

# Growth

แบบ 56-1 One Report 2564

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



**PMTA**  
PMThoresenAsia



A photograph of terraced rice fields in Asia. The terraces are carved into a hillside, showing different stages of rice growth from green to golden yellow. In the foreground, three women wearing traditional headscarves and carrying baskets are walking through the rice fields. The background shows a misty valley and a small white building on a distant hill.

# PMTA

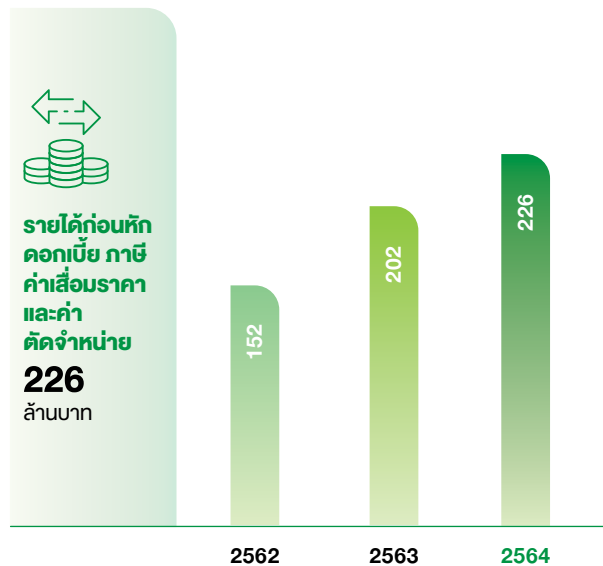
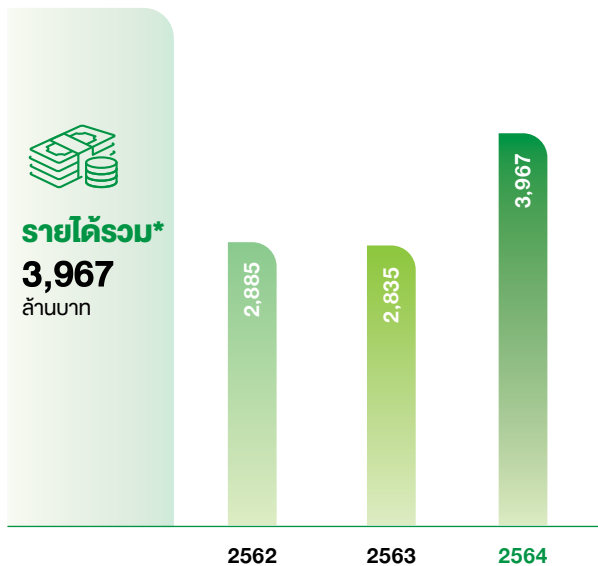
PMThoresenAsia



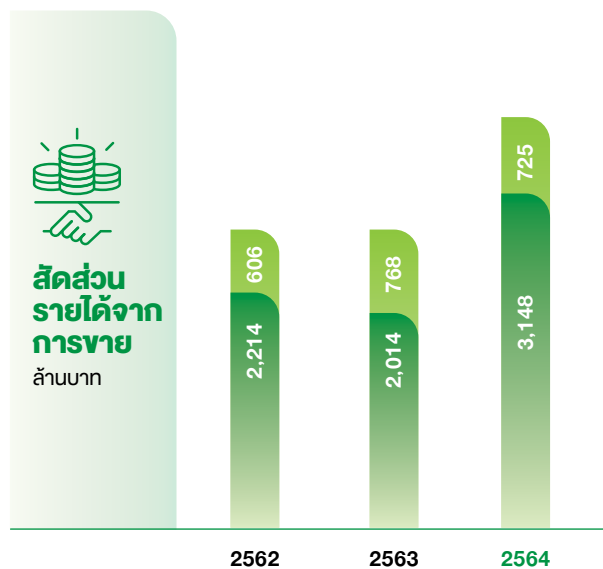
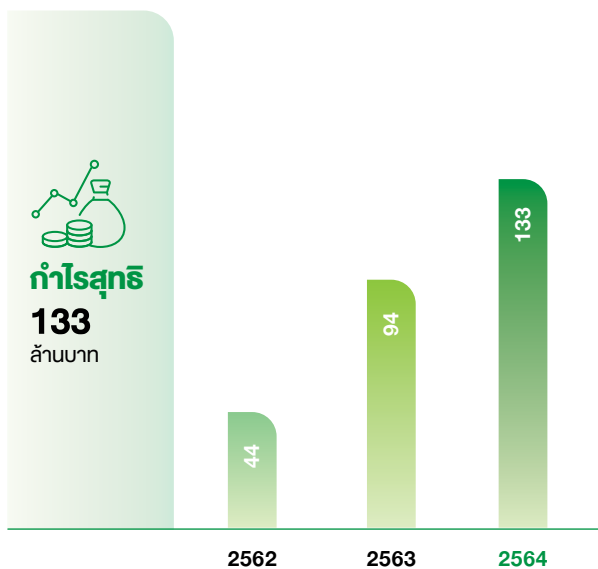
# ● สารบัญ

2	3	4	6	8
ภาพรวม ทางการเงินที่สำคัญ	ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป	สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการ	การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลดำเนินงาน	10 36 40 43 48	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การบริหารจัดการความเสี่ยง การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		
ส่วนที่ 2 การกำกับ ดูแลกิจการ	51 57 68 74	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน		
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	80	งบการเงิน		
เอกสารแนบ	139 165 166 167 168 178	เอกสารแนบ 1 เอกสารแนบ 2 เอกสารแนบ 3 เอกสารแนบ 4 เอกสารแนบ 5 เอกสารแนบ 6	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหาร, ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการ กำกับบัญชี เลขาธิการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	

## ● ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ



\*รายได้รวม คือ รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้อื่น และ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน



■ รายได้ในประเทศ (เวียดนาม)  
■ รายได้ต่างประเทศ

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

	สำหรับปี (หน่วย : ล้านบาท)		
	2562	2563	2564
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:</b>			
รายได้จากการขาย	2,820.5	2,782.8	3,872.6
รายได้จากการให้บริการ	62.2	50.3	64.2
ต้นทุนขาย	2,498.4	2,391.4	3,453.9
ต้นทุนการให้บริการ	53.3	42.9	50.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	168.2	195.1	198.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	77.0	76.6	80.8
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>44.1</b>	<b>93.8</b>	<b>133.3</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.44</b>	<b>0.93</b>	<b>1.32</b>
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	227.4	340.6	345.7
สินค้าคงเหลือ	779.0	658.4	870.0
อาคารและอุปกรณ์	501.8	457.7	475.4
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,027.4</b>	<b>2,072.6</b>	<b>2,439.8</b>
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	347.9	238.9	288.8
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>608.2</b>	<b>616.2</b>	<b>768.1</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,012.0	1,012.0	1,012.0
<b>รวมส่วนของผู้ออกหุ้น</b>	<b>1,419.2</b>	<b>1,456.4</b>	<b>1,671.7</b>
<b>ข้อมูลทางการเงินอื่น:</b>			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	105.4	316.4	35.3
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(12.5)	(10.5)	(23.9)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(57.9)	(185.4)	(69.8)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน:</b>			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3%	6%	9%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	4%	7%	8%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2%	3%	3%
สัดส่วนหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.2	0.2	0.2
สัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.1	(0.1)	(0.0)
<b>ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้น และเงินปันผลประจำปี</b>			
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.44	0.93	1.32
เงินปันผล (บาท)	0.50	0.70	0.50 <sup>1</sup>
จำนวนหุ้น (หน่วยเป็นล้านหุ้น)*	101.20	101.20	101.20

\*เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ

<sup>1</sup> ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2565

## ● สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

“บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น  
ที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์  
และบริการที่มีคุณภาพ  
เพื่อตอบสนองความ  
ต้องการของลูกค้า  
รวมถึงรักษาความไว้วางใจของลูกค้า”

นายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ  
ประธานกรรมการ

นายชีกมันต์ สดรอ  
กรรมการผู้จัดการ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ทั้งจากปัญหาต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบและค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เป็นอุปสรรคต่อการขนส่งสินค้า และการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด โดยบริษัทได้ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโดยจัดกิจกรรมทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และในอนาคตนั้น บริษัท จะพัฒนาช่องทางการบริการลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนเพิ่มมากขึ้น

สำหรับผลประกอบการของบริษัท ในปีที่ผ่านมายังเป็นที่น่าพอใจ ปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามอยู่ที่จำนวน 184,043 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปีก่อน และมียอดการส่งออกอยู่ที่จำนวน 40,131 ตัน โดยลดลงร้อยละ 39 จากปีก่อน บริษัท จึงมียอดการขายปุ๋ยรวมทั้งหมดจำนวน 224,174 ตัน

เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อนโดยเป็นผลมาจากปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศเวียดนามที่เพิ่มสูงขึ้น และสำหรับธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานนั้น บาคองโคมีพื้นที่โรงงานให้เช่าเพื่อเก็บสินค้าที่เปิดให้บริการทั้งหมดจำนวน 66,420 ตารางเมตรและได้รับการเช่าจากลูกค้าจนเต็มพื้นที่ โดยในปี 2564 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 3,967.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 133.3 ล้านบาท

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงรักษาความไว้วางใจของลูกค้า โดยบริษัท เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าประสิทธิภาพและความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้บริษัท สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนบริษัท ด้วยดีเสมอมา



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  
ประธานกรรมการ



นายชikมันต์ สตรอม  
กรรมการผู้จัดการ



## ● คณะกรรมการ



**นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ**

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสุวิมล มหากิจศิริ**

- กรรมการ



**นายป๋อง ปอล เทเวอเน็ง**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





**รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายพี ม่วงนนท์**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



**นายสมชาย อภิญาณุกุล**

- กรรมการ



**นายชikมันต์ สตรอม**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการ

# ● การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (PMTA) ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท

PMTA เข้าซื้อและรับโอนหุ้นของบริษัท บาคองโก จำกัด ("Baconco" หรือ บาคองโก) ที่บริษัท โซเลอาดโฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ("Soleado") ถือครองทั้งหมด โดย Soleado เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA") ซึ่งเป็นไปตามแผนการนำ Baconco แยกออกมาเพื่อเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ผ่าน PMTA หรือกระบวนการจัดโครงสร้างในรูปของการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

PMTA จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,012,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อการเตรียมการนำ PMTA เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

มิถุนายน  
2556

พฤศจิกายน  
2556

กุมภาพันธ์  
2557

กุมภาพันธ์  
2558

พฤษภาคม  
2558

มิถุนายน  
2556



PMTA ได้เข้าลงทุนใน บริษัท แอดแลนดิส ออฟชอร์ คอนสตรัคชั่น พีทีอี แอลทีดี และได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี ("PMTS")

PMTA เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 931,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนเพื่อรองรับการเข้าทำรายการซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดใน Baconco จาก Soleado

โครงการขยายกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) ก่อสร้างแล้วเสร็จส่งผลให้ Baconco เพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) อีกจำนวน 100,000 เมตริกตันต่อปี ส่งผลให้ Baconco มีกำลังการผลิตรวม 450,000 เมตริกตันต่อปี ซึ่งได้เริ่มดำเนินการปรับเทียบและทดลองผลิต (Calibration and Trial Run Production) ในช่วงเดือนสิงหาคม 2557 และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตในเชิงพาณิชย์เป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

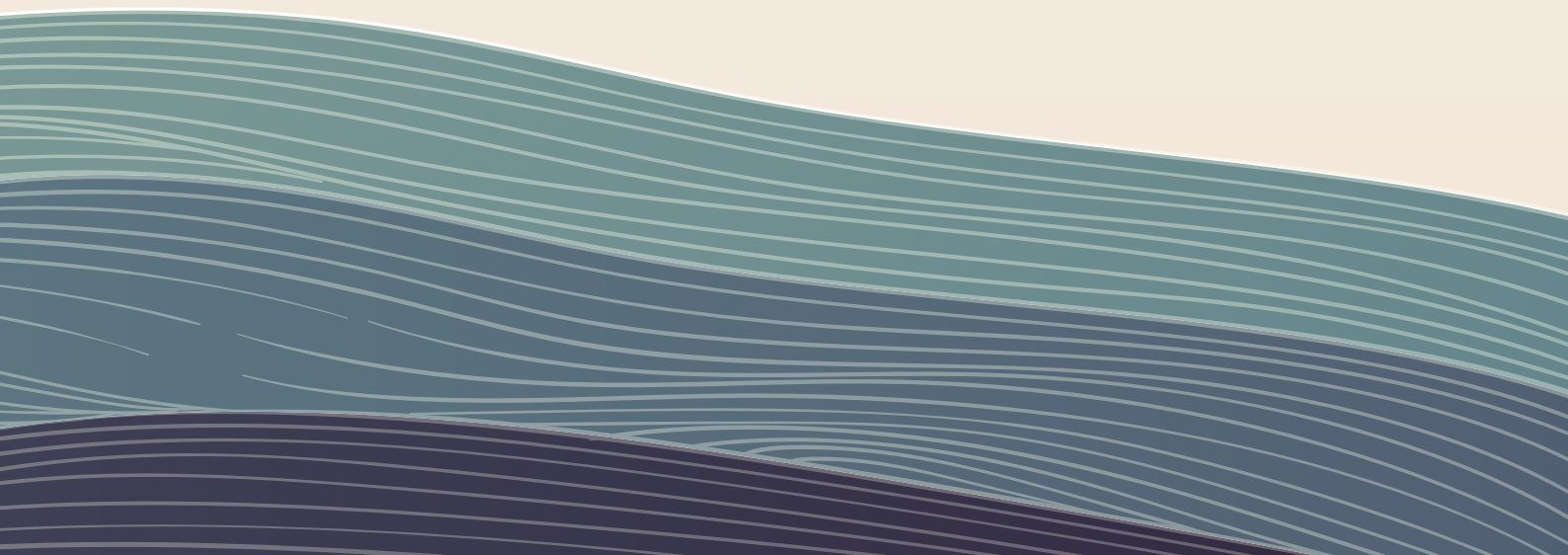
พื้นที่โรงงานให้เช่าของบาคองโกส่วนขยายได้ดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ดังนั้น ในปัจจุบันบาคองโกมีพื้นที่โรงงานให้เช่าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 66,420 ตารางเมตร



ส่วนที่

1

# การประกอบธุรกิจ และผลดำเนินงาน



# ● 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ บริษัทฯ) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ ธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม และธุรกิจอื่นที่พิจารณาว่าเหมาะสม เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการสร้างกลุ่มธุรกิจหลักที่เข้มแข็งในภาพรวม

ในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโก จำกัด (“Baconco” หรือ บาคองโก) โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก



### วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

เป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร  
ในประเทศเวียดนามและในต่างประเทศ และเป็น  
ผู้ให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศ  
เวียดนามที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในด้านการถือหุ้นเพื่อการลงทุน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตปุ๋ยเคมี NPK และปุ๋ยเคมีธาตุอาหารรอง การจัดหาเมล็ดพันธุ์ และวัสดุการเกษตรอื่นๆ การผลิต การนำเข้า และการส่งออกยากำจัดศัตรูพืช (เฉพาะประเภทที่ได้รับอนุญาตในประเทศเวียดนาม) และการให้บริการพื้นที่โรงงาน



## ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,872.6	97.6	2,782.8	98.2	2,820.5	97.7
รายได้จากการให้บริการ	64.2	1.6	50.3	1.8	62.2	2.2
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	27.0	0.7	13.6	0.5	0.0	0.0
รายได้จากการดำเนินงานอื่น <sup>1/</sup>	3.3	0.1	1.4	0.0	2.5	0.1
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,967.0</b>	<b>100.0</b>	<b>2,834.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,885.2</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการดำเนินงานอื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรายได้อื่น

## ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้จากการขาย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี	3,663.8	94.6	2,625.5	94.3	2,612.9	92.6
- ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK	2,654.2	68.5	2,020.6	72.6	2,006.0	71.1
- ปุ๋ยเคมีอื่น <sup>1/</sup>	1,009.6	26.1	604.9	21.7	606.9	21.5
ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น <sup>2/</sup>	208.8	5.4	157.3	5.7	207.6	7.4
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>3,872.6</b>	<b>100.0</b>	<b>2,782.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,820.5</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วย ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบซึ่งได้จากการรวมวิธีทางเคมีและมีสารอาหารหลักตั้งแต่ 2 สารขึ้นไป

<sup>2/</sup> ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ประกอบไปด้วย ปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) เป็นหลักโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร โดย Baconco มีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีประมาณ 450,000 เมตริกตัน ต่อปี และมีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของ Baconco ที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม และประเทศกัมพูชาเป็นการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและการขายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่ Baconco จดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 โดยเครื่องหมายการค้า STORK ของ Baconco เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่ Baconco

วางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) และโพแทส ( $K_2O$ )

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขายและจัดจำหน่ายในต่างประเทศ Baconco ยังดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตสินค้าปุ๋ยเคมีให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน Baconco มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น Baconco มีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช และสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนาม และปุ๋ยทางใบในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์สำหรับสำหรับสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ดำเนินการผลิตและบรรจุภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรและมาตรฐาน

ที่ Baconco กำหนด Baconco เป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ

นอกจากนี้ Baconco ยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่งและใช้ประโยชน์จากโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงได้ดำเนินการธุรกิจการให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าโดยจัดสรรพื้นที่ว่างในโรงงานซึ่งยังไม่ได้ใช้ เพื่อสร้างรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานซึ่งเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) รวมถึงเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอื่นนอกเหนือไปจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ทั้งนี้ Baconco มีอาคาร 3 แห่งในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ที่ให้บริการดังกล่าวและได้จัดสรรพื้นที่ไว้เพื่อให้บริการจัดเก็บสินค้าทั้งสิ้นจำนวน 66,420 ตารางเมตร

### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทส ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร

ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพันธุ์ ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรงและแพร่กระจายอย่างกว้างขวาง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโตหรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ทั้งนี้ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ส่งออกไปประเทศอื่นๆ อีกกว่า 30 ประเทศจะถูกจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่น เนื่องจาก Baconco ทำหน้าที่เป็นเพียงผู้รับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิตสำหรับลูกค้าภายนอก

#### ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คือ ปุ๋ยเคมีซึ่งประกอบไปด้วยสารอาหารหลักทั้งสามอย่าง คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต ( $P_2O_5$ ) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืชและโพแทส ( $K_2O$ ) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปแล้วแต่วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดย Baconco จำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวคือสินค้าหลักของ Baconco ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 71.1 72.6 และ 68.5 ของรายได้การขายตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco ยังผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการเพาะปลูกกาแฟ ข้าว ยาง ผัก และพืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

#### สูตรปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK หลักสำหรับพืชชนิดต่างๆ

ชนิดพืช	สูตรปุ๋ย(N-P-K)
กาแฟ	• 14-7-14, 16-16-8, 16-10-16, 18-6-6, 17-6-18
ข้าว	• 20-20-15, 20-10-15, 32-10-10
ยาง	• 20-10-15, 17-7-17, 16-8-16, AVS
ผัก	• 13-8-12(S), 7-7-14(S), 15-15-15(S), 12-12-17

#### ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียวและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของลูกค้าหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทส (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพดอก และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อลดการติดโรค ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นคิดเป็นร้อยละ 21.5 21.7 และ 26.1 ของรายได้การขายตามลำดับ



### ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วย สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นผู้รับซื้อจากผู้จำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco และปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 7.4 5.7 และ 5.4 ของรายได้การขายตามลำดับ

### สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงคือสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ศัตรูพืชที่พบเห็นส่วนใหญ่ได้แก่ โรคของพืช วัชพืช และสัตว์ประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชของ Baconco จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

### ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบ คือปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นทางใบโดยมีสารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสมแต่ใช้ช่องทางการดูดซึมทางใบ ซึ่งมีอัตราการดูดซึมที่เร็วกว่าทางราก ดังนั้น ปุ๋ยทางใบจึงนิยมใช้กันกับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่มากกว่าและดีกว่า

### การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

Baconco ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้ Baconco มีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ ด้วยเหตุนี้ Baconco จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อ

เก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์มากขึ้น รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้ Baconco สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคาร Baconco 1 ("BCC I") และ Baconco 3 ("BCC III") จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกใช้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 ("BCC V") นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ Baconco จึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของ Baconco สามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร เช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

Baconco เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK มาตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการโดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่งซึ่งเป็นลูกค้าโดยตรงของ Baconco ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดีทำให้ Baconco สามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ Baconco ยังเป็นผู้นำตลาดในด้านการผลิตปุ๋ยเคมี โดยมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 19 ของปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คุณภาพสูง

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน Baconco ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ผู้บริหารได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ Baconco มีการส่งออกต่างประเทศมากขึ้น โดยได้ขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทวีปแอฟริกาจากการสร้างฐานลูกค้าใหม่จากเครือข่ายพันธมิตรและลูกค้ารายเดิม อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่ Baconco ส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อหรือรับจ้างผลิตให้แก่ลูกค้า โดยในปัจจุบัน ฐานลูกค้ากลุ่มนี้คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไปรายใหญ่ (Trader) ซึ่งจะจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทนั้นๆ

## (ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์

### กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตรและปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้นธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม Baconco สามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco โดยกลยุทธ์การแข่งขันหลักของ Baconco คือคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม โดย Baconco มีกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

- การใช้วัตถุดิบนำเข้าที่มีคุณภาพสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศเวียดนามในกระบวนการผลิต
- การคิดค้นและผลิตสารเคมีแต่งเติมซึ่งเป็นสูตรและความสามารถเฉพาะของ Baconco กล่าวคือสาร Urea Super Phosphate (USP) และยังสามารถเคลือบผิวปุ๋ยเคมีด้วยสารเคลือบผิว Biostimulant โดยที่สาร Urea Super Phosphate (USP) จะเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของปุ๋ยเคมีโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของสารไนโตรเจน (N) ในปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นการควบคุมปริมาณของสารดังกล่าวให้พอดีกับความต้องการของพืช ขณะที่สารเคลือบผิว Biostimulant จะเพิ่มประสิทธิภาพโดยการชะลอการทำให้ปฏิกิริยาของปุ๋ยเคมีและควบคุมปริมาณสารอาหารให้พอดีกับความต้องการของพืช

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรโดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีประเภทต่างๆ กลุ่มสินค้าหลักของ Baconco ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และต่างประเทศ และผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของ Baconco สำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและต่างประเทศที่แตกต่างกัน Baconco จึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกทีหนึ่ง

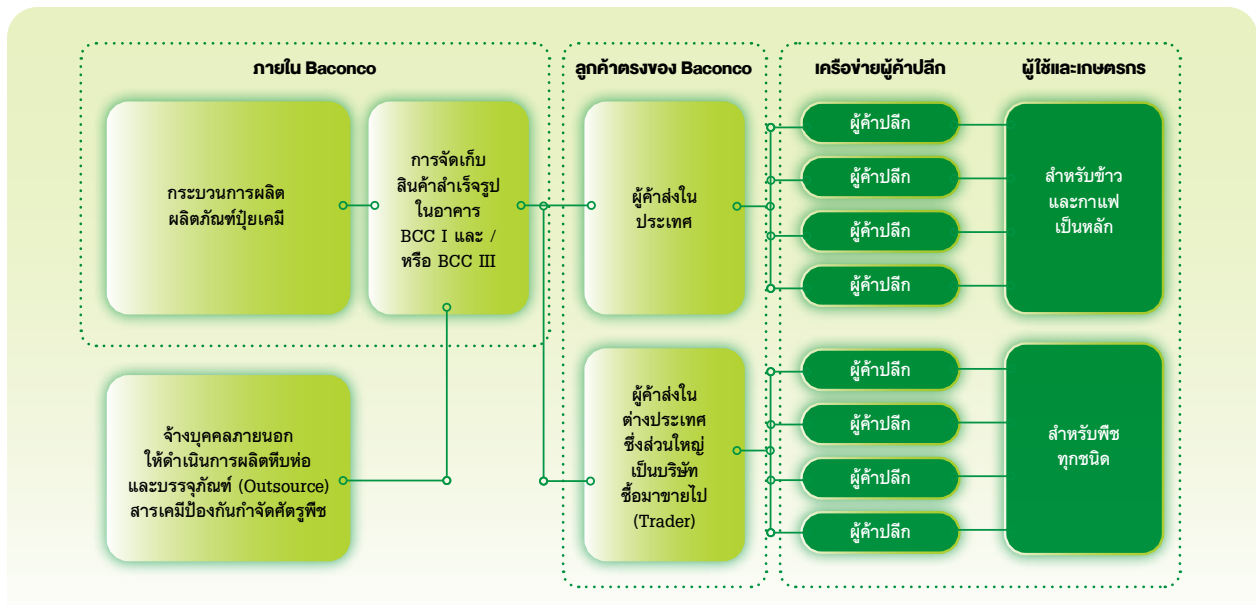
กลุ่มลูกค้าตรงหลักของ Baconco ในต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าว Baconco ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

### กลยุทธ์การตลาด

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของฐานลูกค้า Baconco จึงใช้การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เพื่อเข้าถึงลูกค้าภายในประเทศเวียดนาม ซึ่ง Baconco ให้ความสำคัญกับการทำการตลาดภายในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมทางการตลาดในประเทศเวียดนาม ประกอบด้วย การพบปะแบบกลุ่มย่อย การจัดสัมมนาและการตลาดเชิงกิจกรรม (Events) ซึ่งรูปแบบของกิจกรรมดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าและจุดประสงค์ของการจัดงาน กล่าวคือ การพบปะกับเกษตรกรมีเป้าหมายให้ Baconco สามารถเข้าถึงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมแก่กลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้า (End Users) ได้โดยตรง และยังเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และแนะนำผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของ Baconco อีกด้วย นอกเหนือจากการเพิ่มยอดขายจากการพบปะกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้สินค้าแล้ว Baconco เล็งเห็นถึงความสำคัญของช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกภายในประเทศอีกด้วย ดังนั้น Baconco จึงจัดสัมมนาสำหรับผู้ค้าปลีกขึ้นทั่วประเทศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์และให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ผู้ค้าปลีก เพื่อให้ผู้ค้าปลีกมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ และสามารถขายผลิตภัณฑ์ของ Baconco ได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงาน ก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการขนส่งสินค้า และการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด Baconco จึงได้ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยปรับเปลี่ยนมาจัดกิจกรรมทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ซึ่งก็ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี และในอนาคตนั้น Baconco ก็ตั้งใจที่จะพัฒนาช่องทางการบริการลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนมากขึ้น

## ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า



Baconco จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ต่อกำหนดผู้ค้าปลีก สำหรับตลาดในประเทศเวียดนาม Baconco จำแนกตลาดออกตามพื้นที่และเขตที่ขายซึ่งจะมีพืชแตกต่างกันออกไป และเนื่องจากภูมิอากาศของเวียดนามตอนใต้มีอากาศร้อนชื้นเหมาะกับการเพาะปลูกมากกว่าเวียดนามตอนเหนือ อีกทั้งเกษตรกรยังมีพฤติกรรมการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยการคำนึงถึงคุณภาพปุ๋ยเคมีเป็นหลัก ดังนั้น Baconco จึงมีบุคลากรการขายครอบคลุมเวียดนามตอนใต้มากกว่าเวียดนามตอนเหนือ

ส่วนกลุ่มลูกค้าของ Baconco ในต่างประเทศคือบริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าว Baconco เป็นเพียงผู้ดำเนินการรับจ้างผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจึงไม่ได้ขายภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco หรือ STORK ซึ่งระบบขนส่งทางบกจะเป็นช่องทางหลักสำหรับลูกค้าในประเทศเวียดนามและลูกค้าในประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะที่ระบบขนส่งทางทะเลจะเป็นช่องทางขนส่งหลักสำหรับลูกค้าต่างประเทศ

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีแล้วนั้น Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชอีกด้วยโดยมีอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชตามสูตรของ Baconco โดยจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิตหีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) และ ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงซึ่ง Baconco เป็นเพียงผู้จำหน่าย โดยมีช่องทางการส่งออกไปยังลูกค้าผ่านทางระบบขนส่งทางบกหรือ ทางน้ำผ่านท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco ซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ได้วางจำหน่ายในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2538 และได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการในปี 2548 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกของบาคองโคมีมูลค่า 606.1 ล้านบาท 768.4 ล้านบาท และ 724.9 ล้านบาท ในปี 2562 2563 และ 2564 ตามลำดับ โดยการส่งออกถือเป็นการช่วยบริหารความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) สำหรับสกุลเงินดองเวียดนามเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี



ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายของธุรกิจนออุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ขายในประเทศเวียดนาม	3,147.7	81.3	2,014.4	72.4	2,214.4	78.5
รายได้ขายต่างประเทศ	724.9	18.7	768.4	27.6	606.1	21.5
รวมรายได้จากการขาย	3,872.6	100.0	2,782.8	100.0	2,820.5	100.0

#### ตลาดในประเทศเวียดนาม

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้ในประเทศคิดเป็นร้อยละ 78.5 ร้อยละ 72.4 และ ร้อยละ 81.3 โดยคิดเป็นรายได้จากการขายในประเทศจำนวน 2,214.4 ล้านบาท 2,014.4 ล้านบาท และ 3,147.7 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ตลาดต่างประเทศ

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากการขายในตลาดต่างประเทศเท่ากับ 606.1 ล้านบาท 768.4 ล้านบาท และ 724.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับตลาดต่างประเทศที่มีปริมาณและมูลค่าการส่งออกสูงสุด 10 อันดับแรกสำหรับปี 2564

ประเทศ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ <sup>1</sup>
1. ประเทศฟิลิปปินส์	276.6	7.1
2. ประเทศมาดากัสการ์	252.0	6.5
3. ประเทศไทย	71.7	1.9
4. ประเทศกัมพูชา	56.2	1.5
5. ประเทศอินโดนีเซีย	10.8	0.3
6. ประเทศแคเมอรูน	10.3	0.3
7. ประเทศแองโกลา	5.0	0.1
8. ประเทศไอเวอรีโคสต์	2.1	0.1
อื่นๆ	40.2	1.0
รวมขายต่างประเทศ	724.9	18.7

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ร้อยละของรายได้ต่างประเทศจากการขายรวม

#### (ข) สภาพการแข่งขัน

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลก เนื่องจากทำให้แรงงานขาดแคลนและโรงงานในหลายพื้นที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ รวมถึงการขนส่งสินค้าก็เต็มไปด้วยความยากลำบากจากมาตรการปิดเมือง โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งเป็นศูนย์กลางการแพร่ระบาดของโรคนั้นได้รับผลกระทบอย่างมากในระยะแรกๆ แต่ต่อมาภายหลังเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคเริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น เป็นผลให้โรงงานผลิตต่างๆสามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ ดังนั้นจึงอาจกล่าวได้ว่าโดยภาพรวมแล้วโรคโควิด-19 มีต่อกระทบในระดับปานกลางต่ออุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลก

ในระยะยาวแล้วปัจจัยที่สนับสนุนให้อุตสาหกรรมปุ๋ยเติบโตประกอบไปด้วย การพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร ในขณะที่กฎระเบียบต่างๆของภาครัฐ และข้อจำกัดของสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม รวมถึงต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจะส่งผลด้านลบต่ออุตสาหกรรมปุ๋ย

ตลาดปุ๋ยที่ใหญ่ที่สุดในโลกคือภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดอยู่มากกว่าร้อยละ 50 โดยมีภูมิภาคเอเชียตะวันออกเป็นฐานลูกค้าที่สำคัญ และมีประเทศจีนเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดโดยมีปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยมากกว่าครึ่งหนึ่งจากความต้องการของทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออก

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจปุ๋ยนั้น บริษัทรายใหญ่จะเป็นผู้ครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นจำนวนมาก ในขณะที่บริษัทขนาดเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดน้อย โดยบริษัทปุ๋ยรายใหญ่ที่เป็นที่รู้จักกันดี เช่น Yara International ASA, The Mosaic Company, Nutrien Limited, EuroChem Group, PhosAgro, K+S Aktiengesellschaft, และ Groupe OCP เป็นต้น

นอกจากนี้ โดยทั่วไปอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะมีโครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่มาจากวัตถุดิบตั้งต้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80 ของการผลิต โดยเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ยูเรีย ไดแอมโมเนียมเฟอสเฟต (Diammonium Phosphate) และโพแทสเซียมคลอไรด์ (Potassium Chloride) โดยส่วนที่เหลือเป็นต้นทุนด้านพลังงานและค่าขนส่ง จึงสะท้อนให้เห็นว่าต้นทุนของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีนั้นขึ้นอยู่กับราคาปุ๋ยเคมีในตลาดโลกและทิศทางค่าเงินที่มีความไม่แน่นอน

สำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนาม ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศแต่ก็ยังคงเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ทำงานในภาคการเกษตร โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีจะขึ้นอยู่กับการณ์ตัวของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ และปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีอีกด้วย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดประเภทผลิตภัณฑ์ และกำลังการผลิตของบริษัทผลิตปุ๋ยเคมีหลักในประเทศเวียดนาม

เครือ	บริษัท	ประเภทผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (เมตริกตันต่อปี)
Vinachem	NinhBinh Phosphate Fertilizer JSC	FMP	300,000
		NPK	150,000
	Southern Fertilizer Company ("SFC")	Superphosphate	200,000
		NPK	300,000
	Lam Thao Fertilizer and Chemical ("Lam Thao")	Superphosphate	750,000
		FMP	140,000
		NPK	700,000
	Van Dien Fused Magnesium Phosphate Fertilizer Company	FMP	270,000
		NPK	150,000
	Binh Dien Fertilizer Company ("Binh Dien")	NPK	500,000
	Can Tho Fertilizer & Chemical JSC	NPK	มากกว่า 200,000
	Ha Bac Urea Company Ltd	Urea	190,000
	Ninh Binh Urea Company	Urea	560,000
PVN	DAP 1 Company	DAP	330,000
	PetroVietnam Fertilizer and Chemical JSC	Urea	800,000
	Ca Mau Fertilizer Plant	Urea	800,000
อื่นๆ	Five Star International Group	NPK	300,000
		Fertilizer Complex	n/a
		Specialized Fertilizer	n/a
	Baconco	NPK	450,000
	General Materials Biochemistry Fertilizer JSC	NPK	360,000
	Japan Vietnam Fertilizer Company ("JVF")	NPK	350,000

ที่มา: การประมาณการของ Baconco

## จุดเด่นของ Baconco

### เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดปุ๋ย

ผลิตภัณฑ์ของ Baconco มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของตลาด จึงทำให้ Baconco เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีโดยมีคุณภาพสูงในเวียดนาม

### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่มีสูตรเฉพาะที่มีประสิทธิภาพสูง

เนื่องจากทรัพยากรที่ดินมีอยู่อย่างจำกัด ในขณะที่ความต้องการพืชผลการเกษตรยังคงมีปริมาณสูง ดังนั้นความสามารถในการผลิตพืชผลการเกษตรที่มีผลผลิตสูง (High-yielding Crops) จึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรและความยั่งยืนของเกษตรกร ด้วยเหตุนี้จึงทำให้เกษตรกรมีความต้องการปุ๋ยเคมีที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิตมากขึ้นเป็นอย่างมาก ดังนั้น การที่ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco มีส่วนประกอบของสารเคมีแต่งเติมที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจึงทำให้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีภายใต้เครื่องหมายการค้าของ Baconco เป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิตและสามารถสร้างความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งในตลาดได้ โดยนอกจากปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวและปุ๋ยทางใบ แล้ว Baconco ยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่มีส่วนประกอบของ Urea Super Phosphate (“USP”) และสารเคลือบผิว Biostimulant ซึ่งเป็นส่วนประกอบพิเศษเฉพาะตัวของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของ Baconco เนื่องจากมีเพียง Baconco เท่านั้นที่สามารถทำการผลิต USP ได้ และได้รับอนุญาตในการใช้สารเคลือบผิว Biostimulant จากประเทศฝรั่งเศสเพื่อเคลือบผิวปุ๋ยชนิดเม็ดในประเทศเวียดนาม

### ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรครบวงจร

Baconco เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลรักษาพืชผลทางการเกษตรอย่างครบวงจร (Crop Care Solutions) โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิต และสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเพื่อป้องกันพืชจากศัตรูพืชและแมลง นอกจากนี้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีที่ครบวงจรอีกเช่นกัน กล่าวคือ Baconco สามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้ 4 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granular) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) ชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blended) และปุ๋ยทางใบ (Foliar) ซึ่งปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค และชนิดคลุกเคล้า เป็นปุ๋ยเคมีแบบแข็ง ขณะที่ปุ๋ยทางใบคือปุ๋ยเหลว โดยผลิตภัณฑ์ชนิดปุ๋ยเคมีที่หลากหลายดังกล่าวเป็นประโยชน์ทางการตลาดเนื่องจาก Baconco จะสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างรวดเร็วและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

หนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตของ Baconco คือ ความคล่องตัวในการรองรับและสนองต่อความต้องการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น Baconco จึงมีหน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Development Team) โดยเฉพาะเพื่อคิดค้นและทดลองสูตรปุ๋ยเคมีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทดลองประสิทธิภาพของสูตรปุ๋ยใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวคือ หน่วยงานสำคัญในการขยายตลาดและเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ของ Baconco

### เครือข่ายการจัดจำหน่ายแข็งแกร่งจากการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามมีการแข่งขันสูง ดังนั้นความสัมพันธ์ที่กระชับระหว่างลูกค้ากับ Baconco จึงมีความสำคัญต่อความสำเร็จด้านธุรกิจ ซึ่ง Baconco ยังสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงได้อย่างต่อเนื่อง จากความสัมพันธ์อันดีและเครือข่ายลูกค้าที่กว้างขวางที่มีมาอย่างยาวนาน

### ทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพอยู่ใกล้กับจุดยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของเวียดนาม

โรงงานของ Baconco กล่าวคือ BCC I ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของเขต Phu My Baconco จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน ทั้งในด้านการคุมต้นทุน และด้านการให้บริการ เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria จึงทำให้ Baconco สามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปได้อย่างง่ายดาย นอกจากนี้ Baconco ยังสามารถให้บริการได้ดีเยี่ยมในการส่งผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลา การส่งผลิตภัณฑ์ให้ตรงต่อเวลามีความสำคัญ เนื่องจาก Baconco จำหน่ายปุ๋ยทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ นอกเหนือจากการแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพแล้ว การบริการเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการรักษาลูกค้าเดิมและหาลูกค้าใหม่



### การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ

Baconco มีการร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่ทั้งธุรกิจปุ๋ยเคมีและธุรกิจพัฒนาคลังสินค้า เพื่อรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงาน จากผลการร่วมมือดังกล่าวทำให้ Baconco มีการให้บริการแก่ลูกค้าในด้านการขนส่งตรงเวลาและการกระจายสินค้าดีเยี่ยมซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการเติบโตธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การร่วมมือดังกล่าวจึงเป็นหนึ่งในจุดแข็งด้านการแข่งขันที่ Baconco มีเหนือบริษัทคู่แข่งอื่นๆ โดย Baconco เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจปุ๋ยเคมีไม่กี่รายซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจร กล่าวคือมีกระบวนการผลิตปุ๋ย พื้นที่คลังสินค้าใช้ในการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปและความสามารถในการขนส่ง

### ความแข็งแกร่งในตลาดโลก

ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีส่งออกของ Baconco ถูกใช้อย่างแพร่หลายในประเทศกำลังพัฒนาทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริกา

### การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายสินค้าคงคลังต่ำ

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหาร ซึ่งเล็งเห็นความเสี่ยงทางการเงินจากการเก็บสำรองสินค้าคงคลังเนื่องจากความผันผวนของราคาและอุปสงค์ Baconco จึงนำนโยบายสินค้าคงคลังต่ำมาใช้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์เทียบกับสกุลเงินอื่น และความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากลักษณะของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Good) และมีความผันผวนอย่างมากจากสภาวะตลาดโลก นโยบายของ Baconco คือการคงสินค้าคงคลังน้อยที่สุด ซึ่งช่วยให้ Baconco มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปรับต้นทุนการผลิตและราคาสินค้าสำเร็จรูป จึงสามารถควบคุมอัตรากำไรอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการขยายตลาดและการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน โดยสภาวะตลาดและอุปสงค์จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ปริมาณฝน ปริมาณความชื้น อุณหภูมิ เป็นต้น ดังนั้น Baconco จึงเห็นความสำคัญของการขยายตลาดเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยังต่างประเทศมากขึ้น กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของแหล่งที่มาของรายได้ (Concentration Risk) ในประเทศเวียดนาม และเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy)

จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์เทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมีเนื่องจากการส่งออกของ Baconco ดำเนินการผ่านสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ สำหรับรอบปี 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากการขายต่างประเทศเท่ากับ 606.1 ล้านบาท 768.4 ล้านบาท และ 724.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 21.5 27.6 และ 18.7 ของรายได้รวมตามลำดับ

นอกจากนี้ บาคองโคยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการบริหารจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าจากพื้นที่ว่างในอาคารต่างๆ ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มรายได้แล้วยังเป็นแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) ซึ่งจะช่วยเพิ่มเสถียรภาพด้านผลประกอบการอีกด้วย ทั้งนี้ในรอบปี 2562 2563 และ 2564 Baconco มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าว ประมาณ 62.2 ล้านบาท 50.3 ล้านบาท และ 64.2 ล้านบาท ตามลำดับ

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบมุ่งเน้นที่จะสร้างความสมดุลระหว่างการแสวงหากำไรและความยั่งยืนทางธุรกิจ ดังนั้นนอกเหนือจากการประมูลราคาวัตถุดิบเพื่อราคาที่ต่ำที่สุดแล้ว Baconco ยังคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ในการตัดสินใจ คือ คุณภาพวัตถุดิบ ความน่าเชื่อถือของบริษัท และข้อตกลงการค้าอื่นๆ การผลิตปุ๋ยเคมีจำเป็นต้องมีส่วนประกอบของสารอาหารหลักและสารอาหารเสริม ธาตุอาหารหลักประกอบไปด้วย แคลเซียม แมกนีเซียม โพแทสเซียม และกำมะถัน ขณะที่ธาตุอาหารเสริมประกอบไปด้วย โบรอน ทองแดง เหล็ก แมงกานีส และสังกะสี

ปัจจุบัน Baconco มีเครือข่ายผู้จำหน่ายวัตถุดิบทั้งในประเทศ เวียดนามและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการหดตัวของอุปทานในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง มากไปกว่านี้ เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านวัตถุดิบ Baconco ยังมีสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลักอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อความสม่ำเสมอของคุณภาพวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ Baconco จึงเลือกจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายเดิมซึ่งมีความน่าเชื่อถือเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบ ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประมาณร้อยละ 43 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบนำเข้า และอีกร้อยละ 57 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบที่จัดซื้อจากในประเทศเวียดนามตามลำดับ ทั้งนี้ Baconco มีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบเนื่องจากคุณภาพของวัตถุดิบที่แตกต่างกัน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายชื่อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีของ Baconco และสารอาหารที่เกี่ยวข้อง

วัตถุดิบ	สารอาหาร
Diammonium Phosphate (ไดแอมโมเนียมฟอสเฟต หรือ DAP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไนโตรเจน</li> <li>ฟอสเฟต</li> </ul>
Muriate of Potash (มูเรียทอพอทาส หรือ MOP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>โพแทส</li> </ul>
Urea (ยูเรีย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไนโตรเจน</li> </ul>
Ammonium Sulfate (แอมโมเนียมซัลเฟต)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไนโตรเจน</li> </ul>

#### ผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี Baconco ยังมีผลิตภัณฑ์สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงอีกด้วย เนื่องจากข้อจำกัดด้านขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจ Baconco จำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการผลิต หีบห่อและบรรจุภัณฑ์ทุกขั้นตอน (Outsource) โดยผลิตตามสูตรและมาตรฐานที่กำหนดโดย Baconco

#### โรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้า

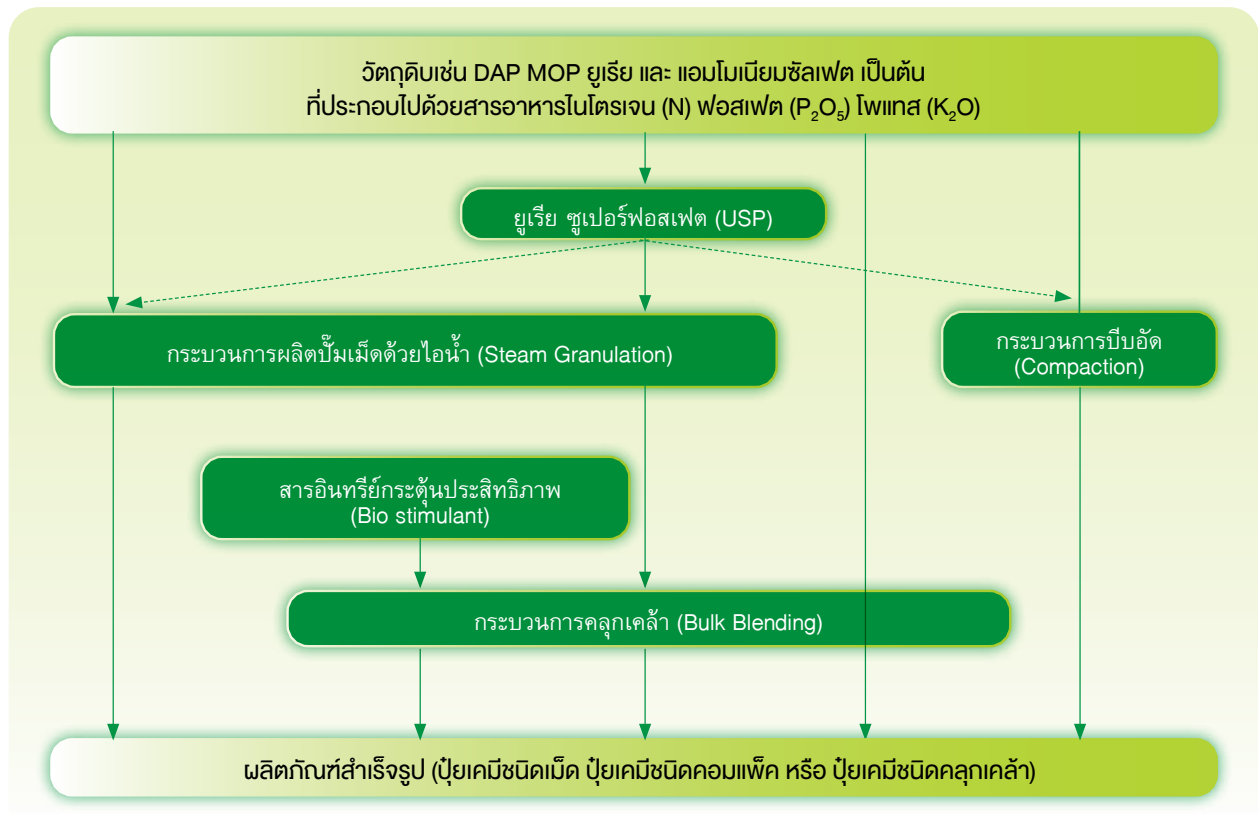
โรงงานและอาคารเก็บสินค้าของ Baconco มีที่ตั้งทำเลที่ดี ใกล้กับระบบขนส่งทางน้ำ ระบบขนส่งทางบก ตลาด และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยรายละเอียดของโรงงานผลิตและอาคารเก็บสินค้านี้มีดังนี้

อาคาร	บาคองโก 1	บาคองโก 3	บาคองโก 5				
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2	BCC 5B.3	BCC5C
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และมกราคม 2557	มีนาคม 2558	มิถุนายน 2559	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2560
พื้นที่:	2,000 ตรม.	2,000 ตรม.	27,000 ตรม.	11,300 ตรม.	8,200 ตรม.	9,920 ตรม.	10,000 ตรม.
การจัดเก็บ	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ			สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น			

#### กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของ Baconco มีกำลังการผลิตประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ Baconco มีกำลังการบรรจุห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมดังกล่าวถูกจำกัดด้วยกำลังการผลิตของกระบวนการผลิตหลัก กล่าวคือ การผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด (Granular) และการบีบอัดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และจำนวนชนิดผลิตภัณฑ์ของ Baconco และข้อจำกัดทางด้านฤดูกาล

## กระบวนการผลิต



ก่อนที่ปุ๋ยเคมีจะมีชนิดต่างๆ ที่เห็นกันอยู่ในท้องตลาด วัตถุดิบต้องผ่านกระบวนการเพื่อแปรรูปเป็นปุ๋ยชนิดต่างๆ คือ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) ปุ๋ยเคมีแต่ละชนิดมีกระบวนการที่แตกต่างกัน กระบวนการดังกล่าวเป็นกรรมวิธีเพื่อเปลี่ยนรูปลักษณ์ ส่วนประกอบ และคุณสมบัติ ให้ได้ตามสูตรมาตรฐานของ Baconco หรือของลูกค้า

### กระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี

เนื่องจากความผันผวนในอุตสาหกรรมเกษตร ดังนั้น โรงงานผลิตจะผลิตเต็มอัตราในช่วงอุปสงค์สูง ซึ่งในแต่ละปีขึ้นอยู่กับปัจจัยทางสภาพแวดล้อม อาทิเช่น ปริมาณฝนและอุณหภูมิ เป็นต้น ขณะที่โรงงานจะมีอัตราการผลิตที่ต่ำลงในช่วงอื่นทั้งนี้ ในช่วงอุปสงค์สูง โรงงานและเครื่องผลิตปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ ของ Baconco จะสามารถดำเนินการผลิตได้ 24 ชั่วโมงต่อวันทุกวันเป็น 7 วันต่อสัปดาห์ ในขณะที่บุคลากรการผลิตจะปฏิบัติงานเป็น 3กะทุกวัน 7 วันต่อสัปดาห์ โดยแต่ละกะจะปฏิบัติงาน 8 ชั่วโมงต่อกะ

Baconco ผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ Biostimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดย Baconco จะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อชุดการผลิต



## (4) กรัฟยสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เงินลงทุน

บริษัทฯ จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 และประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) สินทรัพย์ของบริษัทฯ จึงอยู่ในรูปของเงินลงทุน ซึ่งเป็นการลงทุนโดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ Baconco และ PMTS

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง มูลค่ารวมทั้งสิ้น 928.4 ล้านบาท ตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำแนกตามบริษัท

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้งและ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทย่อย	เงินลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
			สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าแสดงโดยวิธีราคาทุน
บริษัท บาคองโก จำกัด ("Baconco")	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเวียดนามเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2538</li> <li>ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemical)</li> </ul>	377,072,638,790 ดองเวียดนาม (VND)	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> <li>904,048,627 บาท</li> <li>บริษัทฯ ซื้อและรับโอนหุ้นของ Baconco จาก Soleado เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556</li> </ul>
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี ("PMTS")	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศสิงคโปร์เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552</li> <li>ประกอบธุรกิจซื้อขายไป โดยมุ่งเน้นการสนับสนุน Baconco ในการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นหลัก</li> </ul>	1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (SGD)	ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> <li>24,313,752 บาท</li> <li>บริษัทฯ ซื้อและรับโอนหุ้นของ PMTS จาก Soleado เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556</li> </ul>

สินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ถาวรแสดง 475.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 19.5 ของสินทรัพย์รวมตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท) <sup>1</sup>	ลักษณะกรรมสิทธิ์
อาคาร	370.5	Baconco เป็นเจ้าของ
เครื่องจักรและอุปกรณ์	79.1	Baconco เป็นเจ้าของ
ยานพาหนะ	17.7	Baconco เป็นเจ้าของ
อุปกรณ์สำนักงาน	0.2	Baconco และบริษัทฯ เป็นเจ้าของ
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	7.9	Baconco เป็นเจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>475.4</b>	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 0.1465 บาทต่อ 100 ดองเวียดนาม รายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการสินทรัพย์ถาวรตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ได้ดังต่อไปนี้

#### อาคาร

มูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท) <sup>/1</sup>	การผูกพัน
1.	นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของ ประเทศเวียดนาม	สำนักงานใหญ่ของ Baconco โรงงานผลิตและอาคาร จัดเก็บสินค้า (BCC 1)	42.8	
2.		อาคารจัดเก็บสินค้า(BCC 3)	32.6	หลักประกันวงเงินสินเชื่อกับ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งใน ประเทศเวียดนาม <sup>/1,2</sup>
3.		อาคารจัดเก็บสินค้า(BCC 5)	295.0	เฉพาะ BCC3 และ BCC 5A
4.	26/26-27 อาคารอรรถกานต์ ชั้นที่ 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330	สำนักงานของบริษัทฯ	0.1	
รวม			370.5	

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 0.1465 บาทต่อ 100 ดองเวียดนาม รายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

<sup>/2</sup> Baconco ได้นำสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ อาคารจัดเก็บสินค้า BCC3 และ BCC 5A เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ หลักแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามในสกุลเงินดองเวียดนาม โดยมีวงเงินประมาณ 512.8 ล้านบาท

#### เครื่องจักรและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของ Baconco ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามที่ปรากฏอยู่ใน งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท) <sup>/1</sup>
1.	เครื่อง USP	Baconco เป็นเจ้าของ	2.8
2.	เครื่องผลิตปุ๋ยชนิดคอมแพ็ค (Compact)	Baconco เป็นเจ้าของ	14.1
3.	เครื่องผลิตปุ๋ยชนิดเม็ด (Granular)	Baconco เป็นเจ้าของ	30.0
4.	เครื่องบรรจุห่อ (Bagging)	Baconco เป็นเจ้าของ	7.3
5.	ระบบบำบัดน้ำเสีย	Baconco เป็นเจ้าของ	0.2
6.	อื่นๆ	Baconco เป็นเจ้าของ	11.1
7.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (BCC 3)	Baconco เป็นเจ้าของ	0.9
8.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (BCC 5)	Baconco เป็นเจ้าของ	12.7
รวม			79.1

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 0.1465 บาทต่อ 100 ดองเวียดนาม รายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## สินทรัพย์ถาวรอื่น

มูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรอื่น ประกอบไปด้วยยานพาหนะอุปกรณ์สำนักงานและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของ Baconco และบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท) <sup>/1</sup>
ยานพาหนะ	สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	Baconco เป็นเจ้าของ	17.2
ยานพาหนะ	สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	บริษัทเป็นเจ้าของ	0.5
อุปกรณ์สำนักงาน	สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	Baconco และบริษัท เป็นเจ้าของ	0.2
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	Baconco เป็นเจ้าของ	7.9
รวม			25.8

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงิน 0.1465 บาทต่อ 100 ดอลลาร์เวียดนาม รายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## สัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Baconco มีสัญญาเช่าที่ดินดังต่อไปนี้

สถานที่ตั้ง	ผู้ให้เช่า	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	อายุสัญญา (ปี)	ค่าเช่า/บริการ <sup>/1</sup>	เริ่มต้น	สิ้นสุด
สำนักงานใหญ่ โรงงานผลิตและอาคารจัดเก็บสินค้า (BCC 1)	IZICO	40,000	47	33.0 บาท/ตร.ม./ปี (รวม ค่าบริการโครงสร้างพื้นฐาน)	20 ต.ค. 2541	27 เม.ย. 2588
นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม <sup>/3</sup>	IZICO	15,916	47	45.0 บาท/ตร.ม./ปี (รวม ค่าบริการโครงสร้างพื้นฐาน)	20 ต.ค. 2541	27 เม.ย. 2588
โครงการอาคารจัดเก็บสินค้า (BCC 3) นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม <sup>/2</sup>	IZICO	12,794	34	52.7 บาท/ตร.ม./ปี (รวม ค่าบริการโครงสร้างพื้นฐาน)	22 ก.ค. 2554	27 เม.ย. 2588
โครงการอาคารจัดเก็บสินค้า (BCC 5) นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม <sup>/2</sup>	IZICO	50,000	33	52.7 บาท/ตร.ม./ปี (รวม ค่าบริการโครงสร้างพื้นฐาน)	17 ก.พ. 2555	27 เม.ย. 2588



สถานที่ตั้ง	ผู้ให้เช่า	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	อายุสัญญา (ปี)	ค่าเช่า/บริการ <sup>/1</sup>	เริ่มต้น	สิ้นสุด
โครงการอาคารจัดเก็บสินค้า (BCC 5B) นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม <sup>/2</sup>	IZICO	50,000	31	52.7 บาท/ตร.ม./ปี (รวมค่าบริการ โครงสร้างพื้นฐาน)	10 ต.ค. 2557	27 เม.ย. 2588
โครงการอาคารจัดเก็บสินค้า (BCC 5C) นิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม <sup>/2</sup>	IZICO	50,000	29	52.7 บาท/ตร.ม./ปี (รวมค่าบริการ โครงสร้างพื้นฐาน)	15 ก.ย.2559	27 เม.ย. 2588
สำนักงานตัวแทน อาคาร Petroland Ho Chi Minh City	South light construction consultancy corporation	240	5	599.4 บาท /ตร.ม. /เดือน (รวมค่า บริการ)	1 เม.ย. 2562	1 เม.ย. 2567
ที่เก็บและกระจายสินค้า Hai Phong City	Le Quoc Co., Ltd.	2,000	1	97,580.0 บาท/เดือน (รวมค่าบริการ)	1 มิ.ย. 2564	31 พ.ค. 2565
สำนักงาน Hai Phong City	Hai Phong Port Trading and Services JSC	106.6	3	28,977.1 บาท/ เดือน	1 ก.ค. 2563	30.มิ.ย. 2565
ที่เก็บและกระจายสินค้า Long An Province	Long Hiep Joint- Stock Company	300	1	25,301.1 บาท/ เดือน	1 พ.ค.2564	30 เม.ย. 2565
ที่เก็บและกระจายสินค้า Ba Ria Vung Tau Province	Baria Serece Joint Stock Company	7,000	3	501,840.0 บาท/ เดือน	1 ธ.ค. 2562	30 พ.ย. 2565

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 0.1394 บาทต่อ 100 ดองเวียดนาม สำหรับปี 2564 และ 31.9771 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ สำหรับ ปี 2564

<sup>/2</sup> Baconco เป็นผู้ถือครองสิทธิการใช้ที่ดิน (Land Use Right) ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาและขอบข่ายการประกอบ ธุรกิจที่ Baconco สามารถกระทำได้ตามเงื่อนไขภายใต้ใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate)

การประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Baconco มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยประเภทประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risks) ซึ่งครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงานและอาคารจัดเก็บสินค้าทุกแห่ง (BCC 1 BCC 3 และ BCC 5) ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I เขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม








ผู้รับประกัน	ผู้เอาประกัน	รายละเอียดสินทรัพย์ ที่เอาประกันภัย	กรมธรรม์	ทุนประกัน <sup>1</sup>	ระยะเวลาประกัน ภัย
Bao Minh Insurance Corporation	Baconco	สำนักงานใหญ่ โรงงาน อาคาร จัดเก็บสินค้า (BCC 1 BCC 3 ทุกชนิด และ BCC 5) สำนักงานตัวแทน สาขาและที่เก็บและกระจายสินค้าในประเทศเวียดนาม	ประกันความเสี่ยง	2,074.3 ล้านบาท	1 มิ.ย. 2563 - 31 พ.ค.2565

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 0.1465 บาทต่อ 100 ดองเวียดนาม รายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564










เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Baconco ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนหนึ่งสำหรับการประกอบธุรกิจไนอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร ดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม


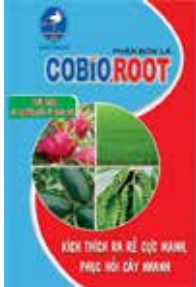



เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	67880	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69712	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69713	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	69714	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	77379	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	74380	31/12/2004	31/12/2024
	Baconco	78380	31/12/2004	31/12/2024

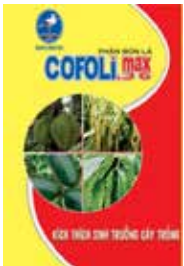





เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	86844	15/07/2005	15/07/2025
	Baconco	105979	17/03/2006	17/03/2026
	Baconco	112019	30/05/2007	30/05/2027
	Baconco	123089	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	182420	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	169017	30/05/2017	30/05/2027
	Baconco	195453	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	194908	27/12/2010	27/12/2030
	Baconco	123114	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	123113	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	123090	11/01/2008	11/01/2028
	Baconco	111958	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	112018	30/05/2007	30/05/2027

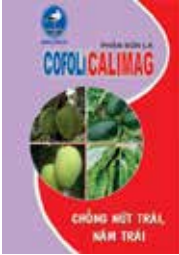

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	91498	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	131551	02/07/2004	02/07/2024
	Baconco	109476	01/06/2006	01/06/2026
	Baconco	159032	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	151949	17/06/2009	17/06/2029
	Baconco	231862	30/09/2005	30/09/2025
	Baconco	234368	26/04/2013	24/06/2023
	Baconco	261730	23/05/2014	23/05/2024
	Baconco	275560	16/04/2014	16/04/2024




เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	292569	13/11/2015	13/11/2025
<b>COFOLI.N</b>	Baconco	301985	22/06/2016	22/06/2026
<b>COFOLI.AMINO</b>	Baconco	301986	22/06/2016	22/06/2026
<b>COFOLI.HUMIC</b>	Baconco	302002	22/06/2016	22/06/2026
<b>COFOLI.CALIBO</b>	Baconco	302003	22/06/2016	22/06/2026
<b>COFOLI.Bor</b>	Baconco	303784	23/06/2016	23/06/2026
	Baconco	306429	16/08/2016	16/08/2026
BACONCO	Baconco	310434	08/12/2016	08/12/2026
COFOLIORGANIC	Baconco	319231	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIPK500	Baconco	319232	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIZIN50	Baconco	319251	23/06/2016	23/06/2026
COFOLIK300	Baconco	319287	23/06/2016	23/06/2026
CO-MOCARD	Baconco	353722	23/4/2018	23/04/2028
CO-PROPI	Baconco	360147	08/05/2018	08/05/2028
CO-CYMAN	Baconco	365893	05/06/2018	05/06/2028
<b>BA CON CÒ</b>	Baconco	385267	08/12/2016	08/12/2026
<b>GLUPHADEX</b>	Baconco	385978	29/03/2019	29/03/2029
<b>CO-BIFEN</b>	Baconco	385979	29/03/2019	29/03/2029

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	398853	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398854	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398855	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398856	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398857	26/07/2019	16/07/2029


เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ)	วันหมดอายุ (ค.ศ) (ถ้ามี)
	Baconco	398858	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398859	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398861	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398862	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	398863	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403819	26/07/2019	16/07/2029

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	403820	26/07/2019	16/07/2029
	Baconco	403961	26/07/2019	16/07/2029


## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศจีน

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 19218787	21/12/2017	20/12/2027
	Baconco	Class (05) 19219077	21/12/2017	20/12/2027
	Baconco	Class (35) 19219398	21/12/2017	20/12/2027

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในไต้หวัน


เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01&05) 01882308	16/11/2017	15/11/2027
	Baconco	Class (35) 01877949	01/11/2017	31/10/2027

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเกาหลี


เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) 40-1308978	01/12/2017	01/12/2027




## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) Kor418866	04/11/2014	03/11/2024
	Baconco	Class (05) Kor420294	04/11/2014	03/11/2024
	Baconco	Class (35) Bor72837	04/11/2014	03/11/2024

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (1&5&35) 4/2014/00012327	20/02/2015	20/02/2025

## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (01) IMD000610231	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (05) IMD000610230	21/12/2016	21/12/2026
	Baconco	Class (35) IMD000605055	21/12/2016	21/12/2026

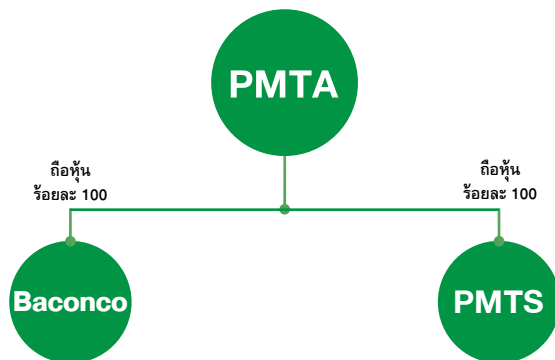
## เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนในประเทศเมียนมาร์

เครื่องหมายการค้า	เจ้าของ ผู้จดทะเบียน	หมายเลข จดทะเบียน	วันจดทะเบียน (ค.ศ.)	วันหมดอายุ (ค.ศ.) (ถ้ามี)
	Baconco	Class (1&5&35) 18892	11/04/2019	10/04/2022

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร และธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นใน PMTS ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย PMTS มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก



ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดการประกอบธุรกิจและขนาดของบริษัทในเครือโดยสังเขป

ฐานะ	บริษัท	เงินลงทุนของบริษัทฯ		ขนาดเงินลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	มูลค่าเงินลงทุนแสดงโดยวิธีราคาทุน(บาท) <sup>3</sup>	
บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก <sup>2</sup>	Baconco	ร้อยละ 100	904,048,627	ร้อยละ 100 <sup>1</sup>
	PMTS	ร้อยละ 100	24,313,752	
บริษัทอื่น <sup>2</sup>	- ไม่มี -	-	-	-

หมายเหตุ <sup>1</sup> ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักทุกบริษัทรวมกัน เมื่อเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ต้องมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

<sup>2</sup> บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยในปัจจุบันได้มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 2 บริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้แก่ Baconco และ PMTS และบริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทอื่น

<sup>3</sup> อ้างอิงข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 15 มีนาคม 2565

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทโรเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	69,338,498	68.52
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ <sup>1</sup>	16,264,522	16.07
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	1,432,231	1.42
4.	นายโสภณ วิระเศรณี	1,000,000	0.99
5.	นายณัฐพล บุญฤทธิ์	718,000	0.71
6.	นายไชยยศ พงศ์จารุสถิต	656,000	0.65
7.	นายปิยะ กิตติวีระพรชัย	615,800	0.61

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
8.	นายพิสิทธิ์ โสณิพันธุ์ชัย	580,700	0.57
9.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	0.56
10.	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	441,281	0.44
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		91,610,353	90.54
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		9,589,647	9.46
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด		101,200,000	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมจำนวนหุ้นที่นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นจำนวน 650,000 หุ้น ภายใต้สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

#### บริษัท บาคองโค จำกัด

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	377,072,638,790 ดอลลาร์เวียดนาม	100.00
รวม		377,072,638,790 ดอลลาร์เวียดนาม	100.00

#### บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	100.00
รวม		1,000,000	100.00

หมายเหตุ: ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คือ 1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,012,000,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 101,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการในรูปแบบของการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบาคองโคเป็นหลัก และอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศเวียดนามและประเทศไทย

สำหรับบริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทฯ นั้นๆ และพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

## ● 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัท การประเมินและการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะช่วยลดผลกระทบของบริษัท และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้บริษัท ตรวจสอบและจัดการความเสี่ยงในสายธุรกิจทั้งหมด ตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นอกจากนี้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงได้รับการพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ดังนั้น จึงเห็นว่าบริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งสามารถลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบสำคัญและเป็นวงกว้างต่อการดำเนินธุรกิจรวมถึงติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัท ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมควบคุมของบริษัท ได้ถูกดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

### 1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเหมาะสมและทันเวลาคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนและติดตามผลเป็นไตรมาส ซึ่งผู้บริหารจะรายงานความเสี่ยงโดยรวมและแผนบรรเทาผลกระทบซึ่งอาจกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท มีการอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบโครงสร้างบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการจัดการ/บรรเทาความเสี่ยงและการติดตามความเสี่ยงในรายละเอียดตามนี้

#### ขั้นตอนที่ 1: การระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงถูกกำหนดจากกลยุทธ์ระยะยาวและกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท รวมไปถึงการพิจารณาถึงทุกปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก



## ขั้นตอนที่ 2: การประเมินความเสี่ยง

บริษัท ประเมินสาเหตุของความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในรูปตัวเลขทางการเงิน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท การประเมินความเสี่ยง ถูกเปรียบเทียบระหว่างระดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ ความเสี่ยงเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัท จะจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวทันที แผนภาพความเสี่ยงถูกนำมาช่วยในการวิเคราะห์และประเมินความสำคัญของปัญหาความเสี่ยง โดยจำแนกเป็นระดับความเสี่ยงสูง ปานกลาง ต่ำ

## ขั้นตอนที่ 3: การจัดการ/การบรรเทาความเสี่ยง

บริษัท พิจารณาและนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ บริษัท เพื่อ พิจารณาและขออนุมัติแนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะคำนึง ถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นเทียบกับประโยชน์ที่จะ ได้รับรวมถึงข้อกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจพิจารณาหลีกเลี่ยง ร่วมรับ ลด หรือยอมรับความเสี่ยงนั้นๆ

## ขั้นตอนที่ 4: การติดตามความเสี่ยง

บริษัท ได้ติดตามความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าของความเสี่ยง มีการประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ อย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ความสำเร็จได้ถูกรายงานถึงความคืบหน้าต่อผู้บริหารอย่างทันเวลา นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และมีการ นำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้อง กับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

## 2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัท

ความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัท และบริษัท พิจารณาว่าอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน สรุปรุได้ดังต่อไปนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ของ บริษัท และความเสี่ยงสามารถโยงไปถึงรูปแบบธุรกิจของบริษัท ความได้เปรียบทางการแข่งขันรวมถึงความไม่แน่นอนของ ประเทศที่เข้าไปดำเนินการ เหล่านี้รวมถึงการแข่งขัน การตลาด การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ ความต้องการของ ลูกค้าที่เปลี่ยนไปและนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ด้วย

แผนการลดผลกระทบ คือ บริษัท จะพิจารณาความเสี่ยงสำคัญ ที่เกี่ยวกับการเมืองและพัฒนาการกำกับดูแลในเรื่องเครือข่าย การส่งออก การประเมินผลกระทบจะถูกติดตามตรวจสอบอย่าง ใกล้ชิดทั้งในเรื่องสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนไป เศรษฐกิจ การเมือง การกำกับดูแลและการแข่งขันรวมถึงการตัดสินใจและ การแก้ปัญหาโดยทันที

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ย ได้แก่ Diammonium Phosphate (DAP), Muriate of Potash (MOP), Urea Granular เป็นต้น ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักของต้นทุนปุ๋ย ดังนั้นการ เปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนด ราคาปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ราคา วัตถุดิบของปุ๋ยจะผันผวนขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจาก เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งราคาจะถูกกำหนดด้วยหลายปัจจัยที่ไม่ สามารถควบคุมได้ เช่น สภาพอากาศ ราคาพืชผล สภาพ เศรษฐกิจ ราคาน้ำมันรวมถึงการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลง ราคาในตลาดอนาคตที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นในขณะที่ราคาขายปุ๋ย ในเวียดนามมีการเปรียบเทียบราคาตามอุปสงค์และอุปทาน ของตลาดในประเทศและตลาดโลก แต่ทว่าต้นทุนของวัตถุดิบจาก ภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจการเกษตรโดยรวมก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ ควบคุมไม่ได้ด้วย

การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยบริษัท ไม่สามารถปรับราคา ขายได้ทำให้บริษัท อาจขายปุ๋ยในอัตรากำไรที่ต่ำกว่ามาร์จิ้น ถึงแม้ว่าความเสี่ยงเหล่านี้อาจจะไม่สามารถถูกกำจัดไปได้ ทั้งหมด แต่สามารถบรรเทาและลดลงได้ด้วยการใช้แนวทางการ ควบคุม ดังต่อไปนี้

- ก) การรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงใน ภาวะตลาดตกต่ำ
- ข) การใช้นโยบายกำหนดราคาและส่วนลดที่แน่นอน ควบคู่กับ การบริหารจัดการลูกค้า ด้วยมาตรฐานของคุณภาพที่เหนือกว่า ดังนั้น บาคองโคจึงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรไว้ได้ ถึงแม้ว่า จะมีการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบก็ตาม

ค) บาคองโคมีการกำหนดราคาขายสินค้าด้วยวิธีต้นทุนบวกกำไร โดยสินค้าแต่ละรายการ บาคองโคได้มีการกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับอัตรากำไรที่คาดหวังซึ่งจะขึ้นอยู่กับสภาพตลาดและภาวะการแข่งขัน ณ ขณะนั้น และผู้บริหารจะมีการทบทวนและปรับราคาขายสินค้าเป็นรายสัปดาห์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและทันต่อเหตุการณ์ อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับราคาขายสินค้าต่อรายได้และกำไรของบริษัทนั้นอาจไม่ปรากฏทันที เนื่องจากบริษัท อาจยังมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ค้างอยู่ จึงจะต้องอาศัยเวลาอย่างน้อยระยะหนึ่งในการปรับราคา

บาคองโคจัดซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งร้อยละ 43 เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ด้วยนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบาคองโคในการดำรงสินค้าคงคลังที่ระดับต่ำและการจัดซื้อวัตถุดิบแบบทันเวลา (just-in-time) ส่งผลให้บาคองโคมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลาที่วัตถุดิบในตลาดมีปริมาณน้อย นอกจากนี้ อาจส่งผลให้การส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าล่าช้าด้วย

เพื่อลดความเสี่ยง บาคองโคได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาสินค้าและวัตถุดิบทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ไม่เพียงแต่การวางแผนการใช้วัตถุดิบที่จำเป็นไว้ล่วงหน้าแต่บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างผู้จำหน่ายรวมถึงจัดหาผู้จำหน่ายรายอื่นๆ และเปลี่ยนการสั่งซื้อวัตถุดิบไปที่ผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ บาคองโคมีการบริหารจัดการโดยการใช้ห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการสื่อสารและการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โรงงานจะทราบถึงคำสั่งซื้อที่เข้ามาล่วงหน้าหลายสัปดาห์และรักษาระดับต่ำสุดของสินค้าคงเหลือสำหรับการผลิตใน 1 สัปดาห์ บวกกับบาคองโคมีแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องจักรเพื่อป้องกันความชำรุดบกพร่องและเพื่อรักษากำลังการผลิตไว้อย่างสม่ำเสมอ หลังจากนั้นผลิตภัณฑ์จะผ่านกระบวนการบรรจุลงถุงแบบอัตโนมัติและถูกจัดส่งให้กับลูกค้าโดยเร็วที่สุด

การเพิ่มขึ้นของการปลอมแปลงสินค้าเป็นภัยคุกคามของตลาดปุ๋ยซึ่งอาจทำให้บาคองโคสูญเสียรายได้และชื่อเสียง ถึงแม้ว่าสินค้าปลอมจะพบในผู้จำหน่ายรายย่อยเท่านั้นแต่มันอาจมีเพิ่มขึ้นและเกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บาคองโคจัดการความเสี่ยงนี้ด้วยการปรับสีผลิตภัณฑ์ “DAP yellow” ให้เป็นสีเหลืองเข้มพิเศษ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถแยกความแตกต่างของสินค้าได้และได้ดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับตราสินค้า (Brand) และตราสัญลักษณ์ (Logo) “Baconco” รวมไปถึงสร้างและขอ

ความร่วมมือจากเครือข่ายทางธุรกิจ ได้แก่ ผู้ค้าส่ง ผู้แทนจำหน่าย กับฝ่ายขายในการแจ้งเบาะแสกับบาคองโค เมื่อพบสินค้าปลอมแปลง ดังนั้น บาคองโคเชื่อว่าสามารถดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ได้

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมภายนอก

ภัยแล้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุ หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เป็นวิกฤตภัยทางธรรมชาติที่อาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียทางการค้าหรือทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักได้ ด้วยเหตุนี้ระบบชลประทานส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตของภาคเกษตรกรรม ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีผลต่อความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยเฉพาะภัยแล้ง ดังนั้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นจะส่งผลให้บาคองโคสูญเสียทรัพย์สิน ตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้

บาคองโคได้มีการจัดเตรียมแผนการจัดการในภาวะวิกฤติและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อปฏิบัติตามแผนงานในกรณีที่เกิดวิกฤติ ซึ่งแผนงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติที่มีประสิทธิภาพซึ่งช่วยลดโอกาสในการหยุดชะงักของการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการทำประกันภัยเพื่อรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น ถึงแม้ว่าการทำประกันไม่อาจคุ้มครองทุกความเสียหายได้ แต่ก็เป็นการช่วยลดผลกระทบและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บาคองโคบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาของตลาดที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อป้องกันภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่มากเกินไปในช่วงภัยแล้งหรือขาดแคลนสินค้าเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไป

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

การเคลื่อนไหวของมูลค่าเงินต้องเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ปัจจุบันสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินหลักที่บาคองโคใช้ในการชำระราคาวัตถุดิบนำเข้าและการรับชำระราคาสินค้าส่งออกของบริษัท รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท ในขณะที่การดำเนินงานในประเทศเวียตนามซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินดองเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานและการแสดงสถานะทางการเงินในงบการเงินของบริษัท จะอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินดองเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐฯ จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บาคองโคจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่เกิดต่อธุรกิจ โดยปัจจุบันบาคองโคใช้หลักการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินแบบธรรมชาติ (Natural Hedging Strategy) กล่าวคือการบริหารโครงสร้างรายได้และต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้เหมาะสม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัท ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันทางการเงินเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ความเสี่ยงด้านการตลาด

บาคองโคเลือกกลยุทธ์การสร้างความแตกต่าง, และมุ่งเน้นที่คุณภาพผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์พิเศษเฉพาะทาง เพื่อลดความเสี่ยงในการแข่งขัน บาคองโคมีสูตรปุ๋ยมากกว่า 95 สูตร ตั้งแต่สูตรที่ใช้ในตลาดทั่วไปจนถึงสูตรพิเศษเฉพาะ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บาคองโคยังคงเป็นผู้นำในการแข่งขัน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะมีผลิตภัณฑ์เพียง 10-15 ประเภทเท่านั้น

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศเวียดนามและลดความเสี่ยง บาคองโคมีกระบวนการผลิตหลายระบบ และยังเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการผลิตพิเศษเฉพาะทาง เช่น การอัดแน่น (Compaction), USP และการเคลือบปุ๋ยด้วยสารชีวภาพ ด้วยแนวทางนี้ ทำให้บาคองโคสามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์

ของผลิตภัณฑ์ในตลาดซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีการให้บริการที่ดี และคิดค้นสิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บาคองโคสามารถรักษาสัดส่วนกำไรและส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

รัฐบาลเวียดนามได้กำหนดมาตรฐานที่เฉพาะเจาะจงสำหรับสูตรการผลิตปุ๋ยเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและบทลงโทษมีผลบังคับใช้ ถ้าสินค้าไม่ถูกผลิตตามข้อกำหนด บาคองโคนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เชื่อถือได้และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงในด้านการผลิต หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ บริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ ด้วยนวัตกรรมด้านสูตรการผลิตทำให้ผลิตภัณฑ์ของบาคองโคเป็นไปตามหรือสูงกว่ามาตรฐานที่รัฐบาลกำหนดเสมอ

เพื่อที่จะลดความเสี่ยง บริษัท ได้ประเมินผลและทบทวนแบบสอบถามการปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาสเพื่อติดตามว่ากระบวนการทำงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศเวียดนามและประเทศไทย

### การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

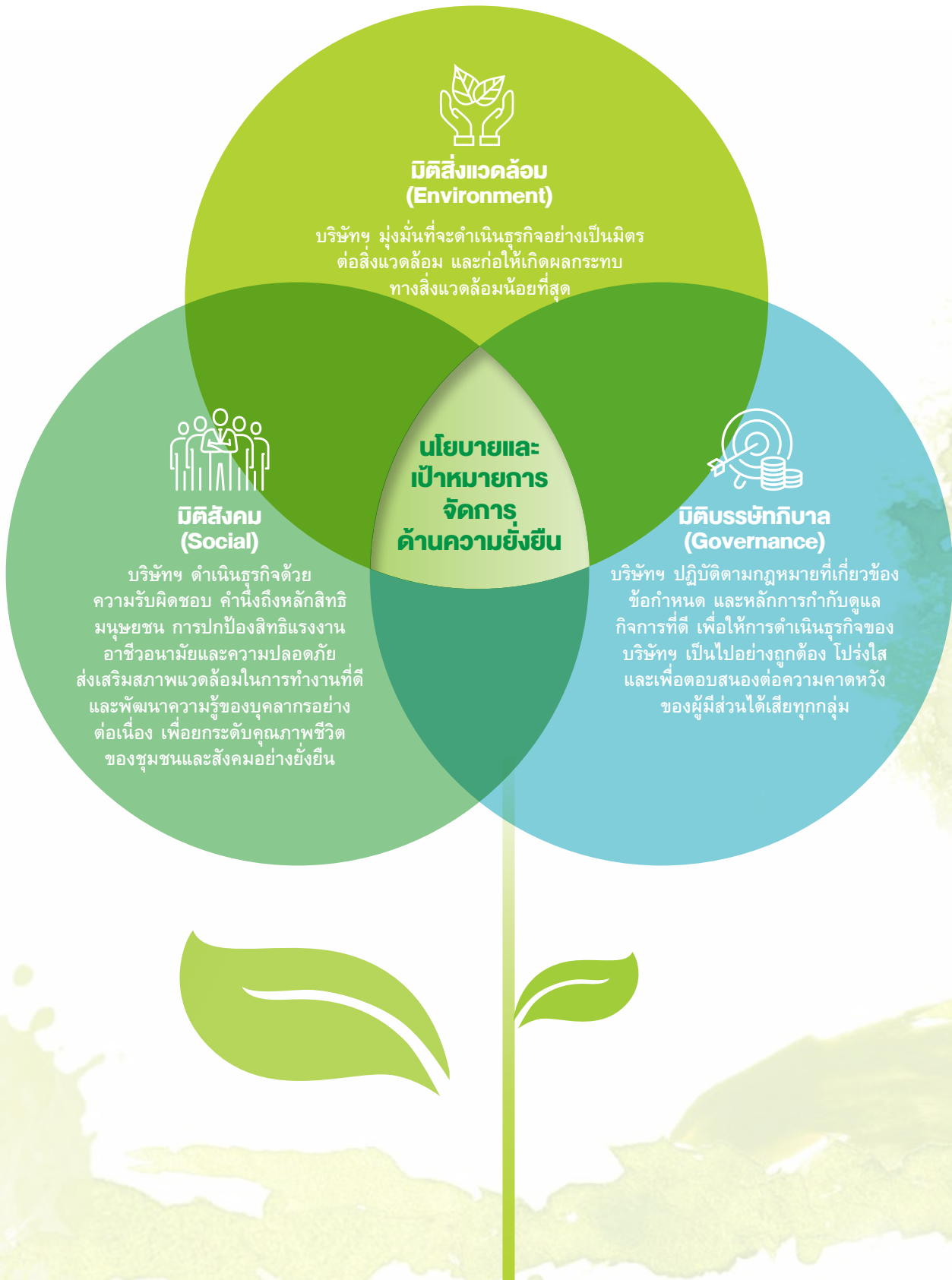
การบริหารความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างต่อเนื่องและติดตามปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ บริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีแผนงานบรรเทาความเสี่ยงอย่างเพียงพอเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือภัยคุกคามต่างๆ



## ● 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน





### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสาร/ช่องทาง	วัตถุประสงค์การมีส่วนร่วม
 <b>หน่วยงานภาครัฐ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
 <b>สังคมชุมชน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน</li> <li>มีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> </ul>
 <b>ผู้ลงทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>เว็บไซต์บริษัท อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงาน</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน</li> </ul>
 <b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำจากลูกค้า ผ่านช่องทางที่หลากหลาย</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงต่อความต้องการ</li> </ul>
 <b>คู่ค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เยี่ยมเยียนคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานทางธุรกิจ</li> </ul>
 <b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสังสรรค์ประจำปีของพนักงาน และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีของพนักงาน</li> <li>การแจ้งข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพในช่วงการระบาดของโควิด-19 ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้ปัญหาและความคาดหวัง</li> <li>เข้าใจความต้องการของพนักงานและอำนวยความสะดวกเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าในการดำเนินธุรกิจนั้น อาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

#### 3.1.1 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียและรับผิดชอบต่อการจัดสิ่งปลูกสร้างและมลพิษ โดยโรงงานของบาคองโคได้ดำเนินการจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองให้เป็นผู้ดำเนินการจัดการของเสียทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย อันเกิดจากการดำเนินงานของโรงงานเพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและกฎหมายของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บาคองโคยังมีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง โดยบาคองโคมีโรงบำบัดน้ำเสียจำนวน 1 โรง ซึ่งมีอัตราการบำบัดสูงสุด 450 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วถึงจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบสาธารณะ และกากตะกอน (Sludge) ซึ่งได้จากการบำบัดจะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการการผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากสารเคมีที่เหลืออยู่ ทั้งนี้ ประสิทธิภาพของโรงงานบำบัดน้ำเสียของโรงงานของบาคองโคนั้นดีกว่าที่นิคมอุตสาหกรรม Phu My I กำหนดเอาไว้ และดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศเวียดนามในการบำบัดสารเจือปนอีกด้วย

นอกจากผลกระทบต่อเกี่ยวกับคุณภาพน้ำแล้ว โรงงานของบาคองโคยังดำเนินงานโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพอากาศและระดับเสียง โดยปริมาณการปล่อยก๊าซต่างๆของโรงงานจะถูกควบคุมตลอด 24 ชั่วโมงโดยระบบตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และในปี 2564 บาคองโคมีโครงการนำน้ำมันหล่อลื่นที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ซึ่งทำให้อัตราการใช้เชื้อเพลิงลดลง และยังช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ตั้งแต่ปี 2563 บาคองโคยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 อันเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมาตรฐาน ISO 14001:2015 เป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการป้องกันมลพิษที่ได้การยอมรับในระดับสากล ช่วยให้องค์กรที่นำระบบการจัดการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ สามารถปฏิบัติ ติดตามผล และปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย นำไปสู่การสร้างความสำเร็จและความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างความเข้าใจที่ชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร และยังไปกว่านั้นยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติให้แก่องค์กรที่ผ่านการประเมินอีกด้วย

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน และปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเท่าเทียม เพื่อให้ทุกคนสามารถทำงานได้อย่างมีความสุขและความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทำกิจกรรมหรือโครงการ ทั้งแบบเดี่ยวหรือกลุ่ม เพื่อตอบแทนสังคม โดยมุ่งเน้นการบริจาค การอาสา และโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาต่างๆ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากิจกรรมเหล่านี้ไม่เพียงจะเป็นการตอบแทนสังคมโดยการให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสแล้ว ยังเป็นการสร้างเสริมกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการแบ่งปันแก่ผู้อื่น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาบุคลากร

## ● 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



### ข้อมูลสำคัญประจำปี 2564

- รายได้ปี 2564 เท่ากับ 3,872.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปริมาณการขายและราคาขายสินค้า NPK ที่เพิ่มขึ้น
- ปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีที่ผ่านมาเป็น 224,174 ตัน จากปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 23
- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีที่ผ่านมาเป็น 654.8 ล้านบาท และ กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBITDA) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็น 226.2 ล้านบาท
- PMTA รายงานกำไรสุทธิ 133.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 จากปีที่ผ่านมำกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 61 จากไตรมาสเดียวกันปีก่อนเป็น 62.3 ล้านบาท

### ภาพรวมธุรกิจ

แม้จะเผชิญกับความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เกิดจากการระบาดใหญ่ของโควิด-19 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงไตรมาส 4/2564 ความต้องการปุ๋ย NPK ระดับพรีเมียมเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งจากความต้องการใช้ปุ๋ยตามปกติและเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวที่ปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในประเทศเศรษฐกิจ نام ในส่วนของการตลาดส่งออกปรับตัวดีขึ้นจากตลาดฟิลิปปินส์ ในขณะที่ตลาดแอฟริกาความต้องการยังมีอย่างจำกัด นอกจากนี้ อุปทานจากประเทศจีนที่ลดลงรวมถึงราคาน้ำมันที่สูงขึ้นส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทยอยปรับราคาขายสินค้าเพื่อพยายามรักษาระดับอัตราความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในไตรมาส 4/2564 รายได้จากการขายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญที่ 1,661.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสเดียวกันปีก่อนร้อยละ 142 และเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมาร้อยละ 104 เนื่องจากการจำหน่ายและราคาปุ๋ยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเป็นร้อยละ 14.5 ในไตรมาส 4/2564 จากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการขายสินค้าแต่ละรายการและราคาวัตถุดิบที่ปรับราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรขั้นต้นสำหรับไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเป็น 240.4 ล้านบาท EBITDA อยู่ที่ 98.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากไตรมาสเดียวกันปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 141 จากไตรมาสที่ 3/2564 ดังนั้น PMTA รายงานผลกำไรสุทธิสำหรับไตรมาส 4/2564 ที่ 62.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 61 จากไตรมาส 4/2563

### ตารางที่ 1: สรุปผลประกอบการ

หน่วย: ล้านบาท	FY19	FY20	FY21	% YoY	4Q/20	3Q/21	4Q/21	% YoY	% QoQ
รายได้จากการขายปุ๋ย	2,820.5	2,782.8	3,872.6	39%	687.3	813.1	1,661.7	142%	104%
กำไรขั้นต้น*	555.4	618.6	654.8	6%	173.3	140.1	240.4	39%	72%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19.7%	22.2%	16.9%		25.2%	17.2%	14.5%		
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาดอกเบี้ยและภาษี	152.4	202.3	226.2	12%	76.9	40.8	98.4	28%	141%
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคาดอกเบี้ยและภาษี (%)	5.4%	7.3%	5.8%		11.2%	5.0%	5.9%		
กำไรสุทธิ	44.1	93.8	133.3	42%	38.7	24.9	62.3	61%	151%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.6%	3.4%	3.4%		5.6%	3.1%	3.8%		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.44	0.93	1.32	42%	0.38	0.25	0.62	61%	151%

หมายเหตุ\* กำไรขั้นต้น = รายได้จากการขาย - ต้นทุนวัตถุดิบ

### ธุรกิจปุ๋ยและธุรกิจการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

ปริมาณขายปุ๋ยในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 83 จากปีที่ผ่านมา เป็น 84,693 ตัน จากความต้องการการใช้ปุ๋ยในช่วงฤดูการเพาะปลูกในไตรมาส 4 ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทสามารถทำยอดขายได้สูงสุด โดยปริมาณการขายในประเทศเติบโตขึ้นร้อยละ 74 เป็น 66,619 ตัน ปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 123 จากไตรมาส 4/2563 เป็น 21,663 ตัน นอกจากนี้การฟื้นตัวของลูกค้าฟิลิปปินส์ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสำหรับไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นเป็น 18,074 ตัน หรือเติบโตร้อยละ 126 เมื่อเทียบกับไตรมาส 4/2563 สำหรับปี 2564 ปริมาณการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เป็น 224,174 ตัน ส่วนใหญ่มาจากปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว คิดเป็น 76,245 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 จากปี 2563 ทางด้านปริมาณการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 39 เป็น 40,131 ตัน เนื่องจากตลาดแอฟริกาได้รับแรงกดดันจากอัตราค่าระวางสินค้าที่สูงและขาดการสนับสนุนทางการเงิน

### ตารางที่ 2: ปริมาณการขายปุ๋ยแยกตามประเภท

หน่วย: ล้านบาท	FY19	FY20	FY21	% YoY	4Q/20	3Q/21	4Q/21	% YoY	% QoQ
ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK	144,472	153,067	147,930	-3%	36,535	28,844	63,031	73%	119%
ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว	45,356	53,569	76,245	42%	9,731	20,881	21,663	123%	4%
รวม	189,829	206,636	224,174	8%	46,265	49,725	84,693	83%	70%

### ตารางที่ 3: ปริมาณการขายปุ๋ยแยกตามพื้นที่

หน่วย: ล้านบาท	FY19	FY20	FY21	% YoY	4Q/20	3Q/21	4Q/21	% YoY	% QoQ
ขายในประเทศ	142,866	141,319	184,043	30%	38,280	35,747	66,619	74%	86%
ขายต่างประเทศ	46,962	65,317	40,131	-39%	7,985	13,979	18,074	126%	29%
รวม	189,829	206,636	224,174	8%	46,265	49,725	84,693	83%	70%

ยอดขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 69.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากไตรมาส 4/2563 และร้อยละ 20 จากไตรมาส 3/2564 และมียอดขายสำหรับปี 2564 เท่ากับ 208.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปี 2563 จากการพยายามทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง รายได้จากการบริการจัดการพื้นที่โรงงานและรายได้อื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการใช้พื้นที่ในการเก็บสินค้าคงเหลือของผู้นำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงนี้



## สรุปผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 4: งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท	FY19	FY20	FY21	% YoY	4Q/20	3Q/21	4Q/21	% YoY	% QoQ
รายได้จากการขายปุ๋ย	2,820.5	2,782.8	3,872.6	39%	687.3	813.1	1,661.7	142%	104%
ปุ๋ยเคมี	2,612.9	2,625.5	3,663.8	40%	627.4	754.7	1,591.9	154%	111%
ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการการเกษตรอื่น	207.6	157.3	208.8	33%	59.9	58.3	69.8	17%	20%
ต้นทุนวัตถุดิบ	(2,265.1)	(2,164.2)	(3,217.7)	49%	(514.0)	(673.0)	(1,421.3)	177%	111%
กำไรขั้นต้น*	555.4	618.6	654.8	6%	173.3	140.1	240.4	39%	72%
รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น	64.7	51.6	67.5	31%	11.7	18.9	23.6	102%	25%
ต้นทุนการค้าเงินงาน	(197.2)	(187.6)	(201.5)	7%	(48.3)	(47.9)	(73.4)	52%	53%
ต้นทุนการให้บริการ	(27.2)	(14.9)	(21.5)	44%	(2.9)	(6.0)	(7.3)	157%	23%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(243.3)	(265.4)	(273.1)	3%	(56.8)	(64.3)	(84.8)	49%	32%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาดอกเบี้ยและภาษี	152.4	202.3	226.2	12%	76.9	40.8	98.4	28%	141%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(64.1)	(73.8)	(69.4)	-6%	(17.7)	(18.2)	(17.1)	-3%	-6%
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	88.3	128.4	156.8	22%	59.2	22.6	81.3	37%	260%
ต้นทุนทางการเงิน	(14.6)	(22.8)	(20.1)	-11%	(4.8)	(5.9)	(5.3)	10%	-11%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(11.4)	13.6	27.0	98%	(4.0)	13.1	(1.7)	57%	-113%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	62.3	119.3	163.6	37%	50.5	29.8	74.3	47%	150%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18.2)	(25.5)	(30.3)	19%	(11.7)	(4.9)	(12.0)	2%	143%
กำไรสุทธิ	44.1	93.8	133.3	42%	38.7	24.9	62.3	61%	151%

หมายเหตุ\* กำไรขั้นต้น = รายได้จากการขาย - ต้นทุนวัตถุดิบ

รายได้จากการขายสำหรับปี 2564 เท่ากับ 3,872.6 ล้านบาท เติบโตอย่างแข็งแกร่งกว่าร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากทั้งปริมาณการขายและราคาสินค้าที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีที่ผ่านมาที่ 618.6 ล้านบาท เป็น 654.8 ล้านบาทในปีนี้ แม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจะลดลงจากร้อยละ 22.2 เป็นร้อยละ 16.9 เนื่องจากสัดส่วนในการขายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมาเป็น 273.1 ล้านบาท จากค่าขนส่งและค่าการตลาดที่สูงขึ้น ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็น 226.2 ล้านบาทในปี 2564 PMTA รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 27.0 ล้านบาทในปี 2564 ดังนั้น PMTA รายงานงบการเงินรวมประจำปี 2564 โดยมีกำไรสุทธิ 133.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับปี 2563

## ปัจจัยภายนอก

แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะทยอยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องแต่ยังคงอ่อนไหว และมีความไม่แน่นอน ราคาปุ๋ยเคมียังคงอยู่ในระดับสูงแม้จะปรับตัวลงเล็กน้อยในช่วงต้นปี 2565 การผลักดันต้นทุนที่สูงขึ้นโดยการปรับเพิ่มราคาขาย จะกลายเป็นภาระต้นทุนต่อเกษตรกรที่สูงเกินไป ปัจจัยดังกล่าวจึงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรรวมถึงการเติบโตของยอดขายของบริษัทในอนาคตได้ ดังนั้นเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไร กลยุทธ์ของบริษัทจะมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์คุณภาพระดับพรีเมียมซึ่งให้อัตรากำไรที่สูง นอกจากนี้บริษัทยังติดตามสภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุดเพื่อป้องกันความเสี่ยงเชิงมูลค่าของสินค้าคงคลังที่อาจลดลง ป้องกันการมีสินค้าคงคลังเกินความจำเป็นหรือขาดแคลนในช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้สภาพภูมิอากาศก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อความต้องการการใช้ปุ๋ยเคมี สำหรับตลาดส่งออกค่าขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ที่สูงกว่าปกติในปัจจุบันยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการส่งออกไปยังตลาดแอฟริกาในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามมองหาโอกาสในการจัดส่งสินค้าในแบบเทกองเพื่อเป็นการลดต้นทุนการขนส่ง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญไปยังตลาดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อขยายการส่งออกของเราให้เพิ่มมากขึ้น

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

Financial Position	As of 31 Dec 19	As of 31 Dec 20	As of 31 Dec 21
Asset	2,027.4	2,072.6	2,439.8
Cash and Cash Equivalent	227.4	340.6	345.7
Other Current Asset	1,292.9	1,163.0	1,508.3
Property, Plant and Equipment	501.8	457.7	475.4
Right-of-use assets	-	105.6	104.1
Other non Current Asset	5.3	5.7	6.3
Liabilities and Equity	2,027.4	2,072.6	2,439.8
Interest Bearing Debt	347.9	238.9	288.8
Lease liabilities	-	96.8	104.2
Other Liability	260.3	280.5	375.1
Shareholder's Equity	1,419.2	1,456.4	1,671.7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 PMTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,439.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 367.1 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2563 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,854.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.4 ล้านบาทจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เป็น 457.7 ล้านบาท จากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากหน่วยงานต่างประเทศ

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 768.1 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 143.9 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,671.7 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

จากผลการดำเนินงานปี 2564 PMTA มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 35.3 ล้านบาท มาจากกำไรที่เป็นเงินสด 229.5 ล้านบาท และจากสินค้าคงเหลือและลูกหนี้เพิ่มขึ้น 289.9 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 23.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อทดแทนและปรับปรุงเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อการผลิตสินค้า นอกจากนี้ยังมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 69.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ PMTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 345.7 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

Financial Position	As of 31 Dec 19	As of 31 Dec 20	As of 31 Dec 21
Current Ratio	2.5	2.9	2.8
EBITDA to Sales Revenue (%)	5%	7%	6%
Net Profit to Sales Revenue (%)	2%	3%	3%
Return on Total Asset (%)	4%	6%	7%
Return on Equity (%)	3%	6%	8%
Interest Bearing Debt to Equity (Times)	0.2	0.2	0.2
Net Interest Bearing Debt to Equity (Times)	0.1	(0.1)	(0.0)
Net Interest Bearing Debt to EBITDA (Times)	0.8	(0.5)	(0.3)

## สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง Current ratio	:	สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน Current assets divided by current liabilities
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย EBITDA to sales revenue	:	EBITDA หาร รายได้จากการขาย EBITDA divided by sales revenue
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย Net profit on sale revenue	:	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย Net profit divided by sales revenue
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ Return on total assets	:	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย EBIT divided by average total assets
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on equity	:	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) Net profit divided by average total shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Net Interest Bearing Debt to Shareholders' Equity	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by shareholder's equity
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA Net Interest Bearing Debt to EBITDA	:	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA Interest Bearing Debt net from cash and cash equivalent and current investments divided by EBITDA



## ● 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	: 0107557000021
วันก่อตั้งบริษัท	: 7 มิถุนายน 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 4 กุมภาพันธ์ 2557
ประเภทของธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นใน Baconco ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดย Baconco ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรและธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) โดย PMTS ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนับสนุนธุรกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco เป็นหลัก
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ + 66 (0) 2250-0569 เว็บไซต์ : <a href="http://www.pmthoresenasia.com">http://www.pmthoresenasia.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 1,012,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,012,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 10 บาท



## 5.2 บุคคลอ้างอิงอื่น

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2695-9999w  
โทรสาร : +66 (0) 2695-9660  
อีเมล : info@sec.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000  
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999  
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000  
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991  
ศูนย์บริการข้อมูล : +66 (0) 2009-9999  
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี : นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636  
สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
195 ถนนสารธรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000  
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

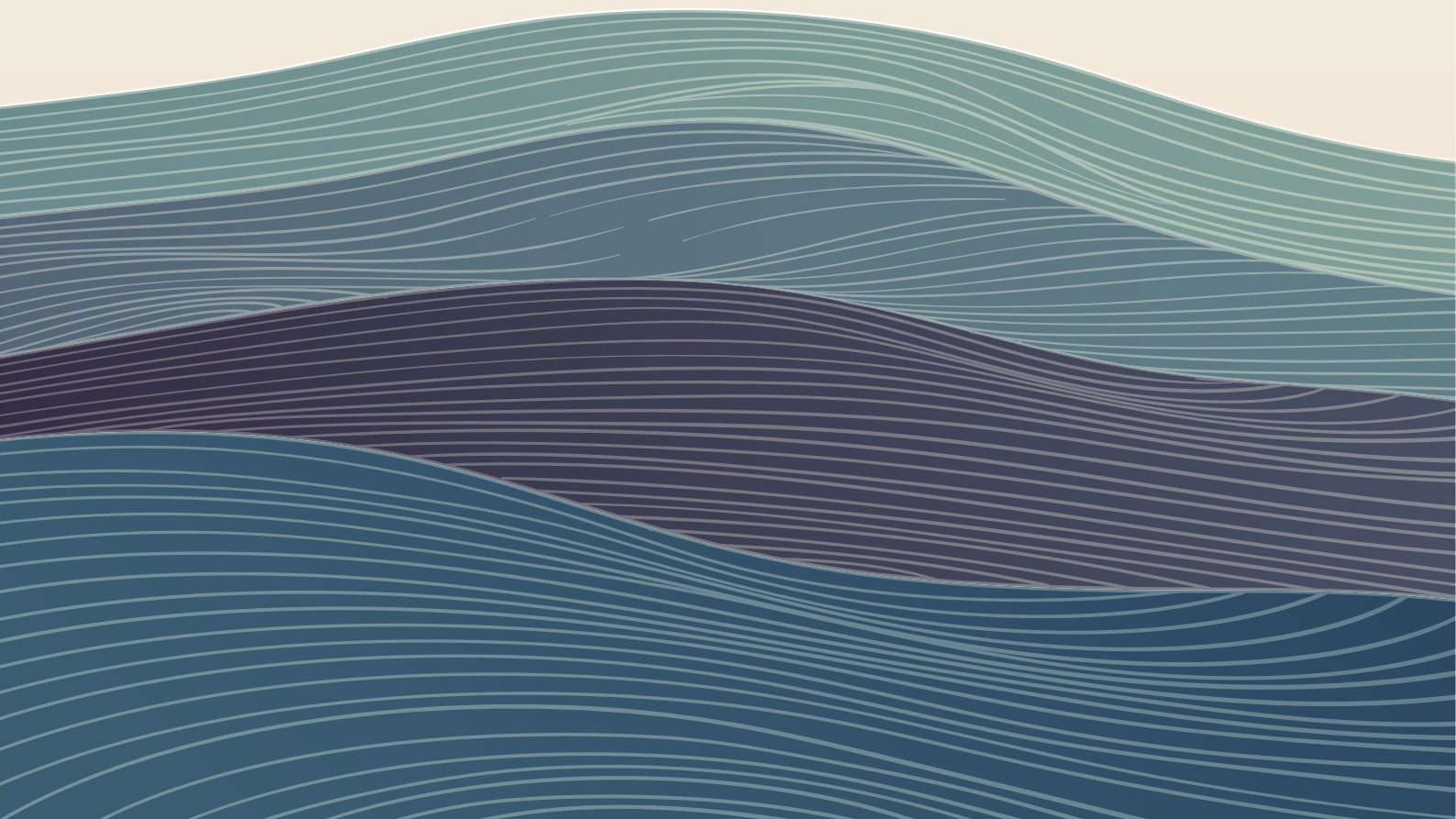
## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่

# 2

การกำกับ  
ดูแลกิจการ



## ● 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

##### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหารมีการบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด และในจำนวนนี้ก็เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนด้วย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

กรรมการแต่ละคนสามารถปฏิบัติหน้าที่ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

##### (2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยขึ้นจำนวน 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้และความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ เพื่อช่วยทำหน้าที่กลั่นกรองงานด้านต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะเอาไว้

### (3) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ ภายใต้หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากการมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### (4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดวันและเวลาประชุมเป็นการล่วงหน้าทั้งปี รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น คณะกรรมการบริษัท ได้รับหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

### (5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

### (6) คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท เปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### (7) การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรืออิทธิพลสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารหรือข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่จะใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีและการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญ บริษัทฯ จะเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและความเหมาะสมเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ยังได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com> อีกด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 เมษายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโถงดัสสวิต 5-7 ชั้น 22 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 แต่เนื่องจากประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่องสั่ง ปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 25) ณ วันที่ 25 เมษายน 2564 และขอความร่วมมือให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะของการรวมกลุ่มคนเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เกิดขึ้นและกระจายสู่บุคคลทั่วไป ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 จึงมีมติอนุมัติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และกำหนดวันประชุมใหม่โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM)



โดยมีรายละเอียดการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### (ก) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 เมษายน 2564 เวลา 13.30 น. ณ ห้องโลดัสสวีท 5-7 ชั้น 22 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ซึ่งต่อมาภายหลังที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้เลื่อนการประชุมไปจากกำหนดเดิม และได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ขึ้นใหม่ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพียงรูปแบบเดียว ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ สำหรับการประชุมตามกำหนดการเดิมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม และต่อมาเมื่อมีการเลื่อนการประชุมออกไป บริษัทฯ ก็ได้ดำเนินการส่งจดหมายชี้แจงรายละเอียดต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 โดยหนังสือบอกกล่าวการประชุมได้นำมาลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ โดยความเห็นของคณะกรรมการบริษัท มีปรากฏอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmthoresenasia.com> ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 4-6 พฤษภาคม 2564

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุม ประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

#### (ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการลงทะเบียนและจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านลิงค์หรือการสแกน QR Code และสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท อินเทอร์เน็ต เอเชีย จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (“อินเทอร์เน็ต”) โดยระบบของอินเทอร์เน็ตได้ผ่านการตรวจสอบในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแล้ว โดยในวันประชุมมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบของอินเทอร์เน็ตคอยให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียนและการเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำระบบการนับคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อให้การประมวลผลการนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำและเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

#### (ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ และการประชุมดำเนินไปตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อตอบข้อซักถามและรับทราบความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้บริษัท เอเบิล แอนด์ พรินท์ตัน เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับความประจักษ์ผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดี” ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการดำเนินงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในระดับ “ดีมาก”

### (ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.pmtthoresenasia.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

### หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารหรือข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. เพื่อรักษาสิทธิและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและลงมติ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการแจ้งข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จะเผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าด้วย
4. บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและต่างชาติ
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้ว
7. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์
8. บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บและจัดส่งสำเนาแก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ในการทำการค้าระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารที่ดำเนินการใดๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียนั้นๆ ให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ

### หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งจะกล่าวถึงข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัทฯ ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

##### พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้จ้างพนักงานที่มีความสามารถและประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี

##### คู่แข่ง

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

##### เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่อง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณี ที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

##### ลูกค้า

บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง

##### ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการอย่างเป็นเลิศ โดยพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและมืออาชีพ

#### ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่องreen environment พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่องreen environment ควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่

## หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัท จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัท จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานทางบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลาตามประกาศที่เกี่ยวข้อง กำหนด

นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท รวมถึงจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.pmtthoresenasia.com>) และข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release)

## หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท จะแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 6.2 การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต.มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กรโดยได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

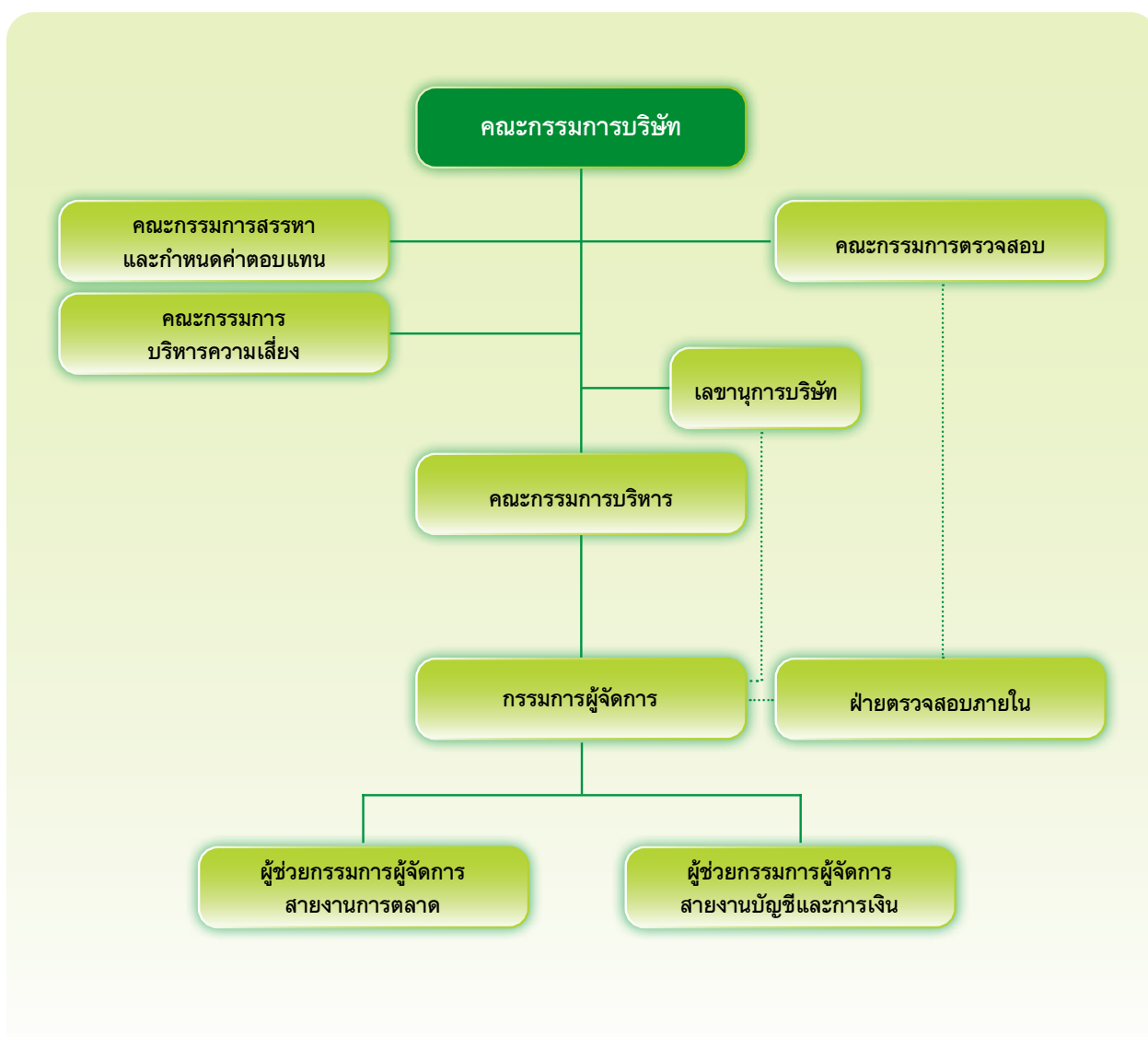


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด และในจำนวนนี้ก็เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนด้วย ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

ณ 31 ธันวาคม 2564



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้คณะผู้บริหาร มีการบริหารงาน เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่วข้องกำหนด และในจำนวนนี้ก็เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนด้วย กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรรมการแต่ละคนสามารถปฏิบัติหน้าที่ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยสามารถตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจน ในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่ บริหารงานของบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	กรรมการ
3.	นายเมือง ปอง เทเวธเน้ง	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
7.	นายสมชาย อภิญญาบุญกุล <sup>1</sup>	กรรมการ

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
8.	นายชிகมันต์ สตรอม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ
9.	นายดิติเย่ แป้งเกทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
10.	นายพรเทพ เลิศวรธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายสมชาย อภิภูณานุกูล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มาที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่ 8 ธันวาคม 2564

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายฉียง ปอล เทเวเน้ง นายชิกมันต์ สตรอม และนายสมชาย อภิภูณานุกูล สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนงบประมาณประจำปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัท ควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควร และต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท

#### 2. กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ

- 2.1 พิจารณาทบทวน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจที่ได้มีการเสนอมาและอนุมัติแผนการตัดสินใจสำคัญๆ เกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ
- 2.2 ทำให้มั่นใจได้ว่ามีเงินทุนเพียงพอและมีกระบวนการประเมินมูลค่าเงินทุนที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจปัจจุบัน และอนาคต
- 2.3 ทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนอันมีลักษณะเป็นการลงทุน เป้าหมายในการดำเนินงาน และโครงการขนาดใหญ่ หรือการร่วมลงทุนที่สำคัญ

#### 3. ขอบเขตของสิทธิและอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทจะต้องมอบสิทธิในการนำเสนอ จัดสรร และให้ความเห็นชอบการชำระค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติตามแผนธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุน อันมีลักษณะเป็นการลงทุนให้กับคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับต่างๆ โดยทั้งนี้ หลักเกณฑ์และวงเงินในการอนุมัติในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการซึ่งได้รับอำนาจในการอนุมัติไว้ตามจำนวนวงเงินและเรื่องที่จะต้องอนุมัติ

- 3.2 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ให้วงเงินเพิ่มเติมนอกเหนือจากวงเงินที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจแก่กรรมการผู้จัดการซึ่งกรรมการผู้จัดการสามารถตัดสินใจใช้ในการดำเนินโครงการหรือชำระค่าใช้จ่าย  
แต่สำหรับกรณีโครงการหลักสำคัญที่จะก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายเกินไปกว่าที่นำเสนอเกินวงเงินเพิ่มเติมที่กรรมการผู้จัดการสามารถตัดสินใจใช้ได้ตามที่กล่าวไว้ในข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องทำการทบทวนพิจารณากรณีดังกล่าวก่อนที่จะอนุมัติต่อไป
- 3.3 แผนการลงทุนที่มีมูลค่ามากเกินไปกว่าเพดานมูลค่าการอนุมัติที่ได้ตกลงกันไว้ทั้งหมด จะต้องผ่านการพิจารณาทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร
- 3.4 การดำเนินการทางการเงินที่เกินวงเงินจำกัดที่กำหนดไว้สำหรับกรรมการผู้จัดการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร

#### 4. การตรวจติดตาม

- 4.1 ติดตามผลความคืบหน้าของการเริ่มดำเนินการในแง่กลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึงการดำเนินการทางด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อความสำเร็จของกลยุทธ์บริษัทฯ หรือจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในกลยุทธ์ทางธุรกิจไปอย่างมาก
- 4.2 ตรวจติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรืองบประมาณหรือไม่ อย่างน้อยทุกๆ 3 เดือนและเมื่อผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่ตั้งเป้าไว้ ก็จัดให้มีการดำเนินการแก้ไข เป้าหมายที่ว่านี้ควรครอบคลุมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### 5. กริพยากรบุคคล

- 5.1 ทบทวน พิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในด้านทรัพยากรบุคคลและแผนการพัฒนาการบริหาร
- 5.2 ทบทวน พิจารณา และทำการอนุมัติแผนกลยุทธ์ในการให้ค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในการที่จะดึงดูดหรือเก็บรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถสูง ซึ่งในการนี้รวมถึงค่าตอบแทนพิเศษสำหรับผู้บริหารระดับสูง
- 5.3 พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าตอบแทนโดยให้อยู่บนพื้นฐานของการดำเนินงาน
- 5.4 พิจารณาและอนุมัติการวางแผนทรัพยากรบุคคลในแง่การรับช่วงต่อ และการหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย
- 5.5 ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดผลสำเร็จ
- 5.6 ทำให้มั่นใจได้ว่ามีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง และจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- 5.7 สร้างข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมาะสมในการว่าจ้างกรรมการผู้จัดการ

#### 6. การเปิดเผยข้อมูลและการกำกับดูแลจริยธรรม

- 6.1 ให้การสนับสนุนเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร ทบทวน และอนุมัติค่าแถลงการณ์ในเรื่องวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และการจัดการทางธุรกิจ และดำเนินการให้ค่าแถลงการณ์ดังกล่าวเป็นที่รับรู้ในทุกระดับขององค์กร
- 6.2 อนุมัติงบการเงินรอบทุก 3 เดือน และงบการเงินประจำปีและดำเนินการให้การรายงานบัญชีต่อผู้ถือหุ้นมีความน่าเชื่อถือ
- 6.3 ดำเนินการให้มีการกำกับดูแลการตรวจสอบภายในโดยให้ถือว่าเป็นนโยบายที่สำคัญ
- 6.4 ดำเนินการให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานและมีการเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีที่เหมาะสม อีกทั้งทำให้แน่ใจได้ว่ามีกระบวนการในการนำเสนอข้อมูลไปยังผู้บริหารจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และการนำเสนอความเห็นของผู้บริหารไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชี



- 6.5 จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี (Auditor Rotation) ของบริษัท หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท มาแล้วห้ารอบปีบัญชีติดต่อกัน โดยการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
- (ก) บริษัท สามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ที่สังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกับผู้สอบบัญชีรายเดิมก็ได้
  - (ข) บริษัท จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายที่พ้นจากการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อยสองรอบปีบัญชีนับแต่วันที่ผู้สอบบัญชีรายดังกล่าวพ้นจากการปฏิบัติหน้าที่
- 6.6 ทำให้มั่นใจได้ว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง
- 6.7 ทำให้มั่นใจได้ว่ามีระบบควบคุมที่มีประสิทธิภาพในเรื่องความน่าเชื่อถือของข้อมูล และการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ซึ่งจะช่วยปกป้องทรัพย์สินของบริษัท และการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ
- 6.8 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 6.9 กรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 6.10 ติดตามดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง

## 7. ส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดแย้ง

- 7.1 ทำให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 7.2 ดำเนินการจัดการเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดประเด็นหรือสถานการณ์ที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งขึ้น

## 8. คณะกรรมการชุดย่อย

จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดตามแต่จำเป็นต้องมีในเวลาหนึ่งเวลาใด เพื่อการช่วยเหลือสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท โดยทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาและอนุมัติบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนี้ หรือเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยนี้

## 9. การประเมิน

จัดให้มีเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และการปฏิบัติงาน และทำการประเมินผลงานของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพตามแบบที่บริษัท จะกำหนด

## 10. การมอบอำนาจและการขอคำแนะนำ

10.1 การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้สำหรับคณะกรรมการบริษัท นั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับ บริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10.2 คณะกรรมการบริษัท อาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่เข้ากันกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10.3 กรรมการอาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระตามแต่สมควร โดยให้คิดเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

## 11. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกในการขายหลักทรัพย์

กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัท อย่างน้อย 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายรพี ม่วงนนท์	กรรมการตรวจสอบ

นายพรเทพ เลิศวรรณธรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักในการสอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอและสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

## (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายฉีฉอง ปอล เทเวเนียง	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายชีกมณฑ์ สตรอม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นางสาวเปมิกา ช่วงน้า เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนและผลประโยชน์ดังกล่าว และกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์รวมถึงพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

## (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธาน โดยประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. สาทิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายฉีฉอง ปอล เทเวเนียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชีกมณฑ์ สตรอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายพรเทพ เลิศวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของบริษัท อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหาหรืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายผ่อง ปอล เทเวณึ่ง	กรรมการบริหาร
3. นายชิกมันต์ สตรอม	กรรมการบริหาร

นางสาวเปมิกา ช่วงน้ำ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

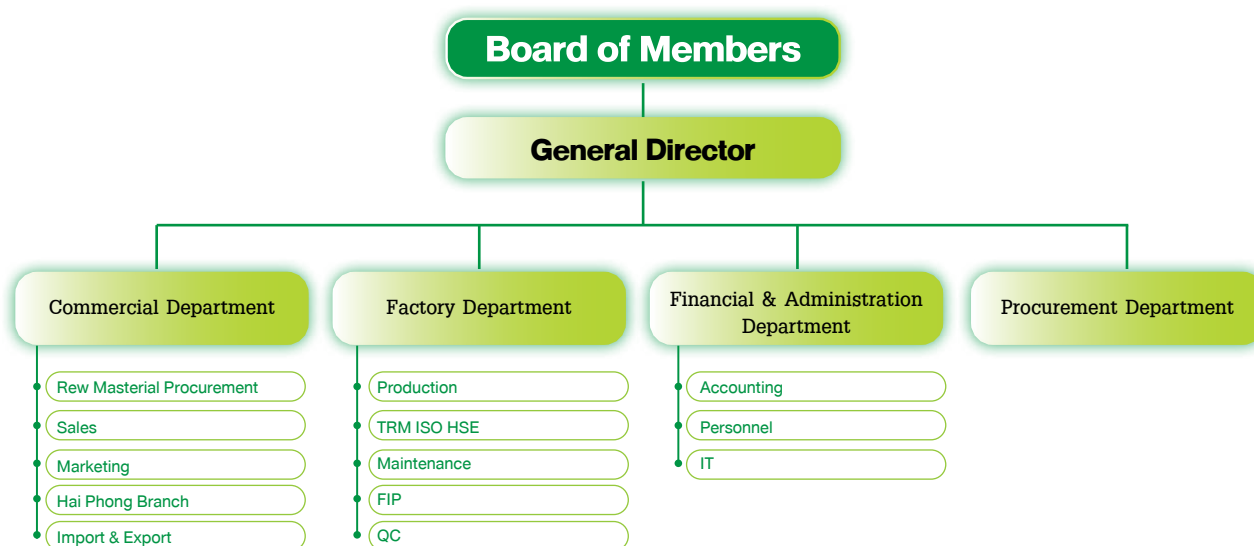
คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

### 7.4 โครงสร้างองค์กรของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีบริษัทย่อยทั้งหมดจำนวน 2 บริษัท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวนในอัตราร้อยละ 100 ได้แก่ บริษัท บาคองโค จำกัด และบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

#### บริษัท บาคองโค จำกัด

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2564)



หมายเหตุ TPM ย่อมาจาก Total Productivity Maintenance  
HSE ย่อมาจาก Health and Safety  
FIP ย่อมาจาก Finished Product

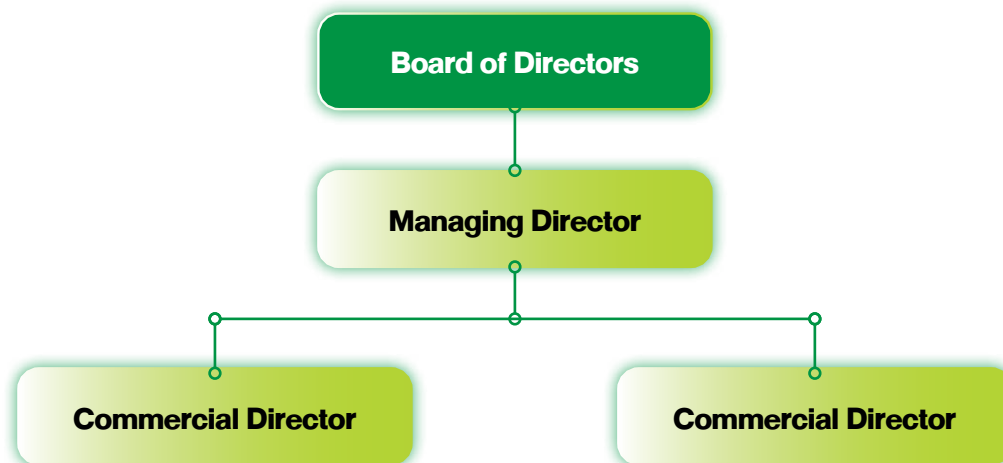


## กรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชุกมันต์ สตรอม	ประธานกรรมการ
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
3. นายฌ็อง ปอล เทเวอแน็ง	กรรมการ
4. นายติติเย่ แป็งเก้	Chief Commercial Officer
5. นายปีแอร์ ชิเคว	General Director
6. นายโฮ นอค เซา	Financial and Administrative Director
7. นายเหงียน ดั่ง แคท	Plant Manager

## บริษัท พีเอ็ม โกร์เซน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด

โครงสร้างองค์กร (ณ 31 ธันวาคม 2564)



## กรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ
2. นายชุกมันต์ สตรอม	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายวี ชู เป็ง	กรรมการ
4. นายติติเย่ แป็งเก้	Commercial Director
5. นายปีแอร์ ชิเคว	Commercial Director

## 7.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### บริษัท พีเอ็ม โกร์เซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของกสท. จำนวน 4 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 5,572,865 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 5,252,682 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 320,183 บาท

## บริษัท บาคองโค จำกัด

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 12.5 ล้านบาท

## บริษัท พีเอ็ม โกร์เซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส คิดเป็นเงินรวม 30.7 ล้านบาท

## 7.6 ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัท มีผู้บริหารและพนักงานรวมทั้งหมดจำนวน 7 คน โดยนอกเหนือจากผู้บริหาร 4 คน บริษัท มีพนักงานจำนวน 3 คน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานเป็นเงินจำนวนทั้งหมด 2,835,410 บาท โดยแบ่งออกเป็นเงินเดือนและโบนัส จำนวน 2,649,043 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม) จำนวน 186,367 บาท

## 7.7 เลาาบุคลากรบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเปมิกา ช่างคำ ให้เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

## 7.8 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัท ได้มอบหมายให้นางสาวสวริย์ สวัสดิ์จันทร์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## 7.9 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าการทำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท ได้มอบหมายให้นางกัญญาณัฐ บุรณดิษฐ์ ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าการทำกับดูแลการปฏิบัติงาน

## 7.10 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,881,000	-	1,881,000
บริษัทย่อยอื่น	639,428	135,687	775,115
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,520,428	135,687	2,656,115

### ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-
บริษัทย่อยอื่น	466,419	-	466,419
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	466,419	-	466,419

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) การชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี



## ● 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## (2) การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย การสรรหากรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## (3) การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการเสริมความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารแต่ละคนเข้าร่วมการอบรม ซึ่งจัดโดยบริษัทหรือหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และมุมมองใหม่ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทุกคนให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ด้วย โดยรายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการ มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3.	นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 45/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5.	รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 13/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6.	นายพี ม่วงนนท์	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7.	นายสมชาย อภิภูณานุกุล	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 160/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8.	นายชีกมันต์ สดรออม	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัท มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาบททวนผลงาน และแนวทางการดำเนินงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะกระทำทั้งในรูปแบบประเมินทั้งคณะและรายบุคคล

บริษัท มีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาบททวนผลงาน และแนวทางการดำเนินงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะกระทำทั้งในรูปแบบประเมินทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

##### การประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ

แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ ผลงานของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และการพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ โดยในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

##### การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยในปี 2564 ผลประเมินรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

##### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

#### (1) การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดวันและเวลาประชุมเป็นการล่วงหน้าทั้งปี รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำของการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น คณะกรรมการบริษัท ได้รับหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2564

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	6/6	-	-	-/2
2.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	6/6	-	-	-
3.	นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	6/6	-	1/1	1/1
4.	พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	6/6	5/5	3/3	-
5.	รศ. ดร. สาธิต พะเนียงทอง	6/6	5/5	3/3	2/2
6.	นายรพี ม่วงนนท์	6/6	5/5	-	-
7.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา <sup>1/</sup>	3/3	-	2/2	1/1
8.	นายชีกมันต์ สตรอม	6/6	-	3/3	2/2
9.	นายสมชาย อภิภูณานุกูล <sup>1/</sup>	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลาออกจากความเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2564 และคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นายสมชาย อภิภูณานุกูล เข้าเป็นกรรมการแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2564

## (2) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ของบริษัทฯ ได้มีมติกำหนดวงเงินค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประจำปี 2564 ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท และมอบหมายให้ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินค่าตอบแทนประจำปี 2564 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาจัดสรรเงินค่าตอบแทนกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท	รายละเอียดค่าตอบแทน
1. คณะกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนรายเดือน ประธาน 38,500 บาทต่อเดือน กรรมการ 16,800 บาทต่อเดือน เบี้ยประชุม ประธาน 16,100 บาทต่อครั้ง กรรมการ 14,000 บาทต่อครั้ง
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุม ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	เบี้ยประชุม ประธาน 12,600 บาทต่อครั้ง กรรมการ 10,500 บาทต่อครั้ง
5. คณะกรรมการบริหาร	เบี้ยประชุม ประธาน 21,000 บาทต่อครั้ง กรรมการ 17,500 บาทต่อครั้ง

ประเภท	รายละเอียดคำตอบแทน
เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	จ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการในรูปแบบของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม

#### คำตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2564

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ (บาท)		เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย (บาท)			โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
	คำตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-
2. นางสาววิมล มหากิจศิริ	201,600	84,000	-	-	-	200,000	485,600
3. นายฉ่อง ปอล เทเวธเน้ง	201,600	84,000	-	10,500	10,500	200,000	506,600
4. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	201,600	84,000	105,000	31,500	-	200,000	622,100
5. รศ. ดร. สาริต พะเนียงทอง	201,600	84,000	87,500	37,800	25,200	200,000	636,100
6. นายพี ม่วงนนท์	201,600	84,000	87,500	-	-	200,000	573,100
7. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา <sup>1/</sup>	-	28,000	-	-	-	-	28,000
8. นายชิกมันต์ สตรอม	-	-	-	-	-	-	-
9. นายสมชาย อภิภูณานุกูล <sup>2/</sup>	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

<sup>2/</sup> นายสมชาย อภิภูณานุกูล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2564

#### คำตอบแทนของกรรมการของบริษัทย่อยหลัก

บริษัทย่อยหลักของบริษัทฯ คือ บริษัท บาคองโค จำกัด และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

#### 8.1.3 การกำกับดูแลงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ พึงกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลใดๆ ที่เห็นสมควร เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้น และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีที่การคำนวณจำนวนกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นมีเศษทศนิยม ให้ปัดเศษทิ้ง

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายเดียวของ Baconco ได้ส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการของ Baconco จำนวน 3 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายชิกมันต์ สตรอม และนายฉ่อง ปอล เทเวธเน้ง และบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายเดียวของ PMTS ได้ส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการของ PMTS จำนวน 3 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายชิกมันต์ สตรอม และนายวี ชู เบ็ง

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

### การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานประพฤติและปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทโทรเชน ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้สิทธิประโยชน์เพื่อการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่จะผิดกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

### การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

### ช่องทางในการติดต่อปรึกษาสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อร้องเรียนจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเป็นรายไตรมาส โดยแจ้งทางอีเมล [pmtawhistleblowing@thoresen.com](mailto:pmtawhistleblowing@thoresen.com) หรือ ทางไปรษณีย์มาที่ บริษัท พีเอ็ม โทรเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ตู้ ป.ณ. 12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

### การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในบริษัทฯ

กรรมการ	จำนวนหุ้น		การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	16,264,522	11,211,505	+5,053,017
2. นางสุวิมล มหากิจศิริ	563,321	563,321	-
นายประยุทธ์ มหากิจศิริ (คู่สมรส)	102,585	102,585	-
3. นายฉีฉอง ปอล เทเวอเน้ง	-	-	-
4. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	-	-	-
5. รศ. ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง	-	-	-
6. นายพี ม่วงนนท์	-	-	-
7. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา <sup>1</sup>	-	-	-
8. นายสมชาย อภิญาอนุกุล <sup>2</sup>	-	n/a	-
9. นายชิกมันต์ สตรอม	128,300	128,300	-

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลาออกจากกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2564

<sup>2</sup> นายสมชาย อภิญาอนุกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2564

## ● 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

“บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง”

**คณะกรรมการบริษัทฯ** ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำ และผลการสอบถามการประเมินระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินงานตามระบบดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

**ฝ่ายตรวจสอบภายใน** เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีโดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของการรายงานทางการเงินโดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ และผลของการแก้ไขมีความเสี่ยงลดลง จนถึงในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้



## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัท มีดังนี้

- บริษัท สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัท ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้น ได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาด และการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยระบุถึงสายอำนาจ การบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน

## 2. การประเมินและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัท โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับการสนับสนุนให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับผลกระทบหรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัท ได้สนับสนุนให้มีการตระหนักถึงความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางการยุทธศาสตร์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

## 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัท ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย บริษัท กำหนดกิจกรรมควบคุม โดยคำนึงการควบคุมภายในที่ดี อาทิเช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัท แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

## 4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

บริษัท ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทันต่อการใช้งาน รวมถึงมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัท ได้สร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง อาทิเช่น การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic mail การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรม Orientation และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น Website, Electronic mail อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำให้มี Electronic mail ส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งพบเจอและต้องการแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรง โดย Electronic mail ดังกล่าว ได้มีการประกาศให้พนักงานและบุคลากรภายนอกทราบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัท มีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

## 5. การติดตามผล

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัท จะสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในที่ถูกจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในระหว่างปี 2564 บริษัท ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้มีการรายงานพูดคุยได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) กำหนดให้จัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัท ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ



9.2 รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายราคา
				สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			
				2564	2563	2562	
1.	บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	TTA เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PMTA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 68.52 (พ.ศ.2563: ถือหุ้นร้อยละ 68.52) และสนับสนุนงานบริหารของทุนที่ออกและชำระแล้วของ PMTA โดย PMTA และ TTA มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายเมือง ปอล เทวอเน้ง และมีผู้บริหารร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชกมันต์ สดรวม	ค่าใช้จ่ายในการเข้าพื้นที่ และสนับสนุนงานบริหาร	629	648	1,345	ราคาและเงื่อนไขใกล้เคียงกับราคาตลาด
			เจ้าหนี้การค้า	319	321	333	
			เงินปันผลจ่าย	48,537	34,669	34,669	ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
2.	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI")	TI เป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 50.00 (พ.ศ. 2563: ถือหุ้นร้อยละ 50.00) และถือหุ้นโดยนายชกมันต์ สดรวม ร้อยละ 10.00 (พ.ศ.2563: ถือหุ้นร้อยละ 10.00) PMTA และ TI มีการรวมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายชกมันต์ สดรวม	ค่าบริการขนส่งสินค้าทางเรือให้ภาคองโค	59,106	77,501	54,106	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันกับที่ TI กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
			เจ้าหนี้การค้า	-	2,571	21,174	

	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)			นโยบายราคา
				สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			
				2564	2563	2562	
3.	บริษัท โทรีเซ่น-วินามา เอเยนตีส์ จำกัด ("TVA")	TVA ถือหุ้นโดย TI ร้อยละ 49.00 (พ.ศ. 2563: ค่าบริการขนส่งสินค้าแก่ ถือหุ้นร้อยละ 49.00) PMTA และ TVA มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สดรวม	ค่าบริการขนส่งสินค้าแก่ บาคองโด	67,870	41,708	27,514	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVA กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
			เจ้าหนี้การค้า	778	4,616	1,173	
			รายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อให้บริการคลังสินค้า <sup>1</sup>	59,872	46,278	57,144	อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่ต่อตารางเมตร กำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน และคิดค่าบริการตามพื้นที่การใช้จริง อัตราค่าบริการต่อตารางเมตรเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาดในประเทศเวียดนามในปัจจุบัน
4.	บริษัท โทรีเซ่น-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด ("TVL")	TVL ถือหุ้นโดย TVA ร้อยละ 100.00 (พ.ศ. 2563: ถือหุ้นร้อยละ 100.00) PMTA และ TVL มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายชิกมันต์ สดรวม	ค่าบริการขนส่งสินค้าในประเทศแก่บาคองโด	38,360	31,505	28,538	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ TVL กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
			เจ้าหนี้การค้า	4,218	3,034	8,163	
5.	บริษัท Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro - Forestry Products and Fertilizer ("Baria")	Baria ถือหุ้นโดย Soleado ร้อยละ 28.00 (พ.ศ. 2563: ถือหุ้นร้อยละ 28.00) PMTA และ Baria มีกรรมกรร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนายชิกมันต์ สดรวม	ค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับทำเรือให้บาคองโด	16,281	20,930	10,796	ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ใกล้เคียงกันที่ Baria กำหนดให้กับลูกค้ารายอื่น
			ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,525	4,341	5,622	
			เจ้าหนี้การค้า	1,638	1,157	1,365	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าไม้หรือวัสดุของบาคองโด แต่เป็นธุรกิจที่ช่วยส่งเสริมธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรในด้านประสิทธิภาพการบริหารจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง และในด้านการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กล่าวคือ การมีพื้นที่ว่างรองรับจะช่วยให้บาคองโด มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในด้านการจัดซื้อ จัดเก็บ การผลิตและควบคุมปริมาณสินค้าและวัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีปริมาณสินค้าส่งมอบสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา หากมีพื้นที่เหลือก็พิจารณาจัดหาผลประโยชน์จากการปล่อยให้บริการเพื่อสร้างรายได้และผลกำไรส่วนเพิ่มให้เกิดขึ้นแก่กิจการ



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัท จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นหลัก

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

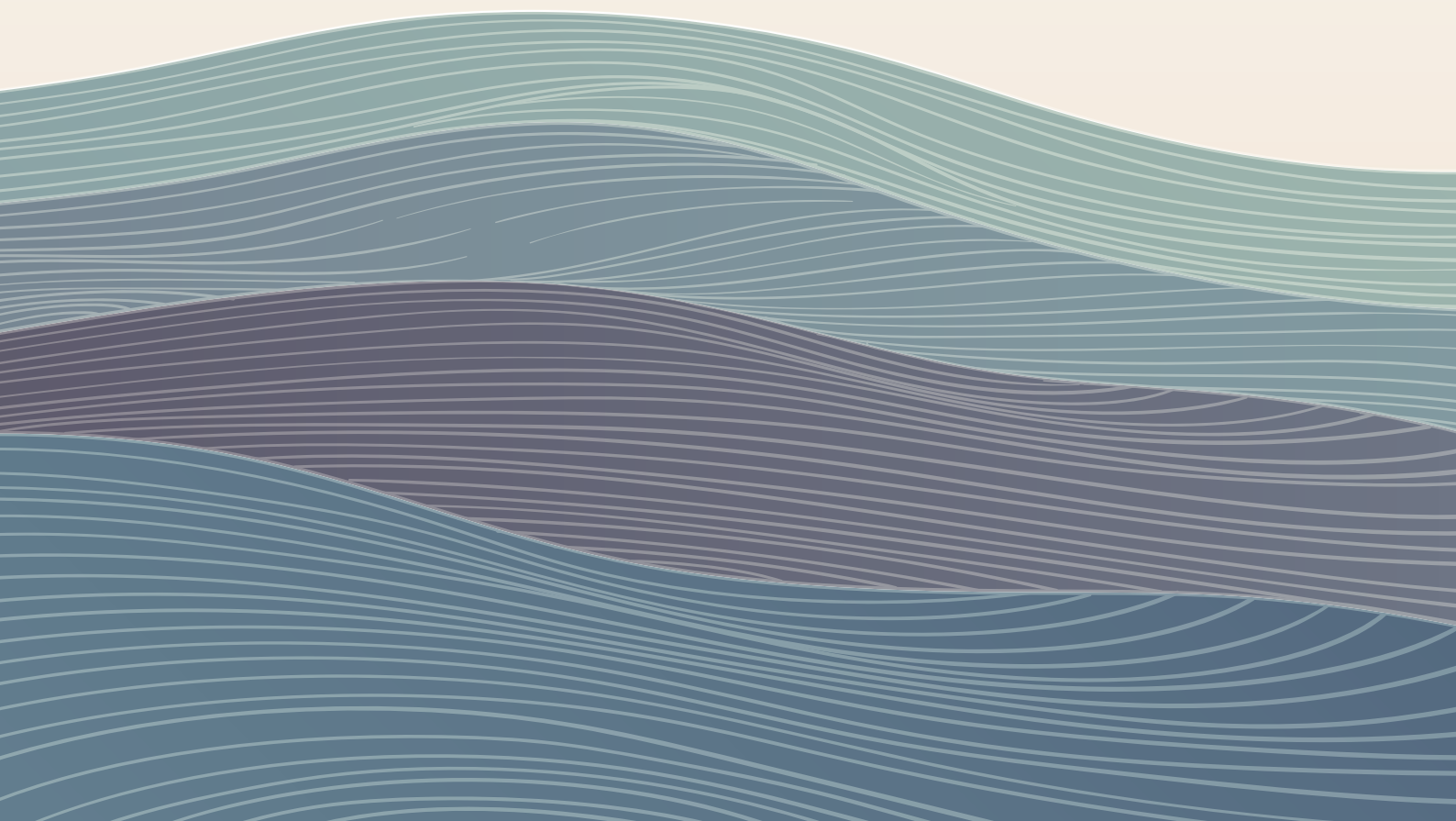
## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม





ส่วนที่  
**3**  
งบการเงิน



## ● รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการของบริษัท ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท อยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ  
ประธานกรรมการ



นายชikมันต์ สตรอม  
กรรมการผู้จัดการ

## ● รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการขาย ส่วนลดจากการขาย และค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้ส่วนลดจากการขายและรายการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายในระหว่างปี การรับรู้ส่วนลดจากการขายและค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย ณ วันสิ้นปี จะคำนวณจากเงื่อนไขตามสัญญาและยอดขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจนโยบายการประมาณการส่วนลดจากการขายและค่าส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประมาณการส่วนลดจากการขายและค่าส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัท</li> <li>• สุ่มทดสอบความเหมาะสมของการรับรู้ส่วนลดจากการขายและค่าส่งเสริมการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ตามนโยบายสำหรับรายการขายที่เกิดขึ้น</li> <li>• สุ่มทดสอบการคำนวณรายการการให้ส่วนลดจากการขายและค่าส่งเสริมการขาย การรับรู้ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย กับเอกสารการขาย เอกสารการจ่ายใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

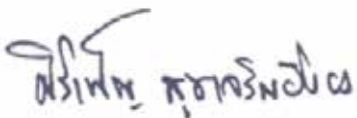
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

 สิริเพ็ญ สุวรรณกิจ

)นางศิริเพ็ญ สุวรรณกิจยังยง(

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน3636

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2565

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	345,675,796	340,610,202	77,107,305	69,870,576
ลูกหนี้การค้า	4, 18	509,737,966	467,776,214	-	-
ลูกหนี้อื่น	4	97,195,836	17,536,180	56,060,180	126,661,324
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	120,287,284	108,060,253
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	3,856,640	-
สินค้าคงเหลือ	6	870,039,742	658,418,446	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		31,375,295	19,209,272	228,918	192,338
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,854,024,635</b>	<b>1,503,550,314</b>	<b>257,540,327</b>	<b>304,784,491</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	928,362,379	905,064,206
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	15,426,163	-
อาคารและอุปกรณ์	8	475,376,068	457,702,171	698,274	894,814
สินทรัพย์สิทธิการใช	9	104,083,230	105,575,670	1,686,820	2,249,092
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		197,862	230,844	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		6,104,389	5,503,674	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>585,761,549</b>	<b>569,012,359</b>	<b>946,173,636</b>	<b>908,208,112</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,439,786,184</b>	<b>2,072,562,673</b>	<b>1,203,713,963</b>	<b>1,212,992,603</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ●งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	288,765,974	238,883,319	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4	257,915,705	175,430,640	12,132,737	10,907,099
เจ้าหนี้อื่น	4	91,797,614	72,098,924	3,539,327	2,279,837
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		2,589,478	11,463,064	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 9	4,594,805	4,101,987	560,734	532,132
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,048,009	11,842,940	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>657,711,585</b>	<b>513,820,874</b>	<b>16,232,798</b>	<b>13,719,068</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 9	99,556,970	92,676,475	1,213,518	1,774,248
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11	10,785,717	9,678,535	2,495,932	2,293,110
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>110,342,687</b>	<b>102,355,010</b>	<b>3,709,450</b>	<b>4,067,358</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>768,054,272</b>	<b>616,175,884</b>	<b>19,942,248</b>	<b>17,786,426</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 101,200,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 101,200,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000	1,012,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12	60,384,380	60,384,380	60,384,380	60,384,380
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	12	47,361,000	44,361,000	47,361,000	44,361,000
ยังไม่ได้จัดสรร		480,258,050	420,672,867	64,026,335	78,460,797
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	12	71,728,482	(81,031,458)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,671,731,912</b>	<b>1,456,386,789</b>	<b>1,183,771,715</b>	<b>1,195,206,177</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,439,786,184</b>	<b>2,072,562,673</b>	<b>1,203,713,963</b>	<b>1,212,992,603</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โกรธิน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
(บาท)				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	3,872,584,142	2,782,843,940	-	-
รายได้จากการให้บริการ	64,170,890	50,265,816	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,936,755,032</b>	<b>2,833,109,756</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย	3,453,933,023	2,391,433,720	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	50,344,656	42,914,683	-	-
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>3,504,277,679</b>	<b>2,434,348,403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>432,477,353</b>	<b>398,761,353</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รายได้อื่น	3,302,303	1,376,408	59,019,302	91,332,725
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	26,962,995	13,629,454	19,656,582	5,172,000
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>462,742,651</b>	<b>413,767,215</b>	<b>78,675,884</b>	<b>96,504,725</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	198,224,107	195,101,638	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80,789,250	76,588,495	19,255,877	20,482,006
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>279,013,357</b>	<b>271,690,133</b>	<b>19,255,877</b>	<b>20,482,006</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>183,729,294</b>	<b>142,077,082</b>	<b>59,420,007</b>	<b>76,022,719</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(20,138,288)	(22,753,801)	(123,972)	(151,116)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>163,591,006</b>	<b>119,323,281</b>	<b>59,296,035</b>	<b>75,871,603</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30,275,326)	(25,474,407)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>133,315,680</b>	<b>93,848,874</b>	<b>59,296,035</b>	<b>75,871,603</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	152,759,940	(6,085,595)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	152,759,940	(6,085,595)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	11 108,313	-	108,313	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	108,313	-	108,313	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	152,868,253	(6,085,595)	108,313	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	286,183,933	87,763,279	59,404,348	75,871,603
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	16 1.32	0.93	0.59	0.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทริช เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ผลต่างที่เกิดขึ้น		
					จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	การแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น
		มูลค่าหุ้นสามัญ					
					(บาท)		
						</	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		1,012,000,000	60,384,380	40,561,000	56,989,194	1,169,934,574
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	17	-	-	-	(50,600,000)	(50,600,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(50,600,000)	(50,600,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	75,871,603	75,871,603
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	75,871,603	75,871,603
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	3,800,000	(3,800,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12	1,012,000,000	60,384,380	44,361,000	78,460,797	1,195,206,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พีเอ็ม โกรธิน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				สำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		1,012,000,000	60,384,380	44,361,000	78,460,797	1,195,206,177
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	17	-	-	-	(70,838,810)	(70,838,810)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(70,838,810)	(70,838,810)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	59,296,035	59,296,035
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	108,313	108,313
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	59,404,348	59,404,348
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	3,000,000	(3,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	12	1,012,000,000	60,384,380	47,361,000	64,026,335	1,183,771,715

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท พีเอ็ม โกรธิน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	133,315,680	93,848,874	59,296,035	75,871,603
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30,275,326	25,474,407	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	20,138,288	22,753,801	123,972	151,116
ค่าเสื่อมราคา	69,380,034	73,797,046	758,812	706,489
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,483	47,985	-	-
ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	293,220	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(44,589)	(94,118)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(14,589,550)	639,419	(14,860,987)	491,085
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(7,540,062)	(10,087,885)	(4,795,592)	(5,663,085)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	703,707	787,250	311,136	294,935
ดอกเบี้ยรับ	(2,181,496)	(926,032)	(3,837,909)	(3,752,547)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(55,121,387)	(87,580,129)
	229,516,821	206,533,967	(18,125,920)	(19,480,533)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	20,869,307	2,226,659	-	-
ลูกหนี้อื่น	(72,492,226)	(7,994,273)	(1,146,001)	60,734
สินค้าคงเหลือ	(120,931,872)	123,081,307	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,457,319)	2,062,087	453,641	498,929
เจ้าหนี้การค้า	10,160,829	1,519,098	1,225,638	(110,385)
เจ้าหนี้อื่น	15,040,550	14,578,724	1,259,490	786,760
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(9,837,413)	2,115,482	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(430,087)	(266,586)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	64,438,590	343,856,465	(16,333,152)	(18,244,495)
จ่ายภาษีเงินได้	(31,843,591)	(27,496,577)	(519,444)	(513,163)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	32,594,999	316,359,888	(16,852,596)	(18,757,658)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ● งบกระแสเงินสด (ไม่ได้ตรวจสอบ)

บริษัท พีเอ็ม โกรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	44,589	185,693	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(26,081,986)	(11,331,170)	-	(793,424)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(293,221)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	91,863,262	89,567,257
ดอกเบี้ยรับ	2,181,496	926,032	3,720,973	3,756,353
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(23,855,901)	(10,512,666)	95,584,235	92,530,186
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	701,441,280	679,724,384	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(677,097,753)	(787,785,915)	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(70,838,810)	(50,600,000)	(70,838,810)	(50,600,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,177,114)	(4,013,117)	(532,128)	(504,984)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(20,138,288)	(22,753,801)	(123,972)	(151,116)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(69,810,685)	(185,428,449)	(71,494,910)	(51,256,100)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(61,071,587)	120,418,773	7,236,729	22,516,428
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	65,545,650	(7,193,140)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	591,531	(12,628)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	5,065,594	113,213,005	7,236,729	22,516,428
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	340,610,202	227,397,197	69,870,576	47,354,148
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	345,675,796	340,610,202	77,107,305	69,870,576
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับ	-	-	55,121,387	87,580,129
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	936,875	819,939
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	18,045,720	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	-	4,633,457	-	-
การลดลงของลูกหนี้อื่น โดยแปลงเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	23,298,173	-
การลดลงของลูกหนี้อื่น โดยแปลงเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	19,282,803	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# ● **หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

บริษัท พีเอ็ม โกรธิน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	สินค้าคงเหลือ
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
8	อาคารและอุปกรณ์
9	สัญญาเช่า
10	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
11	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
12	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง
13	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
14	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
15	ภาษีเงินได้
16	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
17	เงินปันผล
18	เครื่องมือทางการเงิน
19	การบริหารจัดการทุน
20	การระดมทุน
21	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการถือหุ้นเพื่อการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตปุ๋ยเคมี NPK และปุ๋ยเคมีธาตุอาหารรอง การจัดหาเมล็ดพันธุ์ และวัสดุการเกษตรอื่นๆ การผลิต การนำเข้า และการส่งออกยากำจัดศัตรูพืช (เฉพาะประเภทที่ได้รับอนุญาตในประเทศไทยเวียดนาม) และการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุนบริษัท

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (ง.5) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่เข้ามาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้า วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ สินค้าคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ อาคารและอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกจัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	8 ปี
ยานพาหนะ	3-6 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3-5 ปี

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
--------------------	------

### (ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุดิบด้วยราคาคงที่ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการ วัตถุดิบใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก ของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไร หรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมี การโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วน เพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาคงที่ตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูก วัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญา เช่า เมื่อมีการ วัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

## (ก) ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน ในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็น สินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ใน อนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแส เงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิด ลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของ Baconco เป็นผลประโยชน์ซึ่งเกี่ยวข้องกับการสำรองเงินชดเชยในประเทศเวียดนาม เพื่อชดเชยกับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลเวียดนาม ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของ Baconco โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (จ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

## การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## (ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**(ค) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ณ) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## (ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

## (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการของงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่
Thoresen Vinama Company Limited ("Thoresen Vinama")	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Thoresen (Indochina) S.A.	ปานามา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Thoresen-Vinama Logistics Company Limited	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
Baria Serece ผู้บริหารสำคัญ	เวียดนาม หลายสัญชาติ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัท บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)



**รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือ**
**กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**
**งบการเงินรวม**
**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2564

2563

2564

2563

(พันบาท)

**บริษัทใหญ่**
**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

629

648

629

648

**เงินปันผลจ่าย**

48,537

34,669

48,537

34,669

**บริษัทย่อย**
**เงินปันผลรับ**

-

-

55,121

87,580

**ดอกเบี้ยรับ**

-

-

3,549

3,377

**บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

**รายได้จากการให้บริการ**

59,872

46,278

-

-

**ค่าใช้จ่ายในการบริการ**

181,617

172,544

-

-

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

3,525

4,341

-

-

**ผู้บริหารสำคัญ**

**ค่าจ้างและเงินเดือน**

35,336

34,190

2,202

2,545

**อื่นๆ**

10,926

9,373

940

1,332

**รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

**46,262**

**43,563**

**3,142**

**3,877**

**ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้**

**งบการเงินรวม**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2564

2563

2564

2563

(พันบาท)

**ลูกหนี้การค้า**

**กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

**7,373**

**2,975**

**-**

**-**

**ลูกหนี้อื่น**

**บริษัทย่อย**

**-**

**-**

**56,058**

**126,661**

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมติให้จัดสรรเงินปันผลเป็นจำนวน 38,000,000,000 ดอลลาร์เวียดนาม เทียบเท่ากับ 55.1 ล้านบาท หรือ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายภายในเดือนพฤษภาคม 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการของ Baconco Co., Ltd. (“Baconco”) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมติให้จัดสรรเงินปันผลเป็นจำนวน 68,000,000,000 ดอลลาร์เวียดนาม เทียบเท่ากับ 87.6 ล้านบาท หรือ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่บริษัท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	120,287	108,060

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันแก่บริษัท PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd. (“PMTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวน 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 120.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 3.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 108.1 ล้านบาท) ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทและ PMTS ได้ตกลงขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นวันที่ 21 สิงหาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	108,060
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	12,227
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	120,287

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,283	-

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวประเภทไม่มีหลักประกันแก่ PMTS เพื่อสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในห้าปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 19.3 ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	319	321	319	321
บริษัทย่อย	-	-	11,758	10,572
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,634	11,378	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,953</b>	<b>11,699</b>	<b>12,077</b>	<b>10,893</b>

<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
<b>ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย</b>				
ผู้บริหารสำคัญ	8,976	6,452	1,286	810

<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ส่วนที่หมุนเวียน	561	532	561	532
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,213	1,774	1,213	1,774
<b>รวม</b>	<b>1,774</b>	<b>2,306</b>	<b>1,774</b>	<b>2,306</b>

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	201	228	5	5
เงินฝากธนาคาร	345,475	340,382	77,102	69,866
<b>รวม</b>	<b>345,676</b>	<b>340,610</b>	<b>77,107</b>	<b>69,871</b>

## 6 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	224,587	191,734
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	109,526	59,126
วัตถุดิบ	419,707	269,410
วัสดุและอุปกรณ์	72,107	47,626
สินค้านำระหว่างทาง	44,113	90,522
<b>รวม</b>	<b>870,040</b>	<b>658,418</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือจำนวน 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 302.8 ล้านบาท (2563: 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศเวียดนามจำนวน 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 512.8 ล้านบาท (2563: 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท)

## 7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563
(พันบาท)	
905,064	905,064
23,298	-
<b>928,362</b>	<b>905,064</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	ทุนที่ชำระแล้ว	ราคาทุน	เงินปันผลรับสำหรับปี
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
Baconco Co., Ltd.	ผลิตปุ๋ยและ ให้บริการ	เวียดนาม	100	377,702	904,049	87,580
PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	จัดการพื้นที่โรงงาน เพื่อการค้าทั่วไป	สิงคโปร์	100	1,000,000 เหรียญสิงคโปร์	55,670	-
<b>รวม</b>					<b>24,313</b>	<b>-</b>
					<b>928,362</b>	

## 8 อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ (พันบาท)		สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง	
			ยานพาหนะ	สำนักงาน		
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	619,684	352,642	68,784	3,650	7,287	1,052,047
เพิ่มขึ้น	555	9,549	5,857	4	-	15,965
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,069)	(2,829)	(3,180)	-	-	(8,078)
โอนออก	-	-	-	-	(293)	(293)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(1,358)	(1,122)	(193)	(7)	(1)	(2,681)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>						
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>616,812</b>	<b>358,240</b>	<b>71,268</b>	<b>3,647</b>	<b>6,993</b>	<b>1,056,960</b>
เพิ่มขึ้น	3,313	14,050	4,026	59	-	21,448
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(4,539)	(1,541)	-	-	(6,080)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	78,974	46,110	9,289	398	894	135,665
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>699,099</b>	<b>413,861</b>	<b>83,042</b>	<b>4,104</b>	<b>7,887</b>	<b>1,207,993</b>



	งบการเงินรวม				
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง รวม
			(พันบาท)		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(239,152)	(259,508)	(48,309)	(3,256)	(550,225)
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	(28,593)	(23,825)	(7,653)	(167)	(60,238)
จำนวนและตัดจำหน่าย	2,069	2,829	3,088	-	7,986
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,497	1,435	277	10	3,219
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>(264,179)</b>	<b>(279,069)</b>	<b>(52,597)</b>	<b>(3,413)</b>	<b>(599,258)</b>
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	(29,196)	(23,396)	(7,289)	(136)	(60,017)
จำนวนและตัดจำหน่าย	-	4,539	1,541	-	6,080
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(35,235)	(36,836)	(6,974)	(377)	(79,422)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>(328,610)</b>	<b>(334,762)</b>	<b>(65,319)</b>	<b>(3,926)</b>	<b>(732,617)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	352,633	79,171	18,671	234	457,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	370,489	79,099	17,723	178	475,376

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสุทธิทางบัญชีของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 94.9 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 139.1 ล้านบาท (2563: 103.5 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 134.4 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศเวียดนามจำนวน 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 512.8 ล้านบาท (2563: 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท)

## 9 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท)			
สิทธิการใช้ที่ดิน	87,303	80,877	-	-
อาคาร	16,780	24,699	1,687	2,249
รวม	<u>104,083</u>	<u>105,576</u>	<u>1,687</u>	<u>2,249</u>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทไม่มียอดเพิ่มขึ้น (2563: เพิ่มขึ้น 1.5 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 5-25 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
สิทธิการใช้ที่ดิน	2,399	3,498	-	-
อาคาร	6,964	10,060	562	562
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,388	11,414	124	151
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	421	1,434	421	651

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 14,986 พันบาท (2563: 16,737 พันบาท) และ 1,077 พันบาท (2563: 1,307 พันบาท) ตามลำดับ

## 10 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามจำนวน 8.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 288.8 ล้านบาท เป็นเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน – สิงหาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามจำนวน 7.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 238.9 ล้านบาท เป็นเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7 - 3.2 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม – สิงหาคม 2564

มูลค่าสุทธิทางบัญชีของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 94.9 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 139.1 ล้านบาท (2563: 103.5 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 134.4 ล้านบาท) สินค้าคงเหลือมูลค่า 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 302.8 ล้านบาท (2563: 206.7 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท) และถูกหักด้วยการคำนวณค่า 18.1 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 26.6 ล้านบาท (2563: 72.3 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 93.9 ล้านบาท) ถูกใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจำนวน 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 512.8 ล้านบาท (2563: 350.0 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท)

## 11 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	10,655	9,572	2,365	2,186
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	131	107	131	107
<b>รวม</b>	<b>10,786</b>	<b>9,679</b>	<b>2,496</b>	<b>2,293</b>

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย Baconco

### บริษัท - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราคิดลด ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตและความเสี่ยงจากอัตราหมุนเวียนของพนักงาน

### บริษัทย่อย - Baconco

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 Baconco และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว Baconco จึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

### มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,679	9,174	2,293	1,998

### รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย

จากภาระผูกพัน	724	787	311	295
---------------	-----	-----	-----	-----

### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติทางการเงิน	105	-	105	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(213)	-	(213)	-
	(108)	-	(108)	-

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงใน

อัตราแลกเปลี่ยน

ผลประโยชน์จ่าย	(452)	(267)	-	-
----------------	-------	-------	---	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,786	9,679	2,496	2,293
---------------------	--------	-------	-------	-------

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564 2563

(ร้อยละ)

อัตราคิดลด	2.57	3.02
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2563: 14 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(225)	(180)	263	209
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	228	215	(198)	(186)
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(146)	(140)	169	164

## 12 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### สำรอง

สำรองประกอบด้วย



## การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

สำรองการแปลงค่าทางการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

## 13 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช
- ส่วนงาน 2 การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงานซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและระยะเวลาในการรับรายได้

รายได้ ผลการดำเนินงาน และระยะเวลาในการรับรายได้จากส่วนงานทางธุรกิจในการการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์และเคมีภัณฑ์สำหรับพืช	การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน			รวม
	2564	2563	2564	2563	2563
(พันบาท)					
<b>การจำหน่ายรายได้ส่วนงานอุตสาหกรรมหลัก</b>					
เวียดนาม	3,147,711	2,014,425	64,171	50,266	3,211,882
อื่นๆ	724,873	768,419	-	-	724,873
รวมรายได้	3,872,584	2,782,844	64,171	50,266	3,936,755
					2,833,110
<b>กำไรตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้</b>					
	194,387	158,798	13,826	7,351	208,213
					166,149
<b>ระยะเวลาในการรับรายได้</b>					
ณ ระยะเวลาหนึ่ง	3,872,584	2,782,844	-	-	3,872,584
ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง	-	-	64,171	50,266	64,171
รวมรายได้	3,872,584	2,782,844	64,171	50,266	3,936,755
					2,833,110
<b>สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
	2,047,846	1,700,712	312,190	298,644	2,360,036
					1,999,356
<b>หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
	751,095	602,754	746	294	751,841
					603,048

## การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์ ของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>		
รวมกำไรของส่วนงานที่รายงาน	208,213	166,149
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(44,622)	(46,826)
<b>กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>163,591</b>	<b>119,323</b>

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	2,360,036	1,999,356
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	79,750	73,207
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>2,439,786</b>	<b>2,072,563</b>

<b>หนี้สิน</b>		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	751,841	603,048
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	16,213	13,128
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>768,054</b>	<b>616,176</b>

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

### รายได้จากการขายสินค้า

ส่วนงานการผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืช มีการบริหารจัดการแบบครอบคลุมทั่วโลก แต่การผลิตและสำนักงานขายอยู่ในประเทศเวียดนาม ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานทางภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ

## รายได้ค่าบริการ

สำหรับรายได้ค่าบริการจัดการพื้นที่โรงงานในการนำเสนอส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของโรงงานซึ่งอยู่ในประเทศเวียดนาม

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานผลิตปุ๋ยและเคมีภัณฑ์สำหรับพืชของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 391.1 ล้านบาท (2563: 263.7 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 14 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุน				
ขายและการให้บริการ				
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,063,103	2,051,835	-	-
ต้นทุนของสินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	154,640	112,411	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	108,208	97,095	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63,525	67,573	-	-
ค่าโซหุ้ยการผลิต	114,801	105,434	-	-
รวม	3,504,278	2,434,348	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าขนส่งและค่าเดินทาง	118,294	116,145	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	45,140	38,445	-	-
ค่าใช้จ่ายการตลาด	20,621	24,349	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,363	3,063	-	-
อื่นๆ	10,806	13,100	-	-
รวม	198,224	195,102	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	65,306	61,092	13,463	13,949
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,551	3,209	759	707
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	3,158	2,885	1,893	1,921
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	704	838	33	96
อื่นๆ	9,070	8,564	3,108	3,809
<b>รวม</b>	<b>80,789</b>	<b>76,588</b>	<b>19,256</b>	<b>20,482</b>

## 15 ภาษีเงินได้

<b>ภาษีเงินได้รับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน</b>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	30,233	25,644	-	-
	<b>30,233</b>	<b>25,644</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	42	(170)	-	-
<b>รวม</b>	<b>30,275</b>	<b>25,474</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

## งบการเงินรวม

	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		163,591		119,323
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	32,718	20	23,865
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(8,532)		(6,564)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,960		3,915
ผลขาดทุนชั่วคราวและผลแตกต่างชั่วคราว				
ในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		927		2,644
อื่นๆ		1,202		1,614
รวม	19	30,275	21	25,474

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		59,296		75,872
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ของไทย	20	11,859	20	15,174
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(11,024)		(17,516)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		26		3
ผลขาดทุนชั่วคราวและผลแตกต่างชั่วคราว				
ในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		62		2,999
อื่นๆ		(923)		(660)
รวม	-	-	-	-



**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	1,177	920	1,177	920
ยอดขาดทุนยกไป	22,991	25,730	20,472	23,860
<b>รวม</b>	<b>24,168</b>	<b>26,650</b>	<b>21,649</b>	<b>24,780</b>

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2565 ถึง 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

**อัตรากำไรที่มีผลบังคับใช้ในประเทศเวียดนาม**

ภายใต้เงื่อนไขของการรับรองการลงทุน Baconco มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายภาษีเงินได้ให้แก่รัฐบาลเวียดนามในอัตราร้อยละ 15 ของกำไรที่ต้องเสียภาษีในส่วนของรายได้จากการขายปุ๋ย การลดอัตรากำไรไม่สามารถใช้ได้กับรายได้จากการขายสินค้าชนิดอื่น รายได้ค่าบริการ และรายได้อื่น ซึ่งอัตรากำไรของรายได้ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 20

**16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	133,316	93,489	59,296	75,872
จำนวนหุ้นสามัญ	101,200	101,200	101,200	101,200
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.32	0.93	0.59	0.75

## 17 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	วันที่จ่าย	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	26 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.7	70.8
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาล	16 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.5	50.6

## 18 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้า ดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 6 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ตารางต่อไปนี้จะข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	7,373	2,975
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	318,732	278,390
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	181,838	173,014
3 - 6 เดือน	1,603	12,825
6 - 12 เดือน	59	572
มากกว่า 12 เดือน	301	-
<b>รวม</b>	<b>502,533</b>	<b>464,801</b>
หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(168)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>509,738</b>	<b>467,776</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วัน ถึง 120 วัน

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

		งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
		มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						รวม
(พันบาท)						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	288,765	288,765	-	-	-	288,765
เจ้าหนี้การค้า	257,916	257,916	-	-	-	257,916
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104,152	18,577	13,851	34,943	205,827	273,198
	<b>650,833</b>	<b>565,258</b>	<b>13,851</b>	<b>34,943</b>	<b>205,827</b>	<b>819,879</b>
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา				
		มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						รวม
(พันบาท)						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ</b>						
เจ้าหนี้การค้า	12,133	12,133	-	-	-	12,133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,774	561	591	816	-	1,968
	<b>13,907</b>	<b>12,694</b>	<b>591</b>	<b>816</b>	<b>-</b>	<b>14,101</b>

งบการเงินรวม						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
(พันบาท)						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	238,883	238,883	-	-	-	238,883
เจ้าหนี้การค้า	175,431	175,431	-	-	-	175,431
หนี้สินตามสัญญาเช่า	96,778	21,074	20,583	41,839	192,878	276,374
	<b>511,092</b>	<b>435,388</b>	<b>20,583</b>	<b>41,839</b>	<b>192,878</b>	<b>690,688</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
(พันบาท)						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
เจ้าหนี้การค้า	10,907	10,907	-	-	-	10,907
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,306	656	656	1,312	-	2,624
	<b>13,213</b>	<b>11,563</b>	<b>656</b>	<b>1,312</b>	<b>-</b>	<b>13,531</b>

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	120,603	8,824
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	328,549	167,588
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	120,287	108,060
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	19,283	-
	<b>588,722</b>	<b>284,472</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(288,766)	(238,884)
เจ้าหนี้การค้า	(298,310)	(210,521)
	<b>(587,076)</b>	<b>(449,405)</b>
<b>ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>1,646</b>	<b>(164,933)</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
ลูกหนี้อื่น	152,611	126,661
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	120,287	108,060
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	19,283	-
	<b>292,181</b>	<b>234,721</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	(11,757)	(10,572)
	<b>(11,757)</b>	<b>(10,572)</b>
<b>ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>280,424</b>	<b>224,149</b>

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (ล้านบาท)	การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	0.2	(0.2)

#### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 10) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

## 19 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 20 ภาระผูกพัน

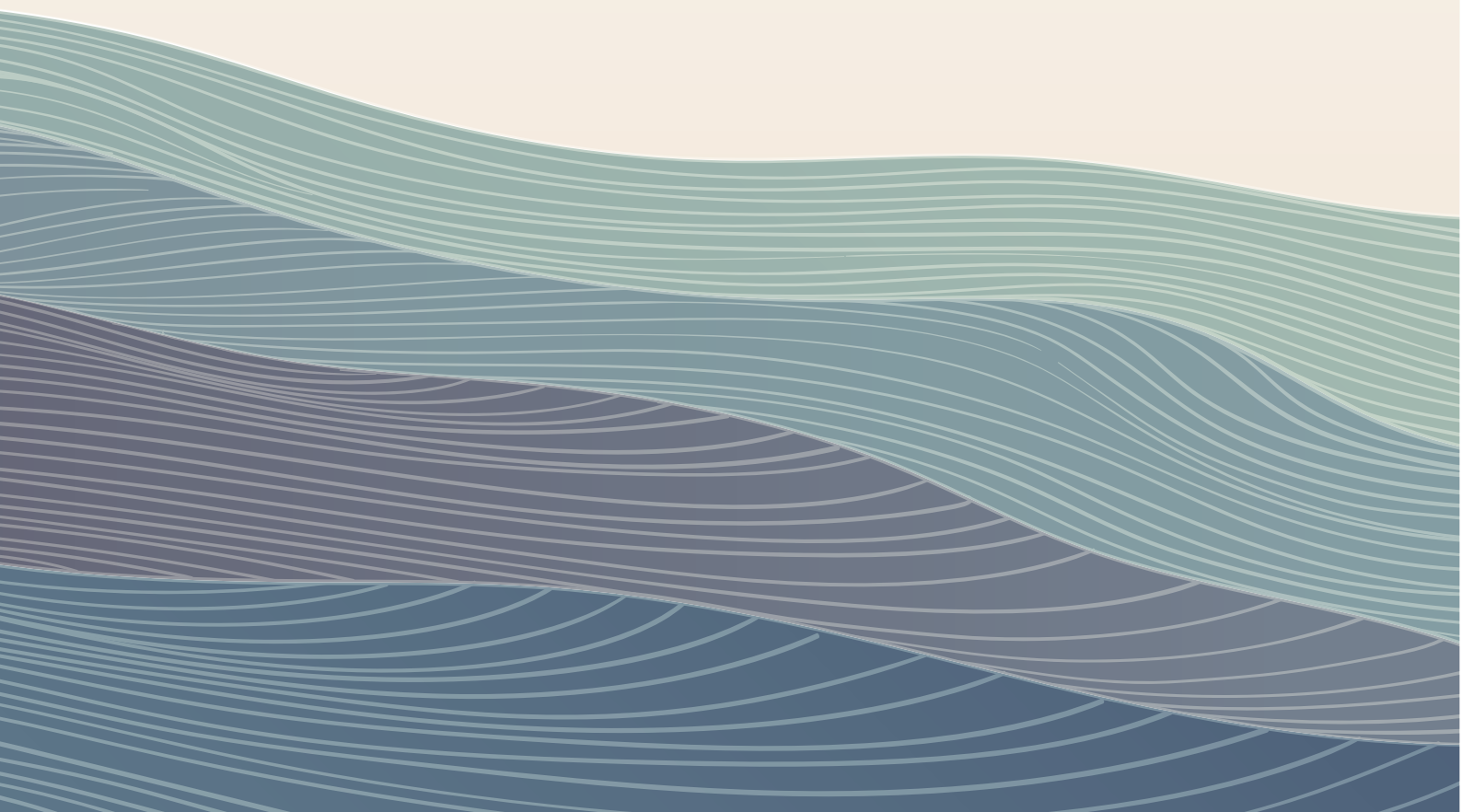
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
การก่อสร้างโรงงาน	5,647	4,623	-	-
รวม	5,647	4,623	-	-
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้				
สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกสัญญาไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	23	23	23	23
รวม	23	23	23	23
อื่นๆ				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันต่อผู้จำหน่ายสินค้าภายนอกซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เพื่อใช้ในการซื้อวัตถุดิบ ด้วยวงเงินค้าประกันจำนวน 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 668.4 ล้านบาท (2563: 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 570.7 ล้านบาท)

## 21 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเสนอการจัดสรรเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 0.5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50.6 ล้านบาท ต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2565

# ເອກສາຣ໌ແບບ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

### บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### 1. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

##### นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 43 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

16.07

##### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

##### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547

##### การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Ultra Wealth-Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17/2556

##### ประสบการณ์การทำงาน

###### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ  
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

###### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

###### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด

ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี้ เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	: กรรมการ กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
2562 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรั่า จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟิตจีซี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส อินเวสเม้นท์ ฟิตจี แอลทีดี
2560 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท เมอร์เมต ซัปซี้ เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี้ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท อะฮัน โฮลดิ้งส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวเนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ซิปป์ ฟิตจี แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ ฟิตจี แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิตจี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิตจี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิตจี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี้ เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี้ เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด



2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โซลีโอโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด็น จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท ครีเวลคูดู จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท แฮคมี แค้มพ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคคูตคันท์รีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลคคูต แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลินจิต จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย่น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ไลท์เตอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรด (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 1 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 2 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 3 จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายของนางสุวิมล มหากิจศิริ

## นางสุวิมล มหากิจศิริ (อายุ 75 ปี)

### • กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

0.66 (รวมการถือหุ้นของคู่สมรส)

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ กรอสมอนต์ จูเนียร์ คอลเลจ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 16/2550
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคดูต แลนด์ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท เลคดูต คันทรี คลับ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท คริวเลคดูต จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

มารดาของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

## นายณ้อง ปอล เทวอนันต์ (อายุ 81 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
12 ธันวาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเภทอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีชื่อเป็นกรรมการบริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดีคอม จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ชับซี เซอร์วิสเชส  
ชาอูดีอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ชับซี เซอร์วิสเชส  
(อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส  
พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ชับซี เซอร์วิสเชส  
(ไทยแลนด์) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่ง จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2559 — 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน (อายุ 79 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
25 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 45/2548

## การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37
- หลักสูตรตำรวจสากล ประเทศสหรัฐอเมริกา

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2548 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์  
2547 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด  
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด  
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด  
2550 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด  
2549 - 2550 : ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย  
2549 - 2550 : ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย  
2543 - 2549 : กรรมการวินัยทางงบประมาณและการคลัง  
สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน  
2545 - 2546 : ผู้บัญชาการสำนักงานวิทยาการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
2543 - 2545 : ผู้บัญชาการประจำสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ทำหน้าที่ฝ่ายสืบสวน)  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## รองศาสตราจารย์ ดร. สาธิต พะเนียงทอง (อายุ 68 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (Operations Management and Finance) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Industrial and Systems Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Industrial and Manufacturing Engineering) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561
- Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 13/2556
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการกำกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และกรรมการกำกับด้านบริหารกลยุทธ์  
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท พี อาร์ จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - 2561 : รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ็ม บี ที จำกัด

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายพี ม่วงนนท์ (อายุ 56 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
25 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- MBA, Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program รุ่นที่ 80/2549

## การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- Certified Management Consultant (CMC), Institute of Management Consultants Association of Thailand (IMCT)
- Capital market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 1 )
- Economic and Fiscal Management สถาบันพระปกเกล้า
- Financial Executive Development Program - FINEX 15, สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- ICO's International Executive Training Program in Development Banking Madrid # 1

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการวิทยาลัย วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ (RCIM)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

2552 : กรรมการและรักษาการผู้จัดการทั่วไป บริษัทประกันสินเชื่  
อูตสาหกรรมขนาดย่อม

2548 - 2552 : กรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อูตสาหกรรมขนาดย่อม

2548 - 2552 : ประธานกรรมการกิจกรรมสัมพันธ์ บริษัทประกันสินเชื่  
อูตสาหกรรมขนาดย่อม

2551 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์พริวิเลจการ์ด จำกัด

2548 - 2551 : กรรมการรักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไทยแลนด์พริวิเลจการ์ด จำกัด

2548 - 2551 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทยแลนด์พริวิเลจการ์ด จำกัด

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี



## นายสมชาย อภิญาบุญกุล (อายุ 51 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
8 ธันวาคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขารัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 160/2562

## การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิผลสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรู๊วชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                                   |
| 2562 - ปัจจุบัน | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล<br>บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - 2561     | : | ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล<br>บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)                 |

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2564 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด                                |
| 2562 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร               |
| 2561 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด                                      |
| 2560 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด                   |
| 2556 - 2559     | : | ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล<br>บริษัท เอคโด้ (ประเทศไทย) จำกัด |

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายชิกมันต์ สดรอม (อายุ 65 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
6 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :  
0.13

## คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

## การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2557 - ปัจจุบัน | : | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                       |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์<br>บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2558 - 2559     | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ชิปปิ้งและโลจิสติกส์<br>บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) |

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน วินามา ทัด จำกัด  |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด   |
| 2559 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด  |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซีส์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด   |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท บีโธลิฟต์ จำกัด   |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี   |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี  |
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี  |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด   |
| 2553 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import<br>Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers |
| 2552 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด   |
| 2546 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.  |
| 2543 - 2561     | : | ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce<br>กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม                                 |
| 2558 - 2559     | : | กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด  |

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายดิติเย่ แป็งเกท์ (อายุ 57 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการตลาด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - 2561 : Head of Sales &Marketing Africa and Middle East  
EuroChem Trading, Zug- Switzerland
- 2557 - 2560 : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - 2560 : Deputy General Director & Commercial Director  
บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2551 - 2553 : Export Manager SDP Company Limited

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายพรเทพ เลิศวรรณ (อายุ 52 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชีและการเงิน  
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Emporia State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิตระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561

### การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019

### หลักสูตรอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2564

- หลักสูตรเจาะลึกมาตรฐานบัญชีทางด้านสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยสถาบัน ซีพีดี ดีวเตอร์ จำนวน 7 ชั่วโมง ซึ่งสถาบันได้รับความเห็นชอบจากสภาวิชาชีพบัญชีให้เป็นหน่วยงานพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพของผู้ทำบัญชีและผู้สอบบัญชีด้วยวิธีการอบรมบัญชีผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (E-Learning)

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน<br>บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2559     | : | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน<br>บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)        |
| 2556 - 2558     | : | ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)  |

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- |             |   |   |
|-------------|---|---|
| 2555 - 2556 | : | ผู้ช่วยผู้อำนวยการบริษัท พี เอ็ม กรุป จำกัด           |
| 2548 - 2555 | : | ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท แอดวานซ์ ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน) |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## 2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางสาวสาวรีย์ สวัสดิ์จันทร์ (อายุ 34 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

#### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2551 - 2557 : ผู้ตรวจสอบบัญชี - Senior Audit Assistant  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## 3. เลขาธิการบริษัท

### นางสาวเปมิกา ช่วงจำ (อายุ 36 ปี)

- เลขาธิการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต หลักสูตรภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2556

#### การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 29/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

22550 - 2556 : เจ้าหน้าที่กำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์  
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## บริษัท บาคองโค จำกัด

### นายชึกมันต์ สดรวม (อายุ 65 ปี)

• ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
22 กรกฎาคม 2552

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

#### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ชิปปิ้งและโลจิสติกส์  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน วินามา ทัค จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง ลิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import  
Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce  
กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 43 ปี)

### • กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
6 พฤศจิกายน 2556

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัพพอร์ต ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547

### การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Ultra Wealth-Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17/2556

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ  
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพสโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด



2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟิฟี่ซีซี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินเวสเมนต์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2560 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ซิตลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ซิปป์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท คริวเลคทูด จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคทูดคันทีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลคทูด แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลินจิต จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย่น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 1 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 2 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ริก 3 จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายณ้อง ปอล เทเวอเน็ง (อายุ 81 ปี)

### • กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
9 สิงหาคม 2564

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรินญาวิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปรินญาปรินญาดุสิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้เป็นกรรมการบริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดีคอม จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บาคองโค จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายดิติเย่ แป็งเก็ก (อายุ 57 ปี)

• Chief Commercial Officer

### คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี

2560 - 2561 : Head of Sales &Marketing Africa and Middle East  
EuroChem Trading, Zug- Switzerland

2557 - 2560 : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี

2554 - 2560 : Deputy General Director & Commercial Director  
บริษัท บาคองโค จำกัด

2551 - 2553 : Export Manager SDP Company Limited

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายปีแอร์ ซิคว่ (อายุ 54 ปี)

• General Director

### คุณวุฒิการศึกษา

- Industrial Engineer, Institut Supérieur Industriel De Huy, Belgium

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี

2554 - ปัจจุบัน : General Director บริษัท บาคองโค จำกัด

2553 - 2554 : General Director Emsa Vietnam Company Limited

2541 - 2553 : General Manager/Director Scansia Viet Company Limited

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายโฮ นอค เซา (อายุ 54 ปี)

- Financial and  
Administrative Director

### คุณวุฒิการศึกษา

- MBA, CFVG (Centre Franco- Vietnamien de formation la Gestion), Vietnam
- Electrical Engineer, Polytechnic University, Vietnam

### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน : Financial and Administrative Director บริษัท บาคองโค จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายเหวียน ดั่ง แคม (อายุ 47 ปี)

- Plant Manager

### คุณวุฒิการศึกษา

- Chemical Engineer, Hochiminh University of technology, Vietnam

### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน : Plant Manager บริษัท บาคองโค จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด

### นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 43 ปี)

• กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
25 ตุลาคม 2556

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัพพอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2547

#### การอบรมและสัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Ultra Wealth-Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4/2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17/2556

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ  
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเภทอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน เอฟเอสโอ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุง กรุงเทพมหานคร
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาโก้ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟิฟี่ซี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส อินเวสเมนต์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2560 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิส เซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิส เซส แอลแอลซี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ส
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีเน เซอร์วิส เซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ซิปป์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิส เซส (ไทยแลนด์) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิส เซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟี่ แอลทีดี
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน อินเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด



2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท ครีวเลคทูต จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคทูตคันทีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลคทูต แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ โฮม จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เดอะ เนสต์ เฟลินจิต จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเตด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย่น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาเรีย เซเรส
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คลาวด์เบรค (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน โปรดักชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม 80 จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
2556 - 2563	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายชึกมันต์ สดรอม (อายุ 65 ปี)

### • กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :  
12 พฤศจิกายน 2556

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Computer Science Finance/Administration, EDB Hoeyskolen, ประเทศนอร์เวย์

### การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2556

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อะโกรและโลจิสติกส์  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ชิปปิ้งและโลจิสติกส์  
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน วินามา ทัค จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง ลิงคโปร์ ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร์) ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import  
Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce  
กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายวิ ชู เป็ง (อายุ 63 ปี)

• กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น  
กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก :

20 ตุลาคม 2563

### คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor degree in Accounting Institute of Chartered and Accountants in England and Wales

### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่มีใช้บัญชีจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายคิติเย่ แป็งเก้ (อายุ 57 ปี)

• Commercial Director

### คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor Degree in Sales and Marketing, Chambres De Commerce Et D'Industrie, France

### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบัญชีจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บัญชีจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

2560 - 2561 : Head of Sales &Marketing Africa and Middle East  
EuroChem Trading, Zug- Switzerland

2557 - 2560 : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี

2554 - 2560 : Deputy General Director & Commercial Director  
บริษัท บาคองโค จำกัด

2551 - 2553 : Export Manager SDP Company Limited

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## นายปีแอร์ ซิคว่ (อายุ 54 ปี)

- Commercial Director

### คุณวุฒิการศึกษา

- Industrial Engineer, Institut Supérieur Industriel De Huy, Belgium

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน : Commercial Director  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : General Director บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2553 - 2554 : General Director Emsa Vietnam Company Limited
- 2541 - 2553 : General Manager/Director Scansiaviet Company Limited

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## ● เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	PMTA	Baconco	PMTS
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	X, /, //	/	/
2. นางสาววิมล มหากิจศิริ	/	-	-
3. นายฉ่อง ปอล เทเวธเน้ง	/, //	/	-
4. พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน	/	-	-
5. รศ. ดร. สานิต พะเนียงทอง	/	-	-
6. นายรพี ม่วงนนท์	/	-	-
7. นายสมชาย อภิภูณานุกุล	/	-	-
8. นายชีกมณฑ์ สตรอม	/, //	X	/
9. นายวี ชู เป้ง	-	-	/

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

## ● เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**นางกัญญาณัฐ บุรณดิษฐ์**  
**(อายุ 35 ปี)**

• ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
(ร้อยละ) :

ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีและการเงิน University of Greenwich ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 : เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

## ● เอกสารแบบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคา ทรัพย์สิน

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจปรากฏอยู่ใน ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ภายใต้หัวข้อ  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้



# เอกสารแนบ 5

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสรวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายดังที่มีปรากฏเป็นข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติ และมาตรการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการนี้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีซึ่งตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 1. แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องทราบถึงขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับและปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าวเพื่อป้องกันไม่ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการรั่วข้อมูลภายในโดยมิชอบ

#### 1.1 แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

##### กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลลับทางการค้าเป็นข้อมูลภายใน จึงต้องป้องกันไม่ให้มีการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

##### การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารแล้วกรรมการผู้จัดการอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่มีข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ส่วนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก หรือ ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากบุคคลภายนอก หรือ ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวด้วย

##### การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทจะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลอื่นใดภายนอกบริษัทเว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายบุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพ และแนะนำให้สอบถามจากเลขานุการบริษัทโดยตรง

#### 1.2 แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรของบริษัทซึ่งหมายความว่ารวมถึงคณะกรรมการ ผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน และคู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ก่อให้เกิด

เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายบริษัทกำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัทไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้นนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

บริษัทจะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงช่วงเวลาของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการอนุมัติงบการเงินหรือเมื่อมีวาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่มทุน

### มาตรการป้องกัน

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัท มีมาตรการป้องกัน ดังต่อไปนี้

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
2. จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

### บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดเบี้ยเลี้ยง ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิด หรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## 2. นโยบายการกำรธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องบุคคลดังกล่าว

“รายการที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง รายการระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

“การตกลงเข้าทำรายการ” หมายความว่า การเข้าไปหรือตกลงใจเข้าทำสัญญา หรือทำความตกลงใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การให้เช่า หรือเช่าสินทรัพย์ การให้หรือรับบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิในการกระทำดังกล่าว

“บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” หมายความว่า

1. ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อย รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
2. นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลดังต่อไปนี้ของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อย
  - (ก) ผู้บริหาร
  - (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - (ค) ผู้มีอำนาจควบคุม
  - (ง) บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม
  - (จ) ผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลตาม (ก) ถึง (ง)

- บุคคลใดๆ ที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้ทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตาม (1) ถึง (2) ต่อการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือบุคคลอื่นที่ตลาดหลักทรัพย์ เห็นว่ามีพฤติการณ์ทำนองเดียวกัน

ทั้งนี้ ลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกัน อาจแบ่งเป็น 3 ลักษณะดังนี้

- เมื่อบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยทำรายการกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทจดทะเบียน
- เมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยทำรายการกับนิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้ที่จะได้รับเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลเหล่านั้น
- เมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลใดๆ ที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้ทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตาม (1) ถึง (2) ต่อการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือบุคคลอื่นที่ตลาดหลักทรัพย์ เห็นว่ามีพฤติการณ์ทำนองเดียวกัน

ประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกันแบ่งเป็น 6 ประเภท ดังนี้

- (1) รายการธุรกิจปกติ
- (2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
- (3) รายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี
- (4) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ
- (5) รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
- (6) รายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นนอกจากรายการตาม (1) ถึง (5)

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการเกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องจำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

**หลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการเกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อ้างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำการธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือ แบบรายงานอื่นใด ตามแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
- ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือ นโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

### ประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณาเมื่อมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องทำรายการกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือหน่วยงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความสมเหตุสมผลทางด้านราคา และเงื่อนไขทางการค้าเมื่อเปรียบเทียบกับในการทำรายการกับบริษัทอื่น
- ความเห็นของผู้ประเมินอิสระ หรือ ที่ปรึกษาทางการเงินเป็นอย่างไร
- บริษัทมีมาตรการอย่างไรในการจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนด และกฎระเบียบ
- บริษัทมีการปรับปรุงข้อมูลเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้น กรรมการ และข้อมูลสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือให้เป็นปัจจุบันหรือไม่อย่างไร

### การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีมาตรการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทุกคนต้องปฏิบัติ ดังนี้

- กรณีทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าปกติจะต้องได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการก่อนหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้วเช่น รายการขนาดเล็กให้มีการอนุมัติโดยฝ่ายจัดการ หลังจากที่ได้มีการอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการไว้แล้วกรณีทำรายการระหว่างกันที่มีขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าปกติคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ
- รายการที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลาง ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ

- รายการที่มีขนาดใหญ่ และไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจทำรายการโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการ ดังนี้
  - รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 0.03 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
  - รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ซึ่งทั้งนี้หลักเกณฑ์ข้างต้นยังไม่รวมถึงการพิจารณาขนาดของรายการประเภทให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งอาจมีการคำนวณขนาดรายการที่แตกต่างจากรายการประเภทอื่นๆ

### หลักเกณฑ์การพิจารณารายการที่เป็นปกติการค้า

- ลักษณะรายการเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติหรือไม่

หากรายการนั้นเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานตามปกติก็จะปฏิบัติตามขั้นตอนของการดำเนินงานตามปกติเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับรายอื่นๆ โดยอาศัยหลักการที่ว่า รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ และเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป หรือ บุคคลภายนอก

- ราคาและเงื่อนไขการทำรายการเป็นธรรมหรือไม่

หากเปรียบเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องแล้วจะได้ราคาหรือเงื่อนไขที่ดีกว่านี้หรือไม่

### การพิจารณาราคาตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป (ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ)

รายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดย

- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกันให้บุคคลทั่วไป

### วิธีการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 1. รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

กรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร ให้ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อขออนุมัติเข้าทำรายการ ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการ และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

#### 2. รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

กรณีมีการทำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการขนาดเล็ก และขนาดกลางที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติ ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียดความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเข้าทำรายการ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- หน่วยงานต้นเรื่องสรุปรายละเอียดในการทำรายการและจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ส่วนตรวจสอบภายในประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อจัดเตรียมวาระในการประชุม
- ส่วนตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา
- เมื่อได้มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ส่วนงานเลขานุการรวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการต่อไป
- เปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัท

### 3. รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น

กรณีนี้เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียดความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- หน่วยงานต้นเรื่องสรุปรายละเอียดในการทำรายการและจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ส่วนตรวจสอบภายในประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อจัดเตรียมวาระในการประชุม
- ส่วนตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา
- เมื่อได้มติที่ประชุมจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ส่วนงานเลขานุการบริษัทรวบรวมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าทำรายการต่อไป
- เมื่อได้มติที่ประชุมจากคณะกรรมการบริษัทให้ส่วนงานเลขานุการบริษัทจัดเตรียมเอกสารเพื่อจัดประชุมและขออนุมัติการทำรายการจากผู้ถือหุ้น โดยจะต้องมีข้อมูลประกอบให้เพียงพอต่อการตัดสินใจตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และต้องแสดงรายชื่อและจำนวนหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงด้วย
- เปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัท

### 3. ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีข้อพึงปฏิบัติที่ดีงาม และประพฤติตนอยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมีอาชีพ ตลอดจนมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ทั้งเป็นการส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต และความโปร่งใสเป็นสำคัญ จึงกำหนดให้มีจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

บริษัทได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นมาตรฐาน ดังนี้

#### 1. ข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### 1.1 ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย

- บริษัทพึงดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎหมาย
- บริษัทพึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือ และปฏิบัติตามกฎหมาย

## 1.2 ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- บริษัทพึงดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวม
- บริษัทพึงดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือไม่เกิดความเสียหายต่อสังคม
- บริษัทพึงรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน รวมถึงสนับสนุนให้ความช่วยเหลือกิจกรรมที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม

## 1.3 ปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอาัดเอาเปรียบทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทพึงดำเนินธุรกิจและแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม
- บริษัทพึงรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกรายด้วยความเป็นธรรม
- บริษัทพึงให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองโดยกฎหมาย
- บริษัทพึงจริงใจและมีความเป็นธรรมต่อลูกค้าและพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าเสมอ
- บริษัทพึงยึดมั่นในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และปราศจากการคุกคามใดๆ ในทุกรูปแบบ

## 1.4 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

- บริษัทพึงเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ เช่นในเรื่องการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท
- บริษัทพึงระมัดระวังไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริงของสารสนเทศ

## 1.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- บริษัทพึงให้การดูแลแก่พนักงานและจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน
- บริษัทพึงมีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทพึงสนับสนุนหรือส่งเสริมกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับพนักงานและระหว่างพนักงานกับองค์กร
- บริษัทพึงส่งเสริมพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้พนักงาน
- บริษัทพึงให้ผลตอบแทนแก่พนักงานด้วยความเป็นธรรม

## 1.6 การสร้างค่านิยมที่คำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรมากกว่าบุคคล

บริษัทพึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กรมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

## 1.7 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) หรือการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อมูลดังกล่าวถึงระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผู้ที่พบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือข้อร้องเรียนไปยังผู้บังคับบัญชา สำนักตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองนโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ และการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนาม และเมื่อเห็นเป็นการสมควรบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากอาจเกิดกรณีที่มีแนวโน้มและสามารถคาดหมายได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัย และผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายและหรือค่าชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทหรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย



## 2. ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทพึงมีแนวทางในการปฏิบัติตนเพื่อให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท กรรมการพึงรำลึกเสมอว่า การปฏิบัติหน้าที่ของตนมิใช่พันธะและความรับผิดชอบที่ต้องมีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากยังมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย การคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมของบุคคลทุกกลุ่มดังกล่าว จึงเป็นแนวทางปฏิบัติที่พึงปฏิบัติโดยต้องมีความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตน ดังนี้

### 2.1 ความซื่อสัตย์สุจริตธรรม มีคุณธรรมรอบคอบ และระมัดระวัง

- การดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการจะกระทำการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมรอบคอบ และระมัดระวัง
- กรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมาในธุรกิจการงานของบริษัทอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์ และต้องไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- กรรมการพึงปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่และไม่ดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นซึ่งประกอบธุรกิจเดียวกันหรือมีลักษณะคล้ายกัน ทั้งนี้ กรณีที่กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจเดียวกันหรือมีลักษณะคล้ายกับบริษัทจะต้องแจ้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบและไม่มี การคัดค้านการดำรงตำแหน่งนั้นจากกรรมการของบริษัทภายใน 6 เดือนนับแต่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น อีกทั้งกรรมการดังกล่าวยังมีหน้าที่แจ้งให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทโดยบริษัทที่มีการแจ้งให้กรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งส่งข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ
- กรรมการพึงรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม
- การกระทำใดๆ ของกรรมการพึงเป็นไปโดยซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และยึดถือผลประโยชน์ขององค์กรเป็นหลักสำคัญในการตัดสินใจ
- กรรมการพึงยึดมั่นต่อความจริงและไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนไม่ฟังพูดหรือกระทำการอันเป็นเท็จ และไม่ฟังทำให้เกิดความเข้าใจผิดโดยละเว้นการพูดหรือการปฏิบัติ

### 2.2 การดำเนินธุรกรรมส่วนตัว

ในฐานะกรรมการบริษัท การดำเนินธุรกรรมส่วนตัว หรือธุรกิจอื่นๆ ของกรรมการ พึงต้องแยกออกจากการดำเนินกิจการของบริษัท

### 2.3 การรักษาความลับ

- กรรมการไม่พึงเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงาน และการดำเนินงานของบริษัท ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนาต่อบุคคลภายนอก เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากบริษัทและเป็นการเปิดเผยในการปฏิบัติหน้าที่อันชอบของกรรมการ
- กรรมการจะไม่พึงใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทเพื่อประโยชน์ใดๆ ต่อส่วนตัวและ/หรือของผู้อื่น โดยมิได้กระทำไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

### 2.4 การเปิดเผยเรื่องผลประโยชน์

กรรมการพึงเปิดเผยผลประโยชน์จากธุรกิจส่วนตัว หรือธุรกิจอื่นๆ รวมทั้งเรื่องใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2.5 การยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย

กรรมการพึงยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 2.6 การรับเงิน ของขวัญ และผลประโยชน์อื่นๆ

กรรมการไม่พึงใช้ตำแหน่งหน้าที่การเป็นกรรมการเพื่อหาประโยชน์ส่วนตนจากผู้ประกอบธุรกิจกับบริษัทรวมทั้งผู้ที่กำลังติดต่อเพื่อดำเนินธุรกิจกับบริษัท

### 3. ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารบริษัท

- ผู้บริหารพึงปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย และตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
- ผู้บริหารพึงบริหารงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ เอาใจใส่ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นตัวอย่างในการเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้บรรลุถึง วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท
- ผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม และไม่ใช้อำนาจในทางที่มิชอบ
- ผู้บริหารต้องแสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่น เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกัน และป้องกันไม่ให้เกิดความละเมิดจริยธรรมและจรรยาบรรณ
- ผู้บริหาร พึงสนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพในสิทธิ และการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน

### 4. ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ และเป็นการเสริมสร้างความสุขในการทำงาน พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### 4.1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อตนเอง

- พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท โดยเคร่งครัด
- พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความอดุสาหะ ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของพนักงาน และบริษัท
- พนักงานพึงมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท ให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งของ ผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- พนักงานพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามตำแหน่ง
- พนักงานพึงปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ละเว้นพฤติกรรมที่เสื่อมเสีย

#### 4.2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน

- พนักงานพึงมีความสามัคคีปรองดองกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท
- พนักงานพึงปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานด้วยความมีอัธยาศัยไมตรีที่ดี มีความจริงใจ เคารพสิทธิ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัท
- พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการให้ และการรับของขวัญของกำนัลอันมีมูลค่ามาก หรือเพื่อหวังผลตอบแทน หรือทำให้เกิดอคติ ทั้งต่อตัวพนักงาน ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกัน และผู้ใต้บังคับบัญชากับผู้บังคับบัญชา

#### 4.3 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัท

- พนักงานพึงมีความศรัทธา มีความผูกพัน ซื่อสัตย์สุจริต อดุสาหะพากเพียรและมีความจงรักภักดีต่อบริษัท รักษาชื่อเสียงของบริษัท
- พนักงานไม่พึงใช้อำนาจหน้าที่ของตนเองเพื่อประโยชน์ของตนเองและต่อผู้อื่น ทั้งทางตรง และทางอ้อม อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

- พนักงานพึงรายงานเรื่องที่เป็นผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า
- พนักงานพึงรักษาความลับของบริษัท ไม่ควรเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม ทั้งทางวัตถุ และทางความคิด อันจะมีผลกระทบให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และไม่ควรรนำข้อมูลที่ได้จากหน้าที่การงานไปหาประโยชน์ส่วนตน
- พนักงานพึงดูแลรักษาสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้คงสภาพดี ใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลาย ก่อนเวลาอันสมควร

#### 4.4 ข้อพึงหลีกเลี่ยงในการประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท

- พนักงานไม่พึงใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวกหรือทำธุรกิจ แข่งขันกับบริษัท
- พนักงานไม่พึงประกอบการ ดำเนินการ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือขัดผลประโยชน์กับบริษัท
- พนักงานไม่พึงมีส่วนได้ส่วนเสียทางการเงินกับลูกค้า หรือคู่ค้าไม่ว่าจะอยู่ในฐานะที่เป็น เจ้าของกิจการ หุ้นส่วน ผู้ถือหุ้น กรรมการ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือที่ปรึกษา ซึ่งถ้ามีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว ต้องเปิดเผยให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- พนักงานไม่พึงเรียกเก็บ หรือรับทรัพย์สินใดๆ จากลูกค้า และผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทนอกเหนือจากค่าใช้จ่าย และค่าธรรมเนียมที่บริษัทเรียกเก็บ

#### 4.5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อลูกค้า

- พนักงานพึงให้บริการที่ดีต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีความซื่อสัตย์สุจริต และชี้แจงให้ลูกค้าทราบถึงสิทธิพึงมีพึงได้ รวมทั้ง มีหน้าที่รักษาผลประโยชน์ของลูกค้า
- พนักงานพึงให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว เต็มใจ จริงใจ และสุภาพ

#### 4.6 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่ค้า

- พนักงานพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และด้วยความเสมอภาค
- พนักงานไม่พืงนำความลับ หรือข้อมูลทางการค้าของคู่ค้าไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น และไม่กล่าวร้ายทับถมคู่ค้า
- พนักงานไม่พืงเกี่ยวข้องทางการเงิน หรือผลประโยชน์ใดๆ กับคู่ค้า เช่นร่วมทุน ร่วมทำการค้า ให้ยืมหรือกู้ยืมเงิน
- พนักงานไม่พืงเรียกร้องเอาผลประโยชน์จากคู่ค้า เพื่อการตอบแทนการทำงานในหน้าที่ของตน
- พนักงานไม่พืงรับ หรือให้การเลี้ยงรับรอง สิทธิประโยชน์ หรือของขวัญอันมีราคาแพง หรือการรับนั้นทำให้พนักงานต้อง ยอมปฏิบัติตามความประสงค์ของคู่ค้าในสิ่งที่ไม่ถูกต้องต่อหลักปฏิบัติโดยปกติของบริษัท

### 5. การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทและสมาชิกของคณะกรรมการของบริษัทย่อยของบริษัท

#### 5.1 คณะกรรมการของบริษัท

บริษัทควรจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทตามแบบที่บริษัทกำหนดเป็นประจำทุกปี

#### 5.2 สมาชิกของคณะกรรมการของบริษัทย่อย

สมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะต้องถูกประเมินผลงานตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและค่าตอบแทนของสมาชิกกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ในการอนุมัติค่าตอบแทน สมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว บุคคลผู้ซึ่งเป็นทั้งกรรมการของบริษัทและสมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะต้องไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการลงคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนที่จะได้รับสำหรับการดำรงตำแหน่งในฐานะสมาชิกคณะกรรมการของบริษัทย่อย

## ● เอกสารแนบ 6

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

##### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยมีพล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร. สาธิต พะเนียงทอง และ นายพี ม่วงนนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทาน การตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะเพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### 2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสนอคำแนะนำต่อประเด็นที่ตรวจพบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นในการประกอบกิจการ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

### 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของเพื่อ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ หน่วยงานกำกับและดูแลการปฏิบัติตามกฎได้สอบทานรายการ ที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแล อื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการเกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตาม กฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัท ตามกฎหมายที่สำคัญ

### 4. การรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ในกรณีที่มิใช่ข้อร้องเรียนเกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบรายการสรุปข้อร้องเรียนการกระทำผิดและ การทุจริต รวมถึงผลการสอบสวนของผู้ตรวจสอบภายในตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งในปี 2564 พบว่าไม่มี ข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและความมีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพ ของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชี ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง (ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่ 3636) และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323) และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669) จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 1.88 ล้านบาท และ 2.73 ล้านบาท ตามลำดับ

### 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะ และรายบุคคล ตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความระมัดระวังและ รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่ต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัท มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการ บริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

พล.ต.ท.



(ประกาศ ศาตมาณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

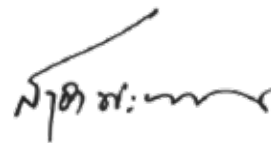
## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. สานิต พะเนียงทอง ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พล.ต.ท. ประกาศ ศาตะมาน นายมีอง ปอล เทเวเนียง และ นายชิกมันต์ สตรอม ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการทั้งผู้ที่ครบวาระและผู้ที่ลาออก ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาต่อไป
  2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนของกฎหมาย ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท และได้นำข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท จดทะเบียนขึ้นนำต่างๆ ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันมาพิจารณาประกอบด้วย
  3. พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานและความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม
  4. พิจารณา และอนุมัติ การจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้กับคณะกรรมการบริษัท ที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัท
- ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สานิต พะเนียงทอง)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

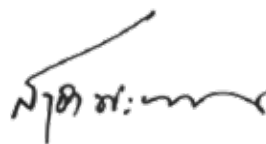
## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง และนายชีกมันต์ สตรอม ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้บริหารงาน โดยพิจารณาให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ มีแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา ความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติใช้ได้จริง เพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่
3. รายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(รองศาสตราจารย์ ดร. สวัสดิ์ พะเนียงทอง)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร. 66 (0) 2250-0569  
[www.pmthoresenasia.com](http://www.pmthoresenasia.com)