



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี  
(แบบ 56-1 One Report) ประจำปี 2565  
(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565)**



**บริษัท บางกอกเรนซ์ จำกัด (มหาชน)  
Bangkok Ranch Public Company Limited**

## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการ

สารจากรองประธานกรรมการ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	33
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	36
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	47
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	54

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ	56
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	62
8. รายงานผลการดำเนินการสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	72
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	79

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

83

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่ บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## สารจากประธานกรรมการ

### ข้อความจากประธานหญิง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เรายินดีที่จะประกาศว่าในปีนี้มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปี 2564 โดยมีกำไรสุทธิที่แข็งแกร่งเป็นบวกเมื่อเทียบกับปีก่อน

เป็นอีกปีที่ยากลำบากสำหรับสภาพแวดล้อมและตลาด ในการบรรเทาความต่อเนื่องของโควิด-19 อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น วิกฤตพลังงาน และต้นทุนวัตถุดิบที่สูง ซึ่งเป็นความท้าทายที่เราต้องเผชิญ

อย่างไรก็ตาม ตลอดทั้งปี กลุ่มบริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ โดยการปรับปรุงกลยุทธ์การจัดการการขายควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนที่เหมาะสม แผนและกลยุทธ์เริ่มขึ้นเมื่อปลายปี 2563 ซึ่งตอนนี้เริ่มเห็นผลจากโรงงานแห่งใหม่ในภาคตะวันออกของประเทศไทยและยุโรปที่ได้เริ่มช่วยในด้านกำลังการผลิตและการจัดจำหน่ายสินค้าทั่วโลก ฉันขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อพนักงานและทีมผู้บริหารของเราทุกคนที่มีส่วนสนับสนุนการพัฒนาและความสำเร็จในเชิงบวกทั้งหมดของเรา

คณะกรรมการของเราเชื่อว่าธุรกิจควรรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปีนี้ เราให้ความสำคัญกับทั้งคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน ในการตรวจสอบการมีส่วนร่วมของบริษัทต่อสังคมอย่างชัดเจนด้วยการปฏิบัติงานจริง สังคมที่ดีมีความสำคัญต่อการดำรงอยู่และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ของเรา

เรายังคงมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งและยินดีที่จะประกาศคะแนนระดับสี่ดาวจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ คณะกรรมการของเรามีกรรมการที่เป็นผู้หญิงเกือบครึ่งหนึ่ง รวมถึงมีประธานกรรมการที่เป็นผู้หญิงอีกด้วย เป็นความหลากหลายและแรงกระตุ้นที่สำคัญสำหรับการเติบโตในอนาคต ซึ่งช่วยเพิ่มความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมในองค์กรของเรา

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเราเป็นการส่วนตัวสำหรับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพวกเขาในการเติบโตขึ้นจากปีที่ท้าทาย เรายังคงจัดหาเนื้อเปิดคุณภาพดีที่สุดในโลกและจะเป็นส่วนสำคัญในอนาคตของห่วงโซ่อุปทานอาหารทั่วโลก

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

นางโรซานา สุเชาว์ณิช

ประธานกรรมการ



### สารจากรองประธานกรรมการ

บริษัท Duck-To Holding BV (DTH) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้นำในการผลิตเนื้อเป็ดคุณภาพสูงครบวงจรในทวีปยุโรป และขยายไปยังตลาดอื่นๆโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเป็ด ที่มีชื่อเสียงและขนาดใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรปและประเทศอังกฤษ

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้กำลังการผลิต 6.5 ล้านตัวต่อปี และมีบริษัทย่อยในประเทศโคโซโวเพื่อผลิตสินค้าจากเป็ด ปัจจุบัน DTH เป็นหนึ่งในผู้ผลิตเป็ดรายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป และเป็นผู้นำด้านส่วนแบ่งการตลาดในตลาดสินค้าระดับพรีเมียม

ในเดือนมีนาคม 2563 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด 19 ส่งผลกระทบรุนแรงต่อตลาดโรงแรม ภัตตาคาร การจัดเลี้ยง ที่หยุดดำเนินการทั้งทวีปยุโรป บริษัทฯ ได้หยุดการผลิต ปิดโรงเชือดเป็นเวลากว่าห้าเดือน และใช้ช่วงเวลาดังกล่าวไปเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการบุคลากร ผู้มีส่วนได้เสีย และตลาดสินค้าของบริษัทฯ

ในเวลานั้น บริษัทฯ วิชาวนในเยอรมนี ซึ่งเป็นคู่แข่ง ได้หยุดการผลิตลง และบริษัทเชอร์เวลล์ในอังกฤษ ก็หยุดกิจกรรมการเชือดเป็ด และเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ขยายตลาดในเยอรมนี อังกฤษ และสแกนดิเนเวีย

บริษัทย่อยในโคโซโวได้ผลิตสินค้าที่ได้รับการอนุมัติ และส่งออกไปยังตลาดอียู โดยบริษัทฯ บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน) ก็มีการส่งออกสินค้าที่ได้รับการอนุมัติเพิ่มมากขึ้นในปี 2565

สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนในช่วงต้นปี 2565 ทำให้เกิดการหยุดชะงักในยุโรป ตลอดจนส่วนอื่นๆของโลก เมื่อเวลาผ่านไปก็ทำให้ราคาพลังงานสูงขึ้นอย่างมาก รวมทั้งราคาวัตถุดิบเช่นข้าวสาลี และข้าวโพดซึ่งเกิดการขาดแคลนเมื่อยูเครนไม่สามารถส่งออกได้ และรัสเซียถูกระงับการส่งออกไปยังอียู ราคาอาหารสัตว์จึงสูงขึ้นมาก และกระทบต่อต้นทุนของเป็ด

ยิ่งไปกว่านั้นตลอดปี 2565 ได้มีการแพร่ระบาดของไข้หวัดนกในหลายประเทศของอียู ซึ่งปกติจะเกิดขึ้นเฉพาะบางช่วงของปี ทำให้ปริมาณเป็ดในอียูลดลงมากเมื่อเทียบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ สามารถเพิ่มราคาขายได้มาก เพื่อชดเชยกับต้นทุนที่สูงขึ้น เกษตรกรคู่สัญญาหลายรายของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากไข้หวัดนกนี้ แต่บริษัทฯ ก็สามารถบริหารจัดการปริมาณเป็ดที่น้อยลงนี้ได้

การติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 12,000 แผงบนหลังคาอาคารของบริษัทฯ ทำให้เกิดสถานะสมดุลในการใช้พลังงานการผลิต เมื่อรวมกับโครงการลดการใช้พลังงานที่ริเริ่มใหม่แล้ว บริษัทฯ จึงสามารถส่งมอบความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลได้

บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่โคโซโว จากร้อยละ 77.5 เป็นร้อยละ 81 โดยบริษัทฯ นี้ดำเนินธุรกิจสินค้าเป็ดปรุงสุกสำหรับตลาดเฉพาะในอียู ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ซื้อฟาร์มจากเกษตรกรคู่สัญญา เพื่อให้สามารถรักษากำลังการผลิตให้มีความต่อเนื่องกัน

บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดียิ่งในปี 2565 แม้ว่าจะมีสถานการณ์โควิด และสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน บริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจอาหารสัตว์ โดยใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-product) ที่มีอยู่ บริษัทฯ มียอดขายสูงขึ้น อัตรากำไรสูงขึ้น นับเป็นระดับกำไรสูงสุดในประวัติการณ์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลมาจากการทำงาน และการลงทุนที่ผ่านมาในอดีต เพื่อความก้าวหน้าของธุรกิจในประเทศเนเธอร์แลนด์

จากราคาขายที่สูงขึ้นนี้ ราคาอาหารสัตว์และราคาพลังงานก็สูงขึ้นอยู่ตลอดทั้งปี ทำให้ต้องขึ้นราคาขายเป็ดจากเกษตรกรคู่สัญญาหลายครั้ง ซึ่งเป็นราคาที่สูงมาก ณ ตอนสิ้นปี

ทั้งนี้ สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ หากไม่มีความพยายามอย่างทุ่มเทของพนักงานและเกษตรกรคู่สัญญา ซึ่งให้การสนับสนุนบริษัทฯ ในการดำเนินงานในช่วงเวลาที่ยากลำบากจากสถานการณ์โควิด สงคราม และไข้หวัดนก ข้าพเจ้าขอขอบคุณสำหรับงานที่พวกเขาได้ทำมา และเชื่อมั่นว่าจะทำเช่นนี้ต่อไป

นายเคิร์ดจง ทอมาเชน

รองประธานกรรมการ

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### นโยบายธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเลี้ยงเป็ดและอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร จึงมุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเยี่ยม บริษัทฯ มีโรงเลี้ยงเป็ดแบบปิดที่ได้มาตรฐาน พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้สามารถควบคุมโรคติดต่อ ทั้งยังมีทีมสัตวแพทย์และสัตวบาลดูแลสุขภาพเป็ดอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจด้วยการเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไปซึ่งถือเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกลุ่มบริษัท

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบางกอกแกรนซ์ เป็นผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพในระดับพรีเมียม ธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันสามารถ จำแนกออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm) 3) ธุรกิจโรงฟัก (Hatchery) 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm) 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing) และ 6) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศ เนเธอร์แลนด์

#### กิจการในประเทศไทย

กิจการในประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2527 เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อ เป็ดแบบครบวงจร ทั้งเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อการส่งออกไปยัง 20 ประเทศใน 3 ทวีปทั่วโลก กิจการใน ประเทศไทยมีกระบวนการผลิตแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของ บริษัทฯ ถูกจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “บางกอกแกรนซ์” "Dalee" และ "Duck Delight" หรือภายใต้ เครื่องหมายสินค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เป็ดแบบ อุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

#### โครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจรในประเทศไทย



## **กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์**

กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดคล้ายกับกิจการในประเทศไทยยกเว้นธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ที่กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์ไม่ได้ทำ โดยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดของบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า "Duck-To", "Duck-To-Smul", "Canature" หรือภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยลูกค้าของบริษัทย่อย ทั้งนี้ สินค้าที่ผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแช่แข็ง อาหารพร้อมปรุง ซึ่งส่วนมากจะถูกจำหน่ายในทวีปยุโรป ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแบบอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเนเธอร์แลนด์

### **1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์**

#### **วิสัยทัศน์ธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเป็ดที่น่าเชื่อถือของโลก

#### **พันธกิจ**

กลุ่มบริษัทจะสร้างรากฐานธุรกิจที่มีคุณค่าและยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพจากเป็ด โดยยึดถือความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป โดยตระหนักถึงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในการปฏิบัติพันธกิจ

#### **เป้าหมาย และกลยุทธ์**

##### **เป้าหมาย**

มูลค่าบริษัทและผู้ถือหุ้น: ขยายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตของมูลค่าผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ลูกค้าและผู้บริโภค: สามารถนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าและยอดเยี่ยมต่อลูกค้าของบริษัทฯ

พนักงานและองค์กร: เสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้และความสามารถอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข

สังคมและสิ่งแวดล้อม: มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### **กลยุทธ์**

##### **กลยุทธ์ด้านการตลาด**

- เจาะตลาดลูกค้าในประเทศ ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) ลูกค้าขายส่ง และร้านค้าปลีก เช่น ร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศต่อเนื่อง ทั้งตลาดส่งออกหลักในทวีปยุโรป และในตลาดส่งออกแห่งใหม่ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่ดีที่สุดและสร้างอัตรากำไรที่สูงให้แกบริษัทฯ
- ร่วมลงทุน หรือเป็นพันธมิตร กับกิจการอื่นที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดค้าปลีก หรือมีช่องทางในการขายสินค้าถึงผู้บริโภคโดยตรง เพื่อที่จะสามารถช่วยกระจายผลิตภัณฑ์หรือสินค้าหลักของบริษัทฯ

##### **กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์**

- ต่อยอดความสำเร็จของบริษัทฯ ผ่านการสร้างตราสินค้าอย่างเข้มแข็ง เช่น สินค้าตรา "Dalee", "บางกอกแลนด์", "Canature" และอื่นๆ
- พัฒนานวัตกรรมสินค้า และสร้างสินค้าใหม่ๆ จากผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด

##### **กลยุทธ์ด้านการดำเนินงาน**

- เพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ตั้งแต่กระบวนการผลิตต้นน้ำ ทั้งในส่วนธุรกิจอาหารสัตว์ ฟาร์มพันธุ์แม่พันธุ์และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ด
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานผลิตในประเทศไทยและในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยผลิตสินค้าตามลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ตลาดในภูมิภาคนั้นต้องการ

- เน้นการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กร มีการทำงานร่วมกันระหว่างธุรกิจที่ประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์
- ลดต้นทุนผ่านการจัดซื้อ จัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งกลุ่มบริษัท และเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขาย
- เสาะหาโอกาสในการขยายธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ดในต่างประเทศ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์
พ.ศ. 2558	▪ บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจด้านการแปรรูปอาหาร</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อทำการขยายธุรกิจในด้านร้านอาหารและร้านกาแฟ</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง BR Investment (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญฮ่องกง ในวันที่ 4 สิงหาคม 2559 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต</li> </ul>
พ.ศ. 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท วินไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) จำกัด ในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วเริ่มแรก 1 ล้านเหรียญฮ่องกง ซึ่งต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 2.2 ล้านเหรียญฮ่องกง โดยมีจุดประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ ผลิตอาหารและ นำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศฮ่องกง</li> <li>▪ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็นเอส เดลิกาเทสเซน จำกัด ในวันที่ 14 มิถุนายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนมูลค่า 100 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 85 ล้านบาท) เพื่อประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ชนิดต่างๆ</li> <li>▪ ร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 โดยได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 329 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 41% เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร และ กัดตาการ์</li> </ul>
พ.ศ. 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย ชื่อว่า บริษัท วิน ไทย ฟู้ด จำกัด ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานของโรงชำแหละแห่งใหม่ ซึ่งต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 เป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 1000 ล้านบาท)</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน บริษัท ฟู้ด ซีดี จำกัด จากเดิม 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท (ปัจจุบันชำระแล้ว 800 ล้านบาท) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> <li>▪ เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 Tomassen Duck-to B.V. (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้น Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ร้อยละ 31 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60</li> </ul>
พ.ศ. 2562	▪ บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย) ดำเนินการก่อสร้างโรงชำแหละแห่งใหม่ ที่จังหวัดสระแก้ว เพื่อเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2564
พ.ศ. 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แซตส์ ฟู้ด โซลูชันส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นร้อยละ 84.97 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นและโอนหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564</li> <li>▪ บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.1 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 77.59</li> </ul>
พ.ศ. 2565	▪ บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 0.02 ล้านยูโร ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 77.59 เป็นร้อยละ 80.40

### 1.1.3 ข้อมูลบริษัท

**ชื่อบริษัท:** บริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน)  
 ที่อยู่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
 จังหวัดสมุทรปราการ 10540 ประเทศไทย  
 โทรศัพท์: 02-175-7200, โทรสาร: 02-175-7222  
 เว็บไซต์ : [www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)

**ทุนจดทะเบียน:** 6,850,849,185 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

**ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่า :** 4,567,232,790 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

#### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง :

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้นทางตรง	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	904,489,230 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,448,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	100,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระแล้วร้อยละ 50)
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48.00	หุ้นสามัญ : 5,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) หุ้นบุริมสิทธิ : 180,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ 1,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1,660,000 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,660,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกงดอลลาร์ ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	10,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 100)
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	85,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 85)
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99	1,000,000,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2563 – 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,900	22	1,809	25	2,043	33
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	3,871	45	3,019	42	2,882	47
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,511)	(17)	(939)	(13)	(862)	(14)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,260</b>	<b>50</b>	<b>3,889</b>	<b>54</b>	<b>4,063</b>	<b>66</b>
<b>กิจการในต่างประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	889	10	755	10	460	7
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	2,548	30	2,025	28	1,121	18
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>3,437</b>	<b>40</b>	<b>2,780</b>	<b>38</b>	<b>1,581</b>	<b>25</b>
<b>กิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ</b>						
รายได้จากกิจการที่สนับสนุนการประกอบธุรกิจ	823	10	591	8	542	9
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,520</b>	<b>100</b>	<b>7,260</b>	<b>100</b>	<b>6,186</b>	<b>100</b>

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อเป็ดแบบครบวงจร โดยดำเนินธุรกิจแบบเกษตรอุตสาหกรรม ครอบคลุมจากธุรกิจต้นน้ำ (ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ ธุรกิจโรงฟัก และธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ) ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ (ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค) ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนตามฐานการผลิต กิจการในประเทศไทย และกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

#### กิจการในประเทศไทย

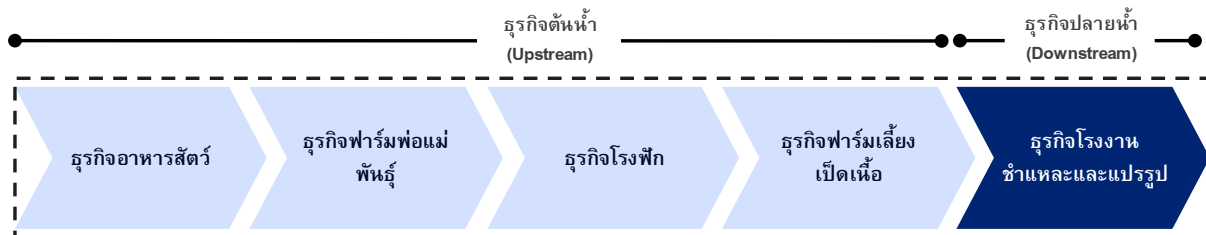
บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตเนื้อเป็ดแบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 ธุรกิจหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ (Parent Stock Farm)
- 3) ธุรกิจโรงฟักไข่ (Hatchery)
- 4) ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ (Commercial Farm and Contract Farm)
- 5) ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป (Slaughterhouse and Food Processing)
- 6) ธุรกิจอื่นๆ (Others)

### รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศไทย

	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศไทย</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	1,900	45	1,809	46	2,043	50
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ (1+2)	3,871	91	3,019	78	2,882	71
<b>รายได้จากการขายในประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	2,198	52	1,912	49	2,001	49
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	375	8	275	7	320	8
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ (1)	2,573	60	2,187	56	2,321	57
<b>รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ</b>						
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	899	21	619	16	439	11
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	399	10	213	6	122	3
รวมรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศ (2)	1,298	31	832	22	561	14
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>5,771</b>	<b>136</b>	<b>4,828</b>	<b>124</b>	<b>4,925</b>	<b>121</b>
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,511)	(36)	(939)	(24)	(862)	(21)
<b>รวมรายได้สุทธิจากกิจการในประเทศไทย</b>	<b>4,260</b>	<b>100</b>	<b>3,889</b>	<b>100</b>	<b>4,063</b>	<b>100</b>

### แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจเปิดครบวงจรของกิจการในประเทศไทย



#### การประกอบกิจการของบริษัทฯ

- 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** การผลิตอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด และเป็ดเนื้อทั้งของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาซึ่งทำหน้าที่รับเลี้ยงเป็ดให้แก่บริษัทฯ
- 2) **ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์** บริษัทฯ นำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดทุกตัวจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเลี้ยงและขยายพันธุ์เป็ดเนื้อจากไข่ของพ่อแม่พันธุ์เป็ด
- 3) **ธุรกิจโรงฟักไข่** ผลผลิตไข่เป็ดจากแม่พันธุ์จะถูกนำเข้าโรงฟักไข่เพื่อผลิตเป็นลูกเป็ดให้แก่ฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่เกษตรกรคู่สัญญา
- 4) **ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ** ปัจจุบันดำเนินการโดยเกษตรกรคู่สัญญาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเป็ดเนื้อทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเพิ่มฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของตนเองมากขึ้น ลดการพึ่งพาจากเกษตรกรคู่สัญญาเพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางชีวภาพและการควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต
- 5) **ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ด** เป็ดเนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานชำแหละและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด

เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง

ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ คือ

#### 1. ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงเป็ดเพื่อการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การเลี้ยงเป็ดเนื้อ และการเลี้ยงเป็ดไข่ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การเลี้ยงเป็ดเพื่อการผลิตและจำหน่ายเนื้อเป็ดให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ

##### พ่อแม่พันธุ์เป็ดนำเข้าที่บริษัทฯ ใช้ในการเลี้ยง



ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดของบริษัทฯ เริ่มจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจะถูกนำมาเลี้ยงดูอย่างดี ในโรงเรือนแบบระบบปิดที่มีการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ แสงสว่าง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด 8 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ 5 แห่ง จังหวัดระยอง 2 แห่ง และชลบุรี 1 แห่ง ซึ่งฟาร์มทุกแห่งได้รับใบรับรองการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มเป็ดเนื้อพ่อแม่พันธุ์จากกรมปศุสัตว์ และใบอนุญาตเป็นสถานกักกันสัตว์ปีกเพื่อนำเข้าและส่งออก

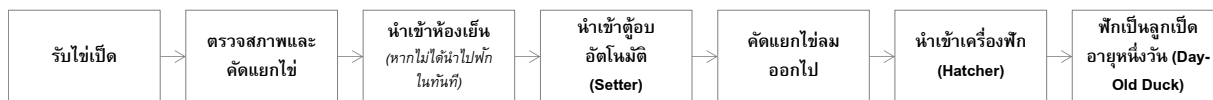
##### ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ของบริษัทฯ



## 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

ไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์จะถูกนำไปยังโรงฟักไข่ทุกวัน โดยไข่จะถูกนำมาบ่มฟักในสภาวะที่เหมาะสม ด้วยเทคโนโลยีการฟักไข่ที่ทันสมัย เพื่อให้มีอัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ผลผลิตที่ได้คือลูกเป็ดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) ที่สมบูรณ์ แข็งแรง และปลอดเชื้อโรค

### แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของโรงฟักไข่



ธุรกิจโรงฟักไข่ เริ่มต้นกระบวนการจากการคัดเลือกไข่ที่ไม่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อนำไปขายยังลูกค้าภายนอกทั่วไป เช่น ไข่ที่ไม่ได้ขนาด มีรอยร้าว ผิวเปลือกบาง ขรขระ รูปร่างผิดปกติ บวมหรือมีรอยแตก เป็นต้น

### ไข่ที่ทางโรงฟักไข่ได้รับมาจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ รอการฟักในตู้อบอัตโนมัติ



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงฟักไข่อยู่ 2 แห่ง ในจังหวัด เพชรบูรณ์ และจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการฟักไข่อยู่ประมาณ 28.5 ล้านฟองต่อปี ทั้งนี้ โรงฟักทั้งสองแห่งนั้นจะตั้งอยู่ไม่ไกลจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายในการขนส่ง และเพิ่มความสะดวกในการขนส่งไข่เป็ด

### โรงฟักไข่



ลูกเป็ดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) พร้อมนำส่งไปยังฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อต่อไป



บริษัทฯ มีจุดแข็งในธุรกิจโรงฟักไข่คือ การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นแบบอัตโนมัติ โดยทั้งตู้อบและเครื่องฟักสามารถควบคุมอุณหภูมิและความชื้นได้อย่างสม่ำเสมอ เหมาะแก่การฟักไข่เป็ด ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถมีอัตราการฟักไข่ (Hatchability) ที่สูง และมีความผันผวนน้อย นอกจากนี้ ธุรกิจโรงฟักไข่ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตต่างๆ ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO18001 และ ISO 22000 เป็นต้น

### 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เลี้ยงเป็ดเนื้อแบบอุตสาหกรรมสองรายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ 2 ระบบ คือ ระบบฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง และระบบเกษตรกรแบบพันธมิตรสัญญา (Contract Farm) ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเกษตรกร จะดำเนินการซื้อลูกเป็ดพร้อมทั้งอาหารสัตว์และวัคซีนสำหรับเป็ดจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับซื้อเป็ดรุ่นคืนจากเกษตรกรตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา

ปัจจุบัน เกษตรกรคู่สัญญามีบทบาทสำคัญในธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายและลงทุนธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ เองเพื่อรองรับความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

### ตัวอย่างฟาร์ม



#### 4. ธุรกิจอาหารสัตว์

ธุรกิจอาหารสัตว์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ธุรกิจอาหารสัตว์จึงถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2539 โดยมีโรงงานผลิต 1 แห่งที่จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการสรรหาวัตถุดิบในการผลิตและสะดวกต่อการขนส่งไปยังฟาร์มต่างๆ ของบริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญา โดยโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์ 138,000 ตันต่อปี

โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทฯ นั้น ได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานการผลิต ได้แก่ Good Manufacturing Practice (GMP) Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) ISO9001 ISO14001 ISO22000 และ UFAS Standard of UK โดยเริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตซึ่งควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

##### โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทจังหวัดสิงห์บุรี



วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ มีตัวอย่างเช่น กากถั่วเหลือง ข้าวโพด รำข้าว ข้าวสาลี โดยจุดแข็งของธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทฯ คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการผลิต

#### 5. ธุรกิจโรงงานฆ่าห่านและแปรรูปเนื้อเป็ด

โรงงานฆ่าห่านเนื้อเป็ด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการตรวจสอบโดยกรมปศุสัตว์อย่างใกล้ชิด เนื้อที่เลี้ยงจะถูกนำมาสู่โรงงานฆ่าห่านและแปรรูป ไปเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น เป็ดตัวแบบสด เป็ดตัวแบบแช่แข็ง เนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุง เนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก ตลอดจนการผลิตผลิตภัณฑ์จากเป็ดภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ หรือตราสินค้าอื่นๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าของบริษัทฯ นั้น เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านคุณภาพของเนื้อเป็ดอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้ โรงงานฆ่าห่านเนื้อเป็ดแห่งที่สองของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว ได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2565

### กระบวนการชำแหละเนื้อเป็ด



ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปมากกว่า 20 ประเทศ โดยผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ กลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและเอเชีย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและมาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) GMP HACCP OHSAS ISO14001 ISO9001 BRC IFS และ Halal ทั้งหมด

### กระบวนการตกแต่งเนื้อเป็ดแยกส่วน



### เครื่อง X-Ray ตรวจกระดูกในเนื้อเป็ดหลังผ่านกระบวนการตัดแต่ง



ลักษณะสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) เปิดตัว (Whole Duck and Griller)

เปิดตัวแบบดิบที่บริษัทฯ ขายมีอยู่ 2 ประเภท คือ เปิดแบบทั้งตัว และเปิดแบบแยกส่วน โดยเปิดตัวแบบดิบส่วนใหญ่ จะถูกจำหน่ายในประเทศ

2) เปิดแยกส่วน (Cut-Up)

เปิดแยกส่วน คือการแยกขายชิ้นส่วนต่างๆ ของเป็ด ได้แก่ เนื้อหน้าอก น่องติดสะโพก ปีก ขา สันใน เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์เปิดแปรรูปพร้อมปรุง (แบบดิบ) ของบริษัทฯ



3) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product)

ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากการแยกส่วน เช่น เลือด กิ่ง เศษเนื้อ โครงกระดูกเป็ด เป็นต้น ซึ่งสามารถนำไปขายแก่ตลาดภายในประเทศได้

4) อาหารแปรรูป (Cooked Products)

บริษัทฯ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะ ที่มุ่งเน้นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกนั้นถูกนำไปจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ตรา D-Duck



5) ขนเป็ด (Feather)

ขนเป็ดเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทางบริษัทฯ โดยขนเป็ดแบบแห้งทั้งหมดของบริษัทฯ จะถูกจำหน่ายไปยังคู่ค้าต่างประเทศ

## 6. ธุรกิจอื่น

### 1) โรงบะหมี่ (Noodle)

เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงบะหมี่เพื่อผลิตสินค้าประเภทแผ่นแป้ง และประเภทเส้นบะหมี่ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจค้าปลีก โรงบะหมี่นั้นเป็นธุรกิจที่ผลิตวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

### 2) ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟ

ธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟของบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อมุ่งเน้นในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัทฯ มีธุรกิจร้านกาแฟ ภายใต้แบรนด์ D-Duck โดยสาขาแรกเปิดดำเนินการอยู่ด้านหน้าสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และนายไฉ ยิน มาน แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจโรงงานผลิตอาหาร

### 3) โรงงานผลิตไส้กรอก

เดือนมิถุนายน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน จำกัด เพื่อดำเนินการเป็นโรงงานผลิตไส้กรอก โดยสินค้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ อาทิเช่น ไส้กรอกอาราบิก ไส้กรอกโตเกียว ไส้กรอกชีส หมูชาชู เป็นต้น

### โรงงานผลิตไส้กรอกที่จังหวัดปราจีนบุรี



### ไส้กรอกที่ผลิตเรียบร้อยแล้ว



#### 4) ธุรกิจนำเข้าและส่งออก

จากความต้องการบริโภคเนื้อเป็ดที่เพิ่มมากขึ้นของตลาดโลกในปัจจุบัน และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทางบริษัทฯ จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพิ่มเติมในต่างประเทศ เพื่อรองรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์กับต่างประเทศมากขึ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 4.1 กลุ่มบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด

บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศกัมพูชา เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ด และดำเนินกิจการร้านอาหาร

##### 4.2 บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรตติ้ง จำกัด

บริษัท เอเชีย แปซิฟิค เทรตติ้ง จำกัด จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศเวียดนาม เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์จากเป็ด และจัดจำหน่ายให้แก่กลุ่มผู้บริโภคท้องถิ่น

#### 5) การขายสินค้าออนไลน์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีช่องทางการขายสินค้าออนไลน์ หลายช่องทาง เช่น ทาง Line Official id @daleeshop Facebook Dalee Shop และชื่อร้านค้า Dalee\_official\_shop ทางแพลตฟอร์ม Shopee



ทั้งนี้ในการดำเนินงานในประเทศไทย ทางบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวน 11 บัตร ตามตารางด้านล่าง

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
1	1507(2)/2557	26 กุมภาพันธ์ 2557	3 มีนาคม 2558	2 มีนาคม 2566	ผลิตลูกเปิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
2	59-0898-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	3 พฤษภาคม 2560	2 พฤษภาคม 2568	ผลิตลูกเปิด	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
3	61-0644-0-001-0	25 ตุลาคม 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตอาหารสัตว์	1.6 กิจการผลิตอาหารสัตว์ หรือส่วนผสมอาหารสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บมจ.บางกอกแลนด์
4	1600(2)/2557	11 เมษายน 2557	15 พฤษภาคม 2558	14 พฤษภาคม 2566	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
5	2101(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเปิดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
6	2102(2)/2557	4 สิงหาคม 2557	12 ตุลาคม 2562	11 ตุลาคม 2570	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
7	60-1374-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร

	บัตรส่งเสริมเลขที่	วันที่อนุมัติ ให้การส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ	กิจการ	ประเภท	หมายเหตุ
8	60-1380-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	ผลิตไข่เปิดเชื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือสัตว์เลี้ยง	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
9	60-1381-0-00-1-0	18 เมษายน 2559	ยังไม่ได้เริ่ม	8 ปี	เลี้ยงเปิดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีอาร์ การเกษตร
10	58-2094-0-01-1-0	28 กรกฎาคม 2558	26 สิงหาคม 2558	25 สิงหาคม 2566	เลี้ยงเปิดเนื้อ	1.5 กิจการขยายพันธุ์สัตว์ หรือเลี้ยงสัตว์	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.บีเอ็ม การเกษตร
11	61-1140-0-00-1-2	20 กันยายน 2561	11 กรกฎาคม 2565	8 ปี	ผลิตเปิดชำแหละ และขนเปิด อบแห้ง	1.9 กิจการฆ่าและชำแหละ สัตว์ และ 1.17 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ จากผลพลอยได้ หรือเศษ วัสดุทางการเกษตร	ได้รับบัตรส่งเสริมในนาม บจก.วินไทย ฟู้ด

## กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

### รายได้จากการขายของบริษัทฯ จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์

	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>						
รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ	889	26	755	27	460	29
รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ	2,548	74	2,025	73	1,121	71
ผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ด	2,153	63	1,805	65	1,005	64
ผลิตภัณฑ์พลอยได้และอื่นๆ	395	11	220	8	116	7
<b>รวมรายได้จากกิจการในประเทศเนเธอร์แลนด์</b>	<b>3,437</b>	<b>100</b>	<b>2,780</b>	<b>100</b>	<b>1,581</b>	<b>100</b>

The Duck-to-Holding Company (DTH) ดำเนินธุรกิจการผลิตเป็ดครบวงจรในประเทศเนเธอร์แลนด์ เช่นเดียวกับกิจการในประเทศไทย ยกเว้นธุรกิจอาหารสัตว์ ซึ่งได้จัดซื้อจากคู่ค้าในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดย DTH ดำเนินกิจการครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ ธุรกิจเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ธุรกิจโรงฟักไข่เป็ดเนื้อ ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา (Contract farm) และธุรกิจโรงชำแหละและแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก โดยกิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดและการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ดผ่านเกษตรกรคู่สัญญา การฟักไข่เป็ดเนื้อ และการควบคุมและประสานงานการเลี้ยงเป็ดเนื้อผ่านเกษตรกรคู่สัญญานั้น ดำเนินการโดย Duck-To Farm (DTF) กิจการโรงงานชำแหละเป็ดดำเนินการโดย Tomassen Duck-To BV (TDT) ส่วนกิจการโรงงานแปรรูปเนื้อเป็ดปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck (LD) ซึ่งบริษัททั้งสามเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดย DTH ถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ดำเนินกิจการอยู่ในเมือง Ermelo (TDT และ DTF) และ Uden (LD) ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ได้แก่ Canature ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าจากเอเชีย และ Tomassen Transport (TT) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าเนื้อเป็ด และในปี 2562 บริษัท Weng Fat Kosovo (WFK) เป็นบริษัทย่อยในประเทศโคโซโวในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้ที่ DTH ถือหุ้นร้อยละ 80.40 โดยบริษัท WFK เป็นสายการผลิตใหม่ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เป็ดซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2563

#### 1. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์

การเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด ดำเนินการโดย DTF ซึ่งนำเข้าพ่อแม่พันธุ์ที่ได้รับความนิยมสูงในทวีปยุโรป โดยลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ที่นำเข้ามานั้นจะถูกนำมาเลี้ยงในฟาร์มของ DTF ที่มีการควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้แก่ลูกเป็ดพ่อแม่พันธุ์ทั้งหมด

ทั้งนี้ หลังจากซื้อที่ดินของฟาร์มในปี 2559 DTF ได้มีการลงทุนติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์กว่า 7,500 แผงบนหลังคาของอาคารฟาร์มที่ซื้อมาดังกล่าว ทำให้ปัจจุบันทาง DTF สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เองกว่า 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถนำไปใช้งานกับโรงเชือดและห้องเย็นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้

## ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์



### 2. ธุรกิจโรงฟักไข่

DTF จะรับซื้อไข่เปิดจากเกษตรกรคู่สัญญาโดยชำระค่าซื้อไข่เปิดทุกสิ้นเดือน หรือนำไข่จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เปิดของ DTF เอง และนำเข้าโรงฟักไข่ โดยโรงฟักไข่จะดำเนินการผลิตลูกเปิดอายุหนึ่งวัน (Day-Old Duck) โดยรับไข่เปิดจากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ 2 ครั้งต่อสัปดาห์ มาบ่มฟักในโรงฟักไข่แบบปิดด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย มีการควบคุมความสะอาด ปลอดภัยจากเชื้อโรค เพื่อให้ได้อัตราการฟักไข่ที่สูงและสม่ำเสมอ ปัจจุบันกำลังการผลิตที่โรงฟักไข่อยู่ที่ประมาณ 173,000 ฟองต่อสัปดาห์

ธุรกิจโรงฟักไข่ของ DTF ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) และ DQP (Duck Quality Programmed) ซึ่งเป็นมาตรฐานของ The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority นอกจากนี้ยังผ่านการตรวจสอบและได้รับการรับรองคุณภาพในการผลิตและดำเนินการโดยประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทย เกาหลีใต้ รัสเซีย และแคนาดา เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เนื้อเปิดที่ผลิตได้ในการผลิตขึ้นปลายน้ำได้รับอนุญาตในการส่งออก มาตรฐานต่างๆ ดังกล่าว ได้สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศเนเธอร์แลนด์ ในด้านคุณภาพของเนื้อเปิดมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน

### 3. ธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อ

DTF เป็นผู้ควบคุมการเลี้ยงเปิดเนื้อของเกษตรกรคู่สัญญา โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการเลี้ยงเปิดเนื้อด้วยตนเอง แต่เป็นการว่าจ้างเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยง เนื่องจากประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญในด้านเกษตรกรรม จึงมีเกษตรกรที่มีคุณภาพประกอบอาชีพเป็นเกษตรกรคู่สัญญาอยู่มาก

DTF มีข้อตกลงกับเกษตรกรคู่สัญญา โดยให้เกษตรกรรับซื้อลูกเปิดอายุ 1 วัน (Day-Old Duck) จากโรงฟักไข่ของ DTF และเกษตรกรตกลงว่าจะทำการขายคืนเปิดเนื้อที่เลี้ยงได้ครบอายุและตามน้ำหนักที่กำหนดให้แก่ TDT ซึ่งประกอบกิจการโรงงานชำแหละเปิด เนื้อ นอกจากนี้ DTF ยังมีหน้าที่ขายอาหารสัตว์ ซึ่งซื้อมาจากโรงงานผู้ผลิตอาหารสัตว์ภายนอก และนำมาขายต่อให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งวิธีการนี้ ช่วยลดต้นทุนในการซื้ออาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร เนื่องจาก DTF มีอำนาจในการต่อรองราคาจากผู้ขายอาหารสัตว์ต่างๆ เพราะมีการจัดซื้อด้วยปริมาณที่มาก

### 4. ธุรกิจโรงงานชำแหละและแปรรูป

TDT ดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเปิด เนื้อ โดยรับซื้อเปิดเนื้อที่เจริญเติบโตเต็มวัยคืนจากเกษตรกรคู่สัญญา และนำเข้าสู่กระบวนการชำแหละเปิด เนื้อ ซึ่งโรงงานชำแหละเปิด เนื้อของ TDT เป็นโรงงานชำแหละเปิด เนื้อที่มีความทันสมัยที่สุดในโลกแห่งหนึ่ง

โรงงานชำแหละเนื้อเป็ดของ TDT ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFS (International Food Standard) และ BRC (Global Standard for Food Safety ของ BRC หรือ British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานต่างๆ นี้เป็นมาตรฐานที่จำเป็นในการดำเนินกิจการโรงงานชำแหละเนื้อเป็ด ตามข้อกำหนดของหน่วยงาน The Netherlands Food and Consumer Product Safety Authority

ผลิตภัณฑ์ที่ TDT ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นเป็ดดิบแบบทั้งตัว ที่ถูกนำมาจัดจำหน่ายในทวีปยุโรป ทั้งนี้ TDT ได้ติดตั้งแผงเซลล์พลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 4,500 แผ่นบนหลังคาโรงชำแหละ และมีกำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 1,200,000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก TDT และ DTF สามารถนำมาใช้งานในโรงชำแหละเป็ดและห้องเย็นของบริษัทฯ

### โรงงานชำแหละและแปรรูปที่ประเทศเนเธอร์แลนด์



โรงงานอาหารแปรรูปปรุงสุก ดำเนินการโดย Lucky Duck ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเนื้อเป็ดปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ Lucky Duck ยังมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ ด้วย ได้แก่ หมูแดง หมูกรอบ และไก่หมักแปรรูปปรุงสุก รวมถึงมีการขายเครื่องเทศชนิดต่างๆ เช่น กระเทียม ผ่านวิธีการซื้อมาขายไป (trading) เพื่อจำหน่ายให้แก่ร้านอาหารจีนในประเทศเนเธอร์แลนด์และสหภาพยุโรป รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ต เพื่อกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคอีกด้วย

### การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดหลักของบริษัทฯ คือตลาดเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงและเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก (หรือผลิตภัณฑ์ปลายน้ำ) ซึ่งขายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย ตลาดส่งออกจากไทยไปยังทวีปยุโรปและประเทศญี่ปุ่น และตลาดในทวีปยุโรปของกลุ่มบริษัท DTH

#### **1) อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย**

จากการประมาณการของบริษัทฯ ปัจจุบันตลาดเนื้อเป็ดในประเทศไทย มีความต้องการบริโภคอยู่ในระดับประมาณ 90,000 – 95,000 ตันต่อปี และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมราวร้อยละ 2-4 ต่อปี อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ประกอบการน้อยราย โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ประมาณว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของตลาดเนื้อเป็ดในประเทศ ที่ผลิตโดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมราวครึ่งหนึ่ง ภายหลังจากการหักส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้เล่นรายเล็กออกไปแล้ว ซึ่งผู้เล่นรายเล็กมีส่วนแบ่งทางการตลาดราวร้อยละ 5-10 โดยพันธุ์ของเป็ดเนื้อที่เป็นที่นิยมเลี้ยงในประเทศไทย คือเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง (โดยเฉพาะเป็ดพันธุ์เซอรี ซึ่งเป็นเป็ดสายพันธุ์ย่อยของเป็ดพันธุ์ปักกิ่ง) ส่วนเป็ดสายพันธุ์อื่นๆ เช่น เป็ดเทศ (Muscovy) หรือ เป็ดฉาย (Mulard) ไม่ค่อย

นิยมเลี้ยงมากนัก เนื่องจากเนื้อเป็ดที่ได้จะมีมันน้อย และรสชาติไม่ถูกปากผู้บริโภค ส่วนเป็ดไล่ทุ่งซึ่งเลี้ยงโดยเกษตรกรรายย่อยและไม่ได้เลี้ยงเป็นแบบอุตสาหกรรมนั้น ส่วนใหญ่เป็นการเลี้ยงเพื่อเอาไข่เป็ดเป็นหลัก

ผู้เลี้ยงอุตสาหกรรม มีความรู้ความชำนาญในการเลี้ยงเป็ดแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และประกอบกิจการในธุรกิจเปิดตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ได้แก่ กิจการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์ กิจการการฟักไข่เป็ด กิจการการเลี้ยงเป็ดเนื้อ และกิจการชำแหละเป็ดและแปรรูปอาหารจากเนื้อเป็ด รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น ขนเป็ด นอกจากนี้ กิจการผลิตอาหารสัตว์ มักถูกรวมอยู่ในธุรกิจการเลี้ยงเป็ดด้วย เนื่องจากอาหารสัตว์เป็นต้นทุนหลักของเนื้อเป็ด ส่วนกิจการพัฒนาสายพันธุ์เป็ดนั้น ไม่มีการดำเนินงานในประเทศไทย เนื่องจากผู้เลี้ยงที่พัฒนาสายพันธุ์เป็ดเนื้อนั้นมีจำนวนน้อยรายในโลก และดำเนินกิจการอยู่ในตลาดเปิดขนาดใหญ่ ในทวีปยุโรปและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นหลัก

ผลประโยชน์ที่ผู้เลี้ยงในอุตสาหกรรมผลิตเนื้อเป็ด ได้รับจากการทำกิจการแบบครบวงจรในห่วงโซ่กิจกรรม (Value chain) คือ ความสามารถในการควบคุมคุณภาพเนื้อเป็ดให้อยู่ในระดับสูงและคงที่อย่างสม่ำเสมอ การควบคุมปริมาณการผลิตและการประสานงานระหว่างกิจกรรมจากต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำได้ดี และการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้เลี้ยงรายใหม่อาจเข้ามาประกอบกิจการในธุรกิจเป็ดได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนสูง และต้องสั่งสมประสบการณ์ในการเลี้ยงและเพาะพันธุ์เป็ด เพื่อให้เนื้อเป็ดมีสัดส่วนเนื้อที่สูง สัตว์ส่วนไขมันที่ต่ำ และเป็ดที่เลี้ยงมีการบริโภคอาหารสัตว์ที่ไม่มากจนเกินไป (หรือมีอัตราการแลกเปลี่ยนอาหารสัตว์เป็นเนื้อเป็ด หรือ Feed Conversion Ratio – FCR ที่สามารถแข่งขันได้) และสามารถผลิตเนื้อเป็ดที่มีคุณภาพดี เป็นที่ยอมรับของตลาด นอกจากนี้ ธรรมชาติของเป็ดยังแตกต่างจากธรรมชาติของไก่ ทำให้ลักษณะการเลี้ยงมีความแตกต่างกัน เช่น การจัดวางตำแหน่งอุปกรณ์ (layout) การควบคุมความชื้น ระยะเวลาในการเลี้ยง ส่วนผสมของอาหารและสูตรอาหาร การบริหารการเลี้ยงและโรงชำแหละ รวมถึงกระบวนการถนอมขนเป็ดยังมีความซับซ้อนกว่าไก่ ทำให้เป็นเรื่องไม่ถนัดที่ผู้ผลิตเนื้อไก่จะผันตัวเองเป็นผู้ผลิตเนื้อเป็ดได้

ลูกค้าส่วนใหญ่ของผู้ผลิตเนื้อเป็ดอุตสาหกรรม สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักด้วยกัน ได้แก่

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยกลุ่มลูกค้ามีได้ตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งดำเนินกิจการเป็นผู้ประกอบการที่มีโครงข่ายขนาดใหญ่ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) ไล่ไปจนถึงลูกค้ารายเล็กต่างๆ และลักษณะการขายของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ
- ผู้ค้าส่งเนื้อเป็ด ซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ
- ผู้บริโภครายย่อย ซึ่งซื้อสินค้าผ่านผู้ค้ารายย่อย และผู้ค้าปลีกต่างๆ ซึ่งรวมถึงช่องทางการขายแบบโมเดิร์นเทรด โดยเป็นการกระจายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่ต่างๆ

ในขณะที่ผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจเป็นแบบอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ มักขายสินค้าให้กับผู้ประกอบการร้านอาหาร และผู้ค้ารายย่อยที่มีขนาดเล็กกว่า เนื่องจากผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อยมักมีขนาดธุรกิจที่เล็กกว่า และอาจผลิตเนื้อเป็ดที่มีความสม่ำเสมอของคุณภาพที่ด้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ เนื่องจากผู้ผลิตรายเล็กมักมีการลงทุนในการพัฒนาระบบการเพาะพันธุ์และเลี้ยงเป็ดเนื้อที่น้อยกว่าผู้ผลิตรายใหญ่ นอกจากนี้ ในตลาดส่งออกเนื้อเป็ดที่มีอัตราการเติบโตสูงนั้น ผู้ผลิตเนื้อเป็ดรายย่อย หรือผู้ผลิตในระดับภูมิภาคอาจไม่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการส่งออก ทำให้ไม่สามารถส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศได้

### กลุ่มลูกค้าในประเทศไทยของบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ดังนี้

- ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารขนาดใหญ่ (Horeca หรือ Hotel, Restaurants and Catering) ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ดำเนินกิจการเป็นสายธุรกิจ (Hotel chains หรือ Restaurant chains) หรือเป็นลูกค้าโรงแรมร้านอาหาร และผู้ให้บริการอาหารขนาดใหญ่ ลักษณะการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นแบบธุรกิจถึงธุรกิจ โดยลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ เช่น ร้านอาหาร MK ภัตตาคาร Four seasons และครัวการบินไทย เป็นต้น
- กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ได้แก่ ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น แมคโคร บิ๊กซี ท็อปส์ ที่กระจายสินค้าต่อไปยังกลุ่มผู้ดำเนินการร้านอาหารรายย่อยในพื้นที่ที่ร้านค้าปลีกนั้นๆ ตั้งอยู่ และ กลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานสำหรับ ผู้บริโภคที่ซื้อไปปรุงหรือรับประทานสำเร็จที่บ้าน
- กลุ่มลูกค้าขายส่ง ขายปลีกและผู้ค้ารายย่อย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าขายส่งที่รับหน้าที่กระจายสินค้าต่อไปให้ผู้บริโภครายย่อยและร้านอาหารขนาดเล็ก หรือเป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยขนาดเล็กอื่นๆ ซึ่งซื้อสินค้าโดยตรงจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าเพิ่มตามวิธีการกระจายสินค้า และที่ตั้งของลูกค้าได้ดังนี้
  - กลุ่มลูกค้าที่มารับเองหน้าโรงงาน ซึ่งส่วนมากเป็นผู้ค้าส่งเนื้อเป็ดซึ่งเป็นผู้กระจายสินค้าให้กับร้านอาหารรายเล็ก หรือผู้ค้ารายย่อยต่างๆ
  - กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในบริเวณ กทม. และปริมณฑล
  - กลุ่มที่ทางบริษัทฯ นำสินค้าไปส่งในต่างจังหวัด

## กลยุทธ์การขยายตลาดในประเทศไทย

ตลาดในประเทศไทยยังคงมีความสำคัญกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยให้อยู่ในระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นในการขยายฐานลูกค้า โดยเจาะกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ในประเทศมากขึ้น ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดแปรรูปชนิดต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อป้อนสู่ตลาดมากขึ้น เช่นการพัฒนาและผลิตอาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน (ready-to-eat) สำหรับลูกค้ารายย่อยที่มีพฤติกรรมซื้ออาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน และนำมาอุ่นเพื่อรับประทานที่บ้าน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีวิถีชีวิตเร่งรีบมากขึ้น นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมเสิร์ฟ (ready-to-serve) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกสำหรับกลุ่มลูกค้าโรงแรมและร้านอาหาร (Horeca) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งอาจยังไม่มีความพร้อมในการปรุงอาหารจากเนื้อเป็ดให้มีรสชาติถูกปากของลูกค้า หรือต้องการความสะดวกรวดเร็วในการเตรียมอาหารเพื่อบริการแก่ลูกค้า เนื่องจากการปรุงอาหารจากเนื้อเป็ด มักต้องการความชำนาญเป็นพิเศษ เป็นเพราะเนื้อเป็ดนั้นเป็นเนื้อสัตว์ที่จัดประเภทอยู่ตรงกลางระหว่างเนื้อขาว (เช่น เนื้อไก่หรือเนื้อหมู) และเนื้อแดง (เช่น เนื้อวัว) ทำให้การปรุงเนื้อเป็ดจำต้องมียุติวิธีเฉพาะตัว เพื่อให้ได้รสชาติของเนื้อที่ดี โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ตลอดจนการขยายตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ ไปในต่างจังหวัดให้มากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นอีกด้วย

## 2) อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดในยุโรป

ทวีปยุโรปเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคเนื้อเป็ดมากเป็นลำดับสองของโลก โดยมีการบริโภค 520,000 ดันต่อปี ในช่วงระหว่างปีพ.ศ. 2543-2562 และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยอยู่ที่ ประมาณร้อยละ 1.2 ต่อปี ทั้งนี้ประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเป็ดมากที่สุดในภูมิภาคนี้คือ ฝรั่งเศส เป็นผลมาจากความนิยมในการรับประทานดับเบ็ด (Foie gras) ซึ่งเป็นหนึ่งในอาหารประจำชาติที่ได้รับความนิยมสูง นอกจากนี้ ยังมีการนำเนื้อเป็ดมาเป็นส่วนประกอบสำคัญในอาหารหลากหลายประเภท โดยฝรั่งเศสเป็นประเทศที่มีการบริโภคเนื้อเป็ดต่อหัวประชากร (per capita consumption) ที่สูงที่สุดในโลก ทำให้อุตสาหกรรมเลี้ยงเป็ดเพื่อการผลิตดับเบ็ดและเนื้อเป็ดสำหรับการบริโภค มีขนาดใหญ่และขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนประเทศผู้บริโภคเนื้อเป็ดในยุโรปที่ใหญ่รองลงมา ได้แก่ เยอรมัน และอิตาลี

### อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดสดในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดสดในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปด้วยกันเองเป็นหลัก ประเทศเนเธอร์แลนด์ เยอรมัน อิตาลี และโปแลนด์ นับเป็นฐานการผลิตเป็ดสดที่สำคัญในสหภาพยุโรป

ทั้งนี้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทนับเป็นผู้ผลิตเป็ดสดรายใหญ่ในทวีปยุโรป และเป็นผู้ผลิตเป็ดเพียงรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตขึ้นไปที่ประมาณ 9 ล้านตัวต่อปี เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และเป็นผลมาจากการปิดตัวลงของคู่แข่งเพียงรายเดียวของบริษัทฯ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มสินค้าประเภทเนื้อเป็ดสดให้มากขึ้น เพื่อที่จะสามารถเพิ่มอัตราการทำการค้าของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้นในอนาคต

### อุตสาหกรรมเนื้อเป็ดปรุงสุกในทวีปยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดปรุงสุกในประเทศยุโรปเป็นการแข่งขันกันระหว่างกลุ่มผู้ผลิตในประเทศไทยและกลุ่มผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก โดยตั้งแต่ปี 2556 สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกเนื้อเป็ดรายใหญ่ ถูกกำหนดกำแพงภาษีสำหรับเนื้อเป็ดปรุงสุกในอัตราที่สูงกว่าผู้ส่งออกรายอื่น เนื่องจากการนำเข้าเนื้อเป็ดจากประเทศจีนนั้นเข้าข่ายการทุ่มตลาด ในทางกลับกันประเทศไทยได้รับผลประโยชน์ด้านโควตาจากสหภาพยุโรป โดยเนื้อเป็ดปรุงสุกนั้นจะเสียภาษีในอัตราที่ต่ำกว่าเป็ดปรุงสุกที่นำเข้าจากประเทศจีน ส่วนประเทศอื่นๆ นอกเหนือจากไทย ได้รับโควตานำเข้าเนื้อเป็ดปรุงสุกเป็นปริมาณในสัดส่วนที่น้อยกว่าประเทศไทย ซึ่งระบบโควตานี้มีประโยชน์ต่อประเทศไทย เนื่องจากในกรอบอัตราภาษีนี้นั้น มีปริมาณการนำเข้าเนื้อเป็ดที่ได้รับอนุญาตมากเพียงพอ เมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกเนื้อเป็ดของไทยในแต่ละปี ในขณะที่ผู้ผลิตรายใหญ่ คือ สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีที่ต่อยกกว่าประเทศไทย ทำให้ผู้ผลิตเนื้อเป็ดจากประเทศจีน ต้องลดราคาขายส่งออกเนื้อเป็ดปรุงสุกลงมา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับสินค้าจากประเทศไทย

## กลยุทธ์การขยายตลาดในต่างประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดสดในทวีปยุโรปนั้น บริษัทฯ จะเน้นใช้กลยุทธ์ในการควบคุมต้นทุนการผลิต ประกอบกับการใช้ประโยชน์จากอำนาจการต่อรองราคาที่สูงขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเป็ดรายเดียวในประเทศเนเธอร์แลนด์เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว สำหรับด้านอุตสาหกรรมเนื้อเป็ดปรุงสุกในทวีปยุโรปนั้น ถึงแม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาอย่างหนักจากผู้ประกอบการจากประเทศจีน บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดในยุโรปไว้ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เป็ดแปรรูปใหม่ๆ กับลูกค้าในทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายตลาดเข้าไปในประเทศเพื่อนบ้านในแถบภูมิภาคเอเชีย และ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อมาช่วยชดเชยกำไรส่วนที่ลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันดังกล่าวอีกด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศไทย

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเป็ดของบริษัทฯ ในประเทศไทย คือ เป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป พ่อแม่พันธุ์เป็ด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

#### การจัดหาเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป

เป็ดเนื้อเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของกระบวนการแปรรูปเป็ด บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาเป็ดเนื้อที่มีความสมบูรณ์ให้เพียงพอต่อประมาณการผลิตเป็ดสดและเป็ดแปรรูปของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดหาเป็ดเนื้อทั้งจากฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อของบริษัทฯ (Commercial Farm) และจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาของบริษัทฯ (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเป็ด อาหารสำเร็จรูปและยา ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดปริมาณการรับซื้อคืนเป็ดเนื้อไว้หากผู้เลี้ยงเป็ดผิดนัด ผิดสัญญา ไม่ขายเป็ดคืนให้แก่บริษัทฯ ตามเวลาและจำนวนที่กำหนด ผู้เลี้ยงเป็ดจะต้องชำระเบี้ยปรับให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเป็ดจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนคู่เกษตรกรคู่สัญญาจำนวนมาก และกระจายตัวอยู่ในพื้นที่ที่หลากหลาย เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงของการระบาดของโรคในบริเวณใดบริเวณหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเป็ดเนื้อเพื่อแปรรูป การคัดเลือกฟาร์มเลี้ยงเป็ดคู่สัญญาเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักการคัดเลือกฟาร์มที่ชัดเจน ทั้งทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงเป็ด สถานที่ตั้งที่ไม่อยู่ในละแวกที่ที่เคยมีการแพร่เชื้อของไข้หวัดนก รูปแบบโรงเรือนที่ได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ รวมถึงความพร้อมด้านเงินลงทุน ฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อจะตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สะดวกต่อการคมนาคมขนส่งลูกเป็ดจากโรงฟักไข่ไปยังฟาร์ม และการขนส่งเป็ดเนื้อจากฟาร์มไปยังโรงงานชำแหละและแปรรูป

#### การจัดหาพ่อแม่พันธุ์

ถึงแม้บริษัทฯ ทำการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากบริษัทต่างประเทศเพียงไม่กี่แห่ง แต่บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทคู่ค้ากันมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีเนื่องจากเคยเป็นบริษัทในเครือบางกอกแกรนซ์อีกด้วย

ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการส่งพ่อแม่พันธุ์ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยคำนวณจากประมาณการของปริมาณการสั่งของลูกค้า และคำนวณว่าจะต้องใช้พ่อแม่พันธุ์เป็ดทั้งสิ้นเท่าไรในแต่ละรอบการสั่ง เพื่อให้ได้ปริมาณเนื้อเป็ดตรงตามทีบริษัทฯ ต้องการ

#### การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

วัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากธุรกิจอาหารสัตว์เป็นธุรกิจต้นน้ำของบริษัทฯ คุณภาพของพืชผลการเกษตร มีส่วนสำคัญต่อคุณภาพเป็ดที่จะจัดส่งไปยังผู้บริโภค บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์ พืชผลการเกษตรที่สำคัญต่อการผลิตอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด ถั่วเหลือง รำข้าว และข้าวฟ่าง เป็นต้น หน่วยงานจัดซื้อวัตถุดิบจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานโภชนาการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ต่ำที่สุด โดยกระบวนการจัดหาวัตถุดิบจะเริ่มจากประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมดของบริษัทฯ จากปริมาณการเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์และเป็ดเนื้อ และอัตราการแลกเปลี่ยนอาหารสัตว์เป็นเนื้อเป็ด (Feed Conversion Ratio)

วัตถุดิบที่จัดหาในประเทศเป็นส่วนใหญ่ได้แก่ ข้าวโพด รำ และปลายข้าว เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากสินค้าการเกษตรที่จัดซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศ ทำให้บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้ในราคาที่ถูกลง บริษัทฯ จะรับซื้อวัตถุดิบเป็นปริมาณมากในช่วงที่มีผลผลิตทางการเกษตรหรืออยู่ในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยว เพราะจะได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าการจัดซื้อนอกฤดูกาล โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บวัตถุดิบดังกล่าวไว้ในไซโล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบทางการเกษตรเพื่อเก็งกำไรทางการค้า โดยการจัดเก็บจะขึ้นอยู่กับประมาณการความต้องการอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และคาดการณ์ราคาของวัตถุดิบ ส่วนวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เช่น กากถั่วเหลือง เม็ดถั่วเหลือง ข้าวสาลี (wheat) และกากเรปซีด (rapeseed) บริษัทฯ จะจัดหาจากประเทศผู้ผลิตและส่งออกรายใหญ่ โดยบริษัทฯ จะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบร่วมกับสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาให้สูงเทียบเท่าผู้ผลิตอาหารสัตว์รายใหญ่ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบที่ยืดหยุ่น หากราคาวัตถุดิบชนิดใดสูงขึ้น บริษัทฯ จะจัดหาวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นซึ่งมีคุณค่าทางโภชนาการและให้พลังงานที่ทดแทนกันได้ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอาหารเลี้ยงปศุสัตว์รายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศไทย โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 62 ไร่พร้อมด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 138,000 ตันต่อปี

## 2) การจัดหาวัตถุดิบของการผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์

วัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตและแปรรูปเปิดของกลุ่มบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ คือ เปิดเนื้อเพื่อแปรรูป ฟอแมพันซ์เปิด และวัตถุดิบอาหารสัตว์

### การจัดหาเปิดเนื้อเพื่อแปรรูป

บริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์จัดหาเปิดเนื้อจากฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญา (Contract Farm) ตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายเปิด เนื้ออาหารสำเร็จรูปและยา บริษัทย่อยไม่มีการพึ่งพาการรับซื้อเปิดเนื้อจากเกษตรกรรายใดรายหนึ่ง ซึ่งเกษตรกรคู่สัญญานั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลายาวนาน และบริษัทย่อยไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนปริมาณเปิดเนื้อที่นำส่งเข้าโรงฆ่าและ นอกจากนั้น การหาเกษตรกรคู่สัญญารายใหม่ๆ สามารถทำได้โดยไม่ลำบาก เนื่องจากเงื่อนไขการชำระเงินของบริษัทย่อยที่แข่งขันได้ในตลาด

### การจัดหาฟอแมพันซ์

บริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ทำการนำเข้าฟอแมพันซ์เปิดจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทคู่ค้ากับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายฟอแมพันซ์จากต่างประเทศแต่อย่างใด

### การจัดหาวัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์

วัตถุดิบการผลิตอาหารสัตว์เป็นวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันบริษัทย่อยทำการซื้ออาหารสัตว์จากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยทั่วไปมีการประเมินสถานการณ์ในการจัดซื้อเป็นรายไตรมาส และมีการซื้ออาหารสัตว์กับคู่ค้ารายใดรายหนึ่งในช่วงเวลาหนึ่งๆ บริษัทย่อยมีรายชื่อผู้ค้าอาหารสัตว์ที่เป็นคู่ค้าหลายราย และบริษัทฯ เชื่อว่ามีความสามารถในการต่อรองราคาได้ดี เนื่องจากปริมาณการจัดซื้อที่สูง การประมาณยอดขายซื้อนั้นประเมินจากความต้องการบริโภคอาหารสัตว์ทั้งหมด ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการเลี้ยงฟอแมพันซ์เปิดเนื้อ การเลี้ยงเปิดเนื้อ และอัตราแลกเปลี่ยนอาหารสัตว์เป็นเนื้อเปิด (Feed Conversion Ratio)

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ธุรกิจฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เป็ดและธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อ

ผลกระทบหลักจากธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเป็ดที่มีต่อสิ่งแวดล้อม คือ มลพิษทางกลิ่นและการกำจัดของเสีย โดยมลพิษทางกลิ่นที่เกิดจากการประกอบกิจการฟาร์มเลี้ยงเป็ดโดยทั่วไป มีสาเหตุมาจากการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจนของสิ่งปฏิกูลจากเป็ดซึ่งสะสมอยู่ในโรงเรือนเลี้ยงเป็ด วัสดุรองพื้น และซากเป็ดที่ตายแล้ว โดยความเข้มข้นของกลิ่นจะขึ้นอยู่กับระดับความชื้น อัตราการระบายอากาศ และโครงสร้างของโรงเรือน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และได้มีแผนป้องกันมลพิษทางกลิ่น โดยการเลือกใช้แกลบเป็นวัสดุรองพื้นโรงเรือน เพราะแกลบเป็นวัสดุที่ราคาไม่แพงและจัดหาได้ง่าย แต่สามารถดูดซับความชื้นและแห้งได้รวดเร็ว ไม่อัดแน่น ไม่เป็นฝุ่น ไม่ขึ้นรา และทำความสะอาดได้ง่าย

สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ จะนำวัสดุรองพื้นและสิ่งปฏิกูลจากเป็ดไปทำเป็นปุ๋ยสำหรับพืชไร่และพืชสวน ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลให้เกิดประโยชน์ ส่วนซากเป็ดที่ตายแล้วนั้น บริษัทฯ กำจัดโดยการฝังในหลุมลึก ซึ่งเป็นวิธีที่สะดวกและได้ผลที่สุดในการปฏิบัติงาน สำหรับการจัดการมูลเป็ด เช่น ขนเป็ด บริษัทฯ จะใช้ตะแกรงดักที่พัดลมซึ่งติดไว้ในโรงเรือนเพื่อลดการฟุ้งกระจาย แล้วนำกลับมาฝังกลบในฟาร์มในภายหลัง

### ธุรกิจโรงงานผลิตอาหารสัตว์

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานผลิตอาหารสัตว์ คือ มลพิษทางเสียงและมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่นและฝุ่น โดยบริษัทฯ ได้ควบคุมและหามาตรการป้องกันมลพิษต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม สำหรับการลดมลพิษทางเสียงนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างห้องล้อมรอบแหล่งกำเนิดเสียงดัง โดยเลือกใช้วัสดุดูดซับเสียงที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูง กำหนดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักรที่ไม่ก่อกำเนิดมลพิษทางเสียง หรือก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงน้อยที่สุด สำหรับการลดมลพิษทางอากาศนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดและบำบัดกลิ่นและฝุ่นที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงที่แหล่งกำเนิด ทำให้มลพิษด้านกลิ่นและฝุ่นต่อสิ่งแวดล้อมลดลง

### ธุรกิจโรงงานฆ่าและเนื้อเป็ด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากโรงงานฆ่าและเนื้อเป็ด คือ มลพิษทางน้ำ การกำจัดของเสีย และมลพิษทางอากาศซึ่งเกิดจากกลิ่น สำหรับการลดมลพิษทางน้ำนั้น บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ จึงได้ดำเนินการจัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อบำบัดน้ำเสียให้ได้ดีกว่ามาตรฐานที่หน่วยงานราชการได้กำหนดไว้ โดยระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทฯ เลือกใช้นั้น เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้พลังงานต่ำ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด

โดยระบบบำบัดน้ำเสียนั้นมีการทำงานตลอด 24 ชั่วโมง ควบคุมด้วยบุคลากรและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ทำให้คุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว มีคุณภาพดีกว่าที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ระบบบำบัดน้ำเสียดังกล่าว เป็นแหล่งให้ความรู้กับสถานศึกษา หน่วยงานราชการ ชุมชน และสถานประกอบการอื่นๆ อีกด้วย

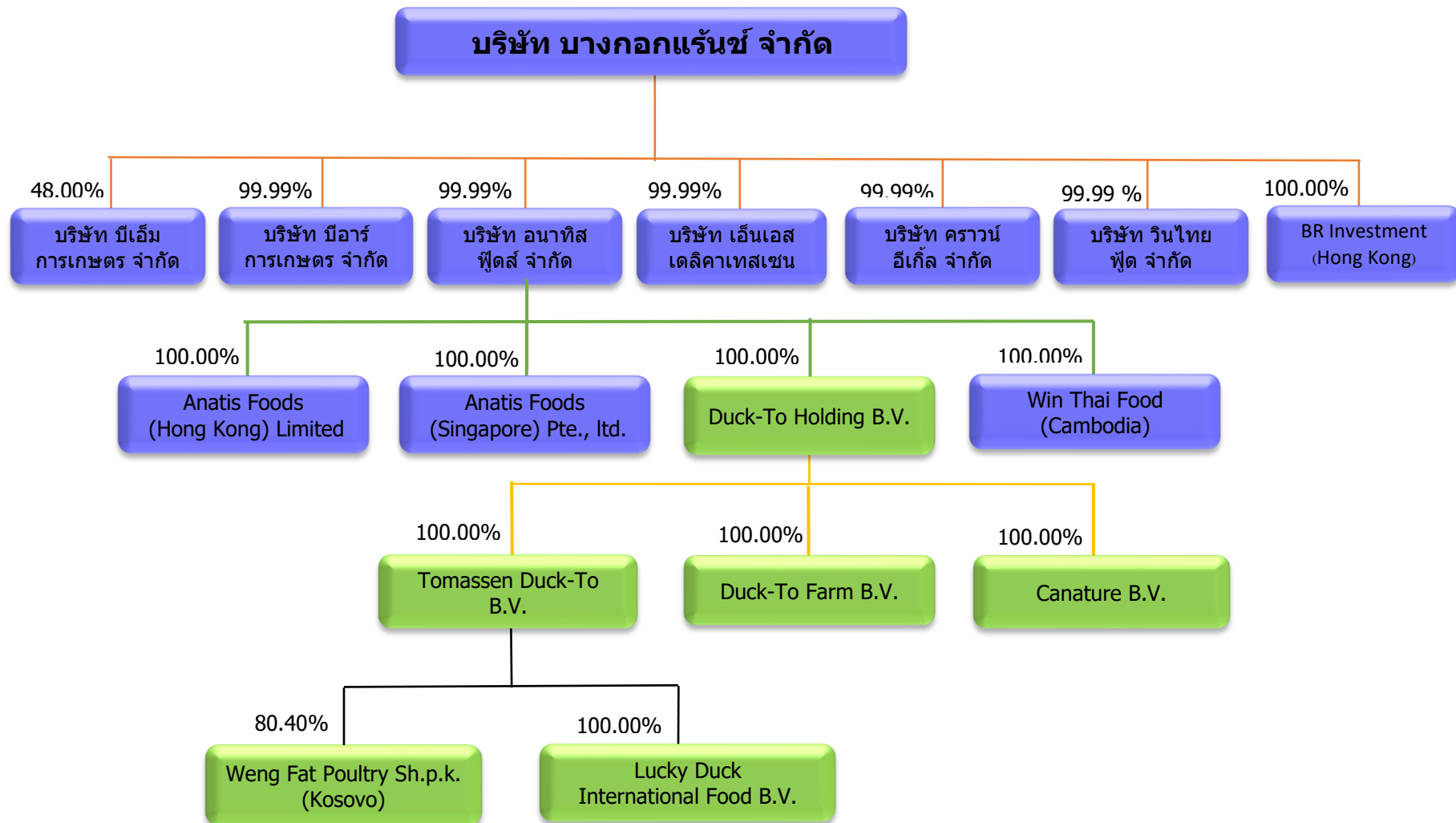
สำหรับการกำจัดของเสียนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) ซึ่งเป็นการลดการใช้วัสดุที่เกินความจำเป็น การนำวัสดุมาใช้ซ้ำ และการนำวัสดุผ่านกระบวนการแปรูปเพื่อใช้ใหม่ โดยวัสดุที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้นั้น บริษัทฯ จะกำจัดตามวิธีการและมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดไว้ ส่วนกากของเสียแบบอินทรีย์นั้น บริษัทฯ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการแปรูปเป็นปุ๋ยอินทรีย์และสารปรับปรุงคุณภาพดิน เพื่อสร้างประโยชน์ในด้านเกษตรกรรมให้กับเกษตรกร ลดภาระค่าใช้จ่ายสำหรับเกษตรกร และลดการพึ่งพิงปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการมลพิษที่เกิดจากกลิ่น โดยได้ดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการฆ่าและเนื้อเป็ด ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ นอกจากจะสามารถลดมลพิษทางด้านกลิ่นได้ทั้งหมดแล้ว ยังสามารถผลิตก๊าซชีวภาพซึ่งนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในหม้อต้มไอน้ำของโรงงานฆ่าและเนื้อเป็ดของบริษัทฯ ได้อีกด้วย สำหรับระบบหม้อต้มไอน้ำนั้น บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้เชื้อเพลิงจากการใช้น้ำมันเตา มาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติ LPG เพื่อลดปัญหามลพิษที่เกิดจากฝุ่นลง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดวางแนวป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Buffer Zone หรือ Green Zone) เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบโรงงานอีกด้วย

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 ข้อมูลแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ: ไม่รวมบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว <sup>(1)</sup> ณ 31 ธ.ค. 2565
บริษัท บางกอกแฟรนช์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "บางกอกแฟรนช์")	ประกอบกิจการการเลี้ยงเปิดฟาร์มพันธุ์ การฟักไข่เปิด การจำหน่ายลูกเปิดเนื้อ การผลิตและจำหน่ายอาหารเปิด การเลี้ยงเปิดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา การชำแหละและผลิตเนื้อเปิดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง เนื้อเปิดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการชำแหละเปิดต่างๆ ในประเทศไทย	ไทย	-	4,567 ล้านบาท
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด ("บีอาร์ การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดในประเทศไทย	ไทย	ร้อยละ 99.99	100 ล้านบาท
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ("บีเอ็ม การเกษตร")	ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงเปิดเนื้อในประเทศไทย	ไทย	ร้อยละ 48.00	5 ล้านบาท <sup>(4)</sup>
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด ("Anatis TH")	ให้บริการสนับสนุนการขายและส่งออกสินค้าไปยังบริษัทในกลุ่มผ่าน 3 ประเทศ ได้แก่ สหราชอาณาจักร สิงคโปร์ และ เนเธอร์แลนด์	ไทย	ร้อยละ 99.99	904 ล้านบาท
บริษัท เอ็นเอส เดลิตาเทส เซน จำกัด ("เอ็นเอส")	ดำเนินธุรกิจในการแปรรูปอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	85 ล้านบาท
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด ("คราวน์ อีเกิ้ล")	ดำเนินธุรกิจในด้านร้านอาหาร	ไทย	ร้อยละ 99.99	10 ล้านบาท
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ("วินไทย ฟู้ด")	ดำเนินธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์ (ปัจจุบัน ยังไม่ประกอบกิจการ)	ไทย	ร้อยละ 99.99	1,000 ล้านบาท <sup>(5)</sup>
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (ปัจจุบันยังไม่ประกอบกิจการ)	ฮ่องกง	ร้อยละ 100	1.66 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง
Anatis Foods (Hong Kong) Limited ("Anatis HK")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปยุโรป	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	2 เหรียญสหรัฐฯ
Anatis Foods (Singapore) Pte., Ltd. ("Anatis SG")	ให้บริการสนับสนุนการขายสินค้าไปยังประเทศในทวีปเอเชีย	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	2 เหรียญสหรัฐฯ
บริษัท วินไทย ฟู้ด (กัมพูชา) จำกัด	ให้บริการการขายสินค้าในต่างประเทศ	กัมพูชา	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	110,000 เหรียญสหรัฐฯ
Duck-To Holding B.V. ("DTH")	ขายสินค้า และเป็น holding company ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับประเทศไทย ยกเว้นการผลิตอาหารสัตว์ และการเลี้ยงเปิดเนื้อโดยบริษัทฯ (Commercial Farm)	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(2)</sup>	18,005 ยูโร

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว <sup>(1)</sup> ณ 31 ธ.ค. 2565
Duck-To Farm B.V. ("DTF")	ประกอบกิจการการเลี้ยงฟาร์มพันธุ์เป็ด การฟักไข่เป็ด การจำหน่ายลูกเป็ดเนื้อ การจำหน่ายอาหารเป็ด และการเลี้ยงเป็ดเนื้อในระบบเกษตรแบบพันธะสัญญา	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,151 ยูโร
Tomassen Duck-To B.V. ("TDT")	ประกอบธุรกิจฆ่าและและผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง รวมถึงการผลิตผลพลอยได้จากการฆ่าและเป็ดต่างๆ	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,151 ยูโร
Lucky Duck International Food B.V. ("Lucky Duck")	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปปรุงสุกจากเนื้อสัตว์ เช่น หมูหรือไก่	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	45,378 ยูโร
Canature B.V. ("Canature")	ขายสินค้า (แต่ยังไม่ได้ประกอบกิจการ)	เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 100 <sup>(3)</sup>	18,000 ยูโร
Weng Fat Poultry Sh.p.k (Kosovo)	ประกอบกิจการจำหน่ายเนื้อเป็ดแปรรูปพร้อมปรุงแบบแช่เย็นและแช่แข็ง ผลิตเนื้อเป็ดแปรรูปปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน	สาธารณรัฐคอซอวอ	ร้อยละ 80.40 <sup>(3)</sup>	650,000 ยูโร

**หมายเหตุ:**

- (1) ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
- (2) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด
- (3) บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน Duck-To Holding B.V.
- (4) บริษัทฯ ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด เป็น 51.8 ล้านบาท ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ประกอบไปด้วย บริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 47.9 และนายประสิทธิ์ เจริญชัยสงค์ ถือหุ้นร้อยละ 52.1 โดยนายประสิทธิ์ เจริญชัยสงค์ ไม่ใช่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แต่มีสิทธิออกเสียงและมีอำนาจควบคุมในบริษัท โดยบริษัทฯ บีเอ็ม การเกษตร จำกัด มีหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชำระแล้วจำนวน 50,000 หุ้น และ 1,800 หุ้นตามลำดับ โดยหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิมีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของ บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด จำนวน 23,000 หุ้นและหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,800 หุ้น โดยในส่วนของหุ้นบุริมสิทธินั้น บริษัทฯ ได้ชำระส่วนเกินมูลค่าหุ้นไปหุ้นละ 9,900 บาท
- (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 50 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ต่อมาในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายจากเดิม 200 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกเก็บค่าหุ้นในคราวแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นมูลค่าเรียกชำระแล้ว

เป็น 200 ล้านบาท บริษัททยอยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 และบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว ทำให้ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

- 1) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 และวันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง	% จำนวนหุ้น ทั้งหมด
		30 ธันวาคม 2565	30 ธันวาคม 2564		
1	บริษัท เจอาร์จี จำกัด <sup>1</sup>	230,035,086	230,035,086	-	25.18%
2	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <sup>2</sup>	59,236,902	59,236,902	-	6.49%
3	นายสมชาย บัดภัย	42,212,000	17,901,900	24,310,100	4.62%
4	นายประทีป ตั้งมติธรรม	36,875,400	119,069,900	-82,194,500	4.04%
5	นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	14,600,000	3,680,000	10,920,000	1.60%
6	นายวิเชียร ศรีมนิรินทร์มิต	12,800,000	8,426,700	4,373,300	1.40%
7	นายสัจจา กาญจนวริทธิ์	12,200,000	12,200,000	-	1.33%
8	นายพิรพล ประเสริฐชัยกุล	11,859,700	10,720,000	1,139,700	1.30%
9	นายภาววิทย์ กลิ่นประทุม	10,500,000	4,100,000	6,400,000	1.15%
10	นางสาวชนาทิพย์ โภควนิช	10,473,576	10,950,000	-476,424	1.14%
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	472,653,894	437,126,070	35,527,824	51.75%
<b>Total</b>		<b>913,446,558</b>	<b>913,446,558</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>

หมายเหตุ 1: บริษัท เจอาร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

1. บริษัท สุเขาวัดนิช เฟรนชิพ จำกัด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	34.39
2. ฟาย อีเกิ้ล โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	37.60
3. นายโจเซฟ สุเขาวัดนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.11
4. นางโรซานนา สุเขาวัดนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	9.19
5. นายเจอร์ราด อัลเบิร์ตเซน	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	3.33
6. นายพน สุเขาวัดนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19
7. นายจอห์น สุเขาวัดนิช	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ	6.19

**หมายเหตุ 2: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน  
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 8 กันยายน 2565 ดังนี้**

1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	410,824,402 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	21.52
2. สำนักงานประกันสังคม	75,559,600 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.96
3. บริษัท ชีดีเรียลตี้ จำกัด	48,330,900 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.53
4. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	42,429,700 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	2.22
5. THE BANK OF NEW YORK MELLON	37,251,089 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.95
6. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	34,287,030 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.80
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	34,079,780 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.79
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	30,623,737 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.60
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	26,051,323 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.36
10. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25,690,400 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.35

**2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ**

**2.1) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก บริษัท เจอาร์จี จำกัด**

1. นายโจเซฟ สุเขาวัดนิช	ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
2. นางโรซานา สุเขาวัดนิช	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซ่น	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**2.2) กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

1. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
--------------------------	-----------------	---------

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 6,850,849,185 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,567,232,790 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

##### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตรากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.13)	(0.06)	0.42
อัตราเงินปันผลจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล

##### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทุกบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น แผนการลงทุนในการขยายกิจการ เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ความเสี่ยงทางด้านตลาด 2) ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ และ 3) ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงทางด้านตลาด

#### 2.1.1 ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดดิบและเนื้อเป็ดแปรรูป โดยที่ราคาสัตว์ปีกในตลาดโลกและภาวะเงินเฟ้อจากภาครัฐภายในประเทศจะมีอิทธิพลอย่างมากต่อราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้บริโภคถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้มีความหลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาตราผลิตภัณฑ์หรือแบรนด์จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

#### 2.1.2 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

การเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของเมล็ดข้าวเหลือง ข้าวโพด ข้าวฟ่าง ไร่ข้าว ทั้งตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งมีหลายปัจจัยที่เป็นผลจากปัจจัยด้านมหภาคและอยู่เหนือขอบเขตการควบคุมของบริษัทฯ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบพร้อมๆ กับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบและเกษตรกรโดยตรงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความผันผวนของราคาวัตถุดิบเพื่อให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ จะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งอาจนำไปสู่การบริโภคเนื้อเป็ดที่ลดลง จนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดและการติดเชื้อในสัตว์ปีกทั้งในประเทศไทยและประเทศเนเธอร์แลนด์ ตลอดจนการปรับปรุงเทคโนโลยีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัย โดยจัดสร้างโรงเรือนระบบปิด พร้อมทั้งควบคุมอุณหภูมิและความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ และสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามมาตรฐานสากล การบริหารจัดการระบบสุขาภิบาล และการควบคุมมาตรฐานสุขอนามัยของฟาร์ม

โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ นั้นได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐบาล อาทิเช่น กรมปศุสัตว์ เป็นต้น

#### 2.1.4 ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นับเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญลำดับแรกต่อลูกค้าของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานทางด้านอาหารหลายด้าน เช่น GMP (Good Manufacturing Practice), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), BRC Global Standard (The British Retail Consortium), ISO 9001 (Quality Management System), ISO 14001 (Environmental Management System) และ HALAL เป็นต้น

#### 2.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท

ในประเทศไทยการประกอบกิจการของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิเช่น ประกาศเรื่องมาตรฐานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ประเทศไทย พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พระราชบัญญัติควบคุมการฆ่าสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ระเบียบกรมปศุสัตว์ว่าด้วยการอนุญาต การตรวจโรคและการทำลายเชื้อโรคในการเคลื่อนย้ายสัตว์หรือซากสัตว์ภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2546 โดยกรมปศุสัตว์ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

ข้อจำกัดและข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อกำหนดดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกิจการของกลุ่มบริษัท

### 2.1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

การเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีนำเข้า การออกมาตรการกีดกันทางการค้าอื่นๆ หรือการปกป้องอุตสาหกรรมของประเทศผู้นำเข้า โดยอาจอยู่ในรูปของมาตรการทางภาษีและมาตรการที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศผู้นำเข้าต่างๆ อาทิเช่น การขออนุญาตนำเข้าที่ต้องใช้เวลานาน การกำหนดเกณฑ์หรือมาตรฐานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รับทราบ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาเป็นหลักในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ เพื่อให้ได้น้ำหนักและคุณภาพตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ เช่น เกษตรกรปรับเปลี่ยนฟาร์มของตนเพื่อไปเลี้ยงสัตว์ชนิดอื่นแทน หรือ เพื่อไปเลี้ยงให้กับผู้ผลิตรายอื่น (คู่แข่ง) ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดโดยให้ความรู้ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรเพื่อให้เป็ดที่เลี้ยงได้คุณภาพมาตรฐานและราคาที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรคู่สัญญา

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด

พนักงานรายวันส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ทำงานอยู่ในส่วนกระบวนการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ด ดังนั้น การขาดแคลนแรงงานในกระบวนการผลิต อาจถูกพิจารณาว่าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการเสนอผลตอบแทนที่จูงใจและจัดหาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อรักษาพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ เอาไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการลงทุนในระบบการผลิตและแปรรูปเนื้อเป็ดโดยใช้เครื่องจักรแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนหรือลดการพึ่งพิงแรงงานในอนาคต

### 2.2.3 ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์

การจัดหาจำนวนพ่อแม่พันธุ์เป็ดในปริมาณที่แน่นอนนับเป็นเรื่องที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงจากการนำเข้าพ่อแม่พันธุ์เป็ด จึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์ที่เหมาะสมเพื่อควบคุมให้มีปริมาณพ่อแม่พันธุ์เป็ดที่เพียงพอ

### 2.2.4 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

การเกิดภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ภัยแล้ง และพายุ ที่เป็นผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ

เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ มีการดำเนินนโยบายเชิงป้องกัน โดยกำหนดให้ผู้บริหารติดตามการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลต่างๆ และรายงานให้แก่ผู้บริหารทราบทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเตรียมการได้ทันสถานการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความต่อเนื่องในการประกอบกิจการของบริษัทฯ สามารถรองรับเหตุการณ์ต่างๆ ได้ อย่างทันท่วงที รวมทั้ง จัดทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภท (All risks insurance) กับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นของบริษัทฯ รวมถึงมีการทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) เพื่อชดเชยความเสียหายให้กับบริษัทฯ จากภัยธรรมชาติต่างๆ

## 2.3 ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

### 2.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 26 ของรายได้บริษัทฯ ในประเทศไทย โดยรายได้จากการส่งออกอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์เป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currencies Exchange Forward) เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายและบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 2.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจำนวน 3,511 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงกับ MLR ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยจัดหาเงินลงทุนในโครงการระยะยาว ให้ได้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามการใช้เงินของโครงการ

### 2.3.3 ความเสี่ยงจากการต่ออายุของสิทธิประโยชน์/หรือค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ในปี 2555 มูลค่าดีดรรชนีของสิทธิประโยชน์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกคำนวณ ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยส่วนต่างระหว่างต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าว และมูลค่าดีดรรชนีสุทธิของสิทธิประโยชน์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุน ได้บันทึกเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ส่วนสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบไปด้วย ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้า โดยความสัมพันธ์กับลูกค้าและชื่อทางการค้าเป็นสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตนที่มีการตีมูลค่าขึ้นภายหลังจาก ปี 2555 โดยมูลค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2556 ไปอีก 40 ปีข้างหน้า โดยกระแสเงินสดดังกล่าว คาดว่าจะได้รับการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายเดิมซึ่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ มาเป็นประจำและต่อเนื่อง ในช่วงปี 2551 – 2555 และบริษัทฯ จะคิดค่าตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 40 ปี

ส่วนมูลค่าชื่อทางการค้านั้น คำนวณจากการคิดลดค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้า (Royalty Fee) ที่บริษัทฯ สามารถประหยัดได้ในแต่ละปี สำหรับการที่บริษัทฯ มีเครื่องหมายสินค้าเป็นของตนเอง โดยค่าใช้จ่ายจากค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายสินค้าเป็นการเทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตน (ชื่อทางการค้า) แต่จะใช้วิธีการทดสอบการต่ออายุของสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

โดยหลักแล้ว การลดลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหรือสภาวะตลาดที่มีสาระสำคัญ และการสูญเสียลูกค้ารายสำคัญ อาจเป็นข้อบ่งชี้ของการต่ออายุในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตนและ/หรือค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการในงวดบัญชีที่มีการบันทึกการต่ออายุ รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตน ตลอดอายุการใช้งานของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวตามที่ประเมินไว้

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้วยการบริหารและการจัดการที่คำนึงถึงความยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากการกำหนดพันธกิจและวิสัยทัศน์ ซึ่งสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการจัดการเพื่อการพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลอย่างดีให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้ริเริ่มวางแผนดำเนินการเก็บข้อมูลต่างๆ ในวงจรการดำเนินธุรกิจ (project cycle) เพื่อการศึกษา footprint และ carbon credits ในกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่บรรยากาศ อันเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมที่ดี

อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินงานจัดการเพื่อความยั่งยืนในด้านต่างๆ ในปีที่ผ่านมาเป็นส่วนใหญ่แล้ว

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ






##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



กิจกรรมหลัก ประกอบด้วย 5 กิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวมดังนี้

1. การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า  
บริษัทฯ จัดซื้อพ่อแม่พันธุ์เป็ดจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ผลิตอาหารสัตว์สำหรับการเลี้ยงเป็ดของ บริษัทฯ และของเกษตรกรคู่สัญญาของบริษัทฯ ด้วยการจัดหาและซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย ให้ความสำคัญต่อการใช้วัตถุดิบท้องถิ่นที่ผ่านข้อกำหนดเรื่องคุณภาพ และมีการจัดซื้อจัดหาที่เป็นธรรม
2. การปฏิบัติการ  
บริษัทฯ มีฟาร์มเลี้ยงเป็ดเนื้อเพื่อการชำแหละ และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อเป็ดต่างๆ โรงฟักไข่ของ บริษัทฯ ทำการฟักไข่ที่ได้จากฟาร์มพ่อแม่พันธุ์เพื่อผลิตเป็นเป็ดเนื้อ การผลิต แปรรูปวัตถุดิบมีการควบคุมคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนด และควบคุมความปลอดภัยในกระบวนการผลิต  
  
รายละเอียดและข้อมูลโครงสร้างการประกอบกิจการแบบครบวงจร รวมทั้งแผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก  
บริษัทฯ มีบริการขนส่ง รวมทั้งการใช้บริการบริษัทขนส่ง ในการกระจายสินค้า ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งการขายส่งและขายปลีก เพื่อให้มีความรวดเร็ว และผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทฯ ได้
4. การตลาดและการขาย  
บริษัทฯ ทำการตลาดและขายสินค้า ด้วยช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ ซึ่งครอบคลุมการขายส่งและขายปลีก รวมถึงการขายสินค้าไปต่างประเทศ เพื่อให้มีราคาสินค้าที่เหมาะสมกับช่องทางการจำหน่ายนั้นๆ โดยคำนึงถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริโภคอย่างถูกต้องและครบถ้วนบนบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ
5. การบริการหลังการขาย  
บริษัทฯ มีการรับประกันสินค้าและความพึงพอใจ และมีหน่วยงานรับความเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า กิจกรรมสนับสนุนบริษัทฯ มีหน่วยงานจัดซื้อ การบริหารทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีและสารสนเทศ บัญชี และการเงิน ในการสนับสนุนกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมาย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดและข้อมูลผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ สาธารณชน คู่แข่ง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะกับลูกค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัย</li> <li>ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม</li> <li>ปกป้องข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนานวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีมาตรการเพื่อปกป้องข้อมูลและความลับของลูกค้า</li> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับพนักงาน การจัดสัมมนา การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>โครงการพัฒนาบุคลากร</li> <li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปฏิบัติงานตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li> <li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>การจัดอบรมและให้ความรู้พนักงาน</li> <li>มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปลูกฝังและสร้างจิตอาสาแก่พนักงาน</li> <li>การเยี่ยม พบปะชุมชนและผู้นำชุมชน</li> <li>สำรวจสิ่งที่ชุมชนคาดหวัง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>การบริจาคสิ่งของ</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชน</li> </ul>
 พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันเป็นประจำ</li> <li>การเข้าเยี่ยมและติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานพัฒนาธุรกิจและพันธมิตรคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน</li> <li>ให้ความรู้ในการปรับปรุงธุรกิจและนวัตกรรมของสินค้าและบริการ</li> <li>ให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างเต็มที่กรณีเกิดปัญหา</li> <li>ดำเนินธุรกิจโดยไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงด้านความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวนและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่สร้างคุณค่า</li> <li>ทบทวนและให้ความรู้ด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ใหม่</li> <li>ทบทวนและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันที่</li> </ul>
 ซัพพลายเออร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมและตรวจเยี่ยมกิจการรวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเป็นประจำ</li> <li>การเป็นพันธมิตรร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>มีส่วนร่วมในการเสนอแนะ ออกความคิดเห็นเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>สร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว</li> <li>ให้ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าตามความเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน</li> <li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจของคู่ค้า</li> <li>ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการสื่อสารเพื่อบรรลุความต้องการร่วมกัน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางการตอบสนอง
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามขั้นตอน คู่มือการทำงานและกฎระเบียบที่กำหนดให้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ดียิ่งขึ้น</li> <li>ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันที่</li> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> </ul>
 <p>ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การรายงานข่าวสารสารสนเทศ</li> <li>การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li> <li>การพบปะกับนักลงทุนและ/หรือนักวิเคราะห์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรมเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดี</li> <li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีระบบการตรวจสอบและควบคุมภายในที่ดี</li> <li>ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้หยุดการผลิด</li> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการด้านความปลอดภัยที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำรายงานประจำปี</li> <li>สร้างผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์</li> <li>กำหนดหลักการปฏิบัติและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001</li> <li>มีระบบจัดการด้านความปลอดภัย ISO45001</li> <li>มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องและแผนฉุกเฉิน</li> </ul>
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นอย่างเป็นประจำ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือสนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐและร่วมให้ความเห็นด้านการปฏิบัติงานที่ดีจากภาคธุรกิจ</li> <li>ปฏิบัติตามได้สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดและมีการส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ข้อมูลในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่ดีแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> <li>ส่งรายงานเอกสารต่างๆ ไปยังส่วนราชการที่กำหนดครบถ้วน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนความยั่งยืนโดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นการท้าทายในฐานะผู้นำในธุรกิจด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในการบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการบริหารจัดการแบ่งเป็น 2 เป้าหมายหลัก ได้แก่ การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการสร้างความสมดุลทางธรรมชาติ

#### การมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการชี้แจงแหล่งกำเนิดมลพิษและของเสียที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร โดยระบุไว้ใน Flow Diagram กระบวนการผลิตซึ่งจุดกำเนิดน้ำเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว อากาศเสีย รวมทั้งมีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการควบคุมตามระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดระบบ ISO 14001:2015

บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงและป้องกันการใช้สารเคมีอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการใช้สารเคมีต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และอนุสัญญาระหว่างประเทศ (สารทำลายโอโซน สารอินทรีย์ที่คงอยู่ยาวนาน (POPs) สารเคมีภายใต้อนุสัญญาสต็อกโฮล์ม สารเคมีอันตราย และสารกำจัดศัตรูพืช และรวมถึง สารก่อมะเร็ง หรือสารก่อกลายพันธุ์

และสารเคมีที่มีผลต่อการสืบพันธุ์) ทำให้เกิดความผิดปกติของต่อมไร้ท่อ หรือสารพิษตกค้างยาวนานและสะสมในสิ่งมีชีวิต (PBTs) หรือสารตกค้างยาวนานมากและสะสมในสิ่งมีชีวิตได้ดีมาก (vPvBs) โดยปฏิบัติตามมาตรฐานวิธีการปฏิบัติเรื่องการรับรองคุณภาพวัตถุดิบ/เคมีภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันอุบัติเหตุของสารเคมี และมีแผนฉุกเฉินที่ครอบคลุมอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยให้พนักงาน คู่ค้า ภาครัฐ ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งแผนดังกล่าวมีการชี้แจงอันตราย การประเมินความเสี่ยง ขั้นตอนการแจ้งเหตุและระบบการสื่อสารโดยระบุไว้ในแผนป้องกันอุบัติเหตุและระงับเหตุการณ์ฉุกเฉิน

บริษัทฯ คำนึงถึงการควบคุมและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแนวทางในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบำบัดน้ำเสียและมลพิษในโรงงานและสายการผลิตต่างๆ เพื่อป้องกันและลดมลพิษ ทั้งทางอากาศและแหล่งน้ำในชุมชน และได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับกระบวนการลดมลพิษ (เช่น น้ำทิ้ง อากาศ และกากของเสีย) ได้แก่ ระบบตรวจสอบมลพิษระยะไกล ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม (โดยการตรวจวัด BOD ของน้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วแบบ real time ทาง Online)

#### การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานและการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ เพื่อมุ่งเน้นและป้องกันมลพิษและของเสีย โดยใช้การจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste management hierarchy) โดยพิจารณาการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด การนำกลับมาใช้ซ้ำ การแปรรูป และนำกลับมาใช้ใหม่ การนำกลับเข้ามาสู่กระบวนการผลิตใหม่ การบำบัดน้ำเสียและการกำจัดของเสียตามลำดับ และมั่นใจถึงการจัดการมลพิษและของเสียที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยดำเนินการคัดแยกประเภทวัสดุที่ไม่ใช่แล้วไปกำจัดโดยใช้ตามหลัก 3R มีระบบบำบัดน้ำเสียตามมาตรฐานที่ทางราชการกำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญสนับสนุนต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมให้พนักงานและลูกจ้างได้เข้าร่วม เพื่อเพิ่มความเข้าใจและตระหนักรู้ถึงผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานผลการลดมลพิษ การใช้น้ำ การก่อให้เกิดของเสีย และการใช้พลังงาน โดยระบุไว้ในรายงานปริมาณวัสดุที่ไม่ใช่แล้วภายในโรงงาน รายงานผลการวิเคราะห์ลักษณะและปริมาณของน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว (ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้ถูกบันทึกแบบเรียลไทม์ และส่งตรงไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรม) รายงานการตรวจวัดคุณภาพอากาศ รายงานการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการสังเกตและแจ้งทางบริษัทฯ หากระดับมลพิษเกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดประชุมและหารือถึงปัญหาทางสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ กับตัวแทนชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชน โดยมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยหากมีปัญหาหรือการแสดงความคิดเห็นจากตัวแทนในชุมชน ซึ่งทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำความคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ มาแก้ไขและปรับปรุง เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดการร้องเรียนในอนาคต ทั้งยังมีการตรวจวัดระดับมลภาวะที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในบริเวณรอบโรงงานเพื่อให้แน่ใจถึงความปลอดภัยต่อคนในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการหารือภายในและจัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอทั้งก่อนและหลังการประชุมกับภาครัฐและตัวแทนชุมชน

#### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรอื่นๆ โดยอาจพิจารณาจากตัวชี้วัดของแนวปฏิบัติที่ดี และเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงาน Water & Energy Consumption (ซึ่งตัวชี้วัดคือการลดการใช้ไฟฟ้าและพลังงาน) การกำหนดมาตรฐานอัตราการใช้ น้ำ มั่นเชื่อเพลิง (ตัวชี้วัดคือ กม./ลิตร) ของหน่วยรถบริษัท และแผนอนุรักษ์พลังงานประจำปี รวมถึงการได้นำทรัพยากรทางเลือกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และมีผลกระทบต่ำมาใช้ประกอบกัน หรือนำมาทดแทนทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ได้แก่

- “โครงการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่” โดย การนำน้ำ condensate มาใช้ใหม่ในหม้อไอน้ำ การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดมาใช้รดน้ำต้นไม้และล้างถนนภายในโรงงาน และการนำโครงยางเก่ามาตัดดอกเพื่อใช้งานซ้ำ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นและป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะก๊าซที่ทำลายชั้นโอโซนในบรรยากาศ จากการใช้ที่ดิน และการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน กระบวนการหรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงระบบทำความร้อน ระบบปรับอากาศและการระบายอากาศโดยมีนโยบายการใช้สารทำความเย็นในกลุ่ม non CFC และเปลี่ยนการใช้สารเคมีถึงดับเพลิงจากสารอินทรีย์เป็นกรีนสารอินทรีย์ซึ่งไม่ใช่ก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจวัด เก็บบันทึก และรายงานการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น น้ำ แสงอาทิตย์ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ โดยระบุไว้ในรายงานการใช้พลังงานของกระบวนการผลิต รายงานข้อมูลของเสีย (wastage) รายงานการใช้เชื้อเพลิงประจำวัน และรายงานการอนุรักษ์พลังงาน

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดจากการมีความรับผิดชอบต่อและการสร้างคุณค่าร่วมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้แก่นบุคลากรตั้งแต่ก้าวแรกในการเข้าเป็นครอบครัวบีอาร์รวมถึงพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะกล่าวถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาเพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยพนักงานในแต่ละหน่วยงานได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ และได้เข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหลากหลายและต่อเนื่องตลอดการทำงานกับบริษัทฯ

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### 1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 22,409,196 กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 1,148,196 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ส่งผลให้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 17,552,145 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการผลิตเพิ่มขึ้น

#### 2. การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการใช้น้ำดิบและน้ำประปารวมกันคิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงมีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง สำหรับอาคารสำนักงานมีการปรับอัตราไหลของน้ำที่อ่างล้างหน้าและสุขภัณฑ์ภายในอาคาร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด และสามารถนำกลับมาใช้ในระบบสุขาภิบาลและสาธารณูปโภคภายในอาคารร้อยละ 10 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด

โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวมทั้งสิ้น 1,044,942 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 50,788 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 5.10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการผลิตเพิ่มขึ้น

#### 3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ในปี 2565 มีปริมาณขยะทั่วไป 311,378 กิโลกรัม กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย (นำไปเป็นส่วนประกอบของปุ๋ย) จำนวน 2,899,430 กิโลกรัม (โดยมีบริษัทเอกชนมารับที่โรงงานโดยตรง) และกากตะกอนจากไลน์การผลิต (นำไปฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล sanitary landfill โดยบริษัทเอกชน) จำนวน 568,480 กิโลกรัม รวมแล้วบริษัทฯ มีปริมาณขยะและของเสียรวมจำนวน 3,779,288 กิโลกรัม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 พบว่าค่าที่ได้จากการตรวจวัดคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง และแสงสว่าง มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

#### 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

อยู่ระหว่างการกำหนดนโยบายและเป้าหมาย

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน โดยใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการดูแลและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยหัวใจแห่งการบริหาร อีกทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอนเป็นไปอย่างมีคุณค่า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกคุณค่าร่วมสู่สังคม จนก่อให้เกิดค่านิยมที่สำคัญขององค์กร

“PDF” คือ ค่านิยมและหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัทเรมาตั้งแต่อดีต วิธีทำงานของพนักงาน เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

**P – Partnership (ความร่วมมือร่วมใจ)**

การกล้าแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ในฐานะผู้คิดหรือที่ปรึกษาที่ดีในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และมีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานใดๆ ก็ตามที่สนับสนุนความสำเร็จขององค์กร

**D – Dedication (ความเสียสละ ททุ่มเท)**

การปฏิบัติงานด้วยความเสียสละทั้งร่างกายและแรงใจ และมีความเต็มใจในการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่ในการทำงานและจัดการกับปัญหาอย่างทันที เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

**F – Fairness (ความเป็นธรรมไม่เอารัดเอาเปรียบ)**

การปฏิบัติตนต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม โดยยึดถือความสำคัญและประโยชน์ขององค์กรมากกว่าส่วนตน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มหลักค่านิยมให้เกิดเป็นคุณลักษณะและอุปนิสัยของพนักงานกลุ่มบริษัท "BR DNA -> REACH" คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นกลุ่มบริษัท

- มุ่งเน้นผลของงาน (Result oriented)
- มีความรู้ภาษาอังกฤษ (English base)
- ใส่ใจทุกรายละเอียดจนงานสำเร็จ (Attention to details till completion)
- ตระหนักเรื่องต้นทุน (Cost conscious)
- มีความซื่อสัตย์ (Honest)
- มีความรับผิดชอบในหน้าที่งาน (Accountability)

**นโยบายภาพรวม**

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเป็นผู้ผลิตและจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกได้นั้นจะต้องมีแรงพลังขับเคลื่อนด้วยการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรให้กับพนักงานได้ยึดมั่นและถือปฏิบัติ ซึ่งได้แก่ ความร่วมมือร่วมใจความเสียสละและความทุ่มเท ความเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ รวมถึงการให้พนักงานเข้าใจและยึดมั่นปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างจิตสำนึกในการสร้างคุณค่าร่วมกัน เพื่อให้เกิดความยั่งยืนกับองค์กร สังคม และชุมชนปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บุคลากร คือ **"ทรัพยากรหลักที่มีคุณค่าและเป็นผู้ขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืน"** โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและหล่อหลอมทั้งในระดับผู้นำและระดับพนักงานทุกเชื้อชาติ ให้เป็นผู้นำที่ดีในระยะยาว รวมถึงการให้ความเท่าเทียมและความเป็นธรรมในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และของพันธมิตรคู่ค้า

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิตและทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดจำหน่าย ด้วยการสร้างความสมดุลย์ทางธรรมชาติ และนำระบบที่ได้มาตรฐานมาบริหารและจัดการในแต่ละกระบวนการภายใน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุน สร้าง และประสานความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีกับพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจทั้งในส่วนของผู้ค้าและลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ระยะยาวอย่างยั่งยืน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุนี้ กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนจึงเป็นการขับเคลื่อนหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยที่เป็นน่าเชื่อถือของโลกและเป็นประโยชน์กับสังคม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ ไม่หยุดนิ่ง ส่งเสริม ผลักดัน พร้อมทั้งสอดแทรกแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วมสู่สังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานอันเป็นวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่ไปกับการเสริมสร้างมูลค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

**การดำเนินงานและการจัดหารายงาน**

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดหารายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ คำนึงถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นไปตามหลักการ ดังต่อไปนี้

**1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังปรากฏในหัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

## 2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค รวมทั้งไม่สนับสนุนขั้นตอนการดำเนินงานอันจะส่งผลให้เกิดการประกอบธุรกิจหรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และไม่เอาเปรียบหรือเบียดเบียนความต้องการของผู้บริโภค

## 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีแผนที่จะแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

## 4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรที่ก้าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวบีอาร์ จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้รู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับองค์กรรวมทั้งรับรู้และทำความเข้าใจในค่านิยมขององค์กร “PDF” และ BR DNA ตามที่ได้กล่าวในข้างต้น อันจะนำไปสู่การปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวันได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยทีมผู้บริหารจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเพื่อแบ่งปันสิ่งต่างๆ ให้กับบุคลากรใหม่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยึดหลักในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ถือปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานควบคู่ไปกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยถือปฏิบัติครอบคลุมพนักงานในทุกเพศ ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา และทุกระดับงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และพนักงานทุกคนยังได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

## 5) หลักการปฏิบัติและการกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงถึงการไม่ยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน เช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

- บริษัทฯ ให้พนักงานมีสิทธิมนุษยชนอย่างเต็มที่โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งการศึกษา การจ้างงาน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสิทธิในการตัดสินใจในการแต่งงานและเรื่องครอบครัว โดยได้กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เรื่องการลาคลอด หรือการขอโอนย้ายหน้าที่งานเป็นการชั่วคราวในขณะตั้งครรภ์ และประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา”

- บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ มีเสรีภาพและมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มรูปแบบต้องเคารพต่อหลักการไม่เลือกปฏิบัติ และพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยได้ ประกาศรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน และในปี 2565 ได้มีการว่าจ้างพนักงานซึ่งเป็นคนพิการจำนวน 17 คน

- บริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสในการเรียนรู้ให้กับนักศึกษาเพื่อเข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนกับบริษัทฯ มาโดยตลอด

- บริษัทฯ ตระหนักและเคารพต่อสิทธิ โดยมุ่งมั่นที่จะให้โอกาสและการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการจัดอคติต่อกลุ่มคน กลุ่มทางศาสนา เช่น การจัดให้มีห้องละหมาดสำหรับพนักงานที่นับถือศาสนาอิสลาม

- บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างแรงงานต่างชาติ โดยได้ดำเนินการรับแรงงานโดยตรงจากตัวแทนจัดหางานที่ถูกกฎหมายจากประเทศต้นทางตามที่รัฐบาลไทยได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการทำงานของแรงงานต่างชาติในประเทศไทยในระดับทวิภาคี (MOU) เพื่อป้องกันปัญหาด้านการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติต่อแรงงานไทยและต่างชาติด้วยความเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดผลประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ให้แรงงานดังกล่าวมีความทัดเทียมกับแรงงานไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดสวัสดิการเพิ่มเติม เช่น บ้านพักให้กับแรงงานต่างชาติ เป็นต้น

## 6) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานโดยปราศจากความลำเอียง ไม่ขึ้นอยู่กับเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิดต้นกำเนิดของชาติพันธุ์หรือสังคม ชนวรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความทุพพลภาพ สถานะสุขภาพความล้มเหลวทางการเมือง หรืออคติอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น ประกาศการรับสมัครงานที่ “ไม่ได้อิงถึงข้อกำหนดเพศ เชื้อชาติศาสนา” และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นเพศหญิง

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการจ้างงานที่มั่นคง ทั้งต่อพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราว โดยวางแผนการใช้อัตราค่าจ้างเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้แรงงานชั่วคราวมากเกินไป เว้นแต่ว่าลักษณะธรรมชาติของงานนั้นเป็นงานระยะสั้นหรืองานตามฤดูกาล โดยได้มีการวางแผนค่าจ้างผลประโยชน์

• บริษัทฯ ได้มีการแจ้งการให้ข้อมูลภายในระยะเวลาอันสมควร และพิจารณาพร้อมกับตัวแทนพนักงานเพื่อหาแนวทางลดผลกระทบจากการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน (เช่น การปิดกิจการที่มีผลต่อการจ้างงาน) ผ่านการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการ

• บริษัทฯ ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับพนักงานทุกคนและไม่เลือกปฏิบัติทั้งทางตรงและทางอ้อมในทุกข้อปฏิบัติด้านแรงงานบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ สัญชาติ หรือชาติกำเนิด ชนกลุ่มน้อยหรือชนเผ่า วรรณะ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ความพิการ สถานะทางสุขภาพ หรือความสัมพันธ์ทางการเมือง โดยได้รับรู้ไว้ในนโยบายบริษัทฯ

## 7) ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงานทุกคนในสถานที่ทำงานทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นที่ฟาร์ม หรือโรงงานผลิต พื้นที่สำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้การรับรองระบบการบริหารจัดการ ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 การจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ เน้นการบริหารจัดการด้านสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในเชิงรุก มีการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งประเด็นสารเคมี แสง เสียง ความร้อน ในพื้นที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการสร้างความเข้าใจถึงนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยภาพรวมให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน ตลอดจนการจัดฝึกอบรมและการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis) การประเมินความเสี่ยง (Risk assessment) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) ในแต่ละสายงานเป็นประจำเพื่อเรียนรู้การป้องกันและรับมือกับอันตรายและอาการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้นในสถานที่ทำงานอีกด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานบริษัทฯ และตามกฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการฯ จะมีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานในการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินตามข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่ สถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี อาทิเช่น การจัดการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การจัดกิจกรรมการอบรมความรู้ด้านการดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล การซ้อมแผนฉุกเฉินก๊าซ LPG รั่วไหล และการซ้อมแผนระงับเหตุกรณีหม้อไอน้ำขาดข้อง การซ้อมรถ Forklift อย่างปลอดภัย เป็นต้น

## 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกรักผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	343	344
พนักงานรายวัน	716	777
พนักงานผู้พิการ	10	7
รวม	1,069	1,128

### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงาน แก่พนักงานจำนวน 418 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ ได้การรับรองระบบ ISO45001:2018 ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จึงจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยบนพื้นฐานของกฎหมาย มาตรฐานด้านความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับทั้งระดับประเทศและสากล และ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและส่งเสริมสุขภาพของพนักงานในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทฯ มีการทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับการจัดการสถานการณ์ในภาวะฉุกเฉิน เพิ่มมาตรการด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงานให้เข้มงวดมากขึ้น เตรียมความพร้อมในการป้องกันและตอบโต้ต่อภาวะฉุกเฉินอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความปลอดภัยและป้องกันการสูญเสียต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้อง ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการแพร่เชื้ออย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานจึงแต่งตั้งคณะกรรมการและจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกในการป้องกันการแพร่เชื้อของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อกำหนดมาตรการและแผนงานในการรองรับสถานการณ์อย่างรวดเร็วโดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

- 1.บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัคซีน ฉีดให้กับพนักงาน ครบทั้ง 2 เข็ม 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานทั้งหมด
- 2.บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจเชิงรุก ATK ให้กับพนักงาน ทุกเดือน 100 เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานทั้งหมด
- 3.ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการปฏิบัติตามมาตรการของรัฐ เรื่องโควิด- 19 เช่นการตรวจ ATK และการกักตัวผู้ติดเชื้อรวมประมาณ 17.16 ล้านบาท

### ข้อกำหนดมาตรฐานการจัดการ / SHE&En Management Standard Requirements

- การวางแผน / Planning
  - ความเป็นผู้นำ และโครงสร้างการบริหารงาน / Leadership and Organization
  - การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
  - การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ / Legal and Other Requirements
  - วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนงาน / Objectives, Targets and Programs
  - ความสามารถ และความตระหนัก / Competence and Awareness
  - การสื่อสารภายในและภายนอก / Internal and External Communication
- การดำเนินงาน / Implementation
  - การควบคุมการดำเนินงาน / Operational Control
  - การควบคุมเอกสาร / Document Control
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง / Continual Improvement

ผลการดำเนินงานของระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ปี 2565 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดอุบัติเหตุจากการทำงานลง 20% และผลจากการดำเนินงานจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ปี 2565 มีกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 16 ครั้ง (กรณีพบเหตุการณ์การบาดเจ็บจากการทำงาน) โดยอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นแบ่งเป็น 2 กรณี

- 1.สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 5 ครั้ง
- 2.การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 11 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว ดังนี้

1. สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe condition) จำนวน 5 ครั้ง  
- แก๊วที่แหล่งกำเนิดอันตราย ครบแล้ว ทั้ง 5 รายการ
2. การกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) จำนวน 11 ครั้ง  
- แก๊วและป้องกัน ครบแล้ว ทั้ง 11 ครั้ง การแก้ไขดำเนินการโดย
  - 1) ออกกฎระเบียบข้อปฏิบัติให้ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด
  - 2)อบรมให้ความรู้และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
  - 3) แก๊วและเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่ โดยให้พนักงานสัมผัสความเสี่ยงน้อยที่สุด และบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงใหม่ทั้งหมดที่มีการเกิดอุบัติเหตุ และปรับปรุงตามมาตรการที่กำหนด ลดความเสี่ยง จากสูงให้มาเหลือระดับปานกลาง และระดับปานกลางให้ลดลงมาระดับน้อยที่สุดหรือไม่เสี่ยงเลย

### ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยในปี 2565 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 3.40 มีอัตราลดลงร้อยละ 1.40 จากปีก่อน

### **(2) ลูกค้า**

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับ 90 % และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

สำหรับปี 2565 และปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงงดกิจกรรมการสำรวจดังกล่าว แต่ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

### **(3) ชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานประกอบการ ในปี 2565 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชน ดังนี้

1. ร่วมบริจาคโลหิต กับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในปี 2565 รวมจำนวน 100,800 ซีซี



BLOOD DONATION			
วันที่	จำนวนยูนิต	จำนวนซีซี	ค่าใช้จ่าย (บาท)
18/02/2565	56	25,200	6,492
20/05/2565	62	27,900	6,000
19/08/2565	58	26,100	6,000
18/11/2565	48	21,600	6,000
<b>รวม</b>	<b>224</b>	<b>100,800</b>	<b>24,492</b>

2. วันที่ 10 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ นำพนักงานร่วมงานรับบัว และช่วยงานของวัดบางพลีใหญ่ในเทศกาลงานรับบัวประจำปี



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

##### ภาพรวมธุรกิจ

##### ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 2565/2564
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รายได้จากการขาย	8,520	7,260	6,186	17
ต้นทุนขาย	(6,715)	(6,130)	(5,358)	10
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>1,805</b>	<b>1,130</b>	<b>828</b>	<b>60</b>
<b>% กำไรขั้นต้น</b>	<b>21%</b>	<b>16%</b>	<b>13%</b>	
รายได้อื่น	43	16	15	164
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,106)	(928)	(838)	19
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกลุ่ม				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(65)	-	(100)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน	-	-	(2)	-
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>742</b>	<b>152</b>	<b>3</b>	<b>387</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	(4)	(7)	384
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย)</b>				
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>753</b>	<b>148</b>	<b>(4)</b>	<b>407</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(211)	(213)	(173)	(1)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(154)	7	49	2,299
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>388</b>	<b>(58)</b>	<b>(128)</b>	<b>774</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2)	1	5	334
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>386</b>	<b>(56)</b>	<b>(123)</b>	<b>792</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา</b>	<b>1,138</b>	<b>531</b>	<b>362</b>	<b>114</b>

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มียอดขายและผลประกอบการดีขึ้นจากงวดปีก่อนจากการที่ฝ่ายบริหารมีการตอบสนองที่รวดเร็วต่อตลาดโลก ในทางกลับกัน ต้นทุนขายรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยากลำบาก

## ฐานะการเงิน

	31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 2565/2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,738	2,846	2,494	(4)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,884	7,946	8,504	(1)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,622</b>	<b>10,792</b>	<b>10,998</b>	<b>(2)</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,872	4,034	4,393	(29)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,342	2,725	2,538	23
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,214</b>	<b>6,759</b>	<b>6,931</b>	<b>(8)</b>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,408	4,033	4,067	9
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,622</b>	<b>10,792</b>	<b>10,998</b>	<b>(2)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 10,622 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 170 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 6,214 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 545 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม

ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.95	0.71	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.45	0.32	0.18
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เท่า)	12.34	12.40	10.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30	29	34
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.88	1.48	1.21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (เท่า)	10.62	9.82	10.25
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	34	37	36
วงจรเงินสด (วัน)	74	86	109
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.62	3.87	3.31
ระยะเวลายกสินค้าคงเหลือ (วัน)	79	94	110
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.80	0.67	0.57
อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม			
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.58	0.70	(0.02)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.41	1.68	1.70
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.2%	15.6%	13.4%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.5%	(0.8%)	(2.1%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.6%	(0.5%)	(0.0%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.2%	(1.4%)	(3.1%)

## ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกเป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างมาก อัตราเงินเฟ้อที่สูง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้น ราคากำลังงานที่ผันผวน และต้นทุนการขนส่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในทางกลับกันบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาในเชิงบวกอย่างมากในช่วงสองไตรมาสสุดท้ายของปี 2565 จากการจัดการของฝ่ายบริหารที่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ธุรกิจในแต่ละประเทศของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมากในปี 2565 จากความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในหลายประเทศรวมถึงสหภาพยุโรปด้วย ส่งผลให้ยอดขายและกำไรเพิ่มขึ้น บริษัทฯ คาดหวังที่จะรักษาระดับของยอดขายและกำไรต่อไปในอนาคต สำหรับผลิตภัณฑ์และธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่ามีมาตรฐานสูงสุดในด้านของคุณภาพ ความรับผิดชอบต่อสังคม การให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพของสัตว์ และการใช้พลังงานที่สมดุลในการผลิต ซึ่งลูกค้าทั่วโลกให้การยอมรับอย่างสูง

ในภาพรวมธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสงครามยูเครนและรัสเซียน้อยลง โดยวัตถุดิบของอาหารสัตว์สามารถหาซื้อได้มากขึ้นและราคาวัตถุดิบเริ่มทรงตัว

แม้ว่ามาตรการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 เริ่มมีการผ่อนคลายลงโดยเฉพาะในยุโรป กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงมาตรการที่เคร่งครัดในการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 และใช้วัคซีน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	542	5	643	6	268	3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	749	7	632	6	539	5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	5	-	5	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระในปี	4	-	11	-	11	-
สินค้าคงเหลือ	1,289	12	1,399	13	1,578	14
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	100	1	117	1	70	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50	1	39	-	23	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,738</b>	<b>26</b>	<b>2,846</b>	<b>26</b>	<b>2,494</b>	<b>23</b>
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	155	1	114	1	141	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	9	-	14	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	91	1	91	1	10	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	198	2	187	2	190	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	60	1	60	1	60	1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,519	42	4,590	42	5,213	47
สินทรัพย์สิทธิการใช้	52	-	58	1	74	1
ค่าความนิยม	1,879	18	1,880	17	1,879	17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	640	6	651	6	664	6
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	281	3	302	3	255	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	4	-	4	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,884</b>	<b>74</b>	<b>7,946</b>	<b>74</b>	<b>8,504</b>	<b>77</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,622</b>	<b>100</b>	<b>10,792</b>	<b>100</b>	<b>10,998</b>	<b>100</b>

	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,691	16	1,726	16	3,244	30
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			-	-	41	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	570	6	695	7	554	5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	474	4	1,501	14	480	4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	-	23	-	23	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	76	1	40	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38	-	49	1	51	1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,873</b>	<b>27</b>	<b>4,034</b>	<b>38</b>	<b>4,393</b>	<b>40</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,037	29	2,391	22	2,186	20
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	-	36	1	52	1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	7	-	16	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	100	1	97	1	90	1
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร	21	-	21	-	22	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	147	1	145	1	145	1
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1	-	1	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	27	-	26	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,341</b>	<b>31</b>	<b>2,725</b>	<b>25</b>	<b>2,538</b>	<b>23</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,214</b>	<b>58</b>	<b>6,759</b>	<b>63</b>	<b>6,931</b>	<b>63</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,408</b>	<b>42</b>	<b>4,033</b>	<b>37</b>	<b>4,067</b>	<b>37</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,622</b>	<b>100</b>	<b>10,792</b>	<b>100</b>	<b>10,998</b>	<b>100</b>

งบกำไรขาดทุนของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,520	100	7,260	100	6,186	100
รายได้อื่น	43	-	17	-	15	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,563</b>	<b>100</b>	<b>7,277</b>	<b>100</b>	<b>6,201</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	(6,715)	(78)	(6,130)	(84)	(5,358)	(86)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,106)	(13)	(928)	(13)	(838)	(14)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(55)	(1)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าราคาทุนเริ่มแรกของ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นด้วย มูลค่ายุติธรรม	-	-	(10)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	-	(2)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(7,821)</b>	<b>(91)</b>	<b>(7,124)</b>	<b>(98)</b>	<b>(6,198)</b>	<b>(100)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>742</b>	<b>9</b>	<b>153</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	11	-	(4)	-	(7)	-
รายได้ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(211)	(2)	(213)	(3)	(173)	(3)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้</b>	<b>542</b>	<b>7</b>	<b>(64)</b>	<b>(1)</b>	<b>(177)</b>	<b>(3)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(154)	(2)	7	-	49	1
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>388</b>	<b>5</b>	<b>(57)</b>	<b>(1)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	(2)	-	1	-	5	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่</b>	<b>386</b>	<b>5</b>	<b>(56)</b>	<b>(1)</b>	<b>(123)</b>	<b>(2)</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2565 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2563 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	388	(57)	(128)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(15)	15	41
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการ ร่วมค้า	-	1	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>373</b>	<b>(39)</b>	<b>(87)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3)	(3)	5
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่</b>	<b>370</b>	<b>(42)</b>	<b>(82)</b>

**งบกระแสเงินสดของบริษัท บางกอกแอร์เวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565**

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2565 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2563 ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	573	500	246
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(240)	244	(421)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(432)	(367)	215
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2)	(2)	5
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(101)</b>	<b>375</b>	<b>45</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	643	268	223
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>542</b>	<b>643</b>	<b>268</b>

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

- นายทะเบียน :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: 02-009-9999 โทรสาร: 02-009-9001
- ผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: 02-264-9090
- ที่ปรึกษากฎหมาย :** บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
ชั้นที่ 16 อาคารสมุทโลฟ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีข้อพิพาทที่ศาลจังหวัดนนทบุรี ("ศาล") คือ คดีหมายเลขดำที่ พ. 3348/2562 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลในวันที่ 9 ธันวาคม 2562 เรียกร้องเงินจำนวน 100,000,000 บาท จากบริษัท พิมาร์ท ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด และนายประกร มหากิจโกศล ตามข้อกำหนดในสัญญาจองซื้อหุ้นในบริษัท พิมาร์ท ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด

บริษัทฯ ได้ยื่นขอถอนฟ้องคดีออกจากสารบบความของศาล เนื่องจากระหว่างการนัดดำเนินกระบวนการพิจารณาคดีของศาลจังหวัดนนทบุรี ปรากฏว่า บริษัท พิมาร์ท ซุปเปอร์สโตร์ จำกัด (จำเลยที่ 1) และนายประกร มหากิจโกศล (จำเลยที่ 2) ได้ถูกธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ฟ้องเป็นลูกหนี้ต่อศาลล้มละลายกลาง และ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 (ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาวันที่ 15 ธันวาคม 2563) ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้ของจำเลยทั้งสอง

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคำขอประนอมหนี้ก่อนล้มละลายที่ศาลล้มละลายกลาง

ทั้งนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 5.4 ตลาดรอง

- 

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

-

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (และได้ทบทวนนโยบายในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564) โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-Operation and Development - OECD) ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

##### 1.1) การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

##### 1.2) การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งต้องทำลงในบัตรลงคะแนน

บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทฯ จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาคารแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

##### 1.3) การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลสำคัญ หลักเกณฑ์ และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึงวิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนส่งหนังสือเชิญประชุม อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

##### 1.4) การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดงข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

#### หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและจัดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแต่งตั้งกรรมการและเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2.1) ขั้นตอนและวิธีการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้นั่งสิทธิ์มอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

## 2.2) การใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาข้อมูลขององค์กรไว้เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ไม่สมควรเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น และจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายว่าด้วยการไม่นำข้อมูลภายในมาใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของตนโดยเคร่งครัด

## 2.3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัทฯ

## หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนธุรกิจ และเจ้าหนี้ สาธารณชน และคู่แข่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

### 3.1) ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 ของเอกสารฉบับนี้

### 3.2) ลูกค้า

บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย

บริษัทฯ คงไว้ซึ่งและพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าตลอดเวลา

### 3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ พยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในระยะสั้นบริษัทฯ จะพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานรายบุคคล ระยะยาว บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์จำกัด สำหรับสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ พิจารณาตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวเศรษฐกิจ การดำรงชีพและผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

### 3.4) หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือว่าการทำให้หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯ อย่างถ่องแท้ เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ชัดเจน ยั่งยืน และอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับหุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหนี้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

### 3.5) สาธารณชน

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ มีมาตรการกำจัดขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯ ให้มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนอย่างน้อยที่สุด

### 3.6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม และประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม

### 3.7) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งข้อมูลข่าวสาร เบาะแส และเรื่องร้องเรียน ทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านทาง โทรศัพท์ หนังสือแจ้ง อีเมล ดังนี้

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) "**เลขานุการบริษัท**"

18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี

จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02-175-7200 โทรสาร 02-175-7222

ทางอีเมล [CompanySecretary@br-bangkokranch.com](mailto:CompanySecretary@br-bangkokranch.com)

โดยบริษัท ฯ จะนำข้อมูลที่ได้รับเข้าสู่ขั้นตอนและกระบวนการพิจารณาต่อไป โดยจะมีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินการที่เหมาะสม และมีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ด้วยความโปร่งใสและไม่ชักช้า ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

### 4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ

### 4.3) ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อีกทั้ง เปิดเผยมการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ใน "**หัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ**"

#### 4.4) การรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

#### 4.5) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโสในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) " *หัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ* "

### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัททุกปี โดยในปี 2565 มีการพิจารณาบททวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2565 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็นและเหมาะสม (เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เป็นต้น) พร้อมด้วยกฎบัตรในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน คณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม และเอกสารอื่นๆ ที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการ (เช่น คู่มือการปฏิบัติงานของกรรมการ คู่มือในการฝึกอบรม เป็นต้น)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลโดยได้แบ่งการประเมินเป็น 3 ชุด คือ

1) *การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ* แบ่งเป็นการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนากรรมการ ผลจากการประเมินพบว่ามีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม

2) *การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล* ผลจากการประเมิน พบว่า กรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจําและมีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม

3) *การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ* ผลจากการประเมินพบว่ามีการดำเนินการในเรื่องตามหัวข้อประเมินนั้นอย่างดีเยี่ยม

#### 6.1.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ อาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมาย และระเบียบตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

#### 6.1.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการรักษาความลับไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตได้รับข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่นๆของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวมีผลกระทบต่อราคา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยกฎระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น
2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ
3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ขาย ชื่อ โฉนด หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม กฎระเบียบให้บังคับใช้รวมถึงคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทฯ ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่ร้ายแรง

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว ให้นับรวมหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้นด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงและแจ้งแนวทางเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น

### 6.1.3 การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักว่าการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยจรรโลงชื่อเสียงและเกื้อหนุนกิจการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับต้องถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันมิให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) สินบนและสิ่งจูงใจ  
ห้ามให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง
- 2) ของขวัญและผลประโยชน์  
ห้ามให้หรือรับของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้เกิดการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรืออาจทำให้เกิดการยินยอมผ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน
- 3) การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน  
การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม
- 4) กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง  
บริษัทฯ จะไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนทางการเมืองให้แก่ผู้ลงสมัครแข่งขันเป็นนักการเมืองหรือพรรคการเมืองใด เพื่อการรณรงค์ทางการเมืองหรือการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง ยกเว้นการให้

ความสนับสนุนนั้นได้รับอนุญาตตามกฎหมาย และสนับสนุนประชาธิปไตยโดยรวม โดยต้องได้รับอนุมัติจากบริษัท ก่อนการดำเนินการ

**5) การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถ ป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยกำหนดให้มีการระบุ การประเมิน การควบคุมและติดตาม และการ รายงานความเสี่ยงเกี่ยวกับการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ บริษัทฯ กำหนด

**6) การควบคุมภายใน**

บริษัทฯ จัดให้มีการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และวัฒนธรรมการควบคุมที่ดี โดยมีการประเมิน ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิผลและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพียงพอน่าเชื่อถือ และติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

**7) การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการฝึกอบรม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และ ฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่าง สม่ำเสมอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

**6.1.4 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ**

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ ในแต่ละปีอย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะ มีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบาย เกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง

**6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct ฉบับเต็ม ในเอกสารแนบ 5 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)

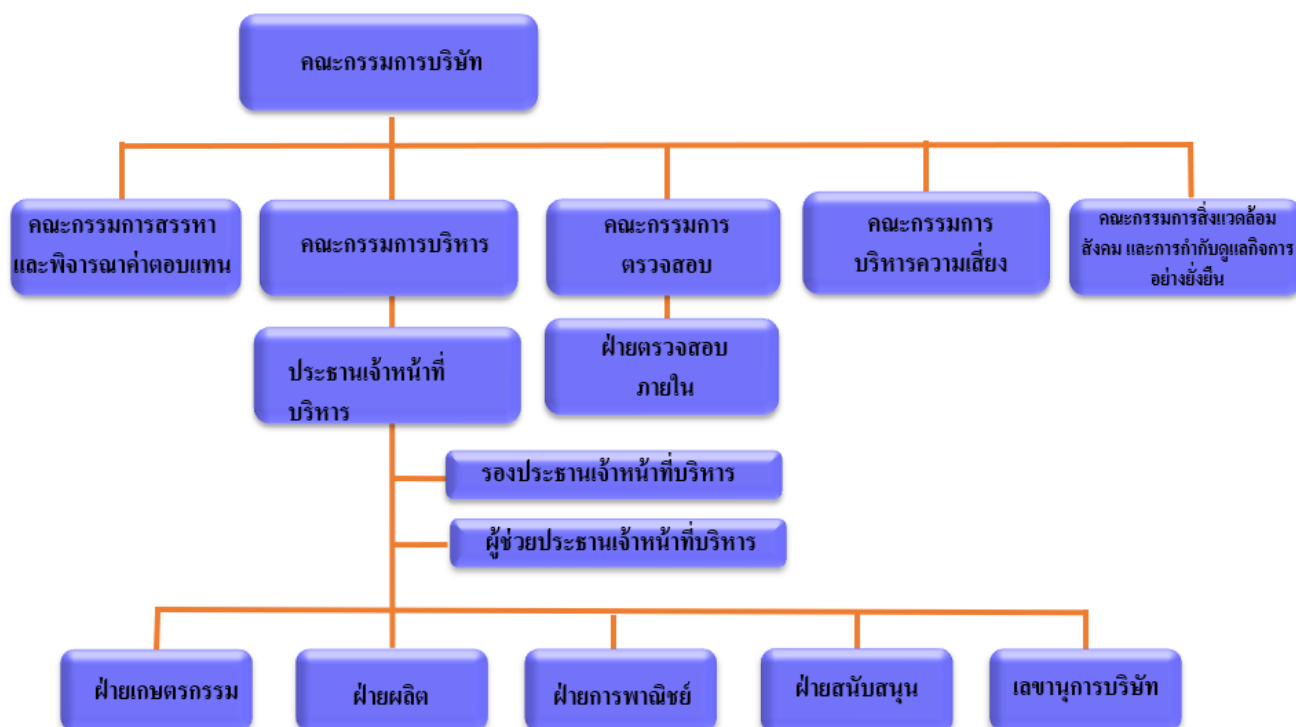
**6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา**

บริษัท ฯ ได้ทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี ( CG Code ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2565 ได้ทบทวนนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน ดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายคุณากร เมฆใจดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวิษ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
6. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
7. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	กรรมการ
8. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
9. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2563

### 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือผูกพันบริษัทฯ คือ นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช หรือ นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน หรือ นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางโรชนา สุเชาว์วณิช และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### **7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติงาน
6. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
8. แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ เช่น ประธานกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นจำเป็นและสมควร
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
10. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
11. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### **วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

### **7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย**

#### **7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

### 7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล รักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2565

\* โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ นายคุณากร เมฆใจดี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีจากมหาวิทยาลัยหอการค้า และ นางพรพรรณ บุญชัยศรี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชีต้นทุน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายให้ ในขณะที่ความรับผิดชอบสำหรับกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกนั้นยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดสามปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป และ กรรมการบริหาร
3. นางโรซานา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) (ประเทศเนเธอร์แลนด์)
5. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหาร
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการจัดการ และแผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ
2. ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกเดือน
4. เสนอแนะ และประเมินโอกาสใหม่ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
6. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตามการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำ ตามความจำเป็น
9. ร้องขอให้ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
10. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
11. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี
12. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตร
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก กรรมการบริหารที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้ คณะกรรมการบริหารมีจำนวนกรรมการบริหารครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวกรรณิการ์ บุญญักษ์ เป็นเลขานุการ ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้คำแนะนำนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์สำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และพนักงานของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานกรรมการบริหารโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคลและการจ้างงานคณะกรรมการบริหาร รวมถึงกำหนดขอบเขตของการจ่ายค่าจ้างกรณีเลิกจ้าง และการจัดการเกี่ยวกับเงินบำเหน็จ
- อนุมัติค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานกรรมการ และค่าตอบแทนและผลประโยชน์สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอื่นๆ โดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดของนโยบายที่ได้รับการเห็นชอบ
- ในการพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษจากผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดเป้าหมายของผลประกอบการเป็นรายปีและปัจจัยบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญ และสอบทานผลการดำเนินงานซึ่งทำได้เมื่อเทียบกับเป้าหมายและตัวบ่งชี้ (Indicator) การดำเนินงานที่สำคัญของ (i) บริษัทฯ และ (ii) กรรมการบริหารรายบุคคลโดยคำนึงถึงความสามารถเฉพาะบุคคล
- อนุมัติผลประโยชน์ระยะยาว เช่น สิทธิในการได้รับการจัดสรรหุ้น (Share Appreciation Rights) และการได้รับหุ้นจากผลการดำเนินงาน (Performance Shares) รวมถึงตรวจสอบเกณฑ์การปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ระยะยาวที่พนักงานจะได้รับภายใต้รูปแบบต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้
- สอบทานรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ในลักษณะของการให้หุ้น (Share Incentive Scheme) รวมถึงกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ให้ความเห็นชอบนโยบายในการอนุมัติการเรียกร้องค่าใช้จ่ายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการ
- ดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าการให้ผลประโยชน์ในลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายและระบบเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- สอบทานเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าแนวทางและนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนในรายงานค่าตอบแทนกรรมการซึ่งระบุในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเป็นธรรม
- พิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ ความเป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ของตน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และแนะนำให้มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าวตามความจำเป็นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานภายหลังจากมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในแต่ละครั้ง
- ห้ามมิให้กรรมการคนใดเข้าไปมีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นควรในส่วนที่เกี่ยวกับขอบเขตของงาน (Terms of Reference) ซึ่งควรมีการดำเนินการหรือปรับปรุง
- พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีความประสงค์ที่จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ส่งจดหมายลาออกถึงประธานกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนใหม่แทนคนที่ลาออก ภายในเก้าสิบวัน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายโจเซฟ	สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายคุณากร	เมฆใจดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. ภรณ์	ภัทรานวัช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายเจอราร์ด	มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางพรพรรณ	บุญชัยศรี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายพน	สุเชาว์วณิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวีระศักดิ์	วหาวิศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 5. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน (ESG)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ดร. ภรณ์	ภัทรานวัช	ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
2. นายโจเซฟ	สุเชาว์วณิช	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
3. นายคุณากร	เมฆใจดี	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
4. นายเจอราร์ด	มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
5. นางพรพรรณ	บุญชัยศรี	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
6. นายพน	สุเชาว์วณิช	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
7. นายวีระศักดิ์	วหาวิศาล	กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

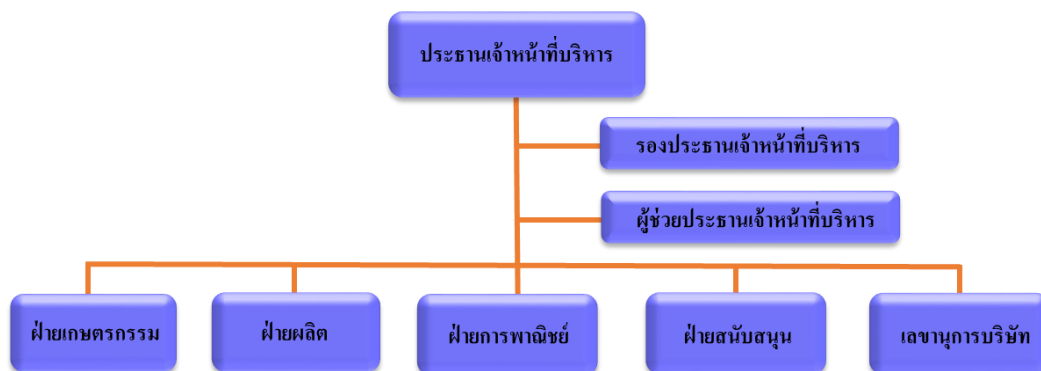
## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

(ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางโรซานา สุเชาว์วณิช	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	รองประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
3. นายพน สุเชาว์วณิช	กรรมการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
4. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการบัญชี
5. นายวุฒินัย อุลิต	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
6. นายธีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพอแมพันธุ์และโรงฟักไข่

หมายเหตุ: \*ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสืบทอดจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างผู้บริหารของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2564 ปรากฏดังภาพด้านล่าง



### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน เป็นจำนวน 20,879,723 บาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 2,180 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 687 คน และพนักงานรายวัน 1,493 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
บริหาร	23	บัญชีและการเงิน	53
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	35	จัดซื้อ	12
บริหารโรงงาน	69	ไอที	12
ปฏิบัติการห้องแล็บ	17	ขนส่งและวางแผน	132
ขายและส่งออก	97	ผลิต	1,326
ฟาร์มพ่อแม่พันธุ์ และโรงฟัก	314	โรงผลิตอาหารเป็ด	90

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2565 จำนวนทั้งสิ้น 563.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทเปรียบเสมือน “องค์กรแห่งโอกาส” กล่าวคือ การให้โอกาสพนักงานทุกระดับในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพผ่านการปฏิบัติงานจริงและได้เปิดกว้างให้พนักงานเรียนรู้และพัฒนาตนเองในหลายรูปแบบ ทำให้พนักงานสามารถปลดปล่อยศักยภาพและมีโอกาสในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมถึงการเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพในธุรกิจที่มีการขยายอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกคนจึงมีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานทั้งในสายงานปัจจุบัน หรือสายงานอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคระหว่างประเทศ โดยการส่งพนักงานทั้งระดับปฏิบัติการและระดับจัดการไปดูแลและอบรมการปฏิบัติงานเชิงเทคนิคจริงในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศจีน เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มพนักงานดังกล่าวมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานจริงและนำต้นแบบที่ดีมาถ่ายทอดและแบ่งปันประสบการณ์จากการเรียนรู้ให้กับพนักงานในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียนรู้เกี่ยวกับการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในอาหาร เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยได้มุ่งเน้นและพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และนำไปปฏิบัติงานจริง ได้แก่

- “Strategic Retreat Workshop” เป็นโครงการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของเทคโนโลยี 4.0 ในปัจจุบัน เพื่อเป็นแนวทางให้แก่พนักงานในการนำ Digital technology มาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานของตนเอง และพัฒนาต่อยอดความคิดเพื่อที่จะขึ้นมาเป็นผู้นำในองค์กรในลำดับต่อไป
- “Innovation for BR Transformation” เป็นหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และเข้าใจถึงความเจริญก้าวหน้าของนวัตกรรมในปัจจุบัน โดยเน้นศึกษาในส่วนของนวัตกรรมที่ไม่ซับซ้อนแต่จับต้องได้ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงาน โดยมุ่งเน้นถึงการแก้ไขปัญหาในการทำงานให้ตรงจุด และสร้างประโยชน์ให้กับการทำงานได้อย่างแท้จริง
- “โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ” โดยเน้นพนักงานทุกระดับในการเข้าร่วมอบรม ผ่านการประเมินจากโปรแกรม Extended DISC และการเรียนรู้การกำหนดกลยุทธ์การทำงานในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ต่างๆ เพื่อสร้างและพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับของพนักงาน
- การอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน เช่น “ISO9001/ISO14001 หลักสูตรผู้ตรวจสอบเนื้อสัตว์ปีก หลักสูตรสารเคมีที่ใช้การผลิต หลักสูตรระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการใช้งานเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายวีระศักดิ์ วัฒนาสาร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (ข้อมูลแสดงใน ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล เอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

### 7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิไล เดชานุวัฒนา (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 1)

### 7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

บริษัท ไพร์วอเดอเรียสเคสเคเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (ข้อมูลแสดงใน เอกสารแนบ 3)

### 7.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชี คือ นางสาวสินีนารถ จิระไชยเชื่อนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6287 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ และ หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2565 ของบริษัทฯ จำนวน 3,168,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5,274,500 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,442,500 บาท

#### 2) ค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ อันได้แก่ ค่าเดินทางและค่าตรวจสอบงานเพิ่มเติม ให้กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นเงินทั้งสิ้น 117,840 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะมีการดำเนินการดังนี้

##### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### **คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### **องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## **8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

### **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2565**

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริษัท ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง
1. นางโรชนา สุเชาว์วณิช	9/9
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	9/9
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	9/9
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	9/9
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	9/9
6. นายคุณากร เมฆใจดี	9/9
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	9/9
8. ดร. ภรณ์ ภักทรานวัช	9/9
9. นายพน สุเชาว์วณิช *	7/9

\* นายพน สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการ ช่วงเดือนพฤษภาคม-ธันวาคม 2565

## คำตอบแทนกรรมการ

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราคำตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2565 (ต่อเดือน/คน)	เบี้ยประชุม (ต่อครั้ง/คน)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธานกรรมการ	100,000	-
รองประธานกรรมการ	75,000	-
กรรมการ	25,000	-
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000	-
กรรมการตรวจสอบ	35,000	-
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</b>		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	12,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	10,000
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>		
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	12,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
<b>คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน</b>		
ประธานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน	-	12,000
กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน	-	10,000

### 2. คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	คำตอบแทนรวม (บาท)
1. นางโรซานา สุเชาว์วณิช *	100,000/125,000	-	1,408,333.33
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช *	125,000/100,000	48,000	1,339,666.67
3. นายเคิร์ดจอง ทอมาเซน	100,000	-	1,200,000
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเปิร์ตเซน	25,000	30,000	330,000
5. นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ	25,000	-	300,000
6. นายคุณากร เมฆใจดี	95,000	40,000	1,180,000
7. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	60,000	40,000	760,000
8. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	60,000	40,000	760,000
9. นายพน สุเชาว์วณิช *	25,000	40,000	240,000
รวม			7,518,000

- \* นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ช่วงเดือนมกราคม-เมษายน 2565 และดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ ช่วงเดือนพฤษภาคม-ธันวาคม 2565
- \* นางโรซานนา สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ ช่วงเดือนมกราคม-เมษายน 2565 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ช่วงเดือนพฤษภาคม-ธันวาคม 2565
- \* นายพน สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการ ช่วงเดือนพฤษภาคม-ธันวาคม 2565

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง
1. นายคุณากร เมฆใจดี	11/11
2. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	11/11
3. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	11/11

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง
1. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	2/2
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช *	0/2
3. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช *	2/2
4. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	2/2
5. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	2/2
6. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	2/2

\* นางโรซานนา สุเชาว์วณิช สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในเดือนเมษายน 2565 โดยนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

### 8.3.2 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริหาร
	ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช	12/12
2. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน	12/12
3. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช	12/12
4. นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	12/12
5. นายพน สุเชาว์วณิช	12/12
6. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	12/12

### 8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง
1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช *	7/9
2. นางโรซานนา สุเชาว์วณิช *	2/9
3. นายคุณากร เมฆใจดี	9/9
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	9/9
5. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	9/9
6. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	8/9
7. นายพน สุเชาว์วณิช	9/9
8. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	9/9

\* นางโรซานนา สุเชาว์วณิช สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงในเดือนเมษายน 2565 โดยนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

### 8.3.4 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)
	คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2565 มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง
1. ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช	1/1
2. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช *	1/1
3. นายคุณากร เมฆใจดี	1/1
4. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	1/1
5. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	1/1
6. นายพน สุเชาว์วณิช	1/1
7. นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล	1/1

\* นางโรซานนา สุเชาว์วณิช สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนในเดือนเมษายน 2565 โดยนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

#### 8.4 รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ปี 2564 และปี 2565

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ ในปี 2565
		ณ 30 ธ.ค. 2565	ณ 30 ธ.ค. 2564	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
1	นางโรชนา สุเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,581,798 629,603	4,581,798 629,603	- -	0.50% 0.07%
2	นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	629,603 4,581,798	629,603 4,581,798	- -	0.07% 0.50%
3	นายเคิร์ดจอน ทอมาเซน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,612 -	1,612 -	- -	0.0001% -
4	นายเจอร์ราด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,400,000 -	1,400,000 -	- -	0.15% -
5	นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	350,000 -	350,000 -	- -	0.04% -
6	นายคุณากร เมฆใจดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
7	ดร. ภรณ์ ภัทรานวัช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,000 -	200,000 -	- -	0.02% -
8	นางพรพรรณ บุญชัยศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
9	นายพน สุเชาว์วณิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,533,323 1,159,500	3,533,323 1,159,500	- -	0.39% 0.13%

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน (Operations Objective) ด้านการรายงานข้อมูล (Reporting Objective) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objective)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์วอเดอเรลส์เชลล์เปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2565 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล (2) หน่วยงานจัดซื้อ (3) หน่วยงานบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และ (4) หน่วยงานผลิตสินค้าธุรกิจปลายทาง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยข้อสังเกตที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและนำเสนอในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ออดิท พีเพิล จำกัด (ประเทศเนเธอร์แลนด์) ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์ ที่มีการดำเนินกิจกรรมและก่อให้เกิดรายได้ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบ กำหนดนโยบาย ระบุความเสี่ยงของกิจกรรม/โครงการ และประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ของแต่ละกิจกรรม ก่อนนำเสนอข้อมูลกิจกรรม/โครงการเหล่านั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยได้จำแนกความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็น 3 หัวข้อใหญ่ ได้แก่

#### 1. ความเสี่ยงด้านตลาด

- 1) ความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 2) ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคารัตถุดิบ
- 3) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ
- 4) ความเสี่ยงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- 5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท
- 6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

#### 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาเกษตรกรคู่สัญญาในการเลี้ยงเป็ดเนื้อ
- 2) ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานในกระบวนการแปรรูปเนื้อเป็ด
- 3) ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาพ่อแม่พันธุ์
- 4) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ และการหยุดชะงักในการประกอบกิจการ

#### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- 3) ความเสี่ยงจากการต่อยศำทรัพย์สินไม่มีตัวตน และ/หรือ ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง"

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในรอบปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ตำแหน่งในบริษัทฯ
นางโรชนา สุขาวณี	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายโจเซฟ สุขาวณี	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร
นายเคิร์ดจอน ทอมาเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป และ กรรมการบริหาร
นายเจอร์ราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน	เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ในประเทศเนเธอร์แลนด์
Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")	Lisuda มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอน ทอมาเซน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการของ บริษัทฯ และผู้บริหารของ DTH	-ไม่มี-
G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")	G.J. Tomassen Holding มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายเคิร์ดจอน ทอมาเซน	-ไม่มี-

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน รอบปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563, รอบปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และรอบปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563	
<b>G.J. Tomassen Holding B.V. ("G.J. Tomassen Holding")</b> <b>ประเทศเนเธอร์แลนด์</b>  <b>ลักษณะธุรกิจ</b> ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<b>คำตอบแทนผู้บริหาร</b>  ทางบริษัท Tomassen Duck-To B.V. จ่ายคำตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือนให้กับ นายเคิร์ด จอง ทอมมาเซน ผ่านทาง G.J. Tomassen Holding รวมถึง โบนัสประจำปีด้วย  สัญญาว่าจ้างดังกล่าวเป็นการว่าจ้าง นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน เป็นผู้บริหารกลุ่มบริษัท DTH และมีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555  บริษัทฯ มีภาระในการจ่ายเงินชดเชย สำหรับการให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน ออกจากตำแหน่งโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งการจ่ายเงินชดเชยนี้เป็นบรรทัดฐานทั่วไปของการจ้างงาน นอกเหนือไปจากที่กล่าวไว้นี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันใดๆ กับทาง G.J. Tomassen Holding อีก	12,863,961	12,805,228	11,790,659	<p>เนื่องจากคำตอบแทนผู้บริหารรายการนี้ เป็นรายการเงินเดือนตามปกติที่จ่ายให้นายเคิร์ดจอง ทอมมาเซน แต่เป็นการจ่ายในนามนิติบุคคลแทนการจ่ายให้บุคคลโดยตรง ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท DTH (Audit People) ได้ให้ความเห็นว่า ลักษณะรายการจ่ายคำตอบแทนผ่านนิติบุคคลนั้นถือว่าเป็นรายการปกติทั่วไป และเป็นลักษณะรายการที่อนุญาตให้กระทำได้ภายใต้กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงโครงสร้างการจ่ายเงินเดือนที่แตกต่างไปจากลักษณะการจ่ายเงินแบบปกติในประเทศไทย ดังนั้น เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในด้าน การกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำการศึกษาหาวิธีการจ่ายเงินเดือนในรูปแบบอื่นในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p>
<b>Lisuda Vastgoed B.V. ("Lisuda")</b>	<b>ค่าจ้างพนักงานของ Lisuda ให้กับ Duck-To Holding B.V.</b>  <b>ค่าเช่าอุปกรณ์การทำงาน (เช่น แท่นไฮดรอลิค) จาก Lisuda ให้กับบริษัท DTH</b>	451,286	304,059	-	

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักเกณฑ์จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่มีอยู่ในตลาดและราคาที่ใช้จ่ายสำหรับการทำรายการดังกล่าวมีการประเมินและเปรียบเทียบกับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการให้แน่ใจว่าราคาที่บริษัทฯ เข้าทำรายการเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่สามารถประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ เนื่องจากไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินรายการดังกล่าว และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี จะนำความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความเห็นอิสระไปพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการเข้าทำรายการ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานแล้วแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ และเอกสารแนบ

### **ส่วนที่ 3 : งบการเงิน**

**รายงานและงบการเงินรวม**

**31 ธันวาคม 2565**

**บริษัท บางกอกเร้นช์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากเป็นบัญชีที่มีมูลค่าสูง (คิดเป็นร้อยละ 99.5 และ 99.1 ของยอดขายได้รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ) นอกจากนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท มีความหลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้ การเลี้ยงและฆ่าและแปรรูปเนื้อ การผลิตอาหารสัตว์และลูกเป็ด ซึ่งมีลูกค้าจำนวนมากขายทั้งในประเทศและต่างประเทศและราคาก็ผันแปรไปตามภาวะการแข่งขัน ซึ่งทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่หลากหลายและด้วยมูลค่าที่แตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์และลูกค้า ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงปีช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

เนื่องจากค่าความนิยมและชื่อทางการค้าซึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16 และ 17 ตามลำดับ ดังนั้นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของมูลค่าและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและชื่อทางการค้าดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและชื่อทางการค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*สินี นารถ*

สินี นารถ จิระไชยเชื้อนขันธ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6287

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	542,007,006	642,839,049	513,374,629	368,092,992
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	748,852,653	632,210,817	1,317,458,090	1,025,720,778
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	4,419,288	4,547,376	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	11	3,682,740	11,368,440	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,288,798,307	1,398,608,768	697,364,803	1,130,717,141
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	99,537,279	117,190,741	65,718,294	90,093,282
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		639,819	359,575	492,567	233,331
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		50,086,059	39,083,562	6,398,461	10,666,314
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,738,023,151	2,846,208,328	2,600,806,844	2,625,523,838
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	154,917,486	113,916,294	121,173,515	67,481,214
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	4,574,821	9,254,793	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		90,502,398	90,502,465	90,502,398	90,502,465
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,116,643,475	2,124,143,250
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	198,212,857	186,880,244	250,764,700	250,764,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	60,225,034	60,225,034	67,113,658	70,079,839
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	4,519,042,807	4,590,080,912	1,742,084,426	1,860,765,883
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	51,926,351	57,610,852	35,015,688	29,506,742
ค่าความนิยม	16	1,879,349,858	1,880,448,009	1,838,483,342	1,838,483,342
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	639,877,933	650,909,148	532,753,996	544,079,584
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	30	281,218,655	302,523,516	276,178,332	290,107,246
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,844,358	3,604,843	3,844,358	3,604,843
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,883,692,558	7,945,956,110	7,074,557,888	7,169,519,108
รวมสินทรัพย์		10,621,715,709	10,792,164,438	9,675,364,732	9,795,042,946

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	18	1,691,003,517	1,726,184,809	1,475,556,847
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	569,802,735	695,127,801	627,866,082
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	20	473,831,690	1,500,910,524	433,184,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	21	23,566,025	22,959,951	13,099,826
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		76,422,622	39,670,159	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		222,827	269	222,827
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,558,889	49,058,269	22,043,229
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,872,408,305</b>	<b>4,033,911,782</b>	<b>2,571,972,811</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	20	3,037,101,224	2,390,991,866	2,856,416,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	21	29,718,178	35,858,372	23,052,640
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6	6,084,218	7,247,191	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	100,437,412	96,830,548	75,002,611
เงินมัดจำสำหรับการขายสินค้าเกษตร		20,824,562	21,017,629	20,824,562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	146,948,122	144,829,101	121,393,994
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	497,786	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,000	27,600,600	1,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,341,114,716</b>	<b>2,724,873,093</b>	<b>3,096,691,307</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,213,523,021</b>	<b>6,758,784,875</b>	<b>5,668,664,118</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้อถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,370,169,837 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท					
(2564: หุ้นสามัญ 913,928,744 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)					
23		6,850,849,185	4,569,643,720	6,850,849,185	4,569,643,720
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 913,446,558 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท					
		4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790	4,567,232,790
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
		4,234,237,492	4,233,961,292	4,234,237,492	4,233,961,292
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น					
		(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)	(400,000,000)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ					
24		(7,431,241,496)	(7,431,241,496)	(6,557,910,481)	(6,557,910,481)
หุ้นสามัญซื้อคืน					
26		-	(1,998,800)	-	(1,998,800)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
25		248,720,800	245,720,800	248,720,800	245,720,800
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน					
26		-	1,998,800	-	1,998,800
ยังไม่ได้จัดสรร					
		3,229,994,344	2,845,393,774	1,914,419,996	1,880,852,606
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น					
		(44,867,053)	(28,935,655)	17	84
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ					
		4,404,076,877	4,032,131,505	4,006,700,614	3,969,857,091
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย					
		4,115,811	1,248,058	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น					
		4,408,192,688	4,033,379,563	4,006,700,614	3,969,857,091
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น					
		10,621,715,709	10,792,164,438	9,675,364,732	9,795,042,946
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

## บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	8,520,045,438	7,260,044,155	5,342,287,754	4,601,730,000
รายได้อื่น	42,984,096	16,660,779	45,934,494	40,266,698
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,563,029,534</b>	<b>7,276,704,934</b>	<b>5,388,222,248</b>	<b>4,641,996,698</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	6,715,455,868	6,129,568,563	4,474,810,606	4,004,198,296
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	544,850,837	478,528,471	323,270,512	336,227,717
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	561,028,298	449,795,565	329,987,116	322,248,765
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	55,197,233	-	300,828,052
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าราคาทุนเริ่มแรกของ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	9,938,675	-	53,080,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,008,760	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	9,999,700	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,821,335,003</b>	<b>7,124,037,267</b>	<b>5,138,067,934</b>	<b>5,016,582,830</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>741,694,531</b>	<b>152,667,667</b>	<b>250,154,314</b>	<b>(374,586,132)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13 11,105,789	(3,874,268)	-	-
รายได้ทางการเงิน	768,652	670,533	537,257	604,148
ต้นทุนทางการเงิน	28 (210,695,654)	(213,095,302)	(199,844,301)	(195,053,571)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>542,873,318</b>	<b>(63,631,370)</b>	<b>50,847,270</b>	<b>(569,035,555)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30 (154,447,250)	7,022,055	(16,278,680)	114,158,765
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>388,426,068</b>	<b>(56,609,315)</b>	<b>34,568,590</b>	<b>(454,876,790)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	385,601,770	(55,831,214)	34,568,590	(454,876,790)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,824,298	(778,101)		
	<b>388,426,068</b>	<b>(56,609,315)</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	32			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.42	(0.06)	0.04	(0.50)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	388,426,068	(56,609,315)	34,568,590	(454,876,790)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้			-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13		-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้			-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(67)	(67)	195
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	22	-	-	127,908
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(67)	(67)	128,103
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(15,213,232)	(67)	128,103
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		373,212,836	34,568,523	(454,748,687)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		369,670,372	34,568,523	(454,748,687)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,542,464		
		373,212,836		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม														
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														
									องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ		
									กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
									ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน						
	ทุนเรือนหุ้น			ส่วนต่ำกว่าทุน			กำไรสะสม		ผลต่างจาก	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน	รวม	รวม	รวม		
ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	จากการ ควบรวมกิจการ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตาม กฎหมาย	สำรอง หุ้นสามัญซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	เบ็ดเสร็จอื่น	สำรองสำหรับ มูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ควบคุม ของบริษัทฯย่อย	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(7,431,241,496)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	2,899,220,677	(40,607,055)	3,276	(138,487)	(40,742,266)	4,074,151,797	(7,212,063)	4,066,939,734
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(55,831,214)	-	-	-	-	(55,831,214)	(778,101)	(56,609,315)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,004,311	11,232,043	644,748	(70,180)	11,806,611	13,810,922	3,519,996	17,330,918
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(53,826,903)	11,232,043	644,748	(70,180)	11,806,611	(42,020,292)	2,741,895	(39,278,397)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,218,920	10,218,920
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของ เงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,500,694)	(4,500,694)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(7,431,241,496)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	2,845,393,774	(29,375,012)	648,024	(208,667)	(28,935,655)	4,032,131,505	1,248,058	4,033,379,563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(7,431,241,496)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	2,845,393,774	(29,375,012)	648,024	(208,667)	(28,935,655)	4,032,131,505	1,248,058	4,033,379,563
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	385,601,770	-	-	-	-	385,601,770	2,824,298	388,426,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,158,155)	226,824	(67)	(15,931,398)	(15,931,398)	718,166	(15,213,232)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	385,601,770	(16,158,155)	226,824	(67)	(15,931,398)	369,670,372	3,542,464	373,212,836
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	3,000,000	-	(3,000,000)	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน ของเงินลงทุน (หมายเหตุ 2.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(674,711)	(674,711)
ขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 26)	-	276,200	-	-	1,998,800	-	(1,998,800)	1,998,800	-	-	-	-	2,275,000	-	2,275,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(7,431,241,496)	-	248,720,800	-	3,229,994,344	(45,533,167)	874,848	(208,734)	(44,867,053)	4,404,076,877	4,115,811	4,408,192,688
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม
						กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้น	ออกจำหน่าย	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่า	ส่วนต่ำกว่าทุน	จากการ	หุ้นสามัญซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้	สำรองสำหรับ	องค์ประกอบอื่น
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	ความรวมกิจการ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	จัดสรร	มูลค่าชุดธรรม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	2,335,601,488	(111)	(111)	4,424,605,778
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(454,876,790)	-	-	(454,876,790)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	127,908	195	195	128,103
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(454,748,882)	195	195	(454,748,687)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	1,880,852,606	84	84	3,969,857,091
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	4,567,232,790	4,233,961,292	(400,000,000)	(6,557,910,481)	(1,998,800)	245,720,800	1,998,800	1,880,852,606	84	84	3,969,857,091
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	34,568,590	-	-	34,568,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(67)	(67)	(67)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	34,568,590	(67)	(67)	34,568,523
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร											
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	3,000,000	-	(3,000,000)	-	-	-
ขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืน (หมายเหตุ 26)	-	276,200	-	-	1,998,800	-	(1,998,800)	1,998,800	-	-	2,275,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,567,232,790	4,234,237,492	(400,000,000)	(6,557,910,481)	-	248,720,800	-	1,914,419,996	17	17	4,006,700,614
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นจิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	542,873,318	(63,631,370)	50,847,270	(569,035,555)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	320,837,387	290,833,365	181,128,442	188,343,228
ค่าตัดจำหน่ายอื่น ๆ	14,755,131	15,018,278	12,613,736	13,037,957
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	31,248,399	(8,888,475)	(3,925,513)	(6,364,320)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	439,855	-	439,855	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(10,374,661)	4,301,522	(13,872,483)	5,508,018
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	55,197,233	-	300,828,052
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าราคาทุนเริ่มแรกของ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	9,938,675	-	53,080,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,008,760	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	9,999,700	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(11,105,789)	3,874,268	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30,152,440	30,606,944	6,275,562	6,364,970
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(2,087)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,621,071	867,316	1,626,810	17,327
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายข้อสงสัยหนี้สินเพื่อการลงทุน	-	-	10,501	343,012
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(556,484)	621,955	6,889,630	3,907,990
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	(797,129)	(1,037,988)	(151,811)	(369,342)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร	(32,297,944)	(9,791,334)	(37,749,990)	(2,080,405)
รายได้ทางการเงิน	(768,652)	(670,533)	(537,257)	(604,148)
ต้นทุนทางการเงิน	210,695,654	213,095,302	199,844,301	195,053,571
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,096,722,596	541,341,831	413,438,753	188,030,355
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(147,786,779)	(101,098,429)	(289,409,678)	(24,450,831)
สินค้าคงเหลือ	120,185,122	168,934,642	447,224,821	72,327,336
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,776,152)	(15,262,864)	5,315,044	(4,956,600)
สินทรัพย์ชีวภาพ	8,950,214	(10,849,676)	8,432,677	11,786,325
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(239,515)	209,391	(239,515)	204,396
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(125,554,244)	153,308,545	185,417,017	(13,277,923)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,499,380)	(1,806,901)	4,222,571	(4,506,806)
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(25,863,591)	(21,981,033)	(236,500)	(1,245,240)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(27,792,667)	296,232	(27,792,667)	296,232
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	877,345,604	713,091,738	746,372,523	224,207,244
จ่ายดอกเบี้ย	(210,458,782)	(211,710,102)	(199,678,934)	(193,151,733)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(93,963,073)	(1,048,955)	(944,766)	(577,990)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>572,923,749</b>	<b>500,332,681</b>	<b>545,748,823</b>	<b>30,477,521</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(2,499,925)	(128,999,850)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	4,419,288	4,547,376	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,365,480	(79,969)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(250,620,036)	(244,541,091)	(48,189,576)	(39,061,254)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	236,534	887,253	220,336	18,960
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,665,953)	(1,569,982)	(247,129)	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	479,518,825	-	484,351,948
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,409,802	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	241,657	-	115,133	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	665,301	594,809	433,906	528,424
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(240,357,729)</b>	<b>243,767,023</b>	<b>(50,167,255)</b>	<b>316,838,228</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(35,181,292)	(1,517,789,912)	(5,460,358)	(1,404,725,497)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	568,422	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,374,105,320	-	1,340,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,593,066	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(42,252,702)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(958,838)	(11,803,321)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,435,423)	(26,562,936)	(14,050,573)	(15,880,939)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(373,385,731)	(156,258,185)	(333,064,000)	(68,256,000)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	10,218,920	-	-
เงินสดรับจากการขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืน	2,275,000	-	2,275,000	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(431,686,284)</b>	<b>(367,181,328)</b>	<b>(350,299,931)</b>	<b>(148,862,436)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(1,711,779)</b>	<b>(2,073,491)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(100,832,043)</b>	<b>374,844,885</b>	<b>145,281,637</b>	<b>198,453,313</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	642,839,049	267,994,164	368,092,992	169,639,679
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>542,007,006</b>	<b>642,839,049</b>	<b>513,374,629</b>	<b>368,092,992</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	19,698,839	11,071,288	19,698,839	8,836,644
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	636,373
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,410,614	-	1,041,019	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิคเคิล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บิอาร์ พาร์تنอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน เขตปกครองพิเศษฮ่องกง และบริษัท เจอาร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงและฆ่าและแปรรูปเนื้อ รวมทั้งผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและ ต่างประเทศ บริษัทฯมีฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงพัก โรงงานอาหารสัตว์ และศูนย์กระจายสินค้าในต่างจังหวัด คือ ชลบุรี ระยอง สิงห์บุรี อุดรธานี เพชรบูรณ์ สระแก้ว ฉะเชิงเทรา และเชียงใหม่ ที่อยู่ตามที่ตั้ง จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตาม ความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่ง ต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2565	2564	
		ร้อยละ	ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ	100	100	ไทย
บริษัท บิอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	ไทย
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48	48	ไทย
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ร้านอาหาร	100	100	ไทย
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
บริษัท เอ็นเอส เดลิคาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	ไทย
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	ไทย
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด				
Anatis Foods (Hong Kong) Limited	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เขตปกครองพิเศษฮ่องกง
Anatis Foods (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	สิงคโปร์
Duck-To Holding B.V.	ธุรกิจลงทุน	100	100	เนเธอร์แลนด์
Win Thai Food (Cambodia) Co., Ltd.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	กัมพูชา
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Duck-To Holding B.V.				
Tomassen Duck-To B.V.	ธุรกิจเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Farm B.V.	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	100	100	เนเธอร์แลนด์
Canature B.V.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	100	เนเธอร์แลนด์
Duck-To Kosovo Sh.P.K.	ยังมิได้ประกอบกิจการ	100	-	สาธารณรัฐคอซอวอ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Tomassen Duck-To B.V.				
Lucky Duck International Food B.V.	ธุรกิจผลิตอาหาร	100	100	เนเธอร์แลนด์
Weng Fat Poultly (Kosovo) Sh.P.K.	ธุรกิจผลิตอาหาร	80	78	สาธารณรัฐคอซอวอ

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 ในระหว่างปี ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- ก) ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2565 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นสามัญของ Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. จากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1,813 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.67 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 77.6 เป็นร้อยละ 80.4

- ข) ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2565 มีบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดังนี้

บริษัทผู้ลงทุน	บริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน	รายละเอียด	จำนวนเงิน (ยูโร)
			เงินลงทุน (ร้อยละ)		
Duck-To Holding B.V.	Duck-To Kosovo SH.P.K.	จัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจ ครบวงจรสำหรับการ เลี้ยงสัตว์ปีก การแปรรูป และการเก็บรักษา เนื้อสัตว์ปีก	100	หุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร	1,000

- 2.4 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ

เงินลงทุนในการร่วมค้ำที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้ำที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-16 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ	
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี	20 - 40 ปี
เครื่องจักร	10 ปี	10 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นปศุสัตว์ เป็ดพ่อแม่พันธุ์ เป็ดปู่ย่าพันธุ์ และมีผลิตผลทางการเกษตรเป็นไข่เป็ดระหว่างการฟักและลูกเป็ด ซึ่งจะถูกลดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

มูลค่ายุติธรรมของเปิดเนื้อคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคาเปิด มูลค่ายุติธรรมของไข่เปิดระหว่าง การพักอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมของราคาถูกเปิดหักต้นทุนการพักและประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว มูลค่ายุติธรรมของเปิดพ่อแม่พันธุ์และเปิดปู่ย่าพันธุ์ คำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ในอนาคต ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและ ผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ นั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึก ต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อ บ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัด จำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

ความสัมพันธ์กับลูกค้า	40 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3, 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของกิจการคือ ชื่อทางการค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วย สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการ ให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือนรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการดำเนินงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาและวันลาที่ได้รับค่าทดแทน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุนและนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อหรือขายออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศไทย

บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของประเทศนั้น โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### **4.19 เครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุน การทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการ บัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทาง การเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการ จัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นใน วันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมิน การด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่า ของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปปรับไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### **4.20 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

### **4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ตามเงื่อนไขการนับสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น อัตราคิดลด ประมาณการราคาขายและต้นทุน รวมถึงประมาณการจำนวนไข่ตั้งแต่เปิดเริ่มออกไข่จนกระทั่งปลดกระวาง โดยคำนึงถึงข้อมูลการออกไข่ในอดีตและสถานะปัจจุบันเป็นต้น

### **ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ**

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้านำคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### **ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และอาคารให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2565	2564	2565	2564	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	1,127	741	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	227	185	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	33	24	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	3	2	ตามที่ระบุในสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
ขายสินค้า	5	3	5	3	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	74	60	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	13	13	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 8)				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	123,019	97,928
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	632	589	632	589
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	20,278	19,757	70	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,910	20,346	123,721	98,517
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	946,538	725,339
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	1,429	-	1,429	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,429	-	947,967	725,339
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,339	20,346	1,071,688	823,856
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,419	4,547	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,419	4,547	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,575	9,255	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,575	9,255	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 19)				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	213,512	28,894
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	492	4,978	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	492	4,978	213,512	28,894

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	134,417	58,422
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	2,043	-	2,043	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,043	-	136,460	58,422
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,535	4,978	349,972	87,316
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	6,084	7,247	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,084	7,247	-	-

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามสัญญา

**เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทย่อยในต่างประเทศได้รับหุ้นเป็นหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2567 (2564: กำหนดชำระคืนในปี 2567)

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนโดยเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าว

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่			ผลต่างจาก	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	งบการเงิน	2565
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,547	-	-	(128)	4,419
รวม	4,547	-	-	(128)	4,419
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	9,255	-	(4,419)	(261)	4,575
รวม	9,255	-	(4,419)	(261)	4,575
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	7,247	-	(959)	(204)	6,084
รวม	7,247	-	(959)	(204)	6,084

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	88,125	75,926	27,834	23,688
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,803	3,001	854	167
รวม	91,928	78,927	28,688	23,855

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	1,724	1,001	1,049	934
เงินฝากธนาคาร	540,283	641,838	512,326	367,159
รวม	542,007	642,839	513,375	368,093

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี) (2564: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.00 ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.00 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,287	20,337	93,561	88,097
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,623	-	30,160	9,654
3 - 6 เดือน	-	9	-	39
6 - 12 เดือน	-	-	-	727
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,910	20,346	123,721	98,517
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	581,138	450,720	217,131	159,116
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	129,850	126,357	21,070	26,649
3 - 6 เดือน	9,612	1,961	277	1,943
6 - 12 เดือน	18,439	5,018	1,428	5,018
มากกว่า 12 เดือน	42,569	49,122	33,570	40,123
รวม	781,608	633,178	273,476	232,849
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,021)	(46,333)	(32,899)	(36,385)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	703,587	586,845	240,577	196,464
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	724,497	607,191	364,298	294,981
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,429	-	947,967	725,339
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,055	19,177	5,900	5,900
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,430	9,305	4,441	4,123
เงินทดรองจ่าย	1,342	2,438	752	1,278
รวม	30,256	30,920	959,060	736,640
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,900)	(5,900)	(5,900)	(5,900)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	24,356	25,020	953,160	730,740
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	748,853	632,211	1,317,458	1,025,721

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	46,333	54,819	36,385	42,749
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31,688	-	-	-
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(8,486)	(3,486)	(6,364)
ยอดคงเหลือปลายปี	78,021	46,333	32,899	36,385

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 มีสาเหตุมาจากบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้า

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	400,396	349,828	(2,848)	(2,640)	397,548	347,188
เปิดสคแซ่แ่งและผลิตภัณฑ้อาหาร สำเร็จรูป	807,200	930,402	(34,478)	(45,460)	772,722	884,942
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	17,027	18,682	-	-	17,027	18,682
กรงเป็ด ขนเป็ดและส่วนประกอบอื่น ๆ	78,066	64,775	(828)	(429)	77,238	64,346
สินค้ะระหว่างทาง	24,263	83,451	-	-	24,263	83,451
รวม	1,326,952	1,447,138	(38,154)	(48,529)	1,288,798	1,398,609

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	ราคาทุน				สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบ	396,064	347,905	(2,643)	(2,420)	393,421	345,485
เปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป						
สำเร็จรูป	278,582	726,043	(34,013)	(48,509)	244,569	677,534
อาหารสัตว์สำเร็จรูป	16,553	18,389	-	-	16,553	18,389
กรงเปิด ขนเปิดและส่วนประกอบอื่น ๆ	39,755	33,369	(824)	(423)	38,931	32,946
สินค้าระหว่างทาง	3,891	56,363	-	-	3,891	56,363
รวม	734,845	1,182,069	(37,480)	(51,352)	697,365	1,130,717

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 24 ล้านบาท (2564: 38 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 20 ล้านบาทและ 2564: 38 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 34 ล้านบาท (2564: 36 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 34 ล้านบาทและ 2564: 32 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายและทำลายสินค้าคงเหลือดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อย ได้นำเปิดสดแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปมูลค่า 6 ล้านยูโรหรือประมาณ 230 ล้านบาท (2564: 3 ล้านยูโรหรือประมาณ 126 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

## 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	99,537	117,191	65,718	90,093
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	154,918	113,916	121,174	67,481
รวมสินทรัพย์ชีวภาพ	254,455	231,107	186,892	157,574

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วย ไข่เป็ดระหว่างการฟัก ลูกเป็ด เป็ดเนื้อ เป็ดพ่อแม่พันธุ์และเป็ดปุ๋ยพันธุ์ กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงไม่เกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน และสินทรัพย์ชีวภาพที่มีวงจรการเลี้ยงเกิน 1 ปีเป็นสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	231,107	157,574
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุดิธรรมชาติ		
หักต้นทุนในการขาย	32,298	37,750
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	979,634	774,394
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(988,584)	(782,826)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>254,455</b>	<b>186,892</b>

#### 11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนในปี 2566 (2564: กำหนดชำระคืนในปี 2565)

#### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ	2565	2564	2565	2564
บริษัท อนาคต ฟู้ดส์ จำกัด	904 ล้านบาท	904 ล้านบาท	100	100	904,489	904,489	-	-
บริษัท บิอาร์ การเกษตร จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	100	100	99,999	99,999	-	-
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	48	48	20,300	20,300	-	-
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	10 ล้านบาท	7.5 ล้านบาท	100	100	9,999	7,499	-	-
BR Investment (Hong Kong) Co., Ltd.	1.66 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	1.66 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	6,857	6,857	-	-
บริษัท เอ็นเอส เทคโนโลยีเกษตร จำกัด	85 ล้านบาท	85 ล้านบาท	100	100	85,000	85,000	-	-
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	100	100	999,999	999,999	-	-
รวม					2,126,643	2,124,143	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(9,999)	-	-	-
สุทธิ					<b>2,116,644</b>	<b>2,124,143</b>		

#### บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 25 บาทจากผู้ถือหุ้นหรือคิดเป็นมูลค่าที่เรียกชำระแล้วจำนวน 2.5 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2.5 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2565

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	192	181
PT Rumah Bebek Bergizi Company Limited	ยังมีได้ประกอบ กิจการ	อินโดนีเซีย	40	40	6	6
Asia Pacific International Trading Joint Stock Company	ยังมีได้ประกอบ กิจการ	เวียดนาม	49	49	2	2
รวม					200	189
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ					(2)	(2)
					198	187

(หน่วย: ล้านบาท)						
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีราคาทุน	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและ ภัตตาคาร	ไทย	41	41	251	251
รวม					251	251

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	11	(4)	-	1
รวม	11	(4)	-	1

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	143	82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24	23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	280	301
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	102	110
หนี้สินหมุนเวียน	(67)	(61)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(14)	(12)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(56)	(60)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	21	24
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>433</b>	<b>407</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41	41
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>178</b>	<b>167</b>
ค่าความนิยม	14	14
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการในการร่วมค้า</b>	<b>192</b>	<b>181</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2565	2564
รายได้	326	228
ต้นทุนขาย	(166)	(125)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(123)	(113)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(9)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28	(10)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>28</b>	<b>(9)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของการร่วมค้า	26	(9)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ การร่วมค้า	2	-

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และที่ดินและอาคารที่ให้บริการย่อยเช่า

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน		ที่ดิน		
	ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	รวม	ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	ที่ดินและ อาคารให้เช่า	รวม
31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	307,990	368,215
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(301,101)	(301,101)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	60,225	60,225	6,889	67,114
31 ธันวาคม 2564:					
ราคาทุน	60,225	60,225	60,225	318,033	378,258
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(308,178)	(308,178)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	60,225	60,225	60,225	9,855	70,080

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	60,225	60,225	70,080	72,817
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	-	(11)	(343)
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(2,955)	(3,030)
โอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(หมายเหตุ 15)	-	-	-	636
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	60,225	60,225	67,114	70,080

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
มูลค่ายุติธรรม	134,356	121,762	247,597	209,620

มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ส่วนมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารให้เข้าใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2564	1,032,579	338,921	3,242,027	1,896,805	495,850	102,841	175,026	1,652,111	8,936,160
ซื้อเพิ่ม	15,158	1,698	55,007	25,638	14,870	948	6,217	125,005	244,541
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(333)	(1,729)	(2,641)	(1,160)	(2,833)	-	(8,696)
โอน	-	-	1,422	9,803	1,691	668	929	(14,513)	-
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(130,040)	(3,143)	(267,222)	(282,739)	(21,126)	(4,139)	-	(7,356)	(715,765)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6,685	-	15,121	8,391	-	1,075	4,297	-	35,569
31 ธันวาคม 2564	924,382	337,476	3,046,022	1,656,169	488,644	100,233	183,636	1,755,247	8,491,809
ซื้อเพิ่ม	12,175	495	15,545	53,375	19,592	4,166	25,722	119,550	250,620
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(11,245)	(2,340)	(61,501)	(24,581)	(1,672)	(58)	-	(101,397)
โอน	31,267	27,930	785,328	794,695	42,316	354	-	(1,682,090)	(200)
โอนไปบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	-	(1,211)	(1,211)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,434)	-	(17,220)	(9,464)	-	(1,134)	(4,573)	-	(39,825)
31 ธันวาคม 2565	960,390	354,656	3,827,335	2,433,274	525,971	101,947	204,727	191,496	8,599,796

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2564	-	256,388	1,655,306	1,181,322	416,537	74,101	139,209	-	3,722,863
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,471	106,496	102,703	29,734	9,186	12,461	-	265,051
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(6)	(1,728)	(2,555)	(1,160)	(1,492)	-	(6,941)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(381)	(32,947)	(45,703)	(12,727)	(2,397)	-	-	(94,155)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	4,181	6,517	-	881	3,331	-	14,910
31 ธันวาคม 2564	-	260,478	1,733,030	1,243,111	430,989	80,611	153,509	-	3,901,728
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,099	117,773	127,514	27,248	7,863	10,720	-	296,217
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(11,245)	(1,854)	(60,472)	(24,252)	(1,658)	(58)	-	(99,539)
โอน	-	-	2	111	(73)	(40)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(5,202)	(7,640)	-	(994)	(3,817)	-	(17,653)
31 ธันวาคม 2565	-	254,332	1,843,749	1,302,624	433,912	85,782	160,354	-	4,080,753
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2564	924,382	76,998	1,312,992	413,058	57,655	19,622	30,127	1,755,247	4,590,081
31 ธันวาคม 2565	960,390	100,324	1,983,586	1,130,650	92,059	16,165	44,373	191,496	4,519,043
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2564 (222 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									265,051
2565 (243 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									296,217

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
1 มกราคม 2564	604,734	303,641	2,040,066	1,192,521	415,845	56,393	13,311	18,853	4,645,364
ซื้อเพิ่ม	-	1,473	6,464	1,826	12,927	484	-	15,887	39,061
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,728)	(2,577)	(1,160)	-	-	(5,465)
โอน	-	-	951	9,803	1,582	530	929	(13,795)	-
โอนไปบัญชีสักริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	-	-	(636)	(636)
31 ธันวาคม 2564	604,734	305,114	2,047,481	1,202,422	427,777	56,247	14,240	20,309	4,678,324
ซื้อเพิ่ม	243	114	8,373	5,931	13,879	456	-	19,194	48,190
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(11,245)	(2,340)	(61,501)	(14,770)	(1,440)	(58)	-	(91,354)
โอน	-	1,295	7,878	11,863	(808)	(111)	-	(20,117)	-
โอนไปบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	-	(1,041)	(1,041)
31 ธันวาคม 2565	604,977	295,278	2,061,392	1,158,715	426,078	55,152	14,182	18,345	4,634,119

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2564	-	232,906	1,198,387	811,498	359,795	37,863	12,209	-	2,652,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,007	67,165	67,662	24,798	6,071	625	-	170,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,728)	(2,540)	(1,160)	-	-	(5,428)
31 ธันวาคม 2564	-	236,913	1,265,552	877,432	382,053	42,774	12,834	-	2,817,558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,114	66,372	67,565	19,845	5,446	642	-	163,984
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(11,245)	(1,854)	(60,472)	(14,452)	(1,426)	(58)	-	(89,507)
โอน	-	-	2	178	(140)	(40)	-	-	-
31 ธันวาคม 2565	-	229,782	1,330,072	884,703	387,306	46,754	13,418	-	2,892,035
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2564	604,734	68,201	781,929	324,990	45,724	13,473	1,406	20,309	1,860,766
31 ธันวาคม 2565	604,977	65,496	731,320	274,012	38,772	8,398	764	18,345	1,742,084
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2564 (139 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									170,328
2565 (133 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)									163,984

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 9 ล้านยูโร หรือประมาณ 315 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2564: 9 ล้านยูโร หรือประมาณ 343 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,210 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,772 ล้านบาท) (2564: 2,178 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 1,770 ล้านบาท)

#### 16. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ค่าความนิยมจำนวน 1,838 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการเกิดขึ้นจากการที่บริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัดและบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 (ก่อนการควบรวมกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1) ซึ่งทำให้บริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 96 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 4,228 ล้านบาท ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนมีจำนวน 2,318 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 72 ล้านบาท

นอกจากนี้ Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนใน Lucky Duck International Food B.V. โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.5 ล้านยูโร หรือประมาณ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน โดย Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 41 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 บริษัท Tomassen Duck-To B.V. (บริษัทย่อย) ได้ซื้อหุ้นของบริษัท Weng Fat Poultry (Kosovo) Sh.P.K. เพิ่มร้อยละ 31 จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าเงินลงทุน 310 ยูโร หรือประมาณ 0.01 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 60 ซึ่งทำให้บริษัท Tomassen Duck-To B.V. มีอำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัท Tomassen Duck-To B.V. ชำระเงินในการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทดังกล่าวด้วยจำนวนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านยูโร หรือประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	1,880,448	1,879,400	1,838,483	1,838,483
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,098)	1,048	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,879,350	1,880,448	1,838,483	1,838,483

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและซื้อทางการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) (BR)	Duck-To Holding B.V. (DTH)	รวม
ค่าความนิยม	1,838,483	40,867	1,879,350
ซื้อทางการค้า (หมายเหตุ 17)	187,410	87,289	274,699

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)	Duck-To Holding B.V.
อัตราการเติบโตระยะยาว	2.0	-
อัตราคิดลด	7.6	3.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ DTH จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ DTH สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับหน่วยสินทรัพย์ BR หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ต่อปีหรืออัตราการเติบโตระยะยาวลดลงร้อยละ 2.0 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	36,122	504,706	274,699	815,527
ซื้อเพิ่ม	1,570	-	-	1,570
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(91)	-	-	(91)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	201	-	-	201
31 ธันวาคม 2564	37,802	504,706	274,699	817,207
ซื้อเพิ่ม	2,666	-	-	2,666
โอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	1,211	-	-	1,211
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(255)	-	-	(255)
31 ธันวาคม 2565	41,424	504,706	274,699	820,829
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	29,460	100,942	-	130,402
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,400	12,618	-	15,018
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(86)	-	-	(86)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	52	-	-	52
31 ธันวาคม 2564	31,826	113,560	-	145,386
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,139	12,616	-	14,755
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(102)	-	-	(102)
31 ธันวาคม 2565	33,863	126,176	-	160,039
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
1 มกราคม 2564	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2564	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2565	-	20,912	-	20,912
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2564	5,976	370,234	274,699	650,909
31 ธันวาคม 2565	7,561	357,618	274,699	639,878

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อทางการค้า	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	28,646	486,688	187,410	702,744
31 ธันวาคม 2564	28,646	486,688	187,410	702,744
ซื้อเพิ่ม	247	-	-	247
โอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	1,041	-	-	1,041
31 ธันวาคม 2565	29,934	486,688	187,410	704,032
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	27,377	97,338	-	124,715
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	871	12,167	-	13,038
31 ธันวาคม 2564	28,248	109,505	-	137,753
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	446	12,167	-	12,613
31 ธันวาคม 2565	28,694	121,672	-	150,366
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>				
1 มกราคม 2564	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2564	-	20,912	-	20,912
31 ธันวาคม 2565	-	20,912	-	20,912
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2564	398	356,271	187,410	544,079
31 ธันวาคม 2565	1,240	344,104	187,410	532,754

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 27 ล้านบาท) (2564: 27 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 27 ล้านบาท)

# 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหน้าที่ทรัสต์รีซีท	281,537	240,347	281,537	240,347
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,194,020	1,240,670	1,194,020	1,240,670
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	124,858	151,953	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	90,589	93,215	-	-
รวม	1,691,004	1,726,185	1,475,557	1,481,017

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา บริษัทฯสามารถที่จะออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ทดแทนฉบับเก่าได้จนกว่าบริษัทฯจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าว

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของ Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยคำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

# 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	492	4,978	213,512	28,894
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	218,933	307,451	105,263	158,725
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,043	-	136,460	58,422
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	118,276	151,212	80,476	95,513
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,232	2,995	3,161	2,995
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	226,827	228,492	88,994	92,004
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	569,803	695,128	627,866	436,553

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1.	อ้างอิงกับ MLR และ Euribor	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2579	3,338,697	3,676,925	3,289,601	3,622,665
2.	อ้างอิงกับ MLR และ Euribor	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2570	55,355	68,744	-	-
3.	1.4% - 5.1%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และงวดสุดท้ายเดือนมีนาคม 2572	116,881	146,233	-	-
รวม			3,510,933	3,891,902	3,289,601	3,622,665
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(473,832)	(1,500,910)	(433,184)	(1,458,703)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สอดคล้องส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			3,037,101	2,390,992	2,856,417	2,163,962

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	3,891,902	2,665,371	3,622,665	2,350,921
กู้เพิ่ม	-	1,374,105	-	1,340,000
จ่ายคืนเงินกู้	(373,386)	(156,258)	(333,064)	(68,256)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7,583)	8,684	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,510,933	3,891,902	3,289,601	3,622,665

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 1.1 ล้านยูโรโดยครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.63 ต่อปีและสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Euribor + 1.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้าประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทได้รับข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ โดยกลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ จากธนาคารแล้วสำหรับการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้น จึงไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 21. สัญญาเช่า

### 21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 5 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2564	6,592	31,007	8,385	27,463	73,447
เพิ่มขึ้น	-	2,263	3,631	5,177	11,071
ลดลงจากการยกเลิก					
สัญญาเช่า	-	(2,175)	-	-	(2,175)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(9,691)	(4,947)	(9,562)	(25,782)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	849	-	201	1,050
31 ธันวาคม 2564	5,010	22,253	7,069	23,279	57,611
เพิ่มขึ้น	-	680	9,123	9,896	19,699
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(9,240)	(5,022)	(8,776)	(24,620)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	(599)	-	(165)	(764)
31 ธันวาคม 2565	3,428	13,094	11,170	24,234	51,926

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2564	6,592	469	8,385	20,209	35,655
เพิ่มขึ้น	-	-	3,631	5,206	8,837
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(352)	(4,947)	(8,104)	(14,985)
31 ธันวาคม 2564	5,010	117	7,069	17,311	29,507
เพิ่มขึ้น	-	680	9,123	9,896	19,699
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,582)	(231)	(5,021)	(7,356)	(14,190)
31 ธันวาคม 2565	3,428	566	11,171	19,851	35,016

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	55,576	60,645	38,108	31,749
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(2,293)	(1,827)	(1,955)	(1,245)
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	-	-
รวม	53,284	58,818	36,153	30,504
หัก: ส่วนที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,566)	(22,960)	(13,100)	(12,282)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,718	35,858	23,053	18,222

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	58,818	75,441	30,504	37,548
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	19,699	11,071	19,699	8,837
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(2,177)	-	-
จ่ายค่าเช่า	(24,435)	(26,563)	(14,050)	(15,881)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(798)	1,046	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	53,284	58,818	36,153	30,504

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้อัฒนคติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	24,620	25,782	14,190	14,985
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,186	1,299	956	970
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,477	6,877	6,646	6,171
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ	8,822	9,088	8,288	8,483

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 41 ล้านบาท (2564: 43 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 29 ล้านบาท 2564: 31 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ

21.2 บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 3 - 5 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ภายใน 1 ปี	4,268	5,068
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,179	8,547
รวม	8,447	13,615

## 22. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	เงินชดเชย		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		วันลาที่ได้รับค่าตอบแทน		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	72,415	69,294	5,885	6,638	18,531	14,363	96,831	90,295
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:								
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,561	5,656	414	-	23,070	23,573	29,045	29,229
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,107	1,378	-	-	-	-	1,107	1,378
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย								
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(130)	-	-	-	-	-	(130)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(3,040)	-	-	-	-	-	(3,040)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	906	-	-	-	-	-	906
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(404)	-	-	-	-	-	(404)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(237)	(1,245)	-	(937)	(25,627)	(19,799)	(25,864)	(21,981)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(167)	184	(515)	394	(682)	578
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	78,846	72,415	6,132	5,885	15,459	18,531	100,437	96,831

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินชดเชย	
	2565	2564
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	68,964	64,004
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,210	5,074
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,066	1,291
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(140)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(2,943)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	2,923
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(237)	(1,245)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	75,003	68,964

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท) (2564: จำนวน 21 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี) (2564: 11 ปี และเฉพาะของบริษัทฯ: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	0.52 - 3.52	0.52 - 3.52	0.52 - 3.52	0.52 - 3.52
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00	4.00 - 50.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(4,859)	5,538	(4,678)	5,330
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	6,022	(5,340)	5,793	(5,138)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(7,712)	9,675	(7,432)	9,314

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (1%)	(4,979)	5,560	(4,801)	5,368
อัตราการขึ้นเงินเดือน (1%)	5,538	(4,944)	5,340	(4,768)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (20%)	(6,847)	8,520	(6,626)	8,240

## 23. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 2,410,930 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 482,186 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 2,283,616,395 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบันจำนวน 4,567,232,790 บาท เป็นจำนวน 6,850,849,185 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 456,723,279 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ BR-W1

บริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 และวันที่ 19 สิงหาคม 2565 ตามลำดับ

## 24. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทฯจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ระหว่างบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอดตั้งแต่วันที่ซื้อหุ้นครั้งแรก ดังนั้น การควบรวมครั้งนี้จึงถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท ธงชัย เอเชีย จำกัด บริษัท มิดเดิ้ล วิลเลจ จำกัด และบริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด ที่ถือหุ้นกันเองและถือหุ้นในบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ต้องถูกตัดออกจากงบการเงินของบริษัทใหม่หลังการควบรวมกิจการ โดยมีส่วนต่างระหว่างบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวกับการปรับเพิ่มมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ รวมถึงค่าความนิยมของบริษัท บางกอกเร็นซ์ จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วน ณ วันที่แรกที่บริษัท บีที พาร์تنเนอร์ จำกัด ลงทุนจำนวนประมาณ 7,428 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,558 ล้านบาท) ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2559 Tomassen Duck-To B.V. ได้ซื้อหุ้นของ Lucky Duck International Food B.V. จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ Lucky Duck International Food B.V. ทั้งจำนวน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.15 ล้านยูโร หรือประมาณ 6 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.09 ล้านยูโร หรือประมาณ 3 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 3 ล้านบาท (2564 : ไม่มี)

## 26. หุ้นสามัญซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 0.65 ล้านหุ้น จากโครงการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2565 ถึง 6 มิถุนายน 2565 ผ่านการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

	จำนวนหุ้น	ทุนซื้อคืน	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(บาท)
หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	650	1,999	3.08
ขายคืนหุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(650)	(1,999)	3.08
หุ้นสามัญซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	

	จำนวนหุ้น	มูลค่ารวม	ราคาเฉลี่ยต่อหุ้น
	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(บาท)
มูลค่าขายของหุ้นสามัญซื้อคืน	650	2,275	3.50
มูลค่าซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน	(650)	(1,999)	3.08
ผลต่างระหว่างมูลค่าขายของหุ้นสามัญซื้อคืนและ มูลค่าซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน		276	

บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างมูลค่าขายรวมของหุ้นสามัญซื้อคืนและมูลค่าซื้อรวมของหุ้นสามัญซื้อคืนใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” และได้โอนกลับสำรองหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 2 ล้านบาท จาก “กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน” ไปยัง “กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ปัจจุบัน บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนทั้งหมดผ่านการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

## 27. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ออก “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1” (BR-W1) จำนวน 456,607,635 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราการจัดสรร 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565

กำหนดวันใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งแรกคือวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งถัดไปทุกวันทำการสุดท้ายของไตรมาส และครบกำหนดอายุวันที่ 31 สิงหาคม 2569 โดยในปี 2565 ไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

## 28. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	207,806	202,700	197,189	184,988
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,186	1,299	956	970
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอื่น ๆ	1,704	9,096	1,699	9,096
รวม	210,696	213,095	199,844	195,054

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,017,536	881,365	625,434	558,917
ค่าเสื่อมราคา	320,837	290,833	181,129	188,343
ค่าตัดจำหน่าย	14,755	15,018	12,613	13,038
ค่าไฟฟ้า	285,905	187,554	155,314	128,422
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	40,203	65,384	18,882	34,300
ค่าขนส่งและค่าน้ำมัน	172,937	151,439	89,908	82,872
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	-	55,197	-	300,828
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าราคาทุนเริ่มแรกของ				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,939	-	53,080
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	9,999	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,979,903	5,348,382	4,209,661	3,491,674
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(111,566)	(291,789)	(442,911)	(179,117)

### 30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	131,010	39,785	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	23,437	(46,807)	16,279	(114,159)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>    กำไรขาดทุน</b>	<b>154,447</b>	<b>(7,022)</b>	<b>16,279</b>	<b>(114,159)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 คือภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 0.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มีสาระสำคัญ)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	542,873	(63,631)	50,847	(569,036)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	0 - 25.8	0 - 25	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ				
อัตราภาษี	125,175	(4,909)	10,169	(113,807)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน				
ระหว่างปี เนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษี				
ในอนาคตเพียงพอ	24,887	3,306	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,717	-	-	-
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 31)	(10,317)	(10,708)	(5,459)	(4,532)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	14,612	10,411	13,442	9,295
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(7,627)	(5,122)	(1,873)	(5,115)
<b>รวม</b>	<b>(3,332)</b>	<b>(5,419)</b>	<b>6,110</b>	<b>(352)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>154,447</b>	<b>(7,022)</b>	<b>16,279</b>	<b>(114,159)</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,941	8,658	6,141	6,858
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,307	9,706	7,496	10,270
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	49,786	49,786	49,786	49,786
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	31,229	31,229	30,616	30,616
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,307	14,256	15,000	13,793
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	204	-	204
สัญญาเช่า	227	199	227	199
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	168,242	181,786	165,732	171,681
อื่น ๆ	1,180	6,700	1,180	6,700
<b>รวม</b>	<b>281,219</b>	<b>302,524</b>	<b>276,178</b>	<b>290,107</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	4,436	4,436	4,436	4,436
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	72,199	74,745	68,821	71,254
ชื่อทางการค้า	59,304	59,304	37,482	37,482
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	5,560	5,872	5,560	5,872
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,095	-	5,095	-
อื่น ๆ	354	472	-	-
<b>รวม</b>	<b>146,948</b>	<b>144,829</b>	<b>121,394</b>	<b>119,044</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 125 ล้านบาท (2564: 17 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
31 ธันวาคม 2565	-	4,601	-	-
31 ธันวาคม 2566	316	17,008	-	-
31 ธันวาคม 2567	104,614	147,368	101,706	131,449
31 ธันวาคม 2568	221,219	224,890	212,115	212,115
31 ธันวาคม 2569	515,062	515,063	514,841	514,841
	<u>841,211</u>	<u>908,930</u>	<u>828,662</u>	<u>858,405</u>

### 31. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท บางกอกเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1507(2)/2557	59-0898-0-00-1-0	61-0644-0-00-1-0	58-2094-0-01-1-0	61-1140-0-00-1-2
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตลูกเปิด	ผลิตลูกเปิด	ผลิตอาหารสัตว์	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	ผลิตเป็ดชำแหละและ ขนเป็ดอบแห้ง
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจาก กิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษี  ในกรณีที่บริษัทฯมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทฯนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบ กับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่ เกินเงินลงทุนซึ่งไม่ รวมค่าที่ดินและทุน หมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุน ซึ่งไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้น ไม่เกินเงินลงทุนซึ่ง ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่ เกินเงินลงทุนซึ่งไม่ รวมค่าที่ดินและทุน หมุนเวียน)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณา อนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	3 มีนาคม 2558	3 พฤษภาคม 2560	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ ยกเว้นภาษี	26 สิงหาคม 2558	11 กรกฎาคม 2565

### 31. การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายละเอียด	บริษัท บีโออาร์ การเกษตร จำกัด					
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	60-1374-0-00-1-0	60-1380-0-001-0	60-1381-0-00-1-0	1600(2)/2557	2101(2)/2557	2102(2)/2557
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ	เลี้ยงเป็ดเนื้อ	ผลิตไข่เป็ดเชื้อ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดที่ได้รับยกเว้น	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ได้รับยกเว้นไม่เกินเงินลงทุนซึ่งไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	15 พฤษภาคม 2558	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษี	12 ตุลาคม 2562

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	374,762	154,468	3,569,486	3,515,499	3,944,248	3,669,967
รายได้จากการส่งออก	45,725	-	4,530,072	3,590,077	4,575,797	3,590,077
รวมรายได้จากการขาย	420,487	154,468	8,099,558	7,105,576	8,520,045	7,260,044

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	157,235	154,468	4,055,091	3,621,466	4,212,326	3,775,934
รายได้จากการส่งออก	-	-	1,129,962	825,796	1,129,962	825,796
รวมรายได้จากการขาย	157,235	154,468	5,185,053	4,447,262	5,342,288	4,601,730

### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	385,602	(55,831)	34,569	(454,877)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	913,179	912,797	913,179	912,797
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.42	(0.06)	0.04	(0.50)

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจาก  
ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BR-W1 ที่จะซื้อหุ้นสามัญสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้น  
สามัญ

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจ  
สูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรร  
ทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามกลุ่มกิจการซึ่ง  
กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

**กลุ่มกิจการ 1** การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด โรงฟักไข่ การชำแหละแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้  
และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปในประเทศ

**กลุ่มกิจการ 2** งานธุรกิจในฐานะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ

**กลุ่มกิจการ 3** เลี้ยงเป็ด การเชือดชำแหละและจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์

**กลุ่มกิจการ 4** ธุรกิจจำหน่ายเนื้อเป็ดในประเทศสิงคโปร์และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อ  
วัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่ม  
บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่ง  
วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชี  
สำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ				ส่วนงานต่างประเทศ				รวมส่วนงานที่รายงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	กลุ่มกิจการ 1		กลุ่มกิจการ 2		กลุ่มกิจการ 3		กลุ่มกิจการ 4		2565	2564	2565	2564	2565	2564
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,260	3,889	-	-	3,437	2,780	823	591	8,520	7,260	-	-	8,520	7,260
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,511	939	17	17	-	-	-	-	1,528	956	(1,528)	(956)	-	-
รายได้อื่น	53	41	-	-	23	-	2	-	78	41	(35)	(24)	43	17
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,824</b>	<b>4,869</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>3,460</b>	<b>2,780</b>	<b>825</b>	<b>591</b>	<b>10,126</b>	<b>8,257</b>	<b>(1,563)</b>	<b>(980)</b>	<b>8,563</b>	<b>7,277</b>
ต้นทุนขาย	(4,651)	(4,020)	-	-	(2,549)	(2,262)	(746)	(539)	(7,946)	(6,821)	1,511	950	(6,435)	(5,871)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(350)	(338)	-	-	(193)	(138)	(8)	(8)	(551)	(484)	6	5	(545)	(479)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(418)	(670)	(15)	(17)	(83)	(66)	(37)	(29)	(553)	(782)	48	313	(505)	(469)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(261)	(227)	-	-	(75)	(79)	-	-	(336)	(306)	-	-	(336)	(306)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(5,680)</b>	<b>(5,255)</b>	<b>(15)</b>	<b>(17)</b>	<b>(2,900)</b>	<b>(2,545)</b>	<b>(791)</b>	<b>(576)</b>	<b>(9,386)</b>	<b>(8,393)</b>	<b>1,565</b>	<b>1,268</b>	<b>(7,821)</b>	<b>(7,125)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>144</b>	<b>(386)</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>560</b>	<b>235</b>	<b>34</b>	<b>15</b>	<b>740</b>	<b>(136)</b>	<b>2</b>	<b>288</b>	<b>742</b>	<b>152</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน														
ในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	(4)	11	(4)
รายได้ทางการเงิน	1	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1
ต้นทุนทางการเงิน	(200)	(196)	-	-	(11)	(17)	-	-	(211)	(213)	-	-	(211)	(213)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(24)	62	(1)	(1)	(130)	(54)	-	-	(155)	7	1	-	(154)	7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(3)	1	-	-	(3)	1	-	-	(3)	1
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(79)</b>	<b>(519)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>416</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>15</b>	<b>372</b>	<b>(340)</b>	<b>14</b>	<b>284</b>	<b>386</b>	<b>(56)</b>

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตเป็น 2 ส่วนหลักคือ (1) รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ และ (2) รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ

รายได้จากธุรกิจต้นน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงเป็ด และโรงฟักไข่

รายได้จากธุรกิจปลายน้ำ ประกอบด้วย รายได้จากการชำแหละแปรรูปและผลิตภัณฑ์พลอยได้และการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป

รายได้ของกลุ่มบริษัทแยกตามผลผลิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ						ส่วนงานต่างประเทศ							
	ส่วนงานธุรกิจในฐานะ ศูนย์กลางธุรกิจ						การตัดรายการบัญชี							
	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		ระหว่างประเทศ	ส่วนงานธุรกิจต้นน้ำ		ส่วนงานธุรกิจปลายน้ำ		ระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,573	1,549	2,687	2,340	-	-	889	755	3,371	2,616	-	-	8,520	7,260
รายได้ระหว่างส่วนงาน	327	260	1,184	679	17	17	-	-	-	-	(1,528)	(956)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,900	1,809	3,871	3,019	17	17	889	755	3,371	2,616	(1,528)	(956)	8,520	7,260

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ซึ่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จัดตั้งขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการจ้างงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2564: 5 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 67 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน โรงเชือดและฟาร์มแห่งใหม่ การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น และการซื้อเครื่องจักร (2564: 51 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานและโรงเชือดแห่งใหม่ การปรับปรุงฟาร์มและห้องเย็น และการซื้อเครื่องจักร)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้จำนวน 39 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 27 ล้านบาท) (2564: 26 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ: 17 ล้านบาท)

#### 35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการซื้อเปิดจากเกษตรกร

ภายใต้สัญญาซึ่งบริษัทฯ ได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทฯมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2566 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 253 ล้านบาท (2564: บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2565 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 267 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ด บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในราคาซึ่งระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2566 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2564: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเปิดจากเกษตรกรในไตรมาส 1 ปี 2565 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 5 ล้านยูโร)

ภายใต้สัญญาซึ่ง Duck-To Holding B.V. และบริษัทย่อยได้ทำกับเกษตรกรผู้เลี้ยงเป็ดพ่อแม่พันธุ์ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่ต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2566 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร (2564: บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อเป็ดพ่อแม่พันธุ์และไข่จากเกษตรกรในปี 2565 คิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 4 ล้านยูโร)

#### 35.4 การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนังสือการค้าประกันเพื่อ				
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	25	26	21	21
ค้าประกันการขอโควตาสัตว์ปีก	22	23	-	-
ค้าประกันอื่น ๆ	-	5	-	4

การค้าประกันดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### 35.5 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร (2564: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) อันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร)

#### 35.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อเป็ดปู่พันธุ์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเป็ดปู่พันธุ์ในอนาคตจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งที่มูลค่าของภาระผูกพันจะขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	51.1	51.1
สินทรัพย์ชีวภาพ	99.5	-	154.9	254.4
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.6	-	0.6
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	39.4	39.4
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	0.2
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	134.4	134.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	0.3	-	76.0	76.3
สินทรัพย์ชีวภาพ	117.2	-	113.9	231.1
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	14.5	14.5

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.5	-	0.5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	121.8	121.8

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	51.1	51.1
สินทรัพย์ชีวภาพ	65.7	-	121.2	186.9
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.5	-	0.5
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	39.4	39.4
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	0.2
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	247.6	247.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	0.2	-	76.0	76.2
สินทรัพย์ชีวภาพ	90.1	-	67.5	157.6
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1
สิทธิในการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	14.5	14.5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	209.6	209.6

**37. เครื่องมือทางการเงิน****37.1 ตราสารอนุพันธ์**

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้				
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	640	118	493	118
สิทธิในการจำหน่ายตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	39,365	14,491	39,365	14,491
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<u>40,005</u>	<u>14,609</u>	<u>39,858</u>	<u>14,609</u>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	223	-	223	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	498	-	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<u>223</u>	<u>498</u>	<u>223</u>	<u>-</u>

## **ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 4 เดือน และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดรายละเอียดยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

### **37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### **ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ และประเภทของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของ มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เหรียญสหรัฐ								
อเมริกา	-	-	-	-	2	1	2	2
ยูโร	-	-	-	-	1	1	1	-

สกุลเงิน	(หน่วย: บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
เหรียญสหรัฐอเมริกา	34.56	33.42
ยูโร	36.83	37.89

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	514	638	28	5	542	643	0.10 - 1.00	0.13 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	749	632	749	632	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5	-	-	-	-	-	-	-	-	4	5	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5	9	-	-	-	-	-	-	5	9	2.00	2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	4	11	-	-	-	-	-	-	-	-	4	11	2.25	2.25
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	91	91	91	91	-	-
	8	16	5	9	-	-	514	638	868	728	1,395	1,391		
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น														
จากสถาบันการเงิน	1,566	1,574	-	-	-	-	125	152	-	-	1,691	1,726	1.55 - 4.40	1.35 - 5.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	570	695	570	695	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	26	27	55	101	36	18	3,394	3,746	-	-	3,511	3,892	1.55 - 5.83	1.35 - 5.31
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	6	7	6	7	-	-
	1,592	1,601	55	101	36	18	3,519	3,898	576	702	5,778	6,320		

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	502	365	11	3	513	368	0.10 - 1.00	0.13 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	1,317	1,026	1,317	1,026	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	91	91	91	91	-	-
	-	-	-	-	502	365	1,419	1,120	1,921	1,485		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น												
จากสถาบันการเงิน	1,476	1,481	-	-	-	-	-	-	1,476	1,481	3.26 - 4.40	1.62 - 4.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	628	437	628	437	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	3,290	3,623	-	-	3,290	3,623	4.50 - 5.83	3.40 - 4.00
	1,476	1,481	-	-	3,290	3,623	628	437	5,394	5,541	-	-

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อ
		กำไรก่อนภาษี		ขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+1	(33)	+1	(36)
	- 1	33	- 1	36

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 46 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 48) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 47 2564: ร้อยละ 51) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อยาวระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,691,004	-	-	1,691,004
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	569,803	-	-	569,803
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,566	32,010	-	55,576
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,084	-	6,084
เงินกู้ยืมระยะยาว	590,588	3,238,388	181,397	4,010,373
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>2,874,961</b>	<b>3,276,482</b>	<b>181,397</b>	<b>6,332,840</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,726,185	-	-	1,726,185
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	695,128	-	-	695,128
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,960	37,685	-	60,645
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,247	-	7,247
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,643,735	2,562,843	176,523	4,383,101
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>4,088,008</b>	<b>2,607,775</b>	<b>176,523</b>	<b>6,872,306</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	498	-	498
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>498</b>	<b>-</b>	<b>498</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,475,557	-	-	1,475,557
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	627,866	-	-	627,866
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,100	25,008	-	38,108
เงินกู้ยืมระยะยาว	549,424	3,088,193	-	3,637,617
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>2,665,947</b>	<b>3,113,201</b>	<b>-</b>	<b>5,779,148</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	1,481,017	-	-	1,481,017
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	436,553	-	-	436,553
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,282	19,467	-	31,749
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,596,796	2,406,037	-	4,002,833
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>3,526,648</b>	<b>2,425,504</b>	<b>-</b>	<b>5,952,152</b>

### 37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**37.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	140,585	9,996	-
เพิ่มขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	-	85,500	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	124,783	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(138,578)	(4,996)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุน	(12,874)	(14,491)	14,491
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	113,916	76,009	14,491
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	115,423	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(111,833)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุน	37,412	(24,874)	24,874
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	154,918	51,135	39,365

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ ชีวภาพส่วนที่ ไม่หมุนเวียน	ตราสารทุน ของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	สินทรัพย์ ตราสารอนุพันธ์
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	115,957	5,000	-
เพิ่มขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	-	85,500	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	64,412	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(95,597)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุน	(17,291)	(14,491)	14,491
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	67,481	76,009	14,491
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	91,594	-	-
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(77,208)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือ ขาดทุน	39,307	(24,874)	24,874
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	121,174	51,135	39,365

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่ มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการ เปลี่ยนแปลงในข้อมูล
สินทรัพย์ชีวภาพ	คิดลดกระแสเงินสด	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	4.7% (2564: 5.8%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) 1% (2564: 1%) จะทำให้ มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 0.8 ล้านบาท (2564: 0.5 ล้านบาท)
ตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	ปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี	รายการที่มีผลกระทบสำคัญ ต่อมูลค่าสินทรัพย์และ หนี้สิน	-	-
สินทรัพย์ตราสาร อนุพันธ์ - สิทธิ ในการจำหน่าย ตราสารทุนของ บริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	คิดลดกระแสเงินสด	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	4.7% (2564: 5.8%)	ต้นทุนของเงินลงทุนถั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) 1% (2564: 1%) จะทำให้ มูลค่ายุติธรรมลดลง (เพิ่มขึ้น) เป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท (2564: 0.3 ล้านบาท)

**38. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.41:1 (2564: 1.68:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.41:1 (2564: 1.47:1)

**39. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

**เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ได้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายได้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

**นางโรซานา สุเชาว์วณิช**



ตำแหน่งในบริษัทฯ	ประธานกรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร
อายุ	68 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Beijing Institution of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐ ประชาชนจีน
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแอร์เวย์	4,581,798 หุ้น หรือ 0.50% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนายโจเซฟ สุเชาว์วณิช
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2561 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. รินไทย ฟู้ด จำกัด 2560 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิคาเทสเซน กรรมการ, บจก. ริน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. ริน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา) กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนลเทรดดิ้ง กรรมการ, หอการค้าเม็กซิกัน – ไทย 2559 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล 2557 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร จำกัด กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร จำกัด 2551 - ปัจจุบัน: กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง 2 / 2 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 / 9 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556 *นางโรซานา สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการในเดือน มกราคมถึงเมษายน 2565 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ โดยสิ้นสุด การดำรงตำแหน่งคณะกรรมการชุดย่อยตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

**นายเคิร์ตจอง ทอมาสเซน**


ตำแหน่งในบริษัทฯ รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการภาคพื้นยุโรป  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 53 ปี  
สัญชาติ เนเธอร์แลนด์  
ประวัติการอบรมอื่นๆ - ไม่มี -

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์ 1,612 หุ้น หรือ 0.0001%  
ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2541 - ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (เนเธอร์แลนด์)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Voorsterwoud B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Veluwe Chaletbouw B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Flying Duck Man B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Weng Fat Poultry Sh.P.K. (คอซอวอ)  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Lucky Duck International Food. (เนเธอร์แลนด์)  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ToPan Vastgoed B.V. (เนเธอร์แลนด์)  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Holland Dairy. (Ethopia)  
2556 - ปัจจุบัน: กรรมการ LISUDA, Vastgoed B.V. Ermelo  
2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด  
2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Hong Kong) Limited  
2550 - ปัจจุบัน: กรรมการ Anatis Foods (Singapore) Pte Ltd.  
2547 - ปัจจุบัน: กรรมการ Fly Eagle Holdings Limited. (Hong Kong)  
2546 - ปัจจุบัน: กรรมการ GJ. Tomassen Holding BV (เนเธอร์แลนด์)  
2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Duck-To Holding B.V. Ermelo, (เนเธอร์แลนด์)  
2541 - ปัจจุบัน: กรรมการ Tomassen Duck-To B.V., Duck-To Farm B.V. Tomassen Transport B.V.  
2529 - 2541: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, Tomassen Poeliersbedrijf BV

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2565

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0 / 1 ครั้ง (เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19)
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 กรกฎาคม 2556

**นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสิ่งแวดล้อม กำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Beijing Institute of Economic Management เมืองปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	629,603 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	คู่สมรสของนางโรซานนา สุเชาว์วณิช
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. วินไทย ฟู้ด 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอ็น เอส เดลิตาเทสเซน กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. วิน ไทย ฟู้ด (กัมพูชา) กรรมการ, บจก. เอเชีย แปซิฟิค อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บี อาร์ อินเวสเมนต์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. คราวน์ อีเกิ้ล 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. บีอาร์ การเกษตร กรรมการ, บจก. บีเอ็ม การเกษตร 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (ฮ่องกง) กรรมการ, บจก. อนาทิส ฟู้ดส์ (สิงคโปร์)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- ไม่มี -  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่าง ยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556 *นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการครบวาระในเดือน เมษายน 2565 และดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการและคณะกรรมการชุด ย่อยตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

**นายเจอราร์ด มาร์ติน ฮัลเบิร์ตเซน**


ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับ ดูแลกิจการอย่างยั่งยืน
อายุ	58 ปี
สัญชาติ	เนเธอร์แลนด์
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ HEAO Finance and Economic Management (Windesheim Zwolle)
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- ไม่มี -
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแลนด์	1,400,000 หุ้น หรือ 0.15% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2548 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, Duck-To Holding BV, Tomassen Duck-To BV, Duck-To Farm BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Anatis Foods Limited (Thailand) 2556 - ปัจจุบัน Director, Lucky Duck International Food BV (Netherlands) 2556 - ปัจจุบัน Director, Duck-To Holding B.V. Ermelo, (Netherlands) 2546 – 2548 Controller / Head of Administrator, Van Panhuis Ermelo BV 2541 – 2545 Controller / Head of Administrator, De Heus Veevoederfabriek BV
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 8 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 0 / 1 ครั้ง(เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19) - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นางณัฐพร เหลืองสุวรรณ**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	59 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน Suffolk University บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Advanced Management Program - Harvard Business School
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง	350,000 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางกอกเอ็นจิเนียริง Executive Vice President, ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 0 / 1 ครั้ง(เดินทางต่างประเทศ)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กรกฎาคม 2556

**นายคุณากร เมฆใจดี**


ตำแหน่งในบริษัทฯ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล  
กิจการอย่างยั่งยืน

อายุ

68 ปี

สัญชาติ

ไทย

การศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
Delta State University, U.S.A.  
ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Director Leadership Certification Program - DLPC Class 8/2022  
- Chartered Director Class 5/2009  
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2008)  
- Audit Committee Program (ACP 17/2007)  
- DCP Refresher Course (Re DCP 1/2005)  
- Director Certificate Program (DCP 7/2001)  
- The Role of the Chairman Program (RCP 5/2001)

การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย  
บมจ.บางกอกแอร์เวย์

0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ  
ผู้บริหาร

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัท  
จดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, และ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
บมจ. สุรพลฟู๊ดส์  
2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,  
บมจ. ไอรา ฟัดดอริง  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, บมจ. ไอรา ฟัดดอริง  
2554 - 2559 กรรมการ, บมจ. ไอรา ฟัดดอริง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่  
บริษัทจดทะเบียน

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เจ้าคุณเกษรพิชผลอุตสาหกรรม  
2534 - ธันวาคม 2562 กรรมการ, บริษัท ธนสถาปนา จำกัด  
2561 - ตุลาคม 2562 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน บจก. ไฮโดรครีฟ  
2561 - เมษายน 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ,  
บจก. อีสเทิร์น เอเนอร์จี พลัส  
2545 - มกราคม 2562 กรรมการ,  
บจก.ทีปรีชาธุรกิจ บี วี พี  
2544 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, หอการค้าไทย  
และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำ  
ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ต่อบริษัทฯ

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมในปี 2565

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 / 11 ครั้ง  
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 9 / 9  
- การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ  
อย่างยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง  
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง  
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง


วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

10 มิถุนายน 2563

**รองศาสตราจารย์ ดร. กรณี กัทรานวิชัย**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประสานกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจกรรมอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	
อายุ	71 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	Ph.D. (Environmental Toxicology, Technology and Management, Asian Institute of Technology (AIT) วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง	200,000 หุ้น หรือ 0.02% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ คณะผู้บริหาร	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2557 - ปัจจุบัน	Advisor on Environmental & Sustainable Development, The Karen National Union (KNU), Mergui, สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
	2556 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร Doctor of Philosophy in Environmental Technology (International Programme) มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตราชเทวี และหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ
	2557 - 2564	ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณา รายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ด้านพัฒนาปิโตรเลียม ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 / 11 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจกรรมอย่างยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 พฤษภาคม 2557	

**นางพรพรรณ บุญชัยศรี**

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล กิจการอย่างยั่งยืน	
อายุ	70 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชีต้นทุน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกเอ็นจิเนียริง	0 หุ้น ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	2552 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน, บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชี คอมพิวเตอร์, บริษัท บีเฮาส์ จำกัด 2558 - 2560 ที่ปรึกษาด้านการบัญชี พัฒนาและวางระบบบัญชีคอมพิวเตอร์, บริษัท เอ็มทีเอส โกลด์ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 11 / 11 ครั้ง - การประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ อย่างยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	10 มิถุนายน 2563	

**นายพน สุธาว์ณิช**


ตำแหน่งในบริษัทฯ	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน Senior Business Development and Feed ingredients	
อายุ	42 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	ปริญญาโท MSc. In Analysis, Design and Management of Information Systems, London School of Economics and Political Science, UK ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ University of Michigan - Ann Arbor, USA	
ประวัติการอบรมอื่นๆ	หลักสูตร Family Business Governance (FBG). FBG 6/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
การถือหลักทรัพย์ที่ออกโดย บมจ.บางกอกแรนซ์	3,533,323 หุ้น หรือ 0.39% ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะ ผู้บริหาร	บุตร นายโจเซฟ สุธาว์ณิช และนางโรซานนา สุธาว์ณิช	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็น บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2564 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการกลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรุ้งและอาหารพร้อมรับประทาน (TFPA) กรรมการบริษัท บริษัท แซดส์ ฟู้ด โซลูชั่นส์ (ไทยแลนด์) จำกัด กรรมการบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด กรรมการบริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด กรรมการบริษัท ควอลิตี้ ดีลชีเชิส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด กรรมการสมาคมสมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย Thai Feed Mill Association (TFMA)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 9 ครั้ง * - การประชุมคณะกรรมการบริหาร 12 / 12 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 9 / 9 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน 1 / 1 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง	
* วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	21 เมษายน 2565	

## ผู้บริหาร

### นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน  
ผู้อำนวยการบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท

#### ประวัติการทำงาน:

2559 - ปัจจุบัน	Group Accounting Director (ผู้อำนวยการบัญชี)	บมจ. บางกอกเร็นซ์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา คัดสรรแทน และบรรษัทภิบาล	บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
2549 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. อาร์ ซี แอล
2547 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ. อีทซีเอ็น ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
2544 - 2547	Head of Finance Support	บมจ. ทีเอ ออเรนจ์ (ปัจจุบันชื่อ บจก.ทรูมูฟ)

#### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี	มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยโอไฮโอ สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

### นายวุฒินัย ฤทธิ

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

#### ประวัติการทำงาน:

2562 - ปัจจุบัน	Group Chief Information Officer	บมจ. บางกอกเร็นซ์
2548 - ปัจจุบัน	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสารสนเทศ	บมจ. บางกอกเร็นซ์
2560 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	Junior MBA Program, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร	MBA Chula Alumni Association, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2563 - ปัจจุบัน	อุปนายก	
2544 - 2547	ผู้จัดการฝ่าย MIS	Nakamichi Malaysia Sdn. Bhd.
2535 - 2543	ผู้จัดการฝ่าย MIS	บมจ.เคพีโทรนิค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ประเทศไทย)

#### วุฒิการศึกษา:

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาโท	Computer Information System	มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

**นาย ธีรวัจน์ กิติภูริวัฒน์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่

**ประวัติการทำงาน:**

2528 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจพ่อแม่พันธุ์และโรงฟักไข่ บมจ. บางกอกเร็นซ์

**วุฒิการศึกษา:**

ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์การเกษตร	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะผู้บริหาร: - ไม่มี -

**รายละเอียดผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

**นางสาววิไล เดชานุวัฒนา**

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี

**ประวัติการทำงาน:**

2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกเร็นซ์
2550 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. บางกอกเร็นซ์

**วุฒิการศึกษา:**

ปริญญาตรี	พาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
-----------	-------------------------	-----------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

**เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทางตรง	รายชื่อกรรมการ
บริษัท อนาทิส ฟู้ดส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช 3. นายเจอราร์ด มาร์ติน อัลเบิร์ตเซน 4. นายเคิร์ตจอง ทอมาเซน
บริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ด	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช
บริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด	ธุรกิจเลี้ยงเป็ดเนื้อ	48.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช
BR Investment (Hong Kong) Company Limited	ธุรกิจลงทุน	100.00	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช 3. นายพน สุเชาว์วณิช
บริษัท คราวน์ อีเกิ้ล จำกัด	ธุรกิจอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช
บริษัท เอ็น เอส เดลิกาเทสเซน จำกัด	ธุรกิจผลิตอาหาร	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช
บริษัท วินไทย ฟู้ด จำกัด	ธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99	1. นายโจเซฟ สุเชาว์วณิช 2. นางโรชนานา สุเชาว์วณิช

**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

หัวข้อ	รายละเอียด
ผู้ตรวจสอบภายใน (ว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ)	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด ที่อยู่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทร: 02-844-1000 , 02-844-1282 โทรสาร: 02-286-0600 เว็บไซต์: <a href="http://www.pwc.com/th">www.pwc.com/th</a>
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางวาร์ณี ปรีดานนท์
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- ประกาศนียบัตรด้านการตรวจสอบบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Illinois University</li></ul>
วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"><li>- Certified Public Accountant (CPA)</li><li>- Certified Internal Auditor (CIA)</li><li>- Certified Fraud Examiner (CFE)</li></ul>
ประสบการณ์การทำงาน	หุ้นส่วนด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับ	ได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์หลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบกิจการในแต่ละประเภทธุรกิจอยู่ในรูปแบบของสินทรัพย์ถาวรที่ทางกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	960.39
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	100.32
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,984.91
เครื่องจักร	1,138.42
เครื่องมือ และอุปกรณ์	95.62
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	59.90
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	179.99
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>	<b>4,519.55</b>

หมายเหตุ: สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ  
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง รวมถึง ส่วนปรับปรุงเครื่องจักรในโรงงานชำแหละและแปรรูปอาหาร  
และ โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทฯ และฟาร์มเลี้ยงเป็ดของบริษัท บีอาร์ การเกษตร จำกัด  
และบริษัท บีเอ็ม การเกษตร จำกัด

#### 4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	604.9
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	65.5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	731.3
เครื่องจักร	270.4
เครื่องมือ และอุปกรณ์	42.3
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	9.4
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	18.3
<b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>	<b>1,742.1</b>

#### 4.1.2 สินทรัพย์ถาวรหลักที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>			
<b>1.1 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงงานผลิตเนื้อเป็ด</b>			
สำนักงานใหญ่ โรงเชือด โรงแปรรูป และโรง ขน จำนวน 12 แปลง จ.สมุทรปราการ รวมเนื้อที่ 32-3-38 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	350.5	ไม่มี
โรงเชือด โรงแปรรูป และโรงขน จำนวน 4 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 225-0-268 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	66.7	ไม่มี
<b>รวม 258-0-06 ไร่</b>		<b>417.2</b>	
<b>1.2 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับฟาร์มเลี้ยงฟอ-แมพันธุ์</b>			
ฟาร์มน้ำร้อน 2 จำนวน 3 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 73-3-66 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	12.4	ไม่มี
ฟาร์มยางสาว จำนวน 6 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 177-0-86.9 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.6	ไม่มี
ฟาร์มวังจันทร์ จำนวน 1 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 49-2-39 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.1	ไม่มี
ฟาร์มเกล้ง จำนวน 3 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 89-2-21 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	11.6	ไม่มี
ฟาร์มพูนาม จำนวน 2 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 163-0-69 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.8	ไม่มี
ฟาร์ม C4 จำนวน 3 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 99-2-85 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	12.5	ไม่มี
<b>รวม 653-0-66.9 ไร่</b>		<b>64</b>	
<b>1.3 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับฟาร์มเปิดเนื้อ</b>			
ฟาร์ม C1 จำนวน 3 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 83-3-21 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5.8	ไม่มี
ฟาร์ม C2 จำนวน 2 แปลง จ.ชลบุรี รวมเนื้อที่ 65-0-79 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	9.2	ไม่มี
ฟาร์ม K1 จำนวน 13 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 208-1-73 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	41.3	ไม่มี
ฟาร์ม K2 จำนวน 2 แปลง จ.สระแก้ว รวมเนื้อที่ 57-02-53 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	14.2	ไม่มี
<b>รวม 417-08-26 ไร่</b>		<b>70.5</b>	
<b>1.4 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงอาหารสัตว์</b>			
โรงอาหารสัตว์ จำนวน 4 แปลง จ.อ่างทองและ จ.สิงห์บุรี รวมเนื้อที่ 55-1-15 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	48.4	ไม่มี
<b>1.5 ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับโรงฟัก</b>			
โรงฟัก จำนวน 1 แปลง จ.เพชรบูรณ์ รวมเนื้อที่ 25-3-78.9 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	5.2	ไม่มี
โรงฟัก จำนวน 2 แปลง จ.ระยอง รวมเนื้อที่ 38-1-69 ไร่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	9.4	ไม่มี
<b>รวม 64-1-47.9 ไร่</b>		<b>14.6</b>	

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุง</b>			
<b>2.1 โรงงานผลิตเนื้อเป็ดและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น</b>			
โรงงานชำแหละเป็ดและผลิตสินค้าสำเร็จรูป	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	174.1	ไม่มี
โรงงานผลิตขนเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	3.4	ไม่มี
รวม		<b>177.5</b>	
<b>2.2 โรงงานผลิตอาหารสัตว์</b>			
โรงงานผลิตอาหารสัตว์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	45.1	ไม่มี
<b>2.3 โรงงานฟาร์มเลี้ยงเป็ด</b>			
โรงงานเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	96.5	ไม่มี
โรงงานเลี้ยงเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	128.2	ไม่มี
รวม		<b>224.7</b>	
<b>2.4 โรงฟัก</b>			
โรงฟักไข่เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	56.3	ไม่มี
<b>2.5 อาคารสำนักงาน</b>			
อาคารสำนักงาน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	278.7	ไม่มี
<b>3. เครื่องจักร และอุปกรณ์</b>			
โรงงานเลี้ยงพ่อแม่พันธุ์เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.1	ไม่มี
โรงงานเลี้ยงเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	34.1	ไม่มี
โรงงานผลิตอาหารเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	17.8	ไม่มี
โรงงานชำแหละเป็ด โรงงานผลิตสินค้าสำเร็จรูป และโรงผลิตขนเป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	181.5	ไม่มี
โรงฟักไข่เป็ด	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	29.7	ไม่มี
รวม		<b>273.2</b>	
<b>4. อื่นๆ</b>			
เฟอร์นิเจอร์ ฮาร์ดแวร์ และ ยานพาหนะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	10.7	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	18.3	ไม่มี
รวม		<b>29</b>	

#### 4.1.3 สินทรัพย์ถาวรหลักของกลุ่มบริษัท DTH

ประเภทสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	268.42
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร*	394.25
เครื่องจักร	84.52
เครื่องมือ และอุปกรณ์	-
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ**	52.90
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-
รวมสินทรัพย์ถาวร	<b>800.09</b>

หมายเหตุ: \* อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในส่วนของโรงฟัก และโรงงานชำแหละเป็ดที่ DTH ลงทุนสร้างเองจึงเป็นส่วนที่ไม่ต้องเสียค่าเช่าเพิ่มเติมให้แก่ผู้ให้เช่า

\*\* สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ หมายถึง เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

**เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ ฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเดิม  
ที่บริษัทได้จัดทำ**



**Corporate Governance Policies  
of  
Bangkok Ranch Public Company Limited**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 5 /2014 held on September 9, 2014)



BANGKOK RANCH PUBLIC COMPANY LIMITED

18/1 MOO 12, LANGWATBANGPLEEYAINAI ROAD  
BANGPHILYAI, BANGPHI, SAMUTPRAKAN 10540, THAILAND  
TEL: +66 (0)2 337-3280-3 FAX: +66 (0)2 337-3293, +66 (0)2 337-3295  
E-MAIL: CONTACT@BANGKOKRANCH.COM

## **Corporate Governance Policy**

Bangkok Ranch Public Company Limited (The “Company”) through its directors, management and employees is committed to conduct its operations in accordance with the principles of good Corporate Governance and considers it as the major factor in enhancing its overall success as a responsible member of society.

The Company has prepared this statement of Corporate Governance Policy to provide guidance for directors, management and employees under the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Criteria of Corporate Governance of the Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD), which incorporate the following key principles.

- Section 1: Rights of Shareholders
- Section 2: Equitable Treatment of Shareholders
- Section 3: Rights of Treatment of other Stakeholders
- Section 4: Disclosure and Transparency
- Section 5: Responsibilities of the Board of Directors

This Policy will be implemented via more specific and detailed materials that will deal with all the relevant areas and the process and practices for the implementation.

## **Section 1: Rights of Shareholders**

Recognizing the importance of protecting and facilitating the exercise of shareholders' rights, the Company has established a policy of equitable and fair treatment for all shareholders as follows:

### **1.1 Promoting Exercise of Shareholder's Rights**

The Company encourages all shareholders to exercise their rights in an equitable manner. All shareholders are encouraged to attend the shareholders' meetings, and to provide comments and suggestions to the Board of Directors.

### **1.2 Facilitating Shareholder's Attendance and Voting at the Meetings**

The Company encourages shareholders' participation in decision making on important issues and voting on such issues at General Meetings. All resolutions are voted on by poll.

### **1.3 Giving Information Relating to Shareholder's Meeting**

The Company will ensure that shareholders are informed, in advance of General Meetings, of important information, criteria and procedures for those meetings, including the voting procedure for each agenda item. The Company will strive to provide all information regarding General Meetings to all shareholders not less than 7 days in advance, so that shareholders can study all the information prior to attending the meeting. In addition, the Company will post all information on the Company's web site prior to sending out the notice of the meeting.

### **1.4 Giving Opportunity to Shareholders to ask Questions and express their Opinions at the General Meetings**

The Company will, at all General Meetings, provide the opportunity to all shareholders to ask questions, express comments or offer any suggestions.

## **Section 2: Equitable Treatment of Shareholders**

### **2.1 Equitable Treatment**

The Company believes in the equitable treatment of shareholders and the opportunity for them all to receive information equitably; and to allow shareholders to nominate directors and propose other agenda items through the Company website.

### **2.2 Process of Shareholders' Meeting**

The Company will facilitate the use of a proxy form by those shareholders who are unable to attend a General Meeting, and encourages shareholders who are unable to attend to appoint an Independent Director of the Company as their proxy.

### **2.3 Use of Insider Information**

It is the responsibility of the Company's directors, management and employees to keep corporate information strictly confidential, (especially internal information not properly disclosed to the public), for their own benefit or the benefit of others and to comply with the law and the policies on insider trading.

### **2.4 Conflict of Interest**

Directors, management and employees must disclose on a timely basis any interests they may have which could constitute a conflict of interest or connected transaction, in accordance with the regulations of Stock Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand and the Company policies.

### **Section 3: Rights of Treatment of Other Stakeholders**

The Company will follow the general principles of fair treatment of stakeholders, which includes shareholders, customers, employees, trading partners and creditors, public and competitors. In pursuit of the fairness and transparency objective, the company recognizes the interests of its stakeholders as follows

#### **3.1 Shareholders**

Rights and treatment of shareholders are as specified in Sections 1 and 2 hereof.

#### **3.2 Customers**

The Company will strive to maintain and strengthen its long-term and loyal relationships with its customers. We are determined to ensure customer delight by providing high quality products and services that best fit customer needs at competitive prices, supported by a high standard of service and accurate information regarding our operations and products.

The Company believes in and will strive to keep communication channels open for constant customer feedback.

#### **3.3 Employees**

All employees are considered as valuable assets critical to the growth and profitability of the organization and its subsidiaries. We strive to provide a conducive and quality oriented work environment with utmost emphasis on health and safety. We treat all employees with fairness, in any employment opportunity with fair and equitable compensation.

The Company gives importance to developing skills, knowledge and potential of its employees, and strives to build a work environment that is rich in diversity and will attract and retain high performance employees.

#### **3.4 Trading partners and creditors**

We believe it is important that our trading partners and creditors have a full and complete understanding of our business so we can establish clear, long term and trusting relationships.

The Company strives to formulate fair agreements with its trading partners, to strictly comply with the terms and conditions stated therein, and to provide full and accurate financial information to its creditors.

### **3.5 Public**

The Company cares about the safety of its society, environment and quality of life of people associated with its operations and strives to comply with all applicable laws and regulations.

The Company tries to actively participate in all activities that support and care for environment and society and promote the cultures in which we operate.

The Company treats and disposes of waste in a manner that will have least impact on Society, environment and people.

### **3.6 Competitors**

The Company will act within the rules with respect to its competitors and employ best practices in dealing with them, as well as working towards market development and growth for the benefit of the industry as a whole.

## **Section 4: Disclosure and Transparency**

### **4.1 Disclosure of Information**

The Company will, as appropriate, disclose important information with respect to the Company on a timely basis, with accuracy and transparency.

### **4.2 Relations with Shareholders/Investors**

The Investor Relations officer of the Company will communicate with investors or shareholders including institutional investors and minority shareholders. The Company will hold regular analyst meetings in order to present its performance.

### **4.3 Director Information**

The Company will disclose information regarding each of the Directors and the role and responsibility of the Board of Directors and its Committees in the Annual Report (Form 56-2) and the Annual Registration Form (Form 56-1).

### **4.4 Financial Reporting**

The Company emphasizes the need for the financial reports to reflect the actual financial status and business performance based on accurate, complete and sufficient accounting information in compliance with accepted accounting standards.

### **4.5 Director's and Senior Management Remuneration**

The Company will disclose the remuneration of Directors and Senior Management in the Annual Report (Form 56-2) and the Annual Registration Form (Form 56-1).

## **Section 5: The Responsibilities of the Board of Directors**

It is the responsibility of the Board of Directors to act in accordance with all applicable laws and to oversee the implementation of this Corporate Governance Policy.

To this end the Board will ensure that there are in place, a Code of Conduct, a Board Charter, appropriate Board Committees (e.g. Audit, Compensation), with clear charters, appropriate non-Board Committees (e.g. Risk Management) with clear charters, and other specific statements as to performance of their responsibilities (e.g. Directors Handbook, training, etc.). The Board will conduct an annual self-assessment of its performance.



**Code of Conduct for the Directors, Managements  
and Employees**

**of**

**Bangkok Ranch Public Company Limited**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 5 /2014 held on September 9, 2014)



BANGKOK RANCH PUBLIC COMPANY LIMITED

18/1 MOO 12, LANGWATBANGPLEEYAINAI ROAD  
BANGPI ILIYAI, BANGPI ILI, SAMUTPRAKAN 10540, THAILAND  
TEL: +66 (0)2 337-3280-3 FAX: +66 (0)2 337-3293, +66 (0)2 337-3295  
E-MAIL: CONTACT@BANGKOKRANCH.COM

**Bangkok Ranch Public Company Limited**

**Code of Conduct for the Directors, Managements and Employees**

(As approved in the Board of Directors' Meeting No. 5/2014 held on September 9, 2014)

**Corporate Vision and Mission**

VISION : We aspire to be:

The world's most reputable purveyor of duck products.

MISSION : We are committed to:

Sustaining a valuable business platform based on quality duck- related products, satisfying customer demand as well as benefiting all stakeholders and the public at large.

VALUES : We believe in the merits of :

Agility : (A lean, dynamic and flexible organization with sense of urgency)

Results : (Performance- focused, applying best practices)

Care : (Genuine concerns for people, products and environment)

(ARC signifies sun-rise, representing growth and prosperity)

**Scope**

This Code of Conduct is effective for all directors, managements and employees of the Company, the subsidiaries and associated companies, and other businesses in which the Company has control incorporated in Thailand and overseas.

The term "Employees" means permanent employees, temporary employees, employees under special agreements, and contracted employees.

**Rules**

**1. Policy on Conflict of Interest**

**1.1 Board of Directors and Managements**

Pursuant to the requirement of the Stock Exchange of Thailand, the Company Board of Directors and Managements shall carefully, sincerely, reasonably and independently consider conflicts of interest on connected transactions between the Company and its subsidiaries or associated companies, under the framework of good ethics, by giving priority to the Company's interests, in order to ensure that such transactions are reasonable and prioritize the Company's interest.

**1.2 Employees**

1.2.1 Employees shall avoid taking any action contravening the Company's interest, whether or not such action originates from a contact made with the Company'

business stakeholders, such as traders, customers, competitors; and shall avoid using any opportunity or information obtained as employees, for personal interest and / or relations, or to operate a business competing with the Company's business.

- 1.2.2 Employees shall not work for any third party or other corporate body which gives benefit in exchange during the Company working hours, unless written permission is granted from the CEO or the authorized person.
- 1.2.3 Employees shall protect the Company's interest with their full effort.
- 1.2.4 Employees shall not take any action, directly or indirectly, in conflict with the Company's interest.
- 1.2.5 Employees shall not be involved with any other business operation which may affect the Company's interest, nor compete with the Company business.

## **2. Policy on Maintenance and Use of Company Property and Information/Confidentiality**

- 2.1 All methods, settings, ideas, technical skills or knowledge and/or any other techniques in connection with the Company business operation or performance, which are derived from ideas, research, findings and/or any other undertaking based on performance under the duties and employment agreement, in all cases, are regarded as the Company's intellectual property, whether or not such intellectual property is registered under the law governing intellectual property. In addition, it is prohibited to disclose the foregoing items unless written permission has been granted by the CEO or the authorized persons.
- 2.2 During the term of employment and within one year from the date of employment termination, in the case that Employees have access to the Company's information that is a so-called "trade secret", such Employee agrees to maintain all the Company's "trade secrets" which they have obtained or known, or have been provided in the course of employment with the Company, by not delivering them to any recipient or making copies without permission, and agree not to disclose or act or omit any action which will cause damage to the Company's reputation or business, as well as agree not to be engaged or employed, or give advice, assist, enter into any agreement with any juristic person or business of a third party who is a trade competitor with the Company, and agree not to operate any business having similar nature as that of the Company. For the purpose of this Clause, "trade secret" means any trade information that is not generally well-known or is not accessible by groups of people who would normally be related to the information. Such information could be used for trade benefits since the Company has maintained the information secret by appropriate means: as provided in the existing or potential Company regulations, agreements or any other terms of agreement, or as required in the Trade Secret Act B.E. 2545.
- 2.3 During the Company working hours, Employee shall not work for any third party or other corporate body which offers benefit in exchange, unless written permission is granted by the CEO or the authorized person.
- 2.4 Employees, by themselves or conspiring with any third party, shall not take any action which directly or indirectly is in conflict with the Company interest.
- 2.5 Employees shall not take or use the Company's property or internet for commercial purpose or for personal interest, except for the Company's direct interest.
- 2.6 Employees shall strictly observe and comply with the Company policy on information technology, for example by:
  - not interfering with any third party privacy, in any situation;

- not gaining access to the Company's secret information, except for the part of the Company's secret information which is directly involved with the responsibilities of such Employees;
  - observing the rules and regulations on the use of Computer equipment and tools; and
  - not gaining access to the information and document files of other users without permission
- 2.7 Employees shall acknowledge and comply with the guidelines for appropriate use of computer system and network.
- 2.8 Employees shall not install or save any software on the Company system without permission.
- 2.9 Employees shall not provide the Company software to any third party, including the Company's traders, parties to agreements and customers, nor install the Company's software for personal purposes. In addition, Employees shall not use or connect the Company's internet system for data transfer, dissemination of obscene objects, sending or receiving information or intelligence through electronic mails (e-mails) which violate the law or the laws governing copyright, or contravene the intention or objectives of the Company policy or rules or regulations on information, or infringe the Computer Crimes Act B.E.2550 or any other laws.
- 2.10 During the term of employment, Employees shall not intentionally act and/or omit any action, by any means, causing the Company damage in connection with false or incorrect information, intelligence and/or report or note or communication.
- 2.11 During the term of employment, Employees shall not act, causing the Company's damage from disclosing the false or incorrect information through the Social Network such as Facebook, Line, Instagram and Twitter, etc.
- 2.12 Employees shall not infringe the copyright of the Company and/or of any companies licensing the Company to use computer programs under agreements and/or any measures, and/or, whether or not for making benefit, reproduce, modify to disseminate to the public, lease the original or a copied program. In the case of breach of this clause, the Company is entitled to immediately terminate the employment agreement with the breaching Employees.
- 2.13 Employees shall carefully use the Company property and be responsible for maintaining the equipment and tools provided by the Company in a good condition at all times, and shall ask for repair if required.
- 2.14 Employees shall not violate the Company regulations or directives, as this may cause accidents or damage to the Company property.
- 2.15 Employees shall protect the Company property, in spite of it not being their direct duty, from being lost or destroyed.
- 2.16 Employees shall not take any Company accessories or property for any other use, apart from when using it for the work for the Company.
- 2.17 Each Company's director, management and employee shall maintain the secrets which the customers, parties of agreement, business traders or any third party have with the Company.
- 2.18 The person holding the office of Director, Management or being Employees of the Company shall not disclose information or documents which are secrets or trade secrets for a period of one year from the date of termination of the office held.

2.19 Managements and Employees of the Company shall acknowledge instructions and methods to maintain information confidentiality and comply with the same in order to prevent confidential matters from being unintentionally disclosed.

2.20 The CEO is empowered to approve the disclosure of information to the public.

**3. Policy on giving or accepting presents or entertainment**

3.1 Employees shall not demand, accept or consent to accept money or any other benefit from any business stakeholder.

3.2 Employees may customarily accept or give presents under the condition that such acceptance of presents shall not affect any business decision made by the recipient.

3.3 In the case that Employees receives presents of a high value on customary tradition from the Company business stakeholder, Employees shall report such incident to their supervisors through the chain of command.

**4. Policy on trading of securities and using internal information**

4.1 Directors and Managements shall have the duty to report their holding of securities in accordance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

4.2 The Company, and subsidiaries and associated companies of the Company listed on the Stock Exchange of Thailand (SET) shall comply with the law governing the use of internal information by treating each shareholder fairly and equally. In order to prevent the Company personnel at every level, and their family members, who obtain or may obtain the internal information which has not been disclosed to the public, from violating the said law, the Company restricts such persons, either by themselves or through brokers, from trading or persuading any third party to trade or offer to sell or purchase the Company's, subsidiaries and/or associated companies' shares listed on the SET while being in possession of such internal information, since the SET regards that such trading of securities is deemed for profit or gives advantage to a specific group of persons.

4.3 The Company provides an internal security system in order to protect document files and confidential documents and limits access to undisclosed information which is available only for the persons who are directly and necessarily involved. Therefore, it is the duty of the owner or possessor of such undisclosed information to ensure that the involved persons strictly comply with the security system. Any person who violates the policy of the use of internal information shall be subject to disciplinary action and/or be prosecuted under the applicable laws, as the case may be.

**5. Policy on internal control and audit and on accounting and financial reports**

**5.1 Policy on internal control and audit**

The Company provides an efficient internal control and audit implemented under the audit of the internal auditors and reviewed by the Audit Committee.

**5.2 Policy on accounting and financial reports**

The Company management is responsible for preparing the financial report: annual and quarterly financial report, accurately, completely and in a timely manner, in accordance with generally accepted accounting principle.

#### 5.2.1 Accuracy of Entries

- All the Company business entries shall be accurate, complete and auditable, without any restrictions or exemptions.
- The entry of accounting items and business records shall be made in accordance with the actual information, without distorted or false statements, for whatever the objectives.
- The Company personnel at every level shall manage all business entries in a timely manner and in accordance with the Company regulations and requirements and provide complete and sufficient proof and evidence supporting the entries to the employees responsible for recording, preparing and evaluating accounting and financial entries so that such employee can accurately and completely record all the Company accounting entries in the Company accounting system.

#### 5.2.2 Accounting and financial report

- No employee shall distort, conceal or make false statement of either the business entries in connection with the Company account or finance or the operational entries.
- All employees shall be aware that the accuracy of accounting and financial reporting is a mutual liability of the Company Board of Directors, the Company, and the Company managements and employees who have direct responsibility.
- All relevant employees shall be responsible for preparing and/or providing the business entries.

#### 5.2.3 Good practice on law compliance

- Personnel at every level shall comply with the relevant regulations and requirements under the applicable laws: both domestic and/or international, so that the Company accounts and financial records will be accurately and completely prepared.
- Personnel at every level shall observe honesty, unbiased practice and accountability in recording the business entries.

### 6. Policy on accountability for shareholders

- perform their duties honestly and treat all shareholders fairly and equally.
- report to the shareholders regularly and completely with regard to the corporate status.
- report to the shareholders, with sufficient supporting information, on the corporate trends, both in positive and negative position.

### 7. Policy on nomination and remuneration of directors and management

To comply with guidelines on good corporate governance, the director nomination process and the arrangement of remuneration of directors and management shall be conducted as follows:

## **7.1 Directors Nomination Process**

- 7.1.1 To identify qualified candidates, the Nomination and Remuneration Committee should establish a guideline to ensure that the candidates are able to perform fiduciary duties owed to the company, including the duty of care and the duty of loyalty.
- 7.1.2 A candidate shall be searched by the Nomination and Remuneration Committee. The Board of Directors may in future consider to allow minority shareholders to nominate a director candidate to the Nomination and Remuneration Committee. A time frame for the nomination process must be in place to ensure that the Nomination and Remuneration Committee will have sufficient time to perform due diligence on the candidate's background before the shareholders' annual meeting.
- 7.1.3 The Board of Directors should disclose the director nomination policy and procedures to the shareholders to ensure transparency. A director nomination form should be available and contain relevant appointment information including supporting reasons and willingness of the nominated candidates.
- 7.1.4 Background checks on the potential candidates should be performed by verifying with the relevant entities that the candidates are not blacklisted. Also, an interview with the selected candidates indicated by the Nomination and Remuneration Committee is recommended.

## **7.2 Remuneration of Directors and Management**

The amount of the director remuneration arrangement can be decomposed into 2 (two) types corresponding to the roles and responsibilities, fiduciary duties and legal liabilities, and dedication and contributing value of the directors.

### **7.2.1 Retainer Fee:**

Monthly retainer fees offered to Non-Executive Directors (regardless of the meeting frequency) should take the following 3 factors into consideration.

- Industry practices.
- Operating performance and the size of the business.
- Knowledge, competency and experience of the appointed directors, subject to a current need of such appointment.

The above 3 factors should be considered together to attract qualified directors to suit the company's requirements.

### **7.2.2 Incentive Fee :**

An incentive fee shall be paid as an incentive to the directors each year and is tied to the firm performance and values created for the shareholders (e.g., profitability and common stock dividend). As a common protocol, the incentive fee should not be disproportionately excessive.

The company shall consider a stock option plan as a long-term incentive to retain skilled directors, management and employees. The Board of Directors should carefully structure the stock option plan such that the long-term shareholder value will be optimized. The option scheme should also be genuinely effective in retaining qualified staff. A full disclosure for the shareholders' acknowledgement and regulatory compliance are a must.

It is at the discretion of the Board of Directors to determine an appropriate of the board remuneration corresponding to the operating performance and characteristics of the company.

### **7.3 Evaluation of Directors and Management**

The Evaluation of Directors and Management will be evaluated by the director self-assessment form and management form respectively, and follows the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

The main objectives of the self-assessment forms are to evaluate the performance of the board as a team and of directors as a collective body. The forms are not meant to assess the performance of any specific person.

## **8. Policy on employees treatment**

- Provide fair remuneration to Employees.
- Maintain working environment in order to ensure the security of the life and property of Employees.
- Promote and rotate, as well as reward and penalize Employees in good faith, and in accordance with their knowledge, competency and suitability.
- Prioritize the wide and regular improvement of knowledge, competency and skills of the Employees.
- Strictly comply with all applicable laws and requirements in connection with the Employees.

## **9. Policy on conduct of Employees**

- Employees shall perform their duties willfully, honestly and transparently.
- Employees shall refrain from giving presents to supervisors or accepting presents from subordinates.
- Employees shall respect the rights of other employees and the management.
- Supervisors shall behave in order to be respected by subordinates. Employees shall refrain from any disrespectful action towards supervisors.
- Employees shall be disciplined, behave and comply with the corporate regulations and good morals, whether or not in writing.

- Employees shall participate in enhancing and maintaining an atmosphere of unity and integrity among themselves, and shall avoid any action leading to the damage of the Company image; reputation or that would cause any future problems to the Company.

#### **10. Policy on public and social responsibility**

- Be responsible for and determined to preserve the local environment and culture in which the corporate is located.
- Regularly organize activities, by itself or in cooperation with the government or the community, in order to participate in the development and improvement of society, community and environment, customs and traditions as well as culture and to ensure a better quality of life in the community in which the corporation is located.
- Prevent potential accidents and control waste release so as to be lower than the accepted standard.
- Quickly and efficiently respond to any incident which is caused by the Company's performance, affecting the environment and the community, by giving full cooperation to the relevant authorities and agencies.

#### **Supervision and Enforcement**

- 1) In the case of any violation of applicable laws or the Company regulations, rules, code of conduct or policies or consent given for such violation found, Directors, Managements and Employees members shall report directly to the Human Resources Department, which is empowered to take action according to the steps required in the policies and regulations concerning such matter.
- 2) The Company will revise this code of conduct every two years in order to update the Code in accordance with any change of situation or business circumstances.

I hereby acknowledged and agreed to comply with all of the requirements in this Code of Conduct of Bangkok Ranch Public Company Limited as stated above.

**เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ****เรียน ท่านผู้ถือหุ้น****บริษัท บางกอกแกรนซ์ จำกัด (มหาชน)**

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแกรนซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายคุณากร เมฆใจดี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางพรพรรณ บุญชัยศรี	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.ภรณ์ ภักทรานวัช	กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ทั้งในส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันความมีอิสระของผู้สอบบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

**2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอนี้ที่สำคัญเสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ

**3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นแนวทาง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นปกติทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

**4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และดำเนินการให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ นั้นอย่างถูกต้อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้เฝ้าติดตามจากการสอบทานงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่บังคับใช้กับบริษัทฯ แล้ว

**5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งค่าตอบแทนการสอบบัญชี โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาวสินีนารถ จิระไชยเชื่อนพันธ์ จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออนุมัติค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง และได้ขอรายงานผลการเข้าตรวจสอบโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับล่าสุด เพื่อประกอบการพิจารณา

**6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรม ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งมีรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายคุณากร เมฆใจดี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท บางกอกเรนช์ จำกัด (มหาชน)**

**18/1 หมู่ 12 ถนนสายหลังวัดบางพลีใหญ่ใน  
ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ 10540**

**Tel : 66-2175-7200**

**[www.bangkokranch.com](http://www.bangkokranch.com)**