ONE REPORT 2563 2020

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)

SCAN INTER
สแกน อินเตอร์

CREATING
SUSTRAINABLE
ENERGY

CONTENT

ONE REPORT 2020

001
สารประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

004
คณะกรรมการบริษัท

006
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

007
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

008
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

009
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

059
2. การบริหารความเสี่ยง

064
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (ESG)

081
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

090
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

092
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

093
6. นโยบายการกำกับดูแลและกิจการ

112
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

132
8. รายงานผลดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลและกิจการ

152
9. การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

155
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

269
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

270
เอกสารแนบ

ในกรณีที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 เป็นปีที่ยากสำหรับผู้ประกอบการทั่วโลก เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนในระบบเศรษฐกิจ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานให้สอดคล้องไปตามนโยบายของภาครัฐและสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการเน้นลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง ทำให้เรายังคงรักษาความสามารถในการขยายการเติบโตและสร้างความแข็งแกร่งในการประกอบธุรกิจหลัก ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ ยังคงเติบโตได้ดีในปีที่ผ่านมา

แม้ว่าภาพรวมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยจะมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากราคาน้ำมันโลกที่ถูกลง รวมถึงนโยบายการส่งเสริมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลของภาครัฐ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อันเป็นปัจจัยให้ปริมาณความต้องการของก๊าซ NGV ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ซึ่งปัจจุบันยังเป็นที่ต้องการสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ และยังคงเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงเติบโตไปได้ด้วยดี

ในปัจจุบันธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนมีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ เนื่องด้วยความต้องการพลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะประเทศเมียนมาที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ ประกอบกับปริมาณกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าภายในประเทศยังไม่เพียงพอกับความต้องการในการใช้ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการลงทุนและได้เป็นผู้บุกเบิกการลงทุนในโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา เป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ซึ่งในปีที่ผ่านสามารถรับรู้รายได้เต็มปีจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) สำหรับระยะที่ 1 โดยสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้และสร้างผลประกอบที่ดีให้กับบริษัทเป็นอย่างมากในปีที่ผ่าน นอกจากนี้บริษัทยังคงเดินหน้าการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ซึ่งมีแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐและภาคเอกชนที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้าและลดมลพิษจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิม ประกอบกับราคาแผงโซลาร์เซลล์ที่มีการปรับตัวลดลง ทำให้บริษัทมีโอกาสสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้ในอนาคต

จากที่รัฐบาลของประเทศไทยมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการคมนาคมซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ เนื่องจากรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ผ่านอายุการใช้งานมาเป็นเวลานาน มีสภาพทรุดโทรม สร้างปัญหามลพิษทางอากาศอาทิเช่น PM 2.5 ที่มีค่าเกินมาตรฐานในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งเป็นอันตรายต่อสุขภาพ รัฐบาลจึงมีนโยบายลงทุนซื้อรถโดยสารใหม่รวมถึงการซ่อมแซม และปรับปรุงเพื่อเพิ่มคุณภาพให้มีมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้น ทั้งรถโดยสารประจำทางเอกชนร่วมบริการ(รถร่วมฯ) และรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ด้วยประสบการณ์และความสำเร็จด้านยานยนต์ของบริษัท เราจึงมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนามาตรฐานรถโดยสารในประเทศไทยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและสิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคต

ในนามคณะกรรมการและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นที่ตั้ง ตลอดจนประเทศชาติ เพื่อให้ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับสังคมไทยตลอดไป

คุณวิเชียร อุษณาโชติ
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการบริหาร

นายธัญชาติ กิจพิพิธ
ประธานกรรมการบริหาร

ปี 2563 ถึงแม้หลายบริษัททั่วโลกจะประสบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และส่งผลให้เศรษฐกิจในหลายประเทศหยุดชะงัก อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทยังสามารถทำผลงานได้อย่างโดดเด่นสวนทางกับวิกฤตการณ์ดังกล่าว ด้วยการที่บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้วยนโยบายลดการพึ่งพาธุรกิจก๊าซ NGV และมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (iCNG) ที่มีปริมาณการใช้งานเติบโตมากขึ้นในทุกปี และเพิ่มธุรกิจใหม่อย่าง iLNG ที่พร้อมจะเติบโตในอนาคต รวมถึงการจับมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงระดับโลกเพื่อต่อยอดสินค้าที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ และต่อยอดไปสู่ธุรกิจยานยนต์ที่ใช้พลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อผลักดันรายได้ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2563 ยังให้ความสำคัญในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ปัจจุบันบริษัทได้มีการเพิ่มทุนในสัดส่วน 40% ครบถ้วนแล้ว พร้อมเดินหน้าดำเนินการก่อสร้างโครงการระยะที่ 2-4 ให้เสร็จสิ้นตามแผนและพร้อมจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) กำลังการการผลิต 220 เมกะวัตต์ ภายในปี 2565 ขณะเดียวกันเรามีความตั้งใจอย่างมุ่งมั่นที่จะก่อสร้างโครงการระยะที่ 2 ให้เสร็จสิ้นภายในปีนี้ เพื่อเพิ่มผลประกอบการให้บริษัทยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาของโรงงานอุตสาหกรรม หรือ Solar Rooftop ได้รับเสียงตอบรับที่ดีจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี สามารถสร้างผลประกอบการที่โดดเด่นได้เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถมีกำลังการผลิตครบ 110 เมกะวัตต์ ภายในปี 2567

ในส่วนของสัญญาซ่อมบำรุงและรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน ที่ได้ดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชียวชาญในระบบวิศวกรรมยานยนต์ ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ปัจจุบันมีระยะเวลาสัญญาเหลืออีก 7 ปี ที่จะสร้างรายได้เข้ามาให้บริษัทอย่างต่อเนื่องในอนาคต ยิ่งไปกว่านั้นด้วยประสบการณ์ด้านยานยนต์ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทจึงมีความพร้อมเสมอที่จะขานรับนโยบายภาครัฐในการปรับเปลี่ยนรถโดยสารเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค

จากผลการดำเนินการในปี 2563 แสดงให้เห็นถึงความมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและความตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่มุ่งมั่นสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างเต็มที่ โดยอาศัยประสบการณ์ความรู้ และความชำนาญของแต่ละท่าน ร่วมกำหนดกลยุทธ์ และพิจารณาตัดสินใจประเด็นทางธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการตัดสินใจและการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัว เติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

นายธัญชาติ กิจพิพิธ
ประธานกรรมการบริหาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดระยะเวลา 32 ปีในการดำเนินงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เราได้มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจพลังงานสะอาดควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กร โดยเน้นการพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้แข็งแกร่ง และด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพของทีมผู้บริหาร การมีบุคลากรที่มีความชำนาญ และพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญในการดำเนินการกิจการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR)) โดยในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินโครงการ CSR ไปจำนวนทั้งสิ้น 30 โครงการ โดยครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เราเชื่อมั่นว่าเมื่อบริษัทมีการดำเนินงานที่ดีบนรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว บริษัทจะสามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ และส่งมอบคุณค่าและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวม

สำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2563 ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายตลอดทั้งปี ทั้งการชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญของอุตสาหกรรม NGV ในประเทศไทย และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจชะลอตัวลง แต่บริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานในระดับที่ดี มีรายได้ 1,495 ล้านบาท พร้อมทั้งสร้างกำไรได้น่าพอใจ มีกำไรสะสมสูงถึง 591.19 ล้านบาท สวนทางวิกฤติการณ์ที่เกิดขึ้นและสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการที่บริษัทฯได้ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยหันมามุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อเข้ามาทดแทนและช่วยเพิ่มช่องทางงรายได้ให้มีสัดส่วนมากขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทดำเนิน งานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ขนาด 220 เมกะวัตต์ ที่บริษัทลงทุนผ่าน บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด (GEP) ในสัดส่วน 40% มีผลประกอบการได้ดีกว่าคาดหมาย สร้างกำไรได้ถึง 180 ล้านบาท ด้านบริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) ที่บริษัทเข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาเพื่อบุกเบิกตลาดซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) ในสัดส่วน 53.5% ก็สามารถดำเนินงานไปได้อย่างราบรื่น มีการลงนามสัญญา Private PPA เพิ่มเป็น 17 เมกะวัตต์ และ COD อย่างต่อเนื่อง สร้างกำไรกว่า 13.6 ล้านบาท พร้อมตั้งเป้าหมายขยายกำลังการผลิตในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 47 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากทั้ง 2 ส่วนสูงถึง 76 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้นสำหรับสัมปทานซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV กับ ขสมก. จำนวน 489 คัน คงเหลือระยะสัญญาซ่อมบำรุงอีก 7 ปี ที่ดำเนินการภายใต้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ยังสามารถดำเนินการได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา ด้วยความสำเร็จจากการที่บริษัทไม่เคยหยุดยั้งในการพัฒนาและมองหาโอกาสในการลงทุนจึงทำให้มีรายได้เข้ามาอย่างสม่ำเสมอในปัจจุบัน และเชื่อมั่นถึงแผนงานของบริษัทนับจากนี้จะสร้างการเติบโตต่อเนื่องในอนาคต

ด้านการลงทุน ในปี 2563 บริษัทได้เพิ่มทุนสำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ในสัดส่วนการถือหุ้นครบถ้วนเต็มจำนวนเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงไม่มีภาระในการจัดหาเงินเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าวอีก พร้อมเดินหน้าก่อสร้างระยะที่ 2-4 อย่างเต็มกำลัง ส่งผลให้ในปี 2563 D/E Ratio เพิ่มขึ้นจาก 0.84 เท่า เป็น 1.1 เท่า แต่ยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำและสะท้อนถึงศักยภาพในการระดมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อลงทุนต่อเนื่องในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รูฟท็อปที่กำลังเติบโต และสามารถขยายธุรกิจในโครงการอื่นเพิ่มเติม เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

สำหรับทิศทางธุรกิจในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายการเติบโตไว้ภายใต้กลยุทธ์ 3+1 ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ, ธุรกิจพลังงานทดแทน, ธุรกิจยานยนต์ และธุรกิจขนส่งและอื่นๆ ซึ่งกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มของบริษัทฯถือเป็นฟันเฟืองที่สำคัญต่อการเติบโต ได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้ากลุ่ม iCNG ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ และขยายการเติบโตผ่านธุรกิจ iLNG เพื่อเข้าชดเชยการใช้ NGV ที่หายไป 2) กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บริษัทฯมีเป้าหมายเดินหน้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู กำลังการผลิตรวมทั้งโครงการ 220 เมกะวัตต์ และพัฒนางานติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าการติดตั้งรวมที่ 110 MW ภายใน 2567 ปี ซึ่งจะส่งเสริมให้ผลประกอบการในปี 64 เติบโตอย่างต่อเนื่อง 3) กลุ่มธุรกิจยานยนต์ มีการวางแผนพัฒนางานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการเข้าแข่งขันและมองหาโอกาสใหม่ในธุรกิจยานยนต์ทั้งการจำหน่ายและการผลิตแบบครบวงจร และ 4) กลุ่มธุรกิจขนส่งและอื่นๆ จะมุ่งเน้นการให้บริการที่กว้างและครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงแสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจประเภทอื่นๆ โดยนำองค์ความรู้และศักยภาพด้านการดำเนินงานที่บริษัทมีมาใช้เป็นกำลังสำคัญ

สุดท้ายนี้ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงก้าวมั่นต่อไปบนเส้นทางธุรกิจด้านพลังงานสะอาด เพื่อเป็นผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและทีมงานทุกคนขอกราบขอบพระคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าทุกท่าน และขอให้คำมั่นว่าด้วยความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ในการสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณและหลักการบริหารงานอย่างมีบรรษัทภิบาล เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานที่ยั่งยืนสืบไป

ดร.ฤทธี กิจพิพิธ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

นายวิเชียร อุษณาโชติ
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

นายชำนาญ วังตาล
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร
กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

นางกรรณิการ์ งามโสภี
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเอกชัย ติวุตานนท์
กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง กรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี
กรรมการอิสระ

นายธัญชาติ กิจพิพิธ
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ดร.ฤทธี กิจพิพิธ
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวนริศรา กิจพิพิธ
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานกลยุทธ์

นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา
กรรมการ กรรมการบริหาร
เลขานุการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายงานการเงิน

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

01 รางวัลผู้ขนส่งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) การขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบให้กับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก สามโคก ซึ่งเคยได้รับรางวัลนี้มาแล้วเมื่อปี 2556 ติดต่อกันมาจนถึงปี 2558 และต่อมาในปี 2560 ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 แล้ว ที่ SCN ได้รับรางวัลนี้ เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯในการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับการขนส่งทางรถยนต์ เพื่อลดอุบัติเหตุร้ายแรงให้เป็นศูนย์

02 รางวัลสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ประจำปี 2560

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งที่ผ่านมาสถานีบริการ NGV สามโคก ของบริษัทฯเคยได้รับรางวัลสถานีบริการ NGV มาตรฐานดีเยี่ยม ระดับ 4 มาแล้วในปี 2556 และปี 2558

03 รางวัลเกียรติยศจากการพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)

จากงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2561 จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ เนื่องในโอกาสที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางภาษี กำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 4,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

04 รางวัลสัญญาผู้ขนส่ง NGV ดีเยี่ยม ระดับ Gold อันดับ 1 ประจำปี 2561

จากงาน “Zero accident To Achieve” ประจำปี 2561 จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรางวัลที่มอบให้ผู้รับจ้างขนส่งที่ปฏิบัติตามเกณฑ์ความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ เคยได้รับรางวัลระดับชมเชยอันแสดงถึงความสามารถในการพัฒนาระบบการขนส่งให้มีมาตรฐานและยึดหลักความปลอดภัยเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา

ข้อมูลสำคัญทางด้านการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2561	2562	2563
งบกำไรขาดทุน			
รายได้	3,121.28	2,972.27	1,495.65
กำไรขั้นต้น	460.79	386.78	160.12
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	(7.84)	16.08	75.79
EBIT	294.77	319.30	127.27
กำไรสุทธิสำหรับปี	179.16	195.90	43.37
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	6,053.12	4,950.59	5,486.18
หนี้สินรวม	2,474.14	1,247.61	1,924.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,615.89	2,693.58	2,584.64
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	14.76	13.10	10.71
อัตรากำไรสุทธิ	5.63	6.28	2.78
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.31	0.84	1.10

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

01 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("SCN") เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านพลังงานโดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร แม้สถานการณ์การใช้ก๊าซธรรมชาติและสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันของประเทศไทยจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจกลุ่มก๊าซธรรมชาติบางส่วน แต่บริษัทได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านพลังงานไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท รวมถึงสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น อาทิ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจด้านยานยนต์ เป็นต้น

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

เป็นธุรกิจที่บริษัทให้ความสนใจและมองหาโอกาสที่จะขยายการลงทุน ถึงแม้ในประเทศไทยไม่ได้มีนโยบายสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญก็ตาม แต่บริษัท เล็งเห็นโอกาสที่จะขยายการเติบโตในธุรกิจนี้ไปสู่ต่างประเทศ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศที่บริษัทได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปี 2557 อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอหนองม่วง จังหวัดลพบุรี โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม และ ล่าสุด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นต้น

พลังงานหมุนเวียนต่อยอดธุรกิจไปต่างประเทศ ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("GEP") ปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นของบริษัท GEP ร้อยละ 40 โดย GEP เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินกิจการลงทุนใน GEP (Myanmar) Co., Ltd. ("GEPM") ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดยปัจจุบันโครงการในระยะที่ 1 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

จับมือพันธมิตรรุกธุรกิจพลังงานในประเทศ บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 กับบริษัทพันธมิตรผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ P-PPA) ภายในปี 2563 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้ COD เรียบร้อยแล้วจำนวน 10 โครงการ รวมกำลังการผลิต 4.9 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตขนาด 110 เมกกะวัตต์ภายในปี 2566

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

เป็นธุรกิจหลักและสร้างรายได้สม่ำเสมอให้กับบริษัท อาทิ ธุรกิจสถานีจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันสำหรับยานยนต์ ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจบริการอัดก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ถึงแม้ว่าสถานการณ์ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันจะมีปริมาณการใช้มวลรวมทั้งประเทศลดลง ในขณะที่ราคาจำหน่ายกลับปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐไม่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ แต่เนื่องจากบริษัท เห็นว่าก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่สำคัญของประเทศที่ช่วยสนับสนุนให้เกิดประโยชน์ทั้งด้านคมนาคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาทิ PM 2.5 บริษัทจึงมีแผนที่จะขยายความสำเร็จอย่างต่อเนื่องไปสู่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และรักษาฐานลูกค้าเดิม สำหรับธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ บริษัทยังพัฒนาและส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่หลากหลายทั้งในกลุ่มลูกค้าภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม บริษัท เชื่อมั่นว่า ก๊าซธรรมชาติยังเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงที่มีราคาถูก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจด้านยานยนต์

บริษัทได้นำประสบการณ์ทั้งจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายยานยนต์ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติมาต่อยอดในธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร ในปี 2561 บริษัทร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ บริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน) เข้าประมูลจัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพฯ (ขสมก.) ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ซึ่งกลุ่มร่วมทำงานประสบความสำเร็จชนะการประมูลและได้ดำเนินการส่งมอบรถโดยสาร NGV ให้กับ ขสมก. ครบแล้ว ทั้ง 489 คัน เมื่อเดือนมีนาคม 2562 บริษัทมีเป้าหมายที่จะสานต่อธุรกิจด้านนี้ต่อไป

ธุรกิจขนส่ง

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัท ภายใต้ชื่อ บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถเกื้อกูลกันได้เป็นอย่างดี

ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ

1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

“ผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก”

พันธกิจ

01 วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ

02 สร้างผลตอบแทนที่พึงพอใจให้กับนักลงทุน

03 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพเพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน

04 เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

- ค้นหาช่องทางในการวิจัยและพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่องและตรงเป้าหมาย
- จัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสร้างบรรยากาศที่เกื้อกูลต่อการพัฒนา
- จัดสรรเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร
- สร้างพันธมิตรในการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบพร้อมการทดสอบและประเมินผลสู่มาตรฐานสากลใช้กลยุทธ์ด้านสิทธิบัตรเพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ
- นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมาตรฐานสากลจากการคิดค้นมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจพลังงาน
- สร้างธุรกิจบริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร
- สร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนา
- ลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคม-เศรษฐกิจฐานความรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

1.1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2561	● บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด (“VON”) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดย VON มีโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 แห่ง กำลังการผลิต 1.267MW VON ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2555 ที่ราคาค่าไฟพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วย ซึ่งยังเหลือระยะเวลาอีก 6.5 ปี โดยโรงไฟฟ้าเริ่มดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าเข้าระบบตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 และยังเหลือระยะเวลาโครงการอีก 21.5 ปี VON ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี ● บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 30 ของ บริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าของระยะที่ 1 แบ่งออกเป็น 4 ระยะ โดยคาดว่าโครงการระยะที่ 1 จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในช่วงครึ่งปีแรก ปี 2562 ● ร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท โซจิทสึ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจเทรดเดอร์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ไปสู่ตลาดต่างประเทศ ● บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด (KCL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สแกนอินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (SILOG) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขนส่ง ขนถ่ายสินค้าในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง ● บรรลุผลสำเร็จในการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวนทั้งสิ้น 300 คัน จากจำนวนทั้งหมด 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ในเดือนธันวาคม 2561

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2562	• บริษัท ได้ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV งวดสุดท้าย จำนวน 189 คัน จำนวนทั้งหมด 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ซึ่งบริษัท ได้ส่งมอบรถโดยสารครบถ้วนแล้วตามสัญญา ในเดือนมีนาคม 2562 โดยบริษัท ยังได้รับสัมปทานเป็นผู้ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี • บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านยานยนต์ • บริษัท ได้เพิ่มทุน จำนวน 199,000,000 บาท ในบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด) รวมกับทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คือ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซล่าร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 • โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มวันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป • บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม จำนวนร้อยละ 10 ของบริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 โดยบริษัท ได้รับโอนหุ้นดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นของบริษัท GEP รวมทั้งสิ้นร้อยละ 40 • ตามที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ได้มีมติให้จำหน่ายกรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง สิทธิการใช้สอย และสิทธิอื่น ๆ ทั้งหลายที่เกี่ยวข้องในทรัพย์สินที่ใช้ในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Auto Dealer) ยี่ห้อ Mitsubishi ของบริษัท จำนวน 2 แห่ง ให้แก่บริษัทในเครือของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าผลตอบแทนรวมเท่ากับ 310,370,532 บาท

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	● ในปี 2563 ทางบริษัทมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศ เมียนมา และ โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ● บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (GEP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มก่อสร้างโครงการในระยะที่ 2 จำนวน 50 เมกะวัตต์ ในเดือน สิงหาคม 2563 และระยะที่ 3 จำนวน 50 เมกะวัตต์ ในเดือน ตุลาคม 2563 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ● บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับและปรับโครงสร้างของกิจการในด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในเดือนสิงหาคม 2563 ● บริษัท ได้เพิ่มทุน จำนวน 37,500,000 ล้านบาท ในบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด) รวมกับทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็น 237,500,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คือ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 53.5 บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซล่าร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.2 และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 26.3 ● โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด) ได้รับสัญญาขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 14 เมกะวัตต์ ในปี 2563 ทำให้มีสัญญาขายไฟฟ้า รวม 17 เมกะวัตต์ โดยติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 5 เมกะวัตต์ ในปี 2563 ● บริษัท ลงนามในสัญญาจ้างปฏิบัติการและบำรุงรักษา สน.ก๊าซธรรมชาติ พื้นที่ กทม. และปริมณฑล 2 กับ ปตท. เพื่อบริหาร จัดการ ดำเนินการ ควบคุมดูแลงานปฏิบัติการและซ่อมบำรุง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ โดยมีระยะเวลา 2 ปี และมูลค่าสัญญาประมาณ 200 ล้านบาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท 31 ธ.ค. 63	2561		2562		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน			161.99	-	398.55	-	191.05	-
1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมโครงการมินบูและ P-PPA)			57.49	0.02	59.46	0.02	48.70	0.03
1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	บมจ.สแกน อินเตอร์	40.00	104.50	-	339.09	-	127.49	-
1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภาคเอกชน (P-PPA)	บมจ.สแกน อินเตอร์	53.50	-	-	-	-	14.86	-
1.3 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางกาษี นครปฐม	บมจ.สแกน อินเตอร์		40.92	0.01	41.92	0.01	40.93	0.03
1.4 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางตลาด กาฬสินธุ์	บจ. วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย[7]	99.99	16.57	0.01	17.54	0.01	7.77	0.01

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท 31 ธ.ค. 63	2561		2562		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ			**1,718.62**	**0.55**	**1,690.76**	**0.57**	**1,157.78**	**0.77**
2.1 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	บมจ.สแกน อินเตอร์		494.41	0.16	432.73	0.15	220.61	0.10
2.2 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	บมจ.สแกน อินเตอร์		-	-	-	-	-	-
2.3 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และน้ำมัน (Service Stations)	บมจ.สแกน อินเตอร์ [1]		203.59	0.07	208.20	7.56	142.54	0.10
	บจ.เก้าก้อง ปิโตรเลียม [2][9]	99.96	182.80	0.06	167.01	5.85	136.01	0.09
	บจ.สยามวาสโก (ชัยนาท)	100	-	-	-	-	19.23	0.01
	บจ.น้ำพอง เอ็นจีวี 2558[9]	100	33.37	0.01	85.89	0.03	71.92	0.05
	บจ.เอมมี่ เอ็นจีวี [9]	100	8.90	0.00	51.18	0.02	48.08	0.03
2.4 ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)[4]	บมจ.สแกน อินเตอร์		286.46	0.09	244.41	0.08	216.46	0.14
2.5 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))								
2.6 ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL), iCNG-Transport)	บมจ.สแกน อินเตอร์		151.30	0.05	195.52	0.07	78.88	0.05
2.7 ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	บมจ.สแกน อินเตอร์		148.14	0.05	96.55	0.03	97.38	0.07
2.8 ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	บมจ.สแกน อินเตอร์		104.90	0.05	116.71	0.04	93.41	0.06
2.9 ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ[6]	บมจ.สแกน อินเตอร์		104.75	0.03	92.57	0.03	33.24	0.02

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท 31 ธ.ค. 63	2561		2562		2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. ธุรกิจยานยนต์			**1,186.51**	**0.38**	**1,063.52**	**0.36**	**76.26**	**0.05**
3.1 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	บมจ.สแกน อินเตอร์		630.47	0.20	650.34	0.22	-	-
3.2 ธุรกิจรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV)	กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	50.00	556.04	0.18	413.18	0.14	76.23	0.05
4. ธุรกิจขนส่ง			**158.66**	**0.05**	**158.53**	**0.05**	**212.92**	**0.14**
4.1 ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด [8]	99.99	91.46	0.03	87.42	0.03	82.02	0.05
4.2 ธุรกิจจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แบตเตอรี่	บจ.สยามวาสโก	100	47.84	0.02	55.62	0.02	48.69	0.03
4.3 ธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่และกระจก	บจ.คอนโทร์โน	99.99	17.11	0.01	14.10	0.00	13.57	0.01
4.4 ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บมจ.สแกน อินเตอร์		-	-	-	-	64.52	0.04
4.5 อื่น ๆ	บมจ.สแกน อินเตอร์		2.25	0.00	1.40	0.00	4.11	0.00
รายได้รวมทั้งสิ้น			**3,225.78**	**-**	**3,311.37**	**-**	**1,638.01**	**-**
รายได้รวมทั้งสิ้น (ไม่รวมโครงการมินบูและ P-PPA)			**3,121.28**	**100.00**	**2,972.28**	**100.00**	**1,495.65**	**100.00**

หมายเหตุ: (1) สถานีบริการ NGV จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานี สแกน อินเตอร์ ที่จังหวัดปทุมธานี และ สถานี ซัสโก้ สแกน อินเตอร์ จำนวน 3 สถานี ในเขตกรุงเทพมหานคร

(2) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท วรปภา จำกัดและ บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด ในวันที่ 25 และ 28 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ

(3) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559

(4) รายได้จากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติรวมอยู่ในรายได้ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS)ซึ่งเริ่มปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา

(5) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมันรับรู้รายได้ในปี 2561

(6) ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วย จำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง, ติดตั้ง ให้เช่า และซ่อมบำรุงสถานีนำมันและก๊าซธรรมชาติ

(7) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561

(8) ชื่อเดิมคือ บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559

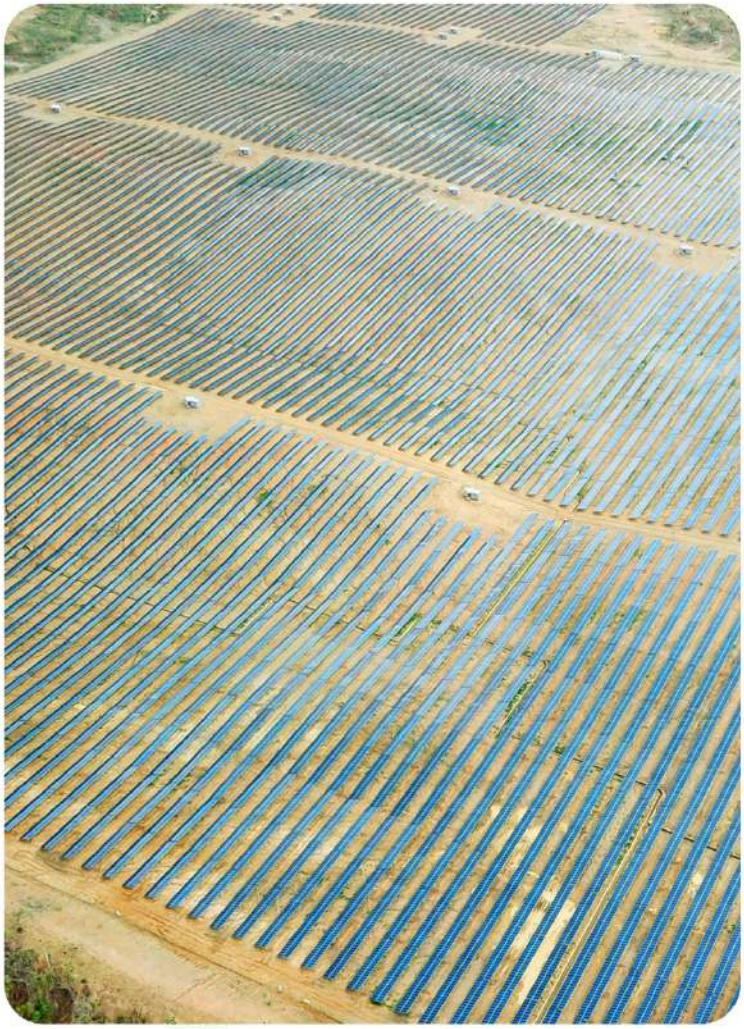
(9) ในระหว่างปี 2561 ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันทั้ง 3 สถานี ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันเก้าก้อง ปิโตรเลียม สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง และสถานีบริการเอมมี่ ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และร้านค้าปลีก (ร้าน SPAR และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัท

การประกอบธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร โดยเป็นทั้งผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติได้แก่ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ ปัจจุบันจำแนกกลุ่มธุรกิจออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

01 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทเป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร โดยบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและนอกประเทศรวมกว่า 243.27 เมกกะวัตต์ อีกทั้งบริษัท เลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจากผู้ผลิตนานาประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตอุปกรณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยกำลังการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ซึ่งในปี 2562 โครงการดังกล่าวดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยจำนวนกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจะแล้วเสร็จในปี 2565 อีกทั้งยังได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางรัฐบาลพม่า ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นอกจากนี้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย 2 แห่ง มีกำลังการผลิต 6.27 เมกกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จนถึงปัจจุบัน อีกทั้งบริษัท ได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์และความชำนาญสูง เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน โดยเดินหน้าขยายกำลังการผลิตให้มีขนาด 110 เมกกะวัตต์ ภายในปี 2567



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท จึงตัดสินใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ บนพื้นที่กว่า 3,000 ไร่ โครงการนี้มีขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาของเมืองหลวงแห่งใหม่ของประเทศเมียนมา "เนปยีดอ" จึงเป็นเหตุจำเป็นที่ต้องมีพลังงานไฟฟ้ารองรับเป็นจำนวนมาก โดยปัจจุบันบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP เป็นจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 40 โดยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด (GEP) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) สัดส่วนร้อยละ 100 และในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 โดย GEPM เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer (BOT) ในการพัฒนาและดำเนินโครงการดังกล่าว และเป็นผู้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ สัญญา PPA) กับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1 ทั้งนี้การก่อสร้างสำหรับโครงการแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ซึ่งในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ได้รับหนังสือแจ้งวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 50 เมกะวัตต์ และสามารถรับรู้รายได้ได้ทันทีโดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement (P-PPA))

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นว่าเป็นโอกาสที่เหมาะสม ที่จะลงทุนในพลังงานหมุนเวียนที่ได้จากแสงอาทิตย์กับภาคเอกชน เนื่องจากปัจจุบันประสิทธิภาพของอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ประกอบการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มีการพัฒนาขึ้นมามากอย่างเห็นได้ชัด และราคาต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์มาอยู่ในจุดที่มีความน่าสนใจในการลงทุน บริษัท จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) ในสัดส่วนร้อยละ 53.5% โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ P-PPA) อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและผลิตพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุด ปัจจุบัน บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เซ็นสัญญา P-PPA กับลูกค้าแล้วทั้งสิ้นจำนวน 24 ราย รวมกำลังการผลิตกว่า 17 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตขนาด 110 เมกะวัตต์ ภายในปี 2567 ทั้งนี้เป้าหมายดังกล่าวมีความสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐที่มีการสนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไปจนถึงปี 2580

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาษี

บริษัทได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางภาษีในฐานะผู้สนับสนุนโครงการ และผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิ์ดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ บนพื้นที่ ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐมภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรโดยโรงไฟฟ้าเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2559 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้จากการศึกษาข้อมูลพบว่า อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีค่าเฉลี่ยความเข้มแสงตลอดทั้งปีประมาณ 18.77 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน โดยมีค่าสูงสุดเท่ากับ 25 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน(กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน, ข้อมูลความเข้มรังสีดวงอาทิตย์สำหรับประเทศไทยจาก ข้อมูลดาวเทียมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 - 2541)

ทั้งนี้ โครงการมีระยะเวลาดำเนินทั้งสิ้น 25 ปี ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่า 18,000 หน่วย/วัน โดยมีการรับประกันสมรรถนะในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Performance ratio) จากผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 77 นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยเป็นวงเงินเพื่อคุ้มครองในกรณีที่เกิดความเสียหายต่อโครงการ อาทิ การเสียหายของแผงโซล่าเซลล์ การเสียหายของอุปกรณ์เนื่องจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการบริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด (VON) ซึ่ง VON มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.267 เมกะวัตต์ จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวนาคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ในอัตราค่าไฟพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคา (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี

ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

จากความคืบหน้าของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ("SAP") ซึ่งประกอบธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับภาคเอกชนที่บริษัท ได้เข้าไปร่วมลงทุนนั้น บริษัท จึงได้เล็งเห็นโอกาสในการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจร ทั้งนี้ ตั้งแต่ช่วงมิถุนายน 2563 บริษัท ได้เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์และอะไหล่ทั้งหมดให้แก่ บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด ("TAS") ซึ่งเป็นผู้รับเหมาในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคาของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด อีกทั้ง บริษัท จะเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์ทั้งหมดสำหรับทุกโครงการตามเป้าหมายการขยายกำลังการผลิตของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการขยายฐานลูกค้าไปสู่บริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติเป็นธุรกิจหลักและสร้างรายได้ต่อเนื่องสม่ำเสมอให้กับบริษัท ถึงแม้ว่าสถานการณ์ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันจะมีปริมาณการใช้มวลรวมทั้งประเทศลดลง ในขณะที่ราคาจำหน่ายกลับปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐไม่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ แต่เนื่องจากบริษัทเห็นว่าก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่สำคัญของประเทศ ให้ประโยชน์ทั้งด้านคมนาคม เป็นพลังงานสำคัญสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาทิ PM 2.5 บริษัทจึงยังมุ่งมั่นพัฒนาและส่งเสริมสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่หลากหลายทั้งในกลุ่มลูกค้าภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่า ก๊าซธรรมชาติยังเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้บริโภค ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เป็นการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม โดยการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดผ่านทางรถขนส่งเปรียบเสมือนลูกค้าได้ใช้งานก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าที่อยู่บนแนวท่อที่ต้องการเชื้อเพลิงสำรองในกรณีฉุกเฉิน (Energy Security) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ และรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม ธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินงานแห่งแรกที่จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา ซึ่งในปี 2559 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมเริ่มเป็นที่รู้จัก และได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากขึ้น ทำให้มีลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย จากปัจจัยความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และลูกค้าเดิมที่เพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ iCNG เป็นที่รู้จักและเชื่อมั่นในวงการอุตสาหกรรมมากขึ้น

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) กับ ปตท. เพื่อขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ สอดรับอุปสงค์ตลาดอุตสาหกรรมดังกล่าวที่รออยู่จำนวนมาก โดย iLNG เป็นเชื้อเพลิงที่เผาไหม้สมบูรณ์และสะอาด ให้ค่าความร้อนสูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ซึ่งมีความคุ้มค่าทั้งด้านความประหยัด และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้บริษัท มีแผนลงนามสัญญาลูกค้าอุตสาหกรรมดังกล่าวภายในปี 2564 และเริ่มจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเชิงพานิชย์ต้นปี 2565

ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และน้ำมัน (Service Stations)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อ (Conventional Station) จำนวน 9 สถานี และสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) อีกจำนวน 3 สถานี รวมทั้งสิ้น 12 สถานี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานีบริการ / บริษัท	แบรนด์	ประเภทสถานี	กำลังการผลิต (กิโลกรัมต่อวัน)	ที่ตั้ง	สถานะ
บมจ.สแกน อินเตอร์	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	65,000	จ.ปทุมธานี	เปิดให้บริการ
บจก.เท้าก้อง ปิโตรเลียม	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	75,000	จ.ระยอง	เปิดให้บริการ
บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	70,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
บจก.เอมมี่ เอ็นจีวี	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	40,000	จ.ปราจีนบุรี	ก่อสร้าง
บจก.น้ำพอง เอ็นจีวี 2558	ปตท.	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ขอนแก่น	เปิดให้บริการ
บจก.สยามวาสโก ชัยนาท I	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	เปิดให้บริการ
บจก.สยามวาสโก ชัยนาท II	สแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	ก่อสร้าง
บจก.เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ	ปตท.	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ปราจีนบุรี	เปิดให้บริการ
บจก.วรปภา	ปตท.	สถานีนอกแนวท่อ	30,000	กทม.	ปิดให้บริการใน ไตรมาส 1 ปี 2563
ซัสโก้ สแกน อินเตอร์ (วิภาวดี) ซัสโก้ สแกน อินเตอร์ (สุขาภิบาล) ซัสโก้ สแกน อินเตอร์ (บางนา-ลาซาล)		สถานีนอกแนวท่อ	90,000	กทม.และปริมณฑล	เปิดให้บริการ
รวม			58,000		

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังมีสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations) ในพื้นที่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) อีกด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าทุกกลุ่มอย่างทั่วถึงครบวงจร ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันรวม 3 สถานี ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันเก้าก้อง ปิโตรเลียม จังหวัดระยอง สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และสถานีบริการเอมมี่ จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและร้านค้าปลีก (ร้าน Family Mart และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัท

ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)

เนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่ได้รับจากท่อมีคุณภาพที่แตกต่างกัน บริษัท จึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติโดยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) มาผสมเข้ากับก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีค่าความร้อนที่สูงกว่าค่ามาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานกำหนดก่อนนำมาจำหน่ายต่อไป

ปัจจุบันให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ให้แก่ ปตท. และปรับปรุงคุณภาพก๊าซของบริษัทเอง ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PBS) ที่ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา

ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))

บริษัท ดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นสถานีบริการที่ตั้งอยู่ตามแนวท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติสำหรับรถขนส่ง NGV เพื่อขนส่งไปให้สถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) ที่ไม่ได้อยู่ในแนวท่อก๊าซธรรมชาติโดยมีลูกค้า คือ ปตท.

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักของบริษัท ตั้งอยู่บน ถนนบางบัวทอง - บางปะอิน ตำบลบางกระบือ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งาน 76.5 ตารางวา ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดทั้งหมดประมาณ 643 ตันต่อวัน โดยจะดำเนินการทุกวัน และมีจุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งเพื่อทำหน้าที่สำหรับให้รถขนส่ง NGV เข้ามาเติมก๊าซธรรมชาติจำนวน 30 ช่อง ซึ่งรถขนส่ง NGV สามารถเข้ามารับก๊าซธรรมชาติได้พร้อมกันจำนวน 30 คัน และสามารถเติมก๊าซธรรมชาติได้ตลอด 24 ชั่วโมงต่อวัน

โดยบริษัทได้ค่าจ้างอัดก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาจ้างอัดก๊าซฯ เท่ากับผลรวมของค่าตอบแทนการลงทุน (Availability Payment (AP)) และค่าดำเนินการ (Energy Payment (EP)) โดยค่า AP หมายถึง ค่าตอบแทนในค่าใช้จ่ายลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นอัตราคงที่ต่อกิโลกรัมของก๊าซธรรมชาติที่อัดตลอดอายุสัญญา สำหรับค่า EP หมายถึง ค่าใช้จ่ายดำเนินงานซึ่งจะแปรผันโดยตรงตามค่าไฟฟ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศโดยค่า EP จะมีการเปลี่ยนแปลงทุกปีตามค่าตัวแปรดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))

บริษัท ให้บริการขนส่ง NGV จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ไปยังสถานีบริการลูกในพื้นที่ต่าง ๆ ตามที่บริษัท และ ปตท. ตกลงร่วมกันภายใต้สัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ระหว่างบริษัท กับ ปตท.โดยรถขนส่ง NGV ต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. กรมการขนส่งทางบก และกรมธุรกิจพลังงาน

บริษัท ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในด้านความปลอดภัยในการขนส่ง NGV โดยบริษัท จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ทำหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูลผ่านระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามรถขนส่ง เพื่อให้ทราบตำแหน่งปัจจุบัน รวมทั้งตรวจวัดระยะทางในการขนส่งพร้อมๆ กับการวัดระดับความเร็วของรถโดยมีขอบเขตความเร็วจำกัดที่ 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง นอกจากนั้นบริษัทยังจัดให้มีพนักงานประจำรถ 2 คน พร้อมระบบ In-Vehicle-Monitering-System (IVMS) แบบ Real-time ประกอบด้วยกล้อง 4 จุด (หน้ารถ, ห้องโดยสาร และข้างรถบรรทุกหัวลากซ้าย-ขวา) พร้อมระบบบันทึกพฤติกรรมการขับรถ และระบบสื่อสารกับพนักงานขับรถแบบ Real-time รวมทั้ง อุปกรณ์ตรวจจับความเหนื่อยล้า และการละสายตา พร้อมระบบแจ้งเตือนแบบ Real-time เพื่อช่วยเหลือในการดูเส้นทางและการดำเนินการในขั้นตอนเชื่อมต่อก๊าซธรรมชาติและการถ่ายก๊าซธรรมชาติไปที่สถานีบริการลูก ทำให้บริษัท สามารถบริหารจัดการรถขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยสูงสุดส่งผลให้ไม่เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง

ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC& Maintenance)

บริษัท ให้บริการผลิต ออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV และระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร โดยการออกแบบระบบการเติม NGV ผลิตและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อนำไปติดตั้งที่สถานีบริการ NGV ซึ่งชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ ถังก๊าซ ตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) เป็นต้น รวมถึงการผลิต จัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติแก่อุตสาหกรรม ตั้งแต่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาตรก๊าซ ไปจนถึงจุดใช้งาน นอกจากนั้นบริษัท ให้บริการทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGVซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีบริการ NGV ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน ปัจจุบัน บริษัท ได้ให้บริการตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบอุปกรณ์การเติม NGV แก่สถานีบริการ NGV เป็นจำนวน 250 สถานี จากทั้งหมด 505 สถานีในประเทศไทย และรับเหมา ก่อสร้างสถานีหลัก (Mother Station) ให้กับ ปตท. จำนวน 12 สถานี จาก 17 สถานีทั่วประเทศไทย

บริษัทมีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในด้านต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัท สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียงอุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัท ยังรับประกันชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลารับประกันที่บริษัท รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลารับประกันเช่นเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับประกันจากคู่ค้าของบริษัท เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัท ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น

นอกจากนั้นบริษัท ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในสถานีบริการ NGV ให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน โดยบริษัท จะตรวจสอบและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามตารางเวลาซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) และหากอุปกรณ์มีความเสียหายจากการหยุดทำงาน (Shutdown) ของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติบริษัท จะเป็นผู้จัดหาอะไหล่มาเปลี่ยนตามระยะเวลาที่กำหนด (Breakdown Maintenance) ซึ่งเป็นการให้บริการตามสัญญารับเหมาซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV กับลูกค้าโดยจะมีลักษณะการกำหนดขอบเขตการให้บริการเป็นระยะเวลาการดำเนินงานหรือตามวงเงินซ่อมบำรุง นอกจากนี้ยังให้บริการทดสอบถังบรรจุก๊าซ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ควบคุมการใช้ถังสำหรับบรรจุและขนส่ง NGV ในประเทศไทย (กรมการขนส่งทางบก, 2009) และมาตรฐาน ISO 11623, BS EN 1968 มีข้อกำหนดว่า ถังก๊าซที่ใช้งานทุก 5 ปีนับตั้งแต่วันแรกของการใช้งาน จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพถัง ซึ่งปัจจุบันถังที่ใช้งานในลักษณะดังกล่าวในประเทศไทยเริ่มมีการใช้งานครบอายุการใช้งานแล้ว

นอกจากการให้บริการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV แล้วบริษัท ยังรับติดตั้งถังก๊าซธรรมชาติในรถหางตู้ขนส่ง โดยลูกค้างานประเภทนี้จะเป็นการว่าจ้างจากบริษัทเอกชนที่ให้บริการขนส่ง NGV

ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี

บริษัท มีนโยบายให้เอกชนเข้ามาเช่าพื้นที่ เพื่อทำร้านค้าภายในสถานี อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ศูนย์อาหาร ร้านเครื่องดื่ม และร้านคาร์แคร์ เป็นต้น ในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และสถานีน้ำมันของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าให้ความสนใจเช่าพื้นที่เต็มเกือบทุกสถานี สร้างรายได้ที่สม่ำเสมอให้กับสถานีบริการของบริษัท

ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานีของบริษัท

03 ธุรกิจยานยนต์

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสาร

บริษัทเริ่มธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสารครั้งแรก ผ่านโครงการซื้อขาย และจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นโครงการที่บริษัท และบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) ("CHO") ร่วมกันจัดตั้งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489 คัน พร้อมการให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 489 คัน มูลค่า 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งการส่งมอบรถเป็น 4 งวด ซึ่งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญากับทางขสมก. มาโดยตลอด และแบ่งเป็นมูลค่าในการให้บริการ

ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารจำนวน 489 คัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยมีมูลค่า 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

ในปี 2561 SCN-CHO ส่งมอบรถยนต์โดยสารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 คัน และส่งมอบงวดสุดท้ายอีก 189 แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2562 ให้แก่ขสมก. ครบทั้งหมด 489 คัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมองเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจด้านยานยนต์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด ("PMC") ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อรองรับงานประมูลรถโดยสารสำหรับงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน รวมไปถึงการผลิต ติดตั้ง และประกอบรถโดยสารทุกประเภท ที่มีมาตรฐานสูงสุดในประเทศไทย นอกจากนี้ยังให้บริการจำหน่าย ให้เช่า และให้บริการหลังการขายรถโดยสารทุกประเภทแก่ผู้ประกอบการรายย่อย

ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร

ภายหลังจากบริษัท ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ส่งมอบรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติให้แก่ ขสมก. แล้ว บริษัทจึงเข้ามามีบทบาทสำคัญในการตรวจสอบ ควบคุมการซ่อมบำรุงให้เป็นไปตามแผนทั้งในส่วนของการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) และการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขปรับปรุง (Corrective Maintenance) โดยปัจจุบันกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO มีผลงานการซ่อมบำรุงรถโดยสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ขสมก. สามารถให้บริการประชาชนตามแผนที่วางไว้

เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงรักษามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัท เล็งเห็นถึงช่องทางการจัดหาอะไหล่ และอุปกรณ์ส่วนควบของรถโดยสาร จึงวางแผนจัดหาและจำหน่ายอะไหล่ให้แก่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีแผนเริ่มจำหน่ายอะไหล่ช่วงต้นปี 2564

อย่างไรก็ตามหากมีโอกาสทางธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารอื่นๆ จากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน บริษัทก็พร้อมที่จะเข้าร่วม เพื่อขยายฐานรายได้ต่อไป

04 ธุรกิจขนส่ง

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด หรือ ชื่อเดิมคือ บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่งขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัท ภายใต้ชื่อ บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถเกื้อกูลกันได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ในวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทยังได้ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซเหลว กับ บริษัท แพรกซ์แอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างขนส่งก๊าซเหลว ได้แก่

คาร์บอนไดออกไซด์เหลว ออกซิเจนเหลว ไนโตรเจนเหลว หรืออาร์กอนเหลว ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจด้านขนส่งให้เติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ

05 ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัท สยามวาสโก จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ลูกค้าบริษัทเอกชน เช่น ผู้ให้บริการสถานีบริการ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับดัชนีค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติ ที่มีที่มาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแตกต่างกัน เนื่องจากก๊าซธรรมชาติของแหล่งตะวันออกมีดัชนีค่าความร้อนสูงกว่าแหล่งตะวันตก

ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ

บริษัท สยามวาสโก จำกัด และ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกระจกที่ใช้ในงานก่อสร้าง แบตเตอรี่รถยนต์ และวัสดุอื่นๆ เช่น ท่อสแตนเลส ยางรถยนต์ สติ๊กเกอร์ เป็นต้น ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในประเทศ และ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

1.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	หน่วยงานจัดหาพลังงาน (EPGE) ภายใต้กระทรวงไฟฟ้าและพลังงาน (MOEE) ของประเทศเมียนมา	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่หน่วยงานจัดหาพลังงาน (EPGE) ภายใต้กระทรวงไฟฟ้าและพลังงาน (MOEE) ประเทศเมียนมา
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	ผู้ประกอบการที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง ที่มีความความต้องการใช้ไฟ ตั้งแต่ 0.6-2.0 เมกะวัตต์	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่ผู้ประกอบการทั่วไป (ภาคโรงงาน)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาษี	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	- บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคาของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด -บริษัททั่วไปที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับระบบโซลาร์เซลล์	จำหน่ายตรงสู่บริษัท

2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Service Stations)	-บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง -ผู้ประกอบกิจการขนส่งที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง	-จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท ทั้งหมด 9 สถานี ในปัจจุบัน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	-ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ -ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบนแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำรองพลังงานในกรณีฉุกเฉิน -ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	-ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ -ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	-บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง -ผู้ประกอบกิจการขนส่งที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง	จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท ทั้งหมด 9 สถานีในปัจจุบัน
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	-บริษัทและผู้ประกอบการทั่วไป -ผู้ใช้รถทั่วไป -เกษตรกร ผู้ใช้รถแทรกเตอร์ รถแมคโคร รถไถ ซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง	จัดจำหน่ายหน้าสถานี
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน สถานีบริการ NGV เอกชนและสถานีบริการ NGV ของบริษัท	ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติแก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท และสถานีเอกชนอื่นๆ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผ่านสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนของบริษัท
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	ปตท.ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ให้บริการขนส่ง NGV แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผ่านรถขนส่งก๊าซของบริษัท
3. ธุรกิจยานยนต์		
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	-องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) -บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป	-จำหน่ายและให้บริการแก่ภาครัฐ ผ่านกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO จำหน่ายและให้บริการแก่รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	-องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) -บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) -บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป	-ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแก่ภาครัฐ ผ่านกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO -ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแก่รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด
4. ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ		
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป	ให้บริการขนส่งกับบริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป

2. กลยุทธ์ทางการตลาด

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีลูกค้าเพียงรายเดียวกับการไฟฟ้าประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise ("EPGE")) โดยตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement" หรือ สัญญา "PPA") EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า โดยสัญญา PPA มีอายุ 30 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	บริษัท กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ที่มีกำลังการใช้ไฟขนาดกลาง ตั้งแต่ 0.6 เมกะวัตต์ ถึง 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งต่างจากคู่แข่งในตลาดที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังการใช้ไฟฟ้าขนาดใหญ่มากกว่า 2 เมกะวัตต์ขึ้นไป
	บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โดยทางบริษัท จะทำการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าทั้งในส่วนของผลการดำเนินการ, งบการเงิน และประมาณการใช้ไฟฟ้า เพื่อคำนวณจุดคุ้มทุนของโครงการและจะนำเสนอโครงการต่อลูกค้าที่มีผลการดำเนินงานที่มั่งคงและน่าเชื่อถือเท่านั้น
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาษี	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาษี มีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ประเทศไทย) ("PEA") ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตลอดอายุสัญญาของโครงการ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement" หรือ สัญญา "PPA") PEA จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าไปจนถึงปี 2584
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์ มีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ประเทศไทย) ("PEA") ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตลอดอายุสัญญาของโครงการ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("Power Purchase Agreement" หรือ สัญญา "PPA") PEA จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโดยมีการต่อสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บริษัท กำหนดลูกค้าเป้าหมาย คือกลุ่มผู้รับเหมาหลักที่รับออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัทมุ่งเน้นการขายสินค้าที่ มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่เหมาะสม (Credit term) เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้าใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ ที่ให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่สั้น

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	บริษัท เป็นผู้คิดค้น และถือครองสิทธิบัตรนวัตกรรมระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (Pressure Reducing System หรือ PRS) ซึ่ง PRS เป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจนี้
	บริษัท มีสถานีก๊าซธรรมชาติหลักเป็นของตนเอง 2 แห่ง (ปทุมธานี และสระบุรี) ซึ่งเป็น 2 จาก 3 แหล่งที่สามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมได้
	บริษัท มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญให้บริการอัดก๊าซ และขนส่ง NGV ซึ่งมีลักษณะการให้บริการที่เหมือนกันอยู่แล้ว ซึ่งเป็นระบบเดียวกัน
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	บริษัท เป็นผู้ให้บริการระบบปรับปรุงคุณภาพก๊าซโดยใช้คาร์บอนไดออกไซด์เหลว (LCO2) ซึ่งลักษณะการออกแบบ ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุง รวมถึงอุปกรณ์ที่เลือกใช้ เป็นลักษณะเดียวกันกับก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) จึงสามารถต่อยอดทั้งการก่อสร้าง ขนส่ง และให้บริการได้อย่างรวดเร็ว
	ให้บริการเชื้อเพลิงแก่อุตสาหกรรมโดยสามารถการันตีผลประหยัดเชื้อเพลิงได้จริง เนื่องจากสามารถให้บริการทั้งก๊าซธรรมชาติในรูปแบบเหลว (iLNG) และรูปแบบอัด (iCNG) พร้อมกัน

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	บริษัท คัดเลือกทำเลในการจัดตั้งสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย โดยในกรุงเทพฯ ได้เลือกบริเวณที่รถแท็กซี่หนาแน่นซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก และในบริเวณปริมณฑลให้อยู่บนเส้นทางการขนส่งของรถบรรทุก
	มีการจัดโปรโมชั่นให้ของสมนาคุณ เมื่อเติมก๊าซธรรมชาติ ครบตามจำนวนที่กำหนด
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	จัดทำระบบสมาชิกและสะสมแต้มสำหรับกลุ่มเกษตรกร เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กลับมาใช้บริการ
	ทำโปรโมชั่นรวมกันกับทางบางจาก เพื่อดึงดูดลูกค้า
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	บริษัท มีพันธมิตรธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม โดยมีสัดส่วนการตลาดของก๊าซอุตสาหกรรมดังกล่าวใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นคู่ค้ากันอย่างยาวนาน ทำให้ได้เปรียบในเรื่องราคาต้นทุน
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	บริษัทเป็นคู่สัญญากับ ปตท. เพื่อผลิตก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ระยะยาวถึง 20 ปี และมียอดรับประกันการอัดขั้นต่ำที่ 350 ตัน/วัน
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	บริษัทเป็นคู่สัญญากับ ปตท. เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และมีแนวโน้มเพื่อต่อสัญญาใหม่ เนื่องจากมีความพร้อมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับขนส่ง ระบบติดตามและตรวจสอบ รวมถึงบุคลากรอยู่แล้ว
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	บริษัทเป็นผู้ผลิต เครื่องจักรและอุปกรณ์หลักของระบบก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของโครงการ จึงมีความได้เปรียบด้านต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ
	บริษัทมีประสบการณ์ชนะประมูลโครงการ EPC ให้แก่บริษัทรัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความเชี่ยวชาญ วิเคราะห์คู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	มีส่วนลดในช่วงเริ่มต้นสัญญาเช่า
	คัดเลือกร้านค้าที่ขายสินค้าแตกต่างกันเพื่อป้องกันการแย่งลูกค้าในแต่ละร้านค้า
	ทำป้ายโฆษณาเพื่อประชาสัมพันธ์ร้านค้าภายในสถานี

ธุรกิจยานยนต์

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	บริษัทร่วมโครงการประมูลภาครัฐ ผ่านกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ผนึกพันธมิตรผู้เชี่ยวชาญการผลิตและจำหน่ายรถโดยสาร เพื่อเสริมศักยภาพการจำหน่าย และซ่อมบำรุงฯ และจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการขนาดใหญ่
	บริษัทจำหน่ายรถโดยสารแก่รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนนำเข้ารถโดยสารยี่ห้อ Bonluck (BLK) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	บริษัท ในฐานะกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO มีสัญญาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ 489 คัน ระยะยาวกว่า 10 ปี กับ ขสมก. ปัจจุบันจึงเน้นสร้างคุณภาพและประสิทธิภาพ และลดต้นทุนจากการจัดหาอะไหล่สำหรับการซ่อมบำรุง

ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยเน้นไปทางการขนส่งสินค้าทั่วไป

ธุรกิจอื่นๆ

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	บริษัทเป็นจะเสนอสัญญาการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ควบคู่ไปกับสัญญาการสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ
ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ	เพิ่มการบรรจุสินค้าในการขนส่งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้ากับลูกค้า

3.สภาพการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	-ในปีที่ผ่านมาการออกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ สัญญา PPA) จากพลังงานหมุนเวียนภาคเอกชนจากการไฟฟ้าประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise (EPGE)) เติบโตค่อนข้างน้อยเนื่องจาก ผลตอบแทนในสัญญา PPA ไม่สูงมากนัก ทำให้มีผู้สนใจเข้าซื้อสัญญา PPA จำนวนไม่มาก
	-โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ทางการไฟฟ้าประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise (EPGE)) เป็นลูกค้าเพียงรายเดียวที่จะรับซื้อไฟฟ้า ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) และความต้องการไฟฟ้าของทางประเทศเมียนมามีมากกว่ากำลังการผลิตของโครงการ ทำให้โครงการสามารถขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับลูกค้าได้
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	มีคู่แข่งรายใหญ่ 4-5 รายในตลาด โดยคู่แข่งจะเน้นหาลูกค้าโครงการขนาดใหญ่ แต่ทางบริษัทจะเน้นหาลูกค้าจากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีขนาดรองลงมา ซึ่งยังไม่มีผู้เล่นในตลาดกลุ่มนี้มากนัก จากประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความร่วมมือระหว่างบริษัทกับบริษัทพันธมิตร รวมถึงการพัฒนาการผลิตพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีศักยภาพสูง ซึ่งทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ท่ามกลางตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาษี	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นลูกค้าที่รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดตลอดอายุของโครงการ ทำให้โครงการมีความเสี่ยงต่ำในการแข่งขัน
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กาฬสินธุ์	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นลูกค้าที่รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดตลอดอายุของโครงการ ทำให้โครงการมีความเสี่ยงต่ำในการแข่งขัน

3.สภาพการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	การแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง และมีแนวโน้มจะมีการแข่งขันมากขึ้นในอนาคต เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ทำให้มีผู้เล่นเข้ามาในตลาดจำนวนมาก
	บริษัทมีจุดแข็งในการแข่งขันคือ มีบริษัทร่วมฯ เป็นลูกค้าหลักซึ่งมีการพัฒนาโครงการต่อเนื่อง ทำให้มีความได้เปรียบในด้านราคาจากการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากจากผู้ผลิต (suppliers) อีกทั้งบริษัทยังให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่เหมาะสมแก่ลูกค้า (Credit term) ทำให้บริษัท สามารถขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องจากความต้องการของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	ปัจจุบันบริษัทถือครองส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัด (iCNG) กว่า 90% และจากราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะส่งผลให้ iCNG เป็นตัวเลือกที่ดีที่สุด โดยมีตัวเลือกอื่นๆ คือ ก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเตา ดีเซล และเชื้อเพลิงความร้อนอื่นๆ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	แนวโน้มก๊าซธรรมชาติเหลว (ILNG) ในประเทศ 3-5 ปีย้อนหลังที่ผ่านมามีความผันผวนอย่างรุนแรง ดังนั้นถึงแม้ปัจจุบันจะเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ราคาต่ำ แต่ยังไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาวให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมนอกแนวท่อให้เป็นที่ประจักษ์ได้
	สัดส่วนการใช้ ILNG ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มอุตสาหกรรมนอกแนวท่อ เกิดจากการทดแทน (Switching) เชื้อเพลิงความร้อนเดิม โดยเฉพาะก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)
	คู่แข่งในตลาด (ILNG Distributors) รายอื่นๆ มีกว่า 13 รายในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นผู้จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เดิมให้แก่ ปตท. โดยเข้าร่วมธุรกิจนี้ เพื่อรักษา (maintain) ฐานลูกค้าเดิม

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	
ธุรกิจสถานีบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	สภาพการแข่งขันสูง เนื่องจากภาครัฐให้การสนับสนุนเชื้อเพลิงแบบดีเซล
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีสถานีบริการน้ำมันในบริเวณใกล้เคียงจำนวนมาก
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	การแข่งขันเน้นถือครอง (maintain) ลูกค้ารายเดิมเป็นหลัก เนื่องจากธุรกิจ NGV มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่คู่แข่งในตลาด (competitors) มีเพียง 6 ราย
	บริษัทถือครองสัญญาระยะยาวผ่านการให้บริการผลิตก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PMS) แก่ ปตท. และสถานีบริการ NGV เอกชนอื่นๆ
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	สภาวะตลาด NGV ลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ไม่ได้กระทบบริษัท ซึ่งถือครองสัญญาระยะยาว (20 ปี) ในการผลิตก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ให้แก่ ปตท. โดยมีการการันตียอดขั้นต่ำการผลิตที่ 350 ตัน/วัน
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	จากสภาวะตลาด NGV ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณยอดขนส่ง NGV ทั้งประเทศลดลง ทำให้สัดส่วนการขนส่ง NGV จะลดลงอย่างมีนัยสำคัญผ่านสัญญาจ้างขนส่งเดิม และสัญญาจ้างขนส่งใหม่ที่จะเปิดประมูลโดย ปตท. หลังจากสัญญาขนส่งของผู้รับเหมาเดิมแต่ละรายหมดลง

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	แนวโน้มโครงการประมูลสร้างสถานี NGV ใหม่ จะลดลง หรือไม่เกิดขึ้นเลย แต่จะทดแทนด้วยโครงการประเภท รื้อถอน ตัดแยกท่อก๊าซ หลังจากยกเลิกสถานี NGV หรือโรงงานอุตสาหกรรมปิดตัวลงจากวิกฤติเศรษฐกิจ หรือการย้ายที่ตั้งโรงงาน
	จากการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศ ทำให้งานโครงการก่อสร้าง และเดินท่อก๊าซธรรมชาติ จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการเพิ่มขึ้นของโรงงานอุตสาหกรรมใหม่ๆ และการขยายการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมเดิม
ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	การแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสถานีบริการน้ำมันบริเวณใกล้เคียงจำนวนมาก

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
ธุรกิจยานยนต์	
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	การแข่งขันสูงเนื่องจากปริมาณการใช้รถโดยสารในตลาดเพิ่มขึ้นจากนโยบายภาครัฐ ส่งผลโดยตรงต่อการจัดหารถโดยสารทั้งแก่ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน เช่น แผนฟื้นฟูกิจการ ขสมก. ซึ่งระบุโครงการจัดหารถโดยสารปรับอากาศใหม่กว่า 2,511 คัน หรือ การยกระดับความปลอดภัยของรถโดยสารผ่านการทดแทนรถตู้ที่มีอายุการใช้งานเกิน 10 ปี ด้วยมินิบัส เป็นต้น
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	การแข่งขันสูงมากจากตลาดใหม่ที่เปิดกว้างมากขึ้นทั้งการการจำหน่ายรถใหม่ผ่านนโนบายภาครัฐ ซึ่งส่งผลให้ตลาดรถโดยสารในระบบเพิ่มมากขึ้น

การตลาดและการแข่งขัน	
ธุรกิจขนส่ง	
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	การแข่งขันสูง มีคู่แข่งในนิคมหลายราย อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังมีลูกค้าเข้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขัน	
ธุรกิจขนอื่นๆ	
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	มีคู่แข่งในตลาด 1 ราย โดยทางบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่จะไม่ทำการแย่งลูกค้าเก่า
ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ	การแข่งขันสูงโดย มีคู่แข่งในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยคู่แข่งเน้นขายของราคาถูก

4. การจัดหาบริการ

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาดและการแข่งขัน	การจัดหาบริการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท Green Earth Power (GEP) ซึ่งเป็นเจ้าของสัญญาการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าพม่า (EPGE) เป็นผู้คัดเลือกผู้รับเหมาหลักในการออกแบบและติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ ที่เมืองมินบู ประเทศพม่า โดยได้จ้างบริษัท VINTAGE EPC COMPANY LIMITED และ VTE INTERNATIONAL CONSTRUCTION COMPANY LIMITED ซึ่งทั้งคู่เป็นบริษัทในเครือ META CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED ที่มีประสบการณ์ด้านการทำงานรับเหมาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมาพอสมควร เป็นผู้รับเหมาหลัก
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) เป็นผู้คัดเลือกผู้รับเหมาหลักในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยได้คัดเลือก บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซล่า จำกัด (TAS) เป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคา (Solar Rooftop) และยังให้ (TAS) เป็นผู้ดำเนินงานและซ่อมบำรุงโครงการที่ดำเนินการขายไฟเชิงพาณิชย์อีกด้วย
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาษี	บริษัท ได้ใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในการดำเนินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัท ได้ทำการจัดจ้างบริษัท แปดมีนาเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด เพื่อมาตรวจสอบอุปกรณ์ประจำปี
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กาฬสินธุ์	บริษัท ได้ทำการจัดจ้าง บริษัทพลังงาน จำกัด เพื่อทำการดำเนินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บริษัท ได้จัดหาผู้ผลิต (Suppliers) โดยตรงโดยไม่ผ่านตัวกลาง โดยมีจำนวนผู้ผลิต (Suppliers) หลัก 1-2 ราย และ suppliers อื่นๆ รวมกว่า 20 ราย เพื่อให้ได้อุปกรณ์ในราคาที่เป็นธรรมที่สุด และมีรายการอุปกรณ์ครบเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

การตลาดและการแข่งขัน	การจัดหาบริการ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขาย ณ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักสำหรับอุตสาหกรรมเอกชนของบริษัท
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (ILNG)	จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (ILNG) ผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว ณ คลังก๊าซธรรมชาติเหลว (PTT ILNG Terminal)
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขายผ่านระบบท่อก๊าซ
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	จัดหาน้ำมันผ่านบริษัท บางจาก จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	จัดหาก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลว (LCO2) ผ่านคู่ค้าพันธมิตร ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขาย ณ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนของบริษัท
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	บริษัทใช้บุคลากรของบริษัท ที่มีประสบการณ์ และมีความสามารถ ได้รับการรับรองโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	บริษัท จัดหา อะไหล่ และอุปกรณ์ ผ่านตัวแทนจำหน่ายหลัก (Sole distributor) 4-5 ราย และตัวแทนจำหน่าย (suppliers) กว่า 20 ราย เพื่อให้ได้ราคาที่เป็นธรรมที่สุดสำหรับการผลิต และติดตั้ง โดยจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) สำหรับงานที่ต้องใช้เครื่องมือ และกระบวนการพิเศษ

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ	
การตลาดและการแข่งขัน	**การจัดหาบริการ**
ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	บริษัทให้ทางผู้เช่าพื้นที่เป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง หรือสินค้า
ธุรกิจยานยนต์	
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	จัดหารถโดยสารผ่านบริษัทผลิตรถโดยสารประเทศจีน ที่มีศักยภาพตอบโจทย์ทั้งคุณภาพ และราคาสำหรับแข่งขัน
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	จัดหาอะไหล่ ผ่านบริษัทผู้ผลิตในประเทศจีน และตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย และคัดเลือกบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติของ ขสมก. ปัจจุบัน
ธุรกิจขนส่ง	
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัทใช้บุคลากรของบริษัท ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถ เพื่อการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ
ธุรกิจอื่นๆ	
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	จัดหาก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากบริษัท ลินเด้ จำกัด เพียงรายเดียว
ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	บริษัทให้ทางผู้เช่าพื้นที่เป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง หรือสินค้า
ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ	-จัดหากระจก จากบริษัท AGC จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว -จัดหาแบตเตอรี่ จากบริษัท ไทยสโตเรส จำกัด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทรวมทั้งหมดเท่ากับ 2,069.92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	707.56	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	452.72	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	212.60	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
ยานพาหนะ	195.29	บริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	16.78	บริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	368.23	บริษัท เป็นเจ้าของ	บางส่วนจะจดจำนองเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ
สินทรัพย์สิทธิการใช้	116.74	บริษัท เป็นเจ้าของ	มีภาระผูกพัน ตามสัญญาเช่าซื้อ
รวม	2,069.92		

เครื่องหมายการค้า

บริษัท เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า "TACKS" สำหรับสินค้าอะไหล่ ข้อต่อสแตนเลส, เครื่องหมายการค้า "SEP" สำหรับกล่องเก็บไฟฟ้าใช้ควบคุมกระแสไฟฟ้า (Electronic Path) , เครื่องหมายการค้า "N4" สำหรับสินค้าถังบรรจุก๊าซทำด้วยพลาสติก/โลหะ ถังเชื้อเพลิงของพานพาหนะ, เครื่องหมายการค้า "Bandoola" สำหรับสินค้าเครื่องสูบอัดของเหลวหรือแก๊ส, เครื่องหมายการค้า "evAD" สำหรับบริการจำหน่ายไฟฟ้า ชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ บริการ โฆษณา โดยบริษัท จะต่ออายุเครื่องหมายการค้าทุกๆ 10 ปี ตามกำหนดระยะเวลาต่ออายุ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังต่อไปนี้

รูปเครื่องหมายการค้า	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	ระยะเวลา
TACKS	บริษัท	ค 320666	26 มิ.ย. 62 – 25 มิ.ย. 72
SEP	บริษัท	ค 323002	26 มิ.ย. 62 – 25 มิ.ย. 72
N4 CNG-CYLINDER	บริษัท	191114897	19 ก.พ. 61 – 18 ก.พ. 71
BANDOOLA	บริษัท	191114900	19 ก.พ. 61 – 18 ก.พ. 71
evAD	บริษัท	191114850	ก.พ. 61 – 25 ก.พ. 71

2. สิทธิบัตรการประดิษฐ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท เป็นเจ้าของสิทธิบัตรการประดิษฐ์ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	การใช้ประโยชน์	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	ระยะเวลาของสิทธิบัตร (วันที่ออก – วันหมดอายุ)
ระบบลดความดันก๊าซธรรมชาติ (Pressure Reducing System (PRS))	ใช้สำหรับลดความดันของก๊าซธรรมชาติและป้องกันการแข็งตัวของก๊าซธรรมชาติเนื่องจากการลดความดันโดยฉับพลัน	บริษัท	37614	21 ต.ค. 56 - 22 มี.ค. 72
ถังที่ช่วยรักษาระดับความดันของก๊าซธรรมชาติให้คงที่ (Injection–NGV Trailer Decanting System (ITDS))	เพื่อแก้ไขปัญหาระบบปล่อยก๊าซที่มีการเปลี่ยนแปลงความดันจากความดันสูงไปความดันต่ำให้มีการลดค่าของความดันในระดับที่คงที่	บริษัท	39087	17 ก.พ. 57 - 24 พ.ค. 72
ระบบดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัด (Oil Eliminator)	เพื่อดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัดก่อนนำไปใช้งาน ทำให้ระบบของการอัดก๊าซธรรมชาติไม่เกิดการอุดตัน	บริษัท	37613	21 ต.ค. 56 - 11 ม.ค. 73
ไส้กรองก๊าซแรงดันสูง (High Pressure Filter)	เพื่อจับดักสิ่งแปลกปลอมที่ปลอมปนมากับก๊าซ	บริษัท	12056	26 ต.ค. 59 - 21ต.ค.65
ถังพักหม้อน้ำรถยนต์จากเหล็กกล้าไร้สนิม	เติมน้ำให้กับถังพักหม้อน้ำเพื่อป้องกันการเกิดความร้อนสูงขณะใช้งาน	บริษัท	12483	8 มี.ค.60 – 26 พ.ย.64
แท่นชาร์จยานพาหนะไฟฟ้าที่มีชุดอุปกรณ์สำหรับโฆษณาติดตั้งอยู่ในเครื่องเดียวกัน (evAD)	ชาร์จยานพาหนะไฟฟ้า โดยผู้ประกอบการสามารถสร้างรายได้จากการขายโฆษณา ไม่ต้องรอรายได้จากการมาใช้บริการชาร์จไฟเพียงอย่างเดียว	บริษัท	15476	3 ก.ย. 62 – 25 ก.พ. 67

3. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
บริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ด้านต่างๆ คือ

การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG Cylinder)

เลขที่บัตรส่งเสริม	1172(1)/2553
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	17 กุมภาพันธ์ 2553
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2561
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG Cylinder)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม	-ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น -ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ -รายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าวให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากขบวนการผลิต -ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	-เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ -เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2556 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์ -จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ -จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ -จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน -จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ

การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Cylinder)

เลขที่บัตรส่งเสริม	2238(1)/2554
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	10 กุมภาพันธ์ 2554
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2562
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Cylinder)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม	-ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น -ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ -รายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าวให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากขบวนการผลิต -ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	-เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ -เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 7 เมษายน 2557 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์ -จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ -จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ -จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน -จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เลขที่บัตรส่งเสริม	59-1505-1-00-1-0
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	17 พฤศจิกายน 2559
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม	-ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น -ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	-เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ -เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์ -จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ -จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ -จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน -จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ

การส่งเสริมการลงทุนของบริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด

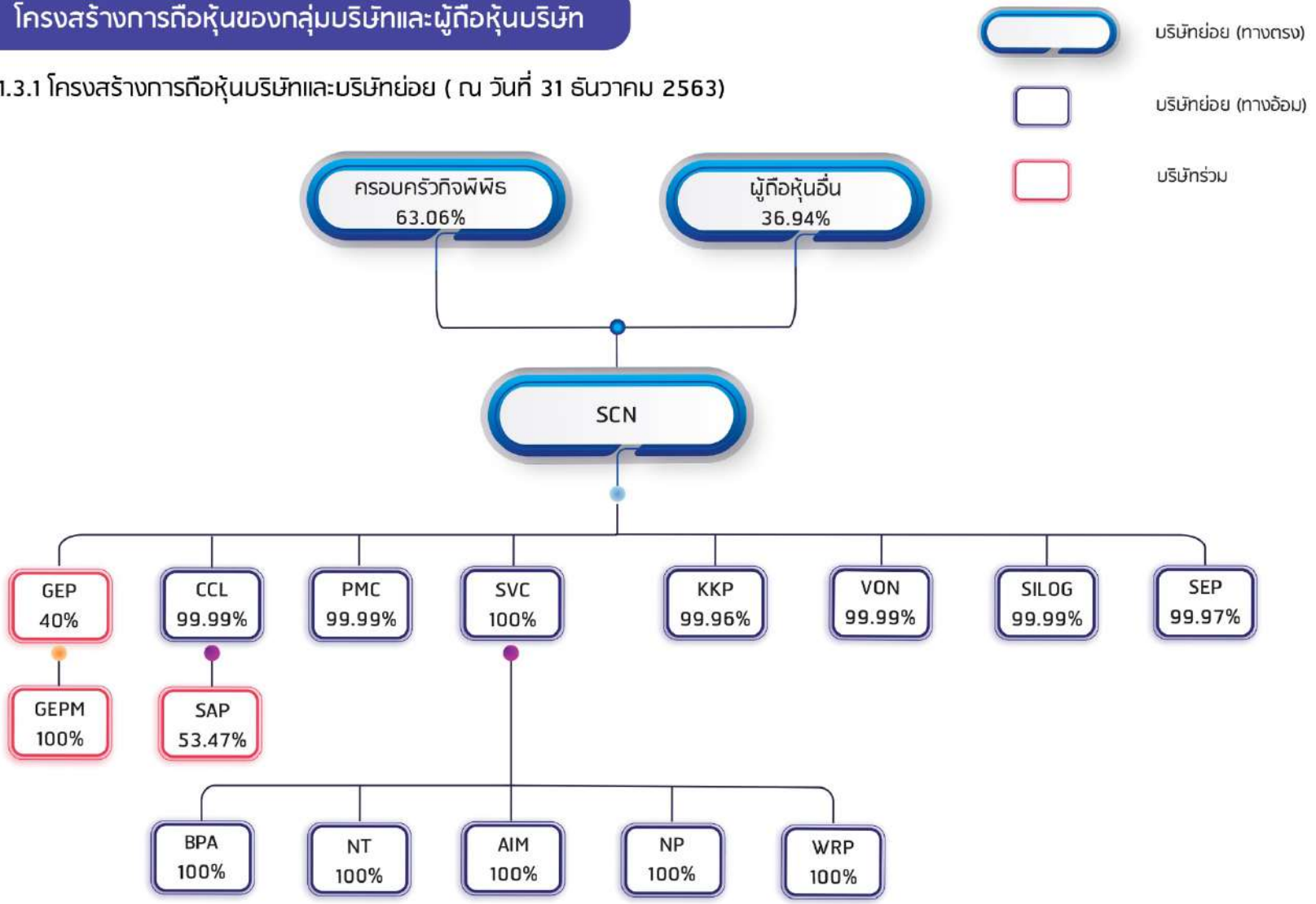
เลขที่บัตรส่งเสริม	2156(1)/2556
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	21 สิงหาคม 2556
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 25 มิถุยายน 2557
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม	-ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น -ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	-เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ -เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์ -จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ -จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ -จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน -จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ

1.2.3. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากงานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัท จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV ซึ่งมีขอบเขตการให้บริการที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ จึงทำให้แต่ละโครงการมีมูลค่าและระยะเวลาในการดำเนินโครงการแตกต่างกันออกไป โดย บริษัทมีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้ารวมทั้งสิ้น 24 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้รวมประมาณ 235.97 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นลูกค้า ปตท. 10 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 0.36 – 100 ล้านบาทต่อโครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้ 206.77 ล้านบาท และลูกค้าบริษัทเอกชน 14 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 0.18 – 6.57 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้ 29.20 ล้านบ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทและบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



** WRP ดำเนินงานถึงกุมภาพันธ์ 2563

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400 www.scan-inter.com	SCN	ธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร ประกอบด้วย ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยเป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจธรรมชาติแบบครบวงจร ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่นๆ	หุ้นสามัญ 600.00	600.00	-
บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ที่อยู่ : ชั้น 36 อาคาร A เดอะไนน์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2013 7096-7	GEP	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดย GEPT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วใน GEPM	หุ้นสามัญ 2,252.71	1,658.33	40
บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2098 9511	SAP	ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ	หุ้นสามัญ 237.50	131.50	53.47
บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-201	SEP	เพื่อรองรับการขยายและปรับโครงสร้างกิจการด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	99.97
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	SILOG	ธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง (ชื่อเดิม บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด)	หุ้นสามัญ 65.00	65.00	99.99

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท คอนโทร์โน จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4734 โทรสาร : 0 2503 4734	CCL	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน SAP ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์	หุ้นสามัญ 210.00	103.25	99.99
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด ที่อยู่ : 233 หมู่ 15 ตำบลหัวนาคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ 46120 โทรศัพท์ : 0 43 124 011	VON	ปัจจุบันประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 1.267 MW จำนวน 1 แห่ง โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ที่ราคาไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.5 บาทต่อหน่วย	หุ้นสามัญ 20.00	20.00	99.99
บริษัท สยามวาสโก จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์: 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	SVC	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนในกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ NGV รวมถึงจัดจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันหล่อลื่น ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ	หุ้นสามัญ 200.00	200.00	100
บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	KKP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ จ.ระยอง รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่มอินทนิล คอฟฟี่ และร้านมินิมาร์ท	หุ้นสามัญ 50.00	25.25	99.96
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ที่ตั้งสาขา : 88 หมู่ 10 ตำบลกุดน้ำใส อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	NP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดขอนแก่น รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่มอินทนิล คอฟฟี่	หุ้นสามัญ 74.86	74.86	100
บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี (สนญ.) ที่ตั้งสาขา : 219 หมู่ 15 ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	AIM	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	100

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ที่อยู่ : 125 หมู่ 4 ตำบลโคกไม้ลาย อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25230 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	NT	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	100
บริษัท วรปภา จำกัด ที่อยู่ : 1/707 หมู่ 8 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ : 0 2509 1799 โทรสาร : 0 2509 1799	WRP	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่กรุงเทพฯ	หุ้นสามัญ 7.20	- (ดำเนินงานถึงเดือน ก.พ. 2563)	-
บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	BPA	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดชลบุรี	หุ้นสามัญ 50.00	50.00	100
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-201	PMC	ธุรกิจด้านยานยนต์	หุ้นสามัญ 55.00	13.75	99.99

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 11 มีนาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายธัญชาติ กิจพิพิธ	716,720,000	59.727
2	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	38,125,400	3.177
3	นางณัชชา กิจพิพิธ	20,000,000	1.667
4	นายสมศักดิ์ อมรพิทักษ์	15,402,400	1.284
5	นางสาวธิดา แก้วบุตตา	11,989,800	0.999
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	11,430,800	0.953
7	นายสมพล ว่องสิริชนม์	10,337,200	0.861
8	นายสมศักดิ์ ติรกานันท์	10,333,800	0.861
9	นายฤทธี กิจพิพิธ	10,000,000	0.833
10	นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	10,000,000	0.833

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	สัดส่วนการถือหุ้นครอบครัวกิจพิพิธ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายธัญชาติ กิจพิพิธ	716,720,000	59.73
2	นางณัชชา กิจพิพิธ	20,000,000	1.67
3	นายฤทธี กิจพิพิธ	10,000,000	0.83
4	นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	10,000,000	0.83

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นละ 0.50 บาท โดยจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

- หุ้นประเภทอื่น
  - ไม่มี –

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- หลักทรัพย์แปลงสภาพ
  - ไม่มี -

- ตราสารหนี้
  - ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

- บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

- อย่างไรก็ตาม บริษัท และบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นหรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินธุรกิจ ขยายกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย 2561 - 2563

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การจัดสรรเงินกำไรสุทธิสำหรับปี	2561	2562	2563
กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	209.67	219.48	(5.08)
อัตรากำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (บาทต่อหุ้น)	0.17	0.18	0.00
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.10	0.04
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	120	120	51
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (%)	57.2%	54.7%	N/A

หมายเหตุ: บริษัทเริ่มจำหน่ายหุ้นให้แก่บุคคลทั่วไป เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 บริษัทมีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ทั้งนี้ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทตามที่กำหนดไว้

บริษัทย่อย

บริษัท สยามวาสโก จำกัด

2558 : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามวาสโก จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท
2559 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
2560 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
2561 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
2563 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

2560 : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัดได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 300 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท
2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 200 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท
2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล
2563 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

02 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท สรุปได้ดังนี้

2.1 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ความเสี่ยงที่ส่งผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) ความเสี่ยงที่กระทบต่อผลการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติทั้งระบบและ 2) ความเสี่ยงเฉพาะของกลุ่มบริษัทโดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1.1 ความเสี่ยงจากการการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

สาเหตุ : บริษัท ดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวของประเทศ ทำให้อาจเกิดผลกระทบด้านรายได้ หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัท

ผลกระทบต่อบริษัท : หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัท ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติอีกต่อไป จะส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง :

บริษัท ได้ปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัท จึงได้รับการว่าจ้างจาก ปตท. อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งปัจจุบัน โดยบริษัท และปตท. เป็นคู่ค้าที่ดีต่อกันโดยทำการค้าต่อกันมามากกว่า 25 ปี และไม่เคยมีเหตุการณ์ทำให้เกิดการเลิกจ้างบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงได้ขยายฐานลูกค้า เป็นบริษัทเอกชนรายใหม่ๆโดยได้มีการเข้าประมูลงาน EPC เอกชน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมทั้งเสริมศักยภาพการให้บริการ EPC ในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับอุตสาหกรรม (iLNG) และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 3 รูปแบบ (แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) แบบติดตั้งบนพื้น (Solar Farm) และแบบติดตั้งลอยน้ำ (Solar Floating)) และขยายฐานธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น ธุรกิจจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน พร้อมซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ระยะเวลา 10 ปี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท รวมถึงการจัดตั้งบริษัท เพื่อจำหน่าย ให้บริการหลังการขาย และซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร ภายใต้บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด

2.1.2 ความเสี่ยงจากค่าชดเชยความเสียหายจากการรับประกันผลงาน

สาเหตุ : ในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ ทั้งระบบ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่บริษัท นำมาใช้ต้องได้มาตรฐานการผลิตและมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพราะต้องถูกนำมาใช้งานในสภาวะแวดล้อมที่มีความดันสูง อีกทั้งก๊าซ NGV มีคุณสมบัติสามารถติดไฟได้ หากเกิดความบกพร่องในการทำงานของอุปกรณ์ อาจเกิดความเสียหายอย่างรุนแรงต่ออุปกรณ์ เครื่องจักร และพนักงานหรือลูกค้าได้

ผลกระทบต่อบริษัท : บริษัทจะต้องรับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบงาน

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : อย่างไรก็ดี ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จะมีการรับประกันชิ้นส่วนอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบของและบริษัท ยังมีการคำนวณโอกาสเกิดความเสียหายของชิ้นส่วนอุปกรณ์ เมื่อมีการคิดราคาค่าบริการจากลูกค้า ทั้งนี้บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าความเสียหายจากการรับประกันผลงานในธุรกิจออกแบบรับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติ และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไม่มีคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือค้างพิจารณาอยู่ในศาล เกี่ยวกับค่าเสียหายจากการรับประกันผลงานของบริษัท

2.1.3 ความเสี่ยงค่าปรับจากการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชา ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน ของ ขสมก.

สาเหตุ : เนื่องจากกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้เข้าร่วมประมูลโครงการจัดหา และรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน ของ ขสมก. ซึ่งกำหนดให้มีการรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศดังกล่าวตลอดระยะเวลา 10 ปี

ผลกระทบต่อบริษัท : บริษัทจะต้องซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศดังกล่าวตลอดระยะเวลา 10 ปี กรณีเกิดข้อบกพร่องของรถโดยสารและไม่สามารถซ่อมได้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะส่งผลให้ทางบริษัท ถูกค่าปรับจาก ขสมก. ได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : โครงการนี้ กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ในฐานะผู้รับสัญญาตรงกับ ขสมก. ว่าจ้างบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เพื่อรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารทั้งโครงการ (489 คัน) ในรูปแบบ Back-to-Back ดังนั้นจึงทำให้มีเกณฑ์ความเสี่ยงต่ำ หากกรณีเกิดค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงล่าช้า

2.1.4 ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

ความเสี่ยงจากการ Commercial Operation Date (COD) ล่าช้ากว่ากำหนด

สาเหตุ : โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เมืองมินบู ประเทศเมียนมาสามารถเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการสำหรับเฟสที่ 1 ได้ในวันที่ 27 กันยายน 2562 ซึ่งล่าช้ากว่ากำหนดเดิมที่ตั้งไว้ในวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเส้นทางสำหรับการขนส่งอุปกรณ์การก่อสร้างที่ห่างไกลจากตัวเมืองและมีความยากลำบาก โดยโครงการต้องดำเนินการซ่อมถนนในบางช่วงของเส้นทางเพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักของอุปกรณ์ที่ขนขึ้นไปได้

ผลกระทบต่อบริษัท : ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบทำให้ไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามกำหนด ส่งผลต่อส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่า ด้วยประสบการณ์ในการควบคุมงานก่อสร้างและการดำเนินการต่างๆที่สำเร็จลุล่วงในเฟสที่ 1 และเส้นบางช่วงที่ได้รับการซ่อม บริษัทจึงคาดว่าโครงการนี้จะมีระดับความเสี่ยงต่ำในการที่จะเกิดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ล่าช้าในเฟสต่อๆไป นอกจากนี้หากโครงการเกิดการล่าช้าเล็กน้อยจากเหตุสุดวิสัย ทางบริษัทเชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลของประเทศเมียนมา คาดว่าจะมีโอกาสสามารถขยายวันครบกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ออกไปได้ จึงมองว่าผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

2.1.5 ความเสี่ยงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)

สาเหตุ : ความเสี่ยงจากการเลิกกิจการของผู้ซื้อไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน ทางบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท จะเป็นผู้ลงทุนในการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด โดยมีระยะเวลาขายไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 15 – 20 ปี

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากการที่ผู้ซื้อไฟฟ้าจะยกเลิกกิจการ ทำให้บริษัทไม่สามารถขายไฟฟ้าได้ตามรายได้ที่ประมาณการไว้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : โดยบริษัท ได้ลดความเสี่ยงจากการประเมินผู้ซื้อไฟฟ้าโดยพิจารณาจากผลการดำเนินการ งบการเงิน และแนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคตของผู้ซื้อไฟฟ้า โดยบริษัทจะทำสัญญากับผู้ซื้อไฟฟ้าที่ผ่านเกณฑ์เท่านั้น

2.2 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัทและกลุ่มบริษัท ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานทดแทน ทั้งการรับเหมาก่อสร้างระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบก๊าซธรรมชาติ การผลิต การขนส่ง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน และการให้บริการต่างๆ ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดของเสีย (Waste) ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากบทลงโทษ กรณีทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม และหากบริษัทก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อาจจะทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในชุมชน ฟ้องร้องบริษัทได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้มีนโยบายให้ทุกภาคส่วนปฏิบัติตามกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงกรณีที่มีการใช้สารเคมีอันตราย บริษัทจะมีการขออนุญาตและขึ้นทะเบียนกับกรมแรงงานทุกครั้ง รวมถึงมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นประจำทุกปี

2.3 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัทและกลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจที่ต้องให้บุคลากรปฏิบัติงานในพื้นที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น พื้นที่การก่อสร้าง พื้นที่ให้บริการในสถานีอัดก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากการก่อให้เกิดความเสียหายของทรัพย์สินต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และอันตรายที่ส่งผลกระทบทำให้บุคลากรของบริษัทได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย บาดเจ็บหนักไปจนถึงขั้นเสียชีวิตได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้จัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทยังมีการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น โดยกำหนดให้บุคลากรทุกคนต้องเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือ หากเกิดเหตุฉุกเฉินด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้อย่างทันท่วงที

2.4 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัท มีการติดต่อประสานงานด้านธุรกรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การให้บริการ การเข้าร่วมประมูลงาน เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้

ผลกระทบต่อบริษัท : หากเกิดการทุจริต คอร์รัปชันต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก จะทำให้เกิดความสูญเสียต่อทรัพย์สินของบริษัท อีกทั้งยังทำให้บริษัทสูญเสียชื่อเสียงได้ หากการกระทำดังกล่าวผิดกฎหมายหรือข้อบังคับที่ได้กำหนดไว้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัท ได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน รวมถึงบริหารงานตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด และบริษัทไม่มีนโยบายหรือความเกี่ยวข้องกับการให้รับสินบน หรือดำเนินการใดๆอันเป็นการทุจริตคอรัปชัน

2.5 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง

สาเหตุ : จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทำให้ทุกภาคส่วนได้รับผลกระทบในการปฏิบัติงาน เนื่องจากไม่สามารถเดินทางหรือเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงได้ หากไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากโรคระบาดดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานแบบใหม่ (Work Form Home) ในกรณีที่ไม่สามารถมาปฏิบัติงานที่ทำงานได้ เนื่องจากอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดในบริษัทได้ หากพนักงานอาศัยอยู่ในพื้นที่ที่มีการแพร่ระบาด

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อีกทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และให้พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ (Work Form Home) ส่งผลทำให้ในปี 2563 บริษัทสามารถควบคุมไม่ให้มีการระบาดของโรคโควิด 19 ในบริษัทได้เป็นอย่างดี

03 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 กลยุทธ์และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 กลยุทธ์ธุรกิจสู่การจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัทมีการทบทวนทิศทางธุรกิจ แผนงาน และกระบวนการดำเนินงานอย่างถี่ถ้วนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาวตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ กล่าวคือ

ด้านเศรษฐกิจ

"การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม"

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรว่าเป็นหัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้าน การสรรหา การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่ เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษา ไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ

ด้านสังคม

"การเคารพสิทธิมนุษยชน"

บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนโดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ซึ่งเป็นรากฐานของ การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

"การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม"

บริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือและการมีส่วนร่วมระหว่างกิจการกับชุมชนและสังคม โดยสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

ด้านสิ่งแวดล้อม

"การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม"

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับ การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มุ่งเน้นการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจในเชิงรุก เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับแผนการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยทุกกระบวนการดำเนินงานจะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในแง่บวกและแง่ลบ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสัมพันธภาพระหว่างบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการกระทำฉ้อฉล โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม มีจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีความแน่วแน่ที่จะระงับ ยับยั้ง ป้องกัน และแก้ไขการกระทำทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยได้มีการกำหนดประมวลจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบาย และการดำเนินการในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นควบคุมการ ทุจริตให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ

3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้บริโภค กล่าวคือ ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อชีวิตและ สุขอนามัยของผู้บริโภค อีกทั้งยังมุ่งมั่นทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการเพื่อ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

3.1.2 การตั้งเป้าหมายสู่การจัดการด้านความยั่งยืน

การวางแผนกำหนดกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากจะพิจารณาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ตามแนวโน้มต่างๆ ในระดับประเทศแล้ว ผู้บริหารบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่มีการกำหนดโดยองค์การสหประชาชาติหรือ UN ภายในปี พ.ศ. 2558 นั่นคือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่ง UN ได้กำหนดไว้จำนวน 17 เป้าหมาย โดยปี 2563 บริษัทมีการพิจารณาเป้าหมายดังกล่าวและดำเนินงานทั้งสิ้น 7 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3 4 7 8 12 16 และ 17 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

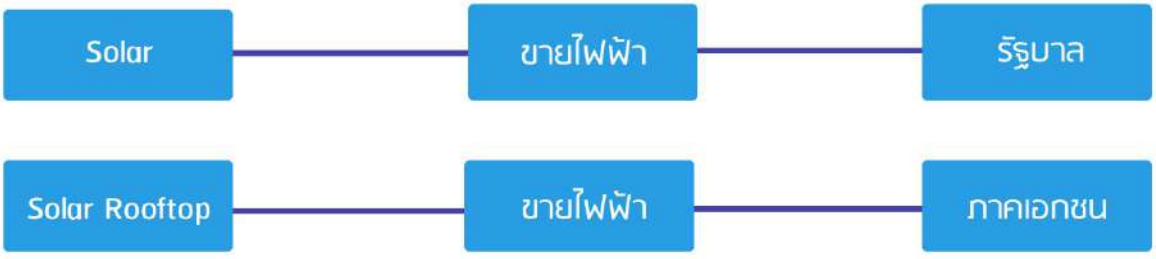
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

เป้าหมายที่ 3 "การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี"	เสริมสร้างสุขภาพให้พนักงานห่างไกลจากโรค พร้อมทั้งมอบสวัสดิการเพิ่มเติมเกี่ยวกับ Covid-19 อีกทั้งยังดูแลชุมชนรอบข้าง เพื่อการป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 สู่พื้นที่ปฏิบัติงาน ตอกย้ำความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
เป้าหมายที่ 4 "การศึกษาที่เท่าเทียม"	จัดอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชน โดยการส่งมอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง
เป้าหมายที่ 7 "พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้"	พัฒนากระบวนการการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายที่ 8 "การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ"	วางแผนโครงสร้างองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ให้ตรงกับความสามารถของบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
เป้าหมายที่ 12 "แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน"	จัดสรรทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในทุกกระบวนการการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีการจัดการของเหลือใช้ในองค์กร ตั้งแต่ต้นน้ำจนปลายน้ำ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้งาน
เป้าหมายที่ 16 "สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก"	ดำเนินงานร่วมกับภาคเอกชนและรัฐบาลด้วยความสุจริต
เป้าหมายที่ 17 "ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน"	ร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เพื่อขยายธุรกิจสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

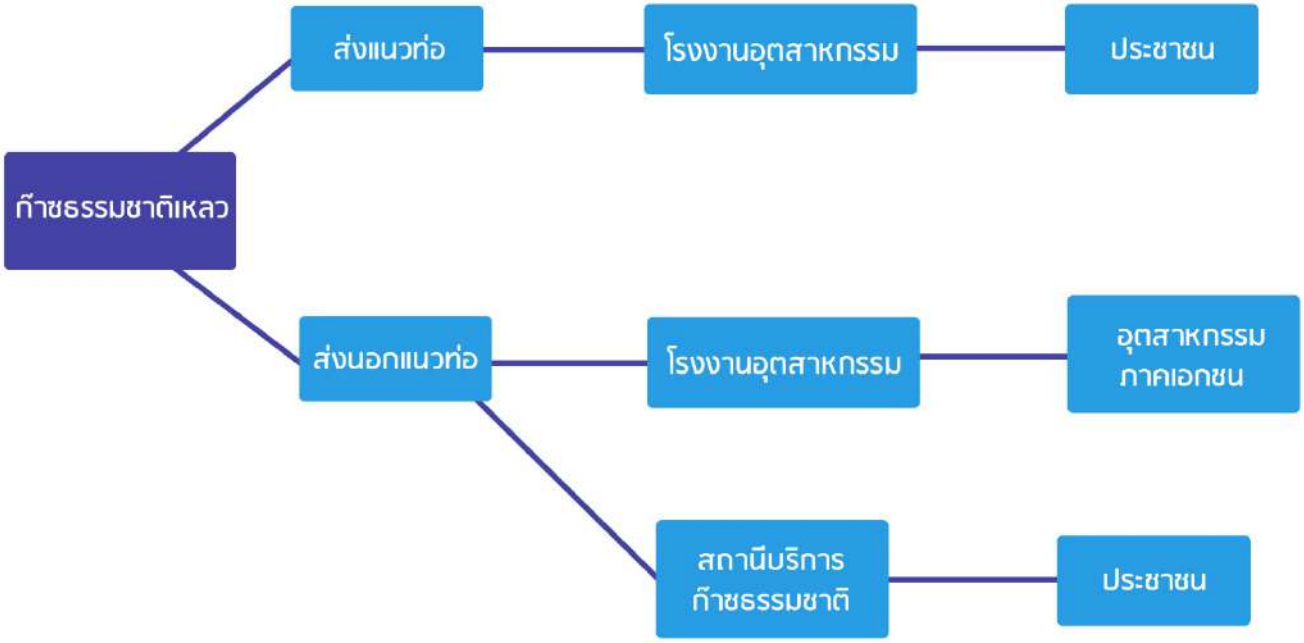
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain)

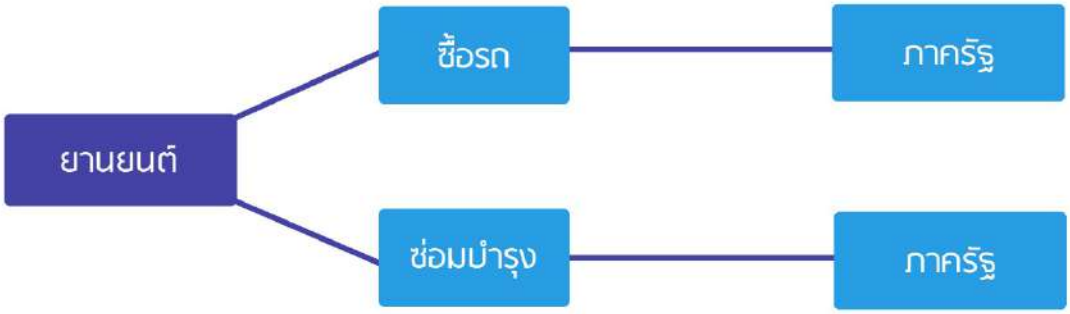
1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



2. ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ



3. ธุรกิจยานยนต์



3.2.2 ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้เป้าหมายการดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัท จึงทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย จากการเปิดให้แสดงความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะตามโอกาสที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงให้ตรงตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนแก่บริษัท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่ 1) นักลงทุน 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) คู่แข่ง 6) สังคมและชุมชน ทั้งนี้แต่ละกลุ่มมีช่องทางการสื่อสารที่แตกต่างกัน จำแนกรายละเอียดได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการปฏิบัติ	ช่องทางการมีส่วนร่วม
นักลงทุน	• มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับนักลงทุน • ปฏิบัติต่อนักลงทุนอย่างเท่าเทียม เพื่อรักษาประโยชน์ของนักลงทุน	• มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับนักลงทุน • ปฏิบัติต่อนักลงทุนอย่างเท่าเทียม เพื่อรักษาประโยชน์ของนักลงทุน	• การประชุมสามัญประจำปี • บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน • รายงานประจำปี
พนักงาน	• การจ่ายผลตอบแทนที่ดีและมีสวัสดิการให้พนักงานทุกฝ่าย • ส่งเสริมด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน • ใส่ใจและดูแลความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงาน	• จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกันสุขภาพ รวมถึงดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย • มีการฝึกอบรมพนักงานในบริษัท อีกทั้งยังสนับสนุนค่าเล่าเรียนให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับปริญญาโท และปริญญาเอก	• จัดประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกอาทิตย์ • กิจกรรมที่ทางบริษัทจัดขึ้น • การติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์
ลูกค้า	• แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล • ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด • รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า และการรักษาความลับของลูกค้า	• พัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เหมาะสม ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ • ไม่มีการโฆษณาเกินจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไข • การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า	• การเข้าพบลูกค้าตามแผนงานหรือตามข้อตกลง • การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
คู่ค้า	• ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและคำนึงถึงความเสมอภาค • ดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทั้งบริษัท และคู่ค้า	• ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมา • ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถดำเนินงานตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งเพื่อแก้ไข	• การจัดประชุมประจำเดือน • การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
คู่แข่ง	• ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม	• ดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาและกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติของการแข่งขันที่ดี โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ไม่กีดกันการแข่งขันทางธุรกิจ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง	• การดำเนินงานทางธุรกิจ
สังคมและชุมชน	• รับฟังความคิดเห็นจากสังคมและชุมชน • สนับสนุนกิจกรรม	• ดำเนินการโดยคำนึกถึงผลกระทบที่เกิดกับสังคมและชุมชนใกล้เคียง • สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัท และชุมชน เพื่อให้เกิดความยั่งยืน	• การลงพื้นที่ เพื่อพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างบริษัท และคนในชุมชน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการตั้งนโยบายบริหารทรัพยากรในองค์กรอย่างยั่งยืนอีกด้วย เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการทำงานขององค์กรตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ข้อที่ 12 ว่าด้วยเรื่องแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่การจัดการทรัพยากรในทุกกระบวนการดำเนินงาน และจัดการทรัพยากรเหลือใช้ที่เกิดขึ้นภายในองค์กรให้เกิดการใช้งานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนากระบวนการการดำเนินงานที่สามารถป้องกันและลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ทั้งนี้ เป้าหมายหลักของบริษัท คือการมุ่งดำเนินธุรกิจที่จะช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจกและนำไปสู่การเกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ร่วมมือกับพนักงานทุกระดับในการจัดการบริหารทรัพยากรในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานผ่านนโยบายการจัดการทรัพยากรในองค์กรต่างๆ เพื่อให้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย SDGs ข้อที่ 12 ว่าด้วยเรื่องการจัดการทรัพยากรในองค์กรในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัทอีกทั้งยังสามารถช่วยอนุรักษ์พลังงานลดค่าใช้จ่ายของบริษัทในการจัดการทรัพยากร

3.3.2 ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทเดินหน้าจัดแผนการบริหารทรัพยากรอย่างยั่งยืนทั้งในส่วนของการทำธุรกิจ และส่วนของการปฏิบัติงานที่ได้ร่วมมือกับพนักงานทุกระดับในองค์กร โดยได้มีจัดตั้งนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรตลอดทั้งปี เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ได้แก่ การประหยัดพลังงาน การจำกัดการใช้ทรัพยากรในบริษัท และการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี

การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานในสถานที่ปฏิบัติการทุกภาคส่วน เพื่อผลักดันให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการช่วยอนุรักษ์พลังงานในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้ออกนโยบายและข้อปฏิบัติการใช้น้ำ ไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในสำนักงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปิดน้ำและปิดไฟทุกครั้งหลังใช้งาน
2. ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ในสำนักงานช่วงเวลาพักกลางวัน
3. ตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ หากพบการชำรุดของอุปกรณ์จะต้องแจ้งดำเนินการซ่อมแซมทันที เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากอัคคีภัยรูปแบบต่างๆ ในกรณีที่อุปกรณ์มีไฟฟ้ารั่วไหล อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการสิ้นเปลืองพลังงานในช่วงนอกเวลาปฏิบัติงาน

ในปี 2563 บริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ด้วยความร่วมมือของพนักงานทุกท่าน โดยค่าไฟสามารถลดได้ถึง 4.5% และค่าน้ำสามารถลดได้ถึง 33.78% จากปีก่อนหน้า แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือเป็นอย่างดีของพนักงานต่อข้อปฏิบัติด้านพลังงานที่กำหนดในอาคารสำนักงาน โดยผลลัพธ์ที่ได้ นอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายขององค์กรแล้ว ยังสามารถช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นส่วนหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ปี 2562 (บาท)	ปี 2563 (บาท)	ผลต่างค่าใช้จ่าย (บาท)	เปอร์เซ็นต์รวม (%)
1	โครงการ SCN ร่วมใจประหยัดไฟ	694,031.64	662,509.99	- 31,521.65	4.54
2	โครงการ SCN รักษ์น้ำ	21,304.62	14,107.50	- 7,197.12	33.78

ข้อมูลค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาของสำนักงานใหญ่ เมืองทองธานี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

SCN จัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน

จำกัดการใช้กระดาษ

ในปี 2563 บริษัท จัดตั้งนโยบายการจัดการการใช้กระดาษ A4 สีขาว 70 แกรม ในสำนักงาน เพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยบริษัทได้เริ่มจำกัดปริมาณการใช้กระดาษในการพิมพ์เอกสารและถ่ายเอกสารของแต่ละหน่วยงานในองค์กร และยังมีนโยบายปรับลดจำนวนการพิมพ์เอกสารให้เหมาะสมกับการใช้งานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อควบคุมปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษ ช่วยลดการตัดต้นไม้เพื่อผลิตกระดาษ นอกจากนี้ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในสำนักงานได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังออกนโยบายให้พนักงานใช้กระดาษ 2 หน้า หรือกระดาษรียูส (Reuse) ในการพิมพ์เอกสารของบางหน่วยงาน เพื่อให้ทรัพยากรมีการใช้งานอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและการเกิดขยะในสำนักงาน

ทั้งนี้ จากนโยบายที่กำหนดขึ้นส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทสามารถลดจำนวนกระดาษที่ใช้ในสำนักงานได้ถึง 1,305 รีม คิดเป็นร้อยละ 52.47 จากปี 2562 ซึ่งในอนาคตบริษัทยังคงมีแผนที่จะพัฒนานโยบายการใช้กระดาษในสำนักงานเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยดูแลสิ่งแวดล้อมต่อไป

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
การใช้กระดาษภายในองค์กร	2,992 รีม	2,487 รีม	1,182 รีม

ข้อมูลการใช้กระดาษ A4 สีขาว 70 แกรม สำหรับพิมพ์เอกสารภายในองค์กร ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

คัดแยกขยะ ลดพลาสติกในสำนักงาน

เนื่องด้วยปัญหาขยะพลาสติกในประเทศไทยที่มีแนวโน้มพุ่งสูงขึ้น บริษัทจึงได้ออกนโยบายคัดแยกขยะในสำนักงาน ด้วยแนวคิด “ขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste)” ตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ในเป้าหมายที่ 12 ว่าด้วยเรื่องของแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ที่ส่งเสริมให้องค์กรมีการจัดการทรัพยากรเหลือใช้ที่เกิดขึ้นภายในองค์กรให้เกิดการใช้งานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรส่งผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ช่วยลดปัญหาขยะพลาสติก และช่วยดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทนที่เกิดขึ้นจากกระบวนการกำจัดขยะซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนในปัจจุบัน โดยในปี 2563 บริษัท มุ่งเน้นไปที่การคัดแยกขยะประเภทพลาสติกเป็นหลัก ได้แก่ ขวดน้ำพลาสติก ซึ่งเป็นขยะประเภทหนึ่งที่มีการบริโภคจำนวนมากในองค์กรทุกๆ วัน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์การคัดแยกขวดพลาสติกและจัดตั้งจุดสำหรับคัดแยกสำหรับดำเนินโครงการ โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากพนักงานทุกท่าน

2. ผลผลิตของเรา ช่วยจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทดำเนินงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมุ่งเป็นหนึ่งในเชิงพาณิชย์และผู้นำด้านพลังงานสะอาด นอกจากนี้ ยังมีนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำแผนงานธุรกิจตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ในข้อที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) และเป้าหมายที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) โดยมีการบันทึกผล ประเมิน และติดตามผลการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้เน้นใส่ใจในการมุ่งลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนเป็นหลัก

- **แนวทางการดำเนินงานและผลการดำเนินงาน**

1. ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากประสบการณ์และความชำนาญในเรื่องธุรกิจพลังทดแทนที่มีมาอย่างยาวนาน ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทสามารถดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ มีกำลังการผลิตรวมกว่า 243 เมกกะวัตต์ ประกอบด้วย

1.1 **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา** มีกำลังการผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน 50 เมกะวัตต์ และจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าครบ 220 เมกกะวัตต์ตามแผนภายในปี 2565

1.2 **สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private-PPA)** มีสัญญาซื้อขายกับผู้ประกอบการรายย่อยต่างๆ แล้วกว่า 17 เมกกะวัตต์ และมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตให้ครบ 110 เมกกะวัตต์ ภายในปี 2566

1.3 **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาษี** มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 5 เมกกะวัตต์

1.4 **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์** กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1.267 เมกกะวัตต์

ปัจจุบัน องค์กรทั่วโลกต่างตระหนักกับภาวะโลกร้อนที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นทุกปี และได้ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งลดภาวะโลกร้อนที่ส่งผลให้สภาพภูมิอากาศเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสถานการณ์ภาวะโลกร้อน จึงได้จัดตั้งนโยบาย วางแผนการดำเนินงานที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน ตามกรอบเป้าหมายของ SDGs ข้อที่ 12 โดยในปี 2563 การดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท สามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้ ซึ่งสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 50,407 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เปรียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ให้กับสังคม 2,004,546 ต้น

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

โครงการ	จำนวนกำลังการผลิตปี 2563 (kWh)	CO_2 ที่ลดได้ต่อปี (Ton-CO_2)	เปรียบเทียบกับการปลูกต้นไม้ (ต้น)
1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	80,934,000	44,271	1,770,836
2) สัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภาคเอกชน (Private-PPA)	2,943,160	1,154	34,434
3) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาษี จ.นครปฐม	7,595,670	4,155	166,193
4) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางตลาด จ.กาฬสินธุ์	1,512,040	827	33,083
รวม	92,984,870	50,407	2,004,546

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

2. ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

บริษัทให้บริการธุรกิจก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร บนแผนดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นดูแลสิ่งแวดล้อม ลดมลพิษทางอากาศ โดยได้วางแผนตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ข้อที่ 7 ว่าด้วยเรื่องพลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ และข้อที่ 12 การวางแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ในขั้นตอนการดำเนินงานและผลจากการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทสามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและยานยนต์ส่วนบุคคลได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถช่วยลดมลพิษทางอากาศที่นับวันทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นพลังงานสะอาดที่ไม่ก่อให้เกิดควันดำและปลอดภัยกับสังคม ทั้งนี้ การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของบริษัท ในปี 2563 สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 202,739 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 4,413 ต้น

NGV Consumption	จำนวนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Kg)	CO_2 ที่ลดได้ต่อปี (Ton-CO_2)	เปรียบเทียบกับการปลูกต้นไม้ (ต้น)
1) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	15,819,867	12,733	277
2) ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (PMS)	111,880,902	74,517	1,622
3) สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Stations)	173,396,585	115,489	2,514
รวม	301,097,354	202,739	4,413

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.4.1 นโยบายและเป้าหมายแนวทางด้านสังคม

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของกิจการกับชุมชนและสังคม โดยได้สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทได้มุ่งดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมภายในกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ตามที่สหประชาชาติได้กำหนดขึ้น ในเป้าหมายที่ 3 ด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และเป้าหมายที่ 4 ด้านการศึกษาที่เท่าเทียม เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาและความยั่งยืนในสังคม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและใส่ใจกับการพัฒนาและการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทได้ต่อยอดการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ต่อเนื่องจากปี 2562 เพื่อมอบโอกาสให้กับคนในชุมชนทุกภาคส่วนและสร้างความเท่าเทียมในการยกระดับคุณภาพชีวิต ซึ่งได้แก่ โครงการแบ่งปันสู่สังคม และโครงการ Share For Life บริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทย

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็ก วัยรุ่น และผู้สูงอายุที่อาศัยในชุมชน ตามเป้าหมายที่ 4 ด้านการศึกษาที่เท่าเทียม ของ SDGs โดยส่งมอบคอมพิวเตอร์พร้อมกับโปรแกรมที่ทางบริษัท จัดเตรียมไว้ให้กับชุมชนเพื่อใช้ในการเรียนรู้และต่อยอดการพัฒนาด้านต่างๆ นอกจากนี้ เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้บริษัทได้มุ่งดำเนินการตามเป้าหมายที่ 3 ด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ของ SDGs ผ่านการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ได้แก่ การแจกหน้ากากอนามัยให้กับคนในชุมชนและฉีดวัคซีนให้กับพนักงานและครอบครัว ซึ่งทำให้คนในชุมชนเข้าถึงโอกาสการมีสุขภาพที่ดี ปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19 ที่กำลังแพร่ระบาดไปทั่วโลก

3.4.2 ผลการดำเนินการด้านสังคม

1. โครงการแบ่งปันสู่สังคม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีคุณภาพชีวิตที่ดี จึงจัดกิจกรรมเพื่อสังคม มอบเงินและสิ่งของที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนช่วยเหลือสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

○ บริจาคสิ่งของให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญูที่สามโคก

มูลนิธิร่วมกตัญญูเป็นหนึ่งหน่วยงานสำคัญที่คอยให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุบนท้องถนนและชุมชนอยู่ตลอดเวลา อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันหน่วยงานยังคงขาดแคลนอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการช่วยเหลือ รวมถึงพื้นที่ในการปฏิบัติการ ได้แก่ จุดรับแจ้งเหตุ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของหน่วยงานและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ จึงมอบเงินและสิทธิ์สำหรับการใช้อาคารและสถานที่ สำหรับใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการ จุดรับแจ้งเหตุ และจุดสำหรับอำนวยความสะดวกและช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนหรือต้องการความช่วยเหลือให้กับมูลนิธิร่วมกตัญญู ศูนย์กู้ภัยสามโคก จ.ปทุมธานี เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมช่วยเหลือคนในสังคมอย่างต่อเนื่อง

โดยตลอดระยะเวลาที่บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนมูลนิธิร่วมกตัญญู ศูนย์กู้ภัยสามโคก จ.ปทุมธานี ส่งผลให้มูลนิธิฯ มีประสิทธิภาพในการให้ความช่วยเหลือคนมากยิ่งขึ้น เนื่องจากมีจำนวนอุปกรณ์และเครื่องมือในการช่วยเหลือ และพื้นที่สำหรับปฏิบัติการเพียงพอต่อสถานการณ์ โดยในปี 2563 มูลนิธิฯ สามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 7%

ปี	2561	2562	2563
จำนวนเคสที่ได้รับการช่วยเหลือ (คน)	4,126 คน	4,860 คน	5,200 คน

แหล่งที่มา: ข้อมูลจากมูลนิธิร่วมกตัญญู ศูนย์กู้ภัยสามโคก จ.ปทุมธานี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

○ บริจาครถเข็นให้กับโรงพยาบาลปทุมธานี

เนื่องด้วยโรงพยาบาลปทุมธานีประสบปัญหาขาดแคลนอุปกรณ์ในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษา บริษัทที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนมาอย่างต่อเนื่อง จึงได้บริจาครถเข็นสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ อีกทั้งยังช่วยอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานและผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษากับทางโรงพยาบาล

○ มอบทุนการศึกษาแก่มูลนิธิทุนแพทย์เพื่อปวงประชา

การศึกษาเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาสังคมให้ก้าวหน้า บริษัทจึงส่งเสริมด้านการศึกษาโดยมอบทุนการศึกษาให้กับคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในพิธีมอบทุนมูลนิธิทุนแพทย์เพื่อปวงประชา เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญต่อประเทศชาติอย่างมาก โดยบริษัทมุ่งหวังว่าการสนับสนุนดังกล่าวจะนำไปสู่การเกิดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและช่วยพัฒนาประเทศชาติต่อไปในอนาคต

○ โครงการ SCN ส่งต่อเสื้อผ้าให้มูลนิธิกระจกเงา

บริษัท รณรงค์เรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างและให้ความสำคัญกับการ Reused หรือการนำของเก่ากลับมาใช้ใหม่ จึงได้จัดกิจกรรมรวบรวมเสื้อผ้าและรองเท้าที่ไม่ได้ใช้งานแต่ยังอยู่ในสภาพดีจากกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำไปบริจาคให้กับมูลนิธิกระจกเงา ส่งต่อให้กับผู้ที่ขาดแคลนและยากไร้ สร้างประโยชน์ 2 ต่อทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

○ โครงการ SCN มอบความสุขให้น้อง ๆ บ้านเฟื่องฟ้า

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 หลายมูลนิธิที่ปฏิบัติงานช่วยเหลือด้านสังคมต่างประสบกับปัญหาขาดแคลนสิ่งของเครื่องใช้ต่าง ๆ ในการใช้ชีวิตประจำวัน และเพื่อส่งเสริมให้มูลนิธิสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บริษัท ได้ส่งมอบสิ่งของจำเป็น อาทิ เครื่องอุปโภคบริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง นม และขนม ให้กับมูลนิธิสงเคราะห์เด็กอ่อนพิการทางสมองและปัญญา (บ้านเฟื่องฟ้า) เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาด้านค่าใช้จ่ายจากการซื้อสิ่งของเครื่องใช้ประจำวัน อีกทั้งยังเป็นการมอบความสุขให้กับน้อง ๆ บ้านเฟื่องฟ้าท่ามกลางสถานการณ์ความวุ่นวายของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

2. โครงการ Share For Life บริจาคโลหิต ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์

ในปี 2563 สภากาชาดไทยขาดแคลนโลหิตในคลังสำรองจำนวนมาก เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้การบริจาคโลหิตต้องชะงักเนื่องจากมาตรการของรัฐบาลเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส COVID-19 นอกจากนี้ ยังมีจำนวนเคสผ่าตัดและอุบัติเหตุเพิ่มในประเทศเป็นจำนวนมาก จึงทำให้มีผู้ป่วยขาดโอกาสในการรักษาพยาบาลและเสี่ยงต่อการเสียชีวิตสูง

บริษัทได้ตระหนักถึงความรุนแรงของสถานการณ์ดังกล่าว อีกทั้งยังมุ่งให้ความสำคัญกับการปลูกฝังจิตสำนึกของการเป็นผู้ให้ในกลุ่มพนักงาน จึงจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อบรรเทาสถานการณ์การขาดแคลนเลือด และช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการเลือดในการรักษาพยาบาลในกรณีต่างๆ รวมถึงสำรองเลือดให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ โดยมีพนักงานจำนวนมากให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการ

3. โครงการสร้างรอยยิ้ม เพิ่มโอกาสทางการศึกษา มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน (เด็ก วัยรุ่น ผู้สูงอายุ และผู้พิการ)

การศึกษาถือเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยพัฒนาสังคม ทั้งนี้ บริษัทได้ใส่ใจและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างต่อเนื่อง จึงจัดโครงการสร้างรอยยิ้ม เพิ่มโอกาสทางการศึกษา มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน โดยส่งต่อทรัพยากรที่มีอยู่ภายในบริษัทให้กับส่วนต่างๆ ของชุมชน ไม่ว่าจะเป็น เด็ก วัยรุ่น ผู้สูงอายุ และผู้พิการ เพื่อสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนของชุมชนสามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ ซึ่งเข้ากับเกณฑ์ปฏิบัติเพื่อสังคมตามเป้าหมายที่ 4 ด้านการศึกษาที่เท่าเทียมของ SDGs โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการสร้างรอยยิ้ม พัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยคอมพิวเตอร์**

บริษัทส่งมอบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่ในสำนักงานให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนผ่านด้านการศึกษาที่มีคุณภาพ ซึ่งการสนับสนุนอุปกรณ์ดังกล่าวได้ช่วยให้ชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลความรู้ และทำให้การดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังสามารถนำความรู้ไปต่อยอดสร้างเสริมสิ่งดีๆ เพื่อพัฒนาสังคมในอนาคตต่อไปได้อีกด้วย

โดยโครงการดังกล่าว สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1) **คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถใช้งานได้:** ส่งมอบให้กับนักเรียน โรงเรียนวัดคลองขวาง อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี ผู้สูงอายุ บ้านฟ้ารังสิต จ.ปทุมธานี และสถานีตำรวจภูธร จ.นนทบุรี สำหรับใช้ในการเรียนรู้ ค้นคว้าข้อมูล และการทำงาน เพื่อต่อยอดพัฒนาในด้านต่างๆ ให้เกิดคุณภาพสูงสุด

2) **คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ยังสามารถใช้งานได้ แต่ต้องได้รับการซ่อมแซมหรือปรับปรุง:** ส่งมอบให้กับนักเรียนวิทยาลัยเทคนิคนนทบุรี เพื่อนำไปใช้ในหลักสูตรการเรียนซ่อมอุปกรณ์ ซึ่งสามารถช่วยต่อยอดในการพัฒนาด้านอาชีพในอนาคต

3) **คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่สามารถใช้งานได้แล้ว:** ส่งมอบให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหว โดยทางสมาคมฯ จะนำอุปกรณ์ที่ได้รับไปขาย แปลงเป็นเงิน และนำไปซื้อสิ่งของจำเป็นและอุปกรณ์ช่วยเหลือ ส่งมอบต่อให้กับผู้พิการทั่วประเทศ

- **โครงการอักษรเบรลล์สร้างรอยยิ้มให้ผู้พิการทางสายตา**

บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสนับสนุนการศึกษาในกลุ่มผู้พิการทางสายตา โดยได้รวบรวมปฏิทินเหลือใช้และส่งมอบให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อให้ทางหน่วยงานโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ นำไปประยุกต์ทำเป็นสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์ เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาและข้อมูลความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่างๆ ให้กับผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ

- **โครงการโรงเรียนของเรา น่าเรียน-น่าอยู่**

นอกจากโครงการมอบคอมพิวเตอร์ให้กับนักเรียน โรงเรียนวัดคลองขวาง อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาแล้ว บริษัทยังส่งเสริมด้านทัศนียภาพโดยรอบของโรงเรียน โดยจัดกิจกรรมพาอาสาสมัครทาสีซ่อมแซมในบริเวณโรงเรียนวัดคลองขวาง เพื่อช่วยทำให้สภาพแวดล้อมในบริเวณของโรงเรียนมีความน่าอยู่ สร้างรอยยิ้มและความสุขให้กับคนในชุมชน อีกทั้งพนักงานที่มีส่วนร่วมในโครงการนี้ ยังได้รับประสบการณ์ดีๆ จากการที่ได้เป็นผู้ให้อีกด้วย

- **โครงการสร้างกีฬา พัฒนาเยาวชน มุ่งสู่โอลิมปิก ครั้งที่ 2**

สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับนักเรียนในโรงเรียนเขตพื้นที่จังหวัดนนทบุรี เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ เพื่อเป็นการส่งเสริมการออกกำลังกาย การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และป้องกันเด็กยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด

4. โครงการชุมชนปลอดภัยจาก COVID-19

ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ประชาชนทุกคนต้องรับมือและป้องกันการติดเชื้อไวรัสด้วยการสวมใส่หน้ากากอนามัยทุกครั้งเมื่อออกจากบ้าน เป็นผลให้เกิดการขาดแคลนสินค้าในตลาด ยิ่งไปกว่านั้น ความต้องการที่สูงขึ้น ส่งผลให้ประชาชนบางกลุ่มไม่สามารถเข้าถึงหรือเป็นเจ้าของหน้ากากอนามัยได้ ทำให้เกิดความเสี่ยงสูงในการติดเชื้อไวรัส COVID-19

บริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน จึงจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาชุมชนท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว โดยได้แบ่งออกเป็น 2 กิจกรรมหลักๆ ดังนี้

1) โครงการมอบหน้ากากผ้าให้กับชุมชน ป้องกัน COVID-19

สำหรับโครงการมอบหน้ากากผ้า บริษัทได้ทำการจัดซื้อหน้ากากผ้ามัสลิน 2 ชั้น จากผู้ต้องขัง ทัณฑสถานหญิงกลาง กรุงเทพมหานคร เพื่อช่วยส่งเสริมอาชีพและรายได้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างกำลังใจให้กับผู้ผลิตอีกด้วย โดยหลังจากนั้นบริษัทได้นำหน้ากากผ้ากระจายแจกจ่ายให้กับชุมชนปากเกร็ด และมูลนิธิคนพิการต่างๆ เช่น มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการ ในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี, ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ, มูลนิธิคนพิการไทย โรงงานไทยวีล เป็นต้น เพื่อช่วยเหลือด้านค่าใช้จ่ายในการซื้ออุปกรณ์ป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19 ของคนในชุมชน อีกทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงของการแพร่กระจายเชื้อไวรัสดังกล่าวในสังคม

2) โครงการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่

ด้วยความใส่ใจในสุขภาพและอนามัยของพนักงาน และบริษัทฯ ยังเชื่อว่า “สุขภาพที่ดีเป็นหัวใจสำคัญของความสุขและความสำเร็จในชีวิต” บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ให้กับพนักงาน เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 นับเป็นอีกหนึ่งสวัสดิการดีๆที่มีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้พนักงานยังสามารถลงทะเบียนให้บุคคลในครอบครัว เพื่อนสนิท หรือคนใกล้ชิด มาฉีดวัคซีนในราคาดีลพิเศษ โดยหวังว่าจะช่วยป้องกันและลดความรุนแรงจากโรคไข้หวัดใหญ่ และยังมีส่วนในการช่วยลดโอกาสในการแพร่ระบาดไข้หวัดใหญ่ในสังคมอีกด้วย

04 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เหตุการณ์สำคัญ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และมาตรการ Lockdown ภายในประเทศไทย ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการบริการภาคขนส่งลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้วางแผนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนด้วยกลยุทธ์การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) จำนวน 10 โครงการ รวมกำลังการผลิตกว่า 5 เมกะวัตต์

ในปี 2563 โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา COD แล้วรวม 10 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตกว่า 5 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน (Private PPA) กว่า 17 เมกะวัตต์ นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยมีเป้าหมายสัญญา Private PPA รวมที่ 47 เมกะวัตต์ ในปลายปี 2564

บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (GEP) เริ่มดำเนินการก่อสร้างเฟส 2 และ เฟส 3 เมื่อเดือนสิงหาคมและตุลาคม 2563 ตามลำดับ

บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเฟส 2 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์เมื่อเดือน สิงหาคม 2563 และเฟส 3 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์เมื่อเดือนตุลาคม 2563 คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ ซึ่งจะส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้สัญญาซ่อมบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซ NGV ปตท.มูลค่ากว่า 195 ล้านบาท

บริษัทฯ คว้าสัญญาซ่อมบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับ บมจ.ปตท. (PTT) มีระยะเวลาสัญญา 2 ปี มูลค่ากว่า 195 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ทันที แสดงถึงศักยภาพความเป็นผู้นำของการผลิตและให้บริการ NGV ที่ยังคงได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องเพื่อรับหน้าที่ผู้บริหาร จัดการ ดำเนินการ ควบคุม ดูแล งานปฏิบัติการและงานซ่อมบำรุง เพื่อให้ ปตท. สามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้อย่างต่อเนื่อง สมบูรณ์ ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานวิศวกรรม อย่างมีประสิทธิภาพ แก่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ทั่วกรุงเทพฯและปริมณฑล ซึ่งมีจำนวนสถานีรวมกว่า 150 สถานี

ผลการดำเนินการ

	2562	2563	% YoY
รายได้จากการขายและบริการ	2,972.3	1,495.7	-49.7%
EBITDA	529.4	303.9	-42.6%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	195.9	43.4	-77.9%
อัตรากำไร EBITDA (%)	17.8%	20.3%	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.6%	2.9%	

รายได้

- รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,495.7 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 49.7 เทียบกับปีก่อนหน้า) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV จำนวน 189 คัน ที่แล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2562 และขาดรายได้จากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่ได้จำหน่ายไปเมื่อปลายปี 2562 ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกำไรต่อบริษัท ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และอุปสงค์การใช้ก๊าซธรรมชาติภายในประเทศที่ลดลงจากการขาดนโยบายสนับสนุนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ NGV จากภาครัฐ จึงส่งผลให้รายได้ของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติชะลอตัวลง นอกจากนี้บริษัทยังได้รับผลกระทบจากการรับรู้รายได้ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ว่าด้วยเรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่ส่งผลให้รายได้ทางบัญชีของกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนลดลงอีกด้วย

กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

- EBITDA สำหรับปี 2563 เท่ากับ 303.9 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 42.6 เทียบปีก่อนหน้า) ซึ่งแปรผันไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลงเนื่องจากในปี 2562 มีการรับรู้รายได้จากรถโดยสาร NGV จำนวน 189 คัน และการรายรับรู้รายได้พิเศษจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ประกอบกับผลสืบเนื่องมาจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง จากการขาดนโยบายการสนับสนุนก๊าซธรรมชาติ NGV และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19
- อัตรากำไร EBITDA สำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็น 20.3% เป็นผลมาจากผลประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ดีกว่าคาดหมาย และรับรู้รายได้จากบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ส่งผลให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมากขึ้นในปี 2563

กำไรสุทธิ

- กำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 43.4 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 77.9 เทียบกับปีก่อนหน้า) ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ EBITDA อันเนื่องมาในปี 2562 มีกำไรการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV จำนวน 189 คัน และการรับรู้รายได้พิเศษจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ประกอบกับการชะลอการบริโภคในทุกภาคอุตสาหกรรมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จึงส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง อย่างไรก็ดี ในปี 2563 มีการเริ่มรับรู้กำไรจากการลงทุนในบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ ที่ลงทุนในธุรกิจโซลาร์ รูฟท็อป และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีการบันทึกส่วนแบ่งกำไรให้กับบริษัทฯ มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ผลประกอบการดำเนินการ

โครงสร้างรายได้

	2562	2563	% YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	1,690.8	1,157.8	-31.5%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และรถโดยสารปรับอากาศ	1,063.5	76.3	-92.8%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	59.5	48.7	-18.1%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	158.5	212.9	34.3%
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	**2,972.3**	**1,495.7**	**-49.7%**

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- **รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,157.8 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 31.5 เทียบกับปีก่อนหน้า) รายได้ที่ลดลงเป็นไปตามอุปสงค์การใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ลดลง รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และมาตการ Lockdown ซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกภาคอุตสาหกรรม ทำให้ลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมชะลอการใช้ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันลง จึงส่งผลให้รายได้ธุรกิจบริการสถานีก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน ธุรกิจขนส่งก๊าซ (TPL) รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- **รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศสำหรับปี 2563 เท่ากับ 76.3 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 92.8 เทียบกับปีก่อนหน้า) รายได้ที่ลดลงเป็นผลมาจากในปี 2562 ที่ผ่านมามีการรับรู้รายได้จากการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิง NGV จำนวน 189 คัน และการขาดรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกำไรต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายกิจการดังกล่าวไปในไตรมาส 4 ปี 2562

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- **รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนสำหรับปี 2563 เท่ากับ 48.7 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 18.1 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลมาจากการบันทึกรายได้ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (TFRS 16) ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของสัญญาเช่า ส่งผลให้รายได้ทางบัญชีของธุรกิจดังกล่าวลดลง

ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ

- **รายได้จากขนส่งและอื่นๆ สำหรับสำหรับปี 2563 เท่ากับ 212.9 ล้านบาท** (เพิ่มขึ้นร้อย 34.3 เทียบกับปีก่อนหน้า) รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเริ่มจำหน่าย Spare parts ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานโซลาร์ รูฟท็อปตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563

โครงสร้างกำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น	2562	2563	% YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	274.1	81.0	-70.4%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	66.3	12.2	-81.6%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	37.7	44.4	17.8%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	18.0	25.5	41.7%
กำไรขั้นต้นสุทธิ	396.0	163.1	-58.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	228.4	173.0	-24.3%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	210.1	176.6	-16.0%

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- **กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ 81.0 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 70.4 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลสืบเนื่องมาจากการลดลงของรายได้ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนยังไม่สามารถปรับตัวลงได้ในทันที ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง

ธุรกิจที่จำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- **กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ 12.2 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 81.6 เทียบกับปีก่อนหน้า) สาเหตุหลักของการลดลงเกิดจากในปี 2562 มีการส่งมอบโดยสาร NGV จำนวน 189 คัน ซึ่งถือเป็น non-recurring profit

ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ

- **กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ 25.5 ล้านบาท** (เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.7% เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลสืบเนื่องมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มจำหน่ายจำหน่าย Spare parts ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานโซลาร์ รูฟท็อปและการบริหารจัดการต้นทุนที่ดีขึ้น ส่งผลให้มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นในปี 2563

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- **กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ 44.4 ล้านบาท** (เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8% เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลมาจากการเปลี่ยนการบันทึกรายได้ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (TFSR16) ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบของสัญญาเช่า โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา และกระบวนการดูแลรักษาระบบแผงโซลาร์อย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจดังกล่าวสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2563 เท่ากับ 173.0 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 24.3 เทียบกับปีก่อนหน้า) เนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกี่ยวข้องกับกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ซึ่งได้จำหน่ายไปเมื่อปี 2562 ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในส่วนต่าง ๆ ลง ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

รายได้อื่นๆ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายได้อื่นๆ	2562	2563	% YoY
รายได้อื่น ๆ	147.5	66.7	-54.8%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	75.8	371.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2.7)	1.1	100.0%

รายได้อื่น

- **อื่นๆ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 66.7 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 54.8 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลจากการในปี 2562 มีการรับรู้รายได้พิเศษจากการจำหน่ายกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์จำนวน 85 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปี 2563 เท่ากับ 75.8 ล้านบาท** (เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เทียบกับปีก่อนหน้า) มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากความสำเร็จในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา เฟส 1 จำนวน 50 เมกกะวัตต์ โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรเข้ามาเต็มปีจำนวน 68.7 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาจากบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำนวน 7.1 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้

	2562	2563	% YoY
ต้นทุนทางการเงิน	88.8	73.7	-17.0%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34.6	10.2	-70.6%

ต้นทุนทางการเงิน

- **ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2563 เท่ากับ 73.7 ล้านบาท** (ลดลงร้อยละ 17.0 เทียบกับปีก่อนหน้า) ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และการจ่ายคืนเงินต้นในเงินกู้ส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

4.2. ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	2561	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52.97	0.88	216.29	4.37	85.13	1.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	691.23	11.42	354.27	7.16	304.01	5.54
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	488.03	8.06	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม/การร่วมค้า	-	-	-	-	204.23	3.72
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	13.67	0.25
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	7.00	0.13
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	18.97	0.31	19.26	0.39	26.34	0.48
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	692.25	11.44	490.99	9.92	411.71	7.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.38	0.04	1.32	0.03	14.64	0.27
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,945.83**	**32.15**	**1,082.13**	**21.86**	**1,066.73**	**19.44**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3.90	0.06	3.90	0.08	3.90	0.07
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	199.45	3.29	180.19	3.64	420.36	7.66
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	233.51	3.86	350.21	7.07	978.36	17.83
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	25.28	0.51	79.17	1.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	-	-	-	60.29	1.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	-	-	-	3.96	0.07
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	4.84	0.08	4.84	0.10	8.84	0.16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,821.04	46.60	2,512.17	50.74	1,953.18	35.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	116.74	2.13
ค่าความนิยม	224.99	3.72	220.77	4.46	220.77	4.02
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	148.54	2.45	119.10	2.41	109.34	1.99
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19.57	0.32	4.50	0.09	2.92	0.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	451.45	7.46	447.49	9.04	461.64	8.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**4,107.29**	**67.85**	**3,868.46**	**78.14**	**4,419.45**	**80.56**
รวมสินทรัพย์	**6,053.12**	**100.00**	**4,950.59**	**100.00**	**5,486.18**	**100.00**

(หน่วย: ล้านบาท)	2561	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,731.82	28.61	675.21	13.64	1,587.87	28.94
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	457.91	7.56	212.53	4.29	131.88	2.40
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	204.80	3.38	284.53	5.75	174.81	3.19
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	69.40	1.15	69.33	1.40	28.18	0.51
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4.80	0.08	3.83	0.08	0.58	0.01
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	5.41	0.09	2.18	0.04	1.08	0.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**2,474.14**	**40.87**	**1,247.61**	**25.20**	**1,924.39**	**35.08**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	715.03	11.81	821.44	16.59	805.24	14.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	131.58	2.17	71.82	1.45	47.78	0.87
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	90.22	1.49	80.41	1.62	84.50	1.54
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24.12	0.40	16.22	0.33	19.22	0.35
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.13	0.04	19.51	0.39	20.40	0.37
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**963.08**	**15.91**	**1,009.39**	**20.39**	**977.14**	**17.81**
รวมหนี้สิน	**3,437.22**	**56.78**	**2,257.00**	**45.59**	**2,901.53**	**52.89**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	9.91	13.20	600.00	12.12	600.00	10.94
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	9.91	13.20	600.00	12.12	600.00	10.94
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,346.39	22.24	1,346.39	27.20	1,346.39	24.54
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	0.99	1.32	60.00	1.21	60.00	1.09
ยังไม่ได้จัดสรร	557.35	9.89	637.21	12.87	591.19	10.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	52.16	0.86	49.98	1.01	(12.94)	-0.24
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,615.89	43.22	2,693.58	54.41	2,584.64	47.11
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01		0.01		0.01	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,615.90**	**43.22**	**2,693.59**	**54.41**	**2,564.65**	**46.75**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**6,053.12**	**100.00**	**4,950.59**	**100.00**	**5,486.18**	**100.00**

งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2561	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ
รายได้	3,121.28	100.00	2,972.27	100.00	1,495.65	100.00
ต้นทุนขาย	(2,660.49)	(85.24)	(2,585.49)	(86.99)	(1,335.53)	(89.30)
กำไรขั้นต้น	460.79	14.76	386.78	13.01	160.12	10.80
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(21.74)	(0.70)	(20.88)	(0.70)	(7.90)	(0.60)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(198.86)	(6.37)	(207.52)	(6.99)	(165.10)	(11.10)
รายได้อื่น	62.34	2.00	147.51	4.96	66.74	4.50
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.07	-	-	-	1.10	0.10
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน			(2.67)	(0.09)		
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9					(4.36)	(0.30)
ผลกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์					0.88	0.10
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7.84)	(0.25)	16.08	0.54	75.79	(5.10)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	294.77	9.44	319.30	10.74	127.27	8.80
ต้นทุนทางการเงิน	(89.36)	(2.86)	(88.79)	(2.99)	(73.73)	(4.93)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	205.41	6.58	230.51	7.76	53.54	3.58
ภาษีเงินได้	(26.24)	(0.84)	(34.61)	(1.16)	(10.17)	(0.68)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**179.16**	**5.74**	**195.90**	**6.59**	**43.37**	**2.90**

การแบ่งปันกำไร ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2561	2562	2563
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	179.16	195.90	43.37
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	**179.16**	**195.90**	**43.37**

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	2561	2562	2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,018.68	700.09	241.69
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,215.13)	616.17	(895.94)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	84.78	(1,152.94)	523.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(111.67)**	**163.32**	**(131.16)**

รายการอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตรา	หน่วย	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.79	0.87	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.30	0.46	0.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.53	0.38	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.48	6.95	4.54
ระยะเวลาเก็บเงินหนี้เฉลี่ย	วัน	37.96	51.77	79.22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	26.27	40.97	49.26
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	13.70	8.79	7.31
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	18.97	7.96	7.76
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	18.98	45.24	46.42
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	32.68	15.31	40.11
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	14.76	13.10	10.71
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.74	5.33	3.52
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	-	4.73	4.27
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	เท่า	5.81	4.42	4.40
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.63	6.28	2.78
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	6.92	7.38	1.64
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.27	3.57	0.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	15.12	15.23	5.31
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.57	0.30
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.31	0.84	1.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	14.99	9.20	4.42
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.42	0.23	0.08
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	66.97	61.23	276.70

05 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) หรือ บมจ.สแกน อินเตอร์ ชื่อภาษาอังกฤษ “Scan Inter Public Company Limited” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ “SCN”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจอื่น ๆ
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000314
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น เรียกชำระแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 600 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาทต่อหุ้น
วันเสนอขายหุ้นออกใหม่ในตลาดหลักทรัพย์	23 กุมภาพันธ์ 2558
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ร้อยละ 49
ร้อยละการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (%Free Float)	ร้อยละ 36.87 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 1 กรกฎาคม 2563)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทรศัพท์/โทรสาร	0-2503-4116-21 / 0-2503-4400
เว็บไซต์บริษัท	www.scan-inter.com
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 ชั้น 48-51 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

เหตุการณ์หลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563

วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สแกน ไอซีที จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 25,500 หุ้น จาก 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมามีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่าย คิดเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีนที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในวันที่ 22 มกราคม 2563 บริษัทฯ มีคดีความตกเป็นจำเลยในข้อพิพาทด้านแรงงาน เรื่องสิทธิหรือหน้าที่ตามสัญญาจ้างแรงงานหรือข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง เกิดขึ้นจำนวน 12 คดี (จากโจทก์ 12 คน) เป็นการเรียกร้องขอรับเงินชดเชยหลังจากที่พนักงานได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยทุนทรัพย์ที่ฟ้อง จำนวน 2,810,624.71 บาท (ทุนทรัพย์รวมทั้ง 12 คดี) และ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นให้การ และฟ้องแย้งเนื่องด้วยหลังจากพิจารณาคำฟ้องแล้ว มีความแตกต่างจากข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น

ขณะนี้คดียังไม่ยุติ โดยศาลแรงงานภาค 1 (สระบุรี) ได้มีนัดสืบพยานฝ่ายจำเลยในวันที่ 22 เมษายน 2564 และ 7 กรกฎาคม 2564 และมีนัดสืบพยานฝ่ายโจทย์ในวันที่ 23 เมษายน 2564 และ 8-9 กรกฎาคม 2564

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

06 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเป็นผู้ริเริ่มกำหนด และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร และนโยบายของบริษัท เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริษัท เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจด้านพลังงานทางเลือก มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : "CG Code ปี 2560") ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี CG Code ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : "CG Code ปี 2560") คณะกรรมการกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการไว้ 9 ข้อหลัก สอดคล้องกับ CG Code ตามแนวทางของ ก.ล.ต. โดยเพิ่มข้อ 9 เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เนื่องจากตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.scan-inter.com/th/corporate-governance/policy.html เพื่อสื่อสารให้รับทราบได้โดยทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเฉพาะการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคน บริษัทได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการและพนักงานไว้ถือเป็นแนวปฏิบัติ และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ทั้งนี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมิได้หวังเพียงแค่การเติบโตเชิงเศรษฐกิจเท่านั้น แต่บริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการที่สำคัญ ดังนี้

- การสรรหา และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการเมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง หรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

1. ผลประกอบการของบริษัทโดยเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
2. ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
3. ประโยชน์ที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
4. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำไปขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารด้วย โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนบุคคลากร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนด โดยบริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงลักษณะของงาน ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ พื้นฐานการศึกษา และความสามารถของพนักงาน ตลอดจนอัตราค่าจ้าง เงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท

บริษัทมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ**

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยได้กำหนดขอบเขตอำหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท *http://scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html*

โดยคณะกรรมการได้กำหนดความเป็นอิสระของกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยใช้เกณฑ์ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้

ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- **จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งได้**

  บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

- **องค์ประชุม**

  คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- **การพัฒนากรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ทั้งในประเด็นกฎหมายสำคัญที่ควรทราบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และจัดให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตร รวมถึงการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่และจัดให้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต การจัดจำหน่าย การจัดการอื่น ๆ ที่มีความสำคัญในการประกอบธุรกิจ

โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสารการฝึกอบรม สัมมนา ตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการรับทราบและพิจารณาเข้าร่วม รวมถึงเป็นผู้ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการด้วย

- **การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ**

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาให้ความเห็นแบบประเมินก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และได้มีการทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เลขานุการบริษัทได้จัดส่งและรวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อ ๆ ไป

- **<u>การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</u>**

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

✓ บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัท มีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาไว้ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท ในภาพรวม

✓ ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท จะดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง

✓ ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท จะดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

✓ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง สามารถให้บริษัทตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติอย่างใด

➢ **การเข้าร่วมประชุม**

บริษัทกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในช่วงเดือนมกราคมของทุกปี คณะกรรมการได้ร่วมกันกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม

6.1.2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

➢ **การดูแลผู้ถือหุ้น**

บริษัท มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลผู้ถือหุ้นโดยได้ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.scan-inter.com และทางตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ir@scan-inter.com หมายเลขโทรศัพท์ 02 503 4115
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่ง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอไว้โดยละเอียด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ผ่านช่องทางติดต่อที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดวิธีการการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติมภายหลังจบรายงานหรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว
6. บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้

ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้สะดวก นอกจากนี้บริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นอย่างแม่นยำและรวดเร็ว และได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

7. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
8. บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชี ที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ นอกจากนี้มีตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
9. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
10. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ อาทิ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้แจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

➢ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ สรุปได้ดังนี้

1. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้า 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจและการพิจารณาในเรื่องต่างๆ จะเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการ เปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้แล้ว
3. คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
4. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้ส่งออกเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่เอกสารบนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้า 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
5. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน

6. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ โดยได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. ข. และ ค.) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยได้แนบข้อมูลของกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา ซึ่งขั้นตอนการมอบฉันทะนั้น บริษัทได้ชี้แจงรายละเอียด เอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน แนะนำขั้นตอนโดยละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ถูกต้องครบถ้วน และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
7. บริษัทจัดเตรียมอากรแสตมป์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
8. กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
9. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมการประชุมได้สะดวก โดยบริษัทเลือกสถานที่จัดประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ และได้จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อความรวดเร็วและแม่นยำ
10. บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส
11. ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
12. ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความเห็นหรือสอบถามภายหลังจบรายงาน หรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม
13. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและผลการนับคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
14. บริษัทบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

➢ การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิและความสำคัญของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีสิทธิแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

➢ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/corporate-governance/policy.html* เพื่อสื่อสารให้รับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนไว้ด้วย ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้แก่เลขานุการของบริษัท เพื่อนำส่งให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4. นอกจากกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าแล้ว บริษัทยังมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัททั่วไปรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
5. กำหนดบทลงโทษทางวินัย หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ด้วย ดังนี้

1. ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ในการเป็นข้อได้เปรียบในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
2. ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
3. ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
4. ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
5. ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายในไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน ผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลด้วย

➢ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัทหาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในครั้งแรก และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

➢ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท *http://scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html*

➢ การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทมีการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชน ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บุคคลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้าถึงสิทธิที่พึงได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งสิทธิความเท่าเทียมกันทางกฎหมาย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการทำงาน สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนควรได้รับหรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจาก เชื้อชาติ เพศ การนับถือศาสนา เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการชดเชยในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และเป็นธรรม

➢ นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย

บริษัท มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงได้กำหนดกฎข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานด้วย ซึ่งจะมีการทบทวนและประกาศให้พนักงานทราบและปฏิบัติตามเป็นประจำทุกปี

โดยได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งแห่งความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบาย เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตราและเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานทุกคน ทุกระดับ เสริมสร้างความรู้ สร้างจิตสำนึก เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติกับทุก ๆ หน่วยงานอย่างสูงสุด ทั้งนี้พนักงานระดับบังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบโดยเคร่งครัด รวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามข้อบังคับ และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และอัตราการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงานน้อยมากหรือไม่เกิดขึ้นเลย

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน

	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนครั้งในการเกิดอุบัติเหตุ	8	2	1	5	6
• หยุดการทำงาน	7	0	1	1	1
• เล็กน้อย	1	2	0	4	5

➢ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท http://scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html โดยได้กำหนดกระบวนตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. เพื่อการนำแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ให้มีประสิทธิผล หน่วยงานควบคุมคุณภาพ ได้มีการจัดทำและรวบรวมทะเบียนความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ทุกสายงานในบริษัท ได้สำรวจความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันจากการทำงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เช่น การต่อใบอนุญาตต่าง ๆ การจัดซื้อ – จัดจ้าง เป็นต้น และระบุลงในแบบฟอร์มทะเบียนความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมาตรการการควบคุมและการจัดการเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

2. ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบทะเบียนความเสี่ยง และมาตรการการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันของทุกแผนก และจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการตรวจสอบขั้นตอนการทำงานของทุกแผนกให้เป็นไปตามมาตรการการควบคุมที่ได้กำหนดไว้ หากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม

3. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ

4. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการ ตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

5. บริษัทได้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสามารถป้องกันและตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

6. ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ในปี 2563 ได้ต่ออายุใบรับรองในฐานะสมาชิก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมด ซึ่งสามารถต่ออายุใบรับรองจนถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 รอฟังผลพิจารณาต่ออายุออกไปอีก 3 ปี ในวันที่ 31 มีนาคม 2564

➢ มาตรการดำเนินการกับผู้ที่กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

เมื่อคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และเอกสารหลักฐานต่าง ๆ แล้ว หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อบริษัท ผู้ถูกกล่าวหา จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ เช่น การตักเตือนด้วยวาจา หรือออกหนังสือตักเตือน เลิกจ้าง หรือไล่ออก แล้วแต่กรณี ทั้งอาจได้รับโทษทางกฎหมาย ผู้ถูกกล่าวหาสามารถพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตและคอร์รัปชันตามที่ได้ถูกกล่าวหา คำตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด

6.2 จรรยาบรรณบริษัท

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ ยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยแบ่งเป็น 2 หมวด ทั้งนี้เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กร และจิตสำนึกที่ดี ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของวิสัยทัศน์และพันธกิจ สะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมขององค์กร โดยสรุปดังนี้

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดแนวปฏิบัติต่อตนเอง ต่อผู้ร่วมงาน และการปฏิบัติต่อบริษัท

หมวดที่ 2 เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดแนวปฏิบัติต่อ

- ✓ ผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- ✓ การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน
- ✓ การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม
- ✓ การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- ✓ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- ✓ การให้ – รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
- ✓ การให้เงินสนับสนุน และเงินบริจาคเพื่อการกุศล
- ✓ การดำเนินการทางการเมือง
- ✓ การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html เพื่อเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วไป

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้บรรจุจรรยาบรรณบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือสำหรับพนักงานทุกระดับ และจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกคนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ในปี 2563 จำนวน 33 หลักสูตร/ครั้ง เป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานจำนวน 277 คนด้วย

6.3 พัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดย บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นประจำทุกปี ในช่วงเดือนธันวาคม - เดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป และในปี 2563 ได้มีการทบทวนนโยบาย ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ----------> ทบทวน -----> มีมติคงเดิม ไม่แก้ไข
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ----------> ทบทวน-----> มีมติคงเดิม ไม่แก้ไข
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย-------> ทบทวน-----> มีมติคงเดิม ไม่แก้ไข

ทั้งนี้คณะกรรมการมีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในระหว่างปี 2563 จึงได้พิจารณากำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพิ่มเติมอีก ดังนี้

- นโยบายข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ (“บริษัท”) ให้ความสำคัญต่อการเคารพต่อความเป็นส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจะดูแลจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูล บริษัทกำหนดนโนมายข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีเนื้อหาที่สำคัญ สามารถสรุปดังต่อไปนี้

- **ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บรวบรวม** เป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรม โดยเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลในการเข้าใช้บริการของบริษัททุกช่องทาง อาทิ เว็บไซต์ แอพพลิเคชั่น โทรศัพท์ อีเมล เป็นต้น ทั้งนี้ หากข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวจำเป็นต้องขอความยินยอม บริษัทจะแจ้งให้ทราบและขอความยินยอมภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับข้อมูล
- **วัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล** โดยเป็นไปตามการประมวลผลที่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อใช้ในการให้บริการซื้อและจัดส่งสินค้า การให้บริการหลังการขาย แก้ไขปรับปรุงบริการตามที่ได้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียนต่างๆ ของบริษัท การวิเคราะห์ การวิจัย จัดทำสถิติตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน จัดทำรายงานการดำเนินงานภายใน ปรับปรุงคุณภาพของการให้บริการ การบริหารความเสี่ยง ป้องกันการทุจริต การจัดมาตรการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของบุคคลและบริษัท รวมถึงบริษัทมีหน้าที่นำส่งข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่พนักงานเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐที่มีอำนาจตามกฎหมายในการเรียกข้อมูลที่บริษัทครองครองอยู่ได้ เช่น กรมสรรพากร สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานอัยการ ศาล เป็นต้น
- **ระยะเวลาในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล** กรณีเข้าชมเว็บไซต์หรือแอพพลิเคชั่นโดยไม่ได้เข้าสู่ระบบบัญชีผู้ใช้งาน ระยะเวลาในการเก็บรักษา คือ ไม่เกิน 10 ปีนับแต่เดือนที่เข้าชมเว็บไซต์หรือแอพพลิเคชั่น กรณีสมัครสมาชิก จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลไว้ตลอดระยะเวลาการเป็นสมาชิกแต่ไม่เกิน 10 ปีนับแต่เดือนที่เข้าสู่ระบบเป็นครั้งสุดท้าย บริษัทจะลบข้อมูลส่วนบุคคลในเดือนที่ครบกำหนด หรือภายใน 30 วันนับแต่วันที่ขอยกเลิกความเป็นสมาชิกและขอให้ลบข้อมูลส่วนบุคคล
- **การเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทอาจเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลภายนอกทั้งภายในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อวัตถุประสงค์ตามนโยบาย โดยหากเป็นวัตถุประสงค์ที่ต้องได้รับความ

ยินยอม บริษัทจะขอความยินยอมก่อนการเปิดเผย โดยบริษัทจะใช้ความระมัดระวัง และดำเนินการตรวจสอบว่าบริษัทหรือผู้ให้บริการ รวมถึงประเทศดังกล่าวมีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยหรือส่งข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่หน่วยงานที่บังคับใช้กฎหมายที่มีอำนาจในการเรียกขอข้อมูล รวมไปถึงการเปิดเผยหรือให้ข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรการที่กฎหมายกำหนด

- **การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล จึงกำหนดให้มีมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ แปลง แก้ไขหรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท บริษัทจะป้องกันการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลอย่างไม่ถูกต้อง และป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลสูญหาย ถูกทำลาย ถูกแต่งเติมและแก้ไข ฯลฯ อีกทั้งจะพยายามเพื่อปรับปรุงข้อบกพร่อง และวางมาตรการเพื่อจัดการด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม
- **สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล** สิทธิในการเพิกถอนความยินยอมได้อย่างอิสระในเวลาใดก็ได้ สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลหรือรับสำเนาข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บรวบรวมได้ โดยรวมไปถึงการขอให้บริษัทเปิดเผยการได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลที่ท่านไม่ได้ให้ความยินยอมไว้ได้ สิทธิในการขอแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง สิทธิในการขอลบหรือทำลายข้อมูล สิทธิในการระงับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิในการคัดค้าน สิทธิในการยื่นเรื่องร้องเรียน

โดยบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html เพื่อเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วไป*

○ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด ดังนี้

1. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2. ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย/แผนก ได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมออีกทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหาย หรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัท จะต้องดำเนินการดังนี้

- ระบุประเด็นความเสี่ยงให้ทันต่อเวลา
- ประเมินโอกาสและผลกระทบด้านความรุนแรงของความเสี่ยง หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- จัดการความเสี่ยง ให้สอดคล้องตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

- ติดตามดูแล เพื่อให้ความเสี่ยงดังกล่าวของบริษัท อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และมีการจัดการอย่างเหมาะสม

4. ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

○ นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่พิจารณาต้องแจ้งให้ทางบริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนกับรายการดังกล่าวและต้องไม่ร่วมพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่อนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

○ นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชน ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บุคคลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้าถึงสิทธิที่พึงได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งสิทธิความเท่าเทียมกันทางกฎหมาย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการทำงาน สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนควรได้รับหรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจาก เชื้อชาติ เพศ การนับถือศาสนา เป็นต้น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด ทั้งในด้านแนวคิดและมุมมองในประเด็นต่างๆ อาทิ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยจะนำวิธีปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไปเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน
2. ถือปฏิบัติตามกฎหมายบังคับใช้ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนในประเทศไทยและในต่างประเทศที่มีตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆซึ่งกระทำการในนามบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนคู่ค้า คู่ธุรกิจ (Business Partner) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) ที่ประกอบธุรกิจอยู่

3. จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเด็ดขาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมาย การใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์
4. จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีมนุษยธรรม ปราศจากการใช้ความรุนแรง การล่วงละเมิดทางเพศ การข่มขู่เข็ญทางร่างกาย จิตใจ หรือการข่มเหงด้วยวาจา และการรักษามาตรฐานด้านสุขอนามัย ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและมีสิ่งแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ดี
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ที่มีธุรกรรมร่วมกับบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้า**

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า ด้วยคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยมีจุดมุ่งหมายคือสร้างความพึงพอในสูงสุดให้กับลูกค้า ตลอดจนพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยให้สอดคล้องตามหลักสากล รวมถึงจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ได้มีการกำหนดไว้
2. จัดให้มีระบบการบริหารคุณภาพและระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล
3. กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
4. พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว
5. จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
6. จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้าและบริการ การให้คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง**

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายแข่งขันทางการค้า และคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขัน ให้สอดคล้องตามกฎหมาย อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
5. สนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการทำข้อตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่ค้า**

บริษัท ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นสัญญาที่ได้มีการตกลงกับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้ หากเกิดการตรวจสอบ
2. ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงตามเวลาที่ได้กำหนดไว้
3. กำหนดระเบียบในการจัดซื้อ จัดจ้างและการดำเนินการต่างๆที่ชัดเจน
4. ทำธุรกิจแบบยั่งยืนโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและสัญญาที่ได้กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. ไม่มีนโยบายเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆกับคู่ค้า
6. สนับสนุนให้เกิดการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ชุมชน
7. หลีกเลี่ยงการจัดหาสินค้าและบริการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
8. ไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้ากับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้**

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยจะไม่มีการเอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงใดๆ ที่อาจส่งผลทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้กำหนดไว้
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องและตรงไปตรงมา

- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิเช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ดังนี้

1. สร้างความตระหนักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัททุกคน มีความใส่ใจและเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัท จะต้องดำเนินการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของทางทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมาย ก่อนมีการใช้งาน
2. ห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัท กระทำการใดๆก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัททุกคน สร้างสรรค์ผลงานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าในลักษณะใหม่ ที่ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรของบุคคลอื่น

4. กำหนดกฎข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วย เรื่อง การกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทจะถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
5. ตกลงว่าจะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัท ได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งมิให้ความลับของลูกค้าและ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่บริษัทยังไม่ได้นำมากำหนดเป็นนโยบายของบริษัท

ข้อที่ยังไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายบริษัท	เหตุผล
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการชุดย่อย เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

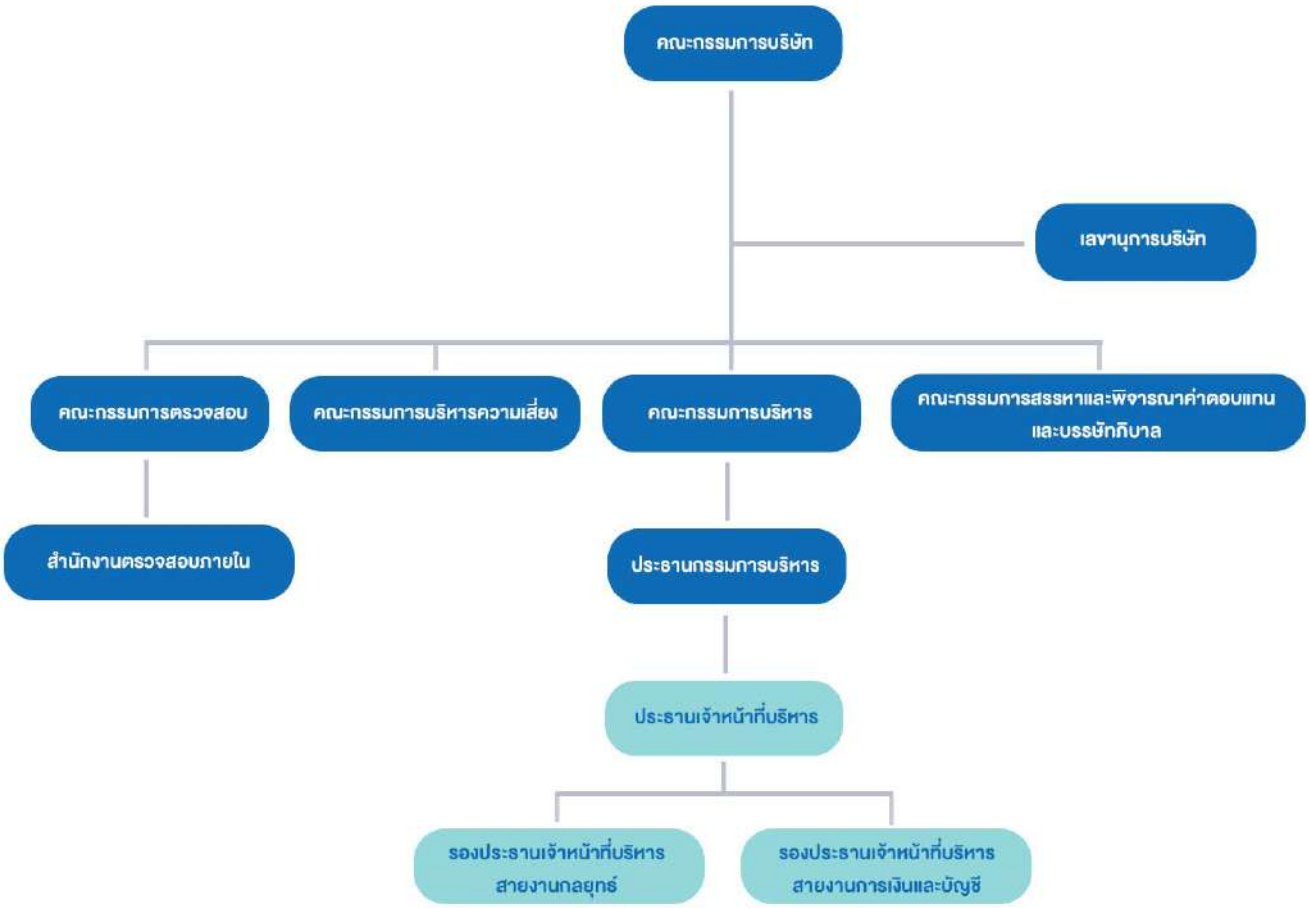
6.3.3 ผลงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารงานโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กรต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thailand Companies – CGR) ประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 จนถึงปัจจุบัน

07 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ซึ่งองค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท นั้นได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการแต่ละคณะ โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html* รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทด้วย

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOARD)

บริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 10 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

สัดส่วนจำนวนคณะกรรมการของบริษัท

ประเภท	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
กรรมการอิสระ	6	60	กรรมการผู้หญิง 1 ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	40	กรรมการผู้หญิง 2 ท่าน
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	-	-	
รวม	**10**	**100**	

<u>กรรมการอิสระ</u>ทั้ง 6 ท่าน

- ✓ ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทยังไม่เกิน 9 ปี
- ✓ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง
- ✓ กรรมการอิสระ 1 ท่านมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>

- ✓ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ

7.2.2 รายชื่อคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนกรรมการ 10 ท่าน จากเดิมคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน เนื่องจากในระหว่างปี 2563 ดร.ทนง พิทยะ ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งบุคคลมาแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงต่อไป

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง [1]
1.นายวิเชียร อุษณาโชติ *กรรมการอิสระ*	• ประธานกรรมการ (แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563)	25 เมษายน 2560
2. นายชำนาญ วังตาล *กรรมการอิสระ*	• กรรมการ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2562 22 เมษายน 2562 9 สิงหาคม 2561
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี *กรรมการอิสระ*	• กรรมการ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25 เมษายน 2560 21 กุมภาพันธ์ 2560 9 สิงหาคม 2561 13 พฤศจิกายน 2561
4. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร *กรรมการอิสระ*	• กรรมการ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 ตุลาคม 2561 4 ตุลาคม 2561 4 ตุลาคม 2561
5. นายเอกชัย ติวุตานนท์ [2] *กรรมการอิสระ*	• กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	16 มิถุนายน 2563 16 มิถุนายน 2563 24 พฤศจิกายน 2563
6. พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี[3] *กรรมการอิสระ*	• กรรมการ	16 มิถุนายน 2563
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	• กรรมการ • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล • กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2562 18 กันยายน 2557 13 พฤศจิกายน 2561 16 มิถุนายน 2563
8. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	25 เมษายน 2560 18 กันยายน 2557

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง [1]
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9 สิงหาคม 2561 7 พฤศจิกายน 2559
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	22 เมษายน 2562 18 กันยายน 2557 9 สิงหาคม 2561
10. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • เลขานุการบริษัท	27 เมษายน 2561 9 พฤศจิกายน 2560 18 กันยายน 2557

หมายเหตุ: (1) การแต่งตั้งครั้งล่าสุด โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี)
(2) นายเอกชัย ติวุตานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2563 แทนนายสมชัย ลีเชวงวงศ์
(3) พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2563 แทนนายโชคดี วงษ์แก้ว

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายธัญชาติ กิจพิพิธ หรือ นายฤทธี กิจพิพิธ หรือ นางสาวนริศรา กิจพิพิธ ลงลายมือชื่อร่วมกับนางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ความรู้ความชำนาญ

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการตามเอกสารแนบ 1

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจพลังงานทางเลือก	ธุรกิจที่เกี่ยวกับธรรมชาติ	ธุรกิจขนส่ง	บัญชีและการเงิน	กฎหมาย	ธรรมาภิบาล	การพัฒนา บริหารจัดการองค์กร	ความมั่นคง	ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	การบริหารความเสี่ยง
1.นายวิเชียร อุษณาโชติ กรรมการอิสระ	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓
2. นายชำนาญ วังตาล กรรมการอิสระ	✓			✓		✓	✓			✓
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี กรรมการอิสระ				✓	✓	✓	✓	✓		✓
4. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร กรรมการอิสระ					✓			✓		
5. นายเอกชัย ติวุตานนท์ กรรมการอิสระ					✓	✓	✓			✓
6. พลตำรวจโทประหยัช์ บุญศรี กรรมการอิสระ					✓		✓	✓		
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	✓	✓	✓				✓		✓	
8. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	✓	✓	✓	✓			✓			✓
10. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓
รวม	6	5	4	6	4	6	9	5	2	7

7.2.3. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html

คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ ส่งผลให้นับตั้งแต่เป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทไม่มีประวัติกระทำผิดกฎระเบียบของ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html*

บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฤทธี กิจพิพิธ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทแทนนายธัญชาติ กิจพิพิธ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิม กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร ครอบคลุมเรื่องการดูแลพนักงาน และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจดำเนินการในธุรกรรมทุกๆ เรื่องที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับ ยกเว้นบางธุรกรรม เช่น การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ การเพิ่มหรือลดจำนวนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจบัญชี ฯลฯ ที่ต้องอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของโครงสร้างคณะกรรมการ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 คณะ เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html* โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีรายละเอียดโดยสรุปได้ดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)

ณ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ งามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการตรวจสอบ
3. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบ นางกรรณิการ์ งามโสภี และ นายชำนาญ วังตาล เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน และมีประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ สำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลติดตาม และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2563 ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้ นางสาวฤทัย ชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้ารับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ซึ่งบริษัทมีนโยบายใช้บริการผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดช่องทางการรายงานตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี และเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

7.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC)

ณ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ วังตาล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเอกชัย ติวุตานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 – 4 เป็นกรรมการอิสระ
โดยมี นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยงรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณามาตรการการควบคุม บริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด

7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee and Risk Management Committee: NRC)

ณ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ งามโสภี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายเอกชัย ติวุตานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

โดยมี นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การกำหนดโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งค่าตอบแทนรายไตรมาส เป็นค่าตอบแทนคงที่ และค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนผันแปรตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับอัตราในอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว มีความเห็นว่าเหมาะสม สามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายได้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ที่สำคัญ 4 ด้าน

การสรรหา เป็นผู้พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านบรรษัทภิบาล เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทาง

ธุรกิจ และทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และจัดทำแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee: EXCOM)

ณ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร
4. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	กรรมการบริหาร

โดยมี นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : เดิมกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่าน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 คุณโชคดี วงษ์แก้ว และคุณสมชัย ลีเชวงวงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ เนื่องจากเกษียณอายุงาน และอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการใหม่แทน

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มิได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณากำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	ประธานกรรมการบริหาร
2.ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์
4.นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน
5.นางจุฑามาศ สิงห์เขียว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6.นางสาวกาญจนา คงชัยทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายมนุษย์

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ประกอบด้วย

1. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน
2. นางจุฑามาศ สิงห์เขียว ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ดังได้เปิดเผยรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร รวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายไตรมาส ในตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ แต่อาจได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนด

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ

1. ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

2. ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วม จะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CFP) เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ของปีถัดไป เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้ประเมิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร

- ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต.

จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ทั้งกรณีได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเหมาะสมของการจ่ายค่าตอบแทนและความโปร่งใสในการบริหารงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	2560	2561	2562	2563
จำนวนราย (คน)	6	6	6	6
เงินเดือน	20,780,089	20,474,465	21,227,536	19,552,764
โบนัส	3,000,250	3,010,000	2,758,225	2,655,352
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	870,477	968,710	1,233,305	672,198
ผลประโยชน์อื่น เช่น เงินประกันสังคม	62,250	51,750	45,000	29,250
รวม	**24,713,066**	**24,504,925**	**25,264,066**	**22,909,564**
คิดเป็นร้อยละของค่าตอบแทนทั้งหมด	10%	10%	9%	10%

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี –

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงได้มีนโยบายในการดูแลพนักงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม กำหนดเป็นนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ปฏิบัติงานให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบได้โดยทั่วไป บนเว็บไซต์ของบริษัท *http://www.scan-inter.com/th/download/corporate-governance.html*

ทั้งนี้ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานที่อยู่ในการดูแลของบริษัทมีดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 303 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยสามารถแบ่งออกตามสายงานบังคับบัญชา 3 สายงาน รายละเอียดดังนี้

สายงาน (คน)	2561	2562	2563
1.สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	104	67	177
2.สายงานกลยุทธ์	11	15	25
3.สายงานพัฒนาธุรกิจ	34	28	-
4.สายงานการเงินและบัญชี	34	29	101
5.สายงานวิศวกรรม	381	218	-
รวม	564	357	303

ในปี 2563 ได้มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กร โดยพิจารณาปรับโครงสร้างสายงานจาก 5 สายงาน ปรับเป็น 3 สายงาน เพื่อความเหมาะสมในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2562 ธุรกิจของ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ได้มีการขยายและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการโอนย้ายพนักงานที่มีคุณภาพ มีความสามารถ และมีทักษะที่เกี่ยวข้องกับด้านการขนส่งใน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มายัง บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัท มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 10 บริษัท มีพนักงานทั้งหมด 199 คน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัท (คน)	2561	2562	2563
1.บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	83	131	131
2.บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด	32	26	20
3.บริษัท คอนโทร์โน จำกัด	2	2	2
4.บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	-	-	-
5.บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	-	-	-
6.บริษัท สยามวาสโก จำกัด	7	13	13
7.บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	10	2	10
8.บริษัท วรปภา จำกัด	10	9	-
9.บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด	10	9	8
10.บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	15	15	15
รวม	169	207	199

ทั้งนี้ บริษัท วรปภา จำกัด ปิดกิจการในไตรมาส 1/2563 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 307 คน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 107,760,158.30 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัทรวม 141,916,439.19 บาท

ปี 2563	สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานกลยุทธ์	สายงานการเงินและบัญชี
ระดับพนักงานปฏิบัติงาน (คน)	122	18	93
ระดับพนักงานปฏิบัติการ (คน)	30	4	8
ระดับผู้จัดการ (คน)	19	3	5
ระดับบริหาร (คน)	2	1	1
รวม (คน)	**173**	**26**	**108**
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	**65.57**	**11.03**	**27.28**

ผลตอบแทน

บริษัทกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงาน (KPI) และระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ โดยอยู่ในรูปแบบของ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนจะกำหนดให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะยาว สภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และดัชนีราคาผู้บริโภค และยังมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ เป็นต้น

บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 - 2563 เฉพาะของบริษัทรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	2561	2562	2563
เงินเดือน	127,114,136.01	121,207,061.08	93,857,323.01
เงินโบนัส	5,584,779.00	8,735,560.00	7,129,791.00
ค่าล่วงเวลา	6,813,070.00	5,718,697	2,995,421.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,976,880.54	3,199,466.78	1,751,162.29
ผลประโยชน์อื่น เช่น ประกันสังคม	4,175,351.00	3,644,936.00	2,026,461.00
รวม	**147,064,216.55**	**142,505,720.86**	**107,760,158.30**

การบริหารสวัสดิการ

นอกเหนือจากการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแล้ว บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดูแลพนักงานด้วยการจัดสวัสดิการพนักงานให้ครอบคลุมในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และความมั่นคง โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็น และมีอัตราสอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบันด้วย โดยจัดให้มีสวัสดิการเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องดูแลสุขภาพ และสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพให้กับพนักงาน ดังนี้

ด้านสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น เบี้ยเลี้ยงกรณีไปปฏิบัติงานต่างจังหวัดหรือต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน

ด้านดูแลสุขภาพ เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี

สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันทุพพลภาพ เงินทดแทน โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย และเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่างๆ

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Qrovief nt Gune : PVD)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้คำถึงถึงการดูแลพนักงานในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้ชีวิตหลังเกษียณมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการวางแผนการทางเงิน จึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-6 ของค่าจ้างพนักงาน และพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมในอัตราเดียวกับเงินสมทบของค่าจ้างพนักงาน

ซึ่งสามารถระบุสัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	135	44.55
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	มี	17	12.98
บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท คอนโทร์โน จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	มี	7	53.85
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท วรปภา จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	ไม่มี	-	-
รวม			

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

พนักงานของเรา

“สแกน อินเตอร์ ยึดหลักสร้างรากฐานที่มั่นคงทั้งด้านธุรกิจและการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของพนักงานทุกคน ภายใต้หลักการทำงานร่วมกันและเป็นหนึ่งเดียว เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับประเทศไทย”

โอกาสและความท้าทาย

ปัจจุบัน ประเทศไทยได้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของเราจะต้องมีการปรับตัวตามสภาพแวดล้อมที่เกิดขึ้น จึงเป็นโอกาสและเป็นเรื่องที่ท้าทายสำหรับการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ต้องพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมการให้ทันกับกระแสการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่รวดเร็ว สแกน อินเตอร์ จึงจำเป็นต้องดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและความพร้อมในด้านทักษะที่จำเป็นต่อโลกปัจจุบัน ทั้งนี้ในภาพรวมปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายใน และปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานให้มีความตื่นตัว เต็มไปด้วยความคิดสร้างสรรค์ มีระบบประเมินปฏิบัติงานที่โปร่งใส มีการบริหารผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม การเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลนี้ก็เพื่อเตรียมความพร้อมในการร่วมขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้าต่อไปและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับองค์กรได้ในระยะยาว

แนวทางการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

สแกน อินเตอร์ ให้ความสำคัญกับบุคลากรที่ถือเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดกลยุทธ์และแผนดำเนินการรวมไปถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและได้คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนที่มุ่งเน้นการบริหารงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีคุณภาพเข้าร่วมทำงานกับบริษัท การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง ผ่านโปรแกรมพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ พัฒนาความรู้ ทักษะเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทาย ตลอดจนการแข่งกันทางธุรกิจ ทั้งนี้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลได้นำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อขับเคลื่อนองค์กรอีกด้วย แนวทางการบริหารงานทรัพยากรบุคคลแบ่งออกเป็น 4 แนวทางด้วยกัน ดังนี้

1.การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ
2.การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
3.การดูแลความสุขพนักงาน
4.การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ

การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

เพื่อให้บริษัทพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน เรายังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองและเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จขององค์กร

แผนการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมให้พนักงานยกระดับทักษะและความรู้ของตนเองเพื่อเติบโตในเส้นทางในสายอาชีพที่หลากหลายและไม่จำกัดอยู่เพียงทักษะพื้นฐาน เพื่อสอดรับกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงในยุค digital disruption ในการนี้ สแกน อินเตอร์ ได้มีการผลักดันกลยุทธ์การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์และออฟไลน์เพื่อนำไปสู่การทำงานที่สร้างสรรค์ เปิดกว้างต่อการเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาได้ตลอดเวลา เพื่อผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยแผนพัฒนาบุคลากรจะเน้นที่การฝึกอบรม มีดังนี้

- **หลักสูตร Functional**
  โดยเป็นหลักสูตรเฉพาะสายงาน เช่น

  - หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติและการออกแบบสถานีก๊าซธรรมชาติ ที่เป็นเสมือนธุรกิจหลักขององค์กร เพื่อให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ได้นำความรู้มาประยุกต์ใช้กับการทำงานในสายงานธุรกิจ
  - หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ ซึ่งการบริหารโครงการเป็นหนึ่งในสายงานธุรกิจของบริษัท จึงมีการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว เพื่อยกระดับระบบการบริหารโครงการให้เป็นรูปแบบที่ทันสมัยและสอดรับกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงในยุค digital disruption
  - หลักสูตรการขับรถอย่างถูกต้องและปลอดภัย โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับ และให้ความสำคัญกับระบบความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงานของพนักงาน

- **หลักสูตร Compliance**
  เป็นหลักสูตรบังคับที่ต้องเรียนตามกฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตรการอบรมความปลอดภัย หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นหลักสูตรสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอรัปชั่น หลักสูตรผู้ปฏิบัติการก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

ภาพรวมการพัฒนาบุคลากร ปี 2563

การสนับสนุนความก้าวหน้าในสายอาชีพ

สแกน อินเตอร์ ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น โดยใช้เป็นกรอบแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ

การรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าขององค์กร

มีกิจกรรมเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรและเติบโตไปกับธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืน อาทิเช่น การจัดทำโครงการ "SCN we are happy together" ปีที่ 2 เป็นการสอบถามระดับความสุขของบุคลากร และเป็นช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร และนำมาความคิดเห็นเหล่านั้นมาพัฒนาต่อยอดให้กับองค์กร เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรเกิดความสุขในการทำงาน

โครงการ Talent Management รุ่นที่ 2

เพราะการสร้างคน คือกุญแจสู่ความสำเร็จ โครงการดังกล่าวถือเป็นหนึ่งใน "ยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่" ที่มุ่งเน้นทั้งการพัฒนาศักยภาพคนจากภายใน บริษัทจึงมอบทุนการศึกษา ตลอดจนสร้างแผนพัฒนาแบบ Individual Development Plan (IDP) ของแต่ละคนอย่างชัดเจน เพื่อให้บุคลากรกลุ่ม Talent ได้พัฒนาต่อยอดความรู้ ความสามารถในการทำงานได้พัฒนาขีดความสามารถ โดยได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นต้น

การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งครอบคลุมตำแหน่งสำคัญทั่วทั้งองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยกำหนดเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมเพื่อแต่งตั้งเป็น "ผู้สืบทอดตำแหน่ง" (Successor) โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำและความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายที่สำคัญ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งจบการศึกษาด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท และขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏใน *เอกสารแนบ 1*

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา วันที่เริ่มต้น 1 เมษายน 2558

ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางจุฑามาศ สิงห์เขียว วันที่เริ่มต้น 1 พฤศจิกายน 2549

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายใช้บริการผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดช่องทางการรายงานตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

ตั้งแต่ปี 2557 - 2563 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในปี 2563 ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน คือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้แต่งตั้ง นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้ารับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา บริษัทกำหนดให้หน่วยงาน Compliance อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักเลขานุการบริษัท

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลใด ๆ เกี่ยวกับบริษัทจะต้องครบถ้วน และอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง เชื่อถือได้ อีกทั้งยังเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน กลต. และ ตลท. กำหนด โดยผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชน

บริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัท รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	1
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	2
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference)	5
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	-
ตอบคำถามนักลงทุนและนักวิเคราะห์ผ่านทางโทรศัพท์และ E-mail	41

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท คือ นางสาวยุกานดา วิทยานันท์ ติดต่อโทร. 02 503 4400 ต่อ 7042 หรือ email: IR@Scan-Inter.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท และบริษัทย่อย	2561	2562	2563
ค่าตรวจสอบบัญชี	5,300,000	6,160,000	5,900,000
การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	200,000	100,000	140,000
บริการอื่น ๆ นอกเหนือจากงานสอบบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น	**5,500,000**	**6,260,000**	**6,040,000**

ในปี 2561 - 2563 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

2561 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 5,5000,000 บาท

2562 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 5,890,000 บาท และคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 270,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1. บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด 2. บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,260,000 บาท

2563 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จำนวน 5,900,000 บาท และคณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มอีก จำนวน 140,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,040,000 บาท

โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่ผู้สอบบัญชี

08 รายงานผลดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลและกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 ท่านผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งแต่งตั้งกรรมการอิสระแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ส่งผลให้สัดส่วนของจำนวนกรรมการอิสระเพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทลาออกในระหว่างปี อีกทั้งในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ยังคงไม่คลี่คลาย คณะกรรมการบริษัทคอยติดตามดูแลและให้นโยบายในการกำหนดมาตรการกำกับดูแลการดำเนินงาน รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในด้านที่สำคัญได้ดังนี้

8.1.1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

✓ <u>สรรหากรรมการแทนกรรมการใหม่ที่ลาออกก่อนครบวาระ</u>

ในการสรรหากรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของเฉพาะกรรมการอิสระ

ในระหว่างปีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ จำนวน 2 ท่าน โดยทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่มีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท

โดยกระบวนการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความชำนาญหลากหลาย ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งผลการเลือกตั้งกรรมการอิสระทั้ง 2 ท่าน มีมติเป็นเอกฉันท์

ทั้งนี้ ได้มีการจัดเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้าใหม่ในวันที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรกด้วย

✓ <u>สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ</u>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม แต่ก็ไม่มีกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการอื่น

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ในระหว่างปีมีการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่แทนตำแหน่งผู้บริหารที่ว่างลง โดยคัดเลือกจากพนักงานภายใน ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ยังไม่มีผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญ ที่สามารถทดแทนตำแหน่งดังกล่าวได้เหมาะสม

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง สภาวิชาชีพบัญชี ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในปี 2563 ได้จัดส่งกรรมการอิสระท่านใหม่ จำนวน 2 ท่าน เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563 โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม สัมมนา ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการ

หลักสูตรที่กรรมการเข้ารับการอบรมในปี 2563

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมในปี 2563
1	พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/	>>Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563
2	พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี	กรรมการอิสระ	>>Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563
3	นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	>>ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน-การปิดบัญชี-และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงาน
4	นางจุฑามาศ สิงห์เขียว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	>>ข้อควรระวังในการจัดทำงบการเงิน-การปิดบัญชี-และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงาน >>ความต่างในการนำเสนองบการเงินและรายได้ระหว่าง TFRS for PAEs & NPAE และประเด็นปัญหาในการจัดทำบัญชี

ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะและคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่ปี 2559 เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ ตามแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำหนด

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งแบบประเมินของคณะกรรมการให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแบบรายคณะ ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินผลเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 = ดี มากกว่าร้อยละ 60= พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยทั้งคณะ ในปี 2561 2562 และ 2563 คิดเป็นร้อยละ 91 94 และ 94 ตามลำดับ

8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

การประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง คณะกรรมการได้รับข้อมูล เอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ปรากฏดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี [1](ร้อยละของการเข้าประชุม)					
	BOARD	คณะกรรมการชุดย่อย				ประชุมผู้ถือหุ้น
		AC	RMC	NRC	EXCOM	
1. ดร.ทนง พิทยะ[2]	5/5 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ[3]	9/9 (100%)	3/3 (100%)	3/3 (100%)	3/3 (100%)	-	1/1 (100%)
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี	9/9 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	4/4 (100%)	-	1/1 (100%)
4. นายชำนาญ วังตาล	9/9 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	-	-	1/1 (100%)
5. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	9/9 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	-	-	1/1 (100%)
6. นายเอกชัย ติวุตานนท์[4]	5/6 (83%)	-	-	1/1 (100%)	-	1/1 (100%)
7. พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี[4]	6/6 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)
8. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	9/9 (100%)	-	-	4/4 (100%)	15/16 (94%)	1/1 (100%)
9. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	9/9 (100%)	-	3/3 (100%)	-	16/16 (100%)	1/1 (100%)
10. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ[5]	8/9 (90%)	-	2/3 (67%)	-	14/16 (88%)	1/1 (100%)
11. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	9/9 (100%)	-	-	-	16/16 (100%)	1/1 (100%)
คิดเป็นร้อยละของการประชุม	**98%**	**100%**	**94%**	**100%**	**95%**	**100%**

หมายเหตุ: (1) จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงเข้าร่วมด้วยการประชุมทางไกลผ่านโทรศัพท์และผ่านวิดีโอ

(2) ดร.ทนง พิทยะ ลาออกเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563

(3) นายวิเชียร อุษณาโชติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และประสงค์ลาออกจากการเป็นกรรมการชุดย่อย

(4) นายเอกชัย ติวุตานนท์ และพลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ

(5) ลาประชุม เนื่องจากอยู่ในระหว่างลาคลอดบุตร

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจ กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563

(2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัทอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการนั้น สามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายได้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน การนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณา

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้เข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเป็นประจำทุกปี

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท

ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ได้แก่ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- **กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร**

(ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

(บาท)	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
ค่าเบี้ยประชุม จำนวนเงิน (บาท) / ครั้ง				
- ประธานกรรมการ	30,000	22,500	15,000	15,000
- กรรมการ	18,000	18,000	10,000	10,000

(ข) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

(บาท)	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
ค่าตอบแทนรายไตรมาส จำนวนเงิน (บาท) / ไตรมาส				
- ประธานกรรมการ	120,000	80,000	-	-
- กรรมการ	64,000		-	-

ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัท รายใดดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการรายดังกล่าวรับค่าตอบแทนรายไตรมาสในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

(ค) *โบนัสกรรมการประจำปี*-ไม่มี-

(ง) ค่าตอบแทนอื่น ๆ - สวัสดิการการรักษาพยาบาล ไม่เกิน 30,000 บาท/คน/ปี ตามระเบียบของบริษัท

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละรายในปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทนรายไตรมาส	รวมทั้งสิ้น
	BOARD	AC	RMC	NRC	EXCOM		
1.ดร.ทนง พิทยะ	120,000	-	-	-	-	286,957	**406,957**
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	222,000	54,000	30,000	30,000	-	343,043	**679,043**
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี	162,000	112,500	30,000	60,000	-	320,000	**684,500**
4. นายชำนาญ วังตาล	162,000	90,000	45,000	-	-	256,000	**553,000**
5. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	162,000	90,000	30,000	-	-	256,000	**538,000**
6. นายเอกชัย ติวุตานนท์	90,000	-	-	10,000	-	128,000	**228,000**
7. พลตำรวจโทประหยัช์ บุญศรี	108,000	-	-	-	-	128,000	**236,000**
8. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
9. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
10.นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
11. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	-	-	-	-	-	-	-
รวม	**1,026,000**	**346,500**	**135,000**	**100,000**	**-**	**1,718,000**	**3,325,500**

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 8-10 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย

สรุปค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 – 2563

	2559	2560	2561	2562	2563
ค่าเบี้ยประชุม	642,000	891,000	1,280,500	1,632,500	1,607,500
ค่าตอบแทนรายไตรมาส	1,474,462	1,568,000	1,554,086.85	1,568,000	1,718,000
โบนัส	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	**2,116,462**	**2,459,000**	**2,834,586.85**	**3,200,500**	**3,325,500**

ค่าตอบแทนอื่น

ตั้งแต่ปี 2563 ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้จัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลแก่กรรมการบริษัท ไม่เกิน 30,000 บาท/คน/ปี ตามระเบียบของบริษัท ซึ่งกรรมการใช้สิทธิ 4 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 63,488 บาท

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในทุกรูปแบบ ยกเว้นบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายไตรมาส ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ ดังนี้

- กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

(ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 18,000 บาท
- กรรมการ -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

- ประธานกรรมการ -ไม่มี-
- กรรมการ -ไม่มี-

(ค) โบนัสกรรมการประจำปี

-ไม่มี-

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารรวมถึง กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายไตรมาส และโบนัสกรรมการประจำปี ในตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่นๆ แต่อาจได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ระหว่างปี 2563

บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายไตรมาส	โบนัส	รวม
นายวิเชียร อุษณาโชติ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการ รวมถึงสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ที่มีผลกระทบกับสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม กรรมการอิสระจึงไม่ประสงค์รับเงินค่าเบี้ยประชุมในปี 2563

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อ 6.1 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายและกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง ใกล้ชิด โดยได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ ทั้งนี้กรรมการผู้ซึ่งเป็นตัวแทนจะต้องรายงานความคืบหน้าของแต่ละบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อธุรกิจต่อไป

ปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 ซึ่งส่งผลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม สามารถดำเนินกิจการได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การกำกับดูแลบริษัทร่วม บริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEPT) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (“GEPM) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW แบ่งโครงการออกเป็น 4 เฟส โรงไฟฟ้าในเฟส 1 สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนแก่บริษัทอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่วนโครงการเฟส 2 และ เฟส 3 เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อเดือนสิงหาคมและตุลาคม 2563 ตามลำดับ และบริษัทร่วมอีก 1 บริษัท คือ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ ในปี 2563 เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) จำนวน 10 โครงการ รวมกำลังการผลิตกว่า 5 เมกะวัตต์

นอกจากการส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร แล้วบริษัทยังผลักดันให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม ใช้เกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้ใช้หลักเกณฑ์ในทำนองเดียวกัน รวมถึงการใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกัน คือ บริษัท เคพีเอ็มจีภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ด้วย

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders’ agreement) การบริหารจัดการเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยปกติ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียในครั้งแรกที่ได้รับตำแหน่ง และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตามแบบรายงานการมีส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดโดยแบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 รายงานส่วนได้เสียในการเข้าบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย (พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/14 และประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.2/2555)

ส่วนที่ 2 รายงานการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอันเกิดจากการที่บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าทำสัญญาใดๆ (พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 88 (1))

ส่วนที่ 3 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง/ญาติสนิท ในบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 88 (2))

ส่วนที่ 4 รายงานการถือหุ้นของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง/ญาติสนิท ในนิติบุคคลอื่น

ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ ส่วนงานเลขานุการบริษัทจะนำส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ติดตามและดูแลมิให้กรรมการหรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งเตือนระยะเวลาการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout period) และย้ำเตือนบทลงโทษทางวินัย ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานในเครือทั้งหมดบริษัททราบในทุกๆ รอบการออกงบการเงิน ทั้งนี้ยังไม่ปรากฏว่ามีผู้ฝ่าฝืนแต่อย่างใด

ทั้งนี้บริษัทได้สรุปรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท “SCN” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.62	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.63	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.นายวิเชียร อุษณาโชติ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	-	-	-
2. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
3. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/	-	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.62	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.63	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล				
4. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
5. นายเอกชัย ติวุตานนท์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
6. พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี	กรรมการ/กรรมการอิสระ/	-	-	-	-
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ - นายธัญชาติ กิจพิพิธ - นางณัชชา กิจพิพิธ	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหารความเสี่ยง	736,720,000 *716,720,000* *20,000,000*	- - -	736,720,000 *716,720,000* *20,000,000*	61.39 *59.73* *1.67*
8. ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000	-	10,000,000	0.83
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์	10,000,000	-	10,000,000	0.83
10. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน	-	-	-	-
11. นางจุฑามาศ สิงห์เขียว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	20,000	-	20,000	0.00
12. นางกาญจนา คงชัยทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	-	11,500	11,500	0.00
รวม		**756,740,000**	**11,500**	**756,751,500**	**63.06**

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นกรรมการ/ผู้บริหาร ลำดับที่ 6)

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ห้าม การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม จะต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ 6.1.2 ซึ่งคณะกรรมการได้ทบทวนความเหมาะสมของนโนบายปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม พร้อมทั้งทบทวนทะเบียนความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ และได้รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ในปี 2563 ได้ต่ออายุใบรับรองในฐานะสมาชิก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมด ซึ่งสามารถต่ออายุใบรับรองจนถึง วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 รอฟังผลพิจารณาต่ออายุออกไปอีก 3 ปี ในวันที่ 31 มีนาคม 2564

เพื่อความเข้าใจและการปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ถูกต้อง บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติโดยการปฐมนิเทศพนักงาน กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมถึงจัดทำเป็นเอกสารคู่มือและเผยแพร่แนวปฏิบัติการผ่านทุกช่องทางของบริษัท ทั้งทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลล์ คู่มือพนักงาน และอื่น ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้รับทราบอย่างทั่วถึง

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางและขั้นตอนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทแก่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้รับรายงาน และทำการสอบสวน ครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรเสนอสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงการกระทำที่ ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณบริษัท และเมื่อมีการแจ้งเบาะแสให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

1. ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
   บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
   เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด
   อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
2. ทางอีเมล : anticorruption@scan-inter.com
3. ทางโทรศัพท์ : 02-503-4116-21 หรือ 02-921-9937-9
4. ทางเว็บไซต์ : www.scan-inter.com

ทั้งนี้ ยังไม่มีการร้องเรียนหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม ไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลคณะกรรมการแต่อย่างใด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์และคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 โดยมี นางกรรณิการ์ งามโสภี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีรายนามและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ งามโสภี	5/5
นายวิเชียร อุษณาโชติ*	3/3
นายชำนาญ วังตาล	5/5
พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	5/5

*นายวิเชียร อุษณาโชติ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานงบการเงิน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงิน งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีโดยร่วมรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม จากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตาม และให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้และส่งเสริมให้มีกระบวนการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. พิจารณาประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทในปี 2563 สามารถปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายใน

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย โดยจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
7. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัดเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนด และปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2563 โดยปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ด้วยความระมัดระวัง มีความเป็นอิสระเพียงพอ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายในระบบความควบคุมภายในที่โปร่งใส และเหมาะสม ไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ อันมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(นางกรรณิการ์ งามโสภี)
ประธานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ
1 มีนาคม 2564

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีนายชำนาญ วังตาล เป็นประธานกรรมการ โดยในปี 2563 มีรายงานและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายชำนาญ วังตาล	3/3
นางกรรณิการ์ งามโสภี	3/3
นายวิเชียร อุษณาโชติ*	3/3
พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร	3/3
นายเอกชัย ติวุตานนท์**	-
นายธัญชาติ กิจพิพิธ**	-
ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	3/3
นางสาวนริศรา กิจพิพิธ***	2/3

หมายเหตุ: *ลาออกจากการเป็นกรรมการชุดย่อย เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563
**ยังไม่มีการจัดประชุมหลังจากได้รับการแต่งตั้งในปี 2563
*** ลาประชุม เนื่องจากอยู่ในระหว่างลาคลอดบุตร
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 94

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมทั้งองค์กร โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งทางด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ ด้านการเงิน การลงทุน การดำเนินธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ด้านความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กฎหมาย เป็นต้น
2. โดยในปี 2563 ได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นแม่บทในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงได้ทบทวน แก้ไขเพิ่มเติม แผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นให้เฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน
3. ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัททุกโครงการ ทั้งการจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา และการลงทุนโครงการต่าง ๆ ของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน ทั้งนี้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบการดำเนินงาน และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

4. คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่กำหนด ให้ทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายได้ ทั่วทั้งองค์กร

(นายชำนาญ วังตาล)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1 มีนาคม 2564

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีนางกรรณิการ์ งามโสภี เป็นประธานในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีรายนามและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ งามโสภี	4/4
นายวิเชียร อุษณาโชติ*	3/3
นายเอกชัย ติวุตานนท์**	1/1
นายธัญชาติ กิจพิพิธ	4/4

หมายเหตุ: *ลาออกจากการเป็นกรรมการชุดย่อย เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563
**นายเอกชัย ติวุตานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และการเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า รวมถึงการส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563
2. เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียน แต่ก็ยังไม่มีการร้องเรียนมาแต่อย่างใด
4. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ประวัติการทำงาน และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรรมการ (Board Diversity) และพิจารณาทักษะความชำนาญ (Skill Matrix) รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ
6. การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด

7. การกำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงาน เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPI) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางกรรณิการ์ งามโสภี)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
1 มีนาคม 2564

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมี นายธัญชาติ กิจพิพิธ เป็นประธานในปี 2563 คณะกรรมการบริหาร มีรายนามและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 16 ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายธัญชาติ กิจพิพิธ*	15/16
ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	16/16
นางสาวนริศรา กิจพิพิธ**	14/16
นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	16/16

หมายเหตุ: *ลาประชุมเนื่องจากติดภาระกิจสำคัญ

** ลาประชุม เนื่องจากอยู่ในระหว่างลาคลอดบุตร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร เฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 95

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อบริหารกิจการของบริษัท ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 มีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดและทบทวนภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินกิจการตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล
3. ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย
4. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ
5. พิจารณาเสนอจ่ายปันผลระหว่างกาล และเงินปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
6. กำหนดโครงสร้างการบริหารองค์กร ค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป
7. กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน โดยเฉพาะพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายธัญชาติ กิจพิพิธ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร
1 มีนาคม 2564

09 การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) อย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้รับทราบความเห็นการตรวจประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 จากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ได้แก่

(1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)
(2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
(3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
(5) ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในองค์กร ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และในปี 2563 นี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท มีการปฏิบัติด้านการบริหารจัดการ การดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสอดคล้องตามแนวทางที่ระบุในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างเหมาะสม ต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันการทุจริตทรัพย์สินของบริษัท การจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อีกทั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในจะบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการระหว่างกันกับบริษัทร่วม บริษัทย่อย ที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 10 เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี ในช่วง 3 ปี แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท http://investor-th.scan-inter.com/financials.html แล้ว รายการระหว่างกันดังกล่าวได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 90 ทั้งนี้ไม่มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ส่วนการให้เงินกู้แก่บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในปี 2563 นั้นเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

บริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

- **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในเรื่องใด บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไป

ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัท จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งต่อไป

- **นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ที่มีผลใช้บังคับ หากบริษัท ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดย พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามการค้าทั่วไป จะต้องมีการขอความเห็นชอบว่ามีความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการต่อไป

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปีแบบ 56-1 One Reportของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงบการเงินปี 2563 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และงบกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยทั่วไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้ทราบจุดอ่อน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และ งบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย สำหรับงบการเงินปี 2563 มีความเชื่อถือได้โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 21 มีนาคม 2564

ในนามคณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

(นายวิเชียร อุษณาโชติ)
ประธานกรรมการ

(ดร.ฤทธี กิจพิพิธ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ข้อ 12 และ ข้อ 16	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นเกี่ยวข้องกับภาวการณ์ของตลาด การพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว • การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ • การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง • การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ดุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10235

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	85,125	216,287	45,913	160,327
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*30*	304,012	354,271	543,970	663,030
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	179,246	188,173
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	*6*	197,000	-	197,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	*6*	7,228	-	7,228	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	13,667	-	13,667	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*11*	7,000	-	7,000	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*8*	26,343	19,261	16,111	19,261
สินค้าคงเหลือ	*9*	411,713	490,992	402,216	477,966
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		14,641	1,319	13,500	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,066,729**	**1,082,130**	**1,425,851**	**1,508,757**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		3,900	3,900	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	*8*	420,359	180,188	345,711	180,188
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	978,355	350,214	958,679	346,788
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*10*	79,174	25,280	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	682,808	681,808
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		461,635	447,493	460,766	445,957
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า		60,293	-	60,293	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	*11*	3,955	-	3,955	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	8,843	4,843	4,001	4,001
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	1,953,179	2,512,172	1,164,311	1,487,943
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*14, 15*	116,737	-	18,686	-
ค่าความนิยม	*16*	220,769	220,769	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*17*	109,336	119,101	43,636	48,196
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*27*	2,919	4,497	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**4,419,454**	**3,868,457**	**3,742,846**	**3,194,881**
รวมสินทรัพย์		**5,486,183**	**4,950,587**	**5,168,697**	**4,703,638**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	*18*	1,587,869	675,207	1,587,869	675,207
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*19, 20*	131,877	212,527	105,948	185,655
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	174,806	284,527	147,714	225,629
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	28,183	69,331	7,873	49,888
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*18*	-	-	27,985	74,750
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		577	3,834	-	2,738
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกัน					
สินค้าและบริการ		1,079	2,184	1,079	2,184
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,924,391**	**1,247,610**	**1,878,468**	**1,216,051**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*18*	805,244	821,436	670,424	746,765
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*18*	47,778	71,816	8,536	12,263
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		17,930	19,512	233	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	*27*	84,496	80,408	39,430	34,224
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	*21*	19,219	16,220	15,158	12,788
หนี้สินอนุพันธ์		2,474	-	1,900	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**977,141**	**1,009,392**	**735,681**	**806,040**
รวมหนี้สิน		**2,901,532**	**2,257,002**	**2,614,149**	**2,022,091**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		600,000	600,000	600,000	600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		600,000	600,000	600,000	600,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*22*	1,346,389	1,346,389	1,346,389	1,346,389
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*22*	60,000	60,000	60,000	60,000
ยังไม่ได้จัดสรร		591,194	637,205	548,159	641,853
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(12,940)	49,982	-	33,305
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**2,584,643**	**2,693,576**	**2,554,548**	**2,681,547**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8	9	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,584,651**	**2,693,585**	**2,554,548**	**2,681,547**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**5,486,183**	**4,950,587**	**5,168,697**	**4,703,638**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
รายได้					
รายได้จากการขาย	*23, 35*	1,021,093	2,268,486	673,180	1,902,978
รายได้จากการให้บริการ	*23, 35*	474,558	703,790	392,344	609,363
		1,495,651	**2,972,276**	**1,065,524**	**2,512,341**
ต้นทุนขาย	*9, 35*	(1,010,727)	(2,161,010)	(672,576)	(1,780,950)
ต้นทุนการให้บริการ	*35*	(324,801)	(424,483)	(253,185)	(377,647)
กำไรขั้นต้น		**160,123**	**386,783**	**139,763**	**353,744**
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		1,094	-	1,083	-
รายได้อื่น		66,736	147,507	73,593	158,909
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(7,898)	(20,880)	(7,322)	(20,276)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(165,090)	(207,522)	(136,961)	(154,867)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	(2,674)	-	(2,684)
กำไรจากกิจกรรมการดำเนินงาน		**54,965**	**303,214**	**70,156**	**334,826**
ต้นทุนทางการเงิน	*26*	(73,733)	(88,786)	(66,690)	(81,433)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	*30*	(4,358)	-	(3,358)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*10*	75,784	16,079	-	-
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของตราสารอนุพันธ์		879	-	491	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**53,537**	**230,507**	**599**	**253,393**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*27*	(10,170)	(34,608)	(5,685)	(33,913)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**43,367**	**195,899**	**(5,086)**	**219,480**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		43,368	195,903	(5,086)	219,480
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1)	(4)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**43,367**	**195,899**	**(5,086)**	**219,480**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	*28*	**0.04**	**0.16**	**(0.00)**	**0.18**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
		(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		43,367	195,899	(5,086)	219,480
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	*10*	(29,617)	(2,174)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		**(29,617)**	**(2,174)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*21*	-	4,947	-	3,557
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*27*	-	(988)	-	(711)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		**-**	**3,959**	**-**	**2,846**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(29,617)**	**1,785**	**-**	**2,846**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**13,750**	**197,684**	**(5,086)**	**222,326**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		13,751	197,688	(5,086)	222,326
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1)	(4)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**13,750**	**197,684**	**(5,086)**	**222,326**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม										
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(พันบาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**557,343**	**33,305**	**(2,862)**	**21,713**	**52,156**	**2,615,888**	**13**	**2,615,901**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*29*	-	-	-	(120,000)	-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(120,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(120,000)**	**-**	**(120,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี		-	-	-	195,903	-	-	-	-	195,903	(4)	195,899
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	3,959	-	(2,174)	-	(2,174)	1,785	-	1,785
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**199,862**	**-**	**(2,174)**	**-**	**(2,174)**	**197,688**	**(4)**	**197,684**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**637,205**	**33,305**	**(5,036)**	**21,713**	**49,982**	**2,693,576**	**9**	**2,693,585**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในปีก่อน		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**637,205**	**33,305**	**(5,036)**	**21,713**	**49,982**	**2,693,576**	**9**	**2,693,585**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	(2,684)	-	-	-	-	(2,684)	-	(2,684)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**634,521**	**33,305**	**(5,036)**	**21,713**	**49,982**	**2,690,892**	**9**	**2,690,901**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
รายการปรับปรุง		-	-	-	33,305	(33,305)	-	-	(33,305)	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*29*	-	-	-	(120,000)	-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(86,695)**	**(33,305)**	**-**	**-**	**(33,305)**	**(120,000)**	**-**	**(120,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี		-	-	-	43,368	-	-	-	-	43,368	(1)	43,367
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(29,617)	-	(29,617)	(29,617)	-	(29,617)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**43,368**	**-**	**(29,617)**	**-**	**(29,617)**	**13,751**	**(1)**	**13,750**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**591,194**	**-**	**(34,653)**	**21,713**	**(12,940)**	**2,584,643**	**8**	**2,584,651**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**539,527**	**33,305**	**2,579,221**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*29*	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(120,000)**	**-**	**(120,000)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	219,480	-	219,480
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,846	-	2,846
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**222,326**	**-**	**222,326**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**641,853**	**33,305**	**2,681,547**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในปีก่อน		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**641,853**	**33,305**	**2,681,547**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	(1,913)	-	(1,913)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**639,940**	**33,305**	**2,679,634**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
รายการปรับปรุง		-	-	-	33,305	(33,305)	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*29*	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(86,695)**	**(33,305)**	**(120,000)**
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(5,086)	-	(5,086)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(5,086)**	**-**	**(5,086)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**600,000**	**1,346,389**	**60,000**	**548,159**	**-**	**2,554,548**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		43,367	195,899	(5,086)	219,480
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*27*	10,170	34,608	5,685	33,913
ต้นทุนทางการเงิน	*26*	73,733	88,786	66,690	81,433
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	*14, 15, 17*	176,597	210,114	135,024	151,246
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		-	4,221	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	15,975	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	*30*	4,358	-	3,358	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของตราสารอนุพันธ์		(879)	-	(491)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(75,784)	(16,079)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	4,210	-	1,529
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	*9*	6,465	4,044	6,436	3,637
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		14,628	-	14,628	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้		(10,030)	(91,626)	(7,237)	(91,576)
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายจากหนี้สินการรับประกัน สินค้าและบริการ		(1,105)	(3,224)	(1,105)	(3,224)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	*21*	3,218	6,356	2,529	5,663
เงินปันผลรับ	*10*	-	-	(22,788)	-
ดอกเบี้ยรับ		(24,031)	(28,968)	(31,626)	(39,054)
		220,707	424,316	166,017	363,047
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		49,509	327,011	117,374	319,246
สินค้าคงเหลือ		64,449	173,391	60,949	173,210
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		24,798	18,972	19,903	18,972
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(14,142)	(1,373)	(14,809)	(1,260)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(82,328)	(206,436)	(79,822)	(228,070)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(216)	(1,569)	-	(2,131)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	*21*	(674)	(9,311)	(159)	(9,175)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		262,103	725,001	269,453	633,839
จ่ายภาษีเงินได้		(20,411)	(24,913)	(16,236)	(25,542)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**241,692**	**700,088**	**253,217**	**608,297**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		-	518,481	-	518,481
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		-	(30,454)	-	(30,454)
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	37,927	14,520
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(29,000)	(23,000)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	*6*	(197,000)	-	(197,000)	-
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	*6*	54,819	-	54,819	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	*6*	(62,047)	-	(62,047)	-
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	*6*	3,727	-	3,727	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	*6*	(77,687)	-	(77,687)	-
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		1,500	-	1,500	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		(12,455)	-	(12,455)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(9,758)	(63,661)	(8,473)	(32,996)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		19,168	303,609	9,379	291,124
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	3	-	3
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		-	-	(1,000)	(14,000)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		-	-	-	250
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	(611,891)	(120,141)	(611,891)	(120,141)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในการร่วมค้า	*10*	(46,765)	(25,500)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(412)	(873)	(412)	(806)
เงินปันผลรับ	*10*	22,788	-	22,788	-
ดอกเบี้ยรับ		20,070	34,708	29,601	44,347
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(895,943)**	**616,172**	**(840,224)**	**647,328**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,311,975	1,194,002	2,311,975	1,194,002
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,399,313)	(2,250,918)	(1,399,313)	(2,250,918)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		50,430	400,000	-	400,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(176,244)	(214,331)	(154,014)	(192,612)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	(46,765)	(25,250)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(76,690)	(69,534)	(54,156)	(50,923)
เงินปันผลจ่าย	*29*	(119,997)	(119,950)	(119,997)	(119,950)
ดอกเบี้ยจ่าย		(67,072)	(89,485)	(65,137)	(82,164)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน		-	(2,729)	-	(2,729)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**523,089**	**(1,152,945)**	**472,593**	**(1,130,544)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**(131,162)**	**163,315**	**(114,414)**	**125,081**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		216,287	52,972	160,327	35,246
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*7*	**85,125**	**216,287**	**45,913**	**160,327**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่าย	84	79	84	79
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	-	18	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,000	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินค้าคงเหลือ	6,263	-	6,263	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	20,824	-	20,824
สินทรัพย์สิทธิการใช้	154,043	-	46,558	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	269,042	-	181,922	-
หนี้สินอนุพันธ์	2,474	-	1,900	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	การดำเนินงานร่วมกัน
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	สำรอง
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	การบริหารจัดการทุน
32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	คดีฟ้องร้อง
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีคือ ครอบครัวกิจพิพิธ

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563	2562
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจค้าปลีกคาร์บอนไดออกไซด์เหลว น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คอนโทร์โน จำกัด	ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเซีย จำกัด	ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	ธุรกิจผลิตและให้เช่ารถโดยสารขนาดเล็ก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	99.97	-
บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.96	99.96

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563	2562
			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด				
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด (ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ)	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท วรปภา จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็มมี่ เอ็นจีวี จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00

บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (หมายเหตุข้อ 11) บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียด ณ 31 ธันวาคม ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน 2563	2562
			(ร้อยละ)	
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้ เรียกว่า “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO”)	ธุรกิจขายรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน 489 คัน	ไทย	50.00	50.00

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท

กลุ่มบริษัทและบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 4

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ฎ) 9 และ 15 สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทและบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ และ
- กลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่

4(ต) และ 23	การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ - การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่ - การขายสินค้าสั่งทำควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
10	การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่ และ
11	การดำเนินงานร่วมกัน

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ฎ)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
4(ต) และ 23	การรับรู้รายได้ที่มีการประมาณการรับคืนสินค้า
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
16	การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
21	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
23 และ 30	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
27	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ
30	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม กำไรสะสม	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		637,205	641,853
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก			
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน			
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงิน	*ก(1)*	(3,355)	(2,390)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		671	477
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**634,521**	**639,940**

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฐ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทและบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

งบการเงินรวม

การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	(พันบาท)		
หนี้สินอนุพันธ์	-		3,355
รวม	**-**		**3,355**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	(พันบาท)		
หนี้สินอนุพันธ์	-		2,390
รวม	**-**		**2,390**

(ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	6,925	4,135
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ		
- ลูกหนี้การค้า	3,866	3,712
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังไม่ได้รับรู้	(3,866)	(3,712)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**6,925**	**4,135**

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้เกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่ถือปฏิบัติตาม TFRS 9

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,866	3,712
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(1,288)	(1,237)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,578**	**2,475**

(ก.3) อนุพันธ์

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดให้อนุพันธ์บางรายการเป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงในปี 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4(ง.3) และ 4(ง.4)

ผลกระทบของอนุพันธ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
	(พันบาท)	
หนี้สินอนุพันธ์เพิ่มขึ้น	3,355	2,390
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	671	477
กำไรสะสมลดลง	2,684	1,913

(ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง *การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่* (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทและบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกที่จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	6,397	6,397
การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	23,991	21,653
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(2,417)	(825)
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(4,007)	(3,838)
สัญญาที่ไม่ได้ประกอบด้วยสัญญาเช่า	(10,431)	(9,854)
	7,136	**7,136**
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,397	6,397
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	141,147	62,151
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**147,544**	**68,548**
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก *(ร้อยละต่อปี)*	4.6	4.4

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไปหนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทนรับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทและของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอเนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้
"เงินต้น" หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
"ดอกเบี้ย" หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมิน กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาถึง
- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทและบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกรอไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้ออัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)* ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องจักร	3 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10	ปี
สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	8 - 22	ปี
สิทธิในการขายไฟฟ้า	25	ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทและบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัท จะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทและบริษัทค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และแสดงรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบแสดงฐานะการเงิน

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฏ)) กลุ่มบริษัทและบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่ายอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินจากราคาขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งแสดงสุทธิภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และทยอยตัดส่วนเกินดังกล่าวจากค่าเสื่อมราคาในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทและบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

(ฏ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความน่าเชื่อถืออยู่ใน 'ระดับที่น่าลงทุน' ซึ่งเป็นที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัท

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ มื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัยพ์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกสามปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

(ฒ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุก ๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องหากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทและบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทและบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ต) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

(ฌ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ฑ) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ
- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ฒ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ต้นทุนการจำหน่าย ค่าใช้จ่ายบริหาร ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

ในระหว่างปี 2563 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งทำให้ยอดขายของธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะยังคงสนับสนุนทางการค้ากับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและพยายามอย่างยิ่งยวดเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดยการหาตลาดอื่นมารองรับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมทั้งการปรับขั้นตอนการดำเนินงาน การปรับลดค่าใช้จ่ายและทางเลือกอื่น ๆ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (โควิด -19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์โควิด-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน / สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์โควิด-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

(ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์โควิด-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 12 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ครอบครัวกิจพิพิธ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มกิจการและกลุ่มบุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีผู้แทนเป็นกรรมการของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า / รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและรับบริการ	ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อ / รับบริการจากบุคคลภายนอก
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	3,138	31,734
รายได้จากการให้บริการ	-	-	7,955	14,431
รายได้อื่น	-	-	2,303	5,468
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,726	919
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,103	10,226
ซื้อสินค้า	-	-	4,209	3,237
การรับบริการ	-	-	13,384	25,548
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,835	2,840
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	1,565	-	1,565	-
การร่วมค้า				
รายได้ค่าที่ปรึกษา	2,680	-	2,680	210
ดอกเบี้ยรับ	6,118	-	6,118	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,954	29,597	24,114	28,588
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,417	1,532	1,417	1,532
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	26,371	31,129	25,531	30,120

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	**-**	**-**	**287,457**	**358,849**
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,035	7,689
การร่วมค้า	-	-	335	-
รวม	**-**	**-**	**8,370**	**7,689**

	อัตราดอกเบี้ย	**งบการเงินรวม**			
	ณ วันที่				
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2563	*(ร้อยละต่อปี)*		*(พันบาท)*		
บริษัทร่วม	10.0	-	197,000	-	197,000
การร่วมค้า	8.0 - 9.0	-	139,734	(58,546)	81,188
รวม		**-**			**278,188**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		**-**			**278,188**
2562					
บริษัทย่อย	-	**-**	-	-	**-**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่				
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2563	*(ร้อยละต่อปี)*		*(พันบาท)*		
บริษัทย่อย	4.5 - 6.0	188,173	29,000	(37,927)	179,246
บริษัทร่วม	10.0	-	197,000	-	197,000
การร่วมค้า	8.0 - 9.0	-	139,734	(58,546)	81,188
รวม		**188,173**			**457,434**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		**188,173**			**457,434**
2562					
บริษัทย่อย		**179,693**	23,000	(14,520)	**188,173**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		**179,693**			**188,173**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมสำหรับปี	**-**	**-**	**-**	**-**
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	**-**	**-**	**1,503**	**2,069**
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	72	3,440
การร่วมค้า	-	32	-	32
รวม	**-**	**32**	**72**	**3,472**

	อัตราดอกเบี้ย		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**		
	ณ วันที่				
เงินกู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2563	*(ร้อยละต่อปี)*		*(พันบาท)*		
บริษัทย่อย	3.0	**74,750**	-	(46,765)	**27,985**
2562					
บริษัทย่อย	3.0	**100,000**	-	(25,250)	**74,750**

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งครอบคลุมการให้เช่าทรัพย์สินและอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวพร้อมอัดในราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการธุรกิจแก่บริษัทในเครือหลายแห่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นหมดหรือเมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินหลายฉบับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และ 8 ปี ตามแต่ละสัญญาพร้อมทั้งค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของแต่ละโครงการ โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 จนถึงเดือนมีนาคม 2571

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดตามที่ระบุในสัญญา

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	2,121	2,474	280	511
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	12,443	192,916	3,828	12,939
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	70,561	20,897	41,805	146,877
รวม	**85,125**	**216,287**	**45,913**	**160,327**

8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	84,650	33,819	(58,307)	(14,558)	26,343	19,261
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ 1 - 5 ปี	319,612	114,404	(210,872)	(45,516)	108,740	68,888
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	801,989	135,854	(490,370)	(24,554)	311,619	111,300
รวม	**1,206,251**	**284,077**	**(759,549)**	**(84,628)**	**446,702**	**199,449**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	67,580	33,819	(51,469)	(14,558)	16,111	19,261
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ 1 - 5 ปี	269,762	114,404	(192,199)	(45,516)	77,563	68,888
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	728,687	135,854	(460,539)	(24,554)	268,148	111,300
รวม	**1,066,029**	**284,077**	**(704,207)**	**(84,628)**	**361,822**	**199,449**

ในปี 2552 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการสร้างสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัดซึ่งประกอบด้วยสิ่งปลูกสร้างอื่น และให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาเพิ่มเติมดังกล่าวมีระยะเวลา 14 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2572

ในปี 2557 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัททำสัญญาขายไฟให้แก่หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2582 และปี 2584 ตามลำดับ ซึ่งเข้าเงื่อนไขเป็นสัญญาเช่าตาม TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
สินค้าสำเร็จรูป	29,840	24,389	19,069	13,380
สินค้าระหว่างผลิต	26,401	120,985	24,699	119,283
วัตถุดิบ	393,736	377,444	391,357	371,712
วัสดุโรงงาน	588	561	396	460
รวม	**450,565**	**523,379**	**435,521**	**504,835**
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและสินค้าล้าสมัย	(38,852)	(32,387)	(33,305)	(26,869)
สุทธิ	**411,713**	**490,992**	**402,216**	**477,966**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	1,004,262	2,156,966	666,140	1,777,313
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	6,465	4,044	6,436	3,637
สุทธิ	**1,010,727**	**2,161,010**	**672,576**	**1,780,950**

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	350,214	233,508	346,788	244,207
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	68,655	16,299	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	81,507	-	81,507
รายได้เงินปันผล	(22,788)	-	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	611,891	21,074	611,891	21,074
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,617)	(2,174)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**978,355**	**350,214**	**958,679**	**346,788**
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,280	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสีย	7,129	(220)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	25,500	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	46,765	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**79,174**	**25,280**	**-**	**-**
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	375,494	233,508	346,788	244,207
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	75,784	16,079	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	107,007	-	81,507
รายได้เงินปันผล	(22,788)	-	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	658,656	21,074	611,891	21,074
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,617)	(2,174)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,057,529**	**375,494**	**958,679**	**346,788**

บริษัทร่วม

บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ได้นำหุ้นทั้งหมดของบริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEPT”) ไปจำนำต่อผู้รับเหมาก่อสร้าง ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุตามสัญญาจำนำหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเฟส 1 ตั้งแต่ปี 2561

ในระหว่างปี 2563 GEPT มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมสองครั้งจำนวนรวม 20.37 ล้านหุ้น (จาก 2.16 ล้านหุ้นเป็น 22.53 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,037 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 64 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 1,443 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 46 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 612 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ GEPT จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

การร่วมค้า

ในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (“SAP”) มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมสองครั้งรวมจำนวนร้อยละ 22 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย คิดเป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท โดยบริษัท คอนโทร์โน จำกัด (“CCL”) ชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินรวม 22.44 ล้านบาท ซึ่ง SAP ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วทั้งสองครั้ง ต่อมาในไตรมาส 4 ปี 2563 SAP มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.38 ล้านหุ้น (จาก 2.00 ล้านหุ้นเป็น 2.38 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว โดย CCL ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 24.33 ล้านบาท SAP จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ภายหลังการเพิ่มทุน SAP จะมีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 53.47 บริษัท พร้อมพาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 26.32 และ บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.21 ซึ่ง SAP ยังคงเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

			งบการเงินรวม									
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)				*(พันบาท)*					
บริษัทร่วม												
บริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (*)	ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน	ไทย	40	40	1,658,290	215,756	958,679	346,788	978,355	350,214	22,788	-
การร่วมค้า												
บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	ไทย	53.47	51	131,500	50,000	72,265	25,500	79,174	25,280	-	-
รวม							**1,030,944**	**372,288**	**1,057,529**	**375,494**	**22,788**	**-**

			งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)				*(พันบาท)*			
บริษัทร่วม										
บริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (*)	เกี่ยวกับการลงทุน	ไทย	40	40	1,658,290	215,756	958,679	346,788	22,788	-
รวม							**958,679**	**346,788**	**22,788**	**-**

(*) เดิมชื่อ "บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด"

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม		1 มกราคม - 31 ธันวาคม	29 ตุลาคม - 31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
รายได้	318,737	847,730	27,785	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง [ก]	179,960	(12,616)	13,559	(423)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(69,770)	(11,916)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	110,190	(24,532)	13,559	(423)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**44,076**	**(7,360)**	**7,250**	**(216)**
สินทรัพย์หมุนเวียน [ข]	182,602	334,907	81,346	22,305
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน [ค]	3,451,935	2,321,778	210,458	29,114
หนี้สินหมุนเวียน [ง]	(1,765,539)	(2,298,183)	(40,356)	(1,851)
หนี้สินไม่หมุนเวียน [จ]	(32,594)	(23,639)	(107,496)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,836,404	334,863	143,952	49,568
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	734,562	133,945	76,976	25,280
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของกลุ่มบริษัท	71,984	(3,785)	7,250	(216)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,617)	(2,174)	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	201,426	222,228	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	**978,355**	**350,214**	**84,226**	**25,064**
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการดอกเบี้ยรับ	729	1,513	37	20
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,167	6,705	59,667	20,224
ค. รวมรายการต่อไปนี้				
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	89,814	90,097	-	-
- ลูกหนี้จากข้อตกลงสัมปทานบริการ	2,147,847	2,211,165	-	-
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,703	5,767	60,434	29,057

	บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม		1 มกราคม - 31 ธันวาคม	29 ตุลาคม - 31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน)	(199,805)	(24,803)	(33,530)	(1,453)
จ. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน)	(7,848)	-	(103,109)	-

11 การดำเนินงานร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งถือเป็นผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” (“SCN-CHO”) ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดซื้อรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน และบริการซ่อมแซมและบำรุงรถยนต์โดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินรถยนต์โดยสารแต่ละคันเป็นต้นไปให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (“ขสมก.”) โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50 บริษัทวางเงินมัดจำในนาม SCN-CHO ให้แก่ขสมก. จำนวน 426 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันสัญญา ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) ทั้งสิ้นจำนวน 10.95 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ซึ่งเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2565

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	25,020	27,521
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,042	213,042
หนี้สินหมุนเวียน	(13,552)	(15,258)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	**224,510**	**225,305**

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
รายได้	76,303	414,654
ค่าใช้จ่าย	(63,678)	(369,460)
กำไรสำหรับปี	**12,625**	**45,194**

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	681,808	668,058
ซื้อเงินลงทุน	1,000	500
ขายเงินลงทุน	-	(250)
เพิ่มทุน	-	13,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**682,808**	**681,808**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	*(ร้อยละ)*				*(พันบาท)*			
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-
บริษัท คอนโทร์โน จำกัด	99.99	99.99	103,250	103,250	103,250	103,250	-	-
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	99.99	99.99	65,000	65,000	66,054	66,054	-	-
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเซีย จำกัด	99.99	99.99	20,000	20,000	22,103	22,103	-	-
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	99.99	99.99	13,750	13,750	13,750	13,750	-	-
บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด (*)	99.97	-	1,000	-	1,000	-	-	-
บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด	99.96	99.96	25,250	25,250	276,651	276,651	-	-
รวม			**428,250**	**427,250**	**682,808**	**681,808**	**-**	**-**

(*) ในไตรมาส 3 ปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 9,997 หุ้น จาก 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมาบริษัทมีการเรียกชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 999,700 บาท โดยบริษัทสแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

13 อสังหาริมทรัพย์การลงทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		ที่ดิน	
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		**4,843**	**4,001**
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	4,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,843**	**4,001**
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		**-**	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**-**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**4,843**	**4,001**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		**4,843**	**4,001**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,843**	**4,001**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
รายได้ค่าเช่า	2,355	52	-	52

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวนหนึ่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็น 29.95 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 29.95 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ)* ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระล่าสุดเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 โดยพิจารณาราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม							
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
					(พันบาท)				
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		809,199	897,560	651,146	189,773	71,896	1,023,073	456,854	4,099,501
เพิ่มขึ้น		653	9,829	220	16,828	2,783	15,653	51,029	96,995
โอน		6,091	34,143	36,069	6,067	1,455	44,597	(128,422)	-
จำหน่าย		(103,648)	(132,703)	(4,545)	(8,506)	(5,360)	(85,131)	-	(339,893)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		**712,295**	**808,829**	**682,890**	**204,162**	**70,774**	**998,192**	**379,461**	**3,856,603**
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก		-	-	(1,558)	-	-	(244,208)	-	(245,766)
การรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก		-	(36,894)	(229,985)	(1,727)	(436)	-	-	(269,042)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**712,295**	**771,935**	**451,347**	**202,435**	**70,338**	**753,984**	**379,461**	**3,341,795**
เพิ่มขึ้น		-	382	-	383	1,077	5,335	2,599	9,776
โอน		-	-	5,115	951	38	-	(6,104)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	(4,000)	-	-	-	-	-	-	(4,000)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	-	2,200	-	-	241,434	-	243,634
จำหน่าย		(738)	(2,290)	(7,573)	(10,292)	(9,908)	(32,095)	(7,725)	(70,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**707,557**	**770,027**	**451,089**	**193,477**	**61,545**	**968,658**	**368,231**	**3,520,584**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(258,970)	(205,172)	(133,800)	(47,648)	(632,874)	-	(1,278,464)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(55,671)	(53,623)	(12,031)	(6,461)	(66,091)	-	(193,877)
จำหน่าย	-	40,185	2,082	8,133	4,921	72,589	-	127,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**-**	**(274,456)**	**(256,713)**	**(137,698)**	**(49,188)**	**(626,376)**	**-**	**(1,344,431)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(45,058)	(39,767)	(12,081)	(5,499)	(30,823)	-	(133,228)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(807)	-	-	(144,485)	-	(145,292)
จำหน่าย	-	2,290	4,838	10,163	9,891	28,364	-	55,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**-**	**(317,224)**	**(292,449)**	**(139,616)**	**(44,796)**	**(773,320)**	**-**	**(1,567,405)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	809,199	638,590	435,023	55,239	24,248	87,785	456,854	2,506,938
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,951	734	-	302,414	-	314,099
	809,199	**638,590**	**445,974**	**55,973**	**24,248**	**390,199**	**456,854**	**2,821,037**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	712,295	534,373	417,459	65,948	21,586	100,272	379,461	2,231,394
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	8,718	516	-	271,544	-	280,778
	712,295	**534,373**	**426,177**	**66,464**	**21,586**	**371,816**	**379,461**	**2,512,172**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	**707,557**	**452,803**	**158,640**	**53,861**	**16,749**	**195,338**	**368,231**	**1,953,179**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	375,596	764,153	483,848	145,729	64,590	821,205	263,268	2,918,389
เพิ่มขึ้น	-	-	-	15,777	2,522	12,372	35,659	66,330
โอน	-	2,560	13,407	-	970	44,597	(61,534)	-
จำหน่าย	(103,649)	(132,703)	(4,545)	(8,506)	(5,343)	(57,771)	-	(312,517)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**271,947**	**634,010**	**492,710**	**153,000**	**62,739**	**820,403**	**237,393**	**2,672,202**
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก	-	-	(1,558)	-	-	(136,723)	-	(138,281)
การรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก	-	(35,392)	(144,376)	(1,721)	(433)	-	-	(181,922)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	**271,947**	**598,618**	**346,776**	**151,279**	**62,306**	**683,680**	**237,393**	**2,351,999**
เพิ่มขึ้น	-	-	-	250	1,064	5,335	1,841	8,490
โอน	-	-	5,115	951	38	-	(6,104)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,200	-	-	241,434	-	243,634
จำหน่าย	-	-	(7,573)	(10,180)	(9,605)	(21,465)	(4,256)	(53,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**271,947**	**598,618**	**346,518**	**142,300**	**53,803**	**908,984**	**228,874**	**2,551,044**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(246,709)	(161,656)	(120,774)	(45,624)	(579,618)	-	(1,154,381)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(44,764)	(34,396)	(9,809)	(5,168)	(48,709)	-	(142,846)
จำหน่าย	-	40,185	2,082	8,133	4,917	57,651	-	112,968
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**-**	**(251,288)**	**(193,970)**	**(122,450)**	**(45,875)**	**(570,676)**	**-**	**(1,184,259)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(33,339)	(28,280)	(9,154)	(4,152)	(27,256)	-	(102,181)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(807)	-	-	(144,485)	-	(145,292)
จำหน่าย	-	-	4,838	10,127	9,588	20,446	-	44,999
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**-**	**(284,627)**	**(218,219)**	**(121,477)**	**(40,439)**	**(721,971)**	**-**	**(1,386,733)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	375,596	517,444	311,241	24,410	18,966	60,052	263,268	1,570,977
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	10,951	545	-	181,535	-	193,031
	375,596	**517,444**	**322,192**	**24,955**	**18,966**	**241,587**	**263,268**	**1,764,008**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	271,947	382,722	290,022	30,135	16,864	89,106	237,393	1,318,189
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	8,718	415	-	160,621	-	169,754
	271,947	**382,722**	**298,740**	**30,550**	**16,864**	**249,727**	**237,393**	**1,487,943**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	**271,947**	**313,991**	**128,299**	**20,823**	**13,364**	**187,013**	**228,874**	**1,164,311**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 565.03 ล้านบาท และ 515.21 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 561.82 ล้านบาท และ 523.38 ล้านบาท ตามลำดับ)*

15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
	(พันบาท)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคาร	4,204	4,204
ยานพาหนะ	112,533	14,482
รวม	**116,737**	**18,686**

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 116.74 ล้านบาท และ 18.69 ล้านบาท ตามลำดับ

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	2,414	-	2,414	-
- เครื่องจักร	165	-	165	-
- ยานพาหนะ	38,226	-	28,792	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,107	7,832	2,016	3,910
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	915	2,417	73	825
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,661	2,267	1,568	2,176
ค่าเช่าจ่าย	-	24,409	-	9,304

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 76,690 ล้านบาท และ 54,156 ล้านบาท ตามลำดับ

16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม	**220,769**	**224,990**
ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(4,221)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**(4,221)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**220,769**	**220,769**

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

อัตราคิดลดของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 6 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 7 ต่อปี)* ข้อสมมตินี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยประมาณการอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	14,092	119,570	25,000	28,768	187,430
จำหน่าย	873	-	-	-	873
เพิ่มขึ้น	(55)	-	-	-	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**14,910**	**119,570**	**25,000**	**28,768**	**188,248**
เพิ่มขึ้น	413	-	-	-	413
จำหน่าย	(52)	-	-	-	(52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**15,271**	**119,570**	**25,000**	**28,768**	**188,609**

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
			(พันบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(8,215)	(24,688)	(2,000)	(3,982)	(38,885)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,371)	(9,093)	(1,000)	(2,875)	(14,339)
จำหน่าย	52	-	-	-	52
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(15,975)	-	-	(15,975)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**(9,534)**	**(49,756)**	**(3,000)**	**(6,857)**	**(69,147)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,301)	(4,994)	(1,000)	(2,883)	(10,178)
จำหน่าย	52	-	-	-	52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(10,783)**	**(54,750)**	**(4,000)**	**(9,740)**	**(79,273)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**5,877**	**94,882**	**23,000**	**24,786**	**148,545**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**5,376**	**69,814**	**22,000**	**21,911**	**119,101**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**4,488**	**64,820**	**21,000**	**19,028**	**109,336**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในการขายไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
		(พันบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	12,236	25,000	28,768	66,004
เพิ่มขึ้น	806	-	-	806
จำหน่าย	(55)	-	-	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**12,987**	**25,000**	**28,768**	**66,755**
เพิ่มขึ้น	412	-	-	412
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**13,399**	**25,000**	**28,768**	**67,167**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(7,588)	(2,000)	(3,982)	(13,570)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,166)	(1,000)	(2,875)	(5,041)
จำหน่าย	52	-	-	52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**(8,702)**	**(3,000)**	**(6,857)**	**(18,559)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,089)	(1,000)	(2,883)	(4,972)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(9,791)**	**(4,000)**	**(9,740)**	**(23,531)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**4,648**	**23,000**	**24,786**	**52,434**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**4,285**	**22,000**	**21,911**	**48,196**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**3,608**	**21,000**	**19,028**	**43,636**

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน					
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	27,985	74,750
- ส่วนที่มีหลักประกัน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,587,869	675,207	1,587,869	675,207
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		175,220	284,994	148,039	225,954
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี		(414)	(467)	(325)	(325)
สุทธิ		174,806	284,527	147,714	225,629
หนี้สินตามสัญญาเช่า		28,183	69,331	7,873	49,888
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น		**1,790,858**	**1,029,065**	**1,771,441**	**1,025,474**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		806,320	822,926	671,500	748,166
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี		(1,076)	(1,490)	(1,076)	(1,401)
สุทธิ		805,244	821,436	670,424	746,765
หนี้สินตามสัญญาเช่า		47,778	71,816	8,536	12,263
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน		**853,022**	**893,252**	**678,960**	**759,028**
รวมทั้งหมด		**2,643,880**	**1,922,317**	**2,450,401**	**1,784,502**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทคือร้อยละ 2.55 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.80 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 3.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี)*

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	7,200	-	7,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	1,500	1,500	1,500	1,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	737,304	999,055	400,018	567,471
รวม		**738,804**	**1,007,755**	**401,518**	**576,171**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานซื้อเครื่องจักร และก่อสร้างอาคารโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อรวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมหลายฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เงินกู้ยืมเหล่านี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงส่วนหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวข้างต้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายและได้รับเงินต้นและดอกเบี้ยจากคู่สัญญาในอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนถึงเดือนสิงหาคม 2565

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับอนุมัติการพักชำระเงินต้นสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งตั้งแต่งวดเดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนเมษายน 2564 และงวดเดือนกรกฎาคม 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2564 ตามลำดับ

วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 1,147.55 ล้านบาท และ 1,131.55 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: จำนวน 2,204.12 ล้านบาท และ 1,998.94 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	30,979	(2,796)	28,183	74,167	(4,836)	69,331
1 - 5 ปี	50,008	(2,230)	47,778	74,172	(4,788)	69,384
เกิน 5 ปี	-	-	-	2,475	(43)	2,432
รวม	**80,987**	**(5,026)**	**75,961**	**150,814**	**(9,667)**	**141,147**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	8,446	(573)	7,873	51,633	(1,745)	49,888
1 - 5 ปี	8,739	(203)	8,536	12,844	(581)	12,263
รวม	**17,185**	**(776)**	**16,409**	**64,477**	**(2,326)**	**62,151**

การเปลี่ยนแปลงหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	อื่น ๆ	รวม
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,781,347	141,147	301	1,922,795
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด				
จากการจัดหาเงิน	719,776	(76,690)	(119,997)	523,089
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	6,397	-	6,397
ดอกเบี้ยจ่าย	68,614	5,107	12	73,733
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่				
ไม่ใช่เงินสด	469	-	-	469
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,570,206**	**75,961**	**316**	**2,646,483**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ยืมอื่น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	อื่น ๆ	รวม
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,722,713	62,151	301	1,785,165
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส				
เงินสดจากการจัดหาเงิน	646,746	(54,156)	(119,997)	472,593
การเปลี่ยนแปลงอื่น				
สัญญาเช่าการเงิน	-	6,397	-	6,397
ดอกเบี้ยจ่าย	64,661	2,017	12	66,690
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่				
ไม่ใช่เงินสด	325	-	-	325
อื่น ๆ	-	-	120,000	120,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,434,445**	**16,409**	**316**	**2,451,170**

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
เจ้าหนี้การค้า					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	1,503	2,069
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		79,257	140,544	62,506	120,120
		79,257	**140,544**	**64,009**	**122,189**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	32	72	3,472
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		52,620	71,951	41,867	59,994
		52,620	**71,983**	**41,939**	**63,466**
รวม		**131,877**	**212,527**	**105,948**	**185,655**

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**-**	**32**	**72**	**3,472**
อื่น ๆ					
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		14,162	21,987	13,656	21,213
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย		7,420	11,611	6,018	10,187
เงินค้ำประกันผลงาน		9,477	5,424	9,477	5,424
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		6,681	7,432	2,945	3,437
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย		4,972	7,134	4,490	6,362
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพค้างจ่าย		3,390	7,649	1,685	6,128
อื่น ๆ		6,518	10,714	3,596	7,243
		52,620	**71,951**	**41,867**	**59,994**
รวม		**52,620**	**71,983**	**41,939**	**63,466**

21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	**19,219**	**16,220**	**15,158**	**12,788**

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		16,220	24,122	12,788	19,857
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	*24*				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		3,204	2,051	2,535	1,638
ต้นทุนบริการในอดีต		(2)	163	-	3,881
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		190	4,125	167	144
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(174)	17	(173)	-
		3,218	6,356	2,529	5,663

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,697)	-	(1,833)
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	48	-	255
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(3,298)	-	(1,979)
	-	(4,947)	-	(3,557)
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(219)	(9,311)	(159)	(9,175)
	2,999	(7,902)	2,370	(7,069)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**19,219**	**16,220**	**15,158**	**12,788**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.27 - 1.84	1.27 - 1.84	1.31	1.31
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00	3.00	3.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 5.00 - 22.50 ปี *(2562: 6.00 - 22.78 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(553)	612	(434)	483
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	799	(708)	622	(574)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(622)	318	493	262
อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	29	(29)	24	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(449)	497	(356)	398
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	449	(442)	387	(354)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 1)	(506)	262	(405)	217
อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	24	(24)	20	(20)

22 สำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“*สำรองตามกฎหมาย*”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานที่สำคัญมีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน โดยมีการพิจารณาจากการจัดกลุ่มโดยทั่วไปของผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ธุรกิจการค้าก๊าซทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (PMS) ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติ (TPL) ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์สถานีก๊าซธรรมชาติ (EPC) และธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับอะไหล่รถยนต์และยานพาหนะที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ธุรกิจการจำหน่ายอะไหล่รถยนต์ และรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์และรถโดยสาร
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ส่วนงานอื่น ๆ	ธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจค้าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันเครื่อง น้ำมันหล่อลื่น และแผงโซลาร์เซลล์ ธุรกิจให้บริการขนส่ง รับฝากและกระจายสินค้าทางบก และธุรกิจส่งออกกระจก ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณ เพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2563 หรือ 2562

ข้อมูลตามส่วนงานใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานจากกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ซึ่งสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติของธุรกิจ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 412.94 ล้านบาท *(2562: 570.35 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

การจำแนกรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการหลัก และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

	งบการเงินรวม											
	ส่วนงานที่รายงาน											
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
						(พันบาท)						
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,157,780	1,690,761	76,255	1,063,518	48,695	59,462	1,282,730	2,813,741	212,921	158,535	1,495,651	2,972,276
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9,663	57,910	-	689	-	-	9,663	58,599	26,746	40,938	36,409	99,537
รวม	**1,167,443**	**1,748,671**	**76,255**	**1,064,207**	**48,695**	**59,462**	**1,292,393**	**2,872,340**	**239,667**	**199,473**	**1,532,060**	**3,071,813**
การจำแนกรายได้												
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก												
ไทย	1,157,780	1,690,761	76,255	1,063,518	48,695	59,462	1,282,730	2,813,741	199,350	144,433	1,482,080	2,958,174
อื่น ๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	13,571	14,102	13,571	14,102
รวม	**1,157,780**	**1,690,761**	**76,255**	**1,063,518**	**48,695**	**59,462**	**1,282,730**	**2,813,741**	**212,921**	**158,535**	**1,495,651**	**2,972,276**
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก												
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	300,731	378,249	-	-	-	-	300,731	378,249	-	-	300,731	378,249
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	220,609	432,725	-	-	-	-	220,609	432,725	-	-	220,609	432,725
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ (PMS)	216,464	244,410	-	-	-	-	216,464	244,410	-	-	216,464	244,410
น้ำมัน	117,063	134,037	-	-	-	-	117,063	134,037	-	-	117,063	134,037
รับเหมาก่อสร้าง	97,383	96,548	-	-	-	-	97,383	96,548	-	-	97,383	96,548
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	93,411	116,709	-	-	-	-	93,411	116,709	-	-	93,411	116,709
ขนส่ง	78,879	195,518	-	-	-	-	78,879	195,518	-	-	78,879	195,518
รถเมล์ NGV	-	-	-	341,613	-	-	-	341,613	-	-	-	341,613
รถยนต์	-	-	-	577,420	-	-	-	577,420	-	-	-	577,420
พลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	48,695	59,462	48,695	59,462	-	-	48,695	59,462
อื่น ๆ	33,240	92,565	76,255	144,485	-	-	109,495	237,050	212,921	158,535	322,416	395,585
รวม	**1,157,780**	**1,690,761**	**76,255**	**1,063,518**	**48,695**	**59,462**	**1,282,730**	**2,813,741**	**212,921**	**158,535**	**1,495,651**	**2,972,276**

	งบการเงินรวม											
	ส่วนงานที่รายงาน											
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
						(พันบาท)						
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	698,836	1,076,514	21	991,950	-	-	698,857	2,068,464	206,568	157,667	905,425	2,226,131
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	458,944	614,247	76,234	71,568	48,695	59,462	583,873	745,277	6,353	868	590,226	746,145
รวม	**1,157,780**	**1,690,761**	**76,255**	**1,063,518**	**48,695**	**59,462**	**1,282,730**	**2,813,741**	**212,921**	**158,535**	**1,495,651**	**2,972,276**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ส่วนงานที่รายงาน											
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
						(พันบาท)						
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก												
ไทย	**873,077**	**1,396,338**	**76,255**	**1,064,207**	**40,926**	**41,920**	**990,258**	**2,502,465**	**75,266**	**9,876**	**1,065,524**	**2,512,341**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ส่วนงานที่รายงาน											
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
						(พันบาท)						
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก												
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	142,544	208,417	-	-	-	-	142,544	208,417	-	-	142,544	208,417
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับ												
อุตสาหกรรม (iCNG)	220,609	440,658	-	-	-	-	220,609	440,658	-	-	220,609	440,658
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ (PMS)	216,464	244,409	-	-	-	-	216,464	244,409	-	-	216,464	244,409
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	95,109	119,586	-	-	-	-	95,109	119,586	-	-	95,109	119,586
รับเหมาก่อสร้าง	94,681	121,076	-	-	-	-	94,681	121,076	-	-	94,681	121,076
ขนส่ง	78,879	195,553	-	-	-	-	78,879	195,553	-	-	78,879	195,553
รถเมล์ NGV	-	-	-	341,613	-	-	-	341,613	-	-	-	341,613
รถยนต์	-	-	-	577,984	-	-	-	577,984	-	-	-	577,984
พลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	40,926	41,920	40,926	41,920	-	-	40,926	41,920
อื่น ๆ	24,791	66,639	76,255	144,610	-	-	101,046	211,249	75,266	9,876	176,312	221,125
รวม	**873,077**	**1,396,338**	**76,255**	**1,064,207**	**40,926**	**41,920**	**990,258**	**2,502,465**	**75,266**	**9,876**	**1,065,524**	**2,512,341**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	421,040	774,630	21	992,639	-	-	421,061	1,767,269	65,089	1,089	486,150	1,768,358
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	452,037	621,708	76,234	71,568	40,926	41,920	569,197	735,196	10,177	8,787	579,374	743,983
รวม	**873,077**	**1,396,338**	**76,255**	**1,064,207**	**40,926**	**41,920**	**990,258**	**2,502,465**	**75,266**	**9,876**	**1,065,524**	**2,512,341**

การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562
	(พันบาท)	
รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน	137,597	378,085
กำไรขั้นต้นจากส่วนงานอื่น	25,547	17,950
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(3,021)	(9,252)
	160,123	**386,783**
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	1,094	-
รายได้อื่น	66,736	147,507
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**227,953**	**534,290**
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(172,988)	(228,402)
ต้นทุนทางการเงิน	(73,733)	(88,786)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	(2,674)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS9	(4,358)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	75,784	16,079
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	879	-
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	**53,537**	**230,507**

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานและสถานีบริหารก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายต่างประเทศ	-	13,572	13,572	-	14,101	14,101
ขายในประเทศ	48,695	1,469,793	1,518,488	59,462	2,998,251	3,057,713
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(36,409)	(36,409)	-	(99,538)	(99,538)
รวมรายได้	**48,695**	**1,446,956**	**1,495,651**	**59,462**	**2,912,814**	**2,972,276**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายในประเทศ	40,926	1,024,598	1,065,524	41,920	2,470,421	2,512,341
รวมรายได้	**40,926**	**1,024,598**	**1,065,524**	**41,920**	**2,470,421**	**2,512,341**

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 21.21 ล้านบาท และ 21.21 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: จำนวน 63.02 ล้านบาท และ 63.02 ล้านบาท ตามลำดับ)* ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 1 - 6 เดือนข้างหน้า และ 1 - 6 เดือนข้างหน้า ตามลำดับ *(2562: ในอีก 3 - 15 เดือนข้างหน้า และ 3 - 15 เดือนข้างหน้า ตามลำดับ)*

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
เงินเดือนและค่าแรง		215,782	248,867	180,040	206,980
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	*21*	2,861	6,356	2,529	5,663
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		1,367	2,809	1,300	2,691
อื่น ๆ		14,278	17,464	7,549	12,398
รวม	*25*	**234,288**	**275,496**	**191,418**	**227,732**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ		89,133	122,362	88,895	119,040
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		152,149	614,707	119,973	581,059
ต้นทุนซื้อมาขายไป		663,581	1,316,884	393,550	1,075,115
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	*24*	234,288	275,496	191,418	227,732
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		173,681	183,651	130,783	136,894
ค่าสาธารณูปโภค		63,775	106,535	54,040	73,284
ค่าซ่อมแซม		22,862	46,413	13,920	19,818
อื่น ๆ		109,047	147,847	77,465	100,798
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร		**1,508,516**	**2,813,895**	**1,070,044**	**2,333,740**

26 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	1,835	2,840
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจาก ธนาคาร		65,931	77,450	60,286	71,322
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**65,931**	**77,450**	**62,121**	**74,162**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		2,683	3,503	2,541	3,361
ดอกเบี้ยจ่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้		282	-	282	-
สัญญาเช่าการเงิน		4,837	7,833	1,746	3,910
		7,802	**11,336**	**4,569**	**7,271**
สุทธิ		**73,733**	**88,786**	**66,690**	**81,433**

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
สำหรับงวดปัจจุบัน	3,833	30,333	-	30,283
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	6,337	4,275	5,685	3,630
รวมภาษีเงินได้	**10,170**	**34,608**	**5,685**	**33,913**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		53,537		230,507
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	10,707	20.00	46,101
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(19,714)		(3,260)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(19,839)		(16,110)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		34,027		21,878
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(18,899)		(18,998)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		23,888		4,997
รวม	**19.00**	**10,170**	**15.01**	**34,608**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		599		253,393
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	120	20.00	50,679
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,558)		-
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(19,147)		(15,732)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		23,044		17,504
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(13,321)		(18,538)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		19,547		-
รวม	**949.05**	**5,685**	**13.38**	**33,913**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
รวม	175,215	11,750	(256,792)	(87,661)
การหักกลบรายการของภาษี	(172,296)	(7,253)	172,296	7,253
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**2,919**	**4,497**	**(84,496)**	**(80,408)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**สินทรัพย์**		**หนี้สิน**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
รวม	172,426	9,408	(211,856)	(43,632)
การหักกลบรายการของภาษี	(172,426)	(9,408)	172,426	9,408
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**-**	**-**	**(39,430)**	**(34,224)**

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	33,970	-	-	33,970
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,213	873	-	-	2,086
สินค้าคงเหลือ	6,476	1,290	-	-	7,766
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	437	(221)	-	-	216
ประมาณการรื้อถอน	-	47	-	-	47
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,198	594	-	-	3,792
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	426	(410)	-	-	16
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	126,827	-	-	126,827
อนุพันธ์	-	(176)	-	671	495
รวม	**11,750**	**162,794**	**-**	**671**	**175,215**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(842)	-	-	(842)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(162,828)	-	-	(162,828)
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(20,783)	288	-	-	(20,495)
การตีราคาสิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(13,962)	999	-	-	(12,963)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(31,613)	(3,572)	-	-	(35,185)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(21,303)	(3,176)	-	-	(24,479)
รวม	**(87,661)**	**(169,131)**	**-**	**-**	**(256,792)**
สุทธิ	**(75,911)**	**(6,337)**	**-**	**671**	**(81,577)**

	งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	496	717	-	-	1,213
สินค้าคงเหลือ	5,669	807	-	-	6,476
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	1,082	(645)	-	-	437
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,780	(594)	(988)	-	3,198
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	852	(426)	-	-	426
ขาดทุนสะสมทางภาษี	3,766	(3,766)	-	-	-
รวม	**16,645**	**(3,907)**	**(988)**	**-**	**11,750**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(20,136)	(647)	-	-	(20,783)
การตีราคาสิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(19,503)	5,541	-	-	(13,962)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(26,667)	(4,946)	-	-	(31,613)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,987)	(316)	-	-	(21,303)
รวม	**(87,293)**	**(368)**	**-**	**-**	**(87,661)**
สุทธิ	**(70,648)**	**(4,275)**	**(988)**	**-**	**(75,911)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	33,970	-	-	33,970
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	656	672	-	-	1,328
สินค้าคงเหลือ	5,373	1,288	-	-	6,661
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	437	(221)	-	-	216
ประมาณการรื้อถอน	-	47	-	-	47
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,516	465	-	-	2,981
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	426	(410)	-	-	16
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	126,827	-	-	126,827
อนุพันธ์	-	(99)	-	479	380
รวม	**9,408**	**162,539**	**-**	**479**	**172,426**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(842)	-	-	(842)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(163,126)	-	-	(163,126)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(22,329)	(1,080)	-	-	(23,409)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(21,303)	(3,176)	-	-	(24,479)
รวม	**(43,632)**	**(168,224)**	**-**	**-**	**(211,856)**
สุทธิ	**(34,224)**	**(5,685)**	**-**	**479**	**(39,430)**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	476	180	-	-	656
สินค้าคงเหลือ	4,646	727	-	-	5,373
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	1,082	(645)	-	-	437
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,929	(702)	(711)	-	2,516
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	852	(426)	-	-	426
รวม	**10,985**	**(866)**	**(711)**	**-**	**9,408**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(19,881)	(2,448)	-	-	(22,329)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(20,987)	(316)	-	-	(21,303)
รวม	**(40,868)**	**(2,764)**	**-**	**-**	**(43,632)**
สุทธิ	**(29,883)**	**(3,630)**	**(711)**	**-**	**(34,224)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		*(พันบาท)*		
ยอดขาดทุนยกไป	**190,202**	**167,679**	**-**	**-**

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2563 ถึงปี 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

28 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไร (ขาดททุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
บริษัทใหญ่	43,368	195,903	(5,086)	219,480
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.04**	**0.16**	**(0.00)**	**0.18**

29 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(พันบาท)*
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	24 มีนาคม 2563	เมษายน 2563	**0.10**	**120,000**
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	**0.10**	**120,000**

30 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	-	73,960	73,960	-	79,241	-	79,241
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	10,955	10,955	-	11,503	-	11,503
รวม	**-**	**84,915**	**84,915**				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(75,000)	(75,000)	-	(73,975)	-	(73,975)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1,476)	-	(1,476)	-	(1,476)	-	(1,476)
รวม	**(2,475)**	**(75,000)**	**(77,475)**				

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า	-	73,960	73,960	-	79,241	-	79,241
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	10,955	10,955	-	11,503	-	11,503
รวม	-	**84,915**	**84,915**				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(75,000)	(75,000)	-	(73,975)	-	(73,975)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(901)	-	(901)	-	(901)	-	(901)
รวม	**(1,900)**	**(75,000)**	**(76,900)**				

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
31 ธันวาคม 2562					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(125,000)	-	(121,105)	-	(121,105)
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(948)	-	(948)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(2,406)	-	(2,406)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
31 ธันวาคม 2562					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(125,000)	-	(121,105)	-	(121,105)
สิทธิการขายหุ้น	-	-	(948)	-	(948)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	(1,442)	-	(1,442)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่บันทึกบัญชีไม่แตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อสมมติในการวัดมูลค่ายุติธรรมเปลี่ยนไป โดยประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็จะยังคงไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย

(ข) ***นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน***

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอกงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทและบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
	(พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	201,909	243
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	44,502	1,323
3 - 6 เดือน	12,411	2,183
6 - 12 เดือน	3,795	901
มากกว่า 12 เดือน	14,451	6,633
รวม	**277,068**	**11,283**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,283)	
สุทธิ	**265,785**	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
	(พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	253,586	8
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	32,308	800
3 - 6 เดือน	8,448	1,750
6 - 12 เดือน	7,209	901
มากกว่า 12 เดือน	225,320	4,034
รวม	**526,871**	**7,493**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,493)	
สุทธิ	**519,378**	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คูณกับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	249,410	354,673
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	50,163	107,762
3 - 6 เดือน	1,992	5,906
6 - 12 เดือน	7,808	14,193
มากกว่า 12 เดือน	7,448	157,320
รวม	**316,821**	**639,854**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,925)	(4,135)
สุทธิ	**309,896**	**635,719**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตาม TFRS 9	*3*	6,925	4,135
เพิ่มขึ้น		4,358	3,358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**11,283**	**7,493**

(ข.1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือและพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.2) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุ ข้อ 18)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

		งบการเงินรวม			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,587,869	1,594,913	-	-	1,594,913
เจ้าหนี้การค้า	80,687	80,687	-	-	80,687
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980,050	207,099	791,600	70,259	1,068,958
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,961	30,979	50,008	-	80,987
	2,724,567	**1,913,678**	**841,608**	**70,259**	**2,825,545**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,587,869	1,594,913	-	-	1,594,913
เจ้าหนี้การค้า	65,439	65,439	-	-	65,439
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,985	28,895	-	-	28,895
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	818,138	175,321	652,131	67,419	894,871
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,409	8,446	8,739	-	17,185
	2,515,840	**1,873,014**	**660,870**	**67,419**	**2,601,303**

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.50 - 2.75	675,207	-	-	675,207
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.75 - 4.50	284,527	728,602	92,834	1,105,963
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.64 - 7.97	69,331	69,384	2,432	141,147
รวม		**1,029,065**	**797,986**	**95,266**	**1,922,317**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 6.00	**188,173**	**-**	**-**	**188,173**
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.15 - 3.94	675,207	-	-	675,207
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.00	74,750	-	-	74,750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.75 - 4.50	225,629	653,929	92,836	972,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.25 - 7.97	49,888	12,263	-	62,151
รวม		**1,025,474**	**666,192**	**92,836**	**1,784,502**

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตรา

ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และมีการใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ไม่มีผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างมีสาระสำคัญ การวิเคราะห์ข้างต้นสมมติว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้คงที่

31 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,207	106	5,196	106
รวม	**5,207**	**106**	**5,196**	**106**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
สัญญาก่อสร้าง	2,094,126	578,957	2,070,628	578,957
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	281,887	407,025	281,887	400,860
สัญญาใช้ประโยชน์พื้นที่	13,343	825	4,617	825
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	4,172	34,202	1,145	1,203
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	2,273	31,288	2,273	31,288
สัญญาอื่น ๆ	2,197	34,849	1,365	10,974
รวม	**2,397,998**	**1,087,146**	**2,361,915**	**1,024,107**

33 คดีฟ้องร้อง

ในไตรมาส 1 ปี 2563 พนักงานกลุ่มหนึ่งได้ลาออกจากบริษัท และต่อมาได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลเพื่อเรียกร้องให้บริษัทจ่ายเงินชดเชยเป็นจำนวนรวม 2.81 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ฟ้องแย้งเรื่องดังกล่าวและเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนรวม 6 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทถูกฟ้องร้องในฐานะจำเลยร่วมในศาลชั้นต้นในคดีแพ่งเพื่อเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนเป็นจำนวนเงินรวม 17.59 ล้านบาทให้แก่โจทก์จากกรณีอุบัติเหตุของพนักงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับความคุ้มครองตามประกันวินาศภัยตามวงเงินกรมธรรม์ อย่างไรก็ตามส่วนต่างของค่าสินไหมทดแทนและวงเงินกรมธรรม์ที่อาจเกิดขึ้นบริษัทต้องรับผิดชอบร่วมกับพนักงานดังกล่าว โดยคดีความข้างต้นยังไม่ถึงที่สิ้นสุดบริษัทจึงไม่มีการตั้งประมาณการสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

1) วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สแกน ไอซีที จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 25,500 หุ้น จาก 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมามีการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่าย คิดเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564

2) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่าง ๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2563 ดังนี้

	2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	(2,333,786)	65,300	(2,268,486)	(1,968,278)	65,300	(1,902,978)
รายได้จากการให้บริการ	(638,490)	(65,300)	(703,790)	(544,063)	(65,300)	(609,363)
ต้นทุนขาย	2,203,596	(42,586)	2,161,010	1,842,130	(61,180)	1,780,950
ต้นทุนการให้บริการ	381,897	42,586	424,483	316,467	61,180	377,647
		-			-	

การจัดประเภทใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายฤทธี กิจพิพิธ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
2. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	กรรมการเลขานุการบริษัท	.....

ประทับตรา บริษัท

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	กรรมการและเลขานุการบริษัท	.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

นายวิเชียร อุษณาโชติ

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 13 พฤษภาคม 2559)
อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3/2557 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 (วตท.17) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2/2554 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Advanced Senior Executive Program (ASEP-5) ปี 2553 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548 – 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ไพโร เอเนอร์ยี่ จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท ไซแมท ลาเบล จำกัด
2558 – 2560	กรรมการ Nido Petroleum Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายชำนาญ วังตาล

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 14 สิงหาคม 2557)

กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงินการธนาคาร Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาชีววิทยา Saint Vincent College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Market Risk Management จาก FT New York Institute of Finance
- Targeted Selection Interviewer Program จาก Development Dimensions International
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 114/2558

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2553	กรรมการ บริษัท มิลเลียไลฟ์ อินชัวรันส์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2543 – 2553	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2551 – 2552	กรรมการ Bank Thai Assets Management

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางกรรณิการ์ งามโสภี

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 20 ธันวาคม 2559)

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Refreshing Program ปี 2562
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.3)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) รุ่นที่ 2552
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
- หลักสูตรการบริหารการจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) - 2550 บรอ.1
- หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD. Switzerland (2012)
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ รุ่น 8

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอลกรีนเคมินอล จำกัด (มหาชน)
2559– 2560	ที่ปรึกษา – หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558– 2559	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554– 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มตรวจสอบและกำกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2542 – 2543	กรรมการบริษัท เดอะโคเจเนอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2538 – 2540	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงินและการจัดการทรัพย์สิน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
2561 – ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd.
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
2560 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหาร ฯ
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิ้ง จำกัด (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2560 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม
2556 – 2560	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
เม.ย. - ต.ค.2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
2556 – 2558	กรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
2552 – 2558	กรรมการ ธนาคารวีณาสยาม ประเทศเวียดนาม
2554 – 2557	กรรมการ และเหรัญญิก สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 – 2555	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลอากาศเอกวรฉัตร ธารีฉัตร

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 4 ตุลาคม 2561)
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.14)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 59
- โรงเรียนการบินกำแพงแสน กองทัพอากาศ
- ว.ทบ.ทอ. โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22
- การปฏิบัติการรบร่วมภาคีพันธมิตร ประเทศออสเตรเลีย
- นักบินลองเครื่องต้นแบบ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 – ปัจจุบัน	คณบดีวิทยาลัยการบินนานาชาติ มหาวิทยาลัยนครพนม
2559	ตุลาการศาลทหารสูงสุด ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี
2558 – 2559	จเรทหารทั่วไป สำนักงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
2557 – 2558	ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ
2557	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพอากาศ
2556 – 2557	ผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน
2555 – 2556	รองผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ
2554 – 2555	ผู้บัญชาการ วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันป้องกันประเทศ
2552 – 2557	ผู้บัญชาการ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลตำรวจโทประหยัชว์ บุญศรี

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 16 มิถุนายน 2563)
อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทการศึกษามหาบัณฑิต (สาขาบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทเชียงใหม่
- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 35 (นรต.รุ่นที่ 35)
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 35 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการควบคุม และการจัดการจราจร (Traffic and Control management) ทุน JAICA ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 27 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูงรุ่นที่ 8 (พตส.8) สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดระดับสูง (นบส.ปปส.) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารการพัฒนาพิงคนคร (องค์การมหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภาค 5 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานสโมสรฟุตบอลสงขลาเอฟซี (Songkhla FC)
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสำนักงานป้องกันปราบปรามยาเสพติด (ทปษ.สนง.ป.ป.ส.)
2562	จเรตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2560 -2561	รองผู้บัญชาการ สำนักงานกฎหมายและคดี สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2558 – 2559	รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 5
2556 - 2557	รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 3
2554 - 2555	ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 8
2552 - 2553	ผู้บังคับการอำนวยการตำรวจภูธรภาค 7
2547 – 2548	ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรเมืองเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายเอกชัย ติวุตานนท์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 16 มิถุนายน 2563)
กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
อายุ 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2562, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 9/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2542 – 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนธุรกิจ ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สาทร จำกัด
2553 – 2557	ประธานกรรมการ บริษัท ซีทีคอลล์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

นายธัญชาติ กิจพิพิธ

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2531 – 2559	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธัญณัช โฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด
2558 – 2562	กรรมการบริษัท วรปภา จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 736,720,000 หุ้น หรือร้อยละ 61.39 (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ถือหุ้นด้วยตนเอง จำนวน 716,720,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 59.73
ถือหุ้นทางอ้อม (ภรรยา) จำนวน 20,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.67
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดาของ ดร.ฤทธี กิจพิพิธ และ น.ส.นริศรา กิจพิพิธ
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.ฤทธี กิจพิพิธ

กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)
กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 37 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน University of Massachusetts Lowell ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการสายงานบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้อำนวยการสายงานบริหารและการตลาด บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธัญนัช โฮลดิ้ง จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
2559 – 2562	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด
2558 – 2562	กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.83 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรของนายธัญชาติ กิจพิพิธ
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวนริศรา กิจพิพิธ

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)
กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 33 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการเงินและการบริหารความเสี่ยง Imperial College Business School, London ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม University of Southern California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2560
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 49/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561– ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2550 – 2559	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธัญนัช โฮลดิ้ง จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เก้าก้อง ปิโตรเลียม จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนโทร์โน จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.83 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรของนาย ธัญชาติ กิจพิพิธ
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2560)
กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท (มีผล 18 กันยายน 2557)/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท/ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทบริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทารายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Accreditation Program (DAP)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2561
- หลักสูตรมาตรฐานการายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15, TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชยฯ
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Company Secretary Program (CPS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เอ็มพีคเจอร์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2554 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปและผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท ลีจรัส จำกัด โรงแรมซ่อลดา
2550 - 2553	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท แซส ซอฟแวร์ (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นางจุฑามาศ สิงห์เขียว
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี) (มีผล 1 พฤศจิกายน 2549)
อายุ 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจศึกษาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15,TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชยฯ
- หลักสูตรเจาะประเด็นปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- หลักสูตรเจาะประเด็นภาษีทั้งธุรกิจ ปั๊มน้ำมัน ปั๊มก๊าซ (LPG,NGV) บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน (เน้นวิธีการอย่างง่าย) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สภาวิชาชีพบัญชี
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัญญาเช่า แนวปฏิบัติการบันทึกบัญชี บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- หลักสูตร แนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีทรัพย์สิน บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- สัมมนา transfer Pricing ปี 62 บจก.เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน
2549 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 20,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.0002 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวกาญจนา คงชัยทรัพย์

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (มีผล 1 ตุลาคม 2562)

อายุ 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2559 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท การ์เดียน พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.0001 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ	บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัท คอนโทร์โน จำกัด	บริษัท วี.โอ. เน็ต. ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	บริษัท สยาม วาสโก จำกัด	บริษัท เก้าท้องปิโตรเลียม จำกัด	บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	บริษัท เอมมี่ เอ็นจีวี จำกัด	บริษัท เอ็น ที เอน เนอจี ก๊าซ จำกัด	บริษัท วรปภา จำกัด	บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด	บริษัท แพน เทอราม อเตอร์ส จำกัด
นายวิเชียร อุษณาโชติ	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธัญชาติ กิจพิพิธ	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
นางณัชชา กิจพิพิธ	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
ดร.ฤทธี กิจพิพิธ	/	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	/	/	-	//	//	//	//	//	//	//	/	/	-
นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา	-	-	//	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายดนุวงศ์ บุญศรี	/	-	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	/
นางสาวกาญจนา บางนิ่มน้อย	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	-	/	-
นายสุรพล ทักษ์อรุณกุล	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายสารชา ตรัสโฆษิต	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอิศวุฒิ แสงสว่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายมาโนช หมอนวดดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/

หมายเหตุ : X = ประธานคณะกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

*บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้และส่วนแบ่งกิจการตามงบกำไรขาดทุนรวม

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ

อายุ 36 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	Executive Director / ผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ให้บริการตรวจสอบภายใน
2554 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการ
2552 – 2553	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส
2550 – 2551	ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด แผนกตรวจสอบภายใน ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี –

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพิมพ์วนิฎา จรัสปรีดา

เลขานุการบริษัท/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน
อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Company Secretary Program (CPS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558
- Director Accreditation Program (DAP)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2019
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15, TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชยฯ
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทากับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทารายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น – ไม่มี –

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - รายงานประจำปี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

SCAN INTER

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
SCAN INTER PUBLIC COMPANY LIMITED

HEAD OFFICE
Address : 355 Bondstreet Road,
Bangpood, Pakkred, Nonthaburi 11120
Tel : 02-503-4116-21
Fax : 02-503-4400

www.scan-inter.com
www.facebook.com/scaninter

WEBSITE FACEBOOK