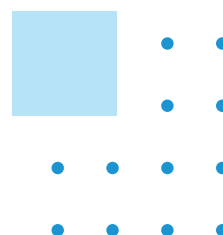


# ONE REPORT

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One-Report)



2 5 6 4  
2021









# Creating Sustainable Energy



# สารบัญ

001

สารจากประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

004

คณะกรรมการบริษัท

007

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

009

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

011

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

063

2. การบริหารความเสี่ยง

067

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (ESG)

083

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

092

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

095

6. นโยบายการกำกับดูแลและกิจการ

110

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

127

8. รายงานผลดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลและกิจการ

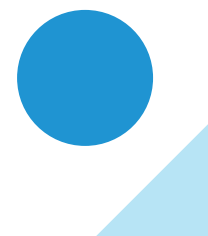
141

9. การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

145

งบการเงิน



## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

240

เอกสารแนบ

ในกรณีที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้อ้างอิงข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One-Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อการรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่เกี่ยวข้องนั้น เช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One-Report ฉบับนี้





## นายวิเชียร อดิณโชติ

ประธานกรรมการ



ในปี 2564 เป็นปีที่ยากสำหรับผู้ประกอบการทั่วโลก เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจต่อเนื่อง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานให้สอดคล้องไปตามนโยบายของภาครัฐและสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการเน้นลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง ทำให้เรายังคงรักษาความสามารถในการขยายการเติบโตและสร้างความแข็งแกร่งในการประกอบธุรกิจหลัก ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ ยังคงเติบโตได้ดีในปีที่ผ่านมา

แม้ว่าภาพรวมการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยจะมีแนวโน้มลดลงอย่างจากนโยบายการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวของภาครัฐ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับบริษัทมีนโยบายลงทุนในก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ซึ่งปัจจุบันยังเป็นที่ต้องการสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ และยังคงเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงเติบโตไปด้วยดี

ในปัจจุบันธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนมีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ เนื่องด้วยความต้องการพลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะประเทศเมียนมาที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ ประกอบกับปริมาณกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าภายในประเทศยังไม่เพียงพอความต้องการในการใช้ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการลงทุนและได้เป็นผู้นำในการลงทุนในโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบูประเทศเมียนมา เป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ซึ่งในปีที่ผ่านมาสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีให้กับบริษัทเป็นอย่างมาก จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) สำหรับระยะที่ 1 ที่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังคงเดินหน้าการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ซึ่งมีแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐและภาคเอกชนที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้า และลดมลพิษจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิม ทำให้บริษัทมีโอกาสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้ในอนาคต

จากที่รัฐบาลของประเทศไทยมีแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบการคมนาคมซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาประเทศเนื่องจาการถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ผ่านอายุการใช้งานมาเป็นเวลานาน และสร้างปัญหามลพิษทางอากาศ อาทิเช่น PM 2.5 รัฐบาลจึงมีนโยบายลงทุนซื้อรถโดยสารใหม่รวมถึงการซ่อมแซม และปรับปรุงเพื่อเพิ่มคุณภาพให้มีมาตรฐานที่ยั่งยืน ทั้งรถโดยสารประจำทางเอกชนร่วมบริการ (รถร่วมฯ) และรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ด้วยประสบการณ์และความสำเร็จด้านยานยนต์ของบริษัท เราจึงมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนามาตรฐานรถโดยสารในประเทศไทยเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและสิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคต

ในนามคณะกรรมการและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นที่ตั้ง ตลอดจนประเทศชาติ เพื่อให้บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรคุณภาพที่เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงคู่กับสังคมไทยตลอดไป

คุณวิเชียร อดิณโชติ  
ประธานกรรมการ



## นายรัชชาติ กิจพิฬิร

ประธานกรรมการบริหาร



ปี 2564 ถึงแม้หลายบริษัททั่วโลกจะประสบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และส่งผลให้เศรษฐกิจในหลายประเทศหยุดชะงัก อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทยังสามารถทำผลงานได้อย่างน่าชื่นชมสวนทางกับวิกฤตการณ์ดังกล่าว ด้วยการที่บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้วยนโยบายลดการพึ่งพาธุรกิจก๊าซ NGV และมุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม (iCNG) และก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ที่มีปริมาณการใช้งานเติบโตมากขึ้นในทุกปี พร้อมทั้งได้จับมือกับบริษัทพลังงานใหญ่จากประเทศญี่ปุ่นในนาม Shizuoka Gas Company Limited หรือ SZG ซึ่งถือว่าเป็นพันธมิตรที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อร่วมกันต่อยอดธุรกิจก๊าซธรรมชาติสู่ระดับสากลพร้อมผลักดันรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในอนาคต

ด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี 2564 ยังให้ความสำคัญในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วน 40% พร้อมเดินหน้าดำเนินการก่อสร้างโครงการระยะที่ 2-4 ให้เสร็จสิ้นตามแผนและพร้อมจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) กำลังการผลิต 220 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566 ขณะเดียวกันเรายังมีความตั้งใจอย่างมุ่งมั่นที่จะก่อสร้างโครงการระยะที่ 2 ให้เสร็จสิ้นภายในปีนี้ เพื่อเพิ่มผลประโยชน์ให้กับบริษัทยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาของโรงงานอุตสาหกรรม หรือ Solar Rooftop ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่ต้องการลดผลกระทบจากค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น และเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี สามารถสร้างผลประโยชน์ที่โดดเด่นได้เช่นเดียวกัน

ในส่วนของสัญญาซ่อมบำรุงและรักษาโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวน 489 คัน ที่ได้ดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในระบบวิศวกรรมยานยนต์ ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ปัจจุบันมีระยะเวลาสัญญาเหลืออีก 6 ปี โดยในปี 2564 บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ให้มีการจัดจำหน่ายอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยานยนต์ เพื่อเสริมความสามารถในการซ่อมบำรุงรถตามลัทธิประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถสร้างรายได้เข้ามาให้บริษัทอย่างต่อเนื่องในอนาคต ยิ่งไปกว่านั้นด้วยประสบการณ์ด้านยานยนต์ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทจึงมีความพร้อมเสมอ

ที่จะขานรับนโยบายภาครัฐในการปรับเปลี่ยนรถโดยสารเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค

จากผลการดำเนินการในปี 2564 แสดงให้เห็นถึงความมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและความตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ที่มุ่งมั่นสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างเต็มที่ โดยอาศัยประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญของแต่ละท่าน ร่วมกำหนดกลยุทธ์ และพิจารณาตัดสินใจประเด็นทางธุรกิจต่างๆ ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้บริษัทมีกลไกในการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัว เติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

นายรัชชาติ กิจพิฬิร  
ประธานกรรมการบริหาร

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ตลอดระยะเวลา 33 ปีในการดำเนินงานของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เราได้มุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจพลังงานสะอาดควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กร โดยเน้นการพัฒนาระบบทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้แข็งแกร่ง และด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพของทีมงานผู้บริหาร การมีบุคลากรที่มีความชำนาญ และพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญในการดำเนินการกิจการเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR) โดยในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินโครงการ CSR ทั้งสิ้น 18 โครงการ ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการเติบโตขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อช่วยดูแลสิ่งแวดล้อม และแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง และจะช่วยขับเคลื่อนประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ตามนโยบายของรัฐบาลต่อไป เราเชื่อมั่นว่าเมื่อบริษัทมีการดำเนินงานที่ดีบนรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว บริษัทจะสามารถสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย และส่งมอบคุณค่าและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวม

สำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2564 ซึ่งเป็นปีที่ทั่วโลกและประเทศไทยยังเผชิญหน้ากับความท้าทายจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจตลอดทั้งปี แต่บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างน่าพอใจ สร้างกำไร 69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59% จากปี 2563 โดยมีรายได้ 6,686 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.7% และ EBITDA รวม 314.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.4% ส่วนทางวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นและสามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการที่บริษัทได้มีการขยายและปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความหลากหลายและสมดุล พร้อมทั้งจัดโครงสร้างของธุรกิจให้มีความคล่องตัว พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อเข้ามาทดแทนและช่วยเพิ่มช่องทางการรายได้ให้มีส่วนมากขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในทุกภาคธุรกิจ โดยเฉพาะความสามารถในการสร้างกำไรเพิ่มขึ้นในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการขนส่ง จากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น ประกอบกับชัยชนะจากการประมูลงานซ่อมบำรุงสถานี NGV และงานขนส่งก๊าซธรรมชาติรวม 4 สัญญาในปี 2564 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ขนาด 220 เมกะวัตต์ ที่บริษัทลงทุนผ่าน บริษัท กรีนเอร์รี่ พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด (GEP) ในสัดส่วน 40% ยังคงมีผลประกอบการที่ดี สร้างกำไรได้ถึง 161 ล้านบาท ด้านบริษัท สแกน แอควานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) ที่บริษัทเข้าไปลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสง

อาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อบุกเบิกตลาดซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) ในสัดส่วน 53.5% ก็สามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น สร้างกำไรกว่า 25.3 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้นสำหรับสัมปทานซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศ เชื้อเพลิง NGV กับ ขสมก. จำนวน 489 คัน คงเหลือระยะสัญญาซ่อมบำรุงอีก 6 ปี ที่ดำเนินการภายใต้กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ยังสามารถดำเนินการได้ดีกว่าปีที่ผ่านมาจากการที่บริษัทได้รับกลยุทธ์เพื่อจัดจำหน่ายอะไหล่ที่เกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ที่เริ่มดำเนินการในปีนี้ ทั้งนี้ ด้วยความสำเร็จจากการที่บริษัทไม่เคยหยุดยั้งในการพัฒนาและมองหาโอกาสในการลงทุนจึงทำให้มีรายได้เข้ามาอย่างสม่ำเสมอ และสร้างกำไรเติบโตขึ้นในปัจจุบัน และเชื่อมั่นถึงแผนงานของบริษัทนับจากนี้ จะสร้างการเติบโตต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับทิศทางธุรกิจในปี 2564 บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายการเติบโตไว้ภายใต้กลยุทธ์ 3+1 ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ, ธุรกิจพลังงานทดแทน, ธุรกิจยานยนต์ และธุรกิจขนส่งและอื่นๆ ซึ่งกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มของบริษัทฯ ถือเป็นฟันเฟืองที่สำคัญต่อการเติบโต ได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้ากลุ่ม iCNG และ iLNG เพิ่มเติมด้วยการร่วมทุนกับบริษัทพลังงานใหญ่จากประเทศญี่ปุ่นอย่าง “Shizuoka Gas Company Limited (SZG)” 2) กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีเป้าหมายเดินหน้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู กำลังการผลิตรวมทั้งโครงการ 220 เมกะวัตต์ และพัฒนางานติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ซึ่งจะส่งเสริมให้ผลประกอบการในปี 2565 เติบโตอย่างต่อเนื่อง 3) กลุ่มธุรกิจยานยนต์ มีการวางแผนพัฒนางานซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการเข้าแข่งขันและมองหาโอกาสใหม่ในธุรกิจยานยนต์ทั้งการจำหน่ายและการผลิตแบบครบวงจร และ 4) กลุ่มธุรกิจขนส่งและอื่นๆ จะมุ่งเน้นการให้บริการด้านขนส่งที่กว้างและครอบคลุมมากขึ้น รวมทั้งโอกาสในการสร้างรายได้จากธุรกิจกัญชงที่คาดว่าจะสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยนำองค์ความรู้และศักยภาพด้านการดำเนินงานที่บริษัทมีมาใช้ในการดำเนินงานที่สำคัญ

สุดท้ายนี้ ในนามของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและทีมงานทุกคนขอกราบขอบพระคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านและขอให้คำมั่นว่าด้วยความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะสามารถสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท โดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการยึดมั่นในหลักธรรมาบรรณ และหลักการบริหารงานอย่างมีบรรษัทภิบาล เพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานที่ยั่งยืนสืบไป

ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# คณะกรรมการบริษัท

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)



1



2



3

1 นายวิเชียร อุ่นนาโชติ  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ

2 นางกรรณิการ์ จามโลภี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการอิสระ

3 นายชำนาญ วังตาล  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



4



5



6



7

**4 นายธัญชาติ กิจพิพิธ**  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
กรรมการอิสระ

**6 นางสาวนริศรา กิจพิพิธ**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการบริหาร  
กรรมการ

**5 ดร.ทฤธิ์ กิจพิพิธ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการบริหาร  
กรรมการ

**7 นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี  
กรรมการบริหาร  
กรรมการ  
เลขานุการบริษัท

8



9



10



8 พลอากาศเอกวรจักร ธาณีจิตร  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการอิสระ

9 นายเอกชัย ทิวตานนท์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
กรรมการอิสระ

10 พลตำรวจประสิทธิ์ บุญศรี  
กรรมการอิสระ



# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



**รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ด้านเศรษฐกิจ (National Innovation Awards: NIA)**

เนื่องในโอกาส บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นรายแรกในประเทศไทยที่ผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติชนิดที่ 4 (Type IV) ด้วยแนวคิดผลิตต้นแบบถังบรรจุก๊าซธรรมชาติอีกโดยใช้วัสดุคอมโพสิตคาร์บอนไฟเบอร์เพื่อส่งเสริมธุรกิจพลังงานธรรมชาติและเป็นอีกหนึ่งทางเลือกสำหรับ



**รางวัลสถานบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนยอดเยี่ยมอันดับ 1 ประจำปี 2560**

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งที่ผ่านมาสถานบริการ NGV สามโคก ของบริษัทฯ เคยได้รับรางวัลสถานบริการ NGV มาตรฐานดีเยี่ยม ระดับ 4 มาแล้วในปี 2556 และปี 2558



**รางวัลเกียรติยศจากการพัฒนาโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)**

จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ เนื่องในโอกาสที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สแกน อินเตอร์ บางภาชี ดำเนินการผลิต 5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 4,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี



**รางวัลผู้ขนส่งอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) การขนส่งผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4**

จากงานประกาศรางวัลผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติ (NGV) ดีเยี่ยมประจำปี 2560 (PTT Smart Award 2017) จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบให้กับสถานบริการก๊าซธรรมชาติหลักสามโคก เป็นการแสดงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับการขนส่งทางรถยนต์ เพื่อลดอุบัติเหตุร้ายแรงให้เป็นศูนย์



**รางวัลสัญญาผู้ขนส่ง NGV ดีเยี่ยม ระดับ Gold อันดับ 1 ประจำปี 2561**

จากงาน “Zero accident To Achieve” ประจำปี 2561 จัดทำโดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรางวัลที่มอบให้ผู้รับจ้างขนส่งที่ปฏิบัติตามเกณฑ์ความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งในปี 2558 บริษัทเคยได้รับรางวัลระดับชมเชย อันแสดงถึงความสามารถในการพัฒนาระบบการขนส่งให้มีมาตรฐานและยึดหลักความปลอดภัยเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา



**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด และ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด คว้ามาตรฐานขนส่งด้วยรถบรรทุก (Q Mark)**

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด และ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน Q Mark จากกรมการขนส่งทางบกยกระดับคุณภาพผู้ประกอบการขนส่งไทยให้มีศักยภาพ และสร้างความปลอดภัยบนท้องถนน



### รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2558

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจบนมาตรฐานตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน



### รางวัล Green Industry อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 1

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ควารางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) ประจำปี 2557 เพื่อเป็นเกียรติแก่บริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน



### มาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สแกน แอควานซ์ เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท เก้าท๊อง ซีทีเอส จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015



### มาตรฐานสากล ISO 45001 : 2018

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ISO 45001 : 2018 แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ภายในองค์กร



### SCAN ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 ตอกย้ำถึงการสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2562	2563	2564
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้	2,972.27	1,495.65	1,685.94
กำไรขั้นต้น	386.78	160.12	221.88
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	16.08	75.79	71.98
EBIT	319.30	127.27	142.67
กำไรสุทธิสำหรับปี	195.90	43.37	69.01
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	4,950.59	5,486.18	5,647.01
หนี้สินรวม	2,257.01	2,901.54	2,954.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,693.58	2,584.64	2,692.29
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	13.10	10.71	13.16
อัตรากำไรสุทธิ	6.28	2.78	3.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.84	1.12	1.10



# ส่วนที่ 1

---

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

**บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“SCN”)** เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านพลังงานโดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร แม้สถานการณ์การใช้ก๊าซธรรมชาติและสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันของประเทศไทยจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจกลุ่มก๊าซธรรมชาติบางส่วน แต่บริษัทได้ต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านพลังงานไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทรวมถึงสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น อาทิ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจด้านยานยนต์ เป็นต้น

### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเป็นธุรกิจที่บริษัทให้ความสนใจและมองหาโอกาสที่จะขยายการลงทุน ถึงแม้ในประเทศไทยไม่ได้มีนโยบายสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญก็ตาม แต่บริษัทเล็งเห็นโอกาสที่จะขยายการเติบโตในธุรกิจนี้ไปสู่ต่างประเทศ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในประเทศที่บริษัทได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปี 2555 อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอหนองม่วง จังหวัดลพบุรี โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม และ ลำสุตโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นต้น

**พลังงานหมุนเวียนต่อยอดธุรกิจไปต่างประเทศ** ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเอร์พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEP”) ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นของบริษัท GEP ร้อยละ 40 โดย GEP เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินกิจการลงทุนใน GEP (Myanmar) Co., Ltd. (“GEPM”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดยปัจจุบันโครงการในระยะที่ 1 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

**จับมือพันธมิตรรุกธุรกิจพลังงานในประเทศ** บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 53.5 กับบริษัทพันธมิตรผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ P-PPA) ภายในปี 2564 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้ COD เรียบร้อยแล้วจำนวน 17 โครงการ รวมกำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตขนาด 110 เมกะวัตต์ภายในปี 2567



## ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติเป็นธุรกิจหลักและสร้างรายได้สม่ำเสมอให้กับบริษัท อาทิ ธุรกิจสถานีจำหน่ายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันสำหรับยานยนต์ ธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจบริการอัดก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ถึงแม้ว่าสถานการณ์ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันจะมีปริมาณการใช้มวลรวมทั้งประเทศลดลง ในขณะที่ราคาจำหน่ายกลับปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐไม่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ แต่เนื่องจากบริษัทเห็นว่าก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่สำคัญของประเทศที่ช่วยสนับสนุนให้เกิดประโยชน์ทั้งด้านคมนาคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาทิ PM 2.5 บริษัทจึงมีแผนที่จะขยายความสำเร็จอย่างต่อเนื่องไปสู่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และรักษาฐานลูกค้าเดิม สำหรับธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ บริษัทยังพัฒนาและส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่หลากหลายทั้งในกลุ่มลูกค้าภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม บริษัท เชื่อมั่นว่า ก๊าซธรรมชาติยังเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงที่มีราคาถูก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## ธุรกิจด้านยานยนต์

บริษัทได้นำประสบการณ์ทั้งจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายยานยนต์และธุรกิจก๊าซธรรมชาติมาต่อยอดในธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสาร ในปี 2561 บริษัท ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ บริษัท ช.ทวี จำกัด (มหาชน) เข้าประมูลจัดซื้อรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ พร้อมซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสารระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ซึ่งกลุ่มร่วมทำงานประสบความสำเร็จชนะการประมูลและได้ดำเนินการส่งมอบรถโดยสาร NGV ให้กับ ขสมก. ครบแล้วทั้ง 489 คัน เมื่อเดือนมีนาคม 2562 โดยปัจจุบันกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ยังคงให้บริการซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะสานต่อธุรกิจด้านนี้ต่อไป



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## ธุรกิจขนส่ง

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่งวัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัท ภายใต้ชื่อ บริษัท แก๊วกอง ปีโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถเกื้อกูลกันได้เป็นอย่างดี

## ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ

บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด ดำเนินธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม อินเทอร์เน็ต และโทรทัศน์ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านงานระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสารสนเทศให้แก่องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

## ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอื่นๆ ที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ธุรกิจการขายกระจก แบบเตวรี และวัสดุอื่นๆ







## วิสัยทัศน์

ผู้นำนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

## พันธกิจ

- 01 วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานที่สะอาดและยั่งยืน นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจ
- 02 สร้างผลตอบแทนที่พึงพอใจให้กับนักลงทุน
- 03 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีคุณภาพเพื่อสร้างแรงจูงใจและดำรงรักษาไว้ซึ่งทีมงานที่หลากหลายในบรรยากาศที่เกื้อกูลกัน
- 04 เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



# เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

- 01 ค้นหาช่องทางในการวิจัยและพัฒนาธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่องและตรงเป้าหมาย
- 02 จัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการพัฒนา
- 03 จัดสรรเครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร
- 04 สร้างพันธมิตรในการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบพร้อมการทดสอบและประเมินผลสู่มาตรฐานสากล
- 05 ใช้กลยุทธ์ด้านสิทธิบัตรเพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ
- 06 นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมาตรฐานสากลจากการคิดค้นมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจพลังงาน
- 07 สร้างธุรกิจบริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร
- 08 สร้างจิตสำนึกและแรงจูงใจให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนา
- 09 ลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 10 เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคม-เศรษฐกิจฐานความรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

# พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการทางธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.99 ของบริษัท วิ.โอ.เน็ต โบโอดีเซล เอเชีย จำกัด (“VON”) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดย VON มีโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 แห่ง กำลังการผลิต 1.267MW VON ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2555 ที่ราคาค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วย ซึ่งยังเหลือระยะเวลาอีก 6.5 ปี โดยโรงไฟฟ้าเริ่มดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าในระบบตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 และยังมีเหลือระยะเวลาโครงการอีก 21.5 ปี VON ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี</li> <li>■ บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 30 ของ บริษัท กรีนเอร์สปาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินนุ ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าของระยะที่ 1 แบ่งออกเป็น 4 ระยะ โดยคาดว่าโครงการระยะที่ 1 จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในช่วงครึ่งปีแรก ปี 2562</li> <li>■ ร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท โซจิสตี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจเทรดเดอร์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ไปสู่ตลาดต่างประเทศ</li> <li>■ บริษัท แก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด (KCL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (SILOG) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง</li> <li>■ บรรลุผลสำเร็จในการส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV จำนวนทั้งสิ้น 300 คัน จากจำนวนทั้งหมด 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ในเดือนธันวาคม 2561</li> </ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัท ได้ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศที่ใช้เชื้อเพลิง NGV ขนาดสุดท้าย จำนวน 189 คัน จากจำนวนทั้งหมด 489 คัน ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ซึ่งบริษัท ได้ส่งมอบรถโดยสารครบถ้วนแล้วตามสัญญาในเดือนมีนาคม 2562 โดยบริษัท ยังได้รับสัมปทานเป็นผู้ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร เป็นระยะเวลา 10 ปี</li> <li>■ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท แพนทอรา มอเตอร์ส จำกัด กุญแจทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัท สปาร์ตัน ออโต้ ลีส จำกัด กุญแจทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านยานยนต์</li> <li>■ บริษัท ได้เพิ่มทุน จำนวน 199,000,000 บาท ในบริษัท สแกน แอควานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมกับทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คือ บริษัท คอนโทรล จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัท ไทย แอควานซ์ โซลาร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 24 และบริษัท พร้อม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25</li> <li>■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มวันจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ โดยจะเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป</li> <li>■ บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม จำนวนร้อยละ 10 ของบริษัท กรีนเอร์พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 โดยบริษัท ได้รับโอนหุ้นดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นของบริษัท GEP รวมทั้งสิ้นร้อยละ 40</li> <li>■ ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ได้มีมติให้จำหน่ายกรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง สิทธิการใช้สอย และสิทธิอื่น ๆ ทั้งหลายที่เกี่ยวข้องในทรัพย์สินที่ใช้ในกิจการตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Auto Dealer) ยี่ห้อ Mitsubishi ของบริษัท จำนวน 2 แห่ง ให้แก่บริษัทในเครือของบริษัท อาบิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าผลตอบแทนรวมเท่ากับ 310,370,532 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ในปี 2563 ทางบริษัทมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศ เมียนมา และโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>■ บริษัท กรีนเอนิธ พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (GEP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มก่อสร้างโครงการในระยะที่ 2 จำนวน 50 เมกะวัตต์ ในเดือน สิงหาคม 2563 และระยะที่ 3 จำนวน 50 เมกะวัตต์ ในเดือน ตุลาคม 2563 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตรวม 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา</li> <li>■ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สแกน เอนิธ พาวเวอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับและปรับโครงสร้างของกิจการในด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในเดือนกันยายน 2563</li> <li>■ บริษัท ได้เพิ่มทุน จำนวน 37,500,000 ล้านบาท ในบริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมกับทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็น 237,500,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสร้างความร่วมมือกับภาครัฐที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นคือ บริษัท คอนโทรล จำกัด (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 53.5 บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.2 และบริษัท ฟรอม พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 26.3</li> <li>■ โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (บริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด) ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 14 เมกะวัตต์ ในปี 2563 ทำให้มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวม 17 เมกะวัตต์ โดยติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 5 เมกะวัตต์ ในปี 2563</li> <li>■ บริษัทลงนามในสัญญาจ้างปฏิบัติการและบำรุงรักษา สน.ก๊าซธรรมชาติ พื้นที่ กทม. และปริมณฑล 2 กับ ปตท. เพื่อบริการ จัดการ ดำเนินการ ควบคุมดูแลงานปฏิบัติการและซ่อมบำรุง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ โดยมีระยะเวลา 2 ปี และมูลค่าสัญญาประมาณ 200 ล้านบาท</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สแกน โอซีที จำกัด เมื่อเดือนมกราคม 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ซึ่งบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายและปรับโครงสร้างกิจการงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม อินเทอร์เน็ต และ โทรศัพท์</li> <li>■ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สแกน เมดิเอิร์บ จำกัด เมื่อเดือนเมษายน 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทันตกรรมและทันตสุขภาพแบบครบวงจร</li> <li>■ บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด เมื่อเดือนมีนาคม 2564 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 412,000,000 บาท เมื่อ 25 สิงหาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อโอนย้ายธุรกิจสำหรับการประกอบ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (“iCNG”) และ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับอุตสาหกรรม (“iLNG”) ของ บริษัทฯ ให้แก่ บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด</li> <li>■ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาขายหุ้นกับ Shizuoka Gas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน Tokyo Stock Exchange ที่ประกอบธุรกิจพลังงานแบบครบวงจร เพื่อดำเนินการขายหุ้นที่บริษัทถืออยู่ใน บจก. เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น ในสัดส่วนร้อยละ 49 ในราคาขายคิดเป็นจำนวน 313,110,000 บาท (โดยร้อยละ 100 ของมูลค่าหุ้นดังกล่าวเท่ากับ 639,000,000 บาท)</li> <li>■ ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีก๊าซธรรมชาติหลัก ปตท. ลาดหลุมแก้ว ระยะเวลา 2 ปี มูลค่าสัญญาประมาณ 100 ล้านบาท</li> <li>■ ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ (Third Party Logistics – TPL) พื้นที่ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนสามโคก ระยะเวลา 2 ปี มูลค่าสัญญาประมาณ 94 ล้านบาท</li> <li>■ บริษัทได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ให้เป็นผู้ขนส่งก๊าซธรรมชาติในสัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ (Third Party Logistics – TPL) ในพื้นที่สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (Private Mother Station – PMS) สามโคก และลาดหลุมแก้ว ไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Daughter Station) ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ระยะเวลาดำเนินการ 2 ปี รวมมูลค่าสัญญา 178.8 ล้านบาท</li> <li>■ โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้นจำนวน 17 เมกะวัตต์ โดยติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 10 เมกะวัตต์ ในปี 2564</li> </ul>



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ■ โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562-2564 สามารถจำแนกได้ดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของบริษัท 31 ธ.ค.64	2562		2563		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน</b>			<b>90.15</b>	<b>-</b>	<b>321.15</b>	<b>-</b>	<b>392.68</b>	<b>-</b>
<b>1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมโครงการมินิบูและ P-PPA)</b>			<b>59.46</b>	<b>2.00</b>	<b>113.22</b>	<b>7.57</b>	<b>145.50</b>	<b>8.63</b>
1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	บมจ.สแกน อินเตอร์	40.00	30.69	-	112.88	-	152.25	-
1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภาคเอกชน (P-PPA)	บมจ.สแกน อินเตอร์	53.50	-	-	14.86	-	94.93	-
1.3 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางภาชี นครปฐม	บมจ.สแกน อินเตอร์		41.92	1.41	40.93	2.74	40.14	2.38
1.4 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บางตลาด กาฬสินธุ์	บจ. วี.โอ.เน็ต ไบโอทีเซล เอเชีย <sup>(7)</sup>	99.99	17.54	0.59	7.77	0.52	21.48	1.27
1.5 ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บมจ.สแกน อินเตอร์		-	-	64.52	4.31	83.88	4.98

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของบริษัท 31 ธ.ค.64	2562		2563		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ</b>			<b>1,465.86</b>	<b>49.32</b>	<b>981.21</b>	<b>65.60</b>	<b>1,065.66</b>	<b>63.21</b>
2.1 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	บมจ.สแกน อินเตอร์		491.90	16.55	220.18	14.72	346.26	20.54
2.2 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	บมจ.สแกน อินเตอร์		-	-	-	-	-	-
2.3 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และน้ำมัน (Service Stations)	บมจ.สแกน อินเตอร์ <sup>(1)</sup>		216.21	7.27	161.77	10.82	129.33	7.67
	บจ.เก้าท๊องปิโตรเลียม <sup>(2)(9)</sup>	99.96	173.80	5.85	140.01	9.36	142.93	8.48
	บจ.วโรปภา <sup>(2)</sup>	100	16.04	0.54	1.98	0.13	-	-
	บจ.เอ็นทีเอนเนอจี ก๊าซ <sup>(3)</sup>	100	3.94	0.13	3.93	0.26	5.98	0.35
	บจ.น้ำพองเอ็นจิวิ 2558 <sup>(9)</sup>	100	88.46	2.98	72.38	4.84	79.54	4.72
	บจ.เอมมี เอ็นจิวิ <sup>(9)</sup>	100	51.18	1.72	48.08	3.21	59.56	3.53
2.4 ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement) <sup>(4)</sup>	บมจ.สแกน อินเตอร์		244.41	8.22	216.46	14.47	177.67	10.54
2.5 ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก โดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))								
2.6 ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Maintenance)	บมจ.สแกน อินเตอร์		12.76	0.43	3.64	0.24	2.01	0.12
2.7 ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกั่บก๊าซธรรมชาติ <sup>(6)</sup>	บมจ.สแกน อินเตอร์		169.16	5.69	112.78	7.54	122.39	7.26

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้น ของบริษัท 31 ธ.ค.64	2562		2563		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>3. ธุรกิจยานยนต์</b>			<b>1,063.52</b>	<b>35.78</b>	<b>76.30</b>	<b>5.10</b>	<b>140.22</b>	<b>8.32</b>
3.1 ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่	บมจ.สแกน อินเตอร์		650.34	21.88	0.00	0.00	64.94	3.85
3.2 ธุรกิจรถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิงธรรมชาติ (NGV)	กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO	50.00	413.18	13.90	76.30	5.10	75.28	4.47
<b>4. ธุรกิจขนส่ง</b>			<b>87.42</b>	<b>2.94</b>	<b>82.02</b>	<b>5.48</b>	<b>82.02</b>	<b>5.48</b>
4.1 ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด <sup>(8)</sup>	99.99	87.42	2.94	82.02	5.48	81.45	5.48
4.2 ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL)) <sup>(10)</sup>	บมจ.สแกน อินเตอร์		136.60	4.60	45.78	3.06	62.88	3.73
4.3 ธุรกิจขนส่ง NGV (iCNG-T)	iCNG-T		-	-	33.10	2.21	47.29	2.80
<b>5. ธุรกิจอื่น ๆ</b>			<b>159.42</b>	<b>5.36</b>	<b>164.07</b>	<b>10.97</b>	<b>142.94</b>	<b>8.48</b>
5.1 ธุรกิจจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่	บจ.สยามวาสโก	100.00	47.62	1.60	48.69	3.26	46.15	2.74
5.2 ธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่และกระจก	บจ.คอนโทรล	99.99	14.10	0.47	13.57	0.91	15.80	0.94
5.3 ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ <sup>(5)</sup>	บจ.สแกน ไอ.ซี.ที.	51.00	-	-	-	-	31.37	1.86
5.4 อื่นๆ	บมจ.สแกน อินเตอร์		1.36	0.05	4.43	0.30	1.64	0.10
<b>รายได้รวมทั้งสิ้น</b>			<b>3,003.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,703.59</b>	<b>100.00</b>	<b>1,933.12</b>	<b>100.00</b>



- หมายเหตุ:
- (1) สถานีบริการ NGV จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานี สแกนอินเตอร์ ที่จังหวัดปทุมธานี และ สถานี ชัสโก สแกนอินเตอร์ จำนวน 3 สถานี ในเขตกรุงเทพมหานคร
  - (2) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท วรปภา จำกัดและ บริษัท แก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด ในวันที่ 25 และ 28 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ
  - (3) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559
  - (4) รายได้จากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติรวมอยู่ในรายได้ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ซึ่งเริ่มปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา
  - (5) ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับรายได้ในปี 2564
  - (6) ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ประกอบไปด้วย จำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง, โครงการ Throught Put จาก ปตท., ติดตั้ง ให้อุ่น และซ่อมบำรุงสถานีน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
  - (7) บริษัทเข้าซื้อ บริษัท วี.โอ.เน็ต ไปโอติเซล เอเชีย จำกัด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561
  - (8) ชื่อเดิมคือ บริษัท แก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด โดยบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อบริษัท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559
  - (9) ในระหว่างปี 2561 ได้เปิดสถานีบริการน้ำมันทั้ง 3 สถานี ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันแก้าทอง ปีโตรเลียม สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง และสถานีบริการเอมมี ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และร้านค้าปลีก (ร้าน SPAR และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัท
  - (10) ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติให้ ปตท โดยในปี 2564 ได้รับสัญญาใหม่เพิ่มเติมในการขนส่งก๊าซธรรมชาติให้ ปตท ณ สถานีหลักลาดหลุมแก้ว

# การประกอบธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร โดยเป็นทั้งผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติได้แก่ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่ง NGV ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ และธุรกิจอื่นๆ ปัจจุบันจำแนกกลุ่มธุรกิจออกเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

## ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

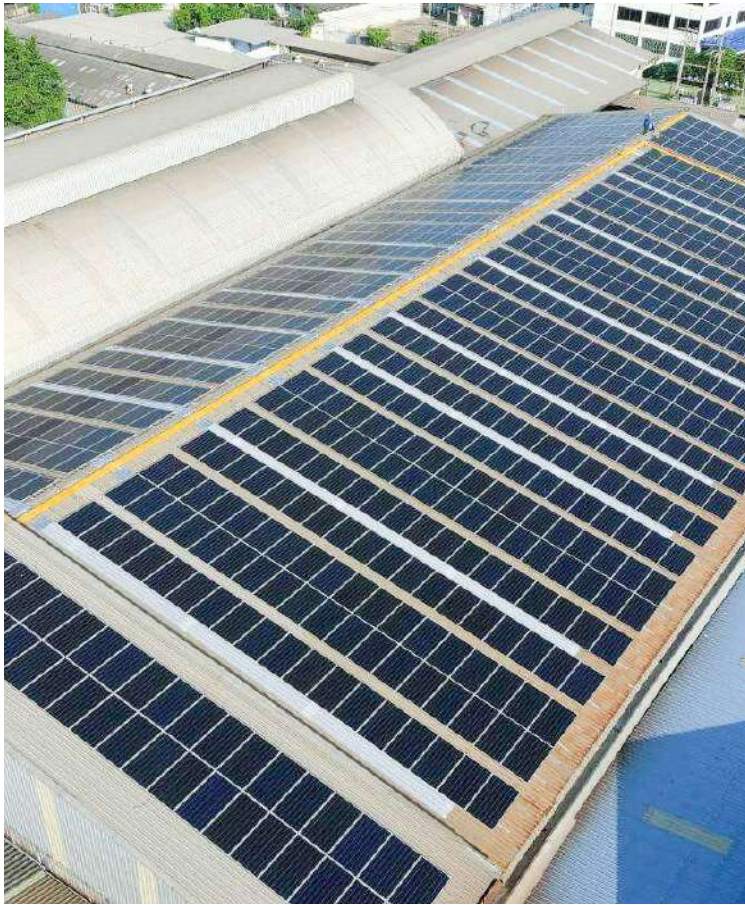
บริษัทเป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร โดยบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและนอกประเทศรวมกว่า 243.35 เมกะวัตต์ อีกทั้งบริษัท เลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจากผู้ผลิตนานาชาติที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตอุปกรณ์ด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยทำการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ซึ่งในปี 2562 โครงการดังกล่าวดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้วจำนวนกำลังการผลิตไฟฟ้า 50 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจะแล้วเสร็จในปี 2566 อีกทั้งยังได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางรัฐบาลพม่า ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นอกจากนี้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย 2 แห่ง มีกำลังการผลิต 6.27 เมกะวัตต์ และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์และความชำนาญสูง เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน โดยเดินหน้าขยายกำลังการผลิตให้มีขนาด 110 เมกะวัตต์ ภายในปี 2567

### ■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทจึงตัดสินใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ บนพื้นที่กว่า 3,000 ไร่ โครงการนี้มิขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาของเมืองหลวงแห่งใหม่ของประเทศเมียนมา “เนปยีดอ” จึงเป็นเหตุจำเป็นที่ต้องมีพลังงานไฟฟ้ารองรับเป็นจำนวนมาก โดยปัจจุบันบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP เป็นจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 40 โดยเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท กรีนเอร์ส พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด (GEP) ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) สัดส่วนร้อยละ 100 และในวันที่ 24 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 โดย GEPM เป็นผู้ที่ได้รับสัมปทานในรูปแบบ Build-Operate-Transfer (BOT) ในการพัฒนาและดำเนินการโครงการดังกล่าว และเป็นผู้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ สัญญา PPA) กับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) ระยะเวลารวมทั้งสิ้น 30 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1 ทั้งนี้การก่อสร้างสำหรับโครงการแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ซึ่งในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ได้รับหนังสือแจ้งวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับระยะที่ 1 ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 50 เมกะวัตต์ และสามารถรับรู้รายได้ได้ทันทีโดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นต้นไป







## ■ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement (P-PPA))

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นว่าเป็นโอกาสที่เหมาะสมที่จะลงทุนในพลังงานหมุนเวียนที่ได้จากแสงอาทิตย์กับภาคเอกชน เนื่องจากปัจจุบันประสิทธิภาพของอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ประกอบการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มีการพัฒนาขึ้นมามากอย่างเห็นได้ชัด และราคาต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์มาอยู่ในจุดที่มีความน่าสนใจในการลงทุน บริษัทจึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) ในสัดส่วนร้อยละ 53.5% โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement หรือ P-PPA) อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและผลิตพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุด ปัจจุบัน บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เซ็นสัญญา P-PPA กับลูกค้าแล้วทั้งสิ้นจำนวน 28 โครงการ รวมกำลังการผลิตกว่า 17 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตขนาด 110 เมกะวัตต์ภายในปี 2567 ทั้งนี้เป้าหมายดังกล่าวมีความสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐที่มีการสนับสนุนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไปจนถึงปี 2580

## ■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางปะกาศ

บริษัทได้ดำเนินการร่วมกับสหกรณ์การเกษตรสตรีบางปะกาศในฐานะผู้สนับสนุนโครงการและผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้มีสิทธิดำเนินการและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์บนพื้นที่ ตำบลบางปะกาศ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐมภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรโดยโรงไฟฟ้าเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2559 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้จากการศึกษาข้อมูลพบว่า อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีค่าเฉลี่ยความเข้มแสงตลอดทั้งปีประมาณ 18.77 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน โดยมีค่าสูงสุดเท่ากับ 25 เมกะจูลต่อตารางเมตรต่อวัน (กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน, ข้อมูลความเข้มรังสีดวงอาทิตย์สำหรับประเทศไทยจาก ข้อมูลดาวเทียมตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 - 2541) ทั้งนี้โครงการมีระยะเวลาดำเนินทั้งสิ้น 25 ปี ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่า 18,000 หน่วย/วัน โดยมีการรับประกันสมรรถนะในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Performance ratio) จากผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 77 นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันภัยเป็นวงเงินเพื่อคุ้มครองในกรณีที่เกิดความเสียหายต่อโครงการ อาทิ การเสียหายของแผงโซลาร์เซลล์ การเสียหายของอุปกรณ์เนื่องจากเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ





## ■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการบริษัท วี.โอ.เน็ต โปวอดีเซล เอเชีย จำกัด (VON) ซึ่ง VON มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 1.267 เมกะวัตต์ จำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยน้ำคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ในอัตราค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคา (Adder) 6.50 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี



## ■ ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

จากความสัมพันธ์ของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (“SAP”) ซึ่งประกอบธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับภาคเอกชน ที่บริษัท ได้เข้าไปร่วมลงทุนนั้น บริษัท จึงได้เล็งเห็นโอกาสในการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบ ครบวงจร ทั้งนี้ ตั้งแต่ช่วงมิถุนายน 2563 บริษัท ได้เป็นผู้จัดหาอุปกรณ์และอะไหล่ทั้งหมดให้แก่ บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซลาร์ จำกัด (“TAS”) ซึ่งเป็นผู้รับ เหมาในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคาของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด อีกทั้ง บริษัท จะเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์ทั้งหมดสำหรับทุก โครงการตามเป้าหมายการขยายกำลังการผลิตของบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการขยายฐานลูกค้าไปสู่บริษัทที่ทำ ธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

## ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและสร้างรายได้ต่อเนื่องสม่ำเสมอให้กับบริษัท ถึงแม้ว่าสถานการณ์ก๊าซธรรมชาติ ในปัจจุบันจะมีปริมาณการใช้มวลรวมทั้งประเทศลดลง ในขณะที่ราคาจำหน่ายกลับปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐไม่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุน การใช้ก๊าซธรรมชาติแต่เนื่องจากบริษัทเห็นว่าก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่สำคัญของประเทศ ให้ประโยชน์ทั้งด้านคมนาคม เป็นพลังงานสำคัญ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาทิ PM 2.5 บริษัทจึงยังมุ่งมั่นพัฒนาและส่งเสริม สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่หลากหลายทั้งในกลุ่มลูกค้าภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่า ก๊าซธรรมชาติยังเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้บริโภค ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

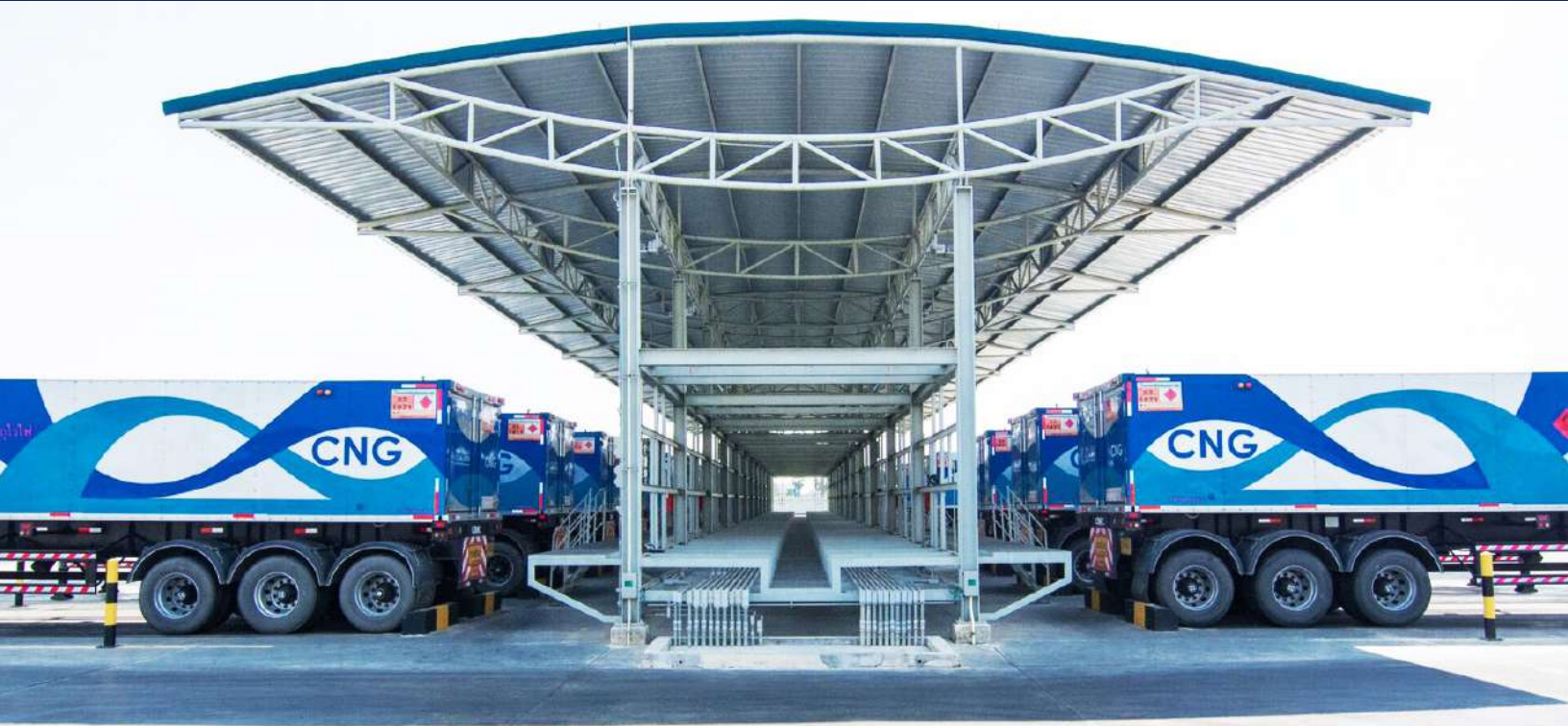




## ■ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) เป็นการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม โดยการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติอัดผ่านทางรถขนส่งเปรียบเสมือนลูกค้านำไปใช้งานก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าที่อยู่ในแนวท่อที่ต้องการเชื้อเพลิงสำรองในกรณีฉุกเฉิน (Energy Security) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซและรวมถึงกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจดังกล่าวเริ่มดำเนินงานแห่งแรกที่จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา ซึ่งในปี 2559 ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมเริ่มเป็นที่รู้จัก และได้รับความนิยมจากโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มากขึ้น ทำให้มีลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในประเทศไทย จากปัจจัยความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมรายใหม่ๆ และลูกค้าเดิมที่เพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ iCNG เป็นที่รู้จักและเชื่อมั่นในวงการอุตสาหกรรมมากขึ้น



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## ■ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) กับ ปตท. เพื่อขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อก๊าซธรรมชาติ สอดรับอุปสงค์ตลาดอุตสาหกรรมดังกล่าวที่รออยู่จำนวนมาก โดย iLNG เป็นเชื้อเพลิงที่เผาไหม้สมบูรณ์และสะอาด ให้ค่าความร้อนสูงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น ซึ่งมีความคุ้มค่าทั้งด้านความประหยัด และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัท ลงนามสัญญาซื้อขาย iLNG กับลูกค้าอุตสาหกรรมดังกล่าวช่วงเมษายนปี 2564 และจะเริ่มจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ต้นปี 2565

## ■ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และน้ำมัน (Service Stations)

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สอแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ที่เป็นสถานีบริการก๊าซธรรมชาติตามแนวท่อ (Conventional Station) จำนวน 9 สถานี และสถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) อีกจำนวน 3 สถานี รวมทั้งสิ้น 12 สถานี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สถานีบริการ/บริษัท	แบรนด์	ประเภทสถานี	กำลังการผลิต (กิโลกรัมต่อวัน)	ที่ตั้ง	สถานะ
1	บมจ.สอแกน อินเตอร์	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	65,000	จ.ปทุมธานี	เปิดให้บริการ
2	บจก.เก้าห้อง ปีโตรเลียม	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	75,000	จ.ระยอง	เปิดให้บริการ
3	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด I	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	70,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
4	บจก. บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด II	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ชลบุรี	ก่อสร้าง
5	บจก.เอมมี เอ็นจี้	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	40,000	จ.ปราจีนบุรี	ก่อสร้าง
6	บจก.น้ำพอง เอ็นจี้ 2558	ปตท.	สถานีแนวท่อ	60,000	จ.ขอนแก่น	เปิดให้บริการ
7	บจก.สยามวาร์ก ชัยนาท I	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	เปิดให้บริการ
8	บจก.สยามวาร์ก ชัยนาท II	สอแกน อินเตอร์	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ชัยนาท	ก่อสร้าง
9	บจก.เอ็น ที เอนเนจี้ ก๊าซ	ปตท.	สถานีแนวท่อ	30,000	จ.ปราจีนบุรี	เปิดให้บริการ
10	ซัสโก้ สอแกน อินเตอร์ (วิภาวดี)		สถานีนอกแนวท่อ	90,000	กทม.และ ปริมณฑล	เปิดให้บริการ
11	ซัสโก้ สอแกน อินเตอร์ (สุขาภิบาล)					
12	ซัสโก้ สอแกน อินเตอร์ (บางนา-ลาซาล)					
รวม				550,000		



ทั้งนี้ บริษัทยังมีสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations) ในพื้นที่สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) อีกด้วย เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าทุกกลุ่มอย่างทั่วถึงครบวงจร ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันรวม 3 สถานี ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันเท้าทอง ปิโตรเลียม จังหวัดระยอง สถานีบริการน้ำมันน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และสถานีบริการเอมมี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และร้านค้าปลีก (ร้าน Family Mart และร้าน Inthanin) ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบางจาก ต่อยอดธุรกิจสถานีบริการ NGV ของบริษัท



สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท

## ■ ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)

เนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่ได้รับจากท่อมีคุณภาพที่แตกต่างกัน บริษัทจึงได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติโดยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) มาผสมเข้ากับก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีค่าความร้อนที่สูงกว่าค่ามาตรฐานที่กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงานกำหนดก่อนนำมาจำหน่ายต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) ให้แก่ ปตท. และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของเอกชนอื่น รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพก๊าซของบริษัทเอง ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PBS) ที่ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 เป็นต้นมา



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## ■ ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))

บริษัทดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นสถานีบริการที่ตั้งอยู่ตามแนวท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ NGV เพื่อขนส่งไปให้สถานีบริการก๊าซธรรมชาตินอกแนวท่อ (Daughter Station) ที่ไม่ได้อยู่ในแนวท่อก๊าซธรรมชาติโดยมีลูกค้า คือ ปตท.

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักของบริษัท ตั้งอยู่บนถนนบางบัวทอง - บางปะอิน ตำบลบางกระมี อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งาน 76.5 ตารางวา ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติอัดทั้งหมดประมาณ 643 ตันต่อวัน โดยจะดำเนินการทุกวัน และมีจุดเติมก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งเพื่อทำหน้าที่สำหรับให้รถยนต์ NGV เข้ามาเติมก๊าซธรรมชาติ จำนวน 30 ช่อง ซึ่งรถยนต์ NGV สามารถเข้ามารับก๊าซธรรมชาติ ได้พร้อมกันจำนวน 30 คัน และสามารถเติมก๊าซธรรมชาติได้ตลอด 24 ชั่วโมง



โดยบริษัทได้ค่าจ้างอัดก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาจ้างอัดก๊าซฯ เท่ากับผลรวมของค่าตอบแทนการลงทุน (Availability Payment (AP)) และค่าดำเนินการ (Energy Payment (EP)) โดยค่า AP หมายถึง ค่าตอบแทนในค่าใช้จ่ายลงทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลัก ซึ่งเป็นอัตราคงที่ต่อกลีโกลิซึมของก๊าซธรรมชาติที่อัดตลอดอายุสัญญา สำหรับค่า EP หมายถึง ค่าใช้จ่ายดำเนินงานซึ่งจะแปรผันโดยตรงตามค่าไฟฟ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยโดยค่า EP จะมีการเปลี่ยนแปลงทุกปีตามค่าตัวแปรดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป

## ■ ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))

บริษัท ให้บริการขนส่ง NGV จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี ไปยังสถานีบริการลูกในพื้นที่ต่าง ๆ ตามที่บริษัท และ ปตท. ตกลงร่วมกันภายใต้สัญญาจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ทางรถยนต์ระหว่างบริษัท กับ ปตท. โดยรถยนต์ NGV ต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานความปลอดภัยของ ปตท. กรมการขนส่งทางบก และกรมธุรกิจพลังงาน

บริษัท ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในด้านความปลอดภัยในการขนส่ง NGV โดยบริษัท จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) ทำหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลและเก็บข้อมูลผ่านระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามรถยนต์ เพื่อให้ทราบตำแหน่งปัจจุบัน รวมทั้งตรวจวัดระยะทางในการขนส่งพร้อมๆ กับการวัดระดับความเร็วของรถโดยมีขอบเขตความเร็วจำกัดที่ 60 กิโลเมตรต่อชั่วโมง นอกจากนั้นบริษัท ยังจัดให้มีพนักงานประจำรถ 2 คน พร้อมระบบ In-Vehicle-Monitoring-System (IVMS) แบบ Real-time ประกอบด้วยกล้อง 4 จุด (หน้ารถ, ห้องโดยสาร และข้างรถบรรทุกทุกหัวลากซ้าย-ขวา) พร้อมระบบบันทึกพฤติกรรมรถ และระบบสื่อสารกับพนักงานขับรถแบบ Real-time รวมทั้ง อุปกรณ์ตรวจจับความเหนื่อยล้า และการละลายตา พร้อมระบบแจ้งเตือนแบบ Real-time เพื่อช่วยเหลือในการดูแลเส้นทางและการดำเนินการในขั้นตอนเชื่อมต่อก๊าซธรรมชาติและการถ่ายก๊าซธรรมชาติไปที่สถานีบริการลูก ทำให้บริษัท สามารถบริหารจัดการการขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยสูงสุดส่งผลให้ไม่เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง

ในปี 2564 บริษัทชนะการประมูลงานขนส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีหลัก ปตท. ลาดหลุมแก้ว ระยะเวลาดำเนินการ 2 ปี มูลค่าสัญญาประมาณ 100 ล้านบาท โดยเริ่มขนส่งตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2564





## ■ ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC& Maintenance)

บริษัทให้บริการผลิต ออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม และสถานีรับก๊าซ (Gas Receiving Station) สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมนอกแนวท่ออย่างครบวงจร โดยการออกแบบระบบการเติม NGV ผลิต และจัดหาระบบอุปกรณ์ เพื่อนำไปติดตั้งที่สถานีบริการ NGV ซึ่งชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย เครื่องอัดก๊าซธรรมชาติ (Compressor) อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ ถังก๊าซตู้จ่ายก๊าซ (Dispenser) เป็นต้น รวมถึงการผลิต จัดหาระบบ และติดตั้งระบบให้บริการก๊าซธรรมชาติแก่อุตสาหกรรม ตั้งแต่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาตรก๊าซ ไปจนถึงจุดใช้งาน บริษัทยังให้บริการดังกล่าวกับลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อในการก่อสร้างสถานีรับก๊าซ (Gas Receiving Station) สำหรับกักเก็บก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) และก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับอุตสาหกรรม (iLNG) นอกจากนั้นบริษัท ให้บริการทดสอบถังก๊าซธรรมชาติ ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีบริการ NGV ให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน ปัจจุบัน บริษัท ได้ให้บริการตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบอุปกรณ์การเติม NGV แก่สถานีบริการ NGV เป็นจำนวน 250 สถานี จากทั้งหมด 505 สถานีในประเทศไทย และรับเหมา ก่อสร้างสถานีหลัก (Mother Station) ให้กับ ปตท. จำนวน 12 สถานี จาก 17 สถานีทั่วประเทศไทย

บริษัทมีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจออกแบบ ผลิต รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในด้านต้นทุนของอุปกรณ์ เนื่องจากบริษัท สามารถจัดหาและผลิตชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติได้อย่างรวดเร็วด้วยตนเอง โดยสั่งซื้อเพียงอุปกรณ์และวัสดุหลักที่สำคัญ เช่น Bare Shaft อุปกรณ์ระบายความร้อน (Heat Exchanger) มอเตอร์ เป็นต้น นอกจากนั้นบริษัท ยังรับประกันชิ้นส่วน หรืออุปกรณ์ โดยระยะเวลารับประกันที่บริษัท รับประกันแก่ลูกค้านั้นจะเป็นระยะเวลาประกันเช่นเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับประกันจากคู่ค้าของบริษัท เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัท ต้องรับผิดชอบค่าเสียหายของอุปกรณ์ที่เกิดขึ้น นอกจากนั้นบริษัท ให้บริการซ่อมบำรุงสถานีบริการ NGV ในสถานีบริการ NGV ให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงรักษาประสิทธิภาพตามระยะเวลาดำเนินงาน โดยบริษัท จะตรวจสอบและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามตารางเวลาซ่อมบำรุง (Preventive Maintenance) และหากอุปกรณ์มีความเสียหายจากการหยุดทำงาน (Shutdown) ของเครื่องอัดก๊าซธรรมชาติบริษัท จะเป็นผู้จัดหาอะไหล่มาเปลี่ยนตามระยะเวลาที่กำหนด (Breakdown Maintenance) ซึ่งเป็นการให้บริการตามสัญญารับเหมาซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV กับลูกค้าโดยจะมีลักษณะการกำหนดขอบเขตการให้บริการเป็นระยะเวลาดำเนินงานหรือตามวงเงินซ่อมบำรุง

นอกจากนี้ยังให้บริการทดสอบถังบรรจุก๊าซ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ควบคุมการใช้ถังสำหรับบรรจุและขนส่ง NGV ในประเทศไทย (กรมการขนส่งทางบก, 2009) และมาตรฐาน ISO 11623, BS EN 1968 มีข้อกำหนดว่า ถังก๊าซที่ใช้งานทุก 5 ปีนับตั้งแต่วันแรกของการใช้งาน จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพถัง ซึ่งปัจจุบันถังที่ใช้งานในลักษณะดังกล่าวในประเทศไทยเริ่มมีการใช้งานครบอายุการใช้งานแล้ว นอกจากการให้บริการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV แล้วบริษัท ยังรับผิดชอบถังก๊าซธรรมชาติในทางตู้ขนส่ง โดยลูกค้างานประเภทนี้จะเป็นการว่าจ้างจากบริษัทเอกชนที่ให้บริการขนส่ง NGV



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)



## ■ ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานี

บริษัท มีนโยบายให้เอกชนเข้ามาเช่าพื้นที่ เพื่อทำร้านค้าภายในสถานี อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ศูนย์อาหาร ร้านเครื่องดื่ม และร้านค้าปลีก เป็นต้น ในบริเวณสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และสถานีน้ำมันของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าให้ความสนใจเช่าพื้นที่เต็มเกือบทุกสถานี สร้างรายได้ที่สม่ำเสมอให้กับสถานีบริการของบริษัท



ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานีของบริษัท

## ธุรกิจยานยนต์

### ■ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสาร

บริษัทเริ่มธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสารครั้งแรก ผ่านโครงการซื้อขายและจ้างซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นโครงการที่บริษัท และบริษัท ช ทีวี จำกัด (มหาชน) (“CHO”) ร่วมกันจัดตั้งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 50 เพื่อดำเนินการจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ จำนวน 489 คัน พร้อมการให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี ให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งเป็นมูลค่ารถโดยสาร 489 คัน มูลค่า 1,891 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) แบ่งการส่งมอบรถเป็น 4 จวด ซึ่งกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญากับทางขสมก. มาโดยตลอด และแบ่งเป็นมูลค่าในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โดยสารจำนวน 489 คัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยมีมูลค่า 2,370 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

ในปี 2561 SCN-CHO ส่งมอบรถยนต์โดยสารเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 คัน และส่งมอบจวดสุดท้ายอีก 189 แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2562 ให้แก่ขสมก. ครบทั้งหมด 489 คัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมองเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจด้านยานยนต์ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ จำกัด (“PMC”) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อรองรับงานประมูลรถโดยสารสำหรับงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน รวมไปถึงการผลิต ติดตั้ง และประกอบรถโดยสารทุกประเภท ที่มีมาตรฐานสูงสุดในประเทศไทย นอกจากนี้ยังให้บริการ จำหน่าย ให้เช่า และให้บริการหลังการขายรถโดยสารทุกประเภทแก่ผู้ประกอบการรายย่อย

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)





## ■ ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร

ภายหลังจากบริษัทในนามกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ส่งมอบรถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติให้แก่ ขสมก. แล้ว บริษัทจึงเข้ามามีบทบาทสำคัญในการตรวจสอบ ควบคุมการซ่อมบำรุงให้เป็นไปตามแผน ทั้งในส่วนของการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) และการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขปรับปรุง (Corrective Maintenance) โดยปัจจุบันกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO มีผลงานการซ่อมบำรุงรถโดยสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ ขสมก. สามารถให้บริการประชาชนตามแผนที่วางไว้

เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงรักษามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัท เล็งเห็นถึงช่องทางการจัดหาอะไหล่ และอุปกรณ์ส่วนควบของรถโดยสาร จึงวางแผนจัดหาและจำหน่ายอะไหล่ให้แก่กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO โดยมีแผนเริ่มจำหน่ายอะไหล่ช่วงต้นปี 2564

อย่างไรก็ตามหากมีโอกาสทางธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารอื่นๆ จากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน บริษัทก็พร้อมที่จะเข้าร่วม เพื่อขยายฐานรายได้ต่อไป



## ธุรกิจขนส่ง

บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และ นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ยังเป็นผู้ขนส่ง วัตถุดิบในการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติมายังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี และ สถานี บริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานีก๊าซธรรมชาติของบริษัท ภายใต้ชื่อ บริษัท แก๊วกอง ปิโตรเลียม จำกัด เพื่อปรับปรุงคุณภาพของก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน นับเป็นธุรกิจที่สามารถเกื้อกูลกันได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ในวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทยังได้ลงนามสัญญาจ้างขนส่งก๊าซเหลว กับ บริษัท แพรกซ์แอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างขนส่งก๊าซเหลว ได้แก่ คาร์บอนไดออกไซด์เหลว ออกซิเจนเหลว ไนโตรเจนเหลว หรืออาร์กอนเหลว ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจด้านขนส่งให้เติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ



## ธุรกิจอื่นๆ

### ■ ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ

บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด ดำเนินธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม อินเทอร์เน็ต และโทรทัศน์ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านงานระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสารสนเทศให้แก่องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

### ■ ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัท สยามวาสโก จำกัด ดำเนินธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ลูกค้าบริษัทเอกชน เช่น ผู้ให้บริการสถานีบริการ NGV ที่มีความจำเป็นต้องใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการปรับตั้งค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติ ที่มีที่มาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติแตกต่างกัน เนื่องจากก๊าซธรรมชาติของแหล่งตะวันออกมีดัชนีค่าความร้อนสูงกว่าแหล่งตะวันตก

### ■ ธุรกิจการขายกระจก แบบเตอร์รี่ และวัสดุอื่นๆ

บริษัท สยามวาสโก จำกัด และ บริษัท คอนกรีตโรน จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกระจกที่ใช้ในงานก่อสร้าง แบบเตอร์รี่รถยนต์ และวัสดุอื่นๆ เช่น ท่อสแตนเลส ยางรถยนต์ สติกเกอร์ เป็นต้น ในรูปแบบการซื้อมาขายไป โดยบริษัท สยามวาสโก จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในประเทศ และ บริษัท คอนกรีตโรน จำกัด จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

# การตลาดและการแข่งขัน

## 1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<b>1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน</b>		
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	หน่วยงานจัดหาพลังงาน (EPGE) ภายใต้กระทรวงไฟฟ้าและพลังงาน (MOEE) ของประเทศเมียนมา	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่หน่วยงานจัดหาพลังงาน (EPGE) ภายใต้กระทรวงไฟฟ้าและพลังงาน (MOEE) ประเทศเมียนมา
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	ผู้ประกอบการที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง ที่มีความต้องการใช้ไฟ ตั้งแต่ 0.3-2.0 เมกะวัตต์	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่ผู้ประกอบการทั่วไป (ภาคโรงงาน)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	จำหน่ายไฟฟ้าตรงสู่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ไทย แอควาเน็กซ์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคาของบริษัท สอแกน แอควาเน็กซ์ เพาเวอร์ จำกัด</li> <li>- บริษัททั่วไปที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับระบบโซลาร์เซลล์</li> </ul>	จำหน่ายตรงสู่บริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<b>2. ธุรกิจเกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ</b>		
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Service Stations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> <li>- ผู้ประกอบการขนส่งที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> </ul>	จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท ทั้งหมด 9 สถานี ในปัจจุบัน
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบนแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำรองพลังงานในกรณีฉุกเฉิน</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มมุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่นอกแนวท่อก๊าซ</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมบนแนวท่อและต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสำรองพลังงานในกรณีฉุกเฉิน</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมระหว่างรอการดำเนินการเดินแนวท่อก๊าซ</li> <li>- ลูกค้ากลุ่มมุ่งเน้นรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติตรงสู่โรงงานอุตสาหกรรม
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคคลทั่วไปที่ใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> <li>- ผู้ประกอบการขนส่งที่ใช้น้ำมัน และ NGV เป็นเชื้อเพลิง</li> </ul>	จำหน่าย ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท ทั้งหมด 9 สถานี ในปัจจุบัน
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทและผู้ประกอบการทั่วไป</li> <li>- ผู้ใช้รถทั่วไป</li> <li>- เกษตรกร ผู้ใช้รถแทรกเตอร์ รถแมคโคร รถไถ ซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง</li> </ul>	จัดจำหน่ายหน้าสถานี
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน สถานีบริการ NGV เอกชนและสถานีบริการ NGV ของบริษัท	ให้บริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชน (PMS) และ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัท และสถานีเอกชนอื่นๆ
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผ่านสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนของบริษัท
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ให้บริการขนส่ง NGV แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผ่านรถขนส่งก๊าซของบริษัท



ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<b>3. ธุรกิจยานยนต์</b>		
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์โดยสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)</li> <li>- บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)</li> <li>- บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำหน่ายและให้บริการแก่ภาครัฐ ผ่านกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO</li> <li>- จำหน่ายและให้บริการแก่รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด</li> </ul>
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)</li> <li>- บริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.)</li> <li>- บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแก่ภาครัฐ ผ่านกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO</li> <li>- ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาแก่รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด</li> </ul>
<b>4. ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ</b>		
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บริการขนส่งกับบริษัท และผู้ประกอบการทั่วไป</li> </ul>
<b>5. ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ</b>		
ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บริการระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสาธารณะ แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน</li> </ul>

## 2. กลยุทธ์ทางการตลาด

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีลูกค้าเพียงรายเดียวกับการไฟฟ้าประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”)) โดยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ สัญญา “PPA”) EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า โดยสัญญา PPA มีอายุ 30 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ที่มีกำลังการใช้ไฟขนาดกลาง ตั้งแต่ 0.3 เมกะวัตต์ ถึง 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งต่างจากคู่แข่งในตลาดที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังการใช้ไฟขนาดใหญ่มากกว่า 2 เมกะวัตต์ขึ้นไป</li> <li>- บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โดยทางบริษัท จะทำการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าทั้งในส่วนของการดำเนินการ, งบประมาณการใช้ไฟฟ้า เพื่อคำนวณจุดคุ้มทุนของโครงการและจะนำเสนอโครงการต่อลูกค้าที่มีผลการดำเนินงานที่มั่นคงและน่าเชื่อถือเท่านั้น</li> </ul>
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี มีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ประเทศไทย) (“PEA”) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตลอดอายุสัญญาของโครงการ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ สัญญา “PPA”) PEA จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าไปจนถึงปี 2584
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์ มีลูกค้าเพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ประเทศไทย) (“PEA”) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าตลอดอายุสัญญาของโครงการ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement” หรือ สัญญา “PPA”) PEA จะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโดยมีการต่อสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บริษัท กำหนดลูกค้าเป้าหมาย คือกลุ่มผู้รับเหมาหลักที่รับออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โดยบริษัทมุ่งเน้นการขายสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่เหมาะสม (Credit term) เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้าใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ ที่ให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่สั้น

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
<b>2. ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ</b>	
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเป็นผู้คิดค้น และถือครองสิทธิบัตรนวัตกรรมระบบลดแรงดันก๊าซธรรมชาติ (Pressure Reducing System หรือ PRS) ซึ่ง PRS เป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจนี้</li> <li>- บริษัท มีสถานีก๊าซธรรมชาติหลักเป็นของตนเอง 2 แห่ง (ปทุมธานี และสระบุรี) ซึ่งเป็น 2 จาก 3 แคล่งที่สามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรมได้</li> <li>- บริษัท มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญให้บริการอัดก๊าซ และขนส่ง NGV ซึ่งมีลักษณะการให้บริการที่เหมือนกันอยู่แล้ว ซึ่งเป็นระบบเดียวกัน</li> </ul>
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เป็นผู้ให้บริการระบบปรับปรุงคุณภาพก๊าซโดยใช้คาร์บอนไดออกไซด์เหลว (LCO2) ซึ่งลักษณะการออกแบบ ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุง รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้ เป็นลักษณะเดียวกันกับก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) จึงสามารถต่อยอดทั้ง การก่อสร้าง ขนส่ง และให้บริการได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>- ให้บริการเชื้อเพลิงแก๊สอุตสาหกรรมโดยสามารถหารันตีผลประหยัดเชื้อเพลิงได้จริง เนื่องจากสามารถให้บริการทั้งก๊าซธรรมชาติในรูปแบบเหลว (iLNG) และรูปแบบอัด (iCNG) พร้อมกัน</li> </ul>
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทคัดเลือกทำเลในการจัดตั้งสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย โดยในกรุงเทพฯ ได้เลือกบริเวณที่รถแท็กซี่หนาแน่นซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก และในบริเวณปริมณฑลให้อยู่บนเส้นทางการขนส่งของรถบรรทุก</li> <li>- มีการจัดโปรโมชั่นให้ของสมนาคุณ เมื่อเติมก๊าซธรรมชาติ ครบตามจำนวนที่กำหนด</li> </ul>
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำระบบสมาชิกและสะสมแต้มสำหรับกลุ่มเกษตรกร เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กลับมาใช้บริการ</li> <li>- ทำโปรโมชั่นรวมกันกับทางบางจาก เพื่อดึงดูดลูกค้า</li> </ul>
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีพันธมิตรธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม โดยมีสัดส่วนการตลาดของก๊าซอุตสาหกรรมถึงกว่าร้อยละ 50 ในประเทศไทย และเป็นคู่ค้ากันอย่างยาวนาน ทำให้ได้เปรียบในเรื่องราคาต้นทุน</li> </ul>
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปตท. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ</li> </ul>



การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
<b>2. ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ</b>	
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเป็นคู่สัญญากับ ปตท. เพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และมีแนวโน้มเพื่อต่อสัญญา และประมูลสัญญาใหม่เพิ่ม เนื่องจากมีความพร้อมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับขนส่ง ระบบติดตามและตรวจสอบ รวมถึงบุคลากรอยู่แล้ว</li> </ul>
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเป็นผู้ผลิต เครื่องจักรและอุปกรณ์หลักของระบบก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของโครงการ จึงมีความได้เปรียบด้านต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ</li> <li>- บริษัทมีประสบการณ์สะสมการชนะประมูลโครงการ EPC ให้แก่บริษัทรัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความเชี่ยวชาญ วิเคราะห์คู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนลดในช่วงเริ่มต้นสัญญาเช่า</li> <li>- คัดเลือกร้านค้าที่ขายสินค้าแตกต่างกันเพื่อป้องกันการแย่งลูกค้าในแต่ละร้านค้า</li> <li>- ทำป้ายโฆษณาเพื่อประชาสัมพันธ์ร้านค้าภายในสถานี</li> </ul>

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
<b>3. ธุรกิจยานยนต์</b>	
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	<p>บริษัทร่วมโครงการประมูลภาครัฐ ผ่านกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ผนึกพันธมิตรผู้เชี่ยวชาญการผลิต และจำหน่ายรถโดยสาร เพื่อเสริมศักยภาพการจำหน่าย และซ่อมบำรุงฯ และจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการขนาดใหญ่</p> <p>บริษัทจำหน่ายรถโดยสารแก่รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ผ่านบริษัทแพนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนนำเข้ารถโดยสารยี่ห้อ Bonluck (BLK) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย</p>
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	บริษัท ในฐานะกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO มีสัญญาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ 489 คัน ระยะยาวกว่า 10 ปี กับ ขสมก. ปัจจุบันจึงเน้นสร้างคุณภาพและประสิทธิภาพ และลดต้นทุนจากการจัดหาอะไหล่สำหรับการซ่อมบำรุง
<b>4. ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ</b>	
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยเน้นไปทางการขนส่งสินค้าทั่วไปและวัตถุดิบทราย
<b>5. ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ</b>	
ธุรกิจให้บริการระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสาธารณะ	บริษัทมีพันธมิตรยักษ์ใหญ่ที่เป็นผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยี และระบบโทรคมนาคมสารสนเทศ และมีความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน รวมถึงบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านไอที จากโรงงานผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือสูง และเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และเป็น Approved Material List ในหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนชั้นนำ
<b>6. ธุรกิจอื่นๆ</b>	
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	บริษัทจะเสนอสัญญาการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ควบคู่ไปกับสัญญาการสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ
ธุรกิจการขายกระจก แบตเตอรี่ และวัสดุอื่นๆ	เพิ่มการบรรจุสินค้าในการขนส่งเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้ากับลูกค้า

### 3. สภาพการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
<b>1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน</b>	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ทางกรไฟฟ้าประเทศเมียนมา (Electric Power Generation Enterprise (EPGE)) เป็นลูกค้าเพียงรายเดียวที่รับซื้อไฟฟ้า ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) และความต้องการไฟฟ้าของทางประเทศเมียนมามีมากกว่ากำลังการผลิตของโครงการทำให้โครงการสามารถขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้กับลูกค้าได้
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	มีคู่แข่งรายใหญ่ 4-5 รายในตลาด โดยคู่แข่งจะเน้นหาลูกค้าโครงการขนาดใหญ่ แต่ทางบริษัท จะเน้นหาลูกค้าจากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีขนาดรองลงมา ซึ่งยังไม่มีผู้เล่นในตลาดกลุ่มนี้มากนัก จากประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความร่วมมือระหว่างบริษัทกับบริษัทพันธมิตร รวมถึงการพัฒนาการผลิตพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีศักยภาพสูง ซึ่งทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ท่ามกลางตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาะ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นลูกค้าที่รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดตลอดอายุของโครงการ ทำให้โครงการมีความเสี่ยงต่ำในการแข่งขัน
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นลูกค้าที่รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดตลอดอายุของโครงการ ทำให้โครงการมีความเสี่ยงต่ำในการแข่งขัน
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง และมีแนวโน้มจะมีการแข่งขันมากขึ้นในอนาคต เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ทำให้มีผู้เล่นเข้ามาในตลาดจำนวนมาก</li> <li>- บริษัทมีจุดแข็งในการแข่งขันคือ มีบริษัทร่วมๆ เป็นลูกค้าหลักซึ่งมีการพัฒนาโครงการต่อเนื่อง ทำให้มีความได้เปรียบในด้านราคาจากการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากจากผู้ผลิต (suppliers) อีกทั้งบริษัทยังให้ระยะเวลาชำระหนี้ที่เหมาะสมแก่ลูกค้า (Credit term) ทำให้บริษัท สามารถขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องจากความต้องการของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น</li> </ul>



การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
<b>2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ</b>	
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	<p>ปัจจุบันบริษัทถือครองส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อที่ใช้ก๊าซธรรมชาติอัด (iCNG) กว่า 90% และจากราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะส่งผลให้ iCNG เป็นตัวเลือกที่ดีที่สุด โดยมีตัวเลือกอื่นๆ คือ ก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเตา ดีเซล และเชื้อเพลิงความร้อนอื่นๆ</p>
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวโน้มก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ในประเทศ 3-5 ปีข้างหน้าที่ผ่านมามีความผันผวนอย่างรุนแรง ดังนั้นถึงแม้ปัจจุบันจะเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ราคาต่ำ แต่ยังไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาวให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมนอกแนวท่อให้เป็นที่ประจักษ์ได้</li> <li>- สัดส่วนการใช้ iLNG ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มอุตสาหกรรมนอกแนวท่อ เกิดจากการทดแทน (Switching) เชื้อเพลิงความร้อนเดิม โดยเฉพาะก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)</li> <li>- คู่แข่งในตลาด (iLNG Distributors) รายอื่นๆ มีกว่า 10 รายในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นผู้จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เดิมให้แก่ ปตท. โดยเข้าร่วมธุรกิจนี้ เพื่อรักษา (maintain) ฐานลูกค้าเดิม</li> </ul>
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	สภาพการแข่งขันสูง เนื่องจากภาครัฐให้การสนับสนุนเชื้อเพลิงแบบดีเซล
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีสถานีบริการน้ำมันในบริเวณใกล้เคียงจำนวนมาก
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันเน้นถือครอง (maintain) ลูกค้ารายเดิมเป็นหลัก เนื่องจากธุรกิจ NGV มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่คู่แข่งในตลาด (competitors) มีเพียง 6 ราย</li> <li>- บริษัทถือครองสัญญาระยะยาวผ่านการให้บริการผลิตก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (PMS) แก่ ปตท. และสถานีบริการ NGV เอกชนอื่นๆ</li> </ul>
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	<p>สถานะตลาด NGV ลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ไม่ได้กระทบบริษัท ซึ่งถือครองสัญญาระยะยาว (20 ปี) ในการผลิตก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ให้แก่ ปตท. โดยมีการการันตียอดขายขั้นต่ำการผลิตที่ 350 ตัน/วัน</p>

การตลาดและการแข่งขัน	กลยุทธ์ทางการตลาด
<b>2. ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ</b>	
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	จากสภาวะตลาด NGV ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณรถยนต์ขนส่ง NGV ทั้งประเทศลดลง ทำให้สัดส่วนการขนส่ง NGV จะลดลงอย่างมีนัยสำคัญผ่านสัญญาจ้างขนส่งเดิม และสัญญาจ้างขนส่งใหม่ที่จะเปิดประมูลโดย ปตท. หลังจากสัญญาขนส่งของผู้รับเหมาเดิมแต่ละรายหมดลง
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวโน้มโครงการประมูลสร้างสถานี NGV ใหม่ จะลดลง หรือไม่เกิดขึ้นเลย แต่จะทดแทนด้วยโครงการประเภท รื้อถอน ตัดแยกท่อก๊าซ หลังจากยกเลิกสถานี NGV หรือโรงงานอุตสาหกรรมปิดตัวลงจากวิกฤติเศรษฐกิจ หรือการย้ายที่ตั้งโรงงาน</li> <li>- จากการขยายตัวของนิคมอุตสาหกรรมในประเทศ ทำให้งานโครงการก่อสร้าง และเดินท่อก๊าซธรรมชาติ จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการเพิ่มขึ้นของโรงงานอุตสาหกรรมใหม่ๆ และการขยายการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมเดิม</li> </ul>
ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานี	การแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสถานีบริการน้ำมันบริเวณใกล้เคียงจำนวนมาก

การตลาดและการแข่งขัน	สภาพการแข่งขัน
<b>3. ธุรกิจยานยนต์</b>	
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	การแข่งขันสูงเนื่องจากปริมาณการใช้รถโดยสารในตลาดเพิ่มขึ้นจากนโยบายภาครัฐ ส่งผลโดยตรงต่อการจัดหารถโดยสารทั้งแก่ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน เช่น แผนฟื้นฟูกิจการ ขสมก. ซึ่งระบุโครงการจัดหารถโดยสารปรับอากาศใหม่กว่า 2,511 คัน หรือ การยกระดับความปลอดภัยของรถโดยสารผ่านการทดแทนรถตู้ที่มีอายุการใช้งานเกิน 10 ปี ด้วยมินิบัส เป็นต้น
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร	การแข่งขันสูงมากจากตลาดใหม่ที่เปิดกว้างมากขึ้นทั้งจากการจำหน่ายรถใหม่ผ่านนโยบายภาครัฐ ซึ่งส่งผลให้ตลาดรถโดยสารในระบบเพิ่มมากขึ้น
<b>4. ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ</b>	
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	การแข่งขันสูง มีคู่แข่งในนิคมหลายราย อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังมิลูกค้าเข้ามาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
<b>5. ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ</b>	
ธุรกิจให้บริการระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสาธารณะ	มีคู่แข่งรายใหญ่ 4-5 รายในตลาด โดยคู่แข่งจะเน้นหาลูกค้าโครงการขนาดใหญ่ แต่บริษัท จะเน้นหาลูกค้าจากกลุ่มลูกค้าขนาดรองลงมา หรือเป็นผู้จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่ผู้รับเหมาหลัก เนื่องจากเป็นตัวแทนผู้ผลิตในระบบ Approved Material List
<b>6. ธุรกิจอื่นๆ</b>	
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	มีคู่แข่งในตลาด 1 ราย โดยทางบริษัทได้ทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่จะไม่ทำการแย่งลูกค้าเก่า
ธุรกิจการขายกระจก แบบเทอรี และวัสดุอื่นๆ	การแข่งขันสูงโดย มีคู่แข่งในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยคู่แข่งเน้นขายของราคาถูก



#### 4. การจัดการบริการ

การตลาดและการแข่งขัน	การจัดการบริการ
1. ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา	บริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท Green Earth Power (GEP) ซึ่งเป็นเจ้าของสัญญาการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าพม่า (EPGE) เป็นผู้คัดเลือกผู้รับเหมาหลักในการออกแบบและติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ ที่เมืองมินบู ประเทศพม่า โดยได้จ้างบริษัท VINTAGE EPC COMPANY LIMITED และ VTE INTERNATIONAL CONSTRUCTION COMPANY LIMITED ซึ่งทั้งคู่เป็นบริษัทในเครือ META CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED ที่มีประสบการณ์ด้านการงานรับเหมาและพัฒนาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมาพอสมควร เป็นผู้รับเหมาหลัก
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)	บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท สแกน แอดวานซ์ พาวเวอร์ จำกัด (SAP) เป็นผู้คัดเลือกผู้รับเหมาหลักในการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยได้คัดเลือก บริษัท ไทย แอดวานซ์ โซล่า จำกัด (TAS) เป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าบนหลังคา (Solar Rooftop) และยังให้ (TAS) เป็นผู้ดำเนินงานและซ่อมบำรุงโครงการที่ดำเนินการขายไฟเชิงพาณิชย์อีกด้วย
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี	บริษัทได้ใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในการดำเนินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัท ได้ทำการจัดจ้างบริษัท แปดมีนาเอ็นจิเนียริง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด เพื่อมาตรวจสอบอุปกรณ์ประจำปี
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์	บริษัทได้ทำการจัดจ้าง บริษัทพลังงาน จำกัด เพื่อทำการดำเนินระบบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	บริษัท ได้จัดหาผู้ผลิต (Suppliers) โดยตรงโดยไม่ผ่านตัวกลาง โดยมีจำนวนผู้ผลิต (Suppliers) หลัก 1-2 ราย และ suppliers อื่นๆ รวมกว่า 20 ราย เพื่อให้ได้อุปกรณ์ในราคาที่ เป็นธรรมที่สุด และมีรายการอุปกรณ์ครบเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

การตลาดและการแข่งขัน	การจัดหาบริการ
<b>2. ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ</b>	
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขาย ณ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักสำหรับอุตสาหกรรมเอกชนของบริษัท
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG)	จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (iLNG) ผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว ณ คลังก๊าซธรรมชาติเหลว (PTT LNG Terminal)
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Gas Stations)	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขายผ่านระบบท่อก๊าซ
ธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน (Service Stations)	จัดหาน้ำมันผ่านบริษัท บางจาก จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว
ธุรกิจปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Quality Improvement)	จัดหาก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลว (LCO2) ผ่านคู่ค้าพันธมิตร ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย
ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดยเอกชน (Private Mother Station (PMS))	จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่เพียงรายเดียว โดยซื้อขาย ณ สถานีก๊าซธรรมชาติหลักเอกชนของบริษัท
ธุรกิจขนส่ง NGV (Third Party Logistics (TPL))	บริษัทใช้บุคลากรของบริษัท ที่มีประสบการณ์ และมีความสามารถ ได้รับการรับรองโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขนส่ง NGV ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมา และซ่อมบำรุงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (EPC & Maintenance)	บริษัท จัดหา อะไหล่ และอุปกรณ์ ผ่านตัวแทนจำหน่ายหลัก (Sole distributor) 4-5 ราย และตัวแทนจำหน่าย (suppliers) กว่า 20 ราย เพื่อให้ได้ราคาที่เป็นธรรมที่สุดสำหรับการผลิต และติดตั้ง โดยจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) สำหรับงานที่ต้องใช้เครื่องมือ และกระบวนการพิเศษ
ธุรกิจให้เข้าสถานที่ในสถานี	บริษัทให้ทางผู้เช่าพื้นที่เป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง หรือสินค้า

การตลาดและการแข่งขัน	การจัดหาบริการ
<b>3. ธุรกิจยานยนต์</b>	
ธุรกิจจำหน่ายรถโดยสาร	จัดหารถโดยสารผ่านบริษัทผลิตรถโดยสารประเทศจีน ที่มีศักยภาพตอบโจทย์ทั้งคุณภาพ และราคาสำหรับแข่งขัน
ธุรกิจซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสาร	จัดหาอะไหล่ ผ่านบริษัทผู้ผลิตในประเทศจีน และตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย และคัดเลือกบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ของ ขสมก. ปัจจุบัน
<b>4. ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ</b>	
ธุรกิจขนส่งในประเทศ	บริษัทใช้บุคลากรของบริษัท ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถ เพื่อการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ
<b>5. ธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ</b>	
ธุรกิจให้บริการระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสาธารณะ	บริษัทจัดหาสินค้า และบริการผ่าน supplier ที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และขึ้นทะเบียนเป็น Approved Vendor List กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่น่าเชื่อถือ
<b>6. ธุรกิจอื่นๆ</b>	
ธุรกิจการขายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	จัดหาก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากบริษัท ลินเด จำกัด เพียงรายเดียว
ธุรกิจให้เช่าสถานที่ในสถานี	บริษัทให้ทางผู้เช่าพื้นที่เป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง หรือสินค้า
ธุรกิจการขายกระจก แบบเทออร์รี่ และวัสดุอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหากระจก จากบริษัท AGC จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว</li> <li>- จัดหาแบบเทออร์รี่ จากบริษัท ไทยสโตนเลส จำกัด</li> </ul>



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทรวมทั้งหมดเท่ากับ 1,988.37 ล้านบาทโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	702.49	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	484.61	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	353.87	บริษัท เป็นเจ้าของ	จดจำนองบางส่วนกับสถาบันการเงิน
ยานพาหนะ	145.31	บริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่ติดการผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	14.89	บริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่ติดการผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	187.41	บริษัท เป็นเจ้าของ	บางส่วนจะจดจำนองเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ
สินทรัพย์สิทธิการใช้	99.79	บริษัท เป็นเจ้าของ	มีการผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
รวม	1,988.37		

## เครื่องหมายการค้า

บริษัท เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า ซึ่งได้จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า “N4” สำหรับสินค้าถังบรรจุก๊าซด้วยพลาสติก/โลหะ ดึงเชื้อเพลิงของพานพาหนะ เครื่องหมายการค้า “Bandoola” สำหรับสินค้าเครื่องสูบลมของเหลวหรือแก๊ส เครื่องหมายการค้า “evAD” สำหรับบริการจำหน่ายไฟฟ้า ชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ บริการโฆษณา โดยบริษัทจะต่ออายุเครื่องหมายการค้าทุกๆ 10 ปี ตามกำหนดระยะเวลาต่ออายุ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังต่อไปนี้

รูปเครื่องหมายการค้า	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	ระยะเวลา
	บริษัท	191114897	19 ก.พ. 61 – 18 ก.พ. 71
	บริษัท	191114900	19 ก.พ. 61 – 18 ก.พ. 71
	บริษัท	191114850	ก.พ. 61 – 25 ก.พ. 71

## 2. สิทธิบัตรการประดิษฐ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เป็นเจ้าของสิทธิบัตรการประดิษฐ์ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	การใช้ประโยชน์	เจ้าของกรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	ระยะเวลาของสิทธิบัตร (วันที่ออก – วันหมดอายุ)
1. ถังที่ช่วยรักษาระดับความดันของก๊าซธรรมชาติให้คงที่ (Injection – NGV Trailer Decanting System (ITDS))	เพื่อแก้ไขปัญหาระบบปล่อยก๊าซที่มีการเปลี่ยนแปลงความดันจากความดันสูงไปความดันต่ำให้มีการลดค่าของความดันในระดับที่คงที่	บริษัท	39087	17 ก.พ. 57 – 24 พ.ค. 72
2. ระบบดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัด (Oil Eliminator)	เพื่อดักไอน้ำมันและสิ่งแปลกปลอมที่ปนมากับก๊าซธรรมชาติอัดก่อนนำไปใช้งาน ทำให้ระบบของการอัดก๊าซธรรมชาติไม่เกิดการอุดตัน	บริษัท	37613	21 ต.ค. 56 – 11 ม.ค. 73
3. ไส้กรองก๊าซแรงดันสูง (High Pressure Filter)	เพื่อจับดักสิ่งแปลกปลอมที่ปนมาพร้อมกับก๊าซ	บริษัท	12056	26 ต.ค. 59 – 21 ต.ค. 65
4. ถังพักหมอน้ำรถยนต์จากเหล็กกล้าไร้สนิม	เติมน้ำให้กับถังพักหมอน้ำ เพื่อป้องกันการเกิดความร้อนสูงขณะใช้งาน	บริษัท	12483	8 มี.ค. 60 – 26 พ.ย. 66
5. แท่นชาร์จยานพาหนะไฟฟ้าที่มีชุดอุปกรณ์สำหรับโฆษณาติดตั้งอยู่ในเครื่องเดียวกัน (evAD)	ชาร์จยานพาหนะไฟฟ้า โดยผู้ประกอบการสามารถสร้างรายได้จากการขายโฆษณา ไม่ต้องรอรายได้จากการมาใช้บริการชาร์จไฟเพียงอย่างเดียว	บริษัท	15476	3 ก.ย. 62 – 25 ก.พ. 67

### 3. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ด้านต่างๆ คือ

#### ■ การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติแอลว (iLNG Cylinder)

เลขที่บัตรส่งเสริม	1172(1)/2553
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	17 กุมภาพันธ์ 2553
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2561
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติแอลว (iLNG Cylinder)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม	<ul style="list-style-type: none"><li>- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li><li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li><li>- รายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าวให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากขบวนการผลิต</li><li>- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li></ul>
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"><li>- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่</li><li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2556 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์</li><li>- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ</li><li>- จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ</li><li>- จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน</li><li>- จะต้องดำเนินการให้ได้ รับรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li></ul>



## ■ การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Cylinder)

เลขที่บัตรส่งเสริม	2238(1)/2554
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	10 กุมภาพันธ์ 2554
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2562
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตถังบรรจุก๊าซธรรมชาติอัด (CNG Cylinder)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับ การส่งเสริม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด ระยะเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</li> <li>- รายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าวให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากขบวนการผลิต</li> <li>- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li> </ul>
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่</li> <li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 7 เมษายน 2557 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ</li> <li>- จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>- จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li> </ul>

## การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เลขที่บัตรส่งเสริม	59-1505-1-00-1-0
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	17 พฤศจิกายน 2559
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ( Solar Farm)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับ การส่งเสริม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li> </ul>
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่</li> <li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ</li> <li>- จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 600 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>- จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li> </ul>

## การส่งเสริมการลงทุนของบริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอทีเซล เอเชีย จำกัด

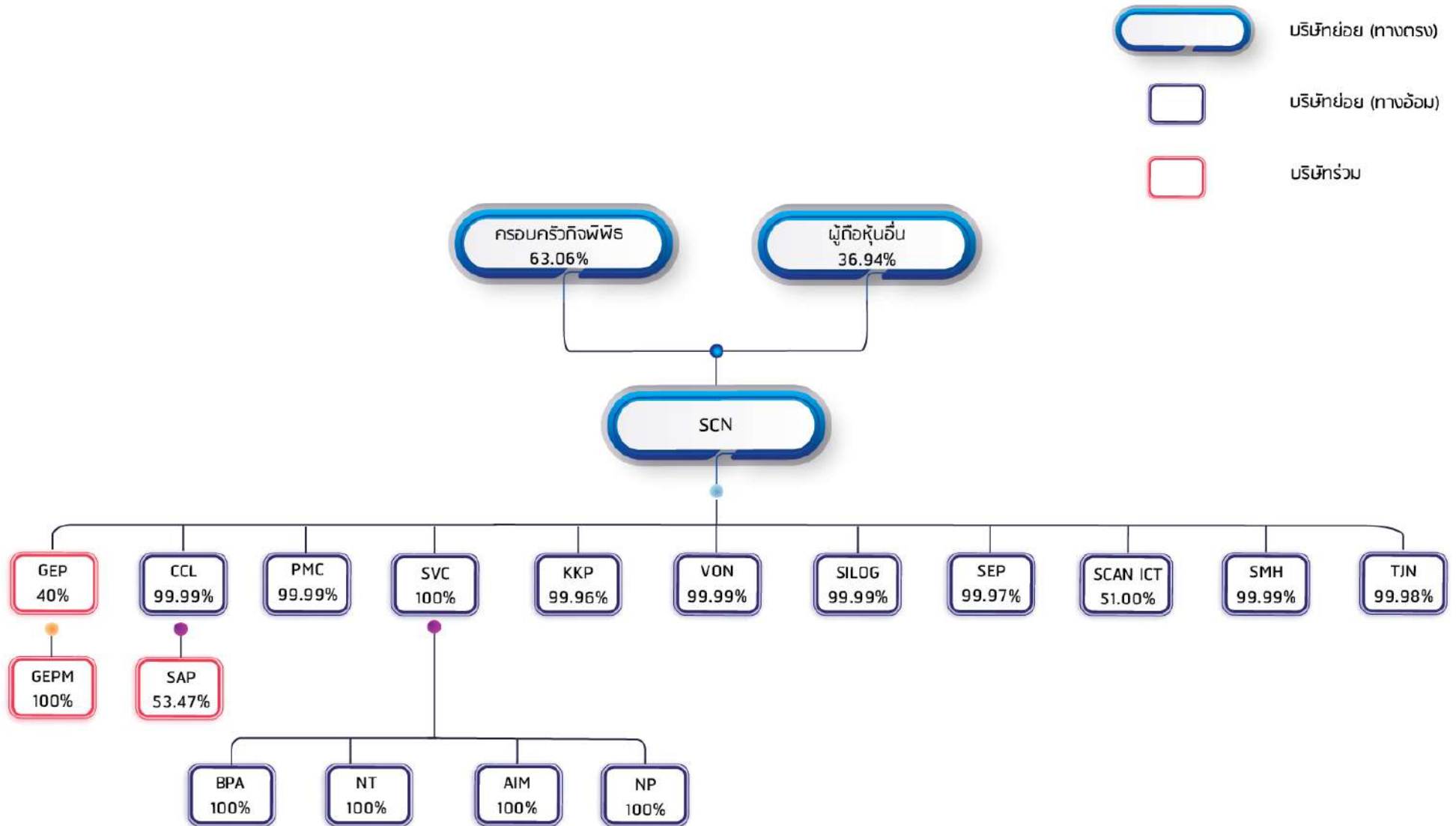
เลขที่บัตรส่งเสริม	2156(1)/2556
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามบัตรส่งเสริม	บริษัท วี. โอ. เน็ต ไบโอทีเซล เอเชีย จำกัด
วันที่ตามบัตรส่งเสริม	21 สิงหาคม 2556
สถานะในปัจจุบัน	เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ( Solar Farm)
สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับจากการส่งเสริม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น</li> </ul>
เงื่อนไขที่สำคัญเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่</li> <li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้านั้น จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยจะต้องยื่นแจ้งก่อนใช้สิทธิประโยชน์</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรฯ</li> <li>- จะต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ</li> <li>- จะต้องดำเนินการตามสาระสำคัญของโครงการ ตามที่ได้ขอรับการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>- จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ</li> </ul>

### 1.2.3 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากงานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัท จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจออกแบบ ผลิต ติดตั้ง รับเหมาและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ NGV ซึ่งมีขอบเขตการให้บริการที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ จึงทำให้แต่ละโครงการมีมูลค่าและระยะเวลาในการดำเนินโครงการแตกต่างกันออกไป โดย บริษัท มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้ารวมทั้งสิ้น 6 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้รวมประมาณ 35.69 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นลูกค้า ๒๓. 3 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 0.2 – 30 ล้านบาทต่อโครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้ 5.04 ล้านบาท และลูกค้าบริษัทเอกชน 3 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 0.18 – 30 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าโครงการส่วนที่ยังไม่บันทึกเป็นรายได้ 30.65 ล้านบาท

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นบริษัท

■ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564





## ■ การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)</b>  ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400 www.scan-inter.com	SCN	ธุรกิจด้านพลังงานแบบครบวงจร ประกอบด้วยธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยเป็นผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และธุรกิจอื่นๆ	หุ้นสามัญ 720.00	600.00	-
<b>บริษัท กรีนเอร์พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</b>  ที่อยู่ : ชั้น 36 อาคาร A เดอะไนน์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0 2013 7096-7	GEP	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (GEPM) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW โครงการดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Electric Power Generation Enterprise (EPGE) เป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้า โดย GEPT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วใน GEPM	หุ้นสามัญ 2,252.71	1,691.82	40
<b>บริษัท สแกน แอควานซ์ เพาเวอร์ จำกัด</b>  ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2098 9511	SAP	ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ	หุ้นสามัญ 237.50	137.03	53.47
<b>บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด</b>  ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 25034116-201	SEP	เพื่อรองรับการขยายและปรับโครงสร้างกิจการด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	99.97
<b>บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด</b>  ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	SILOG	ธุรกิจขนส่ง ขนถ่ายสินค้า ในบริเวณเขตท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด รวมถึงนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ในจังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง (ชื่อเดิม บริษัท เก้าเจริญ โลจิสติกส์ จำกัด)	หุ้นสามัญ 65.00	65.00	99.99

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท คอนโทรล จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4734 โทรสาร : 0 2503 4734	CCL	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ปัจจุบันลงทุนถือหุ้นใน SAP ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์	หุ้นสามัญ 210.00	103.25	99.99
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอทีเซล เอเชีย จำกัด ที่อยู่ : 233 หมู่ 15 ตำบลหัวนาคำ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ 46120 โทรศัพท์ : 0 43 124 011	VON	ปัจจุบันประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 1.267 MW จำนวน 1 แห่ง โดยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2557 ที่ราคาไฟพื้นฐานบวกส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 6.5 บาทต่อหน่วย	หุ้นสามัญ 20.00	20.00	99.99
บริษัท สยามวาสุกรี จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	SVC	บริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) ลงทุนในกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ NGV รวมถึงจัดจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำมันหล่อลื่น ยางรถยนต์ แบตเตอรี่รถยนต์เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวส่วนใหญ่ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ	หุ้นสามัญ 200.00	200.00	100
บริษัท เก้าก้อง ปีโตรเลียม จำกัด ที่อยู่ : 544 หมู่ 6 ถนนบางละมุง-ระยอง ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3894 9650 โทรสาร : 0 3894 9699	KKP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ จ.ระยอง รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่ม อินทนิล คอฟฟี่ และร้านมินิมาร์ท	หุ้นสามัญ 50.00	25.25	99.96
บริษัท น้ำพอง งาม เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ที่ตั้งสาขา : 88 หมู่ 10 ตำบลกุดน้ำใส อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	NP	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งเป็นสถานีก๊าซตามแนวท่อก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดขอนแก่น รวมทั้งร้านค้าบริการเครื่องดื่ม อินทนิล คอฟฟี่	หุ้นสามัญ 74.86	74.86	100
บริษัท เอ็มวี เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูดอำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี (สนง.) ที่ตั้งสาขา : 219 หมู่ 15 ตำบลนทรี อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	AIM	ธุรกิจสถานีน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	100

ชื่อบริษัท	ตัวย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ที่อยู่ : 125 หมู่ 4 ตำบลโคกไม้ลาย อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25230 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21 โทรสาร : 0 2503 4400	NT	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ดำเนินธุรกรรมในการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่จังหวัดปราจีนบุรี	หุ้นสามัญ 1.00	1.00	100
บริษัท บี.พี.เอ.อินเตอร์เทรด จำกัด ที่อยู่ : 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4729-32 โทรสาร : 0 2503 4733	BPA	ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตั้งอยู่ที่พื้นที่จังหวัดชลบุรี	หุ้นสามัญ 50.00	50.00	100
บริษัท แพนทอรา มอเตอร์ส จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-201	PMC	ธุรกิจด้านยานยนต์	หุ้นสามัญ 55.00	13.75	99.99
บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21	ICT	ธุรกิจการเทคโนโลยีสารสนเทศ	หุ้นสามัญ 5.00	5.00	51
บริษัท สแกน เมดิฮีธ จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21	SMH	ธุรกิจปลูกและจำหน่ายกล้วยชา กล้วยง	หุ้นสามัญ 5.00	5.00	99.99
บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด ที่อยู่: 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0 2503 4116-21	TJN	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม	หุ้นสามัญ 412.00	412.00	99.98

## ■ ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 11 มีนาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายธัญชาติ กิจพิพิธ	717,920,000	59.827
2	นางณัชชา กิจพิพิธ	20,000,000	1.667
3	นายสมศักดิ์ อมรพิทักษ์	13,509,600	1.126
4	นางสาวธิดา แก้วบุตรตา	11,989,800	0.999
5	นายวีรชัย เดชอมรธัญ	11,380,000	0.948
6	นายสมพล ว่องสิริชนม์	10,632,200	0.886
7	นายฤทธิ กิจพิพิธ	10,520,000	0.877
8	น.ส.นริศรา กิจพิพิธ	10,520,000	0.877
9	นายสมศักดิ์ ธีรภานันท์	10,333,800	0.861
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,010,708	0.584
รวม		823,816,108	68.652

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	สัดส่วนการถือหุ้นครอบครัวกิจพิพิธ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายธัญชาติ กิจพิพิธ	717,920,000	59.827
2	นางณัชชา กิจพิพิธ	20,000,000	1.667
3	นายฤทธิ กิจพิพิธ	10,520,000	0.877
4	นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	10,520,000	0.877
รวม		758,960,000	63.248

## ■ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

- ไม่มี -



## ■ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นละ 0.50 บาท โดยจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หุ้นประเภทอื่น
  - ไม่มี -

## ■ การออกหลักทรัพย์อื่น

### ● หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (SCN-W1)	
ผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SCN-W1)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 120,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	- 0 - บาท
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 โดยกำหนดให้วันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 (Record Date) ทั้งนี้ หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรร ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มกราคม 2565
วันหมดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มกราคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปีนับจากวันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	2.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ทั้งนี้ราคาการใช้สิทธิจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
วันกำหนดการใช้สิทธิ	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 ได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส ซึ่งได้แก่วันทำการสุดท้ายของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม และโดยรวมนวันกำหนดการใช้สิทธิทั้งสิ้น 5 ครั้ง ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2565 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 มีอายุครบ 1 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W1 ซึ่งได้แก่ วันที่ 13 มกราคม 2566</p> <p>ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า</p>

## ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (SCN-W2)

ผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 120,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	- 0 - บาท
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 โดยกำหนดให้วันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 (Record Date) ทั้งนี้ หากมีเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรร ให้ปัดเศษนั้นทิ้ง
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มกราคม 2565
วันหมดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มกราคม 2569
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	4 ปี นับจากวันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	5 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ทั้งนี้ ราคาการใช้สิทธิจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
วันกำหนดการใช้สิทธิ	<p>ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 ได้เมื่อครบกำหนด 2 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2</p> <p>ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 29 มีนาคม 2567 และสามารถใช้อีกในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส ซึ่งได้แก่วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 มีอายุครบ 4 ปี นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ SCN-W2 ซึ่งได้แก่ วันที่ 13 มกราคม 2569</p> <p>ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า</p>

### ● ทราสารหนี้

- ไม่มี -

■ นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย
- บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย
- อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นหรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินธุรกิจ ขยายกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย 2562 - 2564

บริษัท สแกน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

การจัดสรรเงินกำไรสุทธิ	2562	2563	2564
กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)	195.9	43.37	69.01
อัตรากำไรสุทธิถึงงบการเงินรวม (บาทต่อหุ้น)	0.16	0.04	0.06
กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	219.48	(5.08)	13.71
อัตรากำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (บาทต่อหุ้น)	0.18	0.00	0.01
อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	0.1000	0.0425	0.0550
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	120.00	51.00	66.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (งบการเงินรวม)	61%	118%	96%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	54.7%	1,003.9%	N/A

หมายเหตุ: บริษัทเริ่มจ่ายหุ้นคืนแก่บุคคลทั่วไป เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0550 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 66 ล้านบาท โดยกรรมการของบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

## บริษัทย่อย

### ● บริษัท สยามวาสโก จำกัด

2558 : เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามวาสโก จำกัด ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 200,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท

2559 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2560 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2561 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2563 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2564 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

### ● บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

2560 : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 300 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท

2561 : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานที่ผ่านมา ในอัตราหุ้นละ 200 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท

2562 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2563 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล

2564 : ยังไม่ได้มีการพิจารณาเงินปันผล



# การบริหารความเสี่ยง

02

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรรวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด

โดยปัจจัยความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท สรุปได้ดังนี้

## 2.1 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงที่กระทบต่อผลการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจพลังงานโดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติทั้งระบบและความเสี่ยงเฉพาะของกลุ่มบริษัทโดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 2.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ

สาเหตุ : บริษัท ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ได้แก่ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวของประเทศ ทำให้อาจเกิดผลกระทบด้านรายได้ หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัท

ผลกระทบต่อบริษัท : หาก ปตท. ไม่จัดจ้างบริษัท ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติอีกต่อไป จะส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด ส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัท จึงได้รับการว่าจ้างจาก ปตท. อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งปัจจุบัน โดยบริษัท และ ปตท. เป็นคู่ค้าที่ดีต่อกันโดยทำการค้าต่อกันมามากกว่า 25 ปี และไม่เคยมีเหตุการณ์ทำให้เกิดการเลิกจ้างบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงได้ขยายฐานลูกค้า เป็น บริษัทเอกชนรายใหม่ๆ โดยได้มีการเข้าประมูลงาน EPC เอกชน เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมทั้งเสริมศักยภาพการให้บริการ EPC ในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับอุตสาหกรรม (iLNG) และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 3 รูปแบบ (แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) แบบติดตั้งบนพื้น (Solar Farm) และแบบติดตั้งลอยน้ำ (Solar Floating)) และขยายฐานธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น ธุรกิจจัดหารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน พร้อมซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) ระยะเวลาดำเนินการ 10 ปี กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 4,261 ล้านบาท รวมถึงการจัดตั้งบริษัท เพื่อจำหน่ายให้บริการหลังการขาย และซ่อมบำรุงรักษารถโดยสาร ภายใต้บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด รวมถึงธุรกิจโทรคมนาคมสารสนเทศ เพื่อให้บริการธุรกิจให้บริการระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล และระบบความปลอดภัยสาธารณะ ผ่านบริษัท สแกน ไอซีที จำกัด

## 2.1.2 ความเสี่ยงจากค่าชดเชยความเสียหายจากการรับประกันผลงาน

สาเหตุ : ในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ ทั้งระบบ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม ขึ้นส่วนอุปกรณ์ที่บริษัท นำมาใช้ต้องได้มาตรฐานการผลิตและมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพราะต้องถูกนำมาใช้งานในสภาวะแวดล้อมที่มีความดันสูง อีกทั้งก๊าซ NGV มีคุณสมบัติสามารถติดไฟได้ หากเกิดความบกพร่องในการทำงานของอุปกรณ์ อาจเกิดความเสียหายอย่างรุนแรงต่ออุปกรณ์ เครื่องจักร และพนักงานหรือลูกค้าได้

ผลกระทบต่อบริษัท : บริษัทจะต้องรับประกันผลงานเป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบงานมาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : อย่างไรก็ดี ผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จะมีการรับประกันชิ้นส่วนอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันส่งมอบของ และบริษัท ยังมีการคำนวณโอกาสเกิดความเสียหายของชิ้นส่วนอุปกรณ์ เมื่อมีการคิดราคาค่าบริการจากลูกค้า ทั้งนี้บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าความเสียหายจากการรับประกันผลงานในธุรกิจออกแบบ รับเหมา ติดตั้งและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ก๊าซ NGV และระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานตามปกติ และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไม่มีคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือค้างพิจารณาอยู่ในศาล เกี่ยวกับค่าเสียหายจากการรับประกันผลงานของบริษัท

## 2.1.3 ความเสี่ยงค่าปรับจากการซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน ของ ขสมก.

สาเหตุ : เนื่องจากกลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ได้เข้าร่วมประมูลโครงการจัดหา และรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ระยะเวลา 10 ปี จำนวน 489 คัน ของ ขสมก. ซึ่งกำหนดให้มีการรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศดังกล่าวตลอดระยะเวลา 10 ปี

ผลกระทบต่อบริษัท : บริษัทจะต้องซ่อมบำรุงรักษารถยนต์โดยสารปรับอากาศดังกล่าวตลอดระยะเวลา 10 ปี กรณีเกิดข้อบกพร่องของรถโดยสารและไม่สามารถซ่อมได้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะส่งผลให้ทางบริษัท ถูกค่าปรับจาก ขสมก. ได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : โครงการนี้ กลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO ในฐานะผู้รับสัญญาตรงกับ ขสมก. ว่าจ้างบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) เพื่อรับเหมาซ่อมบำรุงรักษารถโดยสารทั้งโครงการ (489 คัน) ในรูปแบบ Back-to-Back ดังนั้นจึงทำให้มีเกณฑ์ความเสี่ยงต่ำ หากกรณีเกิดค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงล่าช้า

## 2.1.4 ความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา

### ความเสี่ยงจากการ Commercial Operation Date (COD) ล่าช้ากว่ากำหนด

สาเหตุ : โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาสามารถเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) อย่างเป็นทางการสำหรับเฟสที่ 1 ได้ในวันที่ 27 กันยายน 2562 ซึ่งล่าช้ากว่ากำหนดเดิมที่ตั้งไว้ในวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเส้นทางการขนส่งอุปกรณ์การก่อสร้างที่ห่างไกลจากตัวเมืองและมีความยากลำบาก โดยโครงการต้องดำเนินการขออนุญาตในบางช่วงของเส้นทางเพื่อให้สามารถรองรับน้ำหนักของอุปกรณ์ที่ขนส่งไปได้

ผลกระทบต่อบริษัท : ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบทำให้ไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ตามกำหนด อาจส่งผลต่อส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่า ด้วยประสบการณ์ในการควบคุมงานก่อสร้างและการดำเนินการต่างๆ ที่สำเร็จลุล่วงในเฟสที่ 1 และเส้นบางช่วงที่ได้รับการซ่อม บริษัทจึงคาดว่าโครงการนี้จะมีระดับความเสี่ยงต่ำในการที่จะเกิดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ล่าช้าในเฟสต่อไป นอกจากนี้หากโครงการเกิดการล่าช้าเล็กน้อยจากเหตุสุดวิสัย ทางบริษัทเชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลของประเทศเมียนมา คาดว่าจะมีโอกาสสามารถขยายวันครบกำหนดการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ออกไปได้ จึงมองว่าผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

## 2.1.5 ความเสี่ยงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (P-PPA)

สาเหตุ : ความเสี่ยงจากการเลิกกิจการของผู้ซื้อไฟฟ้า ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน ทางบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท จะเป็นผู้ลงทุนในการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมด โดยมีระยะเวลาขายไฟฟ้าให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 15 – 20 ปี

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากการที่ผู้ซื้อไฟฟ้าจะยกเลิกกิจการ ทำให้บริษัทไม่สามารถขายไฟฟ้าได้ตามรายได้ที่ประมาณการไว้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : โดยบริษัท ได้ลดความเสี่ยงจากการประเมินผู้ซื้อไฟฟ้า โดยพิจารณาจากผลการดำเนินการ งบการเงิน และแนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคตของผู้ซื้อไฟฟ้า โดยบริษัทจะทำสัญญากับผู้ซื้อไฟฟ้าที่ผ่านเกณฑ์เท่านั้น

## 2.2 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัทและกลุ่มบริษัท ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ทั้งการรับเหมาก่อสร้างระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบก๊าซธรรมชาติ การผลิต การขนส่ง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน และการให้บริการต่างๆ ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดของเสีย (Waste) ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากบทลงโทษ กรณีทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และหากบริษัทก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อาจจะทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในชุมชน ฟ้องร้องบริษัทได้

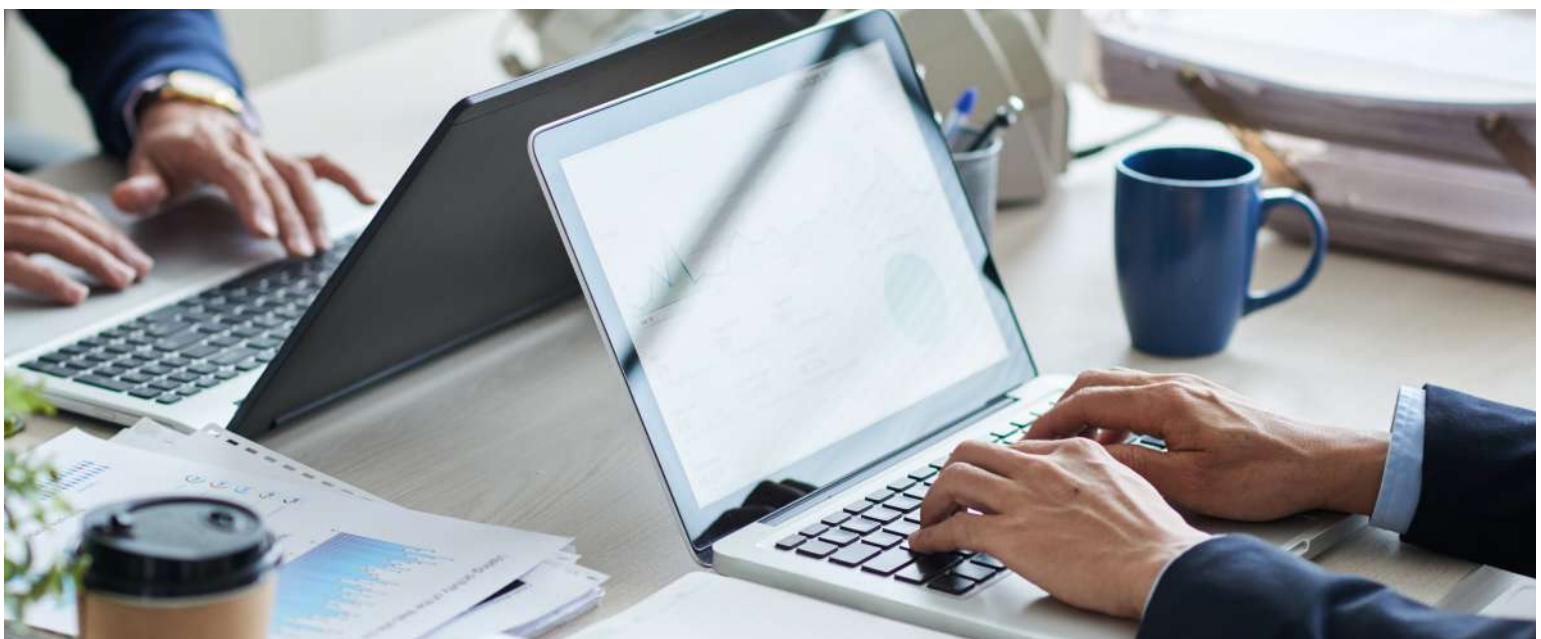
มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้มีนโยบายให้ทุกภาคส่วนปฏิบัติตามกฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงกรณีที่มีการใช้สารเคมีอันตราย บริษัทจะมีการขออนุญาตและขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานทุกครั้ง รวมถึงมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเป็นประจำทุกปี

## 2.3 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัทและกลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจที่ต้องให้บุคลากรปฏิบัติงานในพื้นที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น พื้นที่การก่อสร้าง พื้นที่ให้บริการในสถานีอัดก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากการก่อให้เกิดความเสียหายของทรัพย์สินต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และอันตรายที่ส่งผลกระทบทำให้บุคลากรของบริษัทได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย บาดเจ็บหนักไปจนถึงขั้นเสียชีวิตได้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้จัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทยังมีการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นและการซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น โดยกำหนดให้บุคลากรทุกคนต้องเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือ หากเกิดเหตุฉุกเฉินด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้อย่างทันทั่วถึง



## 2.4 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน

สาเหตุ : เนื่องจากบริษัท มีการติดต่อประสานงานด้านธุรกรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การให้บริการ การเข้าร่วมประมูลงาน เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้

ผลกระทบต่อบริษัท : หากเกิดการทุจริต คอร์รัปชันต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก จะทำให้เกิดความสูญเสียต่อทรัพย์สินของบริษัท อีกทั้งยังทำให้บริษัทสูญเสียชื่อเสียงได้ หากการกระทำดังกล่าวผิดกฎหมายหรือข้อบังคับที่ได้กำหนดไว้

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัท ได้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงบริหารงานตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัท อย่างเคร่งครัด และบริษัทไม่มีนโยบายหรือความเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือดำเนินการใดๆอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2.5 ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงจากโรคระบาดร้ายแรง

สาเหตุ : จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทำให้ทุกภาคส่วนได้รับผลกระทบในการปฏิบัติงาน เนื่องจากไม่สามารถเดินทางหรือเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงได้ หากไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบต่อบริษัท : ความเสี่ยงจากโรคระบาดดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานแบบใหม่ (Work Form Home) ในกรณีที่ไม่สามารถมาปฏิบัติงานที่ทำงานได้ เนื่องจากอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงของการแพร่ระบาดในบริษัทได้ หากพนักงานอาศัยอยู่ในพื้นที่เสี่ยง

มาตรการในการป้องกันและลดความเสี่ยง : บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อีกทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) และให้พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ (Work Form Home) ส่งผลทำให้ในปี 2564 บริษัทสามารถควบคุมไม่ให้เกิดการระบาดของโรคโควิด 19 ในบริษัทได้เป็นอย่างดี



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

03

## 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### ■ นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยในทุกๆ ปี บริษัทจะมีการทบทวนทิศทางธุรกิจ แผนงาน และกระบวนการดำเนินงานอย่างทั่วถึงเพื่อพัฒนากลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายดังนี้

#### ด้านเศรษฐกิจ

##### “การบริหารความเสี่ยง”

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวอย่างรวดเร็วและพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนที่มีมากขึ้น

##### “ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้บริโภค จึงมุ่งผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของผู้บริโภค อีกทั้งยังทำการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

##### “ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม”

หัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน คือ การพัฒนาบุคลากร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นธรรม ทั้งในด้านการสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ และสร้างแรงจูงใจในการทำงาน





## ด้านสังคม

### “การเคารพสิทธิมนุษยชน”

บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนการปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคของพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผ่านระบบการพัฒนาศักยภาพบุคคลที่มีประสิทธิภาพ

### “การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม”

บริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือและการมีส่วนร่วมระหว่างกิจการกับชุมชนและสังคม ผ่านการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างยั่งยืนสืบค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

## ด้านสิ่งแวดล้อม

### “ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม”

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกฝังการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานภายในองค์กร เพื่อช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร



## ■ เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนการกำหนดเป้าหมายการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ในทุกๆ ปี โดยในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินงานทั้งสิ้น 7 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3 4 7 8 12 16 และ 17 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

เป้าหมายที่ 3	การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีเสริมสร้างสุขภาพให้พนักงานห่างไกลจากโรค พร้อมทั้งมอบสวัสดิการเพิ่มเติมเกี่ยวกับ Covid-19 อีกทั้งยังดูแลชุมชนรอบข้าง เพื่อการป้องกันการระบาด Covid-19 สู่พื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอดจนความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
เป้าหมายที่ 4	การศึกษาที่เท่าเทียมจัดอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังส่งเสริมการเรียนรู้ในกลุ่มคนพิการผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม
เป้าหมายที่ 7	พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้พัฒนากระบวนการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายที่ 8	การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจวางแผนโครงสร้างองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ให้ตรงกับความสามารถของบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
เป้าหมายที่ 12	แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืนดรรชนีพยากรณ์อย่างรู้คุณค่าในทุกกระบวนการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีการจัดการของเหลือใช้ในองค์กร ตั้งแต่ต้นน้ำจนปลายน้ำ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้งาน
เป้าหมายที่ 16	สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยกดำเนินงานร่วมกับภาคเอกชนและรัฐบาลด้วยความสุจริต
เป้าหมายที่ 17	ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เพื่อขยายธุรกิจสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

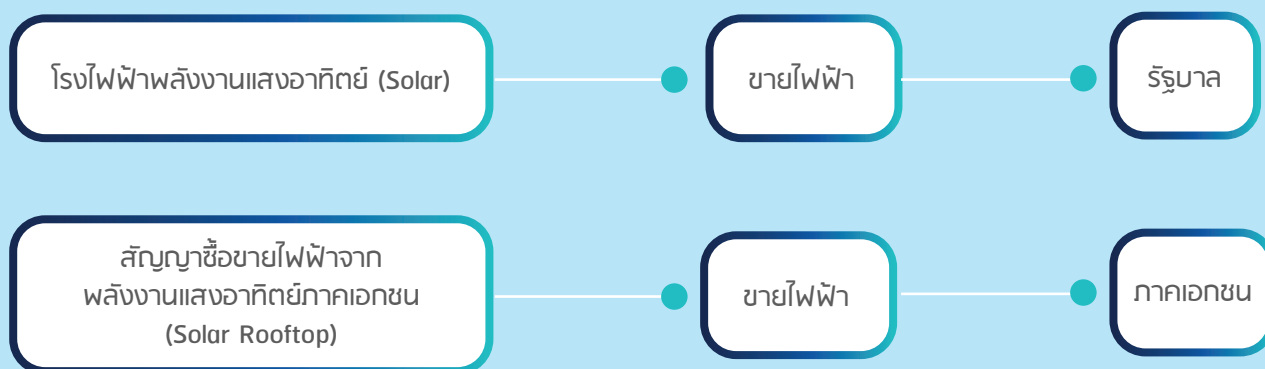
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในทุกกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการดำเนินงานระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

#### ■ ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain)

บริษัทมีการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย

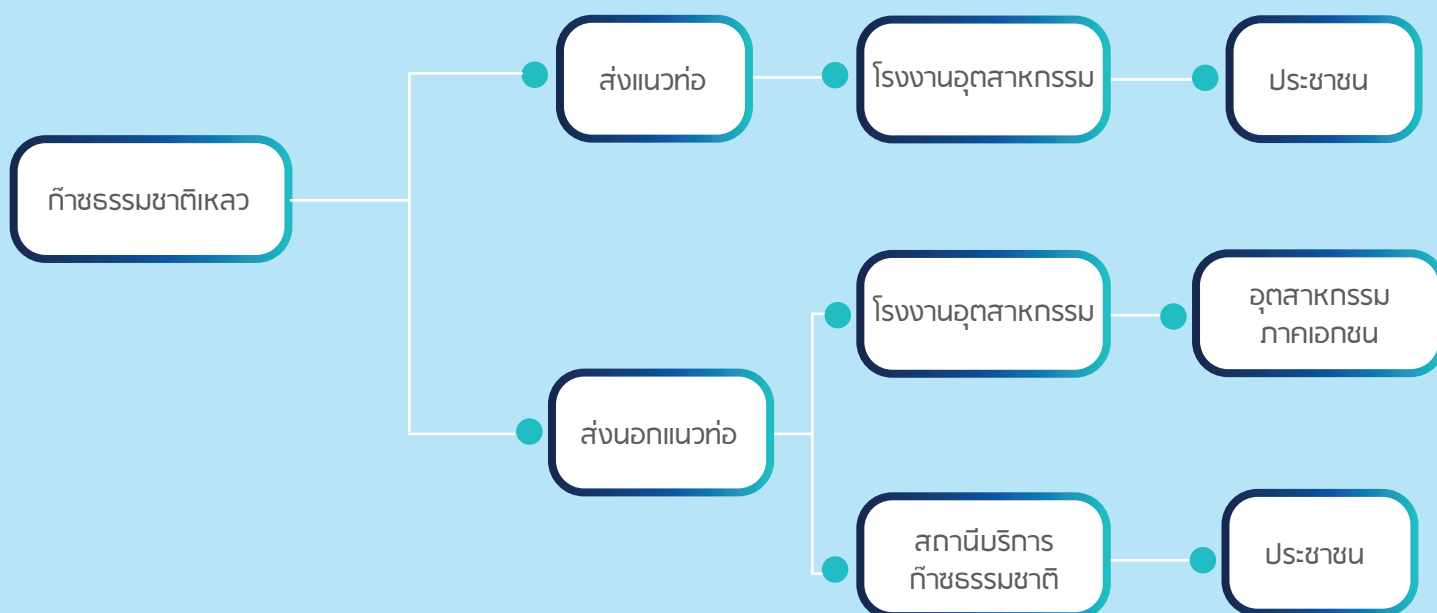
##### ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

แบ่งออกเป็น



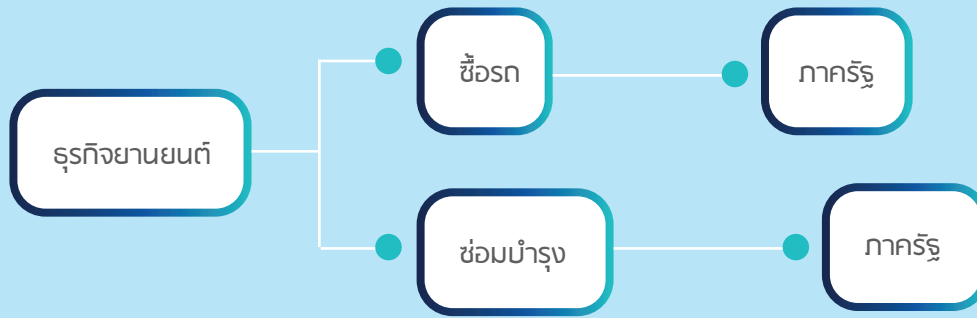
##### ธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ

แบ่งออกเป็น

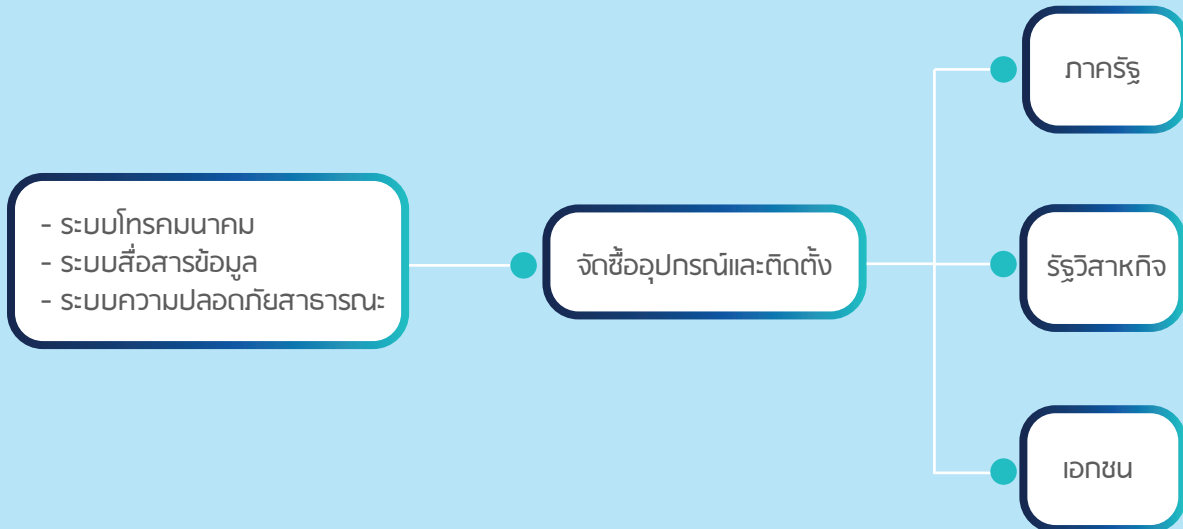




## ธุรกิจยานยนต์



## ธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ



## ■ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เพื่อให้เป้าหมายการดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัท ในทุกๆ ปี บริษัทจะมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการเปิดให้แสดงความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะตามโอกาสที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงให้ตรงตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งนำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนแก่บริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่

- 1) นักลงทุน
- 2) พนักงาน
- 3) ลูกค้า
- 4) คู่ค้า
- 5) คู่แข่ง
- 6) สังคมและชุมชน

ทั้งนี้ สามารถวิเคราะห์และจำแนกรายละเอียดความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

## ■ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการปฏิบัติ	ช่องทางการมีส่วนร่วม
นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับนักลงทุน</li> <li>ปฏิบัติต่อนักลงทุนอย่างเท่าเทียมเพื่อรักษาประโยชน์ของนักลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแล อีกทั้งไม่กระทำการละเมิดหรือสัตรอนสิทธิของนักลงทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญประจำปี</li> <li>บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายผลตอบแทนที่ดีและมีสวัสดิการให้พนักงานทุกฝ่าย</li> <li>ส่งเสริมด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> <li>ใส่ใจและดูแลความปลอดภัยในระหว่างการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ รวมถึงดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย</li> <li>มีการฝึกอบรมพนักงานในบริษัท อีกทั้งยังสนับสนุนค่าเล่าเรียนให้พนักงานได้ศึกษาต่อในระดับปริญญาโท และปริญญาเอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกอาทิตย์</li> <li>กิจกรรมที่ทางบริษัทจัดขึ้น</li> <li>การติดต่อภาคที่บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสวงหาวิธีการที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า และการรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลูกค้าจะได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เหมาะสมตามมาตรฐานที่กำหนดไว้</li> <li>ไม่มีการโฆษณาเกินจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไข</li> <li>การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าพบลูกค้าตามแผนงานหรือตามข้อตกลง</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและคำนึงถึงความเสมอภาค</li> <li>ดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทั้งบริษัทและคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และตรงไปตรงมา</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถดำเนินงานตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งเพื่อแก้ไข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมประจำเดือน</li> <li>การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาและกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติของการแข่งขันที่ดี โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ไม่กีดกันการแข่งขันทางธุรกิจ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานทางธุรกิจ</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความคิดเห็นจากสังคมและชุมชน</li> <li>สนับสนุนกิจกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการโดยคำนึงถึงผลกระทบที่เกิดกับสังคมและชุมชนใกล้เคียง</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทและชุมชน เพื่อให้เกิดความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงพื้นที่ เพื่อพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างบริษัท และคนในชุมชน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### ■ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงาน อีกทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดอย่างต่อเนื่อง

ตลอดจนให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการตั้งนโยบายและเป้าหมายตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ในข้อที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) และข้อที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) มุ่งเน้นไปที่การดำเนินธุรกิจที่สามารถช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อผลักดันให้องค์กรก้าวเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ตามเป้าหมายของสหประชาชาติ หรือ UN





## “ผลผลิตของเรา ช่วยจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีเป้าหมายเป็นหนึ่งในเชิงพาณิชย์และผู้นำด้านพลังงานสะอาด โดยจัดตั้งนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน ผลักดันให้องค์กรก้าวเข้าสู่ ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) เพื่อช่วยดูแลสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทจะมีการบันทึก ประเมิน และติดตามผลการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและมีส่วนได้เสีย ด้วยการสร้างผลผลิตที่สามารถช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะโลกรวนอย่างรุนแรงในปัจจุบัน

### 1. ผลผลิตจากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ลงทุนและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากประสบการณ์และความชำนาญในเรื่องธุรกิจพลังงานทดแทนที่มีมาอย่างยาวนาน ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทสามารถดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ ประกอบด้วย

- 1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา มีกำลังการผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน 50 เมกะวัตต์ และจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าครบ 220 เมกะวัตต์ตามแผนภายในปี 2565
- 1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภาคเอกชน (Private-PPA) มีสัญญาซื้อขายกับผู้ประกอบการรายย่อยต่างๆ แล้วกว่า 17 เมกะวัตต์ และมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตให้ครบ 110 เมกะวัตต์ ภายในปี 2567
- 1.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 5 เมกะวัตต์
- 1.4 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กาฬสินธุ์ กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1.267 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ในปี 2564 การดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 52,205 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ให้กับสังคม 2,088,182 ต้น

โครงการ	จำนวนกำลังการผลิตปี 2564 (kWh)	ตัน CO <sub>2</sub> ที่ลดได้ต่อปี (Ton-CO <sub>2</sub> )	เปรียบเทียบกับ การปลูกต้นไม้ (ตัน)
1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มินบู	77,409,000	42,343	1,693,709
2) สัญญาซื้อไฟฟ้าภาคเอกชน (Private-PPA)	9,111,141	4,984	199,352
3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บางภาชี จ.นครปฐม	7,373,100	4,033	161,323
4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กาฬสินธุ์	1,544,700	845	33,798
รวม	95,437,941	52,205	2,088,182





## 2. ผลผลิตจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

บริษัทให้บริการธุรกิจก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร บนนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะลดมลพิษทางอากาศ โดยในปี 2564 บริษัทสามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมและยานยนต์ส่วนบุคคลได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถช่วยลดมลพิษทางอากาศที่นับวันทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นพลังงานสะอาดที่ไม่ก่อให้เกิดควันดำและปลอดภัยกับสังคม ทั้งนี้ การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของบริษัท ในปี 2564 สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 189,101 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 4,117 ต้น

NGV Consumption	จำนวนการจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ (Kg)	ตัน CO <sub>2</sub> ที่ลดได้ต่อปี (Ton-CO <sub>2</sub> )	เปรียบเทียบกับ การปลูกต้นไม้ (ต้น)
1) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	23,662,045	19,045.48	415
2) ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติหลักโดย เอกชน (PMS)	81,928,168	54,567.23	1,188.06
3) สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV Service Stations)	23,831,222	115,488.62	2,514
รวม	129,421,435	189,101	4,117

## “บริหารจัดการทรัพยากร สู้องค์กรแห่งความยั่งยืน”

ในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดตั้งนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร เพื่อบริหารทรัพยากรในองค์กรอย่างยั่งยืนตลอดทั้งปี โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายของบริษัทในการบริหารจัดการทรัพยากร



### 1. SCN Save The World รักโลกอย่างยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานในสถานที่ปฏิบัติการทุกภาคส่วน เพื่อผลักดันให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการช่วยอนุรักษ์พลังงานในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้ออกนโยบายและข้อปฏิบัติการใช้น้ำ ไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้ในสำนักงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปิดน้ำและปิดไฟทุกครั้งหลังใช้งาน

2. ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ ในสำนักงานช่วงเวลาพักกลางวัน

3. ตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ หากพบการชำรุดของอุปกรณ์จะต้องแจ้งดำเนินการซ่อมแซมทันที เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากอัคคีภัยรูปแบบต่างๆ ในกรณีที่อุปกรณ์มีไฟฟ้ารั่วไหล อีกทั้งยังเป็นการป้องกันการสิ้นเปลืองพลังงานในช่วงนอกเวลาปฏิบัติงาน

ในปี 2564 บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน โดยค่าไฟสามารถลดได้ถึง 4.5% และค่าน้ำสามารถลดได้ถึง 33.78% จากปีก่อนหน้า แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือเป็นอย่างดีของพนักงานต่อข้อปฏิบัติด้านพลังงานที่กำหนดในอาคารสำนักงาน โดยผลลัพธ์ที่ได้ นอกจากจะช่วยลดค่าใช้จ่ายขององค์กรแล้ว ยังสามารถช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นส่วนหนึ่งของการเกิดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

ลำดับ	กิจกรรม/โครงการ	ปี 2563 (บาท)	ปี 2564 (บาท)	ผลต่างค่าใช้จ่าย จากปีก่อนหน้า (บาท)	เปอร์เซ็นต์รวม (%)
1	โครงการ SCN ร่วมใจ ประหยัดไฟ	662,509.99	552,687.61	109,822.38	16.58
2	โครงการ SCN รักน้ําน้ำ	14,107.50	11,060.19	3,047.31	21.6

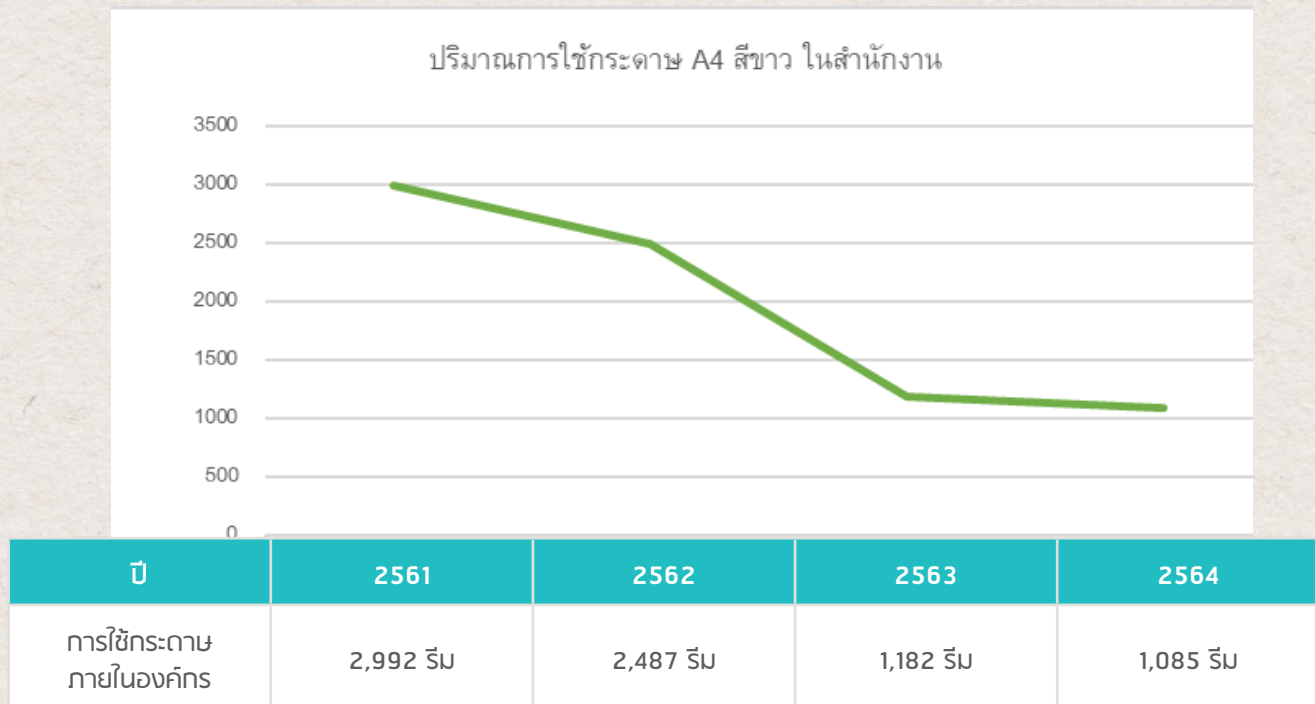
ข้อมูลค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาของสำนักงานใหญ่ เมืองทองธานี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

## 2. SCN Love The Earth จัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน

### ■ SCN Less Paper, Save Forests จำกัดการใช้กระดาษในองค์กร

บริษัทจัดตั้งนโยบายการจัดการการใช้กระดาษ A4 สีขาว 70 แกรม ในสำนักงาน โดยจำกัดปริมาณการใช้กระดาษในการพิมพ์เอกสาร และถ่ายเอกสาร อีกทั้งยังมีนโยบายปรับลดจำนวนการพิมพ์เอกสารให้เหมาะสมกับการใช้งานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อควบคุมปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษ รักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนจากการช่วยลดการตัดต้นไม้เพื่อผลิตกระดาษ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานใช้กระดาษ 2 หน้า หรือกระดาษรีユス (Reuse) ในการพิมพ์เอกสารของบางหน่วยงาน เพื่อใช้งานทรัพยากรที่มีอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและการเกิดขยะในสำนักงาน

ทั้งนี้ จากนโยบายที่กำหนดขึ้นส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทสามารถลดจำนวนกระดาษที่ใช้ในสำนักงานได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในอนาคต บริษัทยังคงมีแผนที่จะพัฒนานโยบายการใช้กระดาษในสำนักงานเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดดูแลสิ่งแวดล้อมต่อไป





## ■ SCN ทั่วโลกจากขยะพลาสติก

บริษัทให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน โดยได้ออกนโยบายคัดแยกขยะในสำนักงาน ภายใต้แนวคิด “**ขยะเหลือศูนย์ (Zero Waste)**” ตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ในเป้าหมายที่ 12 ว่าด้วยเรื่องของแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ซึ่งได้ส่งเสริมให้องค์กรจัดการกับทรัพยากรเหลือใช้ ให้เกิดการใช้ซ้ำ หรือนำกลับไปใช้ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อช่วยลดสิ่งแวดล้อมจากภาวะโลกร้อน ซึ่งหนึ่งในต้นตอมาจากการกระบวนการกำจัดขยะที่ไม่ถูกวิธี ส่งผลให้มีก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซมีเทนเกิดขึ้นจำนวนมาก

ในปี 2564 บริษัทฯรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันคัดแยกขยะประเภทพลาสติกผ่านโครงการต่างๆ และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากพนักงานทุกท่าน ไม่ว่าจะเป็น “โครงการ SCN คืนชีวิตให้แก้วพลาสติก” คัดแยกแก้วกาแฟพลาสติกก่อนทิ้งทุกครั้ง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นต่อไปในอนาคต “**โครงการ SCN ใช้แล้ววน**” คัดแยกขยะพลาสติกประเภทต่างๆ เช่น ขวดพลาสติกหูหิ้ว พลาสติกกันกระแทก ขອງโพรหมนียพลาสติก ขวดนมผง ฟิล์มห่อสินค้า ขวดซีลอค/ซองยา เป็นต้น เพื่อนำไปเข้าสู่กระบวนการ Upcycling ไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ และ “**โครงการ SCN แยกขวด ช่วยโลก ช่วยหมอ**” คัดแยกขวดน้ำพลาสติก PPE และนำไปมอบให้กับโครงการแยกขวด ช่วยหมอ เปลี่ยนเป็นชุด PPE ส่งต่อให้กับแพทย์และพยาบาลด่านหน้าที่ต่อสู้กับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทั่วประเทศ





### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของกิจการกับชุมชนและสังคม โดยได้สนับสนุนการกิจกรรมที่มีการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมภายในกรอบเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ในเป้าหมายที่ 3 ด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี และเป้าหมายที่ 4 ด้านการศึกษาที่เท่าเทียม เพื่อมอบโอกาสให้กับชุมชนทุกภาคส่วนและสร้างความเท่าเทียมในการยกระดับคุณภาพชีวิต



#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

SCN แม่่งปิ่น สู่การยกระดับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ผู้บริหารบริจาคทุนทรัพย์ส่วนตัวให้กับโรงพยาบาล

เนื่องด้วยผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน จึงบริจาคเงินทุนทรัพย์ส่วนตัวให้กับโรงพยาบาลปทุมธานี จ.ปทุมธานี และโรงพยาบาลสามโคก จ.ปทุมธานี เพื่อนำไปสร้างประโยชน์ต่อไป





มอบสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อความ  
ปลอดภัยของชุมชน

ผู้บริหารมอบสิ่งอำนวยความสะดวก  
ได้แก่ กรวยจราจร ตู้ปันไฟ และไฟฉาย LED เพื่อ  
ใช้อำนวยความสะดวกให้แก่คนในชุมชนที่เดินทาง  
สัญจร ให้กับวัดโบสถ์ จ.ปทุมธานี

## Share For Life บริษัทโลहित ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น สภาทนายความไทยยังคงขาดแคลนโลหิตในคลัง  
สำรองจำนวนมากเนื่องจากจำนวนเคสผ่าตัดและอุบัติเหตุในประเทศเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรม Share For Life บริษัทโลहितขึ้นต่อเนื่องจาก  
ปีก่อนหน้า โดยจัดปีละ 2 ครั้ง/ปี เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการเป็นผู้ให้ในพนักงานและช่วยลดปัญหาการขาดแคลนโลหิตสำรองทั่วประเทศ เพิ่มโอกาส  
การรักษายาบาลและลดความเสี่ยงการเสียชีวิตของผู้ป่วยทั่วประเทศ โดยมีพนักงานจำนวนมากให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการ



## ปฏิทินเก่า (อย่าเพิ่งทิ้ง!) เราชนะ

บริษัทรวบรวมปฏิทินปีเก่าที่ยังอยู่ในสภาพดี ส่งมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อให้ทางหน่วยงานนำไปพัฒนา  
เป็นสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์ให้แก่ผู้พิการทางสายตาต่อไป เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาและข้อมูลความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่างๆ ใ้  
กับผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ อีกทั้งยังช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยการช่วยลดจำนวนขยะ



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)





## SCN โล๊ะตุ๋ แบ่งปันสุข

เสื้อผ้าตัวเก่าที่เราไม่ใส่แล้วและคิดว่าหมดประโยชน์ แท้จริงสามารถสร้างความสุขให้กับผู้ที่ขาดแคลนได้อีกหลายต่อ SCN จึงจัดกิจกรรมโล๊ะตุ๋ แบ่งปันสุข ส่งต่อเสื้อผ้าและรองเท้าที่ไม่ได้ใช้งานแล้วแต่ยังอยู่ในสภาพดีจากกลุ่มผู้บริหารและพนักงาน นำไปบริจาคให้กับสมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี บ้านพักฉุกเฉิน ดอนเมือง เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ที่พักพิงชั่วคราวจากปัญหาความรุนแรงภายในครอบครัว



## SCN ส่งรัก ต้านภัยโควิด

ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ยังคงทวีความรุนแรง ด้วยความใส่ใจและห่วงใย บริษัทจึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งพัฒนาความเป็นอยู่ ซึ่งอยู่ภายใต้เป้าหมาย SDGs ข้อที่ 3 ด้านการมีสุขภาพและความปลอดภัยที่ดี เพิ่มโอกาสให้คนในชุมชนมีสุขภาพที่ดี ปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19

## มอบยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้เทศบาลตำบล จ.เพชรบุรี

ผู้บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) นำโดย ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และบริษัทในเครือ บริษัท สแกน เมดิเอิร์บ จำกัด นำโดย คุณณัฐชัย ประดิษฐ์จรัสกุล กรรมการผู้จัดการ เข้าสนับสนุนการให้ความช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 โดยได้ส่งมอบยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ให้กับเทศบาล ตำบล จังหวัดเพชรบุรี เพื่อสนับสนุนโรงพยาบาลสนามที่กำลังสร้างรองรับผู้ป่วย COVID-19



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

## มอบหน้ากากอนามัยกว่า 100,000 ชิ้น ให้บุคลากรทางการแพทย์และชุมชน

SCN ส่งกำลังใจให้กับบุคลากรทางการแพทย์และชุมชนต่อสู้กับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยบริจาคหน้ากากอนามัยจำนวนกว่า 100,000 ชิ้น เพื่อสนับสนุนการทำงานของ 6 หน่วยงาน ได้แก่ มูลนิธิร่วมกตัญญูศูนย์กู้ภัยสามโคก ศูนย์กู้ชีพโรงพยาบาลปทุมธานี โรงพยาบาลสามโคก ศูนย์ไตเทียม โรงพยาบาลกล้วยน้ำไท พระราม 4 โรงพยาบาลไทรน้อย และโรงพยาบาลลาดหลุมแก้ว นอกจากนี้ ยังนำไปบริจาคให้ชุมชนคลองเตย ซึ่งถือเป็นพื้นที่ชุมชนแออัด เพื่อบรรเทาสถานการณ์และลดการแพร่ระบาดในพื้นที่ชุมชน



## SCN is Vaccinated จิตวิเศษ .. สร้างภูมิคุ้มกันหมู่

ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง SCN ใส่ใจห่วงใยสุขภาพของพนักงาน จึงจัดสรรวัคซีนให้กับพนักงานครบ 2 เข็ม เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ ช่วยลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในสังคม อีกทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างปลอดภัยแก่ลูกค้า





# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

## 4.1 วิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### ■ เหตุการณ์สำคัญประจำปี 2564

จับมือบริษัทพลังงานใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น เดินนำร่วมมือดำเนินงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปูทางสู่ระดับสากล พร้อมเซ็นสัญญาซื้อหุ้นในบริษัทย่อย “บริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด” มูลค่าโครงการ 639.0 ล้านบาท

จากการที่ธุรกิจ iCNG เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับศักยภาพการเป็นผู้นำในธุรกิจก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ทำให้ได้รับความสนใจจากบริษัทพลังงานใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น “Shizuoka Gas Company Limited (SZG)” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) เพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ทั้งในไทยและต่างประเทศ โดยเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 SZG ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (TJN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCN ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจ iCNG และ iLNG โดย SZG ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ด้วยราคาเสนอซื้อทั้งโครงการ 639.0 ล้านบาท ทุนจดทะเบียน 412.0 ล้านบาท โดยภายหลังการเข้าร่วมลงทุน จะทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าผู้ใช้ iCNG และ iLNG เพิ่มขึ้น คาดการณ์ยอดขาย iCNG จากเดิม 5,000 MMBTU ต่อวันเพิ่มสูงขึ้นเป็น 10,000 MMBTU ต่อวัน จึงทำให้ในปี 2564 SCN มีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการโอนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติประเภท iCNG และ iLNG ไปยังบริษัท TJN จำนวน 11.0 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมจำหน่ายหุ้น ซึ่งเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นจำนวน 49% ของ TJN ให้แก่ SZG แล้วเสร็จ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 313.1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สำหรับงบประจำปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้บันทึกรายได้ในส่วนนี้

### SCN ได้คว้าสัญญาซ่อมบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซ NGV ปตท.มูลค่ากว่า 195 ล้านบาท

บริษัทคว้าสัญญาซ่อมบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้กับ บมจ.ปตท. (PTT) มีระยะเวลาสัญญา 2 ปีมูลค่ากว่า 195 ล้านบาท ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งแสดงถึงศักยภาพของ SCN ที่ยังคงได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องเพื่อรับหน้าที่ผู้บริหาร จัดการ ดำเนินการ ควบคุม ดูแล งานปฏิบัติการและงานซ่อมบำรุง เพื่อให้ปตท.สามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้อย่างต่อเนื่อง สมบูรณ์ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานวิศวกรรม อย่างมีประสิทธิภาพ แก่สถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ทั่วประเทศและปริมณฑล ซึ่งมีจำนวนสถานีรวมกว่า 150 สถานี

### SCN ชนะประมูลงานขนส่ง ปตท. 2 ฉบับ รวมมูลค่า 179 ล้านบาท

บริษัทได้รับชัยชนะในการยื่นซองประมูลงานจัดหาผู้รับจ้างขนส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) 2 ฉบับ จากสถานีหลัก (Mother Station) ปตท. ลาดหลุมแก้ว และ ปตท.สามโคก ไปยังสถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Daughter Station) ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ระยะเวลา 2 ปี รวมมูลค่าสัญญากว่า 179 ล้านบาท โดยบริษัทเริ่มดำเนินงานและรับรู้รายได้จากสัญญาใหม่นี้ตั้งแต่วันที่เดือนกรกฎาคม 2564 และเดือนธันวาคม 2564 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการเป็นผู้นำและความเชี่ยวชาญของการผลิตและให้บริการ NGV

## โครงการซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มขึ้นอีก 7 โครงการ รวมกำลังการผลิต 10 เมกะวัตต์

ในปี 2564 โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา COD เพิ่มอีก 7 โครงการ ทำให้ปัจจุบัน COD ไปแล้วรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 10 เมกะวัตต์ จากกำลังการผลิตในมือทั้งหมดกว่า 19 เมกะวัตต์ ทำให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการฯ สำหรับปี 2564 ทั้งหมดจำนวน 13 ล้านบาท

### จัดตั้งบริษัท สแกน ไอซีที จำกัด เพื่อบุกตลาดให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564 บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อจัดตั้งบริษัทย่อย "บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด" หรือ SCAN ICT โดย SCN เข้าถือหุ้นร้อยละ 51 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายและปรับโครงสร้างกิจการงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม อินเทอร์เน็ต และโทรทัศน ซึ่งมีการพัฒนา และขยายตัวอยู่เสมอในทุกภาคธุรกิจ โดยบริษัทฯ รับรู้รายได้จาก SCAN ICT ประจำปี 2564 รวมจำนวน 31.4 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจเพื่อรองรับและก้าวทันเทคโนโลยีที่เข้าสู่ยุคดิจิทัลต่อไป

### ผลการดำเนินการ

	2563	2564	% YoY
รายได้จากการขายและบริการ	1,495.7	1,685.9	12.7%
EBITDA	303.9	314.2	3.4%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	43.4	69.0	59.0%
อัตรากำไร EBITDA (%)	20.3%	18.6%	-1.7%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.9%	4.1%	1.2%

### รายได้

- รายได้สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,685.9 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 เทียบกับปีก่อนหน้า) สาเหตุมาจาก (1) ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ลูกค้าภาคอุตสาหกรรมมีความต้องการในการใช้เชื้อเพลิงประเภท ICNG เพิ่มขึ้น (2) รายได้ค่าซ่อมบำรุงสถานีก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นจากการที่ SCN คว้าชัยชนะสัญญาซ่อมบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซ NGV ปตท. (3) ยอดขนส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นจากการที่มีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความสำเร็จจากการชนะการประมูลงานขนส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติม (4) เริ่มรับรู้ยอดขายอะไหล่และอุปกรณ์สำหรับธุรกิจ Automotive ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564 (5) ยอดขายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานโซลาร์ฟาร์ม ปรับตัวเพิ่มขึ้น และ (6) การเริ่มรับรู้รายได้จาก SCAN ICT ตั้งแต่ ไตรมาส 2 ปี 2564 จึงส่งผลให้รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

- EBITDA สำหรับปี 2564 เท่ากับ 314.2 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เทียบกับปีก่อนหน้า) ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในทุกภาคธุรกิจ ประกอบกับความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจก๊าซธรรมชาติและการขนส่งจากปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการต้นทุนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติได้ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา รวมถึงความสามารถในการทำกำไรจากการเริ่มจำหน่ายอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ และการรับรู้กำไรจากการเริ่มดำเนินธุรกิจ ICT นอกจากนี้ยังสามารถรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมผ่าน GEP และ SAP ได้เป็นอย่างดี จึงส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้น 10.3 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## กำไรสุทธิ

- กำไรสุทธิสำหรับ 2564 เท่ากับ 69.0 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.0 เทียบกับปีก่อนหน้า) โดยเป็นผลจากกำไรที่เพิ่มขึ้นในทุกภาคธุรกิจ โดยเฉพาะความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และการขนส่ง รวมถึงความสำเร็จจากการเข้าไปลงทุนในบริษัทร่วมทั้งจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา และจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาผ่าน บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ที่ยังคงดำเนินการสร้างโรงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มดำเนินธุรกิจใหม่ในปี 2564 กล่าวคือ ธุรกิจจำหน่ายอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ และ ธุรกิจ ICT จึงทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.1

ทั้งนี้ สำหรับงบประมาณปี 2564 บริษัท ได้รับผลกระทบจากการมีอคติของลูกค้านำมาซึ่งมาจากผลกระทบของสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการถ้อยคำตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 จำนวน 37.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากลูกค้ามีการชำระเข้ามาจะทำให้บริษัทฯ สามารถบันทึกกลับเข้ามาเป็นรายได้ในภายหลัง และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพิเศษจำนวน 11.0 ล้านบาท ที่เกิดจากการโอนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติประเภท ICNG ไปยังบริษัทเครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (TJN) เพื่อจำหน่ายหุ้น 49% ของ TJN ให้กับบริษัทพลังงานยักษ์ใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น “Shizuoka Gas Company Limited (SZG)” ซึ่งหากหักผลกระทบตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 และค่าใช้จ่ายพิเศษที่กล่าวข้างต้นออกไป จะทำให้บริษัทฯ บันทึกกำไรประจำปี 2564 จำนวน 117.8 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 171.4 เทียบกับปีก่อนหน้า)

## ผลประกอบการดำเนินการ

### โครงสร้างรายได้

	2563	2564	% YoY
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	981.2	1,065.8	8.6%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และรถโดยสารปรับอากาศ	76.3	140.0	83.5%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	113.2	145.5	28.5%
ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ	325.0	334.6	3.0%
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	1495.7	1,685.9	12.7%

### ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ

- รายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,065.8 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 เทียบกับปีก่อนหน้า) สาเหตุหลักมาจากการที่ราคาน้ำมันมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และกลุ่มภาคอุตสาหกรรมปรับตัวและรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ดีกว่าปี 2563 ทำให้ความต้องการเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทอื่นๆ โดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (ICNG) ส่งผลให้ยอดขาย ICNG ปรับตัวสูงขึ้นกว่าร้อยละ 57.3 จากปี 2563 ประกอบกับมีรายได้ซ่อมบำรุงรักษาสถานบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทได้สัญญาใหม่กับ ปตท. ส่งผลให้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น

## ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่

- รายได้จากธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และซ่อมบำรุงรถโดยสารปรับอากาศสำหรับปี 2564 เท่ากับ 140.0 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.5 เทียบกับปีก่อนหน้า) โดยนอกจากบริษัทจะมีรายได้จากสัญญาซ่อมบำรุงรถเมล์ NGV จำนวน 489 คัน ที่รับรู้รายได้เป็นอย่างดีแล้ว บริษัทยังสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากยอดจำหน่ายอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยานยนต์ที่เริ่มดำเนินงานเมื่อเดือนมกราคม 2564 จึงทำให้รายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนสำหรับปี 2564 เท่ากับ 145.5 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 เทียบกับปีก่อนหน้า) เกิดผลหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้การจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.27 MW ที่จังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบกับมียอดขายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานโซลาร์รูฟท็อปเพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2564 ส่งผลให้รายได้ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนปรับตัวสูงขึ้น

## ธุรกิจขนส่งและอื่นๆ

- กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 เท่ากับ -4.2 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.7 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจขนส่งมีการปรับตัวขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับการรับรู้กำไรขั้นต้นของธุรกิจภายใต้บริษัท SCAN ICT ที่ให้บริการทางด้าน IT แบบครบวงจร ที่เริ่มเข้ามาสร้างกำไรให้บริษัทตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2564

## รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่นๆ	2563	2564	% YoY
รายได้อื่น ๆ	66.7	63.4	-4.9%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	75.8	72.0	-5.0%

## รายได้อื่น ๆ

- รายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 63.4 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 4.9 เทียบกับปีก่อนหน้า) มีสาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทรับรู้รายได้จากการเวนคืนที่ดินของกรมทางหลวงมูลค่า 23.0 ล้านบาท

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปี 2564 เท่ากับ 72.0 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 5.0 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลมากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา จำนวน 59 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 14.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า) เนื่องจากในปี 2564 GEP มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นสำหรับการเตรียมควาพร้อมเพื่อเข้าร่วมทุนในตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาผ่านบริษัท สอแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) จำนวน 13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมี COD เพิ่มขึ้นเป็น 10 เมกะวัตต์ในปี 2564



## ■ ต้นทุนทางการเงิน และรายได้/ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้

	2563	2564	% YoY
ต้นทุนทางการเงิน	73.7	78.9	7.1%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-10.2	5.2	151.0%

### ต้นทุนทางการเงิน

- ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2564 เท่ากับ 78.9 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 เทียบกับปีก่อนหน้า) เป็นผลมาจากการมีการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ รวมถึงการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ที่ได้ลงทุนไปตั้งแต่ปลายปี 2563 เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนและพร้อมจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เฟส 2 กำลังการผลิต 50 MW ภายในปี 2565 และเฟส 3 และ เฟส 4 กำลังการผลิต 50 MW และ 70 MW ตามลำดับ ภายในปี 2566

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	216.29	4.37	85.13	1.55	108.88	1.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	354.27	7.16	304.01	5.54	391.32	6.93
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	-	-	-		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม/การร่วมค้า	-	-	204.23	3.72	350.71	6.21
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13.67	0.25	15.41	0.27
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	7.00	0.13	4.79	0.08
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	19.26	0.39	26.34	0.48	18.54	0.33
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	490.99	9.92	411.71	7.50	378.51	6.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.32	0.03	14.64	0.27	25.88	0.46
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,082.13</b>	<b>21.86</b>	<b>1,066.73</b>	<b>19.44</b>	<b>1,294.04</b>	<b>22.92</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3.90	0.08	3.90	0.07	3.9	0.07
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	180.19	3.64	420.36	7.66	329.28	5.83
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	350.21	7.07	978.36	17.83	1,126.36	19.95
เงินลงทุนในการร่วมค้า	25.28	0.51	79.17	1.44	95.74	1.70
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	-	60.29	1.10	12.10	0.21
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	-	3.96	0.07	1.04	0.02
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	4.84	0.10	8.84	0.16	8.10	0.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,512.17	50.74	1,953.18	35.60	1,888.58	33.44
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	116.74	2.13	99.79	1.77
ค่าความนิยม	220.77	4.46	220.77	4.02	220.77	3.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	119.10	2.41	109.34	1.99	99.59	1.76
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.50	0.09	2.92	0.05	2.27	0.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	447.49	9.04	461.64	8.41	465.45	8.24
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,868.46</b>	<b>78.14</b>	<b>4,419.45</b>	<b>80.56</b>	<b>4,352.97</b>	<b>77.08</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,950.59</b>	<b>100.00</b>	<b>5,486.18</b>	<b>100.00</b>	<b>5,647.01</b>	<b>100</b>

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,587.87	28.94	1,587.87	28.94	1,614.15	28.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	131.88	2.40	131.88	2.40	159.89	2.83
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	174.81	3.19	174.81	3.19	199.91	3.54
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	28.18	0.51	28.18	0.51	27.88	0.49
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					134.12	2.38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.58	0.01	0.58	0.01	0.62	0.01
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าและบริการ	1.08	0.02	1.08	0.02	0.43	0.01
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,924.39</b>	<b>35.08</b>	<b>1,924.39</b>	<b>35.08</b>	<b>2,137</b>	<b>37.84</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	805.24	14.68	805.24	14.68	684.62	12.12
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47.78	0.87	47.78	0.87	19.72	0.35
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	84.50	1.54	84.50	1.54	73.55	1.30
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.22	0.35	19.22	0.35	21.90	0.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20.40	0.37	20.40	0.37	17.92	0.32
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>977.14</b>	<b>17.81</b>	<b>977.14</b>	<b>17.81</b>	<b>817.72</b>	<b>14.48</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,901.53</b>	<b>52.89</b>	<b>2,901.53</b>	<b>52.89</b>	<b>2,954.71</b>	<b>52.32</b>

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	600.00	12.12	600.00	10.94	600.00	10.63
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	600.00	12.12	600.00	10.94	600.00	10.63
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,346.39	27.20	1,346.39	24.54	1,346.39	23.84
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	60.00	1.21	60.00	1.09	60.00	1.06
ยังไม่ได้จัดสรร	637.21	12.87	591.19	10.78	608.79	10.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	49.98	1.01	(12.94)	-0.24	75.72	1.34
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>2,693.58</b>	<b>54.41</b>	<b>2,584.64</b>	<b>47.11</b>	<b>2,690.89</b>	<b>47.65</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01		0.01		1.43	
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,693.59</b>	<b>54.41</b>	<b>2,564.65</b>	<b>46.75</b>	<b>2,692.3</b>	<b>47.68</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,950.59</b>	<b>100.00</b>	<b>5,486.18</b>	<b>100.00</b>	<b>5,647.01</b>	<b>100</b>

### งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	2562	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
รายได้	2,972.27	100.00	1,495.65	100.00	1,686.94	100
ต้นทุนขาย	(2,585.49)	(86.99)	(1,335.53)	(89.29)	(1,464.05)	(86.79)
กำไรขั้นต้น	386.78	13.01	160.12	10.71	221.89	13.15
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(20.88)	(0.70)	(7.90)	(0.53)	(5.10)	(0.300)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(207.52)	(6.99)	(165.10)	(11.04)	(172.09)	(10.20)
รายได้อื่น	147.51	4.96	66.74	4.46	63.35	3.76
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	1.10	0.07	-	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2.67)	(0.09)			(0.9)	(0.05)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9			(4.36)	(0.29)	(36.47)	(2.16)
ผลกำไรจากมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์			0.88	0.06		
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.08	0.54	75.79	(5.07)	71.98	4.27
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	319.30	10.74	127.27	8.51	142.66	8.46
ต้นทุนทางการเงิน	(88.79)	(2.99)	(73.73)	(4.93)	(78.85)	(4.67)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	230.51	7.76	53.54	3.58	63.81	3.78
ภาษีเงินได้	(34.61)	(1.16)	(10.17)	(0.68)	5.20	0.31
กำไรสุทธิสำหรับปี	195.90	6.59	43.37	2.90	69.01	4.09

### การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2562	2563	2564
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	195.90	43.37	68.23
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	0.78
กำไรสุทธิสำหรับปี	195.90	43.37	69.01

### งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	700.09	241.69	166.46
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	616.17	(895.94)	(47.90)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,152.94)	523.09	(94.81)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	163.32	(131.16)	23.76



รายการอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตรา	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.87	0.55	0.61
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.46	0.20	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.38	0.15	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.95	4.54	4.85
ระยะเวลาเก็บเงินหนี้เสีย	วัน	51.77	79.22	74.24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	40.97	49.26	49.91
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	8.79	7.31	7.21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.96	7.76	10.04
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	45.24	46.42	35.87
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	15.31	40.11	45.58
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	13.10	10.71	13.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.33	3.52	6.36
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	4.73	4.27	3.62
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	4.42	4.40	1.55
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.28	2.78	3.94
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.38	1.64	2.62
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.57	0.83	1.24
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	15.23	5.31	5.48
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.30	0.31
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.84	1.10	1.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.20	4.42	3.18
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.23	0.08	0.08
อัตราการใช้เงินปันผล	ร้อยละ	61.23	276.70	73.90

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

05

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) หรือ บมจ.สแกน อินเตอร์ ชื่อภาษาอังกฤษ “Scan Inter Public Company Limited” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ “SCN”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจขนส่งแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	0107557000314
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น เรียกว่าชำระแล้ว รวมเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 720 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาทต่อหุ้น
วันเสนอขายหุ้นออกใหม่ในตลาดหลักทรัพย์	23 กุมภาพันธ์ 2558
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างดาว	ร้อยละ 49
ร้อยละการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (%Free Float)	ร้อยละ 38.28 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 11 มีนาคม 2565)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120
โทรศัพท์/โทรสาร	0-2503-4116-21 / 0-2503-4400
เว็บไซต์บริษัท	<a href="http://www.scan-inter.com">www.scan-inter.com</a>
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 ชั้น 48-50 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- 1) วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุน จดทะเบียนเดิม 600 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นจำนวน 120 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565
- 2) วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1 (“SCN-W1”) และ ครั้งที่ 2 (“SCN-W2”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในจำนวนไม่เกิน 120 ล้านหุ้น ในอัตราจัดสรรที่ 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 14 มกราคม 2565 ทั้งนี้ SCN-W1 และ SCN-W2 มีอายุ 1 ปี และ 4 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามลำดับ และมีอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น
- 3) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น ร้อยละ 1.5 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท คอนโทรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 1.53 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- 4) ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (ICNG) ให้กับบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (“TJN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Shizuoka Gas Co., Ltd. (“SZG”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียวเพื่อดำเนินการขายหุ้นที่บริษัทถือใน TJN ให้แก่ SZG ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 313.11 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทั้งหมดภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นกับ SZG เสร็จสิ้นในวันที่ 7 มกราคม 2565

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในวันที่ 22 มกราคม 2563 บริษัทฯ มีคดีความตกเป็นจำเลยในข้อพิพาทด้านแรงงาน เรื่องสิทธิหรือหน้าที่ตามสัญญาจ้างแรงงานหรือข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง เกิดขึ้นจำนวน 12 คดี (จากโจทก์ 12 คน) เป็นการเรียกร้องขอรับเงินชดเชยหลังจากที่พนักงานได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 2,810,624.71 บาท (ทุนทรัพย์รวมทั้ง 12 คดี) ต่อมาวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแรงงานชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระจำนวน 1,201,405 บาท (รวมทั้ง 12 คน) ขณะนี้คดียังไม่ยุติ อยู่ระหว่างบริษัทฯ ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา

## ส่วนที่ 2

---

### การจัดการและ การทำกับดูละทิ้งการ



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเป็นผู้ริเริ่มกำหนด และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร และนโยบายของบริษัท เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือน มกราคม - กุมภาพันธ์ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริษัท เป็นบริษัทที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจด้านพลังงานทางเลือก มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG)

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สร้างและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี CG Code ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) คณะกรรมการกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการไว้ 9 ข้อหลัก สอดคล้องกับ CG Code ตามแนวทางของ ก.ล.ต. โดยเพิ่มข้อ 9 เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เนื่องจากตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx> เพื่อสื่อสารให้รับทราบได้โดยทั่วไป ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเฉพาะการสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคน บริษัทได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการและพนักงานไว้ถือเป็นแนวปฏิบัติ และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีการบริหารจัดการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมิได้หวังเพียงแค่การเติบโตเชิงเศรษฐกิจเท่านั้น แต่บริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการที่สำคัญ ดังนี้

### ■ การสรรหา และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### กรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการเมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง หรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ค่าตอบแทน กรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

1. ผลประกอบการของบริษัทโดยเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
2. ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
4. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและสถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำไปขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารด้วย โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

#### ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนบุคลากร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณากำหนด โดยบริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงลักษณะของงาน ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ พื้นฐานการศึกษา และความสามารถของพนักงาน ตลอดจนอัตราค่าจ้าง เงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท

บริษัทมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ■ ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการทำหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx>

โดยคณะกรรมการได้กำหนดความเป็นอิสระของกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยใช้เกณฑ์ที่กำหนดโดย ก.ล.ด. มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## ■ จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งได้

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

## ■ องค์ประชุม

คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## ■ การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ทั้งในประเด็นกฎหมายสำคัญที่ควรทราบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และจัดให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่มีแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทร่วมกับกรรมการใหม่ด้วย

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตร รวมถึงการจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่และจัดให้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต การจัดทำบัญชี การจัดการอื่น ๆ ที่มีความสำคัญในการประกอบธุรกิจ

โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสารการฝึกอบรม สัมมนา ตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการรับทราบและพิจารณาเข้าร่วม รวมถึงเป็นผู้ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการด้วย

## ■ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาให้ความเห็นแบบประเมินก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และได้มีการทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เลขานุการบริษัทได้จัดส่งและรวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมดเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป

## ■ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาไว้ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท ในภาพรวม

- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท จะดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือการทำการค้าสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง



- ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท จะดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

- นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาทำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยบริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง สามารถให้บริษัทตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาทำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholder Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติอย่างใด

## การเข้าร่วมประชุม

บริษัทกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมในช่วงเดือนมกราคมของทุกปี คณะกรรมการได้ร่วมกันกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

#### ■ การดูแลผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลผู้ถือหุ้นโดยได้ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com) และทางตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท [ir@scan-inter.com](mailto:ir@scan-inter.com) หมายเลขโทรศัพท์ 02 503 4115

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่ง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอข้อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอไว้โดยละเอียด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อกรรมการล่วงหน้าได้ผ่านช่องทางติดต่อที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดวิธีการการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามเพิ่มเติมภายหลังจบรายงานหรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

6. บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัท คัดเลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้สะดวก นอกจากนี้ บริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นอย่างแม่นยำ และรวดเร็ว และได้จัดเตรียมอาหารแถมฟรีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

7. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

8. บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชี ที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ นอกจากนี้มีตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

9. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

10. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ อาทิ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้แจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

## ■ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ สรุปได้ดังนี้

1. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษาพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจและการพิจารณาในเรื่องต่างๆ จะเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้แล้ว

3. คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

4. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทยและบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้ส่งออกเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่เอกสารบนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้า 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

5. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน

6. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. ข. และ ค.) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นและเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ โดยได้แนบข้อมูลของกรรมการอิสระไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา ซึ่งขั้นตอนการมอบฉันทะนั้น บริษัทได้ชี้แจงรายละเอียด เอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน แนะนำขั้นตอนโดยละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารได้ถูกต้องครบถ้วน และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

7. บริษัทจัดเตรียมเอกสารแนบไป เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

8. กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

9. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมการประชุมได้สะดวก โดยบริษัทเลือกสถานที่จัดประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ และได้จัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อความรวดเร็วและแม่นยำ

10. บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส

11. ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการส่งคำถามล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

12. ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นหรือสอบถามภายหลังจบรายงานหรือจบการนำเสนอในแต่ละวาระที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม

13. บริษัทได้เปิดเผยผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและผลการนับคะแนนในแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

14. บริษัทบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแจ้งผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

## ■ การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิและความสำคัญของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีสิทธิแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การจัดสรรเงินกำไร การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ■ การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยกำหนดนโยบายการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx> เพื่อสื่อสารให้รับทราบและปฏิบัติตาม รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนไว้ด้วย ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้แก่เลขานุการของบริษัท เพื่อนำส่งให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาก่อนอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4. นอกจากกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าแล้ว บริษัทยังมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัททั่วไปรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

5. กำหนดบทลงโทษทางวินัย หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาโตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ด้วย ดังนี้

1. ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่สู่สาธารณะ ผ่านเว็บไซต์บริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ในการเป็นข้อโต้แย้งในการซื้อขายหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง และบุคคลอื่น
2. ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง รวมถึง ครอบครัว ญาติ เพื่อน เป็นต้น
3. ไม่ให้คำแนะนำหรือความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแก่บุคคลภายนอก
4. ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
5. ห้ามบุคลากรของบริษัท ซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท
6. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยามของสำนักงานก.ล.ต.) แจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายในไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน ผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลด้วย

## ■ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัทหาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในครั้งแรก และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

## ■ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ โดยได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx>

## ■ การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทมีการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชน ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บุคคลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้าถึงสิทธิที่พึงได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งสิทธิความเท่าเทียมกันทางกฎหมาย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการทำงาน สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนควรได้รับหรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจาก เชื้อชาติ เพศ การนับถือศาสนา เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการชดเชยในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างทั่วถึงเท่าเทียม และเป็นธรรม



■ นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย

บริษัทมีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงได้กำหนดกฎข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานด้วย ซึ่งจะมีการทบทวนและประกาศให้พนักงานทราบและปฏิบัติตามเป็นประจำทุกปี

โดยได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งแห่งความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบาย เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตราและเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานทุกคน ทุกระดับ เสริมสร้างความรู้ สร้างจิตสำนึก เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติกับทุกๆ หน่วยงานอย่างสูงสุด ทั้งนี้พนักงานระดับบังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบโดยเคร่งครัดรวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และอัตราการหยุดงานจากการเจ็บป่วยจากการทำงานน้อยมาก หรือไม่เกิดขึ้นเลย

	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนครั้ง ในการเกิดอุบัติเหตุ	2	1	5	6	7
หยุดการทำงาน	0	1	1	1	1
เล็กน้อย	2	0	4	5	6

■ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วไปผ่านเว็บไซต์บริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0> โดยได้กำหนดกระบวนการตรวจสอบเพื่อเป็นการกำกับดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. เพื่อการนำแนวปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ให้มีประสิทธิภาพ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ ได้มีการจัดทำและรวบรวมทะเบียนความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ทุกสายงานในบริษัท ได้สำรวจความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันจากการทำงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เช่น การติดต่อลูกค้าต่าง ๆ การจัดซื้อ – จัดจ้าง เป็นต้น และระบุลงในแบบฟอร์มทะเบียนความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมาตรการการควบคุมและการจัดการเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน
2. ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบทะเบียนความเสี่ยง และมาตรการการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันของทุกแผนก และจัดทำแผนการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการตรวจสอบขั้นตอนการทำงานของทุกแผนกให้เป็นไปตามมาตรการการควบคุมที่ได้กำหนดไว้ หากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
3. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ
4. บริษัทจัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการ ตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
5. บริษัทได้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายใน จากบริษัทภายนอก ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสามารถป้องกันและตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

6. ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินงานธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ในปี 2564 ได้ต่ออายุใบรับรองในฐานะสมาชิก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมด โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 31 มีนาคม 2564 ครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567

■ **มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ**

เมื่อคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และเอกสารหลักฐานต่าง ๆ แล้ว หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง การทุจริตและคอร์รัปชันนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อบริษัท ผู้ถูกกล่าวหา จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ เช่น การพักงานด้วยวาระ หรือออกหนังสือตักเตือน เลิกจ้าง หรือไล่ออก แล้วแต่กรณี ทั้งอาจได้รับโทษทางกฎหมาย ผู้ถูกกล่าวหาสามารถพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทุจริตและคอร์รัปชันตามที่ได้ถูกกล่าวหา ดำเนินการตัดสินของประธานคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นอันสิ้นสุด

**6.2 จรรยาบรรณบริษัท**

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีเจตนาสมัครในการดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ ยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดี โดยแบ่งเป็น 2 หมวด ทั้งนี้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กร และจิตสำนึกที่ดี ซึ่งมุ่งเน้นหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และความสัมพันธ์กับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของวิสัยทัศน์และพันธกิจ สะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมขององค์กร โดยสรุปดังนี้

หมวดที่ 1 จรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดแนวปฏิบัติต่อตนเอง ต่อผู้ร่วมงาน และการปฏิบัติต่อบริษัท

หมวดที่ 2 เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดแนวปฏิบัติต่อ

- ผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม
- การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การให้ – รับ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
- การให้เงินสนับสนุน และเงินบริจาคเพื่อการกุศล
- การดำเนินการทางการเมือง
- การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบรรณบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0> เพื่อเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วไป

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ได้บรรจุจรรยาบรรณบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในคู่มือสำหรับพนักงานทุกระดับ และจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกคนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ในปี 2564 จำนวน 26 หลักสูตร/ครั้ง เป็นการฝึกอบรมให้กับพนักงานจำนวน 256 คนด้วย

## 6.3 พัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานอย่างมีธรรมาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในระหว่างปี 2564 จึงได้พิจารณากำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพิ่มเติมอีก ดังนี้

#### • นโยบายข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ (“บริษัท”) ให้ความสำคัญต่อการเคารพต่อความเป็นส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจะดูแลจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูล บริษัทกำหนดนโยบายข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีเนื้อหาที่สำคัญ สามารถสรุปดังต่อไปนี้

**ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บรวบรวม** เป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรม โดยเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลในการให้บริการของบริษัททุกช่องทาง อาทิ เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน โทรศัพท์ อีเมล เป็นต้น ทั้งนี้ หากข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวจำเป็นต้องขอความยินยอม บริษัทจะแจ้งให้ทราบและขอความยินยอมภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับข้อมูล

**วัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล** โดยเป็นไปตามการประมวลผลที่ชอบด้วยกฎหมาย เพื่อใช้ในการให้บริการซื้อและจัดส่งสินค้า การให้บริการหลังการขาย แก้ไขปรับปรุงบริการตามที่ได้แจ้งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียนต่างๆ ของบริษัท การวิเคราะห์ การวิจัย จัดทำสถิติตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน จัดทำรายงานการดำเนินงานภายใน ปรับปรุงคุณภาพของการให้บริการ การบริหารความเสี่ยง ป้องกันการทุจริต การจัดการมาตรการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของบุคคลและบริษัท รวมถึงบริษัทมีหน้าที่นำส่งข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่พนักงานเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐที่มีอำนาจตามกฎหมายในการเรียกข้อมูลที่บริษัทครอบครองอยู่ได้ เช่น กรมสรรพากร สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานอัยการ ศาล เป็นต้น

**ระยะเวลาในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล** กรณีเข้าชมเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันโดยไม่ได้เข้าสู่ระบบบัญชีผู้ใช้งาน ระยะเวลาในการเก็บรักษา คือ ไม่เกิน 10 ปีนับแต่เดือนที่เข้าชมเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน กรณีสมัครสมาชิก จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลไว้ตลอดระยะเวลาการเป็นสมาชิกแต่ไม่เกิน 10 ปีนับแต่เดือนที่เข้าสู่ระบบเป็นครั้งสุดท้าย บริษัทจะลบข้อมูลส่วนบุคคลในเดือนที่ครบกำหนด หรือภายใน 30 วันนับแต่วันที่ขอยกเลิกความเป็นสมาชิกและขอให้ลบข้อมูลส่วนบุคคล

**การเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทอาจเปิดเผยหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลภายนอกทั้งภายในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อวัตถุประสงค์ตามนโยบาย โดยหากเป็นวัตถุประสงค์ที่ต้องได้รับความยินยอม บริษัทจะขอความยินยอมก่อนการเปิดเผย โดยบริษัทจะให้ความระมัดระวัง และดำเนินการตรวจสอบว่าบริษัทหรือผู้ให้บริการ รวมถึงประเทศดังกล่าวมีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยหรือส่งข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่หน่วยงานที่บังคับใช้กฎหมายที่มีอำนาจในการเรียกขอข้อมูล รวมไปถึงการเปิดเผยหรือให้ข้อมูลส่วนบุคคลตามมาตรการที่กฎหมายกำหนด

**การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล จึงกำหนดให้มีมาตรการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ แปรแปลง แก้ไขหรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท บริษัทจะป้องกันการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลอย่างไม่ถูกต้อง และป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลสูญหาย ถูกทำลาย ถูกแก้ไขเพิ่มเติมและแก้ไข ฯลฯ อีกทั้งจะพยายามเพื่อปรับปรุงข้อบกพร่อง และวางมาตรการเพื่อจัดการด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม

**สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล** สิทธิในการเพิกถอนความยินยอมได้อย่างอิสระในเวลาใดก็ได้ สิทธิในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลหรือรับสำเนาข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บรวบรวมได้ โดยรวมไปถึงการขอให้บริษัทเปิดเผยการได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลที่ท่านไม่ได้ให้ความยินยอมไว้ได้ สิทธิในการขอแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง สิทธิในการขอลบหรือทำลายข้อมูล สิทธิในการระงับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิในการคัดค้านสิทธิในการยื่นเรื่องร้องเรียน

โดยบริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0> เพื่อเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วไป

## • นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท กลุ่มบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท กำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามดูแลอย่างใกล้ชิดดังนี้

1. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย/แผนก ได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมออีกทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหาย หรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัท จะต้องดำเนินการดังนี้
  - ระบุประเด็นความเสี่ยงให้ทันต่อเวลา
  - ประเมินโอกาสและผลกระทบด้านความรุนแรงของความเสี่ยง หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยง ให้สอดคล้องตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ติดตามดูแล เพื่อให้ความเสี่ยงดังกล่าวของบริษัท อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และมีการจัดการอย่างเหมาะสม
4. ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัททราบ

## • นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่พิจารณาต้องแจ้งให้ทางบริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนกับรายการดังกล่าวและต้องไม่ร่วมพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่อนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



## • นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชน ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บุคคลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้าถึงสิทธิที่พึงได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งสิทธิความเท่าเทียมกันทางกฎหมาย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการทำงาน สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนควรได้รับหรือคุ้มครอง ให้ไม่ถูกละเมิดปฏิบัติอันเนื่องมาจาก เชื้อชาติ เพศ การนับถือศาสนา เป็นต้น โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด ทั้งในด้านแนวคิดและมุมมองในประเด็นต่างๆ อาทิ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยจะนำวิธีปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไปเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน
2. ถือปฏิบัติตามกฎหมายบังคับใช้ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนในประเทศไทยและในต่างประเทศที่มีตัวตนและตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ซึ่งกระทำการในนามบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนคู่ค้า คู่ธุรกิจ (Business Partner) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) ที่ประกอบธุรกิจอยู่
3. จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเด็ดขาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมาย การใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์
4. จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีมนุษยธรรม ปราศจากการใช้ความรุนแรง การล่วงละเมิดทางเพศ การขู่ข่มขู่ทางร่างกาย จิตใจ หรือการข่มขู่ด้วยวาจา และการรักษามาตรฐานด้านสุขอนามัย ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและมีสิ่งแวดล้อมของการปฏิบัติงานที่ดี
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย และเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ที่มีธุรกรรมร่วมกับบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

## • นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า ด้วยคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยมีจุดมุ่งหมายคือสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ตลอดจนพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยให้สอดคล้องตามหลักสากล รวมถึงจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ได้มีการกำหนดไว้
2. จัดให้มีระบบการบริหารคุณภาพและระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานสากล
3. กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
4. พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว
5. จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
6. จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้าและบริการ การให้คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าให้สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขัน ให้สอดคล้องตามกฎหมาย อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบด้วยกฎหมาย
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อเท็จจริง
5. สนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี คลื่นเสียงพฤติกรรมในการทำข้อตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้า**

บริษัท ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นสัญญาที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้ หากเกิดการตรวจสอบ
2. ชำระเงินให้ลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงตามเวลาที่ได้กำหนดไว้
3. กำหนดระเบียบในการจัดซื้อ จัดจ้างและการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน
4. ทำธุรกิจแบบยั่งยืนโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและสัญญาที่ได้กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. ไม่มีนโยบายเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ กับลูกค้า
6. สนับสนุนให้เกิดการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ชุมชน
7. คลื่นเสียงการจัดหาสินค้าและบริการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
8. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้ากับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้**

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยจะไม่มีการเอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงใดๆ ที่อาจส่งผลทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้กำหนดไว้
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องและตรงไปตรงมา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิเช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ดังนี้

- 1. สร้างความตระหนักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัททุกคน มีความใส่ใจและเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัท จะต้องดำเนินการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของทางทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายก่อนมีการใช้งาน
- 2. ห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัท กระทำการใดๆก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
- 3. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัททุกคน สร้างสรรค์ผลงานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าในลักษณะใหม่ ที่ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรของบุคคลอื่น
- 4. กำหนดกฎข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วย เรื่อง การกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทจะถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- 5. ตกลงว่าจะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัท ได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยั้งมือให้ความลับของลูกค้าและ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก

6.3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่บริษัท ยังไม่ได้นำมากำหนดเป็นนโยบายของบริษัท

ข้อที่ยังไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายบริษัท	เหตุผล
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการชุดย่อย เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลานานจะช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

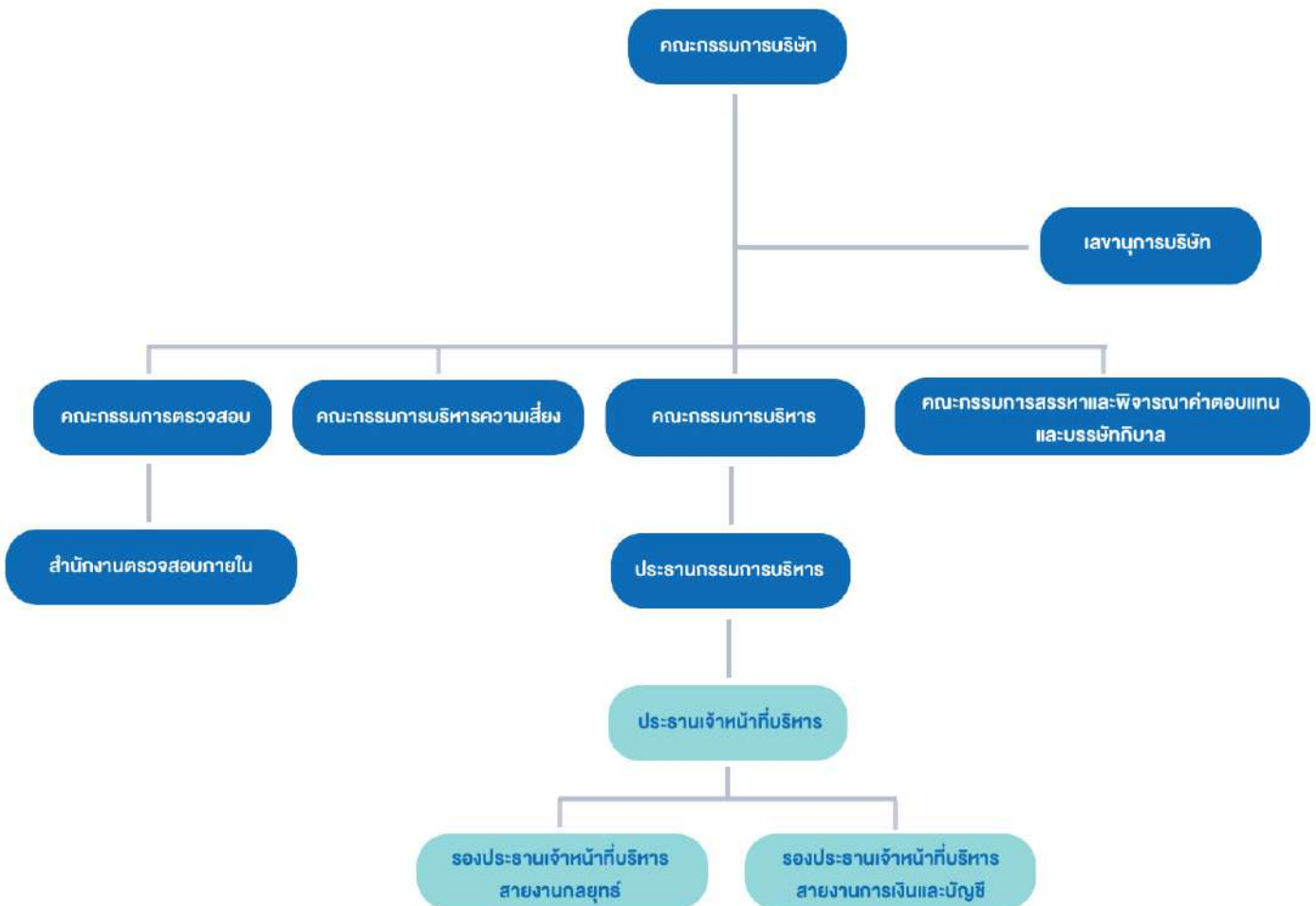
6.3.3 ผลงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารงานโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแลและองค์กร ต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thailand Companies – CGR) ประจำปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 จนถึงวันที่ 30 มีนาคม 2567

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งและบรรษัทภิบาล ซึ่งองค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ทดสอบ หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท นั้นได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของกรรมการแต่ละคณะ โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmManagerNews.aspx?id=4> รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทด้วย



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BOARD)

บริษัทกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 10 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### สัดส่วนจำนวนคณะกรรมการของบริษัท

ประเภท	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
กรรมการอิสระ	6	60	กรรมการผู้หญิง 1 ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	40	กรรมการผู้หญิง 2 ท่าน
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	-	-	
รวม	10	100	

#### กรรมการอิสระทั้ง 6 ท่าน

- ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทยังไม่เกิน 9 ปี
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการอิสระ 1 ท่านมีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ

## 7.2.2 รายชื่อคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง <sup>(1)</sup>
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	- 25 เมษายน 2560
2. นายชำนาญ วังตาล กรรมการอิสระ	- กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- 22 เมษายน 2562 - 22 เมษายน 2562 - 9 สิงหาคม 2561
3. นางกรรณิการ์ จามโสภี กรรมการอิสระ	- กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	- 25 เมษายน 2560 - 21 กุมภาพันธ์ 2560 - 9 สิงหาคม 2561 - 13 พฤศจิกายน 2561
4. พลอากาศเอกวรดิษฐ์ ธารีดิษฐ์ กรรมการอิสระ	- กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 4 ตุลาคม 2561 - 4 ตุลาคม 2561 - 4 ตุลาคม 2561
5. นายเอกชัย ทิวตานนท์ กรรมการอิสระ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	- 16 มิถุนายน 2563 - 16 มิถุนายน 2563 - 24 พฤศจิกายน 2563
6. พลตำรวจโทประยชัย บุญศรี กรรมการอิสระ	- กรรมการ	- 16 มิถุนายน 2563
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 22 เมษายน 2562 - 18 กันยายน 2557 - 13 พฤศจิกายน 2561 - 16 มิถุนายน 2563
8. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- 25 เมษายน 2560 - 18 กันยายน 2557 - 9 สิงหาคม 2561 - 7 พฤศจิกายน 2559
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	- 22 เมษายน 2562 - 18 กันยายน 2557 - 9 สิงหาคม 2561
10. นางพิมพ์นิภา จรัสปริตา กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - เลขานุการบริษัท	- 27 เมษายน 2561 - 9 พฤศจิกายน 2560 - 18 กันยายน 2557

หมายเหตุ: (1) การแต่งตั้งครั้งล่าสุด โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี)

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายธัญชาติ กิจพิพิธ หรือ นายฤทธิ กิจพิพิธ หรือ นางสาวนริศรา กิจพิพิธ ลงลายมือชื่อร่วมกับนางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ความรู้ความชำนาญ

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) และมีความหลากหลายในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการตามเอกสารแนบ 1

รายชื่อ/ความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้าน	ธุรกิจพลังงานทางเลือก	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	ธุรกิจขนส่ง	บัญชีและการเงิน	กฎหมาย	ธรรมาภิบาล	การพัฒนา บริหารจัดการองค์กร	ความมั่นคง	ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	การบริหารความเสี่ยง
1. นายวิเชียร อุษณโษติ กรรมการอิสระ	/	/		/		/	/	/	/	/
2. นายชำนาญ วังตาล กรรมการอิสระ	/			/		/	/			/
3. นางกรรณิการ์ จามโสภี กรรมการอิสระ				/	/	/	/	/		/
4. พลอากาศเอกวรฉัตร ธารัณ กรรมการอิสระ					/			/		
5. นายเอกชัย ติวตานนท์ กรรมการอิสระ					/	/	/			/
6. พลตำรวจโทประยชัย บุญศรี กรรมการอิสระ					/		/	/		
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	/	/	/				/		/	
8. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	/	/	/	/		/	/	/		/
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	/	/	/	/			/			/
10. นางพิมพ์วิภา จรัสปรีดา กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	/	/	/	/		/	/			/
รวม	6	5	4	6	4	6	9	5	2	7

## 7.2.3. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0>

คณะกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลให้การทำงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่มีการกระทำความผิดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ ส่งผลให้นับตั้งแต่เป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทไม่มีประวัติการทำความผิดกฎระเบียบของ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0>

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติแต่งตั้ง ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทแทน นายธัญชาติ กิจพิพิธ มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จากเดิมกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2561

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายจัดทำและนำเสนอโนบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปี กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร ครอบคลุมเรื่องการดูแลพนักงาน และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx>

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจดำเนินการในธุรกรรมต่างๆ เรื่องที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับ ยกเว้นบางธุรกรรม เช่น การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ การเพิ่มหรือลดจำนวนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจบัญชี ฯลฯ ที่ต้องอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น



## 7.3 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของโครงสร้างคณะกรรมการ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 คณะ เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ผ่านการพิจารณาล้นกรองอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCG.aspx> โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะมีรายละเอียดโดยสรุปได้ดังนี้

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC)

ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ จามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการตรวจสอบ
3. พลอากาศเอกวรจักร ธารีจักร	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบ นางกรรณิการ์ จามโสภี และ นายชำนาญ วังตาล เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน และมีประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ สำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบดูแล ติดตาม และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงได้จ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (“ธรรมาภิบาล”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2564 ธรรมาภิบาล ได้มอบหมายให้ นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้ารับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ซึ่งบริษัทมีนโยบายใช้บริการผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดช่องทางการรายงานตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง หรือ เลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี และเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC)

ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ วัจนาล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางกรรณิการ์ จามโสภี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พลอากาศเอกวรฉัตร ธาณีตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเอกชัย ติวตานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 – 4 เป็นกรรมการอิสระ  
โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ รวมทั้งประเมิน ติดตาม ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการการควบคุม และ/หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามาตรการการควบคุม บริหารจัดการความเสี่ยงโดยเร็วที่สุด

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล (Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee and Risk Management Committee: NRC)

ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิการ์ จามโสภี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายเอกชัย ติวตานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายธัญชาติ กิจพิพิธ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ  
โดยมี นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นกรรมการอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การกำหนดโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งค่าตอบแทนรายไตรมาส เป็นค่าตอบแทนคงที่ และค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนผันแปรตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับอัตราในอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว มีความเห็นว่าเหมาะสม สามารถจูงใจให้กรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายได้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ที่สำคัญ 4 ด้าน

**การสรรหา** เป็นผู้พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร ธุรกิจ และสภาพแวดล้อม กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

**การกำหนดค่าตอบแทน** เป็นผู้กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

**ด้านบรรษัทภิบาล** เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

**การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง** เป็นผู้จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ และจัดทำแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee: EXCOM)

ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัชชาติ กิจพิพิธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการบริหาร
4. นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา	กรรมการบริหาร

โดยมี นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : เดิมกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่าน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 คุณโชคดี วงษ์แก้ว และคุณสมชัย สีชวงวงศ์ ลาออกจากกรรมการ เนื่องจากเกษียณอายุงาน และอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการใหม่แทน

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มิได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณา กำหนดภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปี นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ด. ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัฐชาติ กิจพิพิธ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์
4. นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน
5. นางจุฑามาศ สิงห์เขียว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นางสาวกาญจนา คงชัยทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัท ประกอบด้วย

1. นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน
2. นางจุฑามาศ สิงห์เขียว

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ดังได้เปิดเผยรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

■ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร รวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายไตรมาส ในตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ แต่อาจได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาทำหนด

■ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ

1. ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดทุน โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

2. ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วม จะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

■ การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CEO) เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ของปีถัดไป เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้ประเมิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร  
- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต.

จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ทั้งกรณีที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเหมาะสมของการจ่ายค่าตอบแทนและความโปร่งใสในการบริหารงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท) สำหรับปี 2560 - 2564				
	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนราย (คน)	6	6	6	6	4
เงินเดือน	20,780,089	20,474,465	21,227,536	19,552,764	17,258,468
โบนัส	3,000,250	3,010,000	2,758,225	2,655,352	2,722,648
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	870,477	968,710	1,233,305	672,198	782,578
ผลประโยชน์อื่น เช่น เงิน	62,250	51,750	45,000	29,250	18,450
รวม	24,713,066	24,504,925	25,264,066	22,909,564	20,782,144

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน  
- ไม่มี -

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงได้มีนโยบายในการดูแลพนักงานที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม กำหนดเป็นนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ปฏิบัติงานให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยได้เปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับได้โดยทั่วไป บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.scan-inter.com/FrmCGDoc.aspx?Data=GovernanceFiles&MainMenuID=4&SubMenuID=2&SubMenuSubID=0>

ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานที่อยู่ในการดูแลของบริษัทมีดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 311 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยสามารถแบ่งออกตามสายงานบังคับบัญชาสายงาน รายละเอียดดังนี้

สายงาน (คน)	2561	2562	2563	2564
1. สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	104	67	177	198
2. สายงานกลยุทธ์	11	15	25	25
3. สายงานพัฒนาธุรกิจ	34	28	-	-
4. สายงานการเงินและบัญชี	34	29	101	22
5. สายงานวิศวกรรม	381	218	-	66
รวม	564	357	303	311

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)



ในปี 2564 ได้มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กร โดยพิจารณาปรับโครงสร้างสายงานจาก 3 สายงาน ปรับเป็น 4 สายงาน เพื่อความเหมาะสมในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัท มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 13 บริษัท มีพนักงานทั้งหมด 239 คน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัท (คน)	2561	2562	2563	2564
1. บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	83	131	131	150
2. บริษัท แก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด	32	26	20	27
3. บริษัท คอนโทรลโน จำกัด	2	2	2	2
4. บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	-	-	-	-
5. บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	-	-	-	-
6. บริษัท สยามวาสโก จำกัด	7	13	13	10
7. บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	10	2	10	10
8. บริษัท วรปภา จำกัด	10	9	-	-
9. บริษัท เอ็มบี เอ็นจีวี จำกัด	10	9	8	9
10. บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	15	15	15	16
11. บริษัท สแกน โอซีที จำกัด	-	-	-	5
12. บริษัท สแกน เมดิฮิล จำกัด	-	-	-	-
13. บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด	-	-	-	10
รวม	169	207	199	239

หมายเหตุ : บริษัท วรปภา จำกัด (WRP) ดำเนินงานถึง กุมภาพันธ์ 2563

#### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 315 คน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 82,993,411 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัทรวม 53,539,877.22 บาท

ปี 2564	สายงานขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานกลยุทธ์	สายงานการเงินและบัญชี	สายงานวิศวกรรม
ระดับพนักงานปฏิบัติงาน (คน)	169	15	18	48
ระดับพนักงานปฏิบัติการ (คน)	16	5	-	8
ระดับผู้จัดการ (คน)	13	5	4	10
ระดับบริหาร (คน)	2	1	1	-
รวม (คน)	200	23	23	66

## ผลตอบแทน

บริษัทกำหนดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงาน (KPI) และระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ โดยอยู่ในรูปแบบของ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนจะกำหนดให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น ระยะยาว สภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และดัชนีราคาผู้บริโภค และยังมอบสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ตรวจสอบสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ เป็นต้น

บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 - 2564 เฉพาะของบริษัทรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	2561	2562	2563	2564
เงินเดือน	127,114,136.01	121,207,061.08	93,857,323.01	75,200,599
เงินโบนัส	5,584,779.00	8,735,560.00	7,129,791.00	2,143,156
ค่าล่วงเวลา	6,813,070.00	5,718,697	2,995,421.00	3,415,631
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,976,880.54	3,199,466.78	1,751,162.29	779,806
ผลประโยชน์อื่น เช่น ประกันสังคม	4,175,351.00	3,644,936.00	2,026,461.00	1,454,219
รวม	147,064,216.55	142,505,720.86	107,760,158.30	82,993,411

## การบริหารสวัสดิการ

นอกเหนือจากการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแล้ว บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดูแลพนักงานด้วยการจัดสวัสดิการพนักงานให้ครอบคลุมในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และความมั่นคง โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็น และมีอัตราสอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบันด้วย โดยจัดให้มีสวัสดิการเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องดูแลสุขภาพ และสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพให้กับพนักงาน ดังนี้

ด้านสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันรถยนต์ ซิมการ์ดโทรศัพท์มือถือ เบี้ยเลี้ยงกรณีไปปฏิบัติงานต่างจังหวัดหรือต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน

ด้านดูแลสุขภาพ เช่น การให้คำรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี จัดหาวัคซีนป้องกันโควิด การคัดกรองเพื่อหาเชื้อไวรัส โควิด และการดูแลพนักงานขณะรักษาตัวในสถานการณืโควิด

สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพพลภาพ เงินทดแทน โครงการสวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย และเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่างๆ

คำตอบแทนอื่น ๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund : PVD)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้คำนึงถึงการดูแลพนักงานในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้ชีวิตหลังเกษียณมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการวางแผนการทางการเงินจึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-6 ของค่าจ้างพนักงาน และพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมในอัตราเดียวกับเงินสมทบของค่าจ้างพนักงาน

ซึ่งสามารถระบุสัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)	มี	124	38.87
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	มี	14	9.09
บริษัท แก้าทอง ปีโตรเลียม จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท คอนโทรลโรน จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท วี.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	มี	3	27.27
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท วรปภา จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เอมมี เอ็นจี้ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท น้ำพอง เอ็นจี้ 2558 จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท สแกน เมดิเอิร์ธ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด	ไม่มี	-	-
รวม		141	

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

### พนักงานของเรา

“สแกน อินเตอร์” ยึดหลักสร้างรากฐานที่มั่นคงทั้งด้านธุรกิจและการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจของพนักงานทุกคน ภายใต้หลักการทำงานร่วมกันและเป็นหนึ่งเดียว เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับประเทศไทย”

### แนวทางการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

สแกน อินเตอร์ ให้ความสำคัญกับบุคลากรที่ถือเป็นรากฐานและหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดกลยุทธ์และแผนดำเนินการรวมไปถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและได้คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนที่มุ่งเน้นการบริหารงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีคุณภาพเข้าร่วมทำงานกับบริษัท การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีโอกาสในการพัฒนาตนเอง ผ่านโปรแกรมพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ พัฒนาความรู้ ทักษะเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทาย ตลอดจนการแข่งขันทางธุรกิจ ทั้งนี้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลได้นำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อขับเคลื่อนองค์กรอีกด้วยแนวทางการบริหารงานทรัพยากรบุคคล แบ่งออกเป็น 4 แนวทางด้วย ดังนี้

1. การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ
2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
3. การดูแลความสุขพนักงาน
4. การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ

### การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

เพื่อให้บริษัทพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน เรายังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีโอกาสดำเนินงานในสายอาชีพของตนเองและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรแผนการพัฒนาบุคลากรส่งเสริมให้พนักงานยกระดับทักษะและความรู้ของตนเองเพื่อเติบโตในเส้นทางในสายอาชีพที่หลากหลายและไม่จำกัดอยู่เพียงทักษะพื้นฐาน เพื่อสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงในยุค digital disruption ในการนี้ สแกน อินเตอร์ ได้มีการผลักดันกลยุทธ์การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์และออฟไลน์เพื่อนำไปสู่การทำงานที่สร้างสรรค์ เปิดกว้างต่อการเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาได้ตลอดเวลา เพื่อผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยแผนพัฒนาบุคลากรจะเน้นที่การฝึกอบรม ดังนี้

### หลักสูตร Functional

โดยเป็นหลักสูตรเฉพาะสายงาน เช่น

- **หลักสูตรความรู้เบื้องต้นด้านพลังงานและพลังงานแสงอาทิตย์** ดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และโซลาร์ฟาร์มทั้งในและต่างประเทศ โดย สแกน อินเตอร์ นับเป็นหนึ่งในผู้เชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เราจึงอยากพัฒนาทักษะและศักยภาพการทำงานของพนักงานให้เข้าใจและมีความรู้ที่เชี่ยวชาญ
- **หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ** ซึ่งการบริหารโครงการเป็นหนึ่งในสายงานธุรกิจของบริษัท จึงมีการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าว เพื่อยกระดับระบบการบริหารโครงการให้เป็นรูปแบบที่ทันสมัย
- **หลักสูตรการขับรถยนต์อย่างถูกต้องและปลอดภัย** โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับ และให้ความสำคัญกับระบบความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงานของพนักงาน

### หลักสูตร Compliance

หลักสูตรบังคับที่ต้องเรียนตามกฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตรการอบรมความปลอดภัย หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นหลักสูตรสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป หลักสูตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หลักสูตรผู้ปฏิบัติหน้าที่จรรยาบรรณชาติ เป็นต้น

## หลักสูตรมาตรฐาน

หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการร่วม และการตรวจติดตามภายใน เช่น หลักสูตร ISO 45001 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย หลักสูตรข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 39001 เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตในยุค Post Covid-19 รวมถึงกำหนด หลักสูตรที่แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมาย ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยสามารถส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ โดยคิดเป็น 81% จากทั้งองค์กร/ปี



นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการ ในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรม แรงงานสัมพันธ์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในบริษัท

### การสนับสนุนความก้าวหน้าในสายอาชีพ

สแกน อินเตอร์ ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบที่องค์กรกำหนดขึ้น โดยใช้เป็นกรอบแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ

### การรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าขององค์กร

มีกิจกรรมเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรและเติบโตไปกับธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืน อาทิเช่น การจัดทำโครงการ “SCN we are happy together” ปีที่ 2 เป็นการสอบถามระดับความสุขของบุคลากร และเป็นช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร และนำมาความคิดเห็นเหล่านั้นมาพัฒนาต่อยอดให้กับองค์กร เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรเกิดความสุขในการทำงาน

### โครงการ Talent Management รุ่นที่ 2

เพราะการสร้างคน คือกุญแจสู่ความสำเร็จ โครงการดังกล่าวถือเป็นหนึ่งใน “ยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่” ที่มุ่งเน้นทั้งการพัฒนาศักยภาพคนจากภายใน บริษัทจึงมอบทุนการศึกษา ตลอดจนสร้างแผนพัฒนาแบบ Individual Development Plan (IDP) ของแต่ละคนอย่างชัดเจน เพื่อให้บุคลากรกลุ่ม Talent ได้พัฒนาต่อยอดความรู้ ความสามารถในการทำงานได้พัฒนาขีดความสามารถ โดยได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นต้น

### การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งครอบคลุมตำแหน่งสำคัญทั่วทั้งองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยกำหนดเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมเพื่อแต่งตั้งเป็น “ผู้สืบทอดตำแหน่ง” (Successor) โดยเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำและความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายที่สำคัญ

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งจบการศึกษาด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้ในหลักการทำงานด้านดูแลกิจการที่ดี ในหลักปฏิบัติ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท และขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ปรากฏใน เอกสารแนบ 1

#### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา

วันที่เริ่มต้น 1 เมษายน 2558

#### ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางจุฑามาศ สิงห์เขียว

วันที่เริ่มต้น 1 พฤศจิกายน 2549

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายใช้บริการผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดช่องทางการรายงานตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

ตั้งแต่ปี 2557 – 2564 บริษัทได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในปี 2564 ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน คือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งได้แต่งตั้ง นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้ารับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพิมพ์นิภา จรัสปรีดา บริษัทกำหนดให้หน่วยงาน Compliance อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักเลขานุการบริษัท

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลใด ๆ เกี่ยวกับบริษัทจะต้องครบถ้วน และอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง เชื่อถือได้ อีกทั้งยังเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. กำหนด โดยผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชน

บริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัท รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	-
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	3
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference)	9
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	-
ตอบคำถามนักลงทุนและนักวิเคราะห์ผ่านทางโทรศัพท์และ E-mail	39

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท คือ นางสาวสุกัญญา อ้นวงษา ติดต่อโทร. 02 503 4116-20 หรือ

email: corporatesecretary@scan-inter.com

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท และบริษัทย่อย	2562	2563	2564
ค่าตรวจสอบบัญชี	6,160,000	5,900,000	5,320,000
การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน	100,000	140,000	140,000
บริการอื่น ๆ นอกเหนือจากงานสอบบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น	6,260,000	6,040,000	5,460,000

ในปี 2562 – 2564 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

- 2562** ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 5,890,000 บาท และ คณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติ ค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 270,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1. บริษัท แปนเทอร่า มอเตอร์ส จำกัด 2. บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,260,000 บาท
- 2563** ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จำนวน 5,900,000 บาท และ คณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติ ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มอีก จำนวน 140,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,040,000 บาท
- 2564** ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จำนวน 5,200,000 บาท คณะกรรมการบริหาร ได้อนุมัติ ค่าสอบบัญชีเพิ่มเติม จำนวน 260,000 บาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท รวมถึงในส่วนของ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด และอีกทั้งในระหว่างปี บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท คือ 1. บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด 2. บริษัท สแกน เมดิเอิร์ธ จำกัด 3. บริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,460,000 บาท

โดยบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่ผู้สอบบัญชี

# รายงานผลดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลและกิจการ

08

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ยังคงไม่คลี่คลาย คณะกรรมการบริษัทคอยติดตามดูแล และให้นโยบายในการกำหนดมาตรการกำกับดูแลการดำเนินงาน รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในด้านที่สำคัญได้ดังนี้

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### ■ การสรรหากรรมการ

##### การสรรหากรรมการแทนกรรมการใหม่ที่เราออกก่อนครบวาระ

ในการสรรหากรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของเฉพาะกรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความชำนาญหลากหลาย ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งผลการเลือกตั้งกรรมการอิสระทั้ง 2 ท่าน มีมติเป็นเอกฉันท์

ทั้งนี้ ได้มีการจัดเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้าใหม่ในวันที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรกด้วย

##### การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม แต่ที่ไม่มีกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการอื่น

#### ■ การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ในระหว่างปีมีการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่แทนตำแหน่งผู้บริหารที่ว่างลง โดยคัดเลือกจากพนักงานภายในในสายงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ยังไม่มีผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญ ที่สามารถทดแทนตำแหน่งดังกล่าวได้เหมาะสม

#### ■ การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมถึง สภาวิชาชีพบัญชี ตามหลักสูตรที่มีความเกี่ยวข้องในทุกหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในปี 2564 ได้จัดส่งกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าอบรมหลักสูตร Road 2 CTO (Chief Technology Officer) รุ่นที่ 1 ของ 3 องค์กรหลัก โดย บจ.ดูเรียน คอร์ปอเรชั่น (DURIAN), WEDO SCG Digital Work และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สร้างขึ้นมาเพื่อเป็นผู้บริหารระดับสูงในสายเทคโนโลยีและนวัตกรรมโดยเฉพาะ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม สัมมนา ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ประสานงานและอำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการ

## ■ หลักสูตรที่กรรมการเข้ารับการอบรมในปี 2564

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมในปี 2564
1	ดร. ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร Road 2 CTO (Chief Technology Officer) รุ่นที่ 1 ของ 3 องค์กรหลัก โดย บจ.ดูเรียน คอร์ปอเรชัน (DURIAN), WEDO SCG Digital Work และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2	นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	Essential PDPA Compliance for Executives สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
3	นางจุฑามาศ สิงห์เขียว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 โครงการทุนอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรบริษัทจดทะเบียนปี 2564</li> <li>- หลักสูตร e-Learning วิชางบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</li> <li>- หลักสูตร e-Learning วิชา รายได้ ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</li> </ul>

## ■ ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะและคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่ปี 2559 เป็นประจำทุกปีในช่วงเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ ตามแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นผู้กำหนด

โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งแบบประเมินของคณะกรรมการให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแบบรายคณะ ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินผลเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ

- มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- มากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- และต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ยทั้งคณะ ในปี 2562 2563 และ 2564 คิดเป็นร้อยละ 94 94 และ 91 ตามลำดับ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาการประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง คณะกรรมการได้รับข้อมูล เอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า 5 วันทำการก่อนวันประชุม รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ปรากฏดังนี้

	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี <sup>(1)</sup> (ร้อยละของการเข้าประชุม)						
	BOARD	คณะกรรมการชุดย่อย				ประชุม ผู้ถือหุ้น	ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
		AC	RMC	NRC	EXCOM		
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	8/8 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
2. นางกรรณิการ์ จามโสภี	8/8 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	2/2 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
3. นายชำนาญ วังตาล	8/8 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
4. พลอากาศเอกวรฉัตร ธาริฉัตร	8/8 (100%)	5/5 (100)%	3/3 (100%)	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
5. นายเอกชัย ทิวตานนท์	8/8 (100%)	-	-	2/2 (100%)	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
6. พลตำรวจโทประยศชวี บุญศรี	8/8 (100%)	-	-	-	-	1/1 (100%)	1/1 (100%)
7. นายธัญชาติ กิจพิพร	8/8 (100%)	-	-	2/2 (100%)	23/23 (10%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
8. ดร.ฤทธิ กิจพิพร	8/8 (100%)	-	3/3 (100%)	-	22/23 (96%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
9. นางสาวนริศรา กิจพิพร <sup>(2)</sup>	6/8 (75%)	-	3/3 (100%)	-	20/23 (87%)	1/1 (100%)	0/1 (0%)
10. นางพิมพ์นิภา จรัสปรัดดา	8/8 (100%)	-	-	-	23/23 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)
คิดเป็นร้อยละของการประชุม	98%	100%	100%	100%	96%	100%	90%

หมายเหตุ: (1) จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงเข้าร่วมด้วยการประชุมทางไกลผ่านโทรศัพท์และผ่านวิดีโอ  
(2) ลาประชุม เนื่องจากอยู่ในระหว่างลาคลอดบุตร

■ การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจ กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2564 ได้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564



## (2) การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับการหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสามารถเปรียบเทียบได้กับบริษัท อุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการนั้น สามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายได้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน การนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณา

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้เข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติเป็นประจำปี

### ■ ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท

ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ได้แก่ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดังนี้

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

(ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

(บาท)	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
ค่าเบี้ยประชุม จำนวนเงิน (บาท) / ครั้ง				
- ประธานกรรมการ	30,000	22,500	15,000	15,000
- กรรมการ	18,000	18,000	10,000	10,000

(ข) ค่าตอบแทนรายไตรมาส

(บาท)	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
ค่าตอบแทนรายไตรมาส จำนวนเงิน (บาท) / ไตรมาส				
- ประธานกรรมการ	120,000	80,000	-	-
- กรรมการ	64,000	-	-	-

ทั้งนี้ หากกรรมการบริษัท รายใดดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการรายดังกล่าวรับค่าตอบแทนรายไตรมาสในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

(ค) โบนัสกรรมการประจำปี -ไม่มี-

(ง) ค่าตอบแทนอื่น ๆ - สวัสดิการการรักษาพยาบาล ไม่เกิน 30,000 บาท/คน/ปี ตามระเบียบของบริษัท

## คำตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละรายในปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม					คำตอบแทน รายไตรมาส	รวมทั้งสิ้น
	BOARD	AC	RMC	NRC	EXCOM		
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	240,000					480,000	720,000
2. นางกรรณิการ์ จามโสภี	144,000	112,500	30,000	15,000	-	320,000	621,500
3. นายชำนาญ วังตาล	144,000	90,000	45,000	-	-	256,000	535,000
4. พลอากาศเอกวรจักร ธารีฉัตร	144,000	90,000	30,000	-	-	256,000	520,000
5. นายเอกชัย ทิวตานนท์	144,000	-	30,000	10,000	-	256,000	440,000
6. พลตำรวจโทประยศวิ บัญศรี	126,000	-	-	-	-	256,000	382,000
7. นายรัชชาติ กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
8. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	-	-	-	-	-	-	-
10. นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา	-	-	-	-	-	-	-
รวม	942,000	292,500	135,000	25,000	-	1,824,000	3,218,500

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 9-10 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย

## สรุปคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 – 2564

	2560	2561	2562	2563	2564
ค่าเบี้ยประชุม	891,000	1,280,500	1,632,500	1,607,500	1,394,500
คำตอบแทนรายไตรมาส	1,568,000	1,554,086.85	1,568,000	1,718,000	1,824,000
โบนัส	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	2,459,000	2,834,586.85	3,200,500	3,325,500	3,218,500

## คำตอบแทนอื่น

ตั้งแต่ปี 2564 ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้จัดสวัสดิการการรักษาพยาบาลแก่กรรมการบริษัท ไม่เกิน 30,000 บาท/คน/ปี ตามระเบียบของบริษัท ซึ่งกรรมการใช้สิทธิ 2 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35,076 บาท

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ไม่มีคำตอบแทนกรรมการในทุกรูปแบบ ยกเว้นบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ ดังนี้

บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

ได้กำหนดอัตราคำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย คำตอบแทนรายไตรมาส ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ ดังนี้

- กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
  - (ก) ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)  
คณะกรรมการบริษัท
    - ประธานกรรมการ 18,000 บาท
    - กรรมการ -ไม่มี-
  - (ข) คำตอบแทนรายไตรมาส
    - ประธานกรรมการ -ไม่มี-
    - กรรมการ -ไม่มี-
  - (ค) โบนัสกรรมการประจำปี  
-ไม่มี-
- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารรวมถึง กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนรายไตรมาส และกรรมการประจำปี ในตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการชุดย่อยอื่นๆ แต่อาจได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินบำเหน็จตามที่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนด

### คำตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ระหว่างปี 2564 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทนรายไตรมาส	โบนัส	รวม
นายวิเชียร อุณหานิชติ	ประธานกรรมการ	-	-	-	-

หมายเหตุ : เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ที่มีผลกระทบกับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม กรรมการอิสระจึงไม่ประสงค์รับเงินค่าเบี้ยประชุมในปี 2564

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กล่าวไปแล้วในหัวข้อ 6.1 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายและกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง ใกล้เคียง โดยได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ ทั้งนี้ กรรมการผู้ซึ่งเป็นตัวแทนจะต้องรายงานความคืบหน้าของแต่ละบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อธุรกิจต่อไป

ปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 ซึ่งส่งผลให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การกำกับดูแลบริษัทร่วม บริษัท กรีนเอร์ริฟาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) มีวัตถุประสงค์หลักในการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ถือหุ้นใน GEP (Myanmar) Company Limited (“GEP”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW แบ่งโครงการออกเป็น 4 เฟส โรงไฟฟ้าในเฟส 1 สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนแก่บริษัทอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่วนโครงการเฟส 2 และ เฟส 3 เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อเดือนสิงหาคมและตุลาคม 2563 ตามลำดับ และบริษัทร่วมอีก 1 บริษัท คือ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด (SAP) ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อสนับสนุนนโยบายพลังงานทดแทนของภาครัฐ ในปี 2564 มีการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) อย่างเป็นทางการ สำหรับซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชน (Private PPA) จำนวน 17 โครงการ รวมกำลังการผลิตกว่า 10 เมกะวัตต์

นอกจากการส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร แล้วบริษัทยังผลักดันให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม ใช้เกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้ใช้หลักเกณฑ์ในทำนองเดียวกัน รวมถึงการใช้สำนักงานตรวจสอบบัญชีเดียวกัน คือ บริษัท เคพีเอ็มจีภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ด้วย

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders’ agreement) การบริหารจัดการเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยปกติ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานข้อมูลการมีส่วนได้เสียในครั้งแรกที่ได้รับตำแหน่ง และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตามแบบรายงานการมีส่วนได้เสียที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดโดยแบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 รายงานส่วนได้เสียในการเข้าบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย (พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/14 และประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.2/2555)

ส่วนที่ 2 รายงานการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอันเกิดจากการที่บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าทำสัญญาใดๆ (พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 88 (1))

ส่วนที่ 3 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง/ญาติสนิท ในบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 88 (2))

ส่วนที่ 4 รายงานการถือหุ้นของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง/ญาติสนิท ในนิติบุคคลอื่น

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนงานเลขานุการบริษัทจะนำส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้ติดตามและดูแลมิให้กรรมการหรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งเตือนระยะเวลาการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout period) และห้ามนักลงทุนซื้อขายหุ้นของบริษัทไปยังกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานในเครือทั้งหมด บริษัททราบในทุกๆ รอบการออกงบการเงิน ทั้งนี้ยังไม่ปรากฏว่ามีผู้ฝ่าฝืนแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของบริษัท “SCN” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.63	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.64	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายวิเชียร อุณนาโชติ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	-	-	-
2. นายชำนาญ วังตาล	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	-	-	-
3. นางกรรณิการ์ จามโสภี	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	-	-	-	-
4. พลอากาศเอกวรจักร ธาณีธร	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
5. นายเอกชัย ทิวตานนท์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
6. พลตำรวจโทประยชัย บุญศรี	กรรมการ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
7. นายธัญชาติ กิจพิพิธ - นายธัญชาติ กิจพิพิธ - นางณิชา กิจพิพิธ	กรรมการ/ประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	736,720,000 716,720,000 20,000,000	-	736,720,000 716,720,000 20,000,000	61.39 59.73 1.67
8. ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ	กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000	-	10,000,000	0.83
9. นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์	10,000,000	-	10,000,000	0.83
10. นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท/รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน	-	-	-	-
11. นางจุฑามาศ สิงห์ชัยว	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	20,000	-	20,000	0.00
12. นางสาวกาญจนา คงชัยทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	11,500	-	-	0.00
รวม		756,751,500	11,500	756,740,00	63.06

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นกรรมการ/ผู้บริหาร ลำดับที่ 6)



### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทห้ามการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัท ย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรีด การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำ พฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่อยู่ในความควบคุม จะต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ 6.1.2 ซึ่งคณะกรรมการได้ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม พร้อมทั้งทบทวนทะเบียนความเสี่ยงเพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆเป็นการเฉพาะ และได้รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครใจเข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” หรือ CAC (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และได้รับประกาศนียบัตรรับรองในฐานะสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ในปี 2563 ได้ต่ออายุใบรับรองในฐานะสมาชิก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมด ที่ประชุมได้มีมติให้ต่ออายุการรับรอง “บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)” เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง วันที่ 31 มีนาคม 2564 ครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567

เพื่อความเข้าใจและการปฏิบัติตามการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ถูกต้อง บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติโดยการปฐมนิเทศพนักงาน กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมถึงจัดทำเป็นเอกสารคู่มือ และเผยแพร่แนวปฏิบัติการผ่านทุกช่องทางของบริษัท ทั้งทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลล์ คู่มือพนักงาน และอื่น ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สามที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่อยู่ในความควบคุม ได้รับทราบอย่างทั่วถึง

### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางและขั้นตอนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทแก่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้รับรายงาน และทำการสอบสวน ครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ เรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทหรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึง การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรเสนอสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทหรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทจนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ กระทั่งต่อชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงการกระทำที่ผิด กฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณบริษัท และเมื่อมีการแจ้งเบาะแสให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแส

1. ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 355 ถนนบอนดิสตริก ตำบลบางพูด  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
2. ทางอีเมล : anticorruption@scan-inter.com
3. ทางโทรศัพท์ : 02-503-4116-21 หรือ 02-921-9937-9
4. ทางเว็บไซต์ : www.scan-inter.com

ทั้งนี้ ยังไม่มีการร้องเรียนหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการฝ่าฝืนจริยธรรม ไม่มีการผิดที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และไม่มีการผิดเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบ ของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลคณะกรรมการแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์และคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 โดยมี นางกรรณิการ์ งามโสภี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีรายงานและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ งามโสภี	5/5
นายชำนาญ วังตาล	5/5
พลอากาศเอกวรฉัตร ธาณีมิตร	5/5

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานงบการเงิน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

- 1.พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงิน งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีโดยร่วมรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม จากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 2.ติดตาม และให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ให้ความโปร่งใส และตรวจสอบได้และส่งเสริมให้มีกระบวนการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- 3.คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4.พิจารณาประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่อำนาจในปี 2564 สามารถปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายใน
- 5.คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย โดยจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ
- 6.พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
- 7.พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัดเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564

8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนด และปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2564 โดยปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ด้วยความระมัดระวัง ความเป็นอิสระเพียงพอ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายในระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใส และเหมาะสมไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ อันมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(นางกรรณิการ์ จามโสภี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
( 1 มีนาคม 2565)

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีนายชำนาญ วังตาล เป็นประธานกรรมการ โดยในปี 2564 มีรายงานและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายชำนาญ วังตาล	3/3
นางกรรณิการ์ งามโสภี	3/3
พลอากาศเอกวรฉัตร ธารัฐ	3/3
นายเอกชัย ทิวตานนท์	3/3
นายรัชชาติ กิจพิพิธ	3/3
ดร.ฤทธิ์ กิจพิพิธ	3/3
นางสาวนริศรา กิจพิพิธ	3/3

หมายเหตุ: การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมทั้งองค์กร โดยมีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งทางด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ ด้านการเงิน การลงทุน การดำเนินธุรกิจ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ด้านความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กฎหมาย เป็นต้น
2. โดยในปี 2564 ได้ทบทวนการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นแม่บทในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงได้ทบทวน แก้ไขเพิ่มเติม แผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความเห็นให้พิจารณาความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน
3. ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัททุกโครงการ ทั้งการจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนโครงการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย เช่น บริษัท สแกน โอซีที จำกัด บริษัท สแกน เมดิเอธิค จำกัด และบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน ทั้งนี้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
4. คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลการดำเนินงาน การปฏิบัติตามมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่กำหนด ให้ทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายได้ ทั้งทั้งองค์กร

(นายชำนาญ วังตาล)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
( 1 มีนาคม 2565)

ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีนางกรรณิการ์ จามโสภี เป็นประธานในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีรายนามและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นางกรรณิการ์ จามโสภี	2/2
นายเอกชัย ทิวตานนท์	2/2
นายธัญชาติ กิจพิพิธ	2/2

หมายเหตุ : การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล เฉลี่ยรวมคิดเป็นร้อยละ 100

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนการพัฒนากิจการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และการเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า รวมถึงการส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564
- เสนอชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียน แต่ก็ยังไม่มีการร้องเรียนมาอย่างต่อเนื่อง
- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ประวัติการทำงาน และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งมีทัศนคติที่ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของธุรกิจ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และพิจารณาทักษะความชำนาญ (Skill Matrix) รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ
- การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะช่วยให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด
- การกำหนดคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คำนึงถึงความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงาน เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPI) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดคำตอบแทน รวมถึงการดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางกรรณิการ์ จามโสภี)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
( 1 มีนาคม 2565 )



ตามที่คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมี นายธัญชาติ กิจพิพิธ เป็นประธาน ในปี 2564 คณะกรรมการบริหาร มีรายนามและจำนวนครั้งในการประชุมทั้งสิ้น 23 ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด
นายธัญชาติ กิจพิพิธ	23/23
ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ*	22/23
นางสาวนริศรา กิจพิพิธ**	20/23
นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา	23/23

หมายเหตุ: \*ลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจสำคัญ  
\*\* ลาประชุม เนื่องจากอยู่ในระหว่างลาคลอดบุตร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร เจาะลึกเรื่องคิดเป็นร้อยละ 96

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อบริหารกิจการของบริษัท ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 มีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดและทบทวนภารกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินกิจการตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล
3. ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย
4. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ
5. พิจารณาเสนอจ่ายปันผลระหว่างกาล และเงินปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
6. กำหนดโครงสร้างการบริหารองค์กร ค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป
7. กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน โดยเฉพาะพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายธัญชาติ กิจพิพิธ)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
( 1 มีนาคม 2565)

# การควบคุมภายในและรายงานระหว่างกัน

09

## 9.1 การควบคุมภายใน

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) อย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับทราบความเห็นการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในประจำปี 2564 จากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ในด้านต่าง ๆ 6 ด้าน ได้แก่

- (1) องค์การและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)
- (2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- (5) ระบบการติดตาม (Monitoring)
- (6) การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA)

โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในองค์กร ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ เนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เล็งเห็นความสำคัญจึงได้กำหนดนโยบายความเสี่ยง (Risk Management Measure) ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 และกำหนด ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรวมของบริษัท มีการปฏิบัติตามการบริหารจัดการ การดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสอดคล้องตามแนวทางที่ระบุในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างเหมาะสม ต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันการทุจริตทรัพย์สินของบริษัท การจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อีกทั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด มีประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในจะบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการระหว่างกันกับบริษัทร่วม บริษัทย่อย ที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 10 เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี ในช่วง 3 ปี แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [http://www.scan-inter.com/FrmFinancial\\_Statements.aspx](http://www.scan-inter.com/FrmFinancial_Statements.aspx) แล้ว รายการระหว่างกันดังกล่าวได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 90

ส่วนการให้เงินกู้แก่บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในปี 2564 นั้นเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

### ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท) ปี 2564
นายธัญชาติ กิจพิพิธ	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	เงินกู้ยืม	134,120,000.00
		ดอกเบี้ย (วันที่ 27-31 ธ.ค. 64)	82,676.71

บริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักการพิจารณาการเข้าทำรายการ ดังนี้

### ■ มาตราการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกันกลุ่มบริษัท กับบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัท จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งต่อไป

■ นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ที่มีผลใช้บังคับ หากบริษัท ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดย พิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นไปตามการค้าทั่วไปจะต้องมีการขอความเห็นชอบว่ามีความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการต่อไป

## ส่วนที่ 3

# งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report ของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับงบการเงินปี 2564 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และงบกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยทั่วไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้ทราบจุดอ่อน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และ งบการเงินรวมของบริษัทและ บริษัทย่อย สำหรับงบการเงินปี 2564 มีความเชื่อถือได้โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

วันที่ 22 มีนาคม 2565

ในนามคณะกรรมการบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)



(นายวิเชียร อุษณาโชติ)

ประธานกรรมการ



(ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อ 11 และ ข้อ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นเกี่ยวข้องกับภาวะการของตลาด การพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>• การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>• การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ณัฐพงศ์ ดันติจิตตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8829

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	108,881	85,125	37,241	45,913
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	391,325	304,012	615,798	543,970
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	350,708	204,228	559,871	383,474
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	15,410	13,667	15,410	13,667
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	4,788	7,000	4,788	7,000
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	18,543	26,343	18,543	16,111
สินค้าคงเหลือ	8	378,507	411,713	369,510	402,216
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,875	14,641	24,845	13,500
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,294,037</b>	<b>1,066,729</b>	<b>1,646,006</b>	<b>1,425,851</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		3,900	3,900	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	7	329,276	420,359	329,276	345,711
เงินลงทุนในบริษัทรวม	9	1,126,359	978,355	958,679	958,679
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	95,742	79,174	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,100,445	682,808
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		465,445	461,635	459,246	460,766
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	12,105	60,293	12,105	60,293
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	10	1,042	3,955	1,042	3,955
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	8,105	8,843	4,001	4,001
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,888,576	1,953,179	612,324	1,164,311
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	99,786	116,737	10,848	18,686
ค่าความนิยม	15	220,769	220,769	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	99,594	109,336	38,672	43,636
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	26	2,270	2,919	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,352,969</b>	<b>4,419,454</b>	<b>3,526,638</b>	<b>3,742,846</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,647,006</b>	<b>5,486,183</b>	<b>5,172,644</b>	<b>5,168,697</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	1,614,150	1,587,869	1,614,150	1,587,869
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18, 19	159,889	131,877	130,792	105,948
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	199,915	174,806	139,177	147,714
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	27,876	28,183	6,485	7,873
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 17	134,120	-	160,065	27,985
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		618	577	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกัน					
สินค้าและบริการ		427	1,079	427	1,079
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,136,995	1,924,391	2,051,096	1,878,468
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	684,625	805,244	556,423	670,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	19,722	47,778	1,697	8,536
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		16,722	17,930	509	233
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26	73,551	84,496	27,335	39,430
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	20	21,901	19,219	17,199	15,158
หนี้สินอนุพันธ์	29	1,195	2,474	1,129	1,900
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		817,716	977,141	604,292	735,681
รวมหนี้สิน		2,954,711	2,901,532	2,655,388	2,614,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)					
		600,000	600,000	600,000	600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 พันหุ้น					
มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)					
		600,000	600,000	600,000	600,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,346,389	1,346,389	1,346,389	1,346,389
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	60,000	60,000	60,000	60,000
ยังไม่ได้จัดสรร		608,786	591,194	510,867	548,159
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		75,717	(12,940)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,690,892	2,584,643	2,517,256	2,554,548
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,403	8	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,692,295	2,584,651	2,517,256	2,554,548
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,647,006	5,486,183	5,172,644	5,168,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	22	1,222,709	1,021,093	802,427	673,180
รายได้จากการให้บริการ	22	463,231	474,558	380,303	392,344
		1,685,940	1,495,651	1,182,730	1,065,524
ต้นทุนขาย	8	(1,149,641)	(1,010,727)	(750,430)	(672,576)
ต้นทุนการให้บริการ		(314,413)	(324,801)	(257,512)	(253,185)
กำไรขั้นต้น		221,886	160,123	174,788	139,763
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	1,094	-	1,083
รายได้อื่น		63,350	66,736	80,510	73,593
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(5,099)	(7,898)	(4,517)	(7,322)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(172,078)	(165,090)	(134,664)	(136,961)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(902)	-	(902)	-
กำไรจากกิจกรรมการดำเนินงาน		107,157	54,965	115,215	70,156
ต้นทุนทางการเงิน	25	(78,854)	(73,733)	(71,469)	(66,690)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	29	(36,471)	(3,479)	(38,524)	(2,867)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	71,980	75,784	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		63,812	53,537	5,222	599
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	5,197	(10,170)	8,486	(5,685)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		69,009	43,367	13,708	(5,086)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		68,227	43,368	13,708	(5,086)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		782	(1)	-	-
		69,009	43,367	13,708	(5,086)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	27	0.06	0.04	0.01	(0.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,009	43,367	13,708	(5,086)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	88,657	(29,617)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีส่วนได้เสีย	365	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>158,031</u>	<u>13,750</u>	<u>13,708</u>	<u>(5,086)</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	157,249	13,751	13,708	(5,086)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	782	(1)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>158,031</u>	<u>13,750</u>	<u>13,708</u>	<u>(5,086)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		กำไรสะสม				งบการเงินรวม องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง		สำรองสำหรับ	ผลต่างของอัตรา	รวมธุรกิจภายใต้	รวมองค์ประกอบ				
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การจ่ายโดยใช้	แลกเปลี่ยนจากการ	การควบคุม	อื่นของส่วนของ				
					หุ้นเป็นเกณฑ์	แปลงค่างบการเงิน	เดียวกัน	ผู้ถือหุ้น				
(พันบาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	600,000	1,346,389	60,000	634,521	33,305	(5,036)	21,713	49,982	2,690,892	9	2,690,901	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>												
รายการปรับปรุง	-	-	-	33,305	(33,305)	-	-	(33,305)	-	-	-	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(120,000)	-	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)	
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท</i>	-	-	-	(86,695)	(33,305)	-	-	(33,305)	(120,000)	-	(120,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(86,695)	(33,305)	-	-	(33,305)	(120,000)	-	(120,000)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร	-	-	-	43,368	-	-	-	-	43,368	(1)	43,367	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(29,617)	-	(29,617)	(29,617)	-	(29,617)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	43,368	-	(29,617)	-	(29,617)	13,751	(1)	13,750	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	600,000	1,346,389	60,000	591,194	-	(34,653)	21,713	(12,940)	2,584,643	8	2,584,651	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	600,000	1,346,389	60,000	591,194	-	(34,653)	21,713	(12,940)	2,584,643	8	2,584,651	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
<i>การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(51,000)	-	-	-	-	(51,000)	-	(51,000)	
<i>รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>	-	-	-	(51,000)	-	-	-	-	(51,000)	-	(51,000)	
<i>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</i>												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	613	613	
<i>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	613	613	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(51,000)	-	-	-	-	(51,000)	613	(50,387)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร	-	-	-	68,227	-	-	-	-	68,227	782	69,009	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	365	-	88,657	-	88,657	89,022	-	89,022	
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	68,592	-	88,657	-	88,657	157,249	782	158,031	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	600,000	1,346,389	60,000	608,786	-	54,004	21,713	75,717	2,690,892	1,403	2,692,295	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	สำรองสำหรับ		
						การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		600,000	1,346,389	60,000	639,940	33,305		2,679,634
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
รายการปรับปรุง		-	-	-	33,305	(33,305)		-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	(120,000)	-		(120,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(86,695)	(33,305)		(120,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(86,695)	(33,305)		(120,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน		-	-	-	(5,086)	-		(5,086)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-		-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(5,086)	-		(5,086)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		600,000	1,346,389	60,000	548,159	-		2,554,548
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		600,000	1,346,389	60,000	548,159	-		2,554,548
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	(51,000)	-		(51,000)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(51,000)	-		(51,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(51,000)	-		(51,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	13,708	-		13,708
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-		-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	13,708	-		13,708
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		600,000	1,346,389	60,000	510,867	-		2,517,256

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		69,009	43,367	13,708	(5,086)
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	26	(5,197)	10,170	(8,486)	5,685
ต้นทุนทางการเงิน	25	78,854	73,733	71,469	66,690
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13, 14, 16	171,469	176,597	117,101	135,024
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	29	36,471	3,479	38,524	2,867
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(71,980)	(75,784)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	11,065	6,465	11,040	6,436
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		-	14,628	-	14,628
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่น		(5,393)	(10,030)	(15,762)	(7,237)
กลับรายการค่าใช้จ่ายจากหนี้สินการรับประกันสินค้าและบริการ		(652)	(1,105)	(652)	(1,105)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	2,983	3,218	2,283	2,529
เงินปันผลรับ	9	-	-	-	(22,788)
ดอกเบี้ยรับ		(40,030)	(24,031)	(50,426)	(31,626)
		246,599	220,707	178,799	166,017
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(131,643)	49,509	(108,976)	117,374
สินค้าคงเหลือ		22,141	64,449	21,666	60,949
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		14,285	24,798	14,003	19,903
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		1,592	(14,142)	1,520	(14,809)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		29,701	(82,328)	24,692	(79,822)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		380	(216)	276	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20	(301)	(674)	(242)	(159)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		182,754	262,103	131,738	269,453
จ่ายภาษีเงินได้		(16,292)	(20,411)	(14,956)	(16,236)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		166,462	241,692	116,782	253,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		87,026	58,546	103,026
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(187,061)	(336,734)	(215,561)
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		7,625	1,500	7,625
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่ผู้ดำเนินงานอื่น		(2,500)	(12,455)	(2,500)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	(417,637)	(1,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทร่วม	9	-	(611,891)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในการร่วมค้า	9	(3,570)	(46,765)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		465,013	19,168	455,590
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(455,042)	(9,758)	(9,324)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		268	-	268
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(587)	(412)	(180)
เงินปันผลรับ	9	-	22,788	-
ดอกเบี้ยรับ		40,927	20,070	48,276
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(47,901)	(895,943)	(30,417)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,275,076	2,311,975	1,275,076
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,248,795)	(1,399,313)	(1,248,795)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		134,120	-	134,120
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(2,040)	(46,765)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		43,260	50,430	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(138,247)	(176,244)	(121,927)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(31,156)	(76,690)	(8,801)
เงินปันผลจ่าย		(51,034)	(119,997)	(51,034)
ดอกเบี้ยจ่าย		(78,642)	(67,072)	(71,636)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		613	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(94,805)	523,089	(95,037)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		23,756	(131,162)	(8,672)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5	108,881	85,125	37,241

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เงินปันผลค้างจ่าย	50	84	50	84
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินค้าคงเหลือ	-	6,263	-	6,263
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17,417	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	การดำเนินงานร่วมกัน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
25	ต้นทุนทางการเงิน
26	ภาษีเงินได้
27	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	การบริหารจัดการทุน
31	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
32	คดีฟ้องร้อง
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ เลขที่ 355 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีคือ ครอบครัวกิจพิช

บริษัทและบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
			2564	2563 (ร้อยละ)	
บริษัทย่อยทางตรง					
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจค้าปลีกคาร์บอนไดออกไซด์เหลว น้ำมันเครื่องและน้ำมันหล่อลื่น	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท คอนโทรโน จำกัด	ธุรกิจส่งออกแบตเตอรี่และกระจก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า รับฝากและกระจายสินค้าทางบก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท วิ.โอ.เน็ต ไปโอเคเชล เอเชีย จำกัด	ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	ธุรกิจผลิตและให้เช่ารถโดยสารขนาดเล็ก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท แสแกน เมดิเอิร์บ จำกัด	ธุรกิจปลูกและจำหน่ายกัญชา กัญชง	ไทย	99.99	-	
บริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด	ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม	ไทย	99.98	-	
บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	99.97	99.97	
บริษัท แก๊วกอง ปีโตรเลียม จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.96	99.96	
บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด	ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	51.00	-	

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2564	2563 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามวาโสโก จำกัด				
บริษัท บี.พี.เอ อินเตอร์เทรด จำกัด (ยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ)	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็มมี เอ็นจีวี จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท น้ำพอง เอ็นจีวี 2558 จำกัด	ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	ไทย	100.00	100.00

บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (หมายเหตุข้อ 10) บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียด ณ 31 ธันวาคม ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงานร่วมกัน	
			2564	2563 (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน) (ซึ่ง ต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วม ทำงาน SCN-CHO”)	ธุรกิจขายรถโดยสารปรับอากาศใช้ เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (NGV) พร้อม ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโดยสาร จำนวน 489 คัน	ไทย	50.00	50.00

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ประเมินการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อ ไปนี้ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ดีกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่ประเทศที่อยู่ในภาวะเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

(ง.5) การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### (ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เครื่องจักร	3 - 25	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฎ) **รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา**

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาความรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

(ฎ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	8 - 22 ปี
สิทธิในการขายไฟฟ้า	25 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	10 ปี

(ฐ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**(๓) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีที่กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หุ้นถูกวัดมูลค่าใหม่ทุก ๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหุ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(อ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้ จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงาน ประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทน ที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ข) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 11 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ครอบครัวกิจพิพิธ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มกิจการ



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	3,692	3,138
รายได้จากการให้บริการ	-	-	6,800	7,955
รายได้อื่น	-	-	1,448	2,303
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,726	1,726
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,034	10,103
ขายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	-	-	454,243	-
ซื้อสินค้า	-	-	3,329	4,209
การรับบริการ	-	-	31,251	13,384
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	815	1,835
<b>บริษัทร่วม</b>				
ดอกเบี้ยรับ	19,957	1,565	19,957	1,565
<b>การร่วมค้า</b>				
ค่าที่ปรึกษา	2,760	2,680	2,760	2,680
ดอกเบี้ยรับ	6,160	6,118	6,160	6,118
รายได้อื่น	1,373	-	1,373	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	83	-	83	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,085	24,954	24,246	24,114
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,075	1,417	1,075	1,417
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>26,160</u>	<u>26,371</u>	<u>25,321</u>	<u>25,531</u>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	283,415	287,457
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	7,874	8,035
บริษัทร่วม	1,930	1,565	1,930	1,565
การร่วมค้า	847	335	847	335
รวม	2,777	1,900	10,651	9,935

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่				
เงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2564	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
บริษัทร่วม	10.0 - 14.0	197,000	134,120	-	331,120
การร่วมค้า	7.72 - 10.8	81,188	52,941	(87,026)	47,103
รวม		278,188			378,223
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		278,188			378,223
2563					
บริษัทร่วม	10.0	-	197,000	-	197,000
การร่วมค้า	8.0 - 9.0	-	139,734	(58,546)	81,188
รวม		-			278,188
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		-			278,188

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2564	31 ธันวาคม	1 มกราคม	(พันบาท)		
	(ร้อยละต่อปี)				
บริษัทย่อย	4.5 - 6.0	179,246	45,917	(16,000)	209,163
บริษัทร่วม	10.0 - 14.0	197,000	134,120	-	331,120
การร่วมค้า	7.72 - 10.8	81,188	52,941	(87,026)	47,103
รวม		457,434			587,386
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		457,434			587,386
2563					
บริษัทย่อย	4.5 - 6.0	188,173	29,000	(37,927)	179,246
บริษัทร่วม	10.0	-	197,000	-	197,000
การร่วมค้า	8.0 - 9.0	-	139,734	(58,546)	81,188
รวม		188,173			457,434
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		-			-
สุทธิ		188,173			457,434
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทย่อย		-	-	4,523	1,503
เจ้าหนี้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	211	72

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2564	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
กรรมการ	4.5	-	134,120	-	134,120
2563					
กรรมการ	-	-	-	-	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2564	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
บริษัทย่อย	3.0	27,985	-	(2,040)	25,945
กรรมการ	4.5	-	134,120	-	134,120
รวม		27,985			160,065
2563					
บริษัทย่อย	3.0	74,750	-	(46,765)	27,985

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งครอบคลุมการให้เช่าทรัพย์สินและอุปกรณ์เพื่อจำหน่ายก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เหลวพร้อมอัดในราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทบอเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการธุรกิจแก่บริษัทในเครือหลายแห่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อกลุ่มบริษัทบอเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อบริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นหมดหรือเมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินหลายฉบับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี 8 ปี และ 9 ปี ตามแต่ละสัญญาพร้อมทั้งค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของแต่ละโครงการ โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 จนถึงเดือนสิงหาคม 2573

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 และร้อยละ 14 ต่อปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากกรรมการ โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดภายใน 1 ปี หรือเมื่อได้รับชำระคืนเต็มจำนวน

ในระหว่าง ปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ให้แก่บริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 454 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 11.34 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	2,267	2,121	408	280
เงินฝากธนาคาร	106,614	83,004	36,833	45,633
รวม	<u>108,881</u>	<u>85,125</u>	<u>37,241</u>	<u>45,913</u>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4			
ลูกหนี้การค้า	-	-	283,415	287,457
อื่น ๆ	2,777	1,900	10,651	9,935
	<u>2,777</u>	<u>1,900</u>	<u>294,066</u>	<u>297,392</u>
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ลูกหนี้การค้า	387,701	277,162	352,457	239,415
ลูกหนี้กรมสรรพากร	24,773	13,658	277	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,738	8,002	4,230	3,588
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	8,303	9,517	4,881	6,508
เงินมัดจำสินค้า	1,253	2,523	873	2,113
อื่น ๆ	6,812	2,533	5,801	2,447
	<u>437,580</u>	<u>313,395</u>	<u>368,519</u>	<u>254,071</u>
รวม	<b>440,357</b>	<b>315,295</b>	<b>662,585</b>	<b>551,463</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,032)	(11,283)	(46,787)	(7,493)
สุทธิ	<u><b>391,325</b></u>	<u><b>304,012</b></u>	<u><b>615,798</b></u>	<u><b>543,970</b></u>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	68,211	67,924
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	1,477	1,386
3 - 6 เดือน	-	-	456	230
6 - 12 เดือน	-	-	463	4,082
มากกว่า 12 เดือน	-	-	212,808	213,835
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283,415</b>	<b>287,457</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283,415</b>	<b>287,457</b>
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	262,466	202,002	236,232	185,662
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	59,228	44,503	53,341	30,923
3 - 6 เดือน	1,354	12,411	637	8,217
6 - 12 เดือน	48,808	3,795	48,580	3,128
มากกว่า 12 เดือน	15,845	14,451	13,667	11,485
<b>รวม</b>	<b>387,701</b>	<b>277,162</b>	<b>352,457</b>	<b>239,415</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,032)	(11,283)	(46,787)	(7,493)
<b>สุทธิ</b>	<b>338,669</b>	<b>265,879</b>	<b>305,670</b>	<b>231,922</b>
<b>รวม</b>	<b>338,669</b>	<b>265,879</b>	<b>589,085</b>	<b>519,379</b>
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,283	6,925	7,493	4,135
เพิ่มขึ้น	37,749	4,358	39,294	3,358
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>49,032</b>	<b>11,283</b>	<b>46,787</b>	<b>7,493</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		งบการเงินรวม		สุทธิ	
	2564	2563	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	2564	2563
			(พันบาท)			
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ						
ภายใน 1 ปี	68,937	84,650	(50,394)	(58,307)	18,543	26,343
1 - 5 ปี	270,650	319,612	(186,054)	(210,872)	84,596	108,740
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ						
เกินกว่า 5 ปี	661,247	801,989	(416,567)	(490,370)	244,680	311,619
รวม	<u>1,000,834</u>	<u>1,206,251</u>	<u>(653,015)</u>	<u>(759,549)</u>	<u>347,819</u>	<u>446,702</u>
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)			
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ						
ภายใน 1 ปี	68,937	67,580	(50,394)	(51,469)	18,543	16,111
1 - 5 ปี	270,650	269,762	(186,054)	(192,199)	84,596	77,563
ส่วนที่ครบกำหนดชำระ						
เกินกว่า 5 ปี	661,247	728,687	(416,567)	(460,539)	244,680	268,148
รวม	<u>1,000,834</u>	<u>1,066,029</u>	<u>(653,015)</u>	<u>(704,207)</u>	<u>347,819</u>	<u>361,822</u>

ในปี 2552 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการสร้างสถานีผลิตก๊าซธรรมชาติอัดซึ่งประกอบด้วยสิ่งปลูกสร้างอื่น และให้บริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี และจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2572 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทดังกล่าวเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซเกี่ยวกับบริการอัดก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาเพิ่มเติมดังกล่าวมีระยะเวลา 14 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2572

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	28,825	29,840	18,879	19,069
สินค้าระหว่างผลิต	29,271	26,401	27,569	24,699
วัตถุดิบ	369,802	393,736	366,998	391,357
วัสดุโรงงาน	526	588	409	396
<b>รวม</b>	<b>428,424</b>	<b>450,565</b>	<b>413,855</b>	<b>435,521</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงและ				
สินค้าล้าสมัย	(49,917)	(38,852)	(44,345)	(33,305)
<b>สุทธิ</b>	<b>378,507</b>	<b>411,713</b>	<b>369,510</b>	<b>402,216</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึก				
รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	1,138,576	1,004,262	739,390	666,140
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่า				
สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	11,065	6,465	11,040	6,436
<b>สุทธิ</b>	<b>1,149,641</b>	<b>1,010,727</b>	<b>750,430</b>	<b>672,576</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	978,355	350,214	958,679	346,788
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	58,982	68,655	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	365	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(22,788)	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	-	611,891	-	611,891
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	88,657	(29,617)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,126,359</b>	<b>978,355</b>	<b>958,679</b>	<b>958,679</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	79,174	25,280	-	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	12,998	7,129	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	3,570	46,765	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>95,742</b>	<b>79,174</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,057,529	375,494	958,679	346,788
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	71,980	75,784	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	365	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	(22,788)	-	-
จ่ายเพิ่มทุน / เรียกชำระทุนเพิ่ม	3,570	658,656	-	611,891
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	88,657	(29,617)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,222,101</b>	<b>1,057,529</b>	<b>958,679</b>	<b>958,679</b>

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### บริษัทร่วม

บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ได้นำหุ้นทั้งหมดของบริษัท กรีนเอร์ฟาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEPT”) ไปจำหน่ายต่อผู้รับเหมาก่อสร้าง ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุตามสัญญาจำหน่ายหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง

#### การร่วมค้า

ในระหว่างไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2564 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น ร้อยละ 2 และร้อยละ 1.5 ตามลำดับสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท คอนโทรลโน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 2.04 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 และ 1.53 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม												
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี		
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
		(ร้อยละ)						(พันบาท)				
บริษัทร่วม												
บริษัท กรีนเอร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน	ไทย	40	40	1,658,290	1,658,290	958,679	958,679	1,126,359	978,355	-	22,788
การร่วมค้า												
บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	ธุรกิจพลังงาน หมุนเวียน	ไทย	53.47	53.47	138,500	131,500	75,835	72,265	95,742	79,174	-	-
รวม							1,034,514	1,030,944	1,222,101	1,057,529	-	22,788

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน				เงินปันผลรับสำหรับปี		
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
		(ร้อยละ)						(พันบาท)				
บริษัทร่วม												
บริษัท กรีนเอร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน	ไทย	40	40	1,658,290	1,658,290	958,679	958,679	-	-	22,788	22,788
รวม							958,679	958,679	-	-	22,788	22,788



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ในกิจการเหล่านี้

	บริษัท กรีนเอิร์ธพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้	380,614	318,737	175,778	27,785
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง <sup>a</sup>	161,169	179,960	24,295	13,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	222,557	(69,770)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	383,726	110,190	24,295	13,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท	153,490	44,076	12,991	7,250
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(5,486)	(4,114)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	148,004	39,962	12,991	7,250
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/การร่วมค้าสำหรับปี	-	22,788	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>a</sup>	188,798	182,602	96,589	141,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน <sup>a</sup>	3,932,557	3,451,935	292,908	150,023
หนี้สินหมุนเวียน <sup>a</sup>	(1,839,000)	(1,765,539)	(72,786)	(40,356)
หนี้สินไม่หมุนเวียน <sup>a</sup>	(28,695)	(32,594)	(141,392)	(107,496)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	2,253,660	1,836,404	175,319	143,952
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	901,464	734,562	93,743	76,971
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	154,968	160,454	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,056,432	895,016	93,743	76,971
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการดอกเบี้ยรับ	65	729	32	37
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,378	15,167	6,241	59,667

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท กรีนเอร์พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด		บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	100,026	89,814	-	-
- ลูกหนี้จากข้อตกลงสัมปทานบริการ	2,469,172	2,147,847	-	-
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,417	6,703	-	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(364,391)	(199,805)	(49,800)	(33,530)
จ. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(4,430)	(7,848)	(130,467)	(103,109)

10 การดำเนินงานร่วมกัน

ในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งถือเป็นผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) เพื่อตั้ง “กิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงาน SCN-CHO” (“SCN-CHO”) ประเภทการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อจัดซื้อรถยนต์โดยสารปรับอากาศใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 489 คัน และบริการซ่อมแซมและบำรุงรถยนต์โดยสารเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินรถยนต์โดยสารแต่ละคันเป็นต้นไปให้กับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (“ขสมก.”) โดยตามสัญญาบริษัทแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้ากลุ่มร่วมทำงานในอัตราร้อยละ 50 บริษัทวางเงินมัดจำในนาม SCN-CHO ให้แก่ขสมก. จำนวน 426 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันสัญญา ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น (Other joint operator) ทั้งสิ้นจำนวน 5.83 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ซึ่งเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2565

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการสินทรัพย์และหนี้สินของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,353	25,020
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	214,974	213,042
หนี้สินหมุนเวียน	(12,632)	(13,552)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>223,695</b>	<b>224,510</b>

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
รายได้	75,543	76,303
ค่าใช้จ่าย	(63,097)	(63,678)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>12,446</b>	<b>12,625</b>

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	682,808	681,808
ซื้อเงินลงทุน	417,637	1,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,100,445</b>	<b>682,808</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	โดยตรงและโดยอ้อม							
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท สยามวาสโก จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-
บริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (**)	100.00	-	411,999	-	411,999	-	-	-
บริษัท คอนโทรลโน จำกัด	99.99	99.99	103,250	103,250	103,250	103,250	-	-
บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	99.99	99.99	65,000	65,000	66,054	66,054	-	-
บริษัท วิ.โอ.เน็ต ไปโอดีเซล เอเชีย จำกัด	99.99	99.99	20,000	20,000	22,103	22,103	-	-
บริษัท แพนเทอรา มอเตอร์ส จำกัด	99.99	99.99	13,750	13,750	13,750	13,750	-	-
บริษัท สแกน เมดิเอิร์บ จำกัด (***)	99.99	-	5,000	-	5,000	-	-	-
บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด	99.97	99.97	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-
บริษัท แก้วก้อง ปีโตรเลียม จำกัด	99.96	99.96	25,250	25,250	276,651	276,651	-	-
บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด (*)	51.00	-	638	-	638	-	-	-
รวม			845,887	428,250	1,100,445	682,808	-	-

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(\*) ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สแกน ไอซีที จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นสามัญเป็นจำนวน 25,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของทุนที่ออกจำหน่าย คิดเป็นจำนวนเงิน 637,500 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อ วันที่ 18 มกราคม 2564

(\*\*) ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (“TJN”) โดยบริษัทถือหุ้นสามัญเป็นจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท TJN ได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ต่อมาในไตรมาส 3 ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ TJN ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นจำนวน 4,110,000 หุ้น ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,091,200 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,018,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 412 ล้านบาท และเรียกชำระเต็มจำนวนจากบริษัทเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 TJN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564

(\*\*\*) ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ลงทุนในบริษัท สแกน เมดิเออร์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นสามัญเป็นจำนวน 49,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 5 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 อสังหาริมทรัพย์การลงทุน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,843	4,001
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	8,843	4,001
จำหน่าย	(738)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,105	4,001
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,843	4,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	8,843	4,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,105	4,001

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2564
	2563	2563
	(พันบาท)	

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน  
ที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้ค่าเช่า	3,581	2,355	-	-
---------------	-------	-------	---	---

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อค่าจำนวนหนึ่งที่ทำให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 33.94 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 33.94 ล้านบาท และ 27.84 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	712,295	771,935	451,347	202,435	70,338	753,984	379,461	3,341,795
เพิ่มขึ้น	-	382	-	383	1,077	5,335	2,599	9,776
โอน	-	-	5,115	951	38	-	(6,104)	-
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,000)	-	-	-	-	-	-	(4,000)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,200	-	-	241,434	-	243,634
จำหน่าย	(738)	(2,290)	(7,573)	(10,292)	(9,908)	(32,095)	(7,725)	(70,621)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	707,557	770,027	451,089	193,477	61,545	968,658	368,231	3,520,584
เพิ่มขึ้น	73,645	123,249	267,209	2,205	3,154	104,008	2,441	575,911
โอน	-	147	3,985	704	-	-	(4,836)	-
จำหน่าย	(78,713)	(85,956)	(116,515)	(4,641)	(3,763)	(286,538)	(178,426)	(754,552)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	702,489	807,467	605,768	191,745	60,936	786,128	187,410	3,341,943

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
				อุปกรณ์โรงงาน	ติดตั้งและเครื่องใช้		ระหว่างก่อสร้าง	
				สำนักงาน	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(274,456)	(256,713)	(137,698)	(49,188)	(626,376)	-	(1,344,431)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(45,058)	(39,767)	(12,081)	(5,499)	(30,823)	-	(133,228)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(807)	-	-	(144,485)	-	(145,292)
จำหน่าย	-	2,290	4,838	10,163	9,891	28,364	-	55,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	(317,224)	(292,449)	(139,616)	(44,796)	(773,320)	-	(1,567,405)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(45,293)	(72,920)	(10,179)	(4,997)	(48,518)	-	(181,907)
จำหน่าย	-	39,656	67,544	3,976	3,751	181,018	-	295,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(322,861)	(297,825)	(145,819)	(46,042)	(640,820)	-	(1,453,367)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	712,295	497,479	194,634	64,737	21,150	127,608	379,461	1,997,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	707,557	452,803	158,640	53,861	16,749	195,338	368,231	1,953,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	702,489	484,606	307,943	45,926	14,894	145,308	187,410	1,888,576

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เครื่องตกแต่ง						สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ โรงงาน	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
(พันบาท)								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	271,947	598,618	346,776	151,279	62,306	683,680	237,393	2,351,999
เพิ่มขึ้น	-	-	-	250	1,064	5,335	1,841	8,490
โอน	-	-	5,115	951	38	-	(6,104)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,200	-	-	241,434	-	243,634
จำหน่าย	-	-	(7,573)	(10,180)	(9,605)	(21,465)	(4,256)	(53,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ								
1 มกราคม 2564	271,947	598,618	346,518	142,300	53,803	908,984	228,874	2,551,044
เพิ่มขึ้น	-	-	-	929	3,048	5,283	64	9,324
โอน	-	-	2,185	704	-	-	(2,889)	-
จำหน่าย	(78,713)	(85,956)	(114,195)	(4,030)	(3,594)	(280,158)	(178,009)	(744,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	193,234	512,662	234,508	139,903	53,257	634,109	48,040	1,815,713

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(251,288)	(193,970)	(122,450)	(45,875)	(570,676)	-	(1,184,259)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(33,339)	(28,280)	(9,154)	(4,152)	(27,256)	-	(102,181)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(807)	-	-	(144,485)	-	(145,292)
จำหน่าย	-	-	4,838	10,127	9,588	20,446	-	44,999
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	(284,627)	(218,219)	(121,477)	(40,439)	(721,971)	-	(1,386,733)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(30,633)	(23,758)	(7,219)	(3,738)	(39,731)	-	(105,079)
จำหน่าย	-	39,656	65,224	3,369	3,590	176,584	-	288,423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(275,604)	(176,753)	(125,327)	(40,587)	(585,118)	-	(1,203,389)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	271,947	347,330	152,806	28,829	16,431	113,004	237,393	1,167,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	271,947	313,991	128,299	20,823	13,364	187,013	228,874	1,164,311
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	193,234	237,058	57,755	14,576	12,670	48,991	48,040	612,324

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อาคาร	1,795	4,204	1,795	4,204
ยานพาหนะ	97,991	112,533	9,053	14,482
รวม	<u>99,786</u>	<u>116,737</u>	<u>10,848</u>	<u>18,686</u>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทลดลงเป็นจำนวน 16.95 ล้านบาท และ 7.84 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 116.74 ล้านบาท และ 18.69 ล้านบาท ตามลำดับ)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
- อาคาร	2,409	2,414	2,409	2,414
- เครื่องจักร	-	165	-	165
- ยานพาหนะ	13,849	38,226	4,416	28,792
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,793	5,107	574	2,016
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	915	-	73
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,435	1,661	1,239	1,568

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 31.16 ล้านบาท และ 8.80 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 76.69 ล้านบาท และ 54.16 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม	220,769	220,769
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	220,769	220,769

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษี ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 และ 18 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

อัตราคิดลดของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และ โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 6 ต่อปี (2563: ร้อยละ 6 ต่อปี) ข้อสมมตินี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยประมาณการอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	งบการเงินรวม		รวม
			สิทธิในการขายไฟฟ้า (พันบาท)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	14,910	119,570	25,000	28,768	188,248
จำหน่าย	413	-	-	-	413
เพิ่มขึ้น	(52)	-	-	-	(52)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>15,271</b>	<b>119,570</b>	<b>25,000</b>	<b>28,768</b>	<b>188,609</b>
เพิ่มขึ้น	587	-	-	-	587
จำหน่าย	(411)	-	-	-	(411)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>15,447</b>	<b>119,570</b>	<b>25,000</b>	<b>28,768</b>	<b>188,785</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ	สิทธิในการขายไฟฟ้า (พันบาท)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(9,534)	(49,756)	(3,000)	(6,857)	(69,147)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,301)	(4,994)	(1,000)	(2,883)	(10,178)
จำหน่าย	52	-	-	-	52
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>(10,783)</b>	<b>(54,750)</b>	<b>(4,000)</b>	<b>(9,740)</b>	<b>(79,273)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,192)	(4,994)	(1,000)	(2,875)	(10,061)
จำหน่าย	143	-	-	-	143
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>(11,832)</b>	<b>(59,744)</b>	<b>(5,000)</b>	<b>(12,615)</b>	<b>(89,191)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,376	69,814	22,000	21,911	119,101
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	4,488	64,820	21,000	19,028	109,336
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>3,615</b>	<b>59,826</b>	<b>20,000</b>	<b>16,153</b>	<b>99,594</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สิทธิในการ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการ	รวม
		ขายไฟฟ้า	พัฒนาผลิตภัณฑ์ (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,987	25,000	28,768	66,755
เพิ่มขึ้น	412	-	-	412
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>13,399</b>	<b>25,000</b>	<b>28,768</b>	<b>67,167</b>
เพิ่มขึ้น	180	-	-	180
จำหน่าย	(411)	-	-	(411)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>13,168</b>	<b>25,000</b>	<b>28,768</b>	<b>66,936</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(8,702)	(3,000)	(6,857)	(18,559)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,089)	(1,000)	(2,883)	(4,972)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>(9,791)</b>	<b>(4,000)</b>	<b>(9,740)</b>	<b>(23,531)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,001)	(1,000)	(2,875)	(4,876)
จำหน่าย	143	-	-	143
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>(10,649)</b>	<b>(5,000)</b>	<b>(12,615)</b>	<b>(28,264)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,285	22,000	21,911	48,196
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>3,608</b>	<b>21,000</b>	<b>19,028</b>	<b>43,636</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>2,519</b>	<b>20,000</b>	<b>16,153</b>	<b>38,672</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	134,120	-	160,065
				27,985
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,614,150	1,587,869	1,614,150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		201,744	175,220	141,006
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี		(1,829)	(414)	(1,829)
สุทธิ		199,915	174,806	139,177
				147,714
หนี้สินตามสัญญาเช่า		27,876	28,183	6,485
				7,873
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น		1,976,061	1,790,858	1,919,877
				1,771,441
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		685,376	806,320	557,174
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี		(751)	(1,076)	(751)
สุทธิ		684,625	805,244	556,423
				670,424
หนี้สินตามสัญญาเช่า		19,722	47,778	1,697
				8,536
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน		704,347	853,022	558,120
				678,960
รวมทั้งหมด		2,680,408	2,643,880	2,477,997
				2,450,401

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัทคือร้อยละ 2.45 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.80 ต่อปี (2563: ร้อยละ 2.55 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.80 ต่อปี)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,500	1,500	1,500	1,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,154,976	737,304	392,254	400,018
รวม		1,156,476	738,804	393,754	401,518

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงานซื้อเครื่องจักร และก่อสร้างอาคาร โรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมรวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมหลายฉบับกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เงินกู้ยืมเหล่านี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงส่วนหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวข้างต้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 ภายใต้อสัญญาแลกเปลี่ยนนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายและได้รับเงินต้นและดอกเบี้ยจากสัญญาในอัตราและเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนถึงเดือนสิงหาคม 2565

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับอนุมัติการพักชำระเงินต้นสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2565 และกรกฎาคม 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2565

วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 993.43 ล้านบาท และ 908.43 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 1,147.55 และ 1,126.55 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
			มูลค่าปัจจุบันของ			มูลค่าปัจจุบันของ
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	29,384	(1,508)	27,876	30,979	(2,796)	28,183
1 - 5 ปี	20,441	(719)	19,722	50,008	(2,230)	47,778
รวม	<b>49,825</b>	<b>(2,227)</b>	<b>47,598</b>	<b>80,987</b>	<b>(5,026)</b>	<b>75,961</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
			มูลค่าปัจจุบันของ			มูลค่าปัจจุบันของ
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	6,673	(188)	6,485	8,446	(573)	7,873
1 - 5 ปี	1,705	(8)	1,697	8,739	(203)	8,536
รวม	<b>8,378</b>	<b>(196)</b>	<b>8,182</b>	<b>17,185</b>	<b>(776)</b>	<b>16,409</b>



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)		
เจ้าหนี้การค้า					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	4,523	1,503
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		105,031	79,257	81,430	62,506
		<u>105,031</u>	<u>79,257</u>	<u>85,953</u>	<u>64,009</u>
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	211	72
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	19	54,858	52,620	44,628	41,867
		<u>54,858</u>	<u>52,620</u>	<u>44,839</u>	<u>41,939</u>
รวม		<u>159,889</u>	<u>131,877</u>	<u>130,792</u>	<u>105,948</u>

19 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	211	72
<b>อื่น ๆ</b>				
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		12,351	11,685	13,656
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย		10,593	8,549	6,018
เงินค้ำประกันผลงาน		10,466	10,466	9,477
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		5,015	2,411	2,945
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย		4,804	4,316	4,490
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพค้างจ่าย		2,695	1,380	1,685
อื่น ๆ		8,934	5,821	3,596
		<b>54,858</b>	<b>44,628</b>	<b>41,867</b>
<b>รวม</b>		<b>54,858</b>	<b>44,839</b>	<b>41,939</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	21,901	19,219	17,199	15,158

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ตามโครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		19,219	16,220	15,158	12,788
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	23				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		2,881	3,204	2,212	2,535
ต้นทุนบริการในอดีต		31	(2)	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		230	190	199	167
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(159)	(174)	(128)	(173)
		2,983	3,218	2,283	2,529
อื่น ๆ					
ผลประโยชน์จ่าย		(301)	(219)	(242)	(159)
		2,682	2,999	2,041	2,370
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		21,901	19,219	17,199	15,158

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.27 - 1.84	1.27 - 1.84	1.31	1.31
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00	3.00	3.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 4.25 - 20.54 ปี  
(2563: 4.25 - 20.54 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
				(พันบาท)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(651)	726	(511)	569
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,148	(1,020)	900	(831)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(733)	382	(582)	315
อัตราภาระในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	33	(33)	27	(27)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(553)	612	(434)	483
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	799	(708)	622	(574)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 1)	(622)	318	(493)	262
อัตราภาระในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	29	(29)	24	(24)

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 21 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานที่สำคัญมีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน โดยมีการพิจารณาจากการจัดกลุ่มโดยทั่วไปของผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภายในองค์กร ซึ่งทำให้ส่วนงานที่รายงานเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานสำหรับปีก่อนแล้ว

ส่วนงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน ได้แก่ ธุรกิจการค้าก๊าซทางสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ธุรกิจบริการปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ (PMS) ธุรกิจซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าอะไหล่อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์และทดสอบถังบรรจุก๊าซ

ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ธุรกิจการจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์รถยนต์ รวมถึงการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์และรถโดยสาร

ส่วนงานที่ 3 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจค้าแผงโซลาร์เซลล์

ส่วนงานที่ 4 ธุรกิจขนส่ง

ส่วนงานอื่น ๆ ธุรกิจอื่น ๆ

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 382.11 ล้านบาท (2563: 412.94 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม															
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		ส่วนงานที่ 4		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม		รายการตัดบัญชี		สุทธิ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่																
31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
									(พันบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,065,874	981,518	139,992	76,256	145,501	113,212	191,617	160,904	142,956	163,761	1,685,940	1,495,651	-	-	1,685,940	1,495,651
รายได้ระหว่างส่วนงาน	11,525	12,365	-	-	-	-	24,815	19,785	9,782	4,259	46,122	36,409	(46,122)	(36,409)	-	-
รวม	1,077,399	993,883	139,992	76,256	145,501	113,212	216,432	180,689	152,738	168,020	1,732,062	1,532,060	(46,122)	(36,409)	1,685,940	1,495,651
ต้นทุนขายและบริการ	(930,625)	(867,856)	(120,858)	(64,104)	(94,595)	(65,092)	(200,872)	(192,691)	(171,807)	(179,173)	(1,518,757)	(1,368,916)	54,703	33,388	(1,464,054)	(1,335,528)
กำไรขั้นต้น	146,774	126,027	19,134	12,152	50,906	48,120	15,560	(12,002)	(19,069)	(11,153)	213,305	163,144	8,581	(3,021)	221,886	160,123
รายได้อื่น															63,350	66,736
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ															(902)	1,094
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย															284,334	227,953
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร																(177,177)
ต้นทุนทางการเงิน																(78,854)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9																(36,471)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย																71,980
กำไรก่อนภาษีเงินได้															63,812	53,537
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้															5,197	(10,170)
กำไรสำหรับปี															69,009	43,367

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทมีเพียงส่วนงานกฎหมายในประเทศไทยเท่านั้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการหลัก และจำนวนเวลาในการรับรู้รายได้

	งบการเงินรวม													
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		ส่วนงานที่ 4		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
								(พันบาท)						
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก														
สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	417,329	428,151	-	-	-	-	-	-	417,329	428,151	-	-	417,329	428,151
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG)	346,257	220,609	-	-	-	-	-	-	346,257	220,609	-	-	346,257	220,609
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ (PMS)	177,666	216,464	-	-	-	-	-	-	177,666	216,464	-	-	177,666	216,464
ขนส่ง	-	-	-	-	-	-	191,617	160,904	191,617	160,904	-	-	191,617	160,904
อะไหล่และอุปกรณ์	27,120	18,736	64,711	-	83,881	64,517	-	-	175,712	83,253	-	-	175,712	83,253
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	96,552	93,411	-	-	-	-	-	-	96,552	93,411	-	-	96,552	93,411
ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ NGV	-	-	75,281	76,234	-	-	-	-	75,281	76,234	-	-	75,281	76,234
พลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	61,620	48,695	-	-	61,620	48,695	-	-	61,620	48,695
เทคโนโลยีและสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,375	-	31,375	-
รับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,992	97,382	47,992	97,382
อื่น ๆ	950	4,148	-	21	-	-	-	-	950	4,169	63,589	66,379	64,539	70,548
รวม	1,065,874	981,519	139,992	76,255	145,501	113,212	191,617	160,904	1,542,984	1,331,890	142,956	163,761	1,685,940	1,495,651
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้														
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	785,677	665,740	64,711	21	83,881	64,517	128,734	115,120	1,063,003	845,398	91,084	62,267	1,154,087	907,665
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	280,197	315,779	75,281	76,234	61,620	48,695	62,883	45,784	479,981	486,492	51,872	101,494	531,853	587,986
รวม	1,065,874	981,519	139,992	76,255	145,501	113,212	191,617	160,904	1,542,984	1,331,890	142,956	163,761	1,685,940	1,495,651



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเฉพาะกิจการ												รวม	
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		ส่วนงานที่ 4		รวมส่วนงานที่รายงาน		ส่วนงานอื่น ๆ			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
	(พันบาท)													
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก														
สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	100,568	142,544	-	-	-	-	-	-	100,568	142,544	-	-	100,568	142,544
ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม														
(iCNG)	346,257	220,609	-	-	-	-	-	-	346,257	220,609	-	-	346,257	220,609
บริการอัดก๊าซธรรมชาติ (PMS)	177,666	216,464	-	-	-	-	-	-	177,666	216,464	-	-	177,666	216,464
ขนส่ง	-	-	-	-	-	-	110,168	78,879	110,168	78,879	-	-	110,168	78,879
อะไหล่และอุปกรณ์	27,289	18,942	64,711	-	83,881	64,517	-	-	175,881	83,459	-	-	175,881	83,459
ซ่อมบำรุงสถานีก๊าซธรรมชาติ	98,550	95,109	-	-	-	-	-	-	98,550	95,109	-	-	98,550	95,109
ซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ NGV	-	-	75,281	76,235	-	-	-	-	75,281	76,235	-	-	75,281	76,235
พลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	40,140	40,926	-	-	40,140	40,926	-	-	40,140	40,926
รับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,422	94,681	48,422	94,681
อื่น ๆ	2,415	5,849	-	21	-	-	-	-	2,415	5,870	7,382	10,748	9,797	16,618
รวม	752,745	699,517	139,992	76,256	124,021	105,443	110,168	78,879	1,126,926	960,095	55,804	105,429	1,182,730	1,065,524
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้														
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	476,529	387,944	64,711	21	83,881	64,517	47,285	33,096	672,406	485,578	640	572	673,046	486,150
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	276,216	311,573	75,281	76,235	40,140	40,926	62,883	45,783	454,520	474,517	55,164	104,857	509,684	579,374
รวม	752,745	699,517	139,992	76,256	124,021	105,443	110,168	78,879	1,126,926	960,095	55,804	105,429	1,182,730	1,065,524

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานและสถาบันบริหารก๊าซธรรมชาติสำหรับยานพาหนะ จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ / หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	15,801	15,801	-	13,572	13,572
ขายในประเทศ	61,620	1,654,641	1,716,261	48,695	1,469,793	1,518,488
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(46,122)	(46,122)	-	(36,409)	(36,409)
รวมรายได้	61,620	1,624,320	1,685,940	48,695	1,446,956	1,495,651

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	40,140	1,142,590	1,182,730	40,926	1,024,598	1,065,524
รวมรายได้	40,140	1,142,590	1,182,730	40,926	1,024,598	1,065,524

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังไม่เสร็จปฏิบัติสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 23.39 ล้านบาท (2563: จำนวน 21.21 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 3 - 6 เดือนข้างหน้า (2563: ในอีก 1 - 6 เดือนข้างหน้า)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	212,069	215,782	178,405	180,040
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	20 2,983	2,861	2,283	2,529
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,175	1,367	1,098	1,300
อื่น ๆ	21,071	14,278	10,580	7,549
รวม	24 237,298	234,288	192,366	191,418

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	1,856	89,133	2,681	88,895
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	171,412	152,149	133,088	119,973
ต้นทุนซื้อขายไป	874,423	663,581	556,956	393,550
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23 237,298	234,288	192,366	191,418
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	169,065	173,681	112,905	130,783
ค่าสาธารณูปโภค	55,353	63,775	45,674	54,040
ค่าซ่อมแซม	24,332	22,862	16,622	13,920
อื่น ๆ	107,492	109,047	86,831	77,465
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนบริการ ต้นทุนในการ				
จัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,641,231	1,508,516	1,147,123	1,070,044

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

25 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	83	-	898
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		75,546	65,931	69,660
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		<b>75,629</b>	<b>65,931</b>	<b>70,558</b>
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		414	2,683	325
ดอกเบี้ยจ่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้		2,642	282	417
สัญญาเช่า		169	4,837	169
		<b>3,225</b>	<b>7,802</b>	<b>911</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>78,854</b>	<b>73,733</b>	<b>66,690</b>

26 ภาษีเงินได้

<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สำหรับงวดปัจจุบัน	5,099	3,833	3,609	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(10,296)	6,337	(12,095)	5,685
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>(5,197)</b>	<b>10,170</b>	<b>(8,486)</b>	<b>5,685</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		64,177		53,537
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	12,835	20.00	10,707
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(14,469)		(19,714)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(12,590)		(19,839)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		14,347		34,027
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(10,261)		(18,899)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		4,941		23,888
รวม	-	(5,197)	19.00	10,170

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		5,222		599
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	1,045	20.00	120
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		(4,558)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(10,397)		(19,147)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,431		23,044
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์หักได้เพิ่ม		(5,727)		(13,321)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบัน		162		19,547
รวม	-	(8,486)	949.05	5,685

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
รวม	175,338	175,215	(246,619)	(256,792)
การหักกลบรายการของภาษี	(173,068)	(172,296)	173,068	172,296
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	2,270	2,919	(73,551)	(84,496)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	หนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
รวม	172,829	172,426	(200,164)	(211,856)
การหักกลบรายการของภาษี	(172,829)	(172,426)	172,829	172,426
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	(27,335)	(39,430)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
				(พันบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,086	7,699	-	9,785
สินค้าคงเหลือ	7,766	2,209	-	9,975
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,970	(2,409)	-	31,561
ประมาณการรื้อถอน	47	2	-	49
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	16	147	-	163
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	126,827	(7,663)	-	119,164
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
การรับประกันสินค้าและบริการ	216	(131)	-	85
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,792	525	-	4,317
อนุพันธ์	495	(256)	-	239
รวม	175,215	123	-	175,338
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	(162,828)	7,470	-	(155,358)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(842)	483	-	(359)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,185)	19	-	(35,166)
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(20,495)	296	-	(20,199)
การตีราคาสหพันธ์ในสัญญาการประกอบธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(12,963)	998	-	(11,965)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชีและภาษี	(24,479)	907	-	(23,572)
รวม	(256,792)	10,173	-	(246,619)
สุทธิ	(81,577)	10,296	-	(71,281)



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไร			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	ขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	2563
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,213	873	-	-	2,086
สินค้าคงเหลือ	6,476	1,290	-	-	7,766
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	33,970	-	-	33,970
ประมาณการรื้อถอน	-	47	-	-	47
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	426	(410)	-	-	16
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	126,827	-	-	126,827
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
การรับประกันสินค้าและบริการ	437	(221)	-	-	216
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,198	594	-	-	3,792
อนุพันธ์	-	(176)	-	671	495
รวม	11,750	162,794	-	671	175,215
หนี้สินภายใต้การควบคุม					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(162,828)	-	-	(162,828)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(842)	-	-	(842)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(31,613)	(3,572)	-	-	(35,185)
การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(20,783)	288	-	-	(20,495)
การตีราคาสหพันธ์ในสัญญาการประกอบ					
ธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติ	(13,962)	999	-	-	(12,963)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชี					
และภาษี	(21,303)	(3,176)	-	-	(24,479)
รวม	(87,661)	(169,131)	-	-	(256,792)
สุทธิ	(75,911)	(6,337)	-	671	(81,577)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไร			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	ขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	2564
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,328	8,007	-	-	9,335
สินค้าคงเหลือ	6,661	2,208	-	-	8,869
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,970	(2,409)	-	-	31,561
ประมาณการรื้อถอน	47	2	-	-	49
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	16	147	-	-	163
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	126,827	(7,663)	-	-	119,164
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
การรับประกันสินค้าและบริการ	216	(131)	-	-	85
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,981	396	-	-	3,377
อนุพันธ์	380	(154)	-	-	226
รวม	172,426	403	-	-	172,829
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	(163,126)	7,768	-	-	(155,358)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(842)	483	-	-	(359)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,409)	2,534	-	-	(20,875)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชี					
และภาษี	(24,479)	907	-	-	(23,572)
รวม	(211,856)	11,692	-	-	(200,164)
สุทธิ	(39,430)	12,095	-	-	(27,335)

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน					
ณ วันที่					ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ		31 ธันวาคม
2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น		2563
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	656	672	-	-	1,328
สินค้าคงเหลือ	5,373	1,288	-	-	6,661
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	33,970	-	-	33,970
ประมาณการเรือถอน	-	47	-	-	47
กำไรจากการขายสินทรัพย์รอตัดบัญชี	426	(410)	-	-	16
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	126,827	-	-	126,827
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
การรับประกันสินค้าและบริการ	437	(221)	-	-	216
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	2,516	465	-	-	2,981
อนุพันธ์	-	(99)	-	479	380
รวม	9,408	162,539	-	479	172,426
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	(163,126)	-	-	(163,126)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(842)	-	-	(842)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(22,329)	(1,080)	-	-	(23,409)
ผลต่างจากการรับรู้รายได้ทางบัญชี					
และภาษี	(21,303)	(3,176)	-	-	(24,479)
รวม	(43,632)	(168,224)	-	-	(211,856)
สุทธิ	(34,224)	(5,685)	-	479	(39,430)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่ยังไม่รับรู้					
	2564	2563	2564		2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
(พันบาท)					
ยอดขาดทุนยกไป	114,254	111,310	-		-

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 ถึงปี 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

27 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
บริษัทใหญ่	68,227	43,368	13,708	(5,086)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.06	0.04	0.01	(0.00)

28 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปัน ผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	28 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.0425	51,000
2563				
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563	24 มีนาคม 2563	เมษายน 2563	0.10	120,000

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

29 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม						
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน					
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	27,515	27,515	-	28,738	-	28,738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	5,830	5,830	-	6,282	-	6,282
รวม	-	33,345	33,345				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(25,000)	(25,000)	-	(24,872)	-	(24,872)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(196)	-	(196)	-	(196)	-	(196)
รวม	(1,195)	(25,000)	(26,195)				

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน					
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1  (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,515	27,515	-	28,738	-	28,738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	5,830	5,830	-	6,282	-	6,282
รวม	-	33,345	33,345				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(25,000)	(25,000)	-	(24,872)	-	(24,872)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(130)	-	(130)	-	(130)	-	(130)
รวม	(1,129)	(25,000)	(26,129)				

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม						
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน					
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1  (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,960	73,960	-	79,241	-	79,241
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	10,955	10,955	-	11,503	-	11,503
รวม	-	84,915	84,915				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(75,000)	(75,000)	-	(73,975)	-	(73,975)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1,476)	-	(1,476)	-	(1,476)	-	(1,476)
รวม	(2,475)	(75,000)	(77,475)				



บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
		เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1 (พันบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,960	73,960	-	79,241	-	79,241
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ดำเนินงานอื่น	-	10,955	10,955	-	11,503	-	11,503
รวม	-	84,915	84,915				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(75,000)	(75,000)	-	(73,975)	-	(73,975)
สิทธิการขายหุ้น	(999)	-	(999)	-	(999)	-	(999)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(901)	-	(901)	-	(901)	-	(901)
รวม	(1,900)	(75,000)	(76,900)				

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่บันทึกบัญชี ไม่แตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคานั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากข้อสมมติในการวัดมูลค่ายุติธรรมเปลี่ยนไป โดยประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังคงไม่มีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกค้าการค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไข กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอกงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถือและพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุ ข้อ 17)

### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,614,150	1,620,385	-	-	1,620,385
เจ้าหนี้การค้า	159,889	159,890	-	-	159,890
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	134,120	140,238	-	-	140,238
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	884,540	229,314	706,342	23,160	958,816
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,598	29,384	20,441	-	49,825
	<b>2,840,297</b>	<b>2,179,211</b>	<b>726,783</b>	<b>23,160</b>	<b>2,929,154</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,614,150	1,620,385	-	-	1,620,385
เจ้าหนี้การค้า	130,792	130,792	-	-	130,792
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160,065	167,027	-	-	167,027
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	695,600	163,450	573,159	23,160	759,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,182	6,673	1,705	-	8,378
	<b>2,608,789</b>	<b>2,088,327</b>	<b>574,864</b>	<b>23,160</b>	<b>2,686,351</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,587,869	1,594,913	-	-	1,594,913
เจ้าหนี้การค้า	80,687	80,687	-	-	80,687
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	980,050	207,099	791,600	70,259	1,068,958
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,961	30,979	50,008	-	80,987
	<b>2,724,567</b>	<b>1,913,678</b>	<b>841,608</b>	<b>70,259</b>	<b>2,825,545</b>

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่า		หลังจาก 1 ปี		
	ตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
					(พันบาท)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,587,869	1,594,913	-	-	1,594,913
เจ้าหนี้การค้า	65,439	65,439	-	-	65,439
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,985	28,895	-	-	28,895
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	818,138	175,321	652,131	67,419	894,871
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,409	8,446	8,739	-	17,185
	2,515,840	1,873,014	660,870	67,419	2,601,303

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางรายการ

30 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

31 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	5,207	-	5,196
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>5,207</b>	<b>-</b>	<b>5,196</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	418,297	281,887	315,622	281,887
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	74,122	4,172	42,444	1,145
สัญญาใช้ประโยชน์พื้นที่	12,585	13,343	3,089	4,617
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า				
และวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	-	2,273	-	2,273
สัญญาอื่น ๆ	2,628	2,197	2,166	1,365
<b>รวม</b>	<b>507,632</b>	<b>303,872</b>	<b>363,321</b>	<b>291,287</b>

32 คดีฟ้องร้อง

ในปี 2562 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการให้ตัดสินข้อพิพาทระหว่างบริษัทและบริษัท อีโค โอเรียนท์ ริชอสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (“ECOR”) ในกรณีที่ ECOR ผิดสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ เนื่องจาก ECOR ไม่สามารถจัดหาก๊าซให้บริษัทได้ตามปริมาณที่กำหนดตามสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 บริษัทได้รับคำวินิจฉัยจากคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดีข้อพิพาทดังกล่าว โดยให้ ECOR ชำระเงินจำนวน 40.71 ล้านบาทให้แก่บริษัทพร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันถัดจากวันเสนอข้อพิพาทจนถึงวันที่ ECOR ชำระจำนวนเงินดังกล่าวให้แก่บริษัทเสร็จสิ้น รายการดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการจนกว่าจะได้รับชำระค่าชดเชยความเสียหายจาก ECOR อย่างไรก็ดีตาม เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ECOR ได้ยื่นคำร้องเพื่อเพิกถอนคำวินิจฉัยจากคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีแพ่งดังกล่าวอยู่ในกระบวนการทางศาลแพ่ง และบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการและบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการทางศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง และเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2565 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางมีคำสั่งให้โอนคดีดังกล่าวไปดำเนินพิจารณาคดีได้ศาลแพ่ง



## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในไตรมาส 1 ปี 2563 พนักงานกลุ่มหนึ่งได้ลาออกจากบริษัท และต่อมาได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลเพื่อเรียกร้องให้บริษัทจ่ายเงินชดเชยเป็นจำนวนรวม 1.54 ล้านบาท ซึ่งได้รับคำตัดสินจากศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ให้ชำระเงินแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.46 ล้านบาท โดยรวมดอกเบี้ยล่าช้าเป็นจำนวนเงิน 0.76 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 นอกจากนี้บริษัทถูกฟ้องร้องในฐานะจำเลยร่วมในศาลชั้นต้นในคดีแพ่งเพื่อเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนเป็นจำนวนเงินรวม 17.59 ล้านบาทให้แก่โจทก์จากกรณีอุบัติเหตุของพนักงานของบริษัท โดยบริษัทได้รับความคุ้มครองตามประกันวินาศภัยตามวงเงินกรมธรรม์ อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างของค่าสินไหมทดแทนและวงเงินกรมธรรม์ที่อาจเกิดขึ้นบริษัทต้องรับผิดชอบร่วมกับพนักงานดังกล่าว โดยคดีความข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงไม่มีการตั้งประมาณการสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 1) วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 600 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท รวมเป็นจำนวน 120 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565
- 2) วันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1 (“SCN-W1”) และ ครั้งที่ 2 (“SCN-W2”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในจำนวนไม่เกิน 120 ล้านหุ้น ในอัตราจัดสรรที่ 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 14 มกราคม 2565 ทั้งนี้ SCN-W1 และ SCN-W2 มีอายุ 1 ปี และ 4 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามลำดับ และมีอัตราอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท 1 หุ้น
- 3) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น ร้อยละ 1.5 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทคอนโทรโน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 1.53 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

## บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- 4) ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับอุตสาหกรรม (iCNG) ให้กับบริษัท เครือข่ายก๊าซ ไทย-ญี่ปุ่น จำกัด (“TJN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Shizuoka Gas Co., Ltd. (“SZG”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียวเพื่อดำเนินการขายหุ้นที่บริษัทถือใน TJN ให้แก่ SZG ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าสิ่งตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 313.11 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทั้งหมดภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นกับ SZG เสร็จสิ้นในวันที่ 7 มกราคม 2565
- 5) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 66 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2565



## ส่วนที่ 4

# การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

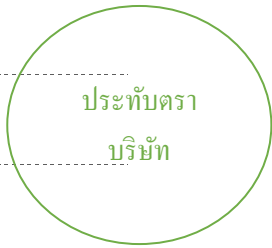
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปีแล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายฤทธิ กิจพิพิธ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา	กรรมการเลขานุการบริษัท	
ผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางพิมพ์นิภา จรัสปริดา	กรรมการและเลขานุการบริษัท	

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### ประวัติกรรมการ

#### นายวิเชียร อุณาโศภิต

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 13 พฤษภาคม 2559)

อายุ 66 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3/2557 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17/2556 (วทท.17) สถาบันวิทยาการลาดกูน
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2/2554 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Advanced Senior Executive Program (ASEP-5) ปี 2553 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 73/2549

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548 – 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ไฟโร เอนเนอร์ยี จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท ไซแมท ลามบล จำกัด
2558 – 2560	กรรมการ Nido Petroleum Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายชำนาญ วังตาล

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 14 สิงหาคม 2557)

กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 68 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงินการธนาคาร Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาชีววิทยา Saint Vincent College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Market Risk Management จาก FT New York Institute of Finance
- Targeted Selection Interviewer Program จาก Development Dimensions International
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 114/2558

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท เอคิว เอสเอท จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส แอล เอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	กรรมการ บริษัท มิลลีย์ไลฟ์ อินชัวร์نس ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2553	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวล เกรด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2551 - 2552	กรรมการ Bank Thai Assets Management

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางกรรณิการ์ งามโสภี

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 20 ธันวาคม 2559)

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ  
บรรษัทภิบาล

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Refreshing Program ปี 2563
- Board of Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.3)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) รุ่นที่ 2552
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) - 2550 บสร.1
- หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, Switzerland (2012)
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 8 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชื้อเพลิงการบิณกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ที่ปรึกษา – หัวหน้าโครงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนบุรี เวลมีอิง จำกัด (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากร หิรัญพิทยาลัย
2562 - 2564	คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากร หิรัญพิทยาลัย
2560 - 2562	กรรมการบริษัท บำรุงเมืองฟลาซ่า (ในกลุ่ม บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด)
2559 - 2564	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหาร ๑ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2559 - 2564	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายอาญา และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## พลอากาศเอกวรจักร ธาวัชร

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ: 4 ตุลาคม 2561)

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.14)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 59
- โรงเรียนการบินกำแพงแสน กองทัพอากาศ
- ว.ทบ.ทอ. โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 22
- การปฏิบัติการร่วมภาคีพันธมิตร ประเทศออสเตรเลีย
- นักบินลองเครื่องบินแบบ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน คณบดีวิทยาลัยการบันนาคาชาติ มหาวิทยาลัยนครพนม

2559 ตุลาการศาลทหารสูงสุด ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี

2558 - 2559 จเรทหารทั่วไป สำนักงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ผลสำรวจโทประกยชี บญศรี

กรรมการอิสระ:

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 16 มิถุนายน 2563)

อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทการศึกษามหาบัณฑิต (สาขาบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทเชียงใหม่
- ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 35 (นรต.รุ่นที่ 35)
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 178/2563
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 35 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการควบคุม และการจัดการจราจร (Traffic and Control management) รุ่น JAICA ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 27 จากสถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูงรุ่นที่ 8 (พตส.8) สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดระดับสูง (นบส.ปปส.) รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารการพัฒนาฟังคนคร (องค์การมหาชน)

2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการดำเนินการ สภกรณ์อ้อมทรัพย์ตำรวจภาค 5 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน ประธานสโมสรฟุตบอลสงขลาเอฟซี (Songkhla FC)

2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักงานป้องกันปราบปรามยาเสพติด (ทปช.สนง.ป.ป.ส.)

2562 จรตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2560 - 2561 รองผู้บัญชาการ สำนักงานกฎหมายและคดี สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2558 - 2559 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายเอกชัย ติวตานนท์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 16 มิถุนายน 2563)

กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

อายุ 69 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2562, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 9/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)  |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)                       |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บริการสินทรัพย์สาทร จำกัด |
|-----------------|--|

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายธัญชาติ กิจพิพิธ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ บรรษัทภิบาล บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2531 – 2559 กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธัญญ์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโทรล จำกัด
- 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด
- 2559 – 2562 กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด
- 2559 – 2562 กรรมการ บริษัท เอ็มบี เอ็นจิเนีย จำกัด
- 2559 – 2562 กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด
- 2559 – 2562 กรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 – 2562 กรรมการ บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด
- 2558 – 2562 กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด
- 2558 – 2562 กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 737,920,000 หุ้น หรือร้อยละ 61.50 (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ถือหุ้นด้วยตนเอง จำนวน 716,720,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 59.83

ถือหุ้นทางอ้อม (ภรรยา) จำนวน 20,000,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.67

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มีดาของ ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ และ น.ส.นริศรา กิจพิพิธ

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ดร.ฤทธิ กิจพิพิธ

กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)

กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 38 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน University of Massachusetts Lowell สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิริธรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555
- หลักสูตร Road 2 CTO (Chief Technology Officer) รุ่นที่ 1, Durian Corporation Co. Ltd., WE DO SCG Digital and SET

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการสายงานบริหาร  
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธัญนิช โฮลดิ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนโทรโน จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามวาสุโก จำกัด

2560 - 2562 กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด

2559 - 2562 กรรมการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด

2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็มมี เอ็นจิเนีย จำกัด

2559 - 2562 กรรมการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

2559 - 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

2558 - 2562 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด

2558 - 2562 กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,520,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.88 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรของนายธัญชาติ กิจพิพิธ

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางสาวนริศรา ทังพิพิธ

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 14 สิงหาคม 2557)

กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 34 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการเงินและการบริหารความเสี่ยง Imperial College Business School, London ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ University of Southern California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิริธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 32/2560
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 171/2556
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 49/2556
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ SET/2555

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เครือข่ายก๊าซไทย-ญี่ปุ่น จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน เมดิเอิร์ธ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธัญพืช โฮลดิ้ง จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิ.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอมมี เอ็นจิเนีย จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย 2558 จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท แก้วทอง ปีโตรเลียม จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์เทรด จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนโทรล จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวาสโก จำกัด

2559 - 2563 กรรมการ บริษัท วรปภา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,520,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.88 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรของนาย ธัญชาติ ทังพิพิธ

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา

กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 พฤศจิกายน 2560)

กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท (มีผล 18 กันยายน 2557)/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท/  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 58 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโทบริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรภาวธำมธกร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดการรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2562
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2561
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15, TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูเก็ต
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Company Secretary Program (CPS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558
- Essential PDPA Compliance for Executives สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิ.โอ.เน็ต ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด
2563 - 2563	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ประวัติผู้บริหาร

### นางจุฑามาศ สิงห์เขียว

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

(วันที่เริ่มงาน 1 พฤศจิกายน 2549)

อายุ 45 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจศึกษากการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
- หลักสูตร สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 โครงการทุนอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรบริษัทจดทะเบียนปี 2564
- หลักสูตร e-Learning วิชางบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตร e-Learning วิชา รายได้ ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15, TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูเก็ต
- หลักสูตรจะประเด็นปัญหาการหักภาษี ณ ที่จ่าย บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- หลักสูตรจะประเด็นภาษีทั้งธุรกิจ บิมน้ำมัน บิมน้ำ (LPG, NGV) บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการถ้อยคำของทรัพย์สินทางการเงิน (เน้นวิธีการอย่างง่าย) การวัดมูลค่า ยุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สภาวิชาชีพบัญชี
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัญญาเช่า แนวปฏิบัติการบันทึกบัญชี บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- หลักสูตร แนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีทรัพย์สิน บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
- สัมมนา transfer Pricing ปี 62 บจก.เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2549 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 20,000 หุ้น หรือร้อยละ 0.0002 โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางสาวกาญจนา คงชัยทรัพย์

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

(วันที่เริ่มงาน 1 ตุลาคม 2562)

อายุ 41 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Essential PDPA Compliance for Executives สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2559 - 2562 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท การ์ดิเยน พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายละเอียดกรรมการ	บริษัท สแกน แอดวานซ์ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สแกน เอิร์ธ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สแกน อินเทอร์ โลจิส ติกส์ จำกัด	บริษัท คอนโกรีท จำกัด	บริษัท วี.โอ.เน็ท. ไบโอดีเซล เอเชีย จำกัด	บริษัท สยาม วาโล จำกัด	บริษัท เท้าทอง บิโตรเลียม จำกัด	บริษัท น้ำพอง เอ็นจิเนีย ริง จำกัด	บริษัท เอนมี เอ็นจิเนีย ริง จำกัด	บริษัท เอ็น ที เอนเนอจี ก๊าซ จำกัด	บริษัท บี.พี.เอ. อินเตอร์ เทรด จำกัด	บริษัท แพน เทอร่า มอเตอร์ส จำกัด	บริษัท เครือข่าย ไทย- ญี่ปุ่น จำกัด	บริษัท สแกน เมคเอนิ ค จำกัด	บริษัท สแกน ไฮซีที จำกัด
นายวิเชียร อนุภาโยตี	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธัญชาติ กิจพัธโร	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางณัชชา กิจพัธโร	-	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.ฤทธิ์ กิจพัธโร	/	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-
นางสาวนริศรา กิจพัธโร	/	/	-	//	//	//	-	//	//	//	/	-	/	/	-
นางพิมพ์วิภา จรัสบริดา	-	-	//	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณพวงค์ บุญศรี	/	-	/	/	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	/
นางสาวกานงนา บางนันทน้อย	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-
นายสุรพล ทักน้อยกุล	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายสารชา ตรีสมัยธา	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอิศกุล แสงสว่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายโชคดี วงแก้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	-	-
นายโทมะฮิโกะ อิชิยะมะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
นายอะกิระ สึจิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
นายณัฐชัย ประดิษฐ์วงศ์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//
นายวิวัฒน์ ลิ้มปารยะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
นายวศ จารุมนต์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/

หมายเหตุ : X = ประธานคณะกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

\*บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้และส่วนแบ่งกิจการตามงบกำไรขาดทุนรวม

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

## นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์

กรรมการบริหาร / ผู้จัดการ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล

อายุ 38 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- Internal Audit Comprehensive: IAC

## ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน Executive Director / ผู้จัดการ

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ให้บริการตรวจสอบภายใน

2554 – 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการ

2552 – 2553 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส

2550 – 2551 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด

แผนกตรวจสอบภายใน ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางพิมพ์วิภา จรัสปริดา

เลขานุการบริษัท/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน  
อายุ 58 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารจัดการสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรภาณีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Company Secretary Program (CPS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 64/2558
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2018
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7/2019
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS15, TFRS16 บจก.เคพีเอ็มจี ภูเก็ต
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีผลต่อการจัดการรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาวิชาการ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับผู้บริหาร กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงิน บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท/ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น – ไม่มี –

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท สแกน อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วี.ไอ. เน็ต โปอติเซล เอเชีย จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ บริษัท กรีนเอิร์ธ ฟาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น



## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



# SCAN INTER

HEAD OFFICE

Address : 355 Bondstreet Road,  
Bangpood, Pakkred, Nonthaburi 11120

Tel : 02-503-4116-21

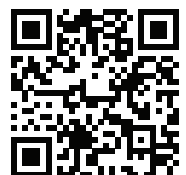
Fax : 02-503-4400

[www.scan-inter.com](http://www.scan-inter.com)

[www.facebook.com/scaninter](https://www.facebook.com/scaninter)



WEBSITE



FACEBOOK