

### ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท รอบบัญชีปี 2561 - 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
ความเห็นของผู้สอบบัญชี	: ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 13.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.84	2.07%	15.51	2.78%	15.97	2.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	4.15%	19.60	3.51%	66.97	10.89%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	16.69	2.71%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	92.47	16.21%	65.98	11.82%	45.78	7.45%
โครงการก่อสร้างหิรัญทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	8.85	1.55%	35.96	6.44%	42.57	6.92%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>136.81</b>	<b>23.98%</b>	<b>137.05</b>	<b>24.55%</b>	<b>187.97</b>	<b>30.58%</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	10.00	1.63%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.83	0.50%	2.13	0.38%	2.03	0.33%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10.00	1.75%	10.00	1.79%	-	-
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	5.00	0.88%	9.00	1.61%	9.00	1.46%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	108.93	19.09%	196.21	35.15%	198.73	32.33%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	299.75	52.53%	189.54	33.96%	167.94	27.32%
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ	-	-	8.58	1.54%	7.34	1.19%
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	25.35	4.12%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.12	0.37%	1.83	0.33%	1.80	0.29%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.32	0.06%	0.95	0.17%	1.41	0.23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.81	0.84%	2.87	0.51%	3.15	0.51%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>433.78</b>	<b>76.02%</b>	<b>421.11</b>	<b>75.45%</b>	<b>426.75</b>	<b>69.42%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>570.59</b>	<b>100.00%</b>	<b>558.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>614.72</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64.89	11.37%	81.53	14.61%	100.94	16.42%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.73	4.16%	24.19	4.33%	28.02	4.56%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.09	0.02%	-	-	0.11	0.02%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.18	2.84%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2.36	0.38%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>104.89</b>	<b>18.38%</b>	<b>105.72</b>	<b>18.94%</b>	<b>131.43</b>	<b>21.38%</b>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2.60	0.45%	3.01	0.54%	4.21	0.69%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	-	-	-	-	23.45	3.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.94	0.16%	0.96	0.17%	2.68	0.44%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3.54</b>	<b>0.62%</b>	<b>3.97</b>	<b>0.71%</b>	<b>30.35</b>	<b>4.94%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>108.43</b>	<b>19.00%</b>	<b>109.69</b>	<b>19.65%</b>	<b>161.77</b>	<b>26.32%</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	170.00	29.79%	170.00	30.46%	170.00	27.66%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	195.66	34.29%	195.66	35.05%	195.66	31.83%
กำไรสะสม						

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	5.04	0.88%	5.04	0.90%	5.64	0.92%
- ยังไม่ได้จัดสรร	91.84	16.10%	78.35	14.04%	82.22	13.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.39)	(0.07%)	(0.58)	(0.10%)	(0.58)	(0.09%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0003	0.0001%	0.0003	0.0000%	0.0045	0.0007%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>462.16</b>	<b>81.00%</b>	<b>448.47</b>	<b>80.35%</b>	<b>452.94</b>	<b>73.68%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>570.59</b>	<b>100.00%</b>	<b>558.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>614.72</b>	<b>100.00%</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย - สุทธิ	340.13	90.09%	296.07	86.59%	264.82	66.74%
รายได้ตามสัญญา	31.47	8.34%	37.76	11.04%	116.24	29.29%
รายได้ค่าบริการ	2.97	0.79%	4.07	1.19%	3.55	0.89%
รายได้ค่าเช่า	2.97	0.79%	4.01	1.17%	9.71	2.45%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	2.49	0.63%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>377.55</b>	<b>100.00%</b>	<b>341.90</b>	<b>100.00%</b>	<b>396.81</b>	<b>100.00%</b>
ต้นทุนขาย	258.81	68.55%	221.01	64.64%	199.44	50.26%
ต้นทุนตามสัญญา	25.19	6.67%	32.00	9.36%	111.16	28.01%
ต้นทุนบริการ	2.20	0.58%	3.07	0.90%	2.58	0.65%
ต้นทุนค่าเช่า	1.97	0.52%	2.96	0.87%	5.54	1.40%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	1.80	0.45%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>288.17</b>	<b>76.33%</b>	<b>259.04</b>	<b>75.76%</b>	<b>320.52</b>	<b>80.77%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>89.37</b>	<b>23.67%</b>	<b>82.86</b>	<b>24.24%</b>	<b>76.30</b>	<b>19.23%</b>
รายได้อื่น ๆ	7.48	1.98%	5.52	1.61%	3.75	0.94%
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	6.30	1.59%
<b>กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย</b>	<b>96.85</b>	<b>25.65%</b>	<b>88.38</b>	<b>25.85%</b>	<b>86.34</b>	<b>21.76%</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46.43	12.30%	56.77	16.60%	43.66	11.00%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>10.03</b>	<b>2.66%</b>	<b>(8.52)</b>	<b>(2.49%)</b>	<b>8.57</b>	<b>2.16%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	3.94	1.04%	2.79	0.81%	3.22	0.81%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.34)	(0.09%)	(0.51)	(0.15%)	(0.11)	(0.03%)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>5.75</b>	<b>1.52%</b>	<b>(11.82)</b>	<b>(3.46%)</b>	<b>5.25</b>	<b>1.32%</b>
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	0.63	0.17%	(0.63)	(0.19%)	0.15	0.04%
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>5.12</b>	<b>1.36%</b>	<b>(11.19)</b>	<b>(3.27%)</b>	<b>5.10</b>	<b>1.28%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	5.33	1.41%	-	-	(0.78)	(0.20%)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	(0.33)	(0.09%)	-	-	0.16	0.04%
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	(0.03)	(0.01%)	(0.19)	(0.06%)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>10.09</b>	<b>2.67%</b>	<b>(11.37)</b>	<b>(3.33%)</b>	<b>4.47</b>	<b>1.13%</b>

## งบกระแสเงินสด : บริษัท เค.ซี.เมททอลซีท จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	5.12	(11.19)	5.10
<u>รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.63	-0.63	0.15
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.42	23.97	25.95
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	0.31
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	6.61	(6.30)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน	-	2.86	-
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.65	0.41	0.42
ดอกเบี้ยรับ		(0.04)	(0.03)
ดอกเบี้ยจ่าย	3.94	2.79	3.22
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.65)	(0.04)	(0.01)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.34	0.51	0.11
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>35.45</b>	<b>25.25</b>	<b>28.92</b>
<u>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(10.52)	(2.50)	(41.25)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	(16.69)
สินค้าคงเหลือ	111.61	26.49	20.20
โครงการรอส่งทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	(8.85)	(27.12)	(6.60)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.85)	1.49	(0.28)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4.22)	0.40	3.75
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.02	1.72
<b>เงินสดรับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>121.63</b>	<b>24.03</b>	<b>(10.22)</b>
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.93)	(0.09)	(0.35)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	-	0.45	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(0.07)	-	-
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.60)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>120.02</b>	<b>24.39</b>	<b>(10.57)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	0.04	0.03
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.15	0.65
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(5.00)	(4.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19.88)	(11.36)	(2.09)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(0.66)	(1.08)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	-	-	(3.24)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(0.01)	(0.25)	(0.35)

งบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.65	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(24.23)</b>	<b>(16.09)</b>	<b>(6.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(65.49)	16.64	19.41
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(22.64)	(16.18)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(4.23)	(2.78)	(2.28)
จ่ายเงินปันผล	-	(2.31)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(92.35)</b>	<b>(4.64)</b>	<b>17.13</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>3.44</b>	<b>3.67</b>	<b>0.46</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8.40	11.84	15.51
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b><u>11.84</u></b>	<b><u>15.51</u></b>	<b><u>15.97</u></b>

### 13.3 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.30	1.30	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.34	0.33	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.81	0.21	(0.12)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	17.19	14.82	9.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21	25	37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.93	3.24	5.65
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	189	113	65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	27.90	21.40	21.20
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	13	17	17
CASH CYCLE (วัน)	197	121	85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.67%	24.24%	19.23%
อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (%)	2.66%	(2.49%)	2.16%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.33%	(3.22%)	1.25%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.12%	(2.46%)	1.13%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	0.83%	(1.98%)	0.87%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	7.33%	3.32%	7.44%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.63	0.62	0.69
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.23	0.24	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	30.86	8.63	(3.18)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	2.48	0.64	(2.38)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) <sup>1</sup>	43.59%	-	92.74% <sup>2</sup>

หมายเหตุ/1 อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมายทุกประเภท

/2 การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จะขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 พิจารณานุมัติ

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ผลการดำเนินงาน

บริษัทสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561-2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 2562 2563 ได้ดังนี้

#### ผลการดำเนินงาน

##### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ของบริษัทประกอบด้วย 5 รายการหลัก คือ รายได้จากการขายสินค้า รายได้ตามสัญญา รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการบริการ และรายได้ค่าเช่า โดยรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ตามสัญญาแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ (1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบสังกะสีและอลูมิเนียมซึ่งเป็นวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และ (2) กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูป สำหรับหลังคาเหล็ก และกลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กกล้าสำเร็จรูปทั้งขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยในรอบบัญชีปี 2561-2563 บริษัทมีรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ ได้ดังนี้

ตารางรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	340.13	90.08%	296.07	86.60%	264.82	66.74%
รายได้ตามสัญญา	31.48	8.34%	37.76	11.04%	116.24	29.29%
รายได้ค่าบริการ	2.97	0.79%	4.07	1.19%	3.55	0.89%
รายได้ค่าเช่า	2.97	0.79%	4.00	1.17%	9.71	2.45%
รายได้ขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	2.49	0.63%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	377.55	100.00%	341.90	100.00%	396.81	100.00%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมที่ลดลง 35.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.44 เทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากการขายที่ลดลง 44.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.95 จากปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทเป็นผลมาจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มขึ้น และภาวะเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมที่เพิ่มขึ้น 54.91 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 16.06 เทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจาก 1) รายได้ตามสัญญาที่เพิ่มขึ้น 78.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 207.87 เนื่องจาก บริษัทมีงานขายพร้อมติดตั้งสินค้าในลักษณะสัญญาจ้างเหมาซึ่งจะมีลักษณะเป็นงานโครงการและมีการขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมงานหลังคาโซลาร์เซลล์ งานหลังคาดับเบิ้ลรูฟ และงานถักน้ำเพื่อการเกษตร ในขณะที่ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายที่ลดลง 31.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.55 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากโรคระบาดโควิด19



### ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตเองเพื่อจำหน่ายประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุแผ่นเหล็กรีดเย็น เคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม ฉนวนกันความร้อน และวัสดุประกอบอื่น ค่าแรงฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายฝ่ายผลิต เป็นต้น ต้นทุนขายสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดซื้อมาจำหน่ายควบคู่กับผลิตภัณฑ์หลักจะประกอบด้วย ต้นทุนโครงสร้างอาคารหลักสำเร็จรูป ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้รวมในการก่อสร้างหรือติดตั้งหลังคาและฝ้าผนัง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายฝ่ายโรงงาน เป็นต้น

#### ตารางต้นทุนแยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ต้นทุนจากการขาย	258.81	76.09%	221.01	74.65%	199.44	75.31%
ต้นทุนตามสัญญา	25.19	80.03%	32.00	84.75%	111.16	95.63%
ต้นทุนค่าบริการ	2.20	73.97%	3.07	75.44%	2.58	72.81%
ต้นทุนค่าเช่า	1.97	66.42%	2.96	73.88%	5.54	57.12%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์					1.80	72.11%
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>288.17</b>	<b>76.33%</b>	<b>259.04</b>	<b>75.76%</b>	<b>320.52</b>	<b>80.77%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายที่ลดลง 29.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรวมแล้วในปี 2562 ต้นทุนหลักมีราคาค่อนข้างคงที่ไม่ผันผวน

ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 61.48 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ส่วนอัตราต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.01 จากปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราต้นทุนตามสัญญาต่อรายได้ตามสัญญาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.87 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากงานตามสัญญาจ้างเหมาส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่มูลค่าสูงแต่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

#### ตารางกำไรขั้นต้นแยกตามส่วนงานธุรกิจ ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
กำไรขั้นต้นจากการขาย	81.31	23.91%	75.06	25.35%	65.39	24.69%
กำไรขั้นต้นตามสัญญา	6.29	19.97%	5.76	15.25%	5.08	4.37%
กำไรขั้นต้นค่าบริการ	0.77	26.03%	1.00	24.56%	0.96	27.19%
กำไรขั้นต้นค่าเช่า	1.00	33.58%	1.05	26.12%	4.16	42.88%
กำไรขั้นต้นขายอสังหาริมทรัพย์					0.69	27.89%
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>89.37</b>	<b>23.67%</b>	<b>82.86</b>	<b>24.24%</b>	<b>76.30</b>	<b>19.23%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้แยกตามส่วนงานธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง 6.51 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรตามรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรวมแล้วในปี 2562 บริษัทมีราคาขายสินค้า และราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักมีแนวโน้มลดลง จึงมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง 6.57 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งผันแปรกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก บริษัทมี อัตราต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 5.01 จากปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตรากำไรขั้นต้นตามสัญญาที่ลดลงร้อยละ 10.87 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากงานตามสัญญาจ้างเหมาส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่มูลค่าสูงแต่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ)

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือนและค่าคอมมิชชั่นเพื่อการขาย ค่าน้ำมันในการขาย ค่าส่งเสริมการขาย และอื่นๆ ซึ่งในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

##### ตารางต้นทุนในการจัดจำหน่าย ปี 2561-2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2561 และในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่ลดลง 6.02 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 15.00 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นพนักงานขายลดลงตามรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลง

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือนพนักงานบริหาร ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินส่วนกลาง ค่าซ่อมแซมทรัพย์สินส่วนกลาง และอื่นๆ ซึ่งในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

##### ตารางค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.39	10.70%	40.13	11.74%	34.11	8.60%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 10.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.28 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมและการปรับมาตรฐานบัญชีใหม่

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงขึ้น 13.11 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 22.28 เทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก ปีก่อนหน้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงกว่าปกติและการลดลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามเหตุผลที่กล่าวข้างต้น

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยในปี 2561 – 2563 มีมูลค่าและสัดส่วน ดังนี้

## ตารางต้นทุนทางการเงินปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ต้นทุนทางการเงิน	3.94	1.04%	2.79	0.81%	3.22	0.81%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2561 – 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทรักษาระดับการหมุนเวียนของเงินให้เหมาะสมโดย  
ใช้เงินกู้ยืมให้น้อยที่สุด และใช้วงเงินที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำสุด

## กำไรสุทธิ

## ตารางกำไรสุทธิปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
กำไรสุทธิ	5.12	1.33%	-11.19	-3.22%	5.10	1.27%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละของต่อรายได้รวม

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ เนื่องจาก บริษัทมีตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักร การตั้งค่าเผื่อนี้ส่งผล  
จะสูญเสียเพิ่มขึ้นและการปรับมาตรฐานบัญชีใหม่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีรายได้จากการขาย  
และบริการที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 และ 2563 ซึ่งทั้ง 2 ปีมีกำไรสุทธิที่ใกล้เคียงกัน

## 14.2 ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์รวม

ตารางสินทรัพย์ปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
สินทรัพย์รวม	570.59	100.00%	558.16	100.00%	614.72	100.00%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์รวม

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ตารางรายละเอียดสินทรัพย์หมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.84	2.07%	15.51	2.78%	15.97	2.60%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	4.15%	19.60	3.51%	66.97	10.89%
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	0.00	0.00%	0.00	0.00%	16.69	2.71%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	92.47	16.21%	65.98	11.82%	45.78	7.45%
โครงการก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	8.85	1.55%	35.96	6.44%	42.57	6.92%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	136.81	23.98%	137.05	24.55%	187.97	30.58%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์รวม

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด : ส่วนใหญ่แต่ละสาขาจะมีการรับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดจากกลุ่มลูกค้ารายย่อย (Retail) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายในการควบคุมการนำส่งรายได้ของทุกสาขาโดยทุกๆ สัปดาห์แต่ละสาขาจะต้องทำการโอนเงินเข้าบัญชีของบริษัทเพื่อทำการตรวจสอบเปรียบเทียบกับข้อมูลการขายแต่ละวัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ :

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
ลูกหนี้การค้า	25.21	19.26	61.31
เช็ครับล่วงหน้า	1.63	0.06	0.06
รวมลูกหนี้การค้า	26.84	19.32	61.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.16)	(12.77)	(6.73)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	20.68	6.55	54.59
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2.98	13.05	12.37
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23.66	19.60	66.96

ณ 31 ธ.ค. 2562 บริษัทมียอดรวมลูกหนี้การค้าลดลงและยอดรวมลูกหนี้การค้าสุทธิที่ลดลงจำนวน (7.51) ล้านบาทและ (14.12) ล้านบาท ตามลำดับ จาก ณ 31 ธ.ค. 2561 เนื่องจากมีการติดตามหนี้ที่ดีขึ้น และ

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมในปี 2562 จำนวน 6.61 ล้านบาทจากการที่บริษัทมีลูกหนี้ค้างนานเกิน 1 ปีเพิ่มขึ้น

ณ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทมียอดรวมลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นและยอดลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 42.01 ล้านบาทและ 48.04 ล้านบาท ตามลำดับ จาก ณ 31 ธ.ค. 2562 เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกหนี้งานรับเหมาตามสัญญามากขึ้น และบริษัทมีการกลับรายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2563 6.30 ล้านบาทจากการที่บริษัทได้รับการชำระหนี้ที่ค้างอยู่บางส่วน

หากพิจารณาจากประสิทธิภาพการจัดเก็บหนี้ จะพบว่าบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2561 - 2563 เท่ากับ 21 วัน 25 วัน และ 37 วัน ตามลำดับ โดยบริษัทพิจารณาให้เครดิตเทอมเฉพาะกับกลุ่มลูกค้าโครงการ (Project) และกลุ่มลูกค้าตัวแทน (Agent/Dealer) ที่มีการติดต่อค้าขายมานานและไม่มีประวัติการชำระหนี้ล่าช้า และมีนโยบายให้เครดิตเทอมประมาณ 7-15 วัน ยกเว้นเป็นกรณีโครงการพิเศษที่มีมูลค่างานสูงและมีฐานะการเงินที่เข้มแข็งจะให้เครดิตเทอมได้สูงสุดไม่เกิน 2 เดือน บริษัทกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 จากยอดลูกหนี้การค้าที่มีอายุหนี้ค้างเกินกำหนดนานกว่า 1 ปี และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (บังคับใช้ในปี 2563 และคู่เทียบ)

ทั้งนี้ บริษัท มียอดลูกหนี้และเช็ครับล่วงหน้าแยกตามอายุหนี้ค้าง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)						
มูลค่าลูกหนี้การค้า	31 ธ.ค. 61	ร้อยละ	31 ธ.ค. 62	ร้อยละ	31 ธ.ค. 63	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4.46	16.63%	1.52	7.86%	4.72	7.70%
เกินกำหนด						
- น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	7.14	26.60%	2.08	10.77%	36.04	58.78%
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	8.63	32.15%	0.24	1.25%	0.99	1.61%
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.21	0.78%	1.59	8.25%	12.84	20.94%
- มากกว่า 12 เดือน	6.40	23.83%	13.88	71.87%	6.73	10.98%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>26.84</b>	<b>100.00%</b>	<b>19.32</b>	<b>100.00%</b>	<b>61.32</b>	<b>100.00%</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.16)	(22.95%)	(12.77)	(66.10%)	(6.73)	(10.98%)
<b>รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>20.68</b>	<b>77.05%</b>	<b>6.55</b>	<b>33.90%</b>	<b>54.59</b>	<b>89.02%</b>

ใน ณ 31 ธันวาคมของปี 2561 – 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุหนี้ เกินกำหนดชำระเกินกว่าร้อยละ 70 ทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทสามารถเก็บหนี้ระยะยาวเกินกว่า 12 เดือนได้ และมีลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน จากงานโครงการตามสัญญาเพิ่มขึ้น

- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 2562 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 92.47 ล้านบาท 65.98 ล้านบาท และ 45.78 ล้านบาท

บริษัทแสดงมูลค่าวัตถุดิบในราคาทุนตามวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และแสดงมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปอะไหล่ซ่อมบำรุงและวัสดุสิ้นเปลืองในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมีรายละเอียดสินค้าคงเหลือสุทธิตามตารางดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
สินค้าสำเร็จรูป	38.63	39.59	25.47
วัตถุดิบ	54.05	26.66	20.70
วัสดุสิ้นเปลือง	0.60	0.55	0.42
รวมสินค้าหมุนเวียน	93.29	66.80	46.60
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(0.82)	(0.82)	(0.82)
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>92.47</b>	<b>65.98</b>	<b>45.78</b>

บริษัทมีนโยบายการจัดเก็บและควบคุมวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปในแต่ละสาขา โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายคลังที่ประจำแต่ละสาขาเป็นผู้ควบคุมการเบิกใช้ และบันทึกข้อมูล โดยจะต้องทำการสรุปข้อมูลวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือส่งให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายคลังและบัญชีของสำนักงานใหญ่ร่วมกันทำการตรวจสอบกับข้อมูลในระบบทุกๆ สิ้นวัน ซึ่งผู้บริหารจะมีการพิจารณาปริมาณวัตถุดิบคงเหลือเพื่อเลือกสั่งวัตถุดิบที่มีปริมาณคงเหลือต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อให้เพียงพอและสอดคล้องกับเป้าหมายยอดขาย โดยวิเคราะห์จากอายุการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละกลุ่มแต่ละประเภทเพื่อลดภาระการสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอ ทำให้ในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทมีวัตถุดิบลดลงอย่างต่อเนื่องจากการปรับนโยบายสต็อกวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่มีแนวโน้มลดลงในช่วงที่ผ่านมา

ทั้งนี้โดยในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 189 วัน 113 วัน และ 65 วัน ตามลำดับ บริษัทกำหนดนโยบายค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจากการพิจารณาการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ซึ่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ทำจากเหล็กรีดเย็นเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียม และวัสดุอุปกรณ์ที่ทำจากเหล็ก ดังนั้นจึงมีโอกาสเสื่อมสภาพค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในปี 2561 - 2563 เพิ่มเติม

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ตารางสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.83	0.50%	2.13	0.38%	2.03	0.33%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10.00	1.75%	10.00	1.79%	0.00	0.00%
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน	5.00	0.88%	9.00	1.61%	9.00	1.46%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	108.93	19.09%	196.21	35.15%	198.73	32.33%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	299.75	52.53%	189.54	33.96%	167.94	27.32%
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้งาน - สุทธิ		0.00%	8.58	1.54%	7.34	1.19%
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		0.00%	0.00	0.00%	25.35	4.12%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.12	0.37%	1.83	0.33%	1.80	0.29%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.32	0.06%	0.95	0.17%	1.41	0.23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.81	0.84%	2.87	0.51%	3.15	0.51%

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	433.78	76.02%	421.11	75.45%	426.75	69.42%
--------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นในปี 2562 บริษัทมีการโอนรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เข้ารายการ อสังหาริมทรัพย์จำนวน 76.81 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ : บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ เป็นคลังสินค้าให้เช่าแก่บุคคลอื่น และบางส่วนเป็นที่ดินเปล่ารอพัฒนาเป็นคลังสินค้า เพื่อรองรับผู้เช่าในอนาคต
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ : บริษัทมี - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับการผลิต และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร สำหรับเป็นที่ตั้งโรงงาน สาขาสำหรับขายสินค้า และสำนักงานส่วนกลาง

## หนี้สิน

ตารางหนี้สินปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
หนี้สินรวม	108.43	19.00%	109.69	19.65%	161.77	26.32%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

## หนี้สินหมุนเวียน

ตารางหนี้สินหมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64.89	11.37%	81.53	14.61%	100.94	16.42%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.73	4.16%	24.19	4.33%	28.02	4.56%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.09	0.02%	0.00	0.00%	0.11	0.02%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.18	2.84%		0.00%		0.00%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	2.36	0.38%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	104.89	18.38%	105.72	18.94%	131.43	21.38%

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีรายการสำคัญ และรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญของหนี้สินหมุนเวียน ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน : วงเงินดังกล่าวใช้สำหรับหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบ และมีบางกรณีนำไปใช้สำหรับเป็นเงินมัดจำค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการก่อสร้างต่างๆ ทั้งในส่วนของงานตามสัญญา และการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 - 2563 เนื่องจากต้องใช้เงินเพื่อทำงานโครงการตามสัญญาเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น :

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
เจ้าหนี้การค้า	9.26	14.95	15.29

เจ้าหนี้อื่น	14.47	9.24	12.73
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>23.73</b>	<b>24.19</b>	<b>28.02</b>

ในปี 2561 – 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเล็กน้อย ทั้งนี้ ในปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย 13 วัน 17 วัน และ 17 วัน ตามลำดับ

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

#### ตารางหนี้สินไม่หมุนเวียนปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	2.60	0.45%	3.01	0.54%	4.21	0.69%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	0.00	0.00%	0.00	0.00%	23.45	3.81%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.94	0.16%	0.96	0.17%	2.68	0.44%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3.54</b>	<b>0.62%</b>	<b>3.97</b>	<b>0.71%</b>	<b>30.35</b>	<b>4.94%</b>

หมายเหตุ /1 สัดส่วนร้อยละต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีรายการที่มีนัยสำคัญในปี 2561 – 2562 ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีรายการหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิที่เพิ่มขึ้นมา 23.45 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทบันทึกตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ตารางส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2561 - 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>/1</sup>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	170.00	29.79%	170.00	30.46%	170.00	27.66%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	195.66	34.29%	195.66	35.05%	195.66	31.83%
กำไรสะสม- จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	5.04	0.88%	5.04	0.90%	5.64	0.92%
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	91.84	16.10%	78.35	14.04%	82.22	13.37%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-0.39	-0.07%	-0.58	-0.10%	-0.58	-0.09%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0003	0.0001%	0.0003	0.0000%	0.0045	0.0007%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>462.16</b>	<b>81.00%</b>	<b>448.47</b>	<b>80.35%</b>	<b>452.94</b>	<b>73.68%</b>

บริษัทมีรายละเอียดส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 170.00 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้น IPO หลังหักค่าใช้จ่ายแล้วมูลค่าเท่ากับ 195.66 ล้านบาท
- กำไรสะสม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรสะสมกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 3.87 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี



2563 จำนวน 0.0045 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 3.06 ล้านบาท โดยจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### **สภาพคล่อง**

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 2562 2563 เท่ากับ 1.30 เท่า 1.30 เท่า และ 1.43 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จากการที่มีรายได้ตามสัญญาเพิ่มขึ้น ซึ่งมีระยะเวลาชำระหนี้ที่ยาวกว่ารายได้จากการขายกลุ่มรายย่อย