

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565

56-1 One Report 2022



NPD
RUBBER®

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

stable to step into the future

สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ	2
---------------------	---

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	3
------------------	---	----------

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	17
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	40
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	45

ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	48
------------------	---------------------------	-----------

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	49
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	57
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	66
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	78

ส่วนที่ 3	งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	89
------------------	--	-----------

ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	175
------------------	--------------------------------------	------------

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	177
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	196
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	198
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน	201
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	204
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	206
เอกสารแนบ 7	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	209
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	211

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565 อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ยังอิงนั้น

สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ต่างๆ รอบตัว ทุกกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจของเราจะต้องระมัดระวัง และมีมาตรการเตรียมพร้อมรับมือเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างราบรื่น พร้อมคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และช่วยบรรเทาผลกระทบของพนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรอบ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นอีกหนึ่งบริษัทเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่บริษัทในกลุ่ม และจากแนวโน้มในการใช้รถ EV ที่เพิ่มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ จึงได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมซึ่งเป็นผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า อันเป็นการต่อยอดจากธุรกิจเดิมและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัทฯ

นอกจากการปรับตัวในระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีแผนงานที่ชัดเจนในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยเฉพาะการคิดค้นนวัตกรรมที่ช่วยแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดี รับผิดชอบต่อตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ รวมถึงรับผิดชอบต่อมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และพยายามแก้ไขเพื่อลดผลกระทบให้น้อยที่สุด จากความมุ่งมั่นตั้งใจที่ต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เข้ามาใช้ในการกระบวนการผลิต ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบ โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2565 มีรายได้รวม 846.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 5.22 ล้านบาท ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลขาดทุน จำนวน 24.72 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวม) เป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น และมีการบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัทร่วม ถึงแม้บริษัทฯ จะต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง แต่คณะกรรมการ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน จะได้ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ เพื่อนำพาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืน

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
ประธานกรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

NDR มุ่งยกระดับสินค้า บริการ และธุรกิจด้วยกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นบริษัทที่เติบโตอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

เราจะนำกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเข้าไปใช้ในทุกกิจกรรมขององค์กร เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการทบทวนกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ในงานหลักที่ต้องทำเป็นประจำ
- ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- คิดค้นนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความโปร่งใส และความยุติธรรมต่อคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- แสวงหาคู่ค้ารายใหม่เพื่อสร้างโอกาส และลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
- สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดหรือขยายไปยังธุรกิจใหม่
- เพิ่มอำนาจการตัดสินใจของพนักงานเพื่อเพิ่มกรอบความคิด ให้นุคลากรมีอิสระในการสร้างสรรค์มากขึ้น และสร้าง Innovative Culture

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน มีหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนการที่สำคัญ

ปี 2557

- | | |
|---------|---|
| มีนาคม | สร้างอาคารสำนักงานใหม่ และก่อตั้งเพื่อเก็บสินค้า |
| เมษายน | ทำบันทึกข้อตกลงการจัดซื้อกับบริษัท ไทยชูซูทิมอเตอร์ จำกัด เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์ในการขยายตลาด OEM ภายในประเทศ |
| พฤษภาคม | จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนรวม เป็น 215 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ |

ปี 2558

- มกราคม นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- พฤษภาคม ก่อสร้างอาคารสำหรับผสมยาง และติดตั้งเครื่องผสมยางเพิ่มเติม อีก 1 เครื่อง เพื่อขยายกำลังการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์
- พฤษภาคม ทำบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท CEAT Limited ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศอินเดีย สำหรับการผลิตรายางนอกภายใต้เครื่องหมายการค้า “CEAT”

ปี 2559

- เมษายน มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งเป็นนวัตกรรมสำหรับทดแทนยางใน ภายใต้ชื่อ “AIR LOCK” ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งาน และมีความประหยัดมากกว่ายางใน
- ตุลาคม ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 999 กิโลวัตต์สำหรับใช้ภายในโรงงาน
- ธันวาคม จัดตั้งบริษัทร่วม ในชื่อ บริษัท แมสเคซี เทรดิง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์

ปี 2560

- พฤศจิกายน จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบ วิจัย พัฒนา และจำหน่าย อุปกรณ์การส่งกระแสไฟฟ้าแบบไร้สาย
- ธันวาคม เจรจาทกลงการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) โดยคาดว่าจะ จะเข้าทำรายการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2561

ปี 2561

- กุมภาพันธ์ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd (“FKRMM”) อย่างเป็นทางการ

ปี 2564

- พฤษภาคม เข้าลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

ปี 2565

- กรกฎาคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เอ็น.ดี. กรีนเพลเน็ท จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่ม

- 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

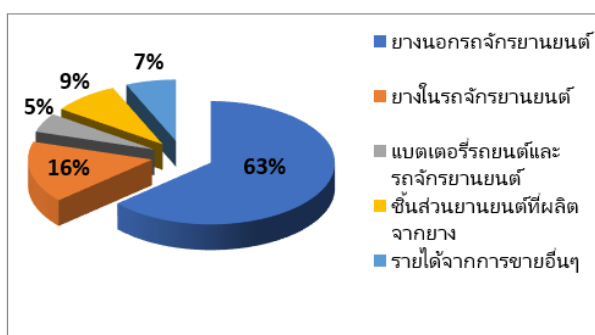
-ไม่มี-

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

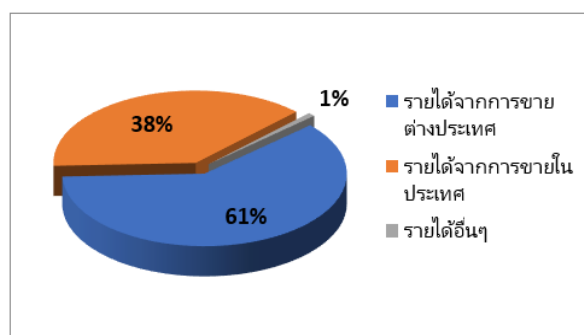
1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และ แบ่งตามภูมิศาสตร์ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

แบ่งตามชนิดของผลิตภัณฑ์

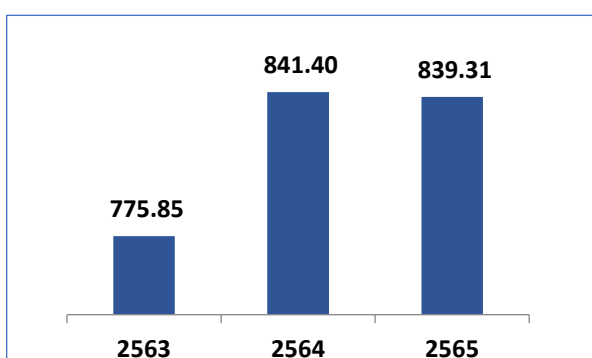


แบ่งตามภูมิศาสตร์



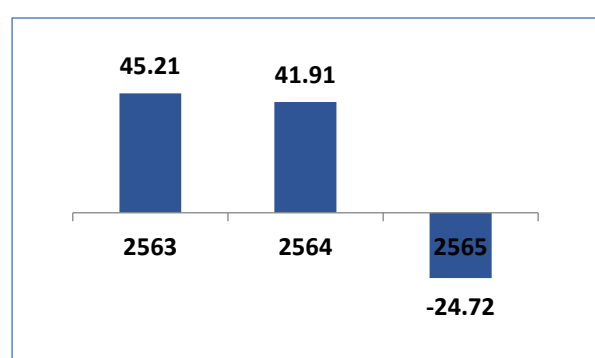
รายได้จากการขาย

หน่วย : ลบ.



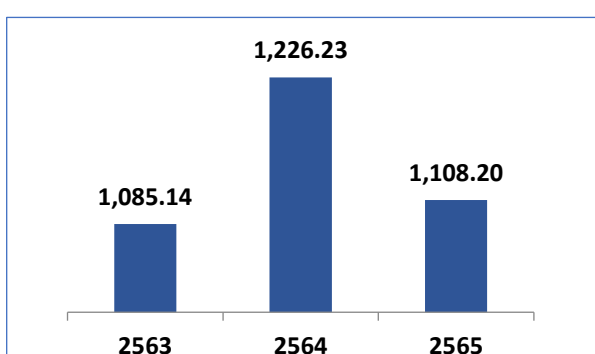
กำไรสำหรับปี

หน่วย : ลบ.



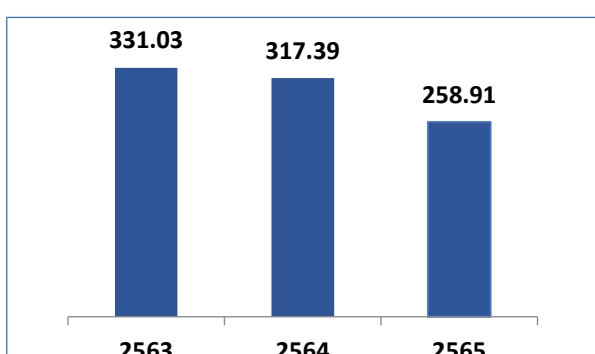
สินทรัพย์

หน่วย : ลบ.



หนี้สิน

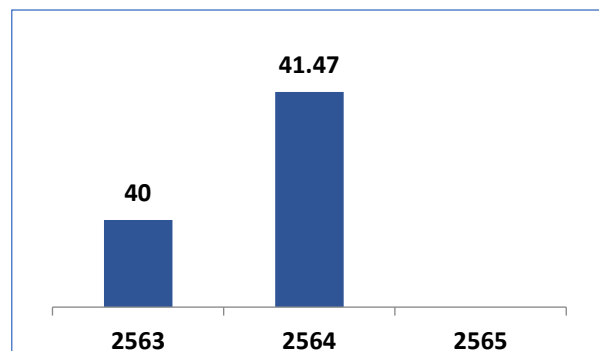
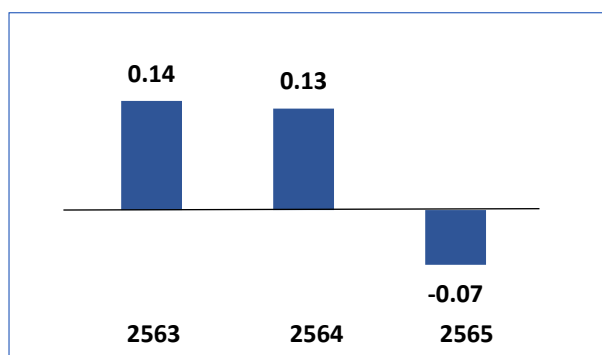
หน่วย : ลบ.



อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น

หน่วย : บาท/หุ้น

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิประจำปี* หน่วย:ร้อยละ



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2 (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่าย ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ โดยมีการผลิตและจำหน่ายทั้งแบบ รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer : OEM) และ แบบจำหน่ายให้ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Manufacturer : REM) ซึ่งมีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ยางนอกและยางในที่ผลิตและจัดจำหน่าย มีหลายชนิดตามประเภทการใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีการผลิตและจำหน่าย Air Lock ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ สำหรับใช้ทดแทนยางในด้วย



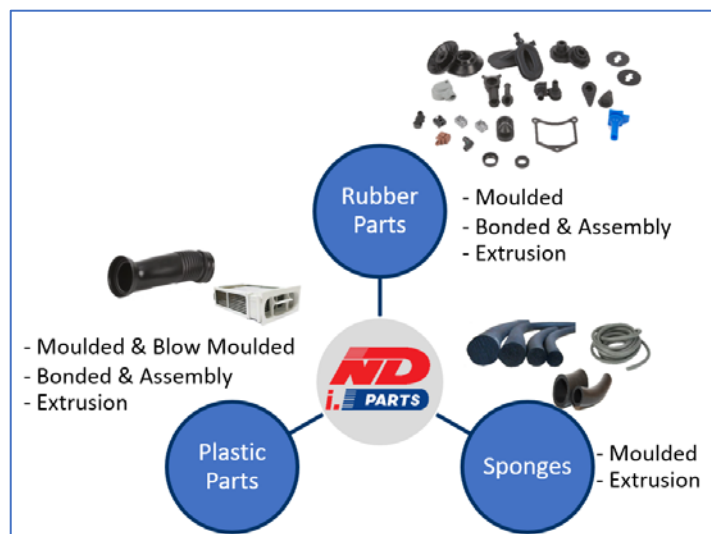
นอกจากนี้ NDR ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายเบตเตอร์สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ FB ด้วย โดยจะจำหน่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด ส่วนเบตเตอร์รถจักรยานยนต์จะจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์อยู่แล้ว

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์โดยมีการผลิตโดย 2 กระบวนการ คือ

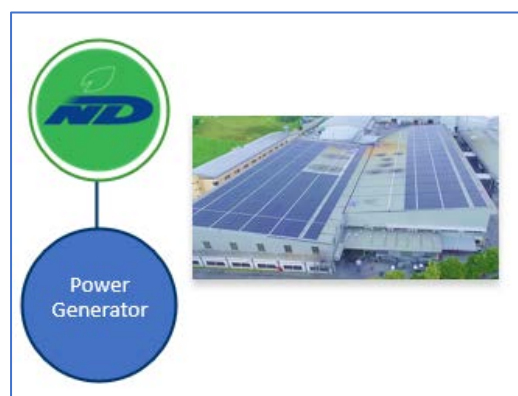
การอัดขึ้นรูป (Compression) เป็นการขึ้นรูปโดยการใช้เครื่องอัดขึ้นรูป โดยใช้แม่พิมพ์ ลักษณะชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเหมือนแม่พิมพ์ที่ใช้ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ โอริง, ซีล, ปะเก็นยาง และบุช เป็นต้น

กระบวนการอัดรีด (Extrusion) เป็นกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยาง โดยกระบวนการ อัดรีดผ่านหัวดายน์ รูปร่างชิ้นงานจะเป็นไปตามแบบของหัวดายน์ ชิ้นงานในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางรองขอบประตู, ยางขอบกระจก และท่อลำเลียงต่างๆ เป็นต้น



บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด

ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้บริษัทในกลุ่มด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์ ขนาด 2.1 MW



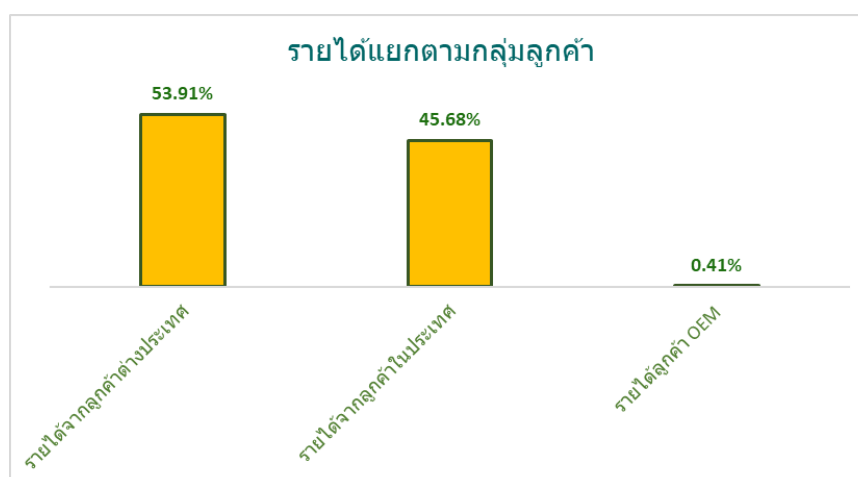
1.2.2 (2) การตลาดและการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

นโยบายด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Me too คือผลิตภัณฑ์ที่ทำเลียนแบบกันได้ ซึ่งอาจมีความแตกต่างหรือความโดดเด่นที่ไม่แตกต่างกันมากนัก จึงจัดเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ราคาสินค้าเป็นกลไกหลักในการแข่งขันในตลาด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการตลาดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักคือกลุ่มลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั่วทุกภาคในประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจออกไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยมีการส่งสินค้าจำหน่ายไปยังประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ สปป. ลาว สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้า OEM ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าจากค่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าที่จ้างผลิตภายใต้แบรนด์ตามที่ต้องการ โดยปี 2565 อัตราส่วนรายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า เป็นดังนี้



2. คุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้งกำหนดโครงสร้างราคาอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับคุณภาพสินค้า และสามารถแข่งขันในตลาดได้ และที่สำคัญสินค้าทุกประเภทในกลุ่มยางล้อจะต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมที่กำหนด รวมทั้งผ่านการรับรองมาตรฐานของประเทศคู่ค้าที่บริษัทฯ ผลิตและนำเข้าไปจำหน่ายในประเทศนั้นๆ

3. การสำรวจตลาด/ค้นหาความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าอุตสาหกรรมนี้จะเป็นสินค้าประเภท Me Too แต่เพื่อให้สินค้าเกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง ดังนั้น การสำรวจตลาดหรือการสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภค ถือเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง

4. การวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ประสานงานร่วมกับฝ่ายกลยุทธ์การตลาด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยมีการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการออกแบบ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภค

5. การสื่อสารสร้างการรับรู้ในเรื่องตราสินค้า (Brand) ซึ่งถือหัวใจสำคัญของการสร้างการยอมรับ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ ทำให้สินค้ามีคุณค่าในใจผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักในการสื่อสาร 2 วิธี คือ

● Online

- การสื่อสารผ่าน Social Media เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชน/สำนักข่าว
- การใช้บุคคลสำคัญในการสื่อสารเพื่อเชื่อมโยงความสนใจในผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย

● Offline

- กิจกรรมส่งเสริมการตลาดกับตัวแทนจัดจำหน่าย
- กิจกรรม Motorsport ณ สนามแข่ง
- การจัดสัมมนากับตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Relation)
- การออกบูธแสดงสินค้า

สถานการณ์ด้านการแข่งขัน

เนื่องจากอุตสาหกรรมยางล้อรถจักรยานยนต์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะ คุณสมบัติที่ไม่แตกต่างกันมากนัก และเป็นสินค้าที่สามารถใช้แทนกันได้ ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อสินค้าโดยพิจารณาจากราคาสินค้าเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขันในตลาด

นอกจากนี้ ประเทศไทยเป็นประเทศที่เปิดเสรีทางการค้า จากเดิมสินค้าจากต่างประเทศที่ถูกนำเข้ามายังจำหน่าย ต้องมีการเสียภาษีนำเข้า แต่ปัจจุบัน นโยบายภาครัฐได้เปิดโอกาสให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทยได้ ซึ่งถือว่าการเพิ่มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากโรงงานผู้ผลิตสัญชาติไทย ต้องต่อสู้กับเงินทุนจากต่างชาติที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย เช่น ผู้ผลิตจากประเทศจีนที่ขยายฐานการผลิตมาตั้งโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก นับจากนี้ การแข่งขันในประเทศ จะทวีความรุนแรงมากขึ้น

1.2.2 (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ โดยในปี 2565 สัดส่วนการสั่งซื้อยางธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 22.12 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ทางภาคใต้ของประเทศไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์อันดีและร่วมธุรกิจกันมากกว่า 10 ปี

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้น แผนกจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปีละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อ หากมีผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหม่เข้ามาในช่วงระหว่างปี บริษัทฯ จะดำเนินการเปรียบเทียบกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายเดิมที่มี และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่าเริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และจะพิจารณาเรื่องคุณภาพวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และไม่มียุทธศาสตร์การดำเนินการซื้อขายผูกขาดกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย แต่สำหรับวัตถุดิบหลักคือยางธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ จะใช้วิธีการจองซื้อล่วงหน้า ประมาณ 2 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา

สำหรับกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตนั้น บริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยจำแนกตามสายการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนี้

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	หน่วย	2563	2564	2565
1	ยางนอก	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			3,000,000	3,000,000	3,000,000
	ปริมาณการผลิตจริง			2,004,800	1,958,077	1,736,290
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	66.83	65.27	57.88
2	ยางใน	NDR	เส้น / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			7,200,000	7,200,000	7,200,000
	ปริมาณการผลิตจริง			3,943,837	3,295,782	2,797,486
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	54.78	45.77	38.85
3	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนจากยาง	NDI	กก. / ปี			
	ปริมาณการผลิตสูงสุด			592,309	749,975	524,764
	ปริมาณการผลิตจริง			151,355	279,571	205,802
	อัตราการใช้กำลังการผลิต		%	25.55	37.28	39.22

1.2.2 (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 526,769,308 บาท

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงโฉนด เลขที่ 7913-4 และ 7498 เนื้อที่ 35,337 ตารางวา (3 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอบ้านปึง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	33,305,828	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. ที่ดิน	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	70,354,697	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	135,996,680	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	70,640,018	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	521,366	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	182,268,761	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	7,715,056	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	7,805,145	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	3,250,626	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	240,187	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	134,407	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	7,283,575	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	2,028,266	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	3,927,568	ไม่มีภาระผูกพัน
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	1,297,127	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		526,769,307	

รายละเอียดทรัพย์สินไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบ เครื่องหมาย/ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางไนโรยนต์ - ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางไนโรจักรยานสองล้อ	ค1542/ ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ ประเทศไทย	10 ปี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

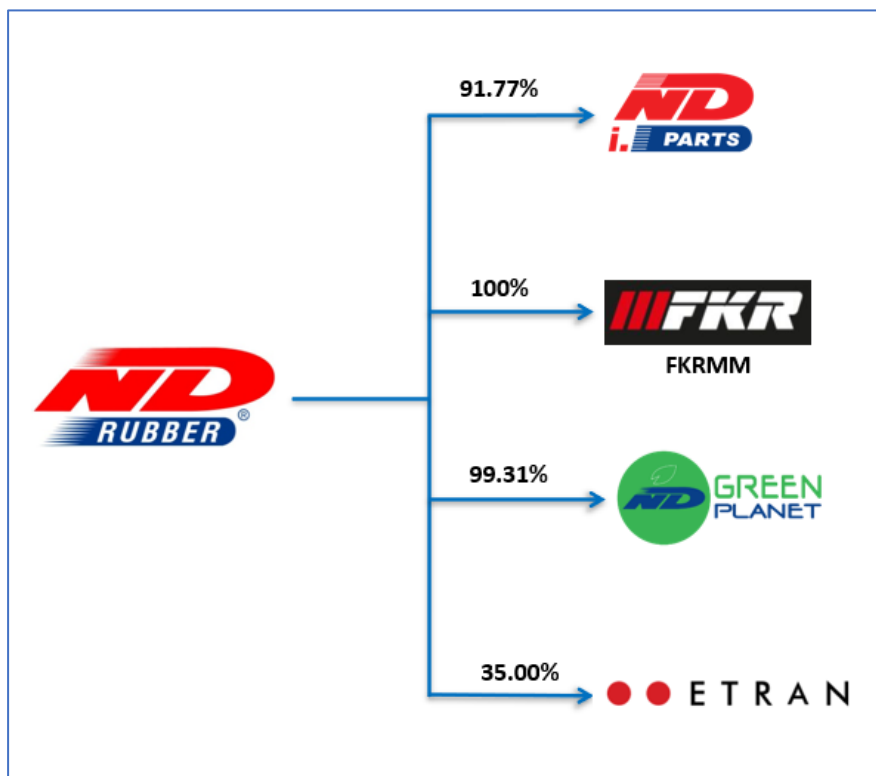
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

NDR เริ่มประกอบธุรกิจผลิตยางรถจักรยานยนต์โดยครอบครัวสัมฤทธิ์วิเศษชาเมื่อปี 2537 ต่อมาในปี 2547 ได้ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด ("NDI") เพื่อประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ในยานยนต์ซึ่งปัจจุบัน NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 91.77 ของทุนจดทะเบียน

ต่อมา ในปี 2561 NDR ได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd ("FKRMM") ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย

ในปี 2564 NDR มีการเข้าลงทุนในบริษัท อีทวาน (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดย NDR ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

หลังจากนั้น ในปี 2565 บริษัทฯ มีแนวคิดในติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ จึงจัดตั้ง บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดย NDR ถือหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 99.31 อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการติดตั้ง โดยคาดว่าจะสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 1 ของปี 2566



สำหรับชื่อของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เบอร์โทรศัพท์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อที่ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ Consistent Record Sdn. Bhd. ("CRSB") ซึ่งเป็นนิติบุคคลสัญชาติมาเลเซีย โดยมี Bank of Singapore Limited เป็นผู้ดูแลรับฝากหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจบริการทางการเงิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 22.69 โดยกรรมการของ CRSB เป็นเจ้าของบริษัท FKRM ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเมื่อปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผู้บริหารหลักคือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธำนิช และมีการครอบครองครวสัมฤทธิ์ธำนิชเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 47.32 โดยกลุ่มดังกล่าวมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งจะมีรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันบ้าง โดยรายการดังกล่าวจะเป็นการทำธุรกรรมปกติ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

1.3.3 (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันที่ 7 เมษายน 2565 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 7 เมษายน 2565	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
กลุ่มครอบครัวสัมฤทธิ์นิชชา		
นางนิตยา สัมฤทธิ์นิชชา	75,093,202	21.65
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์นิชชา	73,439,212	21.17
นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์นิชชา	15,432,300	4.45
นายชัยวัฒน์ สัมฤทธิ์นิชชา	133,660	0.04
นายบรม สัมฤทธิ์นิชชา	51,250	0.01
รวม	164,149,624	47.32
ผู้ถือหุ้นอื่นที่อยู่ใน 10 ลำดับแรก		
BANK OF SINGAPORE LIMITED	78,695,100	22.69
นางสาวนัยนา เพ็ญพุกไพศาล	8,776,550	2.53
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,782,729	1.09
บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด	3,221,000	0.93
นายภาณุวิทย์ กลิ่นประทุม	3,000,000	0.86
นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	2,900,000	0.84
นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	1,900,000	0.55
นายธนา ใหม่แดงเงิน	1,616,965	0.47
นายพชร บัวทองศรี	1,580,000	0.46
นางเกษสุรีย์ สุนทร	1,492,287	0.43
รวม	106,964,631	30.84
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	75,777,259	21.84
รวม	346,891,514	100.00

หมายเหตุ : กลุ่มสัมฤทธิ์นิชชา เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่
-ไม่มี-

1.3.3 (3) ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 433,614,392 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 346,891,514 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.3.3 (4) การออกหลักทรัพย์อื่น
เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2 (NDR-W2) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (NDR-W2)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	:	ไม่เกิน 86,722,878 หน่วย
วิธีการจัดสรรและเสนอขาย	:	จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	3.50 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันใช้สิทธิครั้งแรกและกำหนดการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก : 1 ธันวาคม 2565 ครั้งที่สอง : 1 มิถุนายน 2566 ครั้งที่สาม : 1 ธันวาคม 2566 ครั้งสุดท้าย : ณ วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วัตถุประสงค์ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งจากการขยายตัวของธุรกิจเดิม และการลงทุนในธุรกิจใหม่โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า EV และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวน 86,722,878 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการแปลงสภาพคงเหลือ จำนวน 86,722,878 หุ้น

1.3.3 (5) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุญาตจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย

และ/หรือ บริษัทร่วมเพิ่มเติมจะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้ในการขยายการดำเนินงานของบริษัท

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ** (ร้อยละ)
2563	0.14	0.05	40.00
2564	0.13	0.03	41.47
2565	(0.07)	0.02	-

** การจ่ายเงินปันผลในปี 2565 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในวันที่ 31 มีนาคม 2566 ก่อน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะทำงานบริหาร มีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานรายการผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส รายละเอียดดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินกิจการภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้องค์กรมีการขับเคลื่อน และเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่คณะกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการ และระบบการควบคุมภายในกำหนด
- 3) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต้องได้รับการจัดการดังนี้
 - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ตามแนวทางที่เหมาะสม
 - ติดตามดูแล ให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

- 4) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ 5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ 6) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่รับรู้ไว้ และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ : สอบทานให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ รวมทั้งมั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- 3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง : ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด มีหน้าที่ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสอบทานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ
 - ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่เกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - สอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
 - รายงานความเสี่ยงที่ตรวจพบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
 - จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน : มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพของการจัดการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- 5) ผู้บริหารและพนักงานทุกคน : สามารถระบุความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือผู้บังคับบัญชาได้

การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับปี 2565

สำหรับในปี 2565 นั้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมร่วมกันทั้งหมด 7 ครั้ง พบว่ามีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

- 1) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ จัดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อกำหนดวิธีการเตรียมความพร้อมให้แก่บุคลากรที่จะเข้าดำรงตำแหน่งแทน
ผลการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565
- 2) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจมิได้ปฏิบัติตามข้อบังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกฎหมายใหม่หรือกฎหมายฉบับปรับปรุงที่มีการประกาศบังคับใช้

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ จัดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ติดตามและรายงานกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งกฎหมายใหม่และกฎหมายที่มีการปรับปรุงและประกาศบังคับใช้ โดยให้เชิญพนักงานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายนั้นๆ เสนอแนวทางการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด ในการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทุกนัด

ผลการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานกฎหมายใหม่และกฎหมายที่มีการปรับปรุงของแต่ละเดือนให้ที่ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทราบ และพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดครบถ้วน

- 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในบางประเทศ ที่อาจกำหนดให้ยางธรรมชาติซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักของบริษัท ต้องผ่านการรับรองระบบการจัดการป่าไม้จาก Forest Stewardship Council (FSC) และ Programme for Endorsement of Forest Certificate (PEFC)
- แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ จัดให้แผนกจัดซื้อแจ้งข่าวสารดังกล่าวไปยัง Supplier ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมและคัดเลือกคู่ค้าที่มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างดี และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอรับรองจาก FSC และ PEFC เมื่อมีการประกาศบังคับใช้ รวมถึงติดตามนโยบาย/กฎระเบียบของภาครัฐ และข้อกำหนดมาตรฐานการรับรองระบบการจัดการป่าไม้ที่เกี่ยวข้อง
- ผลการจัดการความเสี่ยง แผนกจัดซื้อมีการปรับปรุงข้อกำหนดการคัดเลือกคู่ค้า และมีการติดตามและแจ้งข่าวสารเกี่ยวกับการรับรองระบบการจัดการป่าไม้ให้แก่คู่ค้าเพื่อดำเนินการแล้ว
- 4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในบางประเทศ ที่กำหนดค่าธรรมเนียมหรือภาษีคาร์บอนในการนำสินค้าที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศโลก
- แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ จัดให้ฝ่ายขายต่างประเทศหาข้อมูลประเทศและสินค้าที่ต้องการส่งออก คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนดำเนินการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP) เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝ่ายผลิตค้นหาวិธีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต
- ผลการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายขายต่างประเทศรวบรวมข้อมูลประเทศและสินค้าที่ต้องการส่งออก ซึ่งอาจมีการร้องขอผลค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ และคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนอยู่ระหว่างจัดให้มีการคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ และฝ่ายผลิตได้มีการจัดทำโครงการเพื่อลดปริมาณของเสีย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์มีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การบริหารจัดการต้นทุน, มาตรฐานคุณภาพสินค้า, มาตรฐานการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาในปริมาณที่ครบถ้วนตรงตามความต้องการลูกค้า และการพัฒนามาตรฐานการให้บริการในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

- ความเสี่ยงจากการที่ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) จากสภาพเศรษฐกิจและการสำรวจพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ค่ายผู้ผลิตรถจักรยานยนต์เปลี่ยนมาใช้ยางนอกแบบไม่ใช้ยางใน (Tubeless “TL”) ทำให้รถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ที่ถูกส่งออกมาเป็นยาง TL มากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ยางในรถจักรยานยนต์ลดลง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายขายต่างประเทศพยายามหาตลาดใหม่ในประเทศที่ยังไม่พัฒนาและยังคงใช้ยางนอกประเภทที่ยังใช้ยางใน (Tube Type “TT”) เพิ่มขึ้น และมุ่งเน้นการสร้างรายได้โดยผลักดันการจำหน่ายยางนอกประเภท TL มากขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดยาง TL รวมถึงระงับการลงทุนในกระบวนการผลิตประเภทยาง TT และกระบวนการผลิตยางใน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนทั้งหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาว และบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยการเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อการบริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
บริษัทฯ มีต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกค้าต่างประเทศ จึงมีการเปิดบัญชีธนาคารสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับชำระค่าสินค้า และใช้จ่ายค่าวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ
บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการต่อยอดธุรกิจเดิม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบ Automation ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนบริหารจัดการลงทุนอย่างระมัดระวังรอบคอบ การเพิ่มเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลายในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงินตลอดมา ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขาย หรือสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีประวัติการชำระเงินที่ดี ตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้สถาบันการเงินต่าง ๆ พิจารณาวางเงินสินเชื่อ หรือเพิ่มวงเงินให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operational Risk)

- ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า
บริษัท มีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้า หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ร่วมกับผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขาย พิจารณานอมนัดวางเงินสินเชื่อ ระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มอบหมายให้ฝ่ายการเงินทำหน้าที่ดูแลเร่งรัดติดตามลูกหนี้ค้างชำระ พิจารณาหยุดการขายเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามข้อตกลง ตลอดจนพิจารณาดำเนินการฟ้องร้องคดีตามกฎหมาย
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)
เนื่องจากปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนองค์กรให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Treat) เป็นภัยคุกคามที่กำลังพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นกับทุกองค์กร ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำมาพิจารณาเป็นความเสี่ยงและหามาตรการจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางปฏิบัติในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตอย่างถูกต้องและปลอดภัย พัฒนาระบบหรือโปรแกรมในการเฝ้าระวังพฤติกรรมและจัดการภัยคุกคามที่เข้ามาโจมตี ทำการทดสอบและประเมินระบบป้องกันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการจัดทำแผนรับมือกับภัยคุกคามกรณีถูกโจมตี และทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลชั้นความลับภายในองค์กร ปกป้องความถูกต้องสมบูรณ์ของสารสนเทศ สร้างความเชื่อมั่นว่าระบบสารสนเทศพร้อมใช้งานเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยสร้างระบบสำรองข้อมูลที่สามารถย้อนคืนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน
บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน อันเนื่องจากการปฏิบัติงานในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่ความสูญเสีย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย อันจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตและต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในโรงงาน และการปฏิบัติงานในที่สูง เป็นต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้
 - กำหนดและประกาศนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย“อุบัติเหตุจากการทำงานต้องเป็นศูนย์” จัดการกระทำและสภาพแวดล้อมที่ต่ำกว่ามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้หมดไป”
 - จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในภาพรวม พร้อมกับดูแลสำนักงานปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน

- การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมที่ดีและปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน กิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงาน สนับสนุนและฟื้นฟูระบบนิเวศน์และธรรมชาติ
- บริษัทฯ มีการจัดการของเสียเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาทิ มีการคัดแยกขยะและส่งกำจัดหรือส่งขายกับหน่วยงานที่มีใบอนุญาตและเชื่อถือได้ จัดให้มีปอดักขยะและไขมัน และการตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้ง โดยหน่วยงานภายนอก
- จัดให้มีการสื่อสารและให้ข้อมูลเชิงป้องกันให้พนักงานทุกคนรับทราบเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพสภาพ การใช้อุปกรณ์ ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค การแจ้งพื้นที่เสี่ยง และการตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้งก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงผ่านดัชนีวัดความเสี่ยงต่างๆ และรายงานผลต่อที่ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ
- จัดทำอบรมโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” เพื่อให้พนักงานสามารถกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขสาเหตุที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุ เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk)

- ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน อาทิ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ มีหน้าที่ดูแลและดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้องค์กรได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีในการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ครอบคลุมถึงการมีอิสระในการให้ความเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง จัดให้มีช่องทางสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางการรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เข้ามายังบริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตในองค์กร

- ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบ เช่น ส่งผลให้กระบวนการทำงานร่วมกันไม่เป็นไปตามแผน ความเสียหายด้านชื่อเสียงหากมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทฯ อาจสูญเสียกลุ่มลูกค้าหรือลูกค้ารายสำคัญไป เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมีช่องทางที่บุคคลดังกล่าวสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หากพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อจัดการตามมาตรการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดนโยบายและการดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้

เป็นไปตามกฎหมายอีกด้วย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเกิดจากภาครัฐทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว หรืออาจปฏิบัติไม่ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบทั้งด้านการเงินและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันและการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ให้ทันต่อสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมในการตอบสนองความเปลี่ยนแปลงเพื่อวิเคราะห์หากกลยุทธ์ที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ การติดตามการเปลี่ยนแปลงผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้วยการสร้างสมดุลด้านสังคมที่มั่นคงและสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับบริษัทฯ ตามแนวปฏิบัติดังนี้

- | | |
|-----------------|--|
| มิติสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า • ส่งเสริมการสร้างสวนธรรมชาติทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม |
| มิติสังคม | <ul style="list-style-type: none"> • มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัยสุขอนามัย รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อความยั่งยืนขององค์กร • ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย |

มิติบรรษัทภิบาล

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- ส่งเสริมพัฒนาการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้มีการยกระดับการดำเนินการดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริหารจึงได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ดังนี้



บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือในระบบการปฏิบัติงานตั้งแต่การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงขั้นการจัดส่งสินค้าไปให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความถูกต้องครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการในการทดสอบ (Laboratory) โดยการเพิ่มเครื่องทดสอบที่มีความทันสมัยมากขึ้น สามารถทำการทดสอบได้อย่างรวดเร็วและให้ผลการทดสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่สามารถเติมเต็มความต้องการของผู้บริโภคด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างการเข้าใจในการจัดการระดับความสำคัญและสื่อสารความคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจากการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มพบว่า มีระดับผลกระทบและอิทธิพลต่อบริษัทฯ ในระดับที่แตกต่างกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน

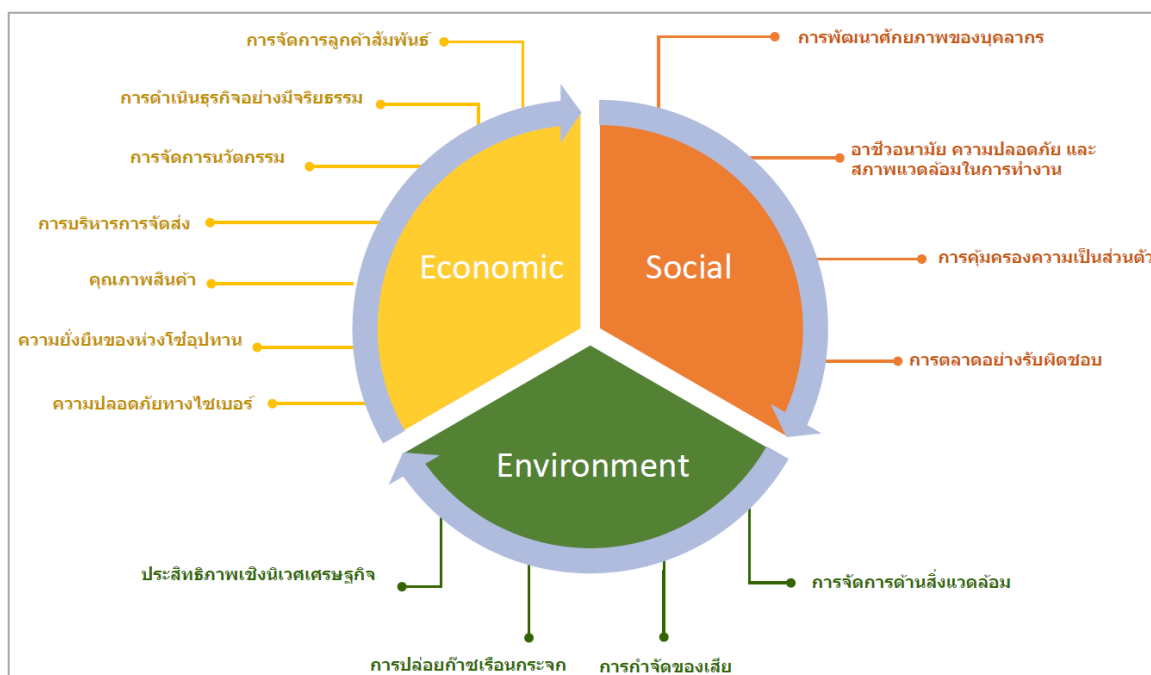
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น (นักลงทุน, ผู้ถือหุ้น)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนจากราคาหุ้นที่สูงขึ้น, เงินปันผล - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม - ให้ธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เติบโต 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างผลการดำเนินงานให้มีผลกำไรที่ดี - เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ - ให้ข่าวกับสื่อมวลชนและเผยแพร่ข่าวที่สำคัญผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง
พนักงาน (ผู้ที่บริษัทจ้างงาน โดยตรง/ ผู้ที่บริษัทจ้างงานผ่านบริษัท Outsource)	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ และค่าตอบแทน สวัสดิการ - ความปลอดภัยในการทำงาน - การส่งเสริมการเรียนรู้ และการพัฒนา - ความผูกพันกับองค์กร - ผลการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายค่าตอบแทนและจัดสรรสวัสดิการอย่างเหมาะสม - ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย - จัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน - จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร หัวหน้างาน และพนักงานทุกระดับ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า (ลูกค้าที่ซื้อและผู้ที่ใช้ สินค้าและบริการ)	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องการได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการ ปริมาณครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด - ได้รับการบริการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน - ควบคุมการผลิตและการจัดส่งให้ได้คุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า - มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า/ตัวแทนจำหน่าย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่เหมาะสมสามารถแข่งขันในตลาดได้ - คำแนะนำการใช้สินค้า - การรับประกันสินค้า - สินค้า/บริการสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี - คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการ - เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อครอบคลุมผู้ใช้ทุกกลุ่ม - นโยบายปรับเปลี่ยนสินค้าที่เกิดจากความผิดพลาดทางการผลิต
ลูกค้า (ผู้ผลิต ผู้จัดหา ผู้ให้บริการในกระบวนการหลักของบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นเป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้ - ชำระค่าสินค้า/บริการ ตรงเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - การชำระค่าสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด - มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
ชุมชน / สังคม (ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์)	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน - ไม่มีมลพิษออกสู่แหล่งชุมชน - สมาชิกในชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและที่อยู่อาศัย - ได้รับความช่วยเหลือและการแก้ปัญหาในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีหน่วยงานดูแลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน - ดำเนินธุรกิจโดยบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งชุมชน - ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม
หน่วยงานภาครัฐ (ผู้ที่กำกับดูแล ออกกฎเกณฑ์ พิจารณาอนุญาตการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายที่กำหนด - ให้ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานกับหน่วยงานราชการ - จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด - ปฏิบัติตามและมีส่วนร่วมกับมาตรการและกิจกรรมของภาครัฐตามความเหมาะสม
คู่แข่งทางการค้า (ผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดกลยุทธ์ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ด้วยความสุจริต ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อให้คู่แข่งเสียชื่อเสียง

3.2.3 การระบุประเด็นความยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ พบประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกในแต่ละห่วงโซ่ โดยแยกเป็นมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

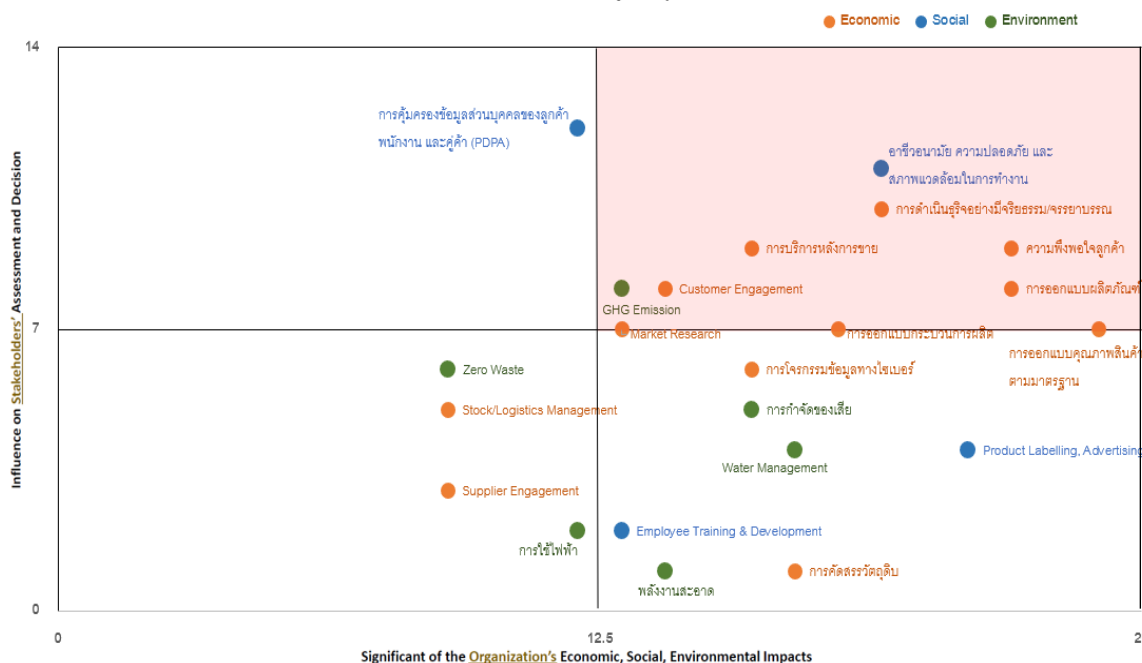


3.2.4 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ บริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนโดยการรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจมาร่วมพิจารณากับประเด็นจากการประเมินความเสี่ยงในปัจจุบันและที่คาดว่าจะมีโอกาสเกิดในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ได้รับรู้มุมมอง ข้อมูลและข้อคิดเห็นมาวิเคราะห์ ก่อนนำผลทั้งหมดมาดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นต่างๆ สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยทำการวิเคราะห์ความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ วิเคราะห์ความสอดคล้องกับกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร และทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญทั้งในมิติของความสำคัญต่อบริษัทฯ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 โดยสามารถจัดลำดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนได้ดังนี้

Materiality Topics



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม





3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการใช้ทรัพยากรอันอาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่ควบคุมและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคำนึงเสมอว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยการดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานขององค์กรเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนงาน ส่งเสริมสนับสนุน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้พลังงาน และทรัพยากรประเภท ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษสำนักงาน การรณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และตระหนักถึงการใช้พลังงานให้คุ้มค่า การติดข้อความเพื่อลดการใช้น้ำและกระดาษ ขำระในห้องน้ำที่เกินความจำเป็น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการใช้กระดาษซ้ำหน้าสองอีกครั้ง การปรับเปลี่ยนแบบการจัดเก็บเอกสารเป็นแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุและเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้บุคลากรและผู้รับเหมาเข้าใจหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สภาวะที่ไม่ปลอดภัย และสามารถคุ้มครองปกป้องสิ่งแวดล้อม อันอาจจะส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และชุมชน รวมไปถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

	เป้าหมายระยะยาว ภายในปี 2566	เป้าหมายระยะสั้น			
SDGs					
โครงการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการใช้น้ำ	ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า	ลดการเกิดของเสียในกระบวนการผลิต	ลดปริมาณขยะโดยนำมาใช้ซ้ำ (ผลิตยางล้อรถเข็น)
เป้าหมายเทียบกับปีฐาน (ปี 2564)	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดลง 1,700 tonCo2-eq	ปริมาณการใช้น้ำ ลดลง 16.64%	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 3.79%	ปริมาณของเสียลดลง 2%	ปริมาณขยะลดลง 700 กรัมต่อ 1 ยางล้อ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของบริษัทฯ ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ถ่านหิน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเริ่มมีการนำแหล่งผลิตพลังงานชนิดอื่นๆ เข้ามาทดลองใช้ และเริ่มมีการเปลี่ยนรถยนต์ของบริษัทฯ ให้เป็นรถยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 15,332 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 15,437 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 30,769 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดลงจากปี 2564 จำนวน 2,398 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี หรือลดลงร้อยละ 7.23 โดยผู้ทวนสอบ คือ คุณนิศาภัทร์ ใจยศเล่า จากศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (VGREEN)

โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (CE-EEC 2022)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ CE-EEC 2022 เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมในพื้นที่ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และต้นทุนในภาคการผลิต ลดของเสีย รวมถึงลดการใช้ทรัพยากร เพื่อส่งเสริมให้เกิดอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำและยั่งยืนภายในประเทศ และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณโรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบอีกด้วย



การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสูบน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากหอพักพนักงานเข้ามาพักที่บ่อน้ำเสีย (Wastewater Tank) เพื่อผ่านกระบวนการแยกไขมัน (Oil Separator Tank) และผ่านกระบวนการบ่อสารเคมีเพื่อทำปฏิกิริยาเร่งทำให้เกิดตะกอน (Reaction Tank และ Flocculation Tank) หลังจากนั้น จะส่งผ่านบ่อพักสำหรับตกตะกอน (Sedimentation Tank) เพื่อแยกตะกอนออกจากน้ำ โดยน้ำที่ได้จะไหลเข้าสู่บ่อพัก (Aeration Tank) เพื่อทำการเติมอากาศหรือออกซิเจนในน้ำ และปล่อยสูบบ่อพักน้ำเพื่อให้ใสขึ้น (Clarifier Tank) และส่งต่อไปที่บ่อพักน้ำอีกครั้ง (Discharge Tank) ซึ่งเป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนปล่อยน้ำไปยังสระน้ำเพื่อสำรองน้ำดิบไว้ใช้ในระบบประปาต่อไป โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด ร้อยละ 41 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด ในจำนวนนี้สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตและหอพักพนักงานภายในบริษัทฯ โดยในปี 2565 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำดิบได้ จำนวน 27,787 ลูกบาศก์เมตร สามารถลดค่าน้ำประปาได้ จำนวน 555,740 บาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต 16.64% จากปีฐาน

การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนพื้นที่ 5,874 ตารางเมตร โดยแผงโซลาร์เซลล์จะทำหน้าที่รับพลังงานจากแสงอาทิตย์และทำการเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC) หลังจากนั้นจะส่งพลังงานไปยังระบบอินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงพลังงานไฟฟ้ากระแสตรงเป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) ผ่านตู้ควบคุม MDB พร้อมอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ นำพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้ง Solar Rooftop ไปใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการเปลี่ยนปั๊มลมที่มีประสิทธิภาพต่ำ และติดตั้งปั๊มลมเครื่องใหม่ทดแทน เพื่อให้การผลิตพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2565 บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยเปลี่ยนมาใช้พลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1,262,741 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ จำนวน 5,222,346 บาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต 3.79% เทียบกับปีฐาน

การจัดการลดของเสียในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการของเสีย ทั้งกิจกรรมในลักษณะภาพรวมขององค์กร และกิจกรรมเฉพาะของแต่ละส่วนงาน เช่น

- *โครงการลดของเสียเพื่อความยั่งยืนสู่ชีวิตที่ดีกว่า* – โครงการดังกล่าวจัดขึ้นในแผนกหนึ่งยางนอก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากการลดของเสีย และสร้างความตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ และยังสะท้อนประโยชน์กลับไปยังพนักงานในรูปแบบของผลตอบแทนอีกด้วย โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้ปริมาณของเสียลดลงจาก 2.56% เป็น 2.04% เมื่อเทียบกับปี 2564

โครงการนวัตกรรมเพื่อลดปริมาณขยะแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

- โครงการผลิตยางล้อรถเข็นใส่โครงยาง – โครงการดังกล่าวเป็นการนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ซ้ำ (Circular Economy) เพื่อผลิตยางล้อรถเข็นสำหรับใช้งานภายในองค์กร ซึ่งเป็นการลดปริมาณขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทได้ โดยผลจากการดำเนินโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องส่งไปกำจัดโดยหน่วยงานภายนอกได้ 700 กรัม/ยางล้อ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ 37,400 บาท/เดือน หรือ ลดค่าใช้จ่ายในการซื้อล้อรถเข็นได้ 1,235 บาท/ยางล้อ

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) โดยมีระบบการคัดแยกและวิธีกำจัดตามประเภทของของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ให้บริการกำจัดของเสีย ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่า ของเสียจากบริษัทฯ จะถูกนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด



ในปี 2565 บริษัทฯ ปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและถูกส่งกำจัด จำนวน 389,489 กิโลกรัม หรือประมาณ 389.49 เมตริกตัน แยกเป็นของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่เป็นอันตราย ปริมาณ 55.51 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 14.25 และของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่เป็นอันตราย ปริมาณ 333.98 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 85.75 ของปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดทั้งหมด

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ และกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งรวมถึงด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-

2553) ของกระทรวงแรงงาน มาประกอบการปฏิบัติ และยึดมั่นปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs” โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นโชน เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

เป้าหมายความยั่งยืนด้านสังคม

	เป้าหมาย			
SDGs	  			
โครงการ	ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทาง	JSA ค้นหา จัดอันตรายจากการทำงาน	Training to Goal	ตามนโยบายบริษัท
ตัวชี้วัด	จำนวนสถานบัน/ผู้เข้ารับการอบรมความรู้เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ	พนักงานระดับหัวหน้ากะขึ้นไปเข้ารับการอบรมและสามารถค้นหามาตรการป้องกันอุบัติเหตุได้	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปี	อัตราการจ้างงานผู้พิการต่อพนักงาน 100 คน
เป้าหมาย	จัดอบรม ≥ 7 สถานบัน ผู้เข้าร่วม ≥ 50 คน/สถานบัน	หัวหน้ากะขึ้นไปเข้าอบรม 100%	8 ชั่วโมง/คน/ปี	ผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

3.4.2 (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งกำหนดอยู่ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน ดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	เพศชาย	เพศหญิง	ผู้พิการ
พนักงานประจำ	171	94	-
พนักงานรายวัน	135	60	5
รวม	306	154	5

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับกระทรวงแรงงาน



สถิติการลาออกของพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	2563	2564	2565
การเชิญให้ออก	0	0	0
การลาออก (เพศชาย)	94	100	84
การลาออก (เพศหญิง)	29	35	36
เกษียณอายุ	0	0	0
รวม	123	135	120

ผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ข้อมูลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จากจำนวนพนักงาน 464 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด กำหนดให้คะแนนที่คาดหวังต้องไม่ต่ำกว่า 2 คะแนน โดยหัวข้อการประเมินที่ได้คะแนนสูงสุด คือ “ฉันมีเพื่อนร่วมงานที่ดี” โดยได้คะแนนเฉลี่ยที่ 3.26 คะแนน และ หัวข้อการประเมินที่ได้คะแนนน้อยที่สุด คือ “ในรอบหกเดือนที่ผ่านมา มีคนพูดถึงฉันถึงความก้าวหน้าในการทำงาน” โดยได้คะแนนเฉลี่ยที่ 2.31 คะแนน

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 19 หลักสูตร เช่น หลักสูตร “ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่”, Coaching Project, มาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (CBAM) ของสหภาพยุโรป เป็นต้น โดยมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้ของพนักงานโดย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้

พนักงานได้รับการอบรมเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหลายหลักสูตร เช่น จัดอบรมด้านความปลอดภัย และการดูแลปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การอบรมการขับรถไฟฟ้า การอบรมการดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การอบรมการใช้อุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เป็นต้น เพื่อตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการเพื่อฝึกอบรมพนักงานเพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ รายละเอียดดังนี้

- โครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” - โครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ด้านการวิเคราะห์ขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้งยังเป็นการสื่อสารให้หัวหน้างานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไปจนถึงระดับผู้จัดการได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีเป้าหมายให้พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 47 คน เข้าร่วมอบรม 100% และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานของตนเองได้ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา
ศึกษาและรวบรวมทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	2 สัปดาห์
จัดทำสื่อการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
ดำเนินการฝึกอบรม	2 สัปดาห์
จัดทำ Workshop	1 สัปดาห์
ประเมินผล Workshop	1 สัปดาห์
สรุปผลการดำเนินโครงการ	1 สัปดาห์

จากการดำเนินโครงการ “JSA ค้นหา ขจัดอันตรายจากการทำงาน” สรุปผลได้ว่า พนักงานระดับผู้ช่วยหัวหน้ากะขึ้นไป จำนวน 47 คน เข้าร่วมอบรมครบทุกคน (100%) และสามารถวิเคราะห์เพื่อค้นหาอันตรายในขั้นตอนการทำงานได้ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน จำนวน 9 รายการ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2565

ประเภท	สถิติการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2565		
	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ไม่เกิน 1 วัน	บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน เกิน 1 วัน	เสียชีวิต
พนักงาน	1	7	0
ผู้รับเหมา	0	0	0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าว โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเฝ้าติดตามและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยตรวจวัดค่าความเข้มแสงในการทำงาน ค่าฝุ่นรวม ค่าเสียงดังจากการทำงาน ค่าเสียงรบกวน และค่าความร้อนจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และจัดให้มีการตรวจรับรองระบบไฟฟ้าและบริเวณที่ไฟฟ้าอีกด้วย โดยในปี 2565 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 นั้น บริษัทฯ มีความห่วงใยสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน, แจกจ่ายยารักษาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น, สร้างความตระหนัก ให้ความรู้ในการป้องกันการติดเชื้อ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติในชีวิตประจำวัน เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวอย่าง

3.4.2 (2) ลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับ 86.14% และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ จำนวน 4 กรณี ซึ่งเป็นประเด็นเกี่ยวข้องกับด้านบริการ 1 กรณี และด้านคุณภาพ 3 กรณี โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

3.4.2 (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม รายละเอียดดังนี้

- โครงการ “ND ห่วงใย ใส่ใจการเดินทางด้วยรถจักรยานยนต์ (ND Care)” – โครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้กฎจราจรบนท้องถนน และเพิ่มทักษะการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย โดยการร่วมมือกับ บริษัท เอ. พี. ฮอนด้า จำกัด ในนามบริษัท อาคมเจริญยนต์ จำกัด จัดอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ให้แก่นักเรียน/นักศึกษาในวิทยาลัยเทคนิค สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จังหวัดชลบุรี เพื่อช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยในปี 2565 มีเป้าหมายจัดฝึกอบรม จำนวน 7 สถาบัน และผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า 50 คน/สถาบัน อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้หลายสถาบันจัดให้นักศึกษาเรียนทางออนไลน์ จึงมีสถาบันที่ตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 4 สถาบัน และเมื่อนักศึกษาเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น 659 คน



3.4.2 (4) กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเคียงข้างสังคมไทยมายาวนาน ด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งหวังที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมเพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน ในปี 2565 บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

โครงการ SET Social Impact Gym 2022 ภายใต้แนวคิด Idea to I-Done

บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการ SET Social Impact Gym 2022 ภายใต้แนวคิด Idea to I-done ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้ผู้ประกอบการเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไขปัญหาสังคม ในหลากหลายมิติ ทั้งด้านเกษตรกรรม กลุ่มผู้ประกอบการบาง ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นโคเจ้าจิตอาสา ให้แก่ **บริษัท วรรณรักษ์ ห้วยหิน จำกัด** ซึ่งเป็นธุรกิจเพื่อสังคมแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพ โดยดำเนินธุรกิจการให้บริการดูแลผู้สูงอายุที่ป่วยและขาดผู้ดูแลด้วยที่พักมาตรฐาน สบายงาม ปลอดภัย ในพื้นที่ของอำเภอห้วยหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และใกล้เคียง ด้วยบุคลากรและอุปกรณ์ทางการแพทย์รองรับตามมาตรฐานการให้บริการด้านสุขภาพอนามัย ด้วยความรักและอบอุ่นเสมือนญาติ รวมทั้งมีกิจกรรมฟื้นฟูสมรรถภาพอาหารคุณภาพที่เหมาะสมกับผู้สูงอายุ ด้วยค่าบริการที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังให้บริการจัดหาผู้ดูแลผู้สูงอายุ และจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุในราคาย่อมเยา ควบคู่การดำเนินกิจการบริหาร “โรงเรียนอนันตรักษ์การบริบาล” เปิดสอนหลักสูตรผู้ดูแลผู้สูงอายุและผู้ดูแลเด็กเล็ก และขยายหลักสูตรเพื่อดูแลสุขภาพ โดยมุ่งหวังผลิตบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม เพื่อให้บริการด้านสุขภาพ โดยเฉพาะกลุ่มผู้หญิง คุณแม่วัยใส หม้าย และผู้หญิงว่างงาน หรือด้อยโอกาส ทั้งด้านเศรษฐกิจและการศึกษา



แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
บริษัท วรรณรักษ์ หัสนิจ จำกัด			
ให้ความรู้ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะรวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน การตลาด และสนับสนุนเงินทุนเพื่อขยายประเภตสินค้าให้สร้างผลประกอบการที่เติบโตแก่ธุรกิจ	โครงการ SET Social Impact Gym 2022 เริ่มตั้งแต่เดือน สิงหาคม – 8 ตุลาคม บมจ. เอ็น.ดี.รับเบอร์ ได้เข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาทั้งหมด 23.90 ชั่วโมง ตลอด 5 สัปดาห์ และการให้คำปรึกษาวางแผนธุรกิจจนครอบคลุมหลักสูตรทั้งที่ตลาด. สำนักงาน และทางออนไลน์	1. บริษัทเข้าใจเป้าหมายในการทำธุรกิจ ผ่าน Business Model Canvas ได้รับข้อเสนอแนะ แพร่ประสบการณ์ในด้านธุรกิจ ทั้งที่เป็นทักษะเชิงลึกแต่ละประเภทธุรกิจ และทักษะในการทำธุรกิจพื้นฐานทั่วไป 2. บริษัทได้เรียนรู้การหาจุดแข็งหรือจุดเด่นของธุรกิจ การทำงานร่วมกับพันธมิตรที่เป็นเครือข่าย การวางแผนการตลาด รวมถึงกลยุทธ์การให้บริการลูกค้าในกลุ่มที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ยังมองเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนการวางแผน Timeline ในการพัฒนาธุรกิจตามแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผ่านมุมมอง ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ของโค้ชที่ให้คำแนะนำ	เป้าหมายที่ 1 : ชำจัดความยากจน เป้าหมายที่ 3 : สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย เป้าหมายที่ 4 : สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กิจกรรมสัมมนา หลักสูตร "ภาวะการเป็นผู้นำ กับความเป็นหัวหน้ายุคใหม่"

บริษัทฯ ได้จัดสัมมนา หลักสูตร "ภาวะการเป็นผู้นำ กับความเป็นหัวหน้ายุคใหม่" โดยมีวิทยากรชื่อดัง นายณัฐ คุณะวัฒนากรณ์ มาร่วมบรรยายและให้แนวคิดในการอบรมด้านการพัฒนาความเป็นผู้นำ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน



กิจกรรมฝึกอบรมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงเบื้องต้น และฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2565 เพื่อป้องกันการเกิดอัคคีภัย และการสูญเสียภายในบริษัทฯ โดยการอบรมทั้งรูปแบบการบรรยายเกี่ยวกับ ทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้ องค์ประกอบและการแบ่งประเภทของเพลิง และการฝึกปฏิบัติดับเพลิงเบื้องต้น รวมไปถึงการ ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟอีกด้วย



กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี 2565

บริษัทฯ ใส่ใจถึงคุณภาพชีวิต และสุขภาพร่างกายของพนักงานเป็นหลัก ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็น ประจำทุกปี โดยพนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมกันอย่างพร้อมเพรียง ด้วยสภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรง



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ขอแจ้งคำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

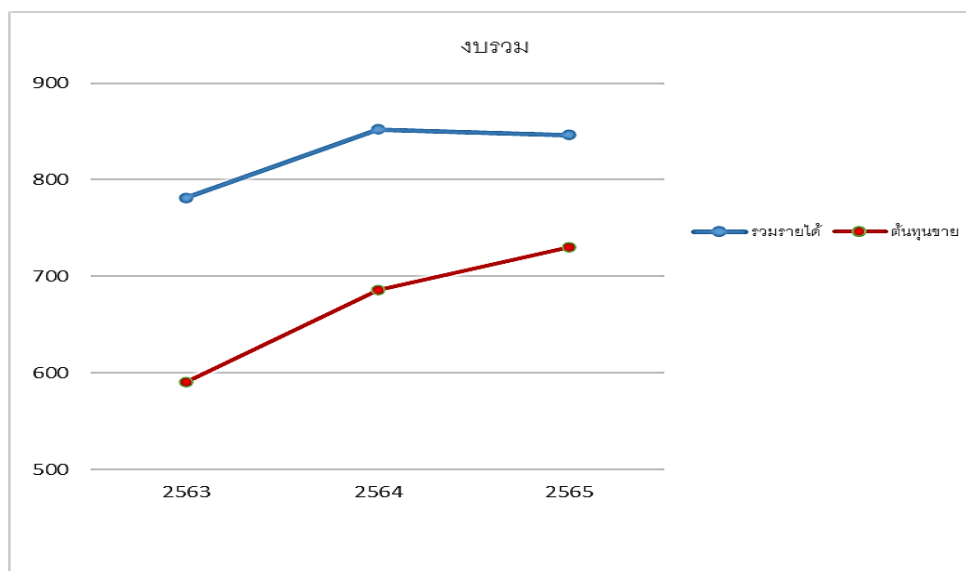
ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไร/ขาดทุน		2563	2564	2565	2563 : 2564		2564 : 2565	
					Different	%	Different	%
งบรวม	รายได้จากการขาย	775.85	841.4	839.31	65.55	8.45%	-2.093	-0.25%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	2.55	0.57	1.335	-1.98	-77.65%	0.765	134.21%
	รายได้อื่นๆ	3.03	10.07	5.607	7.04	232.34%	-4.463	-44.32%
	รวมรายได้	781.43	852.04	846.249	70.61	9.04%	-5.79	-0.68%
	ต้นทุนขาย	591.02	685.54	730.01	94.52	15.99%	44.473	6.49%
		75.63%	80.46%	86.26%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	32.56	33.67	43.64	1.11	3.41%	9.969	29.61%
		4.17%	3.95%	5.16%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.63	81.44	86.97	-12.19	-13.02%	5.53	6.79%
		11.98%	9.56%	10.28%				
	กำไรขั้นต้น	184.82	155.85	109.29	-28.97	-15.67%	-46.557	-29.87%
		23.65%	18.29%	12.91%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	45.21	41.9	-24.72	-3.31	-7.32%	-66.62	-158.99%
		5.79%	4.92%	-2.92%				

หน่วย : ล้านบาท

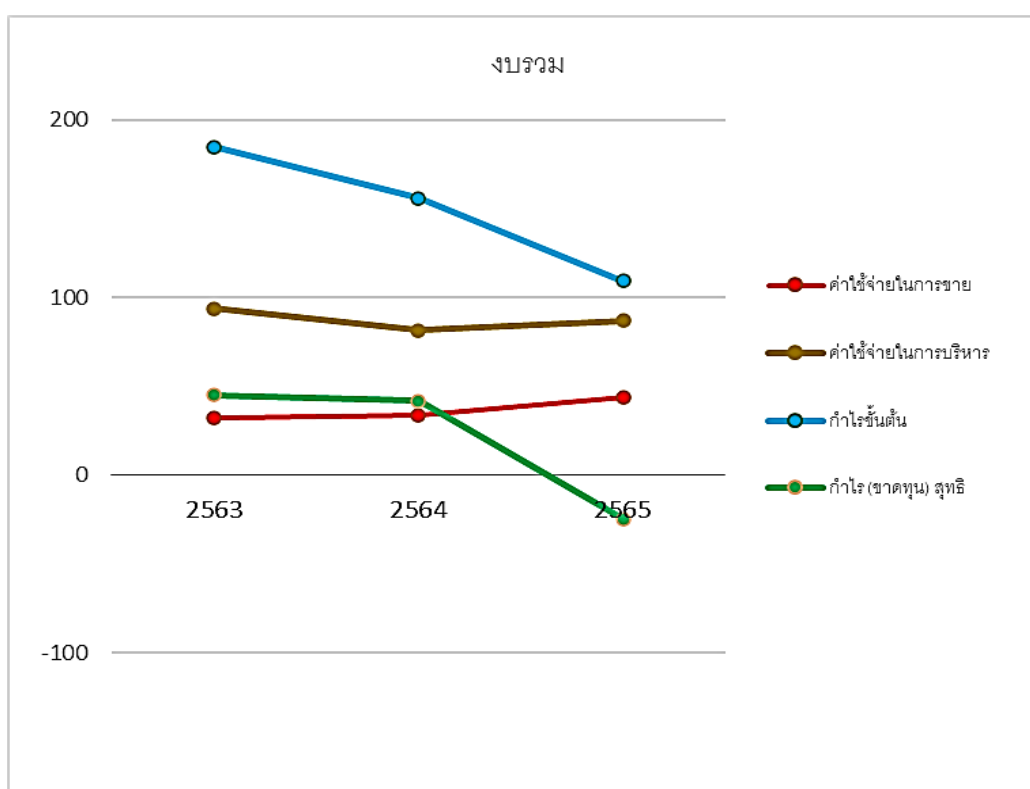
งบกำไร/ขาดทุน		2563	2564	2565	2563 : 2564		2564 : 2565	
					Different	%	Different	%
งบเฉพาะ กิจการ	รายได้จากการขาย	562.71	602.65	629.55	39.94	7.10%	26.898	4.46%
	กำไร(ขาดทุน)อัตราแลกเปลี่ยน	2.55	0.57	1.34	-1.98	-77.65%	0.765	134.21%
	รายได้อื่นๆ	14.08	16.12	4.88	2.04	14.49%	-11.237	-69.71%
	รวมรายได้	579.34	619.34	635.766	40	6.90%	16.426	2.65%
	ต้นทุนขาย	478.42	544.14	603.84	65.72	13.74%	59.7	10.97%
		82.58%	87.86%	94.98%				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	7.46	7.66	9.14	0.2	2.68%	1.48	19.27%
		1.29%	1.24%	1.44%				
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42.80	34.77	37.48	-8.03	-18.76%	2.712	7.80%
		7.39%	5.61%	5.90%				
	กำไรขั้นต้น	84.29	58.51	25.71	-25.78	-30.58%	-32.803	-56.06%
		14.55%	9.45%	4.04%				
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	39.41	25.09	-12.04	-14.32	-36.34%	-37.13	-147.99%
		6.80%	4.05%	-1.89%				



ผลการดำเนินการในภาพรวมของปี 2565 รายได้ของบริษัทฯ แทบจะไม่แตกต่างจากปี 2564 แม้ว่าสภาพตลาดจะไม่ดีเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ ซึ่งทำให้กำลังซื้อหดตัวลงอย่างมาก แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษารายได้ไว้ได้ด้วยการปรับกลยุทธ์เน้นสินค้าที่มีราคาสูงและมีการแข่งขันน้อยกว่าสินค้าทั่วไป โดยในปี 2565 บริษัทฯ สามารถขยายตลาดเพิ่มไปยังประเทศไต้หวัน และเบอร์มิวด้า

อย่างไรก็ดี จากการที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกยังคงอยู่ในระดับสูง ก็ส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี โดยจะเห็นได้ว่าต้นทุนการขายของบริษัทฯ อยู่ที่ระดับ 86% ในขณะที่ปี 2563 และ 2564 นั้นอยู่ที่ 75% และ 80% ตามลำดับ

การขาดทุนส่วนใหญ่ของงบรวมในปีนี้มาจากการด้อยค่าเงินลงทุน และการขาดทุนของบริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด เพราะความล่าช้าในการขึ้นราคากับลูกค้า OEM ซึ่งได้รับอนุมัติให้ขึ้นราคาได้ในช่วงปลายปี 2565 ต่อเนื่องจนถึงต้นปี 2566



ผลประกอบการปี 2565 มีผลขาดทุน เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี แม้จะมีการปรับเพิ่มราคาและลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น แต่ก็ไม่สามารถชดเชยกับภาวะต้นทุนที่สูงได้ อีกทั้งการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อผลิตรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้ามีความล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้ เนื่องจากการปรับปรุงด้านคุณภาพรถก่อนที่จะวางตลาด จึงต้องมีการบันทึกด้อยค่าการลงทุนเป็นจำนวน 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ช่วงปลายไตรมาส 4 ของปี 2565 ต้นทุนวัตถุดิบเริ่มมีแนวโน้มลดลง ซึ่งจะส่งผลให้เห็นในช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2566

ทรัพย์สินและหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล		2563	2564	2565	2563 : 2564		2564 : 2565	
					Different	%	Different	%
งบรวม	สินทรัพย์หมุนเวียน	389.50	441.19	381.97	51.69	13.27%	-74.879	-16.97%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	695.64	785.05	726.22	89.41	12.85%	-43.165	-5.50%
	รวมสินทรัพย์	1,085.14	1,226.24	1,108.20	141.10	13.00%	-118.044	-9.63%
	หนี้สินหมุนเวียน	274.20	265.89	213.24	-8.31	-3.03%	-52.647	-19.80%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	56.83	51.49	45.67	-5.34	-9.40%	-5.821	-11.31%
	รวมหนี้สิน	331.03	317.38	258.91	-13.65	-4.12%	-58.468	-18.42%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	754.11	908.86	849.28	154.75	20.52%	-59.576	-6.56%
งบเฉพาะ กิจการ	สินทรัพย์หมุนเวียน	172.05	196.21	168.22	24.16	14.04%	-27.99	-14.27%
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	842.64	911.31	869.76	68.67	8.15%	-41.55	-4.56%
	รวมสินทรัพย์	1,014.69	1,107.52	1,037.98	92.83	9.15%	-69.543	-6.28%
	หนี้สินหมุนเวียน	221.21	219.48	173.69	-1.73	-0.78%	-45.79	-20.86%
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	18.62	17.58	16.28	-1.04	-5.59%	-1.30	-7.42%
	รวมหนี้สิน	239.83	237.06	189.97	-2.77	-1.15%	-47.094	-19.87%
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	774.86	870.46	848.01	95.6	12.34%	-22.45	-2.58%

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ
- หนี้สินโดยรวมลดลงจากการคืนหนี้สินหมุนเวียนให้กับสถาบันการเงิน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000179
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแปดต่อวีรถจักรยานยนต์และรถยนต์
ทุนจดทะเบียน	433,614,392 บาท
ทุนชำระแล้ว	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	346,891,514 บาท
	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 346,891,514 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
	129 หมู่ 3 ถนนหนองขา-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220
	โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348
	เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th
ติดต่อประธาน	อีเมล auditcom@ndrubber.co.th
คณะกรรมการตรวจสอบ	(สำหรับเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และ/หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี)
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมล nopparat.c@ndrubber.co.th
ติดต่อเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112 อีเมล nopparat.c@ndrubber.co.th

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก
	แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
	โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด
	โดย นายธีรศักดิ์ ชั่วศรีสกุล เลขทะเบียน 6624 หรือ
	นายนิรันดร์ จูระมงคล เลขทะเบียน 8593 หรือ
	นางสาวสุภาชัญญา ทองปาน เลขทะเบียน 10505 หรือ
	Mr. Tan Kiang Peng ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
	ณ สำนักงานประเทศมาเลเซีย
	ชั้น 42 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ห้อง 4201-4204
	เลขที่ 388 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	โทรศัพท์ 02-636-0354 www.bod.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205547017955
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตจากยาง
ทุนจดทะเบียน	6,100,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129/2 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348

ชื่อบริษัท	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
เลขทะเบียนบริษัท	19390100003 (1011-W)
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายยางนอก และยางในรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 ริงกิตมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	No. 2A, Jalan Wawasan 3/Ku7, Sungai Kapar Indah, 42200 Klang, Selangor, Malaysia โทรศัพท์ +603 3291 1901 โทรสาร +603 3291 8848

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0205565026979
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	16,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนัสนิคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-160707 โทรสาร 033-047348 (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565)

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105559009481
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	75,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	89/2 ซอยพหลโยธิน 5 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 065-509-8000

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญของการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันขององค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สอดคล้องตามนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

การสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณานโยบายและกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ประกอบกับสถานะทางสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม และพิจารณาจากข้อมูลในอดีต เปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการให้เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเข้าอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ดังนี้

- หลักสูตร เทคนิคการเพิ่มมูลค่าให้บริษัทจดทะเบียน จากมุมมองนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566
- หลักสูตร Lean Manufacturing & Value Stream Management (VSM) การผลิตด้วยแนวคิดอย่างลื่นเพื่อลดต้นทุน สร้างกำไรและยกระดับผลผลิตภาพขององค์กร
- หลักสูตร การประเมินผลงานด้วย OKR & KPI และเทคนิคการพัฒนาบุคลากร Digital
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัท หรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการใช้สิทธิต่างๆ ดังนี้ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทน สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการลงมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทฯ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงสิทธิในการได้รับการปฏิบัติในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ยกตัวอย่าง เช่น

- จัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละคราว บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้สถานที่จัดประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร หรือ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีขนาดเพียงพอรองรับกับจำนวนผู้ถือหุ้น และไม่เป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทาง มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างเหมาะสม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลอื่นเข้ารับเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระยะเวลาที่เหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการจัดกิจกรรมที่เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปได้รับทราบ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกกรณี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กร สร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่องค์กร โดยขับเคลื่อนธุรกิจไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนโยบายการรักษาทรัพย์สิน นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ รวมถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือรายงานการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ

นโยบายการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รักษาข้อมูลโดยไม่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และไม่เปิดเผยข้อมูลเชิงธุรกิจต่อคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ใดทั้งสิ้น

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เป็นมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติ เช่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งต้องรายงานข้อมูลต่อบริษัทและรายงานผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการให้ความสำคัญในเรื่องของภาษี และมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรที่รัดกุม ยึดหลักความถูกต้องสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาประเทศโดยรวม อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาประเทศ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษี ประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ จรรยาบรรณด้านภาษี การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี ความโปร่งใสด้านภาษี โดยในปี 2565 อัตราภาษีที่จ่ายจริงคิดเป็น ร้อยละ 20 เทียบกับอัตราภาษีที่บริษัทฯ ต้องจ่าย ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2565 บริษัทฯ มีพัฒนาการสำคัญ โดยการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการคือ ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการค่าตอบแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทบทวนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2565 มีเรื่องที่บริษัท ยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัท ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

เหตุผล/ความจำเป็น

บริษัท ได้มีการเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงรวมอยู่ในค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารแล้ว จึงมิได้แยกการเปิดเผยออกจากกัน

- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%

เหตุผล/ความจำเป็น

บริษัทฯ พิจารณาจำนวนกรรมการตามความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการปรับปรุง ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแล และมีหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และกรรมการผู้จัดการ

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนพัฒนาทักษะและความสามารถสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ต้องการผู้สืบทอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหา ที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยความเหมาะสม รวมทั้งการจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการสืบทอดตำแหน่ง

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ในปี 2565 บริษัทฯ จัดโครงการนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดในการพัฒนากระบวนการหรือการดำเนินงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดประโยชน์สูงสุดให้กับองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม บริษัทฯ กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในต่างๆ ภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมแนวทางการแก้ไข ให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกๆ เดือน รวมถึงแนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ และผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มเรื่องการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยการเข้าร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน 3 ครั้ง และจัดทำเอกสารชี้แจงผลการดำเนินงาน Company Snapshot หรือ Fact Sheet ที่สรุปผลการดำเนินธุรกิจในแต่ละไตรมาส เป็นต้น

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม เสนอรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมีการแจ้งมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมออกบูธในงาน mai FORUM 2022 เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้พบปะกับผู้บริหาร และสอบถามทิศทางการธุรกิจอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565



mai FORUM 2022



งานเลี้ยงประจำปี และ ND Sport Day 2565



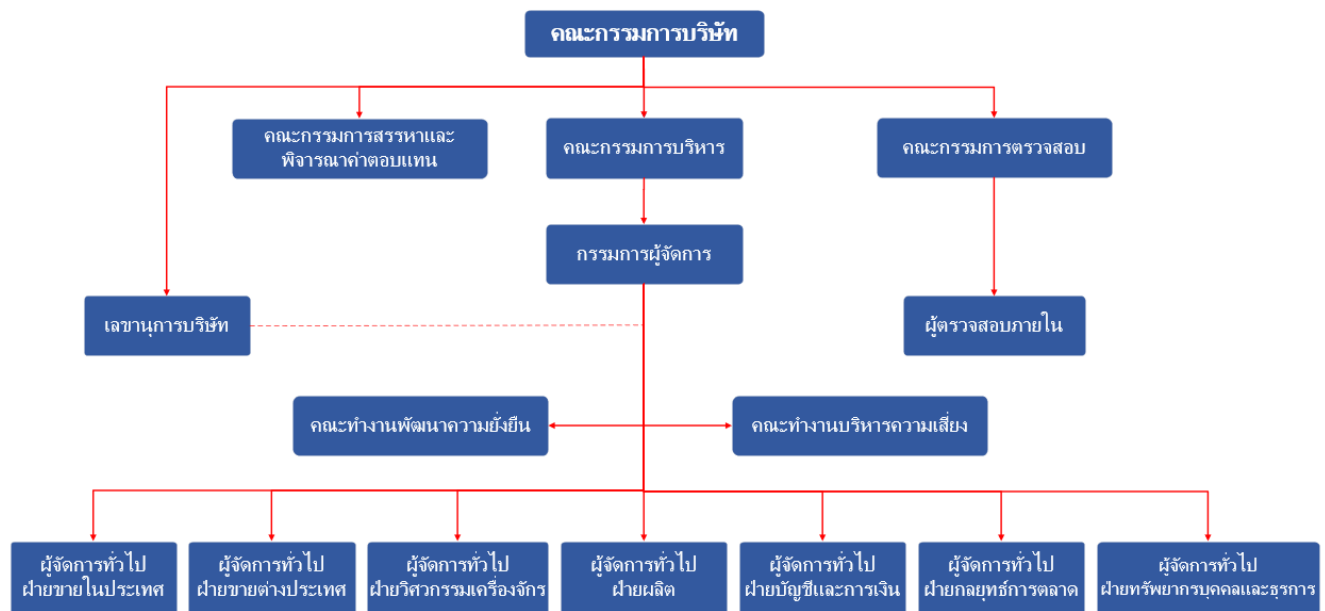
กิจกรรมสนับสนุนการแข่งขันโมโตครอส&ไซเคิลครอส



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามคือ ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ NDR และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 3 ท่าน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน และได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	ประธานกรรมการ
2. ดร. ศิรดา จารุตานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา*	ประธานกรรมการคณะกรรมการการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	กรรมการ
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	กรรมการ
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
7. นายโกวิท ศรีสุวานินทร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา	กรรมการ

*หมายเหตุ: กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 ท่าน ในจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางนิตยา สัมฤทธิ์วิธนิษฐา หรือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา หรือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธนิษฐา ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน หนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายท่านอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีการจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกได้

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผล และความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอ และอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปีดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

กรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ปรากฏตามความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ ดังนี้

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านและความหลากหลายของคณะกรรมการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้หญิง	การศึกษาและประสบการณ์							
					ยางและผลิตภัณฑ์ยาง	บัญชี	การเงิน	นวัตกรรมและเทคโนโลยี	การตลาด และการขาย	การบริหารธุรกิจ	การซื้อขายระหว่างประเทศ	วิสาหกิจเพื่อสังคม/การดูแลสิ่งแวดล้อม/การพัฒนาความยั่งยืน
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	✓									✓		
2. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓			✓	✓					✓		
4. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา	✓			✓	✓				✓	✓		
5. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	✓	✓		✓		✓	✓			✓		
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	✓	✓				✓				✓		
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	✓	✓								✓		
8. Mr. Marco Low Peng Kiat	✓								✓	✓		
รวม	8	3	1	3	3	3	2	1	3	8	1	1

- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน
- กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมยาง 3 ท่าน
- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 7 ปี

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

*หมายเหตุ: ดร. ศิรดา จารุตกานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยองค์ประกอบคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธิตา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน มีหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และสภาวะการแข่งขันในตลาด รวมถึงรับทราบและให้คำแนะนำการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และ/หรือ พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินชา	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
2. นางสาวพรรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท
3. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลพล	ผู้ตรวจสอบภายใน
4. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
6. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
7. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
8. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เพื่อการเติบโตที่ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ คณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนไม่มีการรับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ และยึดถือปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทฯ เป็นประการสำคัญ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ โดยมีหน้าที่ระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และรายงานผลการวิเคราะห์ และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชิต	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท
3. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล	ผู้ตรวจสอบภายใน
4. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายบุญหลาย จำปารัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต
6. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร
7. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM
8. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกรรมการผู้จัดการต้องอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถของกรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารในบริษัทจำกัด หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของประเภทธุรกิจ ซึ่งต้องไม่เป็นประเภทธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่กำหนดไว้ในกฎบัตร ปรากฏตามเอกสารแนบ 7 กฎบัตร คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- (1) **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** - บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ราย รวมทั้งสิ้น 7,154,421 บาท

- (2) **ค่าตอบแทนอื่น** - บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 72,320.76 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยผ่านการประเมินและวิเคราะห์ผลงานให้เหมาะสมกับลักษณะงานในปัจจุบัน เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ส่วนหลักเกณฑ์ในการปรับค่าตอบแทนให้พนักงานในแต่ละปี ซึ่งวัดผลการประเมินจากการปฏิบัติงานและดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน (KPI) รวมถึงบริษัทฯ กำหนดจ่ายโบนัสขั้นต่ำให้แก่พนักงานทุกคน และปรับเปลี่ยนโบนัสพนักงานตามผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับผลประเมินชี้วัดของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนพนักงานของบริษัทฯ แบ่งตามสายงานหลัก เป็นดังนี้

ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1. ส่วนงานขายในประเทศ	6	-	6
2. ส่วนงานขายต่างประเทศ	3	-	3
3. ส่วนงานผลิต	209	183	392
4. ส่วนงานเครื่องจักร	22	-	22
5. ส่วนงานสำนักงาน	33	9	42
รวม	273	192	465

ค่าตอบแทนแก่พนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงาน (คน)	489	596	467
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	94,991,506	95,412,815	92,220,868

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2557 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)	จำนวนเงินที่บริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	62	13.33%	282,189.64
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	มี	10	13%	36,369.78
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไม่มี	-	-	-

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท และเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561 โดยนางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 83/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ข้อมูลและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์ เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามช่องทางดังนี้

1. โทรศัพท์ 038-160707 ต่อ 112
2. อีเมล nopparat.c@ndrubber.co.th
3. เว็บไซต์ www.ndrubber.co.th

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารข้อมูลองค์กร ซึ่งแจ้งผลประกอบการ และตอบคำถามเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ อาทิ งานพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) บนระบบออนไลน์ ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ให้ข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งแจ้งผลประกอบการ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักข่าว นักวิเคราะห์ และบุคคลทั่วไปสอบถามข้อมูล อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมงาน mai FORUM 2022 เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้พบปะกับผู้บริหาร และสอบถามทิศทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งให้ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดยนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ อีกด้วย ข้อมูลและคุณสมบัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท บีดีไอ ออดิท จำกัด จำนวน 1,705,000 บาท และ 149,000 ร้อยกิตมาเลเซีย ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส	ค่าตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี	รวม
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	630,000 บาท	750,000 บาท	1,380,000 บาท
บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด	105,000 บาท	220,000 บาท	325,000 บาท
Fung Keong Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.	75,000 ร้อยกิตมาเลเซีย	74,000 ร้อยกิตมาเลเซีย	149,000 ร้อยกิตมาเลเซีย
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	1,705,000 บาท และ 149,000 ร้อยกิตมาเลเซีย		

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นๆ จากผู้สอบบัญชีรายใดทั้งสิ้น

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณาด้านกลยุทธ์ ทิศทางตลาดขององค์กร การตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ผ่านไปได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติจัดตั้งบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการพิจารณาทบทวนพันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกฎบัตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงิน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

ในการแต่งตั้งกรรมการต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมพร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ได้

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและ โปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอด ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ระดับกรรมการผู้จัดการ (Managing Director) เมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการใน ตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่ มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำรายชื่อผู้ที่ได้คัดเลือกเสนอไว้ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบพิจารณาเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป
2. ระดับผู้บริหารระดับสูง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ระดับผู้จัดการทั่วไป) หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติ หน้าที่ได้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

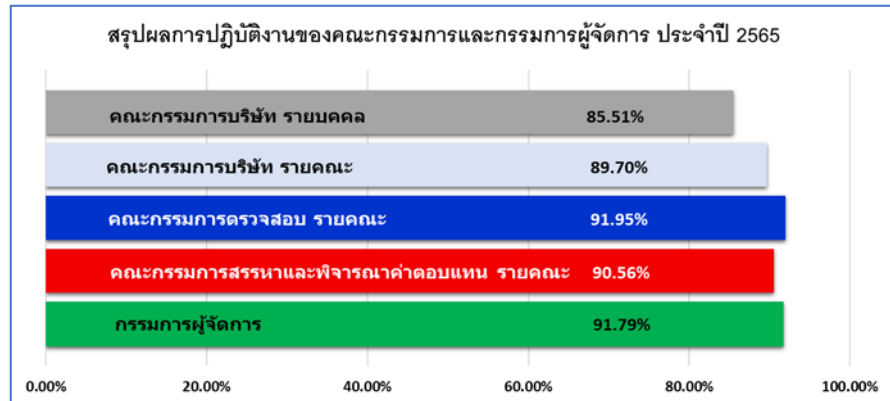
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำผลการประเมินตนเองไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยนำแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้เพื่อ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยมีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

หัวข้อประเมิน คณะกรรมการบริหารรายคณะ	หัวข้อประเมิน คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ	หัวข้อประเมิน คณะกรรมการรายบุคคล	หัวข้อประเมิน กรรมการผู้จัดการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะ กรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ทำให้การทำงานของคณะ กรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมของคณะ กรรมการชุดย่อย ทำให้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ การประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะ กรรมการชุดย่อย ให้ ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และ ปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะ กรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะ กรรมการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเป็นผู้นำ 2. การบริหารในเชิงกลยุทธ์ 3. การบริหารการเปลี่ยนแปลง 4. ความสามารถด้านการบริหารที่มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย
และกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2565

เกณฑ์การให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการ
ดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่อง
นั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น
พอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการ
ดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการ
ในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง



8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	4/4	-	-	1/1
2. ดร. ศิรดา จารุตากานนท์	4/4	4/4	1/1	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	4/4	-	1/1	1/1
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	4/4	-	-	1/1
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	4/4	-	-	0/1
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	4/4	4/4	1/1	1/1
7. นายโกวิท คริสถานินทร์	4/4	4/4	-	1/1
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	4/4	-	-	1/1

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ Mr. Marco Low Peng Kiat ซึ่งอาศัยอยู่ต่างประเทศ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของแต่ละประเทศ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียงกัน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดแล้ว และที่ประชุมมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2565 ซึ่งกำหนดเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นเพิ่มเติม ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนกรรมการปี 2564 มีตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ประธานกรรมการ	30,000
กรรมการ	18,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	รวม
1. นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ	120,000	-	-	30,000	150,000
2. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	72,000	120,000	30,000	18,000	240,000
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา	-	-	-	-	-
4. นางนิตยา สัมฤทธิ์วิชชา	72,000	-	-	18,000	90,000
5. Mr. Marco Low Peng Kiat	72,000	-	-	-	72,000
6. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	72,000	72,000	18,000	18,000	180,000
7. นายโกวิท คริสธานินทร์	72,000	72,000	-	18,000	162,000
8. นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา	54,000	-	-	-	54,000

หมายเหตุ : นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน กำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือ ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อย มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำทางการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน 2) การรายงานผลการตรวจสอบภายใน 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ยึดถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องหลีกเลี่ยงเข้าไปเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ตรวจสอบกรณีที่เกี่ยวข้องทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์พบว่า ไม่มีกรณีใดที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจในส่วนของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เพิ่มเติมประเด็น ในกรณีที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่พบว่าการบริหารและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลในของบริษัท โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกราย
2. บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น และจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหายและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหารขึ้นไป คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่โปร่งใส และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ndrubber.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์สำคัญเพื่อสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังส่งเสริมนโยบายที่แสดงออกถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การสื่อสารรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ซึ่งยกระดับนโยบายการต่อต้านทุจริตให้มีความชัดเจน พร้อมสร้างมาตรการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เช่น คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตามแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกันและแผนการตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การอบรมและสื่อสารนโยบายและเพิ่มช่องทางรับข้อเสนอแนะข้อร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้หลากหลายช่องทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ของขวัญ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ สามารถรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ ตามเทศกาล หรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติ โดยจะต้องมีมูลค่าที่เหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่

หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายจัดซื้อ เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัตินำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

4. การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ไว้ดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ** (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ)

ทางอีเมล (E-mail)

auditcom@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- **เลขานุการบริษัท**

ทางอีเมล (E-mail)

nopparat.c@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

เลขานุการบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

โทรศัพท์

038-160-707 # 112 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

- **ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ**

ทางอีเมล (E-mail)

thitikarn@ndrubber.co.th

ทางไปรษณีย์

ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

129 หมู่ที่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง ชลบุรี 20220

โทรศัพท์ 038-160-707 # 130 เว็บไซต์: www.ndrubber.co.th

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่เกิดโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ในกรณีที่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของ ผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่

เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้ เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษสำหรับพนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ กรรมการหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดนั้นผิดกฎหมาย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนแจ้งการรับเรื่องดังกล่าวไปยังผู้แจ้งเบาะแส (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง) พร้อมทั้งรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง และส่งเรื่องดังกล่าวไปยังหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อดำเนินการ
- 2) หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเร็วที่สุด โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม ไม่คำนึงถึงตำแหน่ง ระยะเวลาการทำงาน หรือความสำคัญใดๆ ของผู้ถูกแจ้งเบาะแสที่มีต่อบริษัทฯ
- 3) เมื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอวิธีการจัดการเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่เหมาะสมในแต่ละเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี
- 4) ทั้งนี้ การดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ข้างต้น ให้มีการกำหนดมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ หรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด รวมถึงกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งอาจได้รับผลกระทบ
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการผู้จัดการ รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้แจ้งเบาะแสที่มีส่วนได้เสียทราบ (กรณีผู้แจ้งเบาะแสเปิดเผยตนเอง)

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนในธุรกิจ และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ปี 2565 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิริดา จารุตนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายโกวิท คริสธานินทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่าง ๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ช่องสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ซึ่งพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบควบคุมภายในและกาตรวจสอบภายใน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และพิจารณารายงานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความเห็นและให้คำแนะนำเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่า การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวม และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 1 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 8 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง	ปี 2565 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. ดร. ศิรดา จารุตกานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
2. นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
3. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ	1/1

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการส่งเสริมหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายเกี่ยวกับการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัท ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ รวม 8 ท่าน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารประชุมทั้งสิ้น รวม 7 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ปี 2565 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)
1. นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	7/7
2. นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์	เลขานุการบริษัท	7/7
3. นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล	ผู้ตรวจสอบภายใน	7/7
4. นางสาวมาลินี เจริญชัยสิน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน	7/7
5. นายบุญหลุย จำปรัตน์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	7/7
6. นายดำรงเกียรติ พาสร้อย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร	7/7
7. นายวินัย กาใจทราย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM	7/7
8. นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	7/7

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการภายใน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร ดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายขายและการตลาด ดูแลสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ควบคุมดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ติดตามการทำงานและซ่อมบำรุงของเครื่องจักร รวมถึงดูแลสวัสดิภาพและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการพิจารณาทบทวนติดตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การติดตามลูกหนี้ รายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น เพื่อให้บริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบถามจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานรับทราบและให้ความสำคัญในด้านจริยธรรมเป็นสำคัญ ซึ่งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในที่ชัดเจน

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ และฝ่ายงานต่าง ๆ โดยมีการพิจารณาในส่วนของโอกาสและผลกระทบของความ

เสี่ยงในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกลยุทธ์, การดำเนินงาน, การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจน

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน แนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานโดยรวม ตลอดจนกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นในการอนุมัติของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16945:2016 ซึ่งได้ระบุนกรอบการปฏิบัติงานที่แสดงความมุ่งมั่นและยึดถือปฏิบัติของพนักงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้สนับสนุนในการควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปได้ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ประกอบด้วยข้อมูลภายในและภายนอกที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบการตัดสินใจในเรื่องพิจารณาต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมในสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการจัดช่องทางอื่นๆ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญ เช่น การประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย

5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม จากการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องเป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพนั้น ได้มีการแต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อทวนสอบความถูกต้องในกระบวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการทวนสอบไปยังผู้บริหารรับทราบ รวมถึงมีการแก้ไขและติดตามประเด็นต่าง ๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานอย่างมีมาตรฐาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2565 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในในกระบวนการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ การสอบทานการบริหารความเสี่ยงซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบและบทบาหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ส่วนการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงข้อเท็จจริงในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการ

รายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง รวมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบัน

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวบุญณี กุศลโสภิต ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ นางสาวบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก นางสาวบุญณี กุศลโสภิต มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 21 ปี และได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยในปี 2565 ได้ผ่านการอบรมหลายหลักสูตร เช่น Data Protection, หลักสูตรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับพื้นฐาน, มาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRSs / TFRS for NPAs), พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ, ร่างมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนของ ISSB 2 ฉบับ และการเตรียมความพร้อมของธุรกิจ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้ง นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล ฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (NDI) - เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 91.77 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์	รายได้จากการขายสินค้า	180,242	541,782	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ให้ NDI สำหรับใช้ผลิตสินค้าบางชนิดเพื่อจำหน่ายให้บริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
วณิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	ซื้อสินค้า	2,154,985	5,238,955	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาเทียบเคียงได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,656,000	1,800,000	บริษัทฯ มีการทำสัญญาตกลงให้บริการสถานที่ กับ NDI สำหรับอาคารเพื่อใช้ผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	ค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า	490,139	491,776	บริษัทฯ มีการใช้ไฟฟ้าของ NDI ในพื้นที่อาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	11,421	11,948	NDI มีการจ้างพนักงานของบริษัทฯ เพื่อผลิตสินค้าตามการดำเนินธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	178,362	38,320	บริษัทฯ มีการซื้อยางรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถยนต์ของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก - นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ใน หจก.ไวท์เฮาส์พลาสติก ถือหุ้นร้อยละ 50	ซื้อสินค้า	168,656	169,029	บริษัทฯ มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
FKR Marketing Sdn. Bhd.	รายได้จากการขายสินค้า	216,893,169	220,991,285	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
- เป็นบริษัทย่อยของบริษัท Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn Bhd. ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา				เพื่อจำหน่ายในประเทศ มาเลเซีย	ราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แสงเจริญทูลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ วนิชชา เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นร้อยละ 70	รายได้จากการขายสินค้า	2,787,290	2,918,411	บริษัทฯ มีการขายแบตเตอรี่ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขาย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท สยาม ซานซิน จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์ วนิชชา เป็นกรรมการ - นางนิตยา สัมฤทธิ์ วนิชชาถือหุ้นร้อยละ 10	ซื้อสินค้า	6,600	-	บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าสิ้นเปลือง (น้ำยาหล่อเย็น) จาก บริษัท สยาม ซานซิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าดังกล่าวโดยตรง เพื่อนำมาใช้สนับสนุนธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด - NDR ถือหุ้น ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา	ซื้อสินค้า	53,115	-	บริษัทฯ ซื้อยางนอกคงคลัง จาก บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อนำไปจำหน่าย เนื่องจากผู้จำหน่ายเดิมไม่รับคืนสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อเป็นราคาทุนบวกค่าใช้จ่าย
	รายได้จากการขายสินค้า	673,000	326,210	บริษัทฯ ขายยางนอก รถจักรยานยนต์ ให้ บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อประกอบใน รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ต. ไทยเจริญเซอร์วิส จำกัด - มีกรรมการร่วม 1 ท่าน คือ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์ วนิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	477	3,016	บริษัทฯ มีการขายยางรถจักรยานยนต์ เพื่อนำไปใช้สำหรับรถจัดส่งเอกสาร	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
- นางนิตยา สัมฤทธิ์ วนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 10 - นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 5 - นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์ วนิชชา ถือหุ้น ร้อยละ 5	ซื้ออะไหล่รถยนต์	10,174	-	บริษัทฯ มีการซื้อขายรถยนต์เพื่อเปลี่ยนอะไหล่ยางรถบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
นายธนพล สัมฤทธิ์วนิชชา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา (กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท)	รายได้จากการขายสินค้า	610,250	147,756	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท สยาม พลาสตูด จำกัด - นางนิตยา สัมฤทธิ์ วนิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 16 ในบริษัท สยาม พลาสตูด จำกัด	ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์โรงงาน	-	2,260	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการซ่อมแซมโรงงาน จากบริษัท สยาม พลาสตูด จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์ วนิชชา - บุตร นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ วนิชชา และนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วนิชชา (กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท)	รายได้จากการขายสินค้า	-	19,154.53	บริษัทฯ มีการขายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ระหว่างกัน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัทแม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	รายได้จากการขายสินค้า	2,154,985	5,238,955	NDI มีการขายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการบรรจุยางนอก ซึ่งไม่ใช้ในการดำเนินงานหลัก	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อขาย เป็นราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับ การทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
	ค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบ	180,242	541,783	NDI ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาซื้อไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	ค่าบริการและค่าเช่าสถานที่	1,656,000	1,800,000	NDI ทำสัญญาตกลงใช้บริการอาคารเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยราคาค่าบริการเป็นราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	รายได้ค่าไฟฟ้า	490,139	491,776	NDI ได้รับค่าไฟฟ้าจาก NDR เนื่องจากมีอาคารอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และโรงอาหาร ที่ใช้ไฟฟ้าจากมิเตอร์เดียวกันกับของบริษัทฯ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงตามอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้ากำหนด
	รายได้จากค่าแรงงาน	11,421	-	NDR มีการจ้างพนักงาน NDI ทำความสะอาด จำนวน 1 ท่าน	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDI กำหนดตามสัญญาจ้าง
	ค่าใช้จ่ายค่าแรงงาน	-	11,948	NDI มีการจ้างพนักงาน NDR เพื่อผลิตสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยให้อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามอัตราที่ NDR กำหนดตามสัญญาจ้าง
บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ, นางนิตยา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา เป็นกรรมการ - นายประเสริฐ และนางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 90 - นายชัยสิทธิ์ และ นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วณิชชา ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 4.5	ค่าอะไหล่รถยนต์	25,080	12,770	NDI มีการว่าจ้างให้ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด ซ่อมบำรุงยานพาหนะ สำหรับขนส่งสินค้า	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดอัตราค่าบริการตามราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าทั่วไป
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก	ซื้อสินค้า	110,497	113,297	NDI มีการซื้อถุงพลาสติกมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
- นางมุกดา สวัสดิ์วรรณ (คู่สมรสนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ) เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการใน หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก ร้อยละ 50					
บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด - นายประเสริฐ สัมฤทธิ์วนิชชา เป็นกรรมการและถือหุ้นร้อยละ 15.31	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	56,879	269,910	NDI ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เพื่อนำมาใช้ผลิตชิ้นงาน ซึ่งถือเป็นการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาโดยไม่ต่ำกว่าราคาตลาด
	รายได้จากการรับจ้างผลิต	76,749	-	NDI รับจ้างผลิตชิ้นงานให้บริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด เนื่องจาก กำลังการผลิตของบริษัท ไทยโตโย รับเบอร์ จำกัด ไม่เพียงพอ ซึ่งถือเป็นการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดค่าบริการเป็นราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด - เป็นบริษัท ร่วม ของ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ ของบริษัทฯ - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	รายได้ขายสินค้า	-	138,800	บริษัทฯ ขายชิ้นส่วนยาง ให้ บริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อใช้ประกอบในรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของ บริษัท อีทธาน (ไทยแลนด์) จำกัด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

สรุปรายการระหว่างกันของ FKR Marketing Sdn. Bhd. สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน	ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2564	ปี 2565		
บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (NDR) - เป็นบริษัท แม่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นางนิตยา สัมฤทธิ์วนิชชา และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วนิชชา	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	216,893,169	220,991,285	FKR มีการซื้อยางรถจักรยานยนต์ จาก NDR เพื่อจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และแบบ 56-1 One Report

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งจะดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 2) การพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่า การทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้น
- 3) ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก
- 4) บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นรายการที่มีลักษณะตามนโยบายบริษัท เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

- 5) บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) บริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการสอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกรณีเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าว มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลังจากทีคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว การเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัท หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือ ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
- 2) ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบ 56-1 One Report
- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และฐานะการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเครื่องหมายการค้า ซึ่งเกิดจากการรวมธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า จำนวนเงินรวม 105.95 ล้านบาท</p> <p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจประจำปี</p> <p>ในการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งมีความซับซ้อน โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ สินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง และการจำหน่ายรองเท้า รวมถึงการใช้อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาด</p> <p>กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากกลุ่มธุรกิจ และพิจารณาข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า -หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต - ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปัจจุบันและในอดีต รวมถึงอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจในอนาคต - ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลอง - หารือกับผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อพัฒนาแบบจำลองของผู้สอบบัญชี เพื่อเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของกลุ่มธุรกิจ - ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
2 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมจำนวน 89.17 ล้านบาท และมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 88.33 ล้านบาท</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และพิจารณาข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม -หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ รวมถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต
<p>ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ
<p>ในการทดสอบการด้อยค่า ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และอาศัยข้อสมมติฐานที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท รวมถึงการใช้อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ตลาด</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจในอนาคต - ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลอง
<p>กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12</p>	<ul style="list-style-type: none"> - หารือกับผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อพัฒนาแบบจำลองของผู้สอบบัญชี เพื่อเปรียบเทียบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของกลุ่มธุรกิจ
	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเพี้ยนการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบ บัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นายณรินทร์ จุระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8593

บริษัท บีดีโอ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	112,409,417	159,204,884	26,991,483	42,603,127
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	8	99,495,385	115,882,609	43,163,731	43,009,401
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 8	890,770	551,325	13,837,729	21,098,294
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		3,656,523	5,243,972	-	-
- บริษัทย่อย	6	-	-	152,100	-
สินค้าคงเหลือ	9	152,134,430	146,821,284	77,898,335	78,688,792
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,905,423	6,501,091	1,905,423	6,501,091
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		7,032,803	2,430,946	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,447,899	4,552,152	4,271,718	4,307,598
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		381,972,650	441,188,263	168,220,519	196,208,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	414,504,632	413,614,932
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	89,165,800	100,091,025	88,333,100	100,333,100
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	526,769,308	564,777,494	363,402,597	391,863,595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	2,203,460	4,355,789	2,203,460	4,355,789
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	107,571,357	115,371,941	1,313,910	1,141,493
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19.1	514,619	460,155	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		726,224,544	785,056,404	869,757,699	911,308,909
รวมสินทรัพย์		1,108,197,194	1,226,244,667	1,037,978,218	1,107,517,212

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	111,637,846	130,526,474	102,200,446	121,101,716
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		64,412,814	88,279,482	59,213,084	81,499,680
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	49,146	217,372	745,586	609,179
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,418	-	99,286	86,299
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		25,873	222,153	25,873	222,153
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.2	358,307	685,779	358,307	685,779
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	657,486	-	369,411
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		30,625,655	40,007,156	5,671,104	10,054,055
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,131,306	4,697,396	5,376,466	4,254,710
รวมหนี้สินหมุนเวียน		213,243,365	265,293,298	173,690,152	218,882,982
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.2	794,873	1,153,180	794,873	1,153,180
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18, 33	12,210,486	11,006,510	10,270,993	9,284,196
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19.1	32,664,326	39,935,673	5,210,990	7,739,032
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		45,669,685	52,095,363	16,276,856	18,176,408
รวมหนี้สิน		258,913,050	317,388,661	189,967,008	237,059,390

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 433,614,392 หุ้น				
(2564 : 346,891,514 หุ้น)	20	433,614,392	346,891,514	433,614,392
ทุนที่ออกและชำระแล้ว 346,891,514 หุ้น	20	346,891,514	346,891,514	346,891,514
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	380,640,846	380,640,846	380,640,846
กำไรสะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	21	15,220,095	15,220,095	15,220,095
- ยังไม่ได้จัดสรร		121,661,871	156,440,014	105,258,755
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(16,781,282)	7,616,399	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		847,633,044	906,808,868	848,011,210
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	1,651,100	2,047,138	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		849,284,144	908,856,006	848,011,210
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,108,197,194	1,226,244,667	1,037,978,218

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย	6, 26		839,307,380	841,399,435	629,548,108	602,653,322
ต้นทุนขาย	9, 24		(730,013,760)	(685,544,887)	(603,840,125)	(544,140,222)
กำไรขั้นต้น			109,293,620	155,854,548	25,707,983	58,513,100
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน			1,335,721	567,514	1,335,721	567,514
เงินปันผลรับ	11		-	-	16,239,770	8,171,780
รายได้อื่น	6		5,607,734	10,079,628	4,883,820	7,953,608
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย			116,237,075	166,501,690	48,167,294	75,206,002
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24		(43,639,841)	(33,671,341)	(9,136,373)	(7,660,808)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 24		(86,968,912)	(81,429,435)	(37,482,867)	(34,769,739)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12		-	-	(12,000,000)	-
รวมค่าใช้จ่าย			(130,608,753)	(115,100,776)	(58,619,240)	(42,430,547)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน			(14,371,678)	51,400,914	(10,451,946)	32,775,455
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12		(10,925,225)	(242,075)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้			(25,296,903)	51,158,839	(10,451,946)	32,775,455
ต้นทุนทางการเงิน			(4,246,569)	(4,263,442)	(4,116,304)	(4,034,754)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			(29,543,472)	46,895,397	(14,568,250)	28,740,701
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19.2		4,825,895	(4,991,325)	2,528,042	(3,646,124)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			(24,717,577)	41,904,072	(12,040,208)	25,094,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ			(24,397,681)	42,615,448	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิทางภาษี			-	(303,882)	-	(151,834)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			(24,397,681)	42,311,566	-	(151,834)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			(49,115,258)	84,215,638	(12,040,208)	24,942,743

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(24,371,739)	41,633,506	(12,040,208)	25,094,577
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 (345,838)	270,566	-	-
รวม	(24,717,577)	41,904,072	(12,040,208)	25,094,577
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(48,769,420)	83,957,585	(12,040,208)	24,942,743
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 (345,838)	258,053	-	-
รวม	(49,115,258)	84,215,638	(12,040,208)	24,942,743
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	(0.0703)	0.1260	(0.0347)	0.0759
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	346,891,514	330,516,227	346,891,514	330,516,227

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรเพื่อสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวม			
หมายเหตุ											
งบการเงินรวม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		315,391,514	325,711,286	13,965,366	132,122,127	550,469	(35,549,518)	(34,999,049)	752,191,244	1,919,741	754,110,985
เพิ่มทุนในระหว่างปี	20	31,500,000	54,929,560	-	-	-	-	-	86,429,560	-	86,429,560
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	1,254,729	(1,254,729)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	(15,769,521)	-	-	-	(15,769,521)	-	(15,769,521)
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(50,220)	(50,220)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง											
จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	14	-	-	-	-	-	-	-	-	(80,436)	(80,436)
รายการกับผู้ถือหุ้น		31,500,000	54,929,560	1,254,729	(17,024,250)	-	-	-	70,660,039	(130,656)	70,529,383
กำไรสำหรับปี		-	-	-	41,633,506	-	-	-	41,633,506	270,566	41,904,072
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(291,369)	-	42,615,448	42,615,448	42,324,079	(12,513)	42,311,566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	41,342,137	-	42,615,448	42,615,448	83,957,585	258,053	84,215,638
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		346,891,514	380,640,846	15,220,095	156,440,014	550,469	7,065,930	7,616,399	906,808,868	2,047,138	908,856,006
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		346,891,514	380,640,846	15,220,095	156,440,014	550,469	7,065,930	7,616,399	906,808,868	2,047,138	908,856,006
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(10,406,404)	-	-	-	(10,406,404)	-	(10,406,404)
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(50,200)	(50,200)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	(10,406,404)	-	-	-	(10,406,404)	(50,200)	(10,456,604)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(24,371,739)	-	-	-	(24,371,739)	(345,838)	(24,717,577)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(24,397,681)	(24,397,681)	(24,397,681)	-	(24,397,681)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(24,371,739)	-	(24,397,681)	(24,397,681)	(48,769,420)	(345,838)	(49,115,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		346,891,514	380,640,846	15,220,095	121,661,871	550,469	(17,331,751)	(16,781,282)	847,633,044	1,651,100	849,284,144

บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		315,391,514	325,711,286	13,965,366	119,786,874	774,855,040
เพิ่มทุนในระหว่างปี	21	31,500,000	54,929,560	-	-	86,429,560
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	1,254,729	(1,254,729)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(15,769,521)	(15,769,521)
รายการกับผู้ถือหุ้น		31,500,000	54,929,560	1,254,729	(17,024,250)	70,660,039
กำไรสำหรับปี		-	-	-	25,094,577	25,094,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(151,834)	(151,834)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	24,942,743	24,942,743
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		346,891,514	380,640,846	15,220,095	127,705,367	870,457,822
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		346,891,514	380,640,846	15,220,095	127,705,367	870,457,822
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(10,406,404)	(10,406,404)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	(10,406,404)	(10,406,404)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(12,040,208)	(12,040,208)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(12,040,208)	(12,040,208)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		346,891,514	380,640,846	15,220,095	105,258,755	848,011,210

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(29,543,472)	46,895,397	(14,568,250)	28,740,701
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสุทธิ				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,066,010	45,165,020	36,499,583	35,612,535
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,139,054)	(4,791,192)	(1,088,828)	(4,021,058)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(1,264,632)	(1,975,922)	615,775	52,264
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(499,631)	313,769	(588,759)	440,990
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12,000,000	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(48,064)	-	(48,064)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,925,225	242,075	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อ	1,230,264	(4,218,969)	2,146,471	(3,985,144)
ขาดทุนจากการตัดหนี้สูญ	-	987,563	-	987,563
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ	-	2,351,388	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,611	61,640	12,611	1,385
รายได้เงินปันผล	-	-	(16,239,770)	(8,171,780)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10,938
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	985,463	858,776	804,451	726,699
ดอกเบี้ยรับ	(196,658)	(138,422)	(16,003)	(16,156)
ต้นทุนทางการเงิน	4,246,569	4,263,442	4,116,304	4,034,754
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	32,822,695	89,966,501	23,693,585	54,365,627
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	17,214,395	(8,684,178)	934,498	(123,270)
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(339,445)	96,597	7,037,811	331,235
ลูกหนี้อื่น - บริษัททั่วไป	1,587,449	(2,741,859)	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	(152,100)	-
สินค้าคงเหลือ	(4,048,514)	(21,754,471)	174,682	(26,453,634)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	4,595,668	1,600,394	4,595,668	1,600,394
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	210,334	334,800	160,084	564,401
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(23,866,668)	19,518,937	(22,286,596)	18,287,055
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(168,226)	118,724	136,407	109,936
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,418	-	12,987	1,704
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(9,381,501)	3,527,632	(4,382,951)	3,568,494
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,433,910	(995,731)	1,121,756	(970,528)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	20,062,515	80,987,346	11,045,831	51,281,414

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)	20,062,515	80,987,346	11,045,831	51,281,414
รับดอกเบี้ย	196,658	138,422	16,003	16,156
จ่ายดอกเบี้ย	(4,028,056)	(3,954,709)	(3,933,958)	(3,770,759)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,953,504)	(18,903,396)	(493,614)	(10,615,535)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	8,277,613	58,267,663	6,634,262	36,911,276
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	15,731,325	-	15,731,325
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(1,450,000)	-	(1,450,000)
เงินสดรับคืนจากการปิดบริษัทย่อย	-	4,741,310	-	4,741,310
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(40,133,100)	-	(40,133,100)
ซื้อสินทรัพย์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,426,217)	(18,964,703)	(10,025,528)	(12,616,731)
จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(889,700)	(2,900,000)
จ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(222,153)	(2,815,998)	(222,153)	(2,815,998)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	2,749,852	22,593,459	1,833,645	576,939
เงินสดรับเงินปันผล	-	-	16,239,770	8,171,780
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(13,898,518)	(20,297,707)	6,936,034	(30,694,475)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(18,077,115)	1,665,372	(18,089,757)	12,986,048
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(4,300,000)	-	(4,300,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(685,779)	(13,902,089)	(685,779)	(13,902,089)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	26,229,560	-	26,229,560
เงินปันผลจ่าย	(10,406,404)	(15,769,521)	(10,406,404)	(15,769,521)
เงินปันผลจ่ายโดยบริษัทย่อย	(50,220)	(50,220)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(29,219,518)	(6,126,898)	(29,181,940)	5,243,998
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(11,955,044)	1,595,814	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(46,795,467)	33,438,872	(15,611,644)	11,460,799
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	159,204,884	125,766,012	42,603,127	31,142,328
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	112,409,417	159,204,884	26,991,483	42,603,127
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,711,154	39,811,703	1,711,154	39,811,703
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28,500	-	28,500	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	25,873	222,153	25,873	222,153
เพิ่มทุนเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	60,200,000	-	60,200,000
กลับรายการเงินรับล่วงหน้าเพื่อชำระค่าสินทรัพย์	-	7,550,000	-	7,550,000

บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2533 ในชื่อ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จัดจำหน่ายรองเท้า และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถนนหนองซาก-พนสนิมคม ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมีครอบครัวสัมฤทธิ์วิชชาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 51.96

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่อ งบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจ ควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2565	2564	
ทางตรง				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ไทย	91.77	91.77	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา และยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ไทย	88.97	-	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ทางอ้อม				
FKR MARKETING SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์
GCB TRADING SDN. BHD.	มาเลเซีย	100.00	100.00	จัดจำหน่ายรองเท้า

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำ งบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชี ที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิด	
	คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		เป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อย				
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	2.66	2.18	6.39	5.62
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	32.89	26.09	45.62	37.51
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด	0.94	-	-	-

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีตามที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี

อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชี

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ใช่อำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ	- วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)
วัสดุอื่น ๆ	- วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

3.6 บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ เกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถือนการขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 50
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	5 - 25
อุปกรณ์โรงงาน	2 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 15
ยานพาหนะ	7 - 10

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างทางและระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ประมาณ 5 ปี

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “FKR” และ “GCB” เครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการรวมกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องหมายการค้าอย่างต่อเนื่องในเชิงพาณิชย์ และกลุ่มบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้าเป็นระยะเวลา 28 ปี การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของเครื่องหมายการค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทประมาณอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 8 ปี และวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้า

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกรายการรับรู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

3.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก ฝ่ายบริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์ซึ่งมีการเสนอขายสินทรัพย์ โดยรายการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์ การดำเนินการเพื่อให้แผนเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงแผนอย่างมีนัยสำคัญหรือจะยกเลิกแผนนั้น

ก่อนการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากนั้น สินทรัพย์จะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

เมื่อจัดประเภทรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ต้องไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าว

3.10 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.11 เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และ เงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยร่วมกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจากการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.13 สิทธิประโยชน์สิทธิการเข้า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิประโยชน์การเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสิทธิประโยชน์ตามสัญญาเช่า สิทธิประโยชน์การเช่าจะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับปรุงสภาพสิทธิประโยชน์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสิทธิประโยชน์การเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสิทธิประโยชน์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์การเช่าเมื่อมีข้อบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช่มูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

ดอกเบี้ยรับ

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ

ถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน (SPPI)

ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามโมเดลธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจ่ายจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.17 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุนในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

3.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

3.20 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.21 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดใช้ตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การใช้ประมาณการทางการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

4.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า โดยประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

4.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.3 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

4.4 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.6 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

4.7 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจางานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

4.9 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า โดยใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	1,031,019	157,997	100,000	100,000
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	21,456,398	96,261,241	19,465,947	15,781,606
- บัญชีออมทรัพย์	50,770,000	62,785,646	7,425,536	26,721,521
- บัญชีฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	39,152,000	-	-	-
รวม	112,409,417	159,204,884	26,991,483	42,603,127

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทของสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สกุลเงินบาท	26,610,490	37,390,016	23,693,548	33,199,431
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	80,979,897	112,411,172	1,878	-
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	4,819,030	9,403,696	3,296,057	9,403,696
รวม	112,409,417	159,204,884	26,991,483	42,603,127

6. รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือ การรวมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	บริษัทย่อย
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN.BHD.	บริษัทย่อย
FKR MARKETING SND. BHD.	บริษัทย่อยทางข้าม
GCB TRADING SDN. BHD.	บริษัทย่อยทางข้าม
บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ต.ไทยเจริญเชอริวิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ต.ไทยเจริญรีเบอส์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส เอ็ม เค อุตสาหกรรม จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยแสงเจริญ เชอริวิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามพลาสติก จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยาม ซานซัน จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แสงเจริญทูลส์เซ็นเตอร์ จำกัด	ญาติของกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไวท์เฮาส์พลาสติก	ญาติของกรรมการ
นายธนพล สัมฤทธิ์วิณิชชา	บุตรของกรรมการ
นางสาวอรพรรณ สัมฤทธิ์วิณิชชา	บุตรของกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		นโยบาย			
	การกำหนดราคา	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายสินค้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	541,783	180,242
- บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	220,991,285	216,893,169
- บริษัทร่วม	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	326,210	673,000	326,210	673,000
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	3,086,474	3,398,016	3,086,474	3,398,016
รวม		3,412,684	4,071,016	224,945,752	221,144,427
ซื้อวัตถุดิบ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	5,238,955	2,154,985
- บริษัทร่วม	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	12,385	-	12,385
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	529,816	474,290	209,609	363,792
รวม		529,816	486,675	5,448,564	2,531,162
รายได้ค่าเช่า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	1,800,000	1,656,000
รายได้ค่าบริการ					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	11,948	11,421
ค่าไฟฟ้า					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	-	-	491,776	490,139
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ตามที่ตั้งกลรวมกัน	12,770	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		10,808,271	12,958,877	5,578,953	7,737,572
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		155,933	139,320	128,789	120,879
รวม		10,964,204	13,098,197	5,707,742	7,858,451

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	19,006	19,009
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	12,927,953	20,527,960
- บริษัทร่วม	72,493	-	72,493	-
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	818,277	551,325	818,277	551,325
รวม	890,770	551,325	13,837,729	21,098,294
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	152,100	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	696,440	447,515
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	49,146	217,372	49,146	161,664
รวม	49,146	217,372	745,586	609,179
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	96,868	86,299
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,418	-	2,418	-
รวม	2,418	-	99,286	86,299
กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,869,159	1,546,322	1,431,946	1,312,207

7. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม	-	14,233,261
ซื้อ	-	1,450,000
ขาย	-	(15,731,325)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	48,064
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

8. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	81,794,638	103,715,821	29,529,225	34,099,980
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,486,157	11,330,968	13,175,312	9,174,437
3 - 6 เดือน	2,435,238	187,428	589,589	480
6 - 12 เดือน	521,366	268,438	521,366	82,820
มากกว่า 12 เดือน	888,070	3,297,414	888,070	2,513,533
รวม	101,125,469	118,800,069	44,703,562	45,871,250
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,630,084)	(2,917,460)	(1,539,831)	(2,861,849)
สุทธิ	99,495,385	115,882,609	43,163,731	43,009,401
ลูกหนี้การค้า - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	890,770	291,443	13,335,251	20,838,412
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	259,882	502,478	259,882
รวม	890,770	551,325	13,837,729	21,098,294

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	ค่าเผื่อผล		ค่าเผื่อผล	
	ขาดทุนด้าน		ขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะ		เครดิตที่คาดว่าจะ	
	มูลค่าตามบัญชี	จะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี	จะเกิดขึ้น
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,685,408	147,716	104,007,264	211,515
น้อยกว่า 3 เดือน	15,486,157	182,700	11,590,850	106,701
3 - 6 เดือน	589,589	180,746	187,428	47
6 - 12 เดือน	2,367,015	232,322	268,438	30,053
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	888,070	886,600	3,297,414	2,569,144
รวม	102,016,239	1,630,084	119,351,394	2,917,460

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564	
	ค่าเผื่อผล		ค่าเผื่อผล	
	ขาดทุนด้าน		ขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะ		เครดิตที่คาดว่าจะ	
	มูลค่าตามบัญชี	จะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี	จะเกิดขึ้น
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	42,865,946	147,717	54,938,392	211,515
น้อยกว่า 3 เดือน	13,677,790	182,700	9,434,319	106,701
3 - 6 เดือน	589,589	90,492	480	47
6 - 12 เดือน	521,366	232,322	82,820	30,053
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	886,600	886,600	2,513,533	2,513,533
รวม	58,541,291	1,539,831	66,969,544	2,861,849

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,917,460	7,676,110	2,861,849	6,882,907
<u>บวก</u> ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	86,474	-	-	-
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,139,054)	(4,791,192)	(1,088,828)	(4,021,058)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(233,190)	-	(233,190)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	(1,606)	32,542	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,630,084	2,917,460	1,539,831	2,861,849

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	19,778,901	38,279,779	19,124,926	37,815,930
สินค้าระหว่างผลิต	14,537,228	12,988,117	13,360,830	11,796,533
สินค้าสำเร็จรูป	101,950,874	87,033,776	28,879,324	23,062,198
วัสดุสิ้นเปลือง	3,494,741	2,948,534	2,855,304	2,356,101
น้ำมันเชื้อเพลิง	347,946	465,595	347,948	465,595
บรรจุภัณฑ์	4,028,275	3,778,961	3,981,715	3,748,539
สินค้าระหว่างทาง	11,826,027	6,461,313	10,520,167	-
รวม	155,963,992	151,956,075	79,070,214	79,244,896
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง	(3,829,562)	(5,134,791)	(1,171,879)	(556,104)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	152,134,430	146,821,284	77,898,335	78,688,792

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าลดลง มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,134,815	9,011,224	556,104	503,840
<u>บวก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	2,161,926	1,042,463	1,058,263	168,263
<u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,426,558)	(3,018,385)	(442,488)	(115,999)
ตัดจำหน่าย	-	(2,351,388)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(40,621)	450,877	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,829,562</u>	<u>5,134,791</u>	<u>1,171,879</u>	<u>556,104</u>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนขาย	731,278,392	689,872,197	603,224,350	544,087,958
ค่าใช้จ่ายของค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและ				
สินค้าเคลื่อนไหวช้า	2,161,926	1,042,463	1,058,263	168,263
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและ				
สินค้าเคลื่อนไหวช้า	(3,426,558)	(5,369,773)	(442,488)	(115,999)
สุทธิ	<u>730,013,760</u>	<u>685,544,887</u>	<u>603,840,125</u>	<u>544,140,222</u>

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง
ราคาทุน	
1 มกราคม 2564	8,997,197
จำหน่าย	(8,997,197)
31 ธันวาคม 2564 และ 2565	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม	
1 มกราคม 2564	899,720
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(899,720)
31 ธันวาคม 2564 และ 2565	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 ธันวาคม 2564	-
31 ธันวาคม 2565	-

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้เข้าทำสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายอสังหาริมทรัพย์ให้กับบุคคลอื่น โดยรายการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในปี 2564

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>									
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราและยางเทียมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	6,100	6,100	91.77	91.77	5,598	5,598	560	560
FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.	จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานและรถจักรยานยนต์และผลิตภัณฑ์อื่นๆ	161,028	161,028	100.00	100.00	408,017	408,017	15,680	7,612
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,000	-	88.97	-	889	-	-	-
รวม						414,504	413,615	16,240	8,172

บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 0.61 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 0.61 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD.

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.67 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 2.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 15.68 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นของ FUNG KEONG RUBBER MANUFACTORY (MALAYA) SDN. BHD. (บริษัทย่อย) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.05 ริงกิตมาเลเซีย เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 1.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (เทียบเท่า 7.61 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564

บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี พิวชั่น จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหยุดดำเนินงานบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี พิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.33 ซึ่งการหยุดดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทและไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทอย่างเป็นทางการ เนื่องจากบริษัทได้ตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้ว บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และบริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4.74 ล้านบาท แล้ว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนของสินทรัพย์และรายได้ของบริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอยี พิวชั่น จำกัด กับสินทรัพย์รวมและรายได้รวมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ในอัตราร้อยละ 0.34 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ ซึ่งทางผู้บริหารได้พิจารณาแล้วว่า สัดส่วนของสินทรัพย์รวมและรายได้รวมของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม จึงไม่ได้จัดประเภทรายการเป็นส่วนงานดำเนินงานที่แยก และไม่ได้แยกแสดงผลการดำเนินงานที่แยกออกจากผลการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 88.97 และร้อยละ 11.03 ตามลำดับ บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และจำหน่ายให้แก่บริษัทและบริษัท เอ็น.ดี.อินเตอร์พาร์ท จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 15,000,000 บาท โดยบริษัทบริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่มีกรเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลง

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			สัดส่วนร้อยละการลงทุน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทร่วม	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท อีทราน	ไทย	ประกอบธุรกิจผลิตและ								
(ไทยแลนด์) จำกัด		จำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า	35	35	75,000,000	75,000,000	100,333,100	100,333,100	89,165,800	100,091,025
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(12,000,000)	-	-	-
							88,333,100	100,333,100	89,165,800	100,091,025

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีมูลค่าการลงทุนจำนวนรวม 60.20 ล้านบาท และแต่งตั้งนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์ธนิต เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว บริษัทชำระค่าหุ้นโดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอให้แก่บุคคลในวงจำกัดตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้แก่บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด โดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งได้คำนวณจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 45 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทร่วมได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวนรวม 40.13 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทร่วมไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วม ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการของบริษัท ร่วมได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท อีทราเน เรนทล จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระ แล้ว จำนวน 49,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,999,700 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ทำการปันส่วนราคาซื้อของบริษัทร่วมเสร็จสิ้นแล้ว

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

12 พฤษภาคม 2564

(วันที่ลงทุน)

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันซื้อกิจการ	9,021
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด (ร้อยละ)	35.00
ส่วนแบ่งจากสินทรัพย์สุทธิ	3,157
ค่าความนิยม	57,043
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม ณ วันซื้อกิจการ	60,200

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	100,091	-	100,333	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	60,200	-	60,200
เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	40,133	-	40,133
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,925)	(242)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(12,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	89,166	100,091	88,333	100,333

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากการประมาณการทางการเงิน โดยคิดลดและอ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของบริษัทร่วมดังกล่าว การประเมินมูลค่านี้อิงพิจารณาเป็นข้อมูลระดับ 3 ในลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2565
อัตราดอกเบี้ยโต (ร้อยละต่อปี)	ตามอัตราดอกเบี้ยของอุตสาหกรรม
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	18.30

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(7,949)	8,257

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทรวม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	125,534	210,265
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	73,289	15,564
หนี้สินหมุนเวียน	(18,440)	(14,966)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	180,383	210,863
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับงวด วันที่ 12 พฤษภาคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้	9,709	904
ขาดทุนสำหรับปี/งวด	(30,884)	(655)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(30,884)	(655)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,063	667
ต้นทุนทางการเงิน	-	17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	20

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม

13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญมีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นของ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร		ส่วนได้เสียที่	
	ส่วนได้เสียที่		ให้ส่วนได้เสีย		ไม่มีอำนาจ	
	ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมสะสม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	8.23	8.23	(338)	258	1,642	2,047
บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด	0.91	-	(7)	-	9	-
รวม			(345)	258	1,651	2,047

สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บริษัท เอ็น. ดี.	
	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน	
	อินเตอร์พาร์ท จำกัด	แพลเน็ต จำกัด
	วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,387	10,356
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,081	20
หนี้สินหมุนเวียน	(7,638)	(9,437)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,939)	-
สินทรัพย์สุทธิ	19,891	939
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,642	9

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลนท์ จำกัด
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565
รายได้รวม	53,649	-
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,857)	(55)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(338)	(7)
ขาดทุนสำหรับปี/งวด	(4,195)	(62)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,058)	(62)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(469)	(9,457)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(610)	10,382
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,137)	863

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท เอ็น. ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	บริษัท เอ็น.ดี. เอ็นเนอจี ฟิวชั่น จำกัด
	31 ธันวาคม 2564	28 มิถุนายน 2564
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,100	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,633	-
หนี้สินหมุนเวียน	(7,312)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,722)	-
สินทรัพย์สุทธิ	24,699	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,032	-
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับรอบระยะเวลา บัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 28 มิถุนายน 2564
รายได้รวม	60,080	-
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,018	(7)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	271	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,289	(7)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,409	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,074)	-
เงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(610)	-
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	(4,275)	-

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ		สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง	
					เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2564	100,114,217	383,493,058	434,470,082	58,889,289	14,490,537	23,219,264	15,611,678	1,030,288,125
ซื้อเพิ่ม	-	4,713,238	965,640	5,109,599	338,401	5,024,000	2,507,326	18,658,204
จำหน่าย	-	(13,624,225)	(5,187,558)	(72,145)	(33,442)	(2,069,672)	-	(20,987,042)
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,117,893)	(607,986)	(153,933)	-	(1,370)	(9,881,182)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	5,198,166	20,367,767	1,570,493	186,937	179,546	735,547	-	28,238,456
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	44,500,000	-	-	6,070,500	-	50,570,500
โอนเข้า/(ออก)	-	-	799,575	2,512,549	-	-	(3,312,124)	-
31 ธันวาคม 2564	105,312,383	394,949,838	468,000,339	66,018,243	14,821,109	32,979,639	14,805,510	1,096,887,061
ซื้อเพิ่ม	-	1,008,212	987,932	2,329,177	3,663,317	4,596,593	3,477,126	16,062,357
จำหน่าย	-	(242,000)	(68,000)	(129,812)	(856,384)	(10,259,741)	-	(11,555,937)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(16,500)	(99,822)	-	(78,872)	(195,194)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,651,858)	(11,029,502)	(533,677)	-	(105,399)	(1,975,496)	-	(15,295,932)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,417,070	-	2,417,070
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	16,906,636	-	-	-	(16,906,636)	-
31 ธันวาคม 2565	103,660,525	384,686,548	485,293,230	68,201,108	17,422,821	27,758,065	1,268,628	1,088,290,925

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตักแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	-	149,286,147	274,208,756	42,076,528	9,421,396	16,586,212	-	491,579,039
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,057,709	18,570,758	1,278,595	3,330,113	2,328,951	-	38,566,126
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(12,000)	(1,070,762)	(47,403)	(26,456)	(2,003,408)	-	(3,160,029)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(9,117,842)	(587,305)	(114,213)	-	-	(9,819,360)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	730,132	1,750,092	(41,013)	1,350,243	(120,465)	-	3,668,989
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,998,365	-	-	2,276,437	-	11,274,802
31 ธันวาคม 2564	-	163,061,988	293,339,367	42,679,402	13,961,083	19,067,727	-	532,109,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,565,134	19,913,687	4,795,843	973,820	1,676,301	-	42,924,785
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(164,692)	(66,999)	(118,795)	(724,086)	(6,501,245)	-	(7,575,817)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,889)	(99,822)	-	-	(103,711)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,744,399)	(516,733)	-	(112,689)	(165,302)	-	(6,539,123)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	705,916	-	705,916
31 ธันวาคม 2565	-	172,718,031	312,669,322	47,352,561	13,998,306	14,783,397	-	561,521,617
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	105,312,383	231,887,850	174,660,972	23,338,841	860,026	13,911,912	14,805,510	564,777,494
31 ธันวาคม 2565	103,660,525	211,968,517	172,623,908	20,848,547	3,424,515	12,974,668	1,268,628	526,769,308

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
---------------------------------	---------------------------	--	-------------------	--	----------	---	-----

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ต้นทุนขาย							35,054,943
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							3,511,183
รวม							38,566,126

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565

ต้นทุนขาย							38,871,287
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							4,053,498
รวม							42,924,785

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2564	33,305,828	291,550,605	383,840,120	49,252,972	11,404,247	13,609,732	15,611,679	798,575,183
ซื้อเพิ่ม	-	4,400,738	435,740	4,204,405	288,023	474,000	2,507,325	12,310,231
จำหน่าย	-	-	(5,187,558)	(64,531)	(33,442)	-	-	(5,285,531)
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,116,699)	(50,380)	(53,270)	-	(1,370)	(9,221,719)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	44,500,000	-	-	6,070,500	-	50,570,500
โอนเข้า/(ออก)	-	-	799,575	2,512,549	-	-	(3,312,124)	-
31 ธันวาคม 2564	33,305,828	295,951,343	415,271,178	55,855,015	11,605,558	20,154,232	14,805,510	846,948,664
ซื้อเพิ่ม	-	1,008,212	987,932	1,934,477	810,423	1,463,000	3,477,125	9,681,169
จำหน่าย	-	(242,000)	(38,000)	(129,812)	(823,922)	(7,389,500)	-	(8,623,234)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(16,500)	-	-	(50,372)	(66,872)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	2,417,070	-	2,417,070
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(28,500)	(28,500)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	16,906,636	-	-	-	(16,906,636)	-
31 ธันวาคม 2565	33,305,828	296,717,555	433,127,746	57,643,180	11,592,059	16,644,802	1,297,127	850,328,297

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2564	-	138,200,340	234,193,632	33,012,608	7,372,605	8,172,542	-	420,951,727
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,208,027	16,620,099	3,595,763	847,849	950,885	-	33,222,623
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,070,762)	(46,516)	(26,456)	-	-	(1,143,734)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(9,116,699)	(50,380)	(53,270)	-	-	(9,220,349)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,998,365	-	-	2,276,437	-	11,274,802
31 ธันวาคม 2564	-	149,408,367	249,624,635	36,511,475	8,140,728	11,399,864	-	455,085,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,477,200	18,086,548	4,439,191	892,332	886,451	-	35,781,722
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(164,692)	(37,000)	(118,795)	(691,627)	(3,631,004)	-	(4,643,118)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,889)	-	-	-	(3,889)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	705,916	-	705,916
31 ธันวาคม 2565	-	160,720,875	267,674,183	40,827,982	8,341,433	9,361,227	-	486,925,700
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2564	33,305,828	146,542,976	165,646,543	19,343,540	3,464,830	8,754,368	14,805,510	391,863,595
31 ธันวาคม 2565	33,305,828	135,996,680	165,453,563	16,815,198	3,250,626	7,283,575	1,297,127	363,402,597

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม
		เครื่องมือเครื่องใช้ โรงงาน		เครื่องใช้ สำนักงาน		ทางและระหว่าง ก่อสร้าง	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564

ต้นทุนขาย	30,789,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,433,623
รวม	33,222,623

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565

ต้นทุนขาย	33,319,203
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,462,519
รวม	35,781,722

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาคงเหลือจำนวน 150.23 ล้านบาท และ 134.21 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 102.32 ล้านบาท และ 100.90 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

15. สัญญาเช่า

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ		
	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
1 มกราคม 2564	36,934,744	8,854,210	45,788,954
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,433,109)	(704,358)	(2,137,467)
โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(35,501,635)	(3,794,063)	(39,295,698)
31 ธันวาคม 2564	-	4,355,789	4,355,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(441,175)	(441,175)
โอนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(1,711,154)	(1,711,154)
31 ธันวาคม 2565	-	2,203,460	2,203,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564			
ต้นทุนขาย			1,433,109
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			704,358
รวม			2,137,467
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			441,175

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	426,587	799,053
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	853,176	1,279,764
รวม	1,279,763	2,078,817
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(126,583)	(239,858)
	1,153,180	1,838,959
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(358,307)	(685,779)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	794,873	1,153,180

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 0.11 ล้านบาทและ 0.43 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	36,000	72,000

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน					
1 มกราคม 2564	8,836,453	141,952,011	450,841	151,239,305	8,606,303
ซื้อเพิ่ม	528,656	-	-	528,656	528,656
ตัดจำหน่าย	(556,977)	-	-	(556,977)	(556,977)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	11,044,869	35,079	11,079,948	-
31 ธันวาคม 2564	8,808,132	152,996,880	485,920	162,290,932	8,577,982
ซื้อเพิ่ม	440,103	-	-	440,103	420,603
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	28,500	-	-	28,500	28,500
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,509,808)	(11,147)	(3,520,955)	-
31 ธันวาคม 2565	9,276,735	149,487,072	474,773	159,238,580	9,027,085
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2564	7,908,255	12,518,035	150,280	20,576,570	7,741,007
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	258,960	4,145,001	57,466	4,461,427	252,444
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(556,962)	-	-	(556,962)	(556,962)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	599,162	14,967	614,129	-
31 ธันวาคม 2564	7,610,253	17,262,198	222,713	25,095,164	7,436,489
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	284,302	4,355,366	60,382	4,700,050	276,686
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	599,485	(50,656)	548,829	-
31 ธันวาคม 2565	7,894,555	22,217,049	232,439	30,344,043	7,713,175
ค่าเมื่อการด้อยค่าสินทรัพย์					
1 มกราคม 2564	-	19,681,457	-	19,681,457	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,142,370	-	2,142,370	-
31 ธันวาคม 2564	-	21,823,827	-	21,823,827	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(500,647)	-	(500,647)	-
31 ธันวาคม 2565	-	21,323,180	-	21,323,180	-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะ

	งบการเงินรวม				กิจการ
	โปรแกรม	เครื่องหมาย	ความสัมพันธ์		โปรแกรม
	คอมพิวเตอร์	การค้า	กับลูกค้า	รวม	คอมพิวเตอร์
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2564	1,197,879	113,910,855	263,207	115,371,941	1,141,493
31 ธันวาคม 2565	1,382,180	105,946,843	242,334	107,571,357	1,313,910

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2564

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,461,427	252,444
-----------------------	-----------	---------

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2565

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,700,050	276,686
-----------------------	-----------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีรายการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวเพิ่มเติม การประเมินมูลค่านี้อิงพิจารณาจากข้อมูลระดับ 3 เนื่องจากมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ในการประเมินมูลค่า

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการมูลค่าเครื่องหมายการค้า

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
อัตราการเติบโตทางธุรกิจ (ร้อยละ)	2	5
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10	7.58 - 12.26

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(2,108)	2,577

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	63,172	33	63,172	33
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,437,400	9,424,758	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	90,000,000	95,000,000	90,000,000	95,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	12,137,274	26,101,683	12,137,274	26,101,683
รวม	111,637,846	130,526,474	102,200,446	121,101,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศมีวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น ตัวสัญญาใช้เงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และค้ำประกันโดยบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด และเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัท

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	12,210,486	11,006,510	10,270,993	9,284,196
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,203,976	1,167,507	986,797	990,697
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	379,853	-	189,792

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานปี พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,006,510	9,459,150	9,284,196	8,103,707
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	985,463	858,776	804,451	726,699
- ต้นทุนทางการเงิน	218,513	308,731	182,346	263,998
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	379,853	-	189,792
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,210,486	11,006,510	10,270,993	9,284,196

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

(หน่วย : บาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	-	(58,849)	-	1,141,174
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(911,141)	-	(695,479)
การปรับปรุงค่าประสบการณ์	-	1,349,843	-	(255,903)
รวม	-	379,853	-	189,792

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.10	2.10	2.10	2.10
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือ้นถัว				
เฉลี่ยในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
เกษียณอายุ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการเสียชีวิต	อัตราภาระปี	อัตราภาระปี	อัตราภาระปี	อัตราภาระปี
	2560	2560	2560	2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตราคิดลดการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระ				
ผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,204,633)	1,416,777	(1,006,224)	1,189,080
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,388,727	(1,205,715)	1,165,482	(1,007,124)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(653,326)	738,682	(568,461)	645,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		กิจการ
ภายใน 1 ปี	145,998	145,998
ระหว่าง 2 - 9 ปี	5,360,439	4,437,118
	<u>5,506,437</u>	<u>4,583,116</u>

19. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2565	2564
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	20	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	24	24

19.1 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	514,619	460,155	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(32,664,326)	(39,935,673)	(5,210,990)	(7,739,032)
สุทธิ	(32,149,707)	(39,475,518)	(5,210,990)	(7,739,032)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกใน			ผลต่างจากการ	
	1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่าบ การเงิน	31 ธันวาคม
	2565				2565
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :					
จากค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาด					
ว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	572,370	(264,404)	-	-	307,967
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ					
และมูลค่าสินค้าลดลง	244,085	134,183	-	-	378,268
จากภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,239,314	240,795	-	-	2,480,109
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :					
จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(8,995,283)	5,792,580	-	(44,052)	(3,246,755)
จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28,079,831)	1,059,779	-	-	(27,020,052)
จากการตีราคาทรัพย์สิน	(4,952,806)	-	-	113,618	(4,839,188)
จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(503,367)	293,311	-	-	(210,056)
	(39,475,518)	7,256,244	-	69,566	(32,149,707)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
1 มกราคม 2564	บันทึกใน		ผลต่างจากการ	
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่าบ การเงิน	31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	1,376,583	(804,213)	-	-	572,370
-------------------------------	-----------	-----------	---	---	---------

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ

และมูลค่าสินค้าลดลง	234,303	9,782	-	-	244,085
---------------------	---------	-------	---	---	---------

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,891,831	271,513	75,970	-	2,239,314
--------------------------------	-----------	---------	--------	---	-----------

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(7,008,176)	(5,253,657)	-	3,266,550	(8,995,283)
------------------------	-------------	-------------	---	-----------	-------------

จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(27,225,977)	7,503,598	-	(8,357,452)	(28,079,831)
------------------------	--------------	-----------	---	-------------	--------------

จากการตีราคาทรัพย์สิน

จากการตีราคาทรัพย์สิน	(7,844,664)	(3,502,227)	-	6,394,085	(4,952,806)
-----------------------	-------------	-------------	---	-----------	-------------

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,898,925)	6,395,558	-	-	(503,367)
------------------------	-------------	-----------	---	---	-----------

	(45,475,025)	4,620,354	75,970	1,303,183	(39,475,518)
--	--------------	-----------	--------	-----------	--------------

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
1 มกราคม 2565	บันทึกใน			
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ของลูกหนี้การค้า	572,370	(264,403)	-	307,967
------------------	---------	-----------	---	---------

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	111,221	123,155	-	234,376
--	---------	---------	---	---------

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,856,839	197,359	-	2,054,198
--------------------------------	-----------	---------	---	-----------

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(9,776,095)	2,178,620	-	(7,597,475)
------------------------	-------------	-----------	---	-------------

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(503,367)	293,311	-	(210,056)
------------------------	-----------	---------	---	-----------

	(7,739,032)	2,528,042	-	(5,210,990)
--	-------------	-----------	---	-------------

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บันทึกใน			
1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
2564			2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ของลูกหนี้การค้า	1,376,583	(804,213)	-	572,370
------------------	-----------	-----------	---	---------

จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน

บริษัทย่อย	229,550	(229,550)	-	-
------------	---------	-----------	---	---

จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	100,767	10,454	-	111,221
--	---------	--------	---	---------

จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,620,742	198,139	37,958	1,856,839
--------------------------------	-----------	---------	--------	-----------

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

จากผลต่างค่าเสื่อมราคา	(5,212,485)	(4,563,610)	-	(9,776,095)
------------------------	-------------	-------------	---	-------------

จากหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,898,925)	6,395,558	-	(503,367)
------------------------	-------------	-----------	---	-----------

	(8,783,768)	1,006,778	37,958	(7,739,032)
--	-------------	-----------	--------	-------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมของบริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 10 ปี ของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศไม่ได้จัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อจะใช้ขาดทุนทางภาษีดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดการหมดสิทธิทางภาษี ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ริงกิตมาเลเซีย	บาท
หมดสิทธิทางภาษีปี 2571	675,735	5,291,275
หมดสิทธิทางภาษีปี 2572	495,694	3,881,482
หมดสิทธิทางภาษีปี 2573	889,161	6,962,486
หมดสิทธิทางภาษีปี 2574	488,443	3,824,704
รวม	2,549,033	19,959,947

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และไม่ได้นำไปรวมคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินจำนวน 2,807,561 บาท เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทไม่ได้จัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อจะใช้ขาดทุนทางภาษีดังกล่าว

19.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	2,430,349	9,611,679	-	4,652,902
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(7,256,244)	(4,620,354)	(2,528,042)	(1,006,778)
รวมค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(4,825,895)	4,991,325	(2,528,042)	3,646,124

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	75,970	-	37,958

รายละเอียดของการกระทบบยอดภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษี	(29,543,743)	46,895,397	(14,568,250)	28,740,701
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	(5,482,524)	9,379,079	(2,913,650)	5,748,140
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	7,888,056	2,623,409	2,564,812	354,508
ผลต่างจากอัตราภาษีของบริษัทย่อย				
ในต่างประเทศ	1,059,780	827,909	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่าย ที่หักเพิ่มได้	(5,786,483)	(7,839,072)	(3,247,954)	(2,456,524)
ปรับปรุงภาษีเงินได้งวดก่อน	(3,471,188)	-	474,641	-
ขาดทุนสะสมยกมาที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	966,464	-	594,109	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	(4,825,895)	4,991,325	(2,528,042)	3,646,124
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	16.33	10.64	17.35	12.69

20. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 86,722,878 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 346,891,514 บาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 433,614,392 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 86,722,878 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนใหม่ เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

- จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 86,722,878 หน่วย โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม โดยได้รับการจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อหนึ่งหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออก โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิที่กำหนดไว้มูลค่า 3.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่ จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นได้ในเดือนมิถุนายนและธันวาคมของแต่ละปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดยมีวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายภายใน 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 387,470,188 บาท เป็น 315,391,514 บาท โดยยกเลิกหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย จำนวน 72,078,674 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (NDR-W1) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรับรองการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป โดยจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private placement) โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 315,391,514 บาท เป็น 346,891,514 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 31,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 22,132,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.72 บาท (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งเป็นราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในครั้งนี้ คิดเป็นเงิน 60,200,000 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1.72 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 38,067,700 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ บริษัท อีทราเน (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อใช้ในการชำระค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามหมายเหตุข้อ 12 ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 315,391,514 บาท เป็นจำนวน 337,523,814 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private placement) จำนวน 9,367,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.80 บาท (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งเป็นราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ของหุ้นบริษัท คิดเป็นเงิน 26,229,560 บาท เพื่อใช้ในการชำระค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามหมายเหตุข้อ 12 ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 337,523,814 บาท เป็นจำนวน 346,891,514 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1.80 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 16,861,860 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 10.41 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 เมษายน 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 315,391,514 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 15.77 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2564

23. รายได้

รายการ	คำอธิบาย
ประเภทของสินค้า	สินค้าหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ แบตเตอรี่ ชิ้นส่วนยาง รองเท้า และน้ำมันหล่อลื่น
เขตทางภูมิศาสตร์	บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ตลาดหรือประเภทของลูกค้า	เป็นลูกค้ารายย่อย
ประเภทของสัญญา	ราคาที่กำหนดแน่นอนตามใบกำกับภาษี
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญาระยะสั้น
จำนวนภาระที่ต้องปฏิบัติ	บริษัทมีเพียงหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ คือการผลิตและขายสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้	รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
ช่องทางการขาย	สินค้าขายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	589,492,947	203,761,528	461,034,291	398,318,528
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(16,466,209)	289,784,450	(8,389,398)	(11,115,272)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	143,213,184	153,066,050	98,482,676	105,650,682
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12,000,000	-
ค่าสาธารณูปโภค	36,148,411	33,705,872	30,073,920	28,455,785
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,066,018	45,165,020	36,499,583	35,612,535
ค่าขนส่ง	4,591,532	19,645,133	3,174,743	2,594,227
ค่าโฆษณา	2,783,804	4,910,925	902,887	1,266,187
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,714,652	11,162,856	6,863,829	9,321,009
ค่าใช้จ่ายโรงงาน	7,322,492	5,622,422	3,515,770	3,315,785
อื่น ๆ	37,755,651	33,821,407	18,301,064	13,151,303

25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สินสภาพร” ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้น ๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.23 ล้านบาทและจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.20 ล้านบาทและจำนวน 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับคืนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.06 ล้านบาทและ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับเงินสมทบกองทุนในส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายของพนักงานที่ลาออกจากการเป็นสมาชิกซึ่งมีอายุงานไม่เกิน 5 ปี

26. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามลักษณะสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
	ยางนอก		ยางใน		แปดเดือรี	ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	น้ำมันหล่อลื่นและ		รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยางสังเคราะห์	อื่นๆ	
								ต่างประเทศ		
รายได้จากการขาย										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	213,391	500,853	64,092	117,224	42,400	73,023	46,747	8,234	115	839,307
ต้นทุนขาย										(730,013)
กำไรขั้นต้น										109,294
ดอกเบี้ยจ่าย										4,247
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย										48,066
กำไรก่อนภาษีเงินได้										29,544
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป										99,495
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์										526,769
สินทรัพย์อื่น										481,933
รวมสินทรัพย์										1,108,197
รวมหนี้สิน										258,913

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม										
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
	ยางนอก		ยางใน		แปดเดือรี	ชิ้นส่วนยาง	รองเท้า	น้ำมันหล่อลื่นและ		ตัดบัญชี	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยางสังเคราะห์	อื่นๆ		
รายได้จากการขาย											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	193,134	528,102	68,699	131,305	38,438	60,080	34,390	4,675	1,871	(219,295)	841,399
ต้นทุนขาย											(685,545)
กำไรขั้นต้น											155,854
ดอกเบี้ยจ่าย											4,263
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย											45,165
กำไรก่อนภาษีเงินได้											46,895
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป											115,883
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์											564,777
สินทรัพย์อื่น											545,585
รวมสินทรัพย์											1,226,245
รวมหนี้สิน											317,389

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักจากการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 220.99 ล้านบาท (2564 : 216.89 ล้านบาท)

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุน ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2564 จำนวน 22.13 ล้านหุ้น และ ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 จำนวน 9.37 ล้านหุ้น แสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (บาท)	(24,371,739)	41,633,506	(12,040,208)	25,094,577
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
ณ วันต้นงวด (หุ้น)	346,891,514	315,391,514	346,891,514	315,391,514
ผลกระทบจากการออกหุ้นเพิ่ม (ถัวเฉลี่ย) (หุ้น)	-	15,124,713	-	15,124,713
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	346,891,514	330,516,227	346,891,514	330,516,227
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0703)	0.1260	(0.0347)	0.0759

28. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2564	128,005,548	4,300,000	15,741,048	148,046,596
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(332,556,010)	(4,300,000)	(13,902,089)	(350,758,099)
เงินสดรับ	333,643,153	-	-	333,643,153
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	312,917	-	-	312,917
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	1,120,866	-	-	1,120,866
31 ธันวาคม 2564	130,526,474	-	1,838,959	132,365,433
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(18,077,115)	-	(685,779)	(18,762,894)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(811,513)	-	-	(811,513)
31 ธันวาคม 2565	111,637,846	-	1,153,180	112,791,026

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะ ยาวจากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	รวม
1 มกราคม 2564	107,802,751	4,300,000	15,741,048	127,843,799
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(320,657,105)	(4,300,000)	(13,902,089)	(338,859,194)
เงินสดรับ	333,643,153	-	-	333,643,153
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	312,917	-	-	312,917
31 ธันวาคม 2564	121,101,716	-	1,838,959	122,940,675
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายคืน	(18,089,757)	-	(685,779)	(18,775,536)
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(63,171)	-	-	(63,171)
31 ธันวาคม 2565	102,948,788	-	1,153,180	104,101,968

29. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,748,617	15,660,800	-	112,409,417
ลูกหนี้การค้า	100,386,155	-	-	100,386,155
ลูกหนี้อื่น	3,656,523	-	-	3,656,523
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร	9,500,572	102,137,274	-	111,637,846
เจ้าหนี้การค้า	64,461,960	-	-	64,461,960
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	25,873	-	-	25,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	358,307	794,873	1,153,180

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	159,204,884	-	-	159,204,884
ลูกหนี้การค้า	116,433,934	-	-	116,433,934
ลูกหนี้อื่น	5,243,972	-	-	5,243,972
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร	9,424,791	121,101,683	-	130,526,474
เจ้าหนี้การค้า	88,496,854	-	-	88,496,854
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	222,153	-	-	222,153
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	685,779	1,153,180	1,838,959

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,991,483	-	-	26,991,483
ลูกหนี้การค้า	57,001,460	-	-	57,001,460
ลูกหนี้อื่น	152,100	-	-	152,100
<u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
จากธนาคาร	63,172	102,137,274	-	102,200,446
เจ้าหนี้การค้า	59,958,670	-	-	59,958,670
เจ้าหนี้อื่น	99,286	-	-	99,286
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	25,873	-	-	25,873
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	358,307	794,873	1,153,180

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,603,127	-	-	42,603,127
ลูกหนี้การค้า	64,107,695	-	-	64,107,695
<u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
จากธนาคาร	33	121,101,683	-	121,101,716
เจ้าหนี้การค้า	82,108,859	-	-	82,108,859
เจ้าหนี้อื่น	86,299	-	-	86,299
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	222,153	-	-	222,153
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	685,779	1,153,180	1,838,959

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2565				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,770,000	39,152,000	22,487,417	112,409,417	0.00% - 1.6%
ลูกหนี้การค้า	-	-	100,386,155	100,386,155	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	3,656,523	3,656,523	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	9,500,572	102,137,274	-	111,637,846	2.12% - 3.6%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	64,461,960	64,461,960	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	2,418	2,418	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	25,873	25,873	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,153,180	-	1,153,180	6.89%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,785,646	-	96,419,238	159,204,884	0.2% - 0.85%
ลูกหนี้การค้า	-	-	116,433,934	116,433,934	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	5,243,972	5,243,972	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	9,424,791	121,101,683	-	130,526,474	2.12% - 3.50%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	88,496,854	88,496,854	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	222,153	222,153	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,838,959	-	1,838,959	6.89% - 14.39%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2565				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,425,536	-	19,565,947	26,991,483	0.10% - 0.45%
ลูกหนี้การค้า	-	-	57,001,460	57,001,460	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	152,100	152,100	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	63,172	102,137,274	-	102,200,446	3.40%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	59,958,670	59,958,670	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	99,286	99,286	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	25,873	25,873	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,153,180	-	1,153,180	6.89%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,721,521	-	15,881,606	42,603,127	0.05% - 0.13%
ลูกหนี้การค้า	-	-	64,107,695	64,107,695	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	33	121,101,683	-	121,101,716	3.35% - 3.40%
เจ้าหนี้การค้า	-	-	82,108,859	82,108,859	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	86,299	86,299	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	-	-	222,153	222,153	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,838,959	-	1,838,959	6.89% - 14.39%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับลูกหนี้การค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีบริษัทไม่ได้ใช้สิทธิในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2565		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท (พันบาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร			
ดอลลาร์สหรัฐ	140	34.3913	4,819
ริงกิตมาเลเซีย	10,341	7.7213	80,979
ลูกหนี้การค้า			
ดอลลาร์สหรัฐ	36	34.3913	283
ริงกิตมาเลเซีย	7,682	7.7213	60,157
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที			
ดอลลาร์สหรัฐ	349	34.7334	12,137
เจ้าหนี้การค้า			
ดอลลาร์สหรัฐ	302	34.7334	10,520

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

30. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

31. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

31.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินสินเชื่อ			
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	(63,172)	34,936,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นและตัวสัญญาใช้เงิน	217,092,625	(99,437,400)	117,655,225
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	(5,963,600)	10,036,400
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์ (เฉพาะคราว)	90,000,000	(12,137,274)	77,862,726
สินเชื่อเช่าซื้อ	51,943,652	(1,153,180)	50,790,472

(หน่วย : บาท)

วงเงินสินเชื่อ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชี	35,000,000	(63,172)	34,936,828
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	165,000,000	(90,000,000)	75,000,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	120,000,000	-	120,000,000
หนังสือค้ำประกัน	16,000,000	(5,485,000)	10,515,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ (เฉพาะคราว)	90,000,000	(12,137,274)	77,862,726
สินเชื่อเช่าซื้อ	1,682,242	(1,196,040)	486,202

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ใช้สำหรับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการสั่งซื้อวัตถุดิบ

31.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการ โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวภายในปีหนึ่งปี
จำนวน 1.80 ล้านบาท

31.3 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมติดตั้งและบริการที่เกี่ยวข้อง
โดยมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระจำนวน 37.75 ล้านบาท

32. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัท เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท
เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่
เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุน
ให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

33. การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่เกี่ยวข้องบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

ตามที่รายงาน ไว้เดิม	งบการเงินรวม	
	การจัดประเภท รายการ	จัดประเภท รายการใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินหมุนเวียน

ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	601,400	(601,400)	-
-------------------------------	---------	-----------	---

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,405,110	601,400	11,006,510
-----------------------------	------------	---------	------------

(หน่วย : บาท)

ตามที่รายงาน ไว้เดิม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภท รายการ	จัดประเภท รายการใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินหมุนเวียน

ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	601,400	(601,400)	-
-------------------------------	---------	-----------	---

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,682,796	601,400	9,284,196
-----------------------------	-----------	---------	-----------

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 346,891,514 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 6.94 ล้านบาท

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต/เรื่องอื่น

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแล งบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
ประธานกรรมการ



นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา
ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท

นายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

อายุ 71 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ผู้จัดการ หจก. ไวท์เฮ้าส์พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นน้ำเขยของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



ดร. ศิรดา จารุตากานนท์

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (โครงการปริญญาเอกร่วมสาขารบริหารธุรกิจ (JDBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 – ปัจจุบัน : รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำสาขาการบัญชีและการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปี 2559 - ปัจจุบัน : หุ้นส่วน บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- หุ้นส่วน : บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100



นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาวิชา การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินเนอร์ปิโตรเลียม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- | | | |
|--|-----|-------------------|
| - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการบริษัท | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | คิดเป็นร้อยละ 100 |
| - ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 1/1 | คิดเป็นร้อยละ 100 |



นายโกวิท คริสถานินท์

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ “Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท วินเนอร์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



Mr. Marco Low Peng Kiat

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 5 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการจัดการ City University ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และอสังหาริมทรัพย์

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2561 – ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – ปัจจุบัน : กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการผู้จัดการ Low Keng Huat (Singapore) Limited, Singapore

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Consistent Record Sdn. Bhd., Malaysia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0/1 คิดเป็นร้อยละ 0
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



นางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนต้น

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- ปี 2538 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เกษตรสัมฤทธิ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยาม พลาสวูด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเองร้อยละ 21.65
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นมารดาของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นพี่ภรรยาของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ
- เป็นมารดาสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา



สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100

นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน/การธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท และด้านบัญชีและการเงิน

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2564 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- ปี 2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- ปี 2535 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญรับเบอร์ จำกัด
- ปี 2516 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท อีทราน (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd.
- กรรมการ FKR Marketing Sdn. Bhd.
- กรรมการ GCB Trading Sdn. Bhd.
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี. ทาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยเจริญยางบริการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี



การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

- ประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวาระปี 2563-2567

การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้สังคม

- ที่ปรึกษา โครงการ SET Social Impact Gym 2022, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อุปนายกสมาคมฝ่ายอุตสาหกรรม สมาคมเทคโนโลยียางและอีลาสโตเมอร์
- กรรมการ การยางแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง ร้อยละ 21.17
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 4.45

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นบุตรของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นสามีของนางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิณิชชา
- เป็นหลานชายของนายพงษ์ศักดิ์ สวัสดิ์วรรณ

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100

นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิธินิชา

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการบริษัท

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2557

จำนวนปีที่เข้าดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชา บริหารการโรงแรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความเชี่ยวชาญ

- มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจของบริษัท

ประวัติการอบรม/สัมมนา/เสวนา

- หลักสูตร DAP 106/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2565 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท นิปปอนเต อินเตอร์ จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี.รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ต. ไทยเจริญ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิปปอนเต อินเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง ร้อยละ 4.45
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 21.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นภรรยา ของนายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิธินิชา
- เป็นบุตรสะใภ้ ของนางนิตยา สัมฤทธิ์วิธินิชา

สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 คิดเป็นร้อยละ 100
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 คิดเป็นร้อยละ 100



นางสาวนพรัตน์ ชุมพลกุลวงศ์

อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Marketing & Business Management, University of Bedfordshire

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชน
- ด้านการวางแผนและบริหารจัดการ
- ด้านการจัดเก็บเอกสารข้อมูล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 83/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพเลขานุการบริษัท 2565
- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์
- หลักสูตร เทคนิคการเพิ่มมูลค่าให้บริษัทจดทะเบียน จากมุมมองนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร การเตรียมความพร้อมรองรับการบังคับใช้ PDPA สำหรับเลขานุการบริษัท
- หลักสูตร การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2560 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- น้องสาว นางธัญญรัตน์ สัมฤทธิ์วิชชา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้



1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินการของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

นางสาวพิมพ์วรรณ พูลผล

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้ตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมพอลิเมอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี

ความเชี่ยวชาญ

- การวางแผนและระบบการควบคุมภายในองค์กร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – 2563: เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวมาลินีย์ เจริญชัยสิน

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน /

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบริหารงานด้านบัญชีและวางระบบบัญชี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Economic Update for CFO
- หลักสูตร Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve) ของบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตร Restructuring Business for Growth
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566
- หลักสูตร บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตร หลักเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีและแนวปฏิบัติในการรับรู้รายการตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินของกิจการ NPAEs ที่มีการปรับปรุง
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – 2561: สมุห์บัญชี บริษัท ชาวเวอร์คิง แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายดำรงเกียรติ พาสร้อย

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

ความเชี่ยวชาญ

- ระบบควบคุมไฟฟ้า Programmable Logic Control และ Humam Machine Interface
- การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าและความร้อน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์
- หลักสูตร Lean Manufacturing & Value Stream Management (VSM) การผลิตด้วยแนวคิดอย่างลีนเพื่อลดต้นทุน สร้างกำไรและยกระดับผลผลิตภาพขององค์กร
- หลักสูตร OEE Monitoring : เจาะลึกการวัดและวิเคราะห์ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรมเครื่องจักร บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 – 2562 : ผู้จัดการหน่วยงานไฟฟ้ากำลัง บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายบุญหลาย จำปารัตน์

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาช่างยนต์ วิทยาลัยเทคนิคอุบลราชธานี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการผลิตยางล้อรถจักรยานยนต์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร Lean Manufacturing & Value Stream Management (VSM) การผลิตด้วยแนวคิดอย่างลื่นเพื่อลดต้นทุน สร้างกำไรและยกระดับผลผลิตภาพขององค์กร
- หลักสูตร OEE Monitoring : เจาะลึกการวัดและวิเคราะห์ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2558 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นายวินัย กาใจทราย

อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านชิ้นส่วนเพื่อนำเข้าโรงประกอบรถจักรยานยนต์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2562 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายต่างประเทศและ OEM บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 – 2562: หัวหน้าฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ไดโด สิทธิผล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวจิตติกาญจน์ ไชยชนม์ชนก

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารแรงงานความสัมพันธ์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- หลักสูตร การคำนวณและการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- หลักสูตร Final Call PDPA on Boarding
- หลักสูตร หลักการบริหารแรงงานสัมพันธ์ภายใต้ภาวะวิกฤต
- หลักสูตร พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2564
- หลักสูตร การประเมินผลงานด้วย OKR & KPI และเทคนิคการพัฒนาบุคลากร Digital
- หลักสูตร Lean Manufacturing & Value Stream Management (VSM) การผลิตด้วยแนวคิดอย่างสิ้นเพื่อลดต้นทุน สร้างกำไรและยกระดับผลผลิตภาพขององค์กร
- หลักสูตร OEE Monitoring : เจาะลึกการวัดและวิเคราะห์ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร
- หลักสูตร ระบบการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA
- หลักสูตร ภาวะผู้นำกับการเป็นหัวหน้างานยุคใหม่
- หลักสูตร จรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2563 – ปัจจุบัน: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562: รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท เอ็น.ดี. รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย		
	บริษัท เอ็น.ดี. อินเตอร์พาร์ท จำกัด	Fung Keong Rubber Manufactory (Malaya) Sdn. Bhd	บริษัท เอ็น.ดี. กรีน แพลเน็ต จำกัด
นางนิตยา สัมฤทธิ์วณิชชา	D	-	-
นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วณิชชา	D / MD	D	D / MD
นายพรพจน์ สวัสดิ์วรรณ	-	D / MD	-

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท

MD = กรรมการผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีหน้าที่แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย ผู้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้ง บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด โดย นางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังแต่งตั้งให้เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน : 23 กุมภาพันธ์ 2566

ชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน : นางสาวบุญณี กุศลโสภิต

วุฒิการศึกษาและคุณสมบัติพิเศษ

- | | |
|-----------|--|
| 2548-2549 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | Endorsed Internal Auditing Program |
| 2544-2546 | มหาวิทยาลัยบูรพา |
| | Master's degree in MBA (Executive) |
| 2539-2540 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | Graduated Diploma (Auditing) |
| 2536-2539 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| | Bachelor's degree in B.A. (Mass Communication) |
| 2534-2538 | มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ |
| | Bachelor's degree in B.B.A. (Accounting) |

คุณลักษณะที่เกี่ยวข้อง

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 5623 เมื่อปี 2541
- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT) เลขทะเบียน 346 เมื่อปี 2558
- สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่ได้เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification เมื่อปี 2561

การอบรมประจำปี 2565

- Data Protection
- หลักสูตรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ระดับพื้นฐาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRSs / TFRS for NPAsEs)
- พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- ร่างมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนของ ISSB 2 ฉบับ และการเตรียมความพร้อมของธุรกิจ

ประสบการณ์การทำงาน

- ม.ย. 2547 - ปัจจุบัน ตำแหน่ง Partner, Chief audit executive บริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด
- ก.พ. 2546 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง Audit and Consultant บริษัท เค แอนด์ เอ ออดิท จำกัด
- ม.ย. 2545 - พ.ค. 2547 ตำแหน่ง Auditor and Consultant บริษัท เอ แอนด์ เคอ์ดิง แอนด์ แท็ก บิสซิเนส จำกัด
- เม.ย. 2538 - ก.พ. 2546 ตำแหน่ง Audit Supervisor บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

อาจารย์พิเศษ/วิทยากร เกี่ยวกับการบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

- 2561 - ปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Internal Control for IPO)
- 2561 - ปัจจุบัน วิทยาลัยเทคโนโลยีบริหารธุรกิจยานนาวา
- 2548 - 2560 โรงเรียนสารสาสน์บริหารธุรกิจ
- 2556 บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 มหาวิทยาลัยสยาม
- 2551 วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับคำร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่องค์การนั้น ๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 7 เมษายน 2565) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

- ไม่มี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 526,769,308 บาท

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร มีดังต่อไปนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงโฉนดเลขที่ 7913-4 และ 7498 เนื้อที่ 35,337 ตารางวา (3 ไร่) ที่ตั้ง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	33,305,828	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2. ที่ดิน	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	70,354,697	ไม่มีภาระผูกพัน
3. อาคารและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	135,996,680	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	70,640,018	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	521,366	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	182,268,761	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	7,715,056	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	7,805,145	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	3,250,626	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	240,187	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	134,407	ไม่มีภาระผูกพัน
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	7,283,575	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ FKRMM	2,028,266	ไม่มีภาระผูกพัน
	ของบริษัทย่อย คือ NDI	3,927,568	ไม่มีภาระผูกพัน
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง/ติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	1,297,127	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		526,769,307	

รายละเอียดทรัพย์สินไม่มีตัวตน มีดังต่อไปนี้

รูปแบบเครื่องหมาย/ ลิขสิทธิ์	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/บริการ	เลขทะเบียน/ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้า ND Rubber	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางรถยนต์ - ยางรถจักรยานยนต์ - ยางรถจักรยานสองล้อ - ยางไนโรยนต์ - ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางไนโรจักรยานสองล้อ	ค1542/ประเทศไทย	10 ปี
2. เครื่องหมายการค้า SK	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	180129073/ประเทศไทย	10 ปี
3. เครื่องหมายการค้า ยางช้าง	บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	- ยางไนโรจักรยานยนต์ - ยางนอกรถจักรยานยนต์	201108923/ประเทศไทย	10 ปี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ <https://shorturl.asia/M3Fl2>

จรรยาบรรณธุรกิจ <https://shorturl.asia/Uqll3>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็น.ดี. รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ศิริดา จารุกตานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และนายโกวิท ศรีศานินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การตลาด การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งธุรกิจอุตสาหกรรมยางรถจักรยานยนต์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีวาระการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่ถูกจำกัดขอบเขต โดยในการประชุมจะมีการพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญต่อการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

สอบทานงบการเงิน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2565 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร พร้อมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและกรอบแนวคิดสำหรับการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทร่วม และบริษัทย่อย ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานระบบการควบคุมภายใน : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินงานของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน : พิจารณาอนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและมีขอบเขตที่ครอบคลุมระบบงานต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง : ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และติดตามการดำเนินการ รวมทั้งเสนอให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการป้องกันและจัดการความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจทั้งปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท : คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ให้แต่งตั้งบริษัท บีดีโอ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- 1) นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 6624 หรือ
- 2) นายไกรแสง ธีรกุลลักษณ์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5428 หรือ
- 3) นางสาวสุกัญญา ทองปาน เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 10505 หรือ
- 4) นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร เลขทะเบียน 10853 หรือ
- 5) Mr. Lum Chiew Mun ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก BDO Malaysia ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ศิรดา จารุตากานนท์

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

เอกสารแนบ 7

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูล กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ (www.ndrubber.co.th) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย <https://www.ndrubber.co.th/corporate-governance/charter/>

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร. ศิริดา จารุตากานนท์ ทำหน้าที่เป็นประธาน และมี นายธีรศักดิ์ สว่างเนตร และ นายชัยสิทธิ์ สัมฤทธิ์วิชชา เป็นกรรมการ มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2565 มีดังนี้

1. พิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัทฯ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุม และรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เป็นเวลา 3 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
3. พิจารณากลับกรองและเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2565 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



ดร. ศิริดา จารุตากานนท์

(ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)



เพื่อนคุณ...ตลอดไป



LINE@ : @ndrubber



HOTLINE : 089-131-5000



Facebook : ND Rubber



www.ndrubber.co.th