอย่างเพียงพอ เพื่อลดการใช้น้ำดื่มที่ขวดพลาสติก

#### 5.14 ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่งไปทางผิกระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยสามารถส่งเป็นจดหมายปิดผนึกส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการ หรือส่งผ่านทางอีเมลของกรรมการผู้จัดการ [kitti@nclthailand.com](mailto:kitti@nclthailand.com)

ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและพนักงานผู้รายงานจะได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต ข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

#### 5.15 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทมุ่งมั่นที่รักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดัง ที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายนี้ขึ้นเพื่อเป็นกลไก และให้สิทธิแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทจะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัท

##### ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายนี้จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น

- การคอร์รัปชัน
- การฉ้อโกง การฉ้อโกงทรัพย์สิน สิทธิทรัพย์สิน
- การกระทำทุจริตเพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
- การกระทำที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเกิดความเสียหายหรือเสียประโยชน์
- การฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจอย่างชัดเจน
- การสนับสนุนการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการปกปิดหรือการช่วยเหลือปกปิดการกระทำดังกล่าว

### การรักษาข้อมูลเป็นความลับ

นโยบายนี้จัดทำเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและพนักงานผู้รายงานจะไม่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริตข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวังและคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย

### การแจ้งข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จ

หากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียคนใดเจตนาร้องเรียนด้วยข้อกล่าวหาอันเป็นเท็จหรือมีเจตนาไม่สุจริตต่อผู้ถูกร้องเรียน บริษัทจะถือว่าการร้องเรียนดังกล่าวเป็นการละเมิดจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการสอบสวนเพื่อพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท

โดยเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

### ช่องทางการร้องเรียน

จดหมายลงทะเบียน

ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

56/9-10 ซอยสมเด็จพระเจ้าตากสิน 12/1 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงบุดโคล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

### ช่องทางการติดต่อกับบริษัท

	Email	โทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	<a href="mailto:management@nclthailand.com">management@nclthailand.com</a>	-
เลขานุการ	<a href="mailto:rungarun.b@nclthailand.com">rungarun.b@nclthailand.com</a>	02-4737300 # 300
นักลงทุนสัมพันธ์	<a href="mailto:rungarun.b@nclthailand.com">rungarun.b@nclthailand.com</a>	02-4737300 # 300
Website	<a href="http://www.nclthailand.com">www.nclthailand.com</a> /การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ช่องทางการร้องเรียน	

## 6. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติของบริษัท

### 6.1 แนวทางปฏิบัติของผู้บริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำการใด ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยภาพรวม
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพด้วยความรู้ความชำนาญ ความมุ่งมั่นและมีความรอบคอบระมัดระวัง มองเห็นปัญหาล่วงหน้าและหาวิธีการแก้ปัญหาที่จะเกิดขึ้นและรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานดังกล่าวไว้ รวมถึงมีการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการจัดการบริษัทฯ อย่างเต็มความรู้ความสามารถ
- ไม่หาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยการนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอกหรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดให้มีการดูแล การตรวจสอบ ทั้งภายในบริษัทและสภาพแวดล้อมของบริษัทโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการที่กำหนด
- จัดให้มีการรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการรายงานแนวโน้มในอนาคตของบริษัทบนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รักษามาตรฐานอุตสาหกรรมและกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ทันต่อเหตุการณ์ มีเอกสารหลักฐานที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินการควบคุมและการดูแลรักษาให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดสำหรับนำไปใช้ปฏิบัติในทุกระดับของการจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการแบ่งแยกกิจกรรมดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการอนุมัติการดำเนินการที่เหมาะสมเป็นไปตามที่กฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง
- พัฒนาบริษัทให้บรรลุถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และเป็นมาตรฐานที่ยอมรับ
- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ

### 6.2 แนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวังและรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ
- พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจรรยาบรรณและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของบริษัทฯ
- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจนและเหมาะสม
- พิจารณาการทำรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ด้วยความตั้งใจและซื่อสัตย์สุจริต
- จัดประชุมคณะกรรมการและพิจารณาการระดมทุนอย่างเหมาะสม

- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ

### 6.3 แนวทางปฏิบัติของกรรมการ

- ขยันหมั่นเพียรปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวังและรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ
- พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจรรยาบรรณและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่ามีการรักษาความลับของสารสนเทศที่เป็นความลับภายในบริษัทฯ และยังไม่อนุญาตให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก และไม่อนุญาตให้เปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอก และไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของตนเอง
- หลีกเลี่ยงการกระทำหรือการตัดสินใจ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 6.4 แนวทางปฏิบัติของเลขานุการบริษัทฯ

- ขยันหมั่นเพียรปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวังและรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจรรยาบรรณและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- มีความพร้อมและตั้งใจในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ และการจัดเตรียมรายงานการประชุม
- เป็นสื่อกลางการติดต่อสื่อสารที่ระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้น
- รักษาข้อมูลภายในบริษัทฯ ให้เป็นความลับ รวมถึงข้อมูลในรายงานการประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆของบริษัทฯ และยังไม่อนุญาตให้เปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอก และไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของตนเอง

### 6.5 แนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณและความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ
- พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจรรยาบรรณและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่ามีการรักษาความลับของสารสนเทศที่เป็นความลับภายในบริษัทฯ และยังไม่อนุญาตให้เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก และไม่อนุญาตให้เปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอก และไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของตนเอง
- พึ่งรักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีในหมู่พนักงาน

## 6.6 การปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

- บริษัทมีนโยบายที่จะติดตามความก้าวหน้าของคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และทำการสอบทานและปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยและเหมาะสมตลอดเวลา

## 6.7 การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ

- บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจและไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้
- ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง

อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์โดยเฉพาะ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายชื่อปรากฏดังนี้

- |                    |                 |                      |
|--------------------|-----------------|----------------------|
| 1. นางจิตรมณี      | สุวรรณพูล       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพงศ์พันธ์    | คงกำเหนิด       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวชญญาพัทธ์ | วิพัฒน์นันท์กุล | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวรุ่งอรุณ บงกชกนก เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

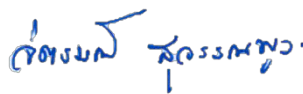
สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรวจสอบ สอบทาน เพื่อให้การดำเนินการของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ ได้ ดำเนินการตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและมีมาตรฐาน มีการ ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบบัญชีและการรายงาน ทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ / ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ” และสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ว่ามีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบการเงิน ดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน
2. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความ ถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจาก ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ เพื่อความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและ ระเบียบที่ใช้บังคับการดำเนินงานของบริษัท ตามกฎหมายที่สำคัญ
4. สอบทานผลการประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตามผลการดำเนินงาน ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. พิจารณา เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนในปี 2563 รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน
7. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี 2563 โดยวิธีการประเมินตนเองและการประเมินจากคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินสรุปว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



(นางจิตรมณี สุวรรณพูล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**  
**NCL INTERNATIONAL LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED**

56/9-10 ซอยสมเด็จพะเจ้าตากสิน 12/1  
แขวงบुकคโด เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600  
56/9-10 Soi Somdejprachaotaksin 12/1  
Khwang Bukkhalo, Khet Thon Buri, Bangkok 10600

Tel : 02 4737330 - 40, 02 4737300  
Fax : 02 4737322 - 23, 02 4737374  
[www.nclthailand.com](http://www.nclthailand.com)  
[www.nclinter.com](http://www.nclinter.com)