

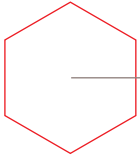


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)



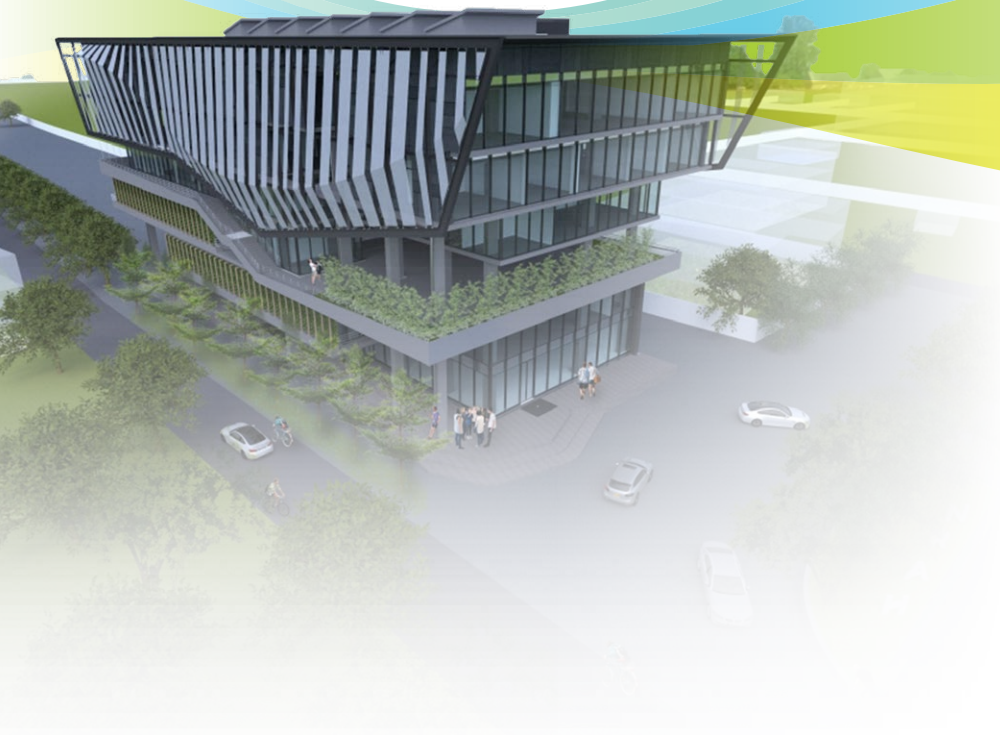
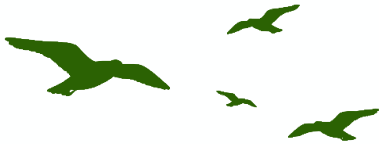
HARN
Engineering Solutions

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



Quality Living Through Sustainable Engineering

- Fire Protection & Safety
- Air Conditioning & Sanitary
- Refrigeration
- Digital Printing
- Harn 3DMed



สารบัญ

สารจากคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

4	เอกสารแนบ 1	200
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	
5		
43		
48	เอกสารแนบ 2	211
65	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
82		
	เอกสารแนบ 3	212
	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	
83		
83		
96	เอกสารแนบ 4	213
	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
	เอกสารแนบ 5	213
	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	
	เอกสารแนบ 6	213
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
140		
199		

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report

สารจากคณะกรรมการบริษัท



ดร.กมล นินธิธรรากอร์

ประธานกรรมการบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัท หาญเอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยอหลักทรัพย์ “HARN” ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าและให้บริการในระบบวิศวกรรมหลากหลายประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และบริษัทในเครือ ได้ย้ายสำนักงานใหญ่มาใช้อาคารหลังใหม่ ซึ่ง HARN ได้ลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ของ HARN รวมถึงมีการจัดทำห้อง Learning Lobby สำหรับการเรียนรู้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ และเปิดให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกิจการ ถึงแม้ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจมาต่อเนื่องถึงสองปี HARN ยังคงพยายามขยายธุรกิจโดยนำสินค้าใหม่ๆ เข้ามาจำหน่ายเพิ่มเติม แต่ยังไม่สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นได้มากพอเนื่องจากสถานการณ์และสภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่เอื้ออำนวยนัก ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของ HARN ในปีที่ผ่านมาไม่เป็นที่น่าพอใจตามที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและพนักงานได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อลดผลกระทบจากสภาวะดังกล่าว จึงส่งผลให้ HARN ยังคงมีประกอบการที่มีกำไรอย่างต่อเนื่อง แม้จะลดลงจากที่ผ่านมาบ้าง แต่เรายังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจด้วยการหาสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาดที่ยังมีโอกาสในช่วงที่ผ่านมา เช่น มีการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ได้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไอโอที ขยายธุรกิจการพิมพ์แบบดิจิทัลในประเทศเวียดนาม และมีการขยายงานให้บริการเพิ่มขึ้นในแต่ละหน่วยธุรกิจ เช่น โรงประกอบชุดเครื่องทำความเย็น และโรงบรรจุสารดับเพลิงที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งได้เริ่มใช้งานในช่วงกลางปีที่ผ่านมา เพื่อสร้างรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้นในปีที่ผ่านมา HARN ยังได้เปิดโชว์รูม Digital Centre of Excellence เพื่อให้ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศสามารถเข้าชมและได้ทดลองสาธิตการใช้งานเครื่องพิมพ์แบบดิจิทัลอีกด้วย



นายวิรัช สุขชัย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

HARN มีความพร้อมทางด้านฐานะการเงินที่มั่นคง ซึ่งทำให้มีความสามารถในการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคตได้ ซึ่งพวกเราเชื่อมั่นว่า หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลงแล้ว จะทำให้ HARN กลับมามีผลประกอบการที่ดีและสามารถสร้างธุรกิจเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อเนื่องได้อย่างแน่นอน

ส่วนการดำเนินงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี HARN ได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นรูปธรรมจากการที่ได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสูงสุด (CG score 5 ดาว) อย่างต่อเนื่องมา 3 ปี อีกทั้ง HARN ยังได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกภาคีเครือข่ายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการจัดทำคู่มือ ออกรายนโยบายและประกาศเจตนารมณ์ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และสาธารณชน จัดให้มีการระดมการตรวจสอบ แจ้งเบาะแส ฝึกอบรม ตลอดจนสร้างแนวทางปฏิบัติ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งหวังให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและได้รับความเชื่อมั่นจากพนักงาน คู่ค้า ตลอดจนนักลงทุนทั่วไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและคอยสนับสนุนการดำเนินงานของ HARN ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของเราทุกคนจะร่วมมือ มุ่งมั่นฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ เพื่อพัฒนา HARN ให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดการพัฒนาและส่งผลต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจและสังคมต่อไป

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท หาดู เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“HARN”) เดิมชื่อ บริษัท ไฟร์วีกเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเริ่มต้นจากการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท หาดู เอ็นจิเนียริง จำกัด (“บ.หาดู”) ต่อมาภายหลัง บ.หาดูฯ ปรับโครงสร้างการบริหารงานแบบครบวงจรสู่การบริหารงานแบบมืออาชีพ HARN จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 ในนาม “บริษัท ไฟร์วีกเตอร์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยกลุ่มนามสกุลชาวนรงค์¹ และคุณวิรัช สุขชัย ซึ่งเป็นอดีตผู้บริหารเดิมของ บ.หาดูฯ ในสายงานขาย วาล์วและอุปกรณ์ดับเพลิง HARN จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง วาล์วและอุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ และให้บริการติดตั้งระบบดับเพลิงงานโครงการ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546, 24 กรกฎาคม 2549 และ 10 ตุลาคม 2555 HARN ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3 ล้านบาท, 4 ล้านบาท และ 65 ล้านบาทตามลำดับเพื่อให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 ได้ปรับเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ไฟร์วีกเตอร์ จำกัด (มหาชน) หลังจากการเข้าควบรวมกิจการกับบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และ บริษัท คิว ทู เอส จำกัด แต่เดิมนั้นบริษัททั้งสามเคยเป็นหน่วยธุรกิจของ บ.หาดูฯ ซึ่งมีประวัติยาวนานในด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและการให้คำปรึกษาออกแบบระบบวิศวกรรมตั้งแต่ปี 2508 ด้วยประสบการณ์และชื่อเสียงกว่า 60 ปี การควบรวมกิจการในครั้งนี้ทำให้ HARN พร้อมที่จะมุ่งเน้นการเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชั่นที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรมความปลอดภัย ระบบทำความเย็น ระบบปรับอากาศ และระบบการพิมพ์ดิจิทัลในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

สำหรับโซลูชั่นระบบวิศวกรรมความปลอดภัย ในปี 2544 เริ่มดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง วาล์วและอุปกรณ์สุขาภิบาลและปรับอากาศพร้อมกับให้

บริการติดตั้งระบบดับเพลิงงานโครงการ ต่อมาในปี 2546 ได้ขยายกิจการโดยเพิ่มแผนกขายโครงการเพื่อบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงต่างๆ เช่น ระบบดับเพลิงด้วยน้ำ, ระบบโฟมดับเพลิง (Foam Fire Protection), ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (Fire Alarm Systems) และระบบกล้องวงจรปิด โดยทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ มุ่งเน้นการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น เช่น โรงงานขนาดกลาง และโรงงานขนาดเล็ก และในปี 2548 เพิ่มผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) และระบบดับเพลิงสารสะอาด FM-200² จนถึง ณ ปัจจุบันได้มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยสารสะอาด Novec 1230, ระบบดับเพลิงด้วยก๊าซเฉื่อย (Inert Gas), ระบบดับเพลิงห้องครัว Wet Chemical

ในปี 2550 ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Outstanding Distributor Award จาก NIBCO Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ปัจจุบัน HARN ได้ขยายกิจการเข้าไปในระบบดับเพลิงสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีคัลพร้อมทั้งระบบรักษาความปลอดภัย

เป็นเวลากว่า 60 ปี ที่ HARN มีประสบการณ์ในการให้บริการด้านโซลูชั่นของระบบทำความเย็นคุณภาพสูงสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม โดยทีมวิศวกรที่มีความชำนาญในการออกแบบระบบทำความเย็นให้เหมาะสมกับการถนอมสินค้าเพื่อรักษาคุณภาพ น้ำหนัก และความสดใหม่ อย่างสูงสุด นับแต่ปี 2545 ได้เกิดวิกฤตด้านพลังงานขึ้นหลายครั้ง ทำให้ HARN พัฒนาความรู้ความชำนาญในด้านพัฒนาโซลูชั่นที่ประหยัดพลังงานจนได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ปัจจุบัน HARN เป็นผู้นำเทคโนโลยีระบบทำความเย็นในประเทศไทยและยังคงเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

ในด้านระบบการพิมพ์ดิจิทัล HARN เริ่มดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์การพิมพ์ วันเดือนปีที่ผลิต/หมดอายุ ตั้งแต่ปี 2508 โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย และให้บริการหลัง

¹ กลุ่มนามสกุลชาวนรงค์ ประกอบด้วย นางประยูรศรี ชาวนรงค์ นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ และนายเจน ชาวนรงค์

² ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ FM 200 เป็นระบบดับเพลิงด้วยสารสะอาด ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน UL/FM โดยใช้สารเคมีชนิดที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมต่ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และไม่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ เหมาะสำหรับการติดตั้งในห้องสำคัญ เช่น Server Room, Data Center, UPS Room

การขาย โดยยึดหลักเรื่องความเร็วและคุณภาพเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด ปัจจุบัน HARN เป็นผู้นำเทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัลสำหรับสายการผลิตในประเทศไทยและได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำทั่วประเทศ ในปี 2558 ได้ขยายกิจการเข้าสู่โซลูชันการพิมพ์สามมิติจนสามารถผลักดันให้เกิดการสร้างต้นแบบอย่างรวดเร็วและการผลิตระบบดิจิทัลในภาคการศึกษา ทันตกรรม การแพทย์ และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และการผลิต ในปี 2562 มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในประเทศเพื่อนบ้าน โดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หาญ เวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

ทั้งนี้ HARN ได้นำมาตรฐานสากลในการบริหารงานคุณภาพมาปฏิบัติ ปัจจุบันได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบัน UKAS (UNITED KINGDOM ACCREDITATION SERVICE) ซึ่งเป็นสถาบันที่ให้การรับรองระดับโลกจากประเทศสหราชอาณาจักร ด้วยการตรวจประเมินระบบคุณภาพ จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดย HARN ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ตั้งแต่ปี 2549 และพัฒนา

เป็น ISO 9001:2008 ตั้งแต่ปี 2552 จนพัฒนาเป็น ISO 9001:2015 ในปี 2560

ในปี 2564 HARN ยังคงมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืน ผ่านการสร้างความหลากหลายเชิงธุรกิจ ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน และเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสนับสนุนให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ของ HARN ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และมีมติอนุมัติกลยุทธ์ในการกำหนดเป้าหมายการเติบโตระยะยาว 3 ปีข้างหน้า ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยแนวทาง 3 ส่วน ได้แก่

- 1) SMART Business โดยการสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
- 2) SMART People โดยการสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุขให้กับพนักงาน และ
- 3) SMART Environment โดยการสร้างคุณค่าระยะยาวและเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

เป้าหมายระยะยาว				
สร้างยอดขายมากกว่า 1,500 ล้านบาท	จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 40% ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้และ หลังหักสำรองตามกฎหมาย	รักษาความพึงพอใจ ของลูกค้ามากกว่า 90%	รักษาความพึงพอใจ ของพนักงานมากกว่า 85%	ดำเนินธุรกิจตามแผน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล 100%

อีกทั้งการใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้และฐานธุรกิจที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง โดยผู้บริหารระดับสูงได้มีการ

ถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้ได้ทราบ และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์



เราจะเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรมดับเพลิงและความปลอดภัย
ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

พันธกิจ

1 1

เราจะสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการจัดการธุรกิจที่เป็นเลิศ

2 2

เราเชื่อมั่นในคุณค่าและศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข กระตือรือร้น มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้แก่ทีมงานที่มีความสามารถ รอบรู้ บนหลักการของความถูกต้อง เกียรติยศ ความซื่อสัตย์ และความรับผิดชอบอย่างมืออาชีพ

3 3

เราจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

4 4

เราจะสร้างคุณค่าระยะยาว และเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่ายของเรา ภายใต้การบริหารจัดการอย่างสุจริต รอบคอบ และบรรษัทภิบาลที่ดี

ค่านิยมองค์กร



Professional Responsibility

ความรับผิดชอบต่อ
อย่างมืออาชีพ

Ownership

มีความรัก
ผูกพัน และเป็น
เจ้าขององค์กร

Sustainable Development

การพัฒนา
อย่างยั่งยืน

Integrity

ความซื่อสัตย์
และยึดมั่น
ในความถูกต้อง
และเป็นธรรม

Teamwork

ความร่วมมือ
ทำงานเป็นทีม

Innovation

ความคิดริเริ่ม
สร้างสรรค์

Value Creation

การสร้าง
คุณค่า

Excellence

การมุ่งมั่นสู่
ความเป็นเลิศ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



1



มุ่งเน้นการบริหารงานโดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

2



เพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในระบบวิศวกรรมความปลอดภัย ระบบการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกกลุ่มมาตรฐานสินค้า

3



ขยายการจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เมียนมา เวียดนาม กัมพูชา เป็นต้น

4



รักษาระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐานสากล และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

8



ขยายฐานลูกค้ารับเหมางานโครงการ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม และลูกค้ากลุ่มผู้ใช้งานตรงมากขึ้น

7



มุ่งเน้นการดูแลลูกค้างานโครงการ เน้นการจำหน่ายสินค้าที่เป็นตรา HARN และที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้มากขึ้น

6



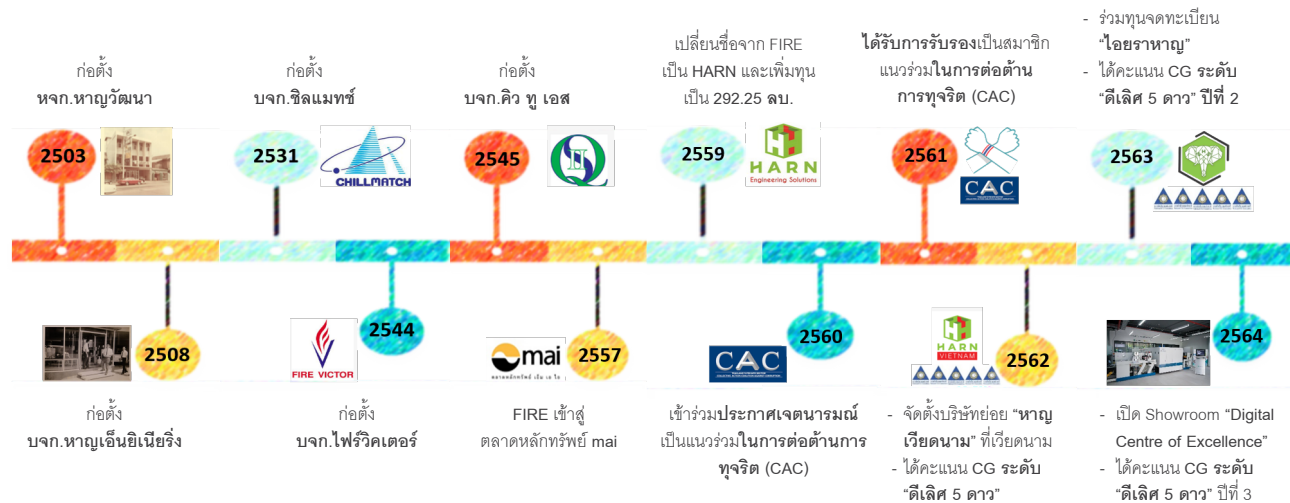
สร้างค่านิยมร่วมกันภายในองค์กร เพื่อให้มีวัฒนธรรมการทำงานที่ดี

5



สร้างองค์กรให้เกิดการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถที่จะขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ในช่วงปี 2560 - 2564 มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ปี 2564

- HARN ได้รับการรับรอง CG Score ว่ามีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัท จดทะเบียน ที่ระดับ 5 ดาว "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2564
- HARN และ Domino ร่วมกันเปิดตัว Showroom "Digital Centre of Excellence" รูปแบบออนไลน์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 โดย Domino ได้ประชาสัมพันธ์ข่าว ตามสื่อต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งจัดให้เป็น 1 ใน 3 Centre of Excellence ของ Domino ร่วมกับยุโรป และอเมริกา



ปี 2563

- HARN จับมือกับกลุ่มโอयरหาญ ลงนามสัญญาร่วมทุนพัฒนารัฐกิจดิจิทัล สร้างระบบ IoT Products and Solutions เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ "โอयरหาญ" เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563
- HARN ได้รับการประกาศเป็น 1 ใน 20 บริษัทที่สถาบันไทยพัฒน์คัดเลือกให้เป็นกลุ่มบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน หรือ ESG Emerging List พิจารณาจากข้อมูลแนวโน้มการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของบริษัทที่ริเริ่มขึ้น หรืออยู่ในระหว่างดำเนินงาน ที่มีโอกาสสร้างผลตอบแทนเพิ่มขึ้นในระยะยาวให้แก่ผู้ลงทุน
- HARN ได้รับการรับรอง CG Score ว่ามีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ระดับ 5 ดาว "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563
- หาญ เวียดนาม ("บริษัทย่อย") ประสบความสำเร็จจำหน่ายเครื่องพิมพ์ฟิลาเบลสติกเกอร์ระบบ UV Digital Inkjet ได้จำนวน 1 เครื่อง และสามารถติดตั้งได้สำเร็จโดยทีมวิศวกรเวียดนาม โดยไม่ได้มีวิศวกรจากต่างประเทศเข้าไปสนับสนุน เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ไม่อนุญาตให้ชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศในช่วงเวลานั้น
- HARN ได้ขยายความร่วมมือกับ Domino UK Ltd. ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องพิมพ์ฟิลาเบลสติกเกอร์ระบบ UV Digital Inkjet เพื่อจัดตั้งโชว์รูม ขนาดพื้นที่ 120 ตรม. ตั้งเครื่องพิมพ์ฯ ที่ชั้น 1 อาคารสำนักงานใหม่ คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1/2564 ซึ่งจะใช้เพื่อสนับสนุนการขาย การจัดอบรม การให้ลูกค้าเยี่ยมชมที่โชว์รูม และการเยี่ยมชมผ่านระบบออนไลน์ สำหรับลูกค้าในประเทศไทย และกลุ่มประเทศอาเซียน โดย Domino ตกลงเป็นผู้จ่ายค่าเช่าพื้นที่ และจำหน่ายเครื่องให้ HARN ในราคาลดพิเศษ พร้อมด้วยระยะเวลาชำระเงินนานถึง 1 ปี หรือเมื่อจำหน่ายเครื่องฯ ให้ลูกค้าได้

ปี 2562

- HARN ได้รับเกียรติจาก ศ.ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการร่วมเปิด “สำนักพิมพ์สามมิติ หาดู-จุฬาฯ” ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2562 ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ร่วมสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตเข้าถึงเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติได้ในราคาต่ำกว่าต้นทุนในท้องตลาด
- HARN จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หาดู เวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

ปี 2561

- HARN ได้รับทุนสนับสนุน โครงการ HARN 3DMed: การสร้างแบบจำลองอวัยวะด้วยเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติขั้นสูง เพื่อวินิจฉัยและวางแผนการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ในรูปแบบแปลงเทคโนโลยีเป็นทุน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
- HARN ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รอบไตรมาส 3/2561 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

ปี 2560

- HARN เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560
- HARN ให้การสนับสนุนงาน International Packaging and Printing Exhibition for Asia (Packprint International 2017) ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 20-23 กันยายน 2560 และได้รับใบประกาศนียบัตร จากสมาคมการพิมพ์ไทย และสมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทยและ บริษัทเมสเช่ ดุสเซลดอร์ฟ เอเชีย
- HARN ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560” เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560
- HARN ได้การรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก SGS เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560
- HARN ได้รับรางวัล Highest Revenue Growth in Asia-Pacific 2016 จากบริษัท Domino ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์รายใหญ่จากประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นรางวัล 3 ปีซ้อน สำหรับธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล และยังได้รับสิทธิ์เป็นผู้แทนจำหน่ายในประเทศไทย เมียนมาร์ และกัมพูชา โดยสามารถสร้างมูลค่าธุรกิจได้เป็นอันดับที่ 4 ในภูมิภาคเอเชียรองจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน
- HARN ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงสำหรับห้องครัว Wet Chemical System ของ Lehavot ประเทศอิสราเอล
- HARN ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนเดนเซอร์แบบไอระเหย ของ EVAPCO ประเทศสหรัฐอเมริกา
- HARN ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ในระบบทำความเย็น และชุดคอนเดนเซอร์ชนิด ของ DANFOSS ประเทศเดนมาร์ก

1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

HARN ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศและสุขาภิบาล ระบบทำความเย็น ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ให้บริการพัฒนาระบบ IOT Products and Solutions รวมทั้งให้คำปรึกษาและออกแบบระบบในโครงการต่างๆ และการให้

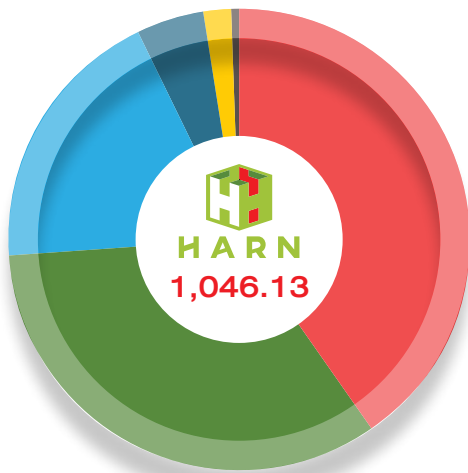
บริการโซลูชันด้านวิศวกรรมครบวงจร นอกจากนี้ HARN ยังเป็นผู้ให้บริการติดตั้งงานโครงการระบบต่างๆ เช่น ระบบโหมดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ และระบบสัญญาณเตือนภัย โดยทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2564 ¹⁾		ปี 2563		ปี 2562	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ							
• ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง และงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง	100.00	423.94	40.53	534.18	45.68	644.12	46.21
• ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล	100.00	47.85	4.57	63.82	5.46	81.10	5.82
• ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	100.00	197.35	18.86	202.83	17.34	262.00	18.80
• ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	100.00	351.90	33.64	349.07	29.85	379.66	27.24
• ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	65.00	4.94	0.47	2.43	0.21	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ		1,025.98	98.07	1,152.33	98.54	1,366.88	98.07
รายได้อื่น ²⁾		20.15	1.93	17.10	1.46	27.09	1.93
รายได้รวม		1,046.13	100.00	1,169.43	100.00	1,393.97	100.00

หมายเหตุ : ¹⁾ อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท หาดู เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

²⁾ รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งรายได้เช่าและค่าบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นต้น



โครงสร้างรายได้ปี 2564

40.53%

ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงฯ

423.94 ล้านบาท

33.64%

ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล

351.90 ล้านบาท

18.86%

ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น

197.35 ล้านบาท

4.57%

ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศฯ

47.85 ล้านบาท

1.93%

รายได้อื่นๆ

20.15 ล้านบาท

0.47%

ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที

4.94 ล้านบาท

หมายเหตุ : ข้อมูลที่นำเสนอใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

			2564 ⁴⁾	2563 ⁴⁾⁵⁾	2562 ⁴⁾
ผลการดำเนินงาน					
	รายได้จากการขายและบริการ	ล้านบาท	1,025.98	1,152.33	1,366.88
	รายได้รวม	ล้านบาท	1,046.13	1,169.43	1,393.97
	ต้นทุนขายและบริการ	ล้านบาท	713.71	799.83	948.69
	กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	312.27	352.49	418.19
	กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ (ไม่รวม NCI)	ล้านบาท	72.27	97.98	149.62
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ไม่รวม NCI)	ล้านบาท	73.52	97.58	147.98
ฐานะทางการเงิน					
	สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,685.72	1,658.20	1,596.30
	หนี้สินรวม	ล้านบาท	367.19	339.83	274.64
	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	ล้านบาท	1,317.97	1,317.77	1,321.66
อัตราส่วนทางการเงิน					
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ¹⁾	%	5.49	7.65	11.56
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ²⁾	%	5.52	7.72	11.89
	อัตรากำไรขั้นต้น	%	30.44	30.59	30.59
	อัตรากำไรสุทธิ ¹⁾	%	6.90	8.37	10.73
	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.26	0.21
	อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	0.63	0.72	0.89
ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน					
	ราคาพาร์ต่อหุ้น	บาท	0.50	0.50	0.50
	มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	2.25	2.25	2.26
	เงินปันผลต่อหุ้น ³⁾	บาท/หุ้น	0.10	0.13	0.18
	อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	83.33	76.47	69.23
	กำไร / (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.12	0.17	0.26

หมายเหตุ :

¹⁾ ใช้กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวมในการคำนวณ²⁾ ใช้กำไรก่อนหักภาษีและต้นทุนทางการเงินในการคำนวณ³⁾ ยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565⁴⁾ อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)⁵⁾ ข้อมูลทางการเงินปี 2563 ได้ปรับปรุงรายการเกี่ยวกับโครงการสะสมหุ้นพนักงานให้เป็นไปตาม TFRS 2 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์และบริการ แบ่งออกเป็น 5 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่



**ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง
และงานโครงการติดตั้ง
ระบบดับเพลิง**

เป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจำหน่าย
อุปกรณ์ระบบดับเพลิงครบวงจร



**ผลิตภัณฑ์ระบบ
ปรับอากาศและ
ระบบสุขาภิบาล**

เป็นผู้นำเข้าและผู้แทนจำหน่าย
อุปกรณ์ระบบปรับอากาศ



**ผลิตภัณฑ์ระบบ
ทำความเย็น**

เป็นผู้นำเข้าอุปกรณ์เครื่อง
ทำความเย็น เชี่ยวชาญการ
ออกแบบและให้คำปรึกษา
ระบบทำความเย็น



**ผลิตภัณฑ์ระบบการ
พิมพ์ดิจิทัล และระบบ
การพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ**

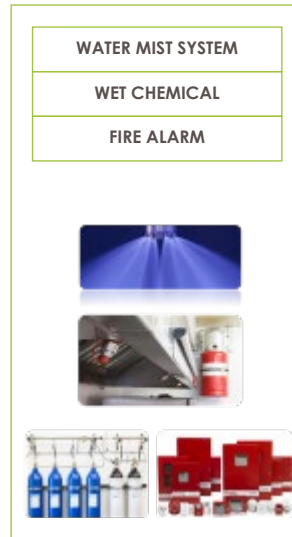
เป็นผู้ดำเนินการให้บริการโซลูชัน
ด้านวิศวกรรม “ระบบพิมพ์ดิจิทัล
และการพิมพ์ 3 มิติ”



**ผลิตภัณฑ์
ระบบไอโอที (IoT)**

ให้บริการติดตามการทำงานของ
ระบบพื้นฐานของ
งานอาคารจากส่วนกลาง

ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง และงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง



ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงเป็นอุปกรณ์ในระบบอาคารโรงงาน อุตสาหกรรมขนาดเล็กและใหญ่ รวมทั้งโรงผลิตไฟฟ้าและ โรงงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี สำหรับการป้องกัน เตือนภัย และเพื่อควบคุมเพลิงและควันไฟ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงที่ HARN จัดจำหน่าย ประกอบด้วย วาล์วและข้อต่อ ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ติดตั้งในระบบ ป้องกันอัคคีภัย โดยวาล์วช่วยในการเปิดหรือปิดน้ำของระบบดับเพลิง ที่ติดตั้งอยู่กับท่อของระบบดังกล่าว เช่น วาล์วควบคุมการไหลของ น้ำในระบบ วาล์วเปิดปิดน้ำเมื่อต้องการซ่อมบำรุงรักษาระบบ วาล์ว ป้องกันน้ำย้อนไหลกลับ เป็นต้น สำหรับอุปกรณ์ดับเพลิง เป็นอุปกรณ์ ที่เป็นส่วนประกอบหรืออุปกรณ์ร่วมที่ใช้งานคู่กับอุปกรณ์หลักในระบบ ดับเพลิง เพื่อให้ระบบดับเพลิงใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ และรวมถึง อุปกรณ์ต่างๆ ที่ช่วยในการป้องกันเพลิงไหม้ได้แก่ วาล์วระบบดับเพลิง เช่น ข้อต่อ ตู้สายฉีดน้ำดับเพลิง รวมถึงอุปกรณ์ภายใน สายฉีดน้ำดับเพลิง ถังดับเพลิง และระบบสปริงเกอร์(หัวกระจายน้ำดับเพลิง) ข้อต่ออ่อนสำหรับติดตั้งหัวกระจายน้ำดับเพลิง สวิตช์แจ้งสัญญาณ และปั๊มสูบน้ำดับเพลิง ทั้งนี้ HARN เป็นเจ้าของตราสินค้าดับเพลิง “Guardian” (การ์เดียน) สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดับเพลิง

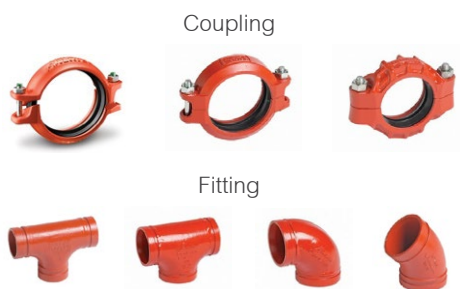
สำหรับงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง HARN ให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงต่างๆ เช่น ระบบโฟมดับเพลิง ระบบปั๊มดับเพลิง ระบบท่อน้ำดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วย ก๊าซ (FM-200, NOVEC 1230, CO2, Inert Gas) และระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ทั้งในอาคารและโรงงานต่างๆ ตลอดจนอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า ที่มีแนวโน้มความต้องการติดตั้งระบบดับเพลิง เพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายควบคุมอาคารและโรงงานที่ต้องมี การปรับปรุง ให้มีระบบป้องกันอัคคีภัยที่ได้มาตรฐาน โดย HARN มี ทีมงานวิศวกรที่เชี่ยวชาญติดต่อประสานงานกับลูกค้า แนะนำสินค้า ที่จำหน่าย รวมถึงการออกแบบ และนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ ลูกค้าตามมาตรฐานดับเพลิงสากล การทดสอบระบบหลังการติดตั้ง แล้ว รวมถึงงานบริการตรวจสอบระบบดับเพลิง ซึ่งในการติดตั้งระบบ ดับเพลิง จะมีการใช้วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ร่วมกับอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องในระบบดับเพลิงต่างๆ ได้แก่ ระบบโฟมดับเพลิง ระบบ ดับเพลิงอัตโนมัติด้วยก๊าซ ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ และ ระบบกล้องตรวจจับควันไฟและเปลวไฟ

ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง

1. **วาล์วระบบดับเพลิง (Fire Protection Valve)** ใช้สำหรับติดตั้งในระบบป้องกันอัคคีภัย เป็นวาล์วที่ได้รับการรับรองให้ใช้สำหรับระบบป้องกันอัคคีภัยโดยได้รับการรับรองมาตรฐานจาก UL/FM มีคุณสมบัติสามารถทนแรงดันขณะใช้งาน (working pressure) ได้ไม่น้อยกว่า 175 psi (pound per square inch หรือปอนด์ต่อตารางนิ้ว) ประกอบด้วย วาล์วประเภทต่างๆ ตัวอย่างเช่น



2. **ข้อต่อ (Grooved Coupling and Fitting)** ใช้สำหรับเชื่อมต่อท่อในระบบดับเพลิง โดยใช้แทนการเชื่อมต่อแบบเดิมๆ ที่ต้องใช้เครื่องมือไฟฟ้าและลวดเชื่อมในการเชื่อมต่อเข้าด้วยกัน Grooved Coupling บางรุ่นยังสามารถรองรับการขยายและหดตัว หรือการเคลื่อนตัวของท่อและอาคาร และยังเชื่อมต่อท่อได้เร็วกว่าการเชื่อมต่อแบบเดิมๆ ถึง 10 เท่า



3. **ระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง (Sprinkler)** ใช้ในระบบดับเพลิงอัตโนมัติเพื่อป้องกันทรัพย์สิน และชีวิตอันอาจเกิดขึ้นจากอัคคีภัยมีคุณสมบัติดับเพลิงโดยอัตโนมัติ โดยไม่ต้องมีคนควบคุม สามารถควบคุมเพลิงไหม้ที่เกิดขึ้นได้ทันทีขณะที่เพลิงยังมีขนาดเล็ก ทำให้เพลิงไหม้หยุดการขยายตัวลุกลาม มีควันไฟน้อยลง และเกิดในพื้นที่จำกัด ระบบดับเพลิงอัตโนมัติจะทำให้คนในอาคารมีเวลาเพิ่มมากขึ้นในการอพยพหนีไฟ



4. **ข้อต่ออ่อนสำหรับติดตั้งหัวกระจายน้ำดับเพลิง (Flexible Sprinkler)** ใช้ในการติดตั้งหัวกระจายน้ำดับเพลิงซึ่งสามารถติดตั้งได้เร็วกว่าการติดตั้งแบบเชื่อมถึง 10 เท่า โดยสามารถย้ายแก้ไขหรือปรับระดับขึ้นลงให้เหมาะสมกับระดับของฝ้าได้โดยทันที จึงทำให้เราสามารถลดเวลาการทำงานหรือหมดปัญหากับการแก้ไขงานได้



5. **ตู้สายฉีดน้ำดับเพลิง (Fire Hose Cabinet) และอุปกรณ์ภายใน**

- ตู้สายฉีดน้ำดับเพลิง (Fire Hose Cabinet) เป็นตู้ส่งน้ำดับเพลิงมีลักษณะเป็นตู้สีแดง ด้านหน้าเป็นกระจกที่สามารถเปิดหรือหุบให้แตกเพื่อนำอุปกรณ์ช่วยเหลือออกมาได้เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน
- วาล์วที่ใช้สำหรับสายฉีดน้ำดับเพลิง (Hose Valve) เป็นวาล์วจ่ายน้ำออกจากระบบท่อดับเพลิงสู่ภายนอก
- ชุดสายฉีดน้ำดับเพลิง (Hose Station) ได้แก่



สายฉีดน้ำดับเพลิงแบบผ้าใบ

(Fire Hose Rack)



สายฉีดน้ำดับเพลิงแบบม้วน

(Fire Hose Reel)



ใช้สำหรับดับเชื้อเพลิงประเภทที่เป็นสารประกอบของธาตุคาร์บอน เช่น ไม้ กระดาษ ผ้า ขยะ เป็นต้น มีคุณสมบัติดับเพลิงโดยอาศัยความเย็นเข้าไปดึงเอาความร้อนออกจากวัสดุเชื้อเพลิง จนกระทั่งถึงจุดที่ไม่สามารถติดไฟได้ ทั้งนี้ HARN เป็นเจ้าของ ตราสินค้า "Spark" (สปาร์ค) สำหรับผลิตภัณฑ์ชุดสายฉีดน้ำดับเพลิง

- หัวรับน้ำดับเพลิง (Fire Department Connection) เป็นอุปกรณ์รับน้ำจากภายนอกอาคาร หรือรถดับเพลิง เพื่อจ่ายเข้าไป ในระบบดับเพลิงภายในอาคาร
- ถังดับเพลิง (Portable Fire Extinguisher) เป็นเครื่องดับเพลิงใช้ติดตั้งไว้ภายในอาคารหรือนอกอาคาร ควบคู่กับระบบดับเพลิงอื่นๆ มีคุณสมบัติ ใช้ดับเพลิงเบื้องต้นในขณะเพลิงเริ่มลุกไหม้ แบ่งเป็นประเภทหลักๆ ได้ 6 แบบ (ตามประเภทของสารที่บรรจุในเครื่องดับเพลิง) ประกอบด้วย



- (1) ผงเคมีแห้ง (Multi-Purpose Dry Chemical) บรรจุในถังสีแดง ประกอบด้วยผงเคมีหลายชนิด ซึ่งถูกอัดด้วยแรงดันเข้าไป สามารถดับเพลิงประเภท A B C หรืออาจดับเพลิงประเภท D ได้หากบรรจุผงเคมีพิเศษ ราคาถูก หาซื้อง่าย ใช้สำหรับพื้นที่ทั่วไป เช่น สำนักงาน บ้านพักอาศัย



- (2) ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) บรรจุในถังสีแดง ปลายสายฉีดมีลักษณะเป็นกรวย ก๊าซที่ฉีดออกมาเป็นไอเย็นจัด คล้ายน้ำแข็งแห้ง ลดความร้อนของไฟได้ ไม่ทิ้งคราบสกปรก สามารถดับเพลิงประเภท B C เหมาะสำหรับการใช้งานในห้องเครื่องจักร สายการผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ ห้องเครื่องไฟฟ้า เป็นต้น



- (3) น้ำ (Water) บรรจุในถังแสดนเลส สามารถดับเพลิงประเภท A เหมาะสำหรับการดับเพลิงกลางแจ้งที่ไม่มีสื่อ นำไฟฟ้า



- (4) โฟม (Foam) บรรจุในถังแสดนเลส เมื่อฉีดออกมาจะเป็นฟองโฟมคลุมผิวเชื้อเพลิงที่ลุกไหม้ จึงสามารถดับเพลิงได้ประเภท A B ได้ แต่ไม่สามารถนำไปดับเพลิงประเภท C ได้เพราะเป็นสื่อนำไฟฟ้า เหมาะสำหรับดับเพลิงในภาคอุตสาหกรรม หรือดับเชื้อเพลิงประเภททินเนอร์ และสารระเหยติดไฟ



- (5) เคมีเปียกสำหรับห้องครัว (Wet Chemical-Kitchen) บรรจุในถังแสดนเลสสามารถดับเพลิงประเภท K เหมาะกับใช้ในห้องครัว เนื่องจากสามารถดับเพลิงที่เกิดจากน้ำมันทอดได้



- (6) ฮาโลตรอน (Halotron-1) บรรจุในถังสีแดง หรือสีเขียวภายในบรรจุสารสะอาด หรือฮาโลตรอนวันเมื่อฉีดแล้วจะระเหยไปเอง ไม่ทิ้งคราบสกปรก สามารถดับเพลิงประเภท A B C เหมาะสำหรับการใช้งานในห้องคอมพิวเตอร์ คลื่นรุม ห้องไฟฟ้า ห้องเก็บอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์



ทั้งนี้ HARN เป็นเจ้าของ ตราสินค้าถังดับเพลิง “Guardian” (การ์เดียน) สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดับเพลิง

6. สวิตช์แจ้งสัญญาณ (Switch)

- อุปกรณ์ตรวจจับการไหลในเส้นท่อ (Flow Switch) เป็นอุปกรณ์ที่อยู่ในระบบดับเพลิงแบบท่อเปียก ทำหน้าที่ส่งสัญญาณมายังแผงควบคุมระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ในกรณี que อุปกรณ์ตรวจพบว่าการไหลในเส้นท่อนั้นเกิดจากหัวกระจายน้ำดับเพลิงทำงาน หรือมีการใช้สายฉีดน้ำดับเพลิง
- สวิตช์ตรวจจับความดัน (Pressure Switch) ใช้ตรวจจับความดันในระบบท่อน้ำดับเพลิง ในกรณีที่ความดันเปลี่ยนแปลงเพื่อส่งสัญญาณแจ้งไปที่ห้องควบคุม
- ระฆังน้ำ (Alarm Gong) ใช้สำหรับแจ้งเตือนภัยด้วยเสียงเมื่อเกิดเพลิงไหม้ มีคุณสมบัติส่งเสียงเตือนภัยเมื่อเกิดเพลิงไหม้ โดยใช้การไหลของน้ำเป็นตัวขับเคลื่อนกลไก

7. ปั๊มสูบน้ำดับเพลิง (Fire Pump) ใช้สูบน้ำเพื่อดับเพลิง



งานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง

HARN มีบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงต่างๆ เช่น ระบบโฟมดับเพลิง (Foam Fire Protection System) ระบบปั๊มดับเพลิง ระบบท่อน้ำดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยก๊าซ (FM-200, NOVEC 1230, CO₂, Inert Gas) และระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ Fire Alarm System) สำหรับงานโครงการ ทั้งในอาคารและโรงงานต่างๆ ตลอดจนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า ที่มีแนวโน้มความต้องการติดตั้งระบบดับเพลิงเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายควบคุมอาคารและโรงงานที่ต้องมีการปรับปรุงให้มีระบบป้องกันอัคคีภัยที่ได้มาตรฐาน โดย HARN มีทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญติดต่อประสานงานกับลูกค้า แนะนำสินค้าที่จำหน่าย รวมถึงออกแบบ และนำเสนอสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามมาตรฐานดับเพลิงสากลและการทดสอบหลังติดตั้งระบบแล้ว รวมถึงงานบริการตรวจสอบระบบดับเพลิง ซึ่งในการติดตั้งระบบดับเพลิง จะมีการใช้วาล์วและอุปกรณ์ระดับเพลิง (สินค้านี้ตามข้อ 1) ร่วมกับอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในระบบดับเพลิงต่างๆ โดยรายละเอียดงานโครงการในระบบดับเพลิง ปรากฏดังนี้

1. ระบบโฟมดับเพลิง เป็นระบบที่มีการผสมระหว่างน้ำและน้ำยาโฟมเข้มข้น (Foam Concentrate) เพื่อดับเพลิง โดยใช้หลักการสร้างฟองโฟม หรือสร้างผิวของโฟมบนของเหลวติดไฟเพื่อกันออกซิเจนจากเชื้อเพลิง โดยระบบโฟมดับเพลิงมีอุปกรณ์สำคัญ ได้แก่

- ถังบรรจุโฟมดับเพลิงแบบถุง (Bladder Tank) ใช้บรรจุโฟมดับเพลิง โดยสามารถดับเพลิงที่เกิดจากน้ำมันได้



- น้ำยาโฟมเข้มข้น (Foam Concentrate)

- (1) Aqueous Film Forming Foam น้ำยาโฟมที่ใช้สำหรับดับไฟที่เกิดจากเชื้อเพลิงประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon) เช่น น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล เป็นต้น ซึ่งไม่เหมาะกับการดับไฟที่เกิดจากเชื้อเพลิงประเภท Polar Solvent (เป็นเชื้อเพลิงซึ่งรวมตัวกับน้ำได้ เช่น ทินเนอร์ แอลกอฮอล์)
- (2) Alcohol Resistant Aqueous Film Forming Foam น้ำยาโฟมที่ใช้สำหรับดับไฟที่เกิดจากเชื้อเพลิงประเภทไฮโดรคาร์บอน และ Polar Solvent



- อุปกรณ์ผสมโฟมกับน้ำ และอุปกรณ์ฉีดโฟม

อุปกรณ์ผสมโฟมกับน้ำ



อุปกรณ์ฉีดโฟม



2. ระบบดับเพลิงอัตโนมัติด้วยก๊าซ เป็นระบบดับเพลิงที่สารดับเพลิง ไม่นำไฟฟ้า ไม่ทิ้งสิ่งตกค้างและไม่ทำอันตรายต่ออุปกรณ์ต่างๆ หลังจากการฉีดสารเพื่อดับเพลิง เหมาะสำหรับดับเพลิง เชื้อเพลิงประเภท Class A,B,C โดยเฉพาะห้องไฟฟ้า/อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่

- ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ

- (1) ชนิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2)
- (2) ชนิด Inert gas เช่น ก๊าซไนโตรเจน (N_2), ก๊าซอาร์กอน (Ar), ก๊าซ Inergen ($\text{N}_2 + \text{Ar} + \text{CO}_2$), ก๊าซ Argonite $\text{N}_2 + \text{Ar}$



- ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ FM-200



- ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ NOVEC 1230



3. ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ (Fire Alarm System) เป็นระบบแจ้งเตือนเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ เพื่อการอพยพและเพื่อดำเนินการดับไฟ ช่วยลดความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน อุปกรณ์หลักในระบบประกอบด้วย ตู้ควบคุม (Control Panel) อุปกรณ์ตรวจจับ (Detectors), สัญญาณแจ้งเหตุด้วยเสียงหรือแสง, อุปกรณ์แจ้งเหตุด้วยมือ (Manual switch)



4. ระบบกล้องตรวจจับควันไฟและเปลวไฟ (Video Fire Detection System - VFDS) เป็นอุปกรณ์ตรวจจับ (Detectors) ประเภทหนึ่งซึ่งใช้หลักการวิเคราะห์จากภาพว่าเกิดเหตุเกิดควันไฟหรือเปลวไฟในบริเวณที่มีการตรวจจับหรือไม่ โดยอุปกรณ์นี้จะต่อเข้ากับ ตู้ควบคุมของอาคาร หากมีเหตุเกิดควันไฟหรือเปลวไฟอุปกรณ์จะส่งสัญญาณไปที่ตู้ควบคุม เพื่อส่งสัญญาณแจ้งเหตุ อุปกรณ์หลักในระบบประกอบด้วย กล้อง (Camera), VFDS Sever, อุปกรณ์ส่งสัญญาณ Alarm box, จอ Monitor



ทั้งนี้ ในการดำเนินงานโครงการต่างๆ HARN อาจทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการติดตั้งระบบงาน โดยจะพิจารณาจากลักษณะของงานในแต่ละงานเป็นคราวๆ ไป เช่น การทำประกันความเสียหายของสินค้า/ทรัพย์สินของผู้ว่าจ้างในกรณีการติดตั้งระบบดับเพลิงในพื้นที่ที่มีการใช้งาน อาทิ คลังสินค้าที่มีสินค้าเก็บอยู่ เป็นต้น รวมถึง HARN ได้เพิ่มการคุ้มครองถึงความบาดเจ็บทางร่างกายต่อลูกจ้างหรือตัวแทนของผู้ว่าจ้าง HARN ให้บริการตามระยะเวลาที่กำหนด (Regular Service) โดยการเข้าตรวจเช็คอุปกรณ์ที่จำหน่ายเมื่อครบตามกำหนด กรณีที่สินค้าหรืออุปกรณ์นั้นยังอยู่ในระยะประกัน หรืออยู่ในสัญญาบริการ ทั้งนี้ในกรณีสินค้าที่จำหน่ายให้ลูกค้ามีปัญหา HARN จะติดต่อประสานงานกับผู้จำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ พิจารณาสาเหตุความเสียหายที่เกิดขึ้นร่วมกัน เพื่อเจรจาเคลมประกันสินค้าตามข้อตกลงการรับประกันสินค้า กล่าวคือ มีระยะเวลาประกันสินค้าประมาณ 1-2 ปี นับแต่วันที่สินค้าออกจากท่าเรือของประเทศผู้จำหน่ายสินค้านั้นๆ

ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล



ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ เป็นอุปกรณ์ร่วมที่ประกอบรวมกับระบบปรับอากาศหลักในอาคารขนาดใหญ่ที่ใช้ระบบปรับอากาศด้วยน้ำเย็นสำหรับการปรับทั้งอุณหภูมิ และคุณภาพอากาศให้อยู่ในอุณหภูมิ และคุณภาพที่เหมาะสม ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลเป็นอุปกรณ์ในระบบอาคารได้แก่ ระบบประปา ระบบท่อระบายน้ำทั้ง และระบบท่อระบายอากาศ เป็นต้น HARN จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์ในระบบควบคุมระบบปรับอากาศ และระบบสุขาภิบาล ได้แก่ วาล์ว ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการเปิดหรือปิดน้ำเย็น และควบคุมอัตราการไหลของน้ำให้คงที่เพื่อที่จะทำให้เครื่องปรับอากาศทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และระบบสุขาภิบาลที่ติดตั้งอยู่กับท่อของระบบดังกล่าว นอกจากนี้ในระบบปรับอากาศและระบบสุขาภิบาล ยังมีอุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบหรืออุปกรณ์ร่วมที่สำคัญ ได้แก่ วาล์วเปิดปิดน้ำ, เกจวัดความดัน, เทอร์โมมิเตอร์ (อุปกรณ์วัดอุณหภูมิและแรงดันของน้ำในระบบ), สวิตช์แจ้งการไหลของน้ำในระบบ (Flow Switch), แผ่นกรองอากาศ, ข้อต่อ, ห้องปั๊ม, ท่อทองแดง และข้อต่อทองแดง และน้ำยาสารทำความเย็น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการนำเข้าและจัดจำหน่ายตราสินค้าจากต่างประเทศที่มีชื่อเสียง HARN ยังเป็นเจ้าของตราสินค้า “Valtec” (วาล์วเทค) สำหรับผลิตภัณฑ์วาล์วและผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ และเป็นเจ้าของ ตราสินค้า “Koppar” (คอปป์) สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อทองแดง

1. **วาล์วเปิดปิดน้ำ** ใช้ควบคุมการไหลของน้ำไม่ว่าจะเป็น การเปิด-ปิด หรือปรับอัตราการไหลของน้ำ แบ่งเป็นประเภทหลักๆ คือ

- วาล์วประตูน้ำ (Gate Valve) ใช้สำหรับเปิด-ปิดน้ำ มีน้ำหนักมาก และต้องใช้เนื้อที่ในการติดตั้ง เหมาะสำหรับใช้ในห้องเครื่องสูบน้ำ ห้องปั๊มน้ำดับเพลิง ใช้ภายนอกอาคาร หรือพื้นที่ทั่วไป ไม่เหมาะสำหรับใช้ควบคุมอัตราการไหลของน้ำ



- วาล์วปีกผีเสื้อ (Butterfly Valve) ใช้สำหรับเปิด-ปิดน้ำ มีน้ำหนักเบา ใช้พื้นที่น้อยในการติดตั้ง ใช้ติดตั้งในอาคารหรือพื้นที่ทั่วไป ไม่เหมาะสำหรับใช้ควบคุมอัตราการไหลของน้ำ



- บอลวาล์ว (Ball Valve) ใช้สำหรับเปิด-ปิดน้ำ เหมาะกับการใช้กับท่อขนาดเล็ก สามารถเปิด-ปิดน้ำได้ทันที การรั่วซึมมีน้อยกว่าการใช้วาล์วประตูน้ำ เนื่องจากหน้าสัมผัสของวาล์วปิดสนิทกว่า



- โกลบวาล์ว (Globe Valve) ใช้สำหรับควบคุมอัตราการไหลของน้ำเป็นวาล์วที่ทำให้แรงดันของน้ำลดลงระหว่างส่วนหน้าวาล์วและส่วนหลังวาล์ว



- วาล์วปรับปริมาณน้ำ (Balancing Valve) ใช้สำหรับปรับสมดุลของน้ำในระบบปรับอากาศ เพื่อปรับอัตราการไหลให้ได้ค่าตามที่ต้องการ มีคุณสมบัติปรับปริมาณน้ำให้ไหลเข้าเครื่องส่งลมเย็นในระบบปรับอากาศให้ตรงตามสถานะที่ออกแบบ



- วาล์วควบคุมอุณหภูมิและปรับอัตราการไหลแรงน้ำอัตโนมัติ (PICV) ใช้สำหรับควบคุมการเปิดปิดน้ำเย็น และปริมาณอัตราการไหลของน้ำที่ส่งเข้าเครื่องลมเย็นในระบบปรับอากาศ เพื่อให้เครื่องปรับอากาศส่งความเย็นได้ตามที่ได้กำหนดไว้



ทั้งนี้ นอกเหนือจากการนำ

เข้าและจัดจำหน่ายตราสินค้าจากต่างประเทศที่มีชื่อเสียง HARN ยังเป็นเจ้าของตราสินค้า “Valtec” (วาล์วเทค) สำหรับผลิตภัณฑ์วาล์วและผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ

2. **เกจวัดความดัน (Pressure Gauge)** ใช้สำหรับแสดงค่าแรงดัน มีหน่วยเป็นแรงปอนด์ต่อตารางนิ้ว (PSI) และกิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร (kg/cm²) แบ่งเป็นประเภทหลักๆ คือ

- เกจวัดความดันแบบมีน้ำมัน (Liquid Filled Gauge) เหมาะสำหรับติดตั้งในที่ที่มีการสั่นสะเทือน ช่วยลดแรงกระแทกของแรงดัน ทำให้ยืดอายุการใช้งานให้นานขึ้น
- เกจวัดความดันแบบไม่มีน้ำมัน (Non-Filled Gauge) เหมาะสำหรับติดตั้งทั่วไป



3. **เทอร์โมมิเตอร์ (Thermometer)** ใช้สำหรับวัดระดับอุณหภูมิหรือความร้อน แบ่งเป็นประเภทหลักๆ คือ

- เทอร์โมมิเตอร์แบบแท่งแก้ว (Liquid-in-Glass Thermometer) ใช้สำหรับวัดอุณหภูมิทั่วไป มีคุณสมบัติขยายตัวของของเหลวเมื่อได้รับความร้อนและหดตัวเมื่อคลายความร้อน จะมีหน่วยเป็นองศาฟาเรนไฮต์ (F) และองศาเซลเซียส (C)
- เทอร์โมมิเตอร์แบบไบเมทัล (BiMetal Thermometer) มีคุณสมบัติขยายตัวของโลหะ 2 ชนิด เมื่อได้รับความร้อนโลหะทั้ง 2 ชนิด เกิดการขยายตัวไม่เท่ากัน โดยทั่วไปวัดอุณหภูมิอยู่ในช่วง -75 °C ถึง 550 °C



4. **Flow Switch** ใช้สำหรับตรวจจับการไหลของน้ำ มีคุณสมบัติป้องกัน ความเสียหายของปั๊มน้ำ เนื่องจากน้ำไม่ไหล โดยติดตั้งอยู่ในทิศทางเดียวกับการไหลของน้ำในท่อ



5. **แผ่นกรองอากาศ (Aluminum Filter)** แบบล้างน้ำได้ สามารถกรองฝุ่น สิ่งสกปรกในอากาศ ช่วยให้การระบายอากาศมีความสะอาดมากยิ่งขึ้น ใช้สำหรับป้องกันฝุ่นและสิ่งสกปรกเข้าไปอุดตันในเครื่องปรับอากาศ มีคุณสมบัติล้างน้ำได้ สามารถกรองฝุ่น สิ่งสกปรกในอากาศ ช่วยให้การระบายอากาศมีความสะอาดมากยิ่งขึ้น



6. **ข้อต่อ (Grooved Coupling and Fitting)** ใช้สำหรับเชื่อมต่อท่อในระบบปรับอากาศด้วยน้ำ โดยใช้แทนการเชื่อมแบบเดิมๆ ที่ต้องใช้เครื่องเชื่อมไฟฟ้าและลดเชื่อมในการเชื่อมต่อท่อเข้าด้วยกัน Grooved Coupling บางรุ่นยังสามารถรองรับการขยายและหดตัว หรือการเคลื่อนตัวของท่อและอาคาร และยังเชื่อมต่อท่อได้เร็วกว่าการเชื่อมแบบเดิมๆ ถึง 10 เท่า



7. **ห้องปั๊ม (Pump Room Solutions)**

8. **ท่อทองแดงและข้อต่อทองแดง**

เหมาะสำหรับใช้ในงานในระบบทำความเย็นและปรับอากาศทุกชนิด ทั้งนี้ท่อทองแดงที่ HARN จัดจำหน่ายมีหลายประเภทและขนาด มีทั้งท่อตรง (ขนาด K, L, M) ท่อม้วน (Pancake coil) รวมถึงข้อต่อทองแดงชนิดต่างๆ HARN เป็นเจ้าของ ตราสินค้า "KOPPAR" (คอปป์ป้า) สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อทองแดง

KOPPAR®

KOPPAR®



COPPER TUBE and PANCAKE



COPPER FITTING



BRAZING ROD

9. **น้ำยาสารทำความเย็น** ทำหน้าที่เป็นสารตัวกลางสำหรับถ่ายเทความร้อนออกจากห้องโดยสาร โดยดูดซับความร้อนเข้าสู่ตัวเอง ในขณะที่อุณหภูมิและความดันต่ำ และถ่ายเทความร้อนออกจากตัวเองในขณะที่อุณหภูมิและความดันสูง
- ทั้งนี้ HARN เป็นเจ้าของ ตราสินค้า "YUKI" (ยูกิ) ซึ่งเป็นตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำยาทำความเย็น

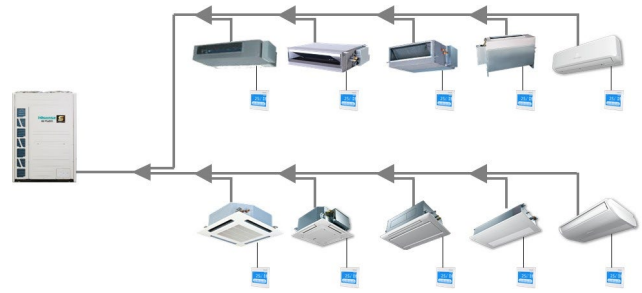


YUKI

YUKI

10. ระบบทำความเย็นชนิด VRF หรือ ระบบ Variable

Refrigerant Flow เป็นระบบเครื่องปรับอากาศที่ลักษณะการทำงานที่สามารถเปลี่ยนแปลงปริมาณสารทำความเย็นตามภาระโหลดของการทำความเย็นและจำนวนตัวเครื่องภายในที่ทำการติดตั้ง เป็นระบบเครื่องปรับอากาศในเชิงพาณิชย์ที่เหมาะสมในลักษณะการติดตั้งที่จำกัดด้วยพื้นที่ติดตั้งคอยล์ร้อน (Outdoor unit) เนื่องจากคอยล์ 1 ตัว สามารถติดตั้งคอยล์เย็น (Indoor Unit) ได้หลายตัวและหลายชั้น ซึ่งคอยล์เย็นจะแยกการทำงานโดยอิสระ จึงสามารถควบคุมอุณหภูมิได้แม่นยำ และทิศทางของตัวอาคารดูเป็นระเบียบ



ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น

Multiple Rack Compressor Assembly



Refrigeration System for Vending Machine



Factory

BITZER Varipack Inverter





New Business

IoT for Refrigeration System





New Business


Kelvion KSC Commercial Unit Cooler



Service Accessories



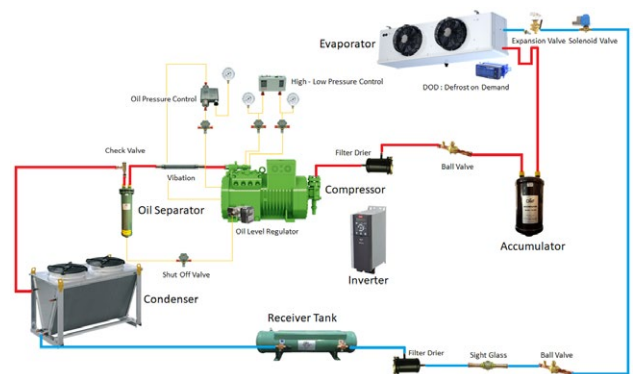
Completely build small cold storage



New Product

ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นเป็นอุปกรณ์ในระบบห้องเย็นหรือระบบขนส่งสินค้าเพื่อทำการแช่แข็งหรือลดอุณหภูมิของสินค้าซึ่งต้องการการควบคุมอุณหภูมิที่คงที่ โดยทั่วไประบบทำความเย็นสามารถลดอุณหภูมิได้ตั้งแต่ -30°C ถึง +25°C HARN จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็นอย่างครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยคอมเพรสเซอร์, คอยล์ร้อน, คอยล์เย็น, คอยล์เย็นแบบพิเศษ, อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน, อุปกรณ์ควบคุมการละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ (DOD) อินเวอร์เตอร์สำหรับคอมเพรสเซอร์ และในระบบทำความเย็นยังมีวาล์วโดย HARN มีจำหน่ายหลายประเภทไม่ว่าจะเป็น Check-Valve, Ball-Valve, Shut off valve, Solenoid valve และ Expansion-valve ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่สำคัญ ที่ช่วยในการเปิดหรือปิดของเหลวและควบคุมความดันของระบบทำความเย็น

นอกจากนี้ HARN ได้ออกแบบและผลิตชุดคอนเดนเซอร์แบบเดี่ยวและแบบแฉก โดยใช้คอมเพรสเซอร์ชนิดลูกสูบ และชนิดสกรู รวมถึงออกแบบและผลิตชุดเครื่องทำความเย็นขนาดเล็กสำหรับผู้ขายเครื่องดื่มอัตโนมัติ โดยการประกอบรวมอุปกรณ์และหลักการระบบทำความเย็นต่างๆ เป็นหน่วยผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งสามารถใช้ติดตั้งระบบห้องเย็นหรือระบบขนส่งสินค้าได้ทันที นอกจากนี้ยังจัดจำหน่ายในส่วนชุดคอนเดนเซอร์ขนาดเล็กสำเร็จรูป ยี่ห้อแดนฟอส สำหรับใช้ในห้องเย็นขนาดเล็ก หรือร้านสะดวกซื้อ



1. **คอมเพรสเซอร์ (Compressor)** ใช้สำหรับอัดสารทำความเย็น (น้ำยาทำความเย็น) ในสถานะที่เป็นไอ โดยสร้างแรงดัน ส่งไปตามท่อน้ำยาที่เป็นท่อทองแดง ไปยังคอยล์เย็น คอยล์ร้อน เอ็กแปนชันวาล์ว โดยมีคอมเพรสเซอร์เป็นส่วนประกอบหนึ่งในชุดคอนเดนเซอร์ (Condensing Unit)



2. **คอยล์ร้อน (Condenser)** เป็นอุปกรณ์ควบแน่นสารทำความเย็นที่มีความดันสูง และเปลี่ยนสถานะน้ำยาจากไอให้กลายเป็นของเหลว โดยแบ่งเป็นการระบายความร้อนออกจากน้ำยา ด้วยพัดลมระบายอากาศ (Air Cooled Condenser) ที่เราสามารถมองเห็นจากภายนอกตัวคอยล์ร้อน และแบบใช้น้ำ (Watercooled-Condenser) ที่ใช้น้ำระบายความร้อนของน้ำยา



3. **คอยล์เย็น (Evaporator)** เป็นอุปกรณ์ระเหยสารทำความเย็นที่ความดันต่ำและเปลี่ยนสถานะน้ำยาจากของเหลวกลายเป็นไอ โดยการพาความร้อนในตัวคอยล์เย็นออกสู่ห้องเพื่อให้อุณหภูมิในห้องเย็นลงด้วยพัดลม ที่เรามองเห็นติดตั้งแขวนอยู่บนเพดานในห้อง



4. **คอยล์เย็นแบบพิเศษ (Customized Evaporator)** คอยล์เย็นที่สามารถสั่งผลิตและออกแบบให้ตรงกับการใช้งานได้เป็นอย่างดี รองรับการใช้งานที่หลากหลาย สามารถรองรับได้ตั้งแต่อุตสาหกรรมทำความเย็นทั่วไป จนถึงอุตสาหกรรมทำความเย็นที่ต้องการอุปกรณ์ที่มีความทนทาน และมีความปลอดภัยสูงสุด เช่น อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี วัตถุไวไฟ ด้วยการป้องกันที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น การทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมี การป้องกันการระเบิด (ATEX) การป้องกันเชื้อโรค เป็นต้น



5. วาล์วควบคุมระบบทำความเย็น ได้แก่

- วาล์วลดความดัน (Expansion Valve) ใช้สำหรับลดความดันของสารทำความเย็นในคอยล์เย็น ซึ่งเป็นการควบคุมอุณหภูมิระเหย ในคอยล์เย็นวาล์วได้รับการออกแบบสำหรับการใช้งานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับงานอุณหภูมิระบบปรับอากาศ (Air Condition) งานห้องเย็น (Cold Room) และงานห้องเย็นจัด (Freezer Room)
- วาล์วลดแรงดันแบบไฟฟ้า (Electronic Expansion Valve) ใช้สำหรับลดความดันของสารทำความเย็นในคอยล์เย็น ควบคุมด้วยสัญญาณไฟฟ้า ให้ความแม่นยำที่สูง เพิ่มขีดความสามารถในการทำความเย็น และมอบความสะดวกในการใช้งาน และเพิ่มมูลค่าแก่ระบบทำความเย็นสามารถทำงานได้ในทุกช่วงอุณหภูมิ
- วาล์วเปิด-ปิดไฟฟ้า (Solenoid Valve) ถูกออกแบบมาหลากหลายสำหรับการใช้งานเฉพาะในโรงงานทำความเย็นที่มีทุกแรงดันไฟฟ้าและทุกช่วงความถี่ นอกจากนี้วาล์วยังสามารถออกแบบตามความต้องการของลูกค้าได้ด้วย
- วาล์วปิด (Shut-off Valve) เป็นวาล์วแบบใช้มือ เปิด-ปิด ออกแบบมาสำหรับติดตั้งในท่อสารทำความเย็นด้านของเหลว ด้านดูด และด้านก๊าซร้อนของระบบทำความเย็น วาล์วสามารถเชื่อมต่อกับท่อทองแดงด้วยการเชื่อมหรือขันเกลียว
- บอลวาล์ว (Ball Valve) เป็นวาล์วแบบใช้มือ เปิด-ปิด ในการใช้งานสารทำความเย็นสามารถไหลได้ทั้งสองทิศทางตามความต้องการ Ball Valve ได้รับการออกแบบมาสำหรับติดตั้งในท่อที่มีความหนาแน่นของประเก็นสูง และยังทำให้แรงดันที่สูญเสียลดลง มีการไหลของสารทำความเย็นสูงสุด เมื่อเปิดอย่างเต็มที่ Ball Valve ได้รับการออกแบบ



สำหรับการดำเนินงานในช่วงอุณหภูมิที่กว้างและได้รับการรับรองให้ใช้กับสารทำความเย็น fluorinated ใดๆ ก็ได้ Ball Valve มาตรฐานอาจถูกนำมาใช้ในการใช้งานโดยใช้สารทำความเย็นแรงดันสูงรวมทั้ง R410A สำหรับการใช้งาน CO2 สามารถใช้ได้กับความดันสูงถึง 90 บาร์ (1300 psig)

ทั้งนี้ HARN เป็นเจ้าของ **ตราสินค้า**

“Blue Ice” (บลูไอซ์) สำหรับผลิตภัณฑ์

อุปกรณ์ทำความเย็น ได้แก่ วาล์วระบบ

ทำความเย็น อุปกรณ์ระบายความร้อน

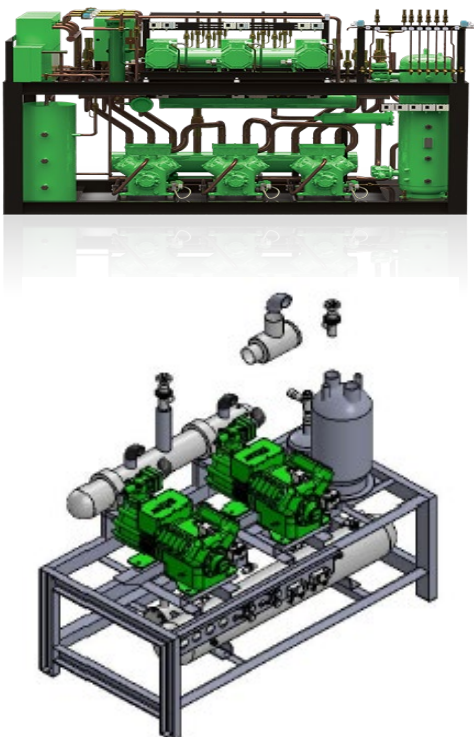
อุปกรณ์ดูดความชื้น และมาตรวัดความดัน

เป็นต้น



6. ชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing units) HARN ได้ออกแบบและผลิตชุดคอนเดนซิ่ง (Condensing Units) ตามมาตรฐานยุโรปเพื่อการใช้งานที่ทนทานยาวนาน เพื่อความสะดวกในการบริการและติดตั้งง่าย สามารถเลือกได้หลากหลายอุณหภูมิ เหมาะอย่างยิ่งสำหรับห้องแช่แข็ง ห้องเก็บความเย็นไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ อุตสาหกรรมทำความเย็น ระบบปรับอากาศ หรือที่ต้องการความประหยัดและมีประสิทธิภาพ อุณหภูมิห้องมีให้เลือกตั้งแต่ -30°C ถึง +25°C ความสามารถในการทำความเย็นตั้งแต่ 4 ถึง 112 กิโลวัตต์ หรือ 2 ถึง 50 hp โดยมุ่งสู่ระบบข้อมูลด้วย Industrial Internet of Thing (IIOT) ดังนี้

- ชุด Multi Compressor Rack (Screw and Piston Compressor) เป็นการผนึกเครื่องคอมเพรสเซอร์หลายตัวไว้ในชุดเดียวกัน ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการติดตั้ง ค่าบำรุงรักษาต่ำ อายุการใช้งานยาวนาน และมีความสามารถในการทำความเย็นที่มากกว่า และสามารถใช้งานได้หลากหลายช่วงอุณหภูมิ เหมาะสำหรับธุรกิจเชิงอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์ เช่น ห้างสรรพสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เป็นต้น



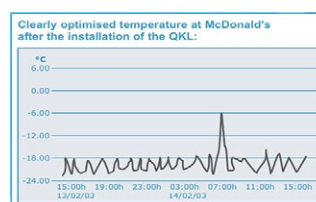
- ชุดอุปกรณ์ควบคุม ป้องกันและประหยัดพลังงาน ช่วยลดค่าการใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า ช่วยเตือนและป้องกันปัญหาในระบบทำความเย็น ลดต้นทุนการบำรุงรักษา และสร้างมูลค่าเพิ่ม



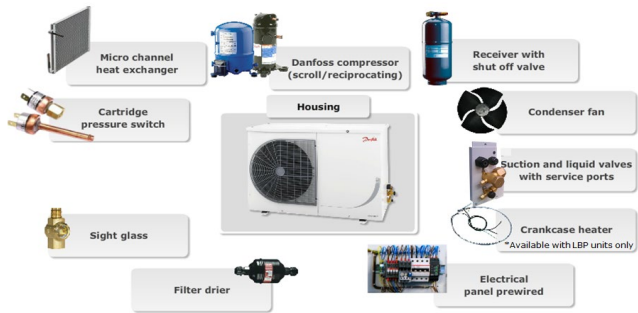
- ชุดอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบสื่อสาร IOT เชื่อมต่อสื่อสารทั้งระบบเข้าด้วยกันเพื่อทราบสถานการณ์ทำงาน โดยแจ้งเตือนและแสดงสถานะของระบบผ่านทาง ระบบไร้สาย Bluetooth ช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการวิเคราะห์ปัญหา ลดค่าใช้จ่ายด้านการซ่อมบำรุง และสร้างมูลค่าเพิ่ม



7. อุปกรณ์ควบคุมการละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ (DOD) เหมาะสำหรับการใช้งานในห้องเย็นทุกชนิดเพื่อเก็บรักษาสินค้าไมโครโพรเซสเซอร์ใน DOD จะช่วยในการควบคุมอุณหภูมิ การจัดการพลังงาน และระดับความชื้นในอากาศ รวมถึงความถี่ในการละลายน้ำแข็ง ให้เป็นไปตามสภาวะการทำงานที่แท้จริงโดยไม่ต้องปรับแต่งค่าใดๆ ให้อย่างยากเหมือนอุปกรณ์ควบคุมยี่ห้ออื่นๆ ทำให้ง่ายต่อการนำไปใช้งาน ด้วยระบบควบคุมการละลายน้ำแข็งอัจฉริยะที่แม่นยำ รวมถึงการนำพลังงานที่เหลือในการละลายน้ำแข็ง (Latent Energy) มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ส่งผลให้ประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ถึง 15 - 25%



8. อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (INVERTER) ช่วยควบคุมความเร็วรอบของเครื่องคอมเพรสเซอร์ให้ทำงานอย่างต่อเนื่องตามสภาวะโหลดการทำความเย็นที่เป็นจริง ด้วยการควบคุมการทำงานอย่างต่อเนื่องช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความเย็นและช่วยลดการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิในพื้นที่ทำความเย็นทำให้อุณหภูมิ ณ จุดทำความเย็นมีความแม่นยำ ส่งผลให้ระดับอุณหภูมิที่ตั้งไว้มีความสม่ำเสมอ ทำให้สินค้าที่จัดเก็บมีคุณภาพดีและคงความสดได้ยาวนาน สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้มากสูงสุดถึง 40% รวมทั้งยังช่วยยืดอายุการใช้งานของคอมเพรสเซอร์ให้นานขึ้น เพราะในขณะที่เริ่มทำงาน คอมเพรสเซอร์จะไม่เกิดการจุดกระชากแต่อย่างใด



- ลดปริมาณการเติมน้ำมันทำความเย็นได้ถึง 35%
- สามารถติดตั้งได้ทั้งในอาคารและนอกอาคาร
- สามารถใช้สารทำความเย็นได้หลายชนิดในรุ่นเดียว
- สามารถทำงานได้ที่อุณหภูมิภายนอก ได้สูงถึง 48 องศาเซลเซียส
- ลดเวลาในการ service และ Maintenance
- แผงคอยล์ Micro channel และ Panel ทนต่อการกัดกร่อนได้ดี

9. แคนฟอสส์ คอนเดนซิ่งยูนิต (Danfoss Condensing units) ชุดคอนเดนซิ่งยูนิตสำเร็จรูปขนาดเล็ก ความสามารถในการทำความเย็นตั้งแต่ 0.7 ถึง 11 กิโลวัตต์ ในช่วงอุณหภูมิ +15 ถึง -15 องศาเซลเซียส และ 0.6 ถึง 6 กิโลวัตต์ ในช่วงอุณหภูมิ -10 ถึง -40 องศาเซลเซียส เหมาะสำหรับห้องเย็นขนาดเล็ก ห้องเย็นสำเร็จรูป และห้องแช่แข็งในร้านอาหารที่มีพื้นที่ใช้สอยจำกัด โดยถูกออกแบบมาคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำความเย็นสูงสุดมีรูปทรงกระทัดรัด เสียงรบกวนน้อย น้ำหนักเบาง่ายสำหรับการติดตั้งและบำรุงรักษา



10. ชุดเครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก สำหรับตู้ขายเครื่องดื่มอัตโนมัติ ชุดทำความเย็นขนาดเล็กสำหรับตู้ขายเครื่องดื่มอัตโนมัติ มีขนาดกะทัดรัดสามารถนำไปใช้กับตู้แช่ขนาดเล็กหรือ ตู้แช่เครื่องดื่มหยอดเหรียญอัตโนมัติได้ โดยได้ออกแบบให้ทำความเย็นได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ มีความทนทาน ครอบคลุมทุกฟังก์ชันการใช้งาน และคำนึงถึงการประหยัดพลังงานเป็นสิ่งสำคัญควบคู่ในการออกแบบ



ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และระบบการพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ



Digital Printing

UV Laser



PIJ Technology



HARN จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลและระบบการพิมพ์ 3 มิติชีวภาพ ได้แก่ เครื่องพิมพ์ระบบ Ink Jet (CIJ - Continuous InkJet), เครื่องพิมพ์ระบบเลเซอร์, เครื่องพิมพ์ระบบ Thermal Transfer และเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ Digital UV Inkjet, เครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์บรรจุภัณฑ์อื่นๆ, อุปกรณ์การพิมพ์และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ รวมถึงเครื่องพิมพ์ 3 มิติ เป็นต้น โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์มีดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์วันที่ผลิต/หมดอายุ ลีตอโนมเบอร์** ประกอบด้วย เครื่องพิมพ์ข้อความบนบรรจุภัณฑ์ เครื่องปั๊มชิ้นงาน อุปกรณ์การพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ เป็นต้น เครื่องพิมพ์ที่ HARN จัดจำหน่ายเป็นเครื่องพิมพ์ที่ใช้เพื่อการพิมพ์รหัส (Coding) ได้แก่ วันที่ผลิต วันหมดอายุและข้อความต่างบนบรรจุภัณฑ์ อาทิเช่น ลีตอโนมเบอร์ เป็นต้น และยังสามารพิมพ์ภาพกราฟิก Barcode, 2D Datamatrix, QR Code พิมพ์เลขรหัสซิงโคร ได้ด้วย พื้นผิวที่พิมพ์ได้มีดังนี้ บรรจุภัณฑ์ที่เป็นขวดพลาสติก ขวดแก้ว กระป๋อง โลหะ อลูมิเนียม กล่องกระดาษ กระดาษผิวมัน ซองพลาสติก พอยล์อลูมิเนียม ถ้วยพลาสติกและอื่นๆ ด้วยเทคโนโลยีหลายชนิดเช่น ชนิดเลเซอร์ไม่ใช้หมึก ชนิดพิมพ์ด้วยหมึกโดยไม่สัมผัสพื้นผิว ชนิดพิมพ์ผ่านรบบอนหมึก ชนิดดัดบหมึก เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์ 3 มิติ** จัดจำหน่าย และให้บริการพิมพ์ สำหรับสร้างชิ้นงานจากไฟล์ดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ในยุค 4.0 คือ การให้บริการปรับเปลี่ยนไฟล์จากเครื่องสแกนชนิด MRI/CT Scan เป็นไฟล์ 3D PDF วัตถุประสงค์เพื่อแสดงเป็นภาพคุณภาพสูง บ่งชี้บริเวณที่ปกติหรือผิดปกติได้ชัดเจน และยังรวมถึงการพิมพ์โมเดลอวัยวะจากไฟล์ MRI/CT Scan ซึ่งจะสนับสนุนการศึกษา การวินิจฉัย การวางแผนก่อนผ่าตัดรักษา และยังรวมถึงการวิจัยและพัฒนาทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลกลุ่มเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ระบบ Digital UV Inkjet** จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ระบบ UV Digital Inkjet ซึ่งสามารถพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล คุณภาพสูง คมชัดสวยงาม สีสันสดใส ที่ความเร็วสูง และช่วยลดต้นทุนให้กับโรงงานผู้ผลิตลาเบลสติกเกอร์
- การให้บริการหลังการขาย** สินค้าทุกกลุ่มที่จำหน่ายครอบคลุม รวมถึงการให้คำปรึกษาแนะนำการเลือกสเปคให้ตรงตามความต้องการ การติดตั้งเครื่อง การฝึกอบรม การบริการ และการบำรุงรักษาเครื่อง การรับประกัน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิทัล

- เครื่องพิมพ์ระบบ Ink Jet (CIJ - Continuous InkJet)** ใช้สำหรับพิมพ์วันที่ผลิต วันที่หมดอายุ และลีโอโนมเบอร์ ลงบนสินค้าได้เกือบทุกประเภทพื้นผิว เช่น พลาสติก โลหะ แก้ว กระดาษ อลูมิเนียม พลาสติก กระดาษ ไม้ และไม้สังเคราะห์ รวมถึงพื้นผิวต่างๆ เช่น พื้นผิวเรียบ ขรุขระ หรือโค้งเว้า ทำให้เป็นเทคโนโลยีการพิมพ์ที่ปรับใช้งานได้หลากหลายและได้รับความนิยมสูง เหมาะสำหรับการใช้งานกับสายพานการผลิตอัตโนมัติ กึ่งอัตโนมัติ หรือติดตั้งใช้งานร่วมกับเครื่องจักรอื่น นอกจากนี้ยังมีข้อเด่นคือ มีระบบป้องกันหัวฉีดอุดตัน ปรับใช้งานได้ทุกรูปแบบ มีหมึกให้เลือกหลายสี หากคุณสมบัติ ค่าใช้จ่ายในการพิมพ์ต่ำ ประหยัดพลังงาน และมีหมึกชนิดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้เลือกใช้



- เครื่องพิมพ์ระบบเลเซอร์ (Laser Printer)** ใช้สำหรับพิมพ์วันที่ผลิต วันที่หมดอายุ และลีโอโนมเบอร์ ฯลฯ ลงบนสินค้าประเภทพลาสติก แก้ว กระดาษ และสติกเกอร์ เป็นระบบแสงเลเซอร์ที่ใช้พลังงานความร้อนทำปฏิกิริยากับพื้นผิวพิมพ์เป็นตัวเลข / ตัวอักษรโดยไม่ต้องใช้หมึกทำงานอัตโนมัติบนสายพานการผลิต โดยป้อนตัวเลขหรือตัวอักษรที่ต้องการพิมพ์ที่หน้าจอคอนโทรลและอัปเดตตามวัน เวลาจริง มีข้อเด่นคือประหยัดค่าใช้จ่าย ความเร็วสูง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดภาระการดูแล/บำรุงรักษาระหว่างใช้งาน



3. **เครื่องพิมพ์ระบบ Thermal Transfer** ใช้สำหรับพิมพ์วันที่ผลิต วันที่หมดอายุ และลือตัมเบอร์ โลโก้ บาร์โค้ด 2D Datamatrix และ QR Code ฯลฯ ลงบนฟิล์ม พลาสติก กระดาษ ที่ซึ่งผิวเรียบ เครื่องพิมพ์ระบบ Thermal Transfer ใช้ความร้อนของหัวพิมพ์ ละลายหมึกเพื่อพิมพ์ตัวเลข ตัวอักษร ขนาดพื้นที่พิมพ์ใหญ่สุด 128 มม. พิมพ์ข้อความรายละเอียดได้อย่างถูกต้อง และคมชัด สามารถระบุข้อความที่ต้องการพิมพ์ที่หน้าจอคอนโทรล และอัปเดตตามวันเวลาจริง ติดตั้งใช้งานกับเครื่องบรรจุสินค้าชนิด ของได้ทุกประเภท มีข้อเด่นคือ เป็นเทคโนโลยีสะอาด ไม่ก่อให้เกิดสารระเหย คุณภาพสูง คมชัดอ่านง่าย สวยงาม พิมพ์ข้อมูล ปริมาณมากได้เหมาะสม ประหยัดค่าใช้จ่าย ความเร็วสูง



4. **เครื่องพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ Digital UV Inkjet** สามารถพิมพ์ลาเบลสติกเกอร์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล คุณภาพสูง คมชัด สวยงาม สีสันสดใสที่ความเร็วสูงลงบนวัสดุต่างๆ เช่น กระดาษ พลาสติก ฟอยล์ ลามิเนตลงบนวัสดุมาตรฐานจากโรงงาน ประสิทธิภาพการยึดเกาะดี สีสันคงทนไม่ซีดจางง่าย และช่วยลดต้นทุนให้กับโรงงานผู้ผลิตลาเบลสติกเกอร์ และยัง สามารถเพิ่มรูปแบบพิเศษเพื่อดึงดูดความสนใจให้กับผลิตภัณฑ์ ได้เช่นการพิมพ์ลายบนพื้นผิว การพิมพ์ Variable Information แบบตัวเลข ตัวอักษร กราฟิก Barcode, QR Code, 2D Datamatrix เป็นต้น

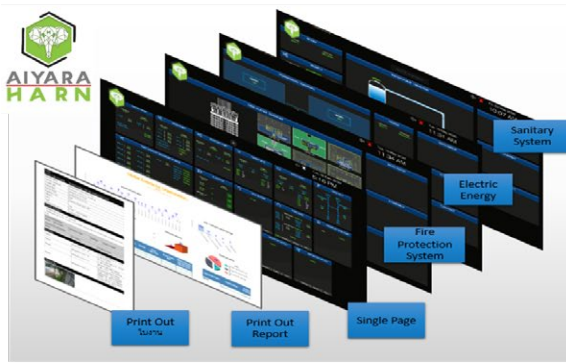


5. **เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer)** เป็นเครื่องพิมพ์ในการสร้าง โมเดลหรือการขึ้นรูปชิ้นงานตามแบบเฉพาะของลูกค้า โดยพิมพ์ ชิ้นงานด้วยน้ำยาเรซินที่มีประสิทธิภาพ และคุณภาพสูง ในการ สร้างโมเดล มีพื้นผิวชิ้นงานที่เนียนเรียบและคมชัดทุกจุด เหมาะกับ งานพิมพ์ เช่น การออกแบบบรรจุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ ท้นตกรรม อุปกรณ์ช่วยฟัง จิวเวลรี่ และยานยนต์ เป็นต้น ปัจจุบัน HARN จำหน่ายและให้บริการงานพิมพ์แบบ 3 มิติ สำหรับลูกค้า อุตสาหกรรมและทั่วไปที่ต้องการสร้างชิ้นงานต้นแบบที่ต้องการ และยังได้เพิ่มบริการใหม่สำหรับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ในยุค 4.0 คือ การให้บริการปรับเปลี่ยนไฟล์จากเครื่องสแกนชนิด MRI/CT Scan เป็นไฟล์ 3D PDF วัตถุประสงค์เพื่อแสดงเป็น ภาพคุณภาพสูง บ่งชี้บริเวณที่ปกติ หรือผิดปกติได้ชัดเจน และ ยังรวมถึงการพิมพ์โมเดลอวัยวะจากไฟล์ MRI/CT Scan ซึ่งจะ สนับสนุนการศึกษา การวินิจฉัย การวางแผนก่อนผ่าตัดรักษา และยังรวมถึง การวิจัยและพัฒนาทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยี ดิจิทัล



6. **เครื่องพิมพ์บรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์บรรจุภัณฑ์อื่นๆ** ได้แก่ เครื่องฉลุลูกสำหรับงานพิมพ์ข้างบรรจุภัณฑ์ชิ้นใหญ่ที่ไม่เหมาะกับการลำเลียงบนสายพานการผลิต เครื่องพิมพ์แบบ ฟอยล์ร้อน (Hot Foil Printer) เครื่องพิมพ์ชนิดลูกกลิ้ง เครื่องติด ฉลากความเร็วสูง เครื่องพิมพ์พร้อมติดฉลาก (Print & Apply Labeler) และชุดแอสเซมบลีวันที่ เป็นต้น
7. **อุปกรณ์การพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ** ได้แก่ น้ำหมึกพิมพ์ น้ำยาผสมหมึก น้ำยาล้างหมึก รีบบอนหมึก น้ำยาเรซิน ชุดกรอง และอะไหล่เครื่องอุปกรณ์ เครื่องพิมพ์แบบ Manual ชุดลูกกลิ้งและฟอยล์พิมพ์วันที่ผลิต เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (IoT)



การสร้างแพลตฟอร์ม IoT

บริษัท ไอยราหาญ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดำเนินการธุรกิจระบบติดตามสาธารณูปโภคแบบออนไลน์ ช่วยให้ช่างอาคารและผู้จัดการโครงการ ได้ติดตามการทำงานของระบบประกอบอาคาร และสามารถเห็นข้อมูลย้อนหลังได้ และยังช่วยลดการเดินทาง ลดสัมผัสสำนักงานได้ โดยในปีที่ผ่านมา ทางไอยราหาญได้ดำเนินการติดตั้งไปแล้วรวม 8 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมถึงยังได้ดำเนินการต่อยอดสร้างธุรกิจใหม่ เกี่ยวข้องระบบอาคารอัตโนมัติ (BAS) สร้างระบบควบคุมอาคารให้มีความฉลาดมากขึ้น ทั้งเชื่อมต่อกับผู้ใช้ และโลกภายนอก สำหรับลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ คอนโด และโรงงาน ซึ่งผลงานที่ผ่านมา ก่อนเข้าร่วมทุนกับ HARN ได้พัฒนาโซลูชันไอโอทีให้กับคอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน โรงงานการผลิตระดับกลาง อุปกรณ์เครื่องมือ นำมาประมวลผลเป็นข้อมูลจำนวนมาก

ไอยราหาญได้เห็นการตื่นตัวของเทคโนโลยีในประเทศไทย สูงมาก และอินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่ง (IoT) เป็นกุญแจสำคัญอย่างหนึ่ง ช่วยทำให้ได้ข้อมูลอัตโนมัติ ซึ่งในประเทศไทยเริ่มมีการประยุกต์ใช้ในระบบติดตามคุณภาพ และนำข้อมูลไปวิเคราะห์หาแนวโน้มได้ โดยข้อมูลที่ถูกต้องจะช่วยให้ภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรม นำไปวิเคราะห์วางแผน และคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ซึ่งไอยราหาญคาดว่าอินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่งจะเป็นที่ต้องการสูงขึ้นในปี

โดยที่ผ่านมามงานระบบติดตามสาธารณูปโภคแบบออนไลน์ จะประกอบไปด้วย งานระบบอาคารหลายส่วนที่เกี่ยวข้อง ทำให้ติดตั้งใช้เวลานาน และค่าใช้จ่ายในติดตั้งสูง ระบบจึงไม่เหมาะกับอาคารที่สร้างเสร็จแล้ว โดยในแนวโน้มในปี 2565 ไอยราหาญมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบติดตามสาธารณูปโภคแบบเฉพาะระบบ และเพิ่มความสามารถในการสื่อสารแบบไร้สาย เพื่อให้ติดตั้งง่าย และราคาเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น



การรับประกันสินค้า

HARN รับประกันความเสียหายหรือชำรุดของสินค้า ตามเงื่อนไขการรับประกันสินค้าที่ HARN จำหน่ายหรือติดตั้งให้แก่ลูกค้าเป็นระยะเวลา 1 ปี หรือ 6 เดือน สำหรับสินค้าประเภทเครื่อง และอะไหล่ตามลำดับ ซึ่งสินค้าของ HARN ได้รับการรับประกันมาจากผู้ผลิตสินค้า อีกทอดหนึ่งเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 ปี หรือ 6 เดือนเช่นกัน

สำหรับงานโครงการ ภายหลังติดตั้งงานแล้วเสร็จ HARN มีการรับประกันผลงานหลังติดตั้ง โดยรับประกันสินค้าที่จำหน่ายตามเงื่อนไขการรับประกันเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งผู้ผลิตสินค้ามีการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้แก่ HARN อย่างน้อย 1 ปี เช่นเดียวกัน และอาจพิจารณาซื้อการรับประกันจากผู้ขายเพิ่มกรณีลูกค้าต้องการการรับประกันที่ยาวขึ้น

คลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

HARN มีคลังสินค้ารวม 3 แห่ง โดย

คลังสินค้าหลัก ตั้งอยู่เลขที่ 888/14-16 หมู่ที่ 21 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 พื้นที่รวม 6,374.23 ตารางเมตร ซึ่ง HARN เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บผลิตภัณฑ์วาล์ว และผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมทั้งใช้เป็นพื้นที่การประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่างๆ ตามคำสั่งซื้อ

คลังสินค้าแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ 509 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ซึ่งเช่าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ HARN เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า ประกอบ และซ่อมบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ รวมถึงดำเนินการกิจการอื่นในระบบการพิมพ์ดิจิทัล

คลังสินค้าแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่ 38/43 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา ตำบลลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 พื้นที่รวม 80 ตารางเมตร ซึ่งเช่ากับบุคคลภายนอกที่ให้บริการคลังสินค้าและไม่มีความเกี่ยวข้องกับ HARN เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสารเคมีอันตรายที่สั่งซื้อจากผู้ผลิต และรอการจัดส่งให้แก่ลูกค้า หรือนำไปใช้ในงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงให้แก่ลูกค้า

HARN จัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า (ค่าจัดส่งรวมอยู่ในราคาสินค้าแล้ว) โดยใช้รถบรรทุกขนส่งของ HARN และรถบรรทุกขนาดต่างๆ ที่ HARN ได้ว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งจากภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับ HARN ซึ่งผ่านการคัดเลือกและขึ้นทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendor List (AVL)) กับ HARN นอกจากนี้ HARN ได้ทำประกันภัยสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าเพื่อคุ้มครองอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการเก็บสินค้าหรือการปฏิบัติงานโดยผู้คุมครองภัยต่างๆ เช่น ไฟไหม้ ฟ้าผ่า แผ่นดินไหว ลมพายุ น้ำท่วม รวมถึงอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดขึ้นในคลังสินค้าที่ส่งผลให้ทรัพย์สินเสียหาย ซึ่งปัจจุบันการประกันภัยครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สินในสำนักงานใหญ่ และสินค้าในคลังสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564³ รวมทั้ง HARN มีการทำประกันภัยสินค้าที่ขนส่งในประเทศสำหรับคำสั่งซื้อที่มีมูลค่าสูงเพื่อคุ้มครองความเสียหาย หรือความสูญเสียของสินค้าจากอุบัติเหตุการยกขนสินค้าขึ้นไปยังพาหนะที่ใช้ขนส่ง และคุ้มครองตลอดระยะเวลาที่สินค้านั้นอยู่บนพาหนะที่ใช้ขนส่ง โดยมี HARN เป็นผู้รับผิดชอบประโยชน์แต่เพียงผู้เดียว และตั้งแต่ปี 2555-ปัจจุบัน HARN ยังไม่มีประวัติการเคลมประกันภัยสินค้าที่เกิดจากเหตุการณ์ร้ายแรงยกเว้นอุบัติเหตุที่เกิดจากการเคลื่อนย้ายสินค้าในคลังสินค้า ซึ่งความเสียหายแต่ละครั้งไม่เกิน 10,000 บาท

กระบวนการรับสินค้าเข้าเก็บในคลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

กระบวนการขั้นตอนการรับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้า

1. เมื่อพนักงานคลังสินค้าได้รับใบตรวจรับสินค้าจากฝ่ายจัดซื้อ จะจัดเตรียมบาร์โค้ดสินค้า สถานที่จัดวางสินค้า
2. เมื่อมีการส่งสินค้ามาที่คลังสินค้า พนักงานคลังสินค้าจะตรวจรับสินค้าตามรายละเอียดที่ได้รับแจ้งจากแผนกจัดซื้อ ติดบาร์โค้ดที่สินค้า จัดทำใบแจ้งรับสินค้า
3. พนักงานคลังสินค้าซึ่งทำหน้าที่จัดเก็บสินค้า จะตรวจสอบประเภท สภาพสินค้า จำนวน และบาร์โค้ดกับใบแจ้งรับสินค้าว่าถูกต้องครบถ้วนตรงกัน จากนั้นนำสินค้าเข้าเก็บในคลังสินค้า

จัดเรียงสินค้าที่รับเข้าก่อนไว้ด้านนอกและสินค้าที่รับเข้าที่หลังจัดเรียงไว้ด้านใน เพื่อความสะดวกในการเบิกจ่ายต่อไป และบันทึกสต็อก สินค้า พร้อมทั้งส่งรายละเอียดให้แก่ฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี

4. ในกรณีที่ตรวจรับไม่ตรงตามการสั่งซื้อหรือมีสินค้าชำรุดเสียหาย พนักงานคลังสินค้าจะแจ้งข้อมูลมาที่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อให้ตรวจสอบและดำเนินการแจ้งผู้ผลิต และ/หรือ บริษัทที่รับประกันภัยสินค้าต่อไป

กระบวนการและขั้นตอนการเบิกสินค้าเพื่อจัดส่งให้แก่ลูกค้า

1. พนักงานจัดส่ง บันทึกรายการจัดของ (Picking List) ส่งมอบให้แก่พนักงานคลังสินค้า เพื่อเตรียมสินค้าส่งมอบให้แก่ลูกค้า รวมทั้งทำหน้าที่ตรวจสอบรายชื่อลูกค้า ปริมาณสินค้า สถานที่ส่งมอบ เพื่อวางแผนเส้นทางการจัดส่งสินค้า ติดต่อประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อรับเอกสารที่ใช้ในการจัดส่งสินค้า
2. พนักงานจัดส่ง จัดทำใบควบคุมการขนส่งสินค้า เพื่อบันทึกรายการในแต่ละเส้นทางการจัดส่งให้เรียบร้อยภายในเวลา 09.00 น. ของทุกวันทำการ เพื่อให้ฝ่ายขายมีข้อมูลประสานงานกับลูกค้าในการแจ้งช่วงเวลาโดยประมาณที่สินค้าจะส่งถึง
3. ในกรณีการขนส่งสินค้าเร่งด่วน หรือการจองเวลาจัดส่งสินค้าล่วงหน้า พนักงานจัดส่งจะรับใบแจ้งการจัดส่งสินค้าจากพนักงานขาย และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ให้บริการขนส่งตามรายชื่อที่ HARN ได้อนุมัติไว้ โดยแจ้งผู้ให้บริการขนส่งถึงกำหนดเวลาในการเข้ารับสินค้า ณ คลังสินค้า กำหนดเวลาในการส่งมอบ และเส้นทางในการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า และจัดทำใบควบคุมการขนส่งสินค้า
4. พนักงานจัดส่ง ส่งเอกสารที่ใช้ในการจัดส่งสินค้า รวมทั้งใบควบคุมการขนส่งสินค้าให้พนักงานขับรถ/พนักงานส่งของ โดยพนักงานขับรถ/พนักงานส่งของตรวจสอบประเภทผลิตภัณฑ์ จำนวนสินค้ากับรายละเอียดเอกสารที่ใช้ในการจัดส่ง และเซ็นชื่อผู้รับสินค้าในสำเนาส่วนของคลังสินค้า จากนั้นนำสินค้าออกจากพื้นที่เตรียมจ่ายขึ้นรถตามเส้นทางที่ได้วางแผนไว้ และจัดส่งสินค้าตามเส้นทาง ชี้แจงและทบทวนรายการสินค้าที่ส่งมอบกับเอกสารที่ใช้ในการจัดส่งกับลูกค้า และให้ลูกค้าเซ็นชื่อผู้รับสินค้าในเอกสารที่ใช้ในการจัดส่ง จากนั้นนำเอกสารประกอบด้วยเอกสาร อาทิ ต้นฉบับใบวางบิล สำเนาใบกำกับภาษีกลับคืนจากลูกค้าและนำส่งให้พนักงานจัดส่งเพื่อทำหน้าที่รวบรวมเอกสารให้ฝ่ายการเงินติดตามการชำระเงินตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินและบัญชีต่อไป

³ บริษัทกำหนดทุนประกันภัยในแต่ละปี โดยพิจารณาจากมูลค่าทรัพย์สินตามงบการเงินงวดล่าสุดก่อนที่จะมีการทำประกันภัยนั้นๆ

คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์จำหน่าย

HARN ให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จำหน่าย เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงไว้ โดยสินค้าที่ HARN จัดจำหน่ายส่วนใหญ่ผ่านการรับรองมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories)⁴ และ/หรือมาตรฐาน FM (Factory Mutual)⁵ และ/หรือมาตรฐาน BS (British Standard)⁶ และ/หรือมาตรฐาน TIS (Thai Industrial Standards)⁷ และ/หรือมาตรฐาน EN (European Standard) และ/หรือมาตรฐาน Vds⁸ สำหรับสินค้าว่าจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของ HARN จะผลิตภายใต้มาตรฐาน BS หรือ ASTM International รวมทั้งระบบงานทุกระบบของ HARN ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2015

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

HARN ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศและสุขาภิบาล ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบดับเพลิงให้กับงานโครงการต่างๆ โดยสินค้าส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอาคาร เช่น ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบทำความเย็น กว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขาย จำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานอาคารงานภาครัฐ หรือโรงงานต่างๆ ได้แก่ อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า โครงการรถไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม และห้องเย็น เป็นต้น ทำให้การดำเนินธุรกิจของ HARN มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ หรือการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) แต่จะมีความผันผวนมากกว่า กล่าวคือ เมื่อเศรษฐกิจเริ่มขยายตัว การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ จะขยายตัวได้มากและเร็วกว่า แต่เมื่อเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัว การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ จะชะลอตัวลงเร็วกว่า และสอดคล้องกับพื้นที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม HARN มีการกระจายความเสี่ยงด้านธุรกิจได้หลากหลาย โดยจะเห็นได้ว่าธุรกิจระบบทำความเย็น และธุรกิจระบบพิมพ์แบบดิจิทัลมีความสัมพันธ์กับกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งมีความแตกต่างจากธุรกิจระบบดับเพลิงและระบบปรับอากาศ เป็นต้น

เศรษฐกิจไทยในปี 2564

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2564 ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.3 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 7.6 ในไตรมาสถัดก่อนหน้า (%YoY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2564 ลดลงจากไตรมาสที่สองของปี 2564 ร้อยละ 1.1 (QoQ_SA) รวม 9 เดือนแรกของปี 2564 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.3

ด้านการใช้จ่าย การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐปรับตัวลดลง ขณะที่การส่งออกสินค้า การลงทุนภาคเอกชนและการใช้จ่ายภาครัฐขยายตัว

ด้านการผลิต สาขาการผลิตอุตสาหกรรมสาขาที่พักรวมและบริการด้านอาหาร สาขาการก่อสร้าง สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าและสาขาไฟฟ้าและก๊าซฯ ปรับตัวลดลง ขณะที่สาขาการขนส่ง การขายปลีกและการซ่อมแซมฯ ขยายตัว และสาขาเกษตรกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.2 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ จากการลดลงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 อัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 1.2 และบัญชีเดินสะพัดขาดดุลร้อยละ 2.5 ของ GDP

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565

คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- 1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ
- 2) การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของภาคท่องเที่ยวระหว่างประเทศภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ
- 3) การขยายตัวในเกณฑ์ดีของการส่งออกสินค้า
- 4) การขับเคลื่อนจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ
- 5) ฐานการขยายตัวที่ยังอยู่ในระดับต่ำ

ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่า การส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์สหรัฐ จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภคและ การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.3 และร้อยละ 4.2 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9 - 1.9 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 1.0 ของ GDP ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2565 ควรให้ความสำคัญกับ

⁴ Underwriters Laboratories (UL) มาตรฐานความปลอดภัย โดย Underwriters' Laboratories Inc. (UL) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ไม่แสวงหาผลกำไรในประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นผู้ดำเนินการทดสอบผลิตภัณฑ์ จัดทำมาตรฐานด้านความปลอดภัย และให้การรับรองความปลอดภัยของสินค้า

⁵ Factory Mutual (FM) หน่วยงานที่ทำการทดสอบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัยของกลุ่มประกันภัยในประเทศสหรัฐอเมริกา

⁶ British Standard (BS) มาตรฐานความปลอดภัย โดยสถาบันมาตรฐานแห่งชาติสหราชอาณาจักร (The British Standard Institution หรือ BSI)

⁷ Thai Industrial Standards (TIS) มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม การรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย

⁸ Vds เป็นสถาบันอิสระที่ทำการทดสอบอุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัย ที่รับรองความปลอดภัย และความน่าเชื่อถือในด้านการป้องกันอัคคีภัยและความปลอดภัย ประเทศเยอรมัน

- 1) การป้องกันและควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศให้อยู่ในวงจำกัด โดย
 - การดำเนินมาตรการป้องกันและควบคุมโรค
 - การเร่งรัดกระจายวัคซีนให้เพียงพอและทั่วถึง
 - การควบคุมดูแลกิจกรรมเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรคและ
 - การเตรียมแผนการรองรับการกลับมาระบาดของโรค
- 2) การสนับสนุนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัด ในการฟื้นตัว โดย
 - การเร่งรัดติดตามมาตรการต่างๆ ทั้งด้านการเงินการคลังที่ได้ดำเนินการไปแล้วให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณามาตรการเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มที่ยังมีข้อจำกัดในการเข้าถึงมาตรการความช่วยเหลือ
 - การพิจารณามาตรการเพื่อช่วยเหลือแรงงานเพิ่มเติมสำหรับภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว และ
 - การประชาสัมพันธ์มาตรการของภาครัฐให้ประชาชนและภาคธุรกิจมีความเข้าใจและสามารถใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) การรักษาแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนและการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดย
 - การติดตามและประเมินผลมาตรการต่างๆ ที่ดำเนินการไปแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการ ควบคู่ไปกับการปรับมาตรการและดำเนินมาตรการเพิ่มเติมอย่างเหมาะสมกับ
 - สถานการณ์เศรษฐกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ในระยะข้างหน้า
 - การดูแลและแก้ไขปัญหาหนี้สินของครัวเรือน และการดูแลรายได้เกษตรกร
- 4) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้า โดย
 - การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าสำคัญไปยังตลาดหลักที่มีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ชัดเจน และการสร้างตลาดใหม่ให้กับสินค้าที่มีศักยภาพ
 - การพัฒนาสินค้าเกษตร อาหาร และสินค้าอุตสาหกรรม
 - การแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์
 - การใช้ประโยชน์จากกรอบความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ควบคู่ไปกับการเร่งรัดการเจรจาความตกลงการค้าเสรีที่กำลังอยู่ในขั้นตอนของการเจรจา และ
 - การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต
- 5) การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน โดย
 - การเร่งสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนต่อการควบคุมการระบาดของโรคภายในประเทศ
 - การเร่งรัดให้ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุมัติและออกบัตรส่งเสริมการลงทุนในช่วงปี 2561-2563 ให้เกิดการลงทุนจริง
 - การแก้ไขปัญหาที่นักลงทุนและผู้ประกอบการต่างชาติเห็นว่า เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนและการประกอบธุรกิจ รวมทั้งการขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิต
 - การดำเนินมาตรการส่งเสริมการลงทุนเชิงรุกและอำนวยความสะดวกเพื่อดึงดูดนักลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย
 - การส่งเสริมการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษต่างๆ
 - การขับเคลื่อนการลงทุนพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่สำคัญ และ
 - การพัฒนากำลังแรงงานทักษะสูงเพื่อรองรับกับอุตสาหกรรมที่เน้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้มข้นโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่
- 6) การขับเคลื่อนการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ และ
- 7) การติดตามและเฝ้าระวัง ความผันผวนของภาคเศรษฐกิจต่างประเทศที่มีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ และการดูแลเสถียรภาพทางการเงิน

ระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

การตลาด

สถานะตลาดของธุรกิจระบบดับเพลิงและปรับอากาศ ในปี 2564 ยังมียอดขายลดลงกว่าปีที่ผ่านมาประมาณ 17% เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่กลายพันธุ์อย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้าไม่มีความมั่นใจในสถานการณ์ว่าจะกลับมาเป็นปกติได้เมื่อไร รวมถึงมีการปรับขึ้นราคาของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก สายไฟ ท่อทองแดง ทำให้ผู้รับเหมาโครงการหลายรายประเมินราคาต้นทุนต่ำกว่าราคาซื้อขายจริงในตลาดปัจจุบัน ส่งผลทำให้มีการชะลอโครงการเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาจนเกิดผลกระทบกับเศรษฐกิจภาพรวมของงานในกลุ่มตลาดก่อสร้างที่ลดลง ทำให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมางานระบบดับเพลิงและปรับอากาศหลายรายได้ประสบปัญหาดังกล่าวข้างต้นเพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายลดลงกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ทางบริษัทก็ยังมีส่วนส่งมอบเข้าโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ และมีการผลักดันขายสินค้า นวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตอบสนองการทำงานของผูรับเหมาติดตั้งงานโครงการให้สามารถทำงานได้เร็วขึ้นและง่ายขึ้นโดยใช้คนทำงานน้อยลง และได้เพิ่มสินค้าในระบบปรับอากาศคือสินค้าระบบ VRF เพื่อช่วยเพิ่มยอดขายเป็นต้น และจากสถานการณ์ของโควิด-19 ที่เชื้อกลายพันธุ์ เป็น โอไมครอนนั้น เราจะเห็นได้ว่ามีความรุนแรงน้อยลง จึงคาดว่าสถานการณ์ในปี 2565 นั้นจะเริ่มจะดีขึ้นตามลำดับ

รายงานขายระบบปรับอากาศและอุปกรณ์ดับเพลิง

ภาพรวมของปี 2564 มียอดขายรวมทั้ง 2 ระบบลดลงจากปี 2563 ประมาณ 17% สาเหตุเนื่องจากในปีที่ผ่านมาสถานการณ์โควิด-19 ยังไม่ดีขึ้น จึงทำให้ยังมีการชะลอการก่อสร้างโครงการต่างๆ หลายแห่ง โดยเฉพาะงานก่อสร้างคอนโดมิเนียมและโรงงานจึงทำให้ความต้องการในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงลดลงตามไปด้วย แต่เราจะสังเกตเห็นได้ว่า สินค้าบางรายการมียอดขายที่เพิ่มขึ้น เช่น สินค้าในระบบดับเพลิง คือ Flexible Sprinkler ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นถึง 40% เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ลูกค้าต้องการการติดตั้งที่เร็วขึ้นและใช้คนติดตั้งให้น้อยลง จึงทำให้สินค้าดังกล่าวเป็นที่นิยมและมีการขายเพิ่มขึ้น ในส่วนระบบปรับอากาศเราได้มีการเพิ่มสินค้าในส่วนของ VRF มาจำหน่ายเพิ่มเติมซึ่งปี 2564 เรามียอดขายจากสินค้าชนิด VRF กว่า 4 ล้านบาท ทั้งนี้เราได้คาดการณ์ตลาดในปี 2565 ไว้ว่า งานในส่วนสาธารณูปโภคภาครัฐ กลุ่มโรงพยาบาลและโรงงานอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะกลับมาขยายตัวได้ และจากแนวโน้มตลาดปลายปี 2564 นั้น พบว่ามีการส่งสินค้าเพิ่มขึ้นกว่าตอนกลางปีและมีปริมาณใบสั่งซื้อเพิ่มขึ้น จึงเป็นสัญญาณที่ดีว่าสถานการณ์ในปี 2565 จะดีขึ้นกว่าปี 2564 และ HARN ได้มีการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอยู่เสมอเช่น Flexible Sprinkler และ VRF เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้รับเหมาสามารถติดตั้งงานได้รวดเร็วขึ้น และประหยัดค่าแรงงานได้อย่างไรก็ตาม ต้องติดตามสถานการณ์โควิด-19 ซึ่งจะเป็นปัจจัยหลักที่จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมโดยรวมต่อไป

รายงานขายระบบดับเพลิงโครงการอุตสาหกรรม

ภาพรวมของปี 2564 มียอดขายลดลงประมาณ 2.4% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดจากโควิด-19 ทำให้มีภาระงานเลื่อนและชะลอโครงการติดตั้งและรับมอบสินค้าจากลูกค้าหลายราย

คาดว่าในปี 2565 จะมียอดขายเพิ่มขึ้น โดยมียอดขายค้างส่งมอบจากปี 2564 ประมาณ 90 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะรับรู้รายได้ประมาณ 65-70 ล้านบาทในปี 2565 และมีโอกาสสูงที่จะได้อีกหลายงานจากการประมูล, งานบริการตรวจสอบระบบดับเพลิงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี จากฐานลูกค้าเก่าในปี 2564 ซึ่งมียอดขายงานบริการเพิ่มขึ้น 33% จากปี 2563 และลูกค้าใหม่ของงานบริการที่จะเพิ่มขึ้นหลังจากหมดระยะเวลารับประกันงานโครงการที่ HARN ได้ติดตั้งไป

รายงานขายระบบดับเพลิงโครงการปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า

แผนกโครงการปิโตรเคมีคัลและโรงไฟฟ้า ภาพรวมของปี 2564 มียอดขายรวมทั้ง 2 ตลาดลดลงจากปี 2563 ประมาณ 44% เนื่องจากโครงการมีการขยายระยะเวลาในการก่อสร้างทำให้เกิดความล่าช้าในการรับรู้รายได้ เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 โดยสัดส่วนยอดขายในส่วนที่ยังไม่สามารถส่งมอบสินค้าประมาณ 46 ล้านบาท และยังมีงานโครงการระหว่างการส่งมอบไปแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 และคาดว่าในปี 2565 โครงการขนาดใหญ่ที่ประมูลไปในปี 2564 จะประกาศผล

ซึ่งมีโอกาสสูงที่ทาง HARN จะชนะการประมูล ซึ่งมีมูลค่างานโดยรวมประมาณ 50-60 ล้านบาท จากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีรวมทั้งการปรับปรุงต่อเติมและขยายของส่วนโรงไฟฟ้าของระบบดับเพลิงเพิ่มเติมในระยะถัดไป

การแข่งขัน

ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง

มีสภาพการแข่งขันระดับปานกลาง และยังเป็นคู่แข่งรายเดิมๆ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความปลอดภัย จึงจำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล และมีตัวแทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือ คู่แข่งสำคัญของ HARN จะเป็นบริษัทที่เป็นกลุ่มตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากตราสินค้ามีความน่าเชื่อถือในระดับโลกมีไม่มาก ประกอบกับนโยบายผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่มีนโยบายจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว หรือมีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายให้มีจำนวนน้อยราย เพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่าย ทั้งนี้ คู่แข่งขันทางตรงซึ่งดำเนินธุรกิจนำเข้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดับเพลิงในตลาดอาคารสูงและโรงงานมีจำนวน 4 - 5 ราย โดยการดำเนินธุรกิจ ในบางครั้งคู่แข่งอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อสินค้าจาก HARN ได้เช่นกัน หากพิจารณาส่วนแบ่งตลาดของ HARN โดยเทียบเคียงรายได้ของ HARN และคู่แข่งหลักรวม 3 ราย ครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 80 โดย HARN มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดอาคารสูงและโรงงานประมาณร้อยละ 25 โดยหากคิดทั้งอุตสาหกรรมคาดว่ามีส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ระบบดับเพลิงประมาณร้อยละ 10

ธุรกิจการให้บริการงานโครงการเพื่อรับเหมา ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบดับเพลิง

มีจำนวนคู่แข่งชำน้อยราย เนื่องจากงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงต้องใช้ความสามารถทางด้านวิศวกรรมออกแบบ คู่แข่งหลักจะเป็นกลุ่มผู้จัดจำหน่ายและรับเหมางานวิศวกรรมระบบดับเพลิง โดยธุรกิจนี้ยังมีโอกาสเติบโตได้อีก เนื่องจากภาครัฐมีการออกกฎหมายเพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัยให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ตลอดจนการปรับปรุงอาคารโรงงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2535 ทำให้ตลาดมีความต้องการสินค้าและบริการเกี่ยวกับระบบดับเพลิงมากขึ้น

ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ

ในปีที่ผ่านมายังมีสภาพการแข่งขันรุนแรง แต่เนื่องจากเป็นตลาดที่ใหญ่และ HARN ยังมีตราสินค้าหลากหลายที่ได้รับการยอมรับในกลุ่มลูกค้า และมีการหาสินค้าในกลุ่มงานระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศมาจำหน่ายเพิ่มขึ้น จึงยังคิดว่าสามารถเติบโตได้อย่างเนื่อง และ HARN มีช่องทางจำหน่ายไปสู่ลูกค้าได้อีกมาก โดย HARN มีจุดเด่น ที่มีสินค้าหลากหลาย สินค้ามีชื่อเสียงในตลาด สามารถจำหน่ายให้ลูกค้าทั่วไปและลูกค้ากลุ่มผู้รับเหมาได้อย่างทั่วถึง

ธุรกิจระบบทำความเย็น

การตลาด

สำหรับภาวะตลาดเครื่องทำความเย็น ในปี 2564 ในภาพรวมของการแข่งขันในธุรกิจระบบทำความเย็นนั้น ยังคงมีการแข่งขันที่สูงทั้งในด้านราคา, คุณภาพของสินค้า และความพร้อมของสินค้าในการจำหน่าย โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายได้มากที่สุดในปีที่ผ่านมา ได้แก่ ชุดคอนเดนซิ่งยูนิต, แรคคอมเพรสเซอร์ และชุดเครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก ซึ่งลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการออกแบบและผลิตสินค้าจาก HARN ในตลาดเครื่องทำความเย็นในปัจจุบัน มีการแข่งขันสูงทั้งในและต่างประเทศ ในสถานะที่งานโครงการขนาดใหญ่มีเกิดขึ้นไม่มากนัก ผู้จัดจำหน่ายหลายรายหันไปเน้นในเรื่องของชุดคอนเดนซิ่งยูนิตสำเร็จรูปที่สามารถตอบโจทย์ห้องเย็นขนาดเล็กถึงขนาดกลางสามารถส่งมอบและติดตั้งได้รวดเร็ว รวมถึงนำเข้าสินค้าที่มีราคาถูกและมีคุณภาพที่ดีขึ้นเข้ามาแข่งขันในตลาด ทำให้เกิดการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้น งานโครงการในการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ได้มีแผนลงทุนมากนักแต่หันมาเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้แทนจากทรัพยากรที่มีอยู่เดิม โดยตลาดกลุ่มที่สำคัญและมีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจระบบทำความเย็น ได้แก่

1. อุตสาหกรรมเนื้อสัตว์แปรรูป

สำหรับประเทศไทยมีผลผลิตไก่เนื้อสูงเป็นอันดับ 8 ของโลก ในปี 2563 ที่ระดับ 2.50 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณ 6% จากปี 2562 อันเนื่องมาจากความต้องการการบริโภคทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่การบริโภคเนื้อไก่ในประเทศอยู่ที่ 1.6 ล้านตัน หรือประมาณ 62% ของผลผลิตไก่เนื้อทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นการบริโภคในรูปเนื้อไก่สดแช่แข็ง ส่วนผลผลิตไก่เนื้อที่เหลือจะถูกนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมไก่แปรรูปและแช่แข็ง ซึ่งตลาดหลักคือตลาดส่งออก โดยไทยมีมูลค่าส่งออกผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นอันดับ 4 ของโลก ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมานี้มูลค่าการส่งออกไก่ของไทยลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนอันเนื่องมาจากวิกฤตโรคโควิด-19 และปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงต้นทุนของอาหารสัตว์ และต้นทุนด้านแรงงาน ต่างปรับตัวสูงขึ้นมาก โดยตลาดส่งออกที่สำคัญยังคงเป็นญี่ปุ่น, สหราชอาณาจักร, จีน, เนเธอร์แลนด์ และเกาหลีใต้ โดยคิดเป็นร้อยละ 86.4 ของมูลค่าการส่งออกรวม

ตลาดส่งออกสำคัญ

ประเทศ	มูลค่า : ล้านบาท		อัตราขยายตัว : ร้อยละ		สัดส่วน : ร้อยละ	
	2563	2564	2563	2564	2563	2564
	(ม.ค. - ธ.ค.)	(ม.ค. - พ.ย.)	(ม.ค. - ธ.ค.)	(ม.ค. - พ.ย.)	(ม.ค. - ธ.ค.)	(ม.ค. - พ.ย.)
1. ญี่ปุ่น	54,152.97	48,618.90	-0.78	-3.09	52.12	52.45
2. สหราชอาณาจักร	16,842.94	13,912.19	-12.19	-11.19	16.21	15.01
3. จีน	11,100.90	9,550.86	61.69	-8.15	10.68	10.30
4. เนเธอร์แลนด์	3,901.88	4,308.79	-21.05	21.70	3.76	4.65
5. เกาหลีใต้	3,905.13	3,693.56	-20.69	4.68	3.76	3.98
6. สิงคโปร์	3,399.22	2,615.50	33.09	-18.16	3.27	2.82
7. มาเลเซีย	2,478.01	2,554.94	0.25	13.12	2.39	2.76
8.ฮ่องกง	2,457.39	2,177.31	21.28	-2.45	2.37	2.35
9. เยอรมนี	1,474.09	1,124.16	-16.13	-17.78	1.42	1.21
10. ไอร์แลนด์	909.44	1,085.92	-8.54	31.94	0.88	1.17
รวม 10 ประเทศ	100,621.97	89,642.13	0.32	-3.79	96.85	96.71
อื่นๆ	3,272.60	3,052.98	-30.83	1.88	3.15	3.29
มูลค่ารวม	103,894.57	92,695.11	-1.08	-3.62	100.00	100.00

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

ปริมาณการผลิตไก่แช่แข็ง แช่แข็ง และแปรรูปในปี 2564-2566 มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3-5% ต่อปี ตามกำลังซื้อที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ปัจจัยหนุนจากความต้องการบริโภคเนื้อไก่ในประเทศที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเนื้อไก่มีไขมันต่ำและราคาถูกกว่าเนื้อสัตว์ประเภทอื่น ขณะที่การส่งออกเนื้อไก่จะเติบโตจากตลาดที่มีฐานลูกค้าแข็งแกร่ง เช่น ญี่ปุ่นและจีน เมื่อผนวกกับความเชื่อมั่นของต่างประเทศต่อมาตรฐานการผลิตสินค้าไก่ของไทย ตลอดจนความตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างไทยและประเทศคู่ค้า ซึ่งมีแนวโน้มให้ไทยสร้างความได้เปรียบและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

ปี 2564-2566 ความต้องการบริโภคเนื้อไก่ทั่วโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 1.0% อยู่ที่ 135 ล้านตันจาก 131 ล้านตันปี 2563 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากกระแสสุขภาพที่ทำให้มีความต้องการบริโภคเนื้อไก่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีไขมันต่ำกว่าเนื้อสัตว์ประเภทสุกรและเนื้อวัว และการแพร่ระบาดเป็นระยะของโรคไข้หวัดนก และโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร ทำให้ประเทศผู้ผลิตและผู้ส่งออกเนื้อไก่ (อาทิ จีน บราซิล ยุโรป และสหรัฐฯ) ที่ได้รับผลกระทบต้องใช้เวลาในการฟื้นตัว โดยโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกรที่ระบาดในจีนและเวียดนามต้องใช้เวลามากกว่า 3 ปีกว่าที่อุปทานจากผู้ผลิตจะเท่ากับระดับก่อนการแพร่ระบาด ขณะที่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไก่ของไทยได้มาตรฐานตามหลักสากล และปราศจากเชื้อปนเปื้อนทั้งโรคระบาดจากคน (โควิด-19) และสัตว์ (HPAI และ ASF) จึงได้รับการยอมรับด้านคุณภาพ ส่งผลให้ความต้องการนำเข้าไก่จากไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมถึงความตกลงการค้าเสรี (FTA) ระหว่างไทยและประเทศคู่ค้ามีส่วนเอื้อให้ไทยสร้างความได้เปรียบและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันสะท้อนจากปี 2562 ไทยมีมูลค่าส่งออกสินค้าปศุสัตว์ไปประเทศคู่เจรจา FTA รวม 3.3 พันล้านดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนสูงถึง 82% ของการส่งออกสินค้าปศุสัตว์ทั้งหมด โดยมูลค่าส่งออกไก่สดและแปรรูปภายใต้ข้อตกลง FTA เพิ่มขึ้น 15% และ 7% ตามลำดับ ในระยะต่อไปกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศของไทยจะเจรจา FTA เพื่อเปิดตลาดสินค้าปศุสัตว์เพิ่มเติม อาทิ ตุรกี ปากีสถาน ศรีลังกา รวมถึงอังกฤษและสหภาพยุโรป จึงคาดว่าจะทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าไก่ของไทยเติบโตได้ต่อเนื่อง

2. ธุรกิจร้านค้าปลีก

ภาพรวมการค้าปลีกไทย 2564 โดยรวมยังไม่สดใสมากนัก จากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังไม่ฟื้นตัวจากผลกระทบของโรคระบาดที่ขยายวงกว้าง รวมถึงภาระหนี้สินภาคครัวเรือนยังคงสูง แม้ว่าธุรกิจค้าปลีกต้องเผชิญแรงกดดันอย่างมาก จากมาตรฐานควบคุมโรคของรัฐบาล แต่การเข้าถึงวัคซีนที่เพิ่มขึ้นและสถานการณ์จำนวนผู้ติดเชื้อมีแนวโน้มลดลงในช่วงปลายปีที่ผ่านมา เป็นผลทำให้ภาคธุรกิจเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ทำให้ผู้บริโภคเริ่มมีการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น แต่ยังคงอยู่ในหมวดหมู่ที่จำกัด โดยเน้นไปที่สินค้าอุปโภค บริโภคที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน เช่นอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงการใช้ส่วนตัวที่จำเป็น

กลยุทธ์ของผู้ประกอบการค้าปลีกในปีที่ผ่านมาเน้นการปรับตัวเพื่อขยายฐานลูกค้า อย่างต่อเนื่อง โดยการเร่งขยายธุรกิจสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ รวมถึงขยายสาขาในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าเพิ่มเติมในอนาคต

ดิสเคาท์สโตร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต : ตลาดไฮเปอร์มาร์เก็ต และดิสเคาท์สโตร์ที่มีการรวบรวมสินค้าหลายหมวดหมู่ไว้ในที่เดียวนั้นได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมา ลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นกลุ่มรายได้ปานกลางหรือน้อยกว่า ส่วนการแข่งขันด้านราคาภายในธุรกิจยังคงรุนแรง ทั้งยังต้องแข่งขันกับร้านค้าปลีกอื่นๆ เช่นร้านสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาร์เก็ต โดยผู้บริโภคเข้ามาใช้บริการที่ไฮเปอร์มาร์เก็ตลดลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงต้นปี 2564 ที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และ ความกังวลของผู้บริโภคที่จะไปใช้บริการ ส่งผลทำให้ยอดขายของธุรกิจกลุ่มนี้ลดลงอย่างมาก แต่อย่างไรก็ดีในช่วงปลายปี 2564 หลังจากที่มีการผ่อนคลายมาตรการต่างๆลง ยอดขายของธุรกิจกลุ่มนี้ทยอยดีขึ้นตามลำดับจากการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในครัวเรือน

ซูเปอร์มาร์เก็ต: ธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่มีรายได้ปานกลางถึงสูง ในปี 2564 มีอัตราหดตัวลงอยู่ที่ประมาณ 6% และสินค้าที่สร้างยอดขายให้แก่ธุรกิจกลุ่มนี้จะจำกัดอยู่ในกลุ่มสินค้าที่เป็นสิ่งจำเป็นในการดำรงชีวิตประจำวันเท่านั้น เนื่องมาจากผู้บริโภคยังคงซื้อแต่สินค้าจำเป็นเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย โดยยอดขายของสินค้าที่เป็นสินค้าฟุ่มเฟือยจะลดลงอย่างเห็นได้ชัด ส่วนสินค้าจำเป็นนั้นจะยังใกล้เคียงกับปกติ เพียงแต่ความถี่ที่ผู้บริโภคจะมาซื้อสินค้านั้นลดลง เนื่องจากความกังวลต่อโรคระบาดและกำลังซื้อที่ถดถอย รวมถึงยังได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงอย่างมากเนื่องจากไม่สามารถเดินทางมาท่องเที่ยวได้ ทำให้อัตราจำหน่ายสินค้าประเภทของฝากนั้นหายไป แต่อย่างไรก็ดีผู้ประกอบการหลายรายมีแรงปรารถนาที่จะปรับกลยุทธ์การให้บริการส่งซื้อสินค้าออนไลน์และจัดส่งสินค้าล่วงหน้าและรับสินค้าเอง เพื่อสร้างความสะดวกและความปลอดภัยให้กับลูกค้า

ร้านสะดวกซื้อ/มินิมาร์ท : ในปี 2564 มีอัตราการเติบโตลดลง

อยู่ประมาณ 6.6% ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มร้านสะดวกซื้อได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ของโรคโควิด-19 และจากมาตรการของรัฐบาลซึ่งทำให้ไม่สามารถเปิดทำการได้ตลอด 24 ชม. ส่งผลกระทบโดยตรงต่อยอดขาย แต่ยังคงมีการขยายสาขาเพิ่มเติมให้เข้าถึงแหล่งชุมชนเพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายขึ้น แต่ในขณะเดียวกันการขยายสาขาก็ส่งผลทำให้การแข่งขันสูงขึ้นเช่นกัน เนื่องจากผู้ประกอบการร้านสะดวกซื้อมักจะจำหน่ายสินค้าประเภทเดียวกัน ทำให้ไม่ได้มีข้อแตกต่างกันมากนัก รวมถึงผู้ประกอบการรายหลายมีบริการเดลิเวอรี่ส่งตรงถึงบ้าน เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

3. กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก

เพื่อกระจายสินค้าไปถึงมือผู้บริโภค และด้วยความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การกระจายสินค้าจึงไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่ร้านค้าทั่วไปเท่านั้น เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ หรือ Vending Machine ก็เป็นหนึ่งในช่องทางซึ่งถูกพัฒนามาจากเทคโนโลยี ซึ่งตู้อัตโนมัติดังกล่าวสามารถกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น ตอบโจทย์ได้ทั้งผู้บริโภคและเจ้าของธุรกิจ ใช้เงินลงทุนต่ำ เสียค่าเช่าพื้นที่ที่ขนาดเล็กลง ใช้พื้นที่ไม่มากก็สามารถแทรกเข้าไปในทำเลที่มีราคาสูงได้ง่ายขึ้นทำให้เข้าถึงได้ทุกพื้นที่ และสามารถเปลี่ยนพื้นที่เล็กๆ ให้กลายเป็นพื้นที่ค้าปลีกที่มีมูลค่าด้วยความสะดวก รวดเร็วและสามารถรองรับความต้องการได้แบบ 24 ชั่วโมง

สินค้าหลายประเภทในเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ หรือ Vending Machine ต้องถูกจัดเก็บในตู้ที่ทำอุณหภูมิต่ำ เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพสดใหม่อยู่เสมอ จึงจำเป็นต้องใช้เครื่องทำความเย็นขนาดเล็ก เพื่อรักษาอุณหภูมิของสินค้าโอกาสทางการตลาดในการขยายธุรกิจเครื่องทำความเย็นในกลุ่มของ Vending Machine ซึ่งปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากปัจจุบันที่มีอยู่ราว 21,100 ตู้ และคาดอีกว่าจากนี้ไประดับการขยายตัวจะพุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็วจากความสะดวกสบายที่มากขึ้น โดยเฉพาะการจ่ายเงินที่ไม่ได้จำกัดเป็นเหรียญหรือธนบัตร ซึ่งชำระได้หลายรูปแบบ เช่น คิวอาร์โค้ด วอลเลต และบัตรเครดิต-เดบิต อีกทั้งปัจจัยด้านการขยายตัวของเมือง ยังเอื้อให้พื้นที่การวางตู้ในทำเลใหม่ๆ มีมากขึ้น โดยจากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้เครื่องทำความเย็นขนาดเล็กในกลุ่มของ Vending Machine เป็นกลุ่มตลาดใหม่ที่จะสามารถขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น

การแข่งขัน

ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น

ในปี 2564 ภาพรวมของตลาดภายในประเทศยังคงมีการแข่งขันสูงด้านราคาสินค้า และ ความรวดเร็วในการส่งมอบ ถึงแม้ผู้จำหน่ายรายหลายจะมีการปรับเพิ่มราคาสินค้า แต่ยังคงมีการนำสินค้าที่มีราคาต่ำกว่าจากประเทศจีน เข้ามาเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าและสามารถลดต้นทุนในการสร้างห้องเย็นได้อีกทั้งยังเริ่มมีการนำสินค้าที่เกี่ยวข้องกับระบบ IoT เข้ามาจำหน่ายเพื่อสร้างจุดเด่นและมูลค่าเพิ่มให้กับแต่ละแบรนด์สินค้า เนื่องจากในปัจจุบันเจ้าของกิจการที่เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีความสนใจกับการควบคุมและสื่อสารข้อมูลแบบดิจิทัลมากขึ้น จึงทำให้อุตสาหกรรมห้องเย็นต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับยุคสมัย ไม่ว่าจะเป็นการนำเทคโนโลยีการดูแลข้อมูล อุณหภูมิห้องเย็น สถานะการทำงานของเครื่อง แบบไร้สายเข้ามาตอบโจทย์เจ้าของกิจการกลุ่มนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา งานโครงการส่วนใหญ่ที่เกิดขึ้นถูกเลื่อนการส่งมอบออกไปตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมาเนื่องจากสถานการณ์ของโรคระบาดระลอกใหม่ที่เกิดขึ้นหลายครั้ง รวมถึงสภาวะทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจ อาหาร ค่าส่ง และค่าปลีกในวงกว้าง จากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังไม่ฟื้นตัวมากนัก เป็นผลทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานได้หลายโครงการรวมถึงบางโครงการมีการเลื่อนแผนปรับปรุงออกไปก่อน

สำหรับสภาวะการแข่งขันของธุรกิจทำความเย็น โดยรวมยังคงได้รับแรงกดดันจากหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นจากต้นทุนของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็นที่มีการปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็น ทองแดง และเหล็ก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ชิ้นส่วนของระบบทำความเย็น อีกทั้งค่าขนส่ง และค่าระวางสินค้ายังคงมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา ทำให้ต้นทุนการนำเข้าสินค้าปรับตัวสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ดีในส่วนงานขายระบบทำความเย็นยังคงมีข้อได้เปรียบเรื่องของการจัดเตรียมสต็อกสินค้าล่วงหน้า และความพร้อมในการบริการในเหตุการณ์ไม่ปกติ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและไม่บกพร่อง อีกทั้งในปีที่ผ่านมาสามารถผลิตชุดคอนเดนซิ่งยูนิตและแร็คคอมเพรสเซอร์ ออกจำหน่ายสู่ตลาดได้เป็นจำนวนมาก และได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในเรื่องของคุณภาพสินค้า และบริการหลังการขายที่ดี

ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

การตลาด

สำหรับธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของ HARN ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้งานโดยตรง (End user) เนื่องจากกระบวนการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ถือเป็นกระบวนการที่สำคัญหนึ่งในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งต้องพิมพ์วันที่ผลิตหมดอายุ หรือล็อตการผลิต หรือข้อความลงบนสินค้าก่อนที่จะจัดจำหน่าย ซึ่งจะรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานที่เปิดกิจการใหม่ ลูกค้าที่มีการขยายสายการผลิตเพิ่มเติม รวมทั้งลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแทนระบบใหม่และผลิตภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ปัจจุบัน HARN จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายสามารถนำไปติดตั้งใช้งานได้เกือบทุกอุตสาหกรรม อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมยาและเครื่องมือแพทย์ และอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้โดยภาพรวมของภาวะอุตสาหกรรมระบบการพิมพ์ดิจิทัลของ HARN จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับดัชนีการลงทุนภาคเอกชน และมูลค่าเงินลงทุนก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถสะท้อนภาวะโดยรวมของอุตสาหกรรมต่างๆ ได้

การแข่งขัน

ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายระบบการพิมพ์ดิจิทัล

มีสภาพการแข่งขันระดับปานกลางเนื่องจากลูกค้าให้ความสำคัญกับบริการหลังการขายที่ดี และความพร้อมด้านบุคลากรสำหรับบริการหลังการขาย สต็อกสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่ ซึ่งลูกค้ามีความต้องการใช้เป็นประจำต่อเนื่อง สินค้าที่จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีชื่อเสียง และมีคุณภาพชั้นนำ และได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว โครงสร้างรายได้แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก คือ

- 1) รายได้จากการจำหน่ายเครื่อง
- 2) รายได้จากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง และ
- 3) รายได้จากค่าอะไหล่ ค่าบริการ และสัญญาบริการ

คู่แข่งหลักจะเป็นบริษัทที่เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากตลาดสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกมีจำนวนจำกัด ดังนั้นกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดใหญ่จึงเลือกซื้อสินค้าจากตราสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกเป็นหลัก เมื่อเปรียบเทียบรายได้ของธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัลและคู่แข่งหลักอีก 5 ราย รวมเป็น 6 ราย คิดเป็นยอดขายรวม 1,527 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของมูลค่าตลาดรวม ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัลอยู่ในกลุ่มผู้นำ 3 อันดับแรก โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 21.11 และยอดขายลดลงร้อยละ 15.15 เทียบกับยอดขายรวมของ 6 บริษัท ที่ลดลงร้อยละ 7.93 (อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ยอดขายปี 2563)

นโยบายการตลาด

HARN มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้บริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพ พร้อมให้คำแนะนำด้วยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญทีมงานบริการหลังการขายที่รวดเร็วและเป็นมืออาชีพ ด้วยนโยบายการบริหารจัดการเสริมสร้างความรู้ ความชำนาญในสินค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการอย่างรวดเร็ว และสร้างความพึงพอใจสูงสุดโดยมีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

จำหน่ายสินค้าคุณภาพและมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

เน้นจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานที่ยอมรับทั่วโลก โดย HARN จะคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบความเย็น รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความปลอดภัย กระบวนการเก็บรักษาสินค้าและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตเป็นอย่างมาก จึงจำเป็นต้องเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า สินค้าที่มีชื่อเสียงได้รับความนิยมและยอมรับอย่างกว้างขวางในตลาด เพื่อสร้างความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การเพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

HARN วางแผนจะเพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในสินค้าของระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบความเย็น รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล โดยจะทยอยส่งซื้อสินค้าเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า โดยรองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกกลุ่มมาตรฐานของสินค้า นอกจากนี้ HARN จะเพิ่มจำนวนบุคลากรให้เพียงพอต่อการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง และระบบวิศวกรรมอาคารอื่นๆ ซึ่ง HARN ต้องการให้มีจำนวนวิศวกรเพียงพอที่จะสามารถรองรับงานโครงการที่มีปริมาณมากขึ้นและมีมูลค่าสูงขึ้น

มีสินค้าหลากหลาย ครบวงจร มีสต็อกสินค้าเพียงพอต่อความต้องการและไม่ทำให้ลูกค้าต้องรอสินค้านาน

HARN เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมอาคารแบบครบวงจร โดยเป็นผู้นำในธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ผลิตภัณฑ์ระบบความเย็น ผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศและระบบสุขาภิบาล รวมทั้งผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ที่มีสินค้าหลากหลาย สินค้าที่จำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อและรอการขนส่งเข้ามาในประเทศ HARN จึงต้องประมาณการยอดขาย วางแผนการสั่งซื้อสินค้าและเก็บสต็อกสินค้าให้เหมาะสม เพื่อให้มีสินค้าหมุนเวียนเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วทันที่ไม่เกิดความล่าช้า ซึ่งอาจจะทำให้เสียยอดขายและเสียโอกาสในการขาย

ครั้งต่อไปได้ ในขณะเดียวกัน HARN ต้องไม่สต็อกสินค้าไว้มากเกินไปจนทำให้มีค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสต็อกสินค้าสูง

จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย

HARN มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ เช่น การออกงานแสดงสินค้า เพื่อให้เป็นที่รู้จักและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง มีการจัดสัมมนาผลิตภัณฑ์ให้ผู้ออกแบบโครงการและลูกค้าเพื่อให้รู้จักและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่ HARN จำหน่าย มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุ โทรทัศน์ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ HARN รวมทั้งจัดกิจกรรมเชิญผู้ออกแบบโครงการไปเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต ในต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในตลาดโลก เพื่อศึกษาเทคโนโลยีและรับแนวความคิดเกี่ยวกับอุตสาหกรรมก่อสร้างในมุมมองใหม่ยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในนโยบาย CSR และสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าของ HARN ที่นำเข้ามาจำหน่าย และพิจารณานำสินค้าของ HARN ไปใช้ในโครงการต่างๆ ได้อย่างมั่นใจ

สำหรับปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น HARN จึงได้ปรับวิธีการส่งเสริมการขายผ่านโทรศัพท์ หรือวีดีโอคอลแทน เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

การขยายกิจการไปลงทุนยังประเทศในกลุ่มอาเซียน

HARN วางแผนขยายกิจการไปลงทุนยังประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ราชอาณาจักรกัมพูชา และเวียดนาม เป็นต้น เนื่องจากเป็นประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตทางด้านโครงสร้างพื้นฐานงานก่อสร้างต่างๆ ในปริมาณมาก โดยนำสินค้าที่ HARN เป็นตัวแทนจำหน่ายเข้าไปจำหน่ายในประเทศดังกล่าวในลักษณะเดียวกับที่จำหน่ายอยู่ในประเทศไทย หรือว่าจ้างบุคลากรในพื้นที่ เพื่อดำเนินกิจกรรมทางด้านการตลาด จนมียอดขายเป็นที่น่าพอใจ จึงจะดำเนินการลงทุน และจัดหาสถานที่ทำการและสิ่งจำเป็นอื่นๆ ในลำดับถัดไป ทั้งนี้ จากการที่ HARN เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วิศวกรรมอาคารแบบครบวงจร ส่งผลให้ HARN มีความได้เปรียบในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในกลุ่มประเทศเป้าหมาย รวมทั้งยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขยายธุรกิจในกลุ่มประเทศเป้าหมายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเช่นกัน

นโยบายการกำหนดราคา

HARN มีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าบวกอัตรากำไร (Cost Plus Pricing) โดยการกำหนดราคาขายสินค้าของ HARN จะต้องมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมตามลักษณะของแต่ละสินค้า ช่องทางการจำหน่าย กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อ รวมทั้งต้องคำนึงถึงราคาตลาดของสินค้านั้นๆ ซึ่งในบางครั้งอาจให้ส่วนลด (discount) ตามสภาวะตลาดและการแข่งขันในขณะนั้น เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ในขณะเดียวกันก็ต้องรักษาราคาไว้ขั้นต่ำที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการดำเนินงานต่างๆ ได้

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของ HARN เป็นลูกค้าโครงการก่อสร้าง อาคาร งานภาครัฐ หรือโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมีเนียม โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน อาคารหน่วยงานราชการ อาคารโรงงาน อาคารห้องเย็น และคลังสินค้า รวมทั้งผู้รับเหมาข้ามชาติทั้งเกาหลี, ญี่ปุ่น และ อเมริกา สำหรับงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เป็นต้น ที่ต้องมีการติดตั้งระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ งานระบบดับเพลิงเพื่อความปลอดภัยตามกฎหมายควบคุมอาคาร งานระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศในอาคารหรือโรงงานต่างๆ งานระบบทำความเย็นในห้องเย็น โดยลูกค้าของ HARN อาจเป็นลูกค้าทางตรงซึ่งเป็นเจ้าของ

สำหรับการกำหนดราคางานโครงการ HARN กำหนดราคาการให้บริการจากงบประมาณของลูกค้า และต้นทุนของแต่ละโครงการเป็นหลัก โดยการเสนอราคาจะมีความยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพบริการ รวมทั้งสินค้าและอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งในการเสนอราคา HARN จะต้องมียอดกำไรขั้นต่ำที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการดำเนินงานต่างๆ ได้

โครงการก่อสร้าง หรือเป็นผู้รับเหมาโครงการที่ซื้อสินค้าจาก HARN ไปติดตั้งในงานโครงการนั้นๆ ตลอดจนร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานระบบต่างๆ ที่ซื้อสินค้าจาก HARN เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้รับเหมาโครงการหรือผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่ง HARN มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมาโดยตลอด และมีกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าของ HARN เป็นประจำ เนื่องจากเชื่อมั่นในคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าที่ส่วนใหญ่ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล ประกอบกับการบริการที่ดีจากทีมงานขายที่มีความรู้อย่างดีเกี่ยวกับสินค้านั้นๆ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 และปี 2564 HARN ไม่มีลูกค้ารายใดที่มีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายและบริการรวม



การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

HARN จำหน่ายสินค้าในประเทศทั้งหมด โดยทีมงานขายและการตลาดของ HARN ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 160 คน แบ่งความรับผิดชอบดูแลการขายสินค้าตามแต่ละประเภทของสินค้า รวมทั้งงานขายโครงการ โดยทีมงานขายและการตลาด ทำหน้าที่ติดต่อ ดูแลความต้องการ และนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ผลิตหรือคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและแนวโน้มความต้องการในอนาคต ตลอดจนรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ แนวโน้มของปริมาณและราคาสินค้าของผู้ผลิตในตลาด เพื่อประโยชน์ในการวางแผน การขาย และการกำหนดราคาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่ HARN จำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้า โดยมีระยะเวลาเพื่อเตรียมการในการจัดซื้อและจัดส่งให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดความต้องการ มาตรฐานของสินค้า แหล่งที่มาหรือผู้ผลิตสินค้าให้แก่ HARN ทราบ เพื่อให้ HARN เสนอสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเสนอราคาและเงื่อนไขการขายต่างๆ ให้แก่ลูกค้า โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มาจากผู้ผลิตที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้ในงานระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ลูกค้าจึงไว้วางใจในสินค้าของ HARN อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของ HARN แบ่งออกเป็น 3 ช่องทางหลัก ได้ดังนี้

1) ผู้รับเหมาก่อสร้างงานหลัก หรือผู้รับเหมางานระบบ

HARN จำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้างงานหลัก หรือผู้รับเหมางานระบบของโครงการก่อสร้างอาคาร โครงการภาครัฐ หรือโรงงานอุตสาหกรรม และผู้รับเหมางานห้องเย็น เป็นต้น ซึ่งผู้รับเหมาจะจัดหาสินค้าหรือวัสดุก่อสร้างของ HARN ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ตามรายละเอียด (Specification) ที่ผู้ออกแบบโครงการได้วางไว้โดยส่วนใหญ่ HARN จำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางจำหน่ายนี้ หรือคิดเป็นร้อยละ 53.58 และร้อยละ 49.10 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

2) ร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้อง

HARN อาจไม่สามารถเข้าถึงผู้รับเหมาขนาดเล็กหรือลูกค้าเจ้าของโครงการได้อย่างทั่วถึงการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้เป็นช่องทางที่ทำให้ HARN สามารถกระจายสินค้าได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น โดยสัดส่วนการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้ คิดเป็นร้อยละ 6.61 และร้อยละ 8.19 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวม ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในบางกรณีร้านค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวก็เป็นคู่ค้าที่มีการจำหน่ายสินค้าบางอย่างให้แก่ HARN เพื่อนำมาติดตั้งในโครงการตามความต้องการของลูกค้าหรือนำมาจำหน่ายต่อไปให้ผู้รับเหมาที่สั่งซื้อสินค้าจาก HARN โดยสินค้าดังกล่าวอาจเป็นสินค้าของผู้ผลิตอื่นที่ HARN ไม่ได้เป็นผู้จัดจำหน่าย หรือเป็นสินค้าที่ไม่มีความต้องการของตลาดมากนักและไม่มีเก็บในสต็อกของ HARN เป็นต้น

3) ผู้ใช้งานโดยตรง (End user)

เป็นการจำหน่ายให้แก่เจ้าของอาคาร โรงงานอุตสาหกรรม หรือผู้ใช้งานทั่วไปโดยตรง โดยเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมทั้งสินค้า และ/หรือ พร้อมการให้บริการในลักษณะของงานโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงและระบบวิศวกรรมต่างๆ ที่ HARN มีความพร้อมในด้านวิศวกรรมและทีมงาน การออกแบบ ติดตั้ง ตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบดับเพลิง รวมทั้งมีการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้งานรายย่อยทั่วไป แต่มีจำนวนไม่มากและปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้งมีมูลค่าไม่สูงนัก โดยสัดส่วนการจำหน่ายในช่องทางนี้ คิดเป็นร้อยละ 39.82 และร้อยละ 42.71 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ HARN จำหน่ายส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 70 สั่งซื้อจากผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลระดับโลก โดย HARN มีนโยบายมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยมีขั้นตอนการแสวงหาและคัดเลือกสินค้าเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มาตรฐานผ่านการรับรองจากหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆ ที่น่าเชื่อถือ

ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้า HARN มีการวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้งปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อจะได้จัดเตรียมสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ลดความเสี่ยงจากการเสียโอกาสเนื่องจากขาดแคลนสินค้าคงคลัง หรือไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันและเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้มีสินค้าค้างในคลังนานเกินไปเป็นภาระแก่ HARN

สินค้าที่ HARN จำหน่ายมีหลากหลายมากกว่า 13,000 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงมากกว่า 60 ตราสินค้า ซึ่งในจำนวนนี้เป็นตราสินค้าที่ HARN เป็นเจ้าของเอง 7 ตราสินค้า และได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย 45 ตราสินค้า โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายเดียว (Sole Distributor) ในประเทศไทยให้กับผู้ผลิตจำนวน 5 ตราสินค้า ประกอบด้วย ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกา 2 ตราสินค้า ได้แก่ Potter Electric และ Weiss ผู้ผลิตในประเทศเยอรมัน 3 ตราสินค้า ได้แก่ KUBA DOD, ESK SCHULTZE และ DOD defrost on demand และผู้ผลิตในประเทศอื่นๆ ได้แก่ DOMINO (อังกฤษ) KORTHOF AH (ฮอลแลนด์) EDM (ญี่ปุ่น) ทั้งนี้ HARN เป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าในแต่ละกลุ่มสินค้า ดังนี้

กลุ่มสินค้า	ผู้ผลิตสินค้า	ประเทศเจ้าของตราสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ได้แก่ อุปกรณ์ระบบท่อ ข้อต่อ (Groove Coupling) วาล์วดับเพลิง หัวฉีดน้ำอัตโนมัติ (Automatic Sprinkler) ชุดสายฉีดดับเพลิง สายดับเพลิง เครื่องดับเพลิงแบบแขวน (Fire Hose Rack) เครื่องดับเพลิงแบบหิ้ว น้ำยา โฟมดับเพลิง อุปกรณ์โฟมดับเพลิง ระบบดับเพลิงอัตโนมัติ ระบบตรวจจับควัน ระบบดับเพลิงด้วยก๊าซ ระบบกล้องตรวจจับควันและเปลวไฟ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> POTTER ELECTRIC VICTAULIC MOYNE ROBERTS BADGER GIACOMINI HYGOOD 5-ELEM NIBCO CHEMGUARD WAGNER SIEMENS SRI GKB RELIABLE 	<ul style="list-style-type: none"> สหรัฐอเมริกา สหรัฐอเมริกา ไอร์แลนด์ สหรัฐอเมริกา อิตาลี สหราชอาณาจักร จีน สหรัฐอเมริกา สหรัฐอเมริกา เยอรมนี เยอรมนี มาเลเซีย ไต้หวัน สหรัฐอเมริกา
<ul style="list-style-type: none"> วาล์วและอุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ได้แก่ วาล์วประตูน้ำ (Gate Valve), วาล์วปีกผีเสื้อ (Butterfly Valve), วาล์วกันน้ำย้อนกลับ (Check Valve), วาล์วระบายอากาศออกจาก ระบบน้ำ (Air Vent) เป็นต้น ตัวกรองฝุ่นผงในระบบน้ำ (Strainer) อุปกรณ์ระบบท่อ ข้อต่อ อุปกรณ์ใช้วัดความดันและอุณหภูมิ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> WEISS VICTAULIC HONEYWELL 	<ul style="list-style-type: none"> สหรัฐอเมริกา สหรัฐอเมริกา สหรัฐอเมริกา
<ul style="list-style-type: none"> วาล์วปรับปริมาณน้ำ (Balancing Valve), วาล์วควบคุมอุณหภูมิและปรับอัตราการไหลของน้ำอัตโนมัติ (PICV) 	<ul style="list-style-type: none"> OVENTROP 	<ul style="list-style-type: none"> เยอรมนี
<ul style="list-style-type: none"> อุปกรณ์ระบบทำความเย็น ได้แก่ ท่อทองแดง และข้อต่อทองแดง น้ำยาทำความเย็น คอมเพรสเซอร์ คอยล์เย็น อุปกรณ์ควบคุมการละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน อุปกรณ์ควบคุมความดัน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> KUBA DOD ESK SCHULTZE BITZER ABB DANFOSS O&F ZEILABEGG EBM PAPST BVA 9 LIFE NARA 3Q EVAPCO 	<ul style="list-style-type: none"> เยอรมนี เยอรมนี เยอรมนี เยอรมนี ฟินแลนด์ เดนมาร์ก จีน เยอรมนี เยอรมนี จีน ไต้หวัน เกาหลีใต้ ไทย สหรัฐอเมริกา
<ul style="list-style-type: none"> อุปกรณ์การพิมพ์ดิจิทัลสำหรับระบบบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ เครื่องพิมพ์วันหมดอายุ เครื่องพิมพ์ข้อความบนบรรจุภัณฑ์ เครื่องป้อนชิ้นงานสำหรับการพิมพ์ 3 มิติ และสำหรับการพิมพ์ลาเบลสติ๊กเกอร์สีพร้อมด้วยอุปกรณ์การพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองประเภทต่างๆ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> Domino Korthofah EDM MSSC United RIBtype EnvisionTEC Materialise 	<ul style="list-style-type: none"> อังกฤษ เนเธอร์แลนด์ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา สหรัฐอเมริกา เยอรมนี เบลเยียม

HARN คัดเลือกผู้ผลิตเพื่อว่าจ้างผลิตสินค้าสำหรับตราสินค้าของ HARN โดยพิจารณาจากความสามารถของผู้ผลิตและความสามารถของโรงงาน ซึ่งในแต่ละตราสินค้า HARN ใช้ผู้ผลิตรายเดียวที่ติดต่อค้าขายมาเป็นเวลานาน โดยเป็นการว่าจ้างผลิตเป็นคราวๆไป ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างผลิตระยะยาว ซึ่งที่ผ่านมาการจำหน่าย

สินค้าในตราสินค้าของ HARN เป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ หรือมีสัดส่วนยอดขายในปี 2563 และปี 2564 ร้อยละ 4.99 และร้อยละ 3.05 ของยอดขายรวม

ทั้งนี้ ในปี 2563 และปี 2564 HARN ไม่มียอดสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อรวม

1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ HARN ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ สิทธิประโยชน์เพื่อเช่าและสิทธิ สิทธิประโยชน์ระหว่างทำ และส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	135.29	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	17.86	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3. ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.66	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องมือและอุปกรณ์	0.13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	153.94		

หน่วย: ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	37.36	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	33.54	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	4.40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26.14	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	8.55	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. สิทธิประโยชน์เพื่อเช่าและสิทธิ	25.17	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
7. สิทธิประโยชน์ระหว่างทำ	0.62	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-		
รวม	135.78		

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

HARN ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและอาคารคลังสินค้า เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และเพื่อเก็บสินค้า รวมถึงมีการให้เช่าอาคารและอาคารคลังสินค้า โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัทภายนอก และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับ HARN โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	สถานที่เช่า			ระยะเวลาการเช่า			พื้นที่ (ตร.ม.)
	เลขที่	ชั้น	ถนน / แขวง / เขต / จังหวัด	อายุสัญญาเช่า	วันเริ่มสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	
อาคารสำนักงาน							
1. ผู้ให้เช่า: บจ.เจนนพลีริ ผู้เช่า: HARN	559 ^{1/}	1 - 6	ถ.พระราม 9 ซอย 13 แขวง บางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	3 ปี ^{1/}	1 ม.ค. 2564	31 ธ.ค. 2566	6,594
อาคารคลังสินค้าและชั้นเก็บเอกสาร							
2. ผู้ให้เช่า: บจ.พระบริบาล ผู้เช่า : HARN	509		ซอยศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	36 เดือน	1 พ.ย. 2563	31 ต.ค. 2566	356.38
โกดังสินค้า							
3. ผู้ให้เช่า: บจ.ภัทรฤทธิ์ 1997 ผู้เช่า: HARN	38/43		หมู่ 4 ถ.ลำลูกกา ต.ลำลูกกา อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	60 เดือน	2 มี.ค. 2563	2 มี.ค. 2568	80

หมายเหตุ: ^{1/} เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 HARN ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานแห่งใหม่ จากบริษัท เจนนพลีริ จำกัด และเงื่อนไขตามสัญญาจะนำค่ามัดจำในการเช่าอาคารสำนักงานต่ออีก 7 ปี ภายหลังจากหมดสัญญา

สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

HARN ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยประเภท All Risks จำนวนทั้งสิ้น 2 กรมธรรม์ จำนวนทุนประกันรวมทั้งสิ้น 367.87 ล้านบาท และได้เลือกบริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับประกันภัยทั้ง 2 กรมธรรม์ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ประเภท กรมธรรม์	บริษัท ผู้รับประกัน	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ทุนประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ประกันภัย	ผู้เอา ประกันภัย
กรมธรรม์ฉบับที่ 1 ประกันความเสี่ยงภัย ทรัพย์สิน (All Risk) (อยู่ระหว่างการ อินสิตทิและหน้าที่ ตามกรมธรรม์ไปยัง บริษัท อินทร ประกันภัย จำกัด (มหาชน))	บริษัท อาคเนย์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> สถานที่ตั้งทรัพย์สินเลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ทรัพย์สินที่เอาประกัน ประกอบด้วย <p>1.1) หมวดสต็อก ประกอบไปด้วย สินค้าทุกชนิด วัตถุดิบต่างๆ รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด และรวมถึงทรัพย์สินทุกชนิด ที่เป็นของผู้เอาประกันภัย และ/หรืออยู่ภายใต้การดูแลรักษาของผู้เอาประกันภัย ในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน</p> <p>1.2) หมวดทรัพย์สิน ประกอบไปด้วย ส่วนปรับปรุงต่อเติม เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตึกรังตรา อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ เครื่องสาธิต เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด วัตถุดิบต่างๆ บรรจุภัณฑ์ รวมถึงทรัพย์สินทุกชนิด ที่เป็นของผู้เอาประกันภัย และ/หรืออยู่ภายใต้การดูแลรักษาของ HARN และประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม</p> <p>จำกัดวงเงินความรับผิด : ภัยน้ำท่วม ไม่เกิน 70 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน</p> <p>ขยายความคุ้มครอง</p> <ul style="list-style-type: none"> การโจรกรรม <ul style="list-style-type: none"> (จ.ร.3) วงเงิน : ไม่เกิน 30 ล้านบาท (จ.ร.2) วงเงิน : เต็มทุนประกัน ประกันภัยเครื่องไฟฟ้า วงเงิน : ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน ประกันภัยกระจก วงเงิน : ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน ประกันภัยเครื่องจักร วงเงิน : ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน ประกันเงิน (ป.ง.2) วงเงิน : ไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน คุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งหามทรัพย์สิน วงเงิน : ไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย คุ้มครองอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ประมวลผล วงเงิน : ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเอกสาร ได้แก่ แบบแปลน เช็ค ตั๋วเงิน วงเงิน : ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกัน 	44.27	30 ต.ค. 2564 ถึง 18 ก.ย. 2565	HARN
กรมธรรม์ฉบับที่ 2 กรมธรรม์ประกัน ความเสี่ยงภัย ทรัพย์สิน (All Risk) (อยู่ระหว่างการ อินสิตทิและหน้าที่ ตามกรมธรรม์ไปยัง บริษัท อินทร ประกันภัย จำกัด (มหาชน))	บริษัท อาคเนย์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> ตามสถานที่ตั้งสำนักงานสาขา ได้แก่ <p>2.1) อาคารสำนักงานและโกดังสินค้าเลขที่ 888/14 - 16 (สาขาลำดับที่ 11)</p> ทรัพย์สินที่เอาประกัน ประกอบด้วย สิ่งปลูกสร้าง เฟอร์นิเจอร์ สิ่งติดตั้ง ตราตรึง และสต็อกสินค้า <ul style="list-style-type: none"> สิ่งปลูกสร้างอาคารเลขที่ 888/14 - 16 หมู่ 21 ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม รั้วประตู ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบปรับอากาศ ระบบประปา ระบบไฟฟ้า และระบบต่างๆ ส่วนตกแต่งปรับปรุงต่อเติม เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตึกรังตรา อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ เครื่องสาธิต เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด รถโฟล์คลิฟท์ และรวมถึงทรัพย์สินทุกชนิด ที่เป็นของผู้เอาประกันภัย และ/หรืออยู่ภายใต้การดูแลรักษาของผู้เอาประกันภัย ในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน และสต็อกสินค้าทุกชนิด วัตถุดิบต่างๆ รวมถึงบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด 	323.60	18 ก.ย. 2564 ถึง 18 ก.ย. 2565	HARN

ประเภท กรรมสิทธิ์	บริษัท ผู้รับประกัน	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ทุนประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ประกันภัย	ผู้เอา ประกันภัย
		<ul style="list-style-type: none"> สินค้าทุกชนิด วัสดุดิบต่างๆ รวมถึงบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด และรวมถึงทรัพย์สินทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัย และ/หรืออยู่ภายใต้การดูแลรักษาของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน ***มีข้อยกเว้นสำหรับรายการสินค้าอันตรายห้ามเก็บ ตามเอกสารแนบกรมธรรม์ <p>2.2) อาคาร 100ปี ชั้น 1 คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขาลำดับที่ 10)</p> <p>ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกอบด้วยเฟอร์นิเจอร์ สิ่งติดตั้ง トラตรึง และสต็อกสินค้า</p> <p>2.3) คลังรับฝากสินค้าเลขที่ 38/43 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา ตำบลลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี</p> <p>ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกอบด้วยสต็อกสินค้า</p> <p>2.4) คลังสินค้าเลขที่ 509 ซอยศูนย์วิจัย 4 (สาขาลำดับที่ 8)</p> <p>ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกอบด้วยเฟอร์นิเจอร์ สิ่งติดตั้ง トラตรึง และสต็อกสินค้า</p> <p>จำกัดวงเงินความรับผิด : ภัยน้ำท่วม ไม่เกิน 70 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย</p> <p>ขยายความคุ้มครองถึงการโจรกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> (จร.3) วงเงิน: ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาที่เอาประกันภัย (ไม่คุ้มครองสต็อกสินค้าทุกชนิด) (จร.2) วงเงิน: เต็มทุนประกัน ประกันภัยเครื่องไฟฟ้า วงเงิน: ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย ประกันภัยกระจก วงเงิน: ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย ประกันภัยเครื่องจักร วงเงิน: ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย ประกันเงิน (ปง.2) วงเงิน: ไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย คุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งหามทรัพย์ วงเงิน : 10 ล้านบาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย ประกันอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ วงเงิน: ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเอกสาร วงเงิน: ไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย 			

ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ HARN ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ค่าความนิยม ความสัมพันธ์กับลูกค้า และเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 15.99 ล้านบาท โดยมีการตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์จำนวน 5-10 ปี
- ค่าความนิยม มูลค่ารวม 334.67 ล้านบาท ไม่มีการตัดจำหน่าย และทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของทรัพย์สิน
- ความสัมพันธ์กับลูกค้าสุทธิ มูลค่ารวม 26.48 ล้านบาท โดยมีการตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์จำนวน 7 ปี
- เครื่องหมายการค้า/บริการ ได้พัฒนาตราสินค้าเป็นของตนเองจำนวน 7 ตราสินค้า ได้แก่ HARN, VALTEC, Spark, GuardiaN, BLUEICE, KOPPAR, YUKI โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รูปเครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	ระยะเวลา
1.		HARN	201120438	สำหรับ จัดการขาย ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการ อุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ และสุขาภิบาล, จัดการขาย ประกอบ อุปกรณ์ระบบทำความเย็น อุตสาหกรรม จัดการขาย ติดตั้ง และให้บริการ เครื่องอุปกรณ์ อะไหล่ วัสดุสิ้นเปลือง สำหรับระบบการพิมพ์ดิจิทัลบนบรรจุภัณฑ์ หีบห่อ สลาก รวมถึงการ สร้างแบบขึ้นงานจากไฟล์ดิจิทัล	28 มี.ค.2561 ถึง 27 มี.ค.2571
2. ^{1/}		HARN	ค162287	สำหรับสินค้า วาล์วท่อน้ำทำด้วยโลหะ	18 ต.ค.2564 ถึง 17 ต.ค.2574
3. ^{1/}		HARN	ค381341	สำหรับสินค้า ชุดสายฉีดน้ำดับเพลิง สายดับเพลิง ข้อต่อดับเพลิง	30 ต.ค. 2555 ถึง 29 ต.ค. 2565
4. ^{1/}		HARN	ค62121	สำหรับสินค้า เครื่องดับเพลิง	20 มิ.ย. 2559 ถึง 19 มิ.ย. 2569
5. ^{1/}		HARN	171127993 171127974	สำหรับสินค้า น้ำมันหล่อลื่นเครื่องคอมเพรสเซอร์ สำหรับสินค้า <ul style="list-style-type: none"> • อุปกรณ์แยกน้ำมันที่เป็นส่วนของคอมเพรสเซอร์ • อุปกรณ์ควบคุมแรงดันที่เป็นส่วนของเครื่องคอมเพรสเซอร์ • อุปกรณ์หยุดการทำงานของคอมเพรสเซอร์ เมื่อน้ำมันหล่อลื่นต่ำกว่ากำหนด • อุปกรณ์ป้องกันการสั่นสะเทือนของเครื่องคอมเพรสเซอร์ 	4 เม.ย. 2559 ถึง 3 เม.ย. 2569
6. ^{1/}		HARN	171127981 171127990	สำหรับสินค้า ท่อทองแดง ข้อต่อทองแดง ลวดเชื่อมทองแดง สำหรับสินค้า อนุวณกันความร้อน	4 เม.ย. 2559 ถึง 3 เม.ย. 2569
7. ^{1/}		HARN	181101901	สำหรับสินค้า น้ำยาเคมีทำความสะอาด	4 เม.ย. 2559 ถึง 3 เม.ย. 2569

หมายเหตุ : ^{1/} สินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของ HARN (ลำดับที่ 2 - 7) เป็นสินค้าจ้างผลิตกับผู้ผลิตสินค้าภายในประเทศหรือต่างประเทศ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ HARN ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิต การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น พิจารณาจากปัจจัยแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับ HARN โดยการลงทุนขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทเป็นสำคัญ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของ HARN มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรม โดยมีพันธกิจในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เพิ่มศักยภาพของพนักงาน สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น สร้างความยั่งยืนขององค์กร สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เข้มแข็ง

1.2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ไม่รวมบริษัทย่อย) รวมมูลค่าประมาณ 397.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิง งานติดตั้งระบบดับเพลิง ระบบปีโตรเคมี และผลิตภัณฑ์ระบบปรับอากาศ มูลค่าประมาณ 289.30 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น มูลค่าประมาณ 75 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล มูลค่าประมาณ 33.06 ล้านบาท ที่ได้รับใบสั่งซื้อและรอส่งมอบในช่วงปี 2565

มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มของ HARN จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้

โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจและบริษัทย่อย

HARN ประกอบธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศและสุขาภิบาล ระบบทำความเย็น ระบบการพิมพ์ดิจิทัล ให้บริการพัฒนาระบบ IOT Products and Solutions รวมทั้งให้คำปรึกษาและออกแบบระบบในโครงการต่างๆ และการให้บริการโซลูชันด้านวิศวกรรมครบวงจร

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



HARN จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หาญ เวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562



AIYARAHARN CO., LTD.

HARN จับมือกับกลุ่มไอยราพันธ์ โดยนายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม และนายสาริต วณิชชัยกิจ ลงนามสัญญาร่วมทุนเพื่อประกอบกิจการผลิตซื้อขายรับจ้างติดตั้งให้บริการ และพัฒนาระบบ “IoT Products and Solutions” เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

HARN มีพันธกิจในการสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น สร้างความยั่งยืนขององค์กร สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของ

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

HARN มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูลการกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดดังนี้

จำนวนราย		จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น %	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น %	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	คิดเป็น %
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	4,122	510,583,525	87.35	7	3,010,023	0.51	4,115	507,573,502	86.84
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	2	73,916,475	12.65	1	73,316,475	12.55	1	600,000	0.10
ยอดรวม	4,124	584,500,000	100.00	8	76,326,498	13.06	4,116	508,173,502	86.94

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของ HARN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้ (มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 161,742,998 หุ้น คิดเป็น 27.672% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายวิรัช	สุชัย	87,775,858	15.017
2.	นางสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์	84,234,151	14.411
3.	Nice Noble Limited		73,316,475	12.543
4.	นายเจน	ชาญณรงค์	72,319,130	12.373
5.	นางสาวนพพร	ชาญณรงค์	26,257,444	4.492
6.	นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	22,373,795	3.828
7.	นายชัยวัฒน์	แต่ไพสิฐพงษ์	15,920,000	2.724
8.	นางสาวปนัดดา	ทองเหลี่ยม	14,832,149	2.538
9.	นางนพรัตน์	สุชัย	13,000,000	2.224
10.	นายวสันต์	นันทขว้าง	12,728,000	2.178
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก			422,757,002	72.328

หมายเหตุ :

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของ HARN เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ HARN เป็นต้น
- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 2, 3 และ 6 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่มีส่วนได้เสีย สำหรับผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงลำดับที่ 1, 2, 3 และ 6 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของ HARN อย่างมีนัยสำคัญ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว/จำนวนหุ้น

HARN เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียน 292,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 292,250,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของ บริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างดาว

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

HARN มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักสำรองทุกประเภทตามกฎหมายกำหนด โดยพิจารณากำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่ HARN ผูกพันอยู่ เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-	0.18	-
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.10	0.13	-	0.16
หุ้นปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	-	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.12	0.17	0.26	0.23
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	83.33	76.47	69.23	69.57
ราคาพาร์ (บาท/หุ้น)	0.50	0.50	0.50	0.50
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นงวด (หุ้น)	584,000,000	584,500,000	584,500,000	584,500,000

หมายเหตุ :

- เงินปันผลประจำปี 2564 จำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น ยังไม่มีความแน่นอน จนกว่าจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
- ผู้ถือหุ้นสามัญประเภทบุคคลธรรมดาสามารถขอเครดิตภาษีเงินได้ในอัตรา 20/80 ของเงินปันผลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือ เทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

HARN ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ COSO ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

HARN บริหารจัดการความเสี่ยงเป็นระบบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

อีกทั้งได้ศึกษาและนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดแบบประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk & Control Self Assessment: RCSA) ที่องค์กรยอมรับได้ โดยมีการจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแผนการประเมินระดับโอกาสและระดับความรุนแรง (ผลกระทบ) ของความเสี่ยงที่สำคัญ และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในการบ่งชี้ผลกระทบต่อผลประกอบการในรูปแบบระดับการควบคุมที่มีอยู่ (Control Level) รวมถึงกำหนดมาตรการรองรับ ป้องกัน และติดตามการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

HARN ปลูกฝังจิตสำนึกด้านบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงมุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ HARN

HARN วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรมคู่แข่ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ HARN

ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

HARN เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์วาล์วและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ที่มีสินค้าหลากหลายรายการ โดย HARN เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ซึ่งตราสินค้าที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรก คิดเป็นประมาณร้อยละ 37.87 และร้อยละ 40.63 ของยอดขายรวมในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ดังนั้น หาก HARN สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในตราสินค้าที่สำคัญไป อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดขายได้

การได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจของ HARN ซึ่งการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับคู่ค้ามีทั้งลักษณะที่กำหนดอายุของการเป็นตัวแทนและไม่มีกำหนดอายุของการเป็นตัวแทน โดยส่วนใหญ่ HARN ไม่ได้ทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการกับบริษัทเจ้าของตราสินค้า ดังนั้น อาจมีความเสี่ยงจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในกรณีดังกล่าว โดยหากถูกยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่เจ้าของตราสินค้า หรือหากถูกยกเลิกสัญญาไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ เช่น บริษัทคู่ค้ามีการควบรวมกิจการกับบริษัทอื่น หรือมีการเลิกกิจการคู่ค้า เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของ HARN ได้ ซึ่งตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา HARN ไม่มีการสูญเสียตราสินค้าที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าที่มีมายาวนาน และ HARN มีตราสินค้าที่จัดจำหน่ายมากกว่า 60 ตราสินค้า ทั้งยังให้บริการและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับ อีกทั้งมีฐานลูกค้าที่กว้างขวางมากกว่า 5,400 ราย HARN จึงมั่นใจว่าหากสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าใดสินค้าหนึ่งไป ก็มีความสามารถในการหาผลิตภัณฑ์ตราสินค้าอื่น เข้ามาทดแทนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ เนื่องจาก HARN มีเป้าหมายในการคิดสรรสินค้าคุณภาพดีและเป็นสินค้าที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา อีกทั้ง ยังมีการพัฒนาตราสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของ HARN ในบางผลิตภัณฑ์เองเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา HARN สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลง และได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากการที่ HARN มียอดขายที่เติบโตขึ้นเป็นลำดับ ประกอบกับการที่ HARN มีช่องทางการจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ มีทีมงานขายที่เข้มแข็ง มีสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสามารถสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงเชื่อมั่นว่าบริษัทเจ้าของตราสินค้าจะยังคงมอบหมายให้ HARN เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าต่างๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต จึงจัดเป็นความเสี่ยงในระดับองค์กรประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าอาจเข้ามาทำตลาดเอง

กรณีที่เจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์จะเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยโดยไม่ผ่าน HARN ซึ่งจะทำให้มีความเสี่ยงในการสูญเสียความเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้านั้นๆ ได้ และอาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นๆ ได้

อย่างไรก็ตาม HARN เชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากความไม่คุ้มค่าในการลงทุนเข้ามาจำหน่ายสินค้าเอง อีกทั้งการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบวิศวกรรมอาคาร ได้แก่ ระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบความเย็น รวมทั้งระบบการพิมพ์ดิจิทัลต้องมีความหลากหลายและต้องสามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จำหน่ายที่มีสินค้าให้ครบตามที่ต้องการ ซึ่งจากที่ผ่านมาเคยมีผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศบางรายให้บริษัทในเครือเข้ามาดำเนินธุรกิจโดยตรงแทน แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จและเลือกกลับไปจำหน่ายผ่านตัวแทนเหมือนเดิม HARN จึงประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ยังไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน แต่อย่างไรก็ตาม HARN ได้มีการติดตาม ตรวจสอบกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ คำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ

นอกนั้นยังได้ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Protection Data Act : PDPA) ในการกำกับดูแลกำหนดทิศทางการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อให้เจ้าของข้อมูลมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) ด้วยการดำเนินการ เช่น อบรมให้ความรู้และสื่อสารแก่บุคลากรภายในองค์กร และการพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่ HARN จำหน่ายให้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ยอดสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ในปี 2563 และ ปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 72.80 และร้อยละ 74.08 ของยอดการสั่งซื้อรวมตามลำดับ การเสนอซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้าส่วนใหญ่ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ปอนด์สเตอร์ลิง และยูโร รวมกันคิดเป็นร้อยละ 99.37 และร้อยละ 99.02 ของยอดค่าซื้อสินค้าต่างประเทศตามลำดับ ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งในบางครั้ง HARN ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นได้ อย่างไรก็ตาม มีข้อตกลงสำหรับลูกค้าบางรายให้ชำระราคาเป็นเงินสกุล USD EUR และ GBP

HARN คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวจึงมีนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

- กำหนดให้ต้องดำเนินการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นวงเงินที่สามารถครอบคลุมยอดสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดย HARN จะพิจารณาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามยอดในใบแจ้งหนี้การซื้อสินค้าในแต่ละรอบการสั่งซื้อ นอกจากนี้ HARN ได้เปิดบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศในสกุลเงิน USD GBP EUR JPY และ AUD เพื่อใช้รับชำระเงินจากลูกค้ากรณีเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกทางหนึ่ง
- ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถติดตาม ประเมินและบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างใกล้ชิด

ในปี 2563 และ ปี 2564 มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 432.54 ล้านบาท และ 455.02 ล้านบาทตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 85.97 และร้อยละ 88.38 ของยอดการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ด้วยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอทำให้ HARN ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก ดังจะเห็นได้จากผลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2563 และ ปี 2564 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 1.94 ล้านบาท และ 3.61 ล้านบาท ตามลำดับ จึงประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ

นอกจากนี้ หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงจนมีผลทำให้ต้นทุนสินค้าของ HARN เพิ่มขึ้นมาก จะทำการปรับราคาสินค้าไปตามสภาพตลาดโดยแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า และ HARN มีสต็อกสินค้าจำนวนหนึ่ง ซึ่งสามารถรองรับงานจำหน่ายสินค้าล่วงหน้า ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

HARN บันทึกค่าความนิยมจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนเพื่อซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets) ของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัทย่อย ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อตอบแทนการรับโอนกิจการทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารของ HARN จะทำการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ดังนั้น HARN อาจจะมีความเสี่ยงหากผู้สอบบัญชีได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมนี้ควรจะด้อยค่าซึ่งการด้อยค่าดังกล่าวจะมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของ HARN ในด้านของกำไรสุทธิ ส่วนของเจ้าของ และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งประกอบไปด้วย หน่วยธุรกิจระบบทำความเย็น และหน่วยธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดอิสระที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต บางครั้งเรียกว่า “มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือ Realizable Value” ของทั้ง 2 หน่วยธุรกิจ อันประกอบไปด้วยประมาณการยอดขาย ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ภาษีเงินได้, งบประมาณการลงทุนที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน อันได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า เมื่อได้กระแสเงินสดอิสระในแต่ละปีก็คำนวณเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตราคิดลดที่อ้างอิงกับอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะของ HARN ในภาพรวม ตามหลักเกณฑ์มูลค่าจากการใช้ (Value in Use)

ฝ่ายบริหารคำนวณกระแสเงินสดอิสระโดยอ้างอิงกับประมาณการทางธุรกิจที่สมเหตุสมผล มีความเป็นไปได้ และเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งมูลค่าดังกล่าวมากกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ, ค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้านั้นได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมด จึงถือได้ว่าค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่ด้อยค่า ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราค่าจ้างคนและความสามารถของบุคลากรไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

HARN ตระหนักถึงความเพียงพอของอัตราค่าจ้างคนซึ่งสอดคล้องกับการขยายงานตามกลยุทธ์ จึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์แผนความต้องการอัตราค่าจ้างคน
- ดำเนินการตามกระบวนการสรรหา โดยคัดเลือกและเพิ่มช่องทางการสรรหาที่มีประสิทธิภาพ
- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ มีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหาร เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมถึงกระตุ้นให้พนักงานที่มีความสามารถมองเห็นเป้าหมายและการเติบโตในอนาคตที่ชัดเจน และเร่งพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- รักษาบุคลากร ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับ HARN เช่น การเตรียมความพร้อมและสร้างความมั่นใจของพนักงานใหม่ กิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีงานปีใหม่ Family Day และกีฬาสี รวมถึงมีการสำรวจความผูกพัน ความสุข และความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงาน เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลสำรวจและข้อเสนอแนะต่างๆ มาปรับปรุงกระบวนการและสภาพแวดล้อมการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

โดยปี 2564 ผลประเมินที่ได้ เท่ากับร้อยละ 81.49 เทียบกับปี 2563 เท่ากับร้อยละ 76.70 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.79 HARN ได้ทำการวิเคราะห์ผลและข้อเสนอแนะต่างๆ และมอบหมายให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องนำไปทำแผนการปรับปรุงในปี 2565

ในปี 2564 มีอัตราการลาออกของพนักงานร้อยละ 8.15 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับในปี 2563 ร้อยละ 8.00 แต่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 14 และมีอัตราการสรรหาพนักงานเข้าบรรจุในตำแหน่งที่ว่าง คิดเป็นร้อยละ 22.31 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 18 สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ชะลอการรับพนักงาน อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงทำการทบทวนคุณสมบัติและโครงสร้างค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในตลาดแรงงานในระดับเดียวกันเป็นประจำทุกปี

HARN ประเมินว่าผลการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับควบคุมได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่เป็นที่พอใจ อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงให้ความสำคัญกับการเร่งดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติ Smart People ในปี 2565 ต่อไป

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

HARN เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุและอุปกรณ์ระบบดับเพลิง ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล ซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ ซึ่งอาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันในกรณีที่ HARN ปฏิบัติไม่ถูกต้องตามขั้นตอน อาทิ การนำเข้าสินค้า การเดินพิธีการศุลกากร การเสนอขายสินค้า รวมถึงการประมูลงานขาย และ/หรือ บริการติดตั้งโครงการที่มีมูลค่าสูง รวมถึงกระบวนการภายในซึ่งอาจเกิดจากการละเลยไม่ปฏิบัติตามระเบียบวิธีปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมสินค้าหรือทรัพย์สิน การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันอาจเกิดจากการจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก การจ่ายเงินหรือถูกเรียกเสนอรับเงินจากเจ้าหน้าที่รัฐ การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสม หรือการบันทึกบัญชีไม่ถูกต้อง จึงดำเนินการดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมิน วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตรวจติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ประกาศเจตนารมณ์เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จนถึงปัจจุบัน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมถึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติ สื่อสารแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้สามารถเข้าถึงผ่านทางสื่อวีดิทัศน์รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รับทราบในช่องทางที่กำหนด และรายงานผลแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส

ในรอบปี 2564 ประเมินการควบคุมความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ ไม่พบการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจริยธรรม

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจและสังคมในประเทศไทยและทั่วโลก ในวงกว้าง ทำให้ความต้องการสินค้าและบริการของภาคธุรกิจชะลอการลงทุนในโครงการต่างๆ ส่งผลกระทบต่อรายได้ของ HARN โดยตรง จึงได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อบริหารความเสี่ยงและออกมาตรการต่างๆ เพื่อวางแผนและบริหารจัดการภาพรวมการรับมือช่วงสถานการณ์วิกฤต รวมถึงได้ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจโดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้ระบบงานหลักยังคงสามารถทำงานจากภายนอกได้ทุกสถานที่ ทุกเวลา โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก แต่ก็ยังต้องสามารถส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการดังนี้

- กำหนดแนวทางการปฏิบัติตัวในช่วงที่มีการระบาดของโรคโควิด-19 และสื่อสารให้พนักงานทราบถึงการปฏิบัติตน การปฏิบัติสำหรับผู้มาติดต่อ การเข้าพบลูกค้า การลดความแออัดในพื้นที่ และ Social Distancing เป็นต้น โดยให้มีการตรวจคัดกรองพนักงานที่ออกปฏิบัติงานภายนอกเป็นประจำทุกสัปดาห์ และกักตัวพนักงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยง
- จัดตั้งคณะทำงาน อันประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงฝ่ายบริหารจัดการอาคารและฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อติดตามสถานการณ์ ประเมินแนวทางปฏิบัติกรณีมีเหตุฉุกเฉินเพื่อประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดแนวทางให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) ผ่านการเชื่อมต่อทางไกล Network VPN เพื่อเป็นการลดความแออัดในที่ทำงาน และลดความเสี่ยงระหว่างการเดินทางของพนักงาน

ในปี 2564 ผลการรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนี้ประเมินการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับควบคุมได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่น่าพอใจ เนื่องจากกระทบต่อรายได้ของ HARN สาเหตุจากการชะลอการซื้อหรือขยายโครงการของลูกค้าพบการติดเชื้อของพนักงาน รวม 10 คน โดยมีผลกระทบร้ายแรงต่อชีวิตและความปลอดภัยของพนักงานจำนวน 1 คน คิดเป็นผลกระทบต่อรายได้ร้อยละ 16.42

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้นสะท้อนได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 (COP26) ระหว่างวันที่ 1-12 พฤศจิกายน 2564 เพื่อกำหนดกฎ ระเบียบกติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ยกระดับการดำเนินการที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และจะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2608 โดยคำนึงว่าประเทศไทยเป็น 1 ใน 10 ประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสูงสุดในโลก ตลอดจนนำเสนอแนวคิดโมเดลเศรษฐกิจบีบีซีของประเทศไทยเพื่อนำไปสู่การปรับกระบวนการผลิตและการพัฒนาเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นวาระหลักของการประชุมเอเปคที่ประเทศไทยจะเป็นเจ้าภาพในปี 2565 ซึ่งสำนักนายกรัฐมนตรีจะต้องกำหนดกลไกที่เหมาะสมในการสร้างแรงจูงใจเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบขนส่ง การลดการใช้ถุงพลาสติก เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งยังไม่มีชัดเจนทั้งด้านกลไกและวิธีการบังคับใช้ จึงถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ (Business Transition Risk)

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

HARN วางแผนรองรับและเริ่มปรับตัว ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในอนาคต โดยมีแผนปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 1, Scope 2 และ Scope 3) ด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์บริเวณหลังคาอาคารสำนักงานพร้อมทั้งศึกษาแนวทางและวิธีการของโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER) เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเมินและแสวงหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต จากนั้นนำมาปรับปรุงแผนงานเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

- ไม่มี -

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ “HARN” ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นและคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยรักษาสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลที่ดี และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในวงจรความยั่งยืนของ HARN คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ HARN โดยพิจารณาสถานการณ์ แนวโน้ม ทิศทางการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยด้านความยั่งยืนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งข้อกำหนดเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ทิศทางกลยุทธ์ และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้เป้าหมายการบริหารจัดการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ว่า Quality Living through Sustainable Engineering

3.1.2 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม, สังคม, บรรษัทภิบาล)

HARN ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำของงานระบบวิศวกรรมครบวงจรในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลภายใต้ค่านิยม “POSITIVE” โดยบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภาคส่วน ดังนี้

Quality Living through Sustainable Engineering

SMART Business

สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน



- สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง
- พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจร
- เพิ่มมูลค่าสินค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- การจัดการธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยใช้เทคโนโลยีไอทีและการจัดการที่ทันสมัย

SMART People

สร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุขกระตือรือร้น มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม 3 ด้านคือ

- SMART PRO ความสามารถทักษะ
- SMART Care มีความพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจ
- SMART Learning สร้างความพร้อมในการเรียนรู้เทคโนโลยีดิจิทัล

SMART Environment

ควบคุมกระบวนการธุรกิจที่ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมทุกกระบวนการ



- ลดและรีไซเคิลของเสีย จากกระบวนการธุรกิจ
- กำจัดขยะอันตรายอย่างถูกวิธี ส่งเสริมจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

HARN ให้ความสำคัญกับการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจโดยครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ HARN ตั้งแต่อดีต ปัจจุบัน จนถึงอนาคต ควบคู่กับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างสมดุลตามพันธกิจขององค์กร โดยจัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มหลัก ได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือ เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยประเมินจากผลกระทบและอิทธิพลที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ตามแนวทางดังต่อไปนี้

 <p>พนักงาน</p>	สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่องให้มีความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร	<table><tr><td>ช่องทางสื่อสาร</td><td>การประชุม, LINE AD, ประกาศบริษัท, อินทราเน็ต, อีเมล</td></tr><tr><td>ความคาดหวัง</td><td><ul style="list-style-type: none">มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีโอกาสเติบโตและก้าวหน้ามีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัยมีสวัสดิการที่เหมาะสม</td></tr><tr><td>ผลดำเนินงาน</td><td><ul style="list-style-type: none">ปัญหาแรงงานหรือการร้องเรียน เท่ากับ 0%เทียบผลกับตลาดแรงงานทุกปี : กลุ่มงานส่วนกลาง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน กลุ่มงานขายและบริการ สูงกว่าตลาดเฉลี่ยอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน เท่ากับ 0.40%จำนวนพนักงานที่มีการวัดผลตามเกณฑ์ คิดเป็น 100%ความพึงพอใจต่อการทำงาน เท่ากับ 81.49%</td></tr></table>	ช่องทางสื่อสาร	การประชุม, LINE AD, ประกาศบริษัท, อินทราเน็ต, อีเมล	ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีโอกาสเติบโตและก้าวหน้ามีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัยมีสวัสดิการที่เหมาะสม	ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">ปัญหาแรงงานหรือการร้องเรียน เท่ากับ 0%เทียบผลกับตลาดแรงงานทุกปี : กลุ่มงานส่วนกลาง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน กลุ่มงานขายและบริการ สูงกว่าตลาดเฉลี่ยอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน เท่ากับ 0.40%จำนวนพนักงานที่มีการวัดผลตามเกณฑ์ คิดเป็น 100%ความพึงพอใจต่อการทำงาน เท่ากับ 81.49%
ช่องทางสื่อสาร	การประชุม, LINE AD, ประกาศบริษัท, อินทราเน็ต, อีเมล							
ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">มีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีโอกาสเติบโตและก้าวหน้ามีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัยมีสวัสดิการที่เหมาะสม							
ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">ปัญหาแรงงานหรือการร้องเรียน เท่ากับ 0%เทียบผลกับตลาดแรงงานทุกปี : กลุ่มงานส่วนกลาง อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน กลุ่มงานขายและบริการ สูงกว่าตลาดเฉลี่ยอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน เท่ากับ 0.40%จำนวนพนักงานที่มีการวัดผลตามเกณฑ์ คิดเป็น 100%ความพึงพอใจต่อการทำงาน เท่ากับ 81.49%							
 <p>ลูกค้า</p>	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านกระบวนการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม	<table><tr><td>ช่องทางสื่อสาร</td><td>การเข้าเยี่ยมพบ, LINE AD, FB, Website, การประชุมสัมมนา</td></tr><tr><td>ความคาดหวัง</td><td><ul style="list-style-type: none">ส่งมอบสินค้าและบริการตามข้อตกลงพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในสินค้า/บริการ สามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ อย่างถูกต้องได้รับการบริการหลังการขายตรงเวลา</td></tr><tr><td>ผลดำเนินงาน</td><td><ul style="list-style-type: none">การร้องเรียนด้านสินค้า/บริการ เท่ากับ 0.009%จำนวนเฉลี่ยพนักงานที่มีการอบรมด้านสินค้า/บริการ คิดเป็น 1.7 ชั่วโมงความพึงพอใจลูกค้า เท่ากับ 91.18%</td></tr></table>	ช่องทางสื่อสาร	การเข้าเยี่ยมพบ, LINE AD, FB, Website, การประชุมสัมมนา	ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">ส่งมอบสินค้าและบริการตามข้อตกลงพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในสินค้า/บริการ สามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ อย่างถูกต้องได้รับการบริการหลังการขายตรงเวลา	ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">การร้องเรียนด้านสินค้า/บริการ เท่ากับ 0.009%จำนวนเฉลี่ยพนักงานที่มีการอบรมด้านสินค้า/บริการ คิดเป็น 1.7 ชั่วโมงความพึงพอใจลูกค้า เท่ากับ 91.18%
ช่องทางสื่อสาร	การเข้าเยี่ยมพบ, LINE AD, FB, Website, การประชุมสัมมนา							
ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">ส่งมอบสินค้าและบริการตามข้อตกลงพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในสินค้า/บริการ สามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ อย่างถูกต้องได้รับการบริการหลังการขายตรงเวลา							
ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">การร้องเรียนด้านสินค้า/บริการ เท่ากับ 0.009%จำนวนเฉลี่ยพนักงานที่มีการอบรมด้านสินค้า/บริการ คิดเป็น 1.7 ชั่วโมงความพึงพอใจลูกค้า เท่ากับ 91.18%							
 <p>คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่</p>	ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความ เป็นธรรมมุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว	<table><tr><td>ช่องทางสื่อสาร</td><td>การเข้าเยี่ยมพบ, Website, อีเมล, การประชุมสัมมนา การประเมินผลผู้ขาย</td></tr><tr><td>ความคาดหวัง</td><td><ul style="list-style-type: none">มีความเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าได้รับทราบข่าวสาร และนโยบายการซื้อขายที่ครบถ้วนได้รับทราบปัญหาและแนวทางการแก้ไขอย่างตรงไปตรงมา</td></tr><tr><td>ผลดำเนินงาน</td><td><ul style="list-style-type: none">การประเมินผลผู้ขาย ปีละ 2 ครั้งผลการประเมินผู้ขายในประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.34% และ 96.73%ผลการประเมินผู้ขายต่างประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.69% และ 95.52%</td></tr></table>	ช่องทางสื่อสาร	การเข้าเยี่ยมพบ, Website, อีเมล, การประชุมสัมมนา การประเมินผลผู้ขาย	ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">มีความเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าได้รับทราบข่าวสาร และนโยบายการซื้อขายที่ครบถ้วนได้รับทราบปัญหาและแนวทางการแก้ไขอย่างตรงไปตรงมา	ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">การประเมินผลผู้ขาย ปีละ 2 ครั้งผลการประเมินผู้ขายในประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.34% และ 96.73%ผลการประเมินผู้ขายต่างประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.69% และ 95.52%
ช่องทางสื่อสาร	การเข้าเยี่ยมพบ, Website, อีเมล, การประชุมสัมมนา การประเมินผลผู้ขาย							
ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">มีความเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าได้รับทราบข่าวสาร และนโยบายการซื้อขายที่ครบถ้วนได้รับทราบปัญหาและแนวทางการแก้ไขอย่างตรงไปตรงมา							
ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">การประเมินผลผู้ขาย ปีละ 2 ครั้งผลการประเมินผู้ขายในประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.34% และ 96.73%ผลการประเมินผู้ขายต่างประเทศ ปี 2564 เท่ากับ 96.69% และ 95.52%							
 <p>คู่แข่ง</p>	ปฏิบัติต่อสู้แข่งทางการค้าสอดคล้องกับนโยบายและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม							
 <p>ผู้ถือหุ้น</p>	ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน	<table><tr><td>ช่องทางสื่อสาร</td><td><ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นงานแถลงผลประกอบการ Opportunity Dayเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์</td></tr><tr><td>ความคาดหวัง</td><td><ul style="list-style-type: none">การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนได้รับผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</td></tr><tr><td>ผลดำเนินงาน</td><td><ul style="list-style-type: none">พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจรจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"</td></tr></table>	ช่องทางสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นงานแถลงผลประกอบการ Opportunity Dayเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์	ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนได้รับผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจรจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"
ช่องทางสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none">การประชุมผู้ถือหุ้นงานแถลงผลประกอบการ Opportunity Dayเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์							
ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนได้รับผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี							
ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">พัฒนาโซลูชันและบริการให้ครบวงจรจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"							
 <p>ภาครัฐ</p>	สนับสนุนนโยบายของภาครัฐเพื่อเสริมสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ	<table><tr><td>ช่องทางสื่อสาร</td><td><ul style="list-style-type: none">เว็บไซต์ www.ham.co.thการเข้าพบเจ้าหน้าที่ตามแจ้งการส่งรายงานประจำเดือน</td></tr><tr><td>ความคาดหวัง</td><td><ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความโปร่งใส</td></tr><tr><td>ผลดำเนินงาน</td><td><ul style="list-style-type: none">ไม่มีเบี้ยปรับจากการละเลยการปฏิบัติตามกฎหมายเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"</td></tr></table>	ช่องทางสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none">เว็บไซต์ www.ham.co.thการเข้าพบเจ้าหน้าที่ตามแจ้งการส่งรายงานประจำเดือน	ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความโปร่งใส	ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">ไม่มีเบี้ยปรับจากการละเลยการปฏิบัติตามกฎหมายเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"
ช่องทางสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none">เว็บไซต์ www.ham.co.thการเข้าพบเจ้าหน้าที่ตามแจ้งการส่งรายงานประจำเดือน							
ความคาดหวัง	<ul style="list-style-type: none">ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความโปร่งใส							
ผลดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">ไม่มีเบี้ยปรับจากการละเลยการปฏิบัติตามกฎหมายเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)คะแนน CG Score ระดับ "ดีเลิศ"							
 <p>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</p>	เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน							

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

HARN ดำเนินถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล การลดเศษวัสดุในกระบวนการทำงาน การรักษาสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานในสถานที่ทำงาน โดยกำหนดมาตรการในการใช้เครื่องปรับอากาศ ไฟแสงสว่าง เครื่องคอมพิวเตอร์โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของการใช้งาน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และสนองนโยบายการประหยัดพลังงานของรัฐบาล โดย HARN ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 HARN ได้ปรับปรุง คู่มือความปลอดภัย ซึ่งใช้บรรณพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัย/สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม โดยจัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ ในปี 2564 จำนวน 21 คน ผลการทดสอบหลังการอบรมเฉลี่ยร้อยละ 89.50 และรณรงค์ให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน อาทิ อีเมล, LINE Official และ Digital Signage

HARN ให้ความสำคัญกับการลดการใช้กระดาษจากกระบวนการทำงาน จึงกำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติ คือ ใช้น้อย (Reduce) ใช้ซ้ำ (Reuse) และแปรรูปใช้ใหม่ (Recycle) โดยในปี 2564 ทุกกิจกรรมดำเนินการสำเร็จร้อยละ 100 และกำหนดให้เป็นโครงการที่ปฏิบัติต่อเนื่องทุกปี ดังนี้

Reduce ใช้น้อย	Reuse ใช้ซ้ำ	Recycle แปรรูปใช้ใหม่
<ol style="list-style-type: none"> 1. ใช้ระบบการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ Gmail/Outlook 2. การจัดทำเอกสารเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน Data Center, Shared drive 3. การประชุมโดยใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ E-meeting 4. เปลี่ยนแบบสอบถามจากกระดาษเป็นออนไลน์ โดยใช้ Google Form 5. ลดการแจกเอกสารการอบรม โดยใช้ช่องทางการสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์แทน 6. โครงการหนึ่งคุณภาพ ลดการใช้กระดาษ โดยปรับวิธีการทำงานใหม่หรือพัฒนาใช้ระบบดิจิทัล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ใช้กระดาษที่ใช้แล้วนำมามีกลับมาใช้ใหม่ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดให้มีถังขยะแยกประเภท คือ ขยะทั่วไป กระดาษที่ใช้แล้ว ขวดพลาสติก และเพิ่มมูลค่าจากการจำหน่ายขยะประเภทกระดาษ ขวดพลาสติก

การดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีภารกิจตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2570 และกำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจสู่เศรษฐกิจสีเขียว และมุ่งสู่เป้าหมายพันธมิตรเพื่อชีวิต โดย HARN กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) ทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า (ขอบเขตที่ 2) และทางอ้อมอื่นๆ ได้แก่ ขนส่ง กระดาษ ที่พัก ของเสีย (ขอบเขตที่ 3) จะต้องต่ำกว่า 120kWh ต่อตารางเมตรต่อปี อันส่งผลต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำหนดปีฐานเก็บข้อมูล คือ ปี 2564

ทั้งนี้ การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่างๆ ในปี 2564 HARN ใช้หลักการและสูตรอ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เรียกโดยย่อว่า อบก. ซึ่งยังไม่ผ่านการทวนสอบจากผู้เชี่ยวชาญจาก อบก. พบว่า ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรของ HARN เท่ากับ 785,008 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) โดยขอบเขตที่ 1 ขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 มีปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เท่ากับ 184,387 tCO₂e, 347,442 tCO₂e และ 253,178 tCO₂e ตามลำดับ และเมื่อประเมินเป็นปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่อคนต่อคน เท่ากับ 3,298 tCO₂e ซึ่งจากการออกแบบอาคารสำนักงานใหม่ของ HARN ในการนำแผงกำเนิดไฟฟ้าและแสงอาทิตย์จำนวน 330 แผง ขนาด 0.127 เมกกะวัตต์ เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ทำให้ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดขึ้นได้ถึง 62,103 tCO₂e จึงเป็นเป้าหมายหลักในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ชัดเจน

HOW TO ก้าว "ยะศึกเชื้อ"

"ยะศึกเชื้อ" คืออะไร? คือการปนเปื้อนของสารคัดหลั่งส่วน ๆ เช่น น้ำลาย น้ำตา น้ำมูก หนอง เลือด เหงื่อ ฯลฯ ซึ่งสามารถติดต่อสู่ผู้อื่นได้

วิธีการกักยยะศึกเชื้อ

1. แยกกันจากยะศึกเชื้อ โดยกินในถ้วยส่วนตัว หรือแยกถ้วยชามส่วนตัว
2. ควรใช้ถ้วยส่วนตัวเมื่อรับประทานอาหาร ทำให้ง่ายขึ้นสามารถแยกยะศึกเชื้อ
3. ปิดปากถุงให้แน่นมิดชิด และใช้ในถ้วยส่วนตัว พร้อมกันกับปากถุงให้แน่นมิดชิด
4. จัดเก็บถ้วยส่วนตัวแยกหรือแยกน้ำยาฆ่าเชื้อ
5. สดน้ำยาฆ่า "ยะศึกเชื้อ" หรือ "น้ำยาก่อนนำใช้แล้ว"
6. นำยะศึกเชื้อไปทิ้งในถังขยะ หรือถังขยะรวมแล้วนำไปกำจัดด้วยวิธีการเผา ในเตาขยะ

*ห้ามเก็บถ้วยส่วนตัวแล้วนำไปใช้ซ้ำใน 7 วัน

7 5 รับมือ ความเครียด เมื่อ Work From Home

การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2564

แหล่งกำเนิดคาร์บอน	ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO ₂ e)
การใช้ไฟฟ้า	347.4
การเดินทาง	409.2
การพักแรม	8.6
การผลิตเอกสาร	11.8
ของเสียหลังการจัดงาน	8.0
รวม	785.0

ระบบจัดการอาคารและบริหารพลังงาน

HARN เลือกที่จะเรียนรู้และจัดสร้างระบบจัดการอาคารและพลังงานโดยทีมงานภายใน ร่วมกับบริษัทในเครือที่มีความรู้ความชำนาญด้าน Internet of Things (IoT) เรามีเป้าหมายด้านพลังงานว่า จะต้องต่ำกว่า 120kWh ต่อตารางเมตรต่อปี ซึ่งถือว่าต่ำมากสำหรับอาคารของไทย

ทั้งนี้ ผลการใช้อาคารหลังนี้ ติดตั้งแผงกำเนิดไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 330 แผง ขนาด 0.127 เมกกะวัตต์ เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานจากการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงานได้ถึง 170kWh ต่อปี หรือราวร้อยละ 30 ของพลังงานที่ใช้

จากการเก็บข้อมูลตลอดปี 2564 พบว่าแผงกำเนิดไฟฟ้าแสงอาทิตย์นั้นผลิตไฟฟ้าได้ 124.23MWh ร้อยละ 24,23 ของพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามในช่วงเดือนแรกๆ ของการใช้อาคารนั้นพบว่าระบบหลายส่วนยังไม่ได้ทำงานแบบอัตโนมัติทำให้ขาดประสิทธิภาพ นับจากเดือนมิถุนายนเป็นต้นมา ทีมงานได้จัดใช้ระบบอัตโนมัติร่วมกับ IoT ทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามลำดับ จะเห็นได้ว่าพลังงานที่ใช้ในแต่ละเดือนนั้นลดลงจาก 65MWh ในเดือนมีนาคม เหลือเพียง 40MWh ในเดือนธันวาคม กล่าวคือลดพลังงานลงได้กว่าร้อยละ 40 เมื่อนำค่าพลังงานในเดือนธันวาคมมาพิจารณาจะพบว่าแผงกำเนิดไฟฟ้าแสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าได้ 11.67MWh จากพลังงานที่ใช้ไปทั้งสิ้น 41.51MWh คิดเป็นร้อยละ 28.11

ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (สีฟ้า)
กับพลังงานไฟฟ้าที่บริโภคทั้งหมด (สีแดง)
ส่วนต่างคือพลังงานไฟฟ้าที่ต้องจัดซื้อจาก
การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

Yield 124.23 MWh

Self-consumption 124.23 MWh (100.00%)

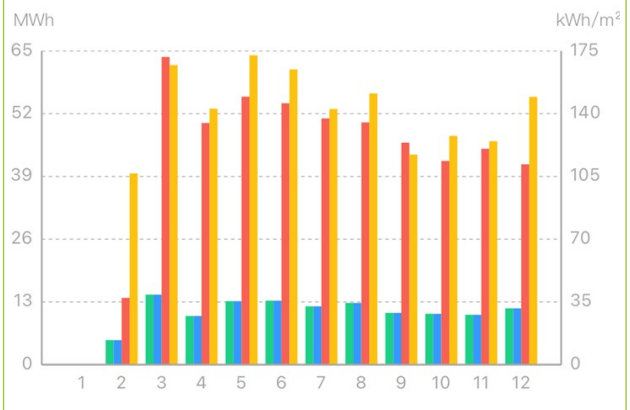
Export 0.49 kWh (0.00%)

Consumption 513.06 MWh

Self-sufficiency 124.23 MWh (24.21%)

Import 388.83 MWh (75.79%)

● Yield ● Consumption ● Self-consumption energy ● Irradiation



เมื่อเทียบเป้าหมายการใช้พลังงานตลอดทั้งปีต่อพื้นที่โดยใช้การประมาณค่าพลังงานใน 45 วันแรกก่อนการย้ายเข้าใช้สำนักงาน พบว่ามีค่าอยู่ที่ 88.84kWh ต่อตารางเมตรต่อปี แต่ถ้านำค่าเดือนธันวาคมที่ปรับแต่งการใช้พลังงานมาประเมินคาดว่าจะในปี 2565 จะใช้พลังงานอยู่ที่ 75.47kWh ต่อตารางเมตรต่อปี

กล่าวคือ HARN ได้บรรลุเป้าหมายการใช้พลังงานต่อตารางเมตรต่อปีที่ 120kWh และเป็นอาคารที่ถือได้ว่าใช้พลังงานต่อพื้นที่น้อยมากแห่งหนึ่งของประเทศไทย

จากข้อมูลที่ได้จากระบบ Building Management System ที่ HARN พัฒนาร่วมกับบริษัท โอเฮอร์นาญ จำกัด (“บริษัทย่อย”) พบสัดส่วนการบริโภคพลังงานในสำนักงาน HARN ช่วงครึ่งหลังของปี 2564 ดังต่อไปนี้

ระบบ	สัดส่วนการบริโภคพลังงาน (%)
เครื่องทำน้ำเย็น (Chiller)	49.8
อุปกรณ์ส่งลมเย็นและปรับอากาศ	27.4
สารสนเทศ สื่อสาร และอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป (outlet)	14.6
แสงสว่าง	6.1
ลิฟต์	2.0



จะเห็นว่าเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) และอุปกรณ์ส่งลมเย็นและปรับอากาศ (AHU & A/C) เป็นระบบที่บริโภคพลังงานถึงร้อยละ 77.2 ของทั้งหมด การปรับแต่งระบบทั้งสองนี้มีความจำเป็นอย่างมากที่จะทำให้ลดการบริโภคพลังงานได้ HARN จึงมุ่งเป้าหมายในการปรับแต่งดูแลรักษาให้ระบบทั้งสองนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดจนสามารถปรับลดการบริโภคพลังงานรวมได้กว่าร้อยละ 40

สำหรับระบบแสงสว่างนั้น ในอาคารทั่วไปจะบริโภคสัดส่วนพลังงานถึงร้อยละ 25 แต่จะเห็นได้ว่าในอาคารสำนักงานของ HARN

จะบริโภคพลังงานอยู่เพียงร้อยละ 6.1 เท่านั้น เนื่องจาก HARN เลือกใช้ระบบแสงสว่างแบบ PoE ที่มีการปรับหรือปิดหลอดไฟตามความเข้มของแสงและเมื่อมีผู้ใช้งานเท่านั้น

สิ่งที่ HARN ได้สรรสร้างขึ้นในสำนักงานแห่งนี้จะกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรในการมีสำนึกต่อการประหยัดพลังงาน และไม่ว่าเขาจะอยู่ในที่ใดก็จะมีสำนึกในการลดการสูญเสียพลังงานเสมอ

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

1) ความยั่งยืนในมิติทรัพยากรมนุษย์

เนื่องจาก HARN เป็นธุรกิจซื้อขายไป นอกจากการคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพแล้ว ปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ คือ ระบบงาน / การบริการ ที่มีตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยีหรือปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ HARN ตระหนักดีว่าพนักงาน คือ หัวใจสำคัญในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน แต่ระหว่างทางสู่เป้าหมายนั้น พนักงานจำเป็นต้องมีความเก่ง มีความดี และมีความสุข ภารกิจสำคัญของ HARN ในอันที่จะผลักดันให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมาย ด้วยการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม 3 ด้าน คือ SMART PRO ความพร้อมด้านความสามารถ ทักษะ SMART Care ความพร้อมด้านร่างกายและจิตใจ SMART Learning ความพร้อมในการเรียนรู้เทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ของ HARN ที่กำหนดไว้ คือ “มุ่งมั่นสร้าง

บรรยากาศการทำงานที่มีความสุขกระตุ้นให้มีความคิดริเริ่ม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้แก่ทีมงานที่มีความสามารถรอบรู้บนหลักการของความถูกต้อง เที่ยงธรรม ความคิดบวก และความรับผิดชอบต่ออย่างมืออาชีพ” แนวปฏิบัติ 5 ประการ ได้แก่

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน
2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีขีดความสามารถสนับสนุนวัฒนธรรม และค่านิยมของ HARN สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทาง การขยายตัวของ HARN
4. ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล ตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานของ HARN
5. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนางานทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ
- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
- เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความคิดเห็นผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสรี

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ในปี 2564 HARN ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงานผู้บริโภค การจ้างงาน การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานเป็นเกณฑ์
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

2) ความยั่งยืนในนิติชุมชนและสังคม

ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจ HARN ยึดมั่นแนวทางการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ด้วยแนวทางการบริหารงานตามหลักคุณธรรมจริยธรรม สร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม เพื่อกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม ส่งเสริมการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดีขึ้น อันเป็นการเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและมาตรฐานการครองชีพในระยะยาว ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน (Business Chain) ดูแลผลกระทบจากการกระทำของ HARN ที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผลกระทบต่อกิจการอื่นจากกระบวนการจัดหาและจัดซื้อของ HARN เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบเชิงลบ ตลอดจนเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม

- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องหรือสมรู้ร่วมคิดกับพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขัน
- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันและการแข่งขันที่เป็นธรรม
- สนับสนุนการต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด ตลอดจนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ใส่ใจต่อบริบททางสังคมที่อยู่แวดล้อม และไม่ฉวยโอกาสจากสภาพทางธรรมชาติหรือทางสังคม เช่น ความยากจนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

- กำหนดมาตรการที่เกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในนโยบายและข้อปฏิบัติในการจัดซื้อ การกระจายสินค้า
- สนับสนุนให้บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องยอมรับและปรับใช้นโยบายในลักษณะเดียวกัน โดยไม่ก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการยกระดับความตระหนักในหลักการและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามอย่างเป็นธรรมทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทานทุกครั้งที่เป็นไปได้ ทั้งในด้านต้นทุนและผลตอบแทนในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กล่าวคือ เพิ่มพูนความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของทุกกิจการในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ การดำเนินการจัดซื้ออย่างเหมาะสม เช่น การสร้างหลักประกันให้เกิดราคาที่เป็นธรรมด้วยเวลาส่งมอบที่เพียงพอและสัญญาการค้าที่มั่นคง เป็นต้น

ส่งเสริมการเคารพสิทธิในทรัพย์สิน

- ปฏิบัติการตรวจสอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า HARN ได้รับอนุญาตอย่างถูกกฎหมายในการใช้และให้สิทธิใช้สอยทรัพย์สินต่างๆ
- ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใดๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินได้แก่ การใช้ตำแหน่งทางการตลาดที่เหนือกว่าในทางมิชอบ การผลิตของปลอม และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ชำระค่าการใช้หรือได้มาซึ่งทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ HARN เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ โดยจัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูลและมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ HARN ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ HARN รวมถึงจรรยาบรรณและภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าวให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

HARN มุ่งมั่นเป็นผู้นำการให้บริการ “โซลูชันที่ยั่งยืน” ของงานระบบวิศวกรรม โดยใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญที่มีในการคัดสรรผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่นำมาสนองความต้องการเพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในชีวิตของผู้บริโภค ด้วยสินค้าคุณภาพสูง เทคโนโลยีที่ทันสมัย การขายและบริการที่รวดเร็ว ตรงต่อเวลา ถูกต้อง

และคุ้มค่า ถือเป็นเครื่องมือในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า และสร้างความแตกต่างและความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนสร้างความเชื่อถือและความภักดีต่อตราสินค้าได้ในระยะยาวและเพิ่มคุณค่าให้กับ HARN อีกทั้งยังคำนึงถึงความคุ้มค่าต่อการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าอีกด้วย

HARN มุ่งมั่นจะถ่ายทอดความรู้ทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับ HARN ต่อลูกค้าและผู้บริโภคทั่วไป โดยจัดทำบทความผ่านสื่อเฟสบุ๊คและเว็บไซต์ของ HARN เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ อย่างกว้างขวางต่อสังคม นอกจากนี้ ในปี 2564 HARN ยังได้จัดทำโครงการ “Knowledge Sharing” โดยจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับระบบทำความเย็น แก่ผู้สนใจในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และกรุงเทพมหานคร รวม 4 ครั้ง ด้วยยึดมั่นในหลักการ “ผู้ให้ ย่อมเรียนรู้ และเติบโต”

HARN พัฒนาความรับผิดชอบต่อลูกค้าผ่านขั้นตอนกระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมของพนักงานในฝ่ายต่างๆ ภายใต้กรอบการบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 อย่างจริงจัง และปรับปรุงระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาระบบจัดเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูล ทั้งยังมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน ประกาศ นโยบาย และกฎระเบียบ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบที่นำมาช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2564 HARN ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่ไม่สอดคล้องต่อกฎหมาย จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 22-24 ธันวาคม 2564

HARN ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของผลิตภัณฑ์ที่ยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริโภค จึงให้ความสนใจในกระบวนการต่างๆ จนสินค้าถึงมือผู้บริโภค ดังนี้

ความพึงพอใจของลูกค้า

1 1

คัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพสูงผ่านการรับรองตามมาตรฐานสากล

2 2

กระบวนการจัดซื้อจัดหาที่มีความโปร่งใส มีข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ครบถ้วนสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการรับรองได้

3 3

มีการจัดเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้าตามเวลาที่กำหนด

4 4

มีการขายและการตลาดที่ไม่เอารัดเอาเปรียบผู้บริโภคให้ข้อมูลสินค้าอย่างครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ

5 5

บริการหลังการขายที่มีวิศวกรพร้อมติดต่อกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องหลังจากส่งมอบสินค้าแล้ว

6 6

มีกระบวนการรับคำร้องเรียนจากลูกค้าโดยฝ่าย บริหารระบบคุณภาพเป็นผู้รับคำร้องเรียน เพื่อทบทวน ตรวจสอบ และแก้ไข พร้อมทั้งหามาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำจากสาเหตุเดียวกัน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านการวางแผนกำลังคนและการสรรหาว่าจ้าง

ในปี 2564 ที่มีการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ HARN ชะลอการรับพนักงานตามแผนอัตรากำลังคน สรรหาเฉพาะตำแหน่งที่มีความสำคัญเร่งด่วนต่อการบริหารงาน รวมถึงโยกย้ายงานกรณีมีตำแหน่งว่างลง เพื่อลดภาระ อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงรักษาอัตราพนักงานต่อกำลังคนตามแผนคิดเป็นร้อยละ 89 และมีอัตราการลาออกคิดเป็นร้อยละ 8.15

ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน

HARN ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน (KPI) ร่วมกันทำให้เกิดความร่วมมือ ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 2 ครั้ง แบ่งประเภทการวัดผลเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. KPI (ประเมินจากคะแนนการปฏิบัติงานตามภารกิจที่มอบหมาย ซึ่งสนับสนุนต่อเป้าหมายหลักของ HARN)
2. API = Appraisal Indicator (ประเมินพฤติกรรมการทำงานที่สอดคล้องกับวัฒนธรรม และค่านิยมของ HARN)
3. ATI = Attendance Indicator (ประเมินจากวินัยการทำงาน)

ผลการประเมินจะถูกนำไปประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี และสื่อสารให้พนักงานทราบเพื่อร่วมกันหาแนวทางพัฒนาร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ในปี 2564 พนักงานทุกคนได้รับการประเมินผลครบร้อยละ 100

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

- HARN จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการขึ้นเพื่อดูแลและรับผิดชอบพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กร เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายอย่างเต็มที่ ผ่านช่องทางสื่อสารที่ HARN กำหนด

- HARN เข้าร่วมโครงการสำรวจค่าจ้างและ HR Benchmark 2020/2021 เพื่อทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการ ให้เป็นที่ดึงดูดคนที่มีความสามารถเข้าสู่ HARN รวมถึงใส่ใจและรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับ HARN รวมถึงรักษาต้นทุนของ HARN ให้เหมาะสม นอกจากเงินเดือนที่พนักงานได้รับแล้ว HARN ยังได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นในรูปแบบต่างๆ อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมให้แก่พนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน** หน้า 106-107

ด้านพัฒนาบุคลากร

HARN มีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น และเตรียมความพร้อมรองรับกับการแข่งขันทางธุรกิจ โดยส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสในการเรียนรู้ การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กร โดยการจัดให้มีการอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเดินทางไปอบรม และดูงานในต่างประเทศ เพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ HARN ยังได้ให้ความสำคัญกับการติดตาม วัดผลในการนำความรู้ที่ได้รับนั้นมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีให้กับทีมงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

HARN ได้กำหนดค่านิยม POSITIVE เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถีการทำงานร่วมกัน ประกอบด้วย P : ความรับผิดชอบต่ออย่างมืออาชีพ O : มีความรัก ผูกพัน และเป็นเจ้าขององค์กร S : การพัฒนาอย่างยั่งยืน I : ความซื่อสัตย์และยึดมั่นในความถูกต้องและเป็นธรรม T : ความร่วมมือทำงานเป็นทีม I : ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ V : การสร้างคุณค่า E : การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งค่านิยมทั้ง 8 ตัว คือ รากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานเป็นคนมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก



HARN มุ่งมั่นที่จะเตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาบุคลากร ตั้งแต่วันที่พนักงานได้เข้ามาทำงานที่ HARN โดยจัดให้มีการฝึกอบรม ในด้านความรู้ความสามารถ และทักษะในหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ พร้อมทั้งเสริมสร้างทัศนคติที่ดี ด้วยหลักสูตรทางด้านความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) เพื่อเสริมสร้างความสำเร็จในการพัฒนางาน และสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพของตนเอง ส่งผลสัมฤทธิ์ต่อชีวิตการทำงานและชีวิตประจำวัน

ด้านการขายและบริการ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การฝึกอบรมพัฒนาพนักงานขายและบริการเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และแรงจูงใจที่ดีในงานขายและบริการ เสริมสร้างบุคลิกภาพที่ดี มีจิตใจรักงานบริการ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการนำเสนอสินค้าและบริการของ HARN ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สามารถเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาได้อย่างมืออาชีพ สร้างความประทับใจให้กับลูกค้า เพื่อให้การบริหารงานสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่ว่า **“เราจะเป็นผู้นำการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืน”** รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานได้ไปศึกษาดูงาน และเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับสินค้า ระบบการทำงาน และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ มาถ่ายทอดเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้มีความก้าวหน้าต่อไป

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่วางไว้ได้อย่างครบถ้วน แต่อย่างไรก็ตาม HARN ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมความสัมพันธที่ดีภายในองค์กร โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงแผนงานให้มีความสอดคล้องกับเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรต่อไป

- หลักสูตร ISO 9001:2015 Understanding and Implementation เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการทำงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานของข้อกำหนด และหลักสูตร ISO 9001 : 2015 Internal Audit เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ได้มีทักษะในการเตรียมการและวางแผนงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบคุณภาพของ HARN มีประสิทธิภาพและสามารถทำหน้าที่ของการเป็นผู้ตรวจสอบภายในได้อย่างสมบูรณ์
- หลักสูตรการจัดเก็บและหีบจ่ายสินค้าให้ถูกต้องตามพื้นที่และครบถ้วนตรงตามระบบ เพื่อทบทวนแนวทางและขั้นตอนการปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม สอดคล้องกับระบบคุณภาพ (ISO) โดยพนักงานสามารถจัดเก็บสินค้าได้ตรงพื้นที่ที่กำหนด และหีบจ่ายได้ตรงความต้องการ ส่งผลให้เกิดการประหยัดเวลา และสร้างความเชื่อมั่นต่อกระบวนการทำงานในองค์กร



- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับระบบเติมสารดับเพลิงฮาโลคาร์บอน (Halocarbon Fill Station) ในรูปแบบการฝึกอบรมแบบผสมผสาน (Hybrid) โดยผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานเติมสารดับเพลิงตามขั้นตอนมาตรฐานได้อย่างถูกต้องและตระหนักถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ



- หลักสูตรความรู้ระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และระบบทำความเย็น โดยจัดฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ เพื่อทบทวนหลักการพื้นฐานงานที่เกี่ยวข้องกับระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และระบบทำความเย็น ช่วยเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปปรับใช้ในการให้คำปรึกษาและแนะนำผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้องเหมาะสม



- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับสกรูคอมเพลสเซอร์ของผลิตภัณฑ์ BITZER เพื่อให้มีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับสกรูคอมเพลสเซอร์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสในการเติบโตในอนาคต โดยผู้เรียนสามารถนำความรู้ไปให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ลูกค้าให้เกิดความเข้าใจในการใช้งานผลิตภัณฑ์ให้ถูกต้อง



- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ เพื่อให้พนักงานมีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับไฟฟ้า หลักการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าที่ถูกต้อง ซึ่งถือเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ความเข้าใจในงานหลายส่วนประกอบกัน เช่น ความรู้ทางวิศวกรรม ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์การบำรุงรักษาและความปลอดภัย และการนำความรู้ที่ได้ประยุกต์และพัฒนาต่อยอดให้นำไปสู่เทคโนโลยีระบบอัจฉริยะที่เกี่ยวข้องกับระบบทำความเย็น





นอกจากนี้แล้ว HARN ยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานผ่าน การเรียนรู้แบบออนไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ภายในองค์กร ในชื่อโครงการ “HARN Academy” ซึ่งพนักงานสามารถเข้าเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา และรองรับอุปกรณ์สื่อสารรูปแบบต่างๆ โดยมีหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ นโยบายสำคัญของ HARN การเงินส่วนบุคคล รวมทั้งจัดให้มีการ

ทบทวนและทดสอบความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีความเข้าใจในแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง ตลอดจนการตระหนักถึงความสำคัญและรู้จักบทบาทหน้าที่ของตน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการการป้องกันและต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ

สรุปการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ประจำปี 2564

สรุปการพัฒนาศักยภาพบุคลากร		หน่วย	2564	2563	2562	2561
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน		238	244	254	252
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	ชั่วโมง		2,153	871	2,762	3,713
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง		9.05	3.57	10.87	14.73
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมภายในประเทศ	บาท		125,752	346,650	1,015,707	1,240,609
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	บาท		-	-	2,400,000	933,117
คะแนนความผูกพันพนักงาน	% ความผูกพัน		81.49%	76.70%	74.47%	68.00%

ประเภทหลักสูตร	คำอธิบาย	หน่วย	2564	2563	2562	2561
หลักสูตรพื้นฐาน	ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจ นโยบาย ค่านิยม วัฒนธรรมการทำงาน ความรู้ที่พนักงานทุกคนจำเป็นต้องทราบ และได้รับการทบทวนตามระยะเวลา	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	100%	95%	17%	45%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	13.81	2.71	6.00	2.40
หลักสูตรเตรียมความพร้อมขีดความสามารถหลัก	ความรู้ที่จำเป็นเพื่อให้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้ตามเป้าหมาย สร้างความเข้าใจและตระหนักในผลดีและผลเสียของงานที่ได้รับมอบหมาย	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	93%	100%	50%	57%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	6.56	4.70	9.31	5.20
หลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	ความรู้เพิ่มศักยภาพการทำงานทำให้เข้าใจปัจจัยที่มีผลกระทบต่อตนเองหรืองานแก้ไขหรือปรับตัวได้กับสภาวะที่เปลี่ยนแปลงไปเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการ	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	45%	48%	54%	97%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	3.82	3.36	7.26	10.80
หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร	การบริหาร การเรียนรู้ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน	% พนักงานที่ได้รับการอบรม	2%	0%	16%	12%
		ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย	0.44	0.00	6.75	47.60

ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

HARN มีความห่วงใยในความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และมุ่งมั่นดำเนินการให้มีมาตรฐานตาม พรบ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554 โดยได้จัดตั้งเป็นคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงติดตามแก้ไขสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย และทบทวน “คู่มือความปลอดภัย” รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงาน ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย พร้อมทั้งเข้าร่วมและดำเนินโครงการ “มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด” โดยมีการกำหนดนโยบายและสนับสนุนให้มีระบบในการป้องกันและเฝ้าระวังปัญหา การสร้างความรู้ความเข้าใจ เสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ขยายผลไปยังชุมชนและสังคม อันจะทำให้เป็นผลดีต่อเศรษฐกิจต่อไป

ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมา HARN จัดให้มีการแจ้งเตือนและรายงานสถานการณ์การติดเชื้ออย่างใกล้ชิด รวมไปถึงกรณีหากมีพนักงานติดเชื้อโรคโควิด-19 โดยประกาศเป็นขั้นตอนดำเนินการ และการรายงานผลถึงผู้บังคับบัญชาตามสายงาน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง งดให้พนักงานเดินทางไปต่างประเทศ รวมถึงพนักงานหรือญาติสนิทที่เดินทางกลับจากต่างประเทศ ต้องกักตัวเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 14 วัน ลดความหนาแน่นในพื้นที่ทำงานหรือความเสี่ยงจากการเดินทางด้วยรถสาธารณะ โดยให้พนักงานสลับกันทำงานที่บ้าน ซึ่งพนักงานยังสามารถทำงานตามระบบได้ปกติ เนื่องจากใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงาน เช่น การทำงานที่บ้านผ่านระบบ VPN ประชุมออนไลน์ และการรายงานสุขภาพผ่านระบบ Google form ซึ่งสามารถสรุปข้อมูลสุขภาพและรายงานผู้บริหารได้อย่างสม่ำเสมอ

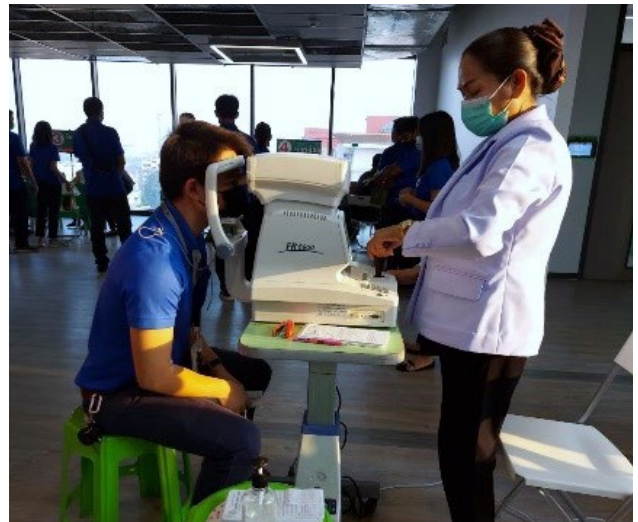
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุ จำแนกตามลักษณะการประสบอันตรายและความร้ายแรงระหว่างเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม 2564

ลักษณะการเกิดอุบัติเหตุ	จำนวนครั้งที่ประสบอันตราย						รวม
	เสียชีวิต	ทุพพลภาพ	หยุดงานเกิน 3 วัน	หยุดงานแต่ไม่เกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน	ทรัพย์สินเสียหาย	
วัตถุหรือสิ่งของพังทลาย/หล่นทับ	0	0	0	0	0	1	1
สัมผัสวัตถุสารเคมี	0	0	0	0	0	0	0
อุบัติเหตุจากยานพาหนะ	0	0	0	0	0	11	11

- มีการจัดอบรมและฝึกซ้อมพื้นฐานการดับเพลิงเบื้องต้น ตลอดจนมีการวางแผน กำหนดผู้รับผิดชอบหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพในวันพฤหัสบดีที่ 16 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินการอบรมและฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ อยู่ในเกณฑ์ดี ประเมินโดยผู้ที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ในวันพุธที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีพนักงานที่อยู่ในเกณฑ์ต้องรับการตรวจสุขภาพทั้งหมดจำนวน 237 คน เข้ารับการตรวจจริง 234 คน คิดเป็นร้อยละ 98.74



การบริหารแรงงานสัมพันธ์

HARN มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีภายใน HARN ซึ่งช่วยสร้างสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมขวัญกำลังใจดีในการปฏิบัติงาน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของ HARN

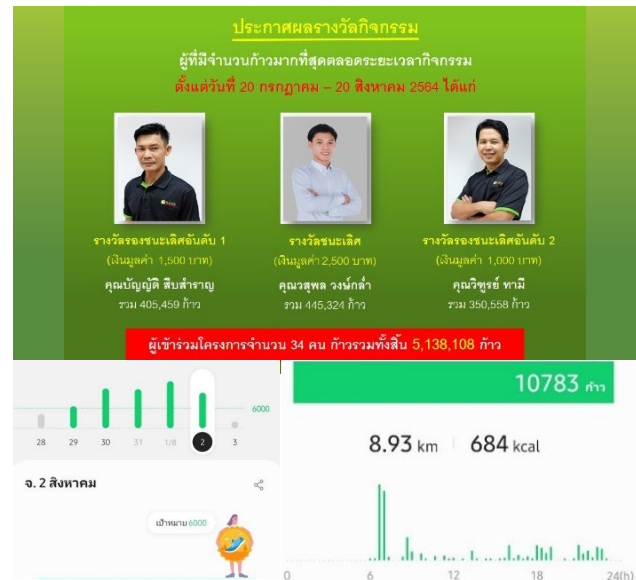
- Happy Buddy เพื่อนซี้ต่างหน่วยงาน**

กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ของบุคลากรภายในบริษัท เป็นสื่อกลางในการทำความรู้จักเพื่อนร่วมงานต่างหน่วยงาน ผ่านกระบวนการของกิจกรรม ซึ่งช่วยสร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีความสุข ได้เรียนรู้และใส่ใจกับเพื่อนร่วมงานมากขึ้น ฝึกการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน รวมทั้งการแสดงออกทางความคิดสร้างสรรค์



- HARN NO FAT ปีที่ 2 ต่อ Walk Together**

กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพในรูปแบบ “การเดิน” เพื่อให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญของสุขภาพร่างกายให้แข็งแรง ลดภาวะความเสี่ยงต่อการเกิดโรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนสร้างบรรยากาศและความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกันภายในองค์กร ทั้งนี้มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเป็นระยะเวลา 1 เดือน และมีจำนวนก้าวเดินรวมทั้งสิ้น 5,138,108 ก้าว



- งานทำบุญบริษัทประจำปี**

เพื่อเป็นโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงาน ได้ทำบุญถวายทานร่วมกันเสริมสร้างขวัญกำลังใจและความเป็นสิริมงคลแก่ชีวิต



- HARN GAMES**

กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงออกด้านทักษะกีฬา เสริมสร้างสุขภาพร่างกายให้แข็งแรง ผักการยอมรับและการเคารพกติกา ดังนั้นผลแพ้ชนะในการแข่งขันกีฬา จึงไม่ใช่สิ่งสำคัญเท่ากับการได้ออกกำลังกาย และมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน



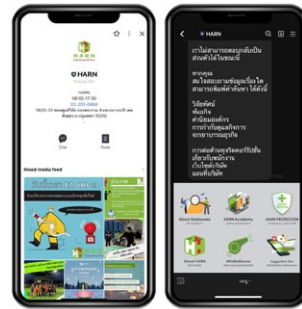
การสื่อสารกับพนักงาน

HARN ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน รวมทั้งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน และเข้าใจในเป้าหมายทิศทางเดียวกัน โดย HARN ได้จัดช่องทางการสื่อสารกับพนักงานตามความสำคัญของเรื่องที่จะสื่อสาร ดังนี้

- การประชุมใหญ่พนักงานประจำปี เมื่อวันศุกร์ที่ 26 มีนาคม 2564 เพื่อเป็นโอกาสให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้ถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ไปสู่เป้าหมายที่ตรงกัน รวมทั้งมีการมอบรางวัลพนักงานที่มีอายุงานตามเกณฑ์ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจที่ดีในการปฏิบัติงาน และเป็นกำลังใจสำคัญในการนำพาความสำเร็จองค์กร



- การประเมินผล ความผูกพัน ความสุข และความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อการทำงาน เพราะ HARN เชื่อว่าการสร้างความมั่นคงในอาชีพของพนักงาน และการดูแลชีวิตในการทำงานที่ดี มีสุขภาพดี มีความสุข เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน ในปี 2564 มีพนักงานตอบแบบประเมินผล จำนวน 144 คน จากพนักงานทั้งหมด 241 คน คิดเป็นร้อยละ 59.75 และมีผลความพึงพอใจของพนักงาน เท่ากับร้อยละ 81.49



LINE Official Account

- LINE Official Account เป็นช่องทางการสื่อสารที่เชื่อมต่อกับพนักงานได้อย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากการสื่อสารผ่านอีเมล ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของ HARN

การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้ข้อมูลงานทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องสมบูรณ์สามารถนำข้อมูลไปใช้งานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน ในปี 2564 HARN ได้นำระบบเงินเดือน E-Business Plus มาใช้งานระบบเงินเดือน การแจ้งลา การขอทำงานล่วงเวลา การเบิกค่ารักษาพยาบาล การฝึกอบรม การดูข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งพนักงานสามารถทำรายการร้องขอได้ทุกที่ทุกเวลา ทำให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ลดภาระการตรวจสอบและจัดเก็บเอกสารของงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาระบบงานประเมินผลผ่านระบบแทนกระดาษ รวมถึงการลงทะเบียนเข้าอบรม/ประชุม การวัดผลการอบรม การทดสอบความรู้ สามารถดำเนินการผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล

การบริหารและพัฒนาความรับผิดชอบต่อลูกค้า

HARN มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการ ปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและ HARN ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ในปี 2564 อาทิ การเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีและรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงาน การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี และนำผลสำรวจดังกล่าวแจ้งกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า เป็นต้น ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563

ความพึงพอใจของลูกค้า	2564	2563	2562
สินค้า			
(คุณภาพ ความหลากหลายของสินค้า)	88.72	89.73	89.98
พนักงานขาย			
(ความรู้เกี่ยวกับสินค้า การบริการ การแก้ไขปัญหา)	92.11	92.92	90.30
บริการอื่น			
(การจัดการ การให้ข้อมูล การติดต่อสื่อสารกับ HARN)	92.70	90.47	89.01
ความพึงพอใจเฉลี่ยรวม	91.18	91.04	89.76

การบริหารและพัฒนาชุมชนหรือสังคม

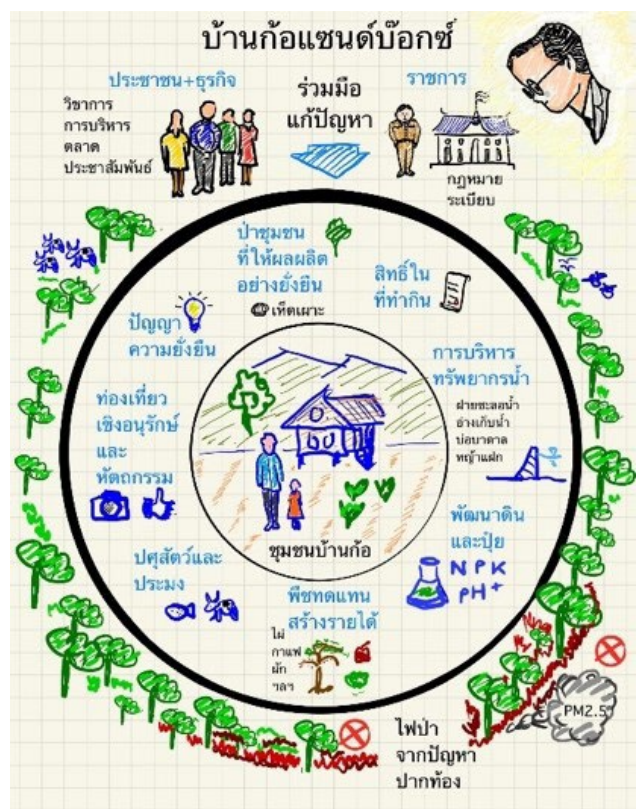
- HARN เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของการเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยได้สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงาน HARN ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมเมื่อมีโอกาสในงบประมาณที่เหมาะสม
- การรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า เพื่อส่งมอบให้หน่วยงานที่ต้องการไปใช้ในการผลิตสื่อการสอน



- ดร. เจน ชาญณรงค์ (กรรมการบริษัท) ในฐานะประธานชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับ PM2.5 ได้เริ่มศึกษาแนวทางในการลดไฟฟ้า โดยแก้ปัญหาปากท้องของชาวบ้าน เรียกว่า “บ้านก้อแซนด์บ็อกซ์” และในฐานะประธานชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล โดยนำภาคประชาชนเข้าร่วมงานกับชาวบ้านและราชการในการแก้ปัญหาไฟฟ้าในพื้นที่ และลดปัญหาปากท้องด้วยการบริหารทรัพยากรน้ำ ดิน ปลูกพืชทดแทน ปศุสัตว์และประมง การท่องเที่ยว การสร้างปัญญาความรู้

บ้านก้อ ตำบลก้อ อำเภอศีล จังหวัดลำพูน เป็นหมู่บ้านหนึ่งที่ประสบปัญหาไฟป่ามากที่สุดในประเทศ ตลอด 22 ปีที่ผ่านมาพื้นที่อุทยานแม่ปิงที่ล้อมรอบบ้านก้อถูกไฟป่าสูงสุดถึงกว่า 20 ครั้ง คิดเป็นพื้นที่เผาไหม้ระหว่าง 110,000 -275,000 ไร่ต่อปี

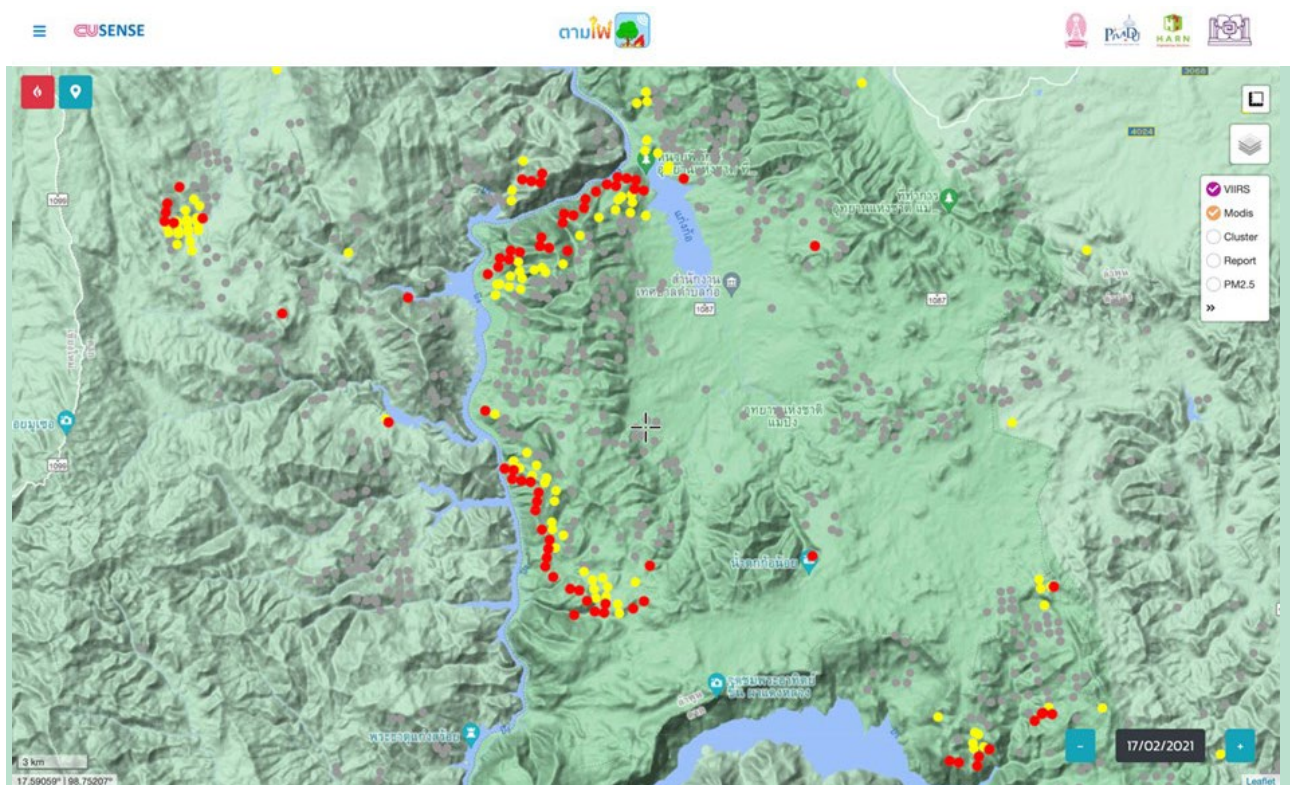
แม้ว่าหลังจากการเผาทำลายเพียงไม่กี่เดือนจะเกิดพืชใหม่ๆ ขึ้นมาทดแทนส่วนที่ถูกไฟทำลายไป แต่สิ่งที่ถูกทำลายและเรามองไม่เห็นได้แก่จุลินทรีย์ โดยเฉพาะเชื้อรา ต้นไม้ในวงศยางในป่าเต็งรังจำเป็นต้องมีเชื้อราสร้างสายใยเข้ามาหุ้มรากราเหล่านี้จะหาน้ำและอาหารมาเลี้ยงต้นไม้ ในขณะที่ต้นไม้สังเคราะห์แสงแล้วนำน้ำตาลลงมาเลี้ยงราเป็นการอยู่ด้วยกันแบบพึ่งพา (Symbiosis) ซึ่งจะช่วยให้ต้นไม้ในป่าเต็งรังอุดมสมบูรณ์แม้ว่าจะเกิดในพื้นที่ที่แห้งแล้งและขาดแคลนแร่ธาตุในดิน แต่เมื่อเกิดไฟป่าบ่อยครั้งจุลินทรีย์และเชื้อราจะถูกทำลาย ป่าเต็งรังจะกระแจะขาดความสมบูรณ์ นอกจากนี้ไฟยังขัดขวางมิให้ดินอุ้มน้ำไว้จนทำให้บ้านก้อมีฤดูแล้งที่ยาวนานจนไม่สามารถปลูกพืชอื่นๆ ได้ยกเว้นข้าวโพดเลี้ยงสัตว์



เพื่อลดไฟฟ้าในพื้นที่แม่ปิงด้วยการยกคุณภาพชีวิต ในปี 2564 ชมรมฯ สนับสนุนให้ชาวบ้านได้รับสิทธิในการทำกินในพื้นที่อุทยาน ตามมาตรา 64 โดยชาวบ้านมีมติที่จะช่วยอุทยานแม่ปิงป้องกันไฟป่า ออรัักษ์ ปิ่นฟู และเรียนรู เพื่อให้เกิดความยั่งยืน เมื่อมีสิทธิในที่ทำกิน กรมน้ำบาดาลยังโครงการจัดหา น้ำบาดาลขนาดใหญ่แก้ปัญหาภัยแล้ง อันเนื่องมาจากพระราชดำริขึ้นเพื่อช่วยเหลือราษฎรให้มีแหล่งน้ำต้นทุน ในการทำระบบประปาหมู่บ้าน แก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภค บริโภค พร้อมกับใช้งบประมาณจากกองทุนน้ำบาดาลพัฒนาน้ำ บาดาลสำหรับการเกษตรขนาดใหญ่ 500 ไร่ พร้อมกับขุดบ่อน้ำบาดาล อีกกว่า 33 บ่อ ในพื้นที่ตามมาตรา 64 เพื่อให้มีน้ำเพียงพอต่อการ เพาะปลูกอีก 500 ไร่ เป็นการเพิ่มเติมน้ำบาดาลเหล่านี้จะช่วยให้ ชาวบ้านปรับเปลี่ยนวิถีจากการปลูกพืชเชิงเดี่ยวในฤดูฝนเป็นการ ปลูกพืชผสมผสานได้ตลอดปี มีรายได้และความมั่นคงที่ดีขึ้น และลดการ เผาป่าตามวัตถุประสงค์

นอกจากนี้ในปี 2564 HARN ได้ร่วมสนับสนุนโครงการทำ นักสืบไฟป่าชุมชน ร่วมกับสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี (สบนร.) ชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล และ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการสร้างแอปพลิเคชัน “ตามไฟ” tamfire.net เพื่อแสดงจุดความร้อนในลักษณะกาลานุกรม (time series) ซึ่งจะ แสดงขนาดและทิศทางหน้าไฟ (fire front) ของไฟป่าที่ละวันให้ เห็นพฤติกรรมไฟตั้งแต่กำเนิดจนกระทั่งดับลง และเมื่อแสดงจุดความ ร้อนตามกาลานุกรมเหล่านี้ไปบนแผนที่ที่แสดงสิ่งปกคลุมดินจะทราบ ถึงแรงจูงใจในการจุดเผาเพื่อหาทางป้องกันในระยะยาวต่อไป

แอปพลิเคชัน ตามไฟนี้ เปิดให้ภาคประชาชนเข้าถึงและใช้ วิเคราะห์ไฟป่าในพื้นที่ได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย จากวันที่ 13 พฤศจิกายน 2564 ถึง 11 กุมภาพันธ์ 2565 มีผู้เข้าชมตามไฟแล้วจำนวน 10,372 คน



ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน - 31 ธันวาคม คณะทำงานวิชาการ เฉพาะกิจเพื่อจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการไฟป่าและ การเผาในที่โล่งเพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาฝุ่น PM2.5 ซึ่งประกอบด้วย นักวิชาการชาวไทยและต่างชาติ รวมทั้งผู้แทนจากสำนักงาน พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ GISTDA จัดตั้งโดยสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี (สบนร.) โดยความเห็นชอบของนายกรัฐมนตรี ทอดลงใช้แอปพลิเคชัน ตามไฟ วิเคราะห์การเกิดไฟป่า โดยนำข้อมูลจุดความร้อนมาจัดเรียง เป็นอนุกรมเวลารายวัน (time series) โดยเชื่อมโยงกับแผนที่ เพื่อ วิเคราะห์ทิศทางการเคลื่อนที่และเวลาของไฟแต่ละกองในพื้นที่ที่มี ข้อมูลสิ่งปกคลุมดินบ่งชี้ว่าเป็นพื้นที่ป่า ส่งผลให้คณะทำงานฯ

สามารถระบุตำแหน่งและขอบเขตไฟในกลุ่มป่าอนุรักษ์ซึ่งเกิดไฟป่า ข้างขนาดใหญ่มากที่สุดของประเทศ 4 ลำดับแรก ได้แก่

- (1) พื้นที่แม่ปิง-อมก๋อย-แม่ต๋าน จำนวน 581,872 ไร่
- (2) กลุ่มน้ำปาย-กลุ่มแม่น้ำปายฝั่งซ้าย-น้ำตกแม่สุรินทร์ จำนวน 311,883 ไร่
- (3) สาละวิน-แม่สะเรียง จำนวน 558,486 ไร่ และ
- (4) เขื่อนศรีนครินทร์ จำนวน 166,689 ไร่

ข้อมูลชุดนี้ยังช่วยให้คณะทำงานฯ สามารถตรวจสอบจุดกำเนิด และการเคลื่อนของแนวไฟ นำไปสู่ข้อสันนิษฐานเบื้องต้นของเหตุไฟป่า แต่ละแห่ง ซึ่งเกิดจากพฤติกรรมของมนุษย์ที่แตกต่างกันไปตามบริบท เศรษฐกิจและสังคมของแต่ละชุมชน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินของ HARN และบริษัทย่อย

ปี 2564 สภาพเศรษฐกิจทั่วโลกเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จากการกระจายวัคซีนให้กับประชาชน แต่ไวรัสมีการกลายพันธุ์ทำให้เกิดสายพันธุ์ใหม่ๆ ที่สามารถแพร่กระจายได้เร็วกว่าเดิม ทำให้ประสิทธิภาพของวัคซีนในเชิงการป้องกันการติดเชื้อลดลง และทำให้เกิดการระบาดหลายระลอกในหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทย ทางภาครัฐจึงกำหนดใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดไวรัสอย่างเข้มงวดในประเทศไทย เช่น การปิดไซต์งานก่อสร้าง ห้ามเคลื่อนย้ายแรงงานเป็นการชั่วคราว และออกมาตรการให้ความช่วยเหลือภาคธุรกิจและประชาชนเพื่อเยียวยาและลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) เช่น โครงการเยียวยานายจ้างและลูกจ้าง ผู้ประกันตน จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้บางช่วงเวลา HARN ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานตามไซต์งานก่อสร้างได้ และการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าต้องถูกเลื่อนออกไป อีกทั้งเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องหนี้สูญของลูกค้า HARN ได้มีการทบทวนนโยบายการพิจารณาเครดิตของลูกค้าให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทำให้ในปี 2564 นี้ HARN รับรู้รายได้จากการขายและบริการ เป็นจำนวน 1,025.98 ล้านบาท ลดลง 126.35 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.96% เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 1,152.33 ล้านบาท รายได้อื่นในปี 2564 จำนวน 20.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.05 ล้านบาท หรือคิดเป็น 17.84% จากการลงทุนในกองทุนรวม ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์และการได้รับเงินช่วยเหลือเยียวยาจากภาครัฐ เป็นต้น ต้นทุนขายและบริการ ลดลง 86.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.77% สัดส่วนการลดลงเป็นอัตราเดียวกับการลดลงของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 ลดลง 1.03% และ 4.74% ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 2.22 ล้านบาท กำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เท่ากับ 72.23 ล้านบาท ลดลง 25.66 ล้านบาท หรือคิดเป็น 26.21% เมื่อเทียบกับปี 2563

HARN ได้ทบทวนประมาณต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ โดยในระหว่างปี 2564 ได้ทบทวนข้อสมมติฐานทางการเงินให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันมากยิ่งขึ้น อาทิ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน อัตราสูญเสียจากการขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ (Loss rate) การคำนวณกระแสเงินสดรับอิสระในอนาคตของหน่วยธุรกิจระบบทำความเย็นและระบบพิมพ์ดิจิทัล ประกอบการทดสอบการด้อยค่าความนิยม ซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการซื้อและรับโอนธุรกิจทั้งหมด (Entire Business Transfer) และปรับปรุงงบการเงินของปี 2563 ที่นำมาเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2564 ใหม่เกี่ยวกับโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program : EJIP) ตามมาตรฐานการรายงานการเงินเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ รายละเอียดดังนี้

1. ทบทวนข้อสมมติฐานในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามรายงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Report) เกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการลาออก และอัตราการขึ้นเงินเดือน และรับรู้กำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 0.83 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)
2. ทบทวนผลการคำนวณอัตราสูญเสียจากการขายสินค้าเป็นเงินเชื่อ (Loss rate) โดยวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) สำหรับรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL : Expected Credit Loss) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์เกิดจากสัญญาหมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และอัตราที่ทบทวนใหม่ไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปี 2563 อย่างมีนัยสำคัญ
3. ทบทวนข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินจำนวน 334.67 ล้านบาท หรือคิดเป็น 19.85% ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยว่าจ้างผู้ประเมินอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประเมินมูลค่าธุรกิจของระบบทำความเย็นและระบบพิมพ์ดิจิทัลตามรายงานลงวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) โดยวัดค่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ (Present Value of Future Cash Flow หรือ DCF)

ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีจากการประมาณการทางการเงินประมาณ 5 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2569) ด้วยอัตราคิดลดที่ได้จากการคำนวณต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital : WACC) ที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจ และฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าไม่เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม

4. แกไขงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่นำเสนอเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2564 เกี่ยวกับโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) ระยะเวลาโครงการเริ่มต้นเดือนพฤษภาคม 2563

สิ้นสุดเดือนเมษายน 2568 ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (TFRS 2) การปรับปรุงดังกล่าว บริษัทรับรู้ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น และจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องลดลง ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ สำหรับปี 2563 ลดลง เท่ากับ 0.55 ล้านบาท และ 2.99 ล้านบาท ตามลำดับ

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นไว้ได้ใกล้เคียงกัน ได้แก่ 30.59%, 30.59% และ 30.44% สำหรับปี 2562 - 2564 ตามลำดับ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

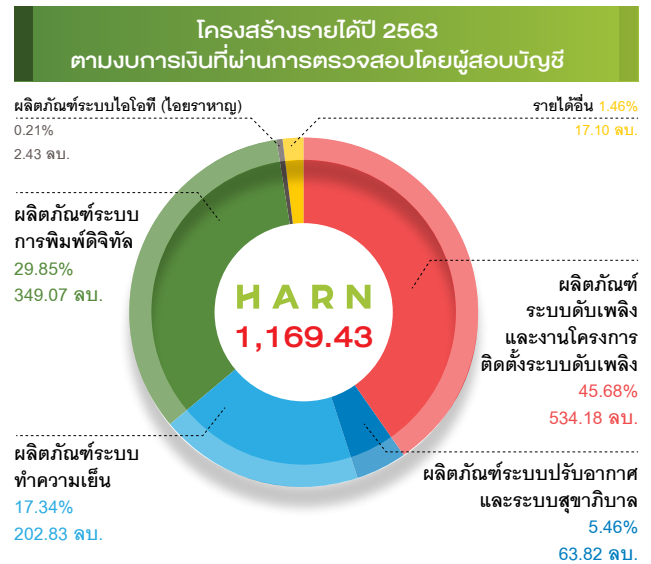
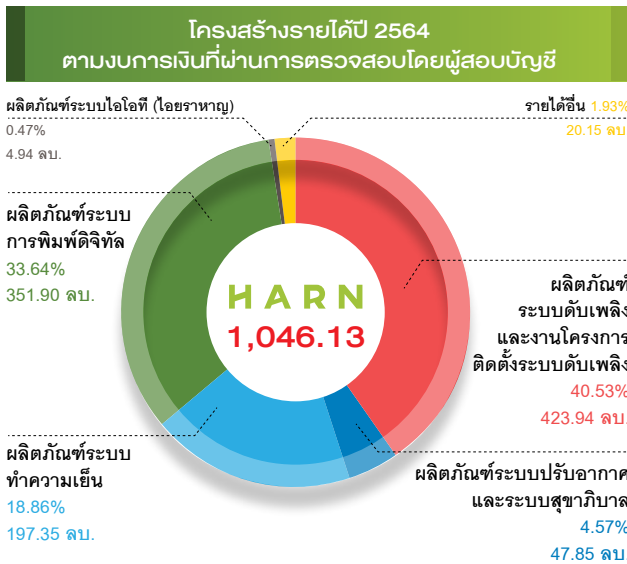
รายได้จากการขายและบริการ

ประเภทรายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่มขึ้น /(ลดลง)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ								
1. ผลิตภัณฑ์ระดับเพลิงและโครงการ	423.94	40.53	534.18	45.68	(110.24)	(20.64)	644.12	46.21
2. ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	47.85	4.57	63.82	5.46	(15.97)	(25.02)	81.10	5.82
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	197.35	18.86	202.83	17.34	(5.48)	(2.70)	262.00	18.80
4. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	351.90	33.64	349.07	29.85	2.83	0.81	379.66	27.24
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	4.94	0.47	2.43	0.21	2.51	103.29	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,025.98	98.07	1,152.33	98.54	(126.35)	(10.96)	1,366.88	98.07
รายได้อื่น ¹⁾	20.15	1.93	17.10	1.46	3.05	17.84	27.09	1.93
รายได้รวม	1,046.13	100.00	1,169.43	100.00	(123.30)	(10.54)	1,393.97	100.00

หมายเหตุ : ¹⁾ รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งรายได้ค่าเช่าและบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นต้น

รายได้จากการขายและบริการ ประกอบด้วย รายได้จากผลิตภัณฑ์ระดับเพลิงและโครงการในสัดส่วน 40.53% ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศในสัดส่วน 4.57% ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น ในสัดส่วน 18.86% ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลในสัดส่วน 33.64% ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที 0.47% และรายได้อื่น 1.93% โดยมีรายได้รวมสำหรับปี 2562- 2564 จำนวน 1,393.97 ล้านบาท 1,169.43 ล้านบาท และ 1,046.13 ล้านบาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและบริการของหน่วยธุรกิจดับเพลิงและโครงการ

จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้รายได้ในปี 2564 ลดลง จำนวน 110.24 ล้านบาท คิดเป็น 20.64% เมื่อเทียบกับปี 2563 แต่ HARN ยังคงมียอดขายสั่งซื้อค้างส่งที่มีมูลค่าสูง คาดว่าจะส่งมอบในมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญส่วนใหญ่ภายในปี 2565 ทั้งนี้ HARN ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง และไม่มีรายได้จากการขายและบริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม



ต้นทุนขายและบริการ

ประเภทต้นทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ								
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและโครงการ	311.39	73.45	397.37	74.39	(85.99)	(21.64)	487.06	75.62
2. ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	33.74	70.51	43.87	68.74	(10.13)	(23.09)	58.69	72.37
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	143.17	72.55	138.12	68.10	5.05	3.66	174.11	66.45
4. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	222.04	63.10	218.40	62.57	3.64	1.67	228.83	60.27
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	3.37	68.22	2.07	85.19	1.30	62.80	-	-
รวมต้นทุนจากการขายและบริการ	713.71	69.56	799.83	69.41	(86.13)	(10.77)	948.69	69.41
กำไรขั้นต้น	312.27	30.44	352.49	30.59	(40.22)	(11.41)	418.19	30.59

สำหรับต้นทุนขายและบริการที่สำคัญคือ ต้นทุนค่าสินค้า ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและขนส่ง รวมถึงเงินเดือนที่วิศวกรผู้ควบคุมงานและทีมติดตั้ง และค่าจ้างผู้รับเหมาในการติดตั้งอุปกรณ์ โดยสำหรับปี 2562-2564 HARN มีต้นทุนขายและบริการจำนวนทั้งสิ้น 948.69 ล้านบาท

799.83 ล้านบาท และ 713.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 69.41% และ 69.41% และ 69.56% ของรายได้จากการขายและบริการ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 30.59% และ 30.59% และ 30.44% ตามลำดับ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ประเภทค่าใช้จ่าย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร								
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	107.57	10.28	108.69	9.29	(1.12)	(1.03)	117.56	8.43
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	132.50	12.67	139.10	11.89	(6.60)	(4.74)	140.78	10.10
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	240.07	22.95	247.79	21.19	(7.72)	(3.12)	258.34	18.53
รายได้รวม	1,046.13	100.00	1,169.43	100.00	(123.30)	(10.54)	1,393.97	100.00

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของ HARN ในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 117.56 ล้านบาท 108.69 ล้านบาท และ 107.57 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 8.43% และ 9.29% และ 10.28% ของรายได้รวมตามลำดับ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายประกอบไปด้วย เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานขาย ค่านายหน้าและส่งเสริมการขาย และค่าเสื่อมราคาของสาธิต เป็นต้น สัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 เท่ากับ 1.03% ซึ่งลดลงน้อยกว่าการลดลงของรายได้รวมเนื่องจากโครงสร้างของต้นทุนในการจัดจำหน่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายลักษณะคงที่ทำให้สัดส่วนการลดลงของค่าใช้จ่ายไม่เป็นสัดส่วนเดียวกับการลดลงของรายได้รวมของ HARN

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของ HARN สำหรับปี 2562 - 2564 มีจำนวน 140.78 ล้านบาท 139.10 ล้านบาท และ 132.50 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน 10.10%, 11.89% และ 12.67% ของรายได้รวมตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบไปด้วยเงินเดือนและสวัสดิการพนักงานในส่วนงานสนับสนุน ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้อาคารและคลังสินค้า ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมวิชาชีพต่างๆ นอกเหนือจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงินอันเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายความสัมพันธ์ลูกค้าและค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรส่วนเพิ่มที่เกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรซึ่งได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีแต่ไม่ต้องจ่ายเป็นเงินสดออกไป (Non-Cash Items) สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 เท่ากับ 4.74% สาเหตุบางส่วนมาจากหนี้สงสัยจะสูญและการตัดจำหน่ายค่าสัมพันธลูกค้าที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี เนื่องจากโครงสร้างของค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายลักษณะคงที่ทำให้เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมที่ลดลงแล้วในปีที่ผ่านมาจะเห็นว่ามียอดที่เพิ่มสูงขึ้นแม้ว่าจำนวนเงินค่าใช้จ่ายในการบริหารจะลดลง

กำไรสุทธิ

HARN มีกำไรสุทธิรวมส่วนที่เป็นของ HARN สำหรับปี 2562 - 2564 มีจำนวน 149.62 ล้านบาท 97.98 ล้านบาท และ 72.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดย HARN มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 10.73% และ 8.37% และ 6.90% เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในแต่ละปี ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 HARN ได้ร่วมลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” โดย HARN และผู้ร่วมทุนถือหุ้นจำนวนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาระบบ IoT Products and Solutions โดยแผนการดำเนินงานจะมุ่งเน้นให้บริการโซลูชันด้านอาคารอัจฉริยะหรือ SMART Building และต่อยอดจากฐานลูกค้าปัจจุบันของ HARN ในกลุ่มคอนโดมิเนียม อาคารสูงและระบบห้องเย็นเพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตแบบยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 HARN ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศเวียดนาม ภายใต้ชื่อ Harn Vietnam Co., Ltd. เพื่อรองรับลูกค้าในประเทศของ HARN ที่ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศเวียดนาม และเป็นการหาลูกค้าใหม่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่การดำเนินงานของบริษัทย่อยนี้ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการหาลูกค้าและการดำเนินงานยังต้องมีการพึ่งพาความช่วยเหลือจาก HARN ในรูปเงินทุนหมุนเวียน และการค้าประกันวงเงินในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศสหราชอาณาจักร เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงาน

สำหรับหลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม ได้มีการตัดรายการซื้อขายสินค้า รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน กำไรในสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้และเจ้าหนี้ระหว่างกัน รวมถึงรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยออกแล้ว

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

HARN มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ HARN สำหรับปี 2562 - 2564 มีจำนวน 147.98 ล้านบาท 97.58 ล้านบาท และ 73.52 ล้านบาท ตามลำดับ HARN รับรู้ผลต่างกำไร(ขาดทุน)ของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่เวียดนามสุทธิจากภาษีเงินได้ในปี 2564 และปี 2563 จำนวน 0.42 ล้านบาท และ (0.40) ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2564 HARN รับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 0.83 ล้านบาท

กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

EBIT และ EBITDA	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี (EBIT)	92.35	8.83	121.80	10.42	29.45	(24.18)	186.95	13.41
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย - ฐานราคาทุน	29.93	2.86	16.34	1.40	13.59	83.17	15.47	1.11
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย - ส่วนเพิ่มจาก	0.24	0.02	0.71	0.06	(0.47)	(66.20)	1.25	0.09
วัตถุดิบค่ายุติธรรม								
ค่าตัดจำหน่ายความสัมพันธ์ลูกค้า	13.85	1.32	17.95	1.53	(4.10)	(22.84)	14.90	1.07
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้	123.60	13.04	153.05	13.41	(20.43)	(13.03)	218.57	15.68
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)								
รายได้รวม	1,046.13	100.00	1,169.43	100.00	(123.30)	(10.54)	1,393.97	100.00

HARN มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สำหรับปี 2562 - 2564 จำนวน 218.57 ล้านบาท 153.05 ล้านบาท และ 123.60 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น 15.68%, 13.41% และ 13.04% เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับกำไรที่เป็นตัวเงินในปี 2564 ลดลงจากจำนวนรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง และต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่า ประกอบกับการ

รับรู้ค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญเสียส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการที่ลูกหนี้บางส่วนประสบปัญหาสภาพคล่องและ/หรือชำระหนี้ล่าช้ากว่าเครดิตทอม ทั้งนี้เป็นไปตามประมาณการที่ดีที่สุดในการพิจารณาอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งอ้างอิงกับข้อมูลในการรับชำระหนี้ในอดีตและประมาณการของผู้เชี่ยวชาญอิสระ (แสดงรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อลูกหนี้การค้า)

ความสามารถในการบริหารทรัพยากรสินจากงบของ HARN และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562

HARN มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 จำนวน 1,596.30 ล้านบาท 1,658.20 ล้านบาท และ 1,685.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นคิดเป็น 16.76% ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน คิดเป็น 15.76% สินค้าคงเหลือคิดเป็น 19.48% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คิดเป็น 9.13% และค่าความนิยมคิดเป็น 19.85% และความสัมพันธ์กับลูกค้านี้ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอีกประเภทหนึ่ง คิดเป็น 1.57% ทั้งค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้านี้ได้ผ่านการทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินทุกปีอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น คิดเป็น 18.88% ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน คิดเป็น 15.91% สินค้าคงเหลือคิดเป็น 15.55% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคิดเป็น 9.32% และค่าความนิยม คิดเป็น 20.18% และความสัมพันธ์กับลูกค้านี้ถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอีกประเภทหนึ่ง คิดเป็น 2.43% ทั้งค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้านี้ได้ผ่านการทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินทุกปีอย่างสม่ำเสมอ

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562	
	ล้านบาท	Turn Over (days)	ล้านบาท	Turn Over (days)		ล้านบาท	Turn Over (days)
ลูกหนี้การค้าแยกตามประเภทธุรกิจ							
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและระบบสุขาภิบาลฯ	138.76	106.54	136.64	92.26	1.55	165.65	76.88
2. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	45.00	74.48	35.53	87.01	26.65	61.17	87.83
3. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	51.29	50.52	46.12	56.45	11.21	61.85	57.78
4. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	-	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าแยกตามประเภทธุรกิจ	235.05	80.65	218.29	80.29	7.68	288.67	73.68

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า	235.05	92.02	218.29	86.97	7.68	288.67	89.39
ลูกหนี้นอกระบบอื่น	26.45	10.35	36.05	14.36	(26.63)	34.73	10.75
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.58	2.58	8.16	3.26	(19.36)	6.84	2.12
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12.64)	(4.95)	(11.51)	(4.59)	9.82	(7.29)	(2.26)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น - สุทธิ	255.44	100.00	250.99	100.00	1.77	322.95	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีลูกหนี้การค้า แยกตามสายผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มอันได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงโครงการสุขภาพและปรับอากาศ 2) ผลิตภัณฑ์ระบบบำบัดความเย็น 3) ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และ 4) ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอที มีอัตราการหมุนเวียนลูกหนี้ ในปี 2562 - 2564 (ไม่รวมลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) เท่ากับ 73.68 วัน 80.29 วัน และ 80.65 วันตามลำดับ และมีการจัดประเภทลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น

HARN มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ตามมาตรฐานรายงานการฉบับ TFRS 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้กิจการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected

Credit Loss) โดยการพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีตและปัจจุบัน ประกอบกับการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการรับชำระหนี้ของลูกค้า และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกคำนวณอัตราที่คาดว่าจะเก็บหนี้ไม่ได้ประกอบการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัท สำหรับปี 2562-2564 HARN บันทึกสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีอัตราเท่ากับ 2.26% และ 4.59% และ 4.95% ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ตามลำดับ ซึ่งในปี 2564 มีอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากลูกค้าของ HARN บางรายได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตรงกำหนดเวลาและบางรายประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง ดังแสดงข้อมูลการรับชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าเรียงตามมูลค่าการรับชำระ เครดิตเทอม และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยใน 3 หน่วยธุรกิจหลักของ HARN (ไม่รวมข้อมูลบริษัทย่อย) ได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า เรียงตามยอดการรับชำระเงิน	ปี 2564				ปี 2563				จำนวนวัน เกินกำหนด เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	จำนวนเงินรับ ชำระ (%)	เครดิตเทอม เฉลี่ย (วัน)	ระยะเวลาเก็บ หนี้เฉลี่ย (วัน)	จำนวนวัน เกินกำหนด (วัน)	จำนวนเงิน รับชำระ (%)	เครดิตเทอม เฉลี่ย (วัน)	ระยะเวลาเก็บ หนี้เฉลี่ย (วัน)	จำนวนวัน เกินกำหนด (วัน)	
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงสุขภาพ และปรับอากาศ									
ลูกค้า 20 อันดับแรก	41.12	59.86	93.55	33.69	41.37	53.46	89.82	36.36	(2.67)
ลูกค้า 50 อันดับแรก	61.18	58.18	89.14	30.96	60.68	54.28	90.89	36.61	(5.65)
ลูกค้า 100 อันดับแรก	75.95	55.40	86.95	31.55	76.44	52.59	87.55	34.96	(3.41)
ลูกค้าทั้งหมด	100.00	48.60	77.11	28.51	100.00	47.53	79.93	32.40	(3.89)
2. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น									
ลูกค้า 20 อันดับแรก	72.49	60.04	87.38	27.34	67.52	45.09	71.82	26.73	0.61
ลูกค้า 50 อันดับแรก	88.17	56.52	81.92	25.40	87.71	43.65	70.42	26.77	(1.37)
ลูกค้า 100 อันดับแรก	95.67	54.29	78.75	24.46	95.31	43.09	69.21	26.12	(1.66)
ลูกค้าทั้งหมด	100.00	53.02	77.05	24.03	100.00	42.25	67.89	25.64	(1.61)
3. ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล									
ลูกค้า 20 อันดับแรก	36.84	37.38	64.68	27.30	34.97	43.19	60.26	17.07	10.23
ลูกค้า 50 อันดับแรก	57.05	35.64	58.62	22.98	57.26	38.88	58.27	19.39	3.59
ลูกค้า 100 อันดับแรก	73.06	34.48	56.41	21.93	72.58	37.04	55.79	18.75	3.18
ลูกค้าทั้งหมด	100.00	32.35	52.98	20.63	100.00	34.54	53.56	19.02	1.61
รวมทั้งบริษัท									
ลูกค้า 20 อันดับแรก	27.38	60.28	90.29	30.01	28.18	51.47	86.18	34.71	(4.70)
ลูกค้า 50 อันดับแรก	43.53	54.21	85.19	30.98	42.68	54.28	83.97	29.69	1.29
ลูกค้า 100 อันดับแรก	58.22	52.48	80.64	28.16	57.46	49.24	80.23	30.99	(2.83)
ลูกค้าทั้งหมด	100.00	43.95	68.94	24.99	100.00	42.86	70.20	27.34	(2.35)

จากข้อมูลระยะเวลาการชำระหนี้ตามที่เสนอข้างต้นจะเห็นได้ว่าจำนวนวันในการรับชำระส่วนใหญ่สูงกว่าเครดิตเดมเฉลี่ยของทั้ง 3 หน่วยธุรกิจ ผลิตรถยนต์ระบบดับเพลิง สุขาภิบาลและปรับอากาศ สูงกว่าเฉลี่ย 28.51 วัน ผลิตรถยนต์ระบบทำความเย็นสูงกว่าเฉลี่ย 24.03 วัน ผลิตรถยนต์ระบบการพิมพ์ดิจิทัลสูงกว่าเฉลี่ย 20.63 วัน และใน

ภาพรวมสูงกว่าเฉลี่ย 24.99 วัน แต่จำนวนวันที่เกินกำหนดลดลงจากปี 2563 เล็กน้อย คือลดลง 2.35 วัน อย่างไรก็ตาม HARN ได้พิจารณา ทบทวนวงเงินเครดิต เครดิตเทอม และติดตามการรับชำระหนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงในด้านการให้เครดิตในระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจและการแข่งขัน

สินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูป	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562	
	ล้านบาท	Turn Over (days)	ล้านบาท	Turn Over (days)		ล้านบาท	Turn Over (days)
1. ผลิตรถยนต์ระบบดับเพลิงและระบบสุขาภิบาลฯ	162.76	156.03	132.30	111.55	23.02	137.10	91.79
2. ผลิตรถยนต์ระบบทำความเย็น	66.71	163.44	61.51	185.14	8.45	78.61	149.21
3. ผลิตรถยนต์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล	58.97	92.27	53.29	103.14	10.66	70.13	104.44
4. ผลิตรถยนต์ระบบไอโอที (ไอยราหาญ)	0.20	11.10	-	-	n/a	-	-
รวมสินค้าสำเร็จรูป	288.64	137.00	247.10	121.61	16.81	285.84	105.38

สินค้าคงเหลือ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2564		ปี 2563		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าคงเหลือ							
สินค้าสำเร็จรูป	288.64	87.92	247.10	95.83	16.81	285.84	93.71
สินค้าระหว่างทาง	73.65	22.43	40.82	15.83	80.43	43.59	14.29
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ	(33.99)	(10.35)	(30.07)	(11.66)	13.04	(24.39)	(8.00)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	328.30	100.00	257.85	100.00	27.32	305.04	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีสินค้าคงเหลือแยกตามสายผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่มอันได้แก่ 1) ผลิตรถยนต์ระบบดับเพลิง โครงการสุขาภิบาลและปรับอากาศ 2) ผลิตรถยนต์ระบบทำความเย็น 3) ผลิตรถยนต์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และ 4) ผลิตรถยนต์ระบบไอโอที มีอัตราการหมุนเวียนสินค้า (ไม่นับรวมรายการสินค้าระหว่างทาง) ในปี 2562 - 2564 เท่ากับ 105.38 วัน 121.61 วัน และ 137 วันตามลำดับ โดยในปี 2564 อัตราการหมุนเวียนสินค้าช้าลงจากการที่ลูกค้าบางรายขอเลื่อนกำหนดการรับมอบสินค้า และมีสินค้าที่ยังติดตั้งไม่แล้วเสร็จ และมีสินค้ารอรับการขายสินค้าและให้บริการตามคำสั่งซื้อสินค้าที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้วและคำสั่งซื้อในอนาคต

HARN มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ โดยได้กำหนดเงื่อนไข 2 ข้อเพื่อใช้ในประกอบการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ได้แก่ 1) สินค้ามีอายุตั้งแต่สองปีขึ้นไป และ 2) มีการหมุนเวียนต่อปีน้อยกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนหน่วยของสินค้าคงเหลือรายการนั้นต่อเนื่องกันสองปี HARN เชื่อว่านโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุนี้ จะระมัดระวังเพียงพอที่จะไม่ทำให้สินค้าคงเหลือของ HARN แสดงมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับหรือ Net Realizable Value ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม อัตราค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือหมดอายุสำหรับปี 2562 - 2564 มีอัตราเท่ากับร้อยละ 8.00 ร้อยละ 11.66 และร้อยละ 10.35 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
ที่ดิน	135.29	135.29	-	172.65
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	17.86	18.35	(0.49)	54.18
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0.66	0.75	(0.09)	2.39
เครื่องมือและอุปกรณ์	0.13	0.20	(0.07)	0.75
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	153.94	154.59	(0.65)	229.97

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติให้ซื้อที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้า ขนาด ที่ดิน 6-2-00 ไร่ เพิ่มอีกหนึ่งแปลง (จากเดิมที่ดินยังไม่ได้พัฒนา 1 แปลง ขนาดพื้นที่ 5-0-90 ไร่ ราคา 114.95 ล้านบาท) จำนวนเงิน 117.00 ล้านบาท พื้นที่ใช้สอยของอาคารคลังสินค้าประกอบด้วย อาคารคอนกรีตเสริมเหล็กสูง 2 ชั้น จำนวน 3 คูหาพื้นที่ใช้สอย 5,690 ตารางเมตร รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ในระหว่างปี 2563 HARN ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครองที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างบางส่วนจากเดิมเพื่อให้เช่าเปลี่ยนเป็นเพื่อให้เป็น คลังสินค้าของ HARN โดยยกเลิกสัญญาเช่าคลังสินค้าที่เช่ากับบุคคล ภายนอกหนึ่งแห่งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอีกหนึ่งแห่ง และเริ่มเช่า ใช้คลังสินค้าในพื้นที่ของ HARN เองตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 HARN จึงได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่าตามบัญชี 74.13 ล้านบาทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยปัจจุบันมีผู้เช่า คลังสินค้า 1 ราย สัญญาเช่าเริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 สิ้นสุดอายุ สัญญาเช่า 30 มิถุนายน 2567 นับเป็นการใช้สอยเต็มพื้นที่และเป็น ไปตามแผนการใช้คลังสินค้าในปัจจุบัน

ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนสองแปลงได้มีการประเมิน ราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระสองราย โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดในการ ประเมินมูลค่าที่ดิน และใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนในการประเมิน สิ่งปลูกสร้าง ตามรายงานมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 238.40 ล้านบาท บันส่วนเป็นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 159.51 ล้านบาท และ ที่ดินและอาคารคลังสินค้า 78.89 ตามรายงานฉบับลงวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และ 23 ธันวาคม 2563

HARN มีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 2.75 ล้าน บาท และ 6.10 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 1.40 ล้านบาท และ 0.97 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญาการให้ เช่าของผู้เช่า 1 รายเมื่อเดือนเมษายน 2563 และ HARN ได้ใช้พื้นที่ ดังกล่าวเป็นคลังสินค้าของ HARN เอง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
ที่ดิน	37.36	37.36	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	33.54	34.44	(0.90)	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	4.40	4.74	(0.34)	2.03
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26.14	11.51	14.63	5.70
ยานพาหนะ	8.55	10.43	(1.88)	11.97
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	25.17	8.47	16.70	10.97
สินทรัพย์ระหว่างทำ	0.62	22.63	(22.01)	-
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	135.78	129.58	6.20	30.67
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(0.05)	(0.05)	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	135.78	129.53	6.25	30.67

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 135.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในระบบอุปกรณ์ เทคโนโลยีและเฟอร์นิเจอร์ของอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และ

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาซื้อขายอุปกรณ์และระบบ ความปลอดภัยการเข้าออกอาคารสำนักงานและสัญญาซื้อขายเครื่อง ตกแต่งและติดตั้งคงเหลือเท่ากับ 6.38 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
อาคาร	93.49	104.44	(10.95)	2.81
อุปกรณ์สำนักงาน	0.76	0.53	0.23	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	94.25	104.97	(10.72)	2.81

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ จำนวน 94.25 ล้านบาท ลดลงจากการตัดจำหน่ายในระหว่างปีจำนวน 11.18 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบไปด้วย สัญญาเช่าอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ระยะเวลาเช่า 3 ปี และ HARN สามารถต่อสัญญาต่อได้อีก 7 ปีตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หลังจากนั้นอาจมีการเจรจาต่อสัญญาเพิ่มเติมได้อีก, สัญญาเช่าคลังสินค้า (สาขาลำดับที่ 8) ระยะเวลาเช่า 3 ปี หลังจากนั้นอาจมีการเจรจาต่อสัญญาเพิ่มเติมได้อีก และสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานประเภทเครื่องถ่ายเอกสาร ระยะเวลาเช่า 4 ปี โดย HARN จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาน้อยกว่า 12 เดือนและไม่มี

สิทธิการเลือกซื้อ หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ทั้งนี้ เป็นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สัญญาเช่า

สำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่าดังกล่าว ที่เปลี่ยนแปลงจากการบันทึกค่าเช่าที่จ่ายในแต่ละงวดเป็นค่าใช้จ่าย เปลี่ยนเป็นการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทอยอดตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นค่าตัดจำหน่าย และรับรู้ต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาเช่า การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Asset) ต่ำลง, อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity) สูงขึ้น และกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สูงขึ้น

ค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
ค่าความนิยม	334.67	334.67	-	334.67
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	104.31	104.31	-	104.31
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(77.83)	(63.98)	13.85	(46.03)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า - สุทธิ	26.48	40.33	(13.85)	58.28
รวมค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า	361.15	375.00	(13.85)	392.95

ค่าความนิยมเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ HARN ได้มาจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ซิลแมทซ์ และ บริษัท คิวทูเอส จำกัด โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนมูลค่า 675.36 ล้านบาท ตามสัดส่วน swap ratio 0.67 เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของทั้งสองบริษัทในมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 340.69 ล้านบาท ทำให้เกิดค่าความนิยมเป็นสินทรัพย์เท่ากับ 334.67 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินค่าความนิยมดังกล่าวจะต้องทดสอบการด้อยค่าทุกปี สำหรับการทดสอบการด้อยค่าของงบการเงินปี 2563 ฝ่ายบริหารของ HARN ได้จัดทำมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ (Value in Use) จากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit: CGU) ในที่นี้คือผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิทัล ปรับอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Growth Rate) เท่ากับ 0% คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตราคิดลดที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับปี 2563 เท่ากับ 6.12%

ต่อมาในปี 2564 HARN ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ (Present Value of Future Free Cash Flow หรือ DCF) ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีจากการประมาณการทางการเงินประมาณ 5 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2569) ด้วยอัตราคิดลดที่ได้จากการคำนวณต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weight Average Cost of Capital : WACC) ของหน่วย

ธุรกิจ ด้วยอัตราร้อยละ 8.72 ตามลำดับอ้างอิงแนวคิด Capital Asset Pricing Model (CAPM) ตามรายงานฉบับลงวันที่ 26 ตุลาคม 2564 สรุปผลการทดสอบการด้อยค่าความนิยมได้ว่าไม่เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม กล่าวคือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมากกว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ถาวรที่ระบุได้ของหน่วยธุรกิจนั้นๆ

ความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้จากการประเมินมูลค่ากิจการของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัท คิวทูเอส จำกัด ที่ประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามรายงานฉบับวันที่ 3 ตุลาคม 2559 HARN มีนโยบายตัดจำหน่ายความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลา 7 ปี นอกจากนี้ HARN ได้จัดทำข้อมูลยอดขายสินค้าของลูกค้าแต่ละรายและสัดส่วนยอดขายของลูกค้าที่ซื้ออย่างต่อเนื่องเปรียบเทียบกับยอดขายรวมของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการด้อยค่าของความสัมพันธ์กับลูกค้าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ข้อมูลดังกล่าวบ่งชี้การด้อยค่าของความสัมพันธลูกค้าสำหรับลูกค้าบางรายในปี 2563 คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีของความสัมพันธลูกค้าเท่ากับ 3.05 ล้านบาท ซึ่ง HARN ได้รับรู้เป็นค่าตัดจำหน่ายในกำไรขาดทุนปี 2563 ในจำนวนดังกล่าวแล้ว สำหรับปี 2564 สรุปผลการทดสอบได้ว่าไม่เกิดการด้อยค่าของความสัมพันธสำหรับลูกค้าเพิ่มเติม ซึ่ง HARN จะเก็บข้อมูลการขายของลูกค้าแต่ละรายต่อไปเพื่อให้การแสดงผลมูลค่าความสัมพันธลูกค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562	
	ล้านบาท	Turn Over (days)	ล้านบาท	Turn Over (days)		ล้านบาท	Turn Over (days)
เจ้าหนี้การค้า	115.25	48.04	93.63	47.77	23.09	104.65	44.38
เจ้าหนี้อื่น							
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42.27	n/a	42.08	n/a	0.45	51.32	n/a
• เจ้าหนี้อื่น	46.43	n/a	31.95	n/a	45.32	43.87	n/a
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	203.95	48.04	167.66	47.77	21.64	199.84	44.38

วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	80.65	80.29	0.36	73.68
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	137.00	121.61	15.39	105.38
หัก ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	(48.04)	(47.77)	0.27	(44.38)
วงจรเงินสด (วัน)	169.61	154.13	15.48	134.68

HARN มีวงจรเงินสดสำหรับปี 2562 - 2564 จำนวน 134.68 วัน 154.13 วัน และ 169.61 วัน ตามลำดับ วงจรเงินสดในภาพรวมเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาการเก็บหนี้ เนื่องจากลูกค้าบางรายได้ประสบปัญหาสภาพคล่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มเติมเพื่อรองรับการส่งมอบสินค้าตามข้อมูล Backlog Order และมีการส่งมอบสินค้าล่าช้ากว่าแผนการที่คาดการณ์ไว้ ในขณะที่ระยะเวลาในจ่ายชำระหนี้ยาวขึ้นไม่มากนัก จากนโยบายการรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางกับคู่ขายสินค้าในต่างประเทศที่ HARN ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทน

จำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หาก HARN สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตราสินค้าที่สำคัญไป อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อยอดขายของ HARN ในระยะยาว ซึ่งการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีย่อมมีรากฐานมาจากการรักษาเครดิตทางการเงินเป็นสำคัญ และยังสามารถต่อรองราคาสินค้าและบริการได้ซึ่งต้นทุนสินค้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญที่สุดของ HARN ที่ทำธุรกิจซื้อขายสินค้า อันจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาอัตราการทำกำไรของ HARN ได้อย่างยั่งยืน

ประเภทวงเงินสินเชื่อและอัตราดอกเบี้ย

ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	10.00	MOR, MOR-0.50	MOR, MOR-0.50
เลตเตอร์ ออฟ เครดิต/ทรัสต์รีซีพ	150.00	150.00	MLR-1, MMR	MLR-1, MMR
หนังสือค้ำประกัน	74.00	74.00	1.25 - 2%	1.25 - 2%
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	560.00	560.00	-	-
รวม	794.00	794.00		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	7.00	7.00		

HARN มีสภาพคล่องปี 2562 - 2564 อยู่ในระดับสูง เห็นได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องที่อยู่ในระดับ 3.98 เท่า และ 4.37 เท่า และ 3.89 เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่า HARN มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น มีโครงสร้างเงินทุนที่ไม่ได้

พึ่งพาเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน ไม่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย และสัดส่วนหนี้ต่อส่วนของทุนอยู่ในระดับต่ำมาก นอกจากนี้ยังมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายกิจการหรือลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมในอนาคต

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงิน	ปี 2564		ปี 2563	
	สัดส่วนการนำเข้าสินค้าตามสกุลเงิน (%)	สัดส่วนการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปิดความเสี่ยง (%)	สัดส่วนการนำเข้าสินค้า ตามสกุลเงิน (%)	สัดส่วนการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปิดความเสี่ยง (%)
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	43.94	85.99	48.31	89.48
ยูโร	21.38	92.41	21.78	78.98
ปอนด์สเตอร์ลิง	33.71	90.34	29.27	86.35
เยน	0.74	53.41	0.43	69.57
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.09	-	0.14	2.53
อื่นๆ	0.14	-	0.07	-
	100.00		100.00	

* ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2564			ณ 31 ธันวาคม 2563		
	เจ้าหนี้การค้า ณ 31 ธ.ค.2564	การป้องกันความเสี่ยง สัญญาซื้อเงินตรา ตปท.ล่วงหน้า (คงเหลือ)	สัดส่วน (%)	เจ้าหนี้การค้า ณ 31 ธ.ค.2563	การป้องกันความเสี่ยง สัญญาซื้อเงินตรา ตปท.ล่วงหน้า (คงเหลือ)	สัดส่วน (%)
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	968,687	245,880	25.38	500,370	653,237	130.55
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	1,250	-	-
ยูโร	428,228	303,736	70.93	370,476	191,999	51.82
ปอนด์สเตอร์ลิง	594,410	233,355	39.26	847,666	612,775	72.29
เยน	-	-	-	177,920	-	-

* ข้อมูลในตารางข้างต้นมาจากการเงินเฉพาะกิจการของ HARN

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1.47	0.33	1.14	(0.21)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นแล้ว	2.14	1.61	0.53	4.84
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3.61	1.94	1.67	4.63

HARN ทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับทางธนาคาร พิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนและระยะเวลาการส่งมอบที่เหมาะสมเพื่อให้เพียงพอต่อการจ่ายชำระหนี้โดยติดตามข่าวสารข้อมูลและบทวิเคราะห์แนวโน้มการเคลื่อนไหวของเงินบาทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศโดยใช้สกุลเงินบาทเป็นหลัก ซึ่งในบางครั้งไม่สามารถ

ปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้ทันที ดังนั้น HARN อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของ HARN ได้ อย่างไรก็ตาม HARN มีข้อตกลงสำหรับลูกค้าบางรายให้ชำระราคาเป็นเงินสด USD EUR และ GBP ในบัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศของ HARN จึงถือว่า HARN ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนหนึ่งสำหรับกรณีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 HARN มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสกุลเงิน USD EUR และ GBP สำหรับเจ้าหนี้การค้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ รวมถึงรายการค้าประเภทคำสั่งซื้อสินค้าที่บอกเลิกไม่ได้ (Firmed Commitment) เนื่องจากมูลค่าสินค้ามีมูลค่าสูงและ HARN ออกใบสั่งขายให้ลูกค้า โดยได้ตกลงเงื่อนไขชำระราคาเป็นเงินบาท HARN ไม่มีนโยบายเก็งกำไรจากความผันผวนของค่าเงิน เนื่องจากไม่ใช่ธุรกิจหลักและไม่มีความเสี่ยงทางด้านการคาดการณ์ทิศทางการเคลื่อนไหวของค่าเงินเพียงพอ เพียงแต่ต้องการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เปลี่ยนที่จะมีต่อกระแสเงินรับและจ่ายในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ จากผลกระทบดังกล่าวทำให้ HARN รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2564 และ 2563 จำนวน 3.61 ล้านบาท และ 1.94 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ ณ วันสิ้นปี 2564 และ 2563 HARN มีเงินฝากสกุล USD กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 0.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 1.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของคำสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศอีกส่วนหนึ่งด้วย

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

กระแสเงินสดจากงบการเงินของ HARN

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	68.25	184.44	116.19	150.99
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(45.69)	100.09	145.78	40.37
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(86.76)	(105.25)	18.49	(93.52)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.96	(0.31)	1.27	(0.05)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(63.24)	178.97	(242.21)	97.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	306.07	127.10	178.97	29.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	242.83	306.07	(63.24)	127.10

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

HARN มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 68.25 ล้านบาท ลดลง 116.18 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิลดลง 25.66 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ (ก่อนค่าเผื่อการลดมูลค่า) เพิ่มขึ้น 78.31 ล้านบาท ขณะที่รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเพียง 34.06 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2564 จำนวน 45.69 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 29.79 ล้านบาทและเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเท่ากับ 16.25 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นจำนวน 75.98 ล้านบาท และการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 11.28 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

HARN มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 184.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.44 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ลดลง 67.97 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ (ก่อนค่าเผื่อการลดมูลค่า) ลดลง 20.74 ล้านบาท ทั้ง 2 รายการดังกล่าวเพิ่มกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ขณะที่รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงเพียง 35.57 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2563 จำนวน 100.09 ล้านบาท จากการเงินรับจำหน่ายเงินลงทุนในหน่วยลงทุนสุทธิเท่ากับ 116.88 ล้านบาทและเงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเท่ากับ 17.57 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เกิดจากการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท คิดเป็นจำนวน 105.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.69 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนจากงบการเงินของ HARN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562

HARN มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 จำนวน 274.64 ล้านบาท 339.83 ล้านบาท และ 367.19 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนประกอบของหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นต้น โดยไม่มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN มีหนี้สินรวมเท่ากับ 367.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 27.36 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 36.29 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 HARN มีหนี้สินรวมเท่ากับ 339.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 65.19 ล้านบาท จากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 104.97 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 32.18 ล้านบาท

ด้วยโครงสร้างเงินทุนของ HARN ที่ไม่ได้พึ่งพาเงินกู้ยืมจากธนาคารแต่อย่างใด มีผลทำให้ HARN ไม่มีดอกเบี้ยจ่าย มีสภาพคล่องทางการเงินในระดับที่สูงและอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่ต่ำ ทำให้ HARN สามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 - 2564 จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.18 บาท และ 0.13 บาท และ 0.10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 69.23 ร้อยละ 76.47 และร้อยละ 83.33 ตามลำดับ สำหรับเงินปันผลประจำปี 2564 ยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีจะได้พิจารณาอนุมัติ

อัตราส่วนสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2563 และ 2562

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ปี 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	0.28	0.26	0.02	0.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ¹⁾	%	5.52	7.72	(2.20)	11.89
อัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ROE) ²⁾	%	5.49	7.65	(2.16)	11.56

หมายเหตุ : ¹⁾ ใช้กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีในการคำนวณ

²⁾ ใช้กำไรสุทธิรวมในการคำนวณ

HARN มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำมาก โดยในปี 2562 - 2564 มีอัตรา 0.21, 0.26 และ 0.28 ตามลำดับ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ของปี 2562 - 2564 เท่ากับ 11.89% และ 7.72% และ 5.52% ตามลำดับ และอัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้น (ROE) ของปี 2562 - 2564 เท่ากับ 11.56%

และ 7.65% และ 5.49% ตามลำดับ ในปี 2564 HARN มีการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 94.25 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าในจำนวนเดียวกัน ในงบการเงิน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นที่ลดลง เนื่องจากกำไรสุทธิของปี 2564 ลดลง

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

HARN บ่งชี้และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย โดยวิเคราะห์จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนแนวโน้มทิศทาง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance Dimension: ESG) ทั้งเชิงบวกและลบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผนวกประเด็นสำคัญดังกล่าวไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยในปี 2564 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นำมาวิเคราะห์เป็นปัจจัยในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการและสนับสนุนเทคโนโลยีในการลดและควบคุมความเสี่ยงพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว

ดังจะเห็นได้จากความมุ่งมั่นของ HARN ในการผลักดันการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม

สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ซึ่งกลยุทธ์ที่สำคัญคือกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานธุรกิจ การเพิ่มปริมาณคาร์บอนต่ำ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4.2.2 การให้ความสำคัญสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 HARN ทำสัญญาให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท หาดใหญ่เวียดนาม จำกัด (บริษัทย่อยที่ประเทศเวียดนาม) จำนวน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.15 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 ซึ่งครบอายุสัญญา HARN ต่ออายุสัญญาให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย อีก 5 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2569 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.85 ต่อปี

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

HARN มีหลักเกณฑ์การบริหารจัดการเครดิต เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของ HARN โดยกำหนดนโยบายบริหารจัดการเกี่ยวกับลูกค้ารายใหม่ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกลูกค้า การวิเคราะห์เครดิต การอนุมัติเครดิต การติดตามหนี้ และมีการทบทวนการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ารายเดิมอย่างสม่ำเสมอ

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัท ผู้สอบบัญชี
2560 - 2564	นายธนวุฒิ พินุลย์สวัสดิ์	6699	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญในปี 2564 ได้แก่ การแก้ไขการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งจากเดิมบริษัทบันทึกการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนตามจำนวนเงินที่จ่ายในแต่ละงวด และการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงมีการแก้ไขงบการเงินปี 2563 และส่งผลให้สินทรัพย์รวมในปี 2563 เพิ่มขึ้น 0.75 ล้านบาทจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และกำไรสุทธิลดลง 2.99 ล้านบาท ตามลำดับ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปี 2560 ถึง 2564 ตรวจสอบโดย นายธนวุฒิ พินุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6699 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้แสดงความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของ HARN ได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้ระบุเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายและบริการ ว่า HARN มีรายได้จากส่วนงานที่สำคัญ 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและโครงการ,

ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ, ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น, ผลิตภัณฑ์ระบบการพิมพ์ดิจิทัล และผลิตภัณฑ์ระบบไอทีโซลูชันสำหรับอาคาร ในปี 2564 ซึ่งแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีข้อตกลงและเงื่อนไขการขายและการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน รวมทั้งรายได้จากการให้บริการตามสัญญาโครงการติดตั้งระบบดับเพลิง อาศัยการประมาณการผลการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่ง ซึ่งต้องรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ซึ่งผู้สอบได้ตอบสนองความเสี่ยงโดยการทำความเข้าใจและทดสอบขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว การตรวจสอบเนื้อหาสาระของข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาขายและบริการที่เกิดขึ้นระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่ HARN ออกภายหลังวันสิ้นปีวิเคราะห์เปรียบเทียบและการทดสอบรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและบริการ

นอกจากนี้ HARN ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลเมทซ์ จำกัด และบริษัทย่อย ภายใต้เกณฑ์การโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) การทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงินขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจในการตั้งสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าวสามารถเปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ซึ่ง HARN ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและข้อสมมติฐานที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วนแล้ว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตอบสนองความเสี่ยงโดยการพิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ การตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้ กำไรขั้นต้น และกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต การทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ รวมทั้งการให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	242.83	14.41	306.07	18.46	127.10	7.96
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	124.48	7.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	255.44	15.15	250.99	15.14	322.95	20.23
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10.22	0.61	12.80	0.77	9.57	0.60
สินค้าคงเหลือ	328.30	19.48	257.85	15.55	305.04	19.11
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	39.61	2.35	6.96	0.42	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.30	0.08	0.40	0.02	0.72	0.05
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	877.70	52.07	835.07	50.36	889.86	55.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.24	0.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9.18	0.54	11.25	0.68	7.99	0.50
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	153.94	9.13	154.59	9.32	229.97	14.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	135.78	8.05	129.53	7.81	30.67	1.92
สินทรัพย์สิทธิการใช้	94.25	5.59	104.97	6.33	-	-
ค่าความนิยม	334.67	19.85	334.67	20.18	334.67	20.97
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	26.48	1.57	40.33	2.43	58.28	3.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15.99	0.95	18.02	1.09	20.95	1.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9.43	0.56	4.59	0.28	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.30	1.68	25.19	1.52	23.67	1.48
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	808.02	47.93	823.14	49.64	706.44	44.25
รวมสินทรัพย์	1,685.72	100.00	1,658.20	100.00	1,596.30	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	203.95	12.10	167.66	10.11	199.84	12.18
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.06	0.54	8.92	0.54	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50	0.03	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	8.70	0.52	11.10	0.67	21.18	1.33
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.10	0.12	1.75	0.11	1.46	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.41	0.08	1.64	0.10	1.11	0.41
รวมหนี้สินหมุนเวียน	225.72	13.39	191.07	11.52	223.59	14.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87.38	5.18	96.05	5.79	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.05	0.03	-	-	2.17	0.14
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27.97	1.66	27.77	1.67	25.51	1.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26.07	1.55	24.94	1.50	23.36	1.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	141.47	8.39	148.76	8.97	51.04	3.20
รวมหนี้สิน	367.19	21.78	339.83	20.49	274.64	17.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	292.25	17.34	292.25	17.62	292.25	18.31
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	292.25	17.34	292.25	17.62	292.25	18.31
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	776.42	46.06	776.42	46.82	776.42	48.64
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6.40	0.38	3.73	0.22	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย	29.22	1.73	29.22	1.76	29.22	1.83
ยังไม่ได้จัดสรร	213.72	12.68	216.60	13.06	223.82	14.02
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.04)	(0.00)	(0.45)	(0.03)	(0.05)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,317.97	78.18	1,317.77	79.47	1,321.66	82.80
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.56	0.03	0.61	0.04	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,318.53	78.22	1,318.37	79.51	1,321.66	82.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,685.72	100.00	1,658.20	100.00	1,596.30	100.00

4.3.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	1,025.98	100.00	1,152.33	100.00	1,366.88	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(713.71)	(69.56)	(799.83)	(69.41)	(948.69)	(69.41)
กำไรขั้นต้น	312.27	30.44	352.49	30.59	418.19	30.59
รายได้อื่น	20.15	1.96	17.10	1.48	27.09	1.98
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	(107.57)	(10.48)	(108.68)	(9.43)	(117.56)	(8.60)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(132.50)	(12.91)	(139.11)	(12.07)	(140.78)	(10.30)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	92.35	9.00	121.80	10.57	186.94	13.68
ต้นทุนทางการเงิน	(2.31)	(0.23)	(0.09)	(0.01)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	90.04	8.78	121.71	10.56	186.94	13.68
ภาษีเงินได้	(17.81)	(1.74)	(23.82)	(2.07)	(37.32)	(2.73)
กำไรสุทธิสำหรับปี	72.23	7.04	97.89	8.50	149.62	10.95
กำไรสุทธิสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	72.27	7.04	97.98	8.50	149.62	10.95
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	0.42	0.04	(0.40)	(0.03)	(0.05)	(0.00)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	0.83	0.08	-	-	(1.59)	(0.12)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	73.48	7.16	97.49	8.46	147.98	10.83
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	73.52	7.17	97.58	8.47	147.98	10.83
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.12		0.17		0.26	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ย (หุ้น)	584,500,000.00		584,500,000.00		584,500,000.00	

4.3.3 งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	72.23	97.89	149.62
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2.81	4.25	1.81
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30.17	17.05	16.72
ค่าตัดจำหน่ายความล้มเหลวกับลูกค้า	13.85	17.95	14.90
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3.92	5.67	8.26
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.26	1.25	(0.66)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1.46)	(0.33)	0.21
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(3.38)	(0.90)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2.86)	4.43	(1.65)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.24	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าจากอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(0.05)	0.05	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.18)	(0.96)	(0.44)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.91	2.65	7.48
ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับพนักงาน	7.22	6.60	-
ต้นทุนทางการเงิน	2.31	0.09	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.81	23.82	37.33
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	147.95	177.28	232.68
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4.83)	67.97	(15.35)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	2.58	(3.25)	1.86
สินค้าคงเหลือ	(78.31)	20.74	(12.39)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.91)	0.33	(0.25)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3.12)	(1.52)	(2.19)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34.06	(35.57)	(15.99)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.35	0.29	1.07
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.23)	0.53	0.27

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(0.66)	(0.40)	(0.63)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.13	1.57	1.30
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	98.01	227.97	190.38
จ่ายค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน	(4.56)	(2.87)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(25.20)	(40.66)	(39.39)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	68.25	184.44	151.00
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(184.56)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(29.79)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	230.30
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	116.88	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(14.10)	(16.81)	(5.87)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.17	0.24	1.65
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.15)	(0.76)	(1.37)
รับดอกเบี้ย	0.18	0.54	0.21
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(45.69)	100.09	40.37
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11.28)	(0.74)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.70	-
จ่ายเงินปันผล	(75.98)	(105.21)	(93.52)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(86.76)	(105.25)	(93.52)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(64.20)	179.28	97.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	306.07	127.10	29.31
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.96	(0.31)	(0.05)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	242.83	306.07	127.10

4.3.4 อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน		งบการเงินรวม		
		ปี 2564	ปี 2563 ¹⁾ (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562
ฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,685.72	1,658.20	1,596.30
หนี้สินรวม	ล้านบาท	367.19	339.83	274.64
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ล้านบาท	1,317.97	1,317.77	1,321.66
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายและบริการ	ล้านบาท	1,025.98	1,152.33	1,366.88
รายได้รวม	ล้านบาท	1,046.13	1,169.43	1,393.97
ต้นทุนขายและบริการ	ล้านบาท	713.71	799.83	948.69
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	312.27	352.49	418.19
กำไรสุทธิ (ไม่รวม NCI)	ล้านบาท	72.27	97.98	149.62
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ไม่รวม NCI)	ล้านบาท	73.52	97.58	147.98
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ¹⁾	%	5.49	7.65	11.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ²⁾	%	5.52	7.72	11.89
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30.44	30.59	30.59
อัตรากำไรสุทธิ ¹⁾	%	6.90	8.37	10.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.26	0.21
อัตราส่วนหนี้สินของสินทรัพย์	เท่า	0.63	0.72	0.89
ข้อมูลหุ้นสามัญ				
ราคาพาร์ต่อหุ้น	บาท	0.50	0.50	0.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.25	2.25	2.26
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น ³⁾	บาท	0.10	0.13	0.18
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.12	0.17	0.26

หมายเหตุ : ¹⁾ ใช้กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมในการคำนวณ

²⁾ ใช้กำไรก่อนหักภาษีและต้นทุนทางการเงินในการคำนวณ

³⁾ ยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

⁴⁾ ข้อมูลทางการเงินปี 2563 ได้ปรับปรุงรายการเกี่ยวกับโครงการสะสมหุ้นพนักงานให้เป็นไปตาม TFRS 2 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	ชื่อย่อ	HARN
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000217	กลุ่มอุตสาหกรรม	บริการ
วันที่เริ่มต้นซื้อขาย	13 พฤศจิกายน 2557	ราคาพาร์	0.50 บาท
ตลาดหลักทรัพย์ mai ทุนจดทะเบียน 292,250,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 292,250,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระบบดับเพลิง ระบบปรับอากาศและสุขาภิบาล ระบบทำความเย็น ระบบการพิมพ์ ดิจิทัล ให้บริการพัฒนาระบบ IOT Products and Solutions รวมทั้งให้คำปรึกษาและออกแบบระบบในโครงการต่างๆ และการให้บริการโซลูชันด้านวิศวกรรมครบวงจร เว็บไซต์บริษัท www.harn.co.th ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ (02) 318-9744 โทรสาร (02) 318-9744 ต่อ 4000 ที่ตั้งคลังสินค้า <ul style="list-style-type: none"> 509 ซ.ศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ (02) 318-9744 888/14-16 หมู่ที่ 21 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ (02) 105-3295 ที่ตั้งบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> บริษัท หาญ เวียดนาม จำกัด 68 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam. บริษัท ไอยราหาญ จำกัด 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 		เลาบุคลากรบริษัท นางสาววาสุกาญจน์ บุญมี โทรศัพท์ (02) 318-9744 ต่อ 4011 อีเมล wasukan.b@harn.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ นายวิรัช สุขชัย โทรศัพท์ (02) 318-9744 อีเมล wirat.s@harn.co.th ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์ โทรศัพท์ (02) 318-9744 อีเมล wisit.w@harn.co.th ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี นางสาวอนัญญา โปรยเงิน โทรศัพท์ (02) 318-9744 อีเมล ananya.p@harn.co.th บุคคลอ้างอิง <ul style="list-style-type: none"> นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (02) 009-9999 โทรสาร (02) 009-9991 เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ช.เพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ (02) 596-0500 โทรสาร (02) 596-0560 	

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN ไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับที่มีนัยสำคัญต่อสินทรัพย์หรือการดำเนินธุรกิจของ HARN กล่าวคือไม่มีผลกระทบทางคดีมากกว่า 5% ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

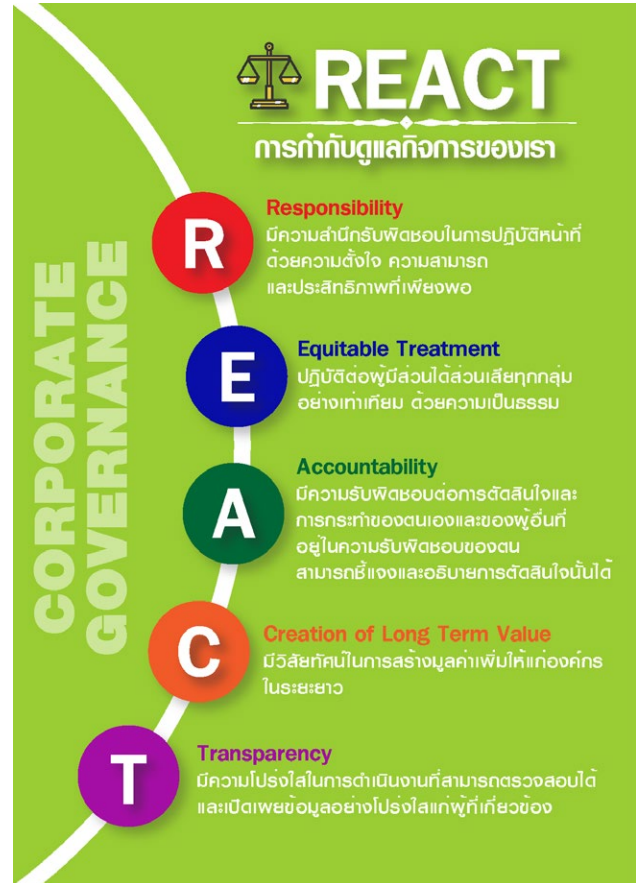
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

HARN มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในงานระบบวิศวกรรมระดับเพลิงและความปลอดภัย ระบบทำความเย็น และระบบการพิมพ์ดิจิทัล รวมถึงให้บริการพัฒนาระบบ IoT Products and Solutions เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดี และตระหนักดีว่าสิ่งสำคัญที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น นอกจาก การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพแล้ว ยังต้องคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในกรอบแห่งจรรยาบรรณธุรกิจ ส่งผ่านทางกระบวนการบริหารงานและที่บุคลากรที่มีคุณภาพ จึงจะสามารถสร้างมูลค่าต่อ HARN และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน

HARN ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติขององค์กรมาตั้งแต่ปี 2556 และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ www.harn.co.th ซึ่งได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องมาตามมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ทั้งนี้ HARN กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้ HARN เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับทุกภาคส่วนเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance:CG)

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ ในวันที่ 25 มีนาคม 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจของ HARN โดยประกาศใช้นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการทบทวนแล้วในวันที่ 1 เมษายน 2564 ปี 2508 โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการหลัง



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปยึดถือเป็นกรอบในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของ HARN และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ (REACT)
2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ รวมทั้งจัดโครงสร้างการบริหารที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมชาติระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น และมีการวางแผนทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบัญชีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่อง จริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่น ความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่าง เท่าเทียม พร้อมกับดูแลสอดส่อง ควบคุม ป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ รายงานที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้มีระบบที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการรายงานผลอย่าง สม่าเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนัก ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
6. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ HARN ถือเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทาง ธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร และการประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงาน

HARN ได้เผยแพร่นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บน Intranet และบนเว็บไซต์ www.harn.co.th เพื่อให้พนักงานและผู้สนใจ ทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่ HARN ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความ รับผิดชอบ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1) องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ ประวัติการศึกษา ตาม Board Skill Matrix ของคณะกรรมการบริษัท พิจารณาจากทำเนียบกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือหน่วยงานอื่นที่ มีการจัดทำข้อมูลดังกล่าว หรือช่องทางอื่นที่ HARN พิจารณาเห็น สมควร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ด้วยเหตุนี้ กรรมการบริษัท จึงต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่ HARN มีภาวะผู้นำ

มีวิสัยทัศน์ สามารถดูแลให้มีระบบงาน ให้ดำเนินไปในลักษณะที่ ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี สามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจใน การดำเนินธุรกิจของ HARN โดยสามารถสร้างมูลค่าการลงทุนให้ แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น จากนั้น คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ ถือหุ้นประจำปี รายละเอียดแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.2.1 องค์ ประกอบของคณะกรรมการบริษัท หน้า 97 และหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท หน้า 97-98

2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียง ในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจ ของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือ ครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจ ให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิดหรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้อง ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ HARN กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระ จึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

HARN กำหนดให้กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจาก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของ HARN มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่าง เพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผล ประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและ ซื่อสัตย์สุจริต

3) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความ รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการ เจริญเติบโต กำกับดูแลให้การจัดทำแผนกลยุทธ์สอดคล้องกับวิสัย ทัศน์และพันธกิจของ HARN ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ตัดสินใจ เรื่องสำคัญของ HARN ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต และ ติดตามให้มีการถ่ายทอดนำกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวไปปฏิบัติ ในระดับปฏิบัติการ อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ HARN คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่โดย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน และเป็น อิสระจากฝ่ายบริหาร เพื่อดูแลการทำงานและผลประกอบการของ ฝ่ายบริหาร การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการ หน้า 99-100

4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม รวมทั้งเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
3. ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การงดออกเสียงลงมติ เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และ/หรือ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. กำกับ ติดตาม และดูแลการบริหารงาน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดกรณีที่มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

5) การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย หน้า 100-103

6) คำตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

HARN ได้กำหนดนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการผลการดำเนินงาน ผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น สภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทน

ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี จากนั้น นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2564 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8.1.2 (การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล) หน้า 117-118

อีกทั้ง HARN ได้กำหนดนโยบายกำหนดคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างคำตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลที่เหมาะสม ตามผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานโดยรวม เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2564 ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รายละเอียดแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง หน้า 105-106

7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

HARN กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 รูปแบบ ได้แก่ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล (3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และ (4) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นต่อไป รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8.1.1 6) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย หน้า 114-115

8) การพัฒนากรรมการ

HARN กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการเยี่ยมชมกิจการแนะนำการดำเนินธุรกิจของ HARN เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี HARN ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ HARN หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8.1.1 5) การพัฒนากรรมการ หน้า 112-113 และ 8) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ หน้า 115

9) การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ HARN จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขณะที่กรรมการจะลงมติ โดยการประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 8.1.2 8.1.2 (การประชุมคณะกรรมการบริษัท) หน้า 116-117**

10) เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทตามข้อกำหนดทางกฎหมาย **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (เลขาธิการบริษัท) หน้า 107-108**

11) แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า HARN มีระบบการคิดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาคัดเลือกทั้งจากภายในและภายนอก และเป็นไปตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารงานและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการสายงานต่างๆ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.4 (การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง) หน้า 105**

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท ตามระเบียบข้อบังคับของ HARN ที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ HARN ไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัท ไม่มีนโยบายส่งผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของ HARN จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งต้องไม่ขัดกับบทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ HARN และต้องไม่ใช้ตำแหน่งงานใน HARN ไปอ้างอิง เพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่เกิน 3 บริษัทจดทะเบียน โดยไม่มีข้อยกเว้น เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ใน HARN ได้อย่างเพียงพอ

ในปี 2564 กรรมการดำรงตำแหน่งในกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังนี้ **(จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการดำรงตำแหน่งแสดงไว้ในเอกสารแนบ 1 หน้า 210)**

รายชื่อ		ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่น
ดร. ถกล	นันธิราภรณ์	2 บริษัท
นางสาววรรณ	สุไพพลย์พัฒน์	ไม่มี
นายประเสริฐ	ดิ้งกิจ	1 บริษัท
นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์	ไม่มี
นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	ไม่มี
นางสิริมา	เยี่ยมสกุลรัตน์	ไม่มี
นายเจน	ชาญณรงค์	ไม่มี
นายวิรัช	สุขชัย	ไม่มี
นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	ไม่มี

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ได้ระบุรายละเอียดไว้ในนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ของ HARN บนเว็บไซต์ของ HARN

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

HARN กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และกำหนดแนวทางบริหารงาน การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน และการเลิกบริษัทย่อย ให้มีความสอดคล้อง เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ HARN ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทน HARN ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อให้มีเอกภาพในการดำเนินงาน เสริมสร้างศักยภาพ เติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

กรอบการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแล ประกอบด้วย

- (1) การเข้าร่วมทุนในกิจการอื่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนมีนัยสำคัญต่อ HARN ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders' Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของ HARN ได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
- (2) ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่างๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแล เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงตามนโยบายของ HARN โดยผู้แทน HARN ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่บริษัทย่อย นำไปปฏิบัติและผลักดันให้บรรลุผลสำเร็จและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- (3) กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงการติดตามประเมินผล ดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

HARN ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงดูแลให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงมีผลกระทบสำคัญต่อการดำเนินงาน HARN กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของ HARN และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับ

เงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว HARN จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ HARN ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลประกอบที่สำคัญ จำเป็นสำหรับการตัดสินใจ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. ณ HALL 31-32 ชั้น 3 บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง HARN ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2564 HARN ได้รับคะแนนเต็ม 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด อาทิ

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของ HARN และแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน ในวันที่ 22 มีนาคม 2564 และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ HARN เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นคณะกรรมการรายงานประจำปี 2563 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน ในวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ประกาศหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน ระหว่างวันที่ 12, 16 และ 19 เมษายน 2564 เพื่อเป็นการบอกกล่าวเป็นการล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้า จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2564 ก่อนวันประชุม 6 วัน รวมทั้งเผยแพร่หลักเกณฑ์ไว้บนเว็บไซต์ของ HARN ด้วย

การดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ได้กำหนดเวลาการประชุม เวลา 14.00 น. โดยเริ่มลงทะเบียนเวลา 12.00 น. ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 127 คน โดยมาประชุมด้วยตนเอง 28 คน และรับมอบฉันทะ 99 คน รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 403,343,955 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.0067 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 584,500,000 หุ้น

ผู้ดำเนินการประชุม จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

การดำเนินการประชุมประธานที่ประชุมจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการประชุม แนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายอิสระ (ถ้ามี) ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงแจ้งกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ HARN การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ การเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น และซักถามในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ซึ่งในปีนี้เพื่อสุขอนามัยที่ดี จึงได้จัดเตรียมกระดาษให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามอีกช่องทางแทนการใช้ไมโครโฟน โดยประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ อีกทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในการประชุมด้วย สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

โดยมีกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 9 ท่าน โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ร่วมชี้แจงข้อมูลด้านบนเวที ผู้อำนวยการตามสายงานและผู้สอบบัญชี จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด นั่งอยู่ด้านหน้าเวทีเพื่อให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นางสาวอุไรรัตน์ หาญทวีภักดิ์ เป็นผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานตรวจสอบการลงคะแนนเสียง

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการของ HARN กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งแบบรายงานประจำปี และแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลง ในการประชุมผู้ถือหุ้นหากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

การเปิดเผยผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 HARN เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ในวันที่ 23 เมษายน 2564 และจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแยกวาระชัดเจน ระบุนำจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม/ ข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ข้อชี้แจงของคณะกรรมการ และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วนเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายหลังจากวันประชุม 11 วัน ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.harn.co.th ไว้แล้วด้วย ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

HARN ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ HARN ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมและจัดทำเป็นภาษาไทยเผยแพร่พร้อมภาษาอังกฤษ

นอกจากนั้น HARN ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของ HARN ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์ต่างๆ บนเว็บไซต์ www.harn.co.th พร้อมทั้งแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเปิดเผยไว้ในหนังสือเชิญประชุมและเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

HARN ยังคงอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายแม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ ภายใต้อาณัติ Social Distancing ดังนี้

- ใช้สถานที่จัดประชุมสะดวกต่อการเดินทางทั้งทางรถยนต์ รถขนส่งสาธารณะ และจัดเตรียมรถสำหรับบริการรับ-ส่งผู้ถือหุ้นที่มาประชุม โดยจอดบริเวณด้านหลังอาคารเคพีเอ็น พระราม 9 ตั้งแต่เวลา 11.00 น. จนปิดการประชุม

- จัดให้มีระบบคัดกรองวัดอุณหภูมิร่างกายบริเวณทางเข้างาน และจัดที่นั่งโดยมีระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงต่อการแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
- เปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง ด้วยการใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่สามารถลงทะเบียนได้โดยไม่เสียสิทธิ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวก บริการถ่ายเอกสารและตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารอย่างเพียงพอ
- จัดเตรียมน้ำดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้นบริเวณทางเข้างานอย่างพอเพียง
- จัดเตรียมอาหารแถมปีสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน
- จัดแสดงข้อมูลของ HARN บริเวณโดยรอบงานประชุม ซึ่งมีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและตอบข้อซักถาม
- จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผ่านคิวอาร์โค้ด (QR Code) เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

เพื่อรักษาสีที่ให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง HARN เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ ได้แก่ ดร.ถกล นันธิราภกร หรือนางสาววรรณ สุโพธิ์พิพัฒน์ หรือบุคคลใดๆ ให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

HARN ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ HARN ออกเป็น 7 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

พนักงาน

รายละเอียดแสดงในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน หน้า 106-107

HARN ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งจัดให้มีแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมา

ใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ดังนี้

- (1) ฝ่าย ICT จัดทำนโยบายและแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (S-ICT-003) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานตามแผน Digital Transformation 2019-2021 ทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายในของ HARN ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

Hardware Road map – 2021

1. Hardware Good Performance	จัดหา notebook พนักงานขายทั้งหมด และปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนเครื่อง/อุปกรณ์เก่าตามอายุ เพื่อให้ทันสมัยต่อการใช้งาน	98.13%
2. Network & Internet stability	บริหารจัดการ Network ภายในและ Link Internet ให้มีประสิทธิภาพความเร็วเพียงพอต่อการใช้งานภาพรวมต่อทั้งองค์กร	
3. Security Safety Management	บริหารจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลจากภายนอก ให้มีประสิทธิภาพปลอดภัย เชื่อถือได้	
4. Software ลิขสิทธิ์ถูกต้อง	บริหารจัดการด้านจัดซื้อ/จัดหา Software ถูกสิทธิ์ในองค์กร	
5. Hybrid Cloud	การบริหารจัดการ Server on cloud	

Software Road map – 2021

1. ดูแลให้ระบบ ERP และโปรแกรมต่างๆ ให้ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ	ทุกฝ่ายสามารถทำงานได้โดยไม่ติดปัญหาส่งมอบงานทั้งภายในและภายนอกได้ทันเวลา	99.91%
2. ปรับปรุงและพัฒนาโปรแกรมลดกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ	โครงการ Digital Transformation	

- (2) ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- (3) จัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยฝ่าย ICT จะจัดทำแผนการรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการทบทวนทุกปี

ลูกค้า

HARN ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศไทยและตลาดต่างประเทศ รับฟังความคิดเห็น เพื่อวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าพบลูกค้า การสัมภาษณ์ การสำรวจความพึงพอใจ การรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้ข้อมูลนำไปพิจารณาร่วมกับสารสนเทศอื่น เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต

HARN พัฒนาเพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านทาง LINE Official เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดอบรมสัมมนา การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อเป็นการแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความรู้ที่เป็นประโยชน์ และสร้างความสัมพันธ์อันดีในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

HARN พัฒนาวิธีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าให้เหมาะสมเพื่อนำไปสู่การซื้อซ้ำและบอกต่อ อันเป็นระดับความสัมพันธ์เป้าหมายสูงสุด มีระบบการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า มีการพัฒนาวิธีการและข้อคำถามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการสำรวจสะท้อนการดำเนินงานในปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจในอนาคตได้ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ มีการรวบรวมและวิเคราะห์ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการหรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้าและการแทรกแซงจากคู่แข่ง **รายละเอียดผลความพึงพอใจในปี 2564 แสดงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.4.2 (การบริหารและพัฒนาความรับผิดชอบต่อลูกค้า) หน้า 63**

ลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกับ HARN จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค บนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การคัดเลือกลูกค้า ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ HARN จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาสินค้าเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น HARN มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ จะแจ้งเงื่อนไขคำประกัน เหมืองการชำระเงินให้รับทราบ กรณีผิดนัดชำระจะรีบเจรจาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขมิให้เกิดความเสียหาย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ

เพื่อให้ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ได้ทำการทบทวนแนวทางการปฏิบัติของลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือมาตรการ

ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ HARN กำหนดโดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน คือ

- (1) จัดให้ผู้บริหาร พนักงานอบรมดูงานต่างประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็น “ผู้นำในการให้บริการโซลูชันอย่างยั่งยืนของงานวิศวกรรมระบบ” โดยในปี 2564 จากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 HARN จึงใช้ช่องทางผ่านระบบ VDO Conference ในการสื่อสารกับลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ในและต่างประเทศ เพื่อความต่อเนื่องของการเรียนรู้และพัฒนา
- (2) ส่งเสริมนวัตกรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร และเผยแพร่สู่สาธารณชน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านโครงการ Knowledge Sharing Project โดยใช้ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย
- (3) จัดตั้งคณะกรรมการนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร นำไปสู่การคิดค้น พัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ ประกอบด้วย
 - การเพิ่มประสิทธิภาพด้วย Digital Transformation
 - วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ
 - การวิจัย
 - การปรับปรุงกระบวนการทำงาน
 - การร่วมมือกับลูกค้า

คู่แข่ง

HARN ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับนโยบายและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกติกากการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

ผู้ถือหุ้น

HARN ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจยกระดับขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ “ผู้นำในการให้บริการโซลูชันที่ยั่งยืนของงานระบบวิศวกรรม” โดยคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 3S คือ SMART Business, SMART People, SMART Environment เพื่อให้พนักงานมั่นใจว่า HARN จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

นิยามกลุ่มสัมพันธ์

HARN มอบหมายให้นายวิรัฐ สุขชัย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน เช่น กลยุทธ์และทิศทางการองค์กร ข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของ HARN ได้โดยตรงทางโทรศัพท์ 0-2318-9744 ต่อ 5001 (สายตรง) อีเมล wirat.s@ham.co.th

ในปี 2564 ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปดังนี้

การพบปะ-นักลงทุน / ผู้ถือหุ้น / สื่อมวลชน	
พบปะ/สัมภาษณ์	Physical : 1 ครั้ง Audio : 2 ครั้ง
SET Social Impact Gym	Physical : 1 ครั้ง Online : 1 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านโทรศัพท์	2 ครั้ง
จดหมายข่าวทางอีเมล	4 ครั้ง

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว HARN มีการเปิดเผยข้อมูลที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทย และ/หรือภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ www.harn.co.th, Facebook: Harn Engineering solutions Pcl.

ภาครัฐ

HARN สนับสนุนนโยบายของภาครัฐเพื่อเสริมสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

HARN กำหนดนโยบายและกฎระเบียบอาสาสมัครและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัดด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการทำงาน ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียง

และชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและรักษากระบวนการผลิต **รายละเอียดแสดงในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม หน้า 50-52**

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย HARN จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ครอบคลุมทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน

- (1) เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของ HARN รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ HARN
- (2) เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ HARN และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ โปร่งใส และเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (3) เปิดเผยข้อมูลรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยพิจารณาความครบถ้วนของปัจจัยอย่างน้อย ดังนี้
 - ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)
 - ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของ HARN
- (4) เปิดเผยนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้ พร้อมด้วยเหตุผล (ถ้ามี) และรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของ HARN

- (5) เปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายได้หรือกำไรสุทธิเกิน 20% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล เข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของHARN
- (6) เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- (7) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ56-1 OneReport)
- (8) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงจำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- (9) เปิดเผยข้อมูลรายการใดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้อง

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

HARN กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติไว้ในนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการของ HARN ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ HARN ลดลง

นอกจากนี้ HARN ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ HARN ในช่วง 30 วัน ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว นอกจากนี้ช่วงเวลาที่ยกเว้นสามารถซื้อขายได้ตามปกติ และจะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก จะได้รับการแจ้งเตือนในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายในทางอีเมลเป็นประจำภายในเดือนมกราคมของทุกปี

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

HARN กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับ HARN เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของผู้บริหารทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ HARN เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ซึ่งจะส่งผลให้ HARN ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ HARN ทราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึง HARN จะต้องดำเนินการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้นๆ

- (1) HARN กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรกทุกคน ต้องจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ HARN เป็นประจำภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้เสียในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้กรรมการงดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (3) เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน HARN ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร 4 อันดับแรก ซึ่งหมายถึง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ HARN จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง HARN กำหนดให้มีการรายงานเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้า
- (4) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของ HARN โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

HARN ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

7) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

HARN ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- (1) ปี 2560 HARN ได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และต่ออายุการรับรองต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564
- (2) HARN ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2561 ไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และในปี 2564 ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติครอบคลุมการต่อต้านการทุจริต โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มีมาตรการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- (3) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบาย ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารทรัพยากรบุคคล การควบคุมภายใน เป็นต้น
- (4) การสื่อสาร ฝึกอบรมและการดำเนินงานที่สำคัญ
 - กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ HARN มีอำนาจควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย, อีเมล, เว็บไซต์, ระบบ HARN Intranet, จอดิจิทัล Signage, LINE Official เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

- กำหนดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ, ระบบ E-Learning HARN Academy เป็นต้น
- (5) การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
 - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ HARN มีกลไกที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ โดยประเมินความเสี่ยง และทบทวนมาตรการต่างๆ ให้เพียงพอเหมาะสม รวมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
 - ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - จัดทำแบบประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk & Control Self-Assessment: RCSA) เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานและกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - ฝ่ายบริหารระบบคุณภาพดำเนินการตรวจสอบการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจติดตามคุณภาพภายใน รายงานผลต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหารทุกเดือน

- ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีโอกาสดำเนินการทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับปฏิบัติการ อีกทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงเมื่อพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานรวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้จาก <https://www.harn.co.th/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
 - HARN กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับ HARN โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือผลลบท่อพนักงาน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ HARN สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
 - พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย HARN จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงานที่ปลอดภัย เมื่อพนักงานต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - HARN จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ กฎระเบียบองค์กร เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตต่อหน้าที่ ให้มีความเหมาะสม เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง เข้มงวด และมีประสิทธิภาพ
- บทลงโทษ
 - มีกระบวนการในการลงโทษกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ HARN กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจน หรือมีโทษตามกฎหมาย กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

HARN กำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมให้วัฒนธรรมกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ HARN มีสาระสำคัญดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. การปฏิบัติตน
3. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต ความซื่อสัตย์สุจริต และความมีระเบียบวินัย
4. การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท
5. การรักษาทรัพย์สินของบริษัท
6. การใช้สิทธิทางสังคม และการเมือง
7. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเป็นธรรม
8. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล
9. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละท้องถิ่น
10. การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลภายใน
11. การสื่อสารทางการตลาด
12. ทรัพย์สินทางปัญญา
13. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
14. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 25 มีนาคม 2564 สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ HARN ฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.harn.co.th/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบาย หลักการ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 ได้มีการทบทวนการศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปีที่ผ่านมา HARN มีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ขอบเขตหน้าที่การพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้หน้าที่และความรับผิดชอบมีความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง 4.0 และเอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ HARN
- ปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และของคณะกรรมการตรวจสอบ สอดคล้องกับคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนและพัฒนามาตรการต่อต้านความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง 4.0 ในการเข้าสู่กระบวนการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครั้งที่ 1
- ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้มีความทันสมัย ครอบคลุมแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนและเพียง

6.3.2 การปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องอื่น

โครงการผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในภาพรวม HARN ได้รับผลการประเมินเฉลี่ย 95 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ซึ่งเป็นคะแนนเท่ากับปี 2563 และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจทั้งหมด

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) 8 ข้อ และนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมบริบททางธุรกิจของ HARN แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ใน 4 ประเด็น ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

1. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของ HARN กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้ HARN ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

2. การจัดทำรายงานความยั่งยืน

ปัจจุบันได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายจรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะความสำคัญที่มีผลต่อธุรกิจหลัก และรายงานในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในแบบ 56-1 One Report

3. การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

ปัจจุบัน HARN มีจำนวนกรรมการอิสระ 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นสัดส่วน 44.44% ซึ่งสินค้าที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายมีความหลากหลาย จำเป็นต้องมีความรู้ในสินค้า ตลาด สภาพการแข่งขัน และความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี

4. การพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee

กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการเป็นผู้ดูแลและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบการปฏิบัติตามน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 ได้พิจารณาทบทวนเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 25 มีนาคม 2564

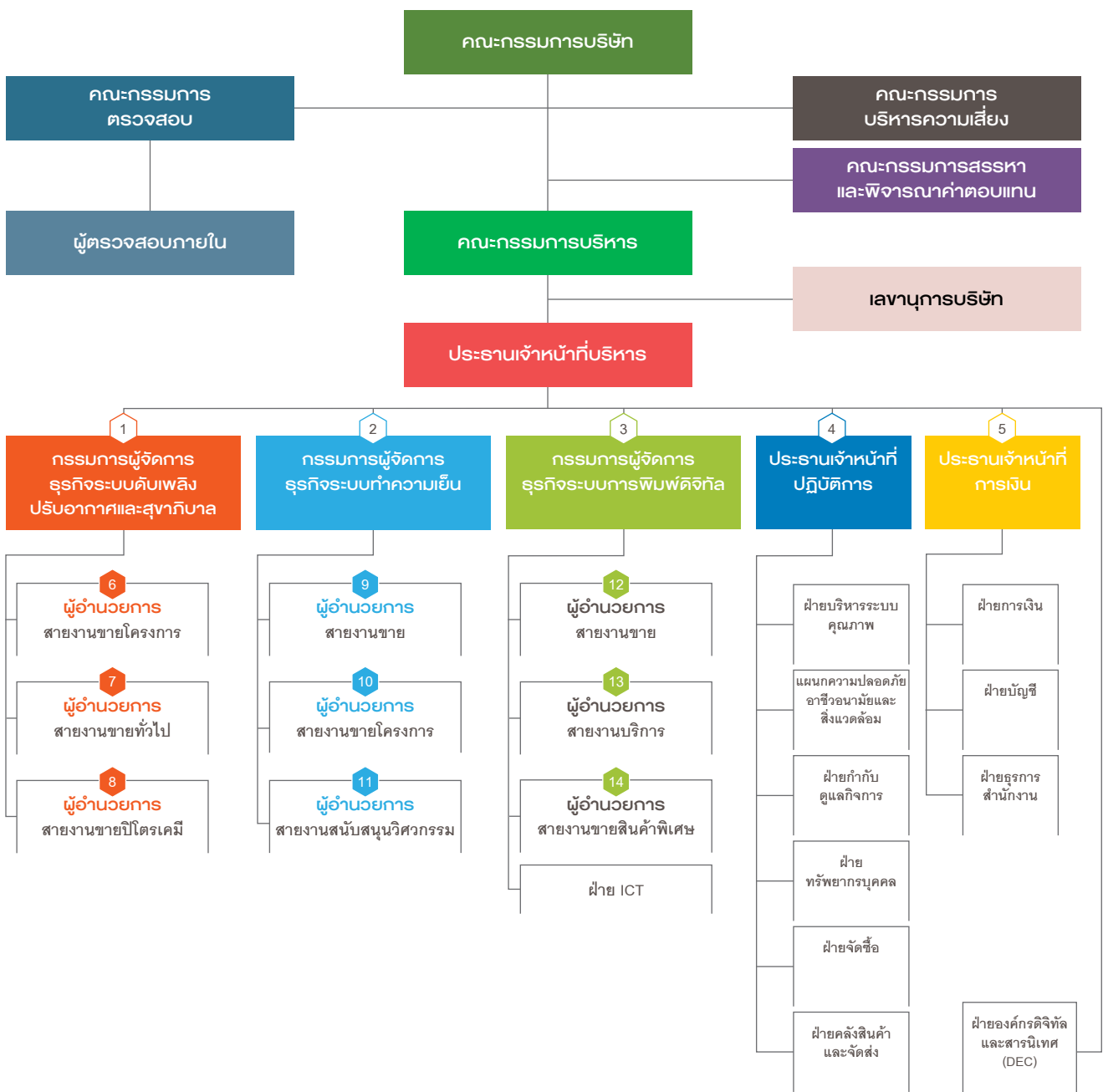
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “HARN” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะช่วย กู้เงินเรื่องที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร

และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของ HARN

แผนผังโครงสร้างองค์กรของบริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : ลำดับ 1 - 14 เป็นผู้บริหารของ HARN ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องมีความรู้ด้านวิศวกรรมในธุรกิจที่ซื้อขาย อย่างน้อย 1 คน และต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน อย่างน้อย 1 คน
- มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกินกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.77% ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.44% ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้น 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33% ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22% ของกรรมการทั้งหมด
- ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ด้านธุรกิจหลัก	ด้านกลยุทธ์ การตลาด และการแข่งขัน	ด้านบัญชี การเงิน	ด้านเทคโนโลยี และ IT
2 คน สัดส่วน 22%	3 คน สัดส่วน 33%	5 คน สัดส่วน 56%	2 คน สัดส่วน 22%
ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
1 คน สัดส่วน 11%	4 คน สัดส่วน 44%	2 คน สัดส่วน 22%	2 คน สัดส่วน 22%

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1.	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 กันยายน 2555 ^{/1} 1 มิถุนายน 2558 5 กันยายน 2555
2.	นางสาววรรณัฐ สุโพนาลัยพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 กันยายน 2555 ^{/1} 5 กันยายน 2555 17 ธันวาคม 2561
3.	นายประเสริฐ ดีจงกิจ ^{/2}	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	23 เมษายน 2564 23 เมษายน 2564
4.	นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ ^{/3}	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2564 23 เมษายน 2564
5.	นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	กรรมการ	5 กันยายน 2555
6.	นายวิรัฐ สุขชัย	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ	5 กันยายน 2555 1 มีนาคม 2561 1 มกราคม 2563 1 ธันวาคม 2559 5 กันยายน 2555

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
7.	นายธรรมนุญ ตริเพ็ชร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	1 พฤศจิกายน 2559 11 พฤศจิกายน 2559 1 ธันวาคม 2559
8.	ดร.เจน ชาญณรงค์	กรรมการ กรรมการบริหาร	5 เมษายน 2560 1 มีนาคม 2560
9.	นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 กันยายน 2555 17 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ : ^{1/} HARN เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้กรรมการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา

^{2/} นายประเสริฐ ติงกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

^{3/} นายภาณุภูมิ วงศ์ไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

โดยมีนางสาววาสุกาญจน์ บุญมี เป็นเลขาธิการบริษัท

โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านจะสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดจำนวนหรือชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้นั้น ให้กรรมการสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันโดยให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการมีอำนาจกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ในวันพฤหัสบดีที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ประกอบด้วย นายวิรุจ สุขชัย, นายธรรมนุญ ตริเพ็ชร, นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์, นายเจน ชาญณรงค์ กรรมการสอง(2) ในสี่(4) คน ลงนามร่วมกัน

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องมีไม่เกินกึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 1 คน ต้องมีประสบการณ์ด้านธุรกิจหลัก และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการอิสระ 4 คน มีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้น 3 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารมีความเชี่ยวชาญ

ความรู้และประสบการณ์ด้านธุรกิจหลัก 2 คน คือ นายภาณุภูมิ วงศ์ไพฑูรย์และนางสิริมาเอี่ยมสกุลรัตน์และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน 5 คน คือ ดร.ถกกล นันธิธราภกร, นางสาววรณัฐ สุไพบุลย์พิพัฒน์, นายประเสริฐ ติงกิจ, นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ และนางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระอย่างน้อยหนึ่ง(1) ในสาม(3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่ง(1) ในสาม(3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือนับตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อ HARN การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง HARN

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม(2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง(1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. มีอายุไม่เกิน 80 ปีบริบูรณ์ กรณีกรรมการที่มีอายุครบ 80 ปีในปีใด อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้เป็นปีต่อไป โดยคำนึงถึงผลงาน ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

3. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ และไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่

5. ไม่เป็นข้าราชการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

6. มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่ HARN อย่างเต็มที่

7. เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นโดยรวม มิใช่ตัวแทนของผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

8. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยไม่มีซ้ำซ้อน

9. ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ ในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ HARN ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของบุคคลอื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร แผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนดไว้ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ HARN และผู้ถือหุ้น โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจนตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

บทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และแผนที่สำคัญของ HARN รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน รวมทั้งดูแลให้มีกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3. ดูแลให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม มีกลไกจัดการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติเป็นประจำทุกไตรมาส

4. สอดส่องดูแลและจัดการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดการแก้ไขปัญหาคัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

5. ดูแลให้มีการทบทวนความเหมาะสมและสื่อสารนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. สอดส่องดูแลเห็นนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อสารคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรม

7. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลให้ HARN มีการบริหารจัดการตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. อนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาว การให้กู้ยืมเงิน หรือการสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ ตามความเหมาะสม

9. อนุมัติแผนพัฒนาพนักงาน และแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ

10. อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุน และการดำเนินการใดๆ ของ HARN และบริษัทย่อย ตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

11. แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อย

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นปฏิบัติหน้าที่แทนในเรื่องใด ต้องระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจ และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ HARN หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และนำเสนอแนวทางการพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ซึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี (บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด)

ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ HARN และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ One Report) รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 สังกัดบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของ HARN ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ ประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร.กมล นันธิธากการ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. นางสาวอรุณฯ สุไพบูลย์พิพัฒน์

กรรมการตรวจสอบ

3. นายประเสริฐ ด็จกิจ¹

กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ¹ นายประเสริฐ ด็จกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีนายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี งบประมาณ รวมทั้งบุคลากร

3. สอบทานการดำเนินงานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ HARN

4. สอบทานให้ปฏิบัติตามแบบประเมินตนเอง และเอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5. สอบทานให้ความเห็นต่อรายการที่มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน ให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. รับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส และตรวจสอบข้อเท็จจริง และเสนอคณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณาโทษหรือแก้ไขปัญหามาตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เป็นผู้สอบบัญชีของ HARN และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ตลอดจนสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และนำเชื่อถือ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

9. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรูปแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปีของ HARN

10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

11. จัดทำกฎบัตรให้สอดคล้องกับขอบเขต ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและประธานเจ้าหน้าที่การเงินในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561 โดยแต่งตั้งจากกรรมการของ HARN 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. นางสาวอรุณฯ สุไพบุลย์พิพัฒน์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)

2. นายภาณุภูมิ ว่องไพฑูรย์¹

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)

3. นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเลขานุการ

หมายเหตุ : ¹ นายภาณุภูมิ ว่องไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาสที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบ ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2. พิจารณาคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เหมาะสมกับการบริหารธุรกิจของ HARN เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบ การศึกษาประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญมาประกอบการพิจารณาด้วย เช่น สภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และการแข่งขันทางธุรกิจ

3. คัดเลือก กำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างที่กำหนดไว้ในข้อ 1. และข้อ 2. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ HARN เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของกรรมการที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

5. กำกับดูแลให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของ HARN เพื่อให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

7. สนับสนุนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

8. ทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยรายงานการดำเนินงานไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำนโยบายการกำหนดคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของ HARN รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

2. กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยรายงานการดำเนินงานไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปีรวมทั้งปฏิทินหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแล้ว

3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2555 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำหนดบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ และงานบริหารของ HARN และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน และผู้บริหารระดับสูง 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร

1. นายวิรัช สุวัชย์
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธรรมบุญ ตรีพิชช
กรรมการบริหาร
3. ดร.เจน ชาญณรงค์
กรรมการบริหาร
4. นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์
กรรมการบริหาร
5. นางวริณกาญจน์ ธีระธรรมากร
กรรมการบริหาร และเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับการและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ ดังนี้

1. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี การตั้งกิจการใหม่/เลิกกิจการ/ควบกิจการ/โอนกิจการ การร่วมลงทุน (โดยมีส่วนร่วมในการบริหารงาน) การกำหนดแผนการเงิน โครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน ตลอดจนพิจารณาและกำกับการขอเสนอของฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญตามที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. อนุมัติเงินลงทุนนอกงบประมาณประจำปีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

5. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อของ HARN ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท รวมไม่เกิน 30 ล้านบาท กรณีต้องใช้ทรัพย์สินของ HARN เป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. เสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ และ/หรือการมอบหมายให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถกระทำได้ หากคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับ HARN ในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2564 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวไป

ในปี 2564 มีการประชุม 12 ครั้ง โดยกรรมการบริหารทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารแล้ว

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยผันแปรต่อธุรกิจอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการตามสายงาน 12 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายวิรัช สุนชัย
(รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธรรมบุญ ศรีพิซร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายรัตนพันธ์ บุญทวีตนาบนก
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประชา พร้อมพรชัย
กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุชาติ สุวัฒน์โคม
กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวินันท์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวชิรวิทย์ อัครเศรษฐี
กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายสุกิจ ลิตกกรณ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายวิฑูรย์ ทาบี
กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายพงษ์สวัสดิ์ เฟ่งเล็งผล
กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายวิศิษฐ์ วัชรลาภไพฑูรย์
กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์
กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ

หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยงของ HARN ทั้งความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ติดตาม และดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่ยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
6. ทบทวนความเพียงพอถึงควมมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานการบริหาร การดำเนินงาน สถานะความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. ดูแลให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
9. สนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากรงบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
10. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในอย่างมีประสิทธิภาพ
11. ทบทวนและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี/รายงานประจำปี และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ HARN หรือผู้มีส่วนได้เสียของ HARN อย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ในปี 2564 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้นเข้าร่วมประชุม และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารระดับสูง

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 12 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้ (แผนผังโครงสร้างองค์กรของบริษัท หาญเอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ) ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 201-209

ผู้บริหารระดับสูง

1. **นายวิรัช สุวัชย์**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ:
ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
2. **นายธรรมบุญ ศรีพิชร์**
กรรมการผู้จัดการ: ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล
3. **นายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์**
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. **นางวรินกาญจน์ ธีระธรรานนท์**
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. **นายประชา พร้อมพรชัย**
ผู้อำนวยการสายงานโครงการ: ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
6. **นายรัตนพันธ์ มุขหริวัฒน์นันท์**
ผู้อำนวยการสายงานขายทั่วไป: ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
7. **นายสุชาติ สุวัฒน์โคม**
ผู้อำนวยการสายงานปิโตรเคมี: ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
8. **นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวินันท์**
ผู้อำนวยการสายงานขาย: ธุรกิจระบบทำความเย็น
9. **นายวชิรวิทย์ อัครเศรษฐ์**
ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ: ธุรกิจระบบทำความเย็น
10. **นายสุกัญญา ลิตติกรณ**
ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม: ธุรกิจระบบทำความเย็น
11. **นายวิฑูรย์ กาบี**
ผู้อำนวยการสายงานขาย: ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล
12. **นายพงษ์สวัสดิ์ เพ่งเล็งผล**
ผู้อำนวยการสายงานขายสินค้าพิเศษ: ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1-12 เป็นผู้บริหารของ HARN ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องบริหาร HARN ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของ HARN และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงาน ธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว
2. ควบคุม กำกับดูแล และแก้ไขปัญหาการดำเนินธุรกิจโดยภาพรวมในระดับกลยุทธ์และนโยบาย
3. สนับสนุนและอำนวยความสะดวกคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้สามารถปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามเป้าหมาย
4. กำกับดูแลโครงการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตของ HARN ตลอดจนดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
5. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อนตำแหน่ง พักงาน เลิกจ้าง ลงโทษทางวินัย กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งบำเหน็จรางวัล การปรับเงินเดือน หรือค่าจ้าง และเงินโบนัส ตามระเบียบที่กำหนด
8. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง หรือยกเลิก คำสั่ง ระเบียบ บันทึกลง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อรักษาระเบียบวินัยในการทำงานภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ HARN กำหนดไว้

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารงานกิจการต่างๆ รวมถึงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

1. กำกับดูแลการบริหารงาน และการอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการประจำวันของ HARN เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ภาวะระเบียบ คำสั่ง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. จัดเตรียมนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตลอดจนโครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหาร เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

4. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนที่ได้รับอนุมัติ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

5. ดูแลให้บุคลากรในสายงานสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ การจ่ายเงินตามสัญญา ข้อตกลง การจัดหา การเข้าทำสัญญา และการดำเนินการตามธุรกิจปกติภายในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

8. คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการแก้ไข เพิ่มเติม รายละเอียดและข้อตกลงในสัญญา การต่อสัญญา ขยายหรือ ย่นระยะเวลาสัญญาการยกเลิกสัญญาตลอดจนการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกันกับสัญญาซื้อขาย การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นทำสัญญา และ/หรือปฏิบัติงานแทนได้โดยการ มอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขต แห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ HARN กำหนดไว้

ทั้งนี้การมอบอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับ HARN ในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2564 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณา และจัดทำนโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหารของ HARN มีความเป็นผู้ นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

HARN ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรเป็นหนึ่งในผู้ที่มีคุณสมบัติที่พร้อมเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3-5 ปี ข้างหน้า โดยมีระเบียบปฏิบัติและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้อำนวยการสายงานต่างๆ รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ อย่างน้อยปีละครั้ง

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

HARN ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทกำหนดสำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งอื่นที่เป็นไปตามระเบียบที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ HARN โดยกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators : KPI) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี และผลตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว ในด้านการเงิน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านวงจรความยั่งยืนของบริษัท 3 กลุ่ม ได้แก่ SMART Business, SMART People, SMART Environment ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวครอบคลุมตามมุมมอง Balance Scorecard เช่น ผลประกอบการ การเติบโตของยอดขาย ส่วนแบ่งการตลาด การขยายตลาดไปยังต่างประเทศ ความพึงพอใจของพนักงาน การพัฒนาระบบการทำงานและกระบวนการจัดการธุรกิจสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และพิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงกลยุทธ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ การบริหารค่าตอบแทนยังมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เกิดความมั่นใจว่า HARN สามารถที่จะดึงดูดและรักษาพนักงานที่ดี มีฝีมือให้มาทำงาน และอยู่สร้างผลงานอย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน จะได้รับผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์/สวัสดิการอื่นตามระเบียบของ HARN เช่นเดียวกันกับตำแหน่งผู้อำนวยการสายงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสตามผลงาน ค่าตอบแทนที่เป็นหุ้น (EJIP) และผลประโยชน์อื่น (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต/สุขภาพ พนการศึกษา) เป็นต้น ยกเว้นเงินรางวัลจูงใจตามผลงาน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของ HARN ที่มาปฏิบัติงานจะได้รับค่าตอบแทนตามรายละเอียด ดังนี้

คำตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ปี 2563-2564

ในปี 2564 HARN จ่ายคำตอบแทนให้แก่ นายวิรัฐ สุขชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายธรรมบุญ ตรีเพชร กรรมการผู้จัดการผู้บริหารของ HARN และจ่ายคำตอบแทนให้แก่ นายประเสริฐศักดิ์เดชอุดม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โอयर่าหาญ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และ EPIP	3	9.98	3	10.80
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	0.31	3	0.30

หมายเหตุ : คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการอ้างอิงข้อมูลจากการเงินรวมของ HARN

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของ HARN มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำคามผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

HARN มีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาพนักงานให้พนักงานมีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 HARN และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานรวม 249 คน ซึ่งเป็นพนักงาน HARN 242 คน และบริษัทย่อย บริษัท หาญเวียดนาม จำกัด 2 คน, บริษัท โอयर่าหาญ จำกัด 5 คน โดยเป็นพนักงานรวม 156 คน พนักงานหญิงรวม 93 คน ซึ่งแบ่งตามสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สายงานขายงานโครงการ	28	35	35
สายงานขายระบบดับเพลิง ปรับอากาศและสุขาภิบาล	30	29	29
สายงานขายปิโตรเคมี	3	4	7
สายงานขายระบบทำความเย็น	15	16	14
สายงานสนับสนุนวิศวกรรม	9	7	8
สายงานขายระบบการพิมพ์ดิจิทัล	28	26	28
สายงานบริการ	33	33	32
สายงานขายสินค้าพิเศษ	14	15	16
สายงานปฏิบัติการ	45	42	48
สายงานการเงิน	37	37	37
บริษัทย่อย	7	9	3
รวม	249	253	257

คำตอบแทนพนักงานของ HARN (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ) ปี 2563 - 2564

หน่วย: ล้านบาท

คำตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และ EJP	238	152.56	242	159.80
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	238	4.14	242	3.93

หมายเหตุ : คำตอบแทนพนักงานอ้างอิงข้อมูลจากการเงินเฉพาะกิจการของ HARN

HARN กำหนดคำตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ HARN ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผน โดยจะได้รับผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์/สวัสดิการอื่นตามระเบียบของ HARN ได้แก่ เงินเดือน โบนัสตามผลงาน ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินรางวัลสูงใจ คำตอบแทนที่เป็นหุ้น (EJP) และผลประโยชน์/สวัสดิการอื่น (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันชีวิต/สุขภาพ, พนุการศึกษ)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 240 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 240 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 ในปี 2564 HARN ได้จ่ายสมทบเข้ากองทุนจำนวน 4,456,531 ล้านบาท บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน ปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542 โดยอัตราเงินสะสมของพนักงานจะสูงขึ้นตามอายุการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ HARN ได้เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิในการเลือกหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของแต่ละบุคคลได้ปีละ 2 ครั้ง รวมทั้งมีการปรับเพิ่มอัตราสมทบกองทุนของพนักงาน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีการวางแผนทางการเงิน เพื่อให้มีเงินออมที่เพียงพอหลังเกษียณอายุ

คำตอบแทนอื่นๆ

HARN ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของบริษัทในธุรกิจประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของการของ HARN ได้แก่

1. การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี การจัดทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่มให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งวงเงินผลประโยชน์พนักงานแต่ละคนจะแตกต่างกันไปตามตำแหน่ง และระดับความเสี่ยงของการปฏิบัติงาน

2. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (EJP) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึง 30 เมษายน 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมโครงการโดยตามความสมัครใจ และเป็นเจ้าของ HARN ร่วมกัน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินออมเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานในระยะยาว

นอกจากนี้ HARN ยังให้คำตอบแทนแก่พนักงานในรูปแบบการให้ทุนการศึกษาพนักงานทั้งระดับปริญญาตรี และปริญญาโท การสนับสนุนค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม สัมมนาต่างๆ ทั้งการฝึกอบรมสัมมนาภายในองค์กร และภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการจัดทัศนศึกษาในหัวโตใหญ่ 4 สายพันธุ์ในราคาพิเศษ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและปฏิบัติ ดูแลการจัดประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งจัดทำและเก็บรักษาเอกสารได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของ HARN หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววาสุกาญจน์ บุญมี เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

HARN ได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น อายุ คุณวุฒิด้านการศึกษา ความสามารถในการสื่อสาร ความมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ความสามารถในการเป็นผู้ประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เป็นต้น ในกรณี

ที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 (เก้าสิบ) วัน นับแต่วันที่พ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว (ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 210

ทั้งนี้ ในปี 2564 HARN ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด เพื่อให้การซื้อขายหลักทรัพย์ของ HARN ในตลาดหลักทรัพย์มีสภาพคล่อง มีความยุติธรรม และเป็นไปอย่างมีระเบียบ ไม่ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล ไม่มีการกระทำความผิดหรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบของ ก.ล.ต. และ ตลท.

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของ HARN คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายวิศิษฐ์ วัชรเวลาไพฑูริย์ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2559

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบควบคุมดูแลการทำบัญชีของ HARN คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการบัญชี ซึ่งปัจจุบันได้แต่งตั้งนางสาวอนัญญา ไพรยเงิน ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 โดยนางสาวอนัญญา ไพรยเงิน เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและ

เงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของ HARN ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 207 และ 210

สรุปการเข้าอบรมหลักสูตร Orientation และ Refresh

หลักสูตร ¹⁾	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี ³⁾
Orientation 12 ชั่วโมง	☑	☑
พัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh) 6 ชั่วโมงต่อปี ²⁾	☑	☑

หมายเหตุ : ¹⁾ จำนวนชั่วโมงการเข้าอบรมหลักสูตร Orientation และ Refresh เป็นไปตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

²⁾ หลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh) ที่อบรมมีความสอดคล้องและเป็นประโยชน์ต่อ HARN

³⁾ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

จำนวนชั่วโมง CPD ของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ประจำปี 2564

ปี	สถาบันจัดอบรม	หลักสูตร / รายละเอียดกิจกรรม	จำนวนชั่วโมง CPD		
			การบัญชี	อื่นๆ	แบบไม่เป็นทางการ
2564	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	เครื่องมือการทำงานบัญชีด้วย เทคโนโลยี RPA, AI และ OCR	3	3	0
2564	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	การคำนวณผลประโยชน์ของพนักงาน ปัญหาการจัดทำและแนวทางแก้ไขให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี	6	0	0
2564	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 ตอน 1/2	0	6	3
2564	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 ตอน 2/2	0	0	3
2564	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	THE NEW CFO 2021 #How to Make Financial Instruments Work	0	0	3:30
2564	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ	0	0	2:30
2564	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ 2/2	0	0	2:30
2564	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	ร่าง กม. พอกเงิน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมผู้ประกอบวิชาชีพ “ไม่รู้ไม่ได้”	0	0	2
2564	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีผลบังคับปี 2021	0	0	6
รวมจำนวนชั่วโมง CPD			9:00	3:00	22:30

จำนวนชั่วโมง CPD ของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ประจำปี 2564

ปี	หลักสูตร / รายละเอียดกิจกรรม	จำนวนชั่วโมง CPD		
		การบัญชี	อื่นๆ	รวม
2564	VAT 0% ภาษีที่ผู้ส่งออกต้องรู้	0	3	3
2564	การจัดทำบัญชีภาษีอากรอย่างมืออาชีพ	4	4:30	8:30
2564	FOCUS-ประเด็นสำคัญในการตรวจสอบงบการเงิน	6:30	0	6:30
2564	การบัญชีสินค้าคงเหลือ	6:30	0	6:30
2564	เคล็ดลับการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดอย่างง่าย	7	0	7
2564	ปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย (ภ.ง.ด.54) และการนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.36) เมื่อต้องจ่ายเงินไปต่างประเทศ	0	3	3
รวมจำนวนชั่วโมง CPD		24:00	10:30	34:30

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

HARN ไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในเอง จึงใช้บริการหน่วยงานภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแต่งตั้ง บริษัท อัลทิมา แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งมอบหมายให้นางสาวชลภา ธีระพัฒนานนท์ ตำแหน่ง Senior Internal Audit Manager และนางสาวสิริพรรณ ตันติพานิชพันธ์ ตำแหน่ง Senior Internal Audit Manager เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ HARN ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องใดกับ HARN ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า HARN มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 “หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หน้า 132-139 และรายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 3 หน้า 212

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของ HARN และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบการปฏิบัติตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 207

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ได้แก่นาย วิรัฐ สุขชัย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังนักลงทุนสัมพันธ์ของ HARN โทรศัพท์ 0-2318-9744 ต่อ 5001 อีเมล wirat.s@harn.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ www.harn.co.th ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 205

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

HARN และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด และสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทย่อยประเทศเวียดนามในรอบปีบัญชี 2564 จำนวนเงินรวม 1,581,880 บาท แบ่งเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ HARN จำนวน 1,448,000 บาท และของบริษัทย่อย จำนวน 133,880 บาท นอกจากนี้ HARN ได้จ่ายค่าตอบแทนของค่าใช้จ่ายอื่น (Non Audit fee) ได้แก่ ค่าบริการสังเกตการณ์ทำลายสินค้า รวมจำนวน 10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นในการสอบบัญชี เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทางและค่าที่พักที่เรียกเก็บตามอัตราที่เกิดขึ้นจริง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทและ กรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมทำหน้าที่เป็น กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ และยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง พิจารณาความหลากหลายของความสามารถ ความเชี่ยวชาญของ คณะกรรมการในภาพรวม โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix ตาม นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับประกอบ การพิจารณา เพื่อให้คณะกรรมการมีความเชี่ยวชาญหลากหลาย และ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการตรวจสอบและ คั่นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อกรรมการ อาชีพในทำเนียบ IOD หรือหน่วยงานอื่นที่มีการจัดทำข้อมูลดังกล่าว หรือช่องทางอื่นที่ HARN พิจารณาเห็นสมควร

ทั้งนี้ HARN กำหนดองค์ประกอบแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อย กว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน หากมีกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจาก ตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการที่มี คุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยจะอยู่ใน ตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบการกำหนดนิยามความเป็น อิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของ HARN⁽¹⁾ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ ปริक्षाที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ HARN⁽¹⁾ เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียน ตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ HARN หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ HARN⁽¹⁾ ใน ลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ HARN⁽¹⁾ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ HAR⁽¹⁾ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบ บัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ HARN⁽¹⁾ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก HARN⁽¹⁾ และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการ ของ HARN ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของ HARN หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้น ส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของ HARN หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น อิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของ HARN

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของ HARN

ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น กำหนดเป็นนโยบายว่าให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือนับตั้งแต่วันที่ HARN เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยไม่มีข้อยกเว้น ปัจจุบันกรรมการอิสระมี จำนวน 4 คนจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง 8 ปี จำนวน 2 คน ได้แก่ ดร.ถกล นันธิราภากร และนางสาววรรณ สุไพบุลย์พิพัฒน์ และมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง 1 ปี จำนวน 2 คน ได้แก่ นายประเสริฐ ติงกิจ และนายภาคภูมิ ว่องไพฑูริย์

HARN กำหนดให้กรรมการอิสระตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานข้อมูล ความเป็นอิสระไว้ในประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี ในแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในรอบปี 2564 กรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และไม่มีขัดหรือแย้งต่อกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

2) วิธีการคัดเลือกกรรมการ

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มี คุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่ HARN กำหนด เพื่อเข้ารับการ คัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของ HARN ล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่ง HARN ได้กำหนดสัดส่วนของการถือหุ้นขั้นต่ำสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอ ชื่อกรรมการล่วงหน้า โดยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของ จำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ HARN ทั้งนี้ การเสนอชื่อต้องมี ประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพที่เพียงพอ และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทบทวน หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาก่อนที่จะมีการครบวาระทุกปี เสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีเสนอชื่อกรรมการรายเดิมเข้าดำรง ตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องนำผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รายดังกล่าวมาเพื่อเสนอพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนอาจแต่งตั้งที่ปรึกษาเพื่อช่วยในการสรรหา กรรมการได้

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือก บุคคลและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการ อิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละ รายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงผ่านการลงคะแนน เสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- 4.1 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 4.2 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ หลายคนเป็นกรรมการได้ กรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็น กรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมาน้อยเพียงใดไม่ได้

ทั้งนี้ HARN ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอ ชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 พร้อมทั้งเปิดเผยสารสนเทศ ผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศในเว็บไซต์ ของ HARN โดยเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้น รายใดเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเข้ามายัง HARN ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

ในรอบปี 2564 HARN คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่เพื่อทดแทน กรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายประเสริฐ ติงกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ และพิจารณากรมการท่านเดิมที่ครบวาระใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 จำนวน 2 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นางวลิตัน เตื้อบุญชัย และนายวิรัช สุขชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยไม่มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งกรรมการดังกล่าวเป็นผู้มีคุณสมบัติ เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจเป็น อย่างดี อีกทั้งจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางและสอดคล้อง กับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ HARN

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการทบทวนความ เชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) เป็นรายบุคคล โดยสรุปองค์ประกอบ ของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย ทั้งเพศ อายุ ประวัติการ ศึกษา ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ ต่อ HARN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 คน และกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร 2 คน ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน กรรมการ ผู้จัดการ 1 คน และมีจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเป็นไป ตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Controlling Shareholders) รายละเอียดความเชี่ยวชาญของ คณะกรรมการ แสดงไว้ในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.2.1 องค์ประกอบ ของคณะกรรมการบริษัท หน้า 97

3) วิธีการคัดเลือกประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เพื่อดูแล ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของ HARN ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและบรรลุวัตถุประสงค์ในการประชุม

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ HARN และการบริหารงานประจำของ HARN ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแล และประเมินการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 มีมติแต่งตั้ง ดร.ถกล นันธิราภกร กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำให้การทำงานของประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือทางธุรกิจระหว่างกัน มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแล กรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และไม่ใช่นักบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปัจจุบันดำรงตำแหน่งโดยคุณวิรัฐ สุขชัย เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานกัน

4) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและการสืบทอดตำแหน่ง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ คุณลักษณะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ซึ่งเป็นไปตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อทราบถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ในการเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงาน ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

4. คณะกรรมการไม่มีนโยบายส่งผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่ม HARN ในกรณีที่ผู้บริหารของ HARN จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารก่อน ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งต้องไม่ขัดกับบทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ HARN และต้องไม่ใช่ตำแหน่งงานใน HARN ไปอ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก

การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและจัดทำนโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน, ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, ผู้อำนวยการตามสายงาน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหารของ HARN มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงและการสืบทอดตำแหน่ง โดยข้อมูลการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร รายงานไว้ใน **ภายใต้ส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร หน้า 104-105**

5) การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร / สถาบันชั้นนำอื่น และเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาหลักสูตรการอบรม ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเข้าร่วมการอบรม เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ HARN ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้ารับการอบรมที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจการของ HARN ดังนี้

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ของ IOD คิดเป็นร้อยละ 100

หลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ		หลักสูตร										
		DAP	DCP	SFE	FSD	RCP	ACEP	ACP	ELP	ACPG	HRP	BNCP
ดร. ถกกล	นันทิราภากร	8/2004	228/2016			43/2018		8/2005	3/2016	36/2017		
นางสาววรรณุช	สุไพบลย์พิพัฒน์	SET/2012	281/2019									8/2019
นายประเสริฐ	ติงกิจ	184/2021										
นายภาณุภูมิ	ว่องไพฑูริย์	42/2005				36/2015	14/2015					
นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	SET/2012	205/2015		28/2015		14/2015					
นายวิรัฐ	สุขชัย	SET/2012	204/2015	24/2015		36/2015	14/2015				12/2017	
นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	116/2015	211/2015	24/2015	28/2015							
นายเจน	ชาญณรงค์	173/2013	23/2015							8/2014		
นางสิริมา	เยี่ยมสกุลรัตน์	SET/2012	211/2015	24/2015								5/2018

หลักสูตรอบรมสถาบันชั้นนำอื่น ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ปี 2564

รายชื่อกรรมการ		หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
ดร. ถกกล	นันทิราภากร	<ul style="list-style-type: none"> สัมมนา Director's Briefing: Govern in Tomorrow's World รุ่นที่ 1/2564 ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลตาม TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ให้สอดคล้องตามมาตรฐานของ GRI, CDP และ SDGs GRI, CDP และ SDGs TCFD & SDGs WORDSHOP FOR BEGNNERS หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report หลักสูตรเชิงลึกเน้นการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการคำนวณก๊าซเรือนกระจก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน TCFD & SDGs Workshop: ESG Risk Analysis and GHG Accounting
นางสาววรรณุช	สุไพบลย์พิพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นายประเสริฐ	ติงกิจ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 184/2021
นายภาณุภูมิ	ว่องไพฑูริย์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นายวิรัฐ	สุขชัย	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นายเจน	ชาญณรงค์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นางสิริมา	เยี่ยมสกุลรัตน์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี

รายชื่อผู้บริหารระดับสูง		หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
นายวิศิษฐ์	วรวิลาไพฑูริย์	<ul style="list-style-type: none"> เครื่องมือการทำงานด้วยเทคโนโลยี RPA, AI และ OCR การคำนวณผลประโยชน์ของพนักงาน ปัญหาการจัดทำและแนวทางแก้ไขให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 THE NEW CFO 2021 #How to Make Financial Instruments Work แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้อ ำพิจารณา และกลยุทธ์การ M&A ให้ประสบความสำเร็จ ร่างกม.ฟอกเงิน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ผู้ประกอบวิชาชีพ "ไม่รู้ไม่ได้" มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีผลบังคับปี 2021
นางวรินภาญจน์	ธีระธัมมรานนท์	<ul style="list-style-type: none"> กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ISO 9001:2015 Understanding and Implementation ISO 9001:2015 Internal Audit
นายประชา	พร้อมพรชัย	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับระบบเติมสารดับเพลิงฮาโลคาร์บอน
นายรัตนพันธ์	मुखทวีพัฒนานนท์	<ul style="list-style-type: none"> Basic of Air-conditioning System HVAC Training by Victaulic
นายสุชาติ	สุวัฒน์นคม	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวินนท์	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับสกรูคอมเพรสเซอร์ของผลิตภัณฑ์ BITZER ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ (Internet Of Thing)
นายวชิรวิทย์	อัศวเศรณี	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับสกรูคอมเพรสเซอร์ของผลิตภัณฑ์ BITZER ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ (Internet Of Thing)
นายสุกิจ	ลิตติกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ (Internet Of Thing)
นายวิฑูริย์	ทามี่	<ul style="list-style-type: none"> กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เปิดประตูสู่อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
นายพงษ์สวัสดิ์	เพ็งเล็งผล	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี

6) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ HARN ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอปีละ 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการของ HARN ประจำปี 2564 ทั้ง 4 แบบ ซึ่งแบบประเมินผลให้ข้อมูลเหมือนปี 2563 ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ตามหลักเกณฑ์ คือ มากกว่าร้อยละ 90 = ดีมาก, ร้อยละ 80 - 90 = ดี, ร้อยละ 70 - 80 = ค่อนข้างดี, ร้อยละ 60 - 70 = พอใช้, ตั้งแต่ร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง โดยกำหนดให้มีการประเมินดังนี้

1. กระบวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล



2. สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการ	2564 - ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดต่างๆ (รายคณะ)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
ทั้งคณะ					
1. โครงสร้างและคุณสมบัติ					
<ul style="list-style-type: none"> ความหลากหลายของกรรมการด้านจำนวนและประสบการณ์ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคณะ 	87.04%	87.50%	76.39%	70.83%	80.56%
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ					
<ul style="list-style-type: none"> การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ อาทิ ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานด้านธุรกิจ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง 	89.29%	88.10%	83.33%	87.14%	86.61%
3. การประชุม					
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี ความเพียงพอของข้อมูลต่อการตัดสินใจของกรรมการ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจลงมติและการแสดงความเห็นของกรรมการ การกำหนดกรอบเวลาในการประชุม 	80.56%	95.24%	68.06%	76.00%	83.33%
4. เรื่องอื่นๆ					
<ul style="list-style-type: none"> ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ อาทิ ไม่แทรกแซงการปฏิบัติงาน การพัฒนาตนเองของกรรมการ/ผู้บริหาร ส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรม 	84.72%	-	-	-	-
รวมผลประเมิน	85.40%	90.28%	75.93%	77.99%	83.50%

การวัดผล : มากกว่า 90% = ดีมาก, 80-89% = ดี, 70-79% = ค่อนข้างดี, 60-69% = พอใช้, ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการ	2564 - ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดต่างๆ (รายบุคคล)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
แบบรายบุคคล					
1. โครงสร้างและคุณสมบัติ					
<ul style="list-style-type: none"> คุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของ HARN ได้รับมอบหมายหน้าที่ที่เหมาะสมกับบทบาท (กรรมการอิสระ/กรรมการชุดย่อย) ที่ได้รับมอบหมาย 	80.56%	91.67%	75.00%	82.50%	89.58%
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ					
<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎบัตร อย่างมีประสิทธิภาพ มีเวลาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ ควบคุมและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ พัฒนาและเรียนรู้ตลอดเวลา 	85.19%	88.89%	86.11%	81.67%	87.50%
3. การประชุม					
<ul style="list-style-type: none"> การเข้าร่วมประชุม การแสดงความเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้า แสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุมอย่างเหมาะสม งดเว้นเข้าประชุมหรือออกเสียงกรณีมีส่วนได้ส่วนเสีย 	80.00%	90.00%	65.00%	78.00%	85.83%
รวมผลประเมิน	81.91%	90.19%	75.37%	80.72%	87.64%

การวัดผล : มากกว่า 90% = ดีมาก, 80-89% = ดี, 70-79% = ค่อนข้างดี, 60-69% = พอใช้, ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังไม่มีที่ปรึกษาภายนอก มาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

7) การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี มีหลักเกณฑ์ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและนำผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผลการประเมินในปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ย 76.37% อยู่ในระดับค่อนข้างดี

8) การประชุมคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบาย รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการที่เลขานุการบริษัทได้จัดเตรียมไว้ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เอกสารคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

1. ผังโครงสร้างคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท
2. โครงสร้างกลุ่มบริษัท และโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่
3. ข้อมูลบริษัท และลักษณะการประกอบธุรกิจ
4. กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
5. ตารางอำนาจอนุมัติการบริหารงาน

6. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
7. การประชุมของคณะกรรมการ
8. นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
9. บทบาทของกรรมการตามกฎหมายทั่วไป
10. หนังสือรับรอง หนังสือขอใบคืนหุ้น และข้อบังคับบริษัท
11. งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
12. รายงานประจำปี

รวมถึงจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ เพื่อพบปะกับประธานกรรมการ คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงแก่กรรมการใหม่

ในปี 2564 HARN ได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายประเสริฐ ติงกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พบปะกับกรรมการใหม่เพื่อส่งมอบเอกสารคู่มือกรรมการ และร่วมนำเสนอข้อมูลทั้งหมดตามรายการข้างต้น เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงงดการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ

คณะกรรมการมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมกรรมการ เป็นต้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย มีการกำหนดการประชุมประจำปีล่วงหน้าในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และอาจมีการประชุมอีก 1 ครั้ง ในหนึ่งเดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอาจมีประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละเดือนจึงจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและแจ้งให้คณะกรรมการทราบ

2. เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาจำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ยกเว้นในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาประกอบการประชุม โดยกรรมการพิจารณาประเด็นในอุปกรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุม และลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2561 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระเรื่องที่ตรงตามข้อสังเกต/ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้การบริหารมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ โดยจัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมครั้งถัดไป

3. คณะกรรมการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัทในการประชุม ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น และ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าว ให้ถือเป็นดุลพินิจของประธานกรรมการบริษัท

4. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้ได้อย่างเพียงพอ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระ และให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่เข้าข่ายมีส่วนได้เสียที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์จะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ หากการออกเสียงมีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

5. ในการประชุมคณะกรรมการเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ลงลายมือชื่อประธานกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรที่สำนักงานใหญ่ ชั้น 4 ถ.พระราม 9 เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปี 2564 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระจายในวงกว้างมากขึ้น คณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการได้อนุญาตให้มีการจัดการประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังมีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยหัวข้ออภิปรายประเด็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ โครงสร้างการจัดการภายใน การพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

โดยสรุปการประชุมในปี 2564 กรรมการทั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนปรากฏตามตารางการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้น สรุปดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง		ประชุม คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม คณะ กรรมการ บริหาร ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM) ประชุม 1 ครั้ง
			สื่ออิเล็กทรอนิกส์					ด้วยตนเอง
1. ดร.ถกล นันธิรามากร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ		6/6 (100%)	4/4 (100%)	-	-	-	1/1 (100%)
2. นางสาววรุณ สุโพธิ์พิพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		6/6 (100%)	4/4 (100%)	-	2/2 (100%)	-	1/1 (100%)
3. นายประเสริฐ ตีจกกิจ ¹⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ		4/4 (100%)	3/3 (100%)	-	-	-	1/1 (100%)
4. นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ ²⁾	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		6/6 (100%)	-	-	1/1 (100%)	-	1/1 (100%)
5. นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	กรรมการ		6/6 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)
6. นางสาวลิมา เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		6/6 (100%)	-	-	2/2 (100%)	-	1/1 (100%)
7. ดร.เจน ชาญณรงค์	กรรมการ กรรมการบริหาร		6/6 (100%)	-	12/12 (100%)	-	-	1/1 (100%)
8. นายวิรัฐ สุขชัย	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ		6/6 (100%)	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
9. นายธรรมบุญ ศรีเพชร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ		6/6 (100%)	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
10. นายวิศิษฐ์ วชิรลาโภฑูรย์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
11. นางวรินภาญจน์ ชีระอัมรานนท์	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	12/12 (100%)	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
12. นายประชา พรหมพรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
13. นายรัตนพันธ์ มุขทวีวัฒนานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
14. นายสุชาติ สุวัฒน์โคม	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
15. นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวีรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
16. นายวชิรวิทย์ อัครเศรษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
17. นายสุกิจ ลิธิกรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
18. นายวิฑูรย์ ทามี่	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	3/4 (75%)	N/A
19. นายพงษ์สวัสดิ์ เฟ่งเล็งผล	กรรมการบริหารความเสี่ยง		-	-	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564								
1. ดร.โสติธ มัลลิกะมาส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		2/2 (100%)	1/1 (100%)	-	1/1 (100%)	-	1/1 (100%)

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม และเนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564

¹⁾ นายประเสริฐ ตีจกกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสติธ มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

²⁾ นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสติธ มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

HARN ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลการดำเนินงาน สภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สำหรับปี 2564 จากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว จึงเสนอเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนประจำและค่าเบี้ยประชุม ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 เรียบร้อยแล้ว ดังนี้

(ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ประจำปี 2564 แสดงไว้หน้า 118)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน
1. ค่าตอบแทนประจำกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท (ทำงานสัปดาห์ละ 2 วัน) 	30,000 บาท /เดือน 25,000 บาท /เดือน 20,000 บาท /เดือน 80,000 บาท /เดือน
2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ กรรมการ 	20,000 บาท /ครั้ง 15,000 บาท /ครั้ง
3. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ กรรมการ 	15,000 บาท /ครั้ง 10,000 บาท /ครั้ง
4. โบนัสคณะกรรมการบริษัท	ไม่มี
5. สิทธิประโยชน์อื่นๆ	ไม่มี

หมายเหตุ : หลักการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย:

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดและจัดทำหลักการหรือนโยบาย "การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ" และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยต้องสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการรวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
 - หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
 - มีความเหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทมหาชนอื่นๆ ที่มีผลประกอบการและดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกัน
 - มีความเป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อสร้างแรงจูงใจในการรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ
 - มีความเหมาะสมกับความสามารถในการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้สรุปผลการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นปีที่ผ่านมา และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อยางานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงจำนวนเงินที่ได้จ่ายไปจริง โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา
 - กำหนดเวลาที่เหมาะสมในการจ่าย
 - รายละเอียดและเงื่อนไขการจ่าย อาทิ การจ่ายผลตอบแทนประจำปี ให้จ่ายให้กรรมการทุกคนที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ กรณีที่กรรมการคนใดเพิ่งเข้าดำรงตำแหน่งและยังไม่ครบปี การจ่ายผลตอบแทนประจำปี อาจจะจ่ายตามสัดส่วนของ ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งของกรรมการคนนั้น
- กรรมการที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ต้องไม่เป็นพนักงานของบริษัทซึ่งได้รับเงินเดือนประจำ
- กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอื่นๆ ในกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งที่มีค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2564 จำนวน 9 ราย เป็นระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 3,473,166 บาท ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัท จำนวน 2,628,166 บาท และเบี้ยประชุม 845,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ในปี 2564 และ ปี 2563 HARN จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2564						ปี 2563					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. ดร.ถกล นันธิราภกร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000	110,000	75,000	-	-	-	360,000	120,000	60,000	-	-	-
2. นางสาววรุณ สุโพบูลย์พิพัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	80,000	55,000	30,000	-	-	300,000	80,000	40,000	30,000	-	-
3. นายประเสริฐ ติงกิจ ¹⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	165,333	60,000	45,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ ²⁾	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	240,000	80,000	-	10,000	-	-	240,000	80,000	-	-	-	-
5. นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย	กรรมการ	240,000	80,000	-	-	-	-	240,000	80,000	-	-	-	-
6. นางสาวสิริมา เข้มสกลรัตน์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	240,000	80,000	-	20,000	-	-	240,000	80,000	-	20,000	-	-
7. ดร.เจน ชาญณรงค์	กรรมการ	1,007,500	80,000	-	-	-	-	1,155,000	80,000	-	-	-	-
8. นายวิรัช สุขชัย	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายธรรมบุญ ตรีเพชร	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564													
1. ดร.โสติธ วัลลิกะมาส	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา	75,333	20,000	10,000	10,000	-	-	240,000	80,000	40,000	20,000	-	-
รวม		2,628,166	590,000	185,000	70,000	-	-	2,775,000	600,000	140,000	70,000	-	-

หมายเหตุ : ¹⁾ นายประเสริฐ ติงกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสติธ วัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
²⁾ นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2564 แทน ดร.โสติธ วัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลบริษัทย่อยเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ได้มีมติแต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท โอเอชเอช จำกัด (“บริษัทย่อย”) มอบหมายนโยบายและแนวปฏิบัติให้กำกับดูแลและดำเนินการเป็นไปตามแผนการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ของ HARN พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้แทนและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกำกับดูแล

ติดตามให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน กับ HARN รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

HARN มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยในปี 2564 มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้แทนและผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายการอื่นที่สำคัญ ซึ่งได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว โดยสรุปบริษัทย่อยมีกระบวนการควบคุมภายในในการประกอบธุรกิจที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

HARN กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรกทุกคน มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี เพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับ HARN เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรกจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยในแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ HARN เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

HARN ได้จัดทำตารางแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหุ้น HARN ประจำปี 2564 แก่กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรก โดยมีการแจ้งวันที่ห้ามซื้อขายหุ้น HARN (1) ระหว่างวันที่ 26 มกราคม ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2564 (งบปี 2563) (2) ระหว่างวันที่ 14 เมษายน ถึงวันที่

17 พฤษภาคม 2564 (งบไตรมาส 1 ปี 2564) (3) ระหว่างวันที่ 12 กรกฎาคม ถึงวันที่ 13 สิงหาคม 2564 (งบไตรมาส 2 ปี 2564) (4) ระหว่างวันที่ 13 ตุลาคม ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 (งบไตรมาส 3 ปี 2564) โดยมีหลักการห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเองรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในช่วง 30 วัน ก่อนที่จะมีการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว นอกจากช่วงเวลาที่กำลังกล่าวหาสามารถซื้อขายได้ตามปกติ แต่ต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของผู้บริหาร (แบบ 59) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบของ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันนับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของ HARN โดยเลขาธิการบริษัทรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหาร 4 อันดับแรกได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องข้อมูลภายในทั้งสิ้น 25 รายการ ซึ่งไม่ได้อยู่ระหว่างการแจ้งเตือนให้ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ HARN

รายงานการถือหลักทรัพย์ HARN ของกรรมการบริษัท รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด	หมายเหตุ
1. นายถกล	นันทิราภรณ์ (1) ^{1/}	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
2. นางสาววรรณ	สุโบลย์พิพัฒน์ (1) ^{1/}	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
3. นายประเสริฐ	ติงกิจ (1) ^{1/2}	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
4. กลุ่มนายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ (2)				
4.1 นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์ ^{1/}	4,230,325	0.724	-
4.2 นางเทียมจันทร์	ว่องไพฑูรย์ (คู่สมรส)	21,500	0.004	-
5. นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย (1)	5,677,686	0.971	-
6. นางสาวสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์ (1)			
7. กลุ่มนายเจน ชาญณรงค์ (2)				
7.1 นายเจน	ชาญณรงค์	84,234,151	14.411	-
7.2 นางประยูรศรี	ชาญณรงค์ (มารดา)	72,319,130	12.373	-
8. กลุ่มนายวิรัช สุขชัย (2)		733,900	0.126	-
8.1 นายวิรัช	สุขชัย	87,775,858	15.017	-
8.2 นางนพรัตน์	สุขชัย (คู่สมรส)	13,000,000	2.224	-
9. นายธรรมบุญ	ตรีเพชร (1)	22,373,795	3.828	-
รวม		290,366,345	49.68	-

หมายเหตุ: ^{1/} กรรมการอิสระ

^{2/} กรรมการแต่งตั้งใหม่ แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

• มารดา บิดา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 4, 7 และ 8

รายงานการถือหลักทรัพย์ HARN ของผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด	หมายเหตุ
1. นายวิศิษฐ์	วชิรลาภไพฑูรย์ (1)	542,345	0.093	-
2. นางวรินกาญจน์	ธีระอัมรานนท์ (1)	1,222,162	0.209	-
3. กลุ่มนายประชา พร้อมพรชัย (2)				
3.1 นายประชา	พร้อมพรชัย	11,540,145	1.974	-
3.2 นางสาวสุกัญญา	ลิ้มความสุข (คู่สมรส)	200,000	0.034	-
4. กลุ่มนายรัตนพันธ์ มุขหวิพัฒนานนท์ (2)				
4.1 นายรัตนพันธ์	มุขหวิพัฒนานนท์	3,087,621	0.528	-
4.2 นางระเบียบ	มุขหวิพัฒนานนท์ (มารดา)	10,000	0.002	-
5. นายสุชาติ	สุวัฒน์โคม (1)	635,095	0.109	-
6. นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวินันท์ (1)	70,564	0.012	-
7. นายวชิรวิทย์	อัครเศรณี (1)	62,552	0.011	-
8. นายสุกิจ	ลิตติกรณ์ (1)	526,853	0.090	-
9. นายวิฑูรย์	ทามี่ (1)	612,773	0.105	-
10. นายพงษ์สวัสดิ์	เพ็งเล็งผล (1)	8,689	0.001	-

หมายเหตุ : • มารดา บิดา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 3 และ 4

รายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ HARN ของกรรมการบริษัท ปี 2563 และปี 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น ณ วันที่		เพื่บจับ (ลดลง)	หมายเหตุ
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563		
1. นายถกล	นันทิราภากร ^{1/}	-	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
2. นางสาววราชน	สุโพบูลย์พิพัฒน์ ^{1/}	-	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
3. นายประเสริฐ	ดิษฐ์กิจ ^{1/2}	-	-	-	(ไม่มีการถือหุ้น)
4. นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์ ^{1/}	4,230,325	4,230,325	-	(ไม่มีการซื้อขายหุ้นระหว่างปี)
5. นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	5,677,686	7,477,686	(1,800,000)	-
6. นางสาวสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์	84,234,151	84,234,151	-	(ไม่มีการซื้อขายหุ้นระหว่างปี)
7. นายเจน	ชาญณรงค์	72,319,130	72,319,130	-	(ไม่มีการซื้อขายหุ้นระหว่างปี)
8. นายวิฑูรย์	สุชัย	87,775,858	89,178,367	(1,402,509)	-
9. นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	22,373,795	21,972,905	400,890	-

หมายเหตุ : ^{1/} กรรมการอิสระ

^{2/} กรรมการแต่งตั้งใหม่ แทน ดร.โสทธิธร มัลลิกะมาส ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

• มารดา บิดา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 4, 7 และ 8 ซึ่งไม่มีรายการซื้อขายหุ้น HARN ในระหว่างปี 2564

รายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ HARN ของผู้บริหาร ปี 2563 และปี 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น ณ วันที่		เพื่บจับ (ลดลง)	หมายเหตุ
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563		
1. นายวิศิษฐ์	วชิรลาภไพฑูรย์	542,345	436,532	105,813	-
2. นางวรินกาญจน์	ธีระอัมรานนท์	1,222,162	1,160,353	61,809	-
3. นายประชา	พร้อมพรชัย	11,540,145	11,601,466	(61,321)	-
4. นายรัตนพันธ์	มุขหวิพัฒนานนท์	3,087,621	3,598,942	(511,321)	-
5. นายสุชาติ	สุวัฒน์โคม	635,095	237,548	397,547	-
6. นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวินันท์	70,564	26,508	44,056	-
7. นายวชิรวิทย์	อัครเศรณี	62,552	23,383	39,169	-
8. นายสุกิจ	ลิตติกรณ์	526,853	526,853	-	(ไม่มีการซื้อขายหุ้นระหว่างปี)
9. นายวิฑูรย์	ทามี่	612,773	550,368	62,405	-
10. นายพงษ์สวัสดิ์	เพ็งเล็งผล	8,689	8,689	-	(ไม่มีการซื้อขายหุ้นระหว่างปี)

หมายเหตุ : • มารดา บิดา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 3 และ 4 ซึ่งไม่มีรายการซื้อขายหุ้น HARN ในระหว่างปี 2564

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนโยบายการป้องกัน การมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

HARN ได้กำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” รวมถึง คำนิยาม หน้าที่ความรับผิดชอบ นโยบายและแนวทางปฏิบัติ และ มาตรการดำเนินการไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติใช้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นเอกสารในระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 มีการประกาศใช้ทั่วองค์กร และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม รวมถึง ตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) บุคคลภายนอกอื่นที่เกี่ยวข้อง รับทราบและ ยึดถือเป็นแนวสำคัญในการปฏิบัติ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัท มีอำนาจควบคุม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วม หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อหา ประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอจ่ายสินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงาน ของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน คู่ค้า ที่ HARN ได้ดำเนินธุรกิจหรือ ติดต่อด้วย

HARN แสดงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน โดยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2560 มีการ ดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการ ดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ เพื่อแสดงออกถึงความ มุ่งมั่นในการดำเนินการดังกล่าวอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัท จึงได้ประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือปฏิบัติโดย เคร่งครัด

- ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของ ภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560
- ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561
- ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ HARN ประกาศใช้ฉบับล่าสุด กำหนดให้มีแนวทางในการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วน เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผล เกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่าง สม่ำเสมอทุกปี

2. ติดตามให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการ ปฏิบัติงานของ HARN สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับของ HARN และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเป็นรายไตรมาส

3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารระบบคุณภาพเป็นผู้ตรวจสอบและ ติดตามการนำมาตรการนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของฝ่าย ต่างๆ ไปปฏิบัติ ผ่านการตรวจติดตามคุณภาพภายใน และรายงาน ผลต่อประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ ที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหารทุกเดือน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการ กระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผล การดำเนินงานของ HARN รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ/จริยธรรมธุรกิจ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกัน การมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในการ รายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการ ตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยจะ ดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสเพื่อคุ้มครองผล กระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการ บริษัทมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ การดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย โดย ประกาศใช้นโยบายที่ผ่านการทบทวนในวันเดียวกัน เพื่อแจกจ่ายใช้ใน HARN และสื่อสารต่อบุคคลภายนอก

การดำเนินการ

1. ประเมินความเสี่ยงจากด้านการดำเนินงาน การปฏิบัติตาม กฎหมาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ชื่อเสียงองค์กร และการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และรายงาน ผลการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดย ผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตหรือการทำผิดจรรยาบรรณ และจริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อยู่ในระดับที่ น่าพอใจ ไม่พบการกระทำผิด

2. สื่อสารนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงานทุกคน ผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Intranet และ จอ Digital Signet คิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริม พฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้

3. จัดอบรมภายใน เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน “HARN Anti-Corruption” แก่พนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งกำหนดให้สอบวัดความรู้ โดยมีพนักงานที่เข้าอบรมทั้งสิ้น 22 คน ผ่านการทดสอบทั้งสิ้นร้อยละ 100

4. จัด E-Learning ในระบบ HARN Academy เพื่อเป็นสื่อการเรียนรู้ เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วยตนเอง สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง เพื่อสร้างความตระหนักรู้รวมถึงทดสอบวัดความเข้าใจ โดยมีกรรมการบริษัท ผ่านการทดสอบ 8 คน จากทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 88.89 ผู้บริหารและพนักงานผ่านการทดสอบ 218 คน จากทั้งหมด 238 คิดเป็นร้อยละ 91.60

5. ได้รับการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จากผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด โดยให้ความเห็นว่าการปฏิบัติงานของ HARN มีความเพียงพอเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหลักการปฏิบัติที่ดีตามรูปแบบที่โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตกำหนดในส่วนของภาคบังคับ

4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีกระบวนการจัดการและช่องทางในการร้องเรียนและการรับแจ้งเบาะแส และ/หรือข้อร้องเรียนทุกรูปแบบจากผู้มีส่วนได้เสียของ HARN ทุกกลุ่ม โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส

โดยระบุหน้าของให้ชัดเจนว่าเป็น “เอกสารลับ” ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

- ✉ ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
- ✉ chairac@harn.co.th
- 🌐 www.harn.co.th/corporate-governance/corruption-report/

2. ช่องทางในการขอคำแนะนำ

พนักงานหรือบุคคลทั่วไปมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถปรึกษาผ่านทางช่องทาง ดังนี้

- ✉ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
- ☎ 02-318-9744 ต่อ 4004
- 🌐 visit.w@harn.co.th

3. ช่องทางในการติดต่อ HARN

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใจเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสาร ดังนี้

- เลขานุการบริษัท อีเมล: wasukan.b@harn.co.th
โทรศัพท์: (02) 318-9744 ต่อ 4011
- นักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: wirat.s@harn.co.th
โทรศัพท์: (02) 318-9744 ต่อ 5001
- ฝ่ายองค์กรดิจิทัล อีเมล: dec@harn.co.th
โทรศัพท์: (02) 318-9744 ต่อ 4130
- ทางไปรษณีย์ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 559 ซ.ศูนย์วิจัย 4 ถ.พระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ทั้งนี้ เมื่อประธานกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งเบาะแส หรือเลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายองค์กรดิจิทัล หรือช่องทางอื่นใดที่ได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสียของ HARN จะทำการพิจารณาเบื้องต้นว่า เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเข้าข่ายประเภทใด จะดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อย หรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และสรุปข้อเสนอนั้น ประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่ส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกส่งไปยังประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง ประธานกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

สำหรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนั้นของพนักงาน HARN มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายเป็นเรื่องที่สามารถกระทำได้หรือไม่ และอยู่ในความผิดระดับไหน เพื่อที่จะได้กำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำนั้นๆ ได้อย่างเป็นธรรมและถูกต้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน พนักงานสามารถร้องเรียน หรือเสนอข้อคิดเห็นได้หลากหลายช่องทาง เช่น ผ่านกล่องแสดงความเห็น, LINE Official ของ HARN หรือแจ้งโดยตรงผ่านอีเมลไปยังฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรับทราบตั้งแต่การปฐมนิเทศเป็นพนักงานใหม่แล้ว

การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

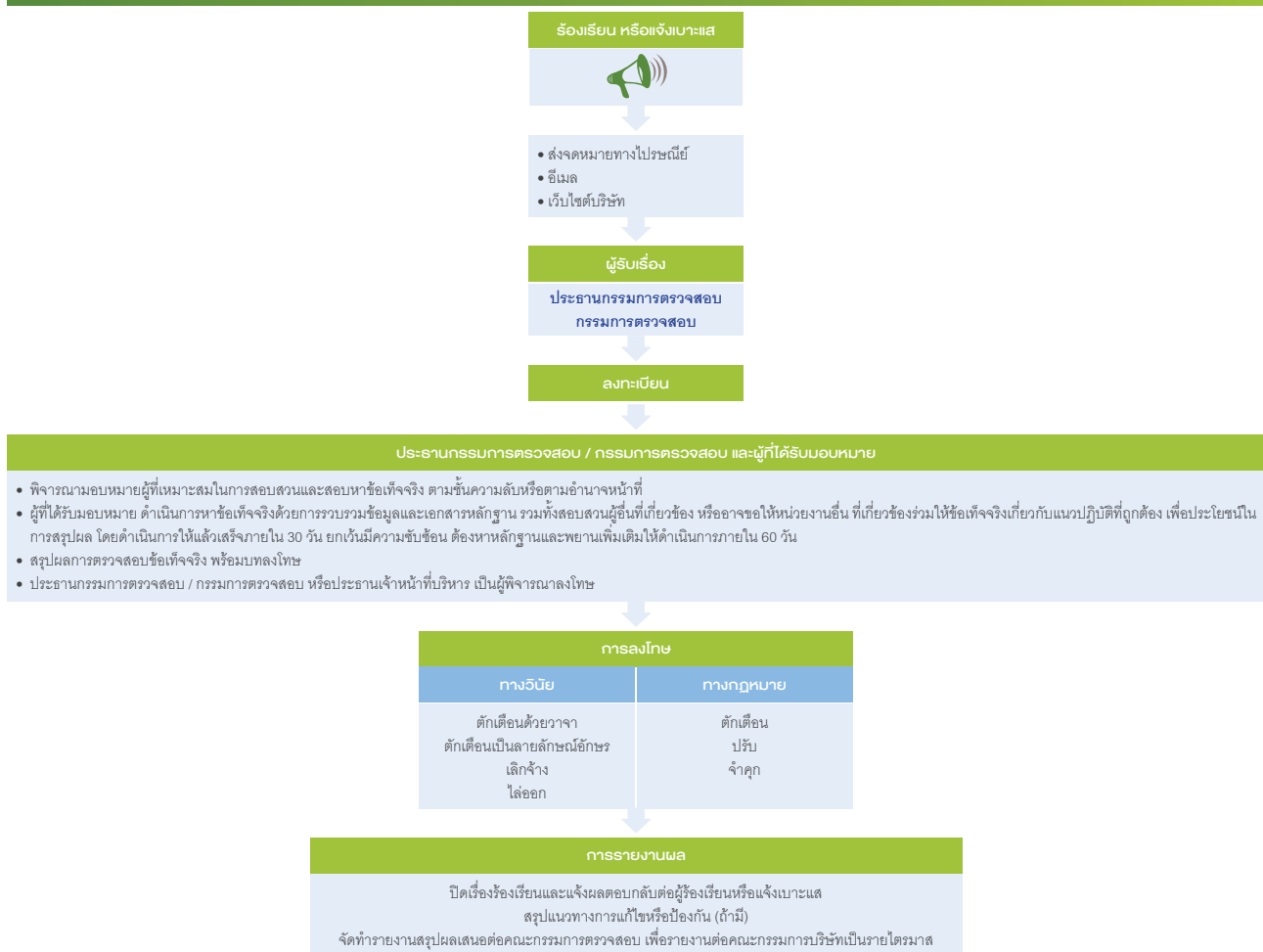
คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนที่ได้รับและแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามผลความคืบหน้าเป็นระยะ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะแจ้งผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ร้องเรียนทราบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสที่กระทำโดยเจตนาสุจริต HARN จะปกปิด ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเบาะแสและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับแจ้งเหตุ เบาะแสดิตตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครองและให้เป็นเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานผลการสอบสวนและการลงโทษต่อคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 HARN ได้รับแจ้งข้อร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันและการร้องเรียน รวม 1 เรื่อง หลังจากที่ได้พิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ได้ข้อยุติแล้ว ไม่พบกรณีทุจริตหรือฝ่าฝืนระเบียบของ HARN และได้แจ้งผลการพิจารณาให้แก่ผู้ร้องเรียนเรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้นำความเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

แผนภาพแสดงขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส การสืบสวน ลงโทษ และการรายงานผล



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.ถกล นันธิราการ
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย ได้แก่

1. ดร. ถกล นันธิราการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวรณัฐ สุไพบูลย์พิพัฒน์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายประเสริฐ ดีจงกิจ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายวิศิษฐ์ วัชรสินธุ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎ ระเบียบ นโยบาย กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของ HARN รวมถึงการพิจารณาเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ HARN

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยในการประชุมครั้งแรก ดร.โสติธ วัลลิกะมาส ได้เข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการตรวจสอบ และหลังจาก ดร.โสติธ วัลลิกะมาส ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจึงมีมติแต่งตั้งให้นายประเสริฐ ดีจงกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน และดำเนินการประชุมต่อมา

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชี ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน ทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายได้ไตรมาสและประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดย บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจการแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญประจำทุกไตรมาส และพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน จากบริษัท อัลทิมา แอดไวเซอร์ จำกัด อีกทั้ง ยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและนโยบาย สนับสนุนการนำระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลมาช่วยจัดการงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถทำงานได้โดยไม่มีข้อจำกัดของเวลาและสถานที่ รวมถึงกำกับให้มีการประเมินความเพียงพอของคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และมีการปฏิบัติงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ HARN และบริษัทย่อยตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) โดยมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้ง การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนที่กฎหมายใหม่จะมีผลบังคับใช้ ความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงและภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเกิดการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และนอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ผลักดันแนวคิดการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (CGR) เพื่อให้เกิดการบูรณาการทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบในเชิงรุก ทั้งยังมีความคล่องตัวและยืดหยุ่นตามสถานการณ์ที่ต้องเผชิญอย่างไม่คาดคิด เช่น การประชุมผ่านสื่อ

อิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพื่อเป็นเครื่องมือตรวจสอบติดตามรายการที่เกิดขึ้นทั้งหมดในระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) หรือระบบปฏิบัติการเทคโนโลยีอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากพบรายการความผิดปกติจะสามารถแก้ไขได้ทันเวลาที่ ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด ทั้งนี้ HARN มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ได้แก่ นายธนวุฒิ พิบุลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699, นางสาวพจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9012, นางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10142, นางสาวเดชนิพร พรพิญพบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10769 หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ความเห็นชอบ ซึ่งบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด มอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบ เป็นผู้สอบบัญชีของ HARN และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวัง รอบคอบ มี ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า HARN และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้องและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและ ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยมากกว่า 90% อยู่ในระดับดีมาก

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นางสาววรณัฐ สุวิบูลย์พิพัฒน์
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังนี้

1. นางสาววรณัฐ สุวิบูลย์พิพัฒน์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นางสิริมา เชี่ยมสกุลรัตน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเลขานุการ

เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่ HARN กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชด้อยอื่น รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อยอื่น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง โดยในการประชุมครั้งแรก ดร. โสติกร

มัลลิกะมาส ได้เข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และหลังจาก ดร.โสติกร มัลลิกะมาส ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งให้นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และดำเนินการประชุมต่อมา

สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ดังนี้

1. บทกวนนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

เพิ่มเติมหลักเกณฑ์ที่จะมุ่งเน้นการสร้างความหลากหลายทางด้านคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งด้านเพศ อายุและไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล รวมถึงกำหนดกรอบอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจากการเทียบเคียงค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน จากรายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) จึงเสนอเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว

2. บทกวนกรอบโครงสร้างคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน ของกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อทบทวนความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมทั้งเชิงกำกับดูแลและเชิงกลยุทธ์ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ

3. บทกวนแผนการพัฒนากกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

พิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนากกรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์ มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจ ได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2021 จำนวน 1 คน ได้แก่ นายประเสริฐ ติงกิจ

4. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน เกณฑ์การปรับอัตราค่าตอบแทน พบว่ายังมีความเหมาะสม จึงไม่มีประเด็นที่ต้องแก้ไขเพิ่มเติม

5. นโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการพิจารณาพบว่ายังมีความเหมาะสม เพียงพอ ครอบคลุมแนวทางในการปฏิบัติงาน จึงไม่มีประเด็นที่ต้องแก้ไขเพิ่มเติม พร้อมทั้งได้รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

6. สรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาร่วมประกอบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัททั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจ โดยการพิจารณาคุณสมบัติจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ HARN รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและ HARN กำหนด

7. สรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและคณะกรรมการชุดย่อย

ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ

8. ปฐมนิเทศและมอบเอกสารกรรมการใหม่

จัดให้มีการปฐมนิเทศและมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2564 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายประเสริฐ ด้งกิจ

9. นโยบายแบบประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณาบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปี 2564 เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

10. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระและรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการ

ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของ HARN

11. นโยบายกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม เพียงพอ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสชัดเจน ตลอดจนทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การทำงานของ HARN ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์โดยรวมของ HARN เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงทำหน้าที่สอดส่องดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2564 ไม่พบรายการผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่กระทบกับ HARN และผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากการกำกับการกำกับดูแลกิจการของ HARN ตลอดจนหลีกเลี่ยงวิธีการทำลายชื่อเสียงในทางลบของ HARN

รายงานคณะกรรมการบริหาร



นายวิรัช สುವชัย

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีความเชื่อมั่นว่าเป็นปัจจัยสำคัญหนึ่งที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- | | | |
|-------------------|-----------------|--|
| 1. นายวิรัช | สุมชัย | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธรรมบุญ | ตรีเพชร | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 3. ดร. เจน | ชาญณรงค์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายวิศิษฐ์ | วชิรลาภไพฑูริย์ | กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 5. นางวรินกานุจน์ | ธีระอัมรานนท์ | กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |

โดยมีนางวรินกานุจน์ ธีระอัมรานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2564 เป็นปีที่ HARN ต้องเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างมาก เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงชะลอตัว และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้บริหารจัดการกิจการภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรในทุกๆ ด้าน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเพื่อความ

เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารธุรกิจ ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ HARN และบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยได้สรุปผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

สรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ได้ดังนี้

1. กำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของ HARN และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบ รวมถึงโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งได้มีการถ่ายทอดแผนไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้ได้ทราบ รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ และรายงานความคืบหน้าตามแผนกลยุทธ์ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

2. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงาน

ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

3. พิจารณางบประมาณและการลงทุนประจำปี

กลั่นกรองและให้ความเห็นชอบต่องบประมาณรายจ่ายประจำปี ตลอดจนโครงการลงทุนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการปรับตัวสู่ Digitalization ส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ในระยะยาว และเรื่องอื่นๆ ที่ฝ่ายจัดการเสนอ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564

กลั่นกรองและให้ความเห็นชอบต่อผลกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 และกำหนดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 อนุมัติ

5. กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และผู้บริหาร

กลั่นกรองนโยบายอัตราค่าตอบแทน โครงสร้างเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน และผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนทบทวนระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในของ HARN ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน มีความเหมาะสมสอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของ HARN ตามทิศทางด้านความยั่งยืนในระดับสากล รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ครอบคลุมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืนตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ HARN ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และคะแนนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 แสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการดำเนินงานของ HARN ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจ “สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า พัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นที่ยั่งยืนด้วยการขยายธุรกิจ เสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้การบริหารจัดการอย่างสุจริตรอบคอบและบรรษัทภิบาลที่ดี” ทั้งนี้ เพื่อให้ HARN พัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่น สามารถสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิรัช สุนัข

(รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของ HARN คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้อำนวยการตามสายงาน ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ 12 ท่าน โดยกำหนดให้กรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- | | | |
|--------------------|------------------|--|
| 1. นายวิรัช | สุนัข | (รักษาการ) ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธรรมบุญ | ตรีเพชร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายรัตนพันธ์ | मुखวิวัฒน์นันท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายประชา | พร้อมพรชัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายสุชาติ | สุวัฒน์โคม | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายกิตติพงษ์ | กิตติเมธาวิวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายวชิรวิทย์ | อัครเศรณี | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายสุกิจ | ลิตกรณ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 9. นายวิฑูรย์ | ทามิ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 10. นายพงษ์สวัสดิ์ | พงษ์ผล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 11. นายวิศิษฐ์ | วชิรลาภไพฑูรย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 12. นางวรินกาญจน์ | ธีระอัมรานนท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมีนางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานแผนธุรกิจ การเงิน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ตลอดจนติดตามและจัดการประเด็นความเสี่ยงอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ให้ความเห็นชอบกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์ ความเสี่ยงองค์กร มาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง ดัชนีวัดประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดมาตรการควบคุมจัดการความเสี่ยง และติดตามการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกรอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ปรับปรุงประกาศใช้ในปี 2564

2. ทบทวนคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปรับปรุงในเรื่องการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก, การสนับสนุนพรรคการเมือง, การจ้างพนักงานรัฐ, การขัดแย้งทางผลประโยชน์, การติดตามและทบทวน เป็นต้น ให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุง 4.0

3. ทบทวนแผนการควบคุมบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ

ปรับปรุงแผนการควบคุมบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น

4. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในทุกไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบเป็นประจำโดยผลักดันและติดตามผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูงอย่างใกล้ชิด รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด โดยผู้ตรวจสอบภายในทำการติดตาม และสอบทานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบการเพิ่มเติมขั้นตอนวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 รวมถึงกลั่นกรองรายการความเสี่ยงประจำปี 2564 นำเสนอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จัดทำรายการความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการจัดทำแผนประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยมีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกวงที่

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา HARN ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงสำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วถึง ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของ HARN โดยได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย และควบคุมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

HARN ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO) จึงได้นำหลักการมาปรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้กระบวนการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสร้างความเชื่อถือให้กับรายงานทางการเงินและรายงานอื่น รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า HARN มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ และข้อกำหนดที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน โดยใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการตรวจสอบการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการตรวจสอบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้จัดทำและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน เห็นว่า HARN มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม

HARN มีการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการดำเนินการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติด้วยความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน โดยกำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการยึดถือปฏิบัติตามข้อกำหนด ในปี 2564 HARN ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดติดต่อกันเป็นปีที่ 3

การกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อตรงทางผลประโยชน์ โดยให้กรรมการ และผู้บริหารสูงสุดทุกคนรายงานความซื่อตรงทางผลประโยชน์ภายในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี และเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการแนวปฏิบัติ โดยในปี 2564 ได้มีทบทวนความรู้ และส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึก พฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม แก่กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลของ HARN รวมถึงสอบทานและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท เป็นอิสระจากผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนั้น ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การกำหนดนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็นระบบและยั่งยืนครอบคลุมการสรรหา การพัฒนา และการรักษาบุคลากรอย่างเหมาะสม ทั้งยังมีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน ในปี 2564 มีการทบทวนการสรรหาพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการนำเทคโนโลยี Digitalization มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจในอนาคตและความท้าทายจากการแข่งขันของตลาดแรงงานภายนอก รวมถึงมีการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานในระดับผู้บริหารและผู้จัดการแผนกอย่างครบถ้วน

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

HARN ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติงาน ครอบคลุมถึงบริษัทย่อย เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เป็นไปตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ HARN ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ สถานะเศรษฐกิจโลก กฎหมาย ระเบียบ นโยบายของรัฐบาล ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นต้น รวมถึงมีการกำหนดกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Control Level) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนมีการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ โดยการบันทึกข้อมูลความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงที่สำคัญ และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (KRI)

ในแต่ละปีผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เพื่อกำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุง เพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

3) มาตรการควบคุม

HARN ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

1. นโยบายการควบคุมภายใน ระเบียบปฏิบัติงาน คู่มือ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรวมถึงตารางอำนาจอนุมัติการบริหารงาน เพื่อกำหนดขอบเขตวงเงินและลำดับขั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อ

การจัดหาสินค้า การทำสัญญา การบัญชีและการเงิน ตลอดจนการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

2. มาตรการควบคุมภายใน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานมีความเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2564 HARN มีการติดตามการปฏิบัติตามแผนการควบคุมตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อติดตามความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายใน
3. มาตรการควบคุมภายในการติดตามการทำธุรกรรมของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของ HARN ทั้งในส่วนของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อเลขาธิการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ
4. มาตรการป้องกันและรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อนโยบายของ HARN โดยตรง จึงมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนั้น ยังกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยลดผลกระทบของความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์โควิด-19
5. การพัฒนาควบคุมทางด้านเทคโนโลยี โดยกำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ได้แก่ นโยบายและแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีแนวทางการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Framework) โดยมีฝ่าย ICT ทำหน้าที่กำหนดทิศทางนโยบายขับเคลื่อนการบริหารงานด้านดิจิทัลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุง Data Center เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่องและรองรับการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจประจำปี เรื่องความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ และเหตุฉุกเฉิน
6. เพื่อให้การบริหารงานของ HARN เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทำให้ HARN มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

HARN ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2564 HARN มีการกำหนดช่องทางที่ใช้ในการสื่อสารในเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและถูกต้อง โดยกำหนดให้ผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน ทั้งการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet), จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail), LINE Official, จอทีวี (Digital Signage) ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ และ Facebook ของ HARN เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ HARN ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

HARN กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อทบทวนการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า HARN มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ อย่างถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับอย่างเคร่งครัด ฝ่ายจัดการได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปีฝ่ายจัดการจะทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามเพื่อตรวจสอบความผิดปกติของรายการที่เกิดขึ้นในระบบเป็นประจำทุกเดือน มีการรายงานไปยังเจ้าของกระบวนการและที่ประชุมฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน ขณะที่ผู้ตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการและระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม

6) ระบบการตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท อัลติมา แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ HARN โดยได้มอบหมายให้ นางสาวชลฎา อีระพัฒนานนท์ และนางสาวสิริพรรณ ตันติพานิชพันธ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงานและกฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ในการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นว่ามีเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

9.2.1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการ ทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของ HARN กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต อาทิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดย HARN จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของ HARN ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่สิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น HARN จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่นๆ ให้มีหลักการดังนี้

1) การทำรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่เกิดขึ้นระหว่าง HARN กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต HARN ได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าวฝ่ายจัดการของ HARN สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง (Arm's Length

Basis) และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่ HARN กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ หรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับ HARN มักกระทำเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตนซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้า ดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่ HARN ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่ HARN สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกับ HARN ให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็น Arm's Length Basis ใดๆ ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของ HARN จะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้ว จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทพบว่า มีการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

2) การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือการทำธุรกรรมอื่นๆ

การทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือการทำธุรกรรมอื่นๆ ที่เกิดขึ้นระหว่าง HARN กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต HARN จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการ ตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขในการเข้าทำรายการนั้นๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น HARN จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของ HARN เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่สิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้ HARN จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของ HARN

9.2.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

HARN มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้ (ข้อมูลการถือหุ้น แสดง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. Harn Vietnam Co., Ltd. จัดตั้งที่ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์	บริษัทย่อยทางตรงของบริษัทใหญ่ HARN ถือหุ้นร้อยละ 100
2. บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	ผลิตซื้อขายรับจ้างติดตั้งให้บริการ และ พัฒนาระบบ “IOT Products and Solutions”	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ HARN ถือหุ้นร้อยละ 65 ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ HARN ถือหุ้นส่วนที่เหลือ
3. บริษัท หาญเอ็นยีเนียริง จำกัด (“หาญเอ็นยีเนียริง”)	ให้คำปรึกษาได้แก่ พื้นที่สำนักงาน และคลังสินค้า	<p>3.1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>3.1.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 14.41 และถือหุ้นใน หาญเอ็นยีเนียริง ร้อยละ 33.32 ของทุนชำระแล้วของหาญเอ็นยีเนียริง</p> <p>3.1.2 นายเจน ชาญณรงค์ (น้องชายของนางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์) ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 12.37 และถือหุ้นในหาญเอ็นยีเนียริง ร้อยละ 33.32 ของทุนชำระแล้วของหาญเอ็นยีเนียริง</p> <p>3.1.3 นางสาวนพพร ชาญณรงค์ (น้องสาวของนางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์) ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 4.49 และถือหุ้นในหาญเอ็นยีเนียริง ร้อยละ 33.32 ของทุนชำระแล้วของหาญเอ็นยีเนียริง</p> <p>3.1.4 นางประยูรศรี ชาญณรงค์ (มารดาของบุคคลตาม 1.1.1 ถึง 1.1.3) เป็น ผู้รับผลประโยชน์สุดท้ายของ Nice Noble Limited (“กองทุน ไนซ์ โนเบิล”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 0.13 และคุณประยูรศรีถือหุ้นในหาญเอ็นยีเนียริงร้อยละ 0.04 ของทุนชำระแล้วของหาญเอ็นยีเนียริง</p> <p>3.2 มีการรวมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>3.2.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์</p> <p>3.2.2 นายเจน ชาญณรงค์</p>
4. บริษัท พระบริบาล จำกัด (“พระบริบาล”)	ให้คำปรึกษาได้แก่ พื้นที่คลังสินค้า	<p>4.1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>4.1.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 14.41 และถือหุ้นใน พระบริบาลร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของพระบริบาล</p> <p>4.1.2 นายเจน ชาญณรงค์ (น้องชายของนางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์) ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ 12.37 และถือหุ้นในพระบริบาล ร้อยละ 0.005 ของทุนชำระแล้วของพระบริบาล</p> <p>4.2 มีการรวมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>4.2.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์</p> <p>4.2.2 นายเจน ชาญณรงค์</p>
5. นายเจน ชาญณรงค์	-	นายเจนชาญณรงค์ เป็นน้องชายของนางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ และเป็นกรรมการบริษัท โดยที่นายเจน ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 12.73
6. บริษัท เจนนพสิริ จำกัด (“เจนนพสิริ”)	ลงทุน พัฒนาและบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงการซื้อ ขาย ทดตลาด	<p>6.1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>6.1.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์ ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 14.41 และถือหุ้นใน เจนนพสิริร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของเจนนพสิริ</p> <p>6.1.2 นายเจน ชาญณรงค์ (น้องชายของนางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์) ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 12.37 และถือหุ้นในเจนนพสิริ ร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของเจนนพสิริ</p> <p>6.2 มีการรวมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>6.2.1 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์</p> <p>6.2.2 นายเจน ชาญณรงค์</p>
7. บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน) (“นูทริกซ์”)	โรงงานผลิตและจำหน่ายสินค้าอาหารสัตว์ทุกประเภท	<p>7.1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>7.1.1 นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย ถือหุ้นใน HARN ร้อยละ 0.97 และไม่มีถือหุ้นในนูทริกซ์</p> <p>7.2 มีการรวมกันกับ HARN ได้แก่</p> <p>7.2.1 นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย</p>
8. บริษัท ไอยราฟีนส์ จำกัด (“ไอยราฟีนส์”)	ให้บริการรับออกแบบพัฒนา ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	<p>8.1 มีการรวมกันกับบริษัทย่อยของ HARN ได้แก่</p> <p>8.1.1 นายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม</p>

9.2.3 ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 HARN มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการ ซึ่งการทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ สันับสนุนธุรกิจปกติของ HARN โดยมีการกำหนดราคาของทำรายการต่างๆ ที่เป็นราคาตลาดหรือราคายุติธรรมเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคล

ภายนอกอื่น และสำหรับรายการลูกหนี้ผลประโยชน์พนักงานได้อ้างอิงกับการประเมินมูลค่าผลประโยชน์พนักงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuary) ซึ่งการทำรายการระหว่างกันต่างๆ ที่ผ่านมามีความสมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อ HARN โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดรายการระหว่างกันของ HARN และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัท ชาญ เวียดนาม จำกัด ("บริษัทย่อย")	1.1 ขายสินค้า 1.2 รายการให้กู้ยืมระหว่างกัน <ul style="list-style-type: none"> เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับ รายได้ดอกเบี้ยรับ 	18,741 6,649,380 314,388 393,275	รายการขายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์การพิมพ์ และกำหนดราคาขายตามนโยบายขายเงินให้กู้ยืม เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัททำสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ชาญ เวียดนาม จำนวน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.15 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 ซึ่งครบอายุสัญญา HARN เปลี่ยนเงื่อนไขระยะเวลาให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2569 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.85 ต่อปี
2. บริษัท โออีราชาญ จำกัด ("บริษัทย่อย")	2.1 ขายสินค้า 2.2 HARN ให้เช่าสำนักงาน <ul style="list-style-type: none"> รายได้ค่าเช่าสำนักงาน รายได้ค่าบริการสำนักงาน เงินประกันสัญญาให้เช่า เงินประกันสัญญาบริการ 2.3 HARN ให้บริการงานบริหารบุคคลและจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> รายได้ค่าบริการส่วนกลาง รายได้ค่าจ้างรับ 	74,940 187,200 124,800 46,800 31,200 300,000 -	รายการขายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์ระบบดับเพลิง และกำหนดราคาขายตามนโยบายขาย สัญญาให้เช่าและสัญญาบริการอาคารสำนักงาน 1. HARN ตกลงให้เช่าอาคารชั้น 2 ห้อง 211 ของสำนักงานเลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 52 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่า 15,600 บาท และอัตราค่าบริการ 10,400 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตามสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 22 พ.ย. 2563 - 31 ต.ค. 2565 และในวันทำสัญญาผู้เช่าได้ชำระเงินประกันสัญญาเช่า จำนวน 46,800 บาท และสัญญาบริการ จำนวน 31,200 บาท สัญญาให้บริการ 1. HARN ตกลงให้บริการด้านการจัดหาคน, จัดทำเงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน, ยื่นแบบตามระเบียบของสำนักงานประกันสังคม รวมถึงติดต่อหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องกับงานบุคคล และให้บริการบันทึกรายการทางบัญชีและจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรในส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการยื่นแบบแสดงรายการภาษี, ภาษีมูลค่าเพิ่ม, ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีเงินได้นิติบุคคล คิดค่าบริการ 25,000 บาทต่อเดือน
3. บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("ชาญเอ็นจิเนียริ่ง")	3.1 HARN เช่าสำนักงานจากชาญ เอ็นจิเนียริ่ง <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน เจ้าหน้าที่อื่น 	292,105 -	สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน 1. HARN ตกลงเช่าและจ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานเลขที่ 19/17-22 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 1,379.72 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่า 300 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือเท่ากับ 413,916 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตามสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2560 - 30 พ.ย. 2563 และมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าจากเดิม 413,916 บาทต่อเดือน เป็น 292,105 บาทต่อเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2563 - 31 ม.ค. 2564 โดยราคดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงเมื่อเทียบกับราคาตลาดของการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และอยู่ในละแวกใกล้เคียงกันซึ่งมีราคาเช่าประมาณ 290 - 450 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน การกำหนดราคา: ราคาตลาด โดยอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง แนวโน้มรายการในอนาคต: เป็นรายการที่ยังคงมีต่อเนื่องและเป็นไปตามสัญญาเช่าอาคาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: บาท)	ลักษณะความสัมพันธ์
	<p>3.2 HARN รับโอนผลประโยชน์พนักงานจากหาญเอ็นไอนี้เนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ลูกหนี้ 	1,747,319	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวเป็นการเข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน รายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของ HARN และใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ HARN อีกทั้งอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมโดยสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>ในปี 2557 HARN มีการปรับโครงสร้างบุคลากรของ HARN โดยการรับโอนพนักงานจากหาญเอ็นไอนี้เข้ามาเป็นพนักงานของ HARN โดยมีการทำสัญญาโอนทรัพย์สินพนักงานระหว่างกัน โดย HARN ตกลงนับระยะเวลาการทำงานต่อเนื่องตามกฎหมายแรงงาน นอกจากนี้ HARN ยังรับโอนสิทธิและภาระผูกพันของพนักงานทั้งหมด โดยหาญเอ็นไอนี้จึงตกลงยอมรับการผูกพันผลประโยชน์พนักงานในช่วงที่เป็นพนักงานของหาญเอ็นไอนี้จริง จนถึงวันที่โอนย้ายมาที่ HARN</p> <p>จากการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัดและบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 มีผลทำให้ HARN เข้ารับช่วงสิทธิในลูกหนี้ผลประโยชน์พนักงานของหาญเอ็นไอนี้จึงเพิ่มเติมอีกจำนวนหนึ่งและเงื่อนไขการรับโอนพนักงานเป็นแบบเดียวกันกับรายการในวรรคก่อน</p> <p>การกำหนดราคา: ราคาตามรายงานการประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ</p> <p>แนวโน้มรายการในอนาคต: เป็นรายการต่อเนื่อง เนื่องจาก HARN ต้องมีการบันทึกการเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์พนักงานที่มีการเปลี่ยนแปลงทุกปีตามเงื่อนไขการคำนวณรายการ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวเกิดจากการปรับโครงสร้างบุคลากรของ HARN ทำให้มีการรับโอนภาระผูกพันและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานของหาญเอ็นไอนี้เข้ามาเป็นของ HARN ซึ่งเป็นรายการที่สมเหตุสมผล</p>
<p>4. บริษัท พระบริบาล จำกัด ("พระบริบาล")</p>	<p>HARN เช่าคลังสินค้าจาก พระบริบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> • เงินประกันการเช่าอาคาร • ค่าเช่าอาคารสำนักงาน • สิทธิพิเศษสิทธิการใช้ • หนี้สินตามสัญญาเช่า 	<p>150,000</p> <p>93,678</p> <p>1,302,794</p> <p>1,338,259</p>	<p><u>สัญญาเช่าอาคารคลังสินค้า</u></p> <p>1. HARN บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าเช่าพื้นที่อาคารคลังสินค้าเพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้า ประกอบ และซ่อมบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ รวมพื้นที่เท่ากับ 356.38 ตารางเมตร อัตราค่าเช่า 64,080 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และได้วางหลักประกันการเช่าอาคารตามสัญญา จำนวนเงิน 150,000 บาท</p> <p>การกำหนดราคา: ราคาตลาด โดยอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p> <p>แนวโน้มรายการในอนาคต: เป็นรายการที่ยังคงมีต่อเนื่องและเป็นไปตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวเป็นการเข้าพื้นที่อาคารคลังสินค้า โดยมีความจำเป็นเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมโดยค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง</p>
<p>5. บริษัท เจนนพลี จำกัด ("เจนนพลี")</p>	<p>5.1 ขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการขาย • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 	<p>20,070</p> <p>1,006</p>	<p>รายการขายสินค้าเกี่ยวกับระบบดับเพลิงและระบบทำความเย็น และกำหนดราคาขายตามนโยบายขาย</p> <p><u>สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน</u></p> <p>HARN ตกลงเช่าและจ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานเลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 6,594 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่า 130 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือเท่ากับ 857,220 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตามสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (3 ปี) และผู้ให้เช่าเสนอคำมั่นจะให้เช่าอาคารต่ออีก 7 ปี ปรับอัตราค่าเช่าขึ้น 10% ทุก 3 ปี</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (หน่วย: บาท)	ลักษณะความสัมพันธ์
	5.2 HARN เช่าสำนักงานจาก เจนนพสิทธิ์ <ul style="list-style-type: none"> • ดอกเบี้ยจ่าย • สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ • หนี้สิ้นตามสัญญาเช่า • เงินประกันการเช่าอาคาร 	2,168,929 92,182,855 102,425,395 2,000,000	โดยราคาดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงเมื่อเทียบกับราคาตลาดของการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และอยู่ในละแวกใกล้เคียงกัน ซึ่งมีราคาเช่าประมาณ 450-470 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และได้วางเงินประกันการเช่าอาคารตามสัญญา จำนวนเงิน 2,000,000 บาท การกำหนดราคา: ราคาตลาด โดยอัตราค่าเช่าสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง <u>แนวโน้มรายการในอนาคต:</u> เป็นรายการที่ยังคงมีต่อเนื่องและเป็นไปตามสัญญาเช่าอาคาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ:</u> รายการดังกล่าวเป็นการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน รายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของ HARN และใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ HARN อีกทั้งอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมโดยสามารถเทียบเคียงได้กับราคาเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง
	5.3 HARN ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน <ul style="list-style-type: none"> • รายได้เบ็ดเตล็ด 	54,000	<u>สัญญาให้เช่าพื้นที่สำนักงาน</u> HARN ให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานเลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 13.5 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่า 500 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน หรือเท่ากับ 6,750 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตามสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป โดยราคาดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงเมื่อเทียบกับราคาตลาดของการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน และอยู่ในละแวกใกล้เคียงกัน
6. บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน) ("นูทริกซ์")	6.1 ขายสินค้า 6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,420 -	รายการขายสินค้าเกี่ยวกับระบบพิมพ์ดิจิทัล และกำหนดราคาขายตามนโยบายขาย
7. บริษัท โอयरพาส จำกัด ("โอयरพาส")	7.1 ดอกเบี้ยจ่าย 7.2 ดอกเบี้ยค้างจ่าย 7.3 เงินกู้ระยะสั้น	7,808 7,808 500,000	บริษัท โอयरพาส จำกัด (บริษัทย่อยของ HARN) กู้ยืมเงินระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากบริษัท โอयरพาส จำกัด อายุ 3 เดือน จำนวนเงิน 500,000 บาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 (อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ MRR-3% ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 21 มีนาคม 2565 รายการที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมระยะสั้นนี้ปรากฏอยู่ในงบการเงินรวม

9.2.4 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในอนาคต

HARN คาดว่ารายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของ HARN เช่น การเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน และการเช่าอาคารคลังสินค้า รวมถึงสิทธิเรียกร้องในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะยังคงมีอยู่ต่อไป สำหรับรายการระหว่างกันที่ยังคงมีต่อไป หรืออาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของ HARN และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของ HARN หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

9.2.5 ราคาประเมินประกอบการทำรายการ ระหว่างกัน

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“HARN”) (เดิมชื่อ บริษัท ไฟริคเตอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศขึ้นใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายทางการเงินบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และการรายงานที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง

ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการในรายการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงินซึ่งได้กำกับดูแลทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ **แสดงในส่วนที่ 2 หัวข้อ**

8.2 รายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 124-125

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของ HARN สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามที่ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว



ดร.กมล นันธิธำการ
ประธานกรรมการบริษัท



นายวิรัช สุขชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 ในการเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้แก้ไขงบการเงินของงวดก่อนเกี่ยวกับการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ข้อมูลเปรียบเทียบที่นำเสนอเป็นข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่แล้วในเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้ แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) การรับรู้รายได้จากการขายและบริการ

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและงานโครงการ ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น ผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิตอล และผลิตภัณฑ์ระบบไอโอทีโซลูชันสำหรับงานอาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,025.98 ล้านบาท และ 1,011.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีข้อตกลงและเงื่อนไขการขายและการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน รวมทั้งรายได้จากการให้บริการตามสัญญาโครงการติดตั้งระบบดับเพลิงและระบบไอโอทีโซลูชันสำหรับอาคาร ซึ่งมีจำนวน 63.70 ล้านบาท และ 58.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.21 และร้อยละ 5.81 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ การประมาณการผลของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญามีผลกระทบต่อรายได้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งซึ่งต้องรับรู้ตามวิธีวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้าพเจ้าได้ระบุว่าความถูกต้องและความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายและบริการและรายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการแยกตามส่วนงานดำเนินงาน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.16 และข้อ 26 ตามลำดับ

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและบริการและตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วยการตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาขายและบริการและตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้รายได้ดังกล่าว ตรวจสอบรายการรายได้จากการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบและการทดสอบรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและบริการ

2) การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 334.67 ล้านบาท และ 334.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.85 และร้อยละ 19.89 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อและรับโอนกิจการระบบทำความเย็น และระบบพิมพ์ดิจิตอล กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับจำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่อาจกระทบต่อการด้อยค่าในอนาคตได้

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่ค่อนข้างไวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

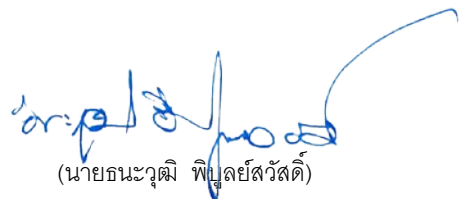
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

งบการเงิน

บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	242,830,421	306,074,340	237,687,826	299,318,282
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4.4, 6	255,438,587	250,986,608	253,139,212	250,372,389
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	7	10,215,840	12,797,613	8,316,793	12,054,033
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	4.4	-	-	-	5,973,480
สินค้าคงเหลือ	8	328,295,971	257,851,968	325,990,471	254,155,366
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	39,614,195	6,957,944	39,614,195	6,957,944
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,306,314	399,582	1,113,274	342,083
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		877,701,328	835,068,055	865,861,771	829,173,577
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,357,444	2,357,444
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6	9,182,927	11,251,986	9,182,927	11,251,986
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	4.4	-	-	6,649,380	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	153,942,681	154,591,332	153,942,681	154,591,332
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	135,775,492	129,528,171	135,659,285	129,411,048
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	94,253,682	104,968,304	94,253,682	104,968,304
ค่าความนิยม	14	334,672,061	334,672,061	334,672,061	334,672,061
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	15	26,477,794	40,332,654	26,477,794	40,332,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	15,985,010	18,015,510	15,985,010	18,015,510
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	9,425,953	4,589,612	9,389,839	4,572,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.4	28,306,373	25,186,460	28,306,373	25,186,460
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		808,021,973	823,136,090	816,876,476	825,359,777
รวมสินทรัพย์		1,685,723,301	1,658,204,145	1,682,738,247	1,654,533,354

บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4.4, 18	203,950,149	167,659,996	202,279,112	164,045,038
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	4.4, 19	9,055,775	8,918,127	9,055,775	8,918,127
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.4	500,000	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		8,703,941	11,101,390	8,574,701	11,096,112
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,097,485	1,750,320	2,097,485	1,750,320
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,410,913	1,644,589	1,410,913	1,644,589
รวมหนี้สินหมุนเวียน		225,718,263	191,074,422	223,417,986	187,454,186
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.4, 19	87,382,191	96,052,606	87,382,191	96,052,606
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	54,146	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	20	27,968,095	27,765,012	27,792,471	27,684,826
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		26,067,217	24,937,360	26,067,217	24,937,360
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		141,471,649	148,754,978	141,241,879	148,674,792
รวมหนี้สิน		367,189,912	339,829,400	364,659,865	336,128,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		292,250,000	292,250,000	292,250,000	292,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 584,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		292,250,000	292,250,000	292,250,000	292,250,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	776,416,427	776,416,427	776,416,427	776,416,427
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22	6,396,379	3,732,848	6,396,379	3,732,848
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	29,225,000	29,225,000	29,225,000	29,225,000
ยังไม่ได้จัดสรร		213,716,829	216,598,102	213,790,576	216,780,101
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(38,218)	(453,897)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,317,966,417	1,317,768,480	1,318,078,382	1,318,404,376
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		566,972	606,265	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,318,533,389	1,318,374,745	1,318,078,382	1,318,404,376
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,685,723,301	1,658,204,145	1,682,738,247	1,654,533,354

บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการขาย	4.5	909,158,785	1,014,298,968	900,779,895
รายได้จากการให้บริการ		116,823,737	138,026,608	110,838,266
รายได้อื่น	4.5	20,149,943	17,100,899	21,186,787
รวมรายได้		1,046,132,465	1,169,426,475	1,032,804,948
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		615,614,286	680,396,833	610,358,286
ต้นทุนการให้บริการ		98,091,231	119,433,303	93,748,136
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		107,571,584	108,689,563	105,425,962
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.5	132,500,700	139,105,101	131,158,613
รวมค่าใช้จ่าย		953,777,801	1,047,624,800	940,690,997
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		92,354,664	121,801,675	92,113,951
ต้นทุนทางการเงิน	4.5	2,309,545	90,655	2,301,737
กำไรก่อนภาษีเงินได้		90,045,119	121,711,020	89,812,214
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	17,813,273	23,821,695	17,649,327
กำไรสำหรับปี		72,231,846	97,889,325	72,162,887
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน		415,679	(400,233)	-
		415,679	(400,233)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	20	832,146	-	832,146
		832,146	-	832,146
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		1,247,825	(400,233)	832,146
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		73,479,671	97,489,092	72,995,033
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		72,271,139	97,983,060	72,162,887
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(39,293)	(93,735)	-
		72,231,846	97,889,325	72,162,887
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		73,518,964	97,582,827	72,995,033
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(39,293)	(93,735)	-
		73,479,671	97,489,092	72,995,033
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29			
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.12	0.17	0.12
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		584,500,000	584,500,000	584,500,000

งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม										
บาท										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท			
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร				
หมายเหตุ						ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	292,250,000	776,416,427	-	29,225,000	223,824,610	(53,664)	1,321,662,373	-	1,321,662,373	
	24	-	-	-	(105,209,568)	-	(105,209,568)	-	(105,209,568)	
	22	-	-	6,602,402	-	-	6,602,402	-	6,602,402	
	22	-	-	(2,869,554)	-	-	(2,869,554)	-	(2,869,554)	
		-	-	-	-	97,983,060	-	97,983,060	(93,735)	97,889,325
		-	-	-	-	-	(400,233)	(400,233)	-	(400,233)
	10	-	-	-	-	-	-	-	700,000	700,000
		292,250,000	776,416,427	3,732,848	29,225,000	216,598,102	(453,897)	1,317,768,480	606,265	1,318,374,745
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	292,250,000	776,416,427	-	29,225,000	219,584,380	(453,897)	1,317,021,910	606,265	1,317,628,175	
	2.5	-	-	3,732,848	(2,986,278)	-	746,570	-	746,570	
		292,250,000	776,416,427	3,732,848	29,225,000	216,598,102	(453,897)	1,317,768,480	606,265	1,318,374,745
	24	-	-	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	
	22	-	-	7,219,655	-	-	7,219,655	-	7,219,655	
	22	-	-	(4,556,124)	-	-	(4,556,124)	-	(4,556,124)	
		-	-	-	-	72,271,139	-	72,271,139	(39,293)	72,231,846
		-	-	-	-	832,146	415,679	1,247,825	-	1,247,825
	292,250,000	776,416,427	6,396,379	29,225,000	213,716,829	(38,218)	1,317,966,417	566,972	1,318,533,389	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	292,250,000	776,416,427	-	29,225,000	219,584,380	(453,897)	1,317,021,910	606,265	1,317,628,175	
	2.5	-	-	3,732,848	(2,986,278)	-	746,570	-	746,570	
		292,250,000	776,416,427	3,732,848	29,225,000	216,598,102	(453,897)	1,317,768,480	606,265	1,318,374,745
	24	-	-	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	
	22	-	-	7,219,655	-	-	7,219,655	-	7,219,655	
	22	-	-	(4,556,124)	-	-	(4,556,124)	-	(4,556,124)	
		-	-	-	-	72,271,139	-	72,271,139	(39,293)	72,231,846
		-	-	-	-	832,146	415,679	1,247,825	-	1,247,825
	292,250,000	776,416,427	6,396,379	29,225,000	213,716,829	(38,218)	1,317,966,417	566,972	1,318,533,389	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	292,250,000	776,416,427	-	29,225,000	219,584,380	(453,897)	1,317,021,910	606,265	1,317,628,175	
	2.5	-	-	3,732,848	(2,986,278)	-	746,570	-	746,570	
		292,250,000	776,416,427	3,732,848	29,225,000	216,598,102	(453,897)	1,317,768,480	606,265	1,318,374,745
	24	-	-	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	-	(75,984,558)	
	22	-	-	7,219,655	-	-	7,219,655	-	7,219,655	
	22	-	-	(4,556,124)	-	-	(4,556,124)	-	(4,556,124)	
		-	-	-	-	72,271,139	-	72,271,139	(39,293)	72,231,846
		-	-	-	-	832,146	415,679	1,247,825	-	1,247,825
	292,250,000	776,416,427	6,396,379	29,225,000	213,716,829	(38,218)	1,317,966,417	566,972	1,318,533,389	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท หาดู เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน		ส่วนเกินทุนจากการ จ่ายโดยถือหุ้น		กำไรสะสม	
		มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	เป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	292,250,000	776,416,427	-	-	29,225,000	224,796,706	1,322,688,133
24	-	-	-	-	-	(105,209,568)	(105,209,568)
22	-	-	-	6,602,402	-	-	6,602,402
22	-	-	-	(2,869,554)	-	-	(2,869,554)
	-	-	-	-	-	97,192,963	97,192,963
	292,250,000	776,416,427	-	3,732,848	29,225,000	216,780,101	1,318,404,376
2.5	292,250,000	776,416,427	-	-	29,225,000	219,766,379	1,317,657,806
	-	-	-	3,732,848	-	(2,986,278)	746,570
24	292,250,000	776,416,427	-	3,732,848	29,225,000	216,780,101	1,318,404,376
22	-	-	-	-	-	(75,984,558)	(75,984,558)
22	-	-	-	7,219,655	-	-	7,219,655
	-	-	-	(4,556,124)	-	-	(4,556,124)
	-	-	-	-	-	72,162,887	72,162,887
	-	-	-	-	-	832,146	832,146
	292,250,000	776,416,427	-	6,396,379	29,225,000	213,790,576	1,318,078,382

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	72,231,846	97,889,325	72,162,887	97,192,963
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,813,895	4,253,118	2,807,363	4,250,132
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,165,663	17,050,943	30,137,178	17,038,325
ค่าตัดจำหน่ายความสัมพันธ์กับลูกค้า	13,854,860	17,947,159	13,854,860	17,947,159
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,922,061	5,673,101	3,922,061	5,673,101
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	265,927	1,255,393	265,927	1,255,393
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,464,834)	(333,095)	(1,615,513)	(41,531)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(3,380,909)	-	(3,380,909)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,860,366)	4,430,330	(2,860,366)	4,430,330
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	241,845	-	241,845
ขาดทุนจากการด้อยค่าจากอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(50,654)	50,654	(50,654)	50,654
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(182,520)	(959,594)	(570,968)	(1,255,502)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,907,265	2,651,166	1,811,828	2,570,980
ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน	7,219,655	6,602,402	7,219,655	6,602,402
ต้นทุนทางการเงิน	2,309,545	90,655	2,301,737	90,655
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,813,274	23,821,695	17,649,328	23,833,054
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	147,945,617	177,284,188	147,035,323	176,499,051
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,826,091)	67,964,781	(3,491,121)	68,360,442
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	2,583,100	(3,256,681)	3,741,762	(2,513,101)
สินค้าคงเหลือ	(78,311,067)	20,744,512	(79,702,169)	22,183,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(906,731)	327,034	(771,191)	80,643
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,119,913)	(1,517,468)	(3,119,913)	(1,517,468)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34,062,382	(35,575,947)	36,409,853	(28,993,514)
ประมาณหนี้สินหมุนเวียนอื่น	347,165	294,585	347,165	294,585
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(233,675)	531,330	(233,675)	531,330
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(664,000)	(400,000)	(664,000)	(400,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,129,856	1,573,164	1,129,856	1,573,164
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	98,006,643	227,969,498	100,681,890	236,098,873
จ่ายค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน	(4,556,124)	(2,869,554)	(4,556,124)	(2,869,554)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,200,914)	(40,659,717)	(25,195,635)	(40,659,717)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	68,249,605	184,440,227	70,930,131	192,569,602

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน				
หมุนเวียนอื่น	(29,795,885)	-	(29,795,885)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
หมุนเวียนอื่น	-	116,885,007	-	116,885,007
เงินสดจ่ายเพื่อกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	(6,352,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,300,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(14,095,266)	(16,808,367)	(14,072,892)	(16,679,091)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	171,199	237,573	171,199	237,573
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,153,440)	(763,437)	(2,153,440)	(763,437)
รับดอกเบี้ย	182,521	545,145	552,489	545,145
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(45,690,871)	100,095,921	(45,298,529)	92,573,197
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,277,500)	(738,630)	(11,277,500)	(738,630)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500,000	-	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของ				
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	700,000	-	-
จ่ายเงินปันผล	(75,984,558)	(105,209,568)	(75,984,558)	(105,209,568)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(86,762,058)	(105,248,198)	(87,262,058)	(105,948,198)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(64,203,324)	179,287,950	(61,630,456)	179,194,601
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	306,074,340	127,099,721	299,318,282	120,123,681
ผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	959,405	(313,331)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	242,830,421	306,074,340	237,687,826	299,318,282
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
1) หนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันต้นปี	630,517	475,280	630,517	475,280
โอนสินค้าไปเป็นอุปกรณ์	(3,945,002)	(20,770,275)	(3,945,002)	(20,770,275)
โอนอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	(606,987)	(52,982)	(606,987)	(52,982)
บวก ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,564,478	38,550,298	23,542,104	38,421,022
หัก เงินสดจ่าย	(16,248,706)	(17,571,804)	(16,226,332)	(17,442,528)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้ออุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี	3,394,300	630,517	3,394,300	630,517
2) โอนรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	74,129,902	-	74,129,902
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(74,129,902)	-	(74,129,902)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท

บริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2544 บริษัทแปรรูป
บริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557

บริษัทมีที่อยู่อู่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย

บริษัทย่อย

1) Harn Vietnam Company Limited เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

บริษัทย่อยมีที่อยู่อู่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

5th floor, Vietcomreal Building, 68 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

2) บริษัท ไอยราหาญ จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563

บริษัทย่อยมีที่อยู่อู่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย

(ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับขายส่ง ปลีกและให้บริการซ่อม เช่า เช่าซื้อและรับเหมาติดตั้งระบบดับเพลิง รวมทั้ง
อุปกรณ์และวัสดุเคมีดับเพลิง จำหน่ายอุปกรณ์ห้องเย็น จำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ และให้บริการซ่อม เช่า อุปกรณ์การพิมพ์

บริษัทย่อยแห่งที่ 1 ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับจำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ และแห่งที่ 2 ประกอบธุรกิจให้บริการโซลูชั่นส์
ด้านอาคารอัจฉริยะหรือ Smart Building

(ค) การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผล
การดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และ
ทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยได้ถือ
ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

สำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2564	2563	
ถือหุ้นทางตรง				
Harn Vietnam Co., Ltd.	จำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์	100.00	100.00	ประเทศเวียดนาม
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	พัฒนาระบบไอโอที			
	โซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร	65.00	65.00	ประเทศไทย

บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน Harn Vietnam Co.,Ltd. จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป

บริษัทได้ร่วมลงทุนโดยการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยราหาญ จำกัด” โดยบริษัทและผู้ร่วมทุนถือหุ้นจำนวนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ให้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมามาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.5 การแก้ไขงบการเงินงวดก่อน

ในการเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้แก้ไขงบการเงินของงวดก่อนเกี่ยวกับการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) (หมายเหตุ 22) ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งจากเดิมบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนตามจำนวนเงินที่จ่ายในแต่ละงวด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้พนักงานในงบการเงิน ไม่ว่าการจ่ายนั้นจะอยู่ในรูปของเงินสด สิทธิประโยชน์หรือตราสารทุนของกิจการ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทรับรู้ผลกระทบของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้พนักงานในงบการเงินมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ปรับปรุงรายการใหม่ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

• งบแสดงฐานะการเงิน

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	3,843,042	746,570	4,589,612	3,826,408	746,570	4,572,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	3,732,848	3,732,848	-	3,732,848	3,732,848
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	219,584,380	(2,986,278)	216,598,102	219,766,379	(2,986,278)	216,780,101

• งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการ	118,879,312	553,991	119,433,303	115,297,565	553,991	115,851,556
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	107,327,727	1,361,836	108,689,563	106,083,849	1,361,836	107,445,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	137,288,080	1,817,021	139,105,101	136,213,901	1,817,021	138,030,922
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,568,265	(746,570)	23,821,695	24,579,624	(746,570)	23,833,054
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,969,338	(2,986,278)	97,983,060	100,179,241	(2,986,278)	97,192,963
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,569,105	(2,986,278)	97,582,827	100,179,241	(2,986,278)	97,192,963

● **งบกระแสเงินสด**

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ที่เคยแสดงไว้เดิม	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
ดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	100,875,603	(2,986,278)	97,889,325	100,179,241	(2,986,278)	97,192,963
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสด						
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
- ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับ						
พนักงาน	-	6,602,402	6,602,402	-	6,602,402	6,602,402
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,568,265	(746,570)	23,821,695	24,579,624	(746,570)	23,833,054
จ่ายค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับพนักงาน	-	(2,869,554)	(2,869,554)	-	(2,869,554)	(2,869,554)

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรวมธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจการควบคุมเมื่อบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป บริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่บริษัทและบริษัทย่อยก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทและบริษัทย่อยที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้า ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมิได้ใช้การบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกกันในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น / สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนที่ไม่มีองค์ประกอบของต้นทุนการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียห่วยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	40
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน	

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	40
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10
เครื่องมือและอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5 - 7
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาธิต	5 - 10

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตลอดเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship)	7
วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม	

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและความสัมพันธ์กับลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชี ภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

3.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือนอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่าไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่า นั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

3.16 รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะทำงานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกส่วนของรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานโครงการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ โดยอ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จโดยเทียบต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในบางสถานการณ์ บริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม แต่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ในสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้รายได้เพียงต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากิจการจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้จากการให้บริการดูแลรักษารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับค่าบริการ/มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่เช่าโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

รายได้รอการรับรู้

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้อื่นภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.22 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการ ในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการต้นทุนโครงการบริการรับเหมาติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการรับเหมาติดตั้งของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบการติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการรับเหมาติดตั้งจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการบริการรับเหมาติดตั้ง

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการบริการรับเหมาถอดติดตั้ง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการบริการรับเหมาติดตั้งแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการติดตั้ง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหายจากการส่งมอบโครงการล่าช้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าปรับตามสัญญาและคำนึงถึงระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าไว้ในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่าดีดของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าดีดในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างผู้ประเมินมูลค่าภายนอกที่ได้รับการรับรองมาเป็นผู้ประเมินมูลค่า เพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมรวมทั้งข้อมูลที่จะต้องใช้

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่างๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีผู้บริหารร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ

4.1 ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/ สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
Ham Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	บริษัทย่อย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โอเยราหาญ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท หาญเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พระบริบาล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจเนนพลริ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โอเยราฟีนส์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยร่วมกัน
บริษัท ทูรเวฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ (กรรมการลาออกจากตำแหน่งในบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563)
นายเจน ชานณรงค์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ
นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัวเดียวกับกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บุคคลที่มีอำนาจและรับผิดชอบในการบริหารงาน

4.2 หลักเกณฑ์ในการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ตามราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ตามราคาตลาด
ซื้อขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น
ดอกเบี้ยรับ	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามราคาตลาด

4.3 สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)
สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	9 ปี	857,220
	บริษัท พระบริบาล จำกัด	3 ปี	64,080
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาเช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีกรยกเลิก ดังต่อไปนี้			
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)
สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	คุณเจน ขาญณรงค์	4.4 ปี	45,947 - 53,100
	บริษัท หาญเอ็นเอียเนียร์ จำกัด	4.7 ปี	292,105 - 413,916

4.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
Harn Vietnam Co., Ltd.	-	-	314,388	295,908
บริษัท โอยวาทาญ จำกัด	-	-	-	57,933
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท หาญเอ็นเอียเนียร์ จำกัด	1,747,794	1,845,458	1,747,794	1,845,458
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	-	15,716	-	15,716
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	1,006	118,342	1,006	118,342
	<u>1,748,800</u>	<u>1,979,516</u>	<u>2,063,188</u>	<u>2,333,357</u>
บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินประกันการเช่าอาคาร				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	150,000	150,000	150,000	150,000
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	2,000,000	-	2,000,000	-
	<u>2,150,000</u>	<u>150,000</u>	<u>2,150,000</u>	<u>150,000</u>

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	บาท	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	บาท
Harn Vietnam Co., Ltd.				
ยอดยกมา	200,000	5,973,480	-	-
เงินให้กู้เพิ่มขึ้น	-	-	200,000	6,352,000
เงินจ่ายชำระคืน	-	-	-	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	-	675,900	-	(378,520)
ยอดยกไป	200,000	6,649,380	200,000	5,973,480

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัททำสัญญาให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.15 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 1 ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 ซึ่งครบอายุสัญญา บริษัทต่ออายุสัญญาให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย อีก 5 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2569 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.85 ต่อปี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โอยราหาญ จำกัด	-	-	78,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โอยราพันธ์ จำกัด	7,808	-	-	-
	7,808	-	78,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	1,388,259	2,013,542	1,388,259	2,013,542
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	94,307,684	102,425,395	94,307,684	102,425,395
	95,695,943	104,438,937	95,695,943	104,438,937

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี	ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
บริษัท โอยราพันธ์ จำกัด	-	500,000	-	500,000
	-	500,000	-	500,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นมีอายุ 3 เดือนคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 (อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ MRR-3 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 21 มีนาคม 2565

4.5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย				
Ham Vietnam Co., Ltd.	-	-	18,741	322,085
บริษัท โอยราหาญ จำกัด	-	-	74,940	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	27,420	117,384	27,420	117,384
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	20,070	248,607	20,070	248,607
	<u>47,490</u>	<u>365,991</u>	<u>141,171</u>	<u>688,076</u>
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย				
Ham Vietnam Co., Ltd.	-	-	393,275	295,908
บริษัท โอยราหาญ จำกัด	-	-	612,000	157,933
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	-	28,137	-	28,137
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	54,000	-	54,000	-
	<u>54,000</u>	<u>28,137</u>	<u>1,059,275</u>	<u>481,978</u>
ค่าเช่าและบริการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท หาญเอ็นเอเนียร์ จำกัด	292,105	1,368,430	292,105	1,368,430
บริษัท พระบริบาล จำกัด	-	1,432,510	-	1,432,510
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
นายเจน ชวณวงศ์	-	630,047	-	630,047
	<u>292,105</u>	<u>3,430,987</u>	<u>292,105</u>	<u>3,430,987</u>
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พระบริบาล จำกัด	93,678	88,177	93,678	88,177
บริษัท เจนนพสิริ จำกัด	2,168,929	-	2,168,929	-
บริษัท โอยราพันธ์ จำกัด	7,808	-	-	-
	<u>2,270,415</u>	<u>88,177</u>	<u>2,262,607</u>	<u>88,177</u>
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ				
กรรมการ	3,473,167	3,585,000	3,473,167	3,585,000
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,972,130	10,790,267	9,252,130	10,490,267
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	324,870	312,240	321,470	310,640
	<u>13,770,167</u>	<u>14,687,507</u>	<u>13,046,767</u>	<u>14,385,907</u>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารผู้รายงานฉบับต่อจากผู้จัดการลงมา

4.6 การค้าประกัน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 บริษัทได้ค้าประกันค่าสินค้าให้กับ Harn Vietnam Co., Ltd. “บริษัทหอย” ที่ประเทศเวียดนาม ตามสัญญาซื้อขายสินค้าเต็มวงเงินจำนวน 472,586 ปอนด์สเตอร์ลิง

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม			
		เงินตราต่างประเทศ		บาท	
		2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	- บาท			55,844	132,676
เงินฝากธนาคาร					
เงินฝากกระแสรายวัน	- บาท			36,730,898	37,480,163
เงินฝากออมทรัพย์	- บาท			201,461,323	263,247,654
	- ดองเวียดนาม	3,145,062,796	4,035,484,667	4,582,356	5,213,847
				242,830,421	306,074,340
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				บาท	
		2564	2563		
เงินสดในมือ				25,844	102,541
เงินฝากธนาคาร					
เงินฝากกระแสรายวัน				36,730,898	37,480,163
เงินฝากออมทรัพย์				200,931,084	261,735,578
				237,687,826	299,318,282

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า					
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,006	134,058	1,006	134,058
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		235,053,496	218,158,000	233,148,403	217,783,212
รวมลูกหนี้การค้า		235,054,502	218,292,058	233,149,409	217,917,270
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(12,640,865)	(11,455,792)	(12,635,976)	(11,454,371)
สุทธิ		222,413,637	206,836,266	220,513,433	206,462,899
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย		-	-	314,388	353,841
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,747,319	1,845,458	1,747,319	1,845,458
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น		1,939,926	3,585,280	1,720,078	3,515,280
เงินประกันผลงานค้างรับ		9,072,015	15,104,338	8,997,247	15,104,338
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินมัดจำ		6,870,814	6,557,432	6,862,867	6,550,384
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		5,054,904	5,151,224	4,643,908	4,784,669
รายได้ค้างรับ		1,766,779	3,802,728	1,766,779	3,651,638
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		26,451,757	36,046,460	26,052,586	35,805,608

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - อุปกรณ์การพิมพ์	15,767,761	19,412,311	15,767,761	19,412,311
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,641)	(56,443)	(11,641)	(56,443)
รวม	15,756,120	19,355,868	15,756,120	19,355,868
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	(9,182,927)	(11,251,986)	(9,182,927)	(11,251,986)
สุทธิ	6,573,193	8,103,882	6,573,193	8,103,882
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	255,438,587	250,986,608	253,139,212	250,372,389

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	150,580,310	141,009,078	148,706,871	140,815,378
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	67,370,369	55,102,089	67,338,715	54,921,001
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	4,114,011	14,096,467	4,114,011	14,096,467
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	8,176,950	4,670,478	8,176,950	4,670,478
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,812,862	3,413,946	4,812,862	3,413,946
รวม	235,054,502	218,292,058	233,149,409	217,917,270
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,640,865)	(11,455,792)	(12,635,976)	(11,454,371)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	222,413,637	206,836,266	220,513,433	206,462,899

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระสำหรับสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้จะต้องชำระ
ระยะเวลาการรับชำระ				
ภายใน 1 ปี	9,575,286	6,573,193	10,978,046	8,103,882
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,385,234	9,182,927	15,127,108	11,251,986
	22,960,520	15,756,120	26,105,154	19,355,868
หัก รายได้ดอกเบี้ยทางการเงินรอการรับรู้	(7,204,400)	-	(6,749,286)	-
	15,756,120	15,756,120	19,355,868	19,355,868

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	157,626	67,491	4,265	8,177	6,603	244,162
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	22,708	244	20	-	-	22,972
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	10,242	-	-	-	40	10,282
ค่าเผื่อผลขาดทุน	446	441	855	6,087	4,924	12,753
	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,407	55,798	14,107	4,670	3,414	233,396
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	25,948	204	10	-	-	26,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	12,825	-	-	-	40	12,865
ค่าเผื่อผลขาดทุน	413	313	4,172	3,101	3,580	11,579
	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,677	67,459	4,265	8,177	6,603	242,181
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	22,708	244	20	-	-	22,972
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	8,338	-	-	-	40	8,378
ค่าเผื่อผลขาดทุน	436	441	855	6,086	4,925	12,743
	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	155,214	55,616	14,107	4,671	3,414	233,022
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	25,948	204	10	-	-	26,162
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	12,080	-	-	-	40	12,120
ค่าเผื่อผลขาดทุน	411	312	4,172	3,101	3,580	11,576

7. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเงินจากลูกค้า	10,281,575	12,864,676	8,377,768	12,119,531
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(65,735)	(67,063)	(60,975)	(65,498)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน-สุทธิ	10,215,840	12,797,613	8,316,793	12,054,033

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	288,639,413	247,098,155	286,333,913	245,120,206
สินค้านำระหว่างทาง	73,645,662	40,820,856	73,645,662	39,102,203
รวม	362,285,075	287,919,011	359,979,575	284,222,409
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่า ของสินค้ำคงเหลือ	(33,989,104)	(30,067,043)	(33,989,104)	(30,067,043)
สินค้ำคงเหลือ	328,295,971	257,851,968	325,990,471	254,155,366

มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 3.92 ล้านบาท และ 5.67 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท และ 5.67 ล้านบาท ตามลำดับ)

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564		
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ราคาทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ ปรับมูลค่าของเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	39,421,139	193,056	39,614,195
รวม	39,421,139	193,056	39,614,195

	บาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563		
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ราคาทุน	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับ มูลค่าของเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	9,625,255	(2,667,311)	6,957,944
รวม	9,625,255	(2,667,311)	6,957,944

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		บาท	
				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				วิธีราคาทุน	
		2564	2563	2564	2563
Harn Vietnam Co., Ltd.	800 ล้านบาท	100.00	100.00	1,057,444	1,057,444
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	2 ล้านบาท	65.00	65.00	1,300,000	1,300,000
รวม				2,357,444	2,357,444

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Harn Vietnam Co., Ltd. “บริษัทหอย” ที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 800 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (คิดเป็น 1.06 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทถือหุ้นในบริษัทหอยทางตรงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยมีธุรกิจหลักคือ การจำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า โดยเริ่มจากหน่วยธุรกิจ “ระบบการพิมพ์ดิจิทัล” เป็นหน่วยธุรกิจแรก

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ร่วมลงทุนพัฒนาธุรกิจดิจิทัลกับกลุ่มไอยราฟีนส์ โดยการจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ไอยรา หาดู จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทและผู้ร่วมทุนกลุ่มไอยราฟีนส์ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทที่จดทะเบียนใหม่จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท การลงทุนดังกล่าวนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบ IoT Products and Solutions โดยแผนการดำเนินงานจะมุ่งเน้นให้บริการโซลูชันส์ด้านอาคารอัจฉริยะ หรือ Smart Building โดยการต่อยอดจากธุรกิจเดิมของกลุ่มไอยราฟีนส์ และขยายธุรกิจให้เติบโตยิ่งขึ้น

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 64
ราคาทุน					
ที่ดิน	135,286,506	-	-	-	135,286,506
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	19,349,556	-	-	-	19,349,556
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	948,427	-	-	-	948,427
เครื่องมือและอุปกรณ์	350,350	-	-	-	350,350
รวม	155,934,839	-	-	-	155,934,839
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,001,936)	(483,739)	-	-	(1,485,675)
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(196,441)	(94,842)	-	-	(291,283)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(145,130)	(70,070)	-	-	(215,200)
รวม	(1,343,507)	(648,651)	-	-	(1,992,158)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	154,591,332				153,942,681

	บาท				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 63
ราคาทุน					
ที่ดิน	172,645,421	-	-	(37,358,915)	135,286,506
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	55,675,068	-	-	(36,325,512)	19,349,556
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,671,760	-	-	(1,723,333)	948,427
เครื่องมือและอุปกรณ์	957,751	-	-	(607,401)	350,350
รวม	231,950,000	-	-	(76,015,161)	155,934,839
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,491,024)	(935,327)	-	1,424,415	(1,001,936)
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(286,208)	(180,538)	-	270,305	(196,441)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(205,192)	(130,477)	-	190,539	(145,130)
รวม	(1,982,424)	(1,246,342)	-	1,885,259	(1,343,507)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	229,967,576				154,591,332

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
648,651	1,246,342	648,651	1,246,342

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นคลังสินค้าแห่งเดียวของบริษัทในอนาคต บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวนเงิน 117.00 ล้านบาท โดยในปี 2563 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวได้มีผู้เช่าเดิม 1 ราย สัญญาเช่ามีกำหนดเวลาสิ้นสุดตามสัญญาในวันที่ 15 มีนาคม 2563 (พร้อมทั้งผู้เช่าสามารถต่ออายุได้ 1 ปี ด้วยอัตราค่าเช่าเดิม โดยผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ) ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้เช่าเดิมไม่ต่ออายุสัญญาเช่า และมีผู้เช่ารายใหม่ 1 ราย สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 สิ้นสุดสัญญาเช่าวันที่ 30 มิถุนายน 2567

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนจากเดิมเพื่อให้เช่าเป็นเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจึงได้ออกรับสิทธิประโยชน์เพื่อการลงทุนเป็นเพื่อการใช้งานด้วยราคาตามบัญชีจำนวน 74.13 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน และใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนในการประเมินสิ่งปลูกสร้าง ตามรายงานมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 159.51 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 2,752,271 บาทและ 6,098,772 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 2,752,271 บาท และ 6,098,772 บาท ตามลำดับ) และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวนเงิน 1,402,004 บาท และ 973,699 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 1,402,004 บาท และ 973,699 บาท ตามลำดับ) ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

บาท							
งบการเงินรวม							
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	โอนจัดประเภท รายการ	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน		
ราคาทุน							
ที่ดิน	37,358,915	-	-	-	-	37,358,915	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	36,325,512	-	-	-	-	36,325,512	
เครื่องมือและอุปกรณ์	8,950,805	391,793	(7,180)	533,354	-	9,868,772	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	33,200,805	1,807,833	(3,450,763)	17,563,072	-	49,128,027	
ยานพาหนะ	25,170,243	82,736	(1,315,646)	-	-	23,937,333	
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	33,139,623	3,720,173	(2,804,563)	18,621,703	-	52,676,936	
สินทรัพย์ระหว่างทำ	22,630,403	15,309,525	(574,019)	(36,718,129)	(30,280)	617,500	
รวม	196,776,306	21,312,060	(8,152,171)	-	(30,280)	209,912,995	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,880,965)	(908,137)	-	-	-	(2,789,102)	
เครื่องมือและอุปกรณ์	(4,206,291)	(1,272,323)	7,178	-	-	(5,471,436)	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(21,695,324)	(4,696,394)	3,403,640	-	-	(22,987,553)	
ยานพาหนะ	(14,744,320)	(1,815,468)	1,172,150	-	-	(15,387,638)	
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	(24,670,581)	(5,292,891)	2,461,698	-	-	(27,501,774)	
รวม	(67,197,481)	(13,985,213)	7,044,666	-	-	(74,137,503)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	(50,654)	-	50,564	-	-	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	129,528,171					135,775,492	

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	โอนจัดประเภท รายการ	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	-	-	-	37,358,915	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-	-	36,325,512	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	5,406,733	580,890	(107,038)	2,462,819	607,401	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,682,463	1,126,968	(3,255,943)	6,926,356	1,723,333	(2,372)
ยานพาหนะ	24,503,724	834,743	(168,224)	-	-	-
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	40,071,980	2,810,072	(9,742,429)	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ	-	32,072,560	(52,982)	(9,389,175)	-	-
รวม	96,664,900	37,425,233	(13,326,616)	-	76,015,161	(2,372)
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	(456,550)	-	-	(1,424,415)	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,381,209)	(713,377)	78,834	-	(190,539)	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(20,981,630)	(3,502,736)	3,058,883	-	(270,305)	464
ยานพาหนะ	(12,535,942)	(2,322,665)	114,287	-	-	-
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	(29,099,377)	(4,071,734)	8,500,530	-	-	-
รวม	(65,998,158)	(11,067,062)	11,752,534	-	(1,885,259)	464
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(50,654)	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	30,666,742					129,528,171

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี					ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	โอนจัดประเภท รายการ	
ราคาทุน						
ที่ดิน	37,358,915	-	-	-	-	37,358,915
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	36,325,512	-	-	-	-	36,325,512
เครื่องมือและอุปกรณ์	8,948,395	394,203	(7,180)	533,354	-	9,868,772
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	33,073,939	1,785,459	(3,450,763)	17,563,072	-	48,971,707
ยานพาหนะ	25,170,243	82,736	(1,315,646)	-	-	23,937,333
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	33,139,623	3,720,173	(2,804,563)	18,621,703	-	52,676,936
สินทรัพย์ระหว่างทำ	22,630,403	15,309,525	(574,019)	(36,718,129)	(30,280)	617,500
รวม	196,647,030	21,292,096	(8,152,171)	-	(30,280)	209,756,675
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,880,965)	(908,137)	-	-	-	(2,789,102)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(4,206,205)	(1,271,842)	7,178	-	-	(5,470,869)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(21,683,257)	(4,668,390)	3,403,640	-	-	(22,948,007)
ยานพาหนะ	(14,744,320)	(1,815,468)	1,172,150	-	-	(15,387,638)
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสิทธิ	(24,670,581)	(5,292,891)	2,461,698	-	-	(27,501,774)
รวม	(67,185,328)	(13,956,728)	7,044,666	-	-	(74,097,390)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	(50,654)	-	50,654	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	129,411,048					135,659,285

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63
				รายการ	
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	-	-	-	37,358,915
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	-	-	-	36,325,512
เครื่องมือและอุปกรณ์	5,406,733	578,480	(107,038)	2,462,819	607,401
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,682,463	997,730	(3,255,943)	6,926,356	1,723,333
ยานพาหนะ	24,503,724	834,743	(168,224)	-	-
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาริต	40,071,980	2,810,072	(9,742,429)	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ	-	32,072,560	(52,982)	(9,389,175)	-
รวม	96,664,900	37,293,585	(13,326,616)	-	76,015,161
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	(456,550)	-	-	(1,424,415)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(3,381,209)	(713,291)	78,834	-	(190,539)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(20,981,630)	(3,490,204)	3,058,882	-	(270,305)
ยานพาหนะ	(12,535,942)	(2,322,665)	114,287	-	-
สินทรัพย์เพื่อเช่าและสาริต	(29,099,377)	(4,071,734)	8,500,530	-	-
รวม	(65,998,158)	(11,054,444)	11,752,533	-	(1,885,259)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	(50,654)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	30,666,742				129,411,048

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ต้นทุนการให้บริการ	4,070,940	3,833,232	4,070,459	3,833,145
- ต้นทุนในการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,914,273	7,233,830	9,886,269	7,221,299
	13,985,213	11,067,062	13,956,728	11,054,444

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 34.68 ล้านบาท และ 36.52 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวน 34.68 ล้านบาท และ 36.52 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มาเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้วยราคาตามบัญชี จำนวน 74.13 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของการถือครอง (หมายเหตุ 11)

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
อาคาร	104,557,640	-	-	104,557,640
อุปกรณ์สำนักงาน	541,917	442,996	-	984,913
รวม	105,099,557	442,996	-	105,542,553
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(118,458)	(10,953,288)	-	(11,071,746)
อุปกรณ์สำนักงาน	(12,795)	(204,330)	-	(217,125)
รวม	(131,253)	(11,157,618)	-	(11,288,871)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	104,968,304			94,253,682

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
อาคาร	2,814,619	104,557,640	(2,814,619)	104,557,640
อุปกรณ์สำนักงาน	-	541,917	-	541,917
รวม	2,814,619	105,099,557	(2,814,619)	105,099,557
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	-	(665,746)	547,288	(118,458)
อุปกรณ์สำนักงาน	-	(12,795)	-	(12,795)
รวม	-	(678,541)	578,541	(131,253)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	2,814,619			104,968,304

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน อายุสัญญาเช่า 10 ปี คลังสินค้า อายุสัญญาเช่า 3 ปี อุปกรณ์สำนักงาน อายุสัญญาเช่า 4 ปี

14. ค่าความนิยม

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้มีการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 675.36 ล้านบาท เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของทั้ง 2 บริษัทจำนวน 340.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้เกิดค่าความนิยม จำนวน 334.67 ล้านบาท

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ซิลแมทซ์ จำกัด และบริษัท คิว ทู เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้กระบวนการโอนกิจการทั้งหมดและปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit ("CGU")) ประกอบด้วย หน่วยของผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น และระบบพิมพ์ดิจิทัล โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ต่อมาในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าความนิยม โดยว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินมูลค่าของระบบทำความเย็นและระบบพิมพ์ดิจิทัลตามรายงานลงวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ (Present Value of Future Free Cash Flow หรือ DCF) ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีจากการประมาณการทางการเงินประมาณ 5 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569) ด้วยอัตราคิดลดที่ได้จากการคำนวณต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital : WACC) ของหน่วยธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า		วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
	2564	2563	
- อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 8.72 (Weighted average cost of capital : WACC)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ร้อยละ 6.12 (Weighted average cost of capital : WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีสะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	อัตราคาดการณ์ที่เหมาะสม

15. ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้า ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 64
ราคาทุน				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	104,307,663	-	-	104,307,663
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63,975,009)	(13,854,860)	-	(77,829,869)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า-สุทธิ	40,332,654			26,477,794
	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 63
ราคาทุน				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	104,307,663	-	-	104,307,663
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,027,850)	(17,947,159)	-	(63,975,009)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า-สุทธิ	58,279,813			40,332,654
	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,854,860	17,947,159	13,854,860	17,947,159

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ โอนออก	ณ 31 ธ.ค. 64
				โอนเข้า/ โอนออก ประเภท รายการ	
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	39,901,355	312,500	-	2,031,180	42,245,035
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	-	2,000,900	-	(2,031,180)	-
รวม	39,901,355	2,313,400	-	30,280	42,245,035
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(21,885,845)	(4,374,180)	-	-	(26,260,025)
รวม	(21,885,845)	(4,374,180)	-	-	(26,260,025)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18,015,510				15,985,010

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 63
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	38,035,264	364,000	(168,298)	39,901,355
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	906,952	763,437	-	-
รวม	38,942,216	1,127,437	(168,298)	39,901,355
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(17,995,143)	(4,058,998)	168,296	(21,885,845)
รวม	(17,995,143)	(4,058,998)	168,296	(21,885,845)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20,947,073			18,015,510

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
- ต้นทุนการให้บริการ	871,654	881,186	871,654	881,186
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,502,526	3,177,812	3,502,526	3,177,812
	4,374,180	4,058,998	4,374,180	4,058,998

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 3.66 ล้านบาท และ 3.42 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวน 3.66 ล้านบาท และ 3.42 ล้านบาท ตามลำดับ)

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,425,953	4,589,612	9,389,839	4,572,978
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(54,146)	-	-	-
	9,371,807	4,589,612	9,389,839	4,572,978

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 63	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 64
	(ปรับปรุงใหม่)		เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,315,859	234,797	-	2,550,656
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	6,013,408	784,413	-	6,797,821
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	49,564	-	-	49,564
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	10,131	(10,131)	-	-
สัญญาเช่า	486	436,371	-	436,857
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,183,911	404,280	(208,036)	5,380,155
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	83,377	(38,442)	-	44,935
รายได้รับล่วงหน้า	-	29,386	-	29,386
ค่าใช้จ่ายโครงการระดมทุนสำหรับพนักงาน	746,570	532,706	-	1,279,276
รวม	14,403,306	2,373,380	(208,036)	16,568,650
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม				
ของการรวมกิจการ)	93,358	34,775	-	58,583
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการ				
รวมกิจการ)	54,161	53,673	-	488
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินลงทุนชั่วคราว	-	(487,854)	-	487,854
ความสัมพันธ์ลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า				
ยุติธรรมของการรวมกิจการ)	8,066,531	2,770,972	-	5,295,559
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	231,351	(33,330)	-	264,681
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,368,293	355,465	-	1,012,828
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	(76,850)	-	76,850
รวม	9,813,694	2,616,851	-	7,196,843
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,589,612			9,371,807
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		4,990,231	(208,036)	

บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 62	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น	ณ 31 ธ.ค. 63	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,465,236	850,623	-	2,315,859
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,878,788	1,134,620	-	6,013,408
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,195	48,369	-	49,564
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	10,131	-	10,131
สัญญาเช่า	-	486	-	486
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,732,365	451,546	-	5,183,911
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	129,613	(46,236)	-	83,377
ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับพนักงาน	-	746,570	-	746,570
รวม	11,207,197	3,196,109	-	14,403,306
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม				
ของการรวมกิจการ)	110,138	16,780	-	93,358
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการ				
รวมกิจการ)	204,113	149,952	-	54,161
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินลงทุนชั่วคราว	650,411	650,411	-	-
ความสัมพันธ์ลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า				
ยุติธรรมของการรวมกิจการ)	11,655,963	3,589,432	-	8,066,531
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	188,805	(42,546)	-	231,351
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	564,065	(804,228)	-	1,368,293
รวม	13,373,495	3,559,801	-	9,813,694
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,166,298)			4,589,612
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		6,755,910	-	

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 63	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น	ณ 31 ธ.ค. 64	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,315,262	233,417	-	2,548,679
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	6,013,408	784,413	-	6,797,821
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	49,564	-	-	49,564
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	10,131	(10,131)	-	-
สัญญาเช่า	486	436,371	-	436,857
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,167,874	385,193	(208,036)	5,345,031
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	83,377	(38,442)	-	44,935
ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับพนักงาน	746,570	532,706	-	1,279,276
รวม	14,386,672	2,323,527	(208,036)	16,502,163
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม				
ของการรวมกิจการ)	93,358	34,775	-	58,583
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการรวม				
กิจการ)	54,161	53,673	-	488

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 63 (ปรับปรุงใหม่)	ในกำไรขาดทุน ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 64
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนชั่วคราว	-	(487,854)	-
ความสัมพันธลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมของการรวมกิจการ)	8,066,531	2,770,972	-
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	231,351	(25,661)	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,368,293	355,465	-
รวม	9,813,694	2,701,370	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,572,978		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		5,024,897	(208,036)

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 62	ในกำไรขาดทุน ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 63 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ค่าเผื่อน้ำสงสยะสูญ	1,465,236	850,026	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,878,788	1,134,620	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,195	48,369	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	10,131	-
สัญญาเช่า	-	486	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,732,365	435,509	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	129,613	(46,236)	-
ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหนี้สำหรับพนักงาน	-	746,570	-
รวม	11,207,197	3,179,475	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
สินค้าคงเหลือ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ของการรวมกิจการ)	110,138	16,780	-
อุปกรณ์ (จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของการ รวมกิจการ)	204,113	149,952	-
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนชั่วคราว	650,411	650,411	-
ความสัมพันธลูกค้า (จากการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมของการรวมกิจการ)	11,655,963	3,589,432	-
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์	188,805	(42,546)	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	564,065	(804,228)	-
รวม	13,373,495	3,559,801	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,166,298)		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		6,739,276	-

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	115,246,936	93,625,735	114,457,732	90,604,594
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่านายหน้าค้างจ่าย	13,220,166	13,891,115	13,220,166	13,891,115
ค่าโบนัสค้างจ่าย	10,202,941	13,957,340	10,202,941	13,849,556
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	35,351,729	20,832,788	35,091,043	20,533,687
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ค้างจ่าย	18,842,437	14,228,808	18,315,201	14,105,711
เจ้าหนี้สรรพากร	2,978,290	4,330,726	2,806,379	4,266,891
เงินมัดจำรับอื่น	1,244,220	1,094,940	1,322,220	1,094,940
อื่นๆ	6,863,430	5,698,544	6,863,430	5,698,544
รวม	88,703,213	74,034,261	87,821,380	73,440,444
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	203,950,149	167,659,996	202,279,112	164,045,038

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือยกมา	104,970,733	2,814,619	104,970,733	2,814,619
เพิ่มขึ้น	442,996	105,099,557	442,996	105,099,557
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,301,737	90,655	2,301,737	90,655
เงินจ่ายชำระ	(11,277,500)	(738,630)	(11,277,500)	(738,630)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(2,295,468)	-	(2,295,468)
ยอดคงเหลือยกไป	96,437,966	104,970,733	96,437,966	104,970,733
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(9,055,775)	(8,918,127)	(9,055,775)	(8,918,127)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายการส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	87,382,191	96,052,606	87,382,191	96,052,606

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,157,618	678,541	11,157,618	678,541
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,301,737	90,655	2,301,737	90,655
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	380,552	8,987,586	380,552	8,836,786
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	268,214	511,399	237,756	508,950
รวม	14,108,121	10,268,181	14,077,663	10,114,932

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวนเงิน 11,926,266 บาท และ 10,237,615 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 11,895,808 บาท และ 10,084,366 บาท ตามลำดับ) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวนเงิน 442,996 บาท และ 105,099,557 บาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 442,996 บาท และ 105,099,557 บาท ตามลำดับ)

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกมา	27,765,012	25,513,846	27,684,826	25,513,846
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	1,907,265	2,651,166	1,811,827	2,570,980
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,040,182)	-	(1,040,182)	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(664,000)	(400,000)	(664,000)	(400,000)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกไป	27,968,095	27,765,012	27,792,471	27,684,826

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	219,465	410,182	204,414	379,291
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	569,377	852,641	569,377	852,641
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	728,697	964,055	648,310	914,760
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	389,726	424,288	389,726	424,288
รวม	1,907,265	2,651,166	1,811,827	2,570,980

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	387,723	-	387,723	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,371,661)	-	(2,371,661)	-
ประสบการณ์	943,756	-	943,756	-
รวม	(1,040,182)	-	(1,040,182)	-

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.92 - 2.32	1.50 - 1.80	1.92 - 2.32	1.50 - 1.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.50	4.00	4.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65	4.78 - 28.65
อัตราการมรณะ	105.00% ของ ตาราง มรณะไทย ปี 2560	100.00% ของ ตาราง มรณะไทย ปี 2560	105.00% ของ ตาราง มรณะไทย ปี 2560	100.00% ของ ตาราง มรณะไทย ปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	2564			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ร้อยละ		บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1)	(2,440,716)	2,850,146
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	2,402,291	(2,092,552)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(20)	(2,862,237)	3,448,983
อัตราสมมติ	20	(20)	(282,946)	286,890

	2563			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ร้อยละ		บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1)	(2,507,936)	2,929,634
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	(1)	2,645,897	(2,292,562)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(20)	(3,346,202)	4,149,202
อัตราสมมติ	20	(20)	(316,605)	321,329

21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทจะต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

22. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program หรือ EJIP) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ระยะเวลาโครงการ	ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี (เดิมตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563)
พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ	พนักงานประจำที่มีอายุงานตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป หรือผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยเป็นไปตามความสมัครใจ
รูปแบบโครงการ	เงินส่วนที่พนักงานจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน เงินส่วนที่ผู้บริหารจ่ายเพื่อเข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 5 - 30 ของเงินเดือน (เดิม ร้อยละ 5 - 25 ของเงินเดือน) เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบที่เข้าร่วมโครงการ: อัตราร้อยละ 100 ของเงินที่พนักงานหรือผู้บริหารจ่ายเข้าโครงการ
กำหนดการซื้อหุ้นเข้าโครงการ	ทุกเดือน
เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์	ปีที่ 1 - 2 ไม่สามารถขายหุ้นได้ ครบ 2 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 4 ปี สามารถขายหุ้นได้ร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่สะสมได้ ครบ 5 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งจำนวน
ตัวแทนดำเนินการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงของเงินโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564			2563		
	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(หัก) หุ้นที่ซื้อคืน	สุทธิ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(หัก) หุ้นที่ซื้อคืน	สุทธิ
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	6,602,402	(2,869,554)	3,732,848	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี						
- ค่าใช้จ่ายโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน	7,219,655	-	7,219,655	6,602,402	-	6,602,402
- จ่ายเงินสมทบโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน	-	(4,556,124)	(4,556,124)	-	(2,869,554)	(2,869,554)
ยอดคงเหลือยกไปสิ้นปี	13,822,057	(7,425,678)	6,396,379	6,602,402	(2,869,554)	3,732,848

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ต้นทุนการให้บริการ	1,049,582	979,861
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,683,116	2,408,721
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,486,957	3,213,820
	7,219,655	6,602,402

23. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

24. การจัดสรรกำไรสะสม

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่าย เงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 75,984,558 บาท และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 แล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวนเงิน 2.16 ล้านบาท และ พิจารณารับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 โดยคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 105,209,568 บาท ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 4.46 ล้านบาท และ 4.23 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวนเงิน 4.46 ล้านบาท และ 4.23 ล้านบาท ตามลำดับ)

26. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตรถยนต์ระบบดับเพลิงและงานโครงการ
- ส่วนงาน 2 ผลิตรถยนต์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ
- ส่วนงาน 3 ผลิตรถยนต์ระบบทำความเย็น
- ส่วนงาน 4 ผลิตรถยนต์ระบบพิมพ์ดิจิตอล
- ส่วนงาน 5 ผลิตรถยนต์ระบบไอโอทีโซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท											
	งบการเงินรวม											
	2564						2563					
							(ปรับปรุงใหม่)					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม
รายได้จากการขาย	351,478	47,848	197,352	312,481	-	909,159	438,907	63,816	202,828	308,747	-	1,014,298
รายได้จากการให้บริการ	72,459	-	-	39,421	4,944	116,824	95,275	-	-	40,317	2,435	138,027
ต้นทุนขาย	(250,652)	(33,741)	(143,173)	(188,048)	-	(615,614)	(313,761)	(43,868)	(138,122)	(184,646)	-	(680,397)
ต้นทุนการให้บริการ	(60,723)	-	-	(33,995)	(3,373)	(98,091)	(83,608)	-	-	(33,752)	(2,072)	(119,432)
กำไรขั้นต้น	112,562	14,107	54,179	129,859	1,571	312,278	136,813	19,948	64,706	130,666	363	352,496
รายได้อื่น						20,150						17,101
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย						(107,572)						(108,690)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(132,501)						(139,105)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						92,355						121,802
ต้นทุนทางการเงิน						(2,310)						(91)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(17,813)						(23,822)
กำไรสุทธิสำหรับงวด						72,232						97,889
กำไรเบ็ด (ขาดทุน) เสริมอื่น						1,248						(400)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด						73,480						97,489

	พันบาท									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2564					2563				
						(ปรับปรุงใหม่)				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
รายได้จากการขาย	351,553	47,848	197,352	304,027	900,780	438,907	63,816	202,828	285,467	991,018
รายได้จากการให้บริการ	72,459	-	-	38,379	110,838	95,275	-	-	38,665	133,940
ต้นทุนขาย	(250,719)	(33,741)	(143,173)	(182,725)	(610,358)	(313,761)	(43,868)	(138,122)	(163,693)	(659,444)
ต้นทุนการให้บริการ	(60,724)	-	-	(33,024)	(93,748)	(83,607)	-	-	(32,244)	(115,851)
กำไรขั้นต้น	112,569	14,107	54,179	126,657	307,512	136,814	19,948	64,706	128,195	349,663
รายได้อื่น					21,187					16,931
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(105,426)					(107,446)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(131,159)					(138,031)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					92,114					121,117
ต้นทุนทางการเงิน					(2,302)					(91)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(17,649)					(23,833)
กำไรสำหรับปี					72,163					97,193
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น					832					-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					72,995					97,193

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบแสดงฐานะการเงินยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท											
	งบการเงินรวม											
	2564						2563					
							(ปรับปรุงใหม่)					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	รวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน												
ลูกหนี้การค้า	122,386	16,377	45,003	51,288	-	235,054	119,907	16,737	35,533	46,115	-	218,292
สินค้าคงเหลือ	183,577	4,063	66,656	73,795	205	328,296	127,853	6,282	58,918	64,799	-	257,852
ค่าความนิยม	-	-	200,066	134,606	-	334,672	-	-	200,066	134,606	-	334,672
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	19,242	7,236	-	26,478	-	-	29,318	11,015	-	40,333
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน												
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	153,943	-	-	-	-	-	154,591
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	135,775	-	-	-	-	-	129,528
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	94,254	-	-	-	-	-	104,968
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	15,985	-	-	-	-	-	18,016
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	361,266	-	-	-	-	-	399,952
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	305,963	20,440	330,967	266,925	205	1,685,723	247,760	23,019	323,835	256,535	-	1,658,204
หนี้สินรวมของส่วนงาน	-	-	-	-	-	367,190	-	-	-	-	-	339,829



	พันบาท									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2564					2563				
						(ปรับปรุงใหม่)				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	รวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน										
ลูกหนี้การค้า	122,385	16,377	45,003	49,383	233,148	119,907	16,737	35,533	45,741	217,918
สินค้าคงเหลือ	183,577	4,063	66,655	71,695	325,990	127,853	6,282	58,918	61,103	254,156
ค่าความนิยม	-	-	200,066	134,606	334,672	-	-	200,066	134,606	334,672
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	19,242	7,236	26,478	-	-	29,318	11,015	40,333
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน										
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	153,943	-	-	-	-	154,591
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	135,659	-	-	-	-	129,411
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	94,254	-	-	-	-	104,968
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	15,985	-	-	-	-	18,016
- อื่นๆ	-	-	-	-	362,609	-	-	-	-	400,468
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	305,962	20,440	330,966	262,920	1,682,738	247,760	23,019	323,835	252,465	1,654,533
หนี้สินรวมของส่วนงาน	-	-	-	-	364,660	-	-	-	-	336,129

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการขายและบริการกับลูกค้านุคคลภายนอกภายใต้รายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	675,993,144	634,274,550	671,651,943	611,319,681
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(70,444,004)	47,187,888	(71,835,105)	48,627,117
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	184,861,927	189,859,891	179,543,249	186,721,203
ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน	1,036,850	10,429,235	987,127	10,227,436
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	44,020,523	34,998,103	43,992,038	34,985,483
อื่นๆ	118,309,361	130,875,133	116,351,745	128,891,619
รวม	953,777,801	1,047,624,800	940,690,997	1,020,772,539

28. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

28.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,803,504	30,577,605	22,674,224	30,572,330
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(4,990,231)	(6,755,910)	(5,024,897)	(6,739,276)
รวม	17,813,273	23,821,695	17,649,327	23,833,054
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงาน	208,036	-	208,036	-
รวม	18,021,309	23,821,695	17,857,363	23,833,054

28.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	90,045,119	121,711,020	89,812,214	121,026,017
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	18,009,024	24,342,204	17,962,443	24,205,203
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	417,247	184,927	362,777	122,762
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น	(705,156)	(498,287)	(701,781)	(494,911)
อื่นๆ	92,158	(207,149)	25,888	-
รวมรายการกระทบยอด	(195,751)	(520,509)	(313,116)	(372,149)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17,813,273	23,821,695	17,649,327	23,833,054

28.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
			(ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	90,045,119		121,711,020	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	18,009,024	20.00	24,342,204	20.00
รายการกระทบยอด	(195,751)	(0.22)	(520,509)	(0.43)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย	17,813,273	19.78	23,821,695	19.57

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
			(ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	89,812,214		121,026,017	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	17,962,443	20.00	24,205,203	20.00
รายการกระทบยอด	(313,116)	(0.35)	(372,149)	(0.30)
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย	17,649,327	19.65	23,833,054	19.70

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่	(บาท)	72,271,139	97,983,060	72,162,887	97,192,963
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	584,500,000	584,500,000	584,500,000	584,500,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของบริษัทใหญ่	(บาทต่อหุ้น)	0.12	0.17	0.12	0.17

30. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกันสินค้าและผลงานตามสัญญาว่าจ้างงานติดตั้งระบบดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ล้านบาท	32.90	21.04	32.90	21.04
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.15	0.27	0.15	0.27

30.2 วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	10.00	MOR, MOR-0.50	MOR, MOR-0.50
เลตเตอร์ออฟ เครดิต/ทรัสต์รีซีพ	150.00	150.00	MLR-1, MMR	MLR-1, MMR
หนังสือค้ำประกัน	74.00	74.00	1.25 - 2%	1.25 - 2%
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	560.00	560.00	-	-
รวม	794.00	794.00		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	7.00	7.00		

30.3 ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายมีดังนี้

ระยะเวลาการชำระ	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	0.53	0.84	0.52	0.81
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.04	1.38	1.04	1.37

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนเงิน 1.04 ล้านบาท และ 10.43 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทจำนวน 0.99 ล้านบาท และ 10.23 ล้านบาท ตามลำดับ)

30.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

30.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินตามสัญญาซื้อขายอุปกรณ์และระบบความปลอดภัยการเข้าออกอาคารสำนักงาน มีมูลค่าตามสัญญารวม 13.89 ล้านบาท บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาคงเหลือ 5.93 ล้านบาท

30.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินตามสัญญาซื้อขายเครื่องตกแต่งแลติดตั้ง มีมูลค่าตามสัญญารวม 2.18 ล้านบาท บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาคงเหลือ 0.45 ล้านบาท

31. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประเมินขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งแยกตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	39,614,195	-	39,614,195
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(16,713)	-	(16,713)
	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	6,957,944	-	6,957,944
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(361,039)	-	(361,039)

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน	บาท		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564	2563		
สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางการเงิน				
สัญญาซื้อขายเงินตรา :สกุลล่วงหน้า	(16,713)	(361,039)	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิด ลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ของคู่สัญญาต่างๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น
ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนด
ชำระภายในหนึ่งปีมีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลา
อันสั้น

เงินลงทุนทั่วไป มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประมาณการหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ณ วันที่รายงาน
ของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

32. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการถือหรือใช้
เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบในการควบคุมให้
มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาว่าต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง
ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุล
ระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	เงินตราต่างประเทศ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	722,806	-	722,806	-
ยูโร	124,492	178,477	124,492	178,477
ปอนด์สเตอร์ลิง	364,620	234,891	361,055	234,891
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	1,250	-	1,250

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์ เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์จึงจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงิน (0.02) ล้านบาท และ (0.36) ล้านบาท ตามลำดับ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,464,834	333,095	1,615,513	41,531
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	2,140,457	1,604,608	2,081,156	1,296,854
รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	3,605,291	1,937,703	3,696,669	1,338,385

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทและบริษัทย่อยตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	242,830,421	242,830,421	-	306,074,340	306,074,340
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	255,438,587	255,438,587	-	250,986,608	250,986,608
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	10,215,840	10,215,840	-	12,797,613	12,797,613
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	39,614,195	-	39,614,195	6,957,944	-	6,957,944
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,182,297	9,182,297	-	11,251,986	11,251,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	28,306,373	28,306,373	-	25,186,460	25,186,460
	<u>39,614,195</u>	<u>545,973,518</u>	<u>585,587,713</u>	<u>6,957,944</u>	<u>606,297,007</u>	<u>613,254,951</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	203,950,149	203,950,149	-	167,659,996	167,659,996
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	9,055,775	9,055,775	-	8,918,127	8,918,127
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	500,000	500,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	87,382,191	87,382,191	-	96,052,606	96,052,606
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	26,067,217	26,067,217	-	24,937,360	24,937,360
	<u>-</u>	<u>326,955,332</u>	<u>326,955,332</u>	<u>-</u>	<u>297,568,089</u>	<u>297,568,089</u>
	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	237,687,826	237,687,826	-	299,318,282	299,318,282
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	253,139,212	253,139,212	-	250,372,389	250,372,389
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	8,316,793	8,316,793	-	12,054,033	12,054,033
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	39,614,195	-	39,614,195	6,957,944	-	6,957,944
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,182,927	9,182,927	-	11,251,986	11,251,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	28,306,373	28,306,373	-	25,186,460	25,186,460
	<u>39,614,195</u>	<u>536,633,131</u>	<u>576,247,326</u>	<u>6,957,944</u>	<u>598,183,150</u>	<u>605,141,094</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	202,279,112	202,279,112	-	164,045,038	164,045,038
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	9,055,775	9,055,775	-	8,918,127	8,918,127
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	87,382,191	87,382,191	-	96,052,606	96,052,606
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	26,067,217	26,067,217	-	24,937,360	24,937,360
	<u>-</u>	<u>324,784,295</u>	<u>324,784,295</u>	<u>-</u>	<u>293,953,131</u>	<u>293,953,131</u>

33. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 64	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104,970,733	(11,277,500)	2,744,733	96,437,966
รวม	104,970,733	(11,277,500)	2,744,733	96,437,966

	บาท			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733
รวม	2,814,619	(738,630)	102,894,744	104,970,733

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับหุ้นที่ออกจำหน่ายและได้รับชำระแล้วจำนวน 584,500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 58,450,000 บาท โดยจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งต่อไป เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินปันผลดังกล่าว

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

HARN ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง HARN ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ HARN ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของ HARN และบริษัทย่อยแล้ว

(2) HARN ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ HARN และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) HARN ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ HARN ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ HARN แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของ HARN และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ HARN ได้รับรองความถูกต้องแล้ว HARN ได้มอบหมายให้นายวิรัฐ สุขชัย เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวิรัฐ สุขชัย กำกับไว้ HARN จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ HARN ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายวิรัฐ สุขชัย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2. นายเจน ชาญณรงค์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายวิรัฐ สุขชัย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



01 นายถกล นันธิราภการ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



02 นางสาวอรนุช สุวิบูลย์พิพัฒน์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ



03 นายประเสริฐ ด็จงกิจ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการตรวจสอบ



04 นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



05 นางคุณวดีรัตน์ เชื้อบุญชัย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)



06 นายวิรัช สุขชัย

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /
รักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



07 นายธรรมบุญ ตรีพิเชธ

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



08 ดร. เจน ชานยุณรงค์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



09 นางสาวสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงก์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

<https://www.harn.co.th/about/board-of-directors/>

คณะผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



01 นายวิรัช สุขชัย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้จัดการ: ธุรกิจระบบดับเพลิง
ปรับอากาศ และสุขาภิบาล
และนักลงทุนสัมพันธ์



02 นายธรรมบุญ ตรีเพชร

กรรมการผู้จัดการ:
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล



03 นายวิศิษฐ์ วัชรลาภไพฑูรย์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้รับผิดชอบ
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน



04 นางวรินกาญจน์ ธีระธรรานนท์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



05 นายรัตนพันธ์ มุทริวิฒนาบนต์

ผู้อำนวยการสายงานขาย: ธุรกิจระบบ
ดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล



06 นายประชา พรหมพรชัย

ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ:
ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ
และสุขาภิบาล



07 นายสุชาติ สุวัฒน์โคม

ผู้อำนวยการสายงาน
ขายปิโตรเคมี: ธุรกิจระบบดับเพลิง
ปรับอากาศ และสุขาภิบาล



08 นายกิตติพงษ์ กิตติเมธาวัฒน์

ผู้อำนวยการสายงานขาย:
ธุรกิจระบบทำความเย็น



09 นายวิรัชวิทย์ อัครเศรษฐ์

ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ:
ธุรกิจระบบทำความเย็น



10 นายสุกิจ ลิตกรณ

ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม:
ธุรกิจระบบทำความเย็น



11 นายวิฑูรย์ กามี

ผู้อำนวยการสายงานขาย:
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล



12 นายพงษ์สวัสดิ์ เพ็งเล็งผล

ผู้อำนวยการสายงานขายสินค้าพิเศษ:
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล



13 นางสาวนันทญา โปรงเย็น

ผู้จัดการบัญชี / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี



14 นางสาววาสุกาญจน์ บุญมี

เลขานุการบริษัท

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงก์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

<https://www.harn.co.th/management/> และ

<https://www.harn.co.th/investor-relations/shareholders-information/information/>



ดร.กมล นันธิธรรมากร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 76 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** - ไม่มี -
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555
(บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - ปริญญาเอก Col. of BAd./Accounting, MIS, Economics, University of Arkansas, USA.
 - ปริญญาโท Col. of BAd./MBA, University of Louisiana, Monroe, USA.
 - ปริญญาตรี Business Administration/BS (Finance), West Liberty State University, West Virginia
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- **ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 43/2018
 2. หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่น 36/2017
 3. หลักสูตร Chairman Forum (R-CF) รุ่น 1/2016
 4. หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 228/2016
 5. หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 3/2016
 6. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 8/2005
 7. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2004

หลักสูตรอื่นๆ

 1. หลักสูตร P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
 2. หลักสูตร S01-S03 ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
 3. หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
 4. หลักสูตร S05 หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน
 5. หลักสูตรแนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563
 6. หลักสูตร Internal Audit's Challenge in Value Adding

- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
 - 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ.ยูไนเต็ด เปเปอร์
 - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ.ราชธานีลิฟต์
 - 2555 - 2558 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2558 คณบดี คณะบัญชี, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - 2548 - 2554 รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้า
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
 - บริษัท ราชธานีลิฟต์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท ยูไนเต็ด เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน - ไม่มี -
 3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -
- **การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ** - ไม่มี -
- **การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ** - ไม่มี -



นางสาววรบุษ สุวิบูลย์พิพัฒน์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน

อายุ 58 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) - ไม่มี -
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 กันยายน 2555
- คุณสมบัติการศึกษา (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Middle Tennessee State University, USA.
 - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019
 2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 281/2019
 3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

หลักสูตรอื่นๆ

 1. หลักสูตร Executive Development Program (Thai Listed Companies Association) รุ่นที่ 10
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
 - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2530 - 2561 First Senior Vice President, บมจ.ทีดีไอ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป
- ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน - ไม่มี -
 3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -
- การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่มี -
- การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ - ไม่มี -



นายประเสริฐ ดีจงกิจ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 55 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) - ไม่มี -
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 23 เมษายน 2564
- คุณสมบัติการศึกษา
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการเงิน (เกียรตินิยมอันดับ 2)), บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
 - นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช นนทบุรี
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2021

หลักสูตรอื่นๆ

 1. กฎหมาย กฎระเบียบ และการบริหารความเสี่ยงการเงินการธนาคารตามหลักกฎหมายอิสลาม รุ่นปี 2008, Euromoney ประเทศสิงคโปร์
 2. หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รุ่น 24/2553, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 3. โครงการสืบทอดความเป็นผู้นำ (Leadership Succession Program) รุ่น 2/2557, มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
 4. Strategic and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่น 4/2558, มหาวิทยาลัยมหิดล (C MMU) และ Sloan School of Management (สถาบันในเครือของแมสซาชูเซตส์)
 5. Executive Development Program (EDP) รุ่น 12/2559, มูลนิธิสถาบันวิจัยเศรษฐกิจการคลังกระทรวงการคลัง
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด
 - 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Exclusive Vice President) และผู้จัดการฝ่ายทุนธนกิจ สายวานิชธนกิจ, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, ชมรมวานิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
 - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
 - 2563-2564 อนุกรรมการคณะกรรมการด้านตราสารหนี้, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย
 - 2552-2562 รองผู้จัดการอาวุโส (Senior Vice President) และผู้จัดการฝ่ายทุนธนกิจ สายวานิชธนกิจ, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (2)
 - บริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - บริษัท ซีเอ็มดีเอฟ โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล จำกัด
 3. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
 - ชมรมวานิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
 - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -
- การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่มี -
- การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ - ไม่มี -



นายภาคภูมิ ว่องไพฑูรย์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 81 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 4,230,325 หุ้น (0.72%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 25 กุมภาพันธ์ 2564
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัย Illinois Institute of Technology, U.S.A.
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัย University of Illinois, USA.
- **ประวัติการฝึกอบรม**
หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 1. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
 2. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015
 3. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 42/2005**หลักสูตรอื่นๆ**
 1. หลักสูตร การบริหารระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2000
 2. หลักสูตร Self -Improvement (7-Habits)
 3. หลักสูตร สรุปประเด็นกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ 2551
 4. หลักสูตร การตรวจสอบและการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร
 5. หลักสูตร การบัญชี แบบ "สิ้น"
 6. หลักสูตร EVA สำหรับผู้บริหาร
 7. หลักสูตร การประยุกต์ใช้ the Balance Scorecard & KPIs
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2558 - 2564 กรรมการ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2542 - 2560 กรรมการ, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง
 - 2545 - 2559 กรรมการ, บจก.คิว ทู เอส
 - 2542 - 2559 กรรมการ, บจก.ซิลเมทท์
 - 2555 - 2558 ประธานกรรมการ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2544 - 2555 กรรมการบริหาร, บจก.ไฟร์วิคเตอร์
 - 2541 - 2554 กรรมการผู้จัดการ, บริษัทในเครือ บจก.หาญเอ็นจิเนียริง
 - 2535 - 2540 กรรมการผู้จัดการ, บมจ.อุตสาหกรรมพรมไทย
 - 2528 - 2534 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, บมจ.คาร์เพทอินเตอร์เนชั่นแนล
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน - ไม่มี -
 3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการอื่น** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -
- **การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ** - ไม่มี -
- **การเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางกฎหมาย** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ** - ไม่มี -



นางวลีรัตน์ เชื้อบุญชัย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ 67 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 5,677,686 หุ้น (0.97%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555 (บริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมมิต
- **ประวัติการฝึกอบรม**
หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 1. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 28/2015
 2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205/2015
 3. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
 4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012**หลักสูตรอื่นๆ**
 1. หลักสูตร 12 คุณภาพผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัลและ AEC
 2. หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
 3. หลักสูตร 4 สุดยอดไอเดียเชิงกลยุทธ์
 4. หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
 5. หลักสูตร The habits of Highly Effective Working Person
 6. หลักสูตร Marketing 3.0 Human Spirit Marketing
 7. หลักสูตร เจาะประเด็นปัญหาการหักภาษีเงินเดือนค่าจ้างสวัสดิการ
 8. หลักสูตรผ่านมาตรฐานบัญชีใหม่ที่กระทบธุรกิจ
 9. หลักสูตร เทคนิคการใช้ข้อมูลบัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหาร
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
 - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ.นูทริกซ์
 - 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2561 กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ : ด้านปฏิบัติการ, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2550 - 2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร, บจก.ซิลเมทท์
 - 2550 - 2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร บจก.คิว ทู เอส
 - 2552 - 2558 กรรมการ, บจก.โปรมาร์ค
 - 2550 - 2555 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน, บจก.ไฟร์วิคเตอร์
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (1)
 - บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)
 3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียในบริษัท** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -



นายวิรัช สุขชัย

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) / ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศและสุขาภิบาล และนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ 56 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 87,775,858 หุ้น (15.02%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (E-MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การขยายและการตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- **ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 12/2017
 2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
 3. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 204/2015
 4. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015
 5. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 14/2015
 6. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

หลักสูตรอื่นๆ

 1. หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่นที่ 29
 2. หลักสูตร ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
 3. หลักสูตร 12 คุณภาพผู้นำสู่การเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัลและ AEC
 4. หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขององค์กร
 5. หลักสูตร 4 สุดยอดไอเดียเชิงกลยุทธ์
 6. หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
 7. หลักสูตร marketing 3.0 : Human Spirit Marketing
 8. หลักสูตร Vice Excellence
 9. หลักสูตร Root Cause Analysis & Corrective Actions
 10. หลักสูตร การเสริมสร้างและต่อยอดทางวิชาการ Refreshment Program 4th
 11. หลักสูตร TQM : การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร
 12. หลักสูตร การตรวจสอบระบบความปลอดภัยด้านอัคคีภัยของอาคาร
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
 - 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ : ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2559 กรรมการผู้จัดการ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2544 - 2555 ผู้จัดการทั่วไป, บจก.ไฟร์วิคเตอร์
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน - ไม่มี -
 3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียในบริษัท** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -



นายธรรมบุญ ตรีเพชร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ : ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล

อายุ 54 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 22,373,795 หุ้น (3.83%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 พฤศจิกายน 2559
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- **ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 211/2015
 2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
 3. หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 28/2015
 4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015

หลักสูตรอื่นๆ

 1. หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO)
 2. หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 3. หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
 4. หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
 5. หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 6. ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
 7. หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน
 8. หลักสูตร การพัฒนาความคิดเชิงกลยุทธ์
 9. หลักสูตร Leadership Skill
 10. หลักสูตร Internal Quality Audit
 11. หลักสูตร การประยุกต์ใช้ KPIs กับ ISO 9001:2000
 12. หลักสูตร CRM - Strategy & Technology
- **ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.หาดใหญ่เวียดนาม
 - 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.ไอราหาญ
 - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ : ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ, บจก.คิว ทู เอส
 - 2557 - 2559 กรรมการ, บจก.ซิลเมทซ์
 - 2553 - 2558 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, บจก.คิว ทู เอส
- **ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน**
 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
 2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (2)
 - บริษัท ไอราหาญ จำกัด
 - บริษัท หาดใหญ่เวียดนาม จำกัด
 3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
 4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- **การมีส่วนได้เสียในบริษัท** - ไม่มี -
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน** - ไม่มี -
- **ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง** - ไม่มี -



ดร.เจน ชานุนรงค์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
อายุ 55 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 72,319,130 หุ้น (12.37%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 28 เมษายน 2560
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - Doctoral Philosophy of Mechanical Engineering, Minor in Management, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA
 - Master of Science in Mechanical Engineering, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

• ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2015
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 23/2015
3. หลักสูตร Family Business Sustainability (FBS) รุ่น 1/2014
4. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 173/2013

หลักสูตรอื่นๆ

1. หลักสูตร ทิศทางการขับเคลื่อนธุรกิจตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. หลักสูตร ทิศทางและแนวโน้มของเทคโนโลยีสำคัญสู่ Digital Transformation
3. หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
4. หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
5. หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
6. หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
7. หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
8. หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
9. หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

• ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.ไอยราหาญ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เจนนพลีรี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.พระบริบาล
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2544 - 2557 ผู้ก่อตั้งและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, Siam General Aviation Company Limited (SGA)
- 2542 - 2544 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป, Siam Land Flying Company Limited
- 2541 - 2543 Business Analyst, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

• ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (4)
 - บริษัท หาญเอ็นจิเนียริง จำกัด
 - บริษัท เจนนพลีรี จำกัด
 - บริษัท พระบริบาล จำกัด
 - บริษัท ไอยราหาญ จำกัด
3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

• การมีส่วนได้เสียในบริษัท

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

น้องชาย นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์

• ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นางสิริมา เอี่ยมสกุลรัตน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
อายุ 59 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 84,234,151 หุ้น (14.41%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 กันยายน 2555 (บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 ทำให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมา)
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MBA, Stanford, USA.
 - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1. หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018
2. หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 24/2015
3. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 211/2015
4. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SET/2012

หลักสูตรอื่นๆ

1. หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. หลักสูตร S01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์
3. หลักสูตร S02 การเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย
4. หลักสูตร S03 การพัฒนากิจกรรมเชิงกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
5. หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
6. หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
7. หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน
8. หลักสูตร ความท้าทายของผู้ตรวจสอบภายในต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

• ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เจนนพลีรี
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.พระบริบาล
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2559 - 2561 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
- 2555 - 2559 กรรมการบริหาร, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์

• ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
2. บริษัทจำกัด/บริษัทมหาชน (3)
 - บริษัท หาญเอ็นจิเนียริง จำกัด
 - บริษัท เจนนพลีรี จำกัด
 - บริษัท พระบริบาล จำกัด
3. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
4. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

• การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

พี่สาว ดร.เจน ชานุนรงค์

• ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายวิศิษฐ์ วิชิรลาภไพฑูรย์

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 47 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 542,345 หุ้น (0.09%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 16 มีนาคม 2559
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. เครื่องมือการทำงานบัญชีด้วยเทคโนโลยี RPA, AI และ OCR
 2. การคำนวณผลประโยชน์ของพนักงาน ปัญหาการจัดทำและแนวทางแก้ไขให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
 3. อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) สำหรับผู้สอบบัญชีและผู้ทำบัญชี ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
 4. โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง วิชา Financial Strategy
 5. Update กฎหมายภาษีอากร 2563 และประเด็นภาษีที่นิติบุคคลไม่ควรพลาด
 6. Account Management for Listed Company (SET)
 7. กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal (SET)
 8. The New CFO (Crisis Finance Officer) (SET)
 9. ประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน 3 ฉบับสำคัญ TFRS15, และร่าง TFRS9, TFRS16 ที่มีผลบังคับใช้ 2562 และ 2563
 10. เตรียมความพร้อม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) และ ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (TFRS 16)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2562 ผู้อำนวยการสายงานการเงิน, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2555 - 2559 เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน, บมจ.ฮอท พอท



นางวรินกาญจน์ ธีระอัมรานนท์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

อายุ 56 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 1,222,162 หุ้น (0.21%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 10 ตุลาคม 2562
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- **ประวัติการฝึกอบรม**

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร Effective Minute Taking Plan (EMT) รุ่น 36/2016
 2. หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 16/2016
 3. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 72/2016
 4. หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 8/2015

หลักสูตรอื่นๆ

 1. กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
 2. หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 3. หลักสูตร S01-S03 ชุดหลักสูตรกลยุทธด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
 4. หลักสูตร S04 การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
 5. หลักสูตร S05 การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
 6. หลักสูตร S06 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน
 7. หลักสูตร ยุทธศาสตร์การวัดความสำเร็จขององค์กร KPI
 8. หลักสูตร กลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาด 360 องศา
 9. หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
 10. หลักสูตร Finance for the Boss
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2564 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2562 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และเลขานุการบริษัท, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2562 ผู้อำนวยการสายงานกำกับดูแลกิจการ และเลขานุการบริษัท, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ : ด้านกำกับดูแลกิจการ, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2557 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบริหารทั่วไป, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์



นายรัตนพันธ์ มุหริวัฒน์นันท์

ผู้อำนวยการสายงานขาย : ธุรกิจระบบ
ดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

อายุ 43 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 3,087,621 หุ้น (0.53%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 มกราคม 2557
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Ex-MBA รุ่นที่ 25) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. หลักสูตร Basic of Air-conditioning System
 2. หลักสูตร HVAC Training by Victaulic
 3. หลักสูตร P01 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
 4. หลักสูตร ISO 9001 : 2015 Understanding and Implementation
 5. หลักสูตร Risk Management Certificate Program การบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 10
 6. หลักสูตร การออกแบบระบบดับเพลิงด้วยน้ำ
 7. หลักสูตร การออกแบบระบบดับเพลิงคลังสินค้าและสาธารณะดับเพลิง
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขาย : ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2551 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายขาย, บจก.ไฟร์วิคเตอร์
 - 2546 - 2551 วิศวกรขาย, บจก.ไฟร์วิคเตอร์



นายประชา พร้อมพรชัย

ผู้อำนวยการสายงานขายงานโครงการ :
ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ
และสุขาภิบาล

อายุ 48 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 11,540,145 หุ้น (1.97%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 มกราคม 2557
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. ความรู้เกี่ยวกับระบบเดิมสารดับเพลิงฮาโลคาร์บอน
 2. ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
 3. หลักสูตร ISO 9000 : 2000 Introduction & Implementation
 4. หลักสูตร การขายสินค้าอุตสาหกรรม
 5. หลักสูตร การจัดทำแผนการขายเชิงรุก
 6. หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขายงานโครงการ : ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2546 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายขายโครงการ, บจก.ไฟร์วิคเตอร์
 - 2545 - 2546 วิศวกรขาย, บจก.ไทโก้ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)



นายสุชาติ สุวัฒน์โนม

ผู้อำนวยการสายงานขายปิโตรเคมี : ธุรกิจ
ระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล

อายุ 48 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 635,095 หุ้น (0.11%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 2 มีนาคม 2558
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. หลักสูตร ISO 9001:2015 Understanding and Implementation
 2. หลักสูตร การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร
 3. หลักสูตร การออกแบบระบบดับเพลิงด้วยก๊าซ (Ansul, Kidde-Fenwal)
 4. หลักสูตร เทคนิคการตลาดและการขายอย่างมืออาชีพ
 5. หลักสูตร จรรยาบรรณในการทำงาน และการประกอบธุรกิจ
 6. หลักสูตร การเตรียมพร้อมของธุรกิจก่อนก้าวสู่ AEC
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขายปิโตรเคมี : ธุรกิจระบบดับเพลิง ปรับอากาศ และสุขาภิบาล, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2557 - 2558 ผู้อำนวยการ, บจก.ทรินิตี้ ไดนามิค
 - 2541 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท การ์ดไฟร์



นายกิตติพงษ์ กิตติเประวินท์

ผู้อำนวยการสายงานขาย :
ธุรกิจระบบทำความเย็น

อายุ 36 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 70,564 หุ้น (0.012%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 มกราคม 2563
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (การทำ ความเย็นและปรับอากาศ), มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับสกรูคอมเพรสเซอร์ของผลิตภัณฑ์ BITZER
 2. หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขาย : ธุรกิจระบบทำความเย็น, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2558 - 2563 ผู้จัดการขาย, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์



นายชริวิกย์ อัครเศรณี

ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ :
ธุรกิจระบบทำความเย็น
อายุ 31 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 62,552 หุ้น (0.011%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 มกราคม 2563
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล), สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิริธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับสกรูคอมเพรสเซอร์ของผลิตภัณฑ์ BITZER
 2. หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขายโครงการ: ธุรกิจระบบทำความเย็น, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2562 ผู้จัดการขาย, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์



นายสุกิจ ลิตกรณ

ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม :
ธุรกิจระบบทำความเย็น
อายุ 47 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 526,853 หุ้น (0.090%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 ธันวาคม 2559
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล (วศ.ด. เครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 1. หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับไฟฟ้า การออกแบบติดตั้งระบบไฟฟ้า และเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ
 2. หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 3. หลักสูตร คอมเพรสเซอร์และระบบทำความเย็นประยุกต์ BITZER เยอรมัน
 4. หลักสูตร Creative Sales and Marketing Strategies and Prediction
 5. หลักสูตร ความรู้ด้านเทคนิคของสินค้า KUBA
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 22559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนวิศวกรรม: ธุรกิจระบบทำความเย็น, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2547 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม / ผู้จัดการฝ่ายขาย, บจก.ซิลแมทซ์
 - 2544 - 2547 วิศวกรทั่วไป, บจก.ซิลแมทซ์
 - 2543 - 2544 วิศวกรที่ปรึกษา ระบบปรับอากาศ, บจก. Project Planning Service



นายวิฑูรย์ กามิ

ผู้อำนวยการสายงานขาย :
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล
อายุ 43 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 612,773 หุ้น (0.105%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 ธันวาคม 2559
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- **ประวัติการฝึกอบรม**
 - 1.หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
 - 2.หลักสูตร เป็ดประตู่ สู่อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
 - 3.หลักสูตร PO1 การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
 - 4.หลักสูตร S01-S03 ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
 - 5.หลักสูตร Advance Strategic Planning : ASP Model ชุดยชดเครื่องมือบริหารเชิงกลยุทธ์ในศตวรรษ 21
 - 6.หลักสูตร การพัฒนาความคิดเชิงกลยุทธ์
 - 7.หลักสูตร Finance for Non-finance Executive
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานขาย : ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2549 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานขาย Inkjet กรุงเทพฯ-OCG-ต่างจังหวัด / วิศวกรขาย Inkjet, บจก.คิว ทู เอส
 - 2542- 2548 วิศวกรฝ่ายขาย / วิศวกรบริการ / ช่างเทคนิค, บจก.บี.กริม เพาเวอร์



นายพงษ์สวัสดิ์ เพ่งเล็งผล

ผู้อำนวยการสายงานขายสินค้าพิเศษ:
ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล
อายุ 48 ปี

- **สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564)** 8,689 หุ้น (0.001%)
- **วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 5 มีนาคม 2561
- **คุณวุฒิการศึกษา**
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารงานบุคคล) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการขายสินค้าพิเศษ : ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล, บมจ.หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2561 Sales Director Huynh Long Industrial Equipment JSC
 - 2557 - 2559 Regional Sales Manager Videojet Technology (S) PTE LTD
 - 2548 - 2557 ผู้จัดการขาย ผลิตภัณฑ์เลเซอร์, บจก.คิว ทู เอส



นางสาวอณัญญา ปรัชญิน

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
อายุ 39 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) 73,832 หุ้น (0.013%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2559
- คุณวุฒิการศึกษา
 - บัณฑิตมหาบัณฑิต การบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยี ราชมนังคศิลาวิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารว
- ประวัติการฝึกอบรม
 1. การจัดทำบัญชีภาษีอากรอย่างมืออาชีพ
 2. FOCUS-ประเด็นสำคัญในการตรวจสอบงบการเงิน
 3. การบัญชีสินค้าคงเหลือ
 4. เคล็ดลับการจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดอย่างง่าย
 5. โครงการทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง วิชา Financial Strategy
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการบัญชี, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2557 - 2558 ผู้จัดการบัญชี, I AM Consulting Co., Ltd.
 - 2556 - 2557 Accounting Supervisor, Yum Restaurants International



นางสาววาสุกาญจน์ บุญมี

เลขานุการบริษัท
อายุ 42 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) 42,692 หุ้น (0.007%)
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2564
- คุณวุฒิการศึกษา
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ประวัติการฝึกอบรม

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

 1. หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 65/2015
 2. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 64/2015
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2564 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2559 - 2564 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท, บมจ.หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์
 - 2558 - 2559 เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, บจก.ซิลเมทซ์
 - 2550 - 2558 พนักงานธุรการบริหาร, บจก.หาญเอ็นจิเนียริง

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ		บริษัท	การดำรงตำแหน่งในบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทที่เกี่ยวข้อง								
			บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ราชธานี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูโนเด็ค แปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท นูทริกซ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เจเนนพลี จำกัด	บริษัท พระปรีชา จำกัด	บริษัท หาญเวียตนา จำกัด	บริษัท โอเอราหาญ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
1. นายถกล	นันธิราภกร	X , /		/	/						
2. นายวิรัฐ	สุขชัย	/ , // , ///									
3. นายธรรมบุญ	ตรีเพชร	/ , // , ///						/ , //	/		
4. นางสาวสิริมา	เอี่ยมสกุลรัตน์	/	/				/	/			
5. นายเจน	ชาญณรงค์	/ , //	/				/	/	/		
6. นางวลีรัตน์	เชื้อบุญชัย	/				/					
7. นายภาคภูมิ	ว่องไพฑูรย์	/									
8. นายประเสริฐ	ดีจงกิจ	/								/	
9. นางสาววรรณ	สุโพนธ์พิพัฒน์	/									
10. นายวิศิษฐ์	วชิรลาภไพฑูรย์	// , ///									
11. นางวรินกาญจน์	ธีระอัมรานนท์	// , ///									
12. นายประชา	พร้อมพรชัย	///									
13. นายรัตนพันธ์	มุขหิรัณนันทน์	///									
14. นายสุชาติ	สุวัฒน์ม	///									
15. นายกิตติพงษ์	กิตติเมธาวินันท์	///									
16. นายวชิรวิทย์	อัครเศรณี	///									
17. นายสุกิจ	ลิตติกรณ์	///									
18. นายวิฑูรย์	ทามี่	///									
19. นายพงษ์สวัสดิ์	เพ่งเล็งผล	///									

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท หานยูเวียดนาม จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ HARN ถือหุ้น 100% ในประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับการขยายตลาดไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชีย AEC และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้าปัจจุบันที่ตั้งฐานการผลิตในเมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มเป้าหมายของ HARN เน้นการให้บริการลูกค้าที่เป็น Global Accounts ของ Domino UK และบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมในเมืองหลักของประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิทัล

HARN จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท หานยูเวียดนาม จำกัด (“บริษัทย่อย”) ประเทศเวียดนาม ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000,000 ดองเวียดนาม หรือประมาณ 1,057,444 บาท เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทย่อย คือ นายธรรมนุญ ตริเพ็ชร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท

บริษัท โอยราหาญ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ HARN ถือหุ้น 65% เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ภายใต้ชื่อ “โอยราหาญ”

HARN จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โอยราหาญ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 โดย HARN ถือหุ้นในบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน โดยกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ของบริษัทย่อย คือ นายเจน ชาญณรงค์ นายธรรมนุญ ตริเพ็ชร, และนายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม สอง(2) ในสาม(3) คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย	
	บริษัท หานยูเวียดนาม จำกัด	บริษัท โอยราหาญ จำกัด
1. นายธรรมนุญ ตริเพ็ชร	/, //	/
2. นายเจน ชาญณรงค์		/
3. นายประเสริฐศักดิ์ เดชอุดม		/, //

หมายเหตุ : / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องยังเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงก์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
<https://www.harn.co.th/about/business-structure/>

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ HARN (Compliance)

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

HARN ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ HARN ซึ่งได้แก่ บริษัท อัลติมา แอดไวซอรี จำกัด โดยได้มอบหมายให้นางสาวชลฎา ธีระพัฒนานนท์ และนางสาวสิริพรรณ ดันติพานิชพันธ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ HARN รายละเอียดดังนี้

นางสาวชลฎา ธีระพัฒนานนท์

Managing Director

อายุ 53 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) - ไม่มี -
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 2 ธันวาคม 2559
- คุณวุฒิการศึกษา
 - ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการบัญชีการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรบัณฑิต ด้านการสอบบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 4994
- การอบรมสัมมนา / วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร
 1. โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 3
 2. หลักสูตร COSO 2013
 3. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 2/2559
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 - 2553 - ปัจจุบัน Managing Director, Ultima Advisory Co., Ltd.
 - 2548 - 2553 Manager, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd.
 - 2540 - 2548 Financial Controller, Sensient Technologies (Thailand) Ltd. Accounting and Finance Department, Amex Team Advertising Group Manager, Gilbete Reed Co., Ltd.
 - 2534 - 2539 Audit Manager, Amex Team Advertising Group / Gilbete Reed Co., Ltd. / Ernst & Young Office Limited
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ - ไม่มี -

นางสาวสิริพรรณ ดันติพานิชพันธ์

Senior Internal Audit Manager

อายุ 52 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564) - ไม่มี -
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2560
- คุณวุฒิการศึกษา
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 4820
- การอบรมสัมมนา / วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร
 1. โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 13
 2. หลักสูตร COSO 2013
 3. หลักสูตร COSO ERM 2017
 4. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 2/2559
 5. หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่นที่ 16
- ประสบการณ์การทำงานในช่วงระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 - 2559 - ปัจจุบัน Senior Manager, Ultima Advisory Co., Ltd.
 - 2536 - 2558 Senior Manager, Ernst & Young Office Limited
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- การมีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ - ไม่มี -

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ เป็นผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้าน Compliance ของ HARN รายละเอียดประวัติแสดงในเอกสารแนบ 1 หน้า 207

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 1 “หัวข้อ 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ” หน้า 36-39 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงค์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

<https://www.harn.co.th/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

บริษัท หาดใหญ่ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“HARN”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจ (ถ้ามี) ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ร่วมกับจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่นๆ ที่ HARN ประกาศใช้ เพื่อส่งเสริมให้ HARN เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

HARN ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ HARN และจัดทำนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่นๆ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ HARN ทุกคนได้รับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยเอกสารดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของ HARN สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงค์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

<https://www.harn.co.th/corporate-governance/corporate-governance-policy/>

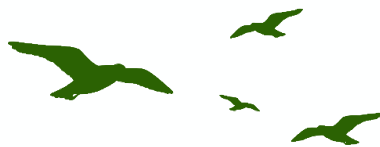
เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ” หน้า 124-125 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ HARN ตามลิงค์ด้านล่าง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

<https://www.harn.co.th/corporate-governance/board-committee-directors/>







Quality Living Through Sustainable Engineering



Fire Protection & Safety



Air Conditioning & Sanitary



Refrigeration



Digital Printing



Harn 3DMed



บริษัท ชาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

559 ซอยศูนย์วิจัย 4 ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

Harn Engineering Solutions Public Company Limited

559 Soi Soonvijai 4, Rama 9 Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310, Thailand

☎ 02 318 9744 🏢 02 318 9744 ต่อ 4000 🌐 Harn Engineering Solutions



www.harn.co.th