



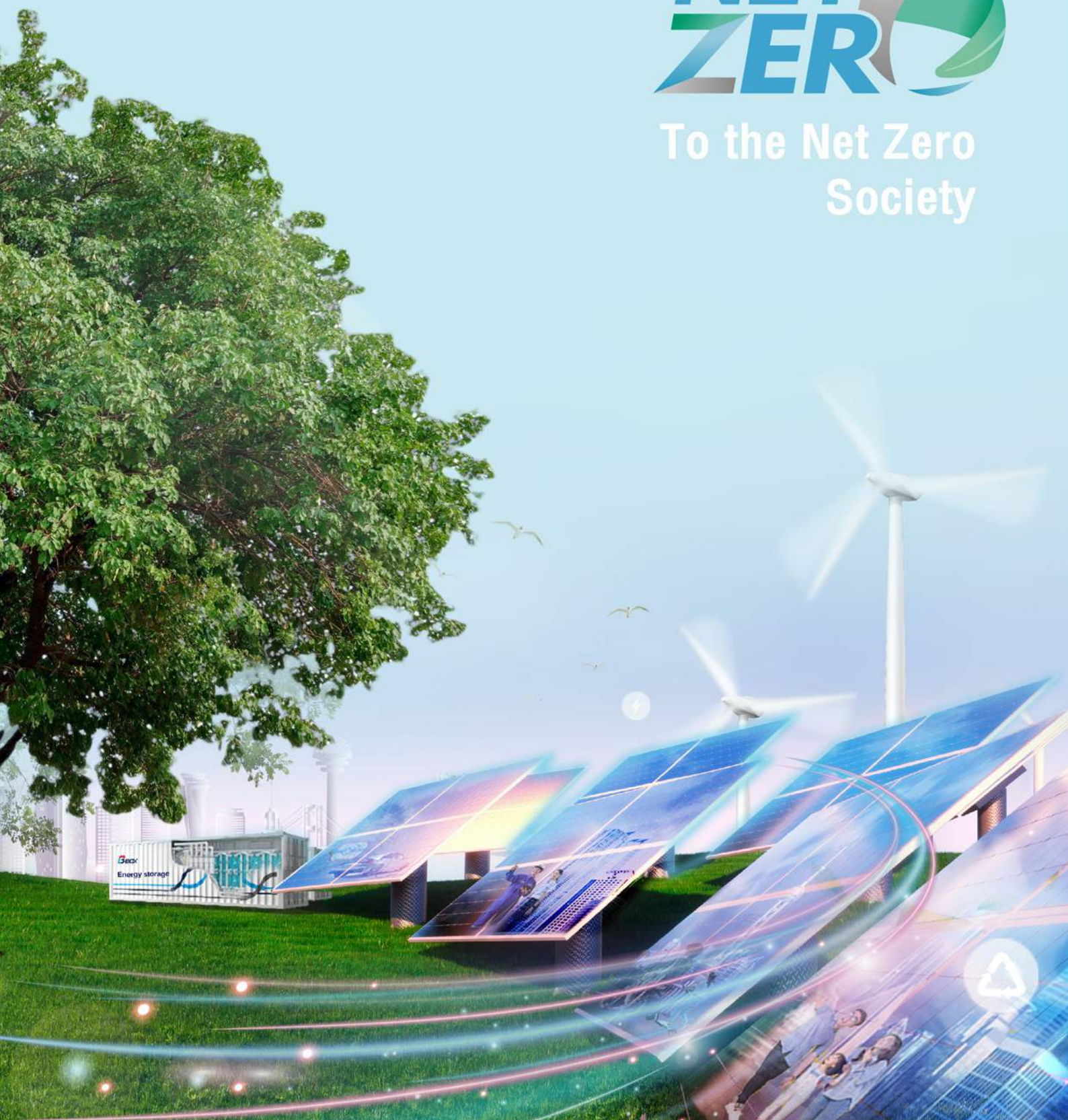
Member of  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)



To the Net Zero  
Society







### วิสัยทัศน์ :

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรม  
และความยั่งยืนในระดับสากล

---



### ปณิธาน :

ก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำลำดับหนึ่งในสาม  
ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ปริมาณ  
กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมากกว่าครึ่ง  
มาจากพลังงานสีเขียว

---



### พันธกิจ :

ແກນນຳນວັດຖຸກຮຸກຮຸກຮຸກຮຸກຮຸກ ແລະ  
ພລັງງານອັດຕະໂນມັດຂອງກຸ່ມ ປັດກ.  
ທີ່ນຳນວັດຖຸກຮຸກຮຸກມາປະຍຸກຕໍ່ໃຊ້  
ເພື່ອການດຳເນີນງານທີ່ເປັນເລື່ອຍ  
ມຸ່ງສ້າງມູນຄ່າເພີ່ມໃຫ້ຜູ້ມີສ່ວນໄດ້ເສຍ  
ໂດຍການສົ່ງມອບຜົນຜົນທີ່ມີເສດຖະກິດ  
ໃຫ້ກັບລູກຄ້າດ້ວຍຄວາມຮັບຜິດຊອບຕໍ່ສັງຄົມ







Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



**ดัชนี DJSI**  
เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดระดับสากล  
แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น  
เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาว  
ด้านนวัตกรรมพลังงาน  
อย่างยั่งยืนของ GPSC





# To the Net Zero Society

## กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

S1



### Strengthen and Expand the Core

สร้างความแข็งแกร่ง พร้อมขยายการให้บริการในธุรกิจหลัก  
เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและไม่ลงทุนโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่

S2



### Scale up Green Energy

เพิ่มพอร์ตพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนมากกว่า 50%  
ในปี ค.ศ. 2030 และเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการ  
พลังงานหมุนเวียน (Grow Renewables)

S3



### S-Curve & Batterie

พัฒนานวัตกรรมพลังงานใหม่และธุรกิจแห่งอนาคต  
เช่น ระบบกักเก็บพลังงานขั้นสูงในแบตเตอรี่สำหรับ  
ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพของไฟฟ้าหมุนเวียน  
ตอบสนองรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนไปในสังคม  
คาร์บอนต่ำ

S4



### Shift to Customer-centric Solutions

สร้างสรรคบริการโซลูชันมุ่งเน้นความต้องการของลูกค้า  
เป็นสำคัญ ครอบคลุมด้านการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค  
โดยใช้นวัตกรรมพลังงานจากโรงไฟฟ้าหลักและโรงไฟฟ้า  
พลังงานทางเลือก



## GPSC แขนงนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของ กลุ่ม ปตท.

ในฐานะบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและสาธารณูปโภค เรายังคงมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาด พร้อมแสวงหาโอกาสธุรกิจใหม่ในอุตสาหกรรม S-Curve โดยดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 4S ควบคู่ไปกับการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ เพื่อต่อยอดนวัตกรรมพลังงานสะอาดแห่งอนาคต พร้อมก้าวสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมพลังงานที่ยั่งยืนในระดับสากล สามารถสร้างสรรค์พลังงานอัจฉริยะให้แก่ผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นพลังขับเคลื่อนที่จะเปลี่ยนแปลงสังคมไทยไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ยกระดับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของผู้คนให้ดียิ่งขึ้น และร่วมกันดูแลโลกใบนี้ให้ดีกว่าเดิม ด้วยพลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

2573



เพิ่มสัดส่วนการผลิต  
ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน  
ให้ได้มากกว่า 50%

2593



เป้าหมายสู่องค์กร  
ความเป็นกลางทางคาร์บอน  
(Carbon Neutrality)

2603



เป้าหมายสู่การปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์  
(Net Zero GHG Emissions)

เพราะนี่คือพลังงานสะอาดเปลี่ยนโลก... To the Net Zero Society





# ลดสัดส่วนเชื้อเพลิงฟอสซิล

สร้างความแข็งแกร่ง ขยายการให้บริการในธุรกิจหลัก  
มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต





# NET ZER







# เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด

ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน





# NET ZER







# พัฒนานวัตกรรมพลังงานและธุรกิจแห่งอนาคต

เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความมั่นคงในโครงข่ายระบบการจ่ายไฟฟ้า

และสาธารณูปโภค ปรับโครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจ

โดยมีเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นพื้นฐานเพื่อรองรับธุรกิจพลังงานอนาคต





# NET ZER







# ทำกิจกรรมชดเชย - ชื้อขายคาร์บอน

ดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมด้วยการจัดกิจกรรม  
การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่การเป็นองค์กร  
คาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Organization)  
สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน





# NET ZER





## สารบัญ

สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	16
จุดเด่นในการดำเนินงาน	20
รางวัลแห่งความสำเร็จ	22
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	24
การบริหารจัดการความเสี่ยง	98
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	108
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	138
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	146
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	150
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	156
รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	186
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	218





เอกสารแนบ 1:	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ (COMPLIANCE)	252
เอกสารแนบ 2:	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้น	279
เอกสารแนบ 3:	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	280
เอกสารแนบ 4:	รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ การประเมินราคาทรัพย์สิน	281
เอกสารแนบ 5:	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	281
เอกสารแนบ 6:	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	281
งบการเงิน		282

“แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น”





## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) เป็นปีแรก ด้วยคะแนนมิติด้านสังคมที่สูงเป็นอันดับหนึ่งของกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้าทั่วโลก สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกได้ตามแผนที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม ปีที่ผ่านมาก็เป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทายความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง เมื่อต้องเผชิญกับสถานการณ์ราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในขณะที่ค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ยังไม่สามารถปรับให้สูงขึ้นตามต้นทุนเชื้อเพลิงที่ปรับสูงขึ้นได้ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะบริหารการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า และสามารถขยายฐานลูกค้า ทำให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำโดยรวมของบริษัทฯ



ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการด้าน Synergy และบริหารจัดการต้นทุนในทุกระดับ ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 123,685 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 นับเป็นการเติบโตของรายได้ที่เพิ่มสูงสุดในรอบ 10 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 891 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 88 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยต้นทุนราคาเชื้อเพลิงที่ปรับขึ้นอย่างมากดังกล่าวข้างต้น

ในด้านธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจตามแผนกลยุทธ์หลักด้านการพัฒนาพลังงานสะอาด สอดรับกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. **มุ่งเน้นการจัดหาแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ** โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) จากร้อยละ 41.62 เป็นร้อยละ 42.93 เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ สาธารณรัฐอินเดีย และได้เข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25 ในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งของไต้หวัน ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 2,726 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 38 โดยบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อสีเขียวหรือ Green Loan ในวงเงิน 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุสัญญา 10 ปี จากธนาคาร Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) นับเป็นวงเงินสินเชื่อสีเขียวครั้งแรกของกลุ่ม ปตท. ทำให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น และสามารถดำเนินการตามแผนการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. **การร่วมมือกับพันธมิตรที่สำคัญ** ได้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อศึกษาการนำพื้นที่เกษตรกรรมที่มีศักยภาพมาพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เช่น แสงอาทิตย์ และลม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านพลังงานสะอาด

ในภาคเกษตรกรรม เป็นการเพิ่มคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยโดยการต่อยอดการใช้ประโยชน์ในพื้นที่เกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนการพัฒนาโครงการพลังงานลมกับกลุ่ม Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญระดับโลกในการพัฒนาโครงการพลังงานลมทั้งด้านการสำรวจ ประเมินพื้นที่ที่มีศักยภาพ การบริหารโครงการก่อสร้าง และการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจพลังงานลมในประเทศไทย

3. **การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก** โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานระยะที่ 2 กำลังการผลิตไฟฟ้า 200 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 460 ตันต่อชั่วโมง และโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 กำลังการผลิต 98 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 230 ตันต่อชั่วโมง เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (โครงการ SPP Replacement) เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและสาธารณูปการที่ขยายตัวในพื้นที่ Eastern Economic Corridor (EEC) สร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยทั้งสองโครงการนี้เป็นโรงไฟฟ้าที่มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง ทำให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้เชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2565-2567
4. **การเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันในธุรกิจแบตเตอรี่และ EV** โดยบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) เพื่อดำเนินการพัฒนา การจำหน่าย และการลงทุนธุรกิจผลิตแบตเตอรี่ในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้โอนสิทธิบัตรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ ให้แก่ NUOVO PLUS ซึ่งประกอบด้วย
  - 1) โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน กำลังการผลิตเริ่มต้น 30 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) ต่อปี และ 2) หุ่นร้อยละ 10.31 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงงานผลิต



แบตเตอรี่ กำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี นอกจากนี้ NUOVO PLUS ได้ร่วมลงทุนกับ Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) ในบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่าย โมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บ พลังงาน (Energy Storage) รวมทั้งยานยนต์ไฟฟ้า (EV) พร้อมส่งมอบแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนคุณภาพสูงสู่ตลาด ภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง ต่อปี และขยายกำลังการผลิตเป็น 2 กิกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ภายในปี 2568

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการขับเคลื่อน ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างจริงจัง ในด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ แสวงหาเทคโนโลยีใหม่ในการช่วยดักจับ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) และนำมากักเก็บ (Carbon Capture, Utilization and Storage – CCUS) รวมทั้งเทคโนโลยี การนำก๊าซไฮโดรเจนเข้ามาเป็นส่วนผสมในเชื้อเพลิงเพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพการเผาไหม้ ลดการเกิดคาร์บอน (Hydrogen Technology) ซึ่งบริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Organization) และในด้านสังคม บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน โครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบภายใต้ กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกรอบการบริหาร จัดการความยั่งยืนนี้ประกอบด้วย 4 มิติ ได้แก่ 1) การเข้าถึง พลังงาน (Power Accessibility) 2) คุณภาพชีวิต (Quality of Life) 3) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Eco-System) และ 4) นวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation) ในด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล สำนวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยปี 2565 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และได้รับรางวัล ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประเภท ASEAN Asset Class PLCs จากโครงการ 2021 ASEAN CG Scorecard ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจและเป็นเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจและบริหารงานบนพื้นฐาน ของธรรมาภิบาล ตลอดจนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

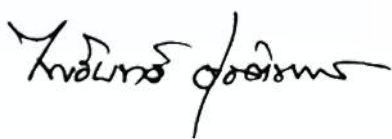


ผลที่ตามมาจากการประสบความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2565 ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและได้รับรางวัลทั้งจากในประเทศและระดับสากล เช่น รางวัลระดับสากลจากงาน 12<sup>th</sup> Asian Excellence Awards 2022 ประกอบด้วย รางวัล CEO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย รางวัล CFO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย รางวัล CSR ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย และรางวัลบริษัทหลักทรัพย์สัมพันธ์ยอดเยี่ยม โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 3 รางวัล S&P Global Sustainability Award ในระดับ Bronze Class และได้คัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook 2022 จากการประเมินของ S&P Global เป็นปีที่ 2 รางวัล Sustainability Excellence ประเภท Highly Commended Sustainability Awards ในงาน SET AWARDS 2022 เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต้นทุนเชื้อเพลิงพลังงาน และสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนและการส่งเสริมของภาครัฐ โดยมุ่งเน้น

การแสวงหานวัตกรรมพลังงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานร่วมกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้มากกว่าร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2573 มุ่งสู่เป้าหมายในการก้าวสู่องค์กรความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2603 เพื่อการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้านนวัตกรรมพลังงานอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ ขอให้มั่นใจว่าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายต่อไป



นายไพรัตน์ ชูโชติการ  
ประธานกรรมการ

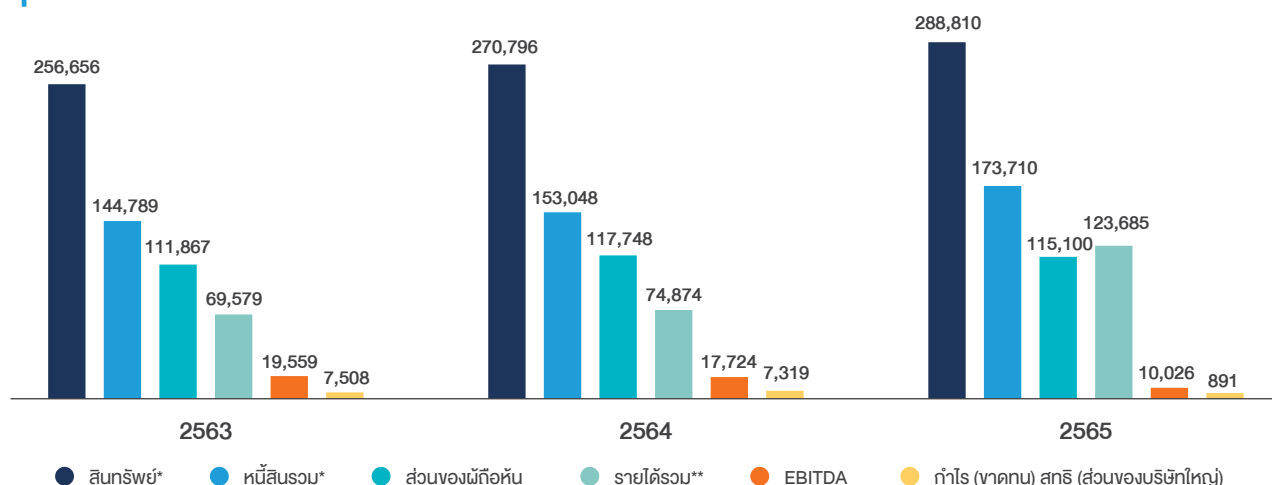


นายวรวัฒน์ พิชยศิริ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## จุดเด่นในการดำเนินงาน

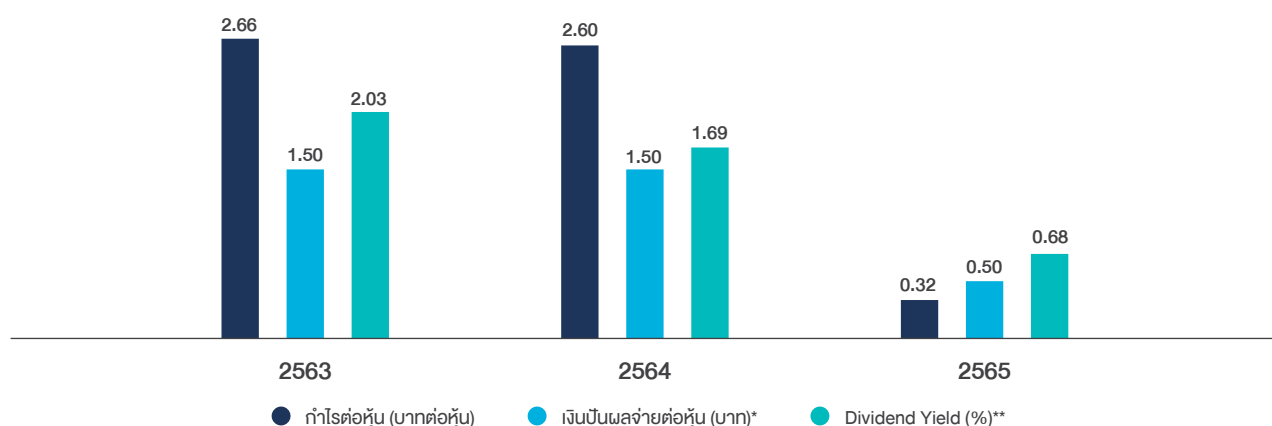
หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ:

\* ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ ลูกหนี้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

\*\* รายได้รวม คือ รายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน



หมายเหตุ:

\* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2565 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2565 อัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้ว และจากผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2565 อัตราหุ้นละ 0.30 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

\*\* คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด

## อัตราส่วนทางการเงิน

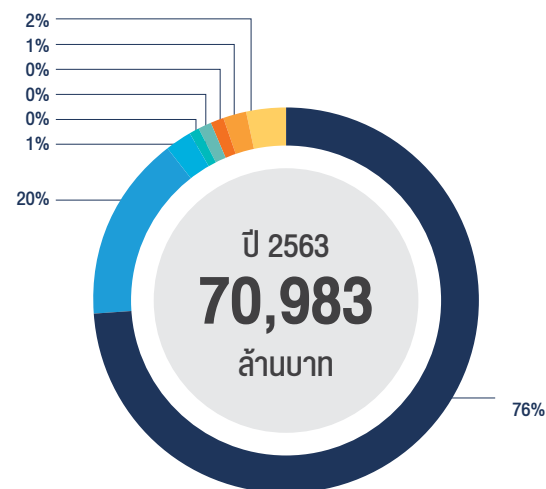
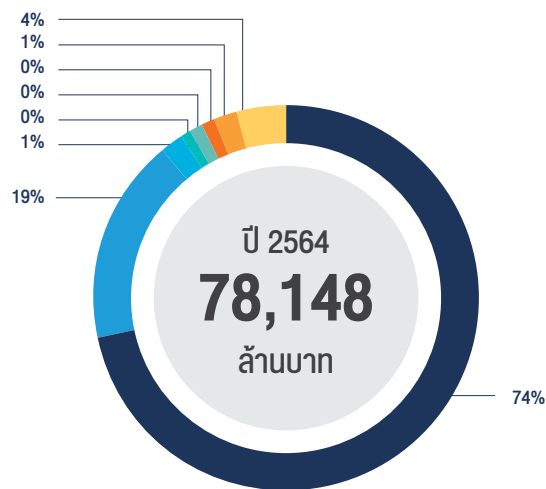
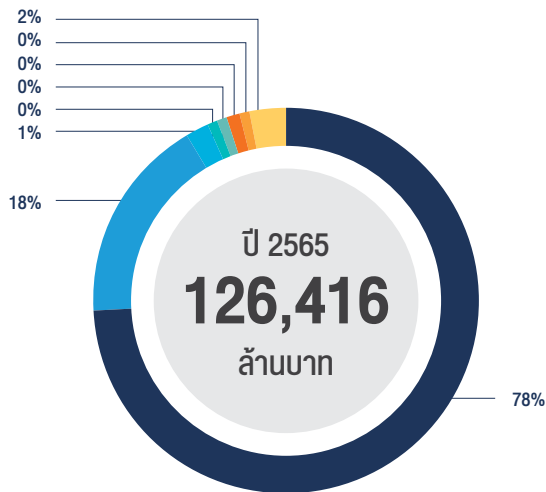
อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	28.11	23.67	8.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.78	2.36	0.33
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.75	0.78	0.99
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	7.37	6.93	0.84
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)*	2.95	2.78	0.32

หมายเหตุ:

\* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์คือ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) / สินทรัพย์รวม



## รายได้



- ไฟฟ้า
- ไอน้ำ
- น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม / น้ำเย็น
- บริการ
- เชื้อเพลิงขยะ RDF
- ไบโโตรเจน
- สัญญาเช่าการเงิน
- รายได้อื่น

## ผลิตภัณฑ์

ไฟฟ้า

2565

**21,531**

(กิกะวัตต์ชั่วโมง)

2563

**19,684**

2564

**20,132**

ไอน้ำ

2565

**14,510**

(พันตัน)

2563

**13,871**

2564

**15,090**

น้ำเย็น

2565

**24,419**

(พันตันความเย็น)

2563

**27,847**

2564

**25,228**

น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

2565

**14**

(ล้านลูกบาศก์เมตร)

2563

**15**

2564

**15**

เชื้อเพลิงขยะ

2565

**0\***

(ตัน)

2563

**18,500**

2564

**0\***

หมายเหตุ:

\* ไม่มีการขายขยะเนื่องจากนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะทั้งหมด



## รางวัลแห่งความสำเร็จปี 2565



### รางวัลผู้บริหารดีเด่น

- 1 ซีอีโอที่ดีที่สุดเอเชีย ปี 2565  
โดย บิตยสาร Corporate Governance Asia
- 2 ซีเอฟโอที่ดีที่สุดเอเชีย ปี 2565  
โดย บิตยสาร Corporate Governance Asia



### รางวัลต่อต้านคอร์รัปชัน

- 1 ใบรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ปี 2564-2567  
โดย โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต



### รางวัลกำกับกิจการองค์กร

- 1 ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565  
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2 โครงการ ASEAN CG Scorecard ปี 2565  
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### รางวัลการเงิน

- 1 บริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ปี 2565  
โดย บิตยสาร Corporate Governance Asia



### รางวัลกิจการเพื่อสังคม

- 1 ความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น  
ในภูมิภาคเอเชีย ปี 2565  
โดย บิตยสาร Corporate

### รางวัลเพื่อความยั่งยืน

- 1 เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ปี 2565  
โดย S&P Global
- 2 SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Highly Commended Sustainability Awards ปี 2565  
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- 3 หุ่นยั่งยืน ปี 2565  
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- 4 รางวัลประเมินโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ในระดับยอดเยี่ยม ปี 2565  
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- 5 Carbon Disclosure Project 2022 B level ปี 2565  
โดย Carbon Disclosure Project (CDP)
- 6 มาตรการบ่อนิวทริอัลวันท์ ในการจัดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น GPSC ประจำปี 2565  
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



### รางวัลอื่น ๆ

- 1 ผู้สนับสนุนการจัดงานมอบรางวัลต้นแบบ  
สมาคมซีพี ปี 2565  
โดย มูลนิธิสยามข้าว





## รางวัลเพื่อสิ่งแวดล้อม

- 1 อุดสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 ปี 2563-2566
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1, 2 และ 3
- 2 อุดสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ปี 2563-2568
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 4
 โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
- 3 โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก ปี 2565
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1, 2, 3 และ 4 และโรงไฟฟ้าศรีราชา
  - บริษัท แก๊ส-วัน จำกัด
  - บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด
  - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ระยะที่ 2
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
 โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- 4 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ขององค์กร ปี 2565
  - กลุ่มบริษัท จีพีเอสซี
- 5 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ปี 2564-2567
 

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/น้ำอุตสาหกรรม 1 ลูกบาศก์เมตร/ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 2

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 3
- 6 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ปี 2565-2568
 

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 4
- 7 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ ปี 2564-2567
 

ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1 และ 2
- 8 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ ปี 2564-2567
 

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 3
 โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



- 9 อลาการบอบฟุตพริ้นท์ ปี 2564-2567
 

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/น้ำอุตสาหกรรม 1 ลูกบาศก์เมตร/ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 2

น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ไอน้ำ 1 กิโลกรัม

  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 3
 โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 10 การรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ปี 2564
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 2, 3 และ 4
 โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- 11 3Rs Award โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกากอุตสาหกรรม ที่มีปัญหาเสี่ยงต่อการลักลอบทิ้งโดยใช้หลักการ 3Rs และ KAIZEN ปี 2565
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 4
 โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม)
- 12 3Rs+ Award ด้านผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ระดับเหรียญทอง ปี 2565
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 4
 โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม)
- 13 ECO Factory Plus Social Value (ระดับ Gold+ Awards) การรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1 (72140000125481)
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 2 (10210006625530)
 โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม)
- 14 โครงการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 ระดับดีเด่น
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 1 และ 4
 โดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
- 15 โครงการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 ระดับชมเชย
  - ศูนย์ผลิตสารอาหารการแพทย์ที่ 2 และ 3
 โดย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
หมายเหตุ\* ได้รับปี 2565
- 16 Zero Waste Achievement Awards 2022 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกากอุตสาหกรรม ที่มีปัญหาเสี่ยงต่อการลักลอบทิ้งโดยใช้หลักการ 3Rs และ KAIZEN ปี 2565
 โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กระทรวงอุตสาหกรรม)
- 17 โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ปี 2564-2567
  - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
 โดย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 18 การรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ปี 2565
  - ศูนย์บริหารจัดการขยะครบวงจร จังหวัดระยอง
  - โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์
 โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

## 1

### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ โดยวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ได้รับอนุมัติการลงทุนแล้ว (Committed equity capacity) ดังนี้

กำลังการผลิต <sup>(1)</sup> ณ 31 ธ.ค. 2565	กำลังการผลิตรวม	
	ทั้งหมด	ดำเนินการเชิงพาณิชย์
ไฟฟ้า (MW)	7,227	6,316
ไอน้ำ (T/h)	3,064	2,657
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (cu.m./h)	7,026	7,026
น้ำเย็น (RT)	15,400	15,400

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> หน่วย: ไฟฟ้า = เมกะวัตต์ หรือ MW, ไอน้ำ = ตันต่อชั่วโมง หรือ T/h, น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม = ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง หรือ cu.m./h และ น้ำเย็น = ตันความเย็น หรือ Refrigerator ton (RT)

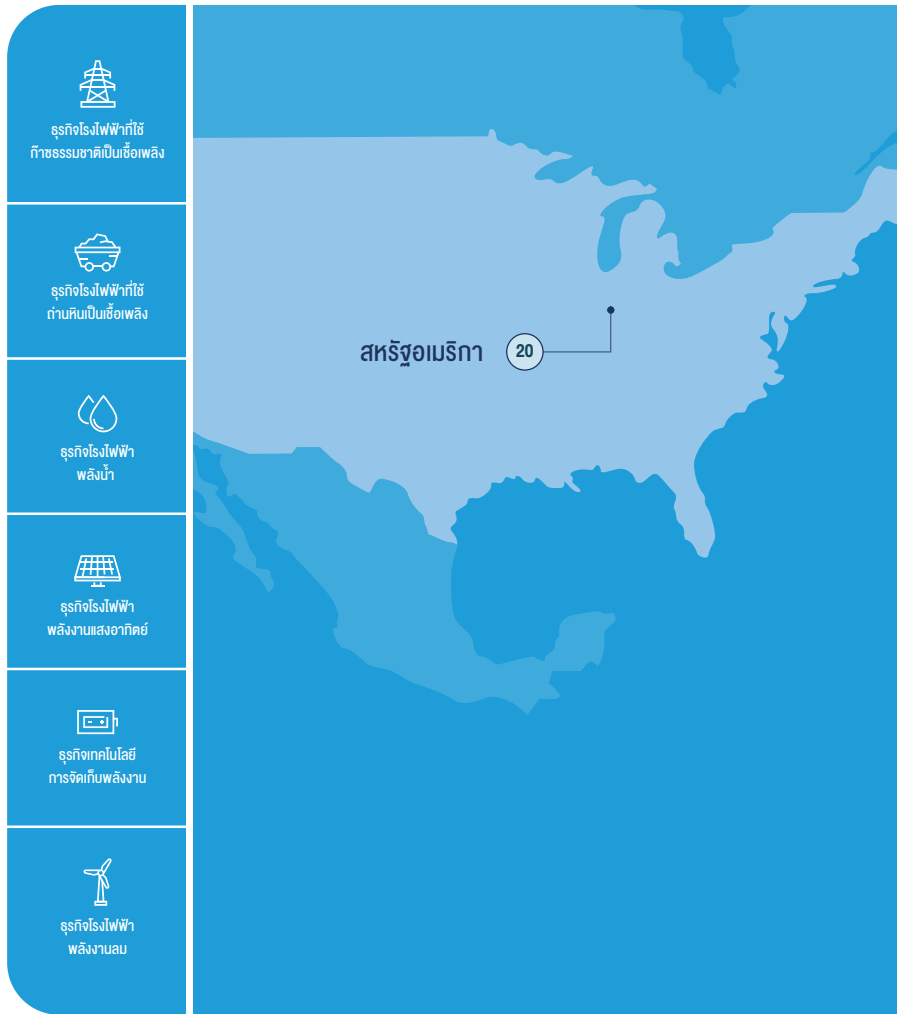






## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- 1 ไชยะบุรี สปป.ลาว**  
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
- 2 เวียงจันทน์ สปป.ลาว**  
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)
- 3 อັตตะปือ สปป.ลาว**  
บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)
- 4 สุพรรณบุรี**  
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)  
บริษัท เอ็ม.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS2)
- 5 กาญจนบุรี**  
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)
- 6 พระนครศรีอยุธยา**  
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC-1, BIC-2)
- 7 ราชบุรี**  
บริษัท ราชบุรีเพาวเวอร์ จำกัด (RPCL)
- 8 ปทุมธานี**  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)
- 9 กรุงเทพมหานคร**  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)
- 10 สระบุรี**  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงานแสงอาทิตย์  
ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 1)
- 11 จันทบุรี**  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)  
บริษัท ยูริสพลัส จำกัด (EurusPlus) \*\*\*
- 12 ชลบุรี**  
โรงไฟฟ้าศรีราชา  
โรงไฟฟ้าไกลว ोधัพ  
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)  
หน่วยผลิตไฟฟ้า ERU (SCOD: 2568)\*
- 13 พิจิตร**  
บริษัท เอ็ม.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS1)  
บริษัท เวสต์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด  
(WXA1, WXA2, WXA3)
- 14 ลพบุรี**  
บริษัท เอ็ม.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS3)
- 15 ขอนแก่น**  
บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS1, PPS2, PPS3)



- 16 ระยอง**  
ศูนย์ผลิตสารารูปการระยอง (CUP 1, 2, 3 & 4)  
บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)  
โรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF)  
โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF  
โรงไฟฟ้าแก๊ส-วัน  
โรงผลิตไอน้ำและน้ำไกลว พลังงาน โครงการระยะที่ 1  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงาน โครงการระยะที่ 2\*\*  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงาน โครงการระยะที่ 4  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงาน โครงการระยะที่ 5  
โรงไฟฟ้าไกลว เอสพีพี 2 / ไกลว เอสพีพี 3  
(โครงการระยะที่ 3)\*\*  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงาน ซีเอฟบี 3  
โรงไฟฟ้าไกลว เอสพีพี 11 โครงการ 1 และโครงการ 3  
โรงไฟฟ้าไกลว เอสพีพี 11 โครงการ 2  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงาน โซลาร์  
โรงไฟฟ้าไกลว พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 2)  
โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน
- 17 มหาสารคาม**  
บริษัท โบร์พลัส จำกัด (BoreePlus) \*\*\*



### 18 นครราชสีมา

บริษัท เอลิโออส 1 จำกัด \*\*\*  
บริษัท เอลิโออส 2 จำกัด \*\*\*  
บริษัท เอลิโออส 3 จำกัด \*\*\*  
บริษัท เอลิโออส 4 จำกัด \*\*\*

### 19 สระแก้ว

บริษัท เอลิโออส 5 จำกัด \*\*\*

### 20 สหรัฐอเมริกา

24M 24M Technologies, Inc (24M)

### 21 ไต้หวัน

Sheng Yang Energy Company Limited (SYE)  
CI Changfang Limited  
CI Xidao Limited

### 22 อินเดีย

Avaada Energy Private limited (AEPL)\*  
(Solar Power Platform: COD 2018-2023)

### 23 จีน (ธุรกิจแบตเตอรี่)

Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA)\*  
(Start of Production (SOP): 2023)

\* อยู่ระหว่างก่อสร้าง

\*\* โครงการ SPP Replacement

\*\*\* อยู่ระหว่างการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้า ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)



ทั้งนี้ รายละเอียดการลงทุนและร่วมลงทุนในกิจการไฟฟ้าและกิจการอื่นๆ ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและเชื้อเพลิงอื่นๆ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ/หรือ สาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
  - โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าศรีราชา ตั้งอยู่ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
  - โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง แห่งที่ 1-4 (Central Utility Plant: CUP 1-4) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล และนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง
- โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงอื่นๆ
  - โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบด้วย 2 โครงการย่อย ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือ
    1. โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือ Refus Derived Fuel (RDF) กำลังการผลิต RDF จำนวน 300 ตันต่อวัน ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561
    2. โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เชื้อเพลิงจากโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ (RDF) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

2) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.83 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
  - โรงไฟฟ้าโกลว์ ไลฟ์พี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
  - โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
  - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน (โครงการระยะที่ 1 และ 2) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงอื่นๆ
  - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย
  - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA)
  - โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ห้วยเหาะ ตั้งอยู่ที่แขวงอัตตะปือ สปป.ลาว
  - โรงไฟฟ้าชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1

3) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซิสเนอรี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามรายละเอียด ดังนี้

- Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่ง GRSC เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 42.93 โดย AEPL ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐในสาธารณรัฐอินเดีย AEPL มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมทั้งสิ้น 4,634 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 3,842 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาประมาณ 792 เมกะวัตต์ โดย AEPL มีเป้าหมายการเติบโตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซึ่งดำเนินการ โดยบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (โครงการ CFXD) โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่าน GRSC และบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 โดยเริ่มจำหน่าย ไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2565 และมีเป้าหมายที่จะจำหน่ายไฟฟ้า เข้าระบบเต็มกำลังผลิตรวมที่ 595 เมกะวัตต์ ในปี 2567
- 4) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย GRP เป็นช่องทางในการลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน ตามรายละเอียด ดังนี้
  - บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย NPS ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินกำลังการผลิตไฟฟ้า รวม 18 เมกะวัตต์
  - บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย WXA ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้า รวม 17.9 เมกะวัตต์
  - บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย PPS ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.6 เมกะวัตต์
  - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติง จำกัด (GRPO) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GRPO ดำเนินธุรกิจบริหารและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ (Solar farm's Operation and Maintenance)
  - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GRP1 จัดตั้งขึ้นเพื่อ รองรับแผนขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในไต้หวัน โดยปัจจุบัน GRP1 ได้เข้าลงทุนสัดส่วนร้อยละ 90 ในบริษัท Sheng Yang Energy Company Limited ซึ่งมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้การบริหารจัดการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 55.8 เมกะวัตต์
- 5) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน โดยประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย
  - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
    - บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 15
    - บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPCCP) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51
    - บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด (NNEG) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30
    - บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (BIC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25
    - บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
  - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่
    - บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 และ TSR ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (SSE1)
    - บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ร่วมกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด และโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA)
    - บริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
    - บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม
    - บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด (Helios 1) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน
    - บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด (Helios 2) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน
    - บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด (Helios 3) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน
    - บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (Helios 4) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน



- บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด (Helios 5) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน
- โดยปัจจุบันบริษัท BoreePlus, EurusPlus, Helios 1, Helios 2, Helios 3, Helios 4 และ Helios 5 อยู่ระหว่างการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ. 2565 ซึ่งคาดว่าจะทราบผลการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2566
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่
  - บริษัท นที ชินเนอร์ยี จำกัด (NSC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 และ NSC ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
  - บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40

6) โครงการอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit (ERU) เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เป็นหน่วยสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) กำลังการผลิต 250 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการ ERU ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP โดยบริษัทฯ จะลงทุนผ่านบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ การรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จะดำเนินการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568
- โครงการ SPP Replacement ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เป็นโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm-SPP ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งบริษัทฯ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์คุณสมบัติได้รับการต่ออายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการพิจารณาจาก กกพ. และ

อยู่ในระหว่างพิจารณา จำนวน 3 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 6 สัญญา โดยมีกำลังการผลิตใหม่ ดังนี้

- โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 ภายใต้โครงการ SPP Replacement เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับเครื่องที่ 1 กำลังการผลิตติดตั้ง 100 เมกะวัตต์ ในเดือนพฤศจิกายน 2565 และคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์เครื่องที่ 2 ในเดือนมกราคม 2566 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 200 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 460 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กกพ. 2 สัญญา รวมจำนวน 60 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และทำสัญญาจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- โกลว์ เอสพีพี 2 กำลังการผลิตไฟฟ้า 98 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 230 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กกพ. 2 สัญญา รวมจำนวน 60 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงสถานะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา จึงพิจารณาปรับลดกำลังการผลิตของโครงการ โดยลดจำนวนเครื่องจักรลงจาก 2 หน่วยเป็น 1 หน่วย ต่อ 1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตามด้วยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยจะทำให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำอย่างมีประสิทธิภาพสร้างความมั่นคงให้กับระบบโครงข่าย ระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ รองรับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของ กกพ. และลูกค้าอุตสาหกรรมอย่างเหมาะสมตลอดจนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- โกลว์ เอสพีพี 3 กำลังการผลิตไฟฟ้า 96-120 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 150-300 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กกพ. 2 สัญญา รวมจำนวน 60 เมกะวัตต์ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างขออนุญาตเปลี่ยนแปลงเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโครงการจากถ่านหินเป็นก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ในการเดินทางสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2603 โดยคาดว่าจะได้รับแจ้งผลการพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2566

7) โครงการลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แบ่งเป็น

1. การดำเนินการโดยบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนเอง ดังนี้

- บริษัท 24M Technologies, Inc. (24M) ตั้งอยู่ที่เมือง บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้น บริมสิทธิ์ร้อยละ 14.17 ซึ่ง 24M เป็นบริษัทที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้ในระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า สำหรับภาคอุตสาหกรรม (Energy Storage System – ESS) โดยเฉพาะระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมทั้งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ด้วย

2. การดำเนินการผ่านบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (“NUOVO PLUS”) ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับบริษัท อรุณพลัส จำกัด (“ARUN PLUS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้น NUOVO PLUS ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งมีโครงการลงทุน ดังนี้

- โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกของประเทศไทย กำลังการผลิตขนาด 30 เมกะวัตต์ ชั่วโมง (MWh) ต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies, Inc. (24M) บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2564
- GPSC Singapore Private Company Limited (GPSCSG) เป็นบริษัทย่อยที่ NUOVO PLUS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับแผนขยายการลงทุนต่างประเทศ ในอนาคต ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในอุตสาหกรรม New Energy โดยปัจจุบัน GPSCSG ลงทุนผ่านการถือหุ้นใน Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited (AXXIVA) ในสัดส่วนร้อยละ 10.31 ซึ่งประกอบ ธุรกิจโรงงานผลิตเซลล์แบตเตอรี่ กำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ ชั่วโมง (GWh) ต่อปี สำหรับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐ ประชาชนจีน โดยโรงงานอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566

8) บริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวม 5 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCCTC) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้น เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริหารการเงิน (Treasury Center: TC) และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center: IBC) เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการลงทุนในอนาคต อีกทั้งเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศและการบริหารสภาพคล่อง ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- บริษัท บีซิเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนด์ จำกัด (BSA) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นบริมสิทธิ์ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดย BSA เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ให้กับทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 โดย SPSE เป็นบริษัทที่ จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อ สังคม หรือ Social Enterprise ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการร่วมแก้ไขปัญหาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่นให้เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความยั่งยืน
- GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในเขตบริหาร พิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และปัจจุบันอยู่ ระหว่างการเข้ากระบวนการปิดกิจการของบริษัท
- บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทราฟฟิเคชั่น จำกัด (EFT) ซึ่ง GLOW ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 โดย EFT ดำเนินธุรกิจ จัดระบบและให้บริการระบบโครงสร้างเพื่อการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ทางท่อแก่ผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุดอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งดูแลรับผิดชอบการขยายงานในอนาคตให้เพียงพอ กับความต้องการและอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในพื้นที่ กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและบริเวณใกล้เคียงใน จังหวัดระยอง



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) แขนงนำนวัตกรรมธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการต่อยอดและพัฒนาประเทศชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจแบตเตอรี่ และธุรกิจ New S-curve อื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการให้บริการด้านพลังงานเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในอนาคต เพื่อก้าวเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าโดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ และสร้างความยั่งยืนในระดับสากล โดยบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ดังนี้

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์

#### วิสัยทัศน์

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

#### พันธกิจ

- เป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่มีเสถียรภาพสู่ลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ

#### เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำ 1 ใน 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พร้อมกับมีสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 50 โดยมีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2603

#### กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ของบริษัทฯ ปี 2565 (สำหรับปี 2565–2573) ได้จัดทำเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานเข้าสู่ยุคนวัตกรรมพลังงานสะอาด ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์หลัก ดังนี้ S1: Strengthen and Expand The Core, S2: Scale-Up Green Energy, S3: S-Curve & Batteries และ S4: Shift to Customer-Centric Solutions โดยเน้นการประกอบธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเป้าหมาย (Target Countries) ได้แก่ สาธารณรัฐอินเดีย ไต้หวัน และเวียดนาม พร้อมพัฒนาตัวขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์หลักขององค์กร (Key Enabler) ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ พันธมิตรธุรกิจ (Partnership) วินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เทคโนโลยีและดิจิทัล (Technology & Digitalization) การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability) ความคล่องตัวและยืดหยุ่นขององค์กร (Agile & Resilient Organization) และความเป็นเลิศทางปฏิบัติการ (Operational Excellence) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจพร้อมไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ก้าวสู่บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีรายละเอียดของกลยุทธ์หลัก ดังนี้

#### S1: STRENGTHEN AND EXPAND THE CORE

การส่งเสริมความแข็งแกร่ง ความเชี่ยวชาญและความเป็นเลิศในการปฏิบัติการและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเป้าไปที่การสร้างภาพพจน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเข้าถึงความต้องการ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าด้วยหลักความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) เพื่อพัฒนาและรักษาระดับความปลอดภัย (Safety) ความมีเสถียรภาพ (Reliability) ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่ดี (Sustainability) ในระดับสากลผ่านการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง การใช้ระบบมาตรฐานการจัดการและการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อช่วยขับเคลื่อนและยกระดับการปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ซึ่งการดำเนินงานจะมีแผนงานย่อยเป็นกลไกบรรลุสู่เป้าหมายตามกลยุทธ์

นอกจากนี้ ยังมีกลยุทธ์สนับสนุน (Enabler) เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินการกลยุทธ์หลักประสบความสำเร็จ ได้แก่ ด้านโครงสร้างการบริหารงานบุคคล ด้าน Operational Excellence Management System (OEMS) และด้าน Digitalization ทั้งนี้ กลยุทธ์ S1 ยังครอบคลุมไปถึงเรื่อง Customer Centric Utility และการพัฒนาขยายธุรกิจหลักและธุรกิจข้างเคียงในพื้นที่อื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนตามแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) โดยประกอบด้วย 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่

- (1) Customer Relationship Management (CRM) จะเน้นไปที่การช่วยลูกค้าแบ่งข้ออุปสรรคหรือปัญหา (Pain Point) ที่มีอยู่ผ่านการประสานงานกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Engagement) และเสนอแนวทางแก้ปัญหาเหล่านั้นให้ลูกค้า โดยอาจใช้เครื่องมือดิจิทัลเข้ามาช่วยประเมินและวิเคราะห์ (Digital analytic tool)
- (2) Solution-focused คือ การพยายามสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้ลูกค้า เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่ง เช่น การวิเคราะห์และการบริหารจัดการพลังงานทั้งด้านประสิทธิภาพและเสถียรภาพการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- (3) ด้านการออกแบบและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบหน่วยงานให้มีความเหมาะสม ในการบริหารจัดการด้านการดูแลด้านความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเพื่อการดูแลที่ครอบคลุม ทัวถึง และเพื่อการตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

## S2: SCALE-UP GREEN ENERGY

การเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และการบูรณาการพลังงานหมุนเวียนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โดยมุ่งเน้นการลงทุนทั้งในประเทศไทยและประเทศเป้าหมายที่มีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ยอมรับได้ ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักอันหนึ่งเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านของพลังงานในยุคปัจจุบันที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิต (Carbon Intensity) ขนานไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในอนาคต

## S3: S-CURVE & BATTERIES

ช่วงเปลี่ยนผ่านทางพลังงานในระยะปัจจุบันและอนาคตอันใกล้ เทคโนโลยีแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงาน (Battery and Energy Storage System: BESS) เป็นที่ยอมรับว่าเป็นกลไกสำคัญในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่ใช้ไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงาน เช่น อุตสาหกรรมขนส่ง (Electric Vehicle & Other Transportations) เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่ และการลงทุนในห่วงโซ่อุปทานแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) เพื่อรองรับทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจแบตเตอรี่ในอนาคตทั้งภายในประเทศไทย และภูมิภาคอื่น เช่น ประเทศอินเดีย อีกด้วย

โดยนอกจากธุรกิจแบตเตอรี่แล้ว ยังมีธุรกิจ New S-curve อื่น ๆ ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ได้แก่ ธุรกิจพลังงานดิจิทัล ธุรกิจพลังงานไฮโดรเจน และการดักจับ กักเก็บ และใช้ประโยชน์ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) เป็นต้น โดยจะดำเนินการร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้ความเชี่ยวชาญและศักยภาพของทรัพยากรตลอดห่วงโซ่อุปทานภายในกลุ่มเพื่อร่วมสร้างมูลค่าร่วมกัน

## S4: SHIFT TO CUSTOMER CENTRIC SOLUTIONS

การมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการให้บริการทางพลังงานเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านการลดค่าใช้จ่าย เพิ่มเสถียรภาพทางพลังงาน และเสนอเป็นผู้ให้บริการเงินทุนแก่ลูกค้าในกลุ่มผู้ประกอบการพาณิชย์ (Commercial) และอุตสาหกรรม (Industrial) ซึ่งจะประกอบไปด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) การผลิตไฟฟ้ากระจายตามจุดใช้งาน (Distributed Generation) คือ การติดตั้งระบบพลังงานหมุนเวียนในสถานที่ของลูกค้า เช่น Solar Rooftop ระบบ Microgrid เป็นต้น โดยอาจรวมเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) เข้าไปเพื่อเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการดูแลอุปกรณ์และตรวจสอบการใช้พลังงานต่าง ๆ ให้อีกด้วย



- (2) การให้บริการระบบพลังงานความเย็น (District Cooling System) โดยมีการให้บริการตั้งแต่การพัฒนา ติดตั้ง บริหารจัดการ ตลอดจนการซ่อมบำรุงให้แก่ลูกค้า
- (3) การบริหารจัดการพลังงานโดยใช้นวัตกรรมใหม่ (Energy Management Service) คือการบริหารจัดการพลังงานแบบครบวงจรให้ลูกค้า โดยผสมผสานทั้งการผลิตไฟฟ้าผ่านพลังงานหมุนเวียน (Renewable) น้ำเย็น ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) และยังรวมถึงการนำระบบดิจิทัลที่เหมาะสมเข้าไปใช้เพื่อช่วยลูกค้า โดยอาจสนับสนุนในลักษณะ Remote และ Real-time Monitoring เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าสามารถใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลาและเข้าไปแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที โดยกลยุทธ์ S4 นี้จะเริ่มดำเนินการในประเทศไทยก่อน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

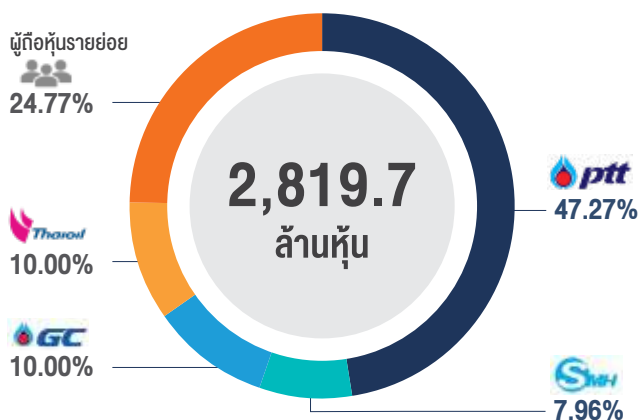
บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 จากนั้นบริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จและได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 28,197,293,670 บาท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 22.81 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ถือหุ้นร้อยละ 22.73 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถือหุ้นร้อยละ 8.91 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ถือหุ้นร้อยละ 20.78 และหุ้นที่เสนอขายให้ประชาชนทั่วไปร้อยละ 24.77

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นบริษัทฯ และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ TOP ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวนร้อยละ 8.9 เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้ ปตท.

มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.7 และภายหลังการดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ระหว่าง TOP และ TP ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2564 ทำให้ TOP มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 20.78 และในวันที่ 22 เมษายน 2564 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. และบริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก GC จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการโอนหุ้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 8 มิถุนายน 2564 และภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. และ SMH จะถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่าย

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นบริษัทฯ และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดย ปตท. และบริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด หรือ SMH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก TOP จำนวน 304,098,630 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 10.78 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ SMH จะถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 55.23 และ TOP จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ดังภาพ

#### โครงสร้างการถือหุ้นของ จีพีเอสซี



## สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงปี 2562-2565

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2562	
1 เมษายน 2562	บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit (ERU) ผ่านบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิท จำกัด โดยการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า ERU ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ทั้งนี้ การรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP จะดำเนินการเมื่อการก่อสร้างโครงการ ERU แล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2568
28 สิงหาคม 2562	บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เพื่อขออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ จำนวน 13,214,285,710 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 28,197,293,710 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,321,428,571 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมทั้งสิ้น 13,214,285,710 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิได้ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 0.8819 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 56 บาท ต่อมาบริษัทฯ ดำเนินแผนการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 74,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1,321,428,567 หุ้น ราคาหุ้นละ 56 บาทต่อหุ้น แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 2,819,729,367 หุ้น
8 พฤศจิกายน 2562	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 6 ชุด รวมมูลค่า 35,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ที่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.80 ต่อปี โดยได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการออกหุ้นกู้ที่ระดับ AA- จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้นี้จะนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการเข้าซื้อกิจการของโกลว์ ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ
ปี 2563	
18 มกราคม 2563	บริษัทฯ โดยความร่วมมือกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC ได้เปิดใช้งานระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ หรือ Smart Energy Storage System (ESS) ขนาด 1.5 MWh ซึ่งเป็นระบบการสำรองไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อเพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC ในจังหวัดระยอง
31 มกราคม 2563	บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center: GPSCCTC) ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท
11 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบด้วยเทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกของประเทศไทย บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าโครงการกว่า 1,100 ล้านบาท
26 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้บรรลุความสำเร็จการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด บริษัท เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด และบริษัท เทอร์ราฟาร์ม โกลบอล โอเปอเรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้พัฒนาโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการเข้าซื้อผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
1 มิถุนายน 2563	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ



วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
14 กรกฎาคม 2563	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ
7 สิงหาคม 2563	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้กับผู้ลงทุนในกลุ่มสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy)
25 กันยายน 2563	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท รถไฟฟ้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ EVT ในโครงการพัฒนารถไฟฟ้าต้นแบบโดยใช้ชุดแบตเตอรี่ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยี SemiSolid และทดลองเดินรถเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการทำงานของชุดแบตเตอรี่กับการใช้งานร่วมกับรถไฟฟ้าต้นแบบ
28 กันยายน 2563	บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่าน CHPP เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังผลิตรวมประมาณ 6 เมกะวัตต์ และเพื่อสร้าง “Low carbon university” ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคให้กับมหาวิทยาลัยฯ ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA) อีกทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมด้านพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้แก่บุคลากร นักศึกษา และประชาชน ผู้สนใจโดยใช้งบประมาณดำเนินการประมาณ 150 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2565 เป็นต้นไป
13 พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) เพื่อใช้รองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในไต้หวัน
25 ธันวาคม 2563	บริษัทฯ เปิดตัวแบตเตอรี่ G-Cell ที่ใช้เทคโนโลยี SemiSolid เซลล์แรกของประเทศไทยจากโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) จังหวัดระยอง โดยโครงการได้แล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ในไตรมาส 3 ปี 2564
ปี 2564	
4 มกราคม 2564	บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์จากการจาก GRP เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
9 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้จัดตั้ง GPSC Singapore Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA) สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท คิดเป็นการลงทุนในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.1 ของ Equity Interest ทั้งหมดของ AXXIVA โดยเป้าหมายการเข้าระดมทุนของ AXXIVA ในครั้งนี้ เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ SemiSolid ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies Inc. (24M) โดยโรงงานแบตเตอรี่ ระยะที่ 1 มีกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี เพื่อป้อนให้กับกลุ่มลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าของสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น Chery New Energy Automobile เป็นต้น
11 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้เป็นธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และบรรจุในรายชื่อของ “Sustainability Yearbook 2021” ด้วยคะแนนสูงสุดเป็นอันดับที่ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ของประเทศไทย จาก S&P Global ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นปีแรก

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
24 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR ในการเปิดตัวโครงการ G-Box ระบบกักเก็บพลังงานผ่านแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System หรือ BESS) ขนาด 150 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) ที่จะพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ G-Cell ซึ่งใช้เทคโนโลยี SemiSolid ในอนาคต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการพลังงานร่วมกับสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Station) นำร่องติดตั้งที่สถานีบริการน้ำมัน PTT Station สาขาหนองแขมเป็นแห่งแรก ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมพลังงานที่มีส่วนสำคัญในการเพิ่มเสถียรภาพการใช้ไฟฟ้า ทั้งในด้านการลดต้นทุนค่าพลังงาน และป้องกันไฟฟ้าตกหรือดับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
26 มีนาคม 2564	บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท สวอป แอนด์ โก จำกัด (Swap & Go) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ การศึกษาและพัฒนาต่อยอดการใช้งาน SemiSolid lithium-ion battery หรือแบตเตอรี่ G-Cell ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตภายในไตรมาส 2 ปี 2564 จากโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน GPSC ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับใช้งานกับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบสลับเปลี่ยน แบตเตอรี่ได้ (Battery Swapping) โดยไม่ต้องรอชาร์จ
29 เมษายน 2564	บริษัทฯ ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ 9 บริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อพัฒนาต้นแบบชุดแบตเตอรี่และระบบสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่ (Battery Swapping System) ที่นำเทคโนโลยี SemiSolid หรือ G-Cell มาพัฒนาต่อยอด เพื่อติดตั้งในยานยนต์ไฟฟ้าพลังงานแบตเตอรี่ (BEV) ประเภทจักรยานยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า และรถยนต์ไฟฟ้า ในการเพิ่มประสิทธิภาพทั้งด้านความปลอดภัย การระบายความร้อน และการลดเวลาการอัดประจุไฟฟ้า รวมถึงเป็นเทคโนโลยีที่จะเข้ามาอำนวยความสะดวกในการให้บริการสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่ไฟฟ้าในสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า ในอนาคต
18 พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท Electrify Pte. Ltd. หรือ Electrify (อิเล็กทริฟาย) ในการพัฒนาและติดตั้งแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานแบบ Peer-to-Peer บนระบบคลาวด์ (Cloud) ในประเทศไทย โดยติดตั้งแพลตฟอร์มร่วมกับโซลูชันนวัตกรรมพลังงานของ GPSC ผ่านการดำเนินการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เพื่อให้ลูกค้าในกลุ่มผู้นำเทคโนโลยีพลังงานนำไปใช้งานในพื้นที่นำร่องต่างๆ ซึ่งจะเป็นโครงการต้นแบบต่อยอดนวัตกรรมพลังงานแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Energy) การผลิตไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงานจากแบตเตอรี่ พร้อมขยายผลไปสู่พื้นที่ศักยภาพอื่นในอนาคต
25 พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทางบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ได้ร่วมกับพันธมิตร ในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานสะอาด G-Float ที่ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ New Normal เป็นครั้งแรกของไทย เป็นนวัตกรรมทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่พร้อมดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เพื่อใช้สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Floating PV System) ป้อนสู่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่างๆ โดยได้ถูกนำไปใช้แล้วในโครงการที่ประสบความสำเร็จมาแล้วต่างๆ ก่อนหน้านี้ เช่น โครงการเมืองอัจฉริยะให้กับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) การติดตั้งโซลาร์บนหลังคาและโซลาร์ลอยน้ำ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี โดยการผสานนวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ทั้ง BESS, Peer-to-Peer Energy Trading และ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงโครงการความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar on sea) ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในพื้นที่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ในจังหวัดระยอง เป็นต้น
28 พฤษภาคม 2564	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Rayong Waste to Energy) ของบริษัทฯ



วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
28 พฤษภาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด หรือ GRP1 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด หรือ PTTGM ในสัดส่วน 50:50 ได้บรรลุผลสำเร็จครบถ้วนตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวน ร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดใน Sheng Yang Energy Co., Ltd. หรือ Sheng Yang แล้ว โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท
15 มิถุนายน 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อสนับสนุนการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ
16 มิถุนายน 2564	คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC TC) เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ PTT และ/หรือบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวจากผู้ถือหุ้นในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี อัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงกับตลาด (Market rate) ซึ่งไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี
13 กรกฎาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทาง บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนใน Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 14,825 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 41.6 ของทุนทั้งหมด ณ วันที่เข้าลงทุน AEPL มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวม 3,744 เมกะวัตต์ และมีเป้าหมายการเติบโตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 การลงทุนครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายพอร์ตพลังงานหมุนเวียนตามเป้าหมายพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ
14 กรกฎาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ในนามของกองทุน Copenhagen Infrastructure II K/S (CI-II) และ Copenhagen Infrastructure III K/S (CI-III) เพื่อร่วมมือในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Changfang and Xidao ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตรวม 595 เมกะวัตต์ คาดว่าโครงการจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ทั้งหมดภายในไตรมาส 1 ของปี 2567 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW เพื่อจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 25 ในโครงการ Changfang and Xidao ดังกล่าว โดยกรรมการซื้อขายหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 26 กันยายน 2565
19 กรกฎาคม 2564	บริษัทฯ ได้จัดทำพิธีเปิดโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน G-Cell โดยใช้เทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asia) ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) ต่อปี ภายใต้ต้นนวัตกรรมการผลิตแบตเตอรี่ SemiSolid ของบริษัท 24M Technologies Incorporation หรือ 24M จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิ License ในการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
18 ตุลาคม 2564	บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 5 ฝ่าย ซึ่งประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัท ไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (TGO) และบริษัท นีโอคลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (NEO) เพื่อดำเนินโครงการสนับสนุนการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และการขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตภายใต้โครงการ Solar Orchestra ที่จะสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเข้ามาลงทุน Solar Rooftop แล้วขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ “โครงการ T-VER” และรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ที่เรียกว่า “คาร์บอนเครดิต” และสามารถนำคาร์บอนเครดิตไปแลกเปลี่ยนซื้อขายได้
21 ตุลาคม 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในไต้หวันผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด หรือ GRSC ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW โดย GRSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2565	
11 มกราคม 2565	บริษัทฯ ร่วมทุนกับ บริษัท อรุณพลัส จำกัด (“ARUN PLUS”) และจัดตั้งบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (“NUOVO PLUS”) ขึ้นเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่อุปทานแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 1,050 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
10 กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดจำนวนร้อยละ 100 ที่บริษัทฯ ถือครองอยู่ในบริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (Ichinoseki Solar Power 1 GK หรือ ISP1) ให้กับบริษัท CES Iwate Taiyoko Hatsudensho GK คิดเป็นมูลค่าประมาณ 3,860 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 1,119 ล้านบาท)
28 กุมภาพันธ์ 2565	บริษัทฯ ดำเนินการโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ NUOVO PLUS ได้แก่ 1) ทรัพย์สิน ค่าใช้จ่าย สัญญา และข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน 2) หุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC-SG Holding Company ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.1 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน
5 พฤษภาคม 2565	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 จะดำเนินการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 5 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้วงเงินลงทุนประมาณ 1,724 ล้านบาท (โดยเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ประมาณร้อยละ 70 และส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 30) ซึ่งโครงการขยายกำลังการผลิตดังกล่าวมีแผนจะเริ่มก่อสร้างในเดือนมิถุนายน 2566 คาดว่าจะแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ ภายหลังจากดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด จะมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 215 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 45 ตันต่อชั่วโมง
24 สิงหาคม 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 2 บริษัท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (“EurusPlus”) และบริษัท โบรีพลัส จำกัด (“BoreePlus”)
27 กันยายน 2565	บริษัทฯ อนุมัติการชำระบัญชีและปิดกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท GPSC International Holdings Limited (“GPSCIH”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (“GE Myanmar”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.83 ผ่านบริษัท โกลว์ จำกัด
22 พฤศจิกายน 2565	บริษัทฯ อนุมัติการจัดตั้งบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (“NV Gotion”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ NUOVO PLUS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 ร่วมกับ Gotion Singapore Pte. Ltd. (“Gotion”) โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) พร้อมส่งมอบแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนคุณภาพสูงสู่ตลาดภายในปี 2566 ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี
30 พฤศจิกายน 2565	บริษัทฯ ได้ทำการลงนามสัญญาร่วมทุนในการพัฒนาโครงการพลังงานลม (Joint Venture Agreement) กับกลุ่ม Copenhagen Infrastructure Partners (“CIP”) ผ่านกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. (“CI NMF I”) เพื่อศึกษาโอกาสการลงทุนในพลังงานลม และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานลม ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ประกาศเชิญชวนรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565-2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง พ.ศ.2565 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
13 ธันวาคม 2565	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 5 บริษัท เพื่อเข้าร่วมยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้แก่ บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด (“Helios 1”) บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด (“Helios 2”) บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด (“Helios 3”) บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (“Helios 4”) บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด (“Helios 5”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50



### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Finance Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสอบทานจากภายนอกโดยวิธีการสอบทานแบบการให้ความเห็นโดยผู้ชำนาญการอิสระ (Second Party Opinion)

#### กรอบการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Finance Framework)

1) วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Use of Proceeds) บริษัทฯ จะนำเงินไปใช้เพื่อการลงทุน และ/หรือการชำระคืนหนี้เดิม (Refinance) ในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่หรือโครงการที่มีอยู่เดิมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งได้แก่โครงการดังต่อไปนี้

(ก) พลังงานหมุนเวียน รวมถึงการลงทุนทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม โดยบริษัท และ/หรือบริษัทในเครือ อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Projects) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานลม (Wind Projects) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-the-River Hydropower Projects) ที่มีกำลังการผลิตรวมไม่เกิน 25 เมกะวัตต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(ข) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงการวิจัย/พัฒนา การลงทุน และการบำรุงรักษาสินทรัพย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมผ่านเทคโนโลยี ตลอดจนส่งเสริมการนำแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเฉพาะ) โครงการโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant) โครงการระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โครงการพัฒนาระบบจัดการขยะมูลฝอยเป็นพลังงาน (Waste To Energy: WTE) และการพัฒนาระบบการจัดการพลังงาน รวมถึงระบบการจัดการพลังงานในอาคาร สมาร์ทกริดและสมาร์ทมิเตอร์ (Development of Energy Management Systems)

(ค) การป้องกันและควบคุมมลพิษ รวมถึงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา การดำเนินการ การบำรุงรักษา และการพัฒนาประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดพลังงานจากชีวมวล (Biomass) และขยะมูลฝอย (Waste) ตลอดจน

การลงทุนเกี่ยวกับการจัดการขยะเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงาน การจัดการเศรษฐกิจหมุนเวียน และการลดการปล่อยมลพิษอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเฉพาะ) โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy: WTE) ประกอบด้วยสองโครงการย่อย คือ โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะจากขยะมูลฝอยชุมชน (Refuse Derived Fuel: RDF) และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF โครงการศึกษาเกี่ยวกับการรีไซเคิลแบตเตอรี่ที่เกี่ยวข้องกับระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) หรือยานยนต์ไฟฟ้า (EVs) ภายใต้แนวคิดของรัฐบาลเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

(ง) การขนส่งที่ใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการลงทุน และ/หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการใช้แบตเตอรี่สำหรับใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดยเฉพาะการลงทุนและรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเฉพาะ) การจัดหา การก่อสร้าง การพัฒนา และ/หรือการดำเนินงานของโรงงานผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า

2) กระบวนการที่ใช้ในการประเมินและคัดเลือกโครงการ (Process for Project Evaluation and Selection) บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะทำงานในการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Finance Working Group)” (“คณะทำงาน”) โดยคณะทำงานจะรับผิดชอบในการประเมินและคัดเลือกโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เข้าข่ายตามเกณฑ์คุณสมบัติ (Eligible Green Projects) ที่กำหนดไว้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน (Use of Proceeds) เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการเหล่านั้นมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการจัดหาเงินทุนเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการการจัดการ (MC) ได้เห็นชอบให้นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไปใช้กับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่สาธารณรัฐอินเดีย และ/หรือโครงการพลังงานลมที่ได้หวั่น

3) การบริหารจัดการเงินที่ได้จากการระดมทุน (Management of Proceeds) เงินสุทธิที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้ จะถูกจัดการโดยใช้วิธีการแยกหมวดหมู่การบริหารจัดการ (Portfolio Approach) ภายใต้การดูแลของคณะทำงานเพื่อการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และจะถูกจัดสรรไปยังโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่เข้าข่ายตามเกณฑ์คุณสมบัติ

4) การรายงาน (Reporting) บริษัทฯ จะรายงานและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในหนึ่งปีหลังการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และจะจัดเตรียมรายงานการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี จนกว่าจะจัดสรรเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครบเต็มจำนวน ซึ่งการรายงานจะเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.gpscgroup.com>) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สกุลเงินบาท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 12,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65 (หน่วย: ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการส่วนทุน	7,944	1 เดือน	สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์
2. เพื่อใช้ในการชำระคืนหนี้เดิม (Refinance)	4,056	ภายใน 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ (หรือภายในเดือนมิถุนายน 2567)	และพลังงานลมในสาธารณรัฐอินเดีย และได้หวน
รวม	12,000		

## กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GPSC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ สาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจ New S-curve ได้แก่ ธุรกิจแบตเตอรี่ ธุรกิจพลังงานอัจฉริยะ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107557000411
โทรศัพท์	: 0-2140-4600
โทรสาร	: 0-2140-4601
เว็บไซต์	: <a href="http://www.gpscgroup.com">www.gpscgroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 28,197,293,670 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยสามารถแจกแจงได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	รอบสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2563		2564		2565	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ							
ไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	15,092	21%	17,558	22%	41,724	33%
	กลุ่ม SPP	38,100	54%	39,975	51%	56,918	45%
	กลุ่ม VSPP	615	1%	418	1%	244	0.2%
	รวม	53,807	76%	57,951	74%	98,885	78%
ไอน้ำ	กลุ่ม SPP	13,906	20%	15,032	19%	22,660	18%
	รวม	13,906	20%	15,032	19%	22,660	18%
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/ น้ำเย็น	กลุ่ม IPP	20	0%	-	0%	(2)	0%
	กลุ่ม SPP	676	1%	725	1%	765	1%
	กลุ่ม VSPP	193	0%	182	0.2%	203	0.2%
	รวม	889	1%	907	1%	966	1%
บริการ	กลุ่ม SPP	-	0%	-	0%	9	0%
	กลุ่ม VSPP	37	0%	89	0%	396	0.3%
	รวม	37	0%	89	0.1%	405	0.3%
เชื้อเพลิงขยะ RDF	RDF	6	0%	-	0%	-	0%
	รวม	6	0%	-	0%	-	0%
ไนโตรเจน	GPSC	112	0%	157	0.2%	167	0.1%
	รวม	112	0%	157	0.2%	167	0.1%
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ		68,757	97%	74,136	95%	123,083	97%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน							
สัญญาเช่าการเงิน ในโรงไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	821	1%	737	1%	602	0%
รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		821	1%	737	1%	602	0%
รายได้อื่น							
เงินปันผลรับ	GPSC	396	1%	256	0.3%	192	0.2%
รายได้อื่น	GPSC	1,009	1%	3,019	4%	2,539	2%
รวมรายได้อื่น		1,405	2%	3,275	4%	2,731	2%
รวมรายได้		70,983	100%	78,148	100%	126,416	100%

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์หลัก

- **ไฟฟ้า** คือ พลังงานรูปแบบหนึ่งซึ่งถูกแปรรูปจากพลังงานปฏิกิริยา เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการสร้างพลังงานอื่น เช่น พลังงานความร้อน และพลังงานกล เป็นต้น ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในอุตสาหกรรมพาณิชย์กรรม และการสาธารณูปโภค ซึ่งการจัดส่งไฟฟ้าไปยังที่ต่างๆ ทำได้โดยใช้สายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) เป็นตัวนำไฟฟ้าที่ส่งให้กับลูกค้าซึ่งมีหลายระดับแรงดัน เช่น 230 kV, 115 kV และ 22 kV เป็นต้น อย่างไรก็ตามคุณภาพและเสถียรภาพของการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงออกแบบหน่วยผลิต รูปแบบการจัดกลุ่มการผลิต และการเชื่อมต่อโครงข่ายการจัดส่งไฟฟ้า เพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าพร้อมรองรับในทุกเหตุการณ์
- **ไอน้ำ** คือ รูปแบบพลังงานความร้อนรูปแบบหนึ่งโดยใช้ความร้อนที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้ามาผลิตไอน้ำ หรือบางครั้งก็จะใช้การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงโดยตรงในการผลิต ทั้งนี้ ไอน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจัดส่งให้กับลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังออกแบบหน่วยผลิต รูปแบบการจัดกลุ่มการผลิต และการเชื่อมต่อโครงข่ายการจัดส่งไอน้ำ เพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไอน้ำเช่นเดียวกับไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะได้รับบริการพลังงานที่มีเสถียรภาพสูงสุด
- **น้ำเย็น** คือ น้ำที่ใช้เป็นตัวกลางในการแลกเปลี่ยนพลังงาน ความเย็นที่ใช้สำหรับระบบปรับอากาศหรือในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเสนอโซลูชันต่างๆ ให้ลูกค้าทั้งในด้านเทคนิค เช่น ระดับอุณหภูมิ ความเย็น ระดับเสถียรภาพ เป็นต้น รวมทั้งด้านรูปแบบธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
- **สาธารณูปโภคอื่นๆ** ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจร (One Stop Utility Services and Solution Provider) เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยปัจจุบันมีสาธารณูปโภคอื่นๆ ดังนี้
  - น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม คือ น้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตตามคุณภาพต่างๆ ที่ต้องการ เช่น น้ำสะอาด (Clarified Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water)

ซึ่งทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและส่งจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อใช้ในระบบการผลิต

- ไนโตรเจน คือ ก๊าซเฉื่อย (Inert Gas) มีสูตรทางเคมี  $N_2$  และมีสถานะของเหลวที่มีอุณหภูมิติดลบ 196 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเพื่อส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผ่านทางระบบส่งทางท่อ

#### การพัฒนานวัตกรรม

ภายใต้กลยุทธ์ 4S บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจแบตเตอรี่ โดยดำเนินการผ่านบริษัท นูอโว พลัส จำกัด (“NUOVO PLUS”) โดย NUOVO PLUS ได้พัฒนาต่อยอดนวัตกรรมร่วมกับ 24M Technologies Inc. หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ที่ใช้เทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปีที่ผ่านมา รวมถึงการลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน และพัฒนาร่วมกับกลุ่มปตท. อาทิ PTTINI และ VISTEC เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาเป็นรูปแบบธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต (Future Business Model) ให้เกิดเป็น New S-Curve รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ย่อยเพื่อมารองรับเป็นการเฉพาะ โดยจะแบ่งเป็น 3 กลุ่ม Application หลักสำหรับแบตเตอรี่ ได้แก่

- (1) ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) จะเน้นโอกาสไปที่ลูกค้าพาณิชย์กรรม (Commercial) อุตสาหกรรม (Industrial) และที่อยู่อาศัย (Residential) โดยรวมถึงการเชื่อมต่อระบบ Grid ของพื้นที่ด้วย ซึ่งจะเน้นที่ประเทศไทยและสาธารณรัฐอินเดียเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังรวมถึงการวางแผนพัฒนาขีดความสามารถ (Capability) ของบริษัทฯ ทั้งระบบ (System) ซอฟต์แวร์ (Software) และการจัดหาแหล่งผลิตแบตเตอรี่ (Battery Supply) เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ
- (2) Non-Electric Vehicle (Non- EV Mobility) จะเน้นกลุ่มลูกค้ายานยนต์ที่ไม่ใช้รถส่วนบุคคล เช่น รถประจำทางไฟฟ้า (E-Bus) รถสามล้อไฟฟ้า (E-Tuk Tuk) และรถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า (E-Forklift) โดยเน้นกลุ่มลูกค้าในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาขีดความสามารถในการประกอบชุดแบตเตอรี่ (Battery Pack) และการพัฒนาความสัมพันธ์ (Relationship) กับคู่ค้าพันธมิตร (Supplier) ที่น่าเชื่อถือด้วย



(3) ยานยนต์ไฟฟ้าส่วนบุคคล (EV Passenger Car) จะเน้นไปที่การผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าส่วนบุคคล แต่จะพิจารณาาร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Partner) ที่มีความเชี่ยวชาญและน่าเชื่อถือ โดยนำเอาเทคโนโลยี (Technology) และความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ มียูไปเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิต หรือพิจารณาเข้าลงทุนในบริษัทผู้ผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า โดยวางแผนขยายไปที่ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกจากนี้ บริษัทฯ วางแผนจะพัฒนาขีดความสามารถในหลายด้าน เช่น เทคโนโลยี การตลาด การเงิน การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมแบตเตอรี่ ดังนี้

- **Energy Storage Business:** บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ขนาด 1.5 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) ให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ณ สำนักงาน GC จังหวัดระยอง เพื่อช่วยบริหารจัดการผลิตและใช้ไฟฟ้าร่วมกับ Gas Engine ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเกิดผลในการประหยัดจากค่าไฟฟ้าที่ลดลง
- **Battery Manufacturing:** บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) ผ่านบริษัท NUOVO PLUS เพื่อผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนด้วยเทคโนโลยี SemiSolid ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิการผลิต (License) ด้วยเทคโนโลยีจาก 24M Technologies Inc. (24M) มีกำลังการผลิตเบื้องต้นประมาณ 30 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) ต่อปี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถผลิตแบตเตอรี่ได้ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ จึงได้มีการจัดทหานบุคลากรด้านงานวิจัย และสร้างความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งในกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก เพื่อร่วมสร้างโครงการวิจัยเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจในการพัฒนากระบวนการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ผ่าน NUOVO PLUS ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ SemiSolid ระยะที่ 1 โดยใช้เทคโนโลยีจาก 24M มีกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี เพื่อใช้สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- **New Energy:** บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการลงทุนให้ CHPP บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการใช้นวัตกรรม

ด้านพลังงาน โดยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการพลังงานแบบครบวงจร (Smart Energy Solution Provider) ตั้งแต่การออกแบบ เสนอแนะ และการบริหารจัดการการผลิตและการกักเก็บไฟฟ้า เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยที่ผ่านมา CHPP ประสบความสำเร็จในการดำเนินการด้าน New Energy จำนวนหลายโครงการ อาทิ การทำสัญญาเพื่อติดตั้ง Solar Rooftop, Floating Solar และ ESS สำหรับการจ่ายไฟฟ้าใช้งานภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา พร้อมทั้งติดตั้ง Software บริหารจัดการพลังงานเพื่อจำลองการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer โดยเป็นการนำเทคโนโลยีและรูปแบบการใช้งานจากต้นแบบในพื้นที่สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ซึ่งเป็น Sandbox ของกลุ่ม ปตท. มาต่อยอดให้เกิดรูปแบบธุรกิจไฟฟ้าแห่งอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“SC Asset”) เพื่อพัฒนาวัตกรรมการพลังงานสะอาด ระบบบริหารจัดการไฟฟ้า พร้อมต่อยอดธุรกิจไฟฟ้ารูปแบบใหม่ โดยมีแผนการนำเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ทันสมัยและระบบบริหารจัดการด้านพลังงานไฟฟ้ามาประยุกต์ใช้ในพื้นที่แผนการพัฒนา เพื่อมุ่งบริหารจัดการพลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดอีกด้วย

#### สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

- (ก) ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อใช้ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- (ค)\*ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

- ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้หลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- (ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น
- (จ) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ (ค)
- (ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา เป็นจำนวน 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ช) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- (ซ) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งออกหรือผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก

### รายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
<b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</b>				
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 1-2	กุมภาพันธ์ 2548	มิถุนายน 2549	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 3	ตุลาคม 2549	มิถุนายน 2550	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 4	มกราคม 2551	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 5	กันยายน 2551	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 6	มกราคม 2552	ธันวาคม 2552	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ))
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2	กันยายน 2550	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3	มกราคม 2552	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4	พฤศจิกายน 2561	กันยายน 2562	4	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โรงผลิตเชื้อเพลิงขยะ	ตุลาคม 2560	พฤษภาคม 2561	8	ข้อ (ข) ถึง (จ)
โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	มิถุนายน 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (จ)
โรงไฟฟ้าชีราชา	ธันวาคม 2553	พฤษภาคม 2554	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โรงงานแบตเตอรี่ (โอนให้บริษัท นูอโอ พลัส จำกัด)	สิงหาคม 2561	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (จ), (ซ)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – GC Glycol	กรกฎาคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการ EECi Solar Farm	กรกฎาคม 2564	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการ GC5 Floating Solar Farm	กันยายน 2564	ธันวาคม 2565	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการ EECi microgrid	กุมภาพันธ์ 2565	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด</b>				
โครงการโซลาร์ ฟาร์ม	กันยายน 2559	ธันวาคม 2559	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – ไทยออยล์	ธันวาคม 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – สถาบันวิทยสิริเมธี	ธันวาคม 2562	พฤษภาคม 2563	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป และทุนลอยน้ำ – สถาบันวิทยสิริเมธี	พฤษภาคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท โออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด</b>	เมษายน 2557	มิถุนายน 2558	8	ข้อ (ข) ถึง (ซ)



ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล	สิทธิประโยชน์
<b>บริษัท โกลว์พลังงาน จำกัด (มหาชน)</b>				
โครงการระยะที่ 1	กรกฎาคม 2537	พฤษภาคม 2538	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการระยะที่ 2	มิถุนายน 2538	มกราคม 2539	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการระยะที่ 2 (SPP Replacement)	กันยายน 2564	พฤศจิกายน 2565	4	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โครงการขยาย ระยะที่ 1	มีนาคม 2547	กรกฎาคม 2547	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการขยาย ระยะที่ 2	สิงหาคม 2547	กันยายน 2548	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
CFB 3	มิถุนายน 2550	พฤศจิกายน 2553	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการระยะที่ 1	พฤศจิกายน 2550	-	-	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการระยะที่ 5	กุมภาพันธ์ 2552	มีนาคม 2554	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โกลว์ โซลาร์	สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2555	8	ข้อ (ข) ถึง (ข)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Michelin	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2561	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Continental	พฤษภาคม 2561	กุมภาพันธ์ 2562	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Holiday Inn	มิถุนายน 2562	ธันวาคม 2562	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Indorama	กรกฎาคม 2563	มิถุนายน 2565	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – NSP	มิถุนายน 2563	กรกฎาคม 2564	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Suez	กรกฎาคม 2563	กันยายน 2564	8	ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท โกลว์ จำกัด</b>	กันยายน 2546	-	-	ข้อ (ก)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด</b>	พฤศจิกายน 2539	สิงหาคม 2540	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
โครงการโกลว์เอสพีพี 2 (SPP Replacement)	ตุลาคม 2565	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์		ข้อ (ข) ถึง (ง)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด</b>	สิงหาคม 2540	สิงหาคม 2542	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
<b>บริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด</b>	พฤศจิกายน 2542	มกราคม 2546	8	ข้อ (ก) ถึง (ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – GIPP	มกราคม 2563	สิงหาคม 2564	3	ข้อ (ข), (ค)*, (ง)
หมายเหตุ: ยกเลิกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1525/2542 โดยใช้บัตรส่งเสริมเลขที่ 63-0111-1-04-1-0 แทน				
<b>บริษัท เก็คเค์-วัน จำกัด</b>	กรกฎาคม 2551	พฤศจิกายน 2554	8	ข้อ (ข) ถึง (ข)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด</b>				
ระยะที่ 1	มีนาคม 2542	กันยายน 2543	8	ข้อ (ก) ถึง (ข)
ระยะที่ 2	กรกฎาคม 2556	พฤศจิกายน 2555	8	ข้อ (ข) ถึง (ข)
ระยะที่ 3	กรกฎาคม 2556	ตุลาคม 2549	8	ข้อ (ข) ถึง (ข)
ระยะที่ 3 (ส่วนขยาย)	กันยายน 2557	เมษายน 2558	8	ข้อ (ข) ถึง (ข)

## 2) การตลาดและการแข่งขัน

การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตโดยจะต้องจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าในทันที ดังนั้นระบบการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก และทั้งนี้ระบบจะต้องมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายและมีเสถียรภาพสูงรองรับ บริษัทฯ เห็นความสำคัญในจุดนี้จึงได้ออกแบบระบบจัดส่งไฟฟ้าแยกให้กับลูกค้าแต่ละรายเพื่อจะสามารถควบคุมปริมาณการใช้ และระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกันได้อีกด้วย สำหรับการจัดส่งกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระดับแรงดันไฟฟ้าตามมาตรฐานเดียวกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ณ ระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าร่วมที่สถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าผ่านมิเตอร์ซื้อขาย เพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรมต่อไป นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีความสำคัญต่อระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เนื่องจากจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ส่งผลิตภัณฑ์ผ่านระบบขนส่งทางท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบให้หุ้มฉนวนเพิ่มเติมเป็นพิเศษเพื่อลดการสูญเสียพลังงานให้กับสิ่งแวดล้อมภายนอก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### 1) จำหน่ายให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามลักษณะโครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทยนั้น กฟผ. เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการผลิต จัดหา และจัดส่งให้กับ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชนทั่วไป ทำให้มีความจำเป็นที่หน่วยงานทั้ง 3 หน่วยงาน จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอความต้องการของประเทศ ซึ่งการผลิตไฟฟ้าโดย กฟผ. แห่งเดียวนั้นยังไม่เพียงพอหน่วยงานดังกล่าวจึงมีความจำเป็นต้องรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนเพิ่มเติม ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าย่อย (Small Power Producer: SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ผ่านการทำสัญญาทั้ง 3 ประเภท ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้น ยังมีผลทำให้บริษัทฯ มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอีกด้วย

#### 2) จำหน่ายตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากการจำหน่ายให้กับ กฟผ. แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและความต่อเนื่องในการจัดจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาที่มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับผู้ผลิตรายอื่นในตลาด โดยลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายในโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นการให้บริการแบบครบวงจรอีกด้วย

### การกำหนดราคาค่าไฟฟ้า

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทยให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาในแต่ละวัน โดยอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าดังต่อไปนี้

#### 1) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) โดยทั่วไปจะมี การกำหนดโครงสร้างราคาหลักเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนแรก คือ ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ค่า AP ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ส่วนที่สอง คือ ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตผันแปร



## 2) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

การกำหนดราคาไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิงและประเภทของสัญญา โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังนี้

2.1) การกำหนดราคาของสัญญา Firm: สัญญา Firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดปริมาณพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซึ่งสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป โดยการกำหนดราคาของสัญญาประเภทนี้ ประกอบด้วย

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ซึ่งพิจารณาจากค่าลงทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการที่รับซื้อพลังไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost)
- ค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) ซึ่งจะได้รับรายได้ส่วนนี้เมื่อสามารถใช้เชื้อเพลิงได้น้อยกว่าค่ามาตรฐานที่ กฟผ. กำหนด นอกจากนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีค่าปรับหาก SPP ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่กำหนดไว้

2.2) การกำหนดราคาของสัญญา Non-firm: สัญญา Non-firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) แต่ได้รับเพียงค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิง ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการและค่าบำรุงรักษา ของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในระยะสั้น (Short Run Avoided Energy Cost) ซึ่งในแต่ละฤดูกาลแตกต่างกัน ดังนั้นราคาตามสัญญา Non-firm ที่เป็นเฉพาะค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) จะถูกคูณด้วยค่า K Factor ตามที่ กฟผ. ประกาศราคา โดยรวมแล้วราคาตามสัญญา Non-firm ก็ยังคงต่ำกว่าราคาโดยรวมของสัญญา Firm ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เป็นไป ตามประกาศของ กฟผ. หรือ กฟน.

## 3) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายให้ กฟผ. หรือ กฟน. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา

โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเท่ากับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดันที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ทำการเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้ารวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรค่าเอฟทีขายส่งเฉลี่ย ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราแบบ FiT เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

### อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้ายุทธศาสตร์

ลูกค้ายุทธศาสตร์ส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัท มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าแต่ละรายโดยอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กกพ. และจะมีการปรับเปลี่ยนค่าเอฟทีตามต้นทุนเชื้อเพลิง และในลูกค้าบางรายจะมีการตกลงจัดทำสัญญาโดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าในลักษณะให้แปรผันตามค่าเชื้อเพลิงเช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

สำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมที่รับไฟจากโครงการ Rooftop หรือ Floating Solar บริษัท มีการทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า โดยมีการกำหนดราคาทั้งแบบอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กกพ. และแบบกำหนดราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา

### การกำหนดราคาขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

ราคาขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม กำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้ในการผลิต รวมถึงต้นทุนอื่นๆ ของการผลิตของบริษัท และมีการบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) เพื่อจัดทำเป็นสูตรราคาที่จะใช้ตัวแปรของต้นทุนที่เปลี่ยนไป มาใช้ปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งรวมถึงการลงทุน ต้นทุนผันแปร และค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องและการซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) สำหรับการลงทุนในระบบจำหน่าย (Distribution System) ที่จัดเตรียมให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ (Dedicated) พลังงานสูญเสียในระบบจำหน่าย (Energy Loss) จะมีการคำนวณแยกต่างหาก เนื่องจากมีความแตกต่างกันของทั้งปริมาณที่จะจัดส่งและที่ตั้งของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งจะมีผลแตกต่างกันของเงินลงทุนในการก่อสร้างระบบ เงื่อนไขการกำหนดราคาทั่วไปในการ กำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และหลักการกำหนดมาตรฐานราคาขายผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งลูกค้าที่มีความเกี่ยวข้องกัน และลูกค้าอื่นๆ จะต้องอยู่ในมาตรฐานเดียวกัน

## สภาพการแข่งขัน

ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การบริหารจัดการที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบสาธารณูปโภคที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม ทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการด้านกิจการพลังงานรายอื่น ๆ ในสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าจะเป็นตลาดที่มีผู้เล่นน้อยราย และบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าก็ตาม

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยจำนวนการผลิตขนาดใหญ่ พร้อมทั้งความมีประสิทธิภาพเสถียรภาพระดับสากล และยังสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละราย แยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

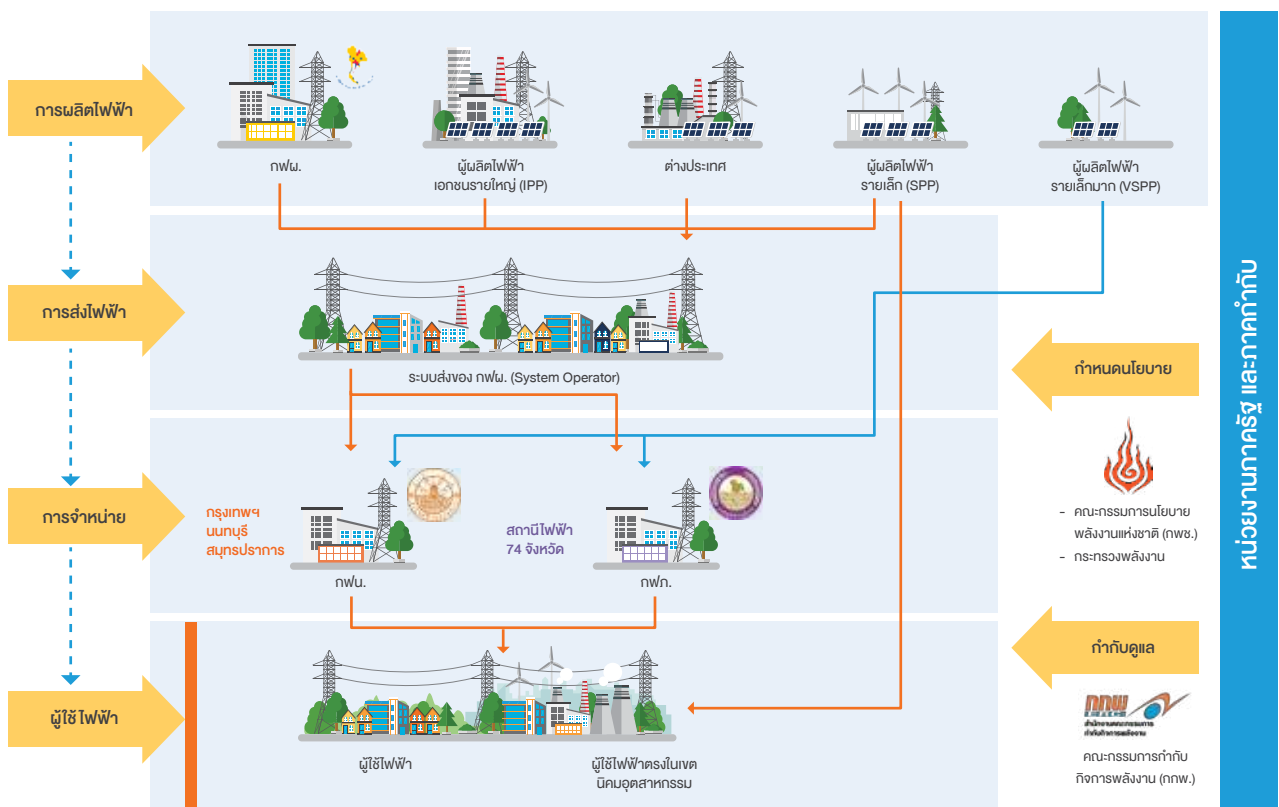
ส่วนการแข่งขันของโครงการ Solar Rooftop และ Floating Solar มีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการอนุญาต

ให้ผู้ประกอบการโดยทั่วไปทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกอุตสาหกรรมสามารถเข้ามาแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในเรื่องความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อโครงข่ายการผลิตของบริษัทฯ และการดูแลเอาใจใส่ลูกค้า

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

### 1. ข้อมูลพื้นฐาน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยมีรูปแบบโครงสร้างกิจการแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single-Buyer Model: ESB) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตและรับซื้อไฟฟ้าที่จ่ายเข้าสู่ระบบรายเดียวจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP, > 90 เมกะวัตต์) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP, 10-90 เมกะวัตต์) และจากต่างประเทศ อีกทั้งยังเป็นเจ้าของระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP, < 10 เมกะวัตต์) และมีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทำหน้าที่กำกับดูแล



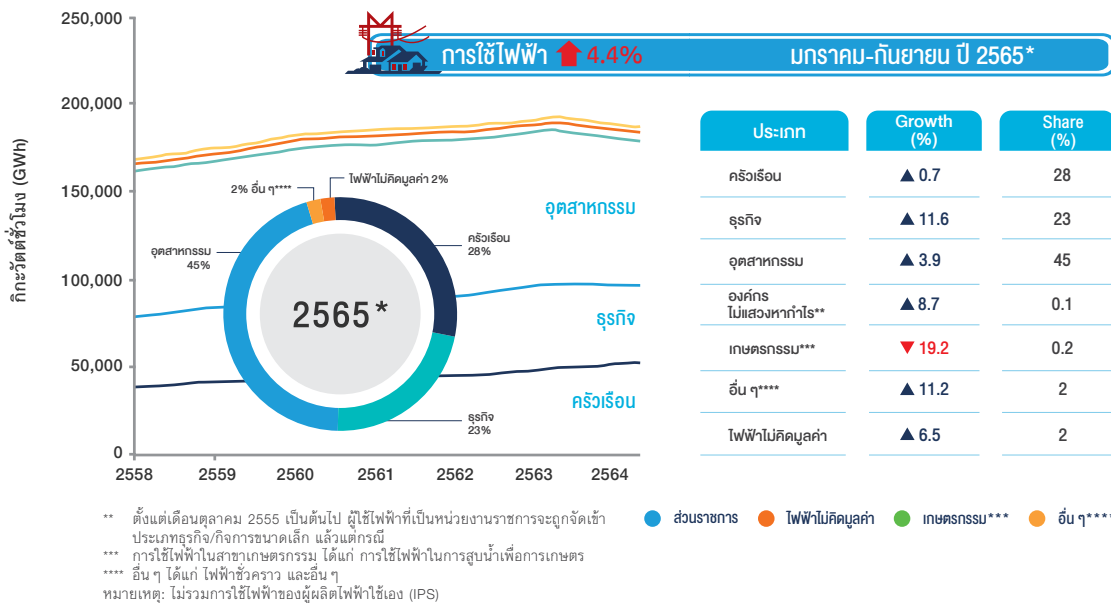
แหล่งข้อมูล: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)



## 2. สถานการณ์การใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย ประจำปี 2565

ณ เดือนกันยายน 2565 ประเทศไทยมีกำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าอยู่ที่ 52,805 เมกะวัตต์ (ไม่รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)) และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (Electrical power demand) อยู่ที่ 149,972 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันในปี 2564 ร้อยละ 4.4 และยังสูงกว่าช่วงเดือนเดียวกันในปี 2562 และ 2563 ซึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวในเกือบทุกสาขาทางเศรษฐกิจ

หลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเศรษฐกิจของประเทศไทยกลับมาขยายตัวร้อยละ 3.1 ใน 9 เดือนแรกของปี 2565 ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้ากลับฟื้นตัว โดยความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า (System Peak Demand) ของปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 เวลา 14.30 น. อยู่ที่ระดับ 33,177 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับปี 2564 (ไม่รวมการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS))



แหล่งข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

## 3. แนวโน้มการจัดทำแผนพลังงานชาติและการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2565 (Thailand Power Development Plan: PDP2022)

ปัจจุบัน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กำลังอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ซึ่งเป็นแผนที่จะเป็นการรวบรวมทั้ง 5 แผนพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) มาบูรณาการและรวมกันไว้ภายใต้แผนเดียว โดยคาดว่าจะแผนพลังงานชาตินี้จะเริ่มใช้ได้จริงในปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้ฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาดและการมีนวัตกรรมใหม่ต่างๆ มารองรับการเปลี่ยนผ่านนี้ และบรรลุเจตนารมณ์ของประเทศไทยในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในปี 2608 ซึ่งจะมีผลต่อทิศทางการพัฒนาพลังงานที่สำคัญ ประกอบด้วย

- (1) การเพิ่มการผลิตและใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแหล่งใหม่อื่นๆ ให้มากกว่าร้อยละ 50 และผลิตพลังงานหมุนเวียนควบคู่แบตเตอรี่ เน้นในพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานจากลม
- (2) ส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าหรืออีวี (EV) ที่ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด
- (3) ปรับเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานมากกว่าร้อยละ 30 โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมการบริหารจัดการพลังงานสมัยใหม่มาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน
- (4) ปรับโครงสร้างกิจการพลังงานรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ตามแนวทาง 4D1E (Decarbonization: การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในภาคพลังงาน Digitalization: การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการระบบพลังงาน Decentralization: การกระจายศูนย์การผลิตพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน Deregulation: การปรับปรุงกฎระเบียบรองรับนโยบายพลังงานสมัยใหม่ และ Electrification: การเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานมาเป็นพลังงานไฟฟ้า)

นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังมีความท้าทายในการใช้วัตถุดิบและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ในระยะยาว ทำให้คาดว่าในอนาคตภาครัฐจะมีนโยบายที่เปิดกว้างให้ภาคเอกชนผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น และบริหารจัดการในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement) พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริโภคสามารถผลิตและขายไฟฟ้าเอง (Prosumer) โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ซึ่งต้นทุนการผลิตถูกลงมากแล้ว และส่งเสริมการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Storage System: ESS) เพื่อเพิ่มศักยภาพของพลังงานหมุนเวียน และจากการที่พลังงานหมุนเวียนจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ในสัดส่วนเชื้อเพลิงการผลิตไฟฟ้าในอนาคต แผน PDP 2022 จะมีการนำหลักการวางแผนเชิงความน่าจะเป็นโอกาสเกิดไฟฟ้าดับ (LOLE) มาใช้เป็นเกณฑ์แทนกำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ซึ่งไม่สามารถวิเคราะห์ได้จากความไม่แน่นอนของพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้การประเมินและการวางแผนความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศมีความแม่นยำมากขึ้น

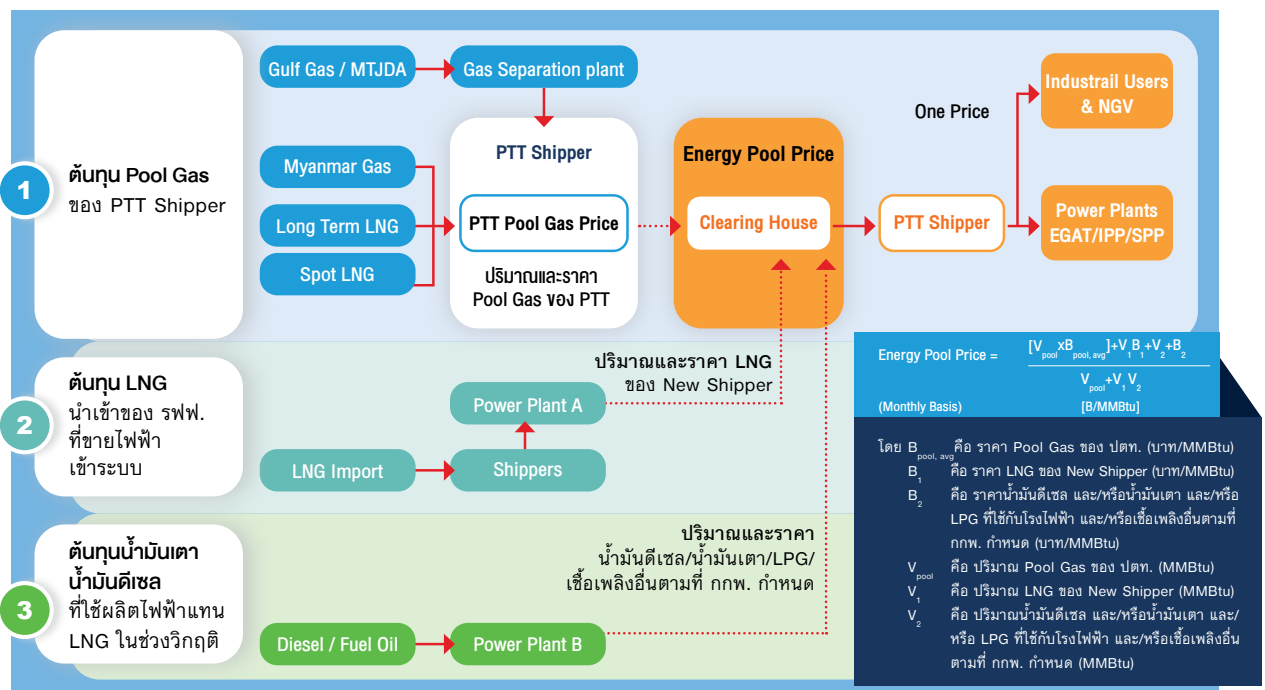
#### 4. หลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Energy Pool Price: EPP)

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติแบบระยะยาวตามเจตนารมณ์ของนโยบายภาครัฐ

ทาง กพพ. ได้พิจารณาแก้ไขปรับปรุงข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคด้านล่าง

- 1) สนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่าง Shipper เก่า-ใหม่ สามารถวัดประสิทธิภาพการจัดหา LNG และสะท้อนราคาสู่ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติภายใต้โครงสร้างการเฉลี่ยราคาที่เหมาะสม เพื่อเตรียมพร้อมรองรับแนวโน้มการใช้ LNG ที่จะเพิ่มขึ้นตามการลดลงของก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย
- 2) โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้แนวทางส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2
  - เกิดความเหลื่อมล้ำในการคิดราคาก๊าซธรรมชาติระหว่าง Shipper เก่า-ใหม่ โดยสะท้อนให้ค่าไฟสูงขึ้นเมื่อ New Shippers นำเข้า LNG ที่มีราคาสูงกว่าก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าโดยตรง (Regulated Market)
  - ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการใช้น้ำมันเตา/ดีเซล เพื่อแทน LNG ราคาสูง จะถูกนำมาคิดเป็นต้นทุนการผลิตไฟฟ้าโดยตรงทำให้ผู้ใช้ไฟฟ้าต้องรับภาระค่าใช้จ่ายแทนผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคธุรกิจอื่นๆ ดังนั้น จึงควรสร้างให้มีกลไกการรวมราคากำลังงานในช่วงวิกฤติ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศและผู้ใช้พลังงานทุกกลุ่ม

ดังนั้น จึงต้องมีกลไกการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม Regulated Market ใหม่ ที่คำนึงถึงต้นทุนด้านพลังงานของประเทศในภาพรวมโดยไม่สร้างภาระให้ผู้ใช้พลังงานกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งจนเกินสมควรในลักษณะ Energy Pool Price



### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ โดยแยกรายบริษัทย่อยได้ดังนี้

#### กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Power Plant)

##### 1. บริษัท ไทบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 1,103 เมกะวัตต์ และให้บริการด้านสาธารณูปโภคโดยผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,480 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตัน ความเย็น สามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและศูนย์ผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯ ได้ดังนี้

##### 1) โรงไฟฟ้าศรีราชา

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการส่งเดินเครื่องของ กฟผ.

##### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โดยประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) ขนาด 235 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และมีเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) จำนวน 2 ชุด กังหันไอน้ำ (Steam Turbine: ST) 1 ชุด เพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) ขนาด 240 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด

##### การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง รวมถึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water Agreement) กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TP) จำนวน 1 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 เพื่อเป็นการสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้ในช่วงซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

##### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าศรีราชาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามได้ว่าให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาต้องแจ้งความพร้อมจ่าย (Availability) ในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชาในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. โดยค่าความพร้อมจ่ายประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาจะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาแจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชายังได้รับรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) จากการผลิตพลังงาน



ไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch Instruction) ของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้โรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิตโดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชาตามความพร้อมจ่าย

## 2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (Central Utility Plant: CUP)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไป และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เพื่อเป็นการรักษาสสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Balancing load) ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอน้ำสูง ส่งผลให้ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง เพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณไอน้ำที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรม โดยไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ การจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ กฟผ. นอกจากจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และยังสามารถนำกลับมารองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตได้อีกด้วย โดยปัจจุบันศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบด้วยศูนย์ผลิตสาธารณูปการจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

### 2.1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและให้กับ กฟผ. โดยเริ่มทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) ฉบับที่ 1 เมื่อปี 2562 และในปี 2563 ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นฉบับที่ 2 เพื่อเพิ่มศักยภาพและความมั่นคงด้านน้ำให้กับบริษัทฯ

### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 6 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator (HRSG)) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 6 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง และหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง

### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569 และมีสิทธิใช้น้ำตามสัญญาซื้อขายที่ดินกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 57 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

### 2.2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล (Rayong Industrial Land: RIL) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2551

### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner

ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และไอน้ำส่วนที่เหลือจะนำไปผ่านกังหันไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator (STG)) ขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เพื่อลดแรงดันของไอน้ำก่อนจำหน่ายให้กับลูกค้าชนิดไอน้ำแรงดันปานกลาง นอกจากนี้ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง อีกด้วย

#### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2566 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) จากนิคมอุตสาหกรรมอาร์โอแอล เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565 ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการต่ออายุสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 37.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

### **2.3 ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 3 (Central Utility Plant 3: CUP-3)**

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง 2 ชุด และขนาด 140 ตันต่อชั่วโมง 1 ชุด และระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator (STG)) กำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในเงื่อนไขการเดินหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้ประสิทธิภาพสูงสุด (Optimization)

#### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2567 และเข้าทำสัญญาขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566

### **2.4 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (Central Utility Plant 4: CUP-4)**

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง เป็นการลงทุนตามแผนการขยายกำลังการผลิตที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรองรับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพ ทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่างศูนย์ผลิตสาธารณูปการในภาพรวมของบริษัทฯ

#### กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (GTG) กังหันก๊าซขนาดประมาณ 49 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 1 ชุด โดยยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 มีโครงข่ายเชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำไปสู่กลุ่มลูกค้า และเชื่อมต่อกับศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1

#### การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577 และสัญญาซื้อน้ำสะอาด (Clarified Water) กับ GC Estate เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577

### **การจัดจำหน่าย ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4**

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 40 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งทุก 5 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

ทั้งนี้ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 รวมถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ถูกออกแบบระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้เชื่อมโยงกัน (Power and Steam Distribution Tie-up) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ สร้างความสมดุลและสำรองระหว่างกันได้ นอกจากนี้ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2562 ทำให้โครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มีความมั่นคงของระบบที่ดีขึ้นและสามารถบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของโรงไฟฟ้า (Plant optimization) ร่วมกันได้

## 2. บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)

โกลว์ฯ ประกอบธุรกิจในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ธุรกิจหลักของโกลว์คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (Processed Water) และน้ำเย็น (Chilled Water) ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง และเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค อำเภอบลุกแดง จังหวัดระยอง และอื่นๆ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 2,758 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,232 ตันต่อชั่วโมง กำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 3,400 ตันความเย็น และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 4,946 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ทั้งนี้ ในกรณีของลูกค้าอุตสาหกรรมจะมีสัญญาการซื้อขายสารอุปโภคอยู่ระหว่าง 10-20 ปี โดยในส่วนของสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะมีอายุระหว่าง 21-30 ปี โดยโกลว์ฯ มีรายละเอียดโรงไฟฟ้าทั้งหมดซึ่งรวมโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

### 1) โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี (GIPP)

โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546 โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 713 เมกะวัตต์

### 2) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined Cycle Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ในเดือนเมษายน 2539 ปัจจุบันได้พัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP replacement) โดยหน่วยผลิตที่ 1 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และหน่วยผลิตที่ 2 คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนมกราคม 2566 โดยโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 200 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวม 460 ตันต่อชั่วโมง โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

### 3) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าแบบใช้พลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2548 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 77 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 137 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไอน้ำ น้ำสะอาด และน้ำปราศจากแร่ธาตุให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

### 4) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่ที่พื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด 328 เมกะวัตต์ ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายไปตามสายส่งของ GLOW ที่มีอยู่เดิม โรงไฟฟ้าแห่งนี้นับว่าเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดใหญ่ เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำอื่นๆ ที่โกลว์ฯ มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากขนาดและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ทำให้โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เดินเครื่องแบบ Base Load Unit ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดเล็กอื่นๆ จะเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้ กฟผ. และทำให้ไฟฟ้าและไอน้ำที่จำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมมีความสมดุล โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2554



## 5) โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน (GHECO-ONE)

โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 660 เมกะวัตต์

### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ได้รับการออกแบบและดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยใช้ถ่านหินบิทูมินัสซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูงมีปริมาณกำมะถันต่ำเป็นเชื้อเพลิงหลักของโครงการ โดยถ่านหินที่ใช้นำเข้ามาจากประเทศอินโดนีเซีย ในกระบวนการผลิตถ่านหินจะถูกลำเลียงจากลานกองถ่านหินโดยใช้สายพานลำเลียงระบบปิด เพื่อนำไปเก็บพักไว้ชั่วคราวก่อนนำไปบดละเอียด จากนั้นจะถูกฉีดเข้าไปผสมกับอากาศที่ห้องเผาไหม้ของหม้อน้ำชนิด Pulverized coal-fired boiler (PC boiler) ทำหน้าที่ผลิตไอน้ำให้มีอุณหภูมิ 566 องศาเซลเซียส และความดัน 242 บาร์ เพื่อนำไปเข้าสู่เครื่องผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555

## 6) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยหม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator) โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโกลว์ เอสพีที 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้ถูกออกแบบมาให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 79 ตันต่อชั่วโมง หรือกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 115 เมกะวัตต์เทียบเท่า (เมื่อไม่มีการผลิตไอน้ำ) โดยจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

## 7) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 (ระยะที่ 3)

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง (Hybrid Natural Gas and Coal-Fired Combined Cycle

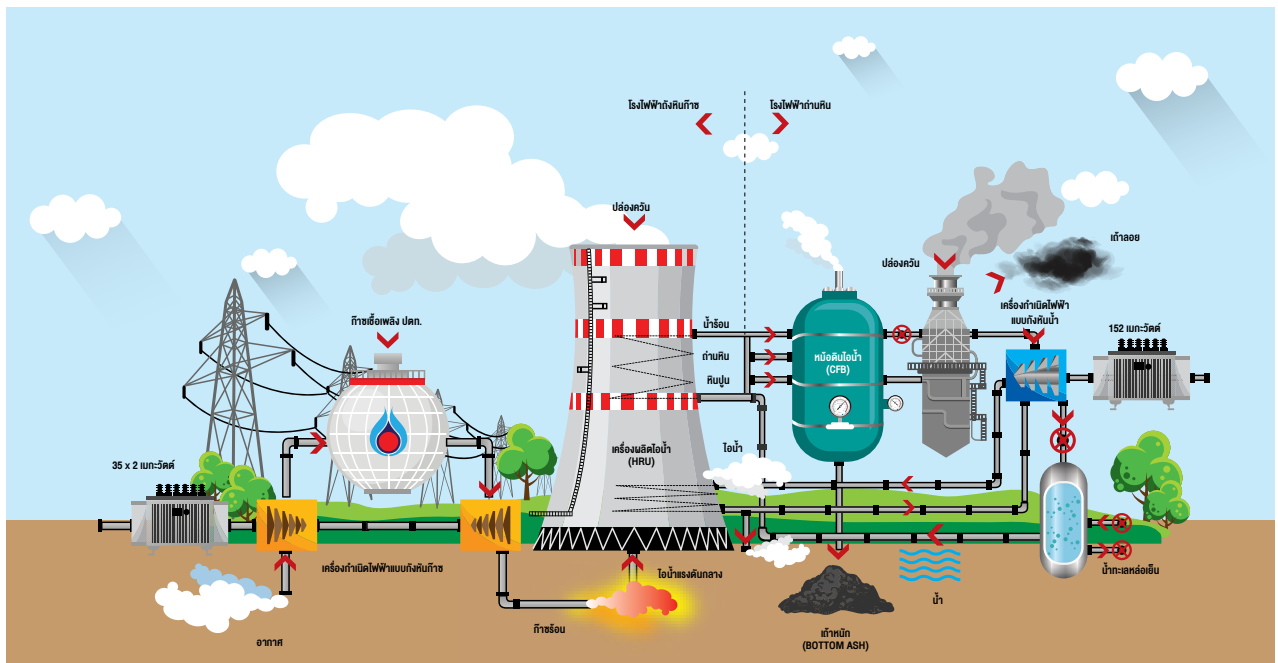
Cogeneration Facility) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2542 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 นั้น โกลว์ฯ ถือว่าเป็นโรงไฟฟ้าแห่งเดียวกัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP replacement)

### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 แบ่งออกเป็นสองส่วนคือ (1) บจ. โกลว์ เอสพีที 2 โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery) จำนวน 2 เครื่อง และ (2) บจ. โกลว์ เอสพีที 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน กำลังการผลิต 222 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง (Hybrid Cycle Unit) แต่ละเครื่องประกอบด้วยเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Unit) จำนวน 2 เครื่อง และหม้อต้มน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 513 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 190 ตันต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) 150 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Cycle Cogeneration) โดยโรงไฟฟ้างกล่าวจะใช้ระบบกังหันก๊าซและกังหันไอน้ำในการผลิตไฟฟ้าและใช้หม้อต้มไอน้ำชนิด CFB (Circulating Fluidized Bed Boiler) เพื่อผลิตไอน้ำ โดยมีข้อแตกต่างจากโรงไฟฟ้าแห่งอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก แต่โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 ใช้ทั้งถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ถึงแม้ว่าวงจรของกระบวนการผลิตที่โรงไฟฟ้านี้จะแตกต่างจากโรงไฟฟ้าทั่วไป แต่เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้นั้นเป็นเครื่องจักรอุปกรณ์ตามมาตรฐานสากลสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าชั้นนำทั่วไป บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Facility) มาใช้เพื่อเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีราคาถูกกว่าและลดการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

แผนภาพดังต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงกระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Electricity Generation Process) ของโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3



### การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 2 และโกลว์ เอสพีที 3 จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ส่วนไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมที่ผลิตได้จากโรงงานจะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

### 8) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 11 โครงการ 1

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 11 โครงการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเริ่มต้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2543

### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นสำรอง (Electric Chiller) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 2,200 ตันความเย็น

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และไฟฟ้าและน้ำเย็นจะจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยผ่านเครือข่ายสายส่งและท่อไอน้ำของบริษัทฯ ตามลำดับ

### 9) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 11 โครงการ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีที 11 โครงการ 2 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ซึ่งได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2555

### กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องทำน้ำเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นแบบไฟฟ้าสำหรับเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพให้กังหันก๊าซโรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็น 1,200 ตันความเย็น

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานส่วนที่เหลือ (ทั้งในรูปแบบของไฟฟ้าและน้ำเย็น) ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและท่อน้ำเย็นตามลำดับ

#### 10) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 4 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลังการผลิตรวม 23 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 4 เครื่อง ได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2549

#### 11) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลัง

การผลิตรวม 19 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 2 เครื่อง ได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2558

### การจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท โกลว์

วัตถุดิบหลักซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโกลว์ฯ คือ ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ยกเว้นโรงไฟฟ้าห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และ โรงไฟฟ้าชลบุรี คลื่น เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม

#### ก๊าซธรรมชาติ

โกลว์ฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. รวมทั้งสิ้น 10 ฉบับ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำ (Cogeneration)
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรม

โรงไฟฟ้า	ระยะเวลา (ปี)	สิ้นสุดปี
1. โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี (GIPP)	25	2571
2. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (Replacement)	25	2590
3. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4	25	2580
4. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5	5	2569
5. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 (ระยะที่ 3)	25	2567
6. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 (Replacement)	25	2592
7. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1	25	2568
8. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2	25	2580
9. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3	4	2568
10. โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)	4	2568



## ถ่านหิน

ถ่านหินได้นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า CFB 1 และ 2 ของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด โรงไฟฟ้า CFB 3 ของโกลว์ และโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน โดยมีการซื้อถ่านหินทั้งสิน (วัดโดยมวลรวม) ประมาณ 3.6 ล้านตัน 3.2 ล้านตัน และ 3.7 ล้านตัน (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2565) สำหรับปี 2563, 2564 และ 2565 ตามลำดับ ในปี 2566 โกลว์ ซื้อถ่านหินที่จะใช้จำนวนทั้งหมดในรูปแบบของสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะกลางและระยะยาวกับผู้จำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ราคาของถ่านหินได้กำหนดเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยรวมราคาถ่านหิน (FOB) และราคาค่าขนส่ง (Freight Rate) ทั้งนี้สำหรับโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ต้นทุนของถ่านหินที่ใช้ในการผลิตจะถูกส่งต่อไปยัง กฟผ. ที่อัตราการใช้ความร้อนที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำ ราคาของผลิตภัณฑ์ของโกลว์ อาจไม่สะท้อนต้นทุนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ทั้งหมด กล่าวคือการเปลี่ยนแปลงราคาของถ่านหิน จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของโกลว์ ในส่วนที่ไม่สามารถส่งผ่านภาระราคาค่าขนส่งต่อได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และส่วนที่ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรม

## น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากักกันก๊าซในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โกลว์ ไม่มีปัญหาในการจัดหา น้ำมันดีเซลเนื่องจากโรงไฟฟ้าของโกลว์ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นระยองและโรงกลั่นสตาร์ ซึ่งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมฯ รวมทั้งอยู่ใกล้กับคลังน้ำมันของปตท. ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ บจ. โกลว์ โอพีพี ต้องจัดสำรองน้ำมันดีเซลไว้ในปริมาณเพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าในปริมาณที่กำหนดในสัญญาได้เป็นเวลา 3 วัน สำหรับโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน ใช้ น้ำมันดีเซลสำหรับการเดินเครื่องเท่านั้น โกลว์ ไม่ต้องการสำรองน้ำมันดีเซลตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

จากสถานการณ์วิกฤติด้านราคาพลังงานโลกที่ทำให้ราคา LNG สูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดีเซล ดังนั้นตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 ทาง กฟผ. ได้สั่งการให้ บจ. ศรีราชา และ บจ. โกลว์ โอพีพี เดินเครื่องด้วยน้ำมันดีเซล เพื่อบรรเทาผลกระทบทางด้านราคาไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ ตามนโยบายทางภาครัฐ

## น้ำดิบและสาธารณูปโภคอื่น ๆ

โรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน และโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งมีการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นเจ้าของและดำเนินการ โดย กนอ. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงอุตสาหกรรมและจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 โดย กนอ. ในฐานะหน่วยงานของรัฐบาลมีหน้าที่จัดหาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่าง ๆ (เช่น น้ำดิบและการกำจัดของเสีย เป็นต้น) ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ด้วยเหตุนี้ กนอ. มีหน้าที่จัดหา น้ำดิบและสาธารณูปโภคทั้งหลายให้แก่โรงงานไฟฟ้าของโกลว์

น้ำทะเลที่ใช้เป็นน้ำหล่อเย็นของโรงงานจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อส่งใต้ดินจากท่าเรือไปยังเครื่องควบแน่น (Condenser) เพื่อนำไปใช้ในระบบแล้วจะถูกส่งกลับทะเลทางคลองระบายน้ำ ส่วนน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะผลิตโดยโรงบำบัดน้ำของโกลว์ เอง

โรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์และดำเนินการโดยดับบลิวเอชเอ ซึ่งดับบลิวเอชเอเป็นผู้จัดหาสาธารณูปโภคหลัก อาทิ น้ำดิบ ระบบบำบัดของเสีย ระบบโทรศัพท์ และสาธารณูปโภคส่วนกลางอื่น ๆ ให้แก่โรงไฟฟ้าของโกลว์ นอกจากนี้ค่าสาธารณูปโภคแล้ว ยังชำระค่าธรรมเนียมรายเดือนสำหรับการจัดการและบำรุงรักษาสาธารณูปโภคส่วนกลางภายในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีการปรับเป็นครั้งคราวให้กับดับบลิวเอชเออีกด้วย

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 โครงการ 2 และโครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเขตประกอบการแห่งนี้จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ และมี บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก และสวนอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค เป็นผู้จัดหา น้ำดิบ

## วัตถุดิบอื่น ๆ

โกลว์ ใช้หินปูน (Limestone) ในปริมาณไม่มากนักในโรงไฟฟ้าถ่านหิน (โดยจัดหาจากแหล่งในประเทศ) และใช้สารเคมีหลายชนิดในการปรับสภาพน้ำดิบเพื่อผลิตเป็นน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุ ซึ่งสารเคมีเหล่านี้ ได้แก่ อลูมิเนียมซัลเฟต โซเดียมไฮดรอกไซด์ โซเดียมไฮโดรคลอไรด์ กรดเกลือ ไตรโซเดียมฟอสเฟต

### 3. บริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด (RPCL)

RPCL เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีหน่วยผลิตหน่วยละ 700 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย ตั้งอยู่ที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. สำหรับหน่วยผลิตที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และหน่วยผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2576 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการส่งเดินเครื่องของ กฟผ.

#### กระบวนการผลิต

RPCL เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา โดย RPCL มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 245 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 275 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต

#### การจัดหาวัตถุดิบ

RPCL ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2576 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดย RPCL สามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าว และ กฟผ. สั่งให้ RPCL เดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ RPCL โดย RPCL ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วกับ SUSCO และ ปตท. (Secondary Fuel Agreement: SFA) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญาทั้ง 2 ฉบับมีระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดในปี 2569

#### การจัดจำหน่าย

RPCL ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดไว้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดย RPCL ต้องแจ้งความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน

ซึ่งค่า AP เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่ RPCL ในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. ซึ่ง RPCL จะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่ RPCL แจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ RPCL ยังได้รับรายได้ค่า EP จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้ RPCL หยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับ RPCL ตามความพร้อมจ่าย

### 4. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 12,000 ตันความเย็น ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร (ศูนย์ราชการฯ) โดยมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-Firm ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานความเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้อาคารศูนย์ราชการฯ

#### กระบวนการผลิต

CHPP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็นเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2552 ทั้งนี้ CHPP มีกระบวนการผลิตน้ำเย็นแบ่งเป็น 2 ระบบ คือ

1. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยความร้อนที่ได้จากการผลิตไฟฟ้า มีเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) ขนาด 1,500 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย
2. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยไฟฟ้ามีเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) ขนาด 2,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย และขนาด 1,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย

#### การจัดหาวัตถุดิบ

CHPP ใช้ไฟฟ้าเป็นพลังงานหลักในการผลิตน้ำเย็น เนื่องจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ในปัจจุบันได้สิ้นสุดอายุสัญญาแล้ว

#### การจัดจำหน่าย

CHPP จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-Firm เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติ ทุก ๆ 5 ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา สำหรับไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้ในการผลิตพลังงานความเย็น เพื่อจำหน่ายให้อาคารศูนย์ราชการฯ สำหรับระบบปรับอากาศ โดยทำสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นกับบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด มีอายุสัญญา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581

## 5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 1 (BIC-1)

BIC-1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

### กระบวนการผลิต

BIC-1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-1 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

### การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2581

### การจัดจำหน่าย

BIC-1 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในแบบ Firm SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ตั้งแต่ปี 2556 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2581 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

## 6. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 2 (BIC-2)

BIC-2 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

### กระบวนการผลิต

BIC-2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-2 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าโดยไอสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

### การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2585

### การจัดจำหน่าย

BIC-2 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในปี 2560 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2585 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



## 7. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

NNEG เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 215 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 45 ตันต่อชั่วโมง โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 185 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว สำหรับการก่อสร้างโครงการส่วนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 5 ตันต่อชั่วโมง NNEG อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนแผนการลงทุน NNEG ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

### กระบวนการผลิต

NNEG เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงโดย NNEG มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และขนาดประมาณ 46 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 3 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 35 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 14 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด นอกจากนี้ ยังได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using electric chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาด้วย

### การจัดหาวัตถุดิบ

NNEG ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะ เวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2584

### การจัดจำหน่าย

NNEG ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร

## 8. บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิหน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC นอกจากนี้ IRPC-CP อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการ CHP III ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 70 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมีนาคม 2567 โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ IRPC ทั้งหมด

### กระบวนการผลิต

IRPC-CP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย IRPC-CP มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย และได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet Air Cooling System by Using Absorption Chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาอีกด้วย สำหรับโครงการ CHP III เป็นโรงไฟฟ้าประเภท Combined Cycle โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเช่นกัน ซึ่งประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 1 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด

### การจัดหาวัตถุดิบ

IRPC-CP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะ เวลา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1

### การจัดจำหน่าย

IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 6 มกราคม 2555 จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. นอกจากนี้ IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำนวน 60 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไอน้ำปริมาณรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ตามช่วงเวลากับ IRPC เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงสิ้นปี 2585 หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นภายหลัง

## 9. บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท จำกัด (ERU)

โครงการเอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท (ERU) จัดตั้งขึ้นจากความร่วมมือระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งเป็นหน่วยผลิตพลังงานภายใต้โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP โดยโครงการ ERU เป็นหน่วยผลิตไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) กำลังผลิตไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์ (ใช้ไฟฟ้าภายในโครงการ ประมาณ 50 เมกะวัตต์) และไอน้ำ 175 ตันต่อชั่วโมง ให้กับโครงการ CFP โดยพื้นที่ตั้ง ERU เป็นสัญญาเช่าช่วงจาก TOP ในพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568

### กระบวนการผลิต

ERU เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบจัดเตรียมกากน้ำมัน (Pitch Solidification System) ซึ่งได้รับกากน้ำมัน (Pitch) จากหน่วย RHC (Residue Hydrocracking Unit) ของโครงการ CFP จากนั้นนำเชื้อเพลิงเข้าสู่หม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และนำความร้อนที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมาผลิตไอน้ำที่มีความดันสูง เพื่อส่งไปยังหน่วยกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อทำการผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

### การจัดหาวัตถุดิบ

ERU จะใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันของโครงการ CFP เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย ERU จะเข้าทำสัญญาซื้อขาย Petroleum Pitch และเชื้อเพลิงอื่นๆ กับ TOP ภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสิทธิในโครงการ ERU แล้ว โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี

### การจัดจำหน่าย

ERU จะเริ่มขายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้กับ TOP และรับรู้อย่างดีภายหลังจากที่ได้รับใบอนุญาตสิทธิในโครงการแล้ว โดยสัญญาดังกล่าวจะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 180-200 เมกะวัตต์ และมีอายุสัญญา 25 ปี

## กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

### 1. บริษัท ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE)

บริษัทฯ ดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วยสองโครงการย่อยตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะหรือ Refuse Derived Fuel (RDF) และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต RDF จำนวน 300 ตันต่อวัน ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561 และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

### การจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง (อบจ.ระยอง) ซึ่งเป็นผู้จัดการขยะจากชุมชนครอบคลุมองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในจังหวัดระยอง จำนวน 67 แห่ง ในการป้อนขยะชุมชนเข้าสู่โรงงานผลิต RDF ด้วยกำลังการผลิตที่บริษัทฯ สามารถนำมาคัดแยกขยะในปริมาณ 500 ตันต่อวัน หรือ 170,000 ตันต่อปี ซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าจากปริมาณขยะชุมชนในจังหวัดระยองที่มีอยู่ประมาณ 1,000-1,200 ตันต่อวัน โดยกระบวนการผลิตใช้เทคโนโลยีเตาเผาไหม้แบบตะแกรงเคลื่อนที่ (Moving Grate) ที่มีอุณหภูมิ 850-1,100 องศาเซลเซียส และลำเลียงขยะ RDF ด้วยสายพานระบบปิด

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้อำนาจการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีสัญญารับซื้อไฟฟ้า 18 ปี

## 2. บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

TSR ประกอบธุรกิจลงทุน โดยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด (SSE1) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SSE1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ติดตั้งบนพื้นดิน (โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 8 เมกะวัตต์ จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 80 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟผ.

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
SSE1-PV01	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 4 กันยายน 2556
SSE1-PV02	ดอนเจดีย์	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 17 กรกฎาคม 2556
SSE1-PV03	หนองหญ้าไซ	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
SSE1-PV04	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV05	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV06	ด่านมะขามเตี้ย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 กรกฎาคม 2557
SSE1-PV07	ท่าม่วง	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 20 มีนาคม 2557
SSE1-PV08	พนมทวน	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV09	อู่ทอง	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 4 เมษายน 2557
SSE1-PV10	สามชุก	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ และภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกทำเลเพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

### การจัดจำหน่าย

SSE1 จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ VSPP ทั้งหมด 10 ฉบับ ลงวันที่ 11 เมษายน 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV05 และวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV06 ถึง SSE1-PV10 โดยมีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสัญญาละ 8 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีกครั้งละ 5 ปี แบบอัตโนมัติ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นการซื้อขายไฟฟ้าด้วยระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคาปรับขึ้น ซึ่งรายได้จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นรายได้ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายส่งให้กับ กฟผ. ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเชื้อเพลิง และปริมาณไฟฟ้ารับซื้อสูงสุดไม่เกินที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่วนที่ 2 เป็นส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า

(Adder) ซึ่งโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV10 ได้รับ Adder ที่อัตรา 6.5 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

## 3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด (Solar 1) สนับสนุนโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP ได้เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด ตำบลนายายอาม อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี พื้นที่ประมาณ 75 ไร่ และกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ โดยสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กฟผ. ได้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตลอดอายุสัญญาโครงการ 25 ปี



### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศ และภูมิอากาศเป็นสำคัญ

### การจัดจำหน่าย

Solar 1 จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 เมกะวัตต์ โดยสัญญา มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟภ. ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ซึ่งอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่โครงการได้รับเท่ากับ 5.66 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา

## 4. ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ภายใต้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP ได้ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ให้กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 49.93 เมกะวัตต์

## 5. โรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ ภายใต้บริษัท ไกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (ไกลว์ฯ)

ไกลว์ฯ ได้ดำเนินการโรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ (Solar Farm) ที่ใช้เทคโนโลยี Photovoltaic ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ได้เริ่มดำเนินงานแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2555 โรงไฟฟ้าโซลาร์ พลังงาน โซลาร์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1.55 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ.

## 6. โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบ Private PPA ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนด้วยการแสวงหาโครงการลงทุน Solar Farm หรือ Solar Rooftop กับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement: (PPPA) โดยในปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัทฯ ไกลว์ฯ CHPP และ IRPC-CP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ PPPA กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม ณ เดือนธันวาคม 2565 ประมาณ 42.45 เมกะวัตต์

## 7. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัท ไกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)

GRP ได้เข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุป จำกัด 2) บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด 3) บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (3 บริษัท ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม) และ 4) บริษัท ไกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด (ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและเดินเครื่องให้แก่ 3 บริษัทข้างต้น) ซึ่งมีธุรกิจโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 4 จังหวัด ประกอบด้วยจังหวัดลพบุรี สุพรรณบุรี พิจิตร และขอนแก่น ปัจจุบันสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า หรือ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (สำหรับช่วง 10 ปีแรกของสัญญา) ในสัดส่วน 3.6 เมกะวัตต์ และสัญญาในรูปแบบ Feed-in Tariff หรือ FiT อัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย ในสัดส่วน 35.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปแล้วตั้งแต่ปี 2557-2558

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
NPS1	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS2	ด่านช้าง	สุพรรณบุรี	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS3	บ้านหมี่	ลพบุรี	6	วันที่ 30 ธันวาคม 2558
WXA1	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA2	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA3	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
PPSolar 1	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 26 มีนาคม 2557
PPSolar 2	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 21 มีนาคม 2557
PPSolar 3	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 13 มีนาคม 2558

## 8. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)

CCE เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอชลบุรี 1

### กระบวนการผลิต

CCE เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง โดยสามารถรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 1 แสนตันต่อปี โดยขยะอุตสาหกรรมนั้นมาจากนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในจังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง โรงไฟฟ้าจะนำขยะอุตสาหกรรมเข้าสู่ห้องเผาไหม้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 6.90 เมกะวัตต์ ภายใต้ข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562

## กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

### 1. โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ (HHPC)

โรงไฟฟ้าห้วยเหาะเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 กันยายน 2542 ตั้งอยู่ที่แขวงอัตตะปือทางตอนใต้ของ สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 152 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์ และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์

## 2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)

NL1PC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลึก 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) กำลังการผลิตประมาณ 65 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของนครหลวงเวียงจันทน์ประมาณ 90 กิโลเมตร เป็นเขื่อนคอนกรีตกว้าง 160 เมตร กั้นแม่น้ำลึกซึ่งเป็นแม่น้ำสาขาของแม่น้ำโขงใน สปป.ลาว มีหัวเขื่อน (Head) สูงประมาณ 21.5 เมตร โดยใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบบัลบ์ (Bulb Turbine) ขนาด 32.5 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง NL1PC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ในรูปแบบสัญญาประเภทการสร้างดำเนินงานและโอนให้กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build Operate and Transfer: BOT) โดยมีอายุสัญญาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่รัฐบาลของ สปป.ลาว ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) ตามสัญญาสัมปทานครบถ้วน และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos: EDL) ไปจนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามนี้จะสิ้นสุดในปี 2587

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม่น้ำน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ ได้ศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำและได้คำนึงถึงปัจจัยดังกล่าวในการออกแบบโรงไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว

### การจัดจำหน่าย

NL1PC จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวไปจนถึงสิ้นสุดสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 25 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

### 3. บริษัท นกิ ซินเนอร์ยี จำกัด (NSC)

NSC ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-river) กำลังการผลิตประมาณ 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางทางตอนใต้ประมาณ 100 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบ Kaplan Turbine) ทำงานร่วมกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 เครื่อง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 XPCL ได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบสัญญาประเภทการโอนกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตและระบบจ่ายให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาลิ้นสุดลง (Build-Own-Operate and Transfer: BOOT) โดยสัญญาสัมปทานจะสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 29 ปี ทั้งนี้ XPCL ได้รับการขยายเวลาสัมปทานเพิ่มเติมอีก 2 ปี จึงทำให้มีอายุสัมปทานรวมทั้งสิ้น 31 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม่น้ำน้ำจะไดมาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา XPCL จึงได้มีการศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำ และได้รวมปัจจัยฤดูกาลในการออกแบบโรงไฟฟ้าแล้ว

### การจัดจำหน่าย

XPCL จำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 31 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### 4. บริษัท ไกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)

GRP1 ถือหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท Sheng Yang Energy Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับบริษัท Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลไต้หวัน และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในไต้หวัน (Single Buyer) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กำหนดอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ หรือ Feed-in Tariff

### 5. บริษัท ไกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)

5.1 บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่าน GRSC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.93 AEPL เป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสาธารณรัฐอินเดีย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวมทั้งสิ้น 4,634 เมกะวัตต์ ในหลายรัฐของสาธารณรัฐอินเดีย โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 3,842 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มาตั้งแต่ปี 2561

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับรัฐบาลอินเดียภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15-25 ปี

5.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเอกชนชายฝั่ง ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (โครงการ CFXD) โดยบริษัทฯ ลงทุนผ่าน GRSC และบริษัท ไกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 มีกำลังการผลิตรวมที่ 595 เมกะวัตต์ และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2565 และปี 2567 จะจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเต็มกำลังผลิต

### การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับรัฐบาลไต้หวัน ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี



บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การผลิต (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น					
บริษัทฯ	โรงไฟฟ้าศรีราชา อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี	700	700	-	-	-	-	80	80	IPP	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2543	
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	226	226	890	890	-	-	720	720	SPP (Non-firm)	กฟผ. 40 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุ ได้อีก 5 ปี สิ้นสุด รอบถัดไปปี 2568	ปี 2549	
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 อยู่ใกล้บริเวณนิคมอุตสาหกรรม อาร์ไอแอล จังหวัดระยอง	113	113	170	170	-	-	510	510	SPP (Non-firm)	กฟผ. 60 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุ ได้อีก 5 ปี สิ้นสุด รอบถัดไปปี 2568	ปี 2551	
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	15	15	280	280	-	-	770	770	Cogeneration	ลูกค้านิคมอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 255	
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง	49	49	140	140	-	-	-	-	Cogeneration	ลูกค้านิคมอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี ต่ออายุได้อีก 5 ปี	ไตรมาส 3 ปี 2562	

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น					
โกลว์	โกลว์ ไอพีพี นิคมอุตสาหกรรม ดับเบิลยูเอช ชลบุรี 1 จังหวัดชลบุรี	713	677	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2571	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2571	ปี 2546
โกลว์	แก๊สโค้ก-วัน นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จังหวัดระยอง	660	429	-	-	-	-	-	-	IPP	สัญญาซื้อขายถ่านหิน ระยะกลาง-ระยะยาว	กฟผ. สิ้นสุดปี 2580	ปี 2555
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	-	-	-	-	-	-	-	1,240	SPP	-	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2537
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	70	70	206	206	-	-	-	934	SPP	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2539
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (SPP Replacement)	200	200	460	460	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2592	กฟผ. สัญญา 25 ปี	SPP Replacement ปี 2565-2566
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	77	77	137	137	-	-	-	2,050	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2573	ปี 2548
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	328	328	160	160	-	-	-	-	SPP Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2554
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	85	85	79	79	-	-	-	-	Cogeneration	สัญญาซื้อขายถ่านหิน ระยะกลาง-ระยะยาว	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2553

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น				
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 2 / โกลว์ เอสพีพี 3 นิคมอุตสาหกรรมอมตะพุด จังหวัดระยอง	513	513	190	190	-	-	150	150	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567	SPP Replacement ปี 2567-2568
											โดยก๊าซธรรมชาติ สิ้นสุดปี 2567	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 25 ปี	
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรม สยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	120	120	-	-	2,200	2,200	360	360	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2543
											ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี		
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรม สยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	110	110	-	-	1,200	1,200	212	212		ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	ปี 2555
											ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี		
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรม สยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	23	23	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2549
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) เขตประกอบการอุตสาหกรรม สยามอีสเทิร์นอินดัสเทรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	19	19	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุด ปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2558



บริษัท	โครงการ/กักัง	กำลังการผลิต								ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น						
RPCL	จังหวัดราชบุรี	1,400	210	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	กพณ. 1,400 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	ปี 2551
CHPP	ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ จังหวัดกรุงเทพมหานคร	5	5	-	-	12,000	12,000	-	-	VSPP	ไฟฟ้า	กพณ. 6.4 MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2552
BIC	นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน โครงการที่ 1 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ	กพณ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581	ปี 2556
											ลูกค้าอุตสาหกรรม	สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2568-2572	
BIC	นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน โครงการที่ 2 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ	กพณ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	ปี 2560
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดปทุมธานี	125	38	30	9	-	-	-	-	SPP (Firm)	ลูกค้าอุตสาหกรรม	สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2575	ปี 2559
											ก๊าซธรรมชาติ	กพณ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	
											ลูกค้าอุตสาหกรรม	สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดปี 2584	สำหรับระยะที่ 1 และปี 2563
													สำหรับระยะที่ 2

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต										ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)							
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น								
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร (โครงการส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี	90	27	15.3	4.6	-	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2563-2567	
IRPC-CP	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมโออาร์พีซี จังหวัดระยอง	240	122	300	153	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ.180 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	เฟส 1 ปี 2558 เฟส 2 ปี 2560	
IRPC-CP	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมโออาร์พีซี (โครงการ CHP III) จังหวัดระยอง	70	36	-	-	-	-	-	-	-	Combined Cycle	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม สิ้นสุดปี 2585	เดือนมีนาคม 2567	
ERU	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit จังหวัดชลบุรี	250	250	175	175	-	-	-	-	-	Cogeneration	กากน้ำมันซึ่งเป็น ผลิตภัณฑ์พลอยได้ จากกระบวนการกลั่น ของโครงการ CFP	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ("TOP") 220 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2591	ปี 2568	
SUM		6,435	4,501	3,272	3,064	15,400	15,400	15,400	7,026	7,026					
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์															
โกส่วฯ	โกส่ว พลังงาน โซลาร์ นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย	1.55	1.55	-	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟผ.	ปี 2555	
TSR/ SSE1	จังหวัดกาญจนบุรี/ สุพรรณบุรี	80	32	-	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟผ. 80 MW สัญญา 5 ปี ต่ออีกในมีตุทุก 5 ปี	ปี 2556-2557	
CHPP	Solar 1 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้ง จันทบุรี จำกัด จังหวัดจันทบุรี	5	5	-	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2559	

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภท โรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการ เชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อ การผลิตความร้อน (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น	กำลัง การผลิต ติดตั้งสูงสุด	กำลัง การผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น				
บริษัท/ โกลว์/ CHPP/ IRPC-CP	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	42.45	42.28	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	PPPA	ปี 2561-2564
GRP	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดฉะเชิงเทรา สุพรรณบุรี ลพบุรี และจังหวัดขอนแก่น	39.5	19.75	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	กฟผ. สัญญา 25 ปี	ปี 2557-2558
GRP1	ไต้หวัน	55.8	25.11	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	Taiwan Power Company	2561-2564
GRSC (AEPL)	สาธารณรัฐอินเดีย	4,634	1,990	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	Indian State Government	2561-2567
GRSC (CFXD)	ไต้หวัน	595	149	-	-	-	-	-	-	-	ลม	Taiwan Power Company	2565-2567
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ													
โกลว์	โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ แขวงอัตตะปือ สปป.ลาว	152	102	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	กฟผ. 126 MW EDL 2 MW สัญญา 30 ปี สิ้นสุดปี 2572	ปี 2542
XPCL	สปป.ลาว	1,285	321	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	กฟผ. 1,220 MW EDL 60 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2587	ปี 2562
NL1PC	สปป.ลาว	65	26	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	EDL 65 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2586	ปี 2562
โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ													
CCE	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จังหวัดชลบุรี	8.6	2.9	-	-	-	-	-	-	-	ขยะอุตสาหกรรม	กฟผ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2582	ปี 2562
บริษัทฯ	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF จังหวัดระยอง	9.8	9.8	-	-	-	-	-	-	-	ขยะชุมชน	กฟผ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2564
รวม		6,972	2,724	-	-	-	-	-	-	-			
รวมทั้งหมด		13,409	7,227	3,272	3,064	15,400	15,400	7,026	7,026				



## 4) กรณียสิบลที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจ ในลักษณะการเช่าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจ เกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวร ที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรของ

บริษัทฯ และสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตาม บัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 95,581 ล้านบาท และ 92,647 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		การระบุพัน
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	
1	ที่ดิน	1,844	1,844	นำที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
2	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	2,023	1,786	นำอาคารส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
3	โรงไฟฟ้าและโรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	86,863	85,142	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักโรงไฟฟ้า และโรงน้ำบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
4	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ	113	129	นำเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ บางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
5	ยานพาหนะ	18	19	นำยานพาหนะบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,720	3,727	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง บางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

• ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	581	581	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	614	614	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	614
โกลว์ฯ	649	649	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	1,844	1,844		

• อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	884	699	มีทั้งส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และส่วนที่บริษัทฯ สร้างไว้บนที่ดินที่เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าโดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วง ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	-
CHPP	145	136	CHPP สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	27
IRPC-CP	803	781	IRPC-CP เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าที่จังหวัดระยอง	641
โกลว์ฯ	191	170	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	11
รวม	2,023	1,786		

• โรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของโรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	14,685	13,952	บริษัทฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงผลิต สาธารณูปการและโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	-
CHPP	268	320	CHPP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	123
IRPC-CP	7,518	7,051	IRPC-CP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	7,518
โกลว์	64,392	63,819	กลุ่มโกลว์ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็น โรงไฟฟ้า	29,013
รวม	86,863	85,142		

• เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน อื่น ๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	81	71	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	1	2	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	12	25	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	11
โกลว์	19	31	กลุ่มโกลว์ เป็นเจ้าของ	-
รวม	113	129		

• ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	12	12	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงิน	-
โกลว์	6	7	กลุ่มโกลว์ เป็นเจ้าของ	6
รวม	18	19		



• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าการระบุพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
บริษัทฯ	1,487	282	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	98	272	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	40	803	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	40
โกลว์	3,095	2,370	กลุ่มโกลว์ เป็นเจ้าของ	70
<b>รวม</b>	<b>4,720</b>	<b>3,727</b>		

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าสิทธิการใช้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน			
บริษัทฯ	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	189	504
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รื้อตัดจ่าย	85	60
CHPP	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	7	7
IRPC-CP	ค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	469	446
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รื้อตัดจ่าย	875	834
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	9	14
โกลว์ฯ	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรื้อตัดจ่าย	39,187	37,294
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	3	3
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รื้อตัดจ่าย	702	614
รวมทั้งสิ้น		41,526	39,776

### 3. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างพิจารณาการตัดจำหน่าย จึงบันทึกเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานโดย ณ วันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะการรับสิทธิ
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	
CHPP	104	97	ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างการพิจารณาการตัดจำหน่าย
รวม	104	97	

### 4. สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### • สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทโดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	TOP / กรมธนารักษ์	สัญญาเช่าช่วงที่ดิน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัทฯ ที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอกรมธนารักษ์อนุมัติการจัดทำสัญญา	4 ปี (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
	TOP	สัญญาบริการสิทธิในการใช้พื้นที่ร่วมกันสำหรับสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติ	เพื่อใช้พื้นที่สถานีรับ – จ่ายก๊าซธรรมชาติร่วมกันกับกลุ่มบริษัทไทยออยล์ (สัญญาต่ออายุ เริ่ม 11 กันยายน 2565 – 14 สิงหาคม 2568)	2 ปี 11 เดือน
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางระบบน้ำทิ้ง	เพื่อใช้วางท่อส่งน้ำทิ้งของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึง AIE)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึงลูกค้า)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึง PTTMCC)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4	15 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ENVICCO	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินจาก GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึง ENVICCO)	16 ปี 7 เดือน
	PTT	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อพัฒนา ออกแบบดำเนินการก่อสร้าง เป็นเจ้าของและบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินหรือระบบผลิตไฟฟ้าอื่น ๆ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และเพื่อการพัฒนาและวิจัย	25 ปี 5 เดือน
	Enco	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจ หรือ สถานที่ทำการ	3 ปี
	PTTEP	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจ หรือสถานที่ทำการ	3 ปี (18 เม.ย. 2563 - 17 เม.ย. 2566)
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ("WHA")	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง VCX)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง PTTAC & MTPSC & Phenol II)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินและบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง MIGP & Phenol & TOCGC & TOL) (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3)	15 ปี 3 เดือน
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง GC Oxirane)	15 ปี
	บริษัท นิคม อุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ("AIE")	สัญญาให้เช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง	เพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4)	15 ปี
การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย ("กนอ.")	AIE	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการ แห่งที่ 4)	6 ปี
		สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่อง	เพื่อก่อสร้างโครงสร้างสำหรับกรวางท่อส่งวัตถุดิบและท่อผลิตภัณฑ์ (สัญญาเลขที่ นพ.005/2548)	30 ปี



ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	กนอ.	สัญญาให้สิทธิในการวางท่อในนิคมอุตสาหกรรมผาแดง	เพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินแปลง P-3 เนื้อที่ 15.8 ตารางวา	15 ปี (17 มกราคม 2561 – 16 มกราคม 2576)
	การรถไฟแห่งประเทศไทย (SRT)	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางหรือฝังท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินตลอดทางรถไฟ โครงการ D3	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน D3 เนื้อที่รวม 1,089.32 ตารางเมตร สัญญาลงวันที่ 28 ตุลาคม 2564 (สัญญาเลขที่ 901648076)	5 ปี (1 สิงหาคม 2564 - 31 กรกฎาคม 2569)
	SRT	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางหรือฝังท่อ	เพื่อวางท่อไอน้ำและท่อน้ำข้ามทางรถไฟ และเพื่อวางหรือฝังท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินตลอดได้ทางรถไฟ	3 ปี
	นิคมอุตสาหกรรมอาร์ ไอ แอล บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด (“RIL”)	สัญญาให้ใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	เพื่อวางท่อ Utility (ศูนย์ผลิตสารอาหารปลูกแห่งที่ 2)	15 ปี
	RIL	สัญญาให้สิทธิในที่ดินเพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสารอาหารปลูกแห่งที่ 2)	15 ปี
	บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG)	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เนื้อที่รวม 163.16 ตารางเมตร สัญญาลงวันที่ 25 เมษายน 2565	20 ปี (1 พฤษภาคม 2565 – 30 เมษายน 2585)
	บริษัท ระยองพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (RID)	บันทึกข้อตกลงใช้ประโยชน์อาคารเอนกประสงค์ 1	เพื่อใช้ประโยชน์ของพื้นที่อาคารเอนกประสงค์ 1 ปรับปรุงคุณภาพขยะเชื้อเพลิง RDF ที่ผ่านการคัดแยกแล้ว	2 ปี 1 เดือน (1 กันยายน 2565 – 30 กันยายน 2567)
CHPP	ที่ดินราชพัสดุ โดย บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) เป็นผู้ให้เช่าช่วง	สัญญาเช่าช่วงที่ดินราชพัสดุ	เพื่อดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นโครงการศูนย์ราชการฯ เลขที่ 35/3551	31 ปี 4 เดือน
	ที่ดินส่วนบุคคลของบุคคลธรรมดา	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อสร้างอาคารบนที่ดินที่เช่า เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า	25 ปี
IRPC-CP	IRPC	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อใช้ติดตั้งของเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงสำหรับพาดสายส่งไฟฟ้าจากพื้นที่ผู้เช่าไปยังสถานีไฟฟ้าแรงสูง (สัญญาเลขที่ AL.0221/2560)	3 ปี
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่าเรือ)	เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและประกอบกิจการอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (สัญญาเลขที่ 4/2539-นพ.)	28 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกโลว์ฯ	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและประกอบ กิจการอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ (สัญญาเลขที่ 4/2539-นพ.) เพื่อประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม แปลงหมายเลข I-17/1.2.1, I-17/1.2.2 สัญญาลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 (สัญญาเลขที่ 8/2563-นพ.)	20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่ เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็น ประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับ กิจการในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่ง ผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 2/2550-นพ.)	28 ปี และ สามารถต่ออายุ ได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ที่จอดรถโครงการ 2)	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ลานจอดรถ (สัญญาเลขที่ 1/2562-นพ.) (อยู่ระหว่างต่ออายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567)	3 ปี และ สามารถ ต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด (ลานกองถ่านหิน)	ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (พื้นที่สำรองในการขยายการประกอบ กิจการ) (สัญญาเลขที่ 2/2550 นพ.)	30 ปี และ สามารถต่ออายุ ได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่ เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็น ประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับ กิจการในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสาย ไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-02 ถึง PR-09, PR-11 ถึง PR-12 (สัญญาเลขที่ 3/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุ สัญญา เมื่อคู่สัญญา บอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (GSPP2 Replacement) แปลงหมายเลข S-54 ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	โรงไฟฟ้า GSPP2 Replacement แปลงหมายเลข S-54 ประกอบกิจการ ผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม (สัญญาเลขที่ นพ.043/2562)	20 ปี หรือ 30 ปี ตามที่ คณะกรรมการ การนิคม อุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย เป็นผู้กำหนด
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (GSPP3 Replacement) แปลงหมายเลข S-53 ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	โรงไฟฟ้า GSPP3 Replacement แปลงหมายเลข S-53 ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (สัญญาเลขที่ นพ.020/2565)	20 ปี หรือ 30 ปี ตามที่ คณะกรรมการ การนิคม อุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย เป็นผู้กำหนด
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่ เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็น ประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-13 (สัญญาเลขที่ 4/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุ สัญญา เมื่อคู่สัญญา บอกเลิกสัญญา

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกโลว์ฯ	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน G-05, PR-14 (สัญญาเลขที่ 5/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-20/1 (สัญญาเลขที่ 6/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-12/1 (สัญญาเลขที่ 7/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	AIE	บันทึกข้อตกลงการจ่ายอมแบ่งที่ดิน (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย)	เพื่อเป็นที่วางสายส่งกระแสไฟฟ้าและเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า (สัญญาลงวันที่ 1 สิงหาคม 2548)	15 ปี
	AIE	สัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางท่อสายไฟฟ้าใต้ดิน (Undergroup Cable) และบ่อพักท่อร้อยสายไฟฟ้า (Manhole) ในพื้นที่บางส่วนของโฉนด เลขที่ 3761 (สัญญาลงวันที่ 30 ธันวาคม 2562)	1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2568
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สะพานรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-6 โครงการ 3)	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และไอน้ำไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม (สัญญาเลขที่ นพ.033/2562)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-2)	เพื่อประกอบกิจการสร้างฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ และสถานตรวจนับไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 12/2557-นพ.)	14 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2554-นพ.)	13 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 13/2557-นพ.)	14 ปี



ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกโลว์ฯ	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2556-นพ.)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อส่งน้ำดิบ โครงการ 2)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับน้ำดิบ แปลงที่ดินหมายเลข G-84 สัญญาลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 (สัญญาเลขที่ นพ.032/2562)	11 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 6/2557-นพ.)	10 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ไอน้ำแรงดันปานกลาง (สัญญาเลขที่ 4/2558-นพ.)	30 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อเข้าทำการบำรุงรักษาจุดสูบน้ำทะเล เพื่อใช้ในระบบหล่อเย็น แปลงที่ดินหมายเลข S-3 สัญญาลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ต่ออายุได้ (อยู่ระหว่างต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567) (สัญญาเลขที่ 006/2562-สทร.)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด (“BGRIM”)		สัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสถานีไฟฟ้าแรงสูง สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน และระบบควบคุมไอน้ำ ฉบับวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562	เพื่อประกอบกิจการ จ่ายกระแสไฟฟ้า (MTP3 Substation ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า เอสพีพี1)	30 ปี
BGRIM		Rights of use agreement	เพื่อเช่าพื้นที่วาง Duct bank ซึ่งเป็นทรัพย์สินของโกโลว์ฯ ตามสัญญาเช่า (ภายในพื้นที่ บจ. โกโลว์ เอสพีพี 1) สัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	30 ปี
GCEC		สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน เนื้อที่รวม 800 เมตร สัญญาลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (สัญญาเลขที่ GCEC-34-3420-001)	1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2577

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกโลว์	WHA	บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 1 ของสัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) (ชื่อเดิม นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (สัญญาเลขที่ EIE 001/2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560)	แก้ไขสัญญาวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) โดยยกเลิกบริษัท โกโลว์ เอสพีที 1 จำกัด และแก้ไขเพิ่มเติม เชื้อเพลิงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่โอนจาก GSPP1 ให้กับบริษัท โกโลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (สัญญาเลขที่ EIE 001/2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560)	19 ปี (1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2578)
	PTTGC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดินโครงการ D3	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดินไปยังศูนย์ผลิตสารฐานปฏิบัติการแห่งที่ 3 (CUP3) เนื้อที่รวม 2,938.38 ตารางเมตร สัญญาลงวันที่ 10 มีนาคม 2564 (สัญญาเลขที่ S115-10-21-113)	20 ปี (10 มีนาคม 2564 - 9 มีนาคม 2584)

## 5. เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายละเอียดเงินลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต	ประมาณการงบลงทุนโครงการคงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่มจนกว่าดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต (ล้านบาท)
ERU <sup>(1)</sup>	100	2568	22,681
SPP Replacement (Glow SPP 2) <sup>(2)</sup>	100	2567	3,527
SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) <sup>(3)</sup>	100	2566	3,067
Changfang and Xidao (CFXD) <sup>(4)</sup>	25	2567	2,784
<b>รวม</b>			<b>32,059</b>

หมายเหตุ:

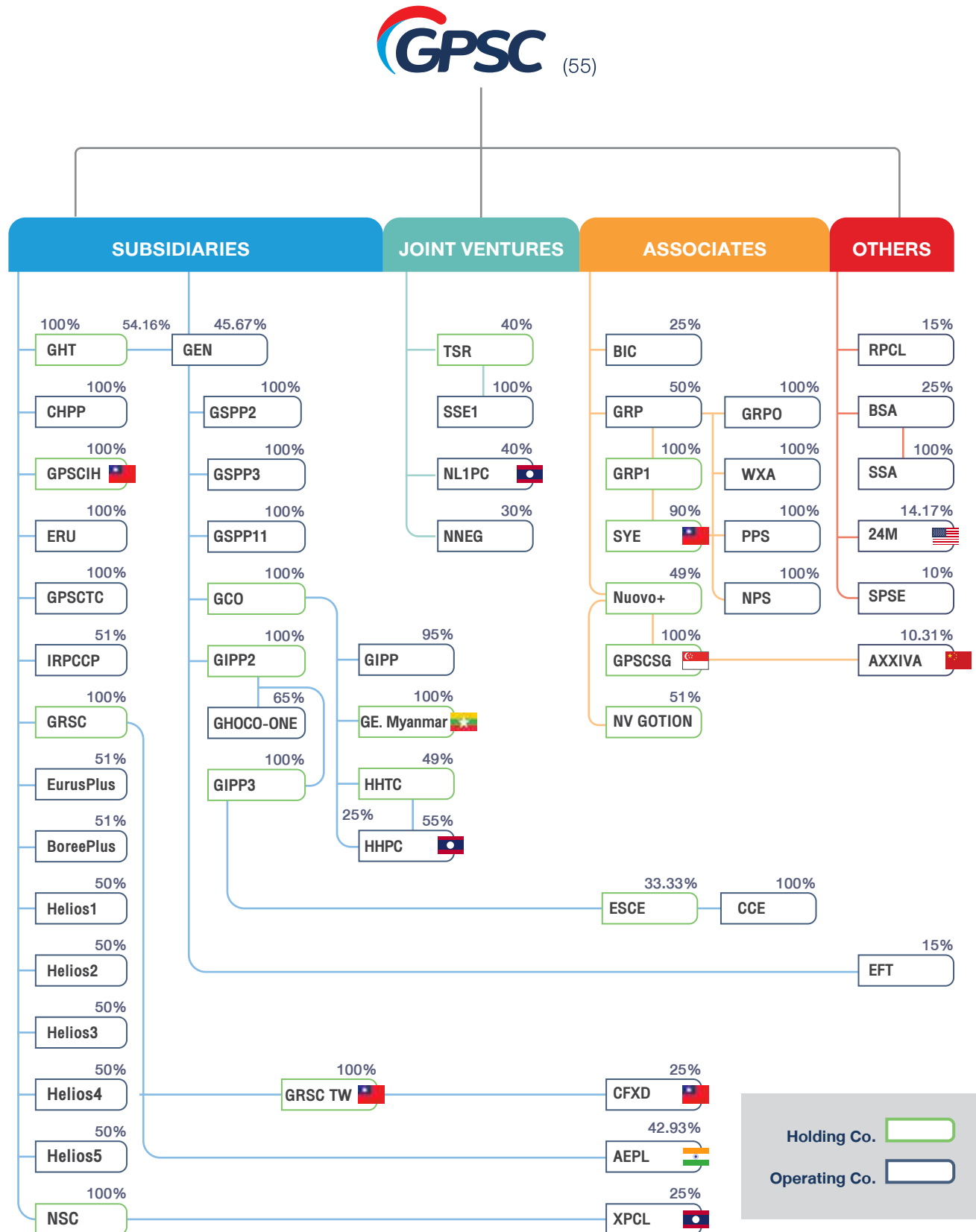
<sup>(1)</sup> โครงการ Energy Recover Unit (ERU) มีเงินลงทุนรวมประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (Thai Oil Public Company Limited: TOP) และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือในปี 2566–2568 จำนวนประมาณ 653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 22,681 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.7335 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ มูลค่าเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นจริงในสกุลเงินบาทรวม ณ วันเข้าทำรายการหรือวันที่ชำระเงินตามงวดในสัญญา ที่ตกลงกันจะสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดลงได้ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา

<sup>(2)</sup> โครงการ SPP Replacement (Glow SPP 2) มีเงินลงทุนประมาณ 126 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่มเติมในปี 2566-2567 จำนวนประมาณ 102 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 3,527 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.7335 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

<sup>(3)</sup> โครงการ SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) มีเงินลงทุนประมาณ 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 106 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่มเติมในปี 2566 จำนวนประมาณ 88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 3,067 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.7335 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

<sup>(4)</sup> โครงการ Changfang and Xidao (CFXD) เป็นการสนับสนุนในรูปแบบเงินทุน (Equity) แก่บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) เพื่อขอซื้อหุ้นในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited (CFXD) ประเทศไต้หวัน เพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม จำนวน 14,155 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 16,022 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 1.1319 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ และ 44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 1,528 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 34.7335 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนประมาณ 17,550 ล้านบาท ซึ่งยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือในปี 2566–2567 จำนวนประมาณ 2,784 ล้านบาท โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ: 1 แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทกับบริษัทฯ เข้าลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) แบบพลังงานความร้อนร่วม เพื่อจำหน่ายน้ำเย็นให้ศูนย์ราชการฯ กรุงเทพมหานคร และผลิตไฟฟ้าให้ กฟน. รวมทั้งดำเนินธุรกิจผลิต-จำหน่าย ขาย ติดตั้งท่อนลอยน้ำ และการรับงานก่อสร้างงานด้านระบบไฟฟ้า และงานระบบควบคุม	500,000,000 บาท	สามัญ	371,730,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด (NSC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4658	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	6,826,500,000 บาท	สามัญ	6,826,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b> บริษัท โซยบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chanthaburi District, (ELECTRICITE DU Vientiane, Lao PDR LAOS: EDL) โทรศัพท์: +856 (21) 251718 โทรสาร: +856 (21) 215500	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจ ไฟฟาลาว	26,861,000,000 บาท	สามัญ	26,861,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน NSC)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์: 0-3861-1333, 0-3861-3571-80 โทรสาร: 0-3861-2812-3	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟน. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมใน นิคมอุตสาหกรรมไออาร์พีซี	3,362,300,000 บาท	สามัญ	3,362,300,000 บาท	10 บาท/หุ้น	51%
GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) Level 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong โทรศัพท์: + (852) 2980-1888 โทรสาร: + (852) 2956-2192	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	สามัญ	98,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100%
บริษัท จีพีเอสอี โซลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (GHT) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โซลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตไฟฟ้าบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	7,804,100,000 บาท	สามัญ	7,804,100,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW)</b> อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	14,628,650,350 บาท	สามัญ	14,628,650,350 บาท	10 บาท/หุ้น	45.67% ถือหุ้นทางตรง และ 54.16% ถือหุ้นผ่าน GHT
<b>บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ให้บริการด้านการบริหารจัดการการเงินให้แก่ บริษัทในกลุ่ม	20,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิட் จำกัด</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	โรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้า และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับ กระบวนการผลิตของ โครงการ CFP ของ TOP	4,658,000,000 บาท	สามัญ	3,315,899,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน	28,700,000,000 บาท	สามัญ	24,201,733,800 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b> <b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW)</b> 2F., No. 21, Alley 26, Lane 300, Sec. 4, Ren'ai Rd. Da'an District, Taipei City, Taiwan (R.O.C.) โทรศัพท์: 886-2-77077200	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนในประเทศไต้หวัน	10,000,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	500,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	100 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b> <b>บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)</b> Unit No 406, 4 <sup>th</sup> Floor, Hubtown Solaris, NS Phadke Road, Near Gokhle Flyover, Andheri East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400069 โทรศัพท์: +91-22-6140-8000	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่าย ไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่รับซื้อไฟฟ้า จากภาครัฐ เช่น SECI ในสาธารณรัฐอินเดีย	12,494,622,580 รูปี	สามัญ	12,494,622,580 รูปี	10 รูปี/หุ้น	42.93% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b> <b>บริษัท CI Changfang Limited</b> 68, (26 <sup>th</sup> floor), Sec. 5, Zhongxiao East Rd., Xinyi District, Taipei 11065, Taiwan (R.O.C.)	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานลม นอกชายฝั่งไต้หวัน	13,700,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	12,517,936,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน GRSC TW)
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b> <b>บริษัท CI Xidao Limited</b> 68, (26 <sup>th</sup> floor), Sec. 5, Zhongxiao East Rd., Xinyi District, Taipei 11065, Taiwan (R.O.C.)	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานลม นอกชายฝั่งไต้หวัน	1,200,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	1,166,128,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน GRSC TW)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท ยูรัสพลัส จำกัด (EurusPlus)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานลมในประเทศไทย	416,000,000 บาท	สามัญ	106,625,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51%
<b>บริษัท โบรีพลัส จำกัด (BoreePlus)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานลมในประเทศไทย	720,000,000 บาท	สามัญ	182,625,000 บาท	100 บาท/หุ้น	51%
<b>บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด (Helios 1)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย	388,000,000 บาท	สามัญ	97,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด (Helios 2)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย	491,200,000 บาท	สามัญ	122,800,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เฮลิออส 3 จำกัด (Helios 3)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย	64,000,000 บาท	สามัญ	16,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด (Helios 4)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย	128,000,000 บาท	สามัญ	32,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด (Helios 5)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย	124,800,000 บาท	สามัญ	31,200,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท โกลว์ จำกัด (GCO)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ให้บริการด้านการจัดการที่ปรึกษา และให้คำแนะนำด้านการบริหารงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,964,924,770 บาท	สามัญ	4,401,668,111 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลว์ ไอพีที จำกัด (GIPP)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 <b>ที่ตั้งโรงงาน</b> 42 หมู่ 8 ถนนซีไออี-8 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์: 0-3834-5900-5 โทรสาร: 0-3834-5906	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	2,850,000,000 บาท	สามัญ	2,850,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	95% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีที 2 จำกัด (GSPP2)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 <b>ที่ตั้งโรงงาน</b> 11 ถนนโอห้า นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	4,941,534,880 บาท	สามัญ	4,941,534,880 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีที 3 จำกัด (GSPP3)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 <b>ที่ตั้งโรงงาน</b> 11 ถนนโอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	7,373,389,550 บาท	สามัญ	7,373,389,550 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท โกลว์ โปตีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด (GIPP2)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ลงทุนในบริษัทอื่น	7,565,000,000 บาท	สามัญ	7,565,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท แก็คโค-วัน จำกัด (GHECO-ONE)</b> เลขที่ 11 ถนนโอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	11,624,000,000 บาท	สามัญ	11,624,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	65% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
<b>บริษัท โกลว์ โปตีพี 3 จำกัด (GIPP3)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	พัฒนาโครงการธุรกิจโรงไฟฟ้า	380,000,000 บาท	สามัญ	245,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
<b>บริษัท โกลว์ เอสพีที 11 จำกัด (GSPP11)</b> เลขที่ 60/19 หมู่ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรม สยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์: 0-3889-1324-8 โทรสาร: 0-3889-1330	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	1,520,000,000 บาท	สามัญ	1,520,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
<b>บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (HHTC)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วัง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	422,152,000 บาท	สามัญ	422,152,000 บาท	8 บาท/หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
<b>บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด(HHPC)</b> (จัดตั้งใน สปป.ลาว) อาคารเวียงวัง ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 5 ถนนบุรีจันทน์ บ้านดงประลานทุ่ง เมืองสีสัตนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว  <b>ที่ตั้งโรงงาน</b> ตู้ ปณ 661 ปากเซ สปป.ลาว โทรศัพท์: (856) 36-211720-1 โทรสาร: (856) 36-211719	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	80 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	67.25% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
<b>บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (GE Myanmar)</b> (จัดตั้งในเมียนมา) No. 221 Sule Pagoda Road, Unit #10/01, 10 <sup>th</sup> Floor, Sule Square, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar	ให้บริการทางเทคนิคด้านพลังงานไฟฟ้า	940,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	940,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GCO)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>กิจการร่วมค้า</b>						
<b>บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)</b> 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0-2258-4530 โทรสาร: 0-2258-4534	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	583,333,400 บาท	สามัญ	583,333,400 บาท	10 บาท/หุ้น	40%
<b>บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)</b> 402B of 4 <sup>th</sup> Floor, ViengVang Tower, Unit 15 Boulichan Road, DongpalanThong Village, Sisattanak District, P.O Box 3684, Vientiane Capital, Lao P.D.R	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	37,200,000 เหรียญสหรัฐฯ	สามัญ	37,200,000 เหรียญสหรัฐฯ	10 เหรียญสหรัฐฯ/หุ้น	40%
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)</b> 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0-2978-5283, 0-2978-5291	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้า โคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร	2,050,000,000 บาท	สามัญ	2,050,000,000 บาท	10 หุ้น/บาท	30%
<b>กิจการร่วมค้าทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)</b> 725 อาคารเอส เมโทร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0-2258-4530 โทรสาร: 0-2258-4534	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,800,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000,000 บาท	100 หุ้น/บาท	40% (ถือหุ้นผ่าน TSR)
<b>บริษัทร่วม</b>						
<b>บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชัน จำกัด (BIC)</b> 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0-2691-9720 โทรสาร: 0-2691-9723	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	2,705,000,000 บาท	สามัญ	2,705,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ	2,001,500,000 บาท	สามัญ	2,001,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
<b>บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)</b> 425 อาคาร เอนโก เทอร์มินอล อาคารบี ชั้น 5 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210	ประกอบกิจการผลิตจำหน่าย ให้บริการเกี่ยวกับตัวเก็บสำรองและจ่ายพลังงานไฟฟ้า (แบตเตอรี่)	4,200,000,000 บาท	สามัญ	3,675,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	49%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด (GRPO)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ให้บริการด้านการจัดการและเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	3,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท เอ็น.พี.เอส.สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ และ บุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	293,700,000 บาท	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ และ บุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท พี.พี. โซลา จำกัด (PPS)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	82,000,000 บาท	สามัญ	82,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในไต้หวัน	570,000,000 บาท	สามัญ	570,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
<b>Sheng Yang Energy Company Limited (SYE)</b> 1F, No. 160, Sec. 1, Fuxing S. Rd., Da'An District, Taipei City โทรศัพท์: 886-2-25925252	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Tai Power ในไต้หวัน	2,000,000,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	สามัญ	1,188,760,000 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ ไต้หวันใหม่ /หุ้น	45% (ถือหุ้นผ่าน GRP1)
<b>บริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. (GPSC SG)</b> 38 BEACH ROAD#29-11 SOUTH BEACH TOWERSINGAPORE (189767)	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต	16,020,100 ดอลลาร์สหรัฐ	สามัญ	15,720,100 ดอลลาร์สหรัฐ	1 ดอลลาร์สหรัฐ /หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน NUOVO PLUS)
<b>บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)</b> เลขที่ 1 อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ควิว ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	1,039,000,020 บาท	สามัญ	1,017,810,005 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน GIPP3)



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
<b>บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)</b> 40/5 หมู่ที่ 8 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์: 0-6571-7779-6 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานขยะอุตสาหกรรม	989,000,000 บาท	สามัญ	989,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน ESCE)
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>						
<b>บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)</b> 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0-2311-5111-9 โทรสาร: 0-2332-3882	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) แบบ Combine Cycle Power Plant เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	7,325,000,000 บาท	สามัญ	7,325,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	15%
<b>บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ จำกัด (BSA)</b> 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง ถนนอาจณรังค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 0-2239-7328 โทรสาร: 0-2239-7326	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท.	2,000,000 บาท	บุริมสิทธิ	2,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
<b>24M Technologies, Inc. (24M)</b> สำนักงาน เมืองเคมบริดจ์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โทรศัพท์: (001) 617-553-1012	วิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียมไอออน เพื่อพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง	152,731,158 เหรียญสหรัฐ	บุริมสิทธิ	113,480,250 เหรียญสหรัฐ	0.001 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	14.17%
<b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ประกอบกิจการผลิต ขายสินค้า และ/หรือให้บริการ อันก่อให้เกิดผลดีและประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	10%
<b>เงินลงทุนระยะยาวทางอ้อม</b>						
<b>บริษัท สปอร์ต เซอร์วิส เซส อัลโลแอนซ์ จำกัด (SSA)</b> 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์: 0-3894-8138 โทรสาร: 0-3894-8139	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.	5,000,000 บาท	สามัญ	5,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน BSA)
<b>บริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited. (AXXIVA)</b> Wanchun Intelligent Electronic Industrial Park. Wuhu Economic and Technology Development Zone, Wuhu City, Anhui Province, China	ประกอบกิจการผลิตเซลล์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน	368,238,385 RMB	368,238,385 RMB	312,209,783.07 RMB	-	10.31% (ถือหุ้นผ่าน GPSCSG)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทราฟฟิค จำกัด (EFT) 2 ถนนเมืองใหม่มาบตาพุดสาย 6 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอมะขามระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3868-7513-4 โทรสาร: 0-3868-7512-2	ประกอบกิจการให้บริการ บำรุงรักษาโครงสร้าง สำหรับวางท่อและบริหาร จัดการระบบเพื่อการวางท่อ	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	15% (ถือหุ้นผ่าน GLOW)

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.23 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 7.96 ของบริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด) (2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10.00 (3) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัท มีการดำเนินธุรกิจปกติกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างต่อเนื่อง เช่น การขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการจัดตั้งบริษัทร่วมกับ ปตท. เพื่อพัฒนาธุรกิจการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ในการเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,332,955,135	47.27
2	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	281,972,937	10.00
3	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	281,972,937	10.00
4	บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	224,431,735	7.96
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	69,961,400	2.48
6	สำนักงานประกันสังคม	50,677,595	1.80
7	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	35,107,810	1.25
8	State Street Europe Limited	14,462,859	0.51
9	นายสมภพ ตังธนาธิกุล	9,600,000	0.34
10	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล LTF	8,610,800	0.31

หมายเหตุ: ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ข้างต้น เป็นข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันที่จัดทำรายงานฉบับนี้

### ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

ไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างชาติดำเนินการในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

## 1.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน	อันดับ ความน่าเชื่อถือ
GPSC249A	1,500	ร้อยละ 2.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 29 กันยายน 2567	A+ (tha) by Fitch (TH)
GPSC22NA	2,000	ร้อยละ 1.97 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2565	AA+ By TRIS
GPSC24NA	5,000	ร้อยละ 2.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2567	AA+ By TRIS
GPSC26NA	6,000	ร้อยละ 2.52 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2569	AA+ By TRIS
GPSC29NA	8,000	ร้อยละ 2.86 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2572	AA+ By TRIS
GPSC31NA	7,500	ร้อยละ 3.15 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน อายุ 12 ปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2574	AA+ By TRIS
GPSC34NA	6,500	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2577	AA+ By TRIS
GPSC258A*	1,500	ร้อยละ 2.11 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปีกำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2568	AA+ By TRIS
GPSC308A*	1,000	ร้อยละ 2.94 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2573	AA+ By TRIS
GPSC358A*	2,500	ร้อยละ 3.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2578	AA+ By TRIS
GPSC256A*	1,000	ร้อยละ 2.55 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2568	AA+ By TRIS
GPSC276A*	3,000	ร้อยละ 3.04 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2570	AA+ By TRIS
GPSC306A*	1,000	ร้อยละ 3.56 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2573	AA+ By TRIS
GPSC326A*	3,000	ร้อยละ 3.75 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2575	AA+ By TRIS
GPSC376A*	4,000	ร้อยละ 4.40 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 10 มิถุนายน 2580	AA+ By TRIS

หมายเหตุ: \* หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture)

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้สำหรับส่วนที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ของบริษัทฯ ตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)				เงินปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)
ปี	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	เต็มปี	
2558	0.35	0.60	0.95	75
2559	0.45	0.70	1.15	64
2560	0.45	0.80	1.25	59
2561	0.45	0.80	1.25	56
2562	0.50	0.80	1.30	74
2563	0.50	1.00	1.50	56
2564	0.50	1.00	1.50	58
2565	0.20	0.30	0.50*	158

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 158 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวมปี 2565 โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2565 (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2565) ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 แล้วจึงยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2565 (1 กรกฎาคม - 1 ธันวาคม 2565) ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีผลแน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

### 1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ภายใต้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงบริบททางธุรกิจจากปัจจัยภายนอกที่ปัจจุบันมีความผันผวนและทวีความรุนแรงอย่างมีนัยสำคัญและปัจจัยภายในที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญและตระหนักถึงเป้าหมายการดำเนินธุรกิจควบคู่กับพันธสัญญาและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ด้วยเหตุดังกล่าวการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunity Management) จึงเป็นเครื่องมือสำคัญอีกเครื่องมือหนึ่งที่บริษัทฯ สนับสนุนและผลักดันการพัฒนาการประยุกต์ใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่ว่าบริบทปัจจัยทางธุรกิจจะเกิดขึ้นเช่นไร บริษัทฯ ได้คาดการณ์และประเมินผลที่อาจเกิดขึ้นและแสวงหาแนวทางลดผลกระทบ รวมถึงโอกาสทางธุรกิจที่ดีกว่าโดยมุ่งประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียตามกลยุทธ์และเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับเครื่องมือและแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้นำมาประยุกต์ใช้ เป็นไปตามหลักการของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) ซึ่งเป็นหลักการที่สากลให้การยอมรับและได้รับการสนับสนุนและผลักดันอย่างเป็นรูปธรรมจากผู้บริหารและบุคลากรในทุกระดับ ทั้งด้านโครงสร้างการบริหารจัดการด้านนโยบาย และการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำต่อแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นแนวทางแก่ฝ่ายจัดการในการพิจารณาดำเนินการต่อไป
- การบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการผลักดันการดำเนินงานตามนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนประเมินและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อย่างทันทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านผ่านคณะกรรมการฝ่ายจัดการชุดย่อยต่าง ๆ อาทิ

- คณะกรรมการจัดการด้านปฏิบัติการ (Operation Management Committee: OMC) เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรองและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Committee: SIMC) เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรองติดตามและทบทวนความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ในการลงทุนโครงการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์และด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรอง กำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน ในภาพรวมของกลุ่มบริษัท

และกำหนดให้มีการกำกับดูแลความเพียงพอในระบบบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) และให้มีการทวนสอบประสิทธิภาพผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้นำเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้เพื่อช่วยสนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจและผลักดันประสิทธิภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 2.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสู่การสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนโดยมีพื้นฐานเริ่มจากวัฒนธรรมองค์กรเช่นนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดีทั่วทั้งองค์กรโดยดำเนินการอย่างเป็นระบบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านแนวทางต่าง ๆ อาทิ การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงาน การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานในทุกระดับ การกำหนดแนวทางกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรการจัดฝึกอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์ (E-Learning) และรูปแบบเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ทั้งในส่วนของผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

## 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

### 2.3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือ กลุ่มบริษัทฯ

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

##### (1) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

จากกรณีที่บริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำภายใต้กลยุทธ์ 4S โดยมีเป้าหมายเพื่อรักษาและต่อยอดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน ตลอดจนการขยายการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งด้านพลังงานจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และการลงทุนด้านนวัตกรรมพลังงานที่เป็นการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (S-Curve and Battery Business) อาทิ ธุรกิจแบตเตอรี่ ยานยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมทั้งธุรกิจการบริหารจัดการพลังงาน (Shift to Customer-centric Solutions) โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการพัฒนาโครงการที่สำคัญ ได้แก่

- การร่วมดำเนินงานกับกลุ่ม ปตท.
- การแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ
- การควบรวมกิจการในธุรกิจที่มีศักยภาพ

จากสถานการณ์ที่เข้ามากระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ราคาเชื้อเพลิงพลังงานที่สูงขึ้นจากความไม่สงบระหว่างประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยจากภาวะเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบในระดับมหภาค ฯลฯ หากแต่ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ในสาธารณรัฐอินเดียซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การลงทุนในประเทศเป้าหมาย (Second Home) และมีการขยายกำลังการผลิตในธุรกิจพลังงานที่มาจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) ทั้งโครงการใหม่และโครงการภายใต้ SPP Replacement ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตรวมเป็น 7,227 เมกะวัตต์ โดยเป็นสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 37.70 ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านรายได้จากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงพลังงานและราคาไฟฟ้าได้อีกทางหนึ่ง

##### (2) ความเสี่ยงด้านการบริหารศักยภาพองค์กร

จากบริบทการเปลี่ยนผ่านรูปแบบการทำงานที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นปัจจัยเร่งการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิธีการทำงานของทุกองค์กร ประกอบกับตามกลยุทธ์การขับเคลื่อนธุรกิจระยะยาวไปสู่ธุรกิจที่หลากหลายและเป็นธุรกิจใหม่ ภายใต้ทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายทางอายุและช่วงวัย การบริหารศักยภาพองค์กรจึงเป็นรากฐานความแข็งแกร่งที่สำคัญยิ่งในอนันที่จะก่อให้เกิดการบูรณาการองค์ความรู้และความร่วมมือเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกำกับดูแลทั้งด้านการบูรณาการขีดความสามารถและการพัฒนาทักษะของพนักงาน การแสวงหาบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารความพร้อมโครงสร้างองค์กร ตลอดจนการผลักดันและสร้างวัฒนธรรมการทำงานเพื่อสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในแต่ละธุรกิจหรือพื้นที่ในประเทศใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมาย ซึ่งมีความสอดคล้องตอบรับต่อทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ในระยะยาวเพิ่มเติม

จากผลสัมฤทธิ์ของการบริหารศักยภาพองค์กรที่มีประสิทธิภาพภายใต้ ACT SPIRIT ซึ่งเป็นค่านิยมองค์กรที่มุ่งสร้างคนเก่ง คนดี มีความรับผิดชอบ ส่งผลให้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรเดินทางไปทำงานประจำที่สาธารณรัฐอินเดียเพื่อสนับสนุนและร่วมพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Platform) ร่วมกับบริษัท AVAADA Energy ซึ่งเป็นโครงการสำคัญในการขยาย Portfolio พลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ที่ในอนาคตตั้งเป้าหมายว่ากำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนจะเติบโตและมีสัดส่วนมากกว่าครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตรวม อีกทั้งการส่งบุคลากรไปประจำยังสาธารณรัฐอินเดียยังมีส่วนช่วยเสริมสร้างการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในสาธารณรัฐอินเดียซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพในระยะยาว ขณะที่การดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ยังคงความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ สะท้อนได้จากประสิทธิภาพ (Efficiency) ในการดำเนินการผลิต มีความพร้อมจ่าย (Availability) และมีเสถียรภาพความมั่นคง (Reliability) ในระบบผลิตและจัดส่งไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2565 ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีสถิติการหยุดเครื่องจักรและการหยุดการผลิตนอกแผนงานที่ต่ำกว่าปี 2564 ถึงร้อยละ 40 อีกทั้งยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบูรณาการทรัพย์สิน (Synergy) ทั้งสิ้นมากกว่า 2,300 ล้านบาท ในปี 2565 ซึ่งเร็วกว่าแผนงานที่คาดว่าจะรับรู้ได้ในปี 2568



### (3) ความเสี่ยงจากกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยกฎหมายและกฎระเบียบทั้งที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและอยู่ระหว่างการเตรียมประกาศใช้หรือมีแนวโน้มที่จะประกาศใช้ในอนาคต ทั้งที่ถือปฏิบัติภายในประเทศในระดับภูมิภาคหรือในระดับสากล ล้วนแต่มีแนวโน้มในอันที่จะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือลูกค้าของบริษัท หากแต่ในทางกลับกันยังสามารถเป็นช่องทางในการสร้างโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัท อีกทางหนึ่งด้วย

จากเหตุดังกล่าวบริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจจากกฎหมายและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยตรง อาทิ นโยบายการเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียน ภายใต้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2564 - 2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev.1) ข้อกำหนดการเปิดใช้ระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Code: TPA Code) นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น โดยแนวทางที่บริษัท ดำเนินการ ได้แก่ การติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์และวางแผนการปรับตัวในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น อาทิ การแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการภายใต้ต้นนโยบายการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อลดความเสี่ยงที่มีต่อบริษัท และลูกค้าจากกฎระเบียบภาครัฐและกฎระเบียบทางสังคมในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น โดยบริษัท ได้กำหนดให้มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบในการจัดทำระบบฐานข้อมูลและติดตามร่างข้อกฎหมาย/กฎระเบียบและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางสังคมใหม่ๆ เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยกระทบที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดำเนินการสื่อสารร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ในภาพรวมเพื่อกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการปรับตัวรับมือผลกระทบที่อาจเข้ามา ตลอดจนมีการประเมินทวนสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของบริษัท ที่จะเป็นผู้ประกอบกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### (4) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นานาชาติรวมถึงประเทศไทยให้ความสำคัญและมีพันธสัญญาร่วมกันในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหา จนนำไปสู่แนวทางการตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHG) ในระดับสากล ภายใต้การกำกับกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบัน ตลอดจนแนวทางการออกกฎหมายกฎระเบียบเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ประกอบกับบริบทภาคสังคมที่มีการตื่นตัวและตอบสนองต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าว จึงก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิถีการดำเนินชีวิตและกิจกรรมทางธุรกิจรูปแบบใหม่ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัท ต้องวางแผนรับมือและบริหารจัดการอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงด้วยพันธะต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้เป้าหมายการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub> intensity) ลงร้อยละ 35 ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2603 (ค.ศ. 2060) นั้น โดยในรอบปี 2565 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้ผลักดันการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าวผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและการใช้พลังงาน การดำเนินการจัดทำ Optimization ในการบูรณาการการผลิตและส่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในภาพรวม ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวนอกจากจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการผลิตของบริษัท แล้ว ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายและสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นได้อีกทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ บริษัท ยังได้แสวงหาโอกาสทางธุรกิจในระยะยาวภายใต้บริบทการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนตามพันธสัญญาที่มีต่อทุกภาคส่วน อาทิ การศึกษาต่อยอดเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือเทคโนโลยีในการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) เพื่อรองรับต่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ในอนาคต การศึกษาการใช้เชื้อเพลิงพลังงานรูปแบบใหม่ เช่น เชื้อเพลิงไฮโดรเจนร่วมกับพันธมิตรและกลุ่ม ปตท. เป็นต้น เพื่อบูรณาการศักยภาพและองค์ความรู้ของแต่ละองค์กรร่วมกันตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ซึ่งนอกจากจะลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาคสังคม ธุรกิจและภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้แล้ว ยังแสดงให้เห็นว่าบริษัท มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืนแก่ประชาคมโลกในระยะยาว



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### (1) ความเสี่ยงด้านการบริหารความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

ด้วยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำภายใต้เป้าหมายที่มุ่งส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเสถียรภาพในระดับสูง อันเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและป้องกันความเสียหายที่อาจจะก่อให้เกิดแก่ลูกค้าและเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงการผลิตและการส่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโรงไฟฟ้าจึงเป็นพันธกิจที่บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือดำเนินการ ได้แก่ การสร้างเสริมความสามารถบุคลากรบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถของการควบคุมการผลิตและการซ่อมบำรุง ซึ่งได้ดำเนินการผ่านการฝึกอบรมทั้งรูปแบบ Power Academy และ On the Job Training พร้อมทั้งการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรที่ตอบสนองต่อการบริหารจัดการและความรับผิดชอบแบบเบ็ดเสร็จในรูปแบบ Asset Manager ควบคู่กับการบูรณาการการผลิตและการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำและการบริหารการผลิต (Plant Optimization) ร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ (Power and Steam Network Integration) ซึ่งนอกจากเป็นการบริหารจัดการกำลังการผลิตร่วมกันแล้ว ยังเป็นการช่วยสร้างมูลค่าร่วมส่วนเพิ่มและสร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมในทรัพย์สินให้กับบริษัทฯ อีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตามกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการผลิตภายใต้ระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนมีการนำระบบมาตรฐานสากลต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ มาประยุกต์ใช้ อาทิ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001: 2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001: 2018) ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301: 2019) ระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001: 2013) เป็นต้น เพื่อให้เป็นที่มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบที่เป็นมาตรฐานสากลและมีความพร้อมที่จะรองรับต่อการบริหารจัดการภาวะวิกฤติเพื่อสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการได้อย่างต่อเนื่อง

### (2) ความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสาเหตุของความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของทั้งพนักงานและผู้รับเหมา และยังส่งผลต่อการหยุดชะงัก ความเสียหาย หรือความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงผลักดันการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ด้านความเป็นเลิศปฏิบัติการ (Operational Excellence: OE) เพื่อปรับปรุงเสริมสร้าง พัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ความมีเสถียรภาพ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ และความยั่งยืน โดยมุ่งสู่เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ อุบัติการณ์ และการหยุดเครื่องจักรนอกแผนการซ่อมบำรุงเป็นศูนย์ในปี 2568 โดยปลูกฝังตั้งแต่จิตสำนึกลงสู่การกำกับแนวทางการดำเนินการที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยของทุกคนให้ “ทำงานอย่างปลอดภัย ใส่ใจกับทุกคน คิดก่อนลงมือทำ หยุดก่อนถ้าไม่ปลอดภัย” โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ

- การกำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health, and Environmental Policy)
- การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management)
- การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment) การจัดการสุขอนามัยในโรงงาน (Industrial Hygiene) และการส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน (Fit to Work)
- การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา (Safety Manual)
- การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” อย่างต่อเนื่อง

- การตั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การจัดทำโปรแกรมรายงานข้อเสนอแนะ (Suggestion) การกระทำหรือสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Sub-Standards Report) การรายงานและสอบสวนอุบัติการณ์ (Incident Report and Investigation Program)
- การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001: 2018 และระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012
- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานของพื้นที่ปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่น ผลักดันประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ผ่านตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Index: KPI) ทั้งในระดับองค์กร (Corporate KPI) และในระดับรายบุคคล (Individual KPI) และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ยังคงดำเนินอยู่

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามมาตรการของทางภาครัฐและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดผ่านการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดจากศูนย์เฝ้าระวังและติดตามการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงมีการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในทุกพื้นที่ ซึ่งจากการดำเนินงานในเชิงรุกและความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัดของพนักงาน ทำให้ผลการดำเนินการป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ โดยบริษัทฯ สามารถรักษาเสถียรภาพและดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้

**(3) ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและกำกับดูแลโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างต่างๆ ให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายใต้เงินลงทุนและระยะเวลาอย่างมีประสิทธิภาพตามที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเสถียรภาพการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าและเพื่อรักษาผลตอบแทนทางการเงินให้เป็นไปตามประมาณการ

สำหรับความเสี่ยงโดยทั่วไปของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เป็นความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้โครงการมีงบประมาณลงทุนสูงกว่าประมาณการ ปัญหาเชิงเทคนิค

วิศวกรรม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนในพื้นที่ และการบริหารสัญญาที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ในปี 2565 ที่มีปัจจัยต่างๆ เข้ามาระทบเพิ่มเติม ทั้งด้านความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ความเข้มข้นของปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ และการดำรงอยู่ของปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่เข้ามาระทบต่อการบริหารคุณภาพโครงการ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบและการพิจารณาอนุมัติโครงการที่ถูกต้อง การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและความชำนาญ การทำสัญญารับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) การติดตามการดำเนินงานอย่างรัดกุมและการคัดเลือกแหล่งที่มาของเครื่องจักร รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับชุมชนผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อแนวทางการดำเนินโครงการของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษาทางเทคนิคและบริหารงานโครงการ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินโครงการและติดตามความคืบหน้าโครงการอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการรายงานตรงต่อผู้บริหารรายสัปดาห์ในการบริหารจัดการความไม่แน่นอนต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง ป้องกัน และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีกระบวนการในการติดตามรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานภายในระหว่างสายงานอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสถานะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและควบคุมงานโดยบริษัทฯ ในพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรี ได้แก่

- โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกากน้ำมัน (Energy Recovery Unit: ERU) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากกากน้ำมันที่เหลือจากกระบวนการกลั่นของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงกลั่นไทยออยล์จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่หน่วยกลั่นต่างๆ ของโครงการ
- โครงการโรงไฟฟ้าไกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (Glow Energy Phase 2) และโครงการโรงไฟฟ้า ไกลว์ เอสพีที 2 (Glow SPP 2) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมตามเงื่อนไขการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm ระบบ Cogeneration (SPP Replacement)

**(4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลัก**

จากการที่เชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มาจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นหลักดังนั้นการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดหาเชื้อเพลิงจึงเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งต่อการรักษาเสถียรภาพการผลิต นอกเหนือจากการรักษาสมดุลด้านต้นทุนเชื้อเพลิง ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาการจัดหาและใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวที่มีเงื่อนไขผูกพันด้านคุณภาพ ปริมาณ และราคาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีศักยภาพในการบริหารจัดการจัดหาก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย อีกทั้งด้วยทำเลที่ตั้งของหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับหน่วยผลิตคลังกักเก็บและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท. ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ

สำหรับการจัดหาถ่านหินนั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารความต่อเนื่องของการนำส่งเชื้อเพลิงโดยการจัดซื้อแบบกระจาย ซึ่งเป็นการจัดซื้อและทำสัญญาซื้อขายถ่านหินที่มีจำนวนปีหมดอายุของสัญญาที่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการตลาด ตลอดจนมีแผนสำรองในการจัดหาถ่านหินจากตลาดซื้อขายทันที (Spot Market) เพื่อมาชดเชยในกรณีฉุกเฉินได้

ทั้งนี้ ภายใต้สถานการณ์ราคาเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสถานการณ์ราคาควบคู่กับการบริหารสัญญาจัดหาเชื้อเพลิง และการบริหารการผลิตการเดินเครื่อง (Plant Optimization) ที่เหมาะสมภายใต้เงื่อนไขสัญญาการจ่ายไฟฟ้าที่มีต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้า เพื่อลดผลกระทบและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และทุกภาคส่วนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์และด้านการเงิน (Hedging Committee)

**(5) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันต่อการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญยิ่งต่อการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและโปร่งใส ตลอดจนตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการดำเนินตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ อันสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเสมอมา โดยบริษัทฯ จะไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อป้องกันการกระทำที่จะเอื้อประโยชน์โดยมิชอบและ/หรือผิดกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ผลประโยชน์ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งครอบคลุมทั้งในขอบเขตบริษัทฯ พนักงานในทุกระดับ ตลอดจนคู่ค้าที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ด้วยทุกรูปแบบ ผ่านการกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ประกาศ รับทราบ และถือเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ มีการจัดทำแนวปฏิบัติการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อใช้เป็นกรอบการทำงานที่เหมาะสมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่บุคลากรของบริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแสทางทุจริตและการกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อเป็นกลไกในการประเมิน ตรวจสอบโอกาสและตอบสนองต่อการทุจริตและคอร์รัปชันที่เป็นขั้นตอนลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน อีกทั้งเพื่อเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสในทุกกิจกรรม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันโดยนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ที่บริษัทฯ เป็นสมาชิก ซึ่งจากการดำเนินอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวปฏิบัติสากล ทำให้ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ และบุคลากรในองค์กรยังคงรักษาประวัติที่ดีในด้านการไม่มีข้อบกพร่องหรือพัวพันต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

จากกลยุทธ์และแผนธุรกิจบริษัท ที่มุ่งสู่การขยายการเติบโตด้านพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่เพื่อสนองตอบต่อพันธกิจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนสนองตอบความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทวัฒนธรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิถีการใช้พลังงาน แนวทางการดำเนินการดังกล่าวนี้พบว่ามีส่วนช่วยเสริมสร้างศักยภาพการบริหารความเสี่ยงด้านโครงสร้างธุรกิจและรายได้ของบริษัท ที่พึ่งพาการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าเฉพาะพื้นที่ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัดจากการขยายธุรกิจไปยังพลังงานหมุนเวียนและมีการลงทุนในต่างประเทศ ทำให้โครงสร้างการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ มีสัดส่วนจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 37 และมีโครงสร้างสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวและโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคง

ทั้งนี้ การบริหารสัดส่วนรายได้หลักที่มาจากการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของจังหวัดระยอง นอกจากการที่บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากการกระจุกตัวทางรายได้ผ่านการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก ฯลฯ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการร่วมกับลูกค้าในการแสวงหาการบริหารจัดการพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาในพื้นที่ของลูกค้า หรือการร่วมแสวงหาโอกาสด้านพลังงานสะอาดจากพื้นที่อื่นผ่านระบบส่งจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคภายใต้ข้อกำหนดการเปิดใช้ระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Code: TPA Code) ที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการนำร่องเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ ในระยะยาวต่อไป

### (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาที่ใช้อ้างอิงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับโรงไฟฟ้าประเภท IPP และ SPP ที่ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น โครงสร้างราคาไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถส่งผ่านภาระต้นทุนเชื้อเพลิงได้ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. หากแต่สำหรับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่บริษัทฯ

ใช้ในกระบวนการผลิตจะเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละเดือน โดยต้นทุนราคาเชื้อเพลิงส่วนหนึ่งจะถูกส่งผ่านไปยังลูกค้าตามสูตรราคาที่ระบุไว้ในสัญญาที่ได้ตกลงกับลูกค้า ส่วนอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ หรือค่าเอฟที (Ft) ซึ่งบริษัทฯ ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะมีการปรับขึ้นและลงโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงเป็นความเสี่ยงที่อัตราค่าไฟฟ้า ณ เวลาหนึ่ง ๆ ไม่สอดคล้องตามการขึ้นลงของต้นทุนราคาเชื้อเพลิงในแต่ละเดือนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนอัตรากำไรของบริษัทฯ ให้ลดลงได้บ้างในช่วงที่ราคาเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และด้วยปี 2565 ที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์ราคาเชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวนและนโยบายการตรึงค่าเอฟที (Ft) ของภาครัฐ ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าราคาขายไฟฟ้าได้สะท้อนราคาก๊าซธรรมชาติและราคากำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปบางส่วน บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการติดตามและวางแผนดำเนินงานร่วมกับลูกค้า ควบคู่กับการจำลองสถานการณ์ (Stress Test) เพื่อติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่มีต่อสถานะทางการเงินอย่างใกล้ชิด ตลอดจนเตรียมความพร้อมด้านการบริหารกระแสเงินสด รวมถึงการใช้แนวทางบริหารค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การเร่งสร้างกำไรส่วนเพิ่มจากการบูรณาการกำลังการผลิตทรัพยากรสินทรัพย์ในการส่งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ พร้อมทั้งผลักดันการแสวงหามูลค่าส่วนเพิ่ม ร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อช่วยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ได้รับผลกระทบน้อยที่สุด

### (3) ความเสี่ยงด้านความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการขยายการลงทุน

บริษัทฯ มีแผนการขยายธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณากำหนดการลงทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลการลงทุนและตรวจสอบผลตอบแทนและผลการดำเนินงานในโครงการที่ได้รับอนุมัติลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับแผนการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาสภาพคล่อง และกระแสเงินสดในด้านต่าง ๆ เพื่อเลือกเครื่องมือทางการเงินและรูปแบบในการระดมเงินทุนที่เหมาะสมกับความต้องการใช้เงิน และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานะตลาดการเงิน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และสามารถรักษาโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงรักษาระดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ควบคู่ไปด้วย



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการทางการเงินผ่านบริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center Company Limited) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบรวมศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) เพื่อประโยชน์สูงสุดของการบริหารเงินในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

#### (4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินกู้ระยะยาวทั้งในรูปแบบของการออกหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

#### (5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนและผลตอบแทนจากโครงการที่มีการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินตราในสกุลเงินต่าง ๆ บริษัทฯ วางแผนบริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราโดยมีการติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการบริหารทางการเงินที่เหมาะสมรวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่าง ๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และบริหารการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา วัตถุประสงค์ผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อพิจารณาดำเนินการได้อย่างทันสถานการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุด

### 2.3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### (1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุนผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่จะพบในหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถ

พิจารณาการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำแสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกู้ดังกล่าวผู้ลงทุนจึงควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

#### (2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับการปัจจัยหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ อุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

#### (3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ผู้ถือหุ้นกู้ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มากนักนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (Bond Electronic: BEX) ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากการออกหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 5/2552 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 4/2560 เรื่องการกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษและผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

#### (4) ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระ (Default Risk)

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น รวมทั้งไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2560-2565

### 2.3.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (Foreign Equity Investment Risk)

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

### 2.3.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### (1) ความเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ ภัยสงครามและปัจจัยเศรษฐกิจโลก (Geopolitical Risk)

จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความท้าทายจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์และการแบ่งแยกทางสังคม (Challenges from Geopolitics and Polarization) ในระดับสากล การฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายใต้นโยบายการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และอัตราเงินเฟ้อ ซึ่งมาจากภาวะเศรษฐกิจที่อ่อนไหว ส่งผลให้ทุกภาคส่วนเผชิญต่อความท้าทายต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ในระดับมหภาคและในระดับธุรกิจ ซึ่งมีลักษณะซับซ้อน เชื่อมโยงและกระทบรุนแรงเป็นวงกว้างในระดับนานาชาติ โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นบริบทของความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นและยังมีแนวโน้มคงอยู่ในระยะ 1-2 ปีข้างหน้า ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการติดตามและกำกับการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองต่อสถานะความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

- ผลกระทบจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาเชื้อเพลิงพลังงานทั้งเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ภายใต้อัตราค่าไฟฟ้าตามนโยบายของภาครัฐที่ได้สะท้อนสภาพต้นทุนที่แท้จริงส่งผลให้ในระยะสั้นภาคธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคผลิตไฟฟ้าได้รับผลกระทบซึ่งบริษัทฯ บริหารผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผลประกอบการจากราคาเชื้อเพลิงพลังงานผ่านสูตรราคาเชื้อเพลิงที่ใช้อ้างอิงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า อีกทั้งยังได้บริหารผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งจากการดำเนินงานภายในโดยใช้การบูรณาการการผลิตและ

การส่งจำหน่าย (Plant Optimization) การประสานความร่วมมือกับลูกค้า คู่ค้า และการลดค่าใช้จ่าย ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดการหยุดเครื่องจักรนอกแผนงาน รวมถึงลดต้นทุนการผลิตในภาพรวม และมีการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องทั้งในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและหน่วยงานภาครัฐในอันที่จะผลักดันแนวทางทั้งเชิงนโยบายและการปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อทุกภาคส่วนในระดับประเทศทั้งภาคการผลิตของอุตสาหกรรมและภาคเอกชน

- ผลกระทบจากการบริหารนโยบายการเงินการคลังภายใต้ภาวะการควบคุมอัตราเงินเฟ้อและการดึงตัวของภาวะเศรษฐกิจในระดับนานาชาติ ส่งผลต่อบริษัทฯ ในการบริหารต้นทุนทางการเงินทั้งจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอัตราดอกเบี้ย ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่าย ทั้งการจัดหาวัตถุดิบและการลงทุนโครงการ โดยได้บริหารจัดการและดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน (Hedging Committee) ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินเพื่อหาเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ โดยเป็นความขัดแย้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ จนอาจนำมาสู่การเกิดการแบ่งแยกทางสังคมและการเลือกข้าง ซึ่งเป็นปัจจัยที่ได้รับการพิจารณาและบริหารการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์การขยายการเติบโตของบริษัทฯ ในประเทศเป้าหมาย โดยบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุน ซึ่งจะมีการประเมินผลที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่การศึกษาและติดตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในเชิงลึกผ่านการมีบุคลากรของบริษัทฯ ในพื้นที่และการพิจารณา Exit Strategy ในสถานการณ์ที่เหมาะสม

#### (2) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risk)

จากการที่ปัจจุบันบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยทำให้เกิดความคุ้มค่าทางธุรกิจยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นทั้งในสายงานระบบการผลิตในพื้นที่โรงไฟฟ้าและสายงานสนับสนุนต่าง ๆ ประกอบกับภายใต้

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีการทำงานในรูปแบบ Work From Home และ Online ส่วนหนึ่งซึ่งต้องมีการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตจากภายนอก จึงทำให้เกิดความเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่สามารถเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้องค์กรมีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ดำเนินงานทางธุรกิจ (Information Technology) และระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ดำเนินงานในโรงงานไฟฟ้า (Operation Technology) และเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ระบบมาตรฐานการจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001: 2013) ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองและเป็นแนวปฏิบัติระดับสากลต่างๆ และตามกรอบของ พ.ร.บ. ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของประเทศไทย โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ ทั้งด้านเชิงรุกและเชิงรับ อาทิ

- การกำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงทางด้านดิจิทัลและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ รวมถึงพิจารณากลับกรองโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารดิจิทัลและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Digital and Cybersecurity Steering Committee: DCSC) การจัดทำนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานด้านรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและแนวปฏิบัติในการป้องกันและรับมือเหตุการณ์ด้วยตนเอง เพื่อจำกัดความเสียหายให้ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานน้อยที่สุด
- การทดสอบการหลอกลวงทางอินเทอร์เน็ตและการจัดทำ Lesson Learned เพื่อปลูกฝังให้พนักงานระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ
- การจัดทำและฝึกซ้อมตามแนวปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในพื้นที่สำนักงาน
- การทดสอบระบบและการฝึกซ้อมแผนกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีที่เกิดภัยคุกคามในพื้นที่ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า

### (3) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี (Disruptive Technology Risk)

ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากกระแสของเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive Technology) ที่มาจากกลุ่มอุตสาหกรรมและพฤติกรรมผู้บริโภค รวมถึงการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) ที่ได้รับอิทธิพลสำคัญจากการก้าวเข้าสู่กระแสการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability) และผลกระทบต่อกฎหมายระเบียบด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญต่อความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการพัฒนาธุรกิจด้านนวัตกรรมต่างๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อบริหารจัดการต่อความเสี่ยงดังกล่าวจะเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อรักษาเสถียรภาพความมั่นคงทางธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาทิ

- การการลงทุนพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve) เพื่อรองรับต่อการขยายธุรกิจในระยะยาวนอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน ทั้งด้านการผลิตแบบเตอรี การพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตลอดจนการลงทุนในการวิจัยพัฒนาเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสอดคล้องต่อเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงาน
- การพัฒนารูปแบบการบูรณาการการผลิตและใช้พลังงาน (System Integrator) ที่ตอบโจทย์ต่อรูปแบบการผลิตและการใช้พลังงานในลักษณะ Micro Grid / Smart Grid และสามารถบูรณาการกับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้
- การวางแผนปรับตัวเพื่อรองรับตลาดการซื้อขายพลังงานรูปแบบใหม่ (Energy Trade) ที่จะมีผลกระทบต่อผลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ
- การศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture Utilization and Storage: CCUS) และธุรกิจไฮโดรเจน เพื่อเตรียมความพร้อมปรับตัวเพื่อรองรับต่อข้อจำกัด/อุปสรรคการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งยังสามารถสร้างเป็นโอกาสการดำเนินธุรกิจทางเลือกใหม่ของบริษัทฯ ในอนาคต

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

#### นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน อัจฉริยะกลุ่ม ปตท. จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดแนวปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใสในการทำธุรกิจ มีการพัฒนาด้านนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีกรอบการปฏิบัติที่เป็นไปตามแนวการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท. ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตลอดจนตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Organization) ซึ่งนโยบายฯ ฉบับนี้ประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดสายโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด

รายละเอียด นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/sustainability-management-policy>

#### การกำหนดเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ รวมถึง ประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้คัดเลือกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลัก 7 เป้าหมาย จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) เป้าหมายที่ 8 (การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ) เป้าหมายที่ 9 (อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้าง

พื้นฐาน) เป้าหมายที่ 11 (เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน) เป้าหมายที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) เป้าหมายที่ 13 (การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) และเป้าหมายที่ 16 (สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก) เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายละเอียด แผนการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/gpsc-sustainability/gpsc-sustainability-strategy-and-sdgs>

การดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน 4 มุมมอง ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ของสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ อย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย “การสร้างมูลค่าระยะยาวนวัตกรรมและพลังงานที่ยั่งยืน” และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายสากล โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ 4S ของบริษัทฯ ประกอบด้วย S1: Strengthen and Expand the Core, S2: Scale-up Green Energy, S3: S-Curve & Batteries และ S4: Shift to Customer-Centric Solutions อีกทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการขยายกำลังการผลิต โดยเน้นขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก โดยการนำเทคโนโลยีกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) และเทคโนโลยีการนำก๊าซไฮโดรเจนเข้ามาเป็นส่วนผสมในเชื้อเพลิง (Hydrogen Technology) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ ลดการเกิดคาร์บอนฯ ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการเดินทางสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2603 เพื่อการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมีส่วนร่วมในการลดภาวะโลกร้อนตามปณิญาข้อตกลงของสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



ทั้งนี้ในการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2565 พบว่ามีบริบทการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ (เชิงบวกและเชิงลบ) และการสร้างคุณค่าในระยะยาวต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจ ทั้งแรงกดดันจากภายในและภายนอกบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการร่วมฟื้นฟูความเสียหายเชิงเศรษฐกิจภายหลังจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 การผลักดันให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และวิกฤตการณ์ทางพลังงาน แนวโน้มความต้องการของตลาดและรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงหลักสิทธิมนุษยชนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้น โดยประเด็นหลักของบริษัท ประกอบด้วย

- **พลังงานสะอาดสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Clean Energy towards Net Zero)**

บริษัท เป็นผู้ให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่สำคัญของประเทศที่เป็นส่วนผลักดันเป้าหมายด้านพลังงานสะอาดและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดึงดูดนักลงทุนเข้ามาจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมการใช้พลังงาน สนับสนุนธุรกิจและนวัตกรรมคาร์บอนต่ำที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งพลังงานสะอาดของผู้บริโภค

- **การขับเคลื่อนสู่ตลาดความยั่งยืนแห่งอนาคต (Capturing the Future Sustainability Market)**

บริษัท ดำเนินการสอดคล้องและสนับสนุนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของตลาด ความต้องการของลูกค้า และนโยบายภาครัฐ สร้างความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่จัดเป็นการสร้างคุณค่าและโอกาสทางตลาดแก่บริษัท และคู่ร่วมทางธุรกิจ

- **ก้าวสู่ความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม (Being an Innovative Leader)**

บริษัท ป้องกันการถูก Disrupt จากผู้เล่นใหม่ในตลาด สร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีเวลาสำหรับการพัฒนาทักษะความสามารถตามความสนใจของตน

- **พนักงานคือหัวใจขององค์กร (Employee-focused Organization)**

พนักงานเป็นส่วนขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้ธุรกิจสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ สร้างความโดดเด่นและความได้เปรียบในการแข่งขัน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

#### กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

##### 1. การบริหารปัจจัยการผลิต หรือโลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

บริษัท มีการผลิตไฟฟ้าที่ใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลาย โดยโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm) โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF (Refuse Derived Fuel: RDF) และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro Power) โดยมีท่าเลที่ตั้งของโรงไฟฟ้ากระจายอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทย และบางส่วนตั้งอยู่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นการจัดหาเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท ได้จัดทำสัญญาจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวในเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และราคากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และมีการทำข้อตกลงระยะกลางและระยะยาวในการจัดส่งถ่านหินกับบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศหลายราย นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับนิคมอุตสาหกรรมที่โรงไฟฟ้านั้นๆ ตั้งอยู่ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า สำหรับเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่เกิดจากการนำขยะชุมชนมาจากศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยรวมแบบครบวงจรจังหวัดระยอง ซึ่งรับมาจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต่างๆ มาคัดแยก ปรับปรุงสภาพ และผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและองค์ประกอบทั้งทางเคมีและกายภาพที่สม่ำเสมอ โดยจะลำเลียงเชื้อเพลิงขยะ RDF ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF ต่อไป

## 2. การปฏิบัติการ (Operations)

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแบบระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) มีหลักการ คือ การแปลงพลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติไปเป็นพลังงานกลเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยมีอุปกรณ์หลักที่สำคัญ คือ เครื่องอัดอากาศ (Compressor) เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) สำหรับการผลิตไฟฟ้าแบบระบบพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) มีขั้นตอนการผลิตคล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นแต่นำไอน้ำที่ได้ไปผ่านกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อไปขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าต่อไป สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงประกอบด้วยหม้อต้มไอน้ำ 2 ประเภท ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ หม้อต้มไอน้ำ ชนิด Circulating Fluidized Bed Boiler (CFB) และหม้อต้มไอน้ำชนิด Supercritical Pressure Boiler โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำให้หมุนและขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าประเภทเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) หรือโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังน้ำมีลักษณะแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ทำงานโดยอาศัยปริมาณน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและระดับน้ำที่ต่างกันของน้ำเหนือฝายและท้ายฝาย จากนั้นจะผันน้ำเข้าสู่กังหันน้ำที่ต่ออยู่กับแกนเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้เชื้อเพลิงขยะแบบ RDF จะนำเชื้อเพลิงดังกล่าวมาเป็นแหล่งพลังงานในการให้ความร้อนเพื่อผลิตไอน้ำ โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generation: STG) ให้เกิดการเหนี่ยวนำทำให้เกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น

## 3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือโลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็น มีความจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการที่มีความมั่นคงด้านเสถียรภาพและมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ออกแบบระบบการจัดส่งและมีระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกัน นอกจากนี้ ที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีความต้องการ

ใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อให้การจัดส่งมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการส่งไปตามสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) โดยไฟฟ้าที่ส่งให้ลูกค้ามีระดับแรงดัน 230 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์ตามลำดับ สำหรับไอน้ำที่บริษัทฯ จัดส่งให้ลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า โดยไอน้ำน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและน้ำเย็นจะถูกส่งผ่านระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์

## 4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าได้ 3 ประเภท คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็น ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมโดยมีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าซึ่งอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. และจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิงสำหรับราคาไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นจะกำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้รวมถึงต้นทุนอื่น ๆ ของการผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทำให้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA)

## 5. การบริการหลังการขาย (Customer Services)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่เป็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และจดหมาย เป็นต้น การจัดการกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การจัดทำ Energy Lens Application เพื่อรวบรวมข้อมูลการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า

แต่ละรายผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจไฟฟ้าและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

## 6. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

นอกเหนือจากธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และความได้เปรียบในการแข่งขันจากธุรกิจในรูปแบบใหม่ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านการดำเนินธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นการให้บริการด้านแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงานประเภทลิเทียมไอออนโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ SemiSolid หรือ “G-Cell” และได้พัฒนานวัตกรรม G-Cell สำหรับระบบกักเก็บพลังงานผ่านแบตเตอรี่ หรือ G-Box เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟและระบบเชื่อมโยง รวมทั้งสามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมตามรูปแบบการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ การใช้งานในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าขนาดเล็กและขนาดใหญ่ (Mobility Application - Light Duty and Heavy Duty) อาทิ รถบัสไฟฟ้า เรือไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถไฟฟ้าสี่ล้อขนาดเล็ก รถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า (Stationary Application) รวมถึงการเป็นผู้พัฒนาโซลูชันเพื่อบริหารจัดการพลังงานชั้นนำ (Energy Management Solution Provider) โดยให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Distributed Generation) การพัฒนาออกแบบติดตั้งระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling) การให้คำปรึกษาและวิเคราะห์การใช้พลังงาน การบูรณาการระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพภายในระบบจัดการไฟฟ้า


รายละเอียด ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการสร้างคุณค่าร่วมทางธุรกิจ ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/sd-report>

## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 ได้มีการทบทวนการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจเป็นประจำทุกปี รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อนำข้อมูลไปวางแผนจัดทำแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 8 กลุ่มหลักได้แก่

1. กลุ่มผู้ถือหุ้น
2. กลุ่มนักลงทุน
3. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. กลุ่มพนักงาน
5. กลุ่มลูกค้าและผู้รับเหมา
6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ
7. กลุ่มลูกค้า
8. กลุ่มชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 <p><b>1. กลุ่มผู้ถือหุ้น (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์บริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>• กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>• การเยี่ยมชมกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในประเทศ และต่างประเทศ</li> <li>• การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• การจัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น</li> <li>• การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและออกคะแนนเสียงลงคะแนน เป็นต้น</li> <li>• การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่านการ Roadshow และ IR Activity ต่าง ๆ)</li> <li>• แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>• การประกาศเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้น เสนอระเบียบวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม</li> <li>• มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท</li> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• การลงทุนทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน</li> <li>• การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน</li> <li>• การเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม</li> <li>• การศึกษารูปแบบการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าแบบ Real-Time Pricing และ Energy Trading</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การพัฒนาและลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนและแบตเตอรี่</li> <li>• การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>• ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 <p><b>2. กลุ่มนักลงทุน</b> (ธนาคาร สถาบันการเงิน/ ผู้ถือหุ้น/ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ/ นักวิเคราะห์)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้การสนับสนุนและบริการทางการเงินต่าง ๆ เช่น Corporate Loan/ Project Finance/ Trade Finance/ FX/ Derivative/ ออกหุ้นกู้/ ออกหุ้นสามัญ/ Investment Banking/ Financial Advisor ตามโอกาส</li> <li>• การจัดกิจกรรม Annual Credit Review อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส</li> <li>• การจัดกิจกรรม Deal Roadshow/ Non-Deal Roadshow ตามโอกาส</li> <li>• การรับข้อเสนอแนะทางจดหมายและในระหว่าง IR Event ต่าง ๆ ตามโอกาส</li> <li>• การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่าน Opportunity Day การเดินทางไปพบนักลงทุน และ IR Activity ต่าง ๆ)</li> <li>• การเข้าพบผู้บริหารเพื่อ update โครงการและสถานการณ์ต่าง ๆ ตามโอกาส</li> <li>• การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow) ทั้งในและต่างประเทศและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามแผน</li> <li>• กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง</li> <li>• การเปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>• การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มนักลงทุนเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• การตอบแบบประเมินด้าน ESG</li> <li>• การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัท ผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)/ รายงานความยั่งยืน/ รายงานทางการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม</li> <li>• มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ</li> <li>• การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG</li> <li>• การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>• การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG</li> <li>• การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการบริษัทฯ</li> <li>• ความถูกต้องของ IR Materials ที่ใช้นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ละไตรมาส</li> <li>• ความมั่นคงทางการเงินของรายได้และกระแสเงินสดรวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สินและความสามารถในการชำระหนี้ การร่วมลงทุนและพัฒนา นวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>• ระดับ Debt Covenant ที่ 2.5 เท่า อัตราส่วนทางการเงินสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>• ขนาดและการเติบโตของกิจการ (สินทรัพย์)</li> <li>• จัดตั้งคณะทำงานการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management Team) ภายใต้อำนวยการของประธานและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ภายในและภายนอก ร่วมกับกลุ่ม ปตท.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การพัฒนาและลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>• ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> </ul>


กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 <p><b>3. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วยงานราชการ/ รัฐวิสาหกิจ/ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ กำกับดูแล หรือให้ความเห็นชอบในใบอนุญาตต่าง ๆ ของบริษัทฯ)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด</li> <li>• การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• การเข้าร่วมเป็นคณะทำงานในประเด็นที่หน่วยงานภาครัฐขอความร่วมมือ</li> <li>• การจัดงานสัมมนากลุ่มธุรกิจสัมพันธ์บริษัทในเครือ ปตท.</li> <li>• การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>• การเป็นสถานที่ศึกษาดูงานในการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ให้กับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับ/ หน่วยงานอนุวัติอนุญาต</li> <li>• การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน</li> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐ</li> <li>• ช่องทางการสื่อสาร ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย อีเล็คทรอนิกส์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>• การเข้าร่วมเป็นกรรมการในสภาอุตสาหกรรมเพื่อนำเสนอความคิดเห็นต่าง ๆ ต่อหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมทางการค้าหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อนำเสนอแนวทางความคิดเห็นต่อหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่รวมถึงการเปิดเผย การส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง</li> <li>• การขยายสัดส่วนการลงทุนที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาพลังงานของประเทศ ที่รวมถึงพลังงานหมุนเวียน</li> <li>• การดูแลรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>• ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยที่ดี</li> <li>• การให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการ/ กิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• มีกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และการดำเนินงานในการบรรเทาปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การเป็นสถานที่เยี่ยมชมและศึกษาดูงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• โอกาสทางธุรกิจการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย และความหลากหลายทางชีวภาพ</li> <li>• พลังงานสะอาดในอนาคตและการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายรวมทั้งการชำระค่าภาษีธรรมเนียมอย่างเคร่งครัด</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 <p><b>4. กลุ่มพนักงาน</b> (ผู้บริหาร/ พนักงาน)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ประจำปี</li> <li>การเก็บข้อมูลในด้านต่าง ๆ และการร้องเรียนผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ทางช่องทางต่าง ๆ</li> <li>การจัดการประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับพนักงาน (Town Hall Meeting)</li> <li>การสื่อสารภายใน (Internal Communication) ผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มพนักงาน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการจัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ</li> <li>การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อม การทำงาน</li> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพ</li> <li>ระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม</li> <li>ความมั่นคงของรายได้</li> <li>การปฏิบัติที่เท่าเทียม</li> <li>การพัฒนาความเป็นผู้นำ</li> <li>การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร (Talent Retention)</li> <li>กำหนดมาตรการและแนวทางในการป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างเร่งด่วน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของพนักงานทุกคน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึงการฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร และการดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสุขภาพที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจ</li> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
 <p><b>5. กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา</b> (ผู้รับเหมา/ ผู้ส่งมอบ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสัมมนาคู่ค้า (Supplier Day) ประจำปี</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี โดยมีการแจ้งผลและให้ข้อเสนอแนะกับคู่ค้า</li> <li>การสำรวจความคิดเห็น ความพึงพอใจของคู่ค้า</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า และผู้รับเหมา เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>กิจกรรมสร้างสัมพันธ์กับคู่ค้าที่สำคัญเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>มีนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และ ตรวจสอบได้</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบคู่ค้า</li> <li>ข้อกำหนดการจัดซื้อไม่ซับซ้อน</li> <li>การให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>การพัฒนาธุรกิจร่วมกันโดยใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงานสะอาดในอนาคต เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน</li> <li>การให้การสนับสนุน พัฒนาคู่ค้า (ผู้รับเหมา/ ผู้ส่งมอบ) ให้มีแนวปฏิบัติที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 <p><b>6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>เชิญกลุ่มหุ้นส่วนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับหุ้นส่วนกลุ่มนั้น ๆ</li> <li>ร่วมจัดกิจกรรมต่าง ๆ กับกลุ่มหุ้นส่วนของบริษัทฯ</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของกลุ่มผู้แทนกลุ่มหุ้นส่วนเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประชุม การเจรจาธุรกิจการค้า เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณค่าจากความร่วมมือกันของหุ้นส่วนในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)</li> <li>การสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว</li> <li>สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน</li> <li>การดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยพื้นฐานของความเป็นธรรม ร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่า เพื่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรสำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการนวัตกรรม</li> <li>การสร้างคุณค่าร่วมกันทางธุรกิจ</li> </ul>
 <p><b>7. กลุ่มลูกค้า (ลูกค้าสัญญาระยะยาว/ลูกค้าสัญญาระยะสั้น)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี (Customer Satisfaction Survey)</li> <li>กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์แบ่งตามช่วงเวลาต่าง ๆ ทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เช่น กอล์ฟประจำปี กีฬาสานสัมพันธ์ จัดสัมมนา เป็นต้น</li> <li>การประชุมรายเดือนหรือไตรมาสเพื่อติดตามและรายงานเกี่ยวกับแผนงานความต้องการใช้ (Demand Plan) แผนการเตรียมความพร้อมและแผนการซ่อมบำรุง และการติดตามการแก้ปัญหาต่าง ๆ</li> <li>จัดทำ EnergyLens Application สำหรับให้ลูกค้าตรวจสอบข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำของตนเองในขณะปัจจุบัน (Real Time) หรือประวัติการใช้ย้อนหลังได้ และรวบรวมข้อมูลอื่น ๆ เช่น รายงานค่าใช้จ่ายประจำเดือน คู่มือการติดต่อสื่อสารกับทางบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เช่น การจ่ายไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขใน PPA การส่งเอกสารตามกำหนด การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การควบคุมโรงไฟฟ้าตามเงื่อนไขในสัญญาและข้อกำหนด เป็นต้น</li> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาด้วยราคาที่เป็นธรรมตามการกำกับดูแลของ กกพ.</li> <li>ความมั่นคงของระบบการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า</li> <li>มีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ปัญหาได้ทันที่</li> <li>การมีช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย</li> <li>การพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 <p><b>7. กลุ่มลูกค้า</b> (ลูกค้าสัญญาระยะยาว/ ลูกค้าสัญญาระยะสั้น)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจมุมมองความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มลูกค้าเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางในการสื่อสารต่าง ๆ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีทีมเทคนิค Support ที่มีความรู้ความสามารถในการแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่</li> <li>การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและมีระบบป้องกันภัยทางไซเบอร์</li> <li>การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	
 <p><b>8. กลุ่มชุมชนและสังคม</b> (ชุมชนรอบพื้นที่ โครงการใหม่/ชุมชน รอบพื้นที่โรงไฟฟ้า/ หน่วยงานบริหาร ท้องถิ่น/ NGOs/ สมาคมส่วนท้องถิ่น/ สื่อมวลชนทั้งส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน ชุมชนท้องถิ่น)</li> <li>การเข้าร่วมประชุมประจำเดือนกับทางจังหวัดและท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/ส่วนท้องถิ่น</li> <li>จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการโรงไฟฟ้า จัดให้มีการสัมมนาและเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า และประชาสัมพันธ์โครงการผ่านระบบสื่อสารแบบออนไลน์</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยหน่วยงานภายนอก 2 ปีต่อครั้ง</li> <li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่าง ๆ/ การลงพื้นที่พบปะผู้แทนชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน</li> <li>การเปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า (Open House)</li> <li>การจัดประชาคมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในกระบวนการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความใส่ใจ</li> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม</li> <li>การสื่อสารสร้างความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างมีแผนงานที่ชัดเจน</li> <li>การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้กับชุมชน</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ใช้ความรู้ ทักษะ ความชำนาญของบริษัทฯ มาพัฒนาชุมชนรอบโรงไฟฟ้า</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li> <li>คำนึงถึงการใช้น้ำของภาคประชาชน</li> <li>การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน</li> <li>การเปิดโอกาสและส่งเสริมการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นในพื้นที่ดำเนินงานด้วยการจ้างงานและการใช้วัตถุดิบในท้องถิ่น</li> <li>การให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมจากสถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย</li> <li>การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 <p><b>8. กลุ่มชุมชนและสังคม</b> (ชุมชนรอบพื้นที่โครงการใหม่/ ชุมชนรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า/ หน่วยงานบริหารท้องถิ่น/ NGOs/ สมาคมส่วนท้องถิ่น/ สื่อมวลชนทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มชุมชนและสังคม เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางในการสื่อสารต่างๆ กับกลุ่มชุมชนและสังคม เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media สื่อท้องถิ่น และอื่น ๆ เป็นต้น</li> <li>การจัดกิจกรรมสื่อมวลชนสัมพันธ์ การเชิญสื่อมวลชนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ</li> </ul>		

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้า จึงต้องมีการควบคุมอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดมลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสร้างคุณค่าร่วมทั้ง 3 มิติ ของ ESG เพื่อตอบสนองพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยการกำหนดนโยบายและแนวทางการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำต้องมีการควบคุมที่เหมาะสม ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มุ่งหน้าสู่ความเป็นเลิศให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย และเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2565

บริษัทฯ ได้นำนโยบายดังกล่าวไปประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่ช่วงก่อนเข้าถือครองสินทรัพย์การควบรวม และการเข้าซื้อกิจการต่างๆ (Mergers & Acquisitions) รวมถึงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการจนถึงสิ้นสุดการดำเนินการโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาและอนุมัติประกาศให้พนักงานทุกคนต้องรับทราบเข้าใจ และปฏิบัติตาม

รายละเอียด นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/gpsc-group-quality-security-safety-health-and-environment-policy>

#### นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้ทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตั้งแต่ช่วงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการตลอดจนถึงสิ้นสุดการดำเนินงาน

รายละเอียด นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-future-and-climate-resilience>

## การแสดงความเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

การบริหารจัดการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องและบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศคำแสดงความเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินงานขั้นพื้นฐานสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ให้มีแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่สอดคล้องกันทั้งองค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีเป้าหมายในการพิจารณาประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในโครงการใหม่หรือโครงการที่ขยายกำลังการผลิตทุกโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss)

รายละเอียด การแสดงความเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/storage/download/sustainability/environmental/biodiversity/biodiversity-procedures-th.pdf>

## แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากปีฐาน 2563 ภายในปี 2573 โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกกิจกรรม ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการวางแผนและกระจายสัดส่วนการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 และได้นำราคาคาร์บอนมาใช้ภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) มาใช้ในการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรมคาร์บอนต่ำในรูปแบบราคาเงา (Shadow Price) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานและคณะทำงานย่อยสนับสนุนและผลักดันการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้การดำเนินการด้านกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่วางไว้ อีกทั้งบริษัทฯ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และนวัตกรรมที่สนับสนุนการ

ดำเนินงานคาร์บอนต่ำ ทั้งการสนับสนุนการวิจัยพัฒนาแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงานที่มารองรับรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนไปในอนาคต รวมถึงส่งเสริมการสร้างความรู้ความตระหนักรู้และมีส่วนร่วมของพนักงาน ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรของบริษัทฯ อาทิ การมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงและโอกาส ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การรณรงค์การลดการใช้พลังงาน และประหยัดทรัพยากรในองค์กรเพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดี เป็นต้น

รายละเอียด การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-towards-Net-Zero>

## แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

### มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีที่ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและพัฒนาแผนดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ เช่น ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (Nitrogen Oxides: NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ (Sulfur Oxides: SOx) และฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particles: TSP) และมุ่งเน้นในการควบคุม ฝ้าระว้ง และตรวจติดตามปริมาณมลพิษทางอากาศ จากแหล่งกำเนิดตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการกิจการ หรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) อย่างเคร่งครัด ผ่านแนวปฏิบัติในการจัดการ ดังนี้

- การนำเทคโนโลยีหัวเผาไหม้เชื้อเพลิงชนิดที่ปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ในระดับต่ำ (Low NOx Burner) เพื่อลดการเกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนจากห้องเผาไหม้ของทั้งเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และหม้อต้มไอน้ำแบบ Pulverized Coal-Fired Boiler
- สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัทฯ มีการจัดหาถ่านหินบิทูมิบัสคุณภาพดีที่มีกำมะถันเจือปนต่ำกว่าร้อยละ 1 และใช้เทคโนโลยีการฉีดพ่นหินปูนเพื่อกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ในการเผาไหม้ถ่านหินในหม้อต้มไอน้ำ

แบบ Circulating Fluidized Bed (CFB) และติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์โดยใช้น้ำทะเล (Seawater Flue Gas Desulfurization System: FGD) กับหม้อไอน้ำแบบ Pulverized Coal-Fired Boiler

- ติดตั้งระบบดักจับฝุ่นละออง (TSP) โดยเครื่องดักจับฝุ่นชนิดถุงกรองฝุ่น (Bag Filter) และระบบกำจัดสิ่งเจือปน เช่น สารปรอท
- เฝ้าระวังและตรวจสอบปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMs) บริเวณปล่องระบายอากาศและแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real-time บนป้าย ซึ่งติดตั้งอยู่บริเวณหน้าโรงไฟฟ้า
- ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศผ่านมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุก 6 เดือน โดยหน่วยงานกลางที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- สร้างแนวกันชนต้นไม้บริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการเพื่อลดการแพร่กระจายของมลพิษทางอากาศสู่ภายนอก

### ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด เนื่องจากการเป็นารแสดงถึงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดของเสีย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle) ตั้งแต่ต้นทางโดยการลดของเสียจากแหล่งกำเนิดของของเสียต่างๆ ให้เหลือน้อยที่สุด และเมื่อเกิดของเสียขึ้น บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการนำของเสียกลับไปใช้ซ้ำหรือใช้ประโยชน์ใหม่ให้ได้ทั้งหมด ส่งผลให้ลดปริมาณการฝังกลบของเสียอย่างต่อเนื่อง และสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบเหลือศูนย์ได้ ปัจจุบันของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ซ่อมบำรุง และกิจกรรมอื่นๆ มีกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ควบคุม ตรวจสอบ และเฝ้าระวังการจัดการของเสียของโรงงานไฟฟ้าทุกแห่งอย่างสม่ำเสมอตามขั้นตอน ตั้งแต่การรวบรวม จัดเก็บ การขนส่งกากของเสีย รวมถึงของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตามระเบียบปฏิบัติด้านการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เพื่อนำไปบำบัดและกำจัดตามระเบียบ

ที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้สร้างความตระหนักเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผู้รับเหมา คู่ค้า และลูกค้า โดยได้กำหนด “กระบวนการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม” และนำไปปฏิบัติกับโรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ โดยได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการขนส่งกากของเสียทุกประเภท และวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกจากพื้นที่ของบริษัทฯ และมีกระบวนการในการประเมินและอนุมัติ การกำจัดกากของเสียทั้งที่มีพิษและไม่มีพิษให้กับบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียก่อนออกจากโรงงานทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบของกระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้พระราชบัญญัติโรงงานและพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย ในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล วัสดุไม่ใช้แล้วของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ รวมถึงของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อีกทั้งยังตรวจติดตามของเสียที่ส่งกำจัดผู้รับกำจัดภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมผ่านเอกสารการกำกับการณ์ขนส่งของเสียอันตราย รวมถึงจัดทำรายงานประจำปีตามแบบ สก.3 เพื่อรายงานสรุปปริมาณของเสียที่บริษัทฯ ส่งกำจัดทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียได้รับการจัดการตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### การบริหารจัดการน้ำ

#### • การบริหารจัดการน้ำภายนอกบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำภายนอกโดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. โดยการประชุมคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. มีเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการประชุมครอบคลุมถึงการรายงานสถานการณ์น้ำจากการสำรวจและวิเคราะห์ด้วยแบบจำลองสถานการณ์น้ำเพื่อกำหนดแผนการบริหารจัดการน้ำ แนวทางการติดตามเป้าหมาย การลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้น้ำสำหรับทุกพื้นที่การดำเนินงาน จากนั้นจึงสื่อสารต่อไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบให้รับทราบอย่างทั่วถึงและดำเนินการตามแผนงานที่ได้ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ





นอกจากนี้ คณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. ยังได้มีส่วนร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออกของจังหวัดระยอง ที่ประกอบด้วย หน่วยงานราชการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) และผู้แทนจากภาคเอกชนในการดำเนินงานเพื่อติดตาม ประเมิน วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ และกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบได้อย่างทัน่วงที

บริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือ Aqueduct Water Risk Atlas ของหน่วยงาน World Resources Institute หรือ WRI เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ (Water Stress Area) และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำภายนอกทุกพื้นที่การดำเนินการ

#### • การบริหารจัดการน้ำภายในบริษัทฯ

บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการบริหารจัดการน้ำภายใน เพื่อให้เกิดการใช้น้ำร่วมกันกับชุมชนอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายใน ได้แก่ การลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า การนำน้ำทิ้งจากระบบทำความเย็นมาใช้ในการหล่อเย็นน้ำทิ้งจากหม้อน้ำ และการนำน้ำคอนเดนเสทกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ออกจากการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัยต่อชุมชนและสอดคล้องกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรอบพื้นที่การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดในทุกพื้นที่ นอกจากนี้

บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนการระบายออกสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของการนิคมฯ และแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำทิ้งที่ออกจากกระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายและตามที่หน่วยงานท้องถิ่นกำหนด ซึ่งที่ผ่านมาพบว่าคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าตรวจวัดต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ทุกโครงการ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการใช้น้ำเพื่อทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์จากฝุ่นละอองที่มากะบนพื้นผิวของแผงฯ โดยน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วไม่ปรากฏการปนเปื้อนสารเคมีจะถูกปล่อยลงสู่พื้นดิน

รายละเอียด การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/environmental-management>

#### การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะปกป้องและจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกำหนดให้ไม่มีการดำเนินงานในพื้นที่ IUCN Category I-IV
- มุ่งมั่นที่จะไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss) ภายใต้อุปสรรคที่สามารถจัดการได้
- ศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศ
- ศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับโครงการในต่างประเทศอย่างรัดกุมโดยการกำหนดแผนปฏิบัติงานและแผนการบริหารจัดการและการติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม
- มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามและตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- จัดทำคู่มือการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและบริการของระบบนิเวศของบริษัทฯ (Biodiversity and Ecosystem Services Management Procedure) ที่สอดคล้องกับหลักการ “Mitigation Hierarchy” (Avoid, Minimize, Restore and Offset) การบรรเทาผลกระทบอย่างมีลำดับขั้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบรุนแรงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

รายละเอียด ความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/biodiversity>

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการพลังงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานได้ 2.17 ล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ณ โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี กำลังการผลิต 0.637 กิโลวัตต์ สำหรับผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ใน

#### คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกิดจากการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 มีปริมาณการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>) 12,613.98 ตัน

#### การบริหารจัดการน้ำ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตรวม 35.1 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม ไม่มีการรับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำ 71,948.37 ลูกบาศก์เมตร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

ในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณการฝังกลบของเสียอันตรายที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นศูนย์ (ร้อยละ) ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ปัจจุบันประเด็นปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน โดยสาเหตุหนึ่งเกิดจากกิจกรรมการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นกลุ่มสำคัญที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงตระหนักพร้อมทั้งให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าวโดยการกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป้าหมายในการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากปีฐาน 2563 ภายในปี 2573 รวมถึงแสวงหาโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการผลิตพลังงานสะอาดและดำเนินงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) เพื่อรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำขององค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่าง ๆ ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) หรือ อบก. เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Production: CFP) โครงการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) และโครงการการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เป็นต้น

รายละเอียด แนวทางบริหารจัดการในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-towards-Net-Zero>



บริษัทฯ เข้าร่วมตอบแบบประเมิน Carbon Disclosure Project (CDP) ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่ได้รับการยอมรับสูงสุดด้านการประเมินการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้ผลคะแนนในระดับ B ซึ่งสูงสุดสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Production: CFP) จากศูนย์ผลิตสาธัญญาพการแห่งที่ 4 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าเคเค-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 1 ระยะที่ 2 และโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำปราศจากแร่ธาตุ



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจาก อบก. ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ศูนย์ผลิตสาธการณูปการแห่งที่ 1-4 โรงไฟฟ้าศรีราชา โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานระยะที่ 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าเคเค-วัน และโรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี โดยสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมได้ 8,214.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) โดยพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ และโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะจากขยะมูลฝอยชุมชนที่จังหวัดระยอง ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 20,993 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนโดยประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) สอดคล้องตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงดำเนินการตามกระบวนการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Processes) ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการประเมินความเสี่ยงสิทธิมนุษยชน การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ การป้องกันหรือจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาเยียวยาความเสียหายและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจตั้งอยู่บนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour

Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน มีเนื้อหาครอบคลุมทุกภาคส่วนอย่างครบถ้วน

รายละเอียด นโยบายสิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/human-rights-policy>

##### นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน อันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงมุ่งมั่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้มีการบังคับใช้นโยบายบริหารงานบุคคล เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติของ ESG อย่างครบถ้วน ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยนโยบายการบริหารงานบุคคลจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร อีกทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี 2565 ด้านการจัดแผนสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

## กลยุทธ์สู่ความสำเร็จ

1. Succession Plan จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหารเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ
2. SPARK Accelerator เตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจ
3. การสร้างความผูกพันต่อองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวของกลุ่มบริษัท ผ่านกิจกรรม ACT SPIRIT
4. Employer Branding ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่รู้จักต่อบุคคลภายนอก

รายละเอียด นโยบายและกลยุทธ์การบริหารงานบุคคล สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/Employee-Focused-Organization>

## นโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)

บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มปตท. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข พร้อมทั้งสร้างเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทฯ กำหนด
- ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์ความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน
- ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

- สื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบภายในกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนนี้ ประกอบด้วย 4 มุมมอง คือ การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility) คุณภาพชีวิต (Quality of Life) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Natural Resources and Environment) และนวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation) โดยกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ

1. เป็นกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับการกิจองค์กรและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
2. เป็นการใช้ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และสมรรถนะหลักขององค์กร เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดไปสู่การพัฒนาชุมชน
3. คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียรอบพื้นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน ได้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหารและพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ในระดับประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรม และระดับพื้นที่ปฏิบัติการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง การประเมินผลกระทบในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ (Vulnerable Group) เช่น เด็ก กลุ่มชนพื้นเมือง แรงงานต่างชาติ และการประเมินโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบในระดับประเทศ ระดับปฏิบัติงาน และระดับบุคคล โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดำเนินการโดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบครอบคลุมสิทธิมนุษยชนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความมั่นคงปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิผู้บริโภค อย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็น หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน



รายละเอียด สิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/human-rights>

## การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

### 1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2565 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการทำงานจากการรวบรวมกิจการเพื่อให้รองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ โดยตำแหน่งที่สำคัญมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

### 2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

สร้างโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งแผนพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

### 3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัทฯ อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2565 ระดับความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 69 (มากกว่าค่าเฉลี่ยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน)

### 4. ความหลากหลายในบริษัท (Diversity and Equal Opportunity)

บริษัทฯ มีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 29.72

## 5. การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 25 คน

รายละเอียด ผลการดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคล สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/Employee-Focused-Organization>

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management)
- กระบวนการประเมินและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)
- การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- โปรแกรมการรายงานอุบัติเหตุ GPSC Web-accident
- การส่งเสริมอาชีวอนามัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- การส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

โดยในปี 2565 ไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นรักษาทางการแพทย์ (Medical Treatment Case)

รายละเอียด สุขภาวะและความปลอดภัยในการสภาพแวดล้อมการทำงาน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/occupational-health-and-safety>

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาว (ปี 2564-2568) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการอยู่ร่วมกันกับชุมชน อย่างยั่งยืนไว้ดังต่อไปนี้

- ประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) 10 กิจกรรมต่อปี โดยมีค่า SROI >1.05

- ผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุก ๆ 2 ปี ที่ทำการสำรวจ และคงไว้ที่ระดับร้อยละ 80 หรือ ไม่ให้ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่า 1,000 ตันคาร์บอน ไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ภายในปี 2568 (ตัวชี้วัดใหม่)
- ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนเวียน 1,000 กิโลวัตต์ ภายในปี 2568

โดยในปี 2565 มี 12 กิจกรรม ที่บริษัทฯ มีการประเมิน SROI มีค่าอยู่ระหว่าง 1.35-4.53 ประกอบด้วย



# กิจกรรมในปี 2565

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ปี 2565

ประเมินผลตอบแทน  
ทางสังคม 10  
กิจกรรมต่อปี  
โดยมีค่า  
**SROI ≥ 1.05**



เป้าหมาย

10 กิจกรรม

ปี 2565



ผลการดำเนินงาน

12 กิจกรรม

SROI = 1.35- 4.53

ปี 2565



เป้าหมาย

10 กิจกรรม

SROI ≥ 1.05

ปี 2566

ผลสำรวจ  
ความพึงพอใจ  
ของชุมชน  
**เพิ่มขึ้น 1%**  
ทุก ๆ 2 ปี  
ที่ทำการสำรวจ



เป้าหมาย

≥75%

ปี 2565



ผลการดำเนินงาน

78%

ปี 2565



เป้าหมาย

เพิ่มขึ้น 1% ทุก ๆ สองปีที่มีการสำรวจ  
(ปี 2566 ไม่มีการสำรวจ)

ปี 2566

**ลดการปล่อยก๊าซ  
เรือนกระจก**  
ไม่น้อยกว่า 100 ตัน  
คาร์บอนไดออกไซด์  
เทียบเท่าต่อปี



เป้าหมาย

≥100 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ปี 2565



ผลการดำเนินงาน

757 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ปี 2565



เป้าหมาย

1,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี  
ภายในปี 2568

ปี 2566

**ชุมชนสามารถ  
เข้าถึงพลังงาน  
หมุนเวียน**  
1,000 กิโลวัตต์  
ภายในปี 2568



เป้าหมาย

1,000 kW ภายในปี 2568

ปี 2565



ผลการดำเนินงาน

328.53 kW

ปี 2565



เป้าหมาย

1,000 kW ภายในปี 2568

ปี 2566

จากผลการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าวถือว่าประสบความสำเร็จอย่างมากเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยการตั้งเป้าหมายที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมที่ยั่งยืนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

### 3.4.3 โครงการและกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินการในปี 2565

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 ด้าน คือ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไป โดยครอบคลุมทั้ง 4 มิติที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

#### 1. ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

การดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมร่วมกับกลุ่ม ปตท. อยุธยา และสมาคมเพื่อนชุมชนเป็นส่วนใหญ่ แต่ก็มีกิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการด้วยตัวเอง โดยไม่ทับซ้อนกับกิจกรรมที่ทำในนามกลุ่ม ซึ่งกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก ๆ คือ การศึกษา การส่งเสริมคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

##### การศึกษา

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนในปี 2563-2565 (สำรวจทุก ๆ 2 ปี) พบว่า กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ชุมชนรู้จักและพึงพอใจมาก ได้แก่ โครงการทุนการศึกษา โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนที่จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จากโรงเรียนในเขตพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรี ที่สอบเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยของรัฐบาลปีละ 3 ทุน เพื่อสนับสนุนค่าบำรุงการศึกษา ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำรงชีพรายเดือนจนจบการศึกษาตามหลักสูตร 4 ปี ภายใต้งบประมาณ 400,000 บาทต่อคน รวมทั้งทุนต่อเนื่องในระดับ ปวช. โครงการ GPSC RDF Brand Ambassador Scholarships ให้กับนักเรียนในระดับ ปวช. ซึ่งอยู่ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF จนจบการศึกษาตามหลักสูตร 3 ปี ภายใต้งบประมาณ 90,000 บาทต่อคน อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการทุนการศึกษาแก่บุตรหลาน 38 ชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุดและ 10 กลุ่มประมงรอบพื้นที่การดำเนินงาน ซึ่งทุนดังกล่าวเป็นทุนให้เปล่าที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 15 ปี เพื่อมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครอง และช่วยสร้างแรงบันดาลใจและความภาคภูมิใจให้กับตัวเยาวชนเอง

##### การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมอาชีพและจ้างงานคนในชุมชน และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชนและวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ โดยกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่สำคัญในปี 2565 ได้แก่

- การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชนในพื้นที่เพื่อนำไปใช้ในกิจกรรม CSR ต่างๆ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างจากผู้ประกอบการร้านค้ารายย่อยในชุมชนเพื่อทำถุงยังชีพไปมอบให้กับผู้ยากไร้และผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 และยังเป็นการกระจายรายได้และสร้างงานให้กับคนในท้องถิ่นอีกด้วย
- การสนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือหน่วยงานด้านสาธารณสุขและชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 เช่น หน้ากากอนามัย ชุด PPE ถุงขยะ และถังขยะสำหรับขยะติดเชื้อ เป็นต้น
- การสร้างอาชีพเกษตรอินทรีย์ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การสนับสนุนการสร้างอาชีพเลี้ยงไส้เดือน
- การปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างภายในชุมชน
- การสนับสนุนกระบวนการสร้างผลิตภัณฑ์จากขยะภายในชุมชนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจ

##### สิ่งแวดล้อม

- โครงการปลูกป่า สร้างฝายชะลอน้ำ และปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้มีการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ รวมทั้งการเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกิจกรรมหลักๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่า โครงการสร้างฝายชะลอน้ำ และโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ โดยโครงการปลูกป่านั้น บริษัทฯ ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน รวมจำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งสิ้น 20,450 ต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนในการดูแลพื้นที่ป่าที่ปลูกเป็นเวลา 5 ปี ก่อนส่งมอบพื้นที่ป่าไม้คืนให้กับชุมชนต่อไป



นอกจากกิจกรรมปลูกป่าแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อรักษาความชุ่มชื้นให้แก่ผืนป่า ลดการชะล้างและการพังทลายของหน้าดิน รวมถึงเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำและสัตว์ป่าขนาดเล็ก โดยตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน ได้มีการสร้างฝายชะลอน้ำไปแล้วทั้งสิ้น 142 ฝาย และบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าเพื่อสร้างระบบนิเวศที่สมบูรณ์ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับภาคีเครือข่ายในโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาสันติภาพทางทะเล เพิ่มปริมาณสัตว์น้ำ สร้างสมดุลให้กับระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง รวมทั้งเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มประมงโดยรอบ นอกจากนี้ 3 โครงการหลักที่กล่าวมาแล้ว ยังมีกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2565 อาทิ

- โครงการบำรุงรักษาพื้นที่สีเขียว 34 ไร่ ในเขตชุมชน
- โครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มประมงเรือเล็กพื้นบ้าน ได้แก่ การทำปะการังเทียมประเภทซั้งกอ โครงการกระชังสัตว์น้ำในทะเล และโครงการเพาะเลี้ยงปูดำ ซึ่งได้ประโยชน์ทั้งการส่งเสริมอาชีพ และช่วยเพิ่มความสมบูรณ์ของทรัพยากรประมง ซึ่งล้วนแต่สร้างความยั่งยืนให้แก่อาชีพประมงได้เป็นอย่างดี

### การมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนและหน่วยงานภาครัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางและคณะกรรมการชุดต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการกำกับแผนปฏิบัติการป้องกัน แก๊สและติดตามตรวจสอบผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (ไตรภาคี) คณะทำงานติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม คณะทำงานตรวจเยี่ยมโรงงานอุตสาหกรรมกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด (โครงการธงขาว-ดาวเขียว) คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามมาตรการติดตาม ตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงงาน (EIA Monitoring) ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด การตรวจประเมิน Eco Factory รวมถึงการเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และเพื่อนำข้อเสนอต่างๆ ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดประชุมชี้แจงโครงการพัฒนา/ขยายธุรกิจ ได้แก่ โครงการก่อสร้าง

โรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม และโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำส่วนขยาย ของกลุ่มบริษัท โกลว์ พลังงานจำกัด (มหาชน) เพื่อให้ข้อมูลกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงพื้นที่เพื่อพบปะเยี่ยมเยียนและสานเสวนากับชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อโครงการ “เคียงบ่า เคียงไหล่” เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน รวมทั้งสรุปผลการดำเนินงานด้าน CSR ให้ชุมชนทราบอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี

## 2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กรมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในภาพรวมเป็นหลัก โดยมีทั้งโครงการที่ทำงานร่วมกับกลุ่ม ปตท. หรือพันธมิตร และโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการเองทั้งในและนอกพื้นที่ โดยมุ่งเน้นโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก หรือความเชี่ยวชาญขององค์กรเป็นหลัก

กิจกรรม CSR ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญนั้นแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ

1. การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility)
2. คุณภาพชีวิต (Quality of Life)
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Natural Resources and Environment)
4. นวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation)

### การเข้าถึงพลังงาน

- โครงการ Light for a Better Life (LBL) “ไฟฟ้าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม”

โครงการ Light for a Better Life เป็นโครงการดูแลช่วยเหลือสังคมชุมชนโดยใช้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะของบริษัทฯ และพนักงานในบริษัทฯ เพื่อดูแลระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน สังคม สะท้อนการเป็นบริษัทแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. โดยใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของพนักงาน (Expertise) เพื่อดูแลผู้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ (People of the Planet) ใน 4 ด้าน หลักๆ คือ ความปลอดภัย (Safety) ความประหยัด (Saving) ความมั่นคงทางพลังงาน (Security) และเศรษฐกิจ-สังคม (Socio-Economic)

1. **Safety:** ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับสาธารณสุขสถาน อาทิ โรงเรียน วัด สถานพยาบาลท้องถิ่น เพื่อลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดเพลิงไหม้ ไฟฟ้าลัดวงจร รวมถึงการซ่อมแซมและฟื้นฟูระบบไฟฟ้าให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นกรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ
2. **Saving:** ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและสามารถนำเงินที่ประหยัดได้ไปพัฒนาหรือทำกิจกรรมอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน
3. **Security:** ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานทางเลือกในถิ่นทุรกันดาร เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี ลดอุปสรรคในการใช้ชีวิต รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า เช่น การติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่ โรงพยาบาล สถานบริการด้านสาธารณสุขในพื้นที่ห่างไกล และสถานศึกษา เป็นต้น
4. **Socio-Economic:** สร้างและส่งเสริมอาชีพ “หม้อไฟฟ้า” ให้กับคนในชุมชน โดยการฝึกอบรมคนในชุมชนให้มีทักษะอาชีพสามารถเป็นช่างไฟฟ้าพื้นฐาน ดูแลครัวเรือน ชุมชนของตนเอง และก่อให้เกิดรายได้เสริม หรืออาจพัฒนาเป็นรายได้หลักให้กับตนเองต่อไป

โครงการ LBL ถือว่าเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เนื่องจากสอดคล้องกับธุรกิจและความเชี่ยวชาญขององค์กร รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และทิศทางด้านพลังงานของโลก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ติดตั้งและส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ไฟฟ้ายังเข้าไม่ถึงมาแล้วกว่า 20 โครงการ ในพื้นที่ 13 จังหวัด เพื่อสร้างความมั่นคงและความเท่าเทียมทางด้านพลังงานให้กับประชาชน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจจำนวน 2 แห่ง ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงานให้กับสถานบริการสาธารณสุขชุมชนในพื้นที่ห่างไกล 8 แห่ง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับวัดในพุทธศาสนา 3 แห่ง และพัฒนารูปแบบการส่งมอบให้เป็นแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) อีก 1 แห่ง โดยสรุปได้ตามตารางด้านล่าง ซึ่งทำให้ปริมาณการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของส่วนกิจการเพื่อสังคม ลสิ้นสุด ณ ปี 2565 เท่ากับ 328.53 kW จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 1,000 kW ภายในปี 2568

No.	โครงการ/ สถานที่ติดตั้ง	ประเภท	kW	ปริมาณ CO <sub>2</sub> ที่ลดได้ (kgCO <sub>2</sub> e/year)	หมายเหตุ
1	สถานบริการสาธารณสุขชุมชน (สสช.) จำนวน 18 แห่ง	Off-grid	30.52*	21,709.24	ร่วมกับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
2	วัดป่าศรีแสงธรรม อำเภอโขงเจียม จังหวัดอุบลราชธานี	Off-grid	5.35	3,127.00	
3	ศูนย์เรียนรู้ด้านการจัดการขยะ วัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	On-grid	10.35	7,753.30	
4	วัดพระราม ๙ กาญจนาภิเษก จังหวัดกรุงเทพมหานคร	On-grid	30.52	21,709.24	
5	วิสาหกิจชุมชนตลาดหัวปี่ จังหวัดสระบุรี	On-grid	10.80*	7,682.17	ร่วมกับ ปตท.
รวมทั้งสิ้น			87.54	61,980.95	

โครงการ LBL ทั้งหมดตั้งแต่ต้นจนถึงปี 2565 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 152,175 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และเฉพาะโครงการที่เกิดขึ้นในปี 2565 อย่างเดียว สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 61,980.95 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

## คุณภาพชีวิต

### • โครงการ GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาติ ระยะที่สอง

เริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2564 โดยมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือนักศึกษาจบใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 โดยในระยะแรก (พฤศจิกายน 2564 - มิถุนายน 2565) ส่วนกิจการเพื่อสังคมได้จ้างงานนักศึกษาจบใหม่ ภายใต้สัญญาจ้างเหมาบริการ จำนวน 25 คน ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท ต่อคน และในระยะที่ 2 (มกราคม - ธันวาคม 2565) ได้จ้างงานนักศึกษาจำนวน 25 อัตรา ประจำตำแหน่งงานต่าง ๆ ทั้งที่ระยองและสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ นอกเหนือจากการสร้างรายได้แล้ว นักศึกษาจบใหม่เหล่านี้ยังได้รับประสบการณ์ เรียนรู้ ฝึกฝนการทำงาน ซึ่งมากกว่าการฝึกงานในหลักสูตรการเรียนของทางมหาวิทยาลัย

### • โครงการ GPSC Smart Farming

สืบเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันขับเคลื่อนโครงการ PTT Group SMART Farming ภายใต้โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และในช่วงต้นปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการผลักดันวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์ในชุมชนอย่างยั่งยืน โดย สวทช. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ ขณะที่

บริษัทฯ ดำเนินการขยายผลโดยการนำไปใช้ประโยชน์กับชุมชนที่อยู่ในเครือข่ายของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อสร้างความตระหนักและการรับรู้ด้านการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การแพทย์และสาธารณสุข ให้เกิดความยั่งยืนในประเทศ
2. เพื่อผลักดันผลงานนวัตกรรมและผลงานวิจัยและพัฒนาของ สวทช. ด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม การเกษตร การแพทย์ และสาธารณสุข สู่การนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์จริงในชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตในสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีการปลูกพืชหมุนเวียนมาปรับใช้กับพื้นที่แปลงปลูกในโครงการ GPSC Smart Farming บ้านห้วยขาบ ที่มีพื้นที่การเพาะปลูกค่อนข้างจำกัดเพื่อให้การเพาะปลูกมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับแผนการดำเนินงานหลังจากนี้ จะยังคงติดตามปริมาณการเพาะปลูกและผลผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน สามารถส่งขายได้ในราคาดี รวมทั้งส่งเสริมการบริหารจัดการกลุ่มในรูปแบบออนไลน์และให้เกษตรกรภายในกลุ่มทุกคนสามารถใช้งานระบบ IoT ได้อย่างมีประสิทธิภาพ “โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.” มีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (ปี 2564-2566)









## ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### • โครงการ Zero Waste Village

ในปี 2565 โครงการ Zero Waste Village ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาต่อยอดไปสู่รูปแบบของธุรกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ซึ่งก่อให้เกิดรายได้กลับคืนสู่ชุมชนและสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมและชุมชนบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขยะให้กับวิสาหกิจชุมชนธนาคารขยะออมทรัพย์บ้านไผ่ หมู่ 1 ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง มาตั้งแต่ปี 2561 และดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการขยะอย่างครบวงจร การแปรรูปขยะเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Recycle & Upcycling) และพัฒนาเป็นสินค้าประจำชุมชน รวมทั้งเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับคนในชุมชน

**หมอนหลอด "เทพ่า TAYLA"**  
ผลิตภัณฑ์ที่หมอนจากหลอดพลาสติกใช้แล้วที่ผ่านกระบวนการทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค ผลิตภัณฑ์ : ชุมชนบ้านไผ่ จ.ระยอง

หมอนเต้านม-เฟือง	เบาะเต้านม	หมอนเต้าหู้ค้อน
ขนาด 17 X 36 X 15 ซม. ราคา 259 บาท	ขนาด 42 X 42 X 5 ซม. ราคา 459 บาท	ขนาด 30 X 30 ซม. ราคา 259 บาท
หลอดพลาสติกใช้แล้ว 500 ชิ้น/ชิ้น โดยใช้หลอดพลาสติกใช้แล้วในครัวเรือน หลอดพลาสติกใช้แล้ว 500 ชิ้น	หลอดพลาสติกใช้แล้ว 2,000 ชิ้น/ชิ้น โดยใช้หลอดพลาสติกใช้แล้วในครัวเรือน หลอดพลาสติกใช้แล้ว 2,000 ชิ้น	หลอดพลาสติกใช้แล้ว 500 ชิ้น/ชิ้น โดยใช้หลอดพลาสติกใช้แล้วในครัวเรือน หลอดพลาสติกใช้แล้ว 500 ชิ้น

**การจัดส่งระดับโลก**  
โดยปราศจากพลาสติก  
• ห่อหุ้มด้วยกระดาษ  
• ผูกเชือกและใส่ถุงผ้า  
• การออกแบบที่ช่วยรักษาโลก  
☎ : 098-8749388 (พี่ขวัญ)  
📍 : Tayla เทพ่า

**เครื่องบดพลาสติก (Shredder)**

 ทำหน้าที่บดฝาวดน้ำพลาสติกให้เป็นชิ้นและย่อยค้อนขึ้นประมาณ 0.1 - 0.5 เซนติเมตร ด้วยมอเตอร์ขนาด 3 แรงและใบมีด 5 คมคม โดยสามารถบด 1 ชั่วโมงได้ประมาณ 28 กิโลกรัม

**เครื่องหลอมพลาสติก (Extrusion)**

 ทำหน้าที่หลอมละลายฝาวดน้ำที่บดแล้ว ด้วยอุณหภูมิ 170-190 องศา เพื่อให้พลาสติกอ่อนตัวและบีบเป็นเนื้อครีมส่งผ่านชุดท่อสกรูลำเลียง โดยสามารถปรับความถี่ของอัตราการรอบความเร็วของมอเตอร์ เพื่อให้ได้รูปแบบผลิตภัณฑ์อย่างสมบูรณ์

โดยในปีนี้ ได้รับความร่วมมือจากวิทยาลัยนิคมอุตสาหกรรมระยอง ในการพัฒนาเครื่องจักรแปรรูปผลิตภัณฑ์จากขยะพลาสติกในชุมชน โดยฝีมือคณะครูอาจารย์และนักศึกษาสายอาชีวศึกษา แผนกช่างกลโรงงาน แผนกไฟฟ้ากำลัง และแผนกช่างเชื่อมโลหะ ภายใต้โครงการ “BAANPHAI Upcycling Model” ซึ่งเป็นหนึ่งในรูปแบบการเรียนการสอนแนวใหม่ มุ่งสู่การแก้ไขปัญหาของชุมชนผ่านการทดลองทำจริง โดยเครื่องจักรที่ได้รับการพัฒนา ประกอบด้วย เครื่องบดพลาสติก (Shredder) และเครื่องหลอมพลาสติก (Extrusion) ซึ่งได้แนวคิดมาจากองค์กรจัดการขยะพลาสติกระดับโลกอย่าง Precious Plastic เพื่อแปรรูปขยะประเภทฝาวดน้ำพลาสติกให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนต่อไป และเพื่อต่อยอดถึงความสำเร็จของการดำเนินงาน ชุมชนบ้านไผ่ หมู่ 1

**ผลิตภัณฑ์ไม้กวาดจากขวดพลาสติกที่ใช้แล้ว**

ผลิตจากขวดพลาสติกชนิดที่ไม่สามารถนำรีไซเคิลได้ ช่วยลดขยะพลาสติกได้ประมาณ

30-35 ขวด / ลำ

 ราคา 250 บาท

 ราคา 150 บาท

☎ : 098-874-9388 (พี่ขวัญ)  
📍 : ศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะชุมชนบ้านไผ่ จังหวัดระยอง

**TAYLA**

**Plant Pot**   
Made of 100% bottle caps  
Baanphai Rayong community enterprise



[ caps ] → [ flakes ] → [ plant pot ]

☎ : 098-8749388 📍 : Tayla

Small pot S 40 caps



จังหวัดระยอง ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับ 3 โครงการชุมชนปลอดขยะระดับประเทศ ประจำปี 2565 จากกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งรางวัลเชิดชูเกียรติระดับจังหวัดอื่นๆ อีกมากมาย และจากการประเมินผลตอบแทนทางสังคมหรือ SROI ของโครงการมีค่าสูงขึ้น โดยในปีล่าสุดมีค่า SROI อยู่ที่ 2.21

สรุปผลการดำเนินโครงการ Zero Waste Village (ชุมชนบ้านไผ่)

- รายได้ของศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะบ้านไผ่ (จากธนาคารขยะ การขายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากขยะ การเป็นวิทยากร การรับคณะศึกษาดูงาน) จำนวน 420,655 บาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 131,588 บาท ในปี 2564
- ปริมาณขยะที่ลดลง 5,124 กิโลกรัม
- รับซื้อขยะเชื้อเพลิง (RDF) ซึ่งมีค่าความร้อนสูง จากวิสาหกิจชุมชนธนาคารขยะออมทรัพย์ 4 แห่ง เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,010 กิโลกรัม เทียบเท่ากับการลดก๊าซเรือนกระจก 875 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 121 ต้น (อ้างอิงจากการคำนวณขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก อบก.)

ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากการรับซื้อขยะของโรงไฟฟ้า RDF และศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะบ้านไผ่ = 11.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

- โครงการรับซื้อขยะค่าความร้อนสูง RDF จากชุมชน บริษัทฯ ได้เข้าไปให้ความรู้กับชุมชนเกี่ยวกับประเภทของขยะที่ไม่มีมูลค่า ไม่สามารถขายและนำไปรีไซเคิลได้ แต่ยังคงมีค่าความร้อนสูงเหมาะกับการนำไปเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า RDF เช่น ถุงหิ้วพลาสติก ซองพลาสติก เป็นต้น โดยวิสาหกิจชุมชนธนาคารขยะออมทรัพย์ 4 แห่ง ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปให้ความรู้ ได้แก่

- ศูนย์บริหารจัดการคัดแยกขยะรีไซเคิล ชุมชนวัดชาลูกหญ้า
- ธนาคารเพื่อสิ่งแวดล้อมชุมชนเนินพยอม
- ธนาคารขยะชุมชนเขาไผ่
- ศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะ ชุมชนบ้านไผ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับซื้อขยะค่าความร้อนสูง RDF จากชุมชนดังกล่าว เพื่อเพิ่มรายได้และช่วยให้พื้นที่ทำงานของชุมชนไม่มีขยะตกค้าง ส่งมลพิษทางร่างกายให้ผู้ปฏิบัติงาน โดยผลการดำเนินงานตลอด ปี 2565 บริษัทฯ ได้รับซื้อขยะค่าความร้อนสูง RDF ไปแล้วทั้งสิ้น 2,010 กิโลกรัม เทียบเท่าการลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 875 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 121 ต้น (อ้างอิงการคำนวณของ อบก.)







### นวัตกรรมที่ยั่งยืน

#### • โครงการ GPSC Young Social Innovator

โครงการ GPSC Young Social Innovator เริ่มต้นขึ้นในปี 2561 ในรูปแบบของค่ายอบรมและแข่งขันนวัตกรรมของเยาวชนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าระดับภูมิภาคตะวันออก มีทีมสมัครเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 39 ทีม แต่จากความสำเร็จของผลงานเยาวชนที่ได้รับรางวัล 1 เหรียญเงิน และ 1 special award จากการแข่งขันนวัตกรรมระดับนานาชาติเวที Seoul International Invention Fair (SIIF) ทำให้ในปีถัดมาคือปี 2562 โครงการ GPSC Young Social Innovator ได้ขยายกลุ่มเป้าหมายเยาวชน โดยยกระดับจากการแข่งขันระดับภูมิภาคเป็นการแข่งขันระดับประเทศ ส่งผลให้ในปีที่ 2 นี้ มีเยาวชนจำนวน 158 ทีมสมัครเข้าร่วมโครงการ โดยผลงานของเยาวชนรุ่นที่ 2 นี้เป็นที่ประจักษ์ชัดยิ่งขึ้น เพราะถึงแม้จะประสบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 จนทำให้การแข่งขันนวัตกรรมนานาชาติที่เป็นเป้าหมายของการแสดงผลฝีมือและศักยภาพของเยาวชนไทยเกือบทุกเวทีถูกยกเลิกหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นแบบออนไลน์แต่ถึงกระนั้น ผลงานของเยาวชนโครงการ GPSC Young Social Innovator ยังคงเป็นที่ประจักษ์ในเวทีระดับนานาชาติ โดยได้รับ 1 เหรียญทอง 1 special award จาก International British Inventions, Innovation Exhibition (IBIX) และ 2 เหรียญทอง 1 เหรียญเงิน 3 special award จาก World Invention Innovation Contest (WIC)

จากความสำเร็จเป็นอย่างมากของโครงการ GPSC Young Social Innovator season 2 ในปี 2562 บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะยกระดับโครงการให้เป็นค่ายอบรมบ่มเพาะทักษะด้านนวัตกรรม ปลุกปั้น นวัตกรรมรุ่นใหม่ให้กับประเทศไทย โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานถ้วยรางวัลชนะเลิศโครงการ GPSC Young Social Innovator 2563 ให้เป็นรางวัลใหญ่ของการแข่งขันในปีที่ 3 ทำให้โครงการยิ่งได้รับความสนใจจากเยาวชนทั่วประเทศและมีผู้สมัครเข้าร่วมโครงการอย่างล้นหลามถึง 303 ทีม

ปัจจุบันโครงการ GPSC Young Social Innovator อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีที่ 5 ซึ่งจัดขึ้นในรูปแบบของโลกออนไลน์เสมือนจริงหรือ Metaverse โดยแบ่งนวัตกรรมที่เข้าแข่งขันเป็น 3 ประเภทคือ ผลิตภัณฑ์ สิ่งประดิษฐ์ และกระบวนการและบริการ ซึ่งมีเยาวชนที่สนใจสมัครเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 454 ผลงาน และได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานถ้วยรางวัลชนะเลิศโครงการ GPSC Young Social Innovator 2565 เป็นรางวัลใหญ่ของแต่ละประเภทผลงาน รวมทั้งสิ้น 3 ถ้วยรางวัล ภาพรวมโครงการ GPSC Young Social Innovator ที่ผ่านมานอกเหนือจากการมีเยาวชนสนใจเข้าร่วมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุก ๆ ปี เยาวชนที่เข้าร่วมยังสามารถพัฒนาผลงานเพื่อยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรได้ถึง 10 ผลงาน ยังได้รับรางวัลจากการประกวด





นวัตกรรมระดับนานาชาติมากกว่า 22 รางวัล และจากการประเมินผลตอบแทนทางสังคมหรือ SROI ของโครงการมีค่าสูงขึ้น โดยในปีล่าสุดมีค่า SROI อยู่ที่ 2.11

รายละเอียด ความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติม ได้ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/corporate-social-responsibility>

#### • โครงการ Greenovation Startup Sandbox

โครงการ “GPSC Greenovation Startup Sandbox” เป็นโครงการที่มุ่งเน้นผลักดันนักคิดค้นรุ่นใหม่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ด้วยกิจกรรมในโครงการ ระยะเวลา 5 เดือน ให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ร่วมออกไอเดียพัฒนานวัตกรรมขับเคลื่อนการใช้พลังงานสะอาด โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท และบริษัทในกลุ่มบริษัท คอยให้คำแนะนำการสร้างนวัตกรรมเพื่อพลังงานยั่งยืน ภายใต้โจทย์ “เราจะพัฒนาสังคมให้ดีขึ้นได้อย่างไร โดยใช้นวัตกรรมพลังงานสะอาดที่คุณสามารถเข้าถึงได้?”

โดยในปีนี้จัดขึ้นเป็นปีแรก มีผู้สมัครเข้าร่วม 30 ผลงาน เพื่อเข้าร่วมกิจกรรม Hackathon และนำเสนอแผนธุรกิจในการแข่งขัน Business Idea Challenge ทั้งนี้ มี 3 ผลงาน เข้าสู่อันดับ Sandbox รับเงินสนับสนุนผลงานกว่า 600,000 บาท เพื่อพัฒนาผลงาน และเข้าแข่งขัน Final Pitching Day เพื่อนำเสนอไอเดียและแผนปฏิบัติการครั้งสุดท้าย ได้แก่

- “ทีมควายงาน” ผู้คิดค้น “BuffBox” เครื่องมอเตอร์ไฟฟ้า รุ่นต้นแบบช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยของไทย
- “ทีม One Charge” ที่ร่วมมือกับพันธมิตร มุ่งขยายเครือข่าย สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า พร้อมขยายการติดตั้งครอบคลุมทั่วประเทศ
- “ทีม Electron+” เจ้าของไอเดีย FTE Cooling in Automotive เทคโนโลยีการทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทำงานร่วมกับโซลาร์เซลล์ ช่วยลดอุณหภูมิภายในรถยนต์ไฟฟ้าแบบเฉพาะจุด และช่วยยืดอายุการใช้งานแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้าให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ โดยทีมที่สามารถคว้าตำแหน่งสุดยอดไอเดียนักพัฒนาธุรกิจ รุ่นใหม่ด้านพลังงานไฟฟ้าของโครงการ “GPSC Greenovation Startup Sandbox” และคว้าโล่รางวัลพร้อมเงินรางวัล 100,000 บาท ได้แก่ “ทีม Electron+” เจ้าของไอเดีย FTE Cooling in Automotive สำหรับ “ทีม Onecharge” และ “ทีมควายงาน” รับรางวัลรองชนะเลิศเป็นโล่รางวัล และเงินรางวัล ทีมละ 30,000 บาท







## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

#### (1) สรุปภาพรวมการดำเนินงานปี 2565

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 บริษัท มีกำไรสุทธิปี 2565 จำนวน 891 ล้านบาท ลดลง 6,428 ล้านบาท หรือร้อยละ 88 จากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า SPP ลดลง 8,770 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ margin จากการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ในขณะที่ค่า Ft ยังไม่สามารถปรับตัวได้ทันราคาต้นทุนเชื้อเพลิง อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้า IPP เพิ่มขึ้น 1,200 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการที่โรงไฟฟ้าศรีราชาและโรงไฟฟ้าพีพี มีการผลิตโดยใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติ ทำให้มี margin จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับโรงไฟฟ้าศรีราชามีปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับแผนการเรียกเก็บไฟฟ้าของ กฟผ. นอกจากนี้บริษัท มีส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพิ่มขึ้น 330 ล้านบาท เนื่องจากมีปริมาณน้ำมากกว่าปี 2564

#### Synergy จากการควบรวม โกลว์

ในปี 2565 บริษัท ได้รับมูลค่า Synergy จากการควบรวมกิจการสุทธิหลังภาษีได้กว่า 2,740 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่วางไว้ โดยกิจกรรมหลักมาจากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและโครงข่ายร่วมกัน การบริหารส่วนการพาณิชย์ ด้านต้นทุน การผลิตและการขยายฐานลูกค้า การบริหารจัดการต้นทุนการผลิต และการบริหารจัดการหนี้

#### (2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2566 มีแนวโน้มขยายตัวอยู่ในระดับร้อยละ 3.7 จากแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวอย่างชัดเจน สะท้อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการบริโภคภาคเอกชนที่ได้รับแรงสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงการจ้างงานและรายได้แรงงานที่ปรับตัวดีขึ้นและมีการกระจายตัวทั่วถึงมากขึ้น โดยคาดว่าภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนจะเป็นแรงส่งสำคัญต่อเนื่องในปี 2566 ในขณะที่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกจะทำให้ภาคการส่งออกขยายตัวลดลง

ส่งผลให้แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมยังใกล้เคียงปี 2565 ทั้งนี้ คาดการณ์แนวโน้มอัตราเงินเฟ้อสำหรับปี 2566 ไว้ที่ร้อยละ 3.0 ซึ่งจะทยอยปรับตัวลดลงจากจุดสูงสุดในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายภายในสิ้นปี 2566 จากแนวโน้มราคาพลังงานที่ทยอยปรับตัวลดลง แต่ยังคงติดตามประเด็นความเสี่ยงอัตราเงินเฟ้ออย่างใกล้ชิด จากการปรับราคาพลังงานในประเทศที่ยังมีความไม่แน่นอน และการส่งผ่านต้นทุนจากผู้ประกอบการที่อาจสูงและเร็วกว่าการคาดการณ์ จากต้นทุนการผลิตหลายด้าน รวมถึงค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น

ค่า Ft เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการปรับขึ้นค่า Ft อย่างเป็นทางการ สำหรับการเรียกเก็บรอบเดือน มกราคม - เมษายน 2566 โดยพิจารณาจากราคาเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น ตามราคาพลังงานในตลาดโลก โดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ซึ่งมีราคาสูง และมีสัดส่วนการนำเข้าเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า นอกจากนี้ กกพ. ได้พิจารณาเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 ที่กำหนดนโยบายให้ลดภาระค่าไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย โดยจัดสรรก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยหลังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเป็นลำดับแรกในปริมาณที่ไม่เพิ่มภาระอัตราค่าไฟฟ้าจากปัจจุบัน ดังนั้น ค่า Ft ที่เรียกเก็บรอบเดือนมกราคม - เมษายน 2566 จึงแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านที่อยู่อาศัย เรียกเก็บในอัตราเดิมที่ 93.43 สตางค์ต่อหน่วย โดยจัดสรรก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยหลังโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเป็นลำดับแรก ในปริมาณที่ไม่เพิ่มภาระอัตราค่าไฟฟ้าจากปัจจุบัน สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอื่น ๆ เรียกเก็บอัตราที่ 154.92 สตางค์ต่อหน่วย ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากรอบก่อนหน้า 61.49 สตางค์ต่อหน่วย

ทั้งนี้ ด้วยสถานการณ์พลังงานที่ยังคงมีความผันผวนอยู่ในระดับสูง ประกอบกับความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยและปัจจัยสำคัญต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทำให้บริษัท ต้องติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งบริหารงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2564	2565	เปลี่ยนแปลง + / (-)
รายได้จากการดำเนินงาน	74,874	123,685	65%
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	(55,206)	(111,814)	103%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>19,667</b>	<b>11,871</b>	<b>(40%)</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,963)	(1,868)	(5%)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	20	23	14%
<b>EBITDA</b>	<b>17,724</b>	<b>10,026</b>	<b>(43%)</b>
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8,630)	(8,600)	(0.4%)
<b>EBIT</b>	<b>9,094</b>	<b>1,425</b>	<b>(84%)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(3,860)	(4,299)	11%
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	2,100	2,164	3%
เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,792	1,731	(3%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,192)	376	(132%)
<b>กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษ</b>	<b>7,934</b>	<b>1,398</b>	<b>(82%)</b>
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(93)	59	(163%)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>7,840</b>	<b>1,457</b>	<b>(81%)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(522)	(566)	8%
<b>กำไรสุทธิ - ส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,319</b>	<b>891</b>	<b>(88%)</b>
<b>กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย (Adjusted Net Income)<sup>1</sup></b>	<b>8,907</b>	<b>2,779</b>	<b>(69%)</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>	<b>26%</b>	<b>10%</b>	<b>(17%)</b>
<b>อัตรากำไรสุทธิ (%)</b>	<b>10%</b>	<b>1%</b>	<b>(9%)</b>
<b>Adjusted Net Income Margin (%)</b>	<b>12%</b>	<b>2%</b>	<b>(10%)</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup>กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย คือ กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย “มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการ GLOW”



## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปี 2565 กับ ปี 2564

### 1. รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงานปี 2565 มีมูลค่า 123,685 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 48,811 ล้านบาท หรือร้อยละ 65 จากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- **รายได้จากโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)**  
มีมูลค่า 42,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,028 ล้านบาท หรือร้อยละ 131 จากปี 2564 จากสาเหตุหลัก ดังนี้
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าศรีราชา เพิ่มขึ้น 13,136 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ขณะที่รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง เนื่องจากในปี 2565 มีการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงมากกว่าปีที่ผ่านมา
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าของ GLOW เพิ่มขึ้น 10,891 ล้านบาท (1) รายได้ของโรงไฟฟ้าเกาะโค-วันเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) เพิ่มขึ้นตามราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามราคากันหินที่ปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามแผนการเรียกเก็บไฟฟ้าของ กฟผ. ขณะที่รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) คงที่ (2) รายได้ของโรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) เพิ่มขึ้นตามราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และ (3) รายได้ของโรงไฟฟ้าห้วยเหาะเพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)**  
มีมูลค่า 80,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,630 ล้านบาท หรือร้อยละ 44 สาเหตุหลักจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 43 และร้อยละ 57 ตามลำดับ จากค่า Ft และราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น แม้ปริมาณการขายไฟฟ้าวรวมเพิ่มขึ้นและปริมาณการขายไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ**  
มีมูลค่า 684 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท หรือร้อยละ 22 จากปี 2564 สาเหตุหลักจากรายได้ของบริษัทผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) เพิ่มขึ้น 335 ล้านบาท จากต้นทุนโซลาร์ลอยน้ำ (Pontoon) และสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) และรายได้จากโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท ในขณะที่

รายได้จาก ISP1 ลดลง 279 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

### 2. ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการปี 2565 มีมูลค่า 111,814 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 103 จากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)**  
มีมูลค่า 36,234 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22,828 ล้านบาท หรือร้อยละ 170 จากปี 2564 สาเหตุหลักจากต้นทุนวัตถุดิบอื่นๆ เพิ่มขึ้น 17,415 ล้านบาท จากการใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงหลักแทนก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้าศรีราชาและโรงไฟฟ้าโกลว์ โอพีพี รวมถึงปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าศรีราชา นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายกันหินของโรงไฟฟ้าเกาะโค-วันเพิ่มขึ้น 7,373 ล้านบาท จากราคาเฉลี่ยกันหินเพิ่มขึ้นร้อยละ 139 อีกทั้งปริมาณการใช้กันหินของโรงไฟฟ้าเกาะโค-วันเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ในขณะที่ต้นทุนก๊าซธรรมชาติลดลง 2,227 ล้านบาท ตามปริมาณการใช้ที่ลดลง
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)**  
มีมูลค่า 74,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33,400 ล้านบาท หรือร้อยละ 81 สาเหตุหลักจากราคาก๊าซธรรมชาติและกันหินรวมเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 80 และร้อยละ 183 ตามลำดับ ประกอบกับปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 1 ขณะที่ปริมาณการใช้กันหินลดลงร้อยละ 11
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ**  
มีมูลค่า 713 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 379 ล้านบาท หรือร้อยละ 113 จากปี 2564 สาเหตุหลักจากการรับรู้ต้นทุนอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากต้นทุนงานทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Pontoon) และสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) ตามจำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) และโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF ภายหลังการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564



### 3. กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นปี 2565 มีมูลค่า 11,871 ล้านบาท ลดลง 7,796 ล้านบาท หรือร้อยละ 40 จากปี 2564 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตอิสระ (IPP)

ปี 2565 เพิ่มขึ้น 1,200 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้าศรีราชาและโกลว์ โอพีพี มีการผลิตโดยใช้เชื้อเพลิงน้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติ ทำให้มี margin จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับโรงไฟฟ้าศรีราชามีปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับแผนการเรียกเก็บไฟฟ้าของ กฟผ.

- กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

ปี 2565 ลดลง 8,770 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ margin จากการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ในขณะที่ค่า Ft ยังไม่สามารถปรับตัวได้ทันราคาต้นทุนเชื้อเพลิง

- กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่นๆ

ปี 2565 ลดลง 225 ล้านบาท สาเหตุหลักจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อิจิโนะซึกิ 1 (ISP1) ให้กับบริษัท CES Iwate Taiyoko Hatsudensho GK แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2565 เท่ากับ 1,868 ล้านบาท ลดลง 95 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายของที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและการประชาสัมพันธ์

### 5. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของปี 2565 เท่ากับ 4,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 439 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งออกจำหน่ายในเดือนมิถุนายน 2565 และการกู้ยืมเงินระหว่างจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ

### 6. กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิปี 2565 เท่ากับ 59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท หรือร้อยละ 163 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรจากการประเมินราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์

### 7. ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้ปี 2565 เท่ากับ 376 ล้านบาท เปลี่ยนแปลง 1,568 ล้านบาท หรือร้อยละ 132 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2564 ตามผลประกอบการที่ลดลงและการบันทึกภาษีเงินได้รอดักบัญชี จากการตั้งผลขาดทุนสุทธิทางภาษียกไป (Tax Loss Carried forwards) ของกลุ่มบริษัทฯ

### 8. เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของปี 2565 เท่ากับ 1,731 ล้านบาท ลดลง 61 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินปันผลรับจากกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทางอ้อมลดลง ขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งจากโรงไฟฟ้าไชยะบุรี เพิ่มขึ้นจากปริมาณน้ำจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและสปป.ลาวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564 และในไตรมาส 4 ปี 2565 มีการรับรู้กำไรที่ไม่เกิดขึ้นจริงจากการแลกเปลี่ยนภาวะดอกเบี้ย (Interest rate swap) จาก CI Changfang Limited and CI Xidao Limited

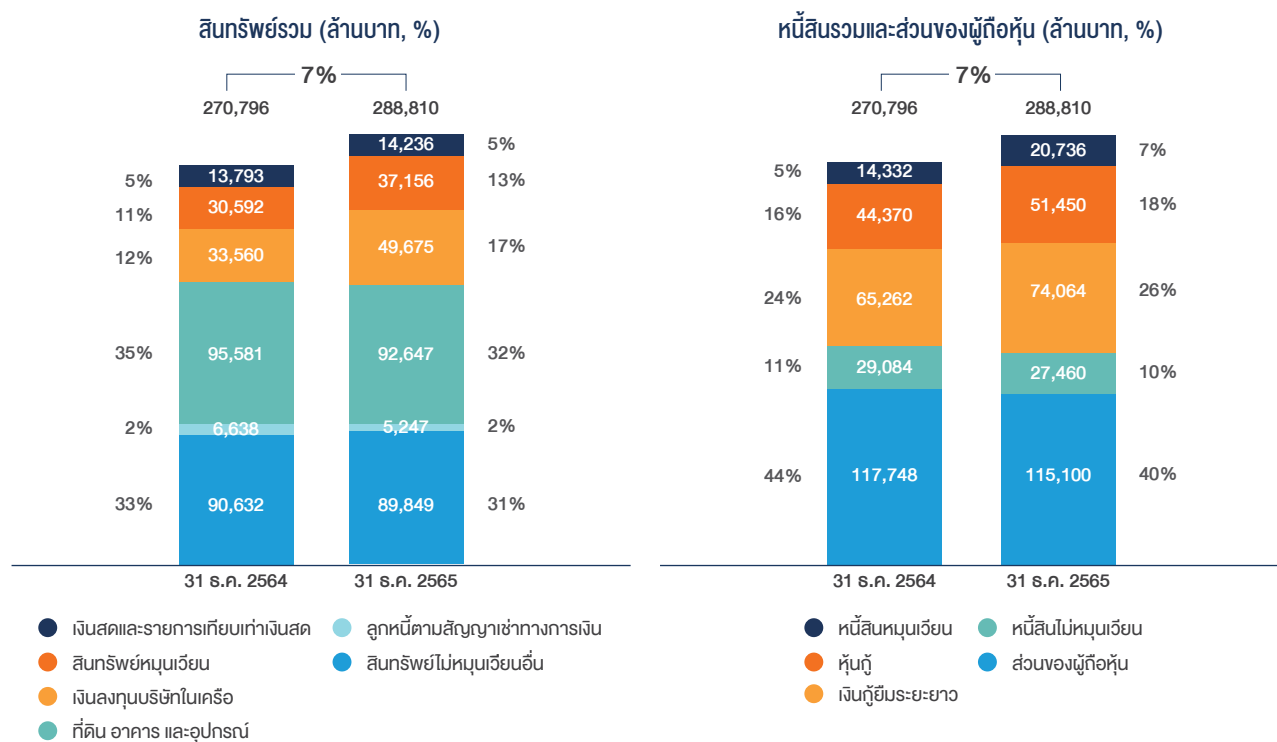


## 8.1 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลประกอบการ	สัดส่วนการถือหุ้น	2564	2565	เปลี่ยนแปลง +/-
<b>ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)</b>				
บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	25%	944	1,274	35%
<b>ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)</b>				
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	25%	123	43	(65%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้านคร จำกัด (NNEG)	30%	116	(100)	(186%)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำลึก 1 จำกัด (NL1PC)	40%	67	59	(13%)
<b>ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)</b>				
บริษัท ไทยโซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)	40%	335	342	2%
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)	33%	27	12	(55%)
บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)	42%	(57)	(301)	433%
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด (GRP)	50%	(20)	5	(124%)
บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)	49%	0	(44)	N/A
CI Changfang Limited and CI Xidao Limited	25%	0	250	N/A
<b>รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>		<b>1,536</b>	<b>1,539</b>	<b>0.2%</b>

## งบแสดงฐานะทางการเงิน



**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 288,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,014 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 443 ล้านบาท หรือร้อยละ 3
- เงินลงทุนบริษัทในเครือ เพิ่มขึ้น 16,114 ล้านบาท หรือร้อยละ 48 สาเหตุหลักมาจากการชำระค่าหุ้นในบริษัท CI Changfang Limited และ CI Xidao (CFXD) และการเพิ่มเงินลงทุนเพื่อดำเนินกิจการในบริษัท นูออโว พลัส จำกัด
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 2,934 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ลดลง 1,391 ล้านบาท หรือร้อยละ 21
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6,564 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 783 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 โดยมีสาเหตุหลักจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 1,751 ล้านบาท จากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ให้กับบริษัท นูออโว พลัส จำกัด

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม มูลค่า 173,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,662 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น 6,404 ล้านบาท หรือร้อยละ 45 จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 4,480 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 3,371 ล้านบาท
- หักกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้น 15,882 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 จากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 8,100 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 1,625 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เนื่องจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 986 ล้านบาท และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ลดลง 720 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่ารวม 115,100 ล้านบาท ลดลง 2,647 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สาเหตุหลักมาจากการกำไรสะสมสำหรับงวดเพิ่มขึ้น 1,457 ล้านบาท ขณะที่จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2565 จำนวน 3,524 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 580 ล้านบาท

**งบกระแสเงินสด**

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจากสิ้นปี 2564 จำนวน 443 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	2565
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,438
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,092)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	11,601
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน)	947
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(504)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	443
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	13,793
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	14,236

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,438 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในระหว่างงวดจำนวน 4,840 ล้านบาท และเป็นการจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้จำนวน 1,402 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 14,092 ล้านบาท จาก

1. เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนของในบริษัทย่อยจำนวน 10,888 ล้านบาท
2. เงินสดจ่ายในการลงทุนสินทรัพย์ถาวร 5,507 ล้านบาท
3. เงินสดรับจากการให้กู้ยืมเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,261 ล้านบาท
4. เงินสดรับจากปันผลและดอกเบี้ยจำนวน 1,048 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11,601 ล้านบาท โดยเป็น

1. เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การกู้ยืมเงินสีเขียวระยะยาว (Green loans) รวมทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 31,741 ล้านบาท
2. การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้จำนวน 13,078 ล้านบาท
3. การจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 3,908 ล้านบาท
4. การจ่ายเงินปันผลจำนวน 3,524 ล้านบาท
5. การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 186 ล้านบาท
6. เงินสดรับจากกิจกรรมการจัดหาเงินอื่นจำนวน 188 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนในการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น*	%	30.66	26.27	9.60
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	10.79	9.77	0.72
<b>อัตราส่วนหนี้สิน</b>				
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.80	2.36	0.33
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	เท่า	0.75	0.78	0.99
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total D/E)	เท่า	1.29	1.30	1.51
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.97	1.97	1.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.34	1.35	1.09

หมายเหตุ: \* ไม่รวมต้นทุนจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย



## สูตรคำนวณทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม/ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว))/ ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้/ ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน/ หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า)/ หนี้สินหมุนเวียน



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GPSC
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	: 10 มกราคม 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 27 พฤศจิกายน 2557
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 18 พฤษภาคม 2558
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107557000411
ทุนจดทะเบียน	: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน ทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน ธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึง ธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
จำนวนพนักงาน	: 849 <sup>(1)</sup> คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
เว็บไซต์	: <a href="http://www.gpscgroup.com">www.gpscgroup.com</a>
ข้อมูลติดต่อ	
ส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์	
โทรศัพท์:	0-2140-4646, 0-2140-1818
โทรสาร:	0-2140-4601
อีเมล:	<a href="mailto:ir@gpscgroup.com">ir@gpscgroup.com</a>
ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร / เลขานุการบริษัท	
โทรศัพท์:	0-2140-4632, 0-2140-5317, 0-2140-5301
โทรสาร:	0-2140-4601
อีเมล:	<a href="mailto:company-secretary@gpscgroup.com">company-secretary@gpscgroup.com</a>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> จำนวนพนักงาน 849 คน รวมพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ จำนวน 12 คน

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และสาขา

### • ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601

### • ที่ตั้งสาขา 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1

24 ถนนปณณิสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2

92/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 3 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3

5/11 ถนนปณณิสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

### • ที่ตั้งสาขา 4 โรงไฟฟ้าศรีราชา

42/3 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์: 0-3840-7407 โทรสาร: 0-3840-7400

### • ที่ตั้งสาขา 5 ศูนย์ซ่อมบำรุง

98/19 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150  
โทรศัพท์: 0-3897-4560

### • ที่ตั้งสาขา 6 โรงผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ

94/4 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

### • ที่ตั้งสาขา 7 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4

1/2 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130

### • ที่ตั้งสาขา 8 สำนักงานสาขา

1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ตึก 1 ชั้น 38-พาร์ควิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2670-1500 โทรสาร: 0-2670-1548-9

### • ที่ตั้งสาขา 9 สำนักงานสาขา

11 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

### • ที่ตั้งสาขา 10 สำนักงานสาขา

94/7 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

**บุคคลอ้างอิง:****นายกะเบียนหลักทรัพย์****บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
(ข้างสถานทูตจีน) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 0-2009-9999 โทรสาร: 0-2009-9991

**ผู้แทนผู้ถือหุ้น****ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)****สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

**นายกะเบียนหุ้น****(1) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)****สำนักงานใหญ่**

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

**(2) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: 0-2777-7777

**ผู้สอบบัญชี****บริษัท ไพร์วอเทอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด**

179/74-80 อาคารบางกอกซีดี ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 0-2824-5000 โทรสาร: 0-2286-0500

**ที่ปรึกษากฎหมาย****บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด**

540 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: 0-2264-8000 โทรสาร: 0-2657-2222

**5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี-

**5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีที่ยังอยู่ในการพิจารณาตัดสินของชั้นศาล และมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

**5.3.1 ข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)**

ปัจจุบัน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") มีข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในส่วนที่เกี่ยวกับความเห็นที่แตกต่างกันในวันสิ้นสุดอายุสัญญาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 โครงการ 1 (จำนวน 90 เมกะวัตต์) โดยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้เรียกร้องและ กฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้คัดค้าน ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้ดำเนินการวินิจฉัยและกำหนดข้อพิพาท และได้ร่วมกันกับบริษัทย่อยและ กฟผ. กำหนดวันต่าง ๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการพิจารณาตัดสิน และได้มีการยื่นพยานหลักฐานให้กับสถาบันอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ดำเนินการสืบพยานรับฟังพยานหลักฐาน วินิจฉัยข้อพิพาทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และทั้งผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านได้ยื่นแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามคำขอของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการโดยศาลปกครองรับคำฟ้องของ กฟผ. ไว้พิจารณา และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครอง ซึ่งได้กล่าวอ้างพยานหลักฐานใหม่เพิ่มเติม และต่อมาในวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครอง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

**5.3.2 ข้อพิพาทกับคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน**

บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เพื่อขอให้มีคำพิพากษาหรือคำสั่งยกเลิกหรือเพิกถอน (1) ข้อ 5 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง ประกาศเชิญชวนการรับซื้อไฟฟ้าจาก ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภท Firm ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 (ก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่) พ.ศ. 2562 ลงวันที่



2 พฤษภาคม 2562 ที่กำหนดว่า “ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียง และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือสวนอุตสาหกรรมเท่านั้น” และ (2) มติของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ที่มีคำสั่งว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติตามข้อ 5 ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เนื่องจากไม่มีที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม รวมตลอดถึงคำสั่งและการกระทำใด ๆ ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่พิจารณาว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติเป็นผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้ารายเล็กตามประกาศที่เป็นข้อพิพาท ต่อมาคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 โดยบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นคำค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้แจ้งผลการพิจารณาคำขอเสนอขายไฟฟ้าว่าไม่ผ่านหลักเกณฑ์เนื่องจากไม่ผ่านหลักเกณฑ์การประเมินตามประกาศ ข้อ 5 (2) เนื่องจากไม่ได้เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมตามประกาศ ดังกล่าว โดยบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์การแจ้งผลการพิจารณาต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ยืนยันผลการพิจารณาคำขอเสนอขายไฟฟ้าตามเดิม และต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ยื่นฟ้องการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ต่อศาลปกครองกลาง ขอให้เพิกถอนคำสั่งที่ปฏิเสธไม่รับซื้อไฟฟ้าตามคำเสนอขอขายไฟฟ้าเนื่องจากมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้พิจารณาปัจจัยในทุก ๆ ด้าน อาทิเช่นทางด้านเทคนิค ด้านพาณิชย์ ขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินการทางด้านกฎหมาย รวมถึงประโยชน์ของบริษัทฯ แล้วจึงมีมติอนุมัติยุติกระบวนการฟ้องร้องในชั้นศาลปกครองกลาง และขอถอนคำฟ้องคดี โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนคำฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 และวันที่ 12 ตุลาคม 2565 ที่ผ่านมา จึงถือว่าคดีเป็นอันสิ้นสุด

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

### (1) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 0-2230-2295, 0-2230-2328, 0-2626-3646 และ 0-2353-5421

### (2) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์: 0-2222-0000

### (3) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 0-2296-3999 และ 0-2296-4776

### (4) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0-2111-1111

### (5) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์: 0-2777-7777

### (6) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 100 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 0-2267-7228

## 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมาเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เป็นปัจจุบัน โดยได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผลมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดหลัก 6 ประการในการทำงาน คือ
  - Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
  - Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ

- Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้
  - Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - Vision to Create Long Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
  - Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
  3. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสมรวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
  4. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
  6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
  7. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
  8. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศ

อย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
10. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากนโยบายดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คือ

**หลักการการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่นๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน**

- (1) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งตามกฎหมายหรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรีโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งในทางราชการหรือการสาธารณประโยชน์ใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
- (2) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์การอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐให้ปฏิบัติงานเป็นกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ เพื่อทำหน้าที่ทางราชการหรือสาธารณประโยชน์ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและให้ข้อคิดเห็น ก่อนที่จะเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในงานนั้น ๆ
- (3) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท

หรือนิติบุคคลอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมีใช้การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารระดับสูงนำเรื่องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

- (4) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หากเข้าข่ายตามข้อ (1) หรือ (2) หรือ (3) ดังกล่าวข้างต้นให้เสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณีต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ก่อนการตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2565 ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงอย่างครบถ้วน ดังนี้

#### การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและเชิญบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 ธันวาคม 2564 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 (ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 (ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมโดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้รับข้อมูลของทางสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบันในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

#### การดำเนินการในวันประชุม

- จัดการประชุม ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งเป็นสถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง และมีขนาดของสถานที่กว้างขวางเพียงพอสำหรับรองรับผู้เข้าประชุม
- จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียน และการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอาร์ตสแตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร
- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระและจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้บริหารจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

#### การดำเนินการหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. ภายในวันทำการถัดไปหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระโดยได้นำส่ง ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม

## 2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมโดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการประชุมและการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมหลักเกณฑ์การรายงานฯ โดยแบ่งออกเป็นกรณียานครั้งแรก การรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียประจำปีไตรมาส และการรายงานข้อมูลที่มีส่วนได้เสียประจำปี

## 3. งบภาคต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มนักลงทุน กลุ่มลูกค้า กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มพนักงาน กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนและสังคม



โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งว่าด้วยมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรทุกระดับพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน และใช้เป็นหนึ่งในข้อตกลงของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีจำนวน 15 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
3. การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
4. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
5. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
7. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม
9. การปฏิบัติต่อพนักงาน
10. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
13. ความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
15. การป้องกันการฟอกเงิน

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพ ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
2. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
3. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นก่อนจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรักษาข้อมูลภายใน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2565 ประกอบด้วย

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาสอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2565 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ CGR ฉบับใหม่
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของ CAC และเพื่อให้เกิดความชัดเจน ง่ายต่อความเข้าใจต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และได้มีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบบนโดยทั่วกัน

- ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้ บริษัทฯ ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 45 วัน สำหรับงบประจำปี ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลังจากที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

## 2. ด้านการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกาศใช้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Group Way of Conduct) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อเป็นกรอบ กลไก และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการผ่านการทำงานเป็นทีมและการบริหารจัดการแบบกลุ่มที่มีประสิทธิภาพ
- เป็นแนวทางปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน :
  - ผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น หรือได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
  - หน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทฯ กับบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เพื่อสร้างความร่วมมือ สร้างพลังร่วมในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน
- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจควบคู่กับการสร้างความชัดเจนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) และการดำเนินการด้านการกำกับดูแลบริษัทฯ ในเครือของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข

## 3. ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้อง และได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน
- บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ) แล้ว ไม่มีปรับปรุงแก้ไข

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมแล้ว

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาในตารางการมอบอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 2) การจัดการเรื่องร้องเรียน เรื่องประพฤติผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียน และไม่ได้พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ แต่อย่างใด
- 3) การประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist เต็ม 100 คะแนน

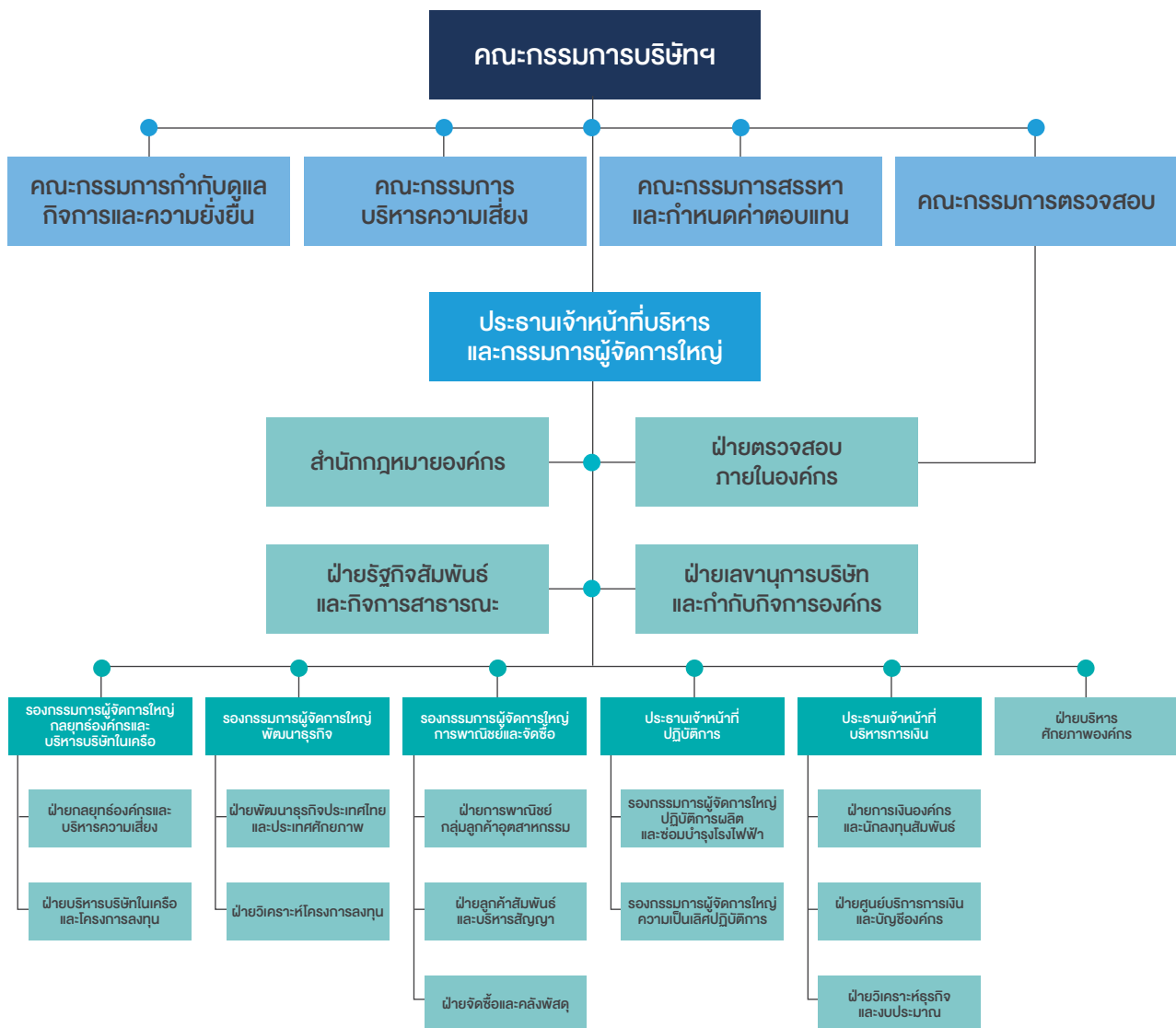


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะผู้บริหารมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

โครงสร้างองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ระดับฝ่ายอาวุโสขึ้นไป





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 คน กรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้น 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 15.38) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมถึง

กำหนดนิยามของทักษะและความเชี่ยวชาญแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยมีทั้งหมด 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

- 1) Core Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ได้แก่ การพัฒนานโยบาย (Policy Development) การตัดสินใจทางธุรกิจ (Business Judgment) การวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Strategic Planning) การบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร (Human Resource Management and Organization Development) การบัญชีและการเงิน (Finance and Accounting) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) กฎหมาย (Law) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR)
- 2) Specific Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมไฟฟ้า (Power Industry Expertise) การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business) และการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

### องค์ประกอบคณะกรรมการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อ - นามสกุล	Director Pool	ทักษะ / ความเชี่ยวชาญ											
		Core Skills										Specific Skills	
		Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance & Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance & CSR	Risk Management & Internal Control	HR & Organization Development	Power Industry Expertise	International Business	Innovation Management
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ		✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
4. นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ		✓		✓		✓		✓	✓	✓			
5. นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร		✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓			
6. นายสมชาย มีเสน		✓	✓	✓				✓		✓	✓		
7. นายนพดล ปิ่นสุภา		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓
8. นายวุฒิกร สติฐิต		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		
9. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
10. นายสรวณ แสงสนิท		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓			
11. หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓	✓
12. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
13. นายวรัฒน์ พิทยศิริ		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓
รวม	3	13	11	13	10	3	4	11	11	13	9	6	7

## คณะกรรมการ



**นายไพรัตน์ ชูโชติถาวร**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการ



**นายคุรุจิต นาครทรรพ**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ



**พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**นายพนด ปันสุภา**  
กรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่**  
กรรมการ



**นายวุฒิกร สติจิตร**  
กรรมการ



**นางนิชา หิรัญบุรณะ จุวรรธม**

กรรมการอิสระ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน



**นายเจลิมพล เพ็ญสุตร**

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสมชาย มีเสน**

กรรมการอิสระ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ



**นายคงกระพัน อินทรแจ้ง**

กรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวรรณ แสงสนิท**

กรรมการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความยั่งยืน



**นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล**

กรรมการ



**นายวรวัฒน์ พัทยศิริ**

กรรมการ /  
เลขานุการคณะกรรมการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการจำนวน 13 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
		ประธานกรรมการ	2 เมษายน 2564
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ)
		ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	18 มิถุนายน 2563
		กรรมการตรวจสอบ	18 มิถุนายน 2563
3.	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ	1 เมษายน 2565
		ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2565
4.	นางนิชา หิรัญบุรณะ อุวรรณ	กรรมการอิสระ	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
		กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	28 เมษายน 2564
5.	นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ	1 เมษายน 2565
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2565
6.	นายสมชาย มีเสน <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ	4 มิถุนายน 2563
		กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	18 มิถุนายน 2563
		กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2565
7.	นายพนพล ปิ่นสุภา <sup>(4)</sup>	กรรมการ	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
8.	นายวุฒิกร สติจิต <sup>(5)</sup>	กรรมการ	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
9.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง <sup>(6)</sup>	กรรมการ	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
		กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)
10.	นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ	1 กันยายน 2564
		กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	21 ตุลาคม 2564
11.	หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ <sup>(7)</sup>	กรรมการ	1 ธันวาคม 2565
12.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล <sup>(8)</sup>	กรรมการ	1 ธันวาคม 2565
13.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
		กรรมการบริหารความเสี่ยง	28 เมษายน 2564
		ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธันวาคม 2563



## หมายเหตุ:

- (1) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลตรี เชาวเลช ชัยนทร์สุภาพ กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (2) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนางสาวณีย์ กมลบุตร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (3) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (4) นายพนพล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (5) นายวุฒิกร สติจิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (6) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (7) หม่อมหลวงปิรทอง ทองใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายอริคม เด็บศิริ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- (8) น.ส.พรพนลิน มหาวงศ์ธิกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565

## รายชื่อกรรมการบริษัท ที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2565

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1.	พลตรี เชาวเลช ชัยนทร์สุภาพ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
2.	นางสาวณีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
3.	นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2565
4.	นายอริคม เด็บศิริ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ลาออก โดยมีผลวันที่ 30 กันยายน 2565
5.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 30 กันยายน 2565
6.	นายปรกรณ์ อาภาพันธุ์	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	ลาออก โดยมีผลวันที่ 26 ธันวาคม 2565

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ นายวรวัฒน์ พิทยศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง หรือ นายวุฒิกร สติจิต หรือ นายพนพล ปิ่นสุภา หรือ หม่อมหลวงปิรทอง ทองใหญ่ หรือ นางสาวพรพนลิน มหาวงศ์ธิกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการประกอบด้วย

1. พุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัท
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนงาน และเป้าหมายทางการเงินของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์การอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
6. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
8. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
10. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม
12. แต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและเลขานุการบริษัท ดังกล่าว
13. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
14. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ

15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีการควบคุมการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
16. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
18. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
19. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
21. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
22. จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ตามความจำเป็นหรือตามที่พิจารณาเห็นสมควรเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
23. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
24. ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

คณะกรรมการสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการ

มอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- การเลิกบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการบริษัทฯ กับบริษัทอื่น
- การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

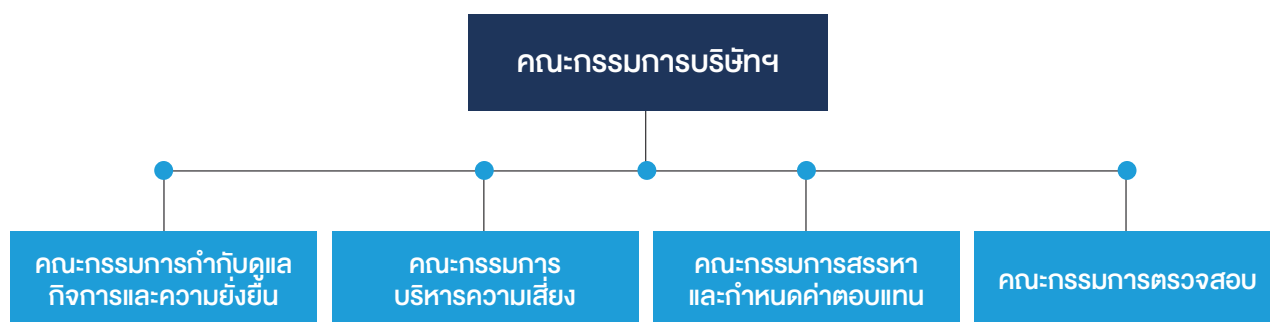
2. มีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ บริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่โดยกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
3. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยส่งหนังสือนัด ประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจ
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ โดย บริษัท ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลา ให้อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและการอภิปราย ประเด็นสำคัญในทุกระเบียบวาระ และส่งเสริมให้กรรมการ ทุกคนพิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดง

ความเห็นอย่างอิสระ รวมถึงการนำที่ประชุมไปสู่การลงมติ และสรุปมติที่ประชุม

5. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุม การประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัท ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และจัดสรรเวลาไว้ อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและตอบคำถามของ ผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง
6. การกำกับดูแล ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการส่งเสริม ให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแล กิจการที่ดี
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะ-กรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท



### 7.3.2 รายชื่อของคณะ-กรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทางงบการเงิน
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3.	นายสมชาย มีเสน	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

นางสาวอรรธยา สุโชธน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน มีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และด้านการบริหาร มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชีที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดระเบียบปฏิบัติใด ๆ เพื่อให้มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำ
2. รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี
  - 2.1) สอบทานกระบวนการและรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
  - 2.2) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
  - 2.3) ส่งเสริมความเป็นอิสระและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. การควบคุมภายใน

- 3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
- 3.2) ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี
- 3.3) ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมินและรายงานการปฏิบัติ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3.4) สอบทานการดำเนินงาน และกระบวนการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3.5) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

### 4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- 4.2) กำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงานและพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 4.3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- 4.4) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- 4.5) พิจารณานุมัติและสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

- 4.6) ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบฝ่ายจัดการ หน่วยตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
5. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 5.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  - 5.3) พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  - 5.4) ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี
6. การรายงาน
  - 6.1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. หน้าที่อื่น ๆ
  - 7.1) ในกรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 7.2) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง

- การขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือ มีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า หากคณะกรรมการบริษัท หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

- 7.3) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งกรณีจากผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ

หน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบและรายงานผลดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

- 7.4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ เปิดเผยมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ รายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นายณพดล ปิ่นสุภา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายวุฒิกร สติจิต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวพัลลภา อษานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทน

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนการคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางการกำหนดคำตอบแทน ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนด

คำตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบคำตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณา กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสม
6. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอด
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2.	นางนิชา หิรัญบุรณะ สุวธรรม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3.	นายสมชาย มีเสน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
4.	นายลวณ แสงสนิท	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน



## องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทั้งหมด โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณากำหนด ทบทวน เสนอแนะแนวนโยบายเกี่ยวกับ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. ให้คำแนะนำและดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานกำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. สนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
4. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้มีผลในทางปฏิบัติ ทั้งในบริษัท และบริษัทในเครือ

### ด้านความยั่งยืน

1. พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และปรับปรุง เป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ที่มีความสมดุลอย่างเหมาะสมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance – ESG) ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศ และมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงการดูแลสังคมชุมชนโดยรอบ สถานประกอบการกิจการ (Corporate Social Responsibility : CSR)
2. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ นโยบาย และกลยุทธ์รวมทั้งการดำเนินงานบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการและองค์กร ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้และรักษาอันดับความ เป็นผู้นำด้านความยั่งยืนจากองค์กรภายนอก ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ดูแล ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

### ด้านอื่น ๆ

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป
2. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณาโดยเร็วที่สุด
3. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพนพล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายพีรพล อำไพวิทย์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส กลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อีกได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. การกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

5. การกำกับดูแลให้มีแผนจัดการความเสี่ยง และระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกมิติ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) และการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และกลุ่มบริษัท
7. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
8. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
9. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย





## คณะผู้บริหาร



**นายวรวัฒน์ พิชยศิริ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายศิริเมธ ลิ้มการณ**  
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



**นายกิตติพงษ์ จุลพรศิริดี**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน



**นางรศยา เอี่ยมวรรณ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
พัฒนารธุรกิจ



**นางศรีประภา สำรงรวมผล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การพาณิชย์และจัดซื้อ



**นายอาเดรียนุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุง  
โรงไฟฟ้า



**นายกุลพัฒน์ เพ็ญศรี**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลยุทธ์องค์กรและ  
บริหารบริษัทในเครือ



**นายวิศิษฐ์ ศรีนันทวงศ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ความเป็นเลิศปฏิบัติการ





**นางปริญดา มาอ๋มใจ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารศักยภาพองค์กร  
และรักษาการผู้จัดการฝ่าย  
กลยุทธ์ดิจิทัลไอซีและ  
แพลตฟอร์ม



**นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารบริษัทในเครือและ  
โครงการลงทุน



**นางสาวคุจดาว สุนสาธณ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
สำนักกฎหมายองค์กร



**นางสาวอรรธยา สุโธรง**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ตรวจสอบภายในองค์กร



**นางสาวพัลลา อชานนท์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
เลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร



**นายลักษณะปรีชา ครุฑนาค**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
พัฒนารุทกิจ



**นายณรงค์ชัย วิสุตรชัย**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
รัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ



**นายเรืองพงษ์ เรืองทริทอง**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
รักษาการผู้จัดการฝ่าย  
วิเคราะห์โครงการการลงทุน

## คณะผู้บริหาร



**นางสาวสุกิตติ ไชยรัชต์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
ปฏิบัติงาน Secondment  
ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC



**นางศิริโรบล บุญถาวร**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
การเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์



**นางสาวสุกฤษฎาสนี เพ็งทรัพย์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน



**นายสุกฤษี เชื้อสุข**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า  
พื้นที่ระยอง



**นายสุรจิตร บัวกิ่ง**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า  
พื้นที่อื่น



**นายสมศักดิ์ เลิศเจริญธรรมสุ**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
บริหารโครงการก่อสร้าง



**นายเสาร์ชัย สุธเกษม**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
คุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย  
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



**นายสุรดิษฐ์ชัย บางหลวง**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ซ่อมบำรุงกลาง



**นางมัทนภา คุณานกร**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส



**นายมนัสชัย คงรักษ์กวัน**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ลูกค้าสัมพันธ์ และบริหารสัญญา



**นายอังศุธร กุบุญเดิม**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ประสิทธิภาพโรงงานและการผลิต  
และรักษาการผู้จัดการส่วนประสิทธิภาพ  
โรงไฟฟ้าก๊าซและถ่านหิน



**นางพัชรา จรุงวุฒิธรรม**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
วิเคราะห์ธุรกิจและงบประมาณ



**นายณัฐพงศ์ พวงมณี**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
พัฒนารัฐกิจประเทศไทย  
และประเทศศักยภาพ



**นายธนัญชัย ไชยสระแก้ว**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
วิศวกรรมและปรับปรุงโรงงาน



**นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธศิลป์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร



**นางสาวศิริจินทร์ โชติชัยสภิตย์**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
การพาณิชย์กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม



**นายประทีป พุทธธรรมรักษา**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
จัดซื้อและคลังพัสดุ



**นายพีรพล อำไพวิทย์**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
กลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายอาวุโสขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายวรรณ พิชยศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายศิริเมธ ลิ้มภักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นายทิตพงษ์ จุลพรศิริดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
4.	นางรศยา เอียวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
5.	นางศรีประภา สำราจรวมผล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ
6.	นายอาเดรียนัส โยเซฟัส แวน เดน บรูค	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า
7.	นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ
8.	นายวิศิษฐ์ ศรีนันทวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ
9.	นางปริยดา มาอิมใจ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารศักยภาพองค์กร และรักษาการจัดการฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัลไอเซชันและแพลตฟอร์ม
10.	นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน
11.	นางสาวดวงดาว สุขสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร
12.	นางสาวอรรธยา สุโขธินัง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร
13.	นางสาวพัลลภา อชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
14.	นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
15.	นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสธุรกิจสัมพันธ์และกิจกรรมสาธารณะ
16.	นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรักษาการจัดการฝ่ายวิเคราะห์โครงการการลงทุน
17.	นางสาวสุกิตติ ไชยรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC
18.	นางศิริโรบล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์
19.	นางสาวสุทธาสินี เพ็ญทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
20.	นายสุทธิ เชื้อสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า พื้นที่ระยอง
21.	นายสุรจิตร บัวเทิง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า พื้นที่อื่น
22.	นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง
23.	นายเสาร์ชัย สุขเกษม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
24.	นายสุรัตน์ชัย บางหลวง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงกลาง
25.	นางมณฑนา คุณากร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
26.	นายมนัสชัย คงรักษะกวิน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสลูกค้าสัมพันธ์ และบริหารสัญญา
27.	นายอังศุธร ภูบุญเต็ม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประสิทธิภาพโรงงานและการผลิต และรักษาการจัดการส่วนประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าก๊าซและถ่านหิน
28.	นางพัชรา จรูญวุฒิธรรม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์ธุรกิจและงบประมาณ



ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
29.	นายณัฐพงศ์ พวงมณี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจประเทศไทยและประเทศศักยภาพ
30.	นายธนัญชัย ไชยสระแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรมและปรับปรุงโรงงาน
31.	นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธิศิลป์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร
32.	นางสาวศิริจันทร์ โชติชัยสถิตย์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการพาณิชย์กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม
33.	นายประทีป พุทธธรรมรักษา	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสจัดซื้อและคลังพัสดุ
34.	นายพีรพล อำไพวิทย์	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารรายที่ 1-8 เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร 4 รายแรกตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
- 4) จัดทำนโยบายการค้าของบริษัท และเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายผลิตภัณฑ์ในนามบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 20 ปี โดยหากมีการลงทุนเพิ่มเติมขอให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัท ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัท ก่อนที่จะอนุมัติเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ
- 5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 4) ข้างต้นซึ่งมีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
- 6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะ

ผู้บริหาร ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกประการ
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการและดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือ

การมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท กำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นอกจากนี้ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

## 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับผู้บริหาร เป็นดังนี้

	ปี 2565
จำนวนราย	34
ค่าตอบแทน (บาท)	141,663,345.00

### ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่นๆ เป็นดังนี้

	ปี 2565
จำนวนราย	34
ค่าตอบแทน (บาท)	88,795,359.11

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	4
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	467
3.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	72
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	48
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	50
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ	81
7.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	34
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	16
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	5
10.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และการสื่อสารสาธารณะ	27
11.	สำนักกฎหมายองค์กร	11
รวม		815

## ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายหรือสูงกว่า)

ผลตอบแทนซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ ในปี 2565 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565) มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ผลตอบแทน (บาท)
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	4,252,659.60
2.	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	693,918,569.67
3.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	96,066,667.54
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	93,758,837.89
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	77,036,465.81
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ	106,516,672.72
7.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	49,555,696.21
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	20,202,949.51
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	16,550,212.88
10.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ	40,644,513.08
11.	สำนักกฎหมายองค์กร	20,721,636.00
รวม		1,219,224,880.91

## นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงาน ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย อันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

ความท้าทายของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ สู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้าง ความผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2565 มีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของผู้บริหารและพนักงาน

เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

## ผลการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ 4S ของบริษัทฯ ตลอดจนสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

**1. Organization Transformation & Agile** มุ่งปรับเปลี่ยนองค์กรให้มีความคล่องตัว ทั้งในส่วนของการทบทวนการจัดโครงสร้างองค์กร (Organization Structure) และรูปแบบการดำเนินการ (Operating Model) ของ GPSC group จัดทำแผนการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจและขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคล่องตัวเพื่อสนับสนุนวิธีการทำงานรูปแบบใหม่ (New Way of work and SMART working environment) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านในธุรกิจในอนาคต

2. **Introduce Adhocracy Culture** การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ ยืดหยุ่น กล้าได้กล้าเสีย และมุ่งเน้นนวัตกรรม เพื่อที่จะเป็นผู้ริเริ่มในการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ในตลาด โดยบริษัทฯ ได้ทำการทบทวนค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT และพฤติกรรมที่คาดหวัง เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีการทำงานในปัจจุบัน รวมถึงเน้นการสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในพฤติกรรมที่คาดหวังใหม่ และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. **Leadership Development and People Capability** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผู้นำในทุกระดับเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต รวมถึงมุ่งเน้นการดำเนินงานด้าน Succession Planning อย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) และการกำหนดให้มีระบบพี่เลี้ยง (Mentor System) เพื่อทำหน้าที่ดูแล ช่วยเหลือสนับสนุน และให้คำปรึกษากับบุคลากรที่อยู่ใน Leadership Pool อีกทั้งกำหนดกลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการส่งพนักงานในการไปปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศ (Talent Mobility Strategy) ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. **Creative Employee Experiences** การสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้พนักงาน (Employee Experience) เพื่อให้พนักงานผูกพันกับองค์กร และมีความสุขกับการทำงาน ผ่านการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร พนักงาน เพื่อออกแบบประสบการณ์ที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานตลอดระยะเวลาของการเป็นพนักงานของบริษัทฯ
5. **Lean Process with Single Data Platform** ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ไม่สร้างมูลค่า ศึกษาหาแนวทางในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน (Automation) และปรับปรุงฐานข้อมูลพนักงานให้อยู่ใน Data Base เดียวกันเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ ทรัพยากรบุคคลและพัฒนางานองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนางานองค์กรควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับขององค์กร บุคลากรที่มีศักยภาพสูงจะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการดูแลและพัฒนาพนักงานเชิงองค์รวม ดังนี้

1. **การพัฒนางานองค์กร**  
บริษัทฯ มุ่งสร้าง และส่งเสริมค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT โดยมีการปรับชุดพฤติกรรมใหม่ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรผ่านกิจกรรมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมที่สร้างสรรค์ รวมทั้งให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการทำงานกับพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความสุขในการทำงานท่ามกลางสถานการณ์ COVID-19
2. **การพัฒนาทรัพยากรบุคคล**  
ศักยภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรโดยเฉพาะภายใต้การเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องของธุรกิจไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามทิศทางของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานที่ชัดเจนและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการจัดตั้ง GPSC Academy เพื่อเป็นศูนย์กลางโปรแกรมการพัฒนาพนักงาน
3. **การพัฒนาผู้นำระดับต้น**  
บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญอันหนึ่งคือการสร้าง New S-Curve Business ดังนั้นการสร้างและพัฒนาผู้นำที่มีทักษะในอนาคตจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้ริเริ่ม “โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program โครงการพัฒนาผู้นำแห่งอนาคตของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.” โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่มีความศักยภาพที่จะเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ ผ่านกลไกในการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ที่หลากหลายและท้าทายทั้งในและต่างประเทศ โครงการนี้เปิดกว้างสำหรับพนักงานและบุคลากรภายนอก โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะมีโอกาสได้ผ่านการหมุนเวียนหน่วยงานสำคัญ 3 หน่วยงานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปี อาทิ กลยุทธ์องค์กรและบริหาร บริษัทในเครือ พัฒนาธุรกิจ การพาณิชย์ การบริหารการเงิน และการปฏิบัติการ เป็นต้น

โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program ได้มีผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าโปรแกรมรุ่นที่ 1 ทั้งหมด 4 คน โดยโครงการนี้ได้เริ่มต้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2563 สำหรับรุ่นที่ 2 ได้คัดเลือกเข้ามาทั้งหมด 10 คน และจะเริ่มโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป โดยโครงการมีระยะเวลาทั้งสิ้น 3 ปี 6 เดือน ซึ่ง 6 เดือนแรก



เป็นการเตรียมความพร้อมของ Management Trainee โดยในโปรแกรมจัดให้มี mentor เพื่อดูแลพนักงานที่เข้าโปรแกรม พร้อมกับมีระบบการรายงานผลการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้พนักงานได้รับการอบรมหลักสูตร Leadership และหลักสูตร Business online program เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและเพิ่มพูนศักยภาพแก่ผู้เข้าร่วมโปรแกรม

โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program ยังเป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้อยู่กับองค์กรและให้มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจขององค์กรอีกด้วย

#### 4. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารการสืบทอดตำแหน่ง จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions) และเตรียมความพร้อมผู้บริหารกลุ่มศักยภาพเพื่อการพัฒนา และเพื่อรับสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญจากผู้บริหารที่นั้นอยู่ในตำแหน่งสำคัญในปัจจุบันที่จะว่างลงจากการเกษียณอายุหรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้นตามแผนขยายกิจการ โดยมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างมีระบบ การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดทำ Success Profiles ของตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions)
2. การจัดกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหารสำคัญ
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารกลุ่มศักยภาพดังกล่าวผ่าน Assessment Center ที่ครอบคลุมการประเมิน Competency, Interpersonal, Business/ Management และ Personal Attributes
4. การนำผลการประเมินที่ได้มาใช้ในการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมผู้นำขององค์กรในระดับต่าง ๆ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำ Success Profiles และการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับกลาง รวมทั้งการออกแบบและจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (career path) ให้กับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกำหนดเป้าหมายความก้าวหน้าในอาชีพของตนเอง เพื่อสร้างความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร

#### 5. การบริหารจัดการความรู้องค์กร

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความรู้เพื่อพัฒนาพนักงานให้มี ความรู้ ทักษะ ไปใช้ในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) สนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศและการสร้างวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และการแลกเปลี่ยนความรู้ โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีแนวคิดในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เพื่อสร้างความรู้ใหม่ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรม เน้นการเรียนรู้ร่วมกันของพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะร่วมกัน ควบคู่ไปกับการรับความรู้จากภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดความรู้และสร้างสรรค์ สู่แนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการเข้าถึงความรู้ได้สะดวกด้วยระบบ Knowledge Management Portal ซึ่งพนักงานสามารถสร้างองค์ความรู้ แบ่งปันองค์ความรู้ และศึกษาองค์ความรู้จากเพื่อนพนักงานเพื่อนำไปสู่การต่อยอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมได้ในอนาคต

#### 6. การจัดการระบบการเรียนรู้ (LMS)

บริษัทฯ ใช้ซอฟต์แวร์ระบบการจัดการเรียนรู้ (Learning Management System หรือ LMS) ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการการเรียนการสอนของบริษัทฯ ที่บรรจุหลักสูตรออนไลน์ (e-Learning) ในหมวดหมู่ต่าง ๆ กว่า 100 หลักสูตร เช่น หลักสูตรทางธุรกิจ เทคโนโลยี และการเงิน โดยพนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ ทุกเวลาผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน iSPARK ทั้งนี้ ระบบ LMS ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการอบรมในส่วนของหลักสูตร รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าเดินทาง ค่าอาหาร ค่าสถานที่ และค่าที่พัก โดยในปี 2565 สามารถลดค่าใช้จ่ายจากที่ได้ประมาณการไว้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6.83 ล้านบาท จากการเข้าอบรมของพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,128 คน (ร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด) LMS ประกอบด้วยการใช้งาน 5 ส่วนหลัก ดังนี้

1. ระบบจัดการหลักสูตร (Course Management) ประกอบด้วยการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom) และการเรียนรู้แบบออนไลน์ (e-Learning) โดยแบ่งกลุ่มผู้ใช้งานออกเป็น 3 ระดับคือ ผู้เรียน ผู้สอน และผู้บริหารระบบ ซึ่งสามารถเข้าสู่ระบบจากที่ไหน และเวลาใดก็ได้

2. ระบบการสร้างบทเรียน (Content Management) ประกอบด้วยเครื่องมือในการสร้าง Content ซึ่งสามารถใช้งานได้ดีทั้งกับบทเรียนในรูปแบบ Text - based, VDO และ Infographics
3. ระบบการทดสอบและประเมินผล (Test and Evaluation System) ประกอบด้วยคลังข้อสอบและระบบประเมินผลรายหลักสูตร
4. ระบบส่งเสริมการเรียนรู้ (Course Tools) ประกอบด้วยเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้สื่อสารระหว่างบริษัท ผู้เรียนและผู้สอนผ่านนิวส์ฟีด (News Feed)
5. ระบบจัดการข้อมูล (Data Management System) การเก็บประวัติข้อมูล และออกรายงานการอบรมของผู้เรียน (Training Record)

## การประเมินผลปฏิบัติงาน

ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ของบริษัท มีความชัดเจนและเป็นระบบในการวัดและประเมินผลงานปฏิบัติของพนักงาน เพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการปรับปรุงการประเมินเชิงพฤติกรรมให้สอดคล้องกับ Core Competency และค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT ซึ่งการประเมินพนักงานได้ถูกแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่ การประเมินพฤติกรรมและการประเมินผลงานผ่านตัวชี้วัดของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนในการระบุทิศทางการพัฒนาสายอาชีพที่เหมาะสมแก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังนำมาใช้เพื่อประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนและเลื่อนตำแหน่งให้สอดคล้องกับผลดำเนินงานในระดับองค์กร

## โครงการสำคัญ

### การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ GPSC ACADEMY CORE PROGRAM

บริษัท มีการพัฒนาพนักงานขององค์กรผ่าน “GPSC ACADEMY” ซึ่งเป็นศูนย์รวมโปรแกรมการพัฒนาพนักงาน โดยในส่วนของศักยภาพหลัก (Core Competency) ซึ่งเป็นความสามารถที่มุ่งหวังพัฒนาพนักงานในทุกระดับ บริษัท ได้ออกแบบหลักสูตรร่วมกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากร และภาวะผู้นำในระดับชั้นนำ และจัดโปรแกรมการพัฒนาโดยเน้นในด้าน การบริหารธุรกิจ (Business Management) และ การบริหารคนและการทำงานร่วมกันเป็นทีม (People

Management) โดยใช้ชื่อโปรแกรมว่า “Core Program” ภายใต้โปรแกรมนี้นี้จะมีโปรแกรมพิเศษเฉพาะพนักงานในแต่ละกลุ่มระดับงาน ตั้งแต่โปรแกรมที่เน้นด้านการพัฒนางานของตนเอง (Leading Task Development Program) การเป็นผู้นำในการพัฒนาตนเอง (Leading Self Development Program) การพัฒนาบุคลากรและทีมงาน (Leading People Development Program) ไปจนถึงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Leading Culture Development Program) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับการพัฒนาตามระดับศักยภาพที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มระดับงาน ซึ่งการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาผู้นำในแต่ละปีจะมีการพิจารณาจากกลยุทธ์ที่สำคัญทางธุรกิจ และประเด็นที่เกี่ยวข้องด้านการดูแลบุคลากร นำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบหลักสูตรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละปี

### การพัฒนาศักยภาพของพนักงานกลุ่มผู้นำผ่าน LEADERSHIP TRANSFORMATION PROGRAM

บริษัท มีการพัฒนาพนักงานกลุ่มผู้นำ ซึ่งมุ่งพัฒนาให้พนักงานเข้าใจบทบาทการเป็นผู้นำในฐานะ People Manager ซึ่งจะช่วยให้เข้าใจทีมงานและสนับสนุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้ทีมงานสามารถเห็นภาพรวมกลยุทธ์ขององค์กรที่ต้องร่วมกันผลักดันให้สำเร็จ รวมทั้งเป็นผู้นำที่เข้าใจทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งในทุกด้าน และสามารถสร้างเป้าหมายที่สอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายขององค์กร

## การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงาน

การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงานของกลุ่ม GPSC ได้ดำเนินงานตามนโยบายบริหารงานบุคคล และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งมีนโยบายทั้งด้านการจ้างงาน และการเลิกจ้างอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ กลุ่ม GPSC จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการจาก 3 พื้นที่ที่กลุ่ม GPSC ประกอบกิจการอยู่ ได้แก่ จังหวัดระยอง ชลบุรี และกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการเจรจาต่อรองด้านสวัสดิการ สภาพการทำงาน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงาน โดยพนักงานของกลุ่ม GPSC (ร้อยละ 100) มีสิทธิสมัครเป็นตัวแทน ทั้งนี้ การสรรหาคณะกรรมการจัดทำโดยวิธีเลือกตั้งตัวแทนเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีคณะกรรมการ 25 คน ซึ่งมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 2 ปี คณะกรรมการสวัสดิการฯ จะมีการหารือถึงประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิแรงงานร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้างอย่างเป็นทางการทุก 3 เดือน

## ความหลากหลายในบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเห็นถึงวัฒนธรรมของความแตกต่างและความหลากหลายของแต่ละบุคคล ทั้งในเรื่องความแตกต่างทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม อายุ ภูมิฐานะ รวมถึงความพิการ ความผิดปกติทางร่างกาย รวมทั้งมีการสนับสนุนคนพิการผ่านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ผ่านการส่งเสริมให้พนักงานพิการได้เข้าทำงานอย่างเต็มตัว โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีผู้พิการเข้าทำงาน 29.72 ทั้งนี้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลความหลากหลาย และสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย บน Sustainability Performance Data บนเว็บไซต์ทางการของ GPSC

## ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน และได้มีการประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยสำหรับพนักงานทุกคน ได้แก่

1. นโยบายการป้องกันปัญหาอาชญากรรม การดื่มหรือบริโภคเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์หรือสารอื่นใดที่ออกฤทธิ์ต่อระบบประสาท
2. นโยบายการอนุรักษ์การได้ยิน
3. วิสัยทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยมด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
4. สัญลักษณ์เตือนอันตรายเครื่องหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อความแสดงสิทธิและหน้าที่ของนายจ้างและลูกจ้าง
5. นโยบาย 5S และการรักษาความปลอดภัยในการทำงาน
6. นโยบายข้อห้ามความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานและหัวหน้าหน่วยงานความปลอดภัย ประจำในทุกจังหวัด และทุกพื้นที่ของบริษัทฯ

## ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันได้

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทูพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2565 มีพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนอัตราร้อยละ 90.22
3. การให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงานและบุคคลในครอบครัว (บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. ประกันชีวิต สำหรับพนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว
5. เงินค่าเช่าบ้าน สำหรับพนักงานซึ่งปฏิบัติงานประจำนอกเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม ตามที่บริษัทฯ กำหนด
6. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะ เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะที่ต้องปฏิบัติงานในคืน เวลาทำงานที่แตกต่างจากพนักงานทั่วไป ตามที่บริษัทฯ กำหนด

7. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร ซึ่งปฏิบัติงานในลักษณะที่ต้องมีผู้ปฏิบัติงานเตรียมพร้อมอยู่ในเซตหรือที่พักทำการ ตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรพนักงานตามระดับชั้นและประเภทของสถานศึกษาตามที่บริษัทฯ กำหนด
9. ของที่ระลึกเมื่อพนักงานปฏิบัติงานครบอายุงาน ตามที่บริษัทฯ กำหนด
10. สวัสดิการทางเลือก คือสวัสดิการบางประเภทที่บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถแสดงความจำนงในการเลือกรับ หรือสละสิทธิไม่รับ แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
11. สวัสดิการทดแทน คือสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดให้เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกรับเพื่อเป็นการทดแทนสวัสดิการทางเลือกที่พนักงานสละสิทธิในการเลือกรับ ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
12. ชุดยูนิฟอร์ม
13. รถรับ-ส่งสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานพื้นที่จังหวัดระยอง และชลบุรี
14. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าสถานออกกำลังกาย การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าที่จอดรถ และการจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เป็นต้น

## การเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนให้กลุ่ม GPSC ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่ม GPSC จึงกำหนดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำทุกปีและนำผลสำรวจไปใช้ในการพัฒนาโปรแกรมเพื่อรักษาและส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ส่งแบบสำรวจ
- ประมวลผลการสำรวจ
- นำเสนอผลต่อผู้บริหาร
- จัดทำแผนดำเนินงานเพื่อรักษาและส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร โดยใช้ค่านิยม “ACT SPIRIT” ในการปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้ระบบ และกลไกทางด้านทรัพยากรบุคคลตลอดจนกิจกรรมต่าง ๆ ในการสื่อสารเพื่อสร้างให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และนำไปปรับใช้ในการทำงาน เพื่อเกิดพฤติกรรมในการทำงานที่องค์กรต้องการ และมุ่งเน้นให้มีการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันในองค์กรต่อไป โดยในปี 2565 อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 5.76 และคะแนนผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement) อยู่ที่ร้อยละ 69

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

#### เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนางสาวพัลลภา อชานนท์ ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 6) ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



ทั้งนี้ นางสาวพัลลภา อชานนท์ มีประวัติการศึกษา และการอบรม ด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 1, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร LDP1 รุ่น 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. หลักสูตรนักบริหาร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (SMP) รุ่นที่ 2 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธิศิลป์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

## ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวอรรธยา สุโชธน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

## ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

### ข้อมูลติดต่อ

#### 1. นางศิริบอล บุญถาวร

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์: 0-2140-5354  
อีเมล: sirobon.b@gpscgroup.com

#### 2. นายพงษ์ศักดิ์ พลายงาม

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์: 0-2140-4646  
อีเมล: pongsak.pl@gpscgroup.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวน 8.06 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 0.94 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 7.11 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน ค่าที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 0.89 ล้านบาท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3.43 ล้านบาท

## 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2565

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคู่มือฉบับนี้ได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

การกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

- ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน รวมถึงทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Key Performance Indicators : KPIs) ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยกำหนดตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่ง KPIs ดังกล่าวประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย (ความพึงพอใจของลูกค้า) มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน (Employee Engagement and Succession Planning)

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

##### 1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 13 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จัดระเบียบต้อง

กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ

บริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงิน

เดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีส่วนที่กำหนดไว้เข้มงวดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด คือ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระต้อง “ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย” (คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดที่ร้อยละ 1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระ ติดต่อกัน)

## 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
- มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลายของทักษะ สาขาอาชีพ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาควบคู่กับ “ตารางความรู้ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ”

- สามารถทุ่มเทเวลาได้อย่างเต็มที่ มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงามที่ได้รับการยอมรับจากสังคม
- มีภาวะผู้นำ และสามารถติดตามการดำเนินการของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 4 บริษัท

ทั้งนี้ มุมมองด้านความหลากหลายได้ถูกรวมเข้าไว้ในกระบวนการเสนอชื่อกรรมการ ทั้งเรื่องเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา อายุ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม หรือความแตกต่างอื่น ๆ

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

## กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

### 1) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### 2) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกไปถึงบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยข้อมูลการอบรมของกรรมการ มีดังนี้



## ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	RCL	RCC	Others
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	51/2004	24/2004						FND 14/2004 ACEP 4/2012
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ		64/2007		32/2010	43/2022		12/2011	R-CF 2/2013 C-Conference 1/2014 RFP 6/2022: Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board RFP 8/2022: Outbound Investment (Online)
3.	พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ		144/2018						BNCP 14/2022
4.	นางนิชา หิรัญบุรณะ ชูธรรม		164/2019						
5.	นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร		196/2022						RFP 7/2022: Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board
6.	นายสมชาย มีเสน		161/2019			44/2022			RFP 6/2022: Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board FSD 45/2022
7.	นายพนพล ปิ่นสุภา	146/2011							FSD 12/2011 สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption International Cases and Practices
8.	นายวุฒิกร สติจิต	158/2012							
9.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	119/2009		21/2009					
10.	นายลวณ แสงสนิท	205/2015							
11.	หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่	15/2002							

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	RCL	RCC	Others
12.	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	279/2019					28/2022		SBM 9/2020 IOD National Director Conference 2019: “Board of the Future” IOD National Director Conference 2021: “Leadership Behind Closed Door”
13.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	158/2012							

DCP : Director Certification Program

DAP : Director Accreditation Program

RCP : Role of the Chairman Program

ACP : Audit Committee Program

AACP : Advanced Audit Committee Program

ACEP : Anti-corruption for Executive Program

R-CF : R-CF-Chairman Forum

FGP : Financial Institutions Governance Program

ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program

RFP : Refreshment Training Program

SBM : Strategic Board Master Class

RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders

RCC : Role of Compensation Committee

FSD : Financial Statements for Directors

FND : Finance for Non-Finance Director

C-Conference : Collective Action Against Corruption Conference

DCPU : Director Certification Program Update

ELP : Ethical Leadership Program

BMD : Boards that make a difference

HRP : How to Develop a Risk Management Plan

BNCP : Board Nomination & Compensation Program

## กรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในปี 2565

ในปี 2565 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติม ดังนี้

- นายจุฑิต นาครทรรพ เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
  - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 43/2022
  - หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 6/2022 หัวข้อ Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board
  - หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 8/2022 หัวข้อ Outbound Investment (Online)
- พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ เข้าอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2022 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 196/2022 และหลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 6/2022 หัวข้อ Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นายสมชาย มีเสน เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
  - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 44/2022
  - หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 6/2022 หัวข้อ Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 45/2022
- นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เข้าอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 28/2022 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการรายใหม่ ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2565 มีการการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ได้แก่

- 1) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ
- 2) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร
- 3) หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่
- 4) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

### กระบวนการและเกณฑ์การประเมิน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการประเมินทั้งหมด 3 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) และแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ) ทั้ง 4 คณะ

เกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85 = ปฏิบัติเป็นประจำ / ดีเยี่ยม / เหมาะสมที่สุด

มากกว่าร้อยละ 75 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ / ดีมาก / เหมาะสมมาก

มากกว่าร้อยละ 65 = ปฏิบัติเป็นบางครั้ง / ดี / เหมาะสม

มากกว่าร้อยละ 50 = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย / พอใช้

ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ไม่เคยปฏิบัติ / ควรปรับปรุง

## สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การกำกับดูแลกลยุทธ์และผลการดำเนินงานของบริษัท
- 3) ผลการดำเนินงานและการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- 4) การกำกับดูแลการบริหารและจัดการความเสี่ยง
- 5) สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- 6) การประชุมคณะกรรมการ
- 7) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

▶ ผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 95.41)

2. แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

- 1) ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถอธิบายการตัดสินใจได้
- 2) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- 3) การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
- 4) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- 5) ความรู้และความสามารถ

▶ ผลการประเมินตนเอง อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 96.26)

▶ ผลการประเมินกรรมการท่านอื่น อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 97.35)

3. แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

- 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) ความพอใจต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 5) ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร (เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)

▶ ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 96.67)

▶ ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 96.11)

▶ ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 98.70)

▶ ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 97.08)

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อเนื่องมาทุกปี

### หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านต่าง ๆ อาทิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล ฯลฯ และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การประเมินการปฏิบัติงานและนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาประกอบด้วย ปัจจัยด้านผลการดำเนินงานเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยได้จัดกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมการประเมินด้านความสามารถ (Competency) และคุณลักษณะ (Personal Attribute) โดยนำผลประเมินที่ได้มากำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีการเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาและรายงานผลต่อคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร และวางแผนพัฒนาสำหรับผู้บริหารกลุ่มที่มีศักยภาพที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 45 ราย และมีแผนที่จะพัฒนาผู้สืบทอดเพิ่มเติมในอนาคต



### 8.1.2 การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 16 ครั้ง แบ่งออกเป็น นัดปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 4 ครั้ง อีกทั้งได้จัดให้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม



ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2565

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริษัท (นิติบุคคล)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน (CGSC)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (RMC)	คณะกรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	คณะกรรมการ อิสระ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 9 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1. นายไพโรจน์ ฐิติธาว	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการและความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ	12/12	4/4	6/6	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1
3. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	9/9	2/4 <sup>(2)</sup>	-	1/1	-	-	1/1	1/1	N/A
4. นางนิชา หิรัญบุรณะ อูธรรม	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	12/12	4/4	-	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1
5. นายเฉลิมพล เพ็ญสุต <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9	3/4 <sup>(4)</sup>	4/5 <sup>(5)</sup>	-	-	-	1/1	1/1	N/A
6. นายสมชาย มีเสน <sup>(6)</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ	12/12	4/4	5/5	-	4/4	-	1/1	1/1	1/1

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริษัท (บอร์ด)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน (CGSC)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (RMC)	คณะกรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	คณะกรรมการ อิสระ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 9 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
7. นายพนพล ปันสุภา <sup>(7)</sup>	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	12/12	4/4	-	3/3	-	9/9	1/1	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	4/4	-	-	-	9/9	1/1	-	1/1
8. นายวุฒิกร สติจิต <sup>(8)</sup>	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	4/4	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
9. นายคณภพ อื่นพรม <sup>(9)</sup>	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
10. นายวรณ แสงสนิท	กรรมการ	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	4/4	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
	กรรมการ	11/12 <sup>(10)</sup>	4/4	-	-	-	-	1/1	-	1/1
11. หม่อมหลวงปิยทอง ทองใหญ่ <sup>(11)</sup>	กรรมการ	1/1	N/A	-	-	-	-	N/A	-	N/A
	กรรมการ	1/1	N/A	-	-	-	-	N/A	-	N/A
	กรรมการ	1/1	N/A	-	-	-	-	N/A	-	N/A
12. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์กุล <sup>(12)</sup>	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	9/9	-	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
13. นายวรัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
	กรรมการ	12/12	4/4	-	-	-	-	-	-	1/1
14. พลตรี เชาวเลข ชัยนตรีสุภาพ <sup>(13)</sup>	กรรมการ	3/3	N/A	1/1	2/2	-	-	N/A	N/A	1/1
	กรรมการ	3/3	N/A	1/1	2/2	-	-	N/A	N/A	1/1
	กรรมการ	3/3	N/A	1/1	2/2	-	-	N/A	N/A	1/1

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริษัท (นิติบุคคล)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน (CGSC)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (RMC)	คณะกรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	คณะกรรมการ อิสระ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 9 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
15. นางสาวนีย์ กมลบุตร <sup>(14)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3	N/A	1/1	-	-	-	N/A	N/A	1/1
16. นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ <sup>(15)</sup>	กรรมการ	6/6	2/2	-	-	-	-	N/A	-	1/1
17. นายอัศวิน เต็มศิริ <sup>(16)</sup>	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	9/9	3/3	-	2/2	-	-	1/1	-	1/1
18. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร <sup>(17)</sup>	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/9 <sup>(18)</sup>	2/3 <sup>(19)</sup>	-	-	-	6/6	1/1	-	1/1
19. นายปรกรณ์ อากาพันธุ์ <sup>(20)</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	1/4 <sup>(21)</sup>	-	-	-	8/9 <sup>(22)</sup>	0/1 <sup>(23)</sup>	1/1	1/1



หมายเหตุ:

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง หรือออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2565

- (1) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลตรี เชาวเลช ชัยนตร์สุภาพ กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (2) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 28 พฤษภาคม 2565 และครั้งที่ 13/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (3) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนางสาวนีย์ กมลบุตร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (4) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 5 สิงหาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (5) นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 วันที่ 9 ธันวาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (6) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (7) นายพนพล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (8) นายวุฒิกร สติฐิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (9) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (10) นายลวรรณ แสงสนิท ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2565 วันที่ 28 มิถุนายน 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (11) หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายอธิคม เต็บศิริ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- (12) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิฎฐ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- (13) พลตรี เชาวเลช ชัยนตร์สุภาพ ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
- (14) นางสาวนีย์ กมลบุตร ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
- (15) นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565
- (16) นายอธิคม เต็บศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565
- (17) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565
- (18) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 24 พฤษภาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (19) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 28 พฤษภาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (20) นายปกรณ์ อากาพันธุ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565
- (21) นายปกรณ์ อากาพันธุ์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 1 เมษายน 2565 ครั้งที่ 10/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 5 สิงหาคม 2565 และครั้งที่ 13/2565 (นัดพิเศษ) วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (22) นายปกรณ์ อากาพันธุ์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 19 สิงหาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม
- (23) นายปกรณ์ อากาพันธุ์ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร ประจำปี 2565 วันที่ 23 สิงหาคม 2565 เนื่องจากติดภารกิจ จึงขอลาประชุม

## คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อยซึ่งประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัท อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัท เสนอตามรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

#### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 65,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 45,000 บาทต่อเดือน

#### 1.2 เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการ 20,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

### 2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการชุดย่อย 37,500 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการชุดย่อย 30,000 บาทต่อครั้ง  
ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

### 3. เงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี) ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ให้กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปี 2564 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2564 คิดเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยจัดสรรตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

### 4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-



ตารางแสดงจำนวนค่าตอบแทนรวมของการเป็นรายบุคคล ในปี 2565 (หน่วย: บาท)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2564 <sup>(1)</sup>	รวม
		ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ	780,000.00	375,000.00	-	-	-	-	3,050,383.02	4,205,383.02
2. นายศุภจิต นาคทรัพย์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการและความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ	540,000.00	300,000.00	210,000.00	-	150,000.00	-	2,440,306.42	3,640,306.42
3. พลเอก สันติพงษ์ ธรรมปิยะ <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	405,000.00	200,000.00	-	37,500.00	-	-	-	642,500.00
4. นางนิจา หิรัญบุรณะ ธุวธรรม	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	540,000.00	300,000.00	-	-	120,000.00	-	2,440,306.42	3,400,306.42
5. นายเฉลิมพล เพ็ญสุต <sup>(3)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	405,000.00	220,000.00	150,000.00	-	-	-	-	775,000.00
6. นายสมชาย มีเสน <sup>(4)</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ	540,000.00	300,000.00	150,000.00	-	120,000.00	-	2,440,306.42	3,550,306.42
7. นายพพล ปิ่นสุภา <sup>(5)</sup>	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	540,000.00	300,000.00	-	90,000.00	-	337,500.00	407,832.03	1,675,332.03
8. นายวุฒิกร สติฐิต <sup>(6)</sup>	กรรมการ	540,000.00	300,000.00	-	-	-	-	2,440,306.42	3,280,306.42

ชื่อ - บานสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2564 <sup>(1)</sup>	รวม
		ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
9. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง <sup>(7)</sup>	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	540,000.00	300,000.00	-	-	-	270,000.00	2,440,306.42	3,550,306.42
10. นายลวณ แสงสนิท	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	540,000.00	280,000.00	-	-	120,000.00	-	815,664.06	1,755,664.06
11. หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่ <sup>(8)</sup>	กรรมการ	45,000.00	-	-	-	-	-	-	45,000.00
12. นางสาวพรณลิน มหาวงศ์กุล <sup>(9)</sup>	กรรมการ	45,000.00	-	-	-	-	-	-	45,000.00
13. นายวรวัฒน์ พิชยศิริ	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	540,000.00	300,000.00	-	-	-	270,000.00	2,440,306.42	3,550,306.42
กรรมการที่ครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2565									
14. พลตรี เชาวลิต ชัยนิตร์สูตภาพ <sup>(10)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	135,000.00	60,000.00	60,000.00	75,000.00	-	-	2,440,306.42	2,770,306.42
15. นางเสาวนีย์ กมลบุตร <sup>(11)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	135,000.00	60,000.00	75,000.00	-	-	-	2,440,306.42	2,710,306.42
16. นายธีรวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ <sup>(12)</sup>	กรรมการ	270,000.00	160,000.00	-	-	-	-	407,832.03	837,832.03
17. นายอิทธิคม เต็บศิริ <sup>(13)</sup>	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	403,500.00	240,000.00	-	60,000.00	-	-	2,440,306.42	3,143,806.42
18. นายวีรวัฒน์ เอื้อนฤมิต <sup>(14)</sup>	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	403,500.00	200,000.00	-	-	-	180,000.00	2,440,306.42	3,223,806.42



ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	โน้ตสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2564 <sup>(1)</sup>	รวม
		ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
19. นายปรกรณ์ อาภาพันธุ์ <sup>(19)</sup>	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	540,000.00	240,000.00	-	-	-	240,000.00	1,831,901.25	2,851,901.25
กรรมการที่รอวาระ / ลาออกระหว่างปี 2564 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564)									
20. นายพณภูมิศักดิ์ ชชาติสุทธิผล <sup>(16)</sup>	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	608,405.16	608,405.16
21. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ <sup>(17)</sup>	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-	-	608,405.16	608,405.16
22. นายทศพร บุญยพิพัฒน์ <sup>(18)</sup>	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	1,417,383.45	1,417,383.45
23. นายวิวัฒน์ สวัสดิ์-ชูโต <sup>(19)</sup>	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-	1,825,215.48	1,825,215.48
24. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ <sup>(20)</sup>	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	-	-	-	-	-	-	1,216,810.32	1,216,810.32
รวม		7,887,000.00	4,135,000.00	645,000.00	262,500.00	510,000.00	1,297,500.00	36,592,896.14	51,329,896.14

หมายเหตุ:

- (1) โบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2564 ได้รับอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565
- (2) พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนพลตรี เชาวเลช ชัยนตร์สุภาพ กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (3) นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนางสาวณีย์ กมลบุตร กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (4) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (5) นายนพพล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (6) นายวุฒิกร สติฐิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (7) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565
- (8) หม่อมหลวงปิยภังค์ ทองใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายอริคม เดิบศิริ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- (9) นางสาวพรรณลิน มหาวงศ์ฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
- (10) พลตรี เชาวเลช ชัยนตร์สุภาพ ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
- (11) นางสาวณีย์ กมลบุตร ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
- (12) นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565
- (13) นายอริคม เดิบศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565
- (14) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565
- (15) นายปกรณ์ อาภาพันธุ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565
- (16) นายพูนศักดิ์ ชาติสุทธิผล ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564
- (17) นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564
- (18) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564
- (19) นายวิวัฒน์ สวัสดิ์-ชูโต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีผล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564
- (20) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

ค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งแห่ง ปี 2565	รวมค่าตอบแทน (บาท)
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	3,204,758.08
รวมทั้งสิ้น				3,204,758.08

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทกับบริษัท ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัทฯ หรือเรียกว่า GPSC Group Way of Conduct ซึ่งเป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีความสอดคล้องเป็นระบบและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน

แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย หลักการกำกับดูแล 5 ประการ ดังนี้

#### 1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในตำแหน่งหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Key Strategic Positions) ตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกัน หรือข้อตกลงตามเงื่อนไข ทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนด “หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของ บริษัทที่เข้าลงทุน” เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาส่งบุคคลให้เข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ

อนึ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้แทนบริษัทฯ คือ กำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้มีแนวทางในการดำเนินงานหรือการบริหารจัดการรวมถึงแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายกฎหมาย นโยบายบัญชีการเงิน นโยบายการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารบุคคล รวมทั้งนโยบายสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีวัดผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

#### 2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ โดยผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น จะต้องนำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ

#### 3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหาร ผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะอยู่ภายใต้ขอบเขตการกำกับดูแลดังต่อไปนี้

- ดำเนินการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา ติดตาม และดำเนินการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)

เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจนและมีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบ แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะ การกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอด แนวทางการบริหารจัดการ แบบกลุ่ม

บริษัทฯ จากบริษัทฯ สู่บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแลผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ดังกล่าวต้องจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตนเพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ โดยพิจารณาถ่ายทอดให้บริษัทที่มีความสามารถในการกำกับดูแล และต้องประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล (Governance Principles) และนโยบายกลุ่ม strategic Alignment เป็นอย่างน้อย เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม

## 5. คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำหนดแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นระบบและมีมาตรฐานอันเป็นต้นแบบให้แก่บริษัทในกลุ่มนำไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแต่ละบริษัท รวมทั้งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ให้บรรลุประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ อีกทั้งในกรณีที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัว มีผลประโยชน์

ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี (รายงานประจำปี) รวมถึงพนักงานเข้าใหม่ (รายงานครั้งแรก) และทุกครั้งที่พบรายการ (รายงานตามเหตุการณ์) ตาม “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ที่กำหนดไว้ และแจ้งผู้บังคับบัญชาให้ลงนามรับทราบ พร้อมทั้งนำส่ง “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ไว้กับส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กร

โดยส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กรจะรวบรวมข้อมูลและสรุปการรายงานที่มีความสัมพันธ์ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบและบริหารจัดการไม่ให้กลุ่มพนักงานที่มีความสัมพันธ์กันดำเนินงานที่อาจเอื้อประโยชน์ต่อกันได้ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทราบถึงการดำเนินการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมและวิเคราะห์ผลการรายงานทั้ง รายงานประจำปี รายงานครั้งแรก และรายงานตามเหตุการณ์ โดยพบว่าไม่มีสถิติการเกิดกรณีการทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านระบบ E-learning เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในหลักสูตร “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ GPSC”

## 2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในและได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ โดยมีนโยบายและการดำเนินการด้านการป้องกันการนำข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ สรุปดังนี้

### นโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายใน

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)



- 2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- 3) กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลง ราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่า บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผย ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- 4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือ ฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้ประโยชน์ต่อ ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อ ให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทน หรือไม่ก็ตาม
- 5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจน ข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจาก การปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และ ลูกค้าของบริษัทฯ
- 6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีต กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีหน้าที่ในการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ

พนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า

- 7) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายใน ไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็น หนังสือตักเตือน คำสั่ง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือ ให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของ การกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

#### การดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

- 1) สื่อความให้กรรมการและผู้บริหารรายใหม่ของบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ของ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ หลังจาก ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงเน้นย้ำกับกรรมการและ ผู้บริหารปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอด้วยการส่งหนังสือหรือ อีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกรายให้รายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว (หากมี)
- 2) แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่ เกี่ยวข้อง ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อถึงระยะเวลา ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่ง บริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิด เผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชน อย่างทั่วถึงก่อน
- 3) เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและ ผู้บริหารไว้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของ บริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตาม การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายเดือนผ่านการรายงานในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี 2565 ไม่พบว่ากรรมการและ ผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนด ให้งดการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2565 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี	หมายเหตุ
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565		
กรรมการ				
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-	-
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	57,029	57,029	-	-
3. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ	-	-	-	-
4. นางนิชา หิรัญบุรณะ สุวธรรม	-	-	-	-
5. นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร	-	-	-	-
6. นายสมชาย มีเสน	-	-	-	-
7. นายนพดล ปิ่นสุภา	137,300	137,300	-	-
8. หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่	N/A	-	-	-
9. นายวุฒิกร สติฐิต	-	-	-	-
โดยคู่สมรส	10,000	10,000	-	-
10. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	-
11. นายลวรรณ แสงสนิท	-	-	-	-
12. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิกุล	N/A	9,409	-	-
13. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ด.)				
1. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
2. นายศิริเมธ ลิ้มการณ	-	-	-	-
3. นางรสนา เขียววรรณ	28,228	28,228	-	-
4. นายทิตพงษ์ จุลพรศิริดี	-	-	-	-
โดยคู่สมรส	11,500	11,500	-	-
5. นางศรีประภา สำนวจรวมผล	-	-	-	-
6. นายอาเดรียนุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค	-	-	-	-
7. นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	-	-	-	-
8. นายวิศิษฐ์ ศรีนันทวงศ์	-	-	-	-

หมายเหตุ:

N/A หมายถึง กรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในปี 2565

- \* กรรมการที่มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรสมีจำนวน 1 ราย คือ นายวุฒิกร สติฐิต
- \* ผู้บริหารที่มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรสมีจำนวน 1 ราย คือ นายทิตพงษ์ จุลพรศิริดี
- \* วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 0.0075801

### 3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน

- กำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับบริษัทในการป้องกันการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศหรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- จัดให้มีการสอบทานความสอดคล้องในการดำเนินงานตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ครบถ้วน โดยผลการประเมินคือ บริษัท ดำเนินการได้อย่างครบถ้วน ทุกหัวข้อ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญและเป็นรากฐานในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการอบรมและสื่อสารความกับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การอบรมประจำปีผ่านระบบ E-Learning การจัดกิจกรรมและสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ โดยปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การต่อต้านทุจริต และการไม่รับ/ให้ของขวัญจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล และสิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง เป็นต้น
- จัดอบรมและสื่อสารความให้กับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยเนื้อหา การอบรมและสื่อสารครอบคลุมเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติการรับ/ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ดังต่อไปนี้
  - การสื่อสารต่อบริษัทในกลุ่ม/ บริษัทในเครือ: เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2022 ภายใต้แนวคิด “Togethervse CG Power for Sustainability & Beyond” สำหรับพนักงานในกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมกิจกรรม และเชิญหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่ค้าของแต่ละบริษัทมาร่วมรับทราบถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลของกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำในรูปแบบ Hybrid (Onsite and Online) ตามสถานการณ์ New Normal
  - อบรมให้กับพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจ” รวมถึงการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
- จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปีผ่านระบบออนไลน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการรายงานอย่างครบถ้วน และมีการรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละหน่วยงานทราบ เพื่อบริหารจัดการกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบุคลากร
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2561 ซึ่งมีอายุครั้งละ 3 ปี และยังคงได้สถานะการรับรองจนถึงปัจจุบัน โดยได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินการด้านการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะต่ออายุการรับรองในปี 2566 ซึ่งบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการยื่นขอรับรองดังกล่าวโดยมีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาแนบนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของ CAC
- เข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อการรับรองมาตรฐานการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
  - การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในไทย (CGR Checklist) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
  - การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในระดับ ASEAN Asset Class ซึ่งในปีนี้ได้กำหนดงานประกาศผลรางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard Virtual Awards ในวันพฤหัสบดีที่ 1 ธันวาคม 2565

- ประกาศรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.gpscgroup.com](http://www.gpscgroup.com)
- สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้
  - จัดการประชุมคณะกรรมการใหม่
  - จัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ
  - จัดประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร
  - จัดประชุมกรรมการอิสระ
  - จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ ก.ล.ต.
  - ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (การแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 59-2) และการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัท กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัท จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน)
  - ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
  - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2565 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ CGR ฉบับใหม่
  - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย)
  - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- สร้างความตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้
  - จัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี แบบแสดงข้อมูล 56-1 และรายงานความยั่งยืน

- จัดทำข้อมูลการดำเนินงานด้าน CG และ Compliance ของบริษัทฯ โดยมีผู้ตรวจสอบภายนอกมาประเมิน เพื่อปรับปรุงตัวชี้วัดของดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

#### 4) การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความราบรื่นและถูกต้องภายใต้กฎหมาย บริษัทฯ มีการประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการภายใต้นโยบายและขั้นตอนที่กำหนด ดังนี้

- ติดตามกฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง
- ปรับปรุงระบบ Compliance Monitoring System (CMS) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายดำเนินการอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานความครบถ้วนของการต่ออายุใบอนุญาตของบริษัทฯ และสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Procedure) โดยการจัดอบรม ขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องผ่านระบบ E-learning และสื่อความผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น E-mail, Intranet, Official Line อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคลากรรับรู้และรับทราบ
- การดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ดังนี้
  - สอบทานการดำเนินการตามกฎหมายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยแต่ละส่วนงานได้มีการจัดทำเอกสารและดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว
  - เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Committee) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565



- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) และแจ้งให้สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทราบ
- ดำเนินการขอความยินยอมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด
- จัดทำบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement: DPA) เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคู่สัญญาแต่ละฝ่ายเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล
- สื่อความการเตรียมความพร้อมการบังคับใช้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้พนักงานผ่านทาง E-mail และมีการให้ความรู้พนักงานผ่านทาง E-learning
- เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้โดยสอดคล้องกับกฎหมายระเบียบข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการร้องเรียนกรณีทุจริต บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และดำเนินการตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน และการให้ความคุ้มครอง ซึ่งได้กำหนดช่องทางและวิธีการจัดการกับเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

## 6) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียน ดังนี้

### จดหมายถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน

ที่อยู่: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

### ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail Address)

whistleblowing\_complaint@gpscgroup.com

### เว็บไซต์บริษัทฯ

<http://www.gpscgroup.com/th/cg/whistle-blowing>

### แจ้งด้วยตนเองที่

ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

โทรศัพท์: 0-2140-4600

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียน และไม่พบการกระทำที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## 5) แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ที่ได้รับการอนุมัติผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ รวมถึงการสร้างความรู้การอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนบริษัทฯ มีบทลงโทษสูงสุดในการเลิกจ้างและอาจดำเนินคดีตามกฎหมาย หากบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### 8.2.1 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และการบริหาร จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้แก่ นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายศุภจิต นาครทรรพ และนายสมชาย มีเสน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางสาวอรรธยา สุโขธน์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้มีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และติดตามให้การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2565 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี มีดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) โดย

ได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการเข้าถึงข้อมูลที่ใช้ในการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยกับผู้ใช้งบการเงิน รวมถึงเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) อีกด้วย

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทในเครือเดียวกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศได้อย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนดโดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กรในภาพรวม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถลดผลกระทบและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ทันท่วงทีเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับ

เป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงได้สอบถามการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท และแนวทางจัดการแก้ไขด้าน Operation ของโรงไฟฟ้าเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และทำให้เกิดความมั่นใจต่อลูกค้าในการให้บริการ

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ และการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense ซึ่งบริษัทจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) การดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาวโดยครอบคลุมบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร มุ่งส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ มีการสอบทานและประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร อีกทั้ง ยังได้สอบทานความเหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงอัตรากำลัง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้ง พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในโดยนำเทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA)

และ Data Analytics มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการ ผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในได้ด้วยตนเอง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวิวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 หรือ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือ นางสาวรณนาถ ปัญญานานาศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435 หรือ นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9548 จากบริษัทไพรัชเวอร์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

**โอบินทอ เน็ฐฐา**

(นายเฉลิมพล เพ็ญสุตร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.2.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน โดยมี พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายณพล ปิ่นสุภา (กรรมการ) และนายวุฒิกร สติจิต (กรรมการ) เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. พิจารณาก่อนกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2565 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท รวมถึงบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณานุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย เรื่องคุณสมบัติความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง
5. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ลาออกระหว่างกาลเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พล.อ.   
(พลเอกสันติพงศ์ ธรรมปิยะ)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



### 8.2.3 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืน และการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ นายคุรุจิต นาครทรรพ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นางนิชา หิรัญบุรณะ สุวรรณ (กรรมการอิสระ) นายสมชาย มีเสน (กรรมการอิสระ) และนายลวณ แสงสนิท (กรรมการ) เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัทฯ ประจำปี 2565 และการเปิดเผยสรุปผลการพิจารณาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
2. พิจารณาเห็นชอบการแก้ไขขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ช่วงครึ่งแรกของปี 2565
4. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ช่วงครึ่งแรกของปี 2565
5. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ช่วงครึ่งแรกของปี 2565
6. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566

7. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2565
8. พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงแนวปฏิบัติที่ดี และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามแนวทางความสอดคล้องของกลุ่ม ปตท.
10. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2566
11. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2565 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2566
12. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2565 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2566
13. พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
14. พิจารณาเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2565

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- ได้รับการประเมินจากโครงการ ASEAN CG Scorecard จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ ASEAN Asset Class

- ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2565 เป็นปีแรก
- ได้รับผลคะแนนในระดับ B (Management) ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภายใต้กรอบการประเมินของสถาบันประเมินความยั่งยืน Carbon Disclosure Project (CDP) ประจำปี 2565 โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- ได้รับรางวัลจาก SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Highly Commended Sustainability Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์ประเมิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

- ได้รับรางวัลประเมินโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ในระดับยอดเยี่ยมจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

กฤษฏ์ นาคสนสว.

(นายคุรุจิต นาคสนสว)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

## 8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายใต้กลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจตามพันธสัญญาที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในอันที่จะผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เพื่อสอดรับเป้าหมายการมุ่งขยายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานและพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่ ระบบกักเก็บพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการผลักดันธุรกิจใหม่ซึ่งเป็นธุรกิจ New S - Curve ของบริษัทฯ รวมถึงการรักษาความมั่นคงเสถียรภาพการผลิตและจำหน่ายพลังงานเพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าและลูกค้า อันจะนำไปสู่การรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทที่จะตอบสนองความยั่งยืนต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ซึ่งในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เผชิญความท้าทายจากปัจจัยที่เข้ามากระทบต่อเป้าหมายธุรกิจดังกล่าว ทั้งจากการชะลอตัวและความผันผวนทางเศรษฐกิจการเงินในระดับมหภาค ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงวัตถุดิบจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ ภัยสงคราม และการแบ่งขั้วทางการเมืองระดับสากล รวมถึงจากนโยบายชะลอการปรับค่าไฟฟ้าที่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของภาครัฐ และภัยคุกคามรูปแบบใหม่ อาทิ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญยิ่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพยากรณ์และเฝ้าระวังความผันผวนความไม่แน่นอนต่างๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อหาแนวทางลดผลกระทบ ตลอดจนกระตุ้นการริเริ่มแสวงหาโอกาสท่ามกลางความผันผวนภายใต้สถานการณ์ต่างๆ อย่างจริงจัง โดยการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเป็นไปตามแนวปฏิบัติสากล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นคณะผู้แทนที่มีความรู้ ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน อันได้แก่ นายณพล ปิ่นสุภา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายคงกระพัน อินทรแจ้ง นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต<sup>(1)</sup> นายปรณ์ อาภาพันธุ์<sup>(2)</sup> และนายวรวิทย์ พิชยศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการ

การฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถในการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการกำกับดูแลประสิทธิภาพการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ดำเนินการเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสอดรับต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณากลั่นกรองในประเด็นสำคัญต่างๆ ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

1. การกำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ตามบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
2. การพิจารณากลั่นกรองและการจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน
3. การติดตามประเมินปัจจัยเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง อาทิ ความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาเชื้อเพลิงพลังงาน ตลอดจนผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที
4. การพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นความเสี่ยงในมิติต่างๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจโครงการลงทุน พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและครอบคลุมความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ

<sup>(1)</sup> นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565

<sup>(2)</sup> นายปรณ์ อาภาพันธุ์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2565 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 24 มกราคม 2566 มีมติแต่งตั้ง พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ (กรรมการอิสระ) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายปรณ์ อาภาพันธุ์ กรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2566

5. การกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เป็นปัจจุบัน

พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) เพื่อให้มั่นใจว่าปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จะได้รับการดูแลบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งในทุภาคส่วนตามบริบทองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านยังคงยึดถือพันธะคำมั่นในความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเต็มความสามารถเพื่อผลักดันผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจและพันธกิจของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กรและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายบพพล ปันสุภา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ดำเนินการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน (Operations) ด้านความน่าเชื่อถือของรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ จัดประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment หรือ CSA) ภายในบริษัทฯ เป็นประจำในช่วงไตรมาสที่ 3 ของทุกปี ครอบคลุมการประเมินเชิงคุณภาพซึ่งวัดประสิทธิภาพของการจัดทำและการนำมาตราการควบคุมภายในไปปฏิบัติ และการประเมินการควบคุมภายในเชิงบรรยายตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ สัมภาษณ์ และทบทวนเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินในแต่ละปีถูกจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ และนำเสนอเป็นข้อมูลในแบบแสดงข้อมูลรายงานประจำปีของบริษัทฯ และรายงานตามแนวทางการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct)

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2565 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 16/2565 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายใน ภายใต้กรอบการควบคุมภายใน COSO ทั้ง 5 ด้าน โดยมีภาพรวมการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดกฎบัตร นโยบายและโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ มีการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม บริษัทฯ รวมถึงวัฒนธรรมด้านการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร แสดงตนเป็นตัวอย่างที่ดีและมีการบริหารจัดการที่สอดคล้องตามกรอบของการควบคุมภายใน

##### • การยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG & Code of Conduct) เป็นสายหลักหลักอักษร โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือทันทีที่เกิดเหตุการณ์ จัดทำแบบทดสอบเพื่อวัดผลความเข้าใจของพนักงานต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดให้ความซื่อตรงและจริยธรรม (Integrity & Ethics) เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร (ACT SPIRIT)

##### • ความเป็นอิสระและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเป็นอิสระแยกออกจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้บรรลุแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อการตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

##### • โครงสร้างสายการรายงาน อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา ตำแหน่งงาน และอัตรากำลัง สอดคล้องตามสภาพแวดล้อม

ขององค์กร ตามหลักการ 3 Lines of Defense เพื่อให้มีการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกันในทุกด้าน กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรตามตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorities) เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากรันอย่างเหมาะสม

#### • การบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล จัดวางระบบและกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมการบริหารอัตราค่าจ้าง การสรรหา การพัฒนา และการรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมถึงออกแบบและปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ จัดสื่อความภายในเกี่ยวกับหลักการควบคุมภายใน บทบาทหน้าที่ของบุคลากรตามหลักการ 3 Lines of Defense รวมถึงประเมินความตระหนักรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในสำหรับพนักงานบริษัทฯ ทุกคนทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นพื้นฐานของการเสริมสร้างวัฒนธรรมการควบคุมภายในองค์กร

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง COSO ERM Framework 2017 และ ISO 31000:2009 ซึ่งมุ่งเน้นให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ดังแสดงต่อไปนี้

#### • การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อความยั่งยืน ในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในแต่ละด้าน ถ่ายทอดเป้าหมายสู่หน่วยงานระดับต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติการรองรับ

#### • การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างครอบคลุม

บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร ลักษณะและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินงาน ตลอดจนสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ กำหนดปัจจัยความเสี่ยงต่อการบรรลุเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ ตลอดจนรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกมิติ ทั้งด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การรายงานผล และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกทั้งจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 สงครามการค้า สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ ภาวะการขาดแคลนพลังงานโลก เทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนรูปแบบการแข่งขันของธุรกิจไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลง ผนวกกับปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของบริษัทฯ อาทิ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของสถานะเงินทุน โครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ต่างจากที่ผ่านมา ศักยภาพของบุคลากรภายในองค์กร ดังนั้นเพื่อการบริหารความเสี่ยงและความเชื่อมโยงในระดับหน่วยงานครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับปรุงองค์ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงและผลักดันการนำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงมาใช้อย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กร

#### • การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงของการเกิดทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากลักษณะงานที่อาจก่อให้เกิดโอกาสของการทุจริตได้ สอดคล้องตามกระบวนการที่ระบุไว้ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) นอกจากนี้แล้วฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรของบริษัทฯ จัดทำแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยนำความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์ที่ใช้ประเมินเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ

#### • การระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนด Emerging Risk ที่สำคัญและบริหารความเสี่ยงของสถานการณ์ดังกล่าว ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคง

ปลอดภัยทางไซเบอร์ และการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์ COVID-19 โดยผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการทุกระดับอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจฉบับปรับปรุง โดยจัดทำและดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) รวมถึงการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และจัดฝึกซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤติและแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉิน

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานต่าง ๆ ครอบคลุมทั้งการควบคุมโดยบุคลากร (Manual Controls) และการควบคุมแบบอัตโนมัติ (Automated Controls) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการปฏิบัติงานสามารถจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### • มาตรการควบคุมภายในที่จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร สื่อความ ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าการนำมาตรการควบคุมภายในไปปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ ได้พัฒนาและกำหนดมาตรการควบคุมแบบอัตโนมัติในกระบวนการที่สำคัญต่าง ๆ ภายใต้การดำเนินโครงการ ERP Consolidation บนระบบ SAP S/4 HANA ระดับองค์กร เพื่อจัดการให้กระบวนการทำงานมีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ครอบคลุม 7 กลุ่มกระบวนการที่สำคัญ ได้แก่ Supply Chain Management, Commercial, Industry Solution Utility, Operation and Plant Maintenance, Engineering and Project Management, Finance and Accounting และ Human Resources

• **การพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี**  
บริษัทฯ ได้ทบทวน ปรับปรุง และออกแบบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องตามระดับความเสี่ยงของแต่ละกระบวนการ เช่น กำหนดผู้ดูแล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตั้งโปรแกรมบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบเทคโนโลยีในทุกกระบวนการ และควบคุมการเข้าถึงระบบปฏิบัติการภายใต้การยืนยันตัวตนขั้นสูงที่มีความมั่นคงปลอดภัย เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ตระหนักถึงความร้ายแรงของผลกระทบจากภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมภายในเชิงป้องกันดังกล่าว ได้แก่ ปรับปรุงข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามความเคลื่อนไหวและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ใหม่ ๆ ทั้งในระบบงานของโรงไฟฟ้าและสำนักงาน ให้ความรู้พนักงานในบริษัทฯ ทุกคน และจัดทดสอบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของระบบงานต่าง ๆ

#### • การควบคุมภายในผ่านการให้นโยบาย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติระดับองค์กรที่สำคัญเป็นเอกสาร ได้แก่ คู่มือการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และนโยบายที่สำคัญต่าง ๆ เช่น นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการรับและการให้ของขวัญ ทริพส์สิน หรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ และนโยบายการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาถึงการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และกำหนดให้การทำธุรกรรมต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจซึ่งต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศสื่อความนโยบายระดับบริษัทที่สำคัญให้กับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ รวมถึงติดตามประเมินความรู้ความเข้าใจที่มีต่อนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งภายในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ผ่านแนวทางการบริหาร GPSC Group Way of Conduct

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ออกแบบระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญที่มีความปลอดภัย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพสำหรับดำเนินการการสื่อสารภายในองค์กรและการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### • การจัดการคุณภาพของข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทาง ระบบงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ



ที่ออกแบบไว้ โดยดำเนินการตามแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลของบริษัท (Data Governance) เพื่อจัดการความปลอดภัยและคุณภาพของข้อมูล ครอบคลุมการออกแบบโครงสร้างการจัดการข้อมูลขององค์กร การจัดทำสถาปัตยกรรมของข้อมูลองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรการจัดการและปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

#### • การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ผ่านช่องทางที่หลากหลายตามที่บริษัทฯ ได้ออกแบบไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารภายในสำหรับข้อมูลที่สำคัญขององค์กร ข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน มีความเชื่อถือได้ ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ

#### • การสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อหน่วยงานภายนอกและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยกำหนดให้ส่วนสื่อสารองค์กร รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลที่เปิดเผยได้ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานภายนอก และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการสื่อสารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยบุคคลภายนอกสามารถลงทะเบียนเพื่อรับข่าวสารและกิจกรรมของบริษัทฯ สืบค้นข้อมูลของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถแจ้งเบาะแสเรื่องทุจริตผ่านช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นความลับตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมออย่างต่อเนื่อง

#### • การติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือคู่มือการกำกับดูแล

กิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร มีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลการติดตามโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและแจ้งให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รับทราบ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลที่สำคัญ ประกอบด้วย

- (1) การรายงานผลการประเมินความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ครอบคลุมทั้งการรายงานประจำปีและการรายงานเมื่อมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ซึ่งผลการดำเนินการได้ผลการรายงานครบตามเป้าหมายร้อยละ 100
- (2) การทบทวนและประเมินขั้นตอนการดำเนินงาน (Workflow) ที่สำคัญให้เป็นไปตามตารางการมอบอำนาจอนุมัติระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อ ระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการงบประมาณ เป็นต้น
- (3) การติดตามความก้าวหน้าของการพัฒนาระบบการควบคุมภายในและการจัดประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในกลุ่ม

#### • การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลาและเหมาะสม

ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรมีส่วนในการส่งเสริมการกำกับดูแลและบริหารจัดการภายในองค์กร ตามบทบาทของกลุ่มที่สาม (Third Line Role) โดยมีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ แลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (First Line Role) และหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง เพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารงานและการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ผ่านกระบวนการประชุมเพื่อสรุปประเด็นสำคัญ (Wrap up Meeting) และการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยงาน (Exit Meeting) และรายงานผลการตรวจสอบภายใน (Audit Report) กรณีที่พบข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง เช่น มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการทุจริต มีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญ ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรจะพิจารณาและรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดโดยทันที เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ล่าช้า

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

#### 9.2.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)

ปตท. ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 47.27 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน คือ นายณพดล ปิ่นสุภา หม่อมหลวงปิยทอง ทองใหญ่ นายวุฒิกร สติฐิต นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล และ นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	683.25 37.72	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่าง บริษัทฯ และ ปตท. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็น ไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้ใช้ โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.67 2.14	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระ เงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับ ล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้ รายได้ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ ก๊าซธรรมชาติ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	60,571.06 4,815.05	กลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงาน ที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงาน สมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	110.29 49.96	ปตท. ส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อ สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่า ใช้โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	5.78	บริษัทฯ ขอเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจสอบ ระบบท่อก๊าซ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.22	บริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐานเพื่อให้ระบบท่อก๊าซ มีความพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ ศูนย์อำนวยความสะดวก ของ ปตท. - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.29	ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายใน อาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. และศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (EnCo) เช่น ศูนย์พยาบาล ศูนย์ออกกำลังกาย ศูนย์จอดรถ โดยสารการเดินทาง ศูนย์ฝึกอบรม เป็นต้น เป็นอัตราที่ เรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทาง เทคนิค - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	3.79	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่า ที่ดิน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน	6.78 2.99	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสิทธิเหนือพื้นดินเพื่อประกอบกิจการ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.1.2 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”)

GC ถือหุ้นบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ GC จำนวน 2 คน คือ  
นายพนพล ปิ่นสุภา และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้ค้างค้ำ	10,325.51 938.82	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่าง บริษัทฯ และ GC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้บริการ รับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด	0.91	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการรับจ้างงาน ออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เงินรับล่วงหน้า	8.66 0.05	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงิน ล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับ ล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ ตลอดอายุของสัญญา

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ Tail Gas - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	409.42 21.59	กลุ่มบริษัท ซื้อ Tail Gas เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่า ใช้โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.49 3.01	กลุ่มบริษัท ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข สัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัท ได้รับชำระ เงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับ ล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอ ใช้บริการพื้นที่ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน	0.82 0.55	กลุ่มบริษัท ทำสัญญาขอใช้บริการพื้นที่ เพื่อใช้วางสายส่ง ไฟฟ้าแรงสูง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขสัญญาที่เป็น ไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”)

TOP ถือหุ้นบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และมีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TOP จำนวน 2 คน  
คือ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ (PPA) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1.14 0.45	กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (PPA) โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ น้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	16,199.72 3,074.43	บริษัท นำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับ โรงไฟฟ้า กรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก โดยมี ราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ



ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน - เงินมัดจำ	0.23 2.51 0.40	บริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุซึ่ง TOP ได้รับสิทธิครอบครอง โดย TOP ได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงที่ดินดังกล่าวภายใต้สัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการเช่าท่อส่งน้ำดิบ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	3.95 38.52	บริษัทฯ ได้ขอเช่าใช้ท่อส่งน้ำดิบของ TOP บริเวณโรงไฟฟ้าซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำของ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เพื่อรับซื้อน้ำดิบจาก EW โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.1.4 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”)

IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	3,134.58 422.87	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ IRPC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ ไปปฏิบัติงานสมทบ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1.57 0.35	บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ IRPC เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และค่าบำบัดน้ำเสีย - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	42.12 3.45	โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานของ IRPC ดังนั้นจึงได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีค่าบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการกระบวนการทดสอบระบบ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน - เจ้าหนี้คงค้าง	2.89 0.07 1.27	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ในอาคาร จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทาง เทคนิค - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.05	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายลงทุนโครงการ ลดการปล่อยมลพิษทาง อากาศ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	112.53	IRPC-CP ได้เข้าร่วมพัฒนาโครงการลดการปล่อยมลพิษ ทางอากาศกับ IRPC โดยมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเป็นรายปี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.1.5 บริษัท ปตท.ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“PTT TCC”)

PTT TCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
เงินกู้ระยะยาว - เงินกู้ยืม - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	16,100.00 263.38 2.32	บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก PTT TCC จำนวน 16,100 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.63 ซึ่งเป็นราคา ตลาดเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นของธนาคาร พาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

#### 9.2.1.6 บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลโลแอนซ์ จำกัด (“BSA”)

บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว นอกจากนี้ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
รายเดียวกันได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 และ GC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วน  
ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการ จัดหาพนักงาน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้ค้าง	114.01 62.16	กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหา พนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่ เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.7 บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (“PPCL”)

PPCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	4,426.88 384.03	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PPCL โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้ โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	0.93	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึก ค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.8 บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด (“GCME”)

GCME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และซ่อมแซมเครื่องจักร - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	31.63 14.10	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการและจัดการบำรุงรักษา โรงไฟฟ้ากับ GCME ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการบำรุงรักษา โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (“NPC S&E”)

NPC S&E มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายการอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และซื้ออุปกรณ์ PPE - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหน้าที่คงค้าง	22.30 3.88	NPC S&E มีศูนย์อบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ PPE ที่ได้มาตรฐาน โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.10 บริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (“AVT”)

AVT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	4,611.07 501.40	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ AVT โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	1.00	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมนับตั้งแต่วันที่เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการซื้อสารเคมีเพื่อการอุตสาหกรรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหน้าที่คงค้าง	7.26 1.79	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อสารเคมีเพื่อการอุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ



## 9.2.1.11 บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (“HMC”)

HMC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้ค้างค้ำง	2,268.13 307.92	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ HMC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เงินรับล่วงหน้า	0.56 0.01	บริษัทฯ ให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึก ค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.12 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (“PTT Tank”)

PTT Tank มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้ค้างค้ำง	17.42 3.28	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ PTT Tank โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้ค้างค้ำง	1.32 0.26	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.13 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (“PTTAC”)

PTTAC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม และก๊าซ ไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	440.89 37.42	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ PTTAC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	4.78 0.97	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไอน้ำ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	322.71 21.85	เนื่องจากในกระบวนการผลิตของ PTTAC จะมีไอน้ำเหลือ บริษัทฯ จึงซื้อไอน้ำกับ PTTAC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - ลูกหนี้คงค้าง	31.48	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะได้รับ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

#### 9.2.1.14 บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชันส์ จำกัด (“GCL”)

GCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	76.50 8.04	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCL โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้บริการ และจัดการบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด	1.30	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GCL เพื่อให้บริการและจัดการ บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนหลังคา (Solar Rooftop) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.1.15 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (“EnCo”)

EnCo มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการสัญญาซื้อ ขายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ (PPA) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.60 0.10	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (PPA) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ
ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ค่าที่ จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าเปลี่ยนอุปกรณ์ เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน - เจ้าหนี้คงค้าง	14.13 0.50 0.80 0.44	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์ เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคาร จึงช่วยให้ บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีราคา และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.16 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (“PTT Digital”)

PTT Digital มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ GC, PTT และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ
รายได้ค่าเช่าสายใยแก้ว นำแสง (Fiber Optic) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.19 1.15	การใช้งาน Fiber Optic ของบริษัทฯ ยังมีความจุ (Capacity) เหลืออยู่ จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้ใช้งาน Fiber Optic กับ PTT Digital โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	72.17 65.38	กลุ่มบริษัทฯ ได้จ้าง PTT Digital เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร อาทิ บริการเครือข่ายเซิร์ฟเวอร์ อินเทอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ อบรมและศูนย์ข้อมูล ติดตั้งระบบในงานประชุม รวมถึงบริการเพื่อบำรุงรักษาระบบ SAP ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.17 บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด (“GCGC”)

GCGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด	559.45	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCGC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้ โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	0.10	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	36.74	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะได้รับ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้



#### 9.2.1.18 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GGC”)

GGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 72.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GGC โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	566.11	
- ลูกหนี้คงค้าง	67.98	

#### 9.2.1.19 บริษัท ไทยฟอสโฟออสฟอรัส จำกัด (“TFA”)

TFA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น TFA ทางอ้อมผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TFA โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	99.06	

## 9.2.1.20 บริษัท ไทย อีทอกซีเลท จำกัด (“TEX”)

TEX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	28.81 3.49	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TEX โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	1.87	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำ ที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อ ผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา ที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับ ปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะได้รับ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

## 9.2.1.21 บริษัท แอดวานซ์ ไบโอเคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด (“ABT”)

ABT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นผ่าน AVT ในสัดส่วนร้อยละ 32.72 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า และไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	401.00 37.80	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ ABT โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	0.76	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็น ไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอด อายุของสัญญา

## 9.2.1.22 บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (“EFT”)

EFT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้อื่น - รายได้สำหรับงวด	0.59	พนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินค่า Director Fee เป็นรายเดือน และโบนัส และบันทึกเป็นรายได้ของบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายค่าบำรุงรักษา โครงสร้างสำหรับวางท่อ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	25.52 0.38	บริษัทฯ ว่าจ้าง EFT ในการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ซึ่ง EFT เป็นผู้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างการวางท่อเพียงรายเดียวในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมที่โครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.11	ค่าธรรมเนียมฝึกอบรม (Course Fee: Confined Space entry integrated) เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

## 9.2.1.23 บริษัท เวนคอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“VCX”)

VCX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	60.37 3.33	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ VCX โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	25.81	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะได้รับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

## 9.2.1.24 บริษัท ศักดิ์ไฮยลิตี จำกัด (“SAKC”)

SAKC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นผ่าน TOP SOLVENT ในสัดส่วนร้อยละ 80.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	1.38	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ SAKC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลัก สำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีราคาและ เงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.25 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (“TOP SPP”)

TOP SPP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ พลังงานไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	1.37 0.09	เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับสำรองไฟฟ้าให้แก่โรงไฟฟ้า เพื่อนำมาใช้ ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคา และเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ



### 9.2.1.26 บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“PTTEP”)

PTTEP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายวุฒิกร สติธิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการให้บริการ รับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับรับงวด	3.51	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PTTEP เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา โครงการธุรกิจ - ค่าใช้จ่ายสำหรับรับงวด	8.56	PTTEP ได้ทำสัญญาในการพัฒนาโครงการธุรกิจกับบริษัทฯ การใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่า สำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายสำหรับรับงวด - ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน - เงินมัดจำ	0.44 0.05 2.32	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์ เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (EnCo) เป็นสำนักงานใหญ่ เพื่อขยาย พื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็น สำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ PTTEP เพิ่มเติม โดยมีอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.27 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด (“PTTEP Services”)

PTTEP Services มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTTEP Services ผ่าน PTTEP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ - ค่าใช้จ่ายสำหรับรับงวด	3.50	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจาก PTTEP Services เพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.28 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“OR”)

OR มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ค่าไฟ - รายได้สำหรับงวด	0.75	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ OR โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้จากการให้บริการ รับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	217.21 106.77	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ OR เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำมัน หล่อลื่น - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.47 1.20	บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้งาน โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	4,405.68 352.34	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดีเซลเพื่อใช้ในการผลิต โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.29 บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (“PTTRM”)

PTTRM มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน OR ในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.06	กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการซื้อสินค้าทั่วไปซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.30 บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด (“GCEC”)

GCEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	28.08 2.37	บริษัทฯ ซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่ สำหรับวางท่อเพื่อวาง สายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน	5.59 3.09	ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับ และส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) เพื่อสนับสนุนโรงผลิตสารอาหารการ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับบำรุง รักษาสวนกลาง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.21	เป็นค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาสวนสิ่งแวดล้อมที่ดินในนิคม อุตสาหกรรมเอเชีย ที่ตั้งสารอาหารการ โดยมีอัตราค่าและ เงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.31 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด (“NPCSG”)

NPCSG มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายค่าบริการรักษา ความปลอดภัย - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	48.86 11.77	กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัยให้กับ NPCSG โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ

## 9.2.1.32 บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด (“GCMPTA”)

GCMPTA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	765.39 76.69	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างกลุ่ม บริษัทฯ และ GCMPTA โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญา ที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายอื่นจากการเช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.08	กลุ่มบริษัทฯ เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่ง ผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยได้ชำระเงินล่วงหน้า และได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์ ระยะยาวและทยอยตัดจ่ายตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.33 บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (“GCP”)

GCP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อ การอุตสาหกรรม และ ก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	172.28 31.36	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCP โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไปตามปกติของ ธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้ โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	1.48	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึกค่า ธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	56.02	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำ ที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อ ผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา ที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับ ปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้



## 9.2.1.34 บริษัท จีซี ออกซีเรน จำกัด (“GCO”)

GCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1,303.65 95.33	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCO โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้ โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	0.64	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไป ตามปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึก ค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.35 บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (“TPRC”)

TPRC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	109.34 11.23	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างกลุ่ม บริษัทฯ และ TPRC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็น ไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.36 Tiger Energy Trading Pte. Ltd. (“TET”)

TET มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าเชื้อเพลิงถ่านหิน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	2,349.72	กลุ่มบริษัทฯ ซื้อเชื้อเพลิงถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิต โดยมี ราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

### 9.2.1.37 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอบีเคม จำกัด (“PTTMCC”)

PTTMCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTMCC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	55.86	
- ลูกหนี้คงค้าง	6.02	

### 9.2.1.38 บริษัท บีซีเนส โปรดักส์ชั่นแนล โซลูชันส์ จำกัด (“BPS”)

BPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น BPS ผ่าน BSA ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BPS ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	3.69	
- เจ้าหนี้คงค้าง	3.29	

### 9.2.1.39 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (“PTTES”)

PTTES มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจาก PTTES โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	4.20	

#### 9.2.1.40 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (“GRP”)

GRP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการบริการ Shared Service - รายได้สำหรับงวด	0.14	บริษัทฯ ให้บริการ Shared Service กับ GRP เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้ค้าง	30.24 12.46	บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ GRP โดยมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

#### 9.2.1.41 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติง จำกัด (“GRPO”)

GRPO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา โซลาร์ฟาร์ม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้ค้าง	2.47 1.38	GRPO ได้ทำสัญญากับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

#### 9.2.1.42 บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (“PPS”)

PPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PPS ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการให้บริการ รับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด	0.67	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PPS เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.43 บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (“NPS”)

NPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น NPS ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการให้บริการ รับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด	18.35	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ NPS เพื่อให้บริการรับจ้างงาน ออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยมีราคาและเงื่อนไข ในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.44 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ 1 จำกัด (“GRP1”)

GRP1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP1 ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
เงินให้กู้ยืม - เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยรับ	585.00 8.50	GRP1 ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับ อัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไข เทียบเคียงกัน
รายได้ค่าที่ปรึกษา - รายได้สำหรับงวด	73.38	บริษัทฯ ได้ให้บริการที่ปรึกษาแก่ GRP1 โดยมีการเรียกเก็บ อัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ



## 9.2.1.45 บริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (“KGC”)

KGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น KGC ผ่าน GC ในสัดส่วนร้อยละ 33.40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ค่าไฟ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	153.29 30.61	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ KGC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่า โครงสร้างหลักสำหรับ รองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เงินรับล่วงหน้า	0.33 11.95	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ โดยได้รับชำระเงินล่วงหน้าและได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

## 9.2.1.46 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด (“ENVICCO”)

ENVICCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียว คือ GC ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	56.18 5.47	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไอน้ำระหว่างบริษัทฯ และ ENVICCO โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการ ขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	1.73	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะได้รับ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

## 9.2.1.47 บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด (“IRPC Technology”)

IRPC Technology มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น IRPC Technology ผ่าน IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ค่าไฟ		กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างบริษัท และ
- รายได้สำหรับงวด	1.73	IRPC Technology โดยมีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นไป
- ลูกหนี้คงค้าง	0.18	ตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.48 บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (“EVME”)

EVME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น EVME ผ่าน Arun Plus ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าเช่ารถไฟฟ้า		บริษัท เช่ารถไฟฟ้าจาก EVME โดยมีราคาและเงื่อนไข
- เจ้าหนี้คงค้าง	0.12	สัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่า การเงิน	0.06	

## 9.2.1.49 บริษัท นูอโว พลัส จำกัด (“Nuovo Plus”)

Nuovo Plus มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันคือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นผ่าน ARUN Plus ในสัดส่วนร้อยละ 51.00

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ค่าดำเนินการ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	5.25 1.61	บริษัทฯ ดำเนินการจ่าย ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าภาษีให้กับ Nuovo Plus เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
การโอนขายทรัพย์สิน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	435.01 9.72 0.63	บริษัทฯ โอนขายทรัพย์สินไปยัง Nuovo Plus เป็นการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับประเภทรายการสินทรัพย์หรือบริการ เพื่อร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุน กับ ปตท. โดยอัตราที่บริษัทฯ เสนอขายเป็นราคาที่อยู่ในช่วงกลางของราคายุติธรรม ที่คำนวณจากราคาต้นทุนโครงการ
ค่าจ้างที่ปรึกษา - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.59	บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจาก Nuovo Plus เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

## 9.2.1.50 บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“SPE”)

SPE มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนงบประมาณติดตั้งระบบไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	0.63	บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของกลุ่ม ปตท. ร่วมแก้ไขปัญหาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่น ตามแนวทางเดียวกันกับกลุ่ม ปตท.

## 9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. **รายการขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ จะต้องเป็นหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไข ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกรายทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (Arm's length basis)
2. **รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
3. **รายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินทรัพย์:** เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การเข้าซื้อธุรกิจต่าง ๆ เพื่อขยายกิจการตามแผนการลงทุนและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวให้ฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ (ตามแต่ความจำเป็นและเหมาะสม) เป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯจดทะเบียน

### ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## 9.2.3 นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาง่าย บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน



5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

#### 9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ย้อนหลังในช่วง 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 ในเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ <https://www.gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports>



# เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และการประเมินราคาทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## นายไพรัตน์ ชูโชติกา

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)  
1 กันยายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ 66 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (D.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2528)
- ปริญญาโทมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (M.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2525)
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (B.Eng) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (ปี พ.ศ. 2522)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 51/2004)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 24/2004)
- หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND 14/2004)
- หลักสูตร Anti - corruption for Executive Program (ACEP 4/2012)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 ประจำปีการศึกษา 2552-2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1
- PTT Executive Leadership Program 2008/GE Crotonville/U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007/ Wharton University of Pennsylvania/U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005/ Massachusetts Institute of Technology/U.S.A.

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 16 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- กรรมการสภานโยบายผู้ทรงคุณวุฒิ ในสภานโยบาย การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการ บริหารเศรษฐกิจ
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์ วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- กรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ บริษัท วิสัฏ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วิสัฏ เอไอ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการตรวจสอบและ ประเมินภาคราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ



- ประธานอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล  
ภาคราชการ
- ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี ดาต้า เอกซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

19 ก.ย. 2562 - 31 พ.ค. 2565	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารและกรรมการ เทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 30 เม.ย. 2564	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2563 - 14 เม.ย. 2564	กรรมการ Oman Oil Company SAOC
2560 - 15 ก.ค. 2562	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวง คมนาคม
11 มี.ค. 2562 - 15 ก.ค. 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
2558 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการ สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย
2558 - 17 พ.ย. 2560	นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
2558 - 17 พ.ย. 2560	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ สถาบันวิทยสิริเมธี
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาและ ส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.)
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ
2559 - 31 ก.ค. 2560	กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	กรรมการ ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์ นวัตกรรมและมูลนิธิพลังแห่ง การเรียนรู้
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการ สภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์

2560 - 17 พ.ย. 2560	อนุกรรมการด้านการพัฒนา บุคลากรวิจัยและนวัตกรรม สภามหาวิทยาลัยและนวัตกรรม แห่งชาติ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูป การศึกษา
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาการ จัดการศึกษาโดยสถาบัน อุดมศึกษาที่มีศักยภาพสูง จากต่างประเทศ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิต
2560 - 17 พ.ย. 2560	ที่ปรึกษา สภามหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
2560	คณะกรรมการกำกับ สำนักงาน ส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
2558 - 2560	กรรมการ คณะกรรมการเร่งรัด นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจ พิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ สำนักขับเคลื่อนอุตสาหกรรม ที่มีศักยภาพของประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2558 - 2560	ที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจ ศศินทร์
2555 - 31 ก.ค. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)  
3 เมษายน 2560 (วาระที่ 1)

อายุ 67 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม  
University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม  
University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม  
University of Oklahoma, U.S.A.

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010)
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011)
- หลักสูตร R - CF - Chairman Forum (R - CF 2/2013)
- หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C - Conference 1/2014)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 43/2022)
- หลักสูตร Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (RFP 6/2022)
- หลักสูตร Outbound Investment (Online) (RFP 8/2022)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำ - นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ / เครือมติชน
- หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์ เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption: Leadership Role of the Board”

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 3 แห่ง

- ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกา
- ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย - มาเลเซีย (Malaysia - Thailand Joint Authority)

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2558 - ส.ค. 2560	ประธานคณะกรรมการ ขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน
	สมาชิกสภาขับเคลื่อน การปฏิรูปประเทศ (สปท.)
ก.พ. 2559 - ต.ค. 2559	กรรมการบริหาร สภาวิจัยแห่งชาติ
มิ.ย. 2558 - ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - มิ.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2554 - 2557/2558	กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ  
(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 57,029 หุ้น (0.00020225%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2565 (วาระที่ 1)

อายุ 60 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP 144/2018)
- หลักสูตร Board Nomination Compensation  
Program (BNCP 14/2022)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรหลักประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบก  
ชุดที่ 74
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 59
- หลักสูตรการเจรจาต่อรอง Oxford University
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 8

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	ข้าราชการบำนาญ กองทัพบก
2564 - 2565	เลขาธิการ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)
2564	เสนาธิการทหารบก
2563	รองเสนาธิการทหารบก
2562	เจ้ากรมกิจการพลเรือนทหารบก
2559 - 2562	รองแม่ทัพภาคที่ ๑

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

## มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นางนิชา หิรัญบุรณะ ธุวธรรม

## กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2) 3 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)
-----------------------	--

อายุ	55 ปี
------	-------

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา International Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุนการศึกษา Foreign Student Scholarship)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 164/2019)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 59 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่สำหรับผู้บริหารหน่วยงาน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่น 9



## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 1 แห่ง

- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

7 มีนาคม 2559	รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี  ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารนโยบาย ของนายกรัฐมนตรี
1 เมษายน 2558 2553 - 2557	ผู้ช่วยเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำด้านสังคม กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ การวางแผน สำนักเลขาธิการ นายกรัฐมนตรี (อำนวยการ ระดับสูง)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ  
(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2565 (วาระที่ 1)

อายุ 58 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการด้านการตลาด)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP 196/2022)
- หลักสูตร Financial Reporting Cases: A Monitoring  
Guide for Board (RFP 7/2022)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 56)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และ  
คุณธรรม (นบส.ก.พ.รุ่นที่ 81)
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (รุ่นที่ 9)  
วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 6 แห่ง

- กรรมการ อัยการผู้ทรงคุณวุฒิ
- กรรมการ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- กรรมการ สภาสถาบันพระปกเกล้า
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการบริหารศาลยุติธรรม ผู้ทรงคุณวุฒิ

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักงานประมาณ
2563	รองผู้อำนวยการ สำนักงานประมาณ
2561	ที่ปรึกษา สำนักงานประมาณ
2560	ผู้อำนวยการ กองจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 2
2559	ผู้อำนวยการ กองจัดทำงบประมาณด้านสังคม 3
2558	ผู้อำนวยการ สำนักจัดทำงบประมาณเพื่อการบูรณาการงบประมาณเขตพื้นที่และการบูรณาการงบประมาณในการบริหารราชการในต่างประเทศ ผู้อำนวยการ สำนักจัดทำงบประมาณเพื่อการบูรณาการงบประมาณเขตพื้นที่ 2

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

## มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายสมชาย มีเสนา

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

อายุ 54 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 161/2019)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 45/2022)
- หลักสูตร Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (RFP 6/2022)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 44/2022)

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ มูลนิธิเนชั่น
- กรรมการ บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

19 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)
21 ต.ค. 2562 - 15 ก.ย. 2563	กรรมการ บริษัท แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด
ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561 - ส.ค. 2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - ม.ค. 2562	รองประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว วิลเลจ จำกัด
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส เอสเตท จำกัด
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท บ้านชิดธารา จำกัด
มี.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายบุคคล ปันสุภา

### กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)
	1 พฤศจิกายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ	57 ปี
------	-------

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 12/2011)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption International Cases and Practices. (14 ตุลาคม 2558)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. รุ่นที่ 60) (2560-2561)
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- G - 20Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Mitsui - Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan - U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (2556)

- หลักสูตร Breakthrough Program For Senior Executives, International leading business school (IMD), Lausanne, Switzerland
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| 1 ต.ค. 2564 - 11 พ.ย. 2564 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)   |
| 2 ก.ค. 2564 - 1 ธ.ค. 2565  | กรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด  |
| 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน  |
| 1 ธ.ค. 2563 - 30 ก.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| 3 ก.ค. 2563 - 30 พ.ย. 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1 ก.พ. 2562 - 3 ก.ค. 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| ก.พ. 2562 - ส.ค. 2562     | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด  |
| ต.ค. 2560 - ม.ค. 2562     | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด  |
| 2560                      | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด   |
| เม.ย. 2559 - ม.ค. 2562    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| ต.ค. 2558 - ม.ค. 2562     | กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2557 - 2561               | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หน่วยก๊าซธรรมชาติ จำกัด   |
| 2558 - 2559               | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  |

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- |         |                            |
|---------|----------------------------|
| • ตนเอง | 137,300 หุ้น (0.00048693%) |
|---------|----------------------------|

#### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## หม่อมหลวงปึกทอง ทองใหญ่

### กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ธันวาคม 2565 (วาระที่ 1)

อายุ 55 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Bachelor of Science, Petroleum  
Engineering, The University of Texas at Austin,  
USA

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 15/2002)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร APAC Energy Transition Leadership  
Program (A-ETLP/2022) GE Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III  
(LDP III/ 2019) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้  
กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program II  
(LDP II/ 2014) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้  
กลุ่ม ปตท.

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1 ต.ค. 2564 -<br>30 ก.ย. 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ<br>ปิโตรเลียมขั้นปลาย<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| 1 ต.ค. 2564 -<br>ต.ค. 2565    | กรรมการ และกรรมการบริหาร 31<br>ความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล<br>เคมีคอล จำกัด (มหาชน)  |
| 17 ก.ย. 2564 -<br>พ.ย. 2565   | กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์ 30<br>เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด  |
| 1 ต.ค. 2562 -<br>ก.ย. 2564    | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี 30<br>แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด   |
| 1 พ.ย. 2559 -<br>30 ก.ย. 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ประจำ รองกรรมการผู้จัดการ<br>ใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ<br>ปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท.<br>จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน<br>Secondment ในตำแหน่ง<br>รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล<br>จำกัด |
| 1 ส.ค. 2558 -<br>31 ต.ค. 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>นโยบายและเศรษฐกิจ<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>และทำหน้าที่ ผู้จัดการ<br>สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)<br>อีกหน้าที่หนึ่ง   |

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายวุฒิกร สติจิต

### กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2565 (วาระที่ 2)  
1 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ 56 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A การเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. Science (Industrial & System ENGR) Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- Leadership Development Program 3 (LDP3), PLLI
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- Leadership Development Program 2 (LDP2), PLLI
- Senior Executive Program, SASIN 2011
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)            |
| 1 ก.พ. 2562 - 30 ก.ย. 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                   |
| 1 พ.ย. 2558 - 31 ม.ค. 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)      |
| 1 พ.ย. 2557 - 31 ต.ค. 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- |           |                           |
|-----------|---------------------------|
| • ตนเอง   | ไม่มี                     |
| • คู่สมรส | 10,000 หุ้น (0.00003546%) |
| • รวม     | 10,000 หุ้น (0.00003546%) |

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- คู่สมรสเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ :  
นางศศิธร สติจิต ผู้จัดการฝ่ายกำกับกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## นายกกระพัน อินกรแจ้ง

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2565 (วาระที่ 3)  
1 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)  
15 สิงหาคม 2560 (วาระที่ 1)

อายุ 55 ปี

### ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Chemical Engineering, University of Houston, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 (วตท. 30) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14 (วพน. 14) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 60) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 3 แห่ง

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 14 แห่ง

- กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อุตสาหกรรม (SMI) สภาอุตสาหกรรม
- ประธานคณะที่ปรึกษา บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V. สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V.
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC International Private Limited
- กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อุปนายก (ด้านสนับสนุน) สมาคมกีฬาวัยน้ำแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- ประธานร่วม France-Thailand Business Forum

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ต.ค. 2563 - 31 มี.ค. 2565	ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิก สัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	พ.ย. 2551 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
1 ก.ย. 2563 - 15 ก.พ. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท GC International Corporation	พ.ย. 2551 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America LLC	ก.ย. 2557 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท NatureWorks LLC
1 ก.ค. 2558 - 15 ก.พ. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America Corporation	ก.ย. 2557 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.)
24 ส.ค. 2563 - 25 มี.ค. 2564	กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน	ต.ค. 2557 - มี.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
31 ต.ค. 2562 - 31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท GC International Corporation	<b>การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul>	
9 ก.ย. 2551 - 31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท PTTGC บริษัท GC International Private Limited		
6 พ.ย. 2562 - 20 ต.ค. 2563	กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีน เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	<b>มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช่</li> </ul>	
พ.ค. 2560 - มี.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด		
เม.ย. 2560 - ก.ย. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul>	
ก.ค. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ และ President & CEO บริษัท PTTGC America Corporation		
เม.ย 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC Innovation America Corporation		
ก.พ. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V.		
มี.ค. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Vencorex Holding		



## นายลวรรณ แสงสนิท

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ 55 ปี

### ประวัติการศึกษา

- M.S. (Economic Policy and Planning),  
Northeastern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 205/2015)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน  
รุ่นที่ 12/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงวิทยาการตลาดทุน  
รุ่นที่ 25/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย  
รุ่นที่ 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ สลากกินแบ่งรัฐบาล
- อธิบดีกรมสรรพากร

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

21 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพากร
2563 - 20 พ.ค. 2565	อธิบดีกรมสรรพสามิต
2561 - 2563	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ การคลัง กระทรวงการคลัง
2559 - 2561	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2556 - 2559	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
2555 - 2556	รองผู้อำนวยการสำนักงาน เศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล

### กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ธันวาคม 2565 (วาระที่ 1)

อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร In-house ปตท.สผ. (CG PTTEP/2017) Corporate Governance: Regulation and Disclosure และ Director Accreditation Program
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 9/2020)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 28/2022)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program (HBS) II, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนานาชาติระยะสั้นสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา หรือ RoLD 2020 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)
- หลักสูตร E-Learning CFO's Refresher Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 7 แห่ง

- กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ประเทศไทย
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี ด้านการเงินและงบประมาณ
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการ Lotus Pharmaceutical Co., Ltd. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

## ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
ปตท.
- 1 ม.ค. 2559 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
30 ก.ย. 2561 ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment  
ในตำแหน่ง รองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและ  
การบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและ  
ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 1 ก.พ. 2558 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
31 ธ.ค. 2558 การเงินองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ส.ค. 2557 - รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการ  
31 ม.ค. 2558 ผู้จัดการใหญ่ การเงินองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 9,409 หุ้น (0.00033368%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายวรวัฒน์ พิกยศิริ

กรรมการ / เลขาธิการคณะกรรมการ / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)  
1 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)

อายุ 56 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 158/2012)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.)  
รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program  
(Class of 2009), The Wharton School of the  
University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference  
(APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals  
Industry Association
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26  
ปี 2555 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development  
Program

## การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 14 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท นูออว์ พลัส จำกัด
- กรรมการ / กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สอท.) (วาระ 2565-2567)
- รองประธาน คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม (วาระ 2565-2567)
- กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน

## ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ค. 2558 - มี.ค. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment  
ตำแหน่ง President บริษัท พีทีที  
เอ็มซีซี ไปโอเคม จำกัด
- มี.ค. 2559 - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ  
ปิโตรเลียม ชั้นปลาย ปตท.
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม  
ชั้นปลาย ปตท.
- ก.ย. 2561 - พ.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
นวัตกรรมและดิจิทัล  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ  
ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

## นายศิริเมธ ลักการณ

## ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ 55 ปี

## ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 6/2019)
- หลักสูตร Boardroom for Business Breakthrough, Director Refreshment Program (DRP1/2021)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties, Director Refreshment Program (DRP2/2021)
- หลักสูตร Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React, Director Refreshment Program (DRP3/2021)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program 50 (RCP50/2022)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II), Harvard Business School
- หลักสูตร GE Leadership Development Program, New York, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3) Business & People Management Module ประจำปี 2562
- หลักสูตร EXCLUSIVE MEDIA TRAINING 2019
- หลักสูตร Authentic You, Authentic Leader 2019
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Coaching for Leaders 2019
- หลักสูตร Brain รุ่นที่ 4 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2563

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 16 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท โออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โซลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซีโซลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ก.ย. 2564 - เม.ย. 2565 กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ได้หวัน จำกัด
- มิ.ย. 2564 - เม.ย. 2565 กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด
- ก.พ. 2563 - มี.ค. 2565 กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- พ.ค. 2562 - มี.ค. 2564 กรรมการ บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิค จำกัด
- ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรตติ้ง จำกัด
- ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด
- ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท เวลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด

- ธ.ค. 2561 - เม.ย. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท พี. พี. โซล่า จำกัด
- ธ.ค. 2561 - มี.ค. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด
- เม.ย. 2563 - ต.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - มี.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2560 ผู้อำนวยการ โครงการ EVEREST บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2557 - ก.ย. 2561 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- ม.ค. 2557 - มิ.ย. 2561 รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- ต.ค. 2557 - ต.ค. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2556 - ก.ย. 2557 รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2555 - ก.ย. 2561 กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายกิตพงษ์ จุลพรศิริดี

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2564

อายุ 53 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 267/2018)

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

#### จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

#### จำนวน 15 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ Nam Lik 1 Power Co.,Ltd.
- กรรมการ บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี รีคอปเวอร์ ยูนิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ใต้หวัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท นูอวโวลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท Avaada Energy Private Limited

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2563 - ธ.ค. 2563 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2562 - ก.ย. 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2554 - มิ.ย. 2562 ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงาน Corporate Finance & Investor Relations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2554 - ก.ย. 2562 กรรมการ บริษัท PTTGC Innovation America Corporation

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส 11,500 หุ้น
- รวม 11,500 หุ้น

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

หมายเหตุ : นายทิตพงษ์ จุลศรีศิริ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน

## นายกุลพัฒน์ เพ็ญศรี

## รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤษภาคม 2565

อายุ 59 ปี

## ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Electrical Engineering, Tufts University, U.S.A
- Bachelor of Science in Electrical Engineering, Boston University, U.S.A
- Bachelor of Science in Physics, Boston College, U.S.A

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II)

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

## องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 15 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

- กรรมการ บริษัท แก๊สโค-วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
- กรรมการ Global Renewable Synergy Taiwan Co., Ltd.

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2564 - พ.ศ. 2565	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2552 - 2560	ผู้อำนวยการพาณิชย์กิจการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

### นางรศยา เรียงวรรณ

#### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารุรกิจ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2563

อายุ 53 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 31/2013)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 169/2013)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 6/2013)

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษานักงานตำรวจแห่งชาติ
- Senior Executive Program Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Development Program 3, PTT Leadership and Learning Institute
- MIT Entrepreneurship Online Boot camp
- Innovation of Products and Services MIT's Approach to Design Thinking
- Massachusetts Institute of Technology
- NUS Executive Programme in International Management, NUS Business School

- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Overview of the Global LNG Market
- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Comprehending the Coal Industry
- The Oxford Princeton Programme

### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 14 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท 24M Technologies, Inc.
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ วัน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด
- ประธานกรรมการ Sheng Yang Energy Company Limited
- กรรมการ Glow Energy Myanmar Company Limited
- ประธานกรรมการ Global Renewable Synergy Taiwan Co., Ltd.
- กรรมการ Avaada Energy Private Limited
- กรรมการ นูอว พลัส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โบรีพลัส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูริส พลัส จำกัด

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
16 ก.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ ริซอร์สเซส จำกัด
2558 - 2562	Chief Executive Officer บริษัท Sakari Resources Limited และกรรมการ บริษัทในเครือ
2556 - 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และกรรมการ บริษัทในเครือ
2555 - 2556	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหาร กลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ขั้นต้น และทำหน้าที่ Thailand Integrated Gas Supply - PMO Optimization อีกตำแหน่งหนึ่ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 28,228 หุ้น (0.00010011%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น  
หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี



## นางศรีประภา สำนวณผล

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ 59 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ Syracuse University, New York สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี Michigan Technological University, Michigan สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2558 - มี.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการพาณิชย์  
และสายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด  
(มหาชน) และกลุ่มบริษัท โกลว์

ก.พ. 2555 - ก.ย. 2556 นายกสมาคม  
สมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน

ก.พ. 2555 - ก.ย. 2556 นายกสมาคม สายงานสถาบัน  
พลังงานฯ สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย

ตุลาคม 2545 -  
ก.ย. 2556 กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น  
ฟลูอิด ทราสสปอร์ต จำกัด

2544 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการพาณิชย์ บริษัท โกลว์  
พลังงาน จำกัด (มหาชน)  
และกลุ่มบริษัท โกลว์

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายวิศิษฐ์ ศรีนันทวงศ์

## รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤษภาคม 2565

อายุ 60 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี เทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

## ประวัติการอบรม

- ไม่มี

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - ธ.ค. 2565 ผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2564 - เม.ย. 2565 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

2563 - ต.ค. 2564 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรมและวิเคราะห์โครงการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-วิศวกรรมและบริหารการบำรุงรักษา บริษัท โกลว์ พลังงาน (มหาชน) จำกัด

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## นายอาครีณุส โยเซฟุส แวน เดน บรูค

## รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ 51 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Science in Management General Management PDP2, University Nyenrode ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี สาขา Electronics Engineering-Technical Computer Science, College Rijswijk ประเทศเนเธอร์แลนด์

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร General Management Cycle 8, CEDEP

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท เก็คโก้-วัน จำกัด

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ต.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

2559 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ และ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นายกฤตพงศ์ ตั้งสิริศิลป์

#### ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2565

อายุ 45 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CFO Academy ระดับ Advanced  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร  
ศาลภาษีอากรกลาง
- Leadership Development Program:  
Michigan Ross Executive Education and SEAC

#### ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ผู้จัดการฝ่ายประจำ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 65 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 60 - ธ.ค. 64	ผู้จัดการส่วนบัญชีภาษี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 59 - ม.ค. 60	ผู้จัดการส่วนบัญชีหน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

## นางสาวพัลลภา อชานนท์

## ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2563

อายุ 54 ปี

## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 1 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร LDP1 รุ่น 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. หลักสูตรนักบริหาร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (SMP) รุ่นที่ 2 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2562 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2562 - ก.ค. 2562 ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - เม.ย. 2562 ผู้จัดการ ฝ่ายแผนวิสาหกิจ และงบประมาณ ปตท.
- 2559 - 2561 ผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร ผลการดำเนินงานและความเสี่ยง ปตท.

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 1,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## บทบาทหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นับตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะตามวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล โดยเฉพาะ ได้แก่ ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร โดยส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ ในฐานะที่เป็น Second Line of Defense ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนดูแลกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบในความรับผิดชอบของตน ให้คำปรึกษาให้ความรู้ และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น



## ❖ ประสิทธิภาพการ

✓ กรรมการ

๐ กรรมการ / ผู้บริหารของบริษัทฯ

■ holding company

[illegible]

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## นางสาวอรรธยา สุโธรง

## ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2563

อายุ 49 ปี

## ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Information Systems, The George Washington University, U.S.A.
- Bachelor of Arts in Business Administration, Eastern Washington University, U.S.A.

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program I
- Certified Information Systems Auditor (CISA), U.S.A.

## ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง

- ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

(รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

### รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-corporate-governance-policy/gpsc-corporate-governance-manual-and-code-of-conduct-2020-th.pdf>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report : รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.gpscgroup.com/th/management/audit-committee>

# งบการเงิน





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.2 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย โดยจ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 14,984 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าการจ่ายซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ได้รับการลงทุนซึ่งเป็นไปตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อีกทั้งมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวกำหนดให้ผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการจ่ายซื้อเงินลงทุน และพิจารณาการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนของเงินลงทุน

ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 9,517 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,262 ล้านบาท การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารประเมินการซื้อเงินลงทุนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน

- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ และเพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับผู้บริหาร
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนว่าเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติน และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมทั้งสอบถามเชิงทดสอบผู้บริหารในการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า การซื้อเงินลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย เป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

## การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 เรื่องค่าความนิยม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 36,090 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.5 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยม เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอ้่น้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2565

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2565 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า ข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เหมบุญวัฒนาสุข

อมรรัตน์ เหมบุญวัฒนาสุข  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599  
กรุงเทพมหานคร  
10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	14,235,987,519	13,792,539,186	12,041,922,817
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	12	202,564,907	190,199,368	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	13	561,100,725	3,597,857,342	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14,40	20,177,602,231	13,441,490,614	7,127,647,281
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,430,054,230	1,522,214,921	933,274,239
ลูกหนี้อื่น	16,40	2,818,701,226	1,767,835,284	392,344,712
เงินปันผลค้างรับ	19,40	105,700,008	91,000,006	105,700,008
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	967,796,399	1,000,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40	91,744,400	91,744,400	139,504,400
เชื่อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ	17	11,914,731,995	6,938,279,148	771,220,275
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	7	14,621,368	111,651,207	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	18	-	2,711,464,728	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,269,166,167	682,818,569	558,615,369
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>52,821,974,776</b>	<b>45,906,891,172</b>	<b>23,070,229,101</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	15	3,816,983,719	5,115,814,884	1,879,293,246
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	41,446,053,052	24,622,859,874	3,847,391,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	19	2,925,665,326	3,077,410,097	2,829,729,090
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	-	171,687,735,643
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,20	5,303,210,627	5,860,171,999	5,251,210,627
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40	4,460,136,703	4,099,822,772	3,341,240,079
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	21	92,647,395,456	95,581,005,131	15,597,047,412
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ		97,453,779	103,771,325	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	23	39,775,900,765	41,526,486,831	567,370,005
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	22	2,219,765,004	2,516,060,792	362,012,204
ค่าความนิยม	24	36,089,835,841	36,089,835,841	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	32	3,319,427,975	3,249,781,809	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	7	9,798,910	4,899,551	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	40	3,876,491,469	3,041,101,110	120,726,739
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>235,988,118,626</b>	<b>224,889,022,016</b>	<b>205,483,756,314</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>288,810,093,402</b>	<b>270,795,913,188</b>	<b>228,553,985,415</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	25,40	10,887,361,980	6,407,172,735	4,939,010,784	2,156,622,442
เจ้าหนี้อื่น	26,40	2,538,706,682	2,179,110,648	1,386,569,391	1,147,257,445
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง		1,442,354,404	1,394,250,361	204,549,277	313,243,426
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	3,370,567,309	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ		148,530,661	154,552,680	73,544,930	81,359,055
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	29	11,457,464,750	7,121,428,472	3,738,148,193	668,873,999
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	40	-	-	1,203,429,500	1,203,429,500
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี - สุทธิ	30	-	1,999,177,305	-	1,999,177,305
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	101,862,824	166,815,551	-	-
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	18	-	2,085,685,139	-	-
เงินประกันงานก่อสร้าง		-	57,015,700	-	57,015,700
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	2,246,591,417	1,887,722,835	635,772,765	348,838,795
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,193,440,027	23,452,931,426	12,181,024,840	7,975,817,667
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		2,241,353,961	2,484,807,044	336,430,358	498,512,073
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	218,648,881	938,922,758	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	29	46,507,007,824	50,140,239,226	7,182,200,764	10,919,098,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40	16,100,000,000	8,000,000,000	25,334,282,309	18,427,944,904
หุ้นกู้ - สุทธิ	30	51,449,918,614	42,371,171,275	51,449,918,614	39,457,327,935
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		869,883,052	820,193,393	588,348,872	558,460,742
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	32	8,976,360,099	9,962,818,243	490,666,635	551,869,282
เงินประกันงานก่อสร้าง		3,346,456	1,375,674	1,694,466	1,050,674
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31,40	15,149,915,810	14,875,913,333	646,823,946	389,193,091
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		141,516,434,697	129,595,440,946	86,030,365,964	70,803,457,658
รวมหนี้สิน		173,709,874,724	153,048,372,372	98,211,390,804	78,779,275,325

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,371 หุ้น				
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(14,991,990,030)	(15,002,535,663)	-	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	(1,118,213,914)	(1,118,213,914)	78,467,400	78,467,400
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	33 2,268,360,049	2,088,252,769	2,268,360,049	2,088,252,769
ยังไม่ได้จัดสรร	20,529,290,819	23,091,536,750	28,177,773,058	28,139,409,979
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(330,685,711)	902,045,509	1,444,799,597	1,388,940,609
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	104,729,955,720	108,334,279,958	130,342,594,611	130,068,265,264
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,370,262,958	9,413,260,858	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	115,100,218,678	117,747,540,816	130,342,594,611	130,068,265,264
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	288,810,093,402	270,795,913,188	228,553,985,415	208,847,540,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	123,083,241,908	74,136,639,480	42,840,776,941	22,595,565,536
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	601,854,767	736,894,194	390,029,767	493,173,703
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(120,324,086,933)	(63,735,952,052)	(41,111,323,166)	(19,863,224,193)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>3,361,009,742</b>	<b>11,137,581,622</b>	<b>2,119,483,542</b>	<b>3,225,515,046</b>
เงินปันผลรับ	19,20	192,001,875	3,650,925,457	3,691,900,393
รายได้อื่น	18,19,34	2,538,957,609	3,018,948,271	1,630,118,945
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(46,758,925)	(54,945,229)	(117,291,651)	285,333,800
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,309,825,758)	(2,962,734,798)	(1,375,584,926)	(1,097,750,961)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า				
เครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ	105,720,368	(38,280,495)	(62,584,750)	(110,565)
ต้นทุนทางการเงิน	36	(4,298,888,912)	(2,237,829,019)	(1,785,464,454)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า - สุทธิ	19	1,538,960,962	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,081,176,961</b>	<b>9,032,351,348</b>	<b>3,607,237,598</b>	<b>5,051,270,405</b>
ภาษีเงินได้	37	376,184,802	(1,191,999,889)	(5,091,999)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,457,361,763</b>	<b>7,840,351,459</b>	<b>3,602,145,599</b>	<b>4,902,539,531</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	891,449,844	7,318,579,227	3,602,145,599	4,902,539,531
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	565,911,919	521,772,232	-	-
	1,457,361,763	7,840,351,459	3,602,145,599	4,902,539,531
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38	0.32	1.28	1.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสำหรับปี	1,457,361,763	7,840,351,459	3,602,145,599	4,902,539,531
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	562,388,890	629,237,367	-	325,814
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	(28,324,696)	1,536,450	-	68,389
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,971,425,441)	(273,218,089)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	533,633,324	204,299,005	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(35,386,184)	(67,133,734)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	(939,114,107)	494,720,999	-	394,203
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	58,970,963	2,616,585,359	69,823,735	2,520,421,956
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(11,804,776)	(520,432,170)	(13,964,747)	(504,084,391)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	47,166,187	2,096,153,189	55,858,988	2,016,337,565
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(891,947,920)	2,590,874,188	55,858,988	2,016,731,768
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	565,413,843	10,431,225,647	3,658,004,587	6,919,271,299
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(240,348,374)	9,673,030,608	3,658,004,587	6,919,271,299
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	805,762,217	758,195,039	-	-
	565,413,843	10,431,225,647	3,658,004,587	6,919,271,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## บทแสดงการเปลี่ยนใจส่วนเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรสะสม													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น													
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นในของเงินลงทุนในตราสารทุน													
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด													
รวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้น													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													
บาท													

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	1,081,176,961	9,032,351,348	3,607,237,598	5,051,270,405
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า	14	244,020	2,272,485	-
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,112,556,968	9,231,937,120	1,588,487,304	1,596,268,617
- ดอกเบี้ยรับ	(251,046,747)	(221,487,270)	(159,710,426)	(202,310,273)
- เงินปันผลรับ	19,20	(192,001,875)	(255,601,875)	(3,691,900,393)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	21	338,000,000	16,815,070	-
- ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10,050,539	864,616,734	697,785	2,912,111
- ต้นทุนทางการเงิน	4,260,893,660	3,823,021,585	2,237,829,019	1,785,464,454
- การกลับรายการค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะสั้น	-	-	8,772,590	-
- รายได้รับรู้จากเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ				
การให้สิทธิทรัพย์สินระยะยาว	(43,458,346)	(38,810,922)	-	-
- ประมาณการค่าเสื่อมของโรงไฟฟ้า	(23,771,369)	-	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	279,339,760	38,321,150	118,395,424	(300,214,151)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอะไหล่ และวัสดุเครื่องจักร	1,265,603	-	1,265,603	-
- ขาดทุนจากประมาณการค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรล้าสมัย	6,290,758	10,851	-	10,851
- กำไรจากการขายสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	18	(789,686,178)	(769,139,585)	-
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และหน่วยธุรกิจแบบเตอร์	19	(388,329,740)	(515,871,069)	(227,199,844)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และรวมค่า - สุทธิ	19	(1,538,960,962)	(1,536,010,179)	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือ				
ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,677,505)	10,005,872	-	-
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	72,416,670	74,545,643	53,602,468	49,432,251
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากการรับเงินปันผล	-	-	1,269,120	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหมุนเวียน	11,931,302,217	20,926,889,377	2,521,910,374	4,063,734,028

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้า	(6,738,181,172)	(4,366,136,873)	(1,886,118,005)	(1,903,192,931)
- ลูกหนี้อื่น	(947,098,134)	(565,730,404)	19,130,354	(148,517,521)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,290,252,246	839,084,570	758,007,693	676,317,355
- เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(4,997,050,173)	(628,782,410)	(136,090,134)	(77,968,865)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(100,691,277)	(127,788,460)	(134,841,328)	(5,865,904)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,403,293,351)	(582,189,955)	1,655,318	(2,283,606)
- เจ้าหนี้การค้า	4,480,189,245	2,455,600,135	2,782,388,342	715,455,201
- เจ้าหนี้อื่น	249,922,429	(273,966,588)	43,263,154	(15,313,858)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	640,539,155	169,516,672	236,404,938	225,640,945
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(26,452,105)	(18,039,790)	(23,714,339)	(6,174,697)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	460,181,370	(84,136,677)	200,854,913	(186,839,810)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,839,620,450	17,744,319,597	4,382,851,280	3,334,990,337
- จ่ายภาษีเงินได้	(1,401,747,037)	(1,635,140,099)	(295,152,417)	(200,507,798)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,437,873,413	16,109,179,498	4,087,698,863	3,134,482,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	136,771,999	148,063,280	135,707,752	143,104,113
เงินสดรับเงินปันผล	911,134,590	997,516,173	3,634,956,336	3,852,684,624
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน	(5,948,126)	208,608,594	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	3,036,756,617	(1,324,857,342)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20	(498,852,990)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	19	(1,568,000)	(15,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	19	(17,823,895,680)	(1,975,925,000)	(482,216,269)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	(11,096,974,800)	(15,607,131,786)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	1,407,144,481	692,699,844	1,272,884,642	692,699,844
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยและหน่วยธุรกิจเบ็ดเสร็จ	2,506,896,619	-	2,653,080,637	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	(602,628,660)	(1,602,628,660)	(1,044,706,338)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	1,570,425,059	1,570,425,059	1,854,989,934
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	(503,403,120)	(198,490,552)	(3,245,646,468)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	796,842,495	794,602,495	2,668,664,400
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,023,655	1,567,555	142,468	1,214,554
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,248,100,548)	(4,305,222,104)	(963,242,312)	(1,313,537,814)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(267,189,746)	(69,755,334)	(255,238,771)	(118,677,909)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,092,170,365)	(19,542,935,645)	(6,045,700,706)	(12,598,559,115)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(186,166,960)	(207,507,310)	(65,993,723)	(72,504,972)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(103,874,928)	(43,895,929)	(18,319,268)	(26,020,803)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27 3,370,567,309	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29 8,270,608,651	34,563,772,130	-	3,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29 (7,124,042,332)	(23,208,342,407)	(670,000,000)	(11,247,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 8,100,000,000	8,000,000,000	8,100,000,000	19,990,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40 -	-	(1,203,429,500)	(340,329,500)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นเดิม				
จากการซื้อบริษัทร่วม	40 (585,661,186)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30 12,000,000,000	-	12,000,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	30 (5,000,000,000)	(13,055,000,000)	(2,000,000,000)	(3,500,000,000)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16,721,651)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ				
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	19 291,457,500	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	39 (3,383,675,240)	(4,229,594,051)	(3,383,675,240)	(4,229,594,051)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(140,217,617)	(489,705,987)	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(3,838,689,872)	(4,037,115,845)	(2,189,978,101)	(1,761,010,690)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	(68,848,880)	(66,959,824)	(8,252,130)	(41,204,324)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	11,601,456,445	(2,791,070,874)	10,560,352,038	2,271,835,660
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	947,159,493	(6,224,827,021)	8,602,350,195	(7,192,240,916)
<b>ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด</b>				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(503,711,160)	59,314,790	(46,026,385)	22,657,037
หัก เงินสดที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(330,839,784)	-	-
คงเหลือต้นปี	13,792,539,186	20,288,891,201	3,485,599,007	10,655,182,886
คงเหลือปลายปี	14,235,987,519	13,792,539,186	12,041,922,817	3,485,599,007

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้งานก่อสร้าง	(1,919,901,097)	(231,673,105)	(221,401,662)	(149,762,604)
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	106,741,514	15,847,180	106,741,514	15,847,180
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค้างจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	162,620,000	-
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(192,517,564)
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างรับจากการร่วมค้า	(14,700,001)	(31,733,336)	(14,700,001)	(31,733,336)
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างจ่ายของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(184,967,856)	-	-
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	(17,839,792)	106,192,313	1,354,796	61,626,717
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า	100,568,442	110,561	100,508,442	110,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 301 ถึง 435 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ให้กับหน่วยงานรัฐบาลและลูกค้าอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

##### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยกำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กลุ่มกิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กลุ่มกิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กลุ่มกิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกลุ่มกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กลุ่มกิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นและวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกลุ่มกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผลกระทบของการใช้ข้อผ่อนปรนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.1.1(ข) ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

##### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้ กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

#### 4 การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มกิจการได้ทำการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอข้อมูลในงวดปัจจุบัน ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้อื่น	1,625,806,147	142,029,137	1,767,835,284
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	408,056,791	274,761,778	682,818,569
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้อื่น	2,178,397,663	712,985	2,179,110,648
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,471,644,905	416,077,930	1,887,722,835

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้อื่น	1,625,806,147	142,029,137	1,767,835,284
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	408,056,791	274,761,778	682,818,569

#### หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้อื่น	2,178,397,663	712,985	2,179,110,648
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,471,644,905	416,077,930	1,887,722,835



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

##### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

###### 5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

###### 5.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

###### 5.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

###### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีการะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

###### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

#### 5.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกับกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 5.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

#### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

#### 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

##### 5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัท ตาเนงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 5.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### 5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.6 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแยกประเภทได้เป็นอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า และอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด กลุ่มกิจการได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่เก่าล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพโดยพิจารณาจากการรายงานวิเคราะห์อายุของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

#### 5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### 5.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### 5.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### 5.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น

ขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

#### 5.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) และวิธีการทั่วไป (general approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 5.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์ซึ่งเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 40
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์	3 ถึง 40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ถึง 28
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้าของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด คำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิต

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดรับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนและจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง	22 ถึง 24
สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า	20
สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า	25
สิทธิการเช่าที่ดิน	16 ถึง 30
สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	8 ถึง 16
สิทธิการใช้พื้นที่	20 ถึง 31
สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ	13 ถึง 28
สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ	14
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ถึง 10
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	5 ถึง 31

#### 5.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค่าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค่าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค่าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค่าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค่าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 5.12 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็น การเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 5.13 หนี้สินทางการเงิน

### 5.13.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.13.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 5.13.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

#### 5.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 5.16 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดทำมีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

##### 5.16.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.16.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ระหว่างการดำเนินงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.16.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทอง เป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 10 ปี 15 ปี 20 ปี 25 ปี และ 30 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### 5.17 ประมาณการหนี้สิน

#### 5.17.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

#### 5.17.2 ประมาณการหนี้สินค่ารถถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารถถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารถถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารถถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาที่รถถอน และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารถถอนคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.18 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้วในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้ออนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการออนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้า สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทน เกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่ผันแปรขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่ผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

#### รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

#### รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 5.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 5.20 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

#### 5.20.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของเครื่องมือการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

#### 5.20.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการทำกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้นซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 5.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

#### 5.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหาร ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 6 การจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ กำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุน ในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการเป็นผู้ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคตก และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

##### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับกฟผ. กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ.

##### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	สวีเดนโครห์ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน	9,156	-	-	155	10,043	-
หนี้สินทางการเงิน	12,480	45	11	19	8,766	290
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	1,089	305	282	-	242	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	667	-	1,287	-	599	-
สัญญาอนุพันธ์ที่หักจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	2,878	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						1,088
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย						-
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,922	-	-	155	7,335	-
หนี้สินทางการเงิน	55	9	19	52	52	3



บริษัท ไทบอ เอวอร์ ชีนเออร์ซี่ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

งบการเงินรวม	
สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้าง	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้าง
โครงการโรงไฟฟ้า	โครงการโรงไฟฟ้า
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินโครนสวีเดน
ล้านบาท	ล้านบาท
(11)	(47)
19 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	385 ล้านโครนสวีเดน
31 มกราคม พ.ศ. 2566 ถึง	31 มกราคม พ.ศ. 2566 ถึง
28 มิถุนายน พ.ศ. 2567	28 มิถุนายน พ.ศ. 2567
(36)	(109)
36	109
29.99 - 37.91	3.34 - 3.35
บาทดอลลาร์สหรัฐ	บาทต่อโครนสวีเดน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่าตามบัญชี

จำนวนเงินตามสัญญา

วันครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ

การกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงน้ำหนักสำหรับปี

(รวมค่าสะท้อนส่วนของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

มูลค่าตามบัญชี  
 จำนวนเงินตามสัญญา  
 วันครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ  
 เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564  
 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการ  
 การกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง  
 อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงน้ำหนักสำหรับปี  
 (รวมค่าสะท้อนส่วนของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))

งบการเงินรวม	
สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้าง	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้าง
โครงการโรงไฟฟ้า	โครงการโรงไฟฟ้า
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินโครนสวีเดน
ล้านบาท	ล้านบาท

39	73
18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	291 ล้านโครนสวีเดน
10 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง	10 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง
30 มกราคม พ.ศ. 2566	15 ธันวาคม พ.ศ. 2565
61	(61)
(61)	61
29.89 - 33.58	3.33 - 3.83
บาทดอลลาร์สหรัฐ	บาทต่อโครนสวีเดน

บริษัท ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)

จำนวนเงินตามสัญญา

วันครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับ

การกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงน้ำหนักสำหรับปี

(รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))

อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)

งบการเงินรวม
เงินกู้ยืมระยะยาว
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ
ล้านบาท

(136)
86.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565
353
(353)
35.02 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ
ร้อยละ 2.79

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงไว้ในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินยูโร ระหว่างเงินบาทและเงินโครนสวีเดน รวมถึงระหว่างเงินบาทและเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร สกุลเงินโครน และสกุลเงินเยน โดยผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่น	
			ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(663)	(10)	601	588
- ลดลงร้อยละ 10*	663	10	(601)	(588)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	19	8	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(19)	(8)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนสวีเดน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	27	-	124	107
- ลดลงร้อยละ 10*	(27)	-	(124)	(107)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	14	-	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(14)	-	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่น	
			ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	257	333	430	395
- ลดลงร้อยละ 10*	(257)	(333)	(430)	(395)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่น	
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น		ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(1)	-	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	1	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนสวีเดน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(1)	-	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	1	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	14	-	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(14)	-	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (จากอัตราดอกเบี้ยผันแปรมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่) เป็นเครื่องมือในการคงสัดส่วนดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติ การที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท และสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท และสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ)



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	14,826	15,204	7,495	8,093
- ณ อัตราลอยตัว	43,139	42,058	3,425	3,495
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	57,965	57,262	10,920	11,588
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	16,100	8,000	16,100	8,000
- ณ อัตราลอยตัว	-	-	10,437	11,631
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16,100	8,000	26,537	19,631
หุ้นกู้ - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	51,450	44,371	51,450	41,457
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	51,450	44,371	51,450	41,457

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.3

## เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 18 (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 29) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 1.96 ถึงร้อยละ 4.49 ต่อปี (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 1.96 ถึง ร้อยละ 4.49 ต่อปี) และอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มจากอัตราอ้างอิงตลาดตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 29

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 3 เดือน และ 6 เดือน ทั้งนี้วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(119)	(3)
จำนวนเงินตามสัญญา	2,813 ล้านบาท	153 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
วันครบกำหนด	31 มกราคม พ.ศ. 2570	15 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกัน ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	157	589
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	(157)	(589)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปี	ร้อยละ 3.60 ถึง 3.63	ร้อยละ 1.96 ถึง 4.49

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว
	สกุลเงินบาท ล้านบาท	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(277)	(592)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,253 ล้านบาท	179 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
วันครบกำหนด	31 มกราคม พ.ศ. 2570	15 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกัน		
ความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	215	350
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน		
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล		
ของการป้องกันความเสี่ยง	(215)	(350)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		
สำหรับปี	ร้อยละ 3.60 ถึง 3.63	ร้อยละ 1.96 ถึง 4.49

นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยรวมไว้กับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในหมายเหตุ ข้อ 6.1.1 (ก)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	องค์ประกอบอื่น			
	กำไรสุทธิ			
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	(332)	(272)	162	200
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	332	272	(162)	(200)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่น	
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น		ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	(109)	(125)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	109	125	-	-

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## ผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีเครื่องมือทางการเงินบางสัญญาที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX ซึ่งมีวันครบกำหนดหลังปี พ.ศ. 2565

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ในการแก้ไขสัญญาคงค้างที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ อัตราดอกเบี้ย THBFIX ที่มีวันครบกำหนดหลังจากวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โดยเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น หรือเพิ่มข้อความในสัญญาเดิมให้ครอบคลุมการเปลี่ยนไปอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยอื่นหลังจากวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเดิม (fallback provision) ซึ่งการเจรจาแก้ไขบางสัญญายังไม่แล้วเสร็จ โดยความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กลุ่มกิจการได้รับผลกระทบส่วนใหญ่เกิดจากส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย หากว่าสัญญาเงินกู้และสัญญาป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้เปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ ณ เวลาเดียวกัน และ/หรือ อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในจำนวนที่ต่างกัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง และเงินสดจ่ายสุทธิต่อกลุ่มกิจการที่เป็นผลมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการคาดว่าจะเสร็จสิ้นขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงสัญญาก่อนวันยุติการเผยแพร่อัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มกิจการ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFIX ซึ่งยังไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	USD LIBOR	THBFIX	USD LIBOR	THBFIX
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	100	-
รวมสินทรัพย์	100	-	100	-
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,112	4,313	-	-
รวมหนี้สิน	5,112	4,313	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3	119	-	-
รวม	3	119	-	-

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

## ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

การปรับปรุงระยะที่ 1 ได้ให้การยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเฉพาะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ข้อผ่อนปรนนี้ช่วยให้ไม่ต้องยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงก่อนที่สัญญาจะได้มีการแก้ไข ทั้งนี้กลุ่มกิจการยังคงรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพในกำไรขาดทุน นอกจากนี้ การปรับปรุงระยะที่ 1 นี้ได้กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ต้องยุติการใช้ข้อผ่อนปรนของการปรับปรุงระยะที่ 1 ซึ่งรวมถึงกรณีที่ความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงไม่มีอยู่แล้ว สำหรับการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจมีผลกระทบต่องบการเงินในระหว่างการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ตารางด้านล่าง แสดงรายละเอียดเฉพาะเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่กลุ่มกิจการใช้ในกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR และ THBFX ซึ่งยังไม่ได้เปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนของการปรับปรุงระยะที่ 1 สำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง:

				งบการเงินรวม	
ราคาตามบัญชี				การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ ในการคำนวณความ ไม่มีประสิทธิภาพของ การป้องกันความเสี่ยง	มูลค่าตามสัญญาที่ ได้รับผลกระทบ โดยตรงจากการ ปฏิรูปอัตรา ดอกเบี้ยอ้างอิง
มูลค่าตาม สัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	บรรทัดใน งบแสดงฐานะ การเงิน		
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท	ล้านบาท
<b>การป้องกันความเสี่ยง</b>					
<b>ในกระแสเงินสด</b>					
<b>อัตราดอกเบี้ย</b>					
<b>- สัญญาแลกเปลี่ยน</b>					
อัตราดอกเบี้ย	8,114	18	(140)	อนุพันธ์ที่ใช้ ป้องกันความเสี่ยง	730
					7,571

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 8,114 ล้านบาท ข้างต้นนั้นมีส่วนที่จะครบกำหนดก่อนวันที่คาดว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จำนวน 543 ล้านบาท

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อผ่อนปรนตามข้อกำหนดของการปรับปรุงระยะที่ 2 สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง เมื่อการปรับปรุงระยะที่ 1 เข้าเงื่อนไขในการยุติการใช้ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง เพียงเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในหนึ่งอย่างหรือมากกว่า ดังนี้
  - ก. การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (ทั้งที่กำหนดหรือไม่ได้กำหนดอยู่ในสัญญา) เป็นความเสี่ยงที่มีการป้องกัน
  - ข. การปรับปรุงคำอธิบายของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายของส่วนของกระแสเงินสดที่ถูกเลือกกำหนดหรือมูลค่ายุติธรรมที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือ
  - ค. การปรับปรุงคำอธิบายของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงให้สะท้อนการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง ซึ่งการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวนี้จะไม่ถือเป็นการสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการยังไม่ได้ทำการปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

- จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด: เมื่อกลุ่มกิจการปรับปรุงการเลือกกำหนดการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น นอกจากนี้ในการวิเคราะห์การสิ้นสุดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เคยใช้ในพิจารณาได้ถูกเปลี่ยนไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นแล้วซึ่งเป็นผลจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ดังนั้นจำนวนเงินที่สะสมไว้อยู่ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องถือว่าอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น (สำหรับการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่)

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ได้แก่ ถ่านหินตามดัชนี Global Coal Newcastle ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าบางส่วนของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์แลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน

#### 6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้า

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ จากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

#### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

โดยจำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,961	-	-	12,961	12,961
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	1,442	-	-	1,442	1,442
หนี้สินตามสัญญาเช่า	205	652	2,342	3,199	2,390
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,371	-	-	3,371	3,371
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,484	25,391	21,192	58,067	57,964
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,100	-	16,100	16,100
หุ้นกู้	-	18,000	33,500	51,500	51,450
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	1	-	-	1	1
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินและหุ้นกู้	3,715	10,278	7,107	21,100	464
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	426	218	-	644	2
เงินประกันงานก่อสร้าง	-	3	-	3	3
หนี้สินทางการเงินอื่น	458	-	-	458	458
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์</b>	<b>34,063</b>	<b>70,642</b>	<b>64,141</b>	<b>168,846</b>	<b>146,606</b>
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	94	83	-	177	180
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	19	121	1	141	140
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>113</b>	<b>204</b>	<b>1</b>	<b>318</b>	<b>320</b>
<b>รวม</b>	<b>34,176</b>	<b>70,846</b>	<b>64,142</b>	<b>169,164</b>	<b>146,926</b>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,251	-	-	8,251	8,251
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	1,394	-	-	1,394	1,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	213	710	2,632	3,555	2,639
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,152	29,326	21,814	57,292	57,262
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,000	-	8,000	8,000
หุ้นกู้	2,000	17,000	25,500	44,500	44,370
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,389	7,124	5,241	14,754	333
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210	319	-	529	1
เงินประกันงานก่อสร้าง	57	1	-	58	58
หนี้สินทางการเงินอื่น	587	-	-	587	587
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อุพันธ์</b>	<b>22,253</b>	<b>61,480</b>	<b>55,187</b>	<b>138,920</b>	<b>122,895</b>
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	31	72	-	103	101
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	325	853	60	1,238	869
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	136	-	-	136	136
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>492</b>	<b>925</b>	<b>60</b>	<b>1,477</b>	<b>1,106</b>
<b>รวม</b>	<b>22,745</b>	<b>62,405</b>	<b>55,247</b>	<b>140,397</b>	<b>124,001</b>



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,058	-	-	6,058	6,058
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	205	-	-	205	205
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	193	188	464	410
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,740	3,380	3,810	10,930	10,920
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,203	20,875	4,468	26,546	26,538
หุ้นกู้	-	18,000	33,500	51,500	51,450
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,078	6,001	5,927	14,006	263
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	709	998	266	1,973	4
เงินประกันงานก่อสร้าง	-	2	-	2	2
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	14,076	49,449	48,159	111,684	95,850

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,055	-	-	3,055	3,055
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	313	-	-	313	313
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97	270	342	709	580
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	670	6,170	4,760	11,600	11,588
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,203	12,841	5,606	19,650	19,631
หุ้นกู้	2,000	14,000	25,500	41,500	41,456
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินและหุ้นกู้	1,436	4,737	4,516	10,689	247
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	428	958	302	1,688	3
เงินประกันงานก่อสร้าง	57	1	-	58	58
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	9,259	38,977	41,026	89,262	76,931

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

##### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	113,885	92,051	76,866	69,190
ส่วนของเจ้าของ				
(รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	115,100	117,748	130,343	130,068
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.99	0.78	0.59	0.53

#### 7 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน</b>		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6	112
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	8	-
<b>รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน</b>	<b>15</b>	<b>112</b>
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน</b>		
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	10	-
<b>รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(59)

(27)

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(43)

(4)

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

-

(136)

รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน

(102)

(167)

## หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(58)

(70)

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

(21)

-

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

(140)

(869)

รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน

(219)

(939)

## 7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 7.2 ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่เคยคาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

#### 7.3 การสำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์และรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยง			
	ในกระแสเงินสด			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบันของ สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	10	74	(473)	(399)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(52)	310	258
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงของการรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(28)	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ กำไรหรือขาดทุนซึ่ง แสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	8	144	152
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(122)	-	(122)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	28	-	28
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6	29	(44)	(15)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(12)	(35)	(63)	(98)



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยง			
	ในกระแสเงินสด			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบันของ สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	9	25	(807)	(782)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	74	134	208
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ กำไรหรือขาดทุนซึ่ง แสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	56	235	291
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(29)	-	(29)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	(39)	-	(39)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(13)	(35)	(48)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	10	74	(473)	(399)

## หมายเหตุ

- 1) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- 2) ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง ประกอบด้วย ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

## 7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7.3 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการ บัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ใน รายการขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือ ทางการเงิน	106	(38)	-	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)

รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)

หุ้นกู้

รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ			มูลค่าสุทธิเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ
	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนสุทธิ
3	-	-	5,251	-	5,251	5,251
2	-	-	-	783	783	1,527
	-	-	5,251	783	6,034	6,778
2	-	-	-	7,495	7,495	7,416
2	-	-	-	16,100	16,100	15,984
2	-	-	-	51,450	51,450	51,294
	-	-	-	75,045	75,045	74,694



บริษัท ไทบอ พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงิน  
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น  
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)  
หุ้นกู้  
รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิ	มูลค่าสุทธิ				
	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุน		มูลค่าสุทธิรวมตามบัญชี		มูลค่าสุทธิรวมตามบัญชี
	กำไรขาดทุนสุทธิ	กำไรขาดทุนสุทธิ	กำไรขาดทุนสุทธิ	กำไรขาดทุนสุทธิ	
3	-	5,181	-	5,181	5,181
2	-	-	676	676	707
	-	5,181	676	5,857	5,888
2	-	-	8,093	8,093	8,326
2	-	-	8,000	8,000	7,805
2	-	-	41,457	41,457	42,834
	-	-	57,550	57,550	58,965



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน</li> <li>- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เงินปันผลค้างรับ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> </ul> </li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เงินปันผลค้างรับ</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง</li> <li>- เงินประกันงานก่อสร้าง</li> <li>- หนี้สินหมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง</li> <li>- เงินประกันงานก่อสร้าง</li> <li>- หนี้สินหมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)</li> <li>- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 8.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า คำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์แลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Swap Agreement) คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาถนัดล่วงหน้า (Forward price)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คัดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้ที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา

#### 8.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	5,860
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	59
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)
การขายเงินลงทุน	(614)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5,303

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			สินทรัพย์ทางการเงิน		
			ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
			ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
			ล้านบาท		
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565			5,181		
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			70		
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			5,251		
ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3					
งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,303	5,860	อัตราส่วนมูลค่า	7 เท่า	-
			กิจการต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		
			อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 6 - 17	ร้อยละ 6 - 17
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,251	5,181	อัตราส่วนมูลค่า	7 เท่า	-
			กิจการต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		
			อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 6 - 17	ร้อยละ 6 - 17

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
			ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		
	อัตราส่วนมูลค่ากิจการ	1 เท่า	เพิ่มขึ้น 162	ลดลง 162
	ต่อกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน			
	อัตราการเติบโตของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 6	ลดลง 5
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 182	เพิ่มขึ้น 194

งบการเงินรวม				
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
			ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		
	อัตราการเติบโตของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 114	ลดลง 98
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 318	เพิ่มขึ้น 362

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าสุทธิผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราส่วนมูลค่ากิจการ ต่อกระแสเงินสดจาก การดำเนินงาน	1 เท่า	เพิ่มขึ้น 162	ลดลง 162
	อัตราการใช้ประโยชน์ของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 6	ลดลง 5
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 178	เพิ่มขึ้น 189
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	
			การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ	การลดลง ของข้อสมมติ
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง		ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าสุทธิผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราการใช้ประโยชน์ของ กระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 105	ลดลง 90
	อัตราคิดลดที่ปรับ ความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 271	เพิ่มขึ้น 310

## ขั้นตอนการประเมินมูลค่าสุทธิของกลุ่มกิจการ

บริษัทหาหรือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิระดับ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยง อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และต้นทุนของทุน (Cost of equity) ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีลักษณะการดำเนินธุรกิจและสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

##### 9.1 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 5.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวของกลุ่มกิจการ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษี (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 24) หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.18 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

##### 9.2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก เช่น ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เป็นต้น อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ (หมายเหตุฯ ข้อ 19.2)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก และส่วนงานธุรกิจอื่น ดังนี้

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	41,721	80,519	843	123,083
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	602	-	-	602
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(38,018)	(81,404)	(902)	(120,324)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	4,305	(885)	(59)	3,361
เงินปันผลรับ	-	192	-	192
รายได้อื่น	160	2,347	32	2,539
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(173)	(31)	157	(47)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(73)	(2,091)	(146)	(2,310)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ	(29)	(76)	211	106
ต้นทุนทางการเงิน	(1,399)	(2,163)	(737)	(4,299)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า - สุทธิ	1,274	14	251	1,539
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,065	(2,693)	(291)	1,081
ภาษีเงินได้	236	111	29	376
กำไรสำหรับปี	4,301	(2,582)	(262)	1,457
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,184	(3,034)	(259)	891
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	117	452	(3)	566

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก

## การขายและการให้บริการ

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
36,631	76,538	843	114,012
5,090	3,981	-	9,071
41,721	80,519	843	123,083

## จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก

## การขายและการให้บริการ

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
18,440	23,682	206	42,328
165	348	-	513
18,605	24,030	206	42,841

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	17,558	55,889	689	74,136
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	737	-	-	737
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(14,966)	(48,176)	(594)	(63,736)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,329	7,713	95	11,137
เงินปันผลรับ	-	256	-	256
รายได้อื่น	38	2,892	89	3,019
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(102)	50	(3)	(55)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(45)	(2,785)	(133)	(2,963)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ	(44)	-	6	(38)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,353)	(2,212)	(295)	(3,860)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า - สุทธิ	943	334	259	1,536
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,766	6,248	18	9,032
ภาษีเงินได้	(45)	(1,139)	(8)	(1,192)
กำไรสำหรับปี	2,721	5,109	10	7,840
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	2,717	4,591	10	7,318
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	518	-	522
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จาก การขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	12,458	52,512	689	65,659
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	5,100	3,377	-	8,477
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	17,558	55,889	689	74,136

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงาน ธุรกิจผู้ผลิต ไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้จาก				
การขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	5,182	16,780	107	22,069
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	184	343	-	527
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	5,366	17,123	107	22,596

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในประเทศโดยส่วนใหญ่ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่เป็นจำนวนรวมประมาณ 69,000 ล้านบาท จากยอดรายได้รวมของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2564: จำนวน 32,474 ล้านบาท)

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่				
ครบกำหนดในสามเดือน	6,536	13,619	4,342	3,486
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดในสามเดือน	7,700	174	7,700	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,236	13,793	12,042	3,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 1.20 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 1,125 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางไว้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกถอนตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 29)



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 12 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้วางไว้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 29 โดยมีข้อจำกัดในการใช้เพื่อจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป

#### 13 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำประเภทครบกำหนด เกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี โดยสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ถึงร้อยละ 0.80 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 ถึงร้อยละ 0.70 ต่อปี) ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจำนวน 447 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 484 ล้านบาท) ได้วางไว้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 29

#### 14 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.2	3,124	2,458	1,773	1,344
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		17,055	10,985	5,355	3,898
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		20,178	13,441	7,128	5,242

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ไม่เกินกำหนด	2,864	2,447	1,513	1,310
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	260	2	260	5
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	-	-	-	7
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	-	7	-	20
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	-	2	-	2
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,124	2,458	1,773	1,344
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>				
ไม่เกินกำหนด	16,882	10,929	5,253	3,897
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	104	1	102	-
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	1	1	-	-
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	8	1	-	-
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	60 <sup>(1)</sup>	53 <sup>(1)</sup>	-	1
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	(2)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	17,054	10,983	5,355	3,898
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>20,178</b>	<b>13,441</b>	<b>7,128</b>	<b>5,242</b>

- <sup>(1)</sup> ลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือนข้างต้นจำนวน 37 ล้านบาท เป็นหนี้ค้างชำระจากกฟผ. ซึ่งเป็นผลจากข้อพิพาทเรื่องวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย (โครงการ 1) โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ 1 คือวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทย่อยมีสิทธิได้รับชำระหนี้ค้างชำระดังกล่าวจาก กฟผ. ต่อมาวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของศาลปกครองกลาง

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 15 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,945	2,204	1,430	1,522
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,454	5,896	3,817	4,765
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	-	351	-	351
	6,399	8,451	5,247	6,638
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,152)	(1,813)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	5,247	6,638		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,430	1,522
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			3,817	5,116
			5,247	6,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนขั้นต้น ตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,215	1,307	933	917
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,065	3,080	1,879	2,613
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	-	116	-	116
	3,280	4,503	2,812	3,646
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(467)	(857)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	2,813	3,646		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			933	917
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			1,879	2,729
			2,812	3,646

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่เกินกำหนดชำระหนี้

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 16 ลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.2	64	149	76	144
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น		1,993	1,059	150	101
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		762	560	166	167
รวมลูกหนี้อื่น		2,819	1,768	392	412

#### 17 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ถ่านหิน		5,842	989	-	-
น้ำมันดีเซล		184	307	10	29
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร		6,161	5,908	761	620
		12,187	7,204	771	649
หัก ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเสื่อมสภาพ		(272)	(266)	-	-
เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ		11,915	6,938	771	649

#### 18 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

##### บริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท CES Iwate Taiyoko Hatsudensho GK เพื่อขายหุ้นในบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 3,860 ล้านบาท เทียบเท่ากับประมาณ 1,119 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจึงจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน (ไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท) ของบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK มูลค่าเท่ากับ 625 ล้านบาท เป็นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายในงบการแสดงผลฐานะการเงินรวม รวมทั้งจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าเท่ากับ 504 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการแสดงผลฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและได้ดำเนินการโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันเดียวกัน และบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ดังนั้นบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 789 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และจำนวน 769 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยรวมแสดงอยู่ในรายได้อื่น

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 19 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 19.1)	-	-	171,688	161,063
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 19.2)	41,446	24,623	3,847	1,871
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 19.3)	2,925	3,077	2,829	2,814
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	44,371	27,700	178,364	165,748

## 19.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	161,063	146,425
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(504)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(465)
การลงทุนเพิ่ม <sup>(ก), (ข), (ค), (ง), (ฉ), (ช), (ฌ)</sup>	11,259	15,607
การขายเงินลงทุน <sup>(ค), (ง)</sup>	(634)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	171,688	161,063

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

## (ก) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 164,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.12 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 845 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 122,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 12,200 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมของบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 73.85 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,009 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 9,691 ล้านบาท แล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 อีกทั้งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 193 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2566 ดังนั้นบริษัทจึงแสดงเจ้าหนี้ค่าหุ้นดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยแสดงรวมในเจ้าหนี้อื่น



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### (ข) บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 418,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.31 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 966 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2565

#### (ค) บริษัท ยูริสพลัส จำกัด และ บริษัท โบริพลัส จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ยูริสพลัส จำกัด และบริษัท โบริพลัส จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 35,000 หุ้นของแต่ละบริษัท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้วของแต่ละบริษัท

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ทั้งสองแห่ง ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ยูริสพลัส จำกัด จำนวน 4,125,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และบริษัท โบริพลัส จำกัด 7,165,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,129 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 282 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. เพื่อทำการขายหุ้นในบริษัท ยูริสพลัส จำกัด และบริษัท โบริพลัส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของแต่ละบริษัท ตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 141 ล้านบาท การขายหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ลดลงจากร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนในระหว่างไตรมาสที่สี่ พ.ศ. 2565

#### (ง) GPSC Singapore Pte. Ltd.

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.1 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ให้กับบริษัท นูอิว พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19.2

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### (จ) บริษัท เอลิโอส 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท พี.ซี.เอส.เอส.เตท จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอลิโอส 1 จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,878,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

#### (ฉ) บริษัท เอลิโอส 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท พี.ซี.เอส.เอส.เตท จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอลิโอส 2 จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,912,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 62 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

#### (ช) บริษัท เอลิโอส 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท พี.ซี.เอส.เอส.เตท จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอลิโอส 3 จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 630,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### (ข) บริษัท เฮลิออส 4 จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท พี.ซี.เอส.เอส.เตท จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เฮลิออส 4 จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,270,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

#### (ณ) บริษัท เฮลิออส 5 จำกัด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท พี.ซี.เอส.เอส.เตท จำกัดได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เฮลิออส 5 จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรองรับแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นสามัญบางส่วนจำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ต่อมาตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,238,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมจากบริษัทในมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2565

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงมีดังต่อไปนี้

สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
บริษัท ย่อยทางตรงที่ตั้งขึ้นในประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำเย็น รับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	100	100	266	-
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานรวม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	7,062	115
บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	51	51	1,965	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	45.67	45.67	60,924	1,212
บริษัท โกลาร์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	72,883	1,438
บริษัท จีพีเอสซี โอลดีคิง (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	2,350	-
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โอลดีคิง (ประเทศไทย) จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	20	-
บริษัท เอนเนอจี ร็อคฟเวอร์ ยูนิค จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	24,952	-
บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	51	-	93	-
บริษัท โกลบอล รีโนเวเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	51	-	54	-
บริษัท โบรีฟลัส จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	-	49	-
บริษัท ยูริฟลัส จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	-	62	-
บริษัท เซลิออส 1 จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	-	8	-
บริษัท เซลิออส 2 จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	-	16	-
บริษัท เซลิออส 3 จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	-	15	-
บริษัท เซลิออส 4 จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
บริษัท เซลิออส 5 จำกัด <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
บริษัท ย่อยทางตรงที่ตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
Ichinoseki Solar Power 1 GK <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	134
บริษัท ย่อยทางตรงที่ตั้งขึ้นในประเทศฮ่องกง	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
GPSC International Holdings Limited <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
บริษัท ย่อยทางตรงที่ตั้งขึ้นประเทศสิงคโปร์	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
GPSC Singapore Pte. Ltd. <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	100	-	-
				171,688	2,899
				161,063	2,866

(๑) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18

บริษัท ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลประจำปี
		พ.ศ.2565	พ.ศ.2564	พ.ศ.2565	พ.ศ.2564	
ชื่อบริษัท		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย						
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	54.16	54.16	-	-	-
	ให้บริการจัดการกิจการ ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ด้านการบริหารงาน แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100	100	-	-	-
บริษัท โกลว์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับพ.ผ.	95	95	-	-	-
	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และ โอนำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า โอนำและ นำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับพ.ผ.	65	65	-	-	-
	พัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้า	100	100	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพี 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และนำเพื่อการ อุตสาหกรรม	100	100	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	49	49	-	-	-



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีการคำนวณ		
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว						
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับพณ. และการไฟฟ้าลาว	67.25	67.25	-	-	-
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศเมียนมา						
บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด **	ให้บริการทางเทคนิคและคำปรึกษา สำหรับภาคธุรกิจไฟฟ้า	100	100	-	-	-
บริษัท ย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)						
Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และพ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้เข้าไปหุ้นสามัญของบริษัท เกิดได้-วัน จำกัด และบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว (หมายเหตุฯ ข้อ 29)

\*\* ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีคุณสมบัติการเลิกรากของบริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา และ GPSC International Holdings Limited ทั้งนี้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการในระหว่างไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2565

บริษัท ไทบอจ เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์หมุนเวียน  
หนี้สินหมุนเวียน

รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  
หนี้สินไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ

สินทรัพย์สุทธิ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไทบอจ พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท เกิดได้-วัน จำกัด				รวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
3,314	2,919	10,004	7,092	13,318	10,011		
(1,567)	(1,505)	(5,120)	(2,419)	(6,687)	(3,924)		
1,747	1,414	4,884	4,673	6,631	6,087		
10,615	10,373	30,509	31,679	41,124	42,052		
(4,215)	(4,561)	(20,949)	(22,553)	(25,164)	(27,114)		
6,400	5,812	9,560	9,126	15,960	14,938		
8,147	7,226	14,444	13,799	22,591	21,025		
3,992	3,541	5,080	4,863	9,072	8,404		

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้  
 กำไรขาดทุน  
 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  
 กำไรเบ็ดเสร็จรวม  
 กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
 เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไออาร์พีซี คลีน		บริษัท เกิดได้-วัน จำกัด				รวม
พาวเวอร์ จำกัด						
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
9,297	6,299	15,871	8,855	25,168		15,154
922	1,019	30	(149)	952		870
-	-	614	489	614		489
922	1,019	644	340	1,566		1,359
452	499	222	105	674		604
-	113	-	105	-		218

บริษัท ไทบอ เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน  
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน  
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี  
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของ  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

บริษัท ไทบอเพิชี คลีน		บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด		รวม
พาวเวอร์ จำกัด				
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1,369	1,553	(3,200)	1,897	(1,831)
(667)	(209)	(116)	(32)	(783)
(494)	(1,424)	1,096	(1,733)	602
208	(80)	(2,220)	132	(2,012)
712	792	2,321	2,188	3,033
-	-	-	1	-
920	712	101	2,321	1,021
				3,033

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 19.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	24,623	8,251
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	577
การลงทุนเพิ่ม <sup>(ก), (ข), (ค), (ง)</sup>	17,824	15,466
ส่วนแบ่งกำไร	1,239	1,018
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(41)	(528)
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43)	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,913)	183
เงินปันผลรับ	(243)	(344)
ราคาตามบัญชีปลายปี	41,446	24,623

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,871	924
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	465
การลงทุนเพิ่ม <sup>(ข), (ค)</sup>	1,976	482
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,847	1,871



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

#### (ก) Avaada Energy Private Limited

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย เป็นจำนวนหุ้นรวม 508,217,550 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.62 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 14,984 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนให้กับบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) เรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2565 บริษัท Avaada Energy Private Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 28,234,308 หุ้น ในราคาหุ้นละ 66.41 รูปีอินเดีย รวมเป็นจำนวนเงิน 1,875 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 841 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.62 เป็นร้อยละ 42.93 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อธุรกิจ และปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดของการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนที่ได้มา	4,255
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	5,262
ค่าความนิยม (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	5,467
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	14,984

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอยู่ของ Avaada

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### (ข) บริษัท นูออโว พลัง จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท อรุณ พลัง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท นูออโว พลัง จำกัด ในประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ และระบบกักเก็บพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรกจำนวน 1,050 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 515 ล้านบาท

ต่อมาตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ได้มีมติให้บริษัทดำเนินธุรกรรมการโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการโดยกลุ่มกิจการให้แก่ บริษัท นูออโว พลัง จำกัด โดยธุรกิจแบตเตอรี่ต่างๆ ได้แก่ ทรัพย์สิน สัญญา และข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง (โครงการ Flash) และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยร้อยละ 100 ของบริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. มูลค่าเท่ากับ 493 ล้านบาทซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.1 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตแบตเตอรี่ มูลค่าเท่ากับ 614 ล้านบาท รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (โครงการ Axxiva)

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่กับบริษัท นูออโว พลัง จำกัด โดยบริษัทได้รับชำระราคาการขายธุรกิจแบตเตอรี่เป็นจำนวนเงิน 2,511 ล้านบาท และดำเนินธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 ดังนั้นบริษัทรับรู้กำไรจากการขายธุรกิจแบตเตอรี่เป็นจำนวน 389 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และจำนวน 516 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยแสดงอยู่ในรายได้อื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท นูออโว พลัง จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,286 ล้านบาท

#### (ค) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 175,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2565

#### (ง) CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัท Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท CI Changfang Limited และ บริษัท CI Xidao Limited ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในประเทศสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 11,020 ล้านดอลลาร์ไต้หวันหรือเทียบเท่า 15,007 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนให้กับกองทุน Copenhagen Infrastructure II K/S ("CI-II") และ Copenhagen Infrastructure III K/S ("CI-III") เรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสด	15,007
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	15,007

รายละเอียดของประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม ที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	3,288
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อสูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมของ	
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทรวม)	11,719
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	15,007

กลุ่มกิจการยังอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ประมาณการมูลค่ายุติธรรมข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา โดยจะต้องทำการประเมินให้เสร็จสิ้นภายใน 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของบริษัทพร้อมมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือ หุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลระหว่างปี	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท รวมทางตรงที่จัดตั้งในประเทศไทย บริษัท บางปะอิน โกลบอลเเนอร์จี้ จำกัด บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย <sup>(๑)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึง ให้บริการด้านการบริหารจัดการ ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	25	25	924	924	814	846	74	148
บริษัท นูอัว พลัส จำกัด และบริษัทย่อย <sup>(๒)</sup>		49	-	1,801	-	1,726	-	-	-
บริษัท รวมทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,994	6,994	8,366	7,254	122	175
บริษัท รวมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อย	สำรวจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เพื่อการอุตสาหกรรมรวมถึงผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	33	33	339	339	337	372	47	21
บริษัท รวมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศอินเดีย Avaada Energy Private Limited <sup>(๓)</sup>	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	41.93	41.62	15,826	14,984	14,604	15,049	-	-

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

		งบการเงินรวม					
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) CI Changfang Limited, CI Xidao Limited and subsidiaries <sup>(1)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	-	15,007	-	14,377	-
			-	-	-	-	-
			-	42,013	24,188	41,446	24,623
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						243	344



บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของบริษัทพร้อมมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทที่รวมที่จัดตั้งในประเทศไทย							
บริษัท บางปะอิน โกลเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	924	924	74	148
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50	50	1,122	947	-	-
และบริษัทย่อย	รวมถึงให้บริการด้านการบริหารจัดการ						
บริษัท นูออโว พลัส จำกัด และบริษัทย่อย <sup>(๓)</sup>	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	49	-	1,801	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม				3,847	1,871	74	148

บริษัท ไทบอจ เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว และได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าธุรกรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด		Avaada Energy Private Limited		Changfang & Xidao		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	8,278	5,510	5,424	10,665	2,518	-	16,220	16,175
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	126,320	128,970	68,420	38,100	71,172	-	265,912	167,070
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(5,040)	(5,064)	(4,869)	(5,708)	(1,140)	-	(11,049)	(10,772)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(96,232)	(100,538)	(47,012)	(28,524)	(59,122)	-	(202,366)	(129,062)
สินทรัพย์สุทธิ	33,326	28,878	21,963	14,533	13,428	-	68,717	43,411

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด		Avaada Energy Private Limited		Changfang & Xidao		รวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
รายได้								
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	16,230	14,245	6,083	1,388	54	-	22,367	15,633
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	5,095	3,783	(683)	(135)	1,078	-	5,490	3,648
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(164)	(2,122)	(766)	291	(802)	-	(1,732)	(1,831)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	4,931	1,661	(1,449)	156	276	-	3,758	1,817
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	122	175	-	-	-	-	122	175
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี								
สินทรัพย์สุทธิยกมาวันที่ 1 มกราคม	28,878	27,915	14,533	-	-	-	43,411	27,915
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สุทธิ	-	-	8,038	-	-	-	8,038	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	14,377	13,152	-	13,152	14,377
การเพิ่มทุน	-	-	841	-	-	-	841	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,095	3,783	(683)	(135)	1,078	-	5,490	3,648
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สำหรับปี	(164)	(2,122)	(766)	291	(802)	-	(1,732)	(1,831)
เงินปันผลจ่าย	(483)	(698)	-	-	-	-	(483)	(698)
สินทรัพย์สุทธิ	33,326	28,878	21,963	14,533	13,428	-	68,717	43,411
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (ร้อยละ)	25	25	42.93 <sup>(*)</sup>	41.62	25	-	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม	8,331	7,219	9,429 <sup>(*)</sup>	6,049	3,357	-	21,117	13,268
ค่าความนิยม	35	35	5,175	9,000	11,020	-	16,230	9,035
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	8,366	7,254	14,604	15,049	14,377	-	37,347	22,303

(\*) กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Avaada Energy Private Limited ตามสัดส่วนการลงหุ้นเดิมคือร้อยละ 41.62 สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 และหลังจากวันที่ดังกล่าวที่กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนได้เสียใน Avaada Energy Private Limited ที่ร้อยละ 42.93 (หมายเหตุข้อ ข้อ 19.2(ก))

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:

กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท
4,099	2,320
16	131
(91)	-
(75)	131

### 19.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ราคาตามบัญชีต้นปี

การลงทุนเพิ่ม <sup>(n)</sup>

ส่วนแบ่งกำไร

ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

เงินปันผลรับ

การเลิกกิจการของการร่วมค้า <sup>(u)</sup>

ราคาตามบัญชีปลายปี

งบการเงินรวม	
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท
3,077	2,914
15	2
300	518
25	73
(491)	(430)
(1)	-
2,925	3,077

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,814	2,814
การลงทุนเพิ่ม <sup>(n)</sup>	15	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,829	2,814

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

## (ก) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15 ล้านบาท

## (ข) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และ บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

ในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเลิกกิจการของบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และโรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด โดยบริษัทร่วมค้าทั้งสองแห่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 และวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการคืนเงินทุนและส่วนแบ่งขาดทุนแก่ผู้ถือหุ้นแล้วในระหว่างไตรมาสที่สี่ พ.ศ. 2565



บริษัท ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมคำมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลประจำปี	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในประเทศไทย</u> บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นวนคร จำกัด <sup>(ก)</sup> บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด <sup>(ข)</sup> บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด <sup>(ข)</sup>	ธุรกิจลงทุน	40	40	1,697	1,697	1,469	1,528	401	391
		30	30	638	623	613	788	90	39
		-	49	-	1	-	1	-	-
		-	49	-	1	-	1	-	-
<u>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว</u> บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด		40	40	494	494	843	759	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,829	2,816	2,925	3,077	491	430

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้ำมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปีผลรับระหว่างปี ล้านบาท
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในประเทศไทย บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นคร จักัด	ธุรกิจลงทุน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	40	40	1,697	1,697	401
		30	30	638	623	90
						39
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	40	40	494	494	-
				2,829	2,814	491
						430

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

##### สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม

##### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

##### หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)

หนี้สินหมุนเวียนรวม

##### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม

สินทรัพย์สุทธิ

#### บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด

พ.ศ. 2565

พ.ศ. 2564

ล้านบาท

ล้านบาท

-

1

616

559

616

560

4,454

4,973

(376)

(376)

(354)

(273)

(730)

(649)

(730)

(1,105)

(26)

(46)

(756)

(1,151)

3,584

3,733

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
กำไรเบ็ดเสร็จรวม
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์สุทธิยกมา วันที่ 1 มกราคม
กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
เงินปันผลจ่าย
สินทรัพย์สุทธิ
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า
ค่าความนิยม
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า

บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท
1,622	1,547
(245)	(245)
(49)	(59)
956	847
(99)	(9)
857	838
-	-
857	838
402	391
3,734	3,872
857	838
-	-
(1,003)	(977)
3,588	3,733
40	40
1,435	1,493
35	35
1,470	1,528
งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
ล้านบาท	ล้านบาท
1,455	1,549
41	183
26	-
67	183

มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:

กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรเบ็ดเสร็จรวม

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 19.4 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	91	59
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	734	774
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(719)	(742)
ราคาตามบัญชีปลายปี	106	91

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	91	252
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,464	3,444
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,448)	(3,605)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	106	91



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 20 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,860	2,724
การลงทุนเพิ่ม	-	499
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	59	2,616
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	21
การขายเงินลงทุน <sup>(ก)</sup>	(614)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,303	5,860

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,181	2,661
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	70	2,520
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,251	5,181

บริษัท ไบวอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลประจำปี		งบการเงินรวม
			โดยกลุ่มกิจการ						
			พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด									
หุ้นสามัญ									
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด		ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	15	955	1,229	186		248
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด		ธุรกิจเพื่อสังคม	10	10	1	1	-		-
- บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด พาวเวอร์ จำกัด		ธุรกิจให้บริการ	15	15	52	63	6		8
- Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. <sup>(ก)</sup>		ผลิตแบตเตอรี่	-	11	-	616	-		-
หุ้นบริษัทย่อย									
- บริษัท บีทีเอส เซอร์วิส ออลล์ เอเนอร์จี้ จำกัด		บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	25	25	-	-	-		-
- 24M Technologies, Inc.		วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่	14.17	14.17	4,295	3,951	-		-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					5,303	5,860	192		256

<sup>(ก)</sup> ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.1 ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ให้กับบริษัท นูอิว พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19.2

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
		โดยบริษัท	เบ็ดเสร็จอื่น	โดยบริษัท	เบ็ดเสร็จอื่น	โดยบริษัท	เบ็ดเสร็จอื่น
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด							
หุ้นสามัญ							
- บริษัท ราชบุรีเพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	15		1,229	186	248
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	ธุรกิจเพื่อสังคม	10	10	1	1	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ							
- บริษัท บีทีเอส เซอร์วิส เอส แอล อินเตอร์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	25	25	-	-	-	-
- 24M Technologies, Inc.	วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่	14.17	14.17	4,295	3,951	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				5,251	5,181	186	248

บริษัท ไทบอ พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

21 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและไฟฟ้า		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม ล้านบาท
	อาคาร ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	เครื่องจักร ล้านบาท	ไฟฟ้า ล้านบาท	สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	ก่อสร้าง ล้านบาท	ล้านบาท	
1,844	2,571	159,349	557	46	5,400	169,767			
-	(789)	(68,490)	(432)	(33)	-	(69,744)			
-	-	(45)	-	-	-	(45)			
1,844	1,782	90,814	125	13	5,400	99,978			
1,844	1,782	90,814	125	13	5,400	99,978			
-	13	226	24	8	3,876	4,147			
-	-	(864)	(2)	-	-	(866)			
-	330	4,163	1	-	(4,556)	(62)			
-	-	(1,621)	-	-	-	(1,621)			
-	(103)	(6,066)	(35)	(4)	-	(6,208)			
-	-	(17)	-	-	-	(17)			
-	1	228	-	1	-	230			
1,844	2,023	86,863	113	18	4,720	95,581			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ  
โอนเข้า (ออก)  
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์  
ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ  
ค่าเสื่อมราคา  
ขาดทุนจากการด้อยค่า  
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวม									
อาคารและ ส่วนปรับปรุง		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์		ยานพาหนะ		รวม	
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	สำนักงาน	สำนักงาน	สำนักงาน	ก่อสร้าง	สำนักงาน	สำนักงาน
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1,844	2,916	161,141	555	56	4,720	171,232			
-	(893)	(74,216)	(442)	(38)	-	(75,589)			
-	-	(62)	-	-	-	(62)			
1,844	2,023	86,863	113	18	4,720	95,581			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
1,844	2,023	86,863	113	18	4,720	95,581			
-	10	365	33	3	4,832	5,243			
-	(2)	-	-	-	-	(2)			
-	165	4,532	33	3	(4,744)	(11)			
-	(301)	(88)	(11)	-	(1,081)	(1,481)			
-	-	(185)	-	-	-	(185)			
-	(110)	(6,083)	(39)	(5)	-	(6,237)			
-	-	(338)	-	-	-	(338)			
-	1	76	-	-	-	77			
1,844	1,786	85,142	129	19	3,727	92,647			
งบ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
1,844	2,776	165,767	501	61	3,727	174,676			
-	(990)	(80,225)	(372)	(42)	-	(81,629)			
-	-	(400)	-	-	-	(400)			
1,844	1,786	85,142	129	19	3,727	92,647			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายและจัดจำหน่าย - สุทธิ

โอนเข้า (ออก)

การจำหน่ายหน่วยธุรกิจ - สุทธิ<sup>(\*)</sup>

ประมาณการหนี้สินถัวโอนลดลง

ค่าเสื่อมราคา

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(\*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่เกี่ยวกับบริษัท พอลิโพลีเมอร์ ซึ่งเป็นการรวมของบริษัทตามกลไกการโอนไปเป็นหมายเหตุ 19.2



บริษัท ไทบอ พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์		ยานพาหนะ		รวม ล้านบาท
	อาคาร ล้านบาท	ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
581	928	25,756	161	7	2,898	30,331			
-	(343)	(12,029)	(105)	(1)	-	(12,478)			
581	585	13,727	56	6	2,898	17,853			
581	585	13,727	56	6	2,898	17,853			
-	18	161	46	8	976	1,209			
-	-	(3)	(1)	-	-	(4)			
-	328	2,053	2	-	(2,387)	(4)			
-	(47)	(1,253)	(22)	(2)	-	(1,324)			
581	884	14,685	81	12	1,487	17,730			
581	1,274	27,961	203	15	1,487	31,521			
-	(390)	(13,276)	(122)	(3)	-	(13,791)			
581	884	14,685	81	12	1,487	17,730			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
จำหน่าย - สุทธิ  
โอนเข้า (ออก)  
ค่าเสื่อมราคา  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่งติดตั้ง			งานระหว่าง	
ที่ดิน ล้านบาท	อาคาร ล้านบาท	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม ล้านบาท
		เครื่องจักร และอุปกรณ์ ล้านบาท	สำนักงาน ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
581	884	14,685	81	12	1,487	17,730
-	7	334	11	-	400	752
-	(1)	-	-	-	-	(1)
-	163	343	12	3	(524)	(3)
-	(301)	(88)	(11)	-	(1,081)	(1,481)
-	(53)	(1,322)	(22)	(3)	-	(1,400)
581	699	13,952	71	12	282	15,597
581	1,130	28,538	207	18	282	30,756
-	(431)	(14,586)	(136)	(6)	-	(15,159)
581	699	13,952	71	12	282	15,597

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565  
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ซื้อสินทรัพย์  
จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ  
โอนเข้า (ออก)  
การจำหน่ายหน่วยธุรกิจ - สุทธิ (\*)  
ค่าเสื่อมราคา  
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565  
ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

(\*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ให้กับบริษัท นูออโว พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19.2

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์บางส่วนของโรงไฟฟ้า ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 338 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มกิจการมีแผนที่จะเลิกใช้อุปกรณ์บางส่วนในการดำเนินงานโดยการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากราคาขายสุทธิ (พ.ศ. 2564 จำนวน 17 ล้านบาท โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้)

#### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ 36,768 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวในหมายเหตุฯ ข้อ 29 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 38,231 ล้านบาท)

#### ต้นทุนกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้รวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าใหม่เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 73 ล้านบาท (พ.ศ. 2564: จำนวน 67 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตรากำหนดตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 2.42 ถึง 4.80 ต่อปี (พ.ศ. 2564: อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตรากำหนดตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 2.48 ถึง 2.65 ต่อปี)

## 22 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	พื้นที่				รวม
	ที่ดิน ล้านบาท	สำนักงาน ล้านบาท	เครื่องจักร ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,646	51	1	98	2,796
การเพิ่มขึ้น	69	-	4	28	101
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	8	-	-	(4)	4
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย - สุทธิ	(183)	-	-	-	(183)
ค่าเสื่อมราคา	(152)	(12)	(1)	(37)	(202)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,388	39	4	85	2,516
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	2,388	39	4	85	2,516
การเพิ่มขึ้น	38	23	-	19	80
การยกเลิกสัญญา	(96)	-	-	(2)	(98)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(98)	-	-	-	(98)
ค่าเสื่อมราคา	(133)	(12)	(1)	(34)	(180)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	2,099	50	3	68	2,220

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่			รวม
	ที่ดิน ล้านบาท	สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	438	43	89	570
การเพิ่มขึ้น	13	-	19	32
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	33	-	(4)	29
ค่าเสื่อมราคา	(46)	(12)	(33)	(91)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	438	31	71	540
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	438	31	71	540
การเพิ่มขึ้น	1	24	15	40
การยกเลิกสัญญา	(96)	-	(2)	(98)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(38)	-	-	(38)
ค่าเสื่อมราคา	(39)	(12)	(31)	(82)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	266	43	53	362

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	25	30	14	18
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	27	20	25	19
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	186	208	66	73

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 23 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	สิทธิในสัญญา ซื้อขาย/ประกอบ กิจการไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ ล้านบาท	สิทธิการใช้ สินทรัพย์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	44,889	487	3,882	49,258
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,448)	(321)	(1,506)	(5,275)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	41,441	166	2,376	43,983
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	41,441	166	2,376	43,983
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	80	4	84
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ	(340)	-	(67)	(407)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,914)	(38)	(182)	(2,134)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	39,187	208	2,131	41,526
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	44,480	567	3,800	48,847
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,293)	(359)	(1,669)	(7,321)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	39,187	208	2,131	41,526
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	39,187	208	2,131	41,526
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	361	-	361
โอนเข้า	-	11	-	11
การจำหน่ายหน่วยธุรกิจ - สุทธิ <sup>(*)</sup>	-	(7)	-	(7)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,893)	(45)	(177)	(2,115)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	37,294	528	1,954	39,776
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาทุน	44,480	931	3,800	49,211
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,186)	(403)	(1,846)	(9,435)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	37,294	528	1,954	39,776



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิในสัญญา	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิการใช้	รวม
	ซื้อขาย/ประกอบ กิจการไฟฟ้า ล้านบาท	ซอฟต์แวร์ ล้านบาท	สินทรัพย์ ล้านบาท	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	-	193	338	531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(101)	(227)	(328)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	92	111	203
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	92	111	203
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	135	-	135
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(35)	(26)	(61)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	192	85	277
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
ราคาทุน	-	328	338	666
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(136)	(253)	(389)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	192	85	277
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	192	85	277
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	359	-	359
โอนเข้า	-	3	-	3
การจำหน่ายหน่วยธุรกิจ - สุทธิ <sup>(*)</sup>	-	(7)	-	(7)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(40)	(25)	(65)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	507	60	567
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>				
ราคาทุน	-	682	338	1,020
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(175)	(278)	(453)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	507	60	567

(\*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่ให้กับบริษัท นูออไว พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19.2

สิทธิการใช้สินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ สิทธิการใช้พื้นที่ สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ และสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 25 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.7	8,293	4,659	4,864	2,101
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		2,594	1,748	75	56
รวมเจ้าหนี้การค้า		10,887	6,407	4,939	2,157

## 26 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.7	399	462	542	288
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น		781	449	387	310
เงินรับล่วงหน้า		81	145	57	50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		467	334	263	246
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		811	789	138	253
รวมเจ้าหนี้อื่น		2,539	2,179	1,387	1,147

## 27 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	2,171	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,200	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,371	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ถึงร้อยละ 3.89 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564: ไม่มี)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 28 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และประมาณการหนี้สินระยะสั้น จำนวน 305 ล้านบาท 1,424 ล้านบาท และ 256 ล้านบาทตามลำดับ (พ.ศ. 2564 ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และประมาณการหนี้สินระยะสั้น จำนวน 586 ล้านบาท 585 ล้านบาท และ 267 ล้านบาทตามลำดับ)

#### 29 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

##### 29.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	46,529	48,391	10,930	11,600
<u>บวก</u> รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจาก				
การรวมธุรกิจ - สุทธิ	110	135	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	46,639	48,526	10,930	11,600
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ	11,538	8,902	-	-
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว	(212)	(166)	(10)	(12)
	57,965	57,262	10,920	11,588
<u>หัก</u> ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	(11,458)	(7,122)	(3,738)	(669)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	46,507	50,140	7,182	10,919

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมดและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,500	5,100	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือน กันยายน พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
2	3,000	3,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
3	3,430	3,500	THOR 1 เดือน บวก อัตราลอยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือน กันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
รวม	10,930	11,600			

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีดังนี้

## เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	3,403 <sup>(n)</sup>	5,277	FDR 6 เดือน อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกหกเดือน
2	99	111	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	2,813 <sup>(ก)</sup>	3,253	THBFIX บวกร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	649	766	BIBOR 3 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
5	290	356	BIBOR 3 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
6	2,713 <sup>(ข)</sup>	3,028	THOR 1 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2564 THBFIX 6 เดือนบวกร้อย ละคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกเดือน
7	5,294 <sup>(ข)</sup>	6,000	THOR 1 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี (พ.ศ. 2564 THBFIX 6 เดือนบวกร้อย ละคงที่ต่อปี)	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
8	1,500 <sup>(ก)</sup>	1,500	THBFIX 6 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
9	3,000	3,000	BIBOR 6 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
10	6,370	6,500	THOR 1 เดือน บวกร้อย ละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
11	3,000	3,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนมกราคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
12	4,000	4,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
13	1,134 <sup>(ก)</sup>	-	THOR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนกันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
14	400	-	THOR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก สามสิบเดือนหลังจากเบิกใช้ เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกเดือน
15	700	-	THOR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับจาก สามสิบหกเดือนหลังจากเบิก ใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกหกเดือน
16	233	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกสามเดือนนับจาก เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกสามเดือน
รวม	35,598	36,791			

(ก) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้กู้ยืมสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสามแห่ง สำหรับใช้ในโครงการลงทุนของบริษัทย่อย ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่

(ข) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามแก้ไขในสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในสัญญาจาก THBFIX 6 เดือนบวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีเป็น THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

(ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นจากผลกระทบการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (หมายเหตุข้อ 6.1.1 (ข))

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	86	USD-LIBOR บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกสามเดือน
2	137 <sup>(n)</sup>	158	USD-LIBOR บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนตุลาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	10 <sup>(n)</sup>	21	USD-LIBOR บวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558	ชำระทุกหกเดือน
4	185	-	SOFR บวกอัตราร้อยละ คงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสิบสองเดือนนับ จากสามสิบหกเดือนหลังจาก เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก	ชำระทุกหกเดือน
รวม	332	265			

<sup>(n)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นจากผลกระทบการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (หมายเหตุข้อ 6.1.1 (ข))

วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งลงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา และมีอัตราดอกเบี้ย 3M BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ยังไม่มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว นอกจากนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ และมีอัตราดอกเบี้ย 6M FDR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ยังไม่มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 3 ฉบับกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 4,000 ล้านบาท และ 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 25,816 ล้านบาท และ 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีวงเงินค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมจำนวน 7,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมจำนวน 21,490 ล้านบาท และ 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมีวงเงินค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมจำนวน 7,000 ล้านบาท)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 147 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,758 ล้านบาท และ 354 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันของบริษัทย่อยสองแห่งโดยการจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อย รวมถึงบัญชีเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 21) นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้โอนสิทธิประโยชน์และการผูกพันทั้งหมดภายใต้สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 179 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 6,024 ล้านบาท และ 3,253 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ตามที่ได้กล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น กำหนดเวลาการชำระเงินเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนเรือนหุ้น การควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา และการสำรองปริมาณจัดเก็บถ่านหิน เป็นต้น

### 29.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	57,262	46,753	11,588	19,323
<u>กระแสเงินสด</u>				
เงินสดรับในระหว่างปี	8,271	34,563	-	3,500
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(7,124)	(23,208)	(670)	(11,247)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญชี	(82)	(37)	-	(5)
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</u>				
การตัดจำหน่ายรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม				
จากการรวมธุรกิจ	(25)	(105)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	35	71	2	17
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(401)	859	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าบการเงิน	29	90	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้				
เพื่อขาย - สุทธิ	-	(1,724)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	57,965	57,262	10,920	11,588

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 29.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	11,458	7,121	3,738	669
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	25,375	28,336	3,375	6,163
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	21,132	21,805	3,807	4,756
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	57,965	57,262	10,920	11,588

#### 30 หุ้นกู้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หุ้นกู้ สกุลเงินบาท

รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิจากรวมธุรกิจ - สุทธิ

หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอดัดบัญชี

หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี

หุ้นกู้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
หุ้นกู้ สกุลเงินบาท	51,500	44,500	51,500	41,500
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิจากรวมธุรกิจ - สุทธิ	-	(85)	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอดัดบัญชี	(50)	(45)	(50)	(44)
	51,450	44,370	51,450	41,456
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	(1,999)	-	(1,999)
หุ้นกู้ - สุทธิ	51,450	42,371	51,450	39,457

#### หุ้นกู้ของบริษัท

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ.2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 12,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	1,000	ร้อยละ 2.55 ต่อปี	3 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมิถุนายน และธันวาคม
2	3,000	ร้อยละ 3.04 ต่อปี	5 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมิถุนายน และธันวาคม
3	1,000	ร้อยละ 3.56 ต่อปี	8 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมิถุนายน และธันวาคม
4	3,000	ร้อยละ 3.75 ต่อปี	10 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมิถุนายน และธันวาคม
5	4,000	ร้อยละ 4.40 ต่อปี	15 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือนมิถุนายน และธันวาคม
รวม	12,000			

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรวมทั้งสิ้นจำนวน 51,450 ล้านบาท โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 41,456 ล้านบาท)

#### หุ้นกู้ของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคำขอใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดจำนวน 3,000 ล้านบาท และได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดไถ่ถอนเดิมคือภายในปี พ.ศ. 2569

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	1,999	-	1,999
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17,987	16,901	17,987	13,987
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	33,463	25,470	33,463	25,470
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	51,450	44,370	51,450	41,456

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	44,370	57,562	41,456	44,948
<u>กระแสเงินสด</u>				
เงินสตรับในระหว่างปี	12,000	-	12,000	-
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(5,000)	(13,055)	(2,000)	(3,500)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญชี	(14)	-	(14)	-
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</u>				
การตัดจำหน่ายรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจาก				
การรวมธุรกิจ	84	(150)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้				
รอดัตบัญชี	10	13	8	8
ยอดคงเหลือปลายปี	51,450	44,370	51,450	41,456

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 31 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า <sup>(1)</sup>	14,639	14,167	487	231
อื่น ๆ	511	709	160	158
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,150	14,876	647	389

(1) เงินรับล่วงหน้าสำหรับค่าความพร้อมจ่ายพลังงานไฟฟ้าซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยตามที่ตกลงกับ กฟผ. และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 32 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,818	4,347	426	532
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,474)	(11,060)	(917)	(1,084)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(5,656)	(6,713)	(491)	(552)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(6,713)	(6,561)	(552)	(70)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	1,090	356	76	22
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(33)	(588)	(15)	(504)
โอนเปลี่ยนประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	80	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(5,656)	(6,713)	(491)	(552)



บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงานมีดังนี้

สินทรัพย์															งบการเงินรวม	
ทางการเงิน																
ที่วัดมูลค่าด้วย																
มูลค่ายุติธรรม																
ผ่านกำไรขาดทุน																
เบ็ดเสร็จอื่น																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																
ล้านบาท																

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	วัตถุดิบมูลค่า ยุดธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมจาก การซื้อขายธุรกิจ ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินทางเงินได้การตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(729)	(335)	(1,670)	(8,216)	(87)	(11,060)
	168	-	27	340	26	561
	-	3	-	-	-	25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(561)	(332)	(1,643)	(7,876)	(61)	(10,474)
หนี้สินทางเงินได้การตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 (เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน (เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(811)	(12)	(1,619)	(8,598)	(21)	(11,086)
	82	-	(51)	302	(66)	267
	-	(323)	-	-	-	(321)
	-	-	-	80	-	80
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(729)	(335)	(1,670)	(8,216)	(87)	(11,060)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม  
 ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565  
 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564  
 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน  
 เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงิน		ประมาณการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	ที่คืนอาคาร	หนี้สินสำหรับ	ค่าใช้จ่าย	หนี้สินตาม	สำรองค่าเผื่อ		
ยุติธรรมผ่านกำไร	และอุปกรณ์	ผลประโยชน์	เพื่อการลงทุน	สัญญาเช่า	ล้านบาท	ล้านบาท	รวม
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท			ล้านบาท
-	337	65	91	8	31		532
-	(93)	6	(21)	2	-		(106)
-	244	71	70	10	31		426
199	431	56	86	1	31		804
-	(94)	9	5	7	-		(73)
(199)	-	-	-	-	-		(199)
-	337	65	91	8	31		532

บริษัท ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ลูกหนี้ตามสัญญาทางการเงิน ล้านบาท	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท		
		ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	
(729)	(42)	(306)	(7)	(1,084)
168	14	-	-	182
-	-	(15)	-	(15)
(561)	(28)	(321)	(7)	(917)
(811)	(63)	-	-	(874)
82	21	-	(7)	96
-	-	(306)	-	(306)
(729)	(42)	(306)	(7)	(1,084)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565  
  
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน  
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการ  
ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 3 ล้านบาท (พ.ศ. 2564 จำนวน 49 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 16 ล้านบาท (พ.ศ. 2564: จำนวน 413 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อ  
หักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 8 ล้านบาท จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2564 รายการขาดทุนจำนวนเงิน 413 ล้านบาท จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2569)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 33 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,088	1,843
จัดสรรระหว่างปี	180	245
ยอดคงเหลือปลายปี	2,268	2,088

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

## 34 รายได้อื่น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือยืนยันการจ่ายเงินชดเชยที่จะได้รับจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 586 ล้านบาท เพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนงานของโรงไฟฟ้าในบริษัทย่อยสามแห่งและโรงไฟฟ้าของบริษัท จำนวน 572 ล้านบาทและจำนวน 14 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้รับเงินชดเชยดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 26 ล้านบาท และจะได้รับเงินชดเชยส่วนที่เหลือในปี พ.ศ. 2566 ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากเงินชดเชยค่าประกันจำนวน 586 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และจำนวน 14 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	105,035	49,422	37,366	16,129
ค่าใช้จ่ายการผลิต	1,387	821	243	185
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,112	9,232	1,588	1,596
ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าจ้างบุคคลภายนอก	3,280	3,076	2,004	1,961
ค่าซ่อมแซม	2,349	2,145	666	485
การด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์	388	17	-	-

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 36 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	3,285	3,121	2,208	1,739
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ตัดจ่าย	48	85	12	26
ต้นทุนทางการเงินอื่น	966	654	18	20
รวมต้นทุนทางการเงิน	4,299	3,860	2,238	1,785

#### 37 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	714	1,548	81	172
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	714	1,548	81	172
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ลด (เพิ่ม) ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(529)	(89)	106	73
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(561)	(267)	(182)	(96)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,090)	(356)	(76)	(23)
รวมค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(376)	1,192	5	149



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	1,081	9,032	3,607	5,051
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	216	1,806	721	1,010
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	157	78	41	6
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(350)	(444)	(774)	(866)
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	-	(5)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2	60	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(308)	(307)	-	-
การปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	(31)	7	17	(1)
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	(62)	(3)	-	-
ภาษีเงินได้	(376)	1,192	5	149

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคืออัตราร้อยละ 34.78 และร้อยละ 0.14 ตามลำดับ (พ.ศ. 2564 ร้อยละ 13.20 และร้อยละ 2.94 ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(562)	41	(521)	(629)	67	(562)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	28	(6)	22	(1)	-	(1)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(59)	12	(47)	(2,616)	520	(2,096)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2564		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(70)	14	(56)	(2,520)	504	(2,016)

### 38 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	891	7,319	3,602	4,903
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,819	2,819	2,819	2,819
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.32	2.60	1.28	1.74

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 39 เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,230 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 ดังนั้น เงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่ม จึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2,820 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2565

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 564 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2565

#### 40 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างงวดได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 47.27) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 10.00) และบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 10.00) ซึ่งบริษัททั้งสามแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 19

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญาซื้อขายอ้างอิงจากตลาด
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 40.1 รายการค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด				
- รายได้จากการขาย	683	567	3	1
- รายได้จากการให้บริการ	-	4	-	-
- รายได้อื่น	1	1	-	-
- ต้นทุนขาย	60,586	36,345	19,492	12,378
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	112	109	106	106
- ดอกเบี้ยจ่าย	3	4	-	-
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3	-	3
ผู้ถือหุ้น				
- รายได้จากการขาย	10,327	7,532	6,791	4,693
- รายได้จากการให้บริการ	1	1	1	1
- รายได้อื่น	9	8	6	5
- ต้นทุนขาย	16,614	2,707	16,214	2,615
- ดอกเบี้ยจ่าย	3	4	3	3
บริษัทย่อย				
- รายได้จากการขาย	-	-	195	22
- รายได้จากการบริการ	-	-	780	1,039
- ดอกเบี้ยรับ	-	-	71	17
- รายได้อื่น	-	-	64	43
- เงินปันผลรับ	-	-	2,899	2,866
- ต้นทุนขาย	-	-	762	395
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	25	33
- ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	266	157
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	10	149

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วม				
- รายได้จากการให้บริการ	5	1	5	-
- ดอกเบี้ยรับ	18	23	18	23
- รายได้อื่น	447	1	572	1
- เงินปันผลรับ	-	-	74	149
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	13	1	-
การร่วมค้า				
- รายได้จากการให้บริการ	1	1	1	1
- ดอกเบี้ยรับ	6	4	6	4
- รายได้อื่น	5	5	5	5
- เงินปันผลรับ	-	-	492	430
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	-	1	-
บริษัทร่วมทางอ้อม				
- รายได้จากการให้บริการ	28	44	9	8
- ดอกเบี้ยรับ	159	153	-	120
- รายได้อื่น	-	78	-	78
- ต้นทุนขาย	1	1	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	-	1	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
- รายได้จากการขาย	19,309	14,026	10,285	7,584
- รายได้จากการให้บริการ	223	31	-	-
- รายได้อื่น	22	26	16	20
- เงินปันผลรับ	192	256	186	248
- ต้นทุนขาย	7,489	2,422	507	485
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	140	151	128	142
- ดอกเบี้ยจ่าย	267	107	267	106
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	39	69	39	65

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 40.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

##### ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	38	59	-	1
- ผู้ถือหุ้น	939	729	640	450
- บริษัทย่อย	-	-	145	82
- การร่วมค้า	1	-	1	-
- บริษัทร่วม	2	1	1	1
- บริษัทร่วมทางอ้อม	3	8	3	8
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	2,141	1,661	983	802

##### รวมลูกหนี้การค้า

3,124 2,458 1,773 1,344

##### ลูกหนี้อื่น

- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	2	2	1	1
- ผู้ถือหุ้น	1	-	1	-
- บริษัทย่อย	-	-	15	19
- การร่วมค้า	2	2	2	2
- บริษัทร่วม	22	12	22	12
- บริษัทร่วมทางอ้อม	1	106	-	83
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	36	27	35	27

##### รวมลูกหนี้อื่น

64 149 76 144

#### 40.3 เงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

##### เงินปันผลค้างรับ

- การร่วมค้า	106	91	106	91
--------------	-----	----	-----	----

##### รวมเงินปันผลค้างรับ

106 91 106 91



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 40.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	968
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,000	-
- บริษัทร่วมทางอ้อม	-	968	-	-
	-	968	1,000	968

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	968	-	968	1,778
<u>กระแสเงินสด</u>				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืม	602	995	1,602	1,045
เงินสดรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม	(1,570)	(1,695)	(1,570)	(1,855)
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</u>				
การจัดประเภทรายการใหม่	-	1,668	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	968	1,000	968

เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการก่อสร้างเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมเบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดสำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยตลาดเงินสำหรับเงินกู้ระยะสั้นและมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับจากลงนามในสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทยังไม่ได้มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 40.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	48	48
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	1,967	2,471
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	55	-
- การร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	100	96	100	96
- ดอกเบี้ยค้างรับ	17	11	17	11
- บริษัทร่วม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	92	92	92	92
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	493	585	493	585
- บริษัทร่วมทางอ้อม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	2,988	2,660	-	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ	862	748	709	748
	4,552	4,192	3,481	4,051

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,433	2,799	3,292	2,705
<b>กระแสเงินสด</b>				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืม	1,089	834	198	3,246
เงินสดรับชำระเงินให้กู้ยืม	(797)	(210)	(794)	(2,669)
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(6)	10	4	10
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(46)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,673	3,433	2,700	3,292

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

วงเงินกู้ 314 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2557 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR หักอัตราส่วนลด กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน งวดแรกชำระในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีเงินกู้ยืมที่เบิกใช้แล้วเป็นจำนวน 60 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 107 ล้านบาท)

##### บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

วงเงินกู้ 2,463 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ระหว่างบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR บวกส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2564 โดยแต่ละปีชำระคืนเป็นอัตราร้อยละ 5.6 ถึง 14.0 ของเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง โดยในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 106 ล้านบาท และในวันเดียวกัน มีการเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมจากบริษัทเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 2,412 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรวมได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 1,756 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 2,412 ล้านบาท)

##### บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด

วงเงินกู้ 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่าง บริษัท ไฟฟ้า น้ำลึก 1 จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 12 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ LIBOR 3 M บวกอัตราส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2562 โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ จึงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ระยะยาว เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้กู้ได้เบิกใช้เงินเป็นจำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่า 100 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่า 96 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นจากผลกระทบการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (หมายเหตุข้อ 6.1.1 (ข))

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด

วงเงินกู้ยืม 895 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2561 เป็นเงินกู้เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบด้วยอัตราส่วนลดคงที่ต่อปีและมีกำหนดจ่ายคืนตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดจากผู้ให้กู้ยืมเป็นครั้งคราว โดยในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมเงินเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 198 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 198 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 248 ล้านบาท)

#### บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

วงเงินให้กู้ยืมรวม 834 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี กำหนดชำระเงินต้นทุกปี งวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อม 2 แห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีเงินกู้ยืมที่เบิกใช้แล้วเป็นจำนวน 585 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 586 ล้านบาท)

#### บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

วงเงินให้กู้ยืมรวม 2,412 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ย THOR บวกอัตราราคาที่ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแก่บริษัทขึ้นอยู่กับผลการจ่ายชำระคืนของบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้แก่บริษัทย่อยได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 1,756 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 2,412 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืม 198 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 เงินกู้มีระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่มีการเบิกใช้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วเต็มจำนวน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่ง จำนวน 198 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดระยะเวลา 6 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้จากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 198 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : ไม่มี)

#### CI Changfang Limited และ CI Xidao Limited

วงเงินกู้ยืม 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2,471 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2565 เงินกู้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่มีเบิกใช้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วจำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 556 ล้านบาท และ 414 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน หรือเทียบเท่า 477 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : ไม่มี)

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 40.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	2	4	-	-
- ผู้ถือหุ้น	3,095 <sup>(*)</sup>	2,195 <sup>(*)</sup>	3	3
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	13	8	13	8
	3,110	2,207	16	11

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 3,092 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาที่สำคัญซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41.3.9 (พ.ศ. 2564 จำนวน 2,192 ล้านบาท)

## 40.7 เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	4,815	3,980	1,724	1,372
- ผู้ถือหุ้น	3,096	596	3,075	596
- บริษัทย่อย	-	-	41	66
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	382	83	24	67
รวมเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,293	4,659	4,864	2,101
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	50	37	44	33
- ผู้ถือหุ้น	42	18	41	17
- บริษัทย่อย	-	-	167	15
- การร่วมค้า	2	-	1	-
- บริษัทร่วม	-	14	-	-
- บริษัทร่วมทางอ้อม	2	-	1	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	303	393	288	223
รวมเจ้าหนี้อื่น	399	462	542	288





## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,000	-	19,631	-
<u>กระแสเงินสด</u>				
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,100	8,000	8,100	19,990
จ่ายเงินในระหว่างปี	-	-	(1,203)	(340)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	-	-	(1)	(19)
<u>การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด</u>				
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตบัญญัติ	-	-	10	-
ยอดคงเหลือปลายปี	16,100	8,000	26,537	19,631

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทลงนามกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมด มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	649	766	BIBOR 3 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ย ทุกสามเดือน
2	290	356	BIBOR 3 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ย ทุกสามเดือน
3	8,007 <sup>(*)</sup>	9,028	THOR บวกอัตราร้อย ละคงที่ต่อปี (พ.ศ.2564 THBFIX 6เดือนบวกอัตรา ร้อยละคงที่ต่อปี)	ชำระคืนเงินต้น ทุกหกเดือนนับจากเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2564 และ กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน
4	1,500	1,500	THOR 6 เดือน บวก อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวน ในวันที่ครบกำหนด	ชำระดอกเบี้ย หกเดือน
รวม	10,446	11,650			

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

(\*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามแก้ไขในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในสัญญาจาก THBFIX 6 เดือนบวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปีเป็น THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี

วงเงินกู้ยืมจำนวน 20,000 ล้านบาท ตามสัญญาลงวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนและจ่ายคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบรอบ 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ เพื่อสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 16,100 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 8,000 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามบอกเลิกสัญญาเงินกู้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับวงเงินกู้ยืมรวม 2,000 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 วงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปลี่ยนผู้กู้ยืมเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง

#### 40.11 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	243	334	219	300

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## 41 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

## 41.1 ภาระผูกพัน

## 41.1.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายการจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ถือเป็นภาระผูกพันรายการจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้าน	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	ล้าน	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	2,960	-	1,410
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	630	21,869	633	21,255
สกุลเงินโครนสวีเดน	391	1,306	213	798
สกุลเงินยูโร	2	78	2	80
รวม		26,213		23,543

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้าน	พ.ศ. 2565 ล้านบาท	ล้าน	พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	561	-	104
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	-	-	1	14
รวม		561		118

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 41.1.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารหลายแห่ง ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางการเงินตามธุรกิจปกติของกลุ่มกิจการ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สกุลเงิน	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2564
		ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	บาท	84	58
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บาท	537	470
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	บาท	20	2
บริษัท โบรีพลัส จำกัด	บาท	90	-
บริษัท ยูริสพลัส จำกัด	บาท	52	-
บริษัท เฮลิออส 1 จำกัด	บาท	49	-
บริษัท เฮลิออส 2 จำกัด	บาท	61	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	บาท	741	639
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	บาท	689	714
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	บาท	589	536
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	บาท	411	424
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	บาท	11	11
บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด <sup>(1)</sup>	บาท	42	42
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด <sup>(2)</sup>	ดอลลาร์สหรัฐ	3	3

(1) หนังสือค้ำประกันของบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยในวงเงินไม่เกินร้อยละ 65

(2) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินไม่เกิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันภาระหนี้สินของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 41.1.3 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อถ่านหินจำนวนเงิน 29.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และในนามบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อสินทรัพย์จำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 : บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด และบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนเงินรวม 22.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

#### 41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อรับบริการด้านการจัดการและบริการด้านการตรวจสอบ การบริการด้านระบบและการบริการอื่นที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาบริการดังกล่าว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการบริการเป็นจำนวนเงินตามทีระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 41.3 สัญญาที่สำคัญ

##### 41.3.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่สำคัญ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 17 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี 25 ปี และ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2 ฉบับ โดยได้มีการปรับโครงสร้างราคาและขยายอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนด

##### 41.3.2 สัญญาซื้อขายก๊าซ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) จำนวน 18 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปี ถึง 25 ปี ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งสัญญาจำนวน 4 สัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีก 4 ปีนับจากวันครบกำหนด โดยต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 41.3.3 สัญญาซื้อขายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับบริษัทในประเทศและบริษัทในต่างประเทศจำนวน 5 สัญญา เพื่อซื้อถ่านหิน โดยปริมาณการซื้อขายและราคาถ่านหินเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 41.3.4 สัญญาร่วมดำเนินงานท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อใช้และให้บริการขนถ่ายถ่านหิน วัตถุดิบอื่นและสินค้าที่จำเป็น ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี โดยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ กรรมสิทธิ์ในท่าเทียบเรือเฉพาะกิจดังกล่าวได้ถูกโอนให้แก่ กนอ. แล้ว เมื่อครบกำหนด 15 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการ

##### 41.3.5 สัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงาน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่งเพื่อการอนุญาตให้ใช้สาธารณูปโภค สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 โดยได้รับค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 41.3.6 สัญญาบริการจัดหาอุปกรณ์อะไหล่และบริการบำรุงรักษาระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์อะไหล่และบริการบำรุงรักษาระยะยาว กับบริษัทในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดหาอุปกรณ์อะไหล่พร้อมทั้งให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### 41.3.7 สัญญาบริการซ่อมบำรุง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 230 kV (MSA) กับ กฟผ. เพื่อรับบริการการซ่อมบำรุงที่เป็นมาตรการป้องกันรวมถึงมาตรการแก้ไข หรือพร้อมให้บริการทันทีเมื่อเรียกหาในการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าย่อยและระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าขนาด 230 kV เป็นระยะเวลา 6 ปี โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

#### 41.3.8 สัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิต่างๆ สัญญาเช่า ใบอนุญาต และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ภายใต้สัญญา Build Operate and Transfer Agreement (BOT) ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าสัมปทานให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นรายไตรมาส ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส โดยจ่ายเป็นเงินบาท ดอลลาร์สหรัฐ และกิบ ในอัตราร้อยละ 3.15 สำหรับ 7 ปีแรกของการดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราร้อยละ 7.2 สำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นของรายได้จากการขายภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### 41.3.9 สัญญาที่สำคัญภายใต้โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) รวม 4 สัญญา ดังนี้

##### ก) สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU)

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP ในมูลค่าเทียบเท่าทั้งสิ้นไม่เกิน 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยกลุ่มกิจการจะทยอยจ่ายชำระตามความสำเร็จของโครงการและจะโอนกรรมสิทธิ์เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ภายใต้โครงการ CFP เรียบร้อยแล้ว ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะเงินไขดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2566

##### ข) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาขายไฟฟ้า ไอน้ำ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในโครงการ ERU กับ TOP โดยสัญญาดังกล่าว มีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU โดยปริมาณการซื้อขาย ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

##### ค) สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อถ่านหิน เชื้อเพลิงอื่น และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการเดินเครื่องและในการดำเนินการโครงการ ERU จาก TOP โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา



## บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ง) สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาว่าจ้าง TOP ให้เป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องหน่วย ERU และการซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของโครงการ ERU โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปีนับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

#### 41.3.10 สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 1 ฉบับกับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยประกันวงเงินกู้ยืมไม่เกินจำนวน 13,000 ล้านบาทปีย่อย และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องเนื่องจากวงเงินกู้ รวมถึงจัดการและป้องกันความเสี่ยงจากการค้ำประกันการกู้ยืม ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีภาระค้ำประกันสูงสุดไม่เกินสัดส่วนการถือหุ้น

#### 41.3.11 สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าและจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ กับบริษัทในประเทศและต่างประเทศเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า CHP-III โดยรายละเอียดและเงื่อนไขการดำเนินงานและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งคาดว่าโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2567

## 42 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำ น้ำเย็น เชื้อเพลิงจากขยะ และแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน โดยกลุ่มกิจการได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมที่กำหนดเวลาสี่หรือแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 43 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### การจัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทและกองทุน CI NMF I Cooperatief U.A. ได้ร่วมจัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท วินด์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาโอกาสการลงทุนในพลังงานลม โดยเฉพาะโครงการไฟฟ้าพลังงานลมภายในประเทศ





สิ่งพิมพ์นี้ใช้หมึกพิมพ์ทั่วเหลือง และกระบวนการผลิต  
ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการปล่อย CO<sub>2</sub> เทียบเท่าการปิดหลอดไฟ  
จำนวน 20 ดวงใน 1 วัน และปลูกต้นไม้ใหญ่ 1 ต้น





[WWW.GPSCGROUP.COM](http://WWW.GPSCGROUP.COM)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร B ชั้น 5

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์: 0 2140 4600 โทรสาร: 0 2140 4601

[corporate@gpscgroup.com](mailto:corporate@gpscgroup.com)

