



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 5

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 8

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 13

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 14

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 27

### งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 37

งบกำไรขาดทุน 40

งบกระแสเงินสด 41

อัตราส่วนทางการเงิน 42

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : GPSC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และ  
สาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะ  
การเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และ  
สาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107557000411

โทรศัพท์ : 0-2140-4600

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2140-4601

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.gpscgroup.com>

อีเมล : [corporate@gpscgroup.com](mailto:corporate@gpscgroup.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,819,729,367

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	67,480,774.00	70,982,676.00	78,148,084.00
รายได้จากไฟฟ้า (พันบาท)	50,902,330.00	53,813,592.00	57,652,261.00
รายได้จากไอน้ำ (พันบาท)	13,832,254.00	13,898,310.00	15,328,878.00
รายได้จากน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น (พันบาท)	884,346.00	895,298.00	896,147.00
รายได้จากบริการ (พันบาท)	50,684.00	15,297.00	85,833.00
รายได้จากเชื้อเพลิงขยะ RDF (พันบาท)	16,772.00	22,514.00	16,642.00
รายได้จากไนโตรเจน (พันบาท)	102,721.00	112,420.00	156,878.00
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (พันบาท)	773,389.00	820,546.00	736,894.00
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	918,277.00	1,404,699.00	3,274,550.00
	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากไฟฟ้า (%)	75.43	75.81	73.77
รายได้จากไอน้ำ (%)	20.50	19.58	19.62
รายได้จากน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น (%)	1.31	1.26	1.15
รายได้จากบริการ (%)	0.08	0.02	0.11
รายได้จากเชื้อเพลิงขยะ RDF (%)	0.02	0.03	0.02
รายได้จากไนโตรเจน (%)	0.15	0.16	0.20
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (%)	1.15	1.16	0.94
รายได้จากรายได้อื่น (%)	1.36	1.98	4.19

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (พันบาท)</b>	67,480,774.00	70,982,676.00	78,148,084.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	66,259,198.00	70,014,683.00	77,373,424.00
รายได้จากประเทศลาว (พันบาท)	892,868.00	665,321.00	712,375.00
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	3.00	0.00	4.00
รายได้จากประเทศญี่ปุ่น (พันบาท)	328,705.00	302,669.00	62,278.00
รายได้จากประเทศฮ่องกง (พันบาท)	0.00	2.00	3.00
รายได้จากประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากประเทศไต้หวัน (พันบาท)	0.00	0.00	0.01
	2562	2563	2564
<b>รายได้รวม (%)</b>	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	98.19	98.64	99.01
รายได้จากประเทศลาว (%)	1.32	0.94	0.91
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากประเทศญี่ปุ่น (%)	0.49	0.43	0.08
รายได้จากประเทศฮ่องกง (%)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากประเทศสิงคโปร์ (%)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากประเทศไต้หวัน (%)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	4,493.54	3,855.08	8,275.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: มี
---------------------------------	------

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/sustainability-management-dan-kuan-wang-yin-ri-bing-ong-ker-ub-bai-tai-mi> (ถ้ามี) policy

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/gpsc-group-quality-security-safety-health-and-environment-policy>

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### 1. การจัดการพลังงาน

##### 1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	1,413,535.81	69,014,306.45	192,245,651.19
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	2,319,031,917.27	2,238,063,363.41	2,303,093,413.32
ถ่านหิน (ตัน)	3,226,331.15	3,675,145.76	3,230,034.56

##### 1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	26,825,777.67	43,459,336.98	25,038,565.77

## 2. การจัดการน้ำ

### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	18,858.75	17,461.83	34,139.95

## 3. การจัดการขยะและของเสีย

### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	186,985.33	890.67	213,365.37
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	993.69	143.47	1,018.65
<b>รวม (กิโลกรัม)</b>	<b>187,979.02</b>	<b>1,034.14</b>	<b>214,384.02</b>

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,198,789.45	11,177,882.48	11,844,924.88
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	12,644.73	20,522.36	22,726.50
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	322,000.24	327,078.19	1,393,451.13

รวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,533,434.42	11,525,483.03	13,261,102.51
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

#### 4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/human-rights-policy>

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	232	499	520
พนักงานหญิง (คน)	113	314	319
<b>รวม (คน)</b>	<b>345</b>	<b>813</b>	<b>839</b>

##### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	1,096,601,207.46	1,185,933,437.38

##### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	47.29	25.58	27.94
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	14,036,178.52	14,934,901.19	18,574,523.08



#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	5.11	3.08	3.16

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, การมีส่วนร่วมกับชุมชน

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : [https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-corporate-governance-ฉบับเต็ม \(ถ้ามี\) policy/gpsc-corporate-governance-manual-and-code-of-conduct-2020-th.pdf](https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-corporate-governance-ฉบับเต็ม (ถ้ามี) policy/gpsc-corporate-governance-manual-and-code-of-conduct-2020-th.pdf)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	7	46.67

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ กิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ก.ย. 2562	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์

<p>2. นาย ศุภจิต นาคกรรณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	3 เม.ย. 2560	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ปีเตอร์และเคมิกันท์, ผู้นำ, วิศวกรรม</p>
<p>3. พลตรี เชาวเลว ชัยนตร์สุภาพ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	20 เม.ย. 2559	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>4. นาง นิชา หิรัญบุรณะ รุจธรรม</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: International Studies</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	3 เม.ย. 2561	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>5. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ: 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	4 เม.ย. 2563	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล</p>
<p>6. นาย สมชาย มีเสน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	4 เม.ย. 2563	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการข้อมูล, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, การวิเคราะห์ข้อมูล</p>

7. นาย ปกรณ์ อาภาพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	2 เม.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
8. นาย นพพล ปิ่นสุภา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
9. นาย อธิคม เต็บศิริ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ม.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การเงิน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบ ภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, บัญชี, พลังงานและ สาธารณูปโภค
10. นาย วุฒิกร สติจิต เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 เม.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บัญชี, พลังงานและ สาธารณูปโภค
11. นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	15 ส.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บัญชี, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
12. นาย ลวณ แสงสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	1 ก.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, เศรษฐศาสตร์

13. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ก.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ตรวจสอบภายใน, ผลงานและ สาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม
14. นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีปิโตรเคมี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผลงานและสาธารณูปโภค
15. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ธ.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ผลงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, การเงิน, บัญชี

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย บุญชัย ชุนหวักสิต เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2564	นาย กสพร บุญยพิพัฒน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2564
2. นาย พยุงศักดิ์ ชาติสุภกิจผล เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 12 มี.ค. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564	นาย ปกรณ์ อาภาพันธุ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564



3. นาย บัณฑิต ธรรมประจำจิต เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564	นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564
4. นาย วิทวัส สวัสดิ์-ชูโต เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 19 ก.ย. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	นาย นพพล ปิ่นสุภา วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2564
5. นาย ทศพร บุญยพิพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ส.ค. 2564	นาย ลอเรน แสงสนิก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2564
6. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2564

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

##### 1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร [1] เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	18 มี.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล
2. นาย ศุภจิต นาคกรสว [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	18 มี.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, วิศวกรรม
3. พลตรี เชาวเล ชัยนตร์สุภาพ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	11 ก.พ. 2559	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ตรวจสอบภายใน, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พลตรี เชาวเลง ชัยนทร์สุภาพ	ประธานกรรมการ
	นาย อธิคม เต็บศิริ	กรรมการ
	นาย นพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นาย ศุภจิต นาคกรรพ	ประธานกรรมการ
	นาง นิชา ศิริบุญณะ รุจธรรม	กรรมการ
	นาย สมชาย มีเสน	กรรมการ
	นาย ลวณ แสงสนิท	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย นพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ
	นาย ปกรณ์ อาภาพันธุ์	กรรมการ
	นาย คงระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ
	นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ
	นาย วรวัฒน์ พัทยศิริ	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

#### 1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วรวัฒน์ พัทธศิริ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, การเงิน, บัญชี
2. นาย ศิริเมธ ลีภากรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, พลังงานและสาธารณูปโภค
3. นาย ทิตพงษ์ จุลพรศิริดี [1] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงิน	1 ม.ค. 2564	การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, ธนาการ, บัญชี, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค
4. นาย กุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร และบริหารบริษัทในเครือ	1 พ.ย. 2564	การจัดการโครงการ, การท่องเที่ยวและสันทนาการ, การเงิน, พลังงานและสาธารณูปโภค
5. นาง รสยา เรียงวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ	1 เม.ย. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, ยานยนต์, วิศวกรรม, เหมืองแร่

6. นาง ศรีประภา สำรองรวมผล เพศ: หญิง อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การพาณิชย์และจัดซื้อ	1 พ.ย. 2564	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, จัดซื้อ, พลังงานและสาธารณูปโภค, พาณิชย์
7. นาย สมรัชย์ คุณรักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการโครงการ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการองค์กรกฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการแบรนด์, การจัดการโครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, ตรวจสอบภายใน, บรรจุภัณฑ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, ประกันภัยและประกันชีวิต, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, พลังงานและสาธารณูปโภค, อาหารและเครื่องดื่ม
8. นาย อาเดรียนัส โยเซฟัส แวน เดน บรูค เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตและซ่อม บำรุงโรงไฟฟ้า	1 พ.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
9. นาย วิศิษฐ์ ศรีนันทวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รักษาการรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศ ปฏิบัติการ	1 พ.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

## 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	157,899,794.00	156,987,874.05

## 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 520

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 319

รวม (คน) : 839

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,028,945,563.33

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 839

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 733

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 87.37

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย กฤตพงศ์ ตั้งสิทธิลป์	KRITTAPONG.T@GPSCGROUP.COM	02-1401826
2. นาย ธีระศักดิ์ มีพันแสน	TEERASAK.M@GPSCGROUP.COM	02-1404600

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พัลลภา อชานนท์	PALLAPA.A@GPSCGROUP.COM	02-1404632

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อรรทยา สุโธษิต	ATTAYAR.S@GPSCGROUP.COM	02-1404610

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พัลลภา อชานนท์	PALLAPA.A@GPSCGROUP.COM	02-1404632

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย พงษ์ศักดิ์ พลายงาม	PONGSAK.PL@GPSCGROUP.COM	0-2140-4646
2. นาง ศิโรบล บุญถาวร	SIROBON.B@GPSCGROUP.COM	0-2140-5354

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
--------	--	-------------------	----------------------



1. บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	<p>1. นางสาว อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข อีเมล: amornrat. pearmpoonvatanasuk@pwc.co m หมายเลขโทรศัพท์: 085-485-1655</p> <p>2. นาย บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ อีเมล: boonrueng. lerdwiseswit@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 089-691-5123</p> <p>3. นาย พงทวิ รัตนโกเศศ อีเมล: pongthavee. ratanakoses@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 086-405-6565</p> <p>4. นางสาว วรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ อีเมล: wanvimol.preechawat@pwc. com หมายเลขโทรศัพท์: 062-597-9889</p>	10,940,000.00	<p>รายละเอียด: บริษัทฯ และบริษัท ย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงาน บริการอื่น (Non-Audit Fee) ใน รอบปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่า บริการตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการ ลงทุน การสอบทานอัตราส่วน ทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาทางด้าน บัญชีและภาษีให้แก่สำนักงานสอบ บัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 0.90 ล้านบาท และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ จำนวน 6.58 ล้าน บาท รวมค่าบริการ (บาท): 7,480,000.00</p>
---	--	---------------	--

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

##### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2562	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การวิเคราะห์ข้อมูล, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, ผู้นำ, วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์
2. นาง นิชา ศิริบุญบุรณะ สุวรรณ เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: International Studies สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2563	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, พลังงานและสาธารณูปโภค, ผู้นำ, การเงิน, บัญชี

## 1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ปกรณ์ อาภาพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, การเงิน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บัญชี, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
2. นาย นพดล ปิ่นสุภา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย สวรรณ แสงสนิท เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์
4. นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีปิโตรเคมี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการ	-
นาย ศุภจิต นาคกรรณ	กรรมการ	-
พลตรี เชาวเลง ชัยนทร์สุภาพ	กรรมการ	-
นาง นิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ	กรรมการ	-
นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ	-
นาย สมชาย มีเสน	กรรมการ	-
นาย ปกรณ์ อากาพันธุ์	กรรมการ	-
นาย นพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ	-
นาย อธิคม เต็บศิริ	กรรมการ	-
นาย วุฒิกร สติจิต	กรรมการ	-
นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	-
นาย ลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ	-
นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	-
นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	กรรมการ	/
นาย วรวัฒน์ พัทยศิริ	กรรมการ	-

### 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
(ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล  
(ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 14
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 2 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ศุภจิต นาคกรรณ	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. พลตรี เชาวเลว ชัยนทร์สุภาพ	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาง นิชา ศิริบุญนระ รุจรรณ	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย สมชาย มีเสน	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ปกรณ์ อากาพันธุ์	กรรมการ	11/11	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย นพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย อธิคม เต็บศิริ	กรรมการ	13/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย วุฒิกร สติจิต	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ลอเรน แสงสนิท	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
14. นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

15. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
--------------------------	---------	-------	------------	----------------

## 2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย บุญชัย ชุนหวากสิต	กรรมการ	0/0	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย พยุงศักดิ์ ชาติสุกธินผล	กรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย บัณฑิต ธรรมประจำ จิต	กรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย วิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ	11/11	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ทศพร บุญยพิพัฒน์	กรรมการ	9/9	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	กรรมการ	8/8	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม



### 3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	350,000.00	780,000.00	3,257,341.02	-	4,387,341.02
2. นาย ศุภจิต นาครทรรพ	610,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,755,872.81
3. พลตรี เชาวเล ชยันตร์ สุภาพ	535,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,680,872.81
4. นาง นิชา ศิริบุญ ธรร สม	400,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,545,872.81
5. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	505,000.00	540,000.00	1,506,408.67	-	2,551,408.67
6. นาย สมชาย มีเสน	400,000.00	540,000.00	1,506,408.67	-	2,446,408.67
7. นาย ปกรณ์ อากาศพันธุ์	490,000.00	403,500.00	-	-	893,500.00
8. นาย นพดล ปิ่นสุภา	152,500.00	90,000.00	-	-	242,500.00
9. นาย อริคม เตบศิริ	410,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,555,872.81
10. นาย วุฒิกร สติจิต	280,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,425,872.81
11. นาย คงกระพัน อินท แจ้ง	670,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,815,872.81
12. นาย ลวณ แสงสนิท	110,000.00	180,000.00	-	-	290,000.00
13. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต	670,000.00	540,000.00	2,605,872.81	-	3,815,872.81
14. นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	40,000.00	90,000.00	-	-	130,000.00
15. นาย วรวัฒน์ พิทยศิริ	640,000.00	540,000.00	221,320.70	-	1,401,320.70

### 3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย บุญชัย ชุนหวักสิต	0.00	0.00	2,605,872.81	-	2,605,872.81
2. นาย พยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	247,500.00	136,500.00	2,605,872.81	-	2,989,872.81
3. นาย บัณฑิต ธรรมประจำ จิต	90,000.00	136,500.00	2,605,872.81	-	2,832,372.81
4. นาย วิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	647,500.00	405,000.00	2,605,872.81	-	3,658,372.81
5. นาย ทศพร บุญยพิพัฒน์	180,000.00	315,000.00	-	-	495,000.00
6. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	220,000.00	268,500.00	-	-	488,500.00

### 4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

#### 4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-
2. นาย ศุภจิต นาคกรรsw	-	-	-
3. พลตรี เชาวเลว ชัยนตร์สุภาพ	-	-	-
4. นาง นิชา ศิริบุญบุรณะ ธุวธรรม	-	-	-
5. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	-	-	-
6. นาย สมชาย มีเสน	-	-	-
7. นาย ปกรณ์ อากาพันธุ์	-	-	-

8. นาย นพดล ปิ่นสุภา	-	-	-
9. นาย อริคม เต็บศิริ	-	-	-
10. นาย วุฒิกร สติจิต	-	-	-
11. นาย คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-
12. นาย สวรรณ แสงสนิก	-	-	-
13. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต	-	-	-
14. นาย จีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	-	-	-
15. นาย วรวัฒน์ พิกยศิริ	-	-	-

#### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย บุญชัย ชูณหวิภิสิต	-	-	-
2. นาย พยุงศักดิ์ ชาติสุภธิผล	-	-	-
3. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์	-	-	-
4. นาย วิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	-	-	-
5. นาย ทศพร บุญยพิพัฒน์	-	-	-
6. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	-	-	-

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

#### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาง เสาวนีย์ กมลบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นาย ศุภจิต นาคกรสว	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. พลตรี เชาวเลง ชัยณรงค์สุภาพ	กรรมการตรวจสอบ	7/7

##### 2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,838,686.74	20,288,891.20	13,792,539.19
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	964,894.07	2,273,000.00	3,597,857.34
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11,874,977.10	11,087,401.43	16,680,511.69
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6,723,501.08	6,253,429.53	6,938,279.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	517,263.28	3,551,521.26	4,480,912.89
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	38,919,322.27	43,454,243.42	45,490,100.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7,578,472.50	6,071,940.01	5,115,814.88
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	10,625,167.31	11,165,279.05	27,700,269.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	101,271,956.83	99,977,536.26	95,581,005.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	93,621,696.89	95,987,319.64	96,491,932.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	213,097,293.53	213,202,074.96	224,889,022.02
รวมสินทรัพย์	252,016,615.81	256,656,318.38	270,379,122.27

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,882,172.78	8,346,064.16	9,979,820.76
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24,165,771.16	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,565,695.60	12,127,386.93	9,275,158.46
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,134,483.12	1,589,682.31	3,781,161.30
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>36,748,122.67</b>	<b>22,063,133.39</b>	<b>23,036,140.51</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	79,356,389.92	95,040,823.37	102,996,217.55
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25,736,394.11	27,684,992.62	26,599,223.40
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>105,092,784.03</b>	<b>122,725,815.99</b>	<b>129,595,440.95</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>141,840,906.69</b>	<b>144,788,949.38</b>	<b>152,631,581.46</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	28,197,293.67	28,197,293.67	28,197,293.67
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	70,175,900.84	70,175,900.84	70,175,900.84
กำไร (ขาดทุน) สะสม	18,753,365.87	22,090,804.34	25,179,789.52
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(16,233,530.43)	(17,562,609.82)	(15,218,704.07)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>100,893,029.95</b>	<b>102,901,389.03</b>	<b>108,334,279.96</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>110,175,709.11</b>	<b>111,867,369.00</b>	<b>117,747,540.82</b>



## งบกำไรขาดทุน

# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	66,562,496.98	69,577,976.54	74,873,533.67
รวมรายได้	67,480,774.44	70,982,675.21	78,148,083.82
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	55,063,384.63	56,448,485.03	63,735,952.05
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,183,686.86	1,951,068.62	2,962,734.80
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	57,247,071.49	58,399,553.65	66,698,686.85
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	837,086.01	924,440.43	1,536,010.18
ต้นทุนทางการเงิน	5,139,879.39	4,023,530.94	3,859,830.08
ภาษีเงินได้	247,490.61	992,573.32	1,191,999.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	6,000,816.78	8,490,367.44	7,840,351.46
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,060,796.56	7,508,126.42	7,318,579.23
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	2.25298	2.66271	2.59549
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	18,466,746.28	22,212,957.32	22,124,118.55
กำไรจากการดำเนินงาน	9,315,425.48	11,178,422.88	8,174,846.82
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	5,683,418.97	8,491,457.73	7,933,577.18

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,078,559.51	8,706,485.62	9,231,937.12
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	17,353,456.03	20,856,887.14	16,109,179.50
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(3,147,460.02)	(3,666,113.32)	(4,374,977.44)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(82,046,746.02)	(7,370,463.65)	(19,609,895.47)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(2,629,690.81)	(5,043,190.55)	(4,719,300.04)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	77,911,979.05	(11,808,900.74)	(2,724,111.05)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.06	1.97	1.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.86	1.53	1.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.84	0.71	0.77
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.28	6.49	5.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	58.15	56.26	61.48
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	14.98	8.70	9.66
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	24.36	41.95	37.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.98	8.70	9.66
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	24.36	41.95	37.77
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.99	13.23	12.31
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	21.49	27.59	29.66
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	61.02	70.63	69.59

## ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	27.74	31.93	29.55
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	17.28	18.87	14.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	14.00	16.07	10.92
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.02	12.20	10.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	8.52	8.33	7.42
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	48.70	51.10	51.20
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.66	0.70	0.78
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	5.46	3.86	0.32
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	186.29	186.58	197.06

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	3.59	5.52	5.73
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.69	1.83	2.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.29	1.29	1.30
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.96	0.95	0.95
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.30	1.50	1.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	61.09	49.82	53.95
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	1.52	2.03	1.69
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.46	0.44	0.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.25	0.11	0.08
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	5.74	4.82	5.07

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.27	0.28	0.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	2.38	3.34	2.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	20.15	17.09	17.46