

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 17. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยวิธีการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุน 4 ประเภท 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย 4. เงินลงทุนทั่วไป ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุนโดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดจัดประเภทที่เหมาะสม และทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ ๆ

การจัดทำรายงานทางการเงินที่สำคัญงานตามรายงานนี้เป็นการรายงานข้อมูลตามงบการเงินรวม ดังนั้น คำว่า “บริษัทฯ” ในรายงานนี้ หมายถึง บริษัทและบริษัทย่อย หรือ กลุ่มบริษัท

### 17.1 งบการเงิน

#### 17.1.1 ชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	รอบบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย	4526	บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย	4526	บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	รอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย	4526	บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

#### 17.1.2 สรุปรายงานการสอบบัญชีประจำปี 2558 2559 และ 2560

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลดำเนินการงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลดำเนินการงานรวมและผลการดำเนินงาน

เฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร  
ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัทฯ  
และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลดำเนินการรวมและผลการดำเนินงาน  
เฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร  
ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 17.2 ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัท

### 17.2.1 งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164.64	3.36	284.04	6.25	163.54	4.23
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	12.15	0.27	166.80	4.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	337.73	6.89	355.70	7.83	323.34	8.36
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	15.34	0.31	11.66	0.26	15.73	0.41
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	834.56	17.02	785.88	17.29	698.47	18.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.81	0.26	18.13	0.40	26.49	0.68
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,365.08</b>	<b>27.84</b>	<b>1,467.56</b>	<b>32.29</b>	<b>1,394.37</b>	<b>36.04</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	10.78	0.22	10.00	0.22	81.00	2.09
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	214.89	4.38	220.51	4.85	232.17	6.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	27.16	0.55	38.11	0.84	39.60	1.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,438.43	49.73	2,421.83	53.29	1,861.00	48.10
ค่าความนิยม	210.79	4.30	210.79	4.64	203.63	5.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	161.48	3.29	131.62	2.90	50.81	1.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.24	0.03	1.24	0.0	1.17	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	473.71	9.66	43.00	0.95	4.94	0.13
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,538.48</b>	<b>72.16</b>	<b>3,077.10</b>	<b>67.71</b>	<b>2,474.32</b>	<b>63.96</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,903.56</b>	<b>100.00</b>	<b>4,544.66</b>	<b>100.00</b>	<b>3,868.69</b>	<b>100.00</b>

(หน่วย: ล้านบาท)	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	992.15	20.23	782.48	17.22	387.42	10.01
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	248.44	5.07	177.22	3.90	392.22	10.14
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	149.60	3.05	140.61	3.09	116.39	3.01
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	65.97	1.35	64.78	1.43	68.79	1.78
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.97	0.04	1.43	0.03	1.18	0.03
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	3.36	0.07	5.98	0.13	7.91	0.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.10	0.19	3.56	0.08	1.45	0.04
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,470.59</b>	<b>29.99</b>	<b>1,176.06</b>	<b>25.88</b>	<b>975.36</b>	<b>25.21</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	592.11	12.08	537.23	11.82	336.65	8.70
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	168.74	3.44	212.92	4.69	166.30	4.30
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	76.98	1.57	80.83	1.78	47.26	1.22
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21.45	0.44	18.40	0.40	16.49	0.43
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14.09	0.29	12.32	0.27	12.87	0.33
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>873.37</b>	<b>17.81</b>	<b>861.70</b>	<b>18.96</b>	<b>579.57</b>	<b>14.98</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,343.96</b>	<b>47.80</b>	<b>2,037.76</b>	<b>44.84</b>	<b>1,554.93</b>	<b>40.19</b>

(หน่วย: ล้านบาท)	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	600.00	12.24	600.00	13.20	600.00	15.51
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	600.00	12.24	600.00	13.20	600.00	15.51
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,346.39	27.46	1,346.39	29.63	1,346.39	34.80
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	60.00	1.22	60.00	1.32	60.00	1.55
ยังไม่ได้จัดสรร	498.18	10.16	449.36	9.89	260.78	6.74
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	55.02	1.12	51.14	1.13	46.59	1.20
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>2,559.59</b>	<b>52.20</b>	<b>2,506.89</b>	<b>55.16</b>	<b>2,313.76</b>	<b>59.81</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,559.60</b>	<b>52.20</b>	<b>2,506.90</b>	<b>55.16</b>	<b>2,313.76</b>	<b>59.81</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,903.56</b>	<b>100.00</b>	<b>4,544.66</b>	<b>100.00</b>	<b>3,868.69</b>	<b>100.00</b>

### 17.2.2 งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
รายได้	2,514.77	100.00	2,508.62	100.00	2,095.04	100.00
ต้นทุนขาย	(2,076.90)	(82.59)	(1,970.91)	(78.57)	(1,671.90)	(79.80)
กำไรขั้นต้น	437.87	17.41	537.71	21.43	423.14	20.20
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(20.33)	(0.81)	(30.16)	(1.20)	(33.72)	(1.61)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(175.73)	(6.99)	(147.70)	(5.89)	(153.07)	(7.31)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.21	0.01	0.15	0.01	0.51	0.02
รายได้อื่น	42.82	1.70	14.97	0.60	27.93	1.33
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	284.84	11.33	374.97	14.95	264.79	12.64
ต้นทุนทางการเงิน	(54.98)	(2.19)	(42.48)	(1.69)	(24.63)	(1.18)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	229.86	9.14	332.49	13.26	240.16	11.46
ภาษีเงินได้	(13.19)	(0.52)	(24.53)	(0.98)	(14.77)	(0.71)
กำไรสุทธิสำหรับปี	<b>216.67</b>	<b>8.62</b>	<b>307.96</b>	<b>12.28</b>	<b>225.39</b>	<b>10.76</b>

#### การแบ่งปันกำไร

##### ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	216.67	307.95	225.39
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.01	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	216.67	307.96	225.39

### 17.2.3 งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	2560	2559	2558
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(40.32)	145.72	315.64
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(137.87)	(405.12)	(647.12)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	58.79	387.32	399.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<b>(119.40)</b>	<b>127.92</b>	<b>67.87</b>

#### 17.2.4 รายการอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตรา	หน่วย	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.93	1.25	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.34	0.55	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.03)	0.14	0.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	18.53	24.91	28.16
ระยะเวลาเก็บเงินหนี้เฉลี่ย	วัน	19.43	14.45	12.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	16.85	15.55	15.14
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	21.37	23.15	23.78
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	15.52	16.67	16.38
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	23.20	21.60	21.98
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	17.59	16.01	14.58
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.41	21.43	20.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.62	12.28	10.76
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(18.61)	47.32	140.04
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	8.47	12.20	10.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.55	12.78	12.64
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.59	7.32	6.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	16.80	22.17	21.05
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.60	0.62
<b>อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.92	0.81	0.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.66	4.38	7.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.07)	0.08	0.17
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	0.78	0.39	1.57

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เฉพาะส่วนผลประกอบการจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง  
ไม่นับรวมการดำเนินงานที่ขี้เกียจ (จำหน่ายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)

## 18. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 18.1 เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

#### 18.1.1 โครงการผลิตถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV Composite Cylinder ภายใต้ชื่อ N4)

จากความมุ่งมั่นและมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการใช้พลังงานในประเทศได้อย่างยั่งยืน รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ และช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นับเป็นการยืนยันความสำเร็จอีกก้าวหนึ่ง เมื่อบริษัทได้รับมอบโล่รางวัลเกียรติยศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านเศรษฐกิจ จากโครงการผลิตถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV Composite Cylinder ภายใต้ชื่อ N4) ซึ่งมีคุณสมบัติน้ำหนักเบา แข็งแรงทนทานสูง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าขนส่งก๊าซธรรมชาติ ในงาน i-INNOVATION THAILAND WEEK 2017 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งนับเป็นรางวัลที่สร้างขวัญและกำลังใจต่อบริษัทให้ได้สร้างสรรค์นวัตกรรมอันทรงคุณค่าต่อไป

#### 18.1.2 การก่อตั้งสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ขึ้น 2 แห่ง โดยแห่งแรกที่ จ.ปทุมธานี ได้เปิดดำเนินการแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 และแห่งที่สองที่ จ.สระบุรี จะเปิดดำเนินการในปี 2561 เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงของโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ห่างจากแนวท่อก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการเชื้อเพลิงสำรองในกรณีฉุกเฉิน (Energy Security)

ในปี 2560 ธุรกิจ iCNG เป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดนับตั้งแต่ที่มีการดำเนินธุรกิจ โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 65.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากขึ้น เพราะมีความคุ้มค่าในการลงทุน สามารถลดต้นทุนการผลิต อีกทั้งยังเป็นพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงทำให้ลูกค้าเดิมเพิ่มปริมาณการใช้ และลูกค้าใหม่หันมาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนเชื้อเพลิงเดิม

นอกจากนี้ iCNG ยังได้รับทุนสนับสนุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีภายใต้โครงการ “แปลงเทคโนโลยีเป็นทุน” ในโครงการ “iCNG : ระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติเพื่ออุตสาหกรรม” เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (Pressure Reducing System) ซึ่งเป็นสิทธิบัตรเฉพาะของบริษัทฯ รองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงานอุตสาหกรรม

#### 18.1.3 โครงการจำหน่ายรถถัง NGV 489 คัน พร้อมซ่อมบำรุง 10 ปี

ในช่วงเดือนธันวาคม ที่ผ่านมา บริษัท และ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ในสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 ได้รับสัญญาซื้อขายและว่าจ้างซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน ระยะเวลา 10 ปี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมี



มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท ซึ่งโครงการจะเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2561 เป็นต้นไป โดยจะมีการส่งมอบรถตาม TOR จำนวน 100 คัน ภายในเดือนมีนาคม 2561 และอีก 100 คัน ภายในเดือนพฤษภาคม 2561 และจำนวนที่เหลือภายในเดือนมิถุนายน 2561 โดยจากการประชุมและหารืออย่างต่อเนื่องกับ บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) บริษัทมีความมั่นใจว่าสามารถส่งมอบรถได้ตามข้อกำหนดตาม TOR ของ ขสมก. ซึ่งจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทในปี 2561 ได้เพิ่มขึ้นอย่างนัยสำคัญ

#### 18.1.4 การขยายธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการด้านบุคลากรมาเร่งดำเนินการก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ NGV ของบริษัทฯ จำนวน 6 แห่งและสถานีน้ำมันอีก 3 สถานี ซึ่งในอนาคตสถานีเหล่านี้จะกลายเป็น Recurring Income ที่สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง และมั่นคงให้แก่รายได้ในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ

สำหรับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัทฯ มีแผนการก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 6 แห่ง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2561 และสถานีน้ำมันอีก 3 สถานี ที่เริ่มทยอยรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยในไตรมาสแรก สถานีน้ำมันแก๊สอู่ปิโตรเลียม เปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์

#### 18.1.5 ธุรกิจขนส่งภายในประเทศ

ในปี 2560 ธุรกิจในกลุ่มการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ของบริษัท แก้วเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ 100 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับปี 2559

### 18.2 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

#### (1) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำก๊าซธรรมชาติไปจำหน่ายยังโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น โดยได้ลงนามสัญญาความร่วมมือในการซื้อขายก๊าซกับบริษัท โอซาก้า แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อนำก๊าซไปจำหน่ายยังโรงงานอุตสาหกรรมนอกแนวท่อ และโรงงานอุตสาหกรรมตามแนวท่อที่มีความต้องการใช้ก๊าซเพิ่มเติม โดยปัจจุบัน iCNG ได้รับความสนใจจากโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากผลประกอบการในปี 2560 นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนนำนวัตกรรมถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV) มาทดแทนถังเหล็กในรถที่ใช้ขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดไปยังโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนขนส่งในกลุ่มธุรกิจ iCNG อย่างมีนัยสำคัญ และยังสามารถตอบสนองต่อปริมาณความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย



## (2) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ

### ■ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Stations)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์รวม 13 สถานี แบ่งเป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติแนวท่อ (Conventional Station) จำนวน 8 สถานี ภายใต้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 สถานี ภายใต้บริษัท แก๊วกอง บีโตะเลียม จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ให้บริการในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และ จังหวัดระยอง ตามลำดับ และ ในนามบริษัท สยามวาสโก จำกัด จำนวน 2 สถานี (สถานีบริการก๊าซ NGV ชัยนาท ขาเข้า และสถานีบริการก๊าซ NGV ชัยนาท ขาออก) ในนามบริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทค จำกัด จำนวน 2 สถานี บริษัท เอมมี เอ็นจีวี จำกัด จำนวน 1 สถานี และ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด จำนวน 1 สถานี ซึ่งบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 99.99 99.98 และ 99.99 ตามลำดับ โดยทั้ง 6 สถานีกำลังดำเนินการก่อสร้างคาดว่าจะสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ในปี 2561 นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) จำนวน 5 สถานี ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติที่บริษัทร่วมดำเนินการกับบริษัท ชัสโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 สถานี ให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ กรุงเทพมหานครและปริมณฑล สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ภายใต้ บริษัท วรปภา จำกัด และ บริษัท เอ็น ที เอนเนจี้ ก๊าซ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามวาสโก ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ 99.98 ตามลำดับ ให้บริการแก่ลูกค้าในพื้นที่ กรุงเทพมหานครและปริมณฑลและพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี

### ■ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) ซึ่งเป็นสถานีบริการที่ตั้งอยู่ตามแนวท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซ NGV ไปยังสถานีบริการลูก (Daughter Station) ที่ไม่ได้อยู่ในแนวท่อก๊าซ โดยมีลูกค้า คือ ปตท. บริษัทฯ มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด 643 ตันต่อวัน โดยเปิดดำเนินการทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง และมีจุดเติมก๊าซธรรมชาติสำหรับรถขนส่งก๊าซ NGV ได้พร้อมกันจำนวน 30 ช่อง

### ■ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)

บริษัทฯ ได้มีการขยายการดำเนินงานโดยการปรับปรุงคุณภาพก๊าซที่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก เอกชน และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี เพื่อให้ดัชนีคุณภาพของก๊าซ NGV เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน โครงการดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2558 และเริ่มดำเนินการปรับปรุงคุณภาพก๊าซตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2558 การปรับปรุงคุณภาพก๊าซจะเข้ามามีบทบาทในการรับรู้รายได้ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักอย่างเป็นนัยสำคัญ

### ■ ธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV (Third Party Logistics (TPL))

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งก๊าซ NGV จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ไปยังสถานีบริการลูกตามของบริษัทฯ และ ปตท.ตกลงร่วมกัน โดยมีตู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 128 คัน พร้อมทั้งมีระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ทำหน้าที่ควบคุมกำกับ



ดูแลและเก็บข้อมูลผ่านระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามรถขนส่งทำให้ทราบตำแหน่งปัจจุบัน รวมทั้งตรวจวัดระยะทางในการขนส่งพร้อมกับวัดระดับความเร็วของรถ โดยมีขอบเขตความเร็วจำกัดที่ 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

■ **ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)**

บริษัทฯ ให้บริการผลิตออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตามสถานีบริการก๊าซ NGV โดยการออกแบบระบบการเติมก๊าซ NGV ผลิตและจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อนำไปติดตั้งที่สถานีบริการก๊าซ NGV และให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการก๊าซ NGV ซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีบริการก๊าซ NGV ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ก่อสร้างและจัดตั้งโรงงานที่ 11 อยู่ในบริเวณโรงงานหลัก ที่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี เพื่อรองรับธุรกิจการตรวจสอบถังก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO:11439, CSA/ANSI NGV-2, UN ECE R110 หรือ TISI2311/ISO11439 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ควบคุมการใช้ถังสำหรับบรรจุและขนส่งก๊าซ NGV ในประเทศไทย (กรมการขนส่งทางบก, 2009) และมาตรฐาน ISO 11623, BS EN 1968 ซึ่งมีข้อกำหนดว่า ถังก๊าซที่ใช้งานทุก 5 ปี จะต้องได้รับการตรวจสอบ โดยนับตั้งแต่วันที่เริ่มใช้งานถึง ปัจจุบันถึงที่ใช้งานในลักษณะดังกล่าวในประเทศไทย เริ่มมีการใช้งานครบอายุการใช้งานแล้ว บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการเป็นผู้ทดสอบถังขนส่งก๊าซ NGV ดังกล่าว โดยธุรกิจทดสอบคุณภาพถังก๊าซ NGV มีลูกค้าหลัก คือ รถขนส่งก๊าซ NGV ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัทเอกชนรายอื่น ๆ ที่เป็นผู้ประกอบการขนส่งก๊าซให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงผู้ใช้ก๊าซ NGV เป็น

■ **ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์**

บริษัทฯ ให้บริการจำหน่ายและติดตั้งชุดอุปกรณ์ก๊าซ NGV และก๊าซ LPG รวมถึงให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบก๊าซในรถยนต์ และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างครบวงจร

■ **ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมัน (Associated Gas)**

บริษัทได้เซ็นสัญญาซื้อขายก๊าซ กับ บริษัท อีโค โอเรียนท์ รีซอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2559 เพื่อรับสิทธิในการนำก๊าซธรรมชาติที่เกิดจากกระบวนการขุดเจาะน้ำมัน (Associated Gas) ซึ่งถูกเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ โดยบริษัทมีแผนที่จะนำก๊าซดังกล่าวไปจำหน่ายเป็นก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์หรือจำหน่ายเป็นก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง จะสามารถเปิดบริการได้ภายในปี 2561

(3) **ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน**

ในปี 2560 เป็นปีที่บริษัทดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี อ.บางเลน จ.นครปฐม ที่มีกำลังการผลิตขนาด 5 เมกะวัตต์ สามารถทำรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้ารวม 41 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2561



คาดว่าแนวโน้มจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจะเติบโตขึ้น หลังจากบริษัทยังได้ดำเนินการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบริษัท วิ.โอ.เน็ต ไปโอดีเซล จำกัด (VON) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าขนาด 1 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ราคาค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.5 บาทต่อหน่วย

#### (4) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

บริษัทฯ เริ่มให้บริการจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการซ่อมเครื่องยนต์มาตรฐานรถยนต์มิซูบิชิอย่างเป็นทางการในปี 2555 ภายใต้สัญญาผู้จำหน่ายระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท มิซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“มิซูบิชิ”) โดยมีโชว์รูมและศูนย์บริการ สาขา 1 ตั้งอยู่ที่ถนนติวานนท์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และสาขา 2 ตั้งอยู่ที่ ถนนซ่อมสร้าง ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

นอกจากการเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์แล้ว บริษัทฯยังได้ลงนามในสัญญาศูนย์ซ่อมสีและตัวถังกับมิซูบิชิ โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการซ่อมสีและตัวถังอยู่ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และถนนซ่อมสร้าง ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

#### (5) ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่

##### ■ ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัท สยามวาสโก จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ลูกค้าบริษัทเอกชน เช่น ผู้ให้บริการสถานีบริการก๊าซ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับดัชนีค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติที่มีที่มาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแตกต่างกัน เนื่องจากก๊าซธรรมชาติของแหล่งตะวันออกมีดัชนีค่าความร้อนสูงกว่าแหล่งตะวันตก

##### ■ ธุรกิจการจำหน่ายกระจก เบตเตอร์ และวัสดุอื่นๆ

บริษัท สยามวาสโก จำกัด และ บริษัท คอนโทรีโน จำกัด ดำเนินธุรกิจการจำหน่ายกระจกที่ใช้ในงานก่อสร้าง เบตเตอร์รถยนต์ และวัสดุอื่นๆ เช่น ท่อสแตนเลส ยางรถยนต์ สติกเกอร์ เป็นต้น ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในประเทศ และ บริษัท คอนโทรีโน จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

##### ● ธุรกิจขนส่งในประเทศ

บริษัท แก้วเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก โดยประกอบกิจการรถขนส่งสินค้าภายในประเทศ อยู่ที่อำเภอแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

### 18.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### 18.3.1 รายได้รวม

ในปี 2560 ข้อมูลตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้รวม	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
18.3.1.1 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	1,515.01	59.23	1,718.50	68.09	(203.49)	(11.84)
18.3.1.2 รายได้ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	774.45	30.28	619.28	24.54	155.17	25.06
18.3.1.3 รายได้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	41.34	1.62	-	-	41.34	100.00
18.3.1.4 รายได้ธุรกิจอื่น	183.97	7.19	170.84	6.77	13.13	7.69
รวมรายได้จากการขายและบริการ	2,514.77	98.32	2,508.62	99.40	6.15	0.25
18.3.2 รายได้อื่นและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	43.03	1.68	15.12	0.60	27.91	184.59
รวม	2,557.80	100.00	2,523.74	100.00	34.06	1.35

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและให้บริการเท่ากับ 2,508.62 ล้านบาท และ 2,514.77 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 6.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 เพิ่มขึ้นจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ รวมถึง ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 18.3.1.1 รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	455.37	17.80	512.93	20.32	(57.56)	(11.22)
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม	306.75	11.99	185.35	7.34	121.40	65.50
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน*	279.67	10.94	329.70	13.06	(50.03)	(15.17)
ธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV	144.18	5.64	171.62	6.80	(27.44)	(15.99)
ธุรกิจผลิตออกแบบ ติดตั้งรับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV	276.08	10.79	484.44	19.20	(208.36)	(43.01)
ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์	52.96	2.07	34.46	1.37	18.50	53.69
รวมรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	1,515.01	59.23	1,718.50	68.09	(203.49)	(11.84)

หมายเหตุ: \*รายได้จากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติรวมอยู่ในรายได้ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ซึ่งเริ่มปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติเท่ากับ 1,718.50 ล้านบาท และ 1,515.01 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 203.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.84 ซึ่งที่มาของรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ สามารถอธิบายตามธุรกิจย่อยได้ดังนี้



■ **ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Stations)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เท่ากับ 512.93 ล้านบาท และ 455.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.32 และ ร้อยละ 17.80 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 57.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.22 เป็นไปตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในระบบที่ลดลง เนื่องจากแหล่งก๊าซมีการหยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อซ่อมบำรุง ส่งผลให้ปริมาณการใช้ NGV ลดลง

■ **ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)**

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานและรับรู้รายได้จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมเมื่อเดือน กุมภาพันธ์ 2558 โดยรายได้จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีรายได้เท่ากับ 185.35 ล้านบาท และ 306.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.34 และ ร้อยละ 11.99 ของรายได้รวม ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 121.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.5 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากขึ้น เพราะมีความคุ้มค่าในการลงทุน สามารถลดต้นทุนการผลิต อีกทั้งยังเป็นพลังงานสะอาดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จึงทำให้ลูกค้าเดิมเพิ่มปริมาณการใช้และลูกค้าใหม่หันมาใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนเชื้อเพลิงเดิม

■ **ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเท่ากับ 329.70 ล้านบาท และ 279.67 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.06 และ ร้อยละ 10.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 50.03 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.17 สาเหตุหลักจากปริมาณก๊าซธรรมชาติในระบบที่ลดลง เนื่องจากแหล่งก๊าซมีการหยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อซ่อมบำรุง ส่งผลให้ปริมาณการใช้ NGV ลดลง

■ **ธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV (Third Party Logistics (TPL))**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV เท่ากับ 171.62 ล้านบาท และ 144.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.80 และร้อยละ 5.64 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจขนส่งก๊าซ NGV ในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 27.44 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 15.99 ซึ่งเป็นไปตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในระบบที่ลดลง เนื่องจากแหล่งก๊าซมีการหยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อซ่อมบำรุง ส่งผลให้ปริมาณการใช้ NGV ลดลง





■ **ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV เท่ากับ 484.44 ล้านบาท และ 276.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.20 และร้อยละ 10.79 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV ในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 208.36 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 43.01 เนื่องจาก EPC เป็นงานที่สามารถรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบงานในงวดนั้นๆ จึงทำให้มีการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันไปตามงวดงาน อีกทั้งในไตรมาส 1/2560 บริษัทมุ่งเน้นการนำทรัพยากรที่มีอยู่ของบริษัท นำไปใช้เพื่อขยายธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (Recurring Income) ในอนาคต ตามแผนการดำเนินงานของบริษัท เช่น การสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ NGV แห่งใหม่ และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้ในไตรมาส 1/2560 บริษัทไม่สามารถรับรู้รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงที่ก่อให้เกิดกำไรสูงได้เท่าที่ควร โดยปัจจุบันบริษัทได้สร้างสถานีบริการ NGV เสร็จเป็นบางส่วนแล้ว ทั้งนี้ธุรกิจดังกล่าวยังไม่สามารถรับรู้รายได้ในขณะนี้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการหางาน EPC หรือ ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้งฯ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันบริษัทมีมูลค่างานในมือ (Back log) ของงาน EPC ให้กับ ปตท. และเอกชน รวมถึงงานปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. อีกทั้งยังมีงานโครงการวางท่อส่งก๊าซไปยังบริษัท ราชบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด รวมมูลค่างาน EPC ในมือ 425 ล้านบาท และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่ม Back log งาน EPC ในปี 2561 เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 320 ล้านบาท และในส่วนของ การขายอุปกรณ์ Spare part ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ สามารถเพิ่มรายได้อีกราว 50 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทจะขยายงานทดสอบถังแรงดันสูง (Testing Service) เพิ่มเติม หลังจากได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

■ **ธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์เท่ากับ 34.46 ล้านบาท และ 52.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.37 และร้อยละ 2.07 ของรายได้รวมตามลำดับ ในปี 2560 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 18.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.69 สาเหตุหลักมาจากปี 2560 รถแท็กซี่ส่วนใหญ่ครบกำหนดการจดทะเบียนกับ กรมขนส่งทางบก ดังนั้นผู้ประกอบการต้องดำเนินการเปลี่ยนรถและติดตั้งระบบก๊าซใหม่

### 18.3.1.2 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	727.29	93.91	583.95	94.29	143.34	24.55
รายได้จากการให้บริการ	47.16	6.09	33.93	5.48	13.23	38.99
รายได้อื่น	-	-	1.40	0.23	(1.40)	(100.00)
รวม	774.45	100.00	619.28	100.00	155.17	(25.06)

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ สามารถจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่

- **รายได้จากการขาย** คือ รายได้จากการขายรถยนต์มีตชุดูบิชิ ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 583.95 ล้านบาท และ 727.29 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 94.29 และร้อยละ 93.91 ของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ โดยรายได้จากการขายในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 143.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.55 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2560 รถยนต์มีตชุดูบิชิ ปาเจโร สปอร์ต ได้รับความสนใจและตอบรับที่ดีจากลูกค้า ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์สูงขึ้น ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีของตลาดรถยนต์ในประเทศ ให้กลับมาเติบโตอีกครั้ง

- **รายได้จากการให้บริการ** คือ รายได้จากการให้บริการซ่อม บำรุงรักษา และขายอะไหล่รถยนต์มีตชุดูบิชิ ทั้งนี้ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 33.93 ล้านบาท และ 47.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 และร้อยละ 6.09 ของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 13.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.99 มีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทได้ขยายฐานลูกค้าโดยได้เปิดศูนย์บริการมีตชุดูบิชิ สาขาซ่อมสร้างซึ่งเป็นสาขาที่ 2 จึงทำให้มีลูกค้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น

- **รายได้อื่น** ได้แก่ รายได้ส่งเสริมการขายที่บริษัทฯ ได้รับจากบริษัทจัดไฟแนนซ์รถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีรายได้อื่นแล้ว เนื่องจากบริษัทจัดไฟแนนซ์รถยนต์ ได้งดเว้นการจัดรายการส่งเสริมการขาย

### 18.3.1.3 รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	41.34	100.00	-	-	41.34	100.00
รวม	41.34	100.00	-	-	41.34	100.00



รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2560 มีรายได้รวม 41.34 ล้านบาท จากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้น สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1 แห่ง ณ ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม ซึ่งสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 29 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถรับรู้รายได้ได้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (Recurring Income) อีกธุรกิจหนึ่ง

#### 18.3.1.4 รายได้จากธุรกิจอื่น

รายได้จากธุรกิจอื่น	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายกระจกและแบตเตอรี่	32.30	17.56	38.42	22.49	(6.12)	(15.93)
รายได้จากการจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	58.55	31.82	46.38	27.15	12.17	26.24
รายได้จากธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	3.62	1.97	8.77	5.13	(5.15)	(58.72)
รายได้ค่าเช่า	17.11	9.30	9.84	5.76	7.27	73.88
รายได้ค่าขนส่ง	64.17	34.88	54.10	31.67	10.07	18.61
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	8.22	4.47	13.33	7.80	(5.11)	(38.33)
<b>รวม</b>	<b>183.97</b>	<b>100.00</b>	<b>170.84</b>	<b>100.00</b>	<b>13.13</b>	<b>7.69</b>

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 170.84 ล้านบาท และ 183.97 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 13.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.69 เป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจขนส่ง แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีแผนในการเติบโตในธุรกิจอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากธุรกิจอื่นนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ เท่านั้น เช่น โดยสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

##### ■ รายได้จากการจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ธุรกิจจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เป็นธุรกิจซื้อขายไป ดำเนินการโดยบริษัท สยามวาโสโก จำกัด โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับดัชนีค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนด โดยรายได้ในปี 2559 และ 2560 จำนวน 46.38 ล้านบาท และ 58.55 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 12.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.24 เนื่องจาก บริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ และเพิ่มยอดขายมากขึ้น

##### ■ รายได้ค่าขนส่ง

บริษัท แก้วเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง และยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อ.นิคมพัฒนา

จ.ระยอง เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติ ให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจอื่นที่สามารถสนับสนุนธุรกิจหลักได้เป็นอย่างดี

#### ▪ รายได้ค่าเช่า

สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีรายได้ค่าเช่า 17.11 ล้านบาท และ 9.84 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 7.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.88 เนื่องจากมีรายได้จากการให้เช่ารถขนส่งเพิ่มขึ้น

### 18.3.2 รายได้อื่นและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้อื่น ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 15.12 ล้านบาท และ 43.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่นปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 27.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 184.59 สาเหตุจากในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และดอกเบี้ยรับ

### 18.3.3 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ต้นทุนขาย	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
18.3.3.1 ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	1,169.75	56.32	1,256.52	63.75	(86.77)	(6.91)
18.3.3.2 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	720.74	34.70	557.33	28.28	163.41	29.32
18.3.3.3 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	14.79	0.71	-	-	14.79	100.00
18.3.3.4 ธุรกิจอื่น	171.62	8.27	157.06	7.97	14.56	9.27
<b>รวม</b>	<b>2,076.90</b>	<b>100.00</b>	<b>1,970.91</b>	<b>100.00</b>	<b>105.99</b>	<b>5.38</b>

ต้นทุนขายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,970.91 ล้านบาท และ 2,076.90 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 105.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.38 เนื่องจาก

#### 18.3.3.1 ต้นทุนขายจากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

ต้นทุนขายจากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติมีองค์ประกอบหลัก ได้แก่ วัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายบุคลากร และค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีต้นทุนขายจากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติเท่ากับ 1,256.52 ล้านบาท และ 1,169.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.75 และร้อยละ 56.32 ของต้นทุนขายตามลำดับ โดยต้นทุนขายในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 86.77 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.91 เนื่องจากปริมาณการใช้ NGV ลดลงตามปริมาณการใช้ NGV ในประเทศโดยรวม

### 18.3.3.2 ต้นทุนขายจากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ต้นทุนขายจากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ เท่ากับ 557.33 ล้านบาท และ 720.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.28 และร้อยละ 34.70 ตามลำดับ ต้นทุนขายปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 163.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.32 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น

### 18.3.3.3 ต้นทุนขายจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ต้นทุนขายจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2560 มีต้นทุนขายรวม 14.79 ล้านบาท จากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้น สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1 แห่ง ณ ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม ซึ่งสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 29 ธันวาคม 2559

### 18.3.3.4 ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น

ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่นๆ มีองค์ประกอบหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าสินค้า เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หรือสินค้า ในลักษณะซื้อมาขายไป เช่น ต้นทุนของบริษัทย่อย ประกอบด้วย ธุรกิจการจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ธุรกิจการจำหน่ายกระจกและแบตเตอรี่ และต้นทุนค่าขนส่งของธุรกิจขนส่ง เป็นต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น 157.06 ล้านบาท และ 171.62 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น ปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 14.56 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.27 เนื่องจากมีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากธุรกิจขนส่งในประเทศ ที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเมื่อเดือนมีนาคม 2559 เป็นต้นมา ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

## 18.3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 537.71 ล้านบาท และ 437.87 ล้านบาท ตามลำดับ กำไรขั้นต้น ปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 99.84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.57

โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

กำไรขั้นต้น	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ
18.3.4.1 ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ	345.26	22.79	461.98	26.88	(116.72)	(25.27)
18.3.4.2 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	53.71	6.93	61.95	10.00	(8.24)	(13.30)
18.3.4.3 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	26.55	64.22	-	-	26.55	100.00
18.3.4.4 ธุรกิจอื่น	12.35	6.71	13.78	8.07	(1.43)	(10.38)
รวม	437.87	17.41	537.71	21.43	(99.84)	(18.57)

หมายเหตุ: \* คำนวณจาก กำไรขั้นต้น หารด้วย รายได้ของธุรกิจนั้น ๆ



#### 18.3.4.1 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ

สัดส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ยังคงมีสัดส่วนสูงสุดในกำไรขั้นต้นรวมของทั้งบริษัทฯ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.92 และร้อยละ 78.85 ของกำไรขั้นต้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 461.98 ล้านบาท และ 345.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.88 และร้อยละ 22.79 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 116.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.27 สาเหตุหลักเนื่องจากเนื่องมาจากปริมาณการใช้ NGV ลดลงตามปริมาณการใช้ NGV ในประเทศโดยรวม และเนื่องจากในไตรมาส 1/2559 บริษัทส่งมอบงานรับเหมาก่อสร้างระบบก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้กับลูกค้า เป็นงานที่มีมูลค่าสูง แต่ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อนมากนัก จึงทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูง ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นแตกต่างจากงานรับเหมาที่ส่งมอบในปี 2559

#### 18.3.4.2 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 61.95 ล้านบาท และ 53.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ ร้อยละ 10.00 และร้อยละ 6.93 ของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ ตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ไม่สูงนัก สาเหตุหลักมาจากภาวะตลาดการแข่งขันการจำหน่ายรถยนต์สูง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง

#### 18.3.4.3 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 26.55 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 6.06 จากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้น สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1 แห่ง ณ ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม ซึ่งสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 29 ธันวาคม 2559

#### 18.3.4.4 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 13.78 ล้านบาท และ 12.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจอื่น ร้อยละ 8.07 และร้อยละ 6.71 ของรายได้จากธุรกิจอื่น ตามลำดับ กำไรขั้นต้นในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 1.43 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.38 ล้านบาท กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2560 เปลี่ยนแปลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

### 18.3.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 30.16 ล้านบาท และ 20.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.20 และร้อยละ 0.81 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทซึ่งเมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จำนวน 9.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.59 เนื่องจากผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ปรับลดการจ่ายค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายตามภาวะตลาดรถยนต์ทำให้บริษัทฯ ปรับลดค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ของธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ จำแนกตามรายการหลักสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการขาย	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	10.56	51.94	18.11	60.05	(7.55)	(41.69)
เงินเดือนและสวัสดิการ	5.94	29.22	7.40	24.54	(1.46)	(19.73)
ค่าใช้จ่ายเดินทางติดต่อ	2.75	13.52	0.79	2.62	1.96	248.10
ค่านายหน้า	0.17	0.84	0.45	1.49	(0.28)	(62.22)
อื่นๆ	0.91	4.48	3.41	11.31	(2.50)	(73.31)
<b>รวม</b>	<b>20.33</b>	<b>100.00</b>	<b>30.16</b>	<b>100.00</b>	<b>(9.83)</b>	<b>(32.59)</b>

### 18.3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 147.70 ล้านบาท และ 175.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.89 และร้อยละ 6.99 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ สำหรับปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 28.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.98

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ จำแนกตามรายการหลักสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2560		2559		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าบุคลากรและสวัสดิการ	89.24	50.78	84.74	57.37	4.50	5.31
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.27	13.81	20.26	13.72	4.01	19.79
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	7.61	4.33	12.79	8.66	(5.18)	(40.50)
ค่าสาธารณูปโภค	6.73	3.83	6.79	4.60	(0.06)	(0.88)
ค่าซ่อมบำรุง	1.77	1.01	1.17	0.79	0.60	51.28
ค่าประกันภัย	2.17	1.23	2.76	1.87	(0.59)	(21.38)
อื่นๆ	43.94	25.01	19.19	12.99	24.75	128.97
<b>รวม</b>	<b>175.73</b>	<b>100.00</b>	<b>147.70</b>	<b>100.00</b>	<b>28.03</b>	<b>18.98</b>

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 ที่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

**ค่าบุคลากรและสวัสดิการ** ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 4.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ จ้างพนักงานเพิ่มขึ้น จากการขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตของบริษัท

**ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** มีการตัดจำหน่ายในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 4.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.79 เนื่องจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้น สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1 แห่ง ณ ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม ซึ่งสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 29 ธันวาคม 2559

**ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ** มาจากค่าภาษีบำรุงท้องถิ่น ที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้น สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ต.บางภาษี อ.บางเลน จ.นครปฐม

#### 18.3.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์สัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 42.48 ล้านบาท และ 54.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 12.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.42 สาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ตามแผนการดำเนินงานของบริษัท และการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐม

#### 18.3.8 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 24.53 ล้านบาท และ 13.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริง (Effective Tax Rate) เท่ากับร้อยละ 7.38 และร้อยละ 5.74 ตามลำดับ ทั้งนี้ สาเหตุที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริงสำหรับปี 2560 ลดลง จากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มขึ้น คือ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งนโยบายทางบัญชี ที่เป็นการคำนวณผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินรอการตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงและสัญญาเช่าทางการเงิน ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงในปี 2560

### 18.3.9 กำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 307.96 ล้านบาท และ 216.67 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้ปี 2560 มีกำไรสุทธิลดลง จากปี 2559 เท่ากับ 91.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.64 เนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากงานรับเหมา ก่อสร้าง ที่มีอัตราผลตอบแทนแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับลักษณะและความยากง่ายของงาน รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงการต่างๆ ตามแผนการดำเนินงานของบริษัท



## 18.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### 18.4.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,903.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 358.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.90 สาเหตุหลักมาจาก

(1) สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 102.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.98 สาเหตุหลักมาจาก

#### ■ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 284.04 ล้านบาท และ 164.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.25 และร้อยละ 3.36 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2560 ลดลงกว่า สิ้นปี 2559 จำนวน 119.40 ล้านบาท เนื่องจากสิ้นปี 2560 บริษัทฯ นำเงินไปร่วมลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายรถเมล์ NGV 489 คัน พร้อมซ่อมบำรุง 10 ปี ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ในสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตามข้อกำหนดตาม TOR ของ ขสมก.

#### ■ เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้ลดอัตราส่วนการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นตามนโยบายการลงทุน และนำเงินลงทุนไปลงทุนในโครงการจำหน่ายรถเมล์ NGV 489 คัน พร้อมซ่อมบำรุง 10 ปี ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)

#### ■ ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย 2 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

##### (1) ลูกหนี้การค้าสุทธิ

ลูกหนี้การค้าสุทธิของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 102.71 ล้านบาท และ 167.25 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าสุทธิ ปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 64.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.84 เนื่องจากในปี 2559 มีการให้สินเชื่อระยะสั้นแก่ลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ (iCNG) และสินเชื่อลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเดิม ซึ่งเป็นการให้เครดิตลูกหนี้ทางการค้าปกติ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายติดตามการติดตามการชำระหนี้เงินของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีพนักงานทำหน้าที่คอยติดตามการชำระเงินโดยเฉพาะ ทำให้สามารถเก็บเงินได้ทุกรายการ

##### (2) รายได้ค้างรับ

คือ รายได้ที่บริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้แล้ว แต่ยังไม่ได้ออกบิลเรียกเก็บเงินจากลูกค้า โดยลูกค้ารับมอบงานแล้ว แต่อยู่ระหว่างตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารการเบิกเงินและขั้นตอนการจ่ายเงินภายใน





ของลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นจากสัญญาการให้บริการระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. บริษัทฯ มีสัญญาให้บริการกับ ปตท.อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มียอดรายได้ค้างรับไม่เกินประมาณ 1 ปี ในปัจจุบัน

รายได้ค้างรับของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 216.62 ล้านบาท และ 150.63 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ค้างรับ ณ สิ้นปี 2560 ลดลง เนื่องจากบริษัทได้ส่งมอบงานที่เป็นรายได้ของปี 2559 เสร็จสิ้นแล้วในปี 2560

## (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### ■ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 16.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.68 สาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์รวมถึงการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทย่อย

### ■ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 430.71 ล้านบาท เกิดจากเงินมัดจำจำนวน 426 ล้านบาท จ่ายให้แก่องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เพื่อเป็นหลักประกันสัญญาซื้อขาย และว่าจ้างซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวน 489 คัน ซึ่งเกิดขึ้นในเดือนธันวาคม 2560

## 18.4.2 การวิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

### (1) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 2,037.76 ล้านบาท และ 2,343.95 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 306.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.02 มีสาเหตุหลักมาจากการลงทุนขยายธุรกิจในสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนการดำเนินงานของบริษัท ในสัดส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2:1 จึงทำให้หนี้สินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นโดยบริษัทยังคงมีนโยบายในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ในอัตราส่วน 2:1

### (2) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 2,506.90 ล้านบาท และ 2,559.60 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 52.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 จำนวน 217 ล้านบาท หักเงินปันผลจ่ายจากผลประกอบการประจำปี 2559 จำนวน 168 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 4 ล้านบาท

## 18.5 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทฯ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 119.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.25 เท่า และ 0.93 เท่า ตามลำดับ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

### 18.5.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 145.72 ล้านบาท และ (40.32) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ (40.32) ล้านบาท เงินสดจากการดำเนินงานดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 229.86 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 191.63 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 16.67 ล้านบาท และกระแสเงินสดลดลงจากการเงินประกันเพื่อปฏิบัติตามสัญญาจำนวน 415.17 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกระแสเงินสดลดลงจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 16.67 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 41.60 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 78.51 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 145.72 ล้านบาท เงินสดจากการดำเนินงานดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 332.49 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 166.82 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดลดลงจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 28.98 ล้านบาท และกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากการลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 15.73 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกระแสเงินสดลดลงจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 107.69 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 206.57 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 64.82 ล้านบาท

### 18.5.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปเท่ากับ 405.12 ล้านบาท และ 137.87 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 137.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อซื้อที่ดินของบริษัทย่อย รวมทั้งลงทุนในทรัพย์สิน โรงงานและอุปกรณ์อื่น ๆ 173.23 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 405.12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อซื้อบริษัทย่อย 221.93 ล้านบาท และลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งลงทุนในทรัพย์สิน โรงงานและอุปกรณ์อื่น ๆ 416.23 ล้านบาท

### 18.5.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 387.32 ล้านบาท และ 58.79 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กระแสเงินสดสุทธิได้มา ในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 58.79 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 209.67 ล้านบาท และเงินสดสุทธิจากการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 63.88 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2559 แก่ผู้ถือหุ้นอีก จำนวน 168 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 66 ล้านบาท

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กระแสเงินสดสุทธิได้มา ในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 387.32 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 402.48 ล้านบาท และเงินสดสุทธิจากการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 188.40 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2558 แก่ผู้ถือหุ้นอีก จำนวน 120.00 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 85.00 ล้านบาท

## 18.6 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.93	1.25	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.34	0.55	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.03)	0.14	0.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	18.53	24.91	28.16
ระยะเวลาเก็บเงินหนี้เฉลี่ย	วัน	19.43	14.45	12.79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	16.85	15.55	15.14
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	21.37	23.15	23.78
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	15.52	16.67	16.38
ระยะเวลารับหนี้	วัน	23.20	21.60	21.98
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	17.59	16.01	14.58
อัตราความสามารถในการทำกำไร	หน่วย	2560	2559	2558
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.41	21.43	20.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.62	12.28	10.76
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(18.61)	47.32	140.04
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	8.47	12.20	10.61
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	8.55	12.78	12.64
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.59	7.32	6.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	16.80	22.17	21.05
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.54	0.60	0.62
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	หน่วย	2560	2559	2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.92	0.81	0.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.66	4.38	7.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.07)	0.08	0.17
อัตรากำไรเงินปันผล	ร้อยละ	0.78	0.39	1.57

## 18.7 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### 18.7.1 โครงการผลิตถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV Composite Cylinder ภายใต้ชื่อ N4)

บริษัทมีแผนการลงทุนเพิ่มในโครงการผลิตถังคอมโพสิตบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Type IV Composite Cylinder ภายใต้ชื่อ N4) ซึ่งมีคุณสมบัติน้ำหนักเบา แข็งแรงทนทานสูง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าขนส่งก๊าซธรรมชาติ ที่บริษัทได้รับมอบโล่รางวัลเกียรติยศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านเศรษฐกิจในงาน i-INNOVATION THAILAND WEEK 2017 โดยสำนักนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา เพื่อนำมาจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

### 18.7.2 การขยายธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMV

บริษัทตั้งเป้าทำการตลาดในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์ และเวียดนาม) เพื่อผลักดันการเติบโตทางธุรกิจหลังมองเห็นศักยภาพและการเติบโตด้านธุรกิจพลังงานในกลุ่มประเทศดังกล่าวที่มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยนำนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีลดความดันก๊าซธรรมชาติเข้าไปจำหน่ายผ่านตัวแทน และมองหาโอกาสที่จะเข้าไปเป็นผู้ร่วมพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือกอื่นโดยจะทำให้สามารถเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้

### 18.7.3 นโยบาย NGV ของรัฐบาล

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติซึ่งมีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติโดยตรงราคาก๊าซ NGV จะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ครม. มีมติออกมามากครั้งต่อราคาก๊าซ NGV เช่น เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 ที่ประชุม กบง. มีมติปรับขึ้นราคาก๊าซ NGV 1.00 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัมและเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557 ที่ประชุม กบง. มีมติปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV ขึ้นอีก 1.00 บาทต่อกิโลกรัมจากเดิมราคา 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นราคา 12.50 บาทต่อกิโลกรัมและปรับขึ้นราคาอีกครั้ง เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2558 เป็นราคา 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และล่าสุดเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 ได้เห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์เป็น 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติลดอัตราค่าก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยให้ ปตท. คูณระดับราคาในช่วง 6 เดือนแรก จนกว่าจะมีกลไกถาวร

ผลจากการปรับโครงสร้างราคาขายปลีกก๊าซ NGV ตามนโยบายลดตัว ส่งผลให้สถานีก๊าซธรรมชาติ NGV ใหม่ ได้รับผลตอบแทน 3.4367 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิมสถานีบริการก๊าซ NGV เอกชน ได้รับค่าการตลาด 1.80 – 2.00 บาทต่อกิโลกรัม ทั้งนี้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานได้คาดการณ์ราคาขายปลีกก๊าซ NGV ในปี 2559 มีแนวโน้มราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ทำการศึกษาจนมั่นใจว่าราคาขายปลีกเฉลี่ยของก๊าซ NGV จะมีราคาถูกกว่าราคาน้ำมันดีเซล ประมาณร้อยละ 50 ซึ่งในระยะยาว จะทำให้ผู้ประกอบการขนส่งและผู้บริโภค NGV มีความมั่นใจมากขึ้นในการเลือกใช้ NGV ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่ประหยัดที่สุด