

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564

56-1 One Report 2021



LINE@ :
@ndrubber

 HOTLINE : 089-131-5000

 ND Rubber - ผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยนต์ ND

 www.ndrubber.co.th

ND
RUBBER®
เพื่อนคุณ...ตลอดไป

สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ	2
---------------------	---

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 3

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	17
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	22
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	35
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	40

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 43

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	44
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	51
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	60
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	72

ส่วนที่ 3 งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 83

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 162

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	164
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	181
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	183
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน	186
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	189
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	191
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	194
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	196

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ยังอิงนั้น

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมามีความท้าทายที่บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ต้องเผชิญกับความผันผวนทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากสถานการณ์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ราคาวัตถุดิบทุกชนิดที่สูงขึ้น รวมถึงสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังคงแพร่ระบาดไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกโดยรวมชะลอตัวลง จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคลดลง การให้บริการด้านการขนส่งและการท่องเที่ยวลดลงค่อนข้างมาก ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจไทยและประเทศคู่ค้าโดยรวมในปี 2564 หดตัวอย่างมาก



บริษัท ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัท เข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ร่วมกับผู้ผลิตโรงจักรยานยนต์ไฟฟ้า อันเป็นการต่อยอดจากธุรกิจเดิมและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก โดยบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามและเตรียมแผนการรับมือเพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม พัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2564 มีรายได้รวม 851,472,091 ล้านบาท กำไรสุทธิ จำนวน 41,904,072 ล้านบาท คิดเป็น 0.13 บาทต่อหุ้น (ตามงบการเงินรวม) เป็นผลมาจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น สะท้อนให้เห็นว่าถึงแม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ยากลำบาก แต่คณะกรรมการ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ได้ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ สามารถพาองค์กรฝ่าฟันวิกฤตในปี 2564 ไปได้อีกครั้ง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างมั่นคง และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนตลอดไป



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

NDR มุ่งยกระดับสินค้า บริการ และธุรกิจด้วยกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

เราจะนำกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ในงานหลักที่ต้องทำเป็นประจำ
- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความโปร่งใส และความยุติธรรมต่อคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- แสวงหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อสร้างโอกาส และลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
- สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดหรือขยายไปยังธุรกิจใหม่
- เพิ่มอำนาจการตัดสินใจของพนักงานเพื่อเพิ่มกรอบความคิด ให้นุคลากรมีอิสระในการสร้างสรรค์มากขึ้น และสร้าง Innovative Culture

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน มีหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนการที่สำคัญ

ปี 2557

- | | |
|---------|---|
| มีนาคม | สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และก่อตั้งเพื่อเก็บสินค้า |
| เมษายน | ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูซูกิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขยายตลาด OEM ภายในประเทศ |
| พฤษภาคม | จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ |

ปี 2558

- มกราคม นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม ก่อสร้างอาคารสำหรับผสมยาง และติดตั้งเครื่องผสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตรายางนอกภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

ปี 2559

- เมษายน มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

ปี 2560

- พฤศจิกายน จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
- ธันวาคม เจรจาทกลงการซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่าจะ จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

ปี 2561

- กุมภาพันธ์ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

ปี 2564

- พฤษภาคม เข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

- 1.1.3 เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ ซึ่งมีการใช้เงินที่ได้จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไปให้แก่บุคคลในวงจำกัด ดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าการใช้เงิน
เพื่อลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	60,200,000 บาท	ภายในวันที่บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในคราวถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด มูลค่าการลงทุน 60,200,000 บาท คิดเป็น 35% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

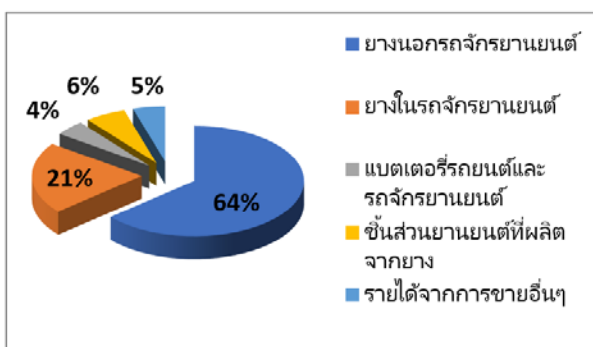
การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าการใช้เงิน
		หุ้นประจำปีในคราวถัดไป (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน)	
เพื่อลงทุนในบริษัท อิทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด	26,229,560 บาท	ภายในวันที่บริษัทจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีใน คราวถัดไป หรือภายในวันที่ กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้อง จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือ หุ้นประจำปีในคราวถัดไป (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน)	เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท อิทธาน (ไทย แลนด์) จำกัด มูลค่าการลงทุน ทั้งสิ้น 40,133,100 บาท เพื่อรักษาสัดส่วนการ ถือหุ้น คิดเป็น 35% ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว โดยเป็นเงินลงทุนจากการ ขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 26,229,560 บาท และจากเงินทุนหมุน เวียนของบริษัท จำนวน 13,903,540 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

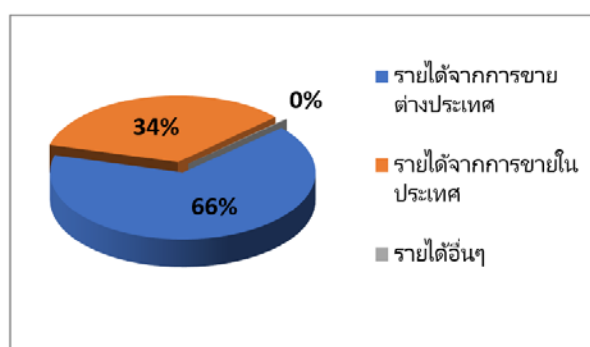
1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ในรอบปี ที่ผ่าน
มา เป็นดังนี้

แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

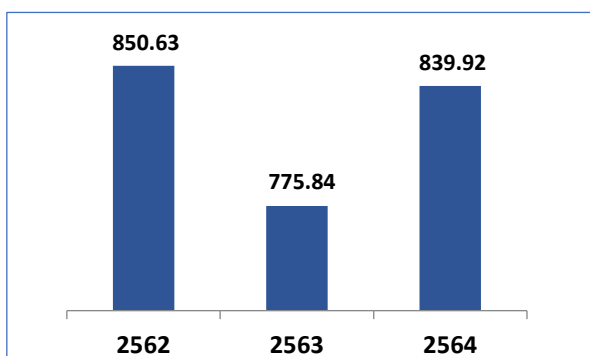


แบ่งตามภูมิศาสตร์



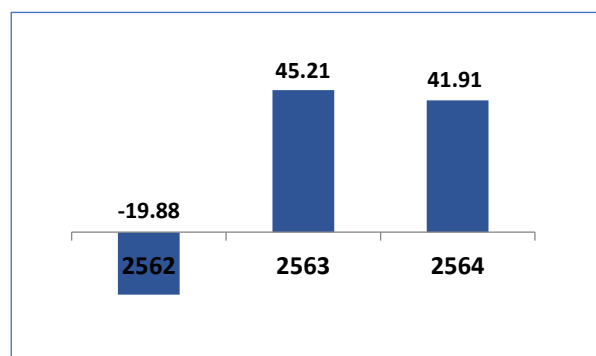
รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



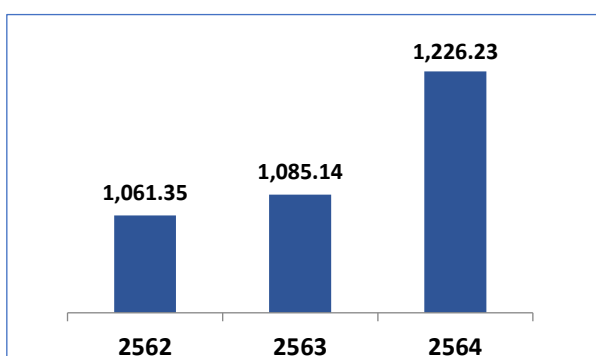
กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



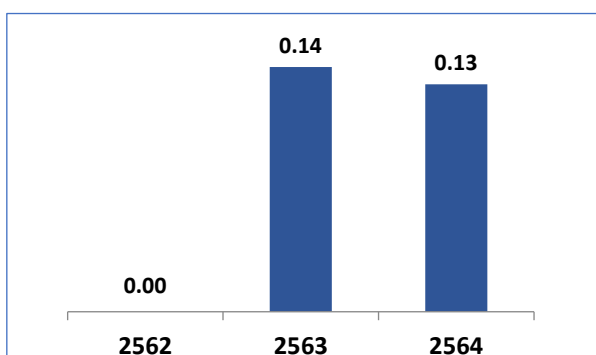
หนี้สิน

หน่วย : ลบ.

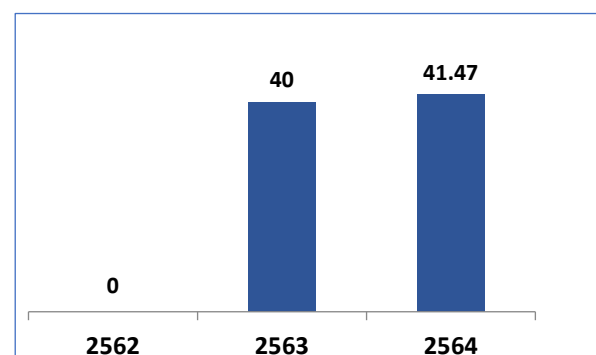


อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิประจำปี* หน่วย:ร้อยละ



* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2 (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่าย มีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีการผลิตและจำหน่าย Air Lock ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ สำหรับใช้ทดแทนยางในด้วย



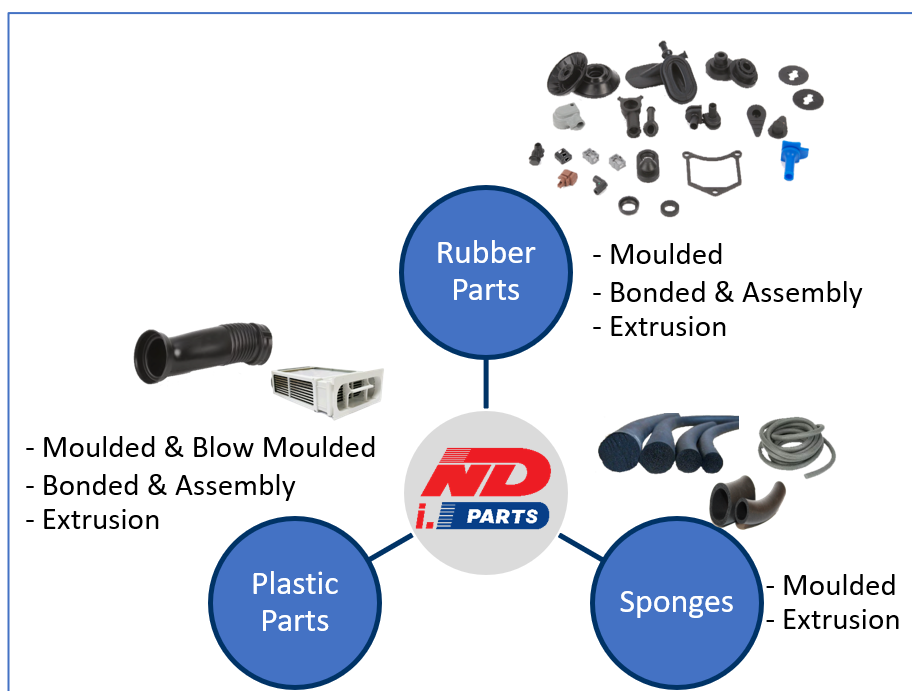
นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ FB ด้วย โดยจะจำหน่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

การอัดขึ้นรูป(Compression) เป็นการขึ้นรูปโดยการใส่เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ ขึ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น

กระบวนการอัดรีด (Extrusion) เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



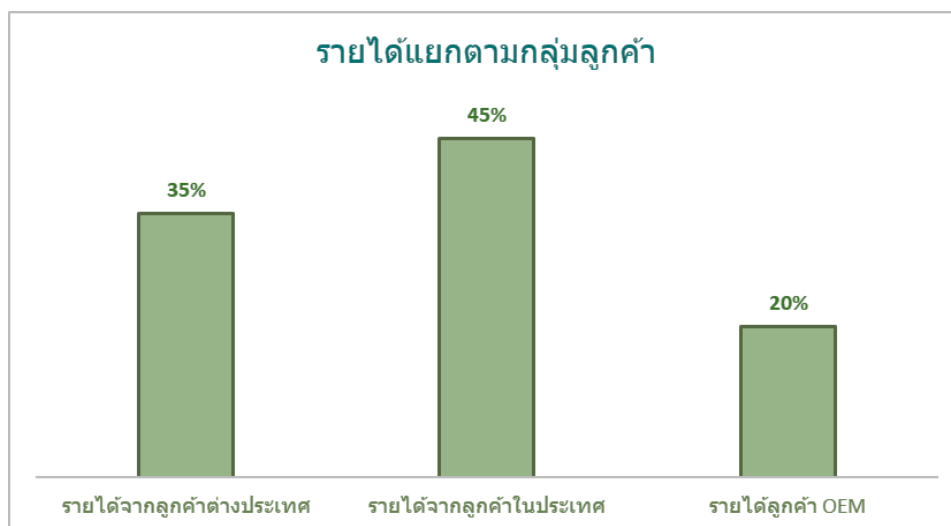
1.2.2 (2) การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

นโยบายด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Me too คือผลิตภัณฑ์ที่ทำเลียนแบบกัน ได้ ซึ่งอาจมีความแตกต่างหรือความโดดเด่นที่ไม่แตกต่างกันมากนัก จึงจัดเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ราคาสินค้าเป็น กลไกหลักในการแข่งขันในตลาด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการตลาดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยมีการส่งสินค้าจำหน่ายไปยังประเทศ กัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ สปป. ลาว สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้า OEM ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าจากค่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าที่จ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ตามที่ต้องการ โดยปี 2564 อัตราส่วนรายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า เป็นดังนี้



2. คุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกำหนดโครงสร้างราคาอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า และสามารถแข่งขันในตลาดได้ และที่สำคัญสินค้าทุกประเภทในกลุ่มยางล้อจะต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่กำหนด รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐานของประเทศคู่ค้าที่บริษัทฯ ผลิตและนำเข้าไปจำหน่ายในประเทศนั้นๆ

3. การสำรวจตลาด/ค้นหาความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะเป็นสินค้าประเภท Me Too แต่เพื่อให้สินค้าเกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนั้น การสำรวจตลาดหรือการสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค ถือเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

4. การวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ประสานงานร่วมกับฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยมีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการออกแบบ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค

5. การสื่อสารสร้างการรับรู้ในเรื่องตราสินค้า (Brand) ซึ่งถือหัวใจสำคัญของการสร้างการยอมรับ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทำให้สินค้ามีคุณค่าในใจผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการสื่อสาร 2 วิธี คือ

● Online

- การสื่อสารผ่าน Social Media เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชน/สำนักข่าว
- การใช้นักคนสำคัญในการสื่อสารเพื่อเชื่อมโยงความสนใจในผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย

- Offline
 - กิจกรรมส่งเสริมการตลาดกับตัวแทนจัดจำหน่าย
 - กิจกรรม Motorsport ณ สนามแข่ง
 - การจัดสัมมนากับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Relation)
 - การออกบูธแสดงสินค้า

สถานการณ์ด้านการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะ คุณสมบัติที่ไม่แตกต่างกันมากนัก และเป็นสินค้าที่สามารถใช้แทนกันได้ ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าโดยพิจารณาจากราคาสินค้าเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด

นอกจากนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่เปิดเสรีทางการค้า จากเดิมสินค้าจากต่างประเทศที่ถูกนำเข้ามาจำหน่าย ต้องมีการเสียภาษีนำเข้า แต่ปัจจุบัน นโยบายภาครัฐได้เปิดโอกาสให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทยได้ ซึ่งถือว่าเป็นการเพิ่มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตสัญชาติไทย ต้องต่อสู้กับนายทุนจากต่างชาติที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย เช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนที่ขยายฐานการผลิตมาตั้งโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก นับจากนี้ การแข่งขันในประเทศ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

1.2.2 (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุประสงค์หลักของบริษัท ได้แก่ ยางธรรมชาติ โดยในปี 2564 สัดส่วนการสั่งซื้อยางธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 18.96 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีและร่วมธุรกิจกันมามากกว่า 10 ปี

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปีละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อ หากมีผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหม่เข้ามาในช่วงระหว่างปี บริษัทฯ จะดำเนินการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายเดิมที่มี และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่าเริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และจะพิจารณาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และไม่มียกเว้นการทำสัญญาซื้อขายผูกขาดกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย แต่สำหรับวัตถุดิบหลักคือยางธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ จะใช้วิธีการจองซื้อล่วงหน้า ประมาณ 2 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้น บริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	หน่วย	2562	2563	2564
1	ยางนอก	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			3,000,000	3,000,000	3,000,000
	ปริมาณการผลิตจริง			2,073,604	2,004,800	1,958,077
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	69.12	66.83	65.27
2	ยางใน	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			7,200,000	7,200,000	7,200,000
	ปริมาณการผลิตจริง			4,235,899	3,943,837	3,295,782
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	58.83	54.78	45.77
3	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจากยาง	NDI	กก. / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			751,263	592,309	749,975
	ปริมาณการผลิตจริง			211,551	151,355	279,571
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	28.16	25.55	37.28

1.2.2 (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม เท่ากับ 564,777,494 บาท

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงโฉนด เลขที่ 7913-4 และ 7498 เนื้อที่ 35,337 ตารางวา (3 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	33,305,828	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. ที่ดิน	ของบริษัทย่อย คือ FKRM	72,006,555	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	146,542,976	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ FKRM	84,660,927	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	683,948	ไม่มีภาระผูกพัน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	187,772,853	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	1,427,067	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	8,799,895	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	682,060	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	177,966	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	6,915,409	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	722,859	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	4,434,686	ไม่มีภาระผูกพัน
	เป็นผู้เช่า (เช่าการเงิน)	1,838,959	สัญญาเช่าการเงิน
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	14,805,507	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		564,777,495	

รายละเอียดทรัพย์สินไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบ เครื่องหมาย/ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางในรถยนต์ - ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางในรถจักรยานสองล้อ	ค1542/ ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางในรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ ประเทศไทย	10 ปี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

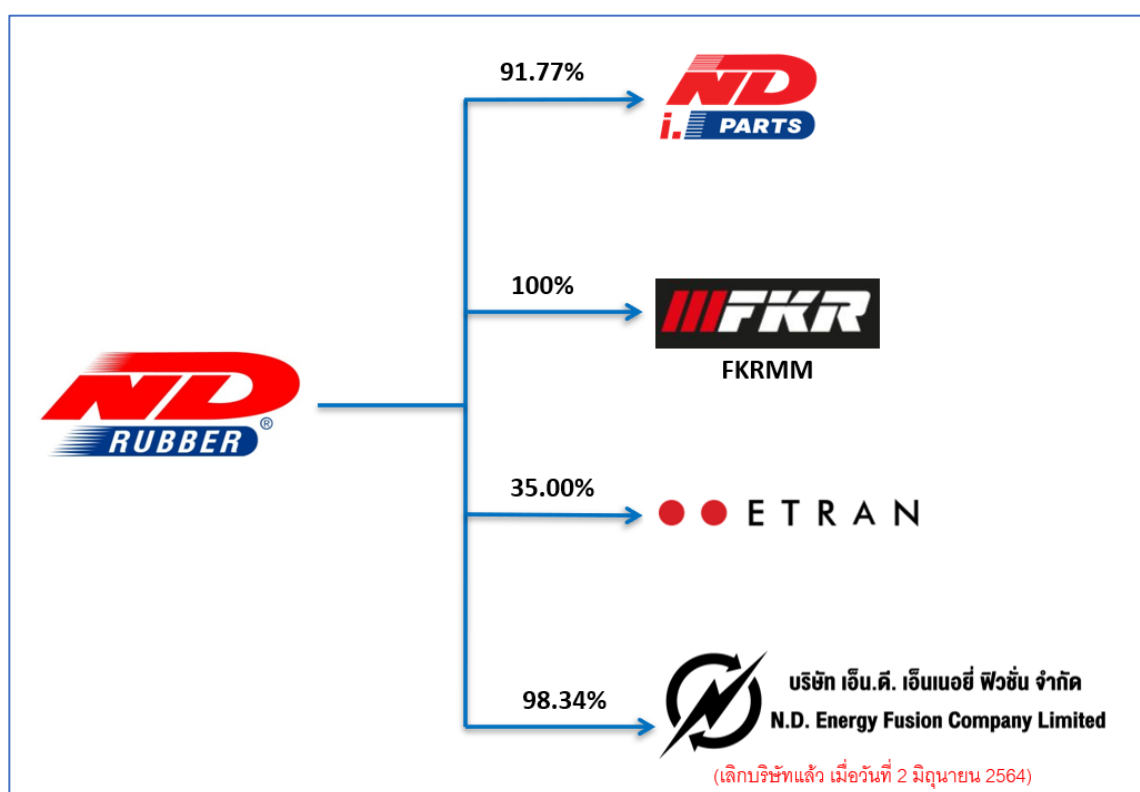
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

NDR เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์โดยครอบครัวสัมฤทธิ์วิธิตาเมื่อปี 2537 ต่อมาในปี 2547 ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (“NDI”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ซึ่งปัจจุบัน NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.77 ของทุนจดทะเบียน

หลังจากนั้น บริษัทฯ มีแนวคิดในการผลิตสินค้านวัตกรรมใหม่ จึงจัดตั้ง บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ขึ้นในปี 2560 เพื่อดำเนินการงานวิจัยต่าง ๆ โดย NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 98.34 อย่างไรก็ตาม เดือนมิถุนายน 2564 บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ได้มีการจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว

ต่อมา ในปี 2561 NDR ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd (“FKRMM”) ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย

ในปี 2564 NDR มีการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดย NDR ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ



สำหรับชื่อของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ Consistent Record Sdn. Bhd. (“CRSB”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย โดยมี Bank of Singapore Limited เป็นผู้ดูแลรับฝากหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจบริการทางการเงิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 24.95 โดยกรรมการของ CRSB เป็นเจ้าของบริษัท FKRMM ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเมื่อปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารหลักคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชชา และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิชชา และมีกลุ่มครอบครัวร่วมถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 51.96 โดยกลุ่มดังกล่าวมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจะมีรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันบ้าง โดยรายการดังกล่าวจะเป็นการทำธุรกรรมปกติ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

1.3.3 (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
กลุ่มครอบครัวร่วมถือหุ้น		
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิชชา	75,093,202	23.81
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิชชา	73,351,012	23.26
นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิชชา	15,432,300	4.89
รวม	163,876,514	51.96
ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก		
BANK OF SINGAPORE LIMITED	78,695,100	24.95
นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	5,200,000	1.65
นางสาวกรรณา อินทร์ชัยญะ	2,600,000	0.82
นางเกษสุรีย์ สุนทร	2,105,287	0.67
นางสุกัญญา วงษ์นาค	2,100,000	0.67
นายพรศักดิ์ รัตนเลิศไพบุลย์	1,766,700	0.56
นายสุพจน์ ตั้งเฉลิมกุล	1,700,000	0.54
นางวารุณี สุนทรกิจประไพ	1,217,400	0.39
นางสาวกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ	1,212,062	0.38
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,170,656	0.37
รวม	97,767,205	31.00
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	53,747,795	17.04
รวม	315,391,514	100.00

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์วิธนิชชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่
-ไม่มี-

1.3.3 (3) ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีทุนจดทะเบียน จำนวน 346,891,514 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 346,891,514 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น หุ้นบริมสิทธิ จำนวน 0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.3.3 (4) การออกหลักทรัพย์อื่น
-ไม่มี-

1.3.3 (5) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัท มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ** (ร้อยละ)
2562	-	-	-
2563	0.14	0.05	40.00
2564	0.13	0.03	41.47

** การจ่ายเงินปันผลในปี 2564 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในวันที่ 29 มีนาคม 2565 ก่อน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส รายละเอียดดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
 - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
 - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้ และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะกรรมการบริหาร : ทำหน้าที่เป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน มีหน้าที่ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
 - รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
 - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง

- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2564

สำหรับในปี 2564 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 8 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) ความเสี่ยงจากการที่พนักงานอาจติดเชื้อไวรัส COVID-19

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจหาเชื้อไวรัส COVID-19 ให้แก่พนักงานทุกคน และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ประกาศมาตรการป้องกัน ได้แก่ ห้ามพนักงานเดินทางออกนอกพื้นที่พักและที่บริษัทหากไม่จำเป็น, ห้ามเดินทางระหว่างประเทศ, พนักงานต้องผ่านจุดคัดกรองก่อนเข้าบริษัท, สร้างความตระหนักและรณรงค์ให้พนักงานใส่หน้ากาก ล้างมือสม่ำเสมอ และเว้นระยะห่างทางสังคม, มีการสื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันและเฝ้าระวังให้ปลอดภัยจากเชื้อไวรัส, แจกจ่ายยารักษาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น, จัดเตรียมพื้นที่ Bubble & Seal เพื่อคัดแยกผู้ติดเชื้อ รวมถึงสนับสนุนและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน

ผลการจัดการความเสี่ยง ช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนกันยายน 2564 พบพนักงานติดเชื้อไวรัส COVID-19 จำนวน 123 คน อย่างไรก็ตาม จากการกำหนดมาตรการป้องกันและแผนรองรับสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี ทำให้ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2564 บริษัทฯ ไม่พบผู้ติดเชื้อเพิ่มเติมแต่อย่างใด

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์มีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการต้นทุน, มาตรฐานคุณภาพสินค้า, มาตรฐานการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทฯ จะสั่งซื้อยางธรรมชาติคุณภาพดีจากผู้จำหน่ายรายหนึ่งในปริมาณที่มาก ซึ่งจะช่วยให้อัตราต้นทุนยางธรรมชาติได้ ในราคาที่แข่งขันได้ และช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในคุณภาพของยางธรรมชาติที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงความสามารถในการจัดสรรยางธรรมชาติในสถานการณ์ที่มีปริมาณยางธรรมชาติไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่ที่สามารถจัดสรรยางธรรมชาติที่มีคุณภาพผ่านตามมาตรฐานที่กำหนดในราคาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรอง อย่างน้อย 2 ราย โดยก่อนการสั่งซื้อยางธรรมชาติแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคารายวันจากผู้จำหน่าย และคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ คุณภาพของยางธรรมชาติ ราคา และอายุการใช้งาน เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาโอกาสเพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจด้านอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ การกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุนอาจมีความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากสภาวะเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่เข้าไปลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อดำเนินกิจการสนับสนุนในสายธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงิน 413,614,932 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาว และบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
บริษัทฯ มีต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ
บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการต่อยอดธุรกิจเดิม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบ Automation ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระเงินที่ดี ตรงตามกำหนดเวลา

ทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัท ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)

- ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า
บริษัท มีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้า หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัท มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ร่วมกับผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย พิจารณานอมน้มีวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มอบหมายให้ฝ่ายการเงินทำหน้าที่ดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ค้างชำระ พิจารณาหยุดการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)
เนื่องจากปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้มีการอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Treat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัท จึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี ทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลชั้นความลับภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งานเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยสร้างระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน
บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน อันเนื่องจากการปฏิบัติงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงาน และการปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัท ได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้
 - ♦ กำหนดและประกาศนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย“อุบัติเหตุจากการทำงานต้องเป็นศูนย์ ฆจัดการกระทำและสภาพแวดล้อมที่ต่ำกว่ามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้หมดไป”

- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวม พร้อมกับดูแลสำนักงานปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงาน สนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์และธรรมชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและส่งกำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและเชื่อถือได้ จัดให้มีปอดักขยะและไขมัน และการตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอก
- จัดให้มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเชิงป้องกันให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพสภาพ การใช้อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค การแจ้งพื้นที่เสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้งก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีวัดความเสี่ยงต่างๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ

ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)

- ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ มีหน้าที่ดูแลและดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้มีความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร

- ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบ เช่น ส่งผลให้กระบวนการทำงานร่วมกันไม่เป็นไปตามแผน ความเสียหายด้านชื่อเสียงหากมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทฯ อาจสูญเสียกลุ่มลูกค้าหรือลูกค้ารายสำคัญไป เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมีช่องทางที่บุคคลดังกล่าวสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อ

จัดการตามมาตรการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายอีกด้วย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองความเปลี่ยนแปลงเพื่อวิเคราะห์หากลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติดังนี้

การควบคุมดูแลที่ดี	มีการกำกับการดูแลกิจการที่ดี การบริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์กร การปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจริยธรรมธุรกิจ ถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึก	มีการบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ เรื่องการใช้พลังงาน การจัดการทรัพยากรน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการจัดการของเสีย เป็นต้น

การสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า	มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพด้านการปฏิบัติการไปสู่ความเป็นเลิศ เพื่อเพิ่มผลตอบแทนด้านการลงทุน ปริมาณการผลิต และปริมาณสำรองที่พิสูจน์ได้
การนำความมั่งคั่งและมั่นคงสู่สังคม	มุ่งมั่นในการลดผลกระทบทางสังคมในประเทศที่บริษัทมีกิจกรรมการดำเนินงาน ผ่านการร่วมมือในโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ
สร้างโอกาสด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี	มุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ และการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
องค์กรสมรรถนะสูง	มุ่งมั่นในการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพของการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้มีการยกระดับการดำเนินการดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ดังนี้



บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในระบบการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงขั้นการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการในการทดสอบ (Laboratory) โดยการเพิ่มเครื่องทดสอบที่มีความทันสมัยมากขึ้น สามารถทำการทดสอบได้อย่างรวดเร็วและให้ผลการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจในการจัดการระดับความสำคัญและสื่อสารความคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจากการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มพบว่า มีระดับผลกระทบและอิทธิพลต่อบริษัทฯ ในระดับที่แตกต่างกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

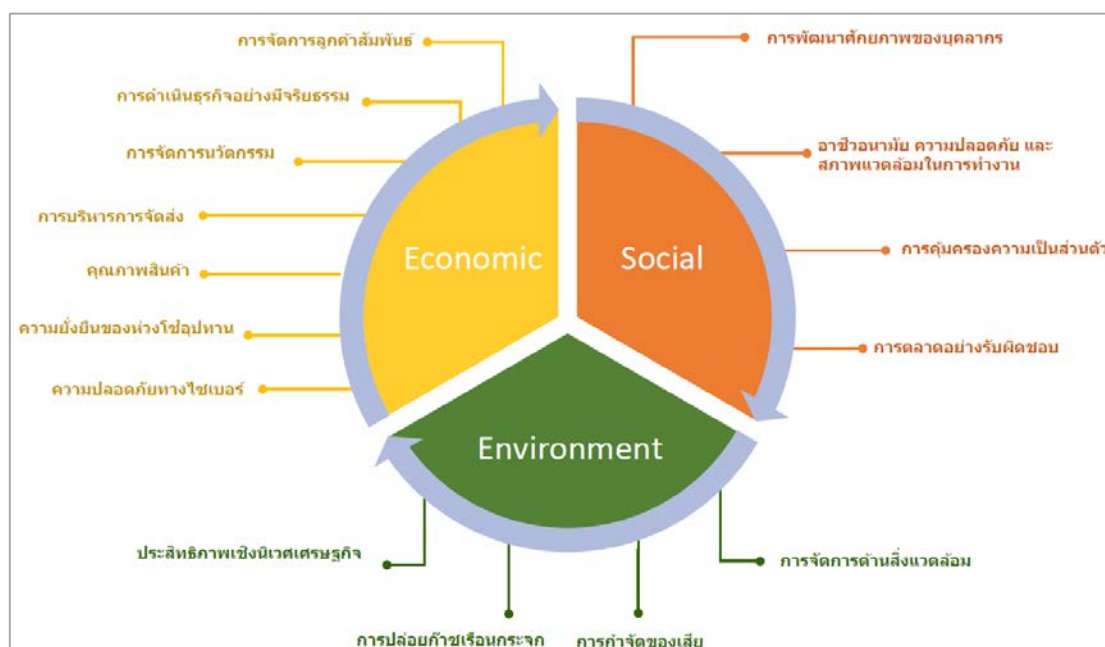
ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น (นักลงทุน, ผู้ถือหุ้น)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่สูงขึ้น, เงินปันผล - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม - ให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เติบโต 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างผลการดำเนินงานให้มีผลกำไรที่ดี - เปิดเผย ข้อมูลของ บริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ - ให้ข่าวกับสื่อมวลชนและเผยแพร่ข่าวที่สำคัญผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง
พนักงาน (ผู้ที่บริษัทจ้างงานโดยตรง/ ผู้ที่บริษัทจ้างงานผ่านบริษัท Outsourc)	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ และค่าตอบแทน สวัสดิการ - ความปลอดภัยในการทำงาน - การส่งเสริมการเรียนรู้ และการพัฒนา - ความผูกพันกับองค์กร - ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนและจัดสรรสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย - จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> - จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า (ลูกค้าที่ซื้อและผู้ที่ใช้สินค้าและบริการ)	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ ปริมาณครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด - ได้รับการบริการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด - ราคาที่เหมาะสมสามารถแข่งขันในตลาดได้ - คำแนะนำการใช้สินค้า - การรับประกันสินค้า - สินค้า/บริการสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน - ควบคุมการผลิตและการจัดส่งให้ได้คุณภาพ และตรงตามความต้องการของลูกค้า - มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า/ตัวแทนจำหน่าย - ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี - คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการ - เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อครอบคลุมผู้ใช้ทุกกลุ่ม - นโยบายรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดทางการผลิต
คู่ค้า (ผู้ผลิต ผู้จัดหา ผู้ให้บริการในกระบวนการหลักของบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นเป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้ - ชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - การชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด - มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายตามนโยบาย จัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
ชุมชน / สังคม (ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์)	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน - ไม่มีมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน - สมาชิกในชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย - ได้รับความช่วยเหลือและการแก้ปัญหาในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีหน่วยงานดูแลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน - ดำเนินธุรกิจโดยบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งชุมชน - ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม
หน่วยงานภาครัฐ (ผู้ที่กำกับดูแล ออกกฎเกณฑ์ พิจารณาอนุญาตการใดๆ ที่)	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด - ให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ - จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด - ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐตามความเหมาะสม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจ)		
คู่แข่งทางการค้า (ผู้ผลิต และจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ประเภท เดียวกัน)	- มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส	- กำหนดกลยุทธ์ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ด้วย ความสุจริต ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อให้ คู่แข่งเสียชื่อเสียง

3.2.3 การระบุประเด็นความยั่งยืน

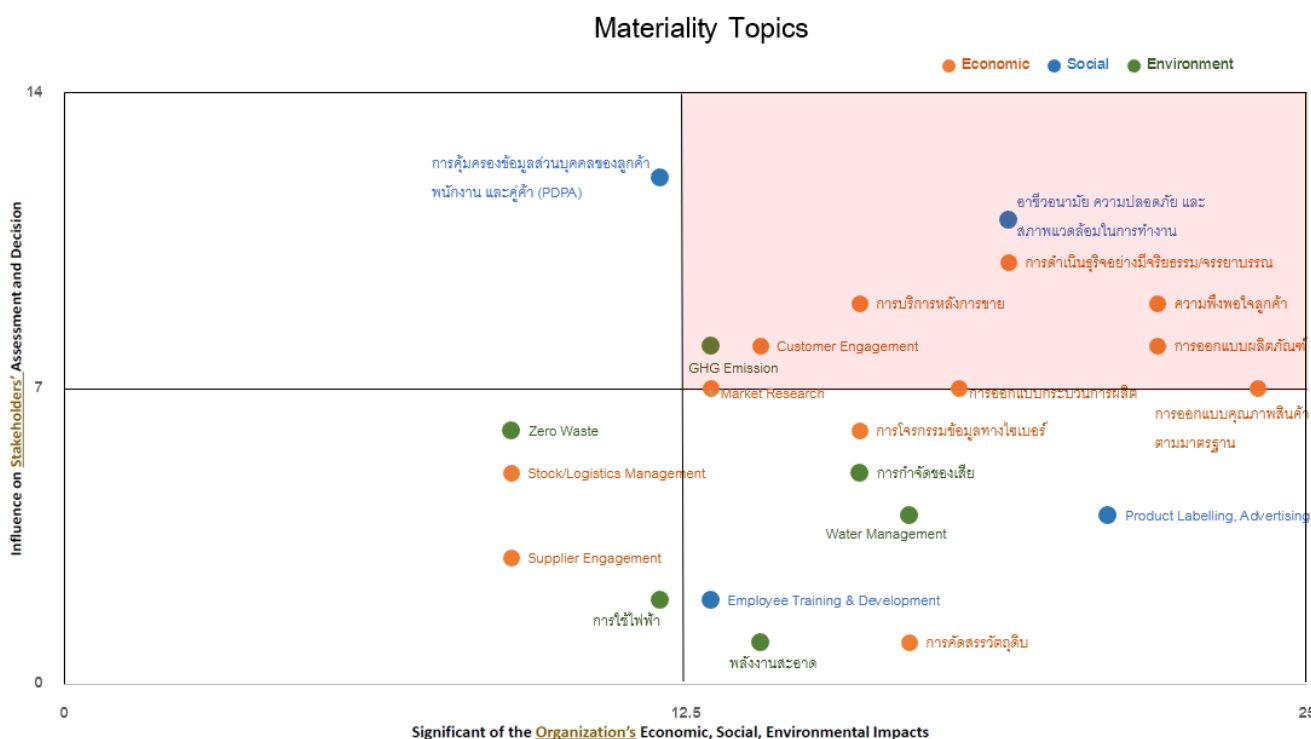
จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ พบประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกในแต่ละห่วงโซ่ โดยแยกเป็นมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้



3.2.4 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ บริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจมาร่วมพิจารณากับประเด็นจากการประเมินความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ได้รับรู้มุมมอง ข้อมูลและข้อคิดเห็นมาวิเคราะห์ ก่อนนำผลทั้งหมดมาดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นต่างๆ สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยทำการวิเคราะห์ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความสอดคล้องกับกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญทั้งในมิติของความสำคัญต่อบริษัทฯ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนได้ ดังนี้



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการใช้ทรัพยากรอันอาจจะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่ควบคุมและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคำนึงเสมอว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานขององค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนงาน ส่งเสริมสนับสนุน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงาน และทรัพยากรประเภท ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษสำนักงาน การรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และตระหนักถึงการใช้พลังงานให้คุ้มค่า การติดข้อความเพื่อลดการใช้น้ำและกระดาษ

ชำระในท้องถิ่นที่เกินความจำเป็น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษชำระน้ำสองอีกครั้ง การปรับปรุงแบบการ จัดเก็บเอกสารเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันความ สูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้ บุคลากรและผู้รับเหมาเข้าใจหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สภาวะที่ไม่ปลอดภัย และสามารถคุ้มครอง ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันอาจจะส่งผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชน รวมไปถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้ง ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

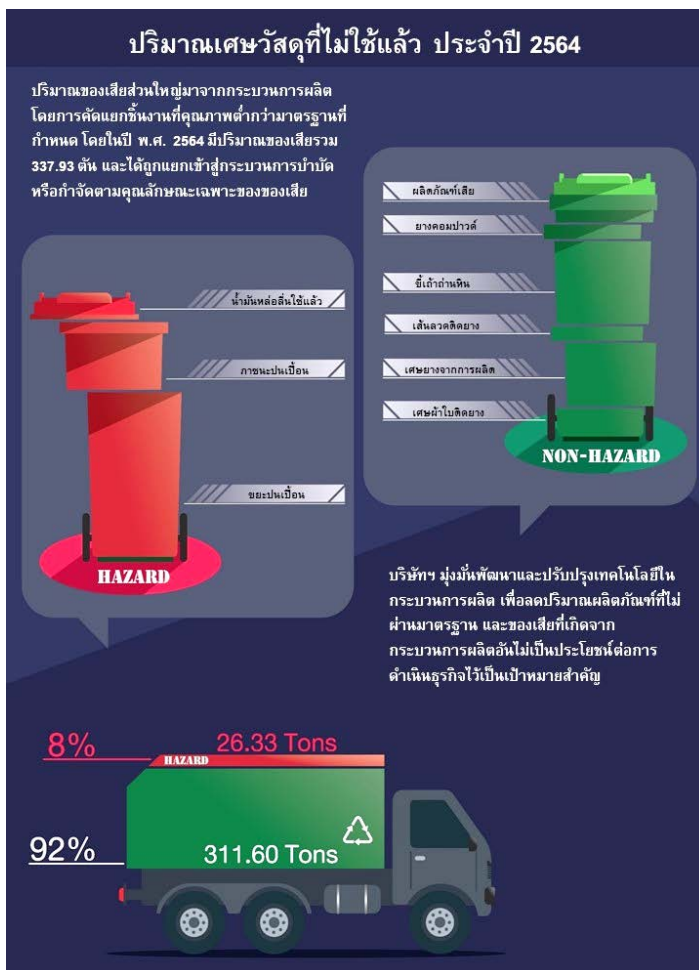
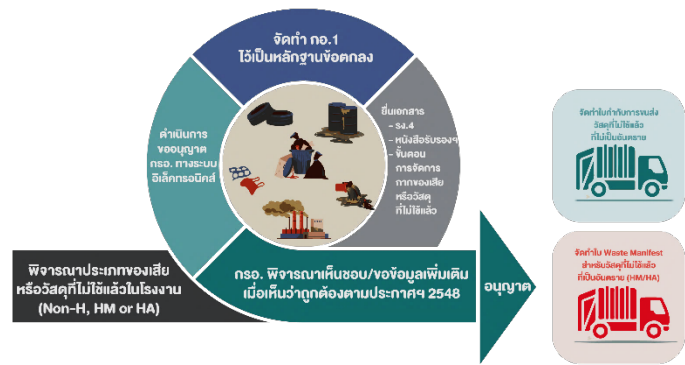
การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) -บนพื้นที่ 5,874 ตารางเมตร โดยแผงโซลาร์เซลล์จะทำหน้าที่รับพลังงานจากแสงอาทิตย์และทำการเปลี่ยนเป็น พลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) หลังจากนั้นจะส่งพลังงานไปยังระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้า กระแสตรงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ผ่านตู้ควบคุม MDB พร้อมอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ นำพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้ง Solar Rooftop ไปใช้ในกระบวนการผลิต โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยเปลี่ยนมาใช้พลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1,310,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดค่าไฟฟ้าได้จำนวน 5,480,000 บาท สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้ ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต 0.11% เทียบกับปีฐาน

การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสูบน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากหอพักพนักงานเข้ามาพัก ที่บ่อน้ำเสีย (Wastewater Tank) เพื่อผ่านกระบวนการแยกไขมัน (Oil Separator Tank) และผ่านกระบวนการบ่อสารเคมี เพื่อทำปฏิกิริยาเร่งทำให้เกิดตะกอน (Reaction Tank และ Flocculation Tank) หลังจากนั้น จะส่งผ่านบ่อพักสำหรับ ตกตะกอน (Sedimentation Tank) เพื่อแยกตะกอนออกจากน้ำ โดยน้ำที่ได้จะไหลเข้าสู่บ่อพัก (Aeration Tank) เพื่อทำ การเติมอากาศหรือออกซิเจนในน้ำ และปล่อยสูบบ่อพักน้ำเพื่อให้ใสขึ้น (Clarifier Tank) และส่งต่อไปที่บ่อพักน้ำอีกครั้ง (Discharge Tank) ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยน้ำไปยังสระน้ำเพื่อสำรองน้ำดิบไว้ใช้ในระบบประปาต่อไป โดยมีน้ำ ทิ้งที่ผ่านการบำบัด ร้อยละ 41 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด ในจำนวนนี้สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตและหอพัก พนักงานภายในบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำดิบได้ จำนวน 36,000 ลูกบาศก์เมตร สามารถลดค่า น้ำประปาได้ จำนวน 432,000 บาท สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต 3% จากปีฐาน

การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต
บริษัทฯ มีการจัดการของเสียที่เกิดจาก
กระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบตามหลักการ
3Rs (Reduce Reuse Recycle) โดยมีระบบ
การคัดแยกและวิธีกำจัดตามประเภทของ
ของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ให้บริการ
กำจัดของเสีย ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอนุญาต
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจ
ว่า ของเสียจากบริษัทฯ จะถูกนำไปกำจัด
อย่างถูกวิธีและส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อม
น้อยที่สุด



ในปี 2564 บริษัทฯ ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและถูกส่งกำจัด จำนวน 337,930 กิโลกรัม หรือประมาณ 338 เมตริกตัน แยกเป็นของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตราย ปริมาณ 26.33 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 8 และ ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ปริมาณ 331.60 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 92 ของปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและจะจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทฯ ในอนาคต

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งรวมถึงด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ของกระทรวงแรงงาน มาประกอบการปฏิบัติ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs” โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการเพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

3.4.2 (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งกำหนดอยู่ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน ดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	ผู้พิการ
พนักงานประจำ	176	98	0
พนักงานรายวัน	133	57	6
รวม	309	155	6

สถิติการลาออกของพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2562	2563	2564
การเชิญให้ออก	0	0	0
การลาออก	184	123	135
เกษียณอายุ	0	0	0
รวม	184	123	135

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 33 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้รับการอบรมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ เช่น ฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมการขับรถไฟฟ้าคลิฟ การอบรมการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เป็นต้น เพื่อตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย ในปี 2564 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงาน และหยุดงานเกิน 3 วัน จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยตรวจวัดค่าความเข้มแสงในการทำงาน ค่าฝุ่นรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน และค่าความร้อนจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริเวณที่ไฟฟ้าอีกด้วย โดยในปี 2564 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 นั้น บริษัทฯ มีความห่วงใยสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน, แจกจ่ายยารักษาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น, สร้างความตระหนัก ให้ความรู้ในการป้องกันการติดเชื้อ, กำหนดแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน รวมถึงการจัดเตรียมอาคารหอพักสำหรับพนักงานที่ตรวจพบเชื้อ และการทำ Bubble & Seal เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ทำการประเมินตนเองผ่านแพลตฟอร์ม Thai Stop COVID⁺ และได้รับการรับรองมาตรฐานโดยกรมอนามัยอีกด้วย

3.4.2 (2) ลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ เชื่อสัจย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับ 85.89% และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ จำนวน 5 กรณี ซึ่งเป็นประเด็นเกี่ยวข้องกับด้านบริการ 2 กรณี และด้านคุณภาพ 3 กรณี โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

3.4.2 (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

3.4.2 (4) กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเคียงข้างสังคมไทยมายาวนาน ด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมเพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ในปี 2564 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

โครงการ SET Social Impact Gym 2021 ภายใต้แนวคิด SE Empowerment Program

บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการ SET Social Impact Gym 2021 ภายใต้แนวคิด SE Empowerment Program ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไข สังคม ไม่ว่าจะเป็นมิติด้านเกษตรกรรม กลุ่มผู้เปราะบาง ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน



ในปี 2021 บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นโคชจิตอาสา ให้แก่ มูลนิธิ เวิร์ลแชร์ (วิสาหกิจชุมชนบ้านสวนสบายใจ) ซึ่งเป็นศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วยจิตเวช (บ้านสวนสายใย-ก้อนแก้ว) ได้ดำเนินการ ช่วยเหลือ พัฒนา และฟื้นฟูผู้ป่วยจิตเวช ให้ดำรงชีวิตร่วมกับสังคมได้โดยใช้หลักการฟื้นฟูผู้ป่วยด้วยแนวทางการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ โคกหนองนาโมเดล บนพื้นที่ 49 ไร่ โดยให้ผู้ป่วยได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการปลูกพืชผัก สวนครัว บริษัทฯ ได้เข้ามาให้คำปรึกษา ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในด้านแผนธุรกิจ ประกอบไปด้วย ประเภสินค้าทางการเกษตรที่คาดว่าจะปลูกได้ให้ผลผลิตรวดเร็ว และสร้างรายได้ การจัดหา supplier ทางการเกษตร การช่วยวางแผนในเรื่องการจัดโซนนิ่งการเพาะปลูก ที่สำคัญคือ การให้คำปรึกษาในเรื่องการจัดทำบัญชีรับรายได้ และการคำนวณต้นทุน และค่าใช้จ่าย

แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
มูลนิธิ เวิร์ดแชนส์ (วิสาหกิจชุมชนบ้านสวนสบายใจ)			
ที่ปรึกษา	โครงการ SET Social Impact Gym 2021 ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2564 ตลอด 5 สัปดาห์ของโครงการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสา ทั้งหมด 11 ชั่วโมง ตลอด 5 สัปดาห์	มูลนิธิ เวิร์ดแชนส์ (วิสาหกิจชุมชนบ้านสวนสบายใจ) สามารถนำคำแนะนำที่ได้ ไปวางแผนและปรับใช้กับการทำงานจริง และนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ นำไปปรับรูปแบบหรือการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	เป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

กิจกรรมเข้าเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิต โดยได้เปิดบ้านต้อนรับชมรมกลุ่มช่างซ่อมรถจักรยานยนต์จังหวัดจันทบุรี และ ชมรมช่างซ่อมรถจักรยานยนต์จังหวัดจันทบุรี เพื่อรับฟังและร่วมแบ่งปันความรู้ด้านกระบวนการผลิตยางในและยางนอกรถจักรยานยนต์ ซึ่งชมรมช่างสามารถนำความรู้ที่ได้ไปส่งเสริมและพัฒนาในอาชีพ อีกทั้ง ยังเป็นการสร้างมั่นใจในผลิตภัณฑ์ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและองค์กรอีกด้วย



กิจกรรมส่งมอบยาฟ้าทะลายโจร

บริษัทฯ ได้ส่งมอบยาฟ้าทะลายโจร จำนวน 7,200 เม็ด ให้แก่โรงพยาบาลบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลในท้องถิ่นของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้รักษาผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19



โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย

บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนโครงการขับเคลื่อนอย่างปลอดภัย โดยการนำผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยนต์ ND จำนวน 20 เส้น มอบให้แก่เจ้าหน้าที่สถานีตำรวจภูธรบ้านบึง เพื่อใช้ในการออกปฏิบัติหน้าที่ บริการและอำนวยความสะดวกด้านงานจราจรให้กับประชาชนผู้ใช้รถใช้ถนน อีกทั้ง ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ได้ร่วมมือกันสร้างสรรค์สังคมให้เกิดเป็นประโยชน์ต่อไป



โครงการ “ต้นกล้าการศึกษา อนาคตประเทศไทย”

บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา และร่วมมือกับหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ พร้อมบริษัทในเครือพันธมิตร ส่งมอบกิจกรรมดีๆ แก่น้องๆ ในโครงการ “ต้นกล้าการศึกษา อนาคตประเทศไทย” มอบสื่อการเรียนการสอนเพื่อน้องๆ โรงเรียนวัดอรุณรังษี จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้ในการพัฒนาการสอนและปรับปรุงอาคารเรียน ตลอดจนห้องน้ำอย่างถูกสุขลักษณะ ทั้งนี้ เพื่อการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

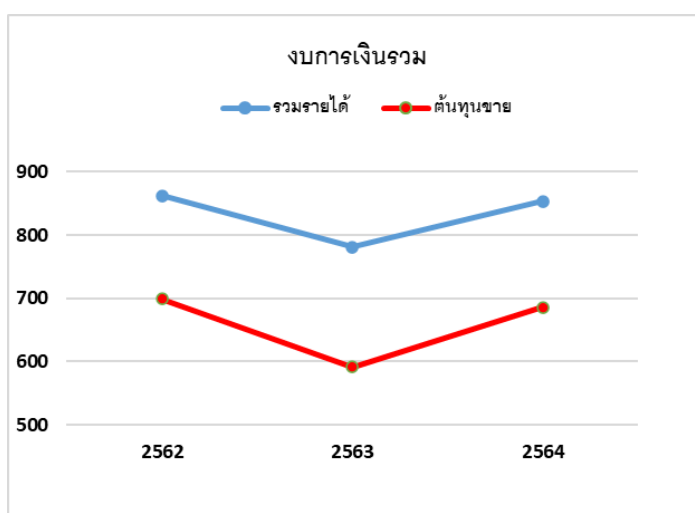
ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน		2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	850.63	775.85	841.40	-74.78	-8.79%	65.55	8.45%
	กำไร(ขาดทุน) อัตราแลกเปลี่ยน	4.61	2.55	0.57	-2.06	-44.69%	-1.98	-77.65%
	รายได้อื่นๆ	6.63	3.03	10.07	-3.60	-54.30%	7.04	232.34%
	รวมรายได้	861.87	781.43	852.04	-80.44	-9.33%	70.61	9.04%
	ต้นทุนขาย	699.20	591.02	685.54	-108.18	-15.47%	94.52	15.99%
		81.13%	75.63%	80.46%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	50.56	32.56	33.67	-18.00	-35.60%	1.11	3.41%
		5.87%	4.17%	3.95%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.58	93.63	81.44	-9.95	-9.61%	-12.19	-13.02%
		12.02%	11.98%	9.56%				
	กำไรขั้นต้น	151.4	184.80	155.85	33.39	22.05%	-28.97	-15.67%
		0.18%	0.24%	18.29%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-19.88	45.21	41.90	65.09	-327.41%	-3.31	-7.32%
		-2.31%	5.79%	4.92%				

หน่วย : ล้านบาท

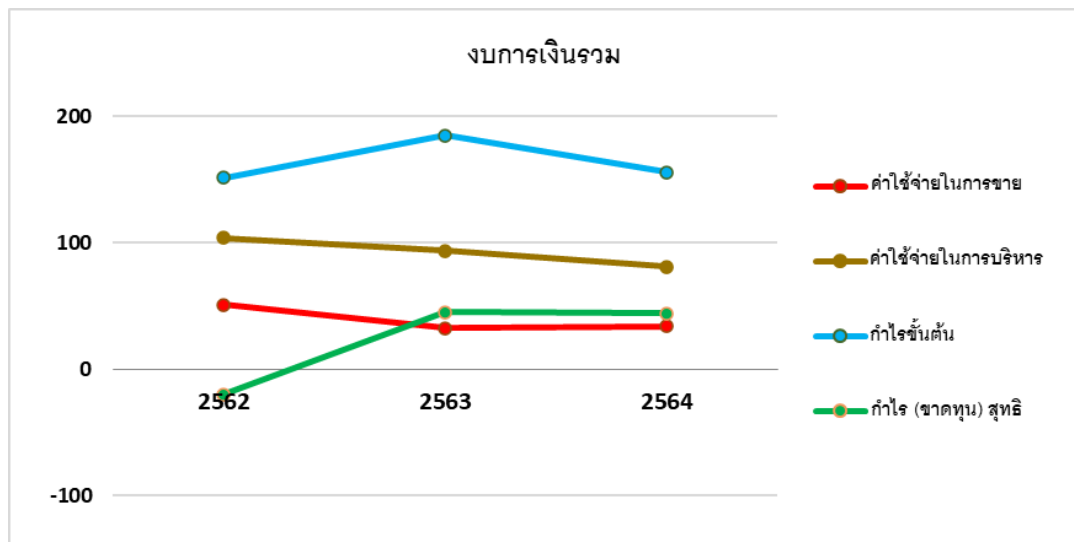
งบกำไร/ขาดทุน		2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564	
					Different	%	Different	%
งบ เฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	604.99	562.71	602.65	-42.28	-6.99%	39.94	7.10%
	กำไร(ขาดทุน)อัตรา แลกเปลี่ยน	4.61	2.55	0.57	-2.06	-44.69%	-1.98	-77.65%
	รายได้อื่นๆ	22.3	14.08	16.12	-8.22	-36.86%	2.04	14.49%
	รวมรายได้	631.9	579.34	619.34	-52.56	-8.32%	40	6.90%
	ต้นทุนขาย	561.49	478.42	544.14	-83.07	-14.79%	65.72	13.74%
		88.86%	82.58%	87.86%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	13.21	7.46	7.66	-5.75	-43.53%	0.20	2.68%
		2.09%	1.29%	1.24%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.68	42.80	34.77	2.12	5.21%	-8.03	-18.76%
		6.44%	7.39%	5.61%				
	กำไรขั้นต้น	43.50	84.29	58.51	40.79	93.77%	-25.78	-30.58%
		6.88%	14.55%	9.45%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8.03	39.41	25.09	31.38	390.78%	-14.32	-36.34%
		1.27%	6.80%	4.05%				



ถึงแม้ว่าในปี 2564 จะยังคงมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อยู่ก็ตาม แต่จะเห็นได้ว่าผลการดำเนินการในภาพรวมของปี 2564 รายได้ของบริษัท มีทิศทางที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยบริษัท สามารถทำรายได้ได้เกือบเท่ากับปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแผนงานของปี 2564 โดยมีรายได้รวมอยู่ที่ 852.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 70.61 ล้านบาท

การที่รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2564 เพิ่มขึ้นมานั้นเป็นผลจากการปรับกลยุทธ์การค้าเน้นธุรกิจให้เข้ากับสภาพตลาด รวมถึงการขยายตลาดในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยตลาดต่างประเทศที่มีส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นคือ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

อย่างไรก็ดี จากการที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องทุกชนิด ส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก โดยจะเห็นได้ว่าต้นทุนการขายของบริษัทฯ ปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 80.46% ซึ่งเกือบเท่ากับต้นทุนในปี 2562



เนื่องจากในปี 2564 ต้นวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้กลยุทธ์ในการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยจะเห็นได้ว่า ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารนั้นลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2562 – 2564 โดย ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2564 อยู่ที่ 3.95% เมื่อเทียบกับรายได้ ซึ่งลดลงจากปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 4.17% สำหรับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2564 ลดลงมาอยู่ที่ 9.56% เมื่อเทียบกับรายได้ ซึ่งลดลงจากปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 11.98%

ถึงแม้ว่ากำไรขั้นต้นจะลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากำไรสุทธิให้มียอดรวมใกล้เคียงกับปี 2563 ได้ โดย ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิหลังภาษีอยู่ที่ 41.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 เพียง 3.31 ล้านบาท

ทรัพย์สินและหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล		2562	2563	2564	2562 : 2563		2563 : 2564	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	330.46	389.50	441.19	59.04	17.87%	51.69	13.27%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	730.89	695.64	785.05	-35.25	-4.82%	89.41	12.85%
	รวมสินทรัพย์	1,061.35	1,085.14	1,226.24	23.79	2.24%	141.1	13.00%
	หนี้สินหมุนเวียน	293.75	274.20	265.89	-19.55	-6.66%	-8.31	-3.03%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	64.94	56.83	51.49	-8.11	-12.49%	-5.34	-9.40%
	รวมหนี้สิน	358.69	331.03	317.38	-27.66	-7.71%	-13.65	-4.12%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	702.66	754.11	908.86	51.45	7.32%	154.75	20.52%
งบเฉพาะกิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	137.06	172.05	196.21	34.99	25.53%	24.16	14.04%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	866.51	842.64	911.31	-23.87	-2.75%	68.67	8.15%
	รวมสินทรัพย์	1003.57	1,014.69	1,107.52	11.12	1.11%	92.83	9.15%
	หนี้สินหมุนเวียน	240.60	221.21	219.48	-19.39	-8.06%	-1.73	-0.78%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	26.54	18.62	17.58	-7.92	-29.84%	-1.04	-5.59%
	รวมหนี้สิน	267.14	239.83	237.06	-27.31	-10.22%	-2.77	-1.15%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	736.43	774.86	870.46	38.43	5.22%	95.60	12.34%

บริษัทฯ มีทรัพย์สินและหนี้สิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

- บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าจากการที่มียอดขายเพิ่มขึ้น รวมถึงสินค้าคงเหลือเนื่องจากการสต็อกวัตถุดิบบางชนิดที่มีแนวโน้มราคาจะปรับขึ้นในไตรมาส 1 ปี 2565
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนใน ได้แก่ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- หนี้สินโดยรวมลดลงจากการคืนหนี้ตามงวดการชำระคืนปกติกับสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)		2562	2563	2564
งบรวม	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	42.25	137.76	58.27
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	-68.23	-22.39	-20.30
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-20.20	-62.32	-6.13
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-58.58	53.11	33.44
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	72.66	125.77	159.20
งบเฉพาะกิจการ	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	34.97	93.09	36.91
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	-49.03	-10.73	-30.69
	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-15.70	-57.11	5.24
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-29.75	25.25	11.46
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	5.89	31.14	42.60

ปี 2564 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 33.43 ล้านบาท โดยมาจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนของกิจกรรมการลงทุนได้มีการใช้เพื่อการลงทุนในบริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด แต่ในขณะเดียวกันก็ได้มีการขายทรัพย์สินที่ไม่มีแผนจะใช้งานในประเทศมาเลเซียออกไป ในส่วนกระแสเงินสดของกิจกรรมจัดหาเงินได้มีกระแสเงินสดรับเข้าจากการขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด และได้กระแสเงินสดจ่ายออกเพื่อชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินตามงวดชำระปกติ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ จึงยังคงขอความร่วมมือจากพนักงานให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดที่ได้ประกาศไว้ ดังนี้

- พนักงานทุกคนและผู้มาติดต่อต้องผ่านจุดคัดกรองเพื่อตรวจวัดไข้ก่อนเข้าพื้นที่บริษัท
- ผู้มาติดต่อต้องได้รับการฉีดวัคซีนแล้วอย่างน้อย 2 เข็ม
- พนักงานทุกคนต้องสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาเมื่ออยู่ในพื้นที่สาธารณะ
- รณรงค์ให้พนักงานหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือ ใช้แอลกอฮอล์ และเว้นระยะห่างทางสังคม
- มีการตรวจ ATK บุคคลภายนอกก่อนอนุญาตให้เข้าบริษัท
- มีการจัดการทำงานด้วยระบบ Bubble and Seal เพื่อให้การแพร่ระบาดอยู่ในวงจำกัด และสามารถควบคุมได้
- มีการเตรียมความพร้อมสำหรับทำ Factory Isolation สำหรับพนักงานที่ติดเชื้อไวรัส COVID-19

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000179
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแปดต่อวีรถจักรยานยนต์และรถยนต์
ทุนจดทะเบียน	346,891,514 บาท
ทุนชำระแล้ว	346,891,514 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท 129 หมู่ 3 ถนนหนองขา-พินัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
ติดต่อประธาน	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348
คณะกรรมการตรวจสอบ	เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th อีเมล auditcom@ndrubber.co.th (สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 108 อีเมล malinee@ndrubber.co.th
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมล nopparat.c@ndrubber.co.th

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
----------------------	--

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	
โดย นายสมคิด เตียตระกูล	เลขทะเบียน 2785 หรือ
นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวาลย์	เลขทะเบียน 6549 หรือ
นายนิรันดร์ จูระมงคล	เลขทะเบียน 8593 หรือ
นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิขย์	เลขทะเบียน 9919 หรือ
นางสาวอมรจิต เป้าหล่อเพชร	เลขทะเบียน 10853 หรือ
นางสาวลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล	เลขทะเบียน 9056
ชั้น 11 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส	
เลขที่ 87/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	
โทรศัพท์ 02-205-8222 โทรสาร 02-654-3339	www.grantthornton.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205547017955
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง
ทุนจดทะเบียน	6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348

ชื่อบริษัท	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
เลขทะเบียนบริษัท	19390100003 (1011-W)
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205560036208
ประเภทธุรกิจ	วิจัยพัฒนา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348 (วันที่ 2 มิถุนายน 2564 จัดทะเบียนเลิกบริษัท)

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105559009481
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	75,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	89/2 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 065-509-8000

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

การสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณานโยบายและกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ประกอบกับสถานะทางสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม และพิจารณาจากข้อมูลในอดีต เปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการให้เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้

- ♦ หลักสูตร ข้อพิพาทการค้าระหว่างประเทศ ความเสี่ยงที่ไม่ควรมองข้าม
- ♦ หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- ♦ หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2021 “Fraud & Cyber Security Risk”
- ♦ หลักสูตร สารสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564
- ♦ หลักสูตร การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
- ♦ หลักสูตร แนวโน้มทิศทางการทำ MD&A
- ♦ หลักสูตร HCM Webinar 4/2564 ในหัวข้อ “Work and Well-being during COVID-19”

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัท หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทฯ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ยกตัวอย่าง เช่น

- ♦ จัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร หรือ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม
- ♦ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลอื่นเข้ารับเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการจัดกิจกรรมที่เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกกรณี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่องค์กร โดยขับเคลื่อนธุรกิจไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนโยบายการรักษาทรัพย์สิน นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ รวมถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือรายงานการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ

นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รักษาข้อมูลโดยไม่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และไม่เปิดเผยข้อมูลเชิงธุรกิจต่อคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติ เช่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งต้องรายงานข้อมูลต่อบริษัทและรายงานผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2564 บริษัท มีนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ปรับปรุงเพิ่มเติมและพัฒนาการสำคัญดังนี้

ทบทวนขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บริษัท เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

จัดทำความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix and Diversity) คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านมุมมอง แนวคิด ประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งการสรรหาคณะกรรมการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องพิจารณาจากองค์ประกอบตาม

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยการจัดทำ Board Skill Matrix ตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องตามโครงสร้างของ คณะกรรมการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคุณธรรมและจรรยาบรรณ ความหลากหลายของ โครงสร้างคณะกรรมการ โดยมีให้จำกัดเรื่องเพศ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะทางวิชาชีพ ความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่น

จัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน คณะกรรมการตระหนัก และใส่ใจถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและ พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปราศจาก อุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเฉพาะอุบัติเหตุที่มีระดับความรุนแรงสูง รวมทั้งการปราศจากโรคภัยจากการ ทำงาน และการมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อันจะเป็นรากฐานแห่งความมั่นคงและปลอดภัยของ พนักงาน ซึ่งเป็นการเพิ่มคุณค่าและประสิทธิผลที่ดีในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ

จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความ ยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้คู่ค้า ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนมาตรฐานสากลโดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความ โปร่งใส คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

จัดทำนโยบายด้านภาษี คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องของภาษี และมีอุดมการณ์ในการดำเนิน ธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีการบริหารจัดการด้าน ภาษีอากรที่รัดกุม ยึดหลักความถูกต้องสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะมี ส่วนช่วยในการพัฒนาประเทศโดยรวม อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมี นโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษี ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ จรรยาบรรณด้านภาษี การบริหาร ความเสี่ยงด้านภาษี ความโปร่งใสด้านภาษี โดยในปี 2564 อัตราภาษีที่จ่ายจริงคิดเป็น ร้อยละ 20 เทียบ กับอัตราภาษีที่บริษัทฯ ต้องจ่ายตามกฎหมาย

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มา ประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้าง คุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะอย่าง สม่าเสมอ และมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ยังส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดคำตอบแทน กำกับดูแล และมีหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ในปี 2564 บริษัทฯ จัดทำนโยบายและเกณฑ์การสรรหากรรมการและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหา ที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเหมาะสม รวมทั้งการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการสืบทอดตำแหน่ง

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้วิกฤตของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยบริษัทฯ นำเทคโนโลยีและโปรแกรมการทำงานต่าง ๆ เข้ามาช่วยปรับลักษณะการทำงานให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ และบริษัทฯ ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการให้ความรู้และเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงานผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในสุขอนามัยของพนักงาน ซึ่งจากการพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้แม้จะเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน อันสร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจ ลูกค้า และคู่ค้าทุกราย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยที่ไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมแนวทางการแก้ไข ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกๆ เดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มเรื่องการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน 3 ครั้ง และจัดทำเอกสารชี้แจงผลการดำเนินงาน Company Snapshot หรือ Fact Sheet ที่สรุปผลการดำเนินธุรกิจในแต่ละไตรมาส เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 โดยจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด ตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐและบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564



การอบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ



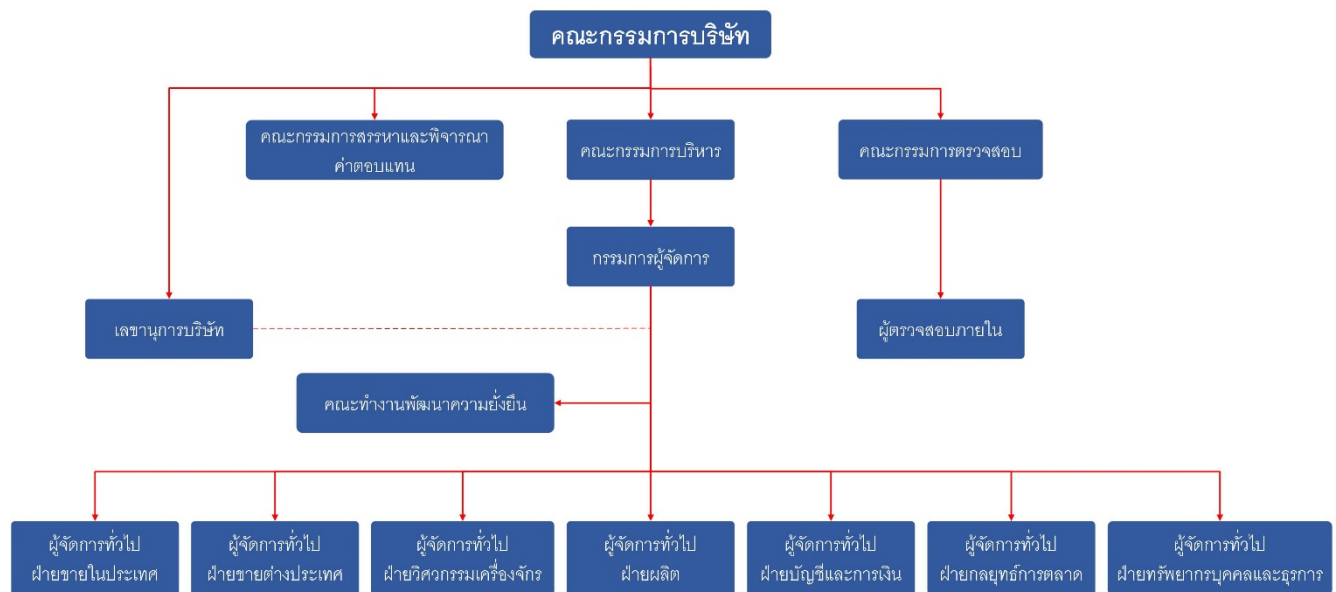
การอบรมด้านความปลอดภัย



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้



หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดนโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน และได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธานกรรมการ
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา*	ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	กรรมการ
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา*	กรรมการ / กรรมการบริหาร

*หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 2 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา กรรมการผู้จัดการ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 ท่าน ในจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา หรือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายท่านอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจาก เหตุผล และความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอ และอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปีดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏตามความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้หญิง	การศึกษาและประสบการณ์							
					ยางและผลิตภัณฑ์ยาง	บัญชี	การเงิน	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การตลาด และการขาย	การบริหารธุรกิจ	การซื้อขายระหว่างประเทศ	วิสาหกิจเพื่อสังคม/การดูแลสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาที่ยั่งยืน
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	✓									✓		
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	✓			✓	✓					✓		
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	✓			✓	✓				✓	✓		
5. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	✓	✓		✓		✓	✓			✓		
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	✓	✓				✓				✓		
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	✓	✓								✓		
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	✓								✓	✓		
รวม	8	3	1	3	3	3	2	1	3	8	1	1

- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน
- กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมยาง 3 ท่าน
- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 6 ปี

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

*หมายเหตุ: ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 6 ท่าน มีหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ/หรือ พิจารณออนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ
3. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท
4. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายบุญหลาญ จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
6. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
7. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
8. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตที่ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนไม่มีภาระรับผิดชอบหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ เป็นประการสำคัญ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธินิชา	กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ
3. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท
4. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
5. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
6. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
7. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
8. นางสาววิจิตาญณ์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกรรมการผู้จัดการต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตร คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- (1) **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** - บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 7,117,930 ล้านบาท
- (2) **คำตอบแทนอื่น** - บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 37,868 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือ

ใกล้เคียง ส่วนหลักเกณฑ์ในการปรับค่าตอบแทนให้พนักงานในแต่ละปี ซึ่งวัดผลการประเมินจากการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) รวมถึงบริษัท กำหนดจ่ายโบนัสขั้นต่ำให้แก่พนักงานทุกคน และปรับเพิ่มโบนัสพนักงานตามผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับผลประเมินชี้วัดของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	6	-	6
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	3	-	3
3. ส่วนงานผลิต	210	187	397
4. ส่วนงานเครื่องจักร	22	-	22
5. ส่วนงานสำนักงาน	33	9	42
รวม	274	196	470

ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนพนักงาน (คน)	597	498	525
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	96,032,457	94,991,506	101,047,230

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)	จำนวนเงินที่บริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	60	22%	255,378.40
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	มี	8	16%	28,255.98

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท และเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 โดยนางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 83/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ข้อมูลและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112
2. อีเมล nopparat.c@ndrubber.co.th
3. เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ซึ่งแจ้งผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) บนระบบออนไลน์ ซึ่งมีการจัดการผู้จัดการเป็นผู้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่แจ้งผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไปสอบถามข้อมูล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งให้ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อีกด้วย ข้อมูลและคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด, Grant Thornton Malaysia และ นางสาวสวิสญาพร ตั้งจิตต์สุจี จำนวน 1,776,000 บาท และ 92,500 ริงกิตมาเลเซีย ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	750,000 บาท	686,000 บาท	1,436,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	30,000 บาท	245,000 บาท	335,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี ฟิวชั่น จำกัด	-	5,000 บาท	5,000 บาท
Fung Keong Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.	39,000 ริงกิตมาเลเซีย	53,500 ริงกิตมาเลเซีย	92,500 ริงกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,776,000 บาท และ 92,500 ริงกิตมาเลเซีย		

หมายเหตุ : บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี ฟิวชั่น จำกัด ตรวจสอบงบการเงินโดย นางสาวสวิสญาพร ตั้งจิตต์สุจี

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีรายใดทั้งสิ้น

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาด้านกลยุทธ์ ทิศทางตลาดขององค์กร การตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ผ่านไปได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการลงทุนในบริษัท อิทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย เพื่อเป็นการขยายไปยังธุรกิจที่สามารถต่อยอดจากธุรกิจเดิมทำให้องค์กรเติบโตอย่างก้าวกระโดด รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงพันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกฎบัตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น และคณะกรรมการได้ให้ฝ่ายจัดการเพิ่มนโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านภาษี และนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

ในการแต่งตั้งกรรมการต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมพร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **ระดับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)** เมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกเสนอไว้ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบพิจารณาเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป
2. **ระดับผู้บริหารระดับสูง** เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ระดับผู้จัดการทั่วไป) หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

หัวข้อประเมิน คณะกรรมการบริหารรายคณะ	หัวข้อประเมิน คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ	หัวข้อประเมิน คณะกรรมการรายบุคคล	หัวข้อประเมิน กรรมการผู้จัดการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ทำให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่การประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเป็นผู้นำ 2. การบริหารในเชิงกลยุทธ์ 3. การบริหารการเปลี่ยนแปลง 4. ความสามารถด้านการบริหารที่มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย
และกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2564

เกณฑ์การให้คะแนน

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการ

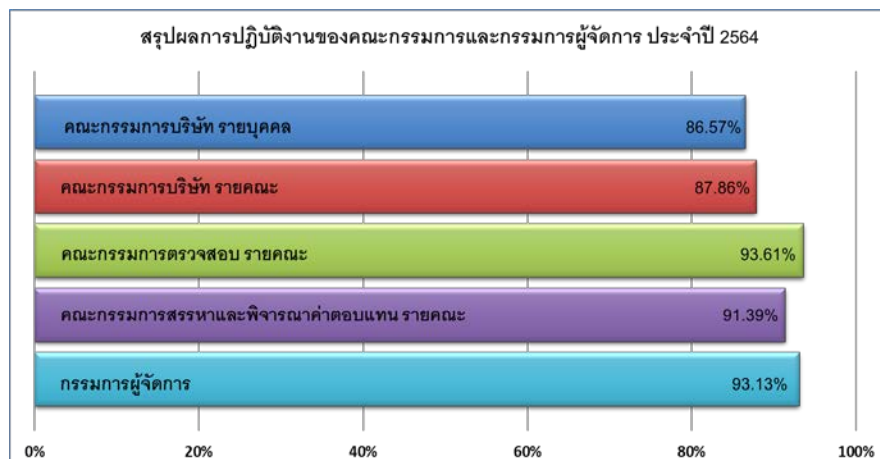
ดำเนินการในเรื่องนั้น

1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่อง
นั้นเล็กน้อย

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น
พอสมควร

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการ
ดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการ
ในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	5/5	-	-	1/1
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	5/5	4/4	1/1	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	5/5	-	1/1	1/1
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	3/5	-	-	1/1
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	4/5	-	-	0/1
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	5/5	4/4	1/1	1/1
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	5/5	4/4	-	1/1
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	5/5	-	-	1/1

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ Mr. Marco Low Peng Kiat ซึ่งอาศัยอยู่ต่างประเทศ ไม่สามารถเข้าร่วมในบางประชุมได้ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของแต่ละประเทศ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดแล้ว และที่ประชุมมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2564 ซึ่งกำหนดเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นเพิ่มเติม มีตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
<u>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
<u>การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในปี 2564 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	148,000	-	-	28,000	176,000
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	88,000	118,000	28,000	16,000	250,000
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	52,000	-	-	16,000	68,000
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	70,000	-	-	-	70,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	88,000	70,000	16,000	16,000	190,000
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	88,000	70,000	-	16,000	174,000
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำทางการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน 2) การรายงานผลการตรวจสอบภายใน 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องหลีกเลี่ยงเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์พบว่า ไม่มีกรณีใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายใน

องค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็น ในกรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปหลักการที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้อง ผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่พบว่าการบริหารและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลในของบริษัท โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกราย
2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหารขึ้นไป คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดนั้นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเสนอของของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ndrubber.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลข่าวสารเสนอของอย่างเท่าเทียมกัน

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การสื่อสารรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ซึ่งยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน พร้อมสร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตามแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกันและแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ในเรื่องนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ สามารถรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ ตามเทศกาล หรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการศึกษาในการปฏิบัติหน้าที่

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)

ทางอีเมล (E-mail)

auditcom@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- เลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail)

nopparat.c@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

เลขานุการบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

โทรศัพท์

038-160-707 # 112 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

ทางอีเมล (E-mail)

thitikarn@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

โทรศัพท์ 038-160-707 # 130 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่เกิดโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของ ผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่

เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้ เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนแจ้งการรับเรื่องดังกล่าวไปยังผู้แจ้งเบาะแส (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง) พร้อมทั้งรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง และส่งเรื่องดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการ
- 2) หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเร็วที่สุด โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม ไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ถูกแจ้งเบาะแสที่มีต่อบริษัทฯ
- 3) เมื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอวิธีการจัดการเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี
- 4) ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ข้างต้น ให้มีการกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด รวมถึงกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจได้รับผลกระทบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียทราบ (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง)

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนในธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ปี 2564 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายโกวิท คริสถานินทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่าง ๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ซึ่งพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและกาตรวจสอบภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และพิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 1 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง	ปี 2564 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตถานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	1/1

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการส่งเสริมหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัท ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ รวม 8 ท่าน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารประชุมทั้งสิ้น รวม 8 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2564 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	8/8
2. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วนิชชา	กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ	8/8
3. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน	8/8
4. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	8/8
5. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร	8/8
6. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM	8/8
7. นางสาวฐิติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	8/8
8. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท	8/8

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการภายใน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายขายและการตลาด ดูแลสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ควบคุมดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ติดตามการทำงานและซ่อมบำรุงของเครื่องจักร รวมถึงดูแลสวัสดิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการพิจารณาทบทวนติดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การติดตามลูกหนี้ รายงานการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อให้บริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2564 งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่าง ๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนของโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจ หน้าที่ และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16945:2016 ซึ่งได้ระบุนกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจัดช่องทางอื่นๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย

5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวบุญณี กุศลโสภิต มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 20 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน เช่น Intensive workshop on Business and IT Application Controls (GRCA Transformational Service), ICDL Personal Data Protection (Digital Business Consult Co., Ltd.), Road To Join THAI CAC (IOD), Adaptive System Design (สภาวิชาชีพบัญชี), การตรวจสอบทุจริตในโลกยุคดิจิทัล (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย) เป็นต้น โดยบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 91.77 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	167,150	180,242	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ให้ NDI สำหรับใช้ผลิตสินค้าบางชนิดเพื่อจำหน่ายให้บริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
	รายได้จากการขายเครื่องใช้สำนักงาน	43,500	-	บริษัทฯ ขายเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ผ่านการใช้งานแล้วแต่ยังสามารถใช้งานได้ตามปกติ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาตามราคาตลาด
	ซื้อสินค้า	2,316,758	2,154,985	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้บริการสถานที่ กับ NDI สำหรับอาคารเพื่อใช้ผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	411,675	490,139	บริษัทฯ มีการใช้ไฟฟ้าของ NDI ในพื้นที่อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	142,496	11,421	NDI มีการจ้างพนักงานของบริษัทฯ เพื่อผลิตสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	18,690	-	ไตรมาส 3/2563 บริษัทฯ มีการจ้างพนักงานทำความสะอาด จำนวน 1 ท่าน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDI กำหนดตามสัญญาจ้าง
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ นานิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	296,903	178,362	บริษัท มีการซื้อยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์ พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	216,373	168,656	บริษัทฯ มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
FKR Marketing Sdn. Bhd. - เป็นบริษัทย่อยของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd. ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	214,715,913	216,893,169	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นร้อยละ 70	รายได้จากการขายสินค้า	3,115,122	2,787,290	บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท สยาม ซานซิน จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชาถือหุ้นร้อยละ 10	ซื้อสินค้า	6,600	6,600	บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าสิ้นเปลือง (น้ำยาหล่อเย็น) จาก บริษัท สยาม ซานซิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าดังกล่าวโดยตรง เพื่อนำมาใช้สนับสนุนธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด - NDR ถือหุ้น ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	ซื้อสินค้า	-	53,115	บริษัทฯ ซื้อยางนอกคงคลังจาก บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อนำไปจำหน่าย เนื่องจากผู้จำหน่ายเดิมไม่รับคืนสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาทุนบวกค่าใช้จ่าย
	รายได้จากการขายสินค้า	-	673,000	บริษัทฯ ขายยางนอกรถจักรยานยนต์ ให้ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อใช้ประกอบในรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
บริษัท ต. ไทยเจริญเซโรวิส จำกัด - มีการร่วม 1 ท่าน คือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ - นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้น ร้อยละ 10 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้น ร้อยละ 5 - นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิเศษ ถือหุ้น ร้อยละ 5	รายได้จากการขายสินค้า	2,491	477	บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ เพื่อนำไปใช้สำหรับรถจัดส่งเอกสาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
	ซื้ออะไหล่รถยนต์	22,056	10,174	บริษัทฯ มีการซื้อยางรถยนต์ เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
นายธนพล สัมฤทธิ์วิเศษ - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ (กรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัท)	รายได้จากการขายสินค้า	1,027,258	610,250	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ - กรรมการบริษัท หมายเหตุ: เดือนมีนาคม 2563 คุณนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ได้ยกเลิกการค้าประกันดังกล่าวแล้ว	วงเงินเบิกเกินบัญชี	9,500,000	-	นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ทำการค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับ NDI โดยมีได้รับคำตอบแต่อย่างใด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการค้าประกันในนามส่วนตัว
	ประกันไฟฟ้า	500,000	-	นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ ทำการค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับ NDI โดยมีได้รับคำตอบแต่อย่างใด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการค้าประกันในนามส่วนตัว
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิเศษ และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิเศษ	รายได้จากการขายสินค้า	2,316,758	2,154,985	NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุยางนอก ซึ่งไม่ใช้ในการดำเนินงานหลัก	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขาย เป็นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ	167,150	180,242	NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าบริการสถานที่	1,656,000	1,656,000	NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการอาคารเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	รายได้ค่าไฟฟ้า	411,675	490,139	NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร ที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	43,500	-	NDI ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดตามราคาตลาด
	รายได้จากค่าแรงงาน	18,690	11,422	NDR มีการจ้างพนักงาน NDI ทำความสะอาด จำนวน 1 ท่าน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDI กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	123,650	-	NDI มีการจ้างพนักงาน NDR เพื่อผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ค่าอะไหล่รถยนต์	22,440	25,080	NDI มีการว่าจ้างให้ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด ซ่อมบำรุงยานพาหนะ สำหรับขนส่งสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮ้าส์พลาสติค - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติค ร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	69,749	110,497	NDI มีการซื้อถุงพลาสติคมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 15.31	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	56,879	NDI ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เพื่อนำมาใช้ผลิตชิ้นงาน ซึ่งถือเป็นการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	รายได้จากการรับจ้างผลิต	-	76,749	NDI รับจ้างผลิตชิ้นงานให้บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เนื่องจาก กำลังการผลิตของบริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด ไม่เพียงพอ ซึ่งถือเป็นการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดค่าบริการเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สรุปรายการระหว่างกันของ FKR Marketing Sdn. Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2563	ปี 2564		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิทยา สัมฤทธิ์วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	214,715,913	216,893,169	FKR มีการซื้อยางรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบ 56-1 One Report

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งจะดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 2) การพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้น
- 3) ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 4) บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นรายการที่มีลักษณะตามนโยบายบริษัท เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- 5) บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นอย่างสำคัญ

- 2) ในกรณีที่เป็นการซื้อขายที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบ 56-1 One Report
- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"> ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ตรวจสอบกับผลการดำเนินงานในปัจจุบันและอดีต

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ในการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งมีความซับซ้อน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า รวมถึงการใช้อัตราคิดลด ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาด</p> <p>กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17</p>	<ul style="list-style-type: none"> หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต และตรวจสอบกับความถูกต้องของเอกสารประกอบ ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้เพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจในอนาคต ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลอง ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่เคยอยู่ในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่อการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายใน กลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิชย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 9919

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	159,204,884	125,766,012	42,603,127
เงินลงทุนชั่วคราว	8	-	14,233,261	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	9	115,882,609	103,351,111	43,009,401
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 9	551,325	647,922	21,098,294
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		5,243,972	2,502,113	-
สินค้าคงเหลือ	10	146,821,284	121,190,380	78,688,792
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		6,501,091	8,101,485	6,501,091
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		2,430,946	720,356	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	8,097,477	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,552,152	4,307,598	4,871,999
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		441,188,263	389,497,070	196,208,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	413,614,932
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	100,091,025	-	100,333,100
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	564,777,494	538,709,086	391,863,595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	4,355,789	45,788,954	4,355,789
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	115,371,941	110,981,278	1,141,493
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.1	460,155	163,875	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		785,056,404	695,643,193	911,308,909
รวมสินทรัพย์		1,226,244,667	1,085,140,263	1,107,517,212

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	130,526,474	128,005,548	121,101,716
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		88,279,482	68,759,694	81,499,680
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7	217,372	98,648	609,179
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	7	-	-	86,299
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		222,153	2,815,998	222,153
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				2,900,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.2	685,779	13,902,089	685,779
- เงินกู้ยืมระยะยาว	19	-	4,300,000	-
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	601,400	104,414	601,400
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		657,486	6,487,640	369,411
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		40,007,156	36,479,524	10,054,055
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,697,396	13,243,128	4,254,710
รวมหนี้สินหมุนเวียน		265,894,698	274,196,683	219,484,382
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.2	1,153,180	1,838,959	1,153,180
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	10,405,110	9,354,736	8,682,796
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.1	39,935,673	45,638,900	7,739,032
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		51,493,963	56,832,595	17,575,008
รวมหนี้สิน		317,388,661	331,029,278	237,059,390
				239,835,727

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 346,891,514 หุ้น				
(2563 : 387,470,188 หุ้น)	22	346,891,514	387,470,188	346,891,514
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 346,891,514 หุ้น				
(2563 : 315,391,514 หุ้น)	22	346,891,514	315,391,514	346,891,514
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	380,640,846	325,711,286	380,640,846
กำไรสะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	15,220,095	13,965,366	15,220,095
- ยังไม่ได้จัดสรร		156,440,014	132,122,127	127,705,367
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		7,616,399	(34,999,049)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		906,808,868	752,191,244	870,457,822
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	2,047,138	1,919,741	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		908,856,006	754,110,985	870,457,822
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,226,244,667	1,107,517,212	1,014,690,767

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	7, 28	841,399,435	775,845,936	602,653,322	562,709,497
ต้นทุนขาย	10, 26, 28	(685,544,887)	(591,022,702)	(544,140,222)	(478,422,780)
กำไรขั้นต้น		155,854,548	184,823,234	58,513,100	84,286,717
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		567,514	2,553,005	567,514	2,553,005
เงินปันผลรับ	12	-	-	8,171,780	11,166,000
รายได้อื่น	7	10,079,628	3,025,795	7,953,608	2,908,748
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		166,501,690	190,402,034	75,206,002	100,914,470
ค่าใช้จ่ายในการขาย	26	(33,671,341)	(32,562,579)	(7,660,808)	(7,464,270)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7, 26	(81,442,382)	(93,633,289)	(34,769,739)	(42,801,068)
รวมค่าใช้จ่าย		(115,113,723)	(126,195,868)	(42,430,547)	(50,265,338)
กำไรจากการดำเนินงาน		51,387,967	64,206,166	32,775,455	50,649,132
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(229,128)	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		51,158,839	64,206,166	32,775,455	50,649,132
ต้นทุนทางการเงิน		(4,263,442)	(6,826,437)	(4,034,754)	(6,183,969)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		46,895,397	57,379,729	28,740,701	44,465,163
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.2	(4,991,325)	(12,167,131)	(3,646,124)	(5,051,569)
กำไรสำหรับปี		41,904,072	45,212,598	25,094,577	39,413,594
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		42,615,448	6,113,096	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย- สุทธิทางภาษี		(303,882)	-	(151,834)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		42,311,566	6,113,096	(151,834)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		84,215,638	51,325,694	24,942,743	39,413,594

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	41,633,506	45,263,690	25,094,577	39,413,594
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14 270,566	(51,092)	-	-
รวม	41,904,072	45,212,598	25,094,577	39,413,594
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	83,957,585	51,376,786	24,942,743	39,413,594
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14 258,053	(51,092)	-	-
รวม	84,215,638	51,325,694	24,942,743	39,413,594
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.14	0.08	0.12
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	29 330,516,227	315,391,514	330,516,227	315,391,514

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม		
			จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ผลต่างจากการ แปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	
งบการเงินรวม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	315,391,514	325,711,286	11,911,000	89,902,464	550,469	(41,662,614)	(41,112,145)	701,804,119	862,902	702,667,021	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	9	-	-	(989,661)	-	-	-	(989,661)	-	(989,661)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	315,391,514	325,711,286	11,911,000	88,912,803	550,469	(41,662,614)	(41,112,145)	700,814,458	862,902	701,677,360	
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	1,107,931	1,107,931	
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	-	2,054,366	(2,054,366)	-	-	-	-	-	-	
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	2,054,366	(2,054,366)	-	-	-	-	1,107,931	1,107,931	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	45,263,690	-	-	-	45,263,690	(51,092)	45,212,598	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,113,096	6,113,096	6,113,096	-	6,113,096	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	45,263,690	-	6,113,096	6,113,096	51,376,786	(51,092)	51,325,694	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	315,391,514	325,711,286	13,965,366	132,122,127	550,469	(35,549,518)	(34,999,049)	752,191,244	1,919,741	754,110,985	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	315,391,514	325,711,286	13,965,366	132,122,127	550,469	(35,549,518)	(34,999,049)	752,191,244	1,919,741	754,110,985	
เพิ่มทุนในระหว่างปี	22	31,500,000	54,929,560	-	-	-	-	86,429,560	-	86,429,560	
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	-	1,254,729	(1,254,729)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	(15,769,521)	-	-	-	(15,769,521)	-	(15,769,521)	
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,220)	(50,220)	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	14	-	-	-	-	-	-	-	(80,436)	(80,436)	
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	31,500,000	54,929,560	1,254,729	(17,024,250)	-	-	-	70,660,039	(130,656)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	41,633,506	-	-	-	41,633,506	270,566	41,904,072	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(291,369)	-	42,615,448	42,615,448	42,324,079	(12,513)	42,311,566	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	41,342,137	-	42,615,448	42,615,448	83,957,585	258,053	84,215,638	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	346,891,514	380,640,846	15,220,095	156,440,014	550,469	7,065,930	7,616,399	906,808,868	2,047,138	908,856,006	

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		(หน่วย : บาท)
	หมายเหตุ			จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม		315,391,514	325,711,286	11,911,000	83,417,307	736,431,107
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
เกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	9	-	-	-	(989,661)	(989,661)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		315,391,514	325,711,286	11,911,000	82,427,646	735,441,446
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	2,054,366	(2,054,366)	-
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,054,366	(2,054,366)	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	39,413,594	39,413,594
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	39,413,594	39,413,594
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		315,391,514	325,711,286	13,965,366	119,786,874	774,855,040
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		315,391,514	325,711,286	13,965,366	119,786,874	774,855,040
เพิ่มทุนในระหว่างปี	22	31,500,000	54,929,560	-	-	86,429,560
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	-	-	1,254,729	(1,254,729)	-
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(15,769,521)	(15,769,521)
รายการกับผู้ถือหุ้น		346,891,514	380,640,846	15,220,095	102,762,624	845,515,079
กำไรสำหรับปี		-	-	-	25,094,577	25,094,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(151,834)	(151,834)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	24,942,743	24,942,743
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		346,891,514	380,640,846	15,220,095	127,705,367	870,457,822

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	46,895,397	57,379,729	28,740,701	44,465,163
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,165,020	44,947,571	35,612,535	35,252,768
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,791,192)	4,952,741	(4,021,058)	4,967,063
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,147,752
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,975,922)	(2,224,074)	52,264	(42,931)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	313,769	32,348	440,990	32,348
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	-	(31,703)	-	(31,703)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(48,064)	(2,524)	(48,064)	(2,524)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	229,128	-	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(4,218,969)	(204,422)	(3,985,144)	(46,520)
ขาดทุนจากการตัดหนี้สูญ	987,563	-	987,563	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ	2,351,388	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	61,625	596,256	1,370	571,626
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	-	15	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(8,171,780)	(11,166,000)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	10,938	-
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	858,776	825,079	726,699	699,159
ดอกเบี้ยรับ	(138,422)	(127,183)	(16,156)	(11,587)
ต้นทุนทางการเงิน	4,263,442	6,826,437	4,034,754	6,183,969
อื่นๆ	12,947	-	-	-
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	89,966,501	112,970,255	54,365,627	82,018,583
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป	(8,684,178)	4,620,648	(123,270)	10,323,886
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	96,597	112,798	331,235	604,399
ลูกหนี้อื่น - บริษัททั่วไป	(2,741,859)	-	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	-	88,283
สินค้าคงเหลือ	(21,754,471)	(6,138,104)	(26,453,634)	(8,666,696)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,600,394	(3,379,390)	1,600,394	(3,660,722)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	334,800	261,061	564,401	(165,147)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	19,518,937	29,498,582	18,287,055	17,546,667
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	118,724	(424,597)	109,936	(427,570)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	1,704	31,848
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,527,632	439,208	3,568,494	(3,113,285)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(995,731)	4,752,568	(970,528)	4,523,018
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	80,987,346	142,713,029	51,281,414	99,103,264

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)				
รับดอกเบี้ย	80,987,346	142,713,029	51,281,414	99,103,264
จ่ายดอกเบี้ย	138,422	127,183	16,156	11,587
จ่ายภาษีเงินได้	(3,954,709)	(6,550,610)	(3,770,759)	(5,947,415)
รับคืนภาษีเงินได้	(18,903,396)	(9,755,712)	(10,615,535)	(78,493)
รับคืนภาษีเงินได้	-	11,226,248	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	58,267,663	137,760,138	36,911,276	93,088,943
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	15,731,325	20,255,948	15,731,325	20,255,948
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,450,000)	(34,200,000)	(1,450,000)	(34,200,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	255,266	-	500,000
เงินสดรับคืนจากการปิดบริษัทย่อย	4,741,310	-	4,741,310	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(40,133,100)	-	(40,133,100)	-
ซื้อสินทรัพย์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(18,964,703)	(8,917,446)	(12,616,731)	(8,089,042)
จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,900,000)	-
จ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(2,815,998)	(480,182)	(2,815,998)	(480,182)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	22,593,459	698,500	576,939	116,444
เงินสดรับเงินปันผล	-	-	8,171,780	11,166,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(20,297,707)	(22,387,914)	(30,694,475)	(10,730,832)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,665,372	(45,458,104)	12,986,048	(40,251,984)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,300,000)	(9,900,000)	(4,300,000)	(9,900,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,902,089)	(6,958,418)	(13,902,089)	(6,958,418)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	26,229,560	-	26,229,560	-
เงินปันผลจ่าย	(15,769,521)	-	(15,769,521)	-
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	(50,220)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,126,898)	(62,316,522)	5,243,998	(57,110,402)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,595,814	54,146	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	33,438,872	53,109,848	11,460,799	25,247,709
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	125,766,012	72,656,164	31,142,328	5,894,619
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	159,204,884	125,766,012	42,603,127	31,142,328
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยเป็นลูกหนี้การค้า - ลูกค้านำไป	-	-	-	10,353,778
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	8,097,477	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,811,703	-	39,811,703	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,770,094	-	2,770,094
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	222,153	2,815,998	222,153	2,815,998
เพิ่มทุนเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	60,200,000	-	60,200,000	-
กลับรายการเงินรับล่วงหน้าเพื่อชำระค่าสินทรัพย์	7,550,000	-	7,550,000	-

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และวิจัยผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย และจัดจำหน่ายรองเท้า ที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมีครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน ร้อยละ 51.96

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2564	2563	
ทางตรง				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	91.77	91.77	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	ไทย	-	98.33	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและ รถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ
ทางอ้อม				
FKR MARKETING SND. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายรองเท้า

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงานการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิด เป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	2563
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	2.18	2.08	5.62	4.14
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	-	0.34	-	-
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	26.09	26.15	37.51	38.99

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

3.1.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานฉบับนี้ มีการปรับปรุงข้อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ “การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)” เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- มีการปรับปรุงคำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

3.1.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานเหล่านี้ได้มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

3.1.4 กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

3.1.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้มีการปรับปรุง เรื่อง การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ที่เช่าเงื่อนไขตามมาตรฐานนั้น เป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงเป็นครั้งแรกซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงิน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย และแนวปฏิบัติทางบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายงานทางการเงินที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา หรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแทน โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- การใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) จะต้องเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อ คือ 1) การเปลี่ยนแปลงมีความจำเป็นอันเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ 2) เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ โดยกิจการไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 มีดังต่อไปนี้

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึง วิธีการที่กิจการใช้ในการบริหารจัดการเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น
- ข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แยกตามอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่สำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- การเปลี่ยนแปลงในกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกิจการ ที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการ

คาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่า
บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี
ดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ | - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) |
| วัสดุอื่น ๆ | - วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) |

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ
(สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า
และสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุน
จากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการ ด้อยค่า บริษัทจะ
รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ
นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงิน
เฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ
จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่า
เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระ
ผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็น
โดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับ
การออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการ
ดำเนินงานของบริษัท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกัน แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างทางและระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ประมาณ 5 ปี

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR และ GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้าเป็นระยะเวลา 28 ปี การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ บริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 8 ปี และวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้า

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกการมารับรู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก ฝ่ายบริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์ซึ่งมีการเสนอขายสินทรัพย์ โดยรายการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์ การดำเนินการเพื่อให้แผนเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงแผนอย่างมีนัยสำคัญหรือจะยกเลิกแผนนั้น

ก่อนการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท หลังจากนั้น สินทรัพย์จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

เมื่อจัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ต้องไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าว

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่มหรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีตัวบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณ์ภายในในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไป เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่แท้จริงทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่

คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

ยกเว้นค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย จากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ และเงินกู้ยืมระยะยาว

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุน ในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การใช้ประมาณการทางการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

5.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

5.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

- 5.3 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ
กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ
- 5.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป
- 5.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์
กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของ ฝ่ายบริหาร
- 5.6 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น
- 5.7 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน
ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราความรุนแรงและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจางานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้
- 5.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร
- 5.9 สัญญาเช่า
การกำหนดอายุสัญญาเช่า
กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	157,997	197,611	100,000	100,000
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	96,261,241	89,221,840	15,781,606	15,218,293
- บัญชีออมทรัพย์	62,785,646	36,346,561	26,721,521	15,824,035
รวม	159,204,884	125,766,012	42,603,127	31,142,328

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จัดตามประเภทของสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินบาท	37,390,016	32,866,075	33,199,431	21,210,260
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	112,411,172	88,650,273	-	5,682,404
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	9,403,696	4,249,664	9,403,696	4,249,664
รวม	159,204,884	125,766,012	42,603,127	31,142,328

7. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณและใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	บริษัทย่อย
FKR MARKETING SND. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
GCB TRADING SDN. BHD.	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท อีทวาน (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอริวีส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส เอ็ม เค อุตสาหกรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยแสงเจริญ เชอริวีส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยาม ซานซัน จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮ้าส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ
นายธนพล สัมฤทธิ์วิธินชา	บุตรของกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
นโยบาย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
การกำหนดราคา		2564	2563	2564	2563
รายได้ขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	180,242	167,150
- บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	216,893,169	214,715,913
- บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	673,000	-	673,000	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,398,016	4,144,872	3,398,016	4,144,872
รวม		4,071,016	4,144,872	221,144,427	219,027,935
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,154,985	2,316,758
- บริษัทร่วม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	12,385	-	12,385	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	474,290	541,932	363,792	541,932
รวม		486,675	541,932	2,531,162	2,858,690
รายได้ค่าเช่า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,656,000	1,656,000
รายได้ค่าบริการ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	11,421	142,496
รายได้ขายสินทรัพย์					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	43,500
ค่าไฟฟ้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	490,139	430,365
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		12,958,877	12,046,665	7,737,572	7,586,006
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		139,320	131,996	120,879	114,495
รวม		13,098,197	12,178,661	7,858,451	7,700,501

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	19,009	20,493
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	20,527,960	20,899,484
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	551,325	647,922	551,325	647,922
รวม	551,325	647,922	21,098,294	21,567,899
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	447,515	427,546
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	217,372	98,468	161,664	71,697
รวม	217,372	98,468	609,179	499,243
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	86,299	84,595
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ				
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,546,322	1,407,002	1,312,207	1,191,328

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
เงินลงทุนชั่วคราว		
กองทุนรวม	-	14,201,558
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	31,703
รวม	-	14,233,261

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม	14,233,261	254,982
ซื้อ	1,450,000	34,200,000
ขาย	(15,731,325)	(20,255,948)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	-	31,703
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	48,064	2,524
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	14,233,261

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด ได้ประกาศปิดกองทุน และเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ได้มีการประกาศจ่ายเงินคืนให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนทั้งหมดโดยแบ่งจ่ายชำระตามระยะเวลาและอัตราที่ระบุไว้ในประกาศดังกล่าว

9. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	103,715,821	82,637,105	34,099,980	27,993,180
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,330,968	16,614,071	9,174,437	8,536,571
3 - 6 เดือน	187,428	187,493	480	187,493
6 - 12 เดือน	268,438	1,386,988	82,820	1,386,988
มากกว่า 12 เดือน	3,297,414	10,201,564	2,513,533	8,620,162
รวม	118,800,069	111,027,221	45,871,250	46,724,394
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,917,460)	(7,676,110)	(2,861,849)	(6,882,907)
สุทธิ	115,882,609	103,351,111	43,009,401	39,841,487
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	291,443	424,322	20,838,412	21,344,299
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	259,882	223,600	259,882	223,600
สุทธิ	551,325	647,922	21,098,294	21,567,899

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	ค่าเผื่อผล		ค่าเผื่อผล	
	ขาดทุนจากการ		ขาดทุนจากการ	
	มูลค่าตามบัญชี	ด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชี	ด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	104,007,264	211,515	83,061,427	242,991
น้อยกว่า 3 เดือน	11,590,850	106,701	16,837,671	548,822
3 - 6 เดือน	187,428	47	187,493	31,401
6 - 12 เดือน	268,438	30,053	1,386,988	381,618
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,297,414	2,569,144	10,201,564	6,471,278
รวม	119,351,394	2,917,460	111,675,143	7,676,110

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	ค่าเผื่อผล		ค่าเผื่อผล	
	ขาดทุนจากการ		ขาดทุนจากการ	
	มูลค่าตามบัญชี	ด้อยค่า	มูลค่าตามบัญชี	ด้อยค่า
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	54,938,392	211,515	49,337,479	242,991
น้อยกว่า 3 เดือน	9,434,319	106,701	8,760,171	548,822
3 - 6 เดือน	480	47	187,493	31,401
6 - 12 เดือน	82,820	30,053	1,386,988	381,618
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,513,533	2,513,533	8,620,162	5,678,075
รวม	66,969,544	2,861,849	68,292,293	6,882,907

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,676,110	3,501,658	6,882,907	1,915,844
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(790,638)	-	-
บวก ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	4,967,063	-	4,967,063
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,791,192)	(14,322)	(4,021,058)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	32,542	12,349	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,917,460	7,676,110	2,861,849	6,882,907

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	38,279,779	14,948,700	37,815,930	14,634,672
สินค้าระหว่างผลิต	12,988,117	7,989,825	11,796,533	6,645,231
สินค้าสำเร็จรูป	87,033,776	91,766,753	23,062,198	18,571,509
วัสดุสิ้นเปลือง	2,948,534	2,509,047	2,356,101	2,057,566
น้ำมันเชื้อเพลิง	465,595	336,765	465,595	336,765
บรรจุภัณฑ์	3,778,961	3,325,446	3,748,539	3,286,989
สินค้าระหว่างทาง	6,461,313	9,325,068	-	7,258,530
รวม	151,956,075	130,201,604	79,244,896	52,791,262
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(5,134,791)	(9,011,224)	(556,104)	(503,840)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	146,821,284	121,190,380	78,688,792	52,287,422

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขาย	689,872,197	593,246,776	544,087,958	478,465,711
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,042,463	4,083,655	168,263	-
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(5,369,773)	(6,307,729)	(115,999)	(42,931)
สุทธิ	685,544,887	591,022,702	544,140,222	478,422,780

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,011,224	11,081,422	503,840	546,771
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,619)	-	-
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,042,463	4,083,655	168,263	-
หัก กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,018,385)	(1,396,138)	(115,999)	(42,931)
ตัดจำหน่าย	(2,351,388)	(4,911,591)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	450,877	159,495	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,134,791	9,011,224	556,104	503,840

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง
ราคาทุน	
1 มกราคม 2563	-
รับโอนจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,997,197
31 ธันวาคม 2563	8,997,197
จำหน่าย	(8,997,197)
31 ธันวาคม 2564	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 มกราคม 2563	-
รับโอนจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	899,720
31 ธันวาคม 2563	899,720
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(899,720)
31 ธันวาคม 2564	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 ธันวาคม 2563	8,097,477
31 ธันวาคม 2564	-

ในระหว่างปี 2563 และ 2564 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้เข้าทำสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายอสังหาริมทรัพย์ให้กับบุคคลอื่น โดยรายการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในปี 2564

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>									
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	560	-
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	วิจัย ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์และระบบส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย	-	6,000	-	98.33	-	5,900	-	-
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	7,612	11,166
รวม						413,615	419,515	8,172	11,166
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า						-	(1,148)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ						413,615	418,367		

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 0.61 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD. (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.61 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD. (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.08 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.50 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 11.16 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหยุดดำเนินงานบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.33 ซึ่งการหยุดดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทและไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท อย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทได้ตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ให้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้ว บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และบริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4.74 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินลงทุนในบริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด ทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นจำนวน 5 งวด งวดละ 100,000 บาท โดยบริษัทได้ออกรับหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในวันที่ 2 มีนาคม 2563

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	จัดตั้งใน ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนร้อยละ		วิธีการลงทุน	วิธีส่วนได้เสีย
			การลงทุน	ทุนชำระแล้ว		
บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า	35	75,000,000	100,333,100	100,091,025

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีมูลค่าการลงทุนจำนวนรวม 60.20 ล้านบาท และแต่งตั้งนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว บริษัทชำระค่าหุ้นโดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้แก่บุคคลในวงจำกัดตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้แก่บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด โดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งได้คำนวณจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 45 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทร่วมได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวนรวม 40.13 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วม ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการของบริษัทร่วมได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท อีทราน เวนท์ล จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 49,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,999,700 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำการปันส่วนราคาซื้อของบริษัทร่วมเสร็จสิ้นแล้ว

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

12 พฤษภาคม 2564

(วันที่ลงทุน)

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม ณ วันซื้อกิจการ	9,021
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด (ร้อยละ)	35.00
ส่วนแบ่งจากสินทรัพย์สุทธิ	3,157
ค่าความนิยม	57,043
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม ณ วันซื้อกิจการ	60,200

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทรวม ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ในงบการเงินรวม ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม	60,200
เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	40,133
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(229)
อื่นๆ	(13)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	100,091

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทรวม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน	210,265
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,564
หนี้สินหมุนเวียน	(14,966)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
สินทรัพย์สุทธิ	210,863

สำหรับงวด
วันที่ 12 พฤษภาคม ถึง
31 ธันวาคม 2564

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายได้	904
กำไรสำหรับงวด	(655)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(655)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	667
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

14. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นของ		(หน่วย : พันบาท)			
	ส่วนได้เสียที่		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร		ส่วนได้เสียที่	
	ไม่มีอำนาจควบคุม		ให้ส่วนได้เสีย		ไม่มีอำนาจ	
	(ร้อยละ)		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมสะสม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	8.23	8.23	258	52	2,047	1,839
บริษัท แมสเค้ เทรดิง จำกัด	-	-	-	(103)	-	-
บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด	-	1.67	-	-	-	80
รวม			258	(51)	2,047	1,919

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	บริษัท เอ็น. ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด
	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่
	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม ถึงวันที่ 28 มิถุนายน 2564
รายได้รวม	60,080	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,018	(7)
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	271	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,289	(7)
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,100	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,633	-
หนี้สินหมุนเวียน	(7,312)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,722)	-
สินทรัพย์สุทธิ	24,699	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,032	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,409	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(6,074)	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(610)	-
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	(4,275)	-

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 2 มีนาคม 2563	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี พิวชั่น จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้รวม	41,179	71	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	585	(104)	(3)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	52	(103)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	637	(207)	(3)
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,661	-	4,833
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,956	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(6,092)	-	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,355)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	22,170	-	4,828
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,839	-	80
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,846	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(299)	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,547	-	-

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	99,094,441	390,852,016	475,942,143	56,726,909	13,655,807	31,408,695	13,623,260	1,081,303,271
ปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงาน								
ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(44,500,000)	-	-	(8,487,570)	-	(52,987,570)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(77,100)	-	-	(77,100)
ซื้อเพิ่ม	-	128,000	3,370,881	2,556,441	1,425,840	993,738	2,560,044	11,034,944
จำหน่าย	-	-	(664,325)	(91,407)	(414,150)	(842,160)	-	(2,012,042)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(341,756)	(139,511)	-	(571,626)	(1,052,893)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	1,019,776	1,510,239	321,383	39,102	39,651	146,561	-	3,076,712
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(8,997,197)	-	-	-	-	-	(8,997,197)
31 ธันวาคม 2563	100,114,217	383,493,058	434,470,082	58,889,289	14,490,537	23,219,264	15,611,678	1,030,288,125
ซื้อเพิ่ม	-	4,713,238	965,640	5,109,599	338,401	5,024,000	2,507,326	18,658,204
จำหน่าย	-	(13,624,225)	(5,187,558)	(72,145)	(33,442)	(2,069,672)	-	(20,987,042)
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,117,893)	(607,986)	(153,933)	-	(1,370)	(9,881,182)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	5,198,166	20,367,767	1,570,493	186,937	179,546	735,547	-	28,238,456
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	44,500,000	-	-	6,070,500	-	50,570,500
โอนเข้า/(ออก)	-	-	799,575	2,512,549	-	-	(3,312,124)	-
31 ธันวาคม 2564	105,312,383	394,949,838	468,000,339	66,018,243	14,821,109	32,979,639	14,805,510	1,096,887,061

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ		สินทรัพย์ระหว่าง	
		เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
-	136,693,302	263,306,601	38,753,353	9,584,139	15,572,181	-	463,909,576
-	-	(5,786,056)	-	-	(1,688,424)	-	(7,474,480)
-	-	-	-	(38,040)	-	-	(38,040)
-	13,367,325	16,994,446	3,683,295	292,168	3,302,698	-	37,639,932
-	-	(662,126)	(77,116)	(339,500)	(674,837)	-	(1,753,579)
-	-	-	(324,908)	(124,236)	-	-	(449,144)
-	125,240	355,891	41,904	46,865	74,594	-	644,494
-	(899,720)	-	-	-	-	-	(899,720)
-	149,286,147	274,208,756	42,076,528	9,421,396	16,586,212	-	491,579,032
-	13,057,709	18,570,758	1,278,595	3,330,113	2,328,951	-	38,566,126
-	(12,000)	(1,070,762)	(47,403)	(26,456)	(2,003,408)	-	(3,160,029)
-	-	(9,117,842)	(587,305)	(114,213)	-	-	(9,819,360)
-	730,132	1,750,092	(41,013)	1,350,243	(120,465)	-	3,668,989
-	-	8,998,365	-	-	2,276,437	-	11,274,802
-	163,061,988	293,339,367	42,679,402	13,961,083	19,067,727	-	532,109,567

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	100,114,217	234,206,911	160,261,326	16,812,761	5,069,141	6,633,052	15,611,678	538,709,086
31 ธันวาคม 2564	105,312,383	231,887,850	174,660,972	23,338,841	860,026	13,911,912	14,805,510	564,777,494
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563								
ต้นทุนขาย								33,476,949
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,162,983
รวม								37,639,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564								
ต้นทุนขาย								35,054,943
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								3,511,183
รวม								38,566,126

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2563	33,305,828	291,422,605	425,928,434	46,982,774	10,527,712	21,103,564	13,623,261	842,894,178
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(44,500,000)	-	-	(8,487,570)	-	(52,987,570)
ซื้อเพิ่ม	-	128,000	3,076,011	2,270,198	1,243,699	993,738	2,560,044	10,271,690
จำหน่าย	-	-	(664,325)	-	(367,164)	-	-	(1,031,489)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(571,626)	(571,626)
31 ธันวาคม 2563	33,305,828	291,550,605	383,840,120	49,252,972	11,404,247	13,609,732	15,611,679	798,575,183
ซื้อเพิ่ม	-	4,400,738	435,740	4,204,405	288,023	474,000	2,507,325	12,310,231
จำหน่าย	-	-	(5,187,558)	(64,531)	(33,442)	-	-	(5,285,531)
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,116,699)	(41,379)	(3,885)	-	(1,370)	(9,163,333)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	44,500,000	-	-	6,070,500	-	50,570,500
โอนเข้า/(ออก)	-	-	799,575	2,512,549	-	-	(3,312,124)	-
31 ธันวาคม 2564	33,305,828	295,951,343	415,271,178	55,864,016	11,654,943	20,154,232	14,805,510	847,007,050

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2563	-	127,021,731	224,590,384	29,635,654	6,997,518	9,039,657	-	397,284,944
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	(5,786,056)	-	-	(1,688,424)	-	(7,474,480)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,178,609	16,051,430	3,376,954	674,526	821,309	-	32,102,828
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	-	(662,126)	-	(299,439)	-	-	(961,565)
31 ธันวาคม 2563	-	138,200,340	234,193,632	33,012,608	7,372,605	8,172,542	-	420,951,727
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,208,027	16,620,099	812,993	3,630,619	950,885	-	33,222,623
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,070,762)	(46,516)	(26,456)	-	-	(1,143,734)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	-	(9,116,699)	(41,379)	(3,885)	-	-	(9,161,963)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	8,998,365	-	-	2,276,437	-	11,274,802
31 ธันวาคม 2564	-	149,408,367	249,624,635	33,737,706	10,972,883	11,399,864	-	455,143,455
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2563	33,305,828	153,350,265	149,646,488	16,240,364	4,031,642	5,437,190	15,611,679	377,623,456
31 ธันวาคม 2564	33,305,828	146,542,976	165,646,543	22,126,310	682,060	8,754,368	14,805,510	391,863,595

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563

ต้นทุนขาย	30,038,877
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,063,951
รวม	32,102,828

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ต้นทุนขาย	30,789,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,433,623
รวม	33,222,623

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 134.21 ล้านบาท และ 129.82 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และ 19

16. สัญญาเช่า

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	44,500,000	8,487,570	52,987,570
ซื้อเพิ่ม	-	2,770,094	2,770,094
31 ธันวาคม 2563	44,500,000	11,257,664	55,757,664
โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(44,500,000)	(6,070,500)	(50,570,500)
31 ธันวาคม 2564	-	5,187,164	5,187,164
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	5,786,056	1,688,424	7,474,480
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,779,200	715,030	2,494,230
31 ธันวาคม 2563	7,565,256	2,403,454	9,968,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,433,109	704,358	2,137,467
โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(8,998,365)	(2,276,437)	(11,274,802)
31 ธันวาคม 2564	-	831,375	831,375
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	36,934,744	8,854,210	45,788,954
31 ธันวาคม 2564	-	4,355,789	4,355,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563			
ต้นทุนขาย			1,779,200
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			715,030
รวม			2,494,230
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564			
ต้นทุนขาย			1,433,109
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			704,358
รวม			2,137,467

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	799,053	14,336,973
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,279,764	2,078,817
รวม	2,078,817	16,415,790
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(239,858)	(674,742)
	1,838,959	15,741,048
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(685,779)	(13,902,089)
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ	1,153,180	1,838,959

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.43 ล้านบาทและ 0.84 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	72,000	177,000

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะ				ของบริษัท
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน					
1 มกราคม 2563	8,137,953	139,512,233	443,092	148,093,278	7,972,953
ซื้อเพิ่ม	698,500	-	-	698,500	633,350
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,439,778	7,749	2,447,527	-
31 ธันวาคม 2563	8,836,453	141,952,011	450,841	151,239,305	8,606,303
ซื้อเพิ่ม	528,656	-	-	528,656	528,656
ตัดจำหน่าย	(556,977)	-	-	(556,977)	(556,977)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	11,044,869	35,079	11,079,948	-
31 ธันวาคม 2564	8,808,132	152,996,880	485,920	162,290,932	8,577,982
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2563	7,222,902	7,750,679	92,311	15,065,892	7,085,297
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	685,353	4,071,607	56,449	4,813,409	655,710
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	695,749	1,520	697,269	-
31 ธันวาคม 2563	7,908,255	12,518,035	150,280	20,576,570	7,741,007
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	258,960	4,145,001	57,466	4,461,427	252,444
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(556,962)	-	-	(556,962)	(556,962)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,741,532	14,967	2,756,499	-
31 ธันวาคม 2564	7,610,253	19,404,568	222,713	27,237,534	7,436,489
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์					
1 มกราคม 2563	-	19,681,457	-	19,681,457	-
31 ธันวาคม 2563	-	19,681,457	-	19,681,457	-
31 ธันวาคม 2564	-	19,681,457	-	19,681,457	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2563	928,198	109,752,519	300,561	110,981,278	865,296
31 ธันวาคม 2564	1,197,879	113,910,855	263,207	115,371,941	1,141,493
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,813,409	655,710
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,461,427	252,444

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายความการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีรายการปรับปรุงค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายความการค้าดังกล่าวเพิ่มเติม การประเมินมูลค่านี้นี้ พิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ในการประเมินมูลค่า

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการมูลค่าเครื่องหมายความการค้า

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
อัตราการใช้สิทธิทางธุรกิจ (ร้อยละ)	5	5 - 14
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	7.58 - 12.26	10.61 - 10.90

18. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	33	335	33	335
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,424,758	20,202,797	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	95,000,000	100,000,000	95,000,000	100,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	26,101,683	7,802,416	26,101,683	7,802,416
รวม	130,526,474	128,005,548	121,101,716	107,802,751

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตัวสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ ค้ำประกันโดยบริษัท (2563: วงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ได้มีการค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัทย่อยบางท่าน ได้มีการไถ่ถอนแล้วเรียบร้อยในระหว่างปี 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด และเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัท

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมซึ่งบริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	2564	2563
ต่อปี			
วงเงินกู้ 100 ล้านบาท	ร้อยละ 3.00 ต่อปี		
	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.65 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนสิงหาคม 2558 จนถึงเดือนมิถุนายน 2563 เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจ่ายคืนตามที่ได้รับการผ่อนผันจากธนาคาร	-	4,300,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	(4,300,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ		-	-

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 บริษัทได้รับหนังสือจากธนาคารในการผ่อนผันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบริษัทได้รับการผ่อนผันการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเวลา 5 งวด โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 และจะเริ่มจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวในเดือนตุลาคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงจ่ายดอกเบี้ยในอัตราเดิมตลอดระยะเวลาการผ่อนผันการจ่ายชำระคืนเงินต้น

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม		4,300,000	14,200,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้		(4,300,000)	(9,900,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	4,300,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 วงเงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	11,006,510	9,459,150	9,284,196	8,103,707
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,167,507	1,100,906	990,697	935,713
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	379,853	-	189,792	-

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,459,150	8,358,244	8,103,707	7,167,994
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	858,776	825,079	726,699	699,159
- ต้นทุนทางการเงิน	308,731	275,827	263,998	236,554
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	379,853	-	189,792	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,006,510	9,459,150	9,284,196	8,103,707
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(601,400)	(104,414)	(601,400)	(104,414)
สุทธิ	10,405,110	9,354,736	8,682,796	7,999,293

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	(58,849)	-	1,141,174	-
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(911,141)	-	(695,479)	-
การปรับปรุงค่าประสบการณ์	1,349,843	-	(255,903)	-
รวม	379,853	-	189,792	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.10 ต่อปี	ร้อยละ 3.30 ต่อปี	ร้อยละ 2.10 ต่อปี	ร้อยละ 3.30 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของ				
ค่าใช้จ่ายเงินเดียนถัว				
เฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,142,311)	1,343,887	(966,119)	1,141,687
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,317,277	(1,143,336)	1,119,030	(966,983)
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(621,166)	702,556	(545,804)	620,245

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	601,400	601,400
ระหว่าง 2 - 9 ปี	5,506,437	4,583,116
	6,107,837	5,184,516

21. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2564	2563
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

21.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	460,155	163,875	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(39,935,673)	(45,638,900)	(7,739,032)	(8,783,768)
สุทธิ	(39,475,518)	(45,475,025)	(7,739,032)	(8,783,768)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือ ขาดทุน	แปลงค่า การเงิน	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
ของลูกหนี้การค้า	1,376,583	(804,213)	-	572,370
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า				
สินค้าลดลง	234,303	9,782	-	244,085
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,891,831	271,513	75,970	2,239,314
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(13,907,101)	1,141,901	3,266,550	(9,498,650)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(27,225,977)	7,503,598	(8,357,452)	(28,079,831)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(7,844,664)	(3,502,227)	6,394,085	(4,952,806)
	(45,475,025)	(4,620,354)	75,970	(39,475,518)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกใน			ผลต่างจากการ	
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	แปลงค่าบ	31 ธันวาคม
	2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การเงิน	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า					
ของลูกหนี้การค้า	185,238	1,191,345	-	-	1,376,583
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่า					
สินค้าลดลง	205,812	28,491	-	-	234,303
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,671,649	220,182	-	-	1,891,831
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(12,981,216)	(911,448)	-	(14,437)	(13,907,101)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,413,687)	1,454,584	-	(266,874)	(27,225,977)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(7,856,721)	(133,843)	-	145,900	(7,844,664)
	(47,188,925)	1,849,311	-	(135,411)	(45,475,025)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกใน			
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า				
- ลูกหนี้การค้า	1,376,583	(804,213)	-	572,370
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	229,550	(229,550)	-	-
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	100,767	10,454	-	111,221
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,620,742	198,139	37,958	1,856,839
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(5,212,485)	(4,563,610)	-	(9,776,095)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,898,925)	6,395,558	-	(503,367)
	(8,783,768)	1,006,778	37,958	(7,739,032)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกใน		
	1 มกราคม 2563	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			
- ลูกหนี้การค้า	185,238	1,191,345	-
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	229,550	-
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	109,353	(8,586)	-
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,433,599	187,143	-
			1,620,742
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(11,870,927)	(240,483)	-
	(10,142,737)	1,358,969	-
			(8,783,768)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมของบริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 10 ปี ของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศ เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมคาดว่าจะยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต ซึ่งมีรายละเอียดการหมดสิทธิทางภาษี ดังนี้

	งบการเงินรวมของบริษัท	
	ริงกิตมาเลเซีย	บาท
หมดสิทธิทางภาษีปี 2571	676,000	5,417,633
หมดสิทธิทางภาษีปี 2572	495,000	3,967,054
หมดสิทธิทางภาษีปี 2573	890,000	7,132,683
หมดสิทธิทางภาษีปี 2574	176,000	1,410,508
รวม	2,237,000	17,927,878

21.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	9,687,649	14,016,442	4,690,860	6,410,538
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(4,696,324)	(1,849,311)	(1,044,736)	(1,358,969)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,991,325	12,167,131	3,646,124	5,051,569
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	75,970	-	37,958	-

รายละเอียดของการกระทบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษี	46,895,397	57,379,729	28,740,701	44,465,163
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	9,379,079	11,475,946	5,748,140	8,893,033
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,623,409	4,170,274	354,508	14,000
ผลต่างจากอัตราภาษีของบริษัทย่อยใน				
ต่างประเทศ	827,909	536,410	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่ายที่หัก				
เพิ่มได้	(7,839,072)	(2,216,001)	(2,456,524)	(2,014,568)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	41,398	-	-
ขาดทุนสะสมยกมาที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,840,896)	-	(1,840,896)
ภาษีเงินได้	4,991,325	12,167,131	3,646,124	5,051,569
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	10.64	24.43	12.69	14.42

22. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,470,188 บาท เป็น 315,391,514 บาท โดยยกเลิกหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 72,078,674 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (NDR-W1) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรับรองการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป โดยจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private placement) โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 315,391,514 บาท เป็น 346,891,514 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 31,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 22,132,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.72 บาท (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งเป็นราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งใหม่ของหุ้นบริษัท คิดเป็นเงิน 60,200,000 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1.72 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 38,067,700 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อใช้ในการชำระค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามหมายเหตุข้อ 13 ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 315,391,514 บาท เป็นจำนวน 337,523,814 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private placement) จำนวน 9,367,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.80 บาท (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งเป็นราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งใหม่ของหุ้นบริษัท คิดเป็นเงิน 26,229,560 บาท เพื่อใช้ในการชำระค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามหมายเหตุข้อ 13 ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 337,523,814 บาท เป็นจำนวน 346,891,514 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1.80 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 16,861,860 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

24. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 315,391,514 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 15.77 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2564

25. รายได้

รายการ	คำอธิบาย
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และรถจักรยาน แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนภาระที่ต้องปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้	รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	203,761,528	342,720,413	398,318,528	327,047,464
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	289,784,450	69,771,383	(11,115,272)	(2,200,939)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	153,066,050	145,066,405	105,650,682	104,437,424
ค่าสาธารณูปโภค	33,705,872	33,106,650	28,455,785	29,124,369
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,165,020	44,947,571	35,612,535	35,252,768
ค่าขนส่ง	19,645,133	16,703,921	2,594,227	2,169,307
ค่าโฆษณา	4,910,925	18,745,588	1,266,187	1,673,089
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	11,162,856	7,848,178	9,321,009	5,997,832
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	5,622,422	5,394,876	3,315,785	3,115,245
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,147,752
อื่นๆ	33,834,354	32,913,585	13,151,303	20,923,807

27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร" ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้นๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.20 ล้านบาท และจำนวน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.09 ล้านบาท และจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.02 ล้านบาท สำหรับเงินสมทบกองทุนในส่วนที่บริษัทจ่าย ของพนักงานที่ลาออกจากการเป็นสมาชิก ซึ่งมีอายุงานไม่เกิน 5 ปี

28. ส่วนงานดำเนินการ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564											
ยางนอก		ยางใน		แปดเตือรี	ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	น้ำมันหล่อลื่นและ				
ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยางสังเคราะห์		อื่นๆ	ตัดบัญชี	
							ต่างประเทศ			รวม	
รายได้จากการขาย											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	193,134	528,102	68,699	131,305	38,438	60,080	34,390	4,675	1,871	(219,295)	841,399
ต้นทุนขาย											
กำไรขั้นต้น											(685,545)
											155,854
ดอกเบี้ยจ่าย											
											4,263
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย											
											45,165
กำไรก่อนภาษีเงินได้											
											46,895
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป											
											115,883
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์											
											564,777
สินทรัพย์อื่น											
											545,585
รวมสินทรัพย์											
											1,226,245
รวมหนี้สิน											
											317,389

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยางนอก		ยางใน		แปดเตอรี	ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	น้ำมันหล่อลื่นและ		ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยางสังเคราะห์	อื่นๆ		
รายได้จากการขาย											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	157,299	502,381	71,546	146,638	40,060	41,179	24,524	3,434	5,985	(217,200)	775,846
ต้นทุนขาย											(591,023)
กำไรขั้นต้น											184,823
ดอกเบี้ยจ่าย											(6,826)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย											(44,948)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											57,380
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป											103,351
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์											538,709
สินทรัพย์อื่น											443,080
รวมสินทรัพย์											1,085,140
รวมหนี้สิน											331,029

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักจากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 216.89 ล้านบาท (2563 : 214.72 ล้านบาท)

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุน ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2564 จำนวน 22.13 ล้านหุ้น และ ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 จำนวน 9.37 ล้านหุ้น แสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)	41,633,506	45,263,690	25,094,577	39,413,594
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
ณ วันต้นงวด (หุ้น)	315,391,514	315,391,514	315,391,514	315,391,514
ผลกระทบจากการออกหุ้นเพิ่ม (ถัวเฉลี่ย) (หุ้น)	15,124,713	-	15,124,713	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	330,516,227	315,391,514	330,516,227	315,391,514
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.13	0.14	0.08	0.12

30. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2563	173,045,595	14,200,000	19,929,372	207,174,967
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(900,537,135)	(9,900,000)	(6,958,418)	(917,395,553)
เงินสดรับ	855,079,031	-	-	855,079,031
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	2,770,094	2,770,094
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,775	-	-	21,775
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	396,282	-	-	396,282
31 ธันวาคม 2563	128,005,548	4,300,000	15,741,048	148,046,596
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(332,556,010)	(4,300,000)	(13,902,089)	(350,758,099)
เงินสดรับ	333,643,153	-	-	333,643,153
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	312,917	-	-	312,917
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,120,866	-	-	1,120,866
31 ธันวาคม 2564	130,526,474	-	1,838,959	132,365,433

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจาก ธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2563	148,032,960	14,200,000	19,929,372	182,162,332
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(895,331,015)	(9,900,000)	(6,958,418)	(912,189,433)
เงินสตรับ	855,079,031	-	-	855,079,031
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	2,770,094	2,770,094
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	21,775	-	-	21,775
31 ธันวาคม 2563	107,802,751	4,300,000	15,741,048	127,843,799
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(320,657,105)	(4,300,000)	(13,902,089)	(338,859,194)
เงินสตรับ	333,643,153	-	-	333,643,153
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	312,917	-	-	312,917
31 ธันวาคม 2564	121,101,716	-	1,838,959	122,940,675

31. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159,204,884	-	-	159,204,884
ลูกหนี้การค้า	116,433,934	-	-	116,433,934
ลูกหนี้อื่น	5,243,972	-	-	5,243,972
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	9,424,791	121,101,683	-	130,526,474
เจ้าหนี้การค้า	88,496,854	-	-	88,496,854
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	222,153	-	-	222,153
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	685,779	1,153,180	1,838,959

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125,766,012	-	-	125,766,012
เงินลงทุนชั่วคราว	14,233,261	-	-	14,233,261
ลูกหนี้การค้า	103,999,033	-	-	103,999,033
ลูกหนี้อื่น	2,502,113	-	-	2,502,113
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20,203,132	107,802,416	-	128,005,548
เจ้าหนี้การค้า	68,858,342	-	-	68,858,342
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	2,815,998	-	-	2,815,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,902,089	1,838,959	15,741,048
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	4,300,000	-	4,300,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,603,127	-	-	42,603,127
ลูกหนี้การค้า	64,107,695	-	-	64,107,695
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	33	121,101,683	-	121,101,716
เจ้าหนี้การค้า	82,108,859	-	-	82,108,859
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	86,299	-	-	86,299
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	222,153	-	-	222,153
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	685,779	1,153,180	1,838,959

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2563			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,142,328	-	-	31,142,328
เงินลงทุนชั่วคราว	14,233,261	-	-	14,233,261
ลูกหนี้การค้า	61,409,386	-	-	61,409,386
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	335	107,802,416	-	107,802,751
เจ้าหนี้การค้า	63,711,016	-	-	63,711,016
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	84,595	-	-	84,595
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	2,815,998	-	-	2,815,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,902,089	1,838,959	15,741,048
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	4,300,000	-	4,300,000

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

บริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,785,646	-	96,419,238	159,204,884	0.2% - 0.85%
ลูกหนี้การค้า	-	-	116,433,934	116,433,934	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	5,243,972	5,243,972	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	130,526,474	-	-	130,526,474	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	88,496,854	88,496,854	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	222,153	222,153	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,838,959	-	1,838,959	6.89% - 14.39%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,346,561	-	89,419,451	125,766,012	0.05% - 0.80%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14,233,261	14,233,261	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	103,999,033	103,999,033	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,502,113	2,502,113	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	128,005,548	-	-	128,005,548	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	68,858,342	68,858,342	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,815,998	2,815,998	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,741,048	-	15,741,048	3.84% - 14.39%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,300,000	-	-	4,300,000	MLR - 3.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2564				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	ลอยตัว	คงที่			
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,721,521	-	15,881,606	42,603,127	0.05% - 0.13%
ลูกหนี้การค้า	-	-	64,107,695	64,107,695	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	121,101,716	-	-	121,101,716	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	82,108,859	82,108,859	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	86,299	86,299	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	222,153	222,153	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,838,959	-	1,838,959	6.89% - 14.39%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2563				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	ลอยตัว	คงที่			
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,824,035	-	15,318,293	31,142,328	0.05% - 0.13%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	14,233,261	14,233,261	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	61,409,386	61,409,386	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	107,802,751	-	-	107,802,751	ตามอัตราตลาด
เจ้าหนี้การค้า	-	-	63,711,017	63,711,017	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	84,595	84,595	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,815,998	2,815,998	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,741,048	-	15,741,048	3.84% - 14.39%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	4,300,000	-	-	4,300,000	MLR - 3.00%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่าเงิน บาท
<u>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	282,790	33.2469	9,401,891
ริงกิตมาเลเซีย	227	8.0143	1,819
<u>ลูกหนี้การค้า</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	72,875	33.2469	2,422,868
<u>หนี้สินภายใต้สัญญาตราสารหนี้</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	777,000	33.5929	26,101,683
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	74,679	33.5929	2,508,684

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนด ในระยะเวลาอันใกล้

32. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	31 ธันวาคม 2564			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งนี้	-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	31 ธันวาคม 2563			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
กองทุนรวมตราสารแห่งนี้	-	14,233	-	14,233

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

33.1 บริษัทมีภาระผูกพันสำหรับเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง จำนวน 5.77 ล้านบาท

33.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินสินเชื่อ			
เงินเบิกเกินบัญชี	30,000,000	33	29,999,967
เงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวสัญญาใช้เงิน	217,092,625	104,080,745	113,011,880
เงินกู้ยืมระยะยาว	100,000,000	-	100,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น			
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	5,963,600	10,036,400
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	26,101,683	63,898,317
สินเชื่อเช่าซื้อ	51,943,652	1,838,959	50,104,693

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินสินเชื่อ			
เงินเบิกเกินบัญชี	30,000,000	33	29,999,967
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	165,000,000	95,000,000	70,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	100,000,000	-	100,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น			
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	5,485,000	10,515,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	90,000,000	26,101,683	63,898,317
สินเชื่อเช่าซื้อ	51,943,652	1,838,959	50,104,693

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ใช้สำหรับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการสั่งซื้อวัตถุดิบ

33.3 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการ โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวภายในปีหนึ่งปี จำนวน 0.69 ล้านบาท

34. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 86,722,878 หุ้น โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม โดยได้รับการจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อหนึ่งหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่ต้องชำระเงิน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก โดยมี ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิที่กำหนดไว้มูลค่า 3.50 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นได้ในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดยมีวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายภายใน 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

โดยบริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 86,722,878 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุน

- อนุมัติเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 346,891,514 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 10.41 ล้านบาท

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต/เรื่องอื่น

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแล งบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้

ว
งบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
ประธานกรรมการ



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการ กรรมการ ผู้บริหาร
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮอร์สพลาสติก

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2539-ปัจจุบัน ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮอร์สพลาสติก

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นน้ำเขยของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 คิดเป็นร้อยละ 100



ดร. ศิรดา จารุตากานนท์

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- หุ้นส่วน : บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2559 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : หุ้นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2555 - 2559 : รองคณบดี คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100



นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ ปีโตรเลียม จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปีโตรเลียม จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- | | | |
|--|-----|-------------------|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 5/5 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |



นายโกวิท คริสถานินท์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นาว แอนด์ ออฟฟเวสต์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
- ปี 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท นาว แอนด์ ออฟฟเวสต์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



Mr. Marco Low Peng Kiat

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 4 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/5 คิดเป็นร้อยละ 80



นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ต.ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเองร้อยละ 23.81
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
- เป็นมารดาสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/5 คิดเป็นร้อยละ 60



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และด้านบัญชีและการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

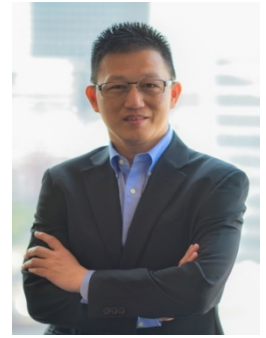
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวาระปี 2563-2565

การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้สังคม

- ที่ปรึกษา โครงการพัฒนาลำโพงสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (ศูนย์วิจัยเทคโนโลยียาง คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- ที่ปรึกษา โครงการ SET Social Impact Gym 2021 (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- วิทยากร หลักสูตรการยกระดับอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง ด้วยระบบ IoT & Automation (สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)
- กรรมการ การประกวด Smart Rubber Products Champion (การยางแห่งประเทศไทย และ สถาบันวิจัยและพัฒนานวัตกรรมยางพารา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์)



ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง ร้อยละ 23.26
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 4.89

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิษฐา
- เป็นสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา
- เป็นหลานเขยของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100

นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริษัท บริษัท ไทยแสงเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายในประเทศ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง ร้อยละ 4.89
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 23.26

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นภรรยา ของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา
- เป็นบุตรสะใภ้ ของนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 คิดเป็นร้อยละ 100



นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขา Marketing & Business Management, University of Bedfordshire

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชน
- ด้านการวางแผนและบริหารจัดการ
- ด้านการจัดเก็บเอกสารข้อมูล

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 83/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์
- หลักสูตร THSI Exclusive Coaching 2021
- หลักสูตร Road to Join CAC 4/2021
- หลักสูตร Putting Circular Economy Principle into Practice

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2560 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2559: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- นางสาว นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น



2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน /

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารงานด้านบัญชีและวางระบบบัญชี

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs
- หลักสูตร CFO CPD หัวข้อ Fraud & Cyber Security Risk
- หลักสูตร แนวโน้มทิศทางการทำ M&A

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – 2561: สมุห์บัญชี บริษัท ชาวเวอร์คิง แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายดำรงเกียรติ พาสร้อย

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ความเชี่ยวชาญ

- ระบบควบคุมไฟฟ้า Programmable Logic Control และ Humam Machine Interface
- การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 – 2562 : ผู้จัดการหน่วยงานไฟฟ้ากำลัง บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายบุญหลาย จำปารัตน์

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอส์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวจุติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก

อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารแรงงานความสัมพันธ์

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร Work and Well-being during COVID-19

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562: รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายวินัย กาใจทราย

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านชิ้นส่วนเพื่อนำเข้าโรงประกอบรถจักรยานยนต์

การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2562 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 – 2562: หัวหน้าฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ไดโด สิทธิผล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย	
	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd
นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา	D	
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	D / MD	D
นายพรพจน์ สวัสดิ์วรรณ		D / MD

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท

MD = กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดย นางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : 22 กุมภาพันธ์ 2565

ชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

วุฒิการศึกษาและคุณสมบัติพิเศษ

- | | |
|-----------|--|
| 2548-2549 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | Endorsed Internal Auditing Program |
| 2544-2546 | มหาวิทยาลัยบูรพา |
| | Master's degree in MBA (Executive) |
| 2539-2540 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | Graduated Diploma (Auditing) |
| 2536-2539 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| | Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) |
| 2534-2538 | มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ |
| | Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting) |

คุณลักษณะที่เกี่ยวข้อง

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 5623 เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขทะเบียน 346 เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification เมื่อปี 2561

การอบรมประจำปี 2564

- Intensive workshop on Business and IT Application Controls (GRCA Transformational Service)
- ICDL Personal Data Protection (Digital Business Consult Co., Ltd.)
- Road To Join THAI CAC (IOD)
- Adaptive System Design (สภาวิชาชีพบัญชี)
- การตรวจสอบทุจริตในโลกยุคดิจิทัล (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)

ประสบการณ์การทำงาน

- ม.ย. 2547 - ปัจจุบัน ตำแหน่ง Partner, Chief audit executive บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
- ก.พ. 2546 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง Audit and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
- ม.ย. 2545 - พ.ค. 2547 ตำแหน่ง Auditor and Consultant บริษัท เอ แอนด์ เคอ์ดิง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
- เม.ย. 2538 - ก.พ. 2546 ตำแหน่ง Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับการบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

- 2561 - ปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Internal Control for IPO)
- 2561 - ปัจจุบัน วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา
- 2548 - 2560 โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ
- 2556 บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 มหาวิทยาลัยสยาม
- 2551 วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับคำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่องค์การนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 564,777,494 บาท

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหัก ค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงโฉนดเลขที่ 7913-4 และ 7498 เนื้อที่ 35,337 ตารางวา (3 ไร่) ที่ตั้ง อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง อาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	33,305,828	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. ที่ดิน	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	72,006,555	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	146,542,976	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	84,660,927	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	683,948	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	187,772,853	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	1,427,067	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	8,799,895	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	682,060	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	177,966	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	6,915,409	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	722,859	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	4,434,686	ไม่มีภาระผูกพัน
	เป็นผู้เช่า (เช่าการเงิน)	1,838,959	สัญญาเช่าการเงิน
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	14,805,507	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		564,777,495	

รายละเอียดทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบเครื่องหมาย/ ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางไนรถยนต์ - ยางไนรถจักรยานยนต์ - ยางไนรถจักรยานสองล้อ	ค1542/ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนรถจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ประเทศไทย	10 ปี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/good-corporate-governance/>
จรรยาบรรณธุรกิจ <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/business-code-of-conduct/>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดาจตุรตานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท คริสถานินทร์ ซึ่งกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต โดยในการประชุมจะมีการพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

สอบทานงบการเงิน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2564 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานระบบการควบคุมภายใน : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน : พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง : ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้แต่งตั้งบริษัท **ปิติโอ ออดิท จำกัด** เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้
1) นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 6624 หรือ 2) นายนรินทร์ จูระมงคล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 8593 หรือ 3) นางสาวสุกัญญา ทองปาน เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 10505 ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิรดา จารุตนานนท์

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

เอกสารแนบ 7

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/charter/>

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร. ศิรดา จารุตากานนท์ ทำหน้าที่เป็นประธาน และมี นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการ มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2564 มีดังนี้

1. พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีกรรมการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เป็นเวลา 2 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
3. พิจารณากลับกรองและเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2564 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ดร. ศิรดา จารุตากานนท์

(ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)



พวงมณี...ตลอดไป



LINE@ :
@ndrubber



HOTLINE : 089-131-5000



ND Rubber - ผลิตและจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ ND



www.ndrubber.co.th