

The logo for WICE Logistics features the word "WICE" in a bold, blue, sans-serif font. A stylized graphic of the American flag's stripes (red and white) flows over the letter "I". Below "WICE", the word "Logistics" is written in a smaller, blue, sans-serif font.

Innovative Logistics Service and Solution Provider



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมขององค์กร

จุดเด่นทางการเงิน

รางวัลแห่งความสำเร็จ

สารจากประธานคณะกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2

3

4

6

8

3

งบการเงิน

159

1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

11

43

48

61

83

4

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

230

2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและ
อื่นๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

87

97

125

148

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท

233

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

247

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้า
หน่วยงานตรวจสอบภายใน

248

เอกสารแนบ 4 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ
รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

249

เอกสารแนบ 5 คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และจรรยาบรรณธุรกิจ

250

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

251



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์
ที่ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม สำหรับ
ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี
ในเอเชียแปซิฟิก”



พันธกิจ

“บริษัทมีความเชี่ยวชาญ
ในการตอบโจทย์ลูกค้า ด้วยบริการ
ด้านโลจิสติกส์ โดยใช้นวัตกรรม
อย่างชาญฉลาด และมีความน่าเชื่อถือ”



วัฒนธรรมขององค์กร

ถือเป็นหัวใจสำคัญและมุ่งปลูกฝังแก่พนักงานทุกคน เพื่อสร้างทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพ
โดยวัฒนธรรมองค์กร ได้กำหนดคือ “AIMS” ย่อมาจาก

A

Accountability

การมีจิตสำนึกใน
ความรับผิดชอบ
งานสำเร็จ



I

Integrity

ทำในสิ่งที่ถูกต้อง
มีจริยธรรมและโปร่งใส



M

**Mutual
Support**

ทำงานด้วยเป้าหมาย
เดียวกัน สนับสนุนกัน



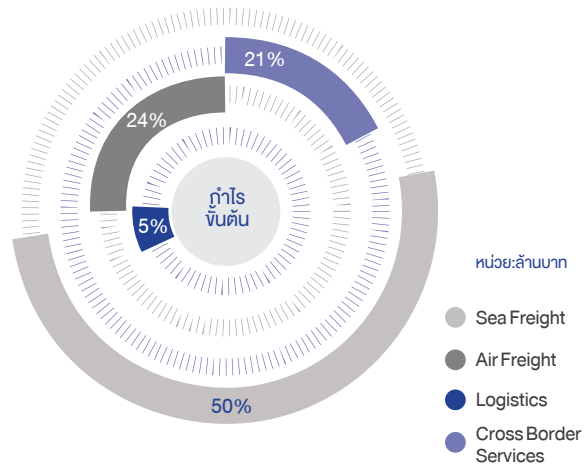
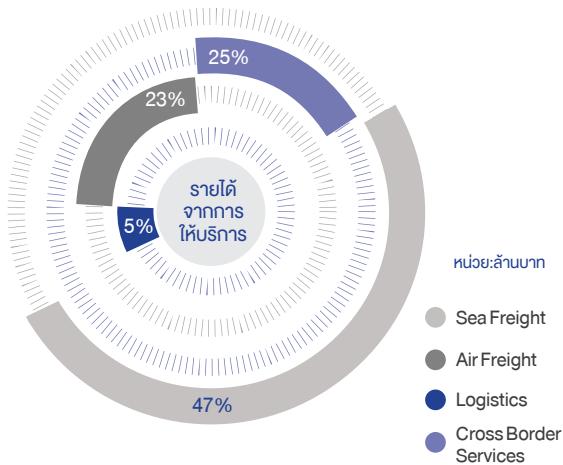
S

**Service
Excellence**

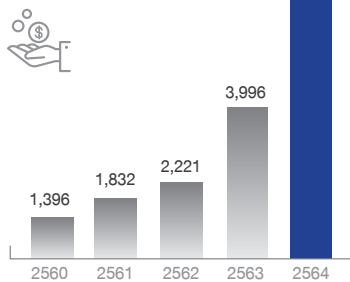
ฟังและตอบสนอง
ความต้องการของลูกค้า



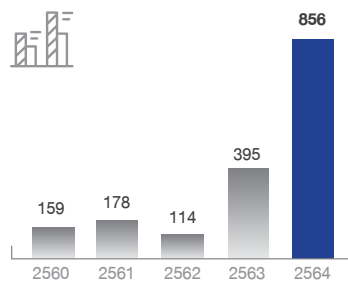
จุดเด่นทางการเงิน



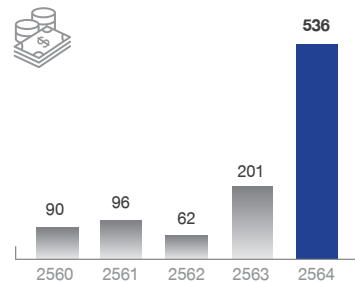
รายได้หลักจากการให้บริการ
หน่วย : ล้านบาท



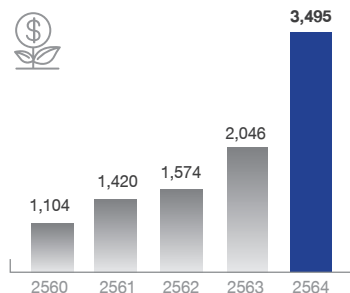
EBITDA
หน่วย : ล้านบาท



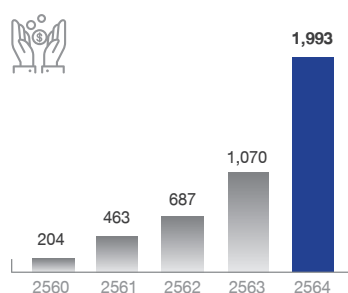
Profit for the year
หน่วย : ล้านบาท



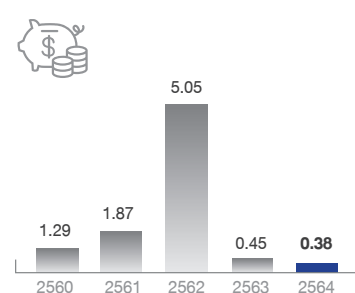
สินทรัพย์
หน่วย : บาท



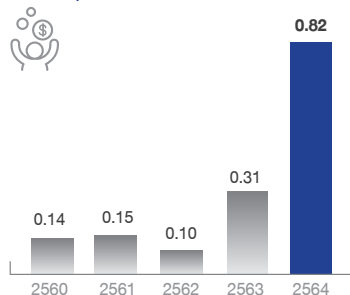
หนี้สิน
หน่วย : บาท



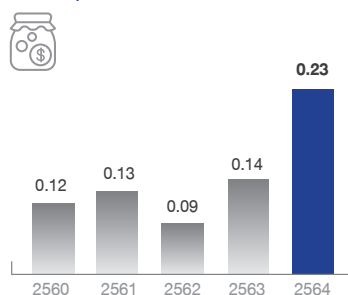
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสด
ที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)



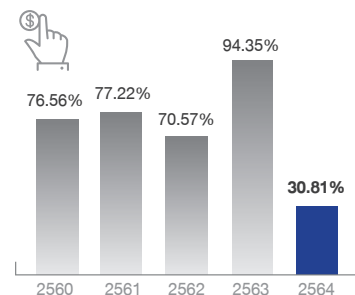
กำไรต่อหุ้น
(บาท : หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
(บาท : หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผลกำไรสำหรับปี (%)



รางวัล แห่งความสำเร็จ



WICE ได้รับรางวัล Thailand's Best Managed Companies 2021 (บริษัทที่มีการบริหารจัดการดีที่สุดของประเทศไทย ปี 2564) โดยพิธีมอบรางวัลครั้งนี้จัดขึ้นเป็นปีแรกในประเทศไทย ผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อมอบรางวัลให้กับบริษัทเอกชนชั้นนำของไทยที่มีรายได้มากกว่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี ประสบความสำเร็จในด้านการบริหารจัดการ มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนวงการอุตสาหกรรมและระบบเศรษฐกิจของประเทศ

ประกาศรางวัล : 23 กรกฎาคม 2564
ผู้มอบรางวัล : ดีลอยท์ ประเทศไทย
(Deloitte Thailand)



WICE ได้รับรางวัลบริษัทที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน TIFFA MARK
(Phrase 1: ระดับ Bronze)

ประกาศรางวัล : 24 สิงหาคม 2564

ผู้มอบรางวัล : สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association (TIFFA))





WICE ได้รับผลการประเมินในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาด

สูงกว่า 3,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies :CGR) ประจำปี 2564

ประกาศรางวัล : 26 ตุลาคม 2564

ผู้มอบรางวัล : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



WICE ได้รับรางวัลหุ้นผู้ประกอบการยอดเยี่ยม Master Entrepreneur Award จากงาน “Stock of The Town Awards 2021” ดลองครบรอบ 18 ปี นิตยสาร Stock Focus

ประกาศรางวัล/ : 27 พฤศจิกายน 2564

มอบรางวัล

ผู้มอบรางวัล : นิตยสาร Stock Focus



WICE ได้รับประกาศนียบัตร CAC Certificate of Membership (บริษัทที่ผ่านกระบวนการรับรองในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 - ไตรมาสที่ 4 ปี 2563) จากงานพิธีมอบประกาศนียบัตรของเนอรั่วมฯ ครั้งที่ 11

ประกาศรางวัล/ : 22 ธันวาคม 2564

มอบรางวัล

ผู้มอบรางวัล : โครงการเนอรั่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)



WICE ได้รับรางวัลสำคัญจากงาน SET Awards 2021 ครั้งที่ 18



ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาท

ประกาศรางวัล: 3 พฤศจิกายน 2564

ผู้มอบรางวัล : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร



▶ สารจาก ประธานกรรมการ

“พันธกิจที่สำคัญยิ่งของบริษัท
คือ การขับเคลื่อนบริษัท
โลจิสติกส์ไทยให้ก้าวสู่การ
เป็น International Logistics
Services and Solutions
Provider ทั่วเอเชีย”



นายเอกพล พงศ์สภา
ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การส่งออกเป็นฟันเฟืองสำคัญของเศรษฐกิจไทย ปัจจุบันไทยพึ่งพิงรายได้จากการส่งออกประมาณ 70-75% ของ GDP หรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และมีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ กล่าวว่า การส่งออกทั้งปี 2564 ขยายตัวถึง 17.14% ซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงสุดในรอบ 11 ปี คิดเป็นมูลค่ารวม 2.71 แสนล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งไปในทิศทางเดียวกันที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) หรือ สภาพัฒน์ฯ ที่กล่าวมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้น 18.8% และเป็นปัจจัยสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจไทยให้พลิกฟื้นกลับมาเป็นบวก

จะเห็นได้ว่าภาพการส่งออกของไทยมักจะมีแนวโน้มไปในทิศทางเดียวกันกับตลาดหลักของโลก โดยเฉพาะ ประเทศสหรัฐอเมริกา และ จีน ที่เป็นตลาดใหญ่ด้วยจำนวนประชากรและความต้องการบริโภคสินค้า สำหรับปี 2564 มีปัจจัยที่บ่งบอกถึงการฟื้นตัวของตลาดส่งออกไทย โดยสะท้อนจาก

- 1) การขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องในทุกหมวดสินค้า
- 2) ราคาพลังงานปรับสูงขึ้นตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น หลังหลายประเทศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องในระดับโลก อาทิ ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และชาติตะวันตกโดยเฉพาะยุโรป จึงเป็นปัจจัยบวกต่อการส่งออกสินค้าที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน โดยเฉพาะในตลาดอาเซียน
- 3) การกระจายวัคซีนที่มีประสิทธิภาพในแต่ละประเทศ ส่งเสริมความเชื่อมั่นในการบริโภค และส่งผลดีต่อการส่งออกสินค้าของไทย
- 4) การเชื่อมต่อเส้นทางรถไฟความเร็วสูงจากต้นทางเมืองเวียงจันทน์ ส.ป.ป.ลาว จนถึงปลายทาง เมืองคุนหมิง

สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขนส่งสินค้าและการโดยสาร อีกทั้งยังเป็นการเชื่อมต่อเส้นทางสายไหมใหม่ในศตวรรษที่ 21 หรือ One Belt One Road จากจีนไปยังกลุ่มประเทศยุโรป ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งโอกาสในการส่งออกสินค้าจากไทยไปยังประเทศตลาดหลักได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามแนวทางวิสัยทัศน์และปรัชญาที่ให้เข้ากับสถานการณ์ โดยขยายเส้นทางการค้าการลงทุน สร้างโครงข่ายพันธมิตรในอุตสาหกรรมด้านการขนส่งที่สำคัญในเอเชีย รองรับการพัฒนาตัวของการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ อีกทั้งเป็นการสร้างรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในช่วงที่ผ่านมา WICE ได้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ขยายโครงข่ายการขนส่งและสร้างโครงข่ายพันธมิตรโดยบริษัทย่อยที่ WICE ได้ไปลงทุน ถือเป็นเครือข่ายโลจิสติกส์ที่สำคัญที่ผลักดันธุรกิจให้เติบโตในทุกเส้นทางการค้า ได้แก่ สาขาย่อยเมือง Ningbo โดย WICE Logistics (Hong Kong) Ltd. รวมถึงสาขาหลักและสาขาย่อยเมือง Kuala Lumpur, Johor Bahru และ Penang โดย WICE Logistics (Singapore) Ltd.

สำหรับบริษัทร่วมทุน บริษัทยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (EUROASIA TOTAL LOGISTICS CO., LTD.) ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Services) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจครั้งสำคัญของ WICE ในตลาดระดับนานาชาติ ด้วยการให้บริการโลจิสติกส์ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Services) ระหว่างประเทศจีน ฮองกงและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในโมเดลเส้นทางการขนส่งข้ามชายแดน (Cross Border) ล่าสุดกับการเชื่อมต่อรถไฟลาว-จีน เพื่อความรวดเร็วในการขนส่ง และเพื่อลดการติดค้างของสินค้าหน้าด่านศุลกากร และเชื่อมต่อเส้นทาง One Belt One Road ของจีน ที่เป็นจุดเด่นและแรงขับเคลื่อนการค้าสำคัญระหว่างประเทศของจีนในอนาคต นอกจากนี้

ยังมีแผนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) ในปี 2565 เพื่อเป็นการสร้างการเติบโต รองรับความต้องการขนส่งที่มีปริมาณมากขึ้น

ทั้งนี้ พันธกิจที่สำคัญยิ่งของบริษัทฯ คือ การขับเคลื่อนบริษัท โลจิสติกส์ไทยให้ก้าวสู่การเป็น International Logistics Services and Solutions Provider แห่งเอเชีย ซึ่งบริษัทได้เชื่อมโยงพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ สร้างแบรนด์ WICE ให้เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ อีกทั้งจะเดินทางขยายเครือข่ายออกไปในเมืองธุรกิจการค้าที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และขอขอบคุณท่านผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับเกียรติและการสนับสนุนที่ดีจากท่านเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทฯ ขอยึดมั่นการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ยุติธรรม และ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับทุกองค์ประกอบ เพื่อสร้างสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตร สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมและพนักงานบริษัทฯ รวมถึงสร้างผลประโยชน์ของบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกัน

และขอถือโอกาสนี้ขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันขันแข็ง และมีความรับผิดชอบในงานอันเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับ การดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนตามเป้าหมายขององค์กรต่อไป

▶ สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

“ดิฉันเชื่อว่าปีนี้จะปีที่เป็นปี WICE
เติบโตขึ้นท่ามกลางสถานการณ์
ที่มีปัจจัยลบรอบด้าน
โดยจะมุ่งมั่นบริหารงาน
และพัฒนาธุรกิจให้มีศักยภาพ
พร้อมรับมือแก้ไขในทุกปัญหา
ที่จะเกิดขึ้น ”



Araya

นางอารยา คงสุนทร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (WICE) ก้าวสู่
การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อเดือน กรกฎาคม 2558 ตลอดระยะเวลา 7 ปีกว่า บริษัทฯ มีพัฒนา
การทางธุรกิจที่สำคัญ และส่งเสริมศักยภาพการดำเนินงาน
มาโดยตลอดสะท้อนได้จากความมุ่งมั่น ความตั้งใจ ของ
คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน

สำหรับปี 2564 ท่ามกลางสถานการณ์ต่างๆ ที่เป็นผลกระทบ
ระดับโลก อาทิ การแพร่ระบาดของโควิด-19 หรือ สงคราม
การค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ภาคส่งออกกลับมีแนวโน้มการ
ขยายตัว โดยข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ กล่าวว่า การส่งออก
ของไทยทั้งปี 2564 มีการขยายตัวในระดับ 17.14% มูลค่ารวม
2.71 แสนล้านเหรียญสหรัฐ โดยเป็นตัวเลขที่สูงที่สุดในรอบ
11 ปี แสดงให้เห็นถึงเศรษฐกิจโลกที่เริ่มกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามแนวทางวิสัยทัศน์
และแผนกลยุทธ์ โดยขยายเส้นทางการค้า การลงทุน สร้าง
โครงข่ายพันธมิตรในจุดยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งที่สำคัญใน
เอเชีย รองรับการพัฒนาของการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ
ซึ่งที่ผ่านมาถือได้ว่าเป็นการสะท้อนความตั้งใจและลงมือทำจริง
ของบริษัทฯ ด้วยผลงานการทำให้สูงสุดต่อเนื่องเป็นไตรมาส
ที่ 8 ติดต่อกัน

ขณะที่ปี 2565 ถือว่าเป็นความท้าทายใหม่ในการสร้าง
ผลประกอบการที่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และเป้าหมายการเป็นผู้นำ
การให้บริการด้านโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคเอเชีย ที่มีบริการ
ครบวงจรสามารถให้บริการได้ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์ทาง
การค้าที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นการสร้างโครงข่ายพันธมิตรในธุรกิจ
ขนส่งอย่างต่อเนื่องในอนาคตต่อไป

ด้านกลยุทธ์การดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้น
การทำให้ในกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ การขนส่ง

ทางทะเล (Sea Freight), การขนส่งทางอากาศ (Air Freight), การขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Service) และงานบริการด้านซัพพลายเชนโซลูชันส์ โดยสร้างการเติบโต ทั้งแบบ Organic Growth และ Inorganic Growth การบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร มีการขยายงานในกลุ่มลูกค้าเดิม อีกทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 9 แห่ง ประกอบด้วย WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd., WICE Logistics (Malaysia) Sdn.Bhd. (สาขา Kuala Lumpur, Johor Bahru และ Penang), WICE Logistics (Hong Kong) Ltd. (สาขา Hong Kong, Shanghai, Guangzhou, Shenzhen และ Ningbo)

พร้อมทั้งวางแผนขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตได้ดี อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ และ กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน จากความต้องการที่เพิ่มขึ้น

ส่วนธุรกิจขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Service) ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (ETL) บริษัทเริ่มให้บริการการขนส่งทางรถไฟ (Road-Rail Service) โดยการเชื่อมต่อเส้นทางทางการขนส่งทางรถบรรทุกไปยังรถไฟ จากประเทศลาว - จีน เพื่อความรวดเร็วในการขนส่งให้กับลูกค้า พร้อมเชื่อมเส้นทางโครงการ One Belt One Road จากจีนถึงตะวันออกกลางและทวีปยุโรป เพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคต

ขณะเดียวกันขยายฐานลูกค้าที่ต้องการย้ายฐานการผลิตจากจีนมาสู่แถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะประเทศไทย เวียดนาม และกัมพูชา โดยการนำเสนอโซลูชันแพ็คเกจการให้บริการขนส่งวัตถุดิบและอุปกรณ์เครื่องจักรให้กับโรงงานตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางและเน้นกลยุทธ์ให้คำแนะนำลูกค้า

ผ่าน WICE Supply Chain Solutions Co.,Ltd. (บริษัทย่อย) ให้บริการด้าน Supply Chain ครบวงจร ทั้งงานคลังสินค้า การกระจายสินค้า การขนส่งสินค้า (Equipment) ขนาดใหญ่ ซึ่งมีแนวโน้มที่ดี จากการขยายตัวของปริมาณงานบริหารจัดการคลังสินค้า และการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนเตรียมเปิดคลังสินค้าแห่งใหม่พื้นที่รวม 20,000 ตารางเมตร จากเดิมที่มีพื้นที่รวม 24,000 ตารางเมตร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายเป็นผู้นำการให้บริการด้านโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคเอเชีย ที่มีบริการครบวงจรสามารถให้บริการได้ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางการค้าที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นการสร้างโครงข่ายพันธมิตรในธุรกิจขนส่งให้มีความแข็งแกร่ง และก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านโลจิสติกส์ระดับเอเชีย

ดิฉันเชื่อว่าปีนี้เป็นปีที่ WICE เติบโตขึ้นท่ามกลางสถานการณ์ที่มีปัจจัยลบรอบด้าน โดยจะมุ่งมั่นบริหารงานและพัฒนาธุรกิจให้มีศักยภาพ พร้อมรับมือแก้ไขในทุกปัญหาที่จะเกิดขึ้น ซึ่งดิฉันขอให้ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านช่วยเป็นกำลังใจให้กับคณะผู้บริหารและทีมงานบริษัทฯ ให้สามารถฝ่าฟัน ปัญหาอุปสรรค และนำพาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตขึ้นได้อย่างมั่นคง และเป็นบริษัทที่มีความยั่งยืน บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส และมุ่งเน้นสร้างผลกำไรตอบแทนที่ดีกับผู้ถือหุ้น

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีอุปการะคุณ ที่เชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และที่สำคัญที่สุด คือ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและทีมงานปฏิบัติงานทุกฝ่าย ที่ทุ่มเทแรงกาย แรงใจ พร้อมปรับเปลี่ยนและเผชิญกับทุกสถานการณ์ จนสิ่งนี้กลายมาเป็นวัฒนธรรมและจุดแข็งสำคัญขององค์กร ในการร่วมกันพาองค์กรก้าวเดินไปข้างหน้าสู่เป้าหมายความแข็งแกร่งและยั่งยืนต่อไป



1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

▶ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) ย่อมาจาก Worldwide Industrial Commercial Enterprise) (เดิมชื่อ บริษัท ไวส์เพรทเซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด) เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในปี 2536 ซึ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยมีเส้นทางหลักคือ ไทย-สหรัฐอเมริกา ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนชาวไทย คิดเป็นร้อยละ 70 และกลุ่มบริษัท WICE Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงด้านธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน คิดเป็นร้อยละ 30 และต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการครอบคลุมการให้บริการด้านพิธีการทางศุลกากร

โดยในปี 2545 และ ปี 2547 กลุ่มของนางอารยา คงสุนทร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากกลุ่มหุ้นส่วนชาวฮ่องกงและชาวสิงคโปร์ ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นโดยคนไทยคิดเป็นร้อยละ 100 และ

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ใหม่ ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2556 โดยวิธีการควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง บริษัท ไวส์เพรทเซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด กับ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ แต่ยังคงใช้ชื่อเดิม คือ บริษัท ไวส์เพรทเซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 15,000,000 บาท และมีสำนักงานให้บริการอยู่ที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม ปี 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 180,000,000 บาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ชันแอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด

ต่อมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป (IPO) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.10 บาท

และในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญ บริษัท Sun Express Logistics Pte. Ltd. (SEL) ประเทศสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 70 โดยการชำระด้วยเงินสด และการแลกหุ้น โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 51,899,500 หุ้น และเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และได้มีการซื้อหุ้นสามัญอีกคิดเป็นร้อยละ 30 ในปี 2563 จึงทำให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท WICE Logistics (Hong Kong) Ltd. จำนวน 80,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด และวันที่ 14 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในชื่อ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (EUROASIA TOTAL LOGISTICS CO., LTD.) หรือ “ETL” เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Services) ระหว่างประเทศจีน ฮองกง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กับ หุ้นส่วนชาวมาเลเซีย โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 40 และมีอำนาจควบคุมดูแลทางการเงิน และปัจจุบันมีบริษัทย่อยใน 3 ประเทศ ดังนี้ ประเทศมาเลเซีย ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน และภายหลังได้มีการเพิ่มทุนอีกคิดเป็นร้อยละ 11 ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนคิดเป็นร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 บริษัทฯ ชันเอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเหลือ 13.5 ล้านบาท พร้อมกับดำเนินการเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด” โดยดำเนินการให้บริการคลังสินค้าและบริการจัดการซัพพลายเชน ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

ปัจจุบัน บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ แบบครบวงจร (International Logistics Service and Solution Provider) ให้บริการทั้งการนำเข้าและส่งออก ทางทะเล และทางอากาศ ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การให้บริการขนส่งในประเทศ การให้บริการขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Services) และคลังสินค้าเป็นหลัก พร้อมทั้งมีบริษัทในเครือ ในหลายประเทศชั้นนำ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว มีความชำนาญและประสบการณ์มากกว่า 29 ปี มีทุนจดทะเบียน 325,949,750 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทย่อยไปถือหุ้น (“กลุ่มบริษัท”) และสาขา รวมทั้งสิ้น 16 บริษัท ประกอบด้วยธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ระหว่าง

ประเทศแบบครบวงจร (International Logistics Service and Solution Provider) ให้บริการทั้งการนำเข้าและส่งออกทางทะเลและทางอากาศ, การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร, การให้บริการขนส่งในประเทศด้วยรถบรรทุกทุกหัวลาก หางพ่วง, การให้บริการขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Service), การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบทางรถ และทางรถไฟ (Road - Rail Services) จากประเทศลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน และให้บริการคลังสินค้าครอบคลุมทุกพื้นที่ อาทิ กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดขอนแก่น จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัดสงขลา และมีแผนเปิดเพิ่มในพื้นที่จังหวัดอยุธยา และจังหวัดสมุทรปราการ เป็นต้น

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท)
2. บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด (บริษัทย่อย) : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
3. WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd. (WICE SG) (บริษัทย่อย) : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
 - 3.1 WICE Logistics (Malaysia) Sdn.Bhd.: WICE SG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
4. WICE Logistics (Hong Kong) Limited. (WICE HK) (บริษัทย่อย) : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
 - 4.1 WICE Logistics (Guangzhou) Ltd. : WICE HK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
 - WICE Logistics (Shanghai)Ltd. (สาขา)
 - WICE Logistics (Ningbo) Ltd (สาขา)
5. WICE Logistics (Shenzhen) Ltd. : WICE HK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
6. บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (ETL) (บริษัทร่วม) : บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
 - 6.1 บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด : ETL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
 - 6.2 Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd : ETL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49
 - 6.3 Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd. (Guangxi) : ETL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
 - 6.3.1 Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd. : ETL CN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 (Shenzhen)
 - 6.4 Euroasia Integrated Logistics Services (M) Sdn Bhd. : ETL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
 - 6.5 Euroasia Total Logistics (Vietnam) Co.,Ltd : ETL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ การดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ยกระดับการเป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์สู่ระดับมาตรฐานสากล สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ **“เป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์ที่ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรมสำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีในเอเชียแปซิฟิก”** ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์ในด้านการให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศมายาวนานกว่า 29 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและสามารถให้บริการที่หลากหลายและตอบโจทย์แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ

เป้าหมายในการดำเนินงาน ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว 3-5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. เป็นบริษัทฯ ชำนาญในการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร มีเป้าหมายในการขยายการลงทุนสร้างเครือข่ายผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ยกระดับความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มศักยภาพขององค์กรสู่การเป็นผู้เล่นในภูมิภาค (Regional Player) เพื่อขยายโอกาสในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
2. บริษัทฯ เน้นการให้บริการด้าน Logistics and Supply Chain Solutions เพื่อตอบโจทย์แก่ลูกค้าที่หลากหลาย และรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน รองรับการลงทุนฐานลูกค้าใหม่ ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตของประเทศ ได้แก่กลุ่มสินค้าไฮเทค

กลุ่ม New S-Curve ในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

3. บริษัทฯ วางแผนการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการให้บริการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นในเกณฑ์ดี เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นให้เพิ่มสูงขึ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ในปี 2562 WICE Logistics (Hong Kong) Ltd บริษัทย่อย ได้เพิ่มการให้บริการโดยการเปิดสำนักงานสาขาแห่งในประเทศจีนที่เมืองเซินเจิ้น (Shenzhen) เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้บริการที่ครอบคลุม และรองรับการเติบโตในอนาคต
- ในปี 2563 บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามเซ็นสัญญาซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. หรือ “WICE SG” (เดิม Sun Express Logistics Pte. Ltd. หรือ “SEL”) ส่วนที่ 2 จำนวน 210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ WICE SG และชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญ ส่วนที่ 2 เป็นเงินสดสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 5,354,375 เหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 จึงทำให้ WICE เข้าเป็นเจ้าของ WICE SG ด้วยการถือหุ้นจำนวน 100%
- ในปี 2564 บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 126.20 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังการลงทุนเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยจะเพิ่มจากร้อยละ 40 เป็น ร้อยละ 51



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของรายได้	สำหรับปี 2562		สำหรับปี 2563		สำหรับปี 2564	
รายได้จากการให้บริการ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1. การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)	650.34	29.15	655.62	16.37	3,730	48.63
2. การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight)	813.05	36.45	2130.12	53.18	1,785	23.27
3. งานโลจิสติกส์ (Logistics Service)	353.77	15.86	339.74	8.48	402	0.06
4. การให้บริการด้านการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Service)	478.74	21.46	979.49	24.45	1,927	25.12
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(75.02)	-	(109.44)	-	(207)	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	2220.88	99.55	3,995.53	99.75	7,637	99.57
รายได้อื่น**	10.00	0.45	10.04	0.25	33	0.43
รวมรายได้	2230.88	100.00	4,005.57	100.00	7,670	100.00

หมายเหตุ :

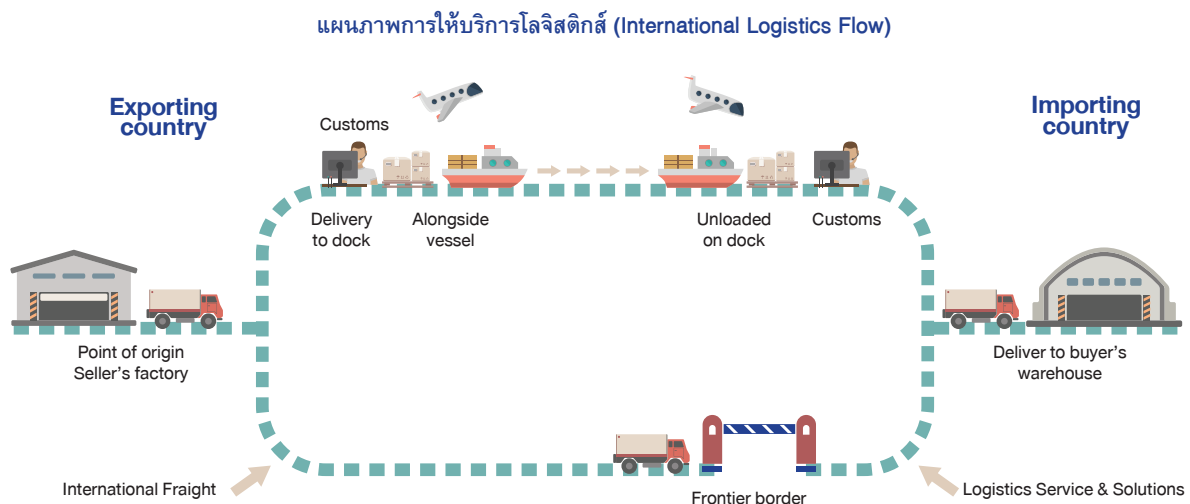
* รายได้อื่นๆ เช่นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุน เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับบริการ

(1) ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร (International Logistics Services and Solutions Provider) ทั้งการนำเข้าและส่งออก โดยการขนส่งทั้งทางทะเล (แบบเต็มตู้ และแบบไม่เต็มตู้) และทางอากาศ และการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการขนส่งในประเทศ ทางรถหิ้วลาก - หางพวง และการให้บริการขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Service) เพื่อ

รองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงการให้บริการขนส่งสินค้าแบบประตูสู่ประตู (Door to Door) คือ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งตั้งแต่หน้าประตูโรงงานลูกค้าต้นทางเพื่อส่งมอบไปยังหน้าประตูโรงงานลูกค้าปลายทาง โดยผู้ส่งออกเป็นผู้รับผิดชอบภาระค่าขนส่ง และแบบ Ex-work คือ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าที่ผู้นำเข้ารับผิดชอบภาระค่าขนส่งตั้งแต่หน้าประตูโรงงานผู้ส่งออกไปจนถึงมือผู้รับปลายทาง



บริษัท และกลุ่มบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ทั้งนำเข้าและส่งออก ด้วยการขนส่งทางทะเลและการขนส่งทางอากาศครอบคลุมกว่า 100 ประเทศ โดยทีมงานผู้มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านระบบโลจิสติกส์ที่พร้อมเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ตลอดจนวางแผนและออกแบบเส้นทางการขนส่งให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยคำนึงถึงระยะเวลาในการขนส่ง ต้นทุนในการขนส่ง ประเภท ลักษณะของสินค้าที่ขนส่ง ความสะดวกต่อลูกค้าในการจัดการขนส่ง เป็นต้น บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศประเภทที่ไม่มีเรือและเครื่องบินเป็นของตนเอง (Non-Vessel Operation Common Carrier หรือ N.V.O.C.C) ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยจะจัดหาระวางเรือหรือเครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่ง คือสายการบินเรือ หรือสายการบิน ที่เหมาะสมเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ตลอดจนประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศ (Oversea Agent) ซึ่งถือเป็นคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner) ของบริษัท ในประเทศต่างๆ ในการดำเนินการจัดการเพื่อให้สินค้าถึงผู้รับอย่างปลอดภัยตามเวลาที่กำหนด การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของบริษัท และบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight):

บริษัท เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยบริษัท จะเป็นผู้จัดหาระวางเรือและตู้คอนเทนเนอร์จาก

สายการบินเรือชั้นนำที่มีชื่อเสียงเชื่อถือได้ ซึ่งบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาติดต่อสายการบินเรือดำเนินการต่อรองและจองระวางเรือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ บริษัท ได้ขยายเครือข่ายโดยเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกต่างๆ เช่น CGLN ภายใต้ WCA Family Network ทำให้ปัจจุบันบริษัท สามารถให้บริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเลครอบคลุมท่าเรือหลักในเขตการค้าสำคัญในประเทศต่างๆ โดยตลาดหลักยังคงเป็นตลาดสหรัฐอเมริกา เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในเส้นทางการขนส่งไทย-สหรัฐอเมริกาตั้งแต่แรกเริ่ม สำหรับตลาดหลักรองลงมาคือ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศฟิลิปปินส์

การขนส่งสินค้าโดยเรือสามารถขนส่งสินค้าได้คราวละมาก มีต้นทุนในการขนส่งที่ถูกกว่าการขนส่งสินค้าทางเครื่องบินเหมาะสำหรับการขนส่งที่ไม่เร่งด่วน โดยสินค้าหลัก ได้แก่ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป, ชิ้นส่วนยานยนต์, โครงสร้างเหล็กและวัสดุก่อสร้าง อาหารกระป๋อง เป็นต้น การขนส่งทางเรือจะบรรจุสินค้าลงในตู้คอนเทนเนอร์ซึ่งช่วยให้การเคลื่อนย้ายสินค้านวดเร็วและสะดวกยิ่งขึ้น โดยตู้คอนเทนเนอร์จะแบ่งออกเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต เหมาะกับการใช้งานบรรจุสินค้าที่มีน้ำหนักมากแต่มีปริมาณน้อย และ ขนาด 40 ฟุต เหมาะกับการใช้งานบรรจุสินค้าที่มีน้ำหนักน้อยแต่มีปริมาณมาก

นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้คอนเทนเนอร์แบบแห้ง (Dry) แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) แบบเปิดหลังคา (Open Top) เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้เหมาะกับประเภทของสินค้าที่ขนส่ง

ปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลของบริษัท และบริษัทย่อย ปี 2562 - 2564

หน่วย : TEU

ประเภทการให้บริการ	ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ต่อปี		
	2562	2563	2564
สินค้าขาออก (Export)	25,520	25,831	57,539
สินค้าขาเข้า (Import)	9,962	8,273	7,953
รวม	35,482	34,104	65,492

การขนส่งทางทะเล

สามารถแบ่งเป็น 2 แบบ ดังนี้

- **การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load: FCL)** คือ การบรรจุสินค้าจนเต็มตู้คอนเทนเนอร์โดยสินค้าในตู้จะเป็นของลูกค้าเพียงรายเดียว ไม่มีการร่วมใช้ตู้คอนเทนเนอร์กับลูกค้ารายอื่นๆ เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีการขนส่งสินค้าปริมาณมาก โดยหลังจากบรรจุสินค้าจนเต็มตู้แล้วจะไม่มีการเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง บริษัท จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การติดต่อสายการบินเรือ ต่อบรรจุสินค้าลงเรือ จัดหาตู้คอนเทนเนอร์ที่เหมาะสมกับสินค้า ออกแบบเส้นทางการขนส่ง ส่งมอบสินค้าลงเรือ ตลอดจนติดตามสถานะของสินค้าจนถึงท่าเรือปลายทาง จัดการด้านเอกสารพิธีการศุลกากร ตลอดจนประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศในการส่งมอบสินค้าให้กับผู้รับ ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่ม ผู้นำเข้า-ส่งออก
- **การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load: LCL)** คือ การบรรจุสินค้าไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ โดยสินค้าในตู้จะเป็นของลูกค้ามากกว่าหนึ่งราย ซึ่งต้องร่วมแบ่งใช้พื้นที่ตู้คอนเทนเนอร์เดียวกัน ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่มีปริมาณขนส่งไม่มากพอที่จะเช่าตู้คอนเทนเนอร์ทั้งตู้เพื่อบรรจุสินค้าเฉพาะของตนเอง บริษัท จะทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมสินค้าจากลูกค้าแล้วนำมาบรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ โดยจะมีการคำนวณพื้นที่ในการจัดวางและจัดทำเป็นแผนงาน (Consol Plan) ส่งให้กับผู้รับบรรจุสินค้าลงตู้ที่ทำเรือ โดยจะมีสถานีสำหรับการบรรจุสินค้าเข้าตู้หรือแยกออกจากตู้ เรียกว่า Container Freight Station

2. การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight):

บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า

ทางอากาศ โดยการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นการขนส่งที่มีศักยภาพสูง เหมาะกับการขนส่งระหว่างประเทศที่ต้องการความรวดเร็วในระยะเวลาจำกัด และเป็นการขนส่งที่ให้ความยืดหยุ่นสูง ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงและเวลาได้เป็นอย่างดีแต่มีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางเรือสินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจะมีปริมาณค่อนข้างน้อยหรือมีมูลค่าสูงและต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษ ซึ่งบริษัท จะเป็นผู้ติดต่อและจองระวางสายการบินตามตารางเวลา และข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ โดยคำนึงถึงความรวดเร็ว ความตรงต่อเวลา และการประหยัดต้นทุนให้ลูกค้า โดยสามารถให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศได้ครอบคลุมเขตการค้าสำคัญในประเทศต่างๆ ซึ่งตลาดหลักจะเป็นตลาดในแถบเอเชีย เช่น ประเทศสิงคโปร์ ออสเตรเลีย ประเทศจีน เป็นต้น สินค้าส่วนใหญ่จะเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

การจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ให้ความสำคัญกับความรวดเร็วและความชำนาญในตัวสินค้า โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัท สามารถให้บริการจัดส่งสินค้าแบบเร่งด่วนภายใน 24 ชั่วโมง จากสิงคโปร์มากรุงเทพฯ แบบประตูถึงประตู (Door-to-Door) ถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ โดยสินค้าส่วนใหญ่จะเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์มาประกอบในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการให้บริการเสริมสำหรับลูกค้าที่ต้องการให้จัดการขนส่งสินค้ากรณีฉุกเฉิน เช่น การให้บริการรับหิ้วสินค้าแบบถึงมือผู้รับ (Hand Carrier) ภายใน 24 ชั่วโมง เส้นทางเชียงใหม่-กรุงเทพฯ-เชียงใหม่ เป็นต้น นอกจากการให้บริการจัดการขนส่งดังกล่าวแล้ว บริษัท ยังมีบริการให้คำปรึกษาในการจัดการระบบโลจิสติกส์ โดยร่วมกับลูกค้าในการคิดหาวิธีการจัดการระบบโลจิสติกส์เพื่อประหยัดต้นทุนในการขนส่งให้กับลูกค้า ในลักษณะการรวมสินค้าจากหลายๆ Supplier ของลูกค้ารายใดรายหนึ่ง (Combined Cargo) แล้วจัดส่งพร้อมกัน เพื่อประหยัดต้นทุนในการขนส่ง

ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ ปี 2562- ปี 2564

หน่วย : ตัน

ประเภทการให้บริการ	ปริมาณขนส่งต่อปี		
	2562	2563	2564
สินค้าขาออก (Export)	9,622	14,679	13,260
สินค้าขาเข้า (Import)	6,543	3,603	7,113
รวม	16,165	18,282	20,373

3. งานโลจิสติกส์ (Logistics Service) โดยประกอบด้วย

3.1 การให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและการขนส่ง

ในประเทศ (Customs Broker and Transport):

บริษัทฯ มีนโยบายการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรควบคู่ไปกับการให้บริการขนส่งในประเทศ

การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Broker)

การนำเข้าหรือส่งออกสินค้าระหว่างประเทศต้องผ่านพิธีการศุลกากรก่อนนำสินค้าขึ้นหรือลงเรือ/เครื่องบิน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และเป็นตัวแทนในการออกสินค้า รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออกให้แก่ลูกค้า ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยผู้ชำนาญการด้านพิธีการศุลกากร ซึ่งต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎระเบียบเกี่ยวกับการนำเข้า-ส่งออก บริษัทฯ ที่ให้บริการด้านพิธีการศุลกากรจะต้องมีผู้ชำนาญการศุลกากรประจำสำนักงานอย่างน้อย 1 คน ซึ่งจะต้องไปสอบกับกรมศุลกากร

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ชำนาญการศุลกากรจำนวน 7 คน และมีที่ปรึกษาอาวุโส ซึ่งเป็นอดีตผู้อำนวยการด้านพิธีการศุลกากร

ทั้งนี้ การเป็นตัวแทนออกสินค้าจะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ผู้ประกอบการระดับมาตรฐานทั่วไป และผู้ประกอบการระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ AEO) ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นตัวแทนออกสินค้าระดับมาตรฐาน AEO ซึ่งจะเป็นที่ยอมรับในระดับสากล การยกระดับมาตรฐานเป็น AEO ต้องมีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์ตามที่กรมศุลกากรกำหนด และมีการทบทวนสถานภาพทุก 3 ปี ซึ่งปี 2564 บริษัทฯ ได้ยกระดับเป็นตัวแทนออกของ AEO ตามแผนดำเนินงานโดยสิทธิพิเศษของตัวแทนออกของระดับมาตรฐาน AEO ได้แก่ การยกเว้นการตรวจสินค้า การยกเว้นการชักตัวอย่างสินค้าที่ส่งออก สามารถใช้หลักประกันการเป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐาน AEO แทนการวางเงินหรือหลักประกันของผู้ขนส่ง เป็นต้น ทำให้การดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรและการตรวจปล่อยสินค้ามีความรวดเร็วขึ้น และสร้างความน่าเชื่อถือให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากขึ้น

ปริมาณงานพิธีการศุลกากร ปี 2562-2564

รายการ	ปริมาณงานต่อปี		
	2562	2563	2564
จำนวน Shipment	14,125	14,389	16,990
จำนวน ตู้	37,802	27,728	30,675

การให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศ (Transport)

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เป็นการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง รถบรรทุกแบบเทกอง (Dump Truck) รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 4 ล้อ เป็นต้น โดยให้บริการขนส่งจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานไปส่งยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการ เช่น โรงงาน หรือ คลังสินค้าของลูกค้า หรือรับสินค้าจากโรงงานหรือคลังสินค้าไปส่งยังที่ท่าเรือ/ท่าอากาศยาน

ทั้งนี้ ลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งดังกล่าวจะเป็นลูกค้าที่ใช้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศกับบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการให้บริการดังกล่าวเป็นการเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าที่ต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าจากท่าเรือหรือท่าอากาศยานไปยังจุดหมายปลายทาง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหารถขนส่งที่เหมาะสมเพื่อให้บริการขนส่งแก่ลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีหน่วยงานให้บริการอยู่ที่แหลมฉบัง และมีสาขาอยู่ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทฯ มีรถบรรทุกขนส่งสรุปได้ดังนี้

จำนวนรถบรรทุก ปี 2562 - 2564

หน่วย : คัน

รายการ	จำนวนรถขนส่ง		
	2562	2563	2564
หัวลาก	31	31	31
หางพ่วงบรรทุก	45	45	47
รถบรรทุก 6 ล้อ	3	3	3
รถบรรทุก 4 ล้อ	4	4	4
รวมจำนวนคัน	83	83	85

ปริมาณการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ปี 2562 - 2564

หน่วย : ตู

รายการ	ปริมาณการขนส่งต่อปี		
	2562	2563	2564
จำนวนตู้ที่ให้บริการ	23,625	28,375	28,958

มาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งโดยรถบรรทุก

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งเป็นอันดับแรกควบคู่ไปกับความตรงต่อเวลาซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักว่าการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับการคัดสรรบุคลากรที่มีคุณภาพเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งสินค้าให้ถึงจุดหมายตามกำหนดอย่างปลอดภัย โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและบริษัทฯ รถขนส่งทุกคันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องผ่านการตรวจเช็คสภาพก่อนการใช้งาน และมีการตรวจสอบสภาพความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการรถบรรทุก จาก กรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม (Q - MARK) ตลอดจนได้นำระบบ GPS มาใช้เพื่อในการดำเนินงานและการบริหารงานยานพาหนะมีประสิทธิภาพ โดยติดตั้งกับตัวรถเพื่อติดตามตำแหน่งของรถในขณะปฏิบัติงาน บันทึกและควบคุมความเร็วในการขับขี่ให้เหมาะสม เป็นต้น





3.2 การให้บริการคลังสินค้า (Warehouse):

เพื่อขยายการให้บริการครบวงจรในด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงได้ขยายการให้บริการคลังสินค้า เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการคลังสินค้าใน 4 รูปแบบ คือ



- คลังสินค้าทั่วไป (Multiusers Warehouse) โดยเป็นคลังสินค้าสำหรับเก็บรักษาสินค้า ที่อยู่ในรูปของวัตถุดิบ หรือ สินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดเก็บและส่งสินค้าเข้ายังโรงงานผลิตสินค้า จัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าของลูกค้า หรือ ใช้ในการเก็บสินค้าสำเร็จรูปของลูกค้าเพื่อรอการจัดส่งไปยังลูกค้าในประเทศ หรือ จัดส่งไปยังต่างประเทศ
- คลังสินค้า Multi-user Facility Warehouse เป็นคลังสินค้าที่ออกแบบพื้นที่จัดเก็บสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีชั้นวางสินค้าหลายรูปแบบ และปรับปรุงระบบจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System) ให้มีความสามารถในการบริการลูกค้าได้หลากหลายตามประเภทสินค้า และความต้องการตามประเภทธุรกิจของลูกค้าแต่ละราย คลังสินค้าจึงมีความยืดหยุ่นสูงในการให้จัดการสินค้าที่มีปริมาณฝากเก็บ และความถี่ของสินค้าเข้าออกคลังสินค้าไม่สม่ำเสมอโดยไม่กระทบมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Commitment) ที่ตกลงไว้กับลูกค้า
- บริการบริหารคลังสินค้าให้ลูกค้า (Onsite Warehouse Management) โดยบริษัทฯ ให้บริการบริหารคลังสินค้าในพื้นที่ของลูกค้าเอง ด้วยการออกแบบขั้นตอนการปฏิบัติงานในคลังสินค้า การวางแผนกำลังคนในคลังสินค้า การจัดหากำลังคน

ในการปฏิบัติการ และการควบคุมการทำงานภายในคลังสินค้าของลูกค้าให้เป็นไปตามดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI) ที่ตกลงกับลูกค้า

- คลังสินค้าตามความต้องการลูกค้า (Built-to-Suit Warehouse) บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและรับบริหารอาคารคลังสินค้าที่ออกแบบและก่อสร้างตามความต้องการลูกค้า (Built-to-Suit Warehouse) เช่น การออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน สินค้าแฟชั่นและเสื้อผ้า โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในอุตสาหกรรมดังกล่าว ลูกค้าจะได้คลังสินค้าที่ตอบโจทย์ธุรกิจ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคลังสินค้าสำหรับให้บริการลูกค้า ดังนี้

- คลังสินค้าทั่วไปที่ชลบุรี เนื้อที่ประมาณ 5,000 ตารางเมตร
- คลังสินค้า Multi-user Facility ที่ถนน บางนาตราด กม 18 เนื้อที่ประมาณ 10,000 ตารางเมตร
- คลังสินค้า On-site Warehouse ที่นิคมอุตสาหกรรม จังหวัดระยอง เนื้อที่ประมาณ 8,000 ตารางเมตร
- คลังสินค้า Built-to-Suit อยู่ในระหว่างดำเนินการ

4. การให้บริการด้านการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Service: CBS)

บริษัทฯ ได้ร่วมทุนก่อตั้งบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด หรือ “ETL” เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน หรือ Cross Border Service โดยถือหุ้นร้อยละ 51 สืบเนื่องจากการที่ประเทศไทยมีพรมแดนติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านต่างๆ ทั้งมาเลเซีย กัมพูชา ลาว พม่า ซึ่งได้มีการติดต่อค้าขายและขนส่งสินค้าตามชายแดนกันเป็นปกติอยู่แล้ว ต่อมาได้มีการพัฒนาการขนส่งเข้าสู่ประเทศที่มีพรมแดนติดต่อกับประเทศดังกล่าวเพิ่มเติม เช่นการขนส่งผ่านแดนไปยังสิงคโปร์ ผ่านทางมาเลเซีย การขนส่งผ่านแดนไปยังเวียดนาม ผ่านทางลาว ในปัจจุบันนี้ ได้มีการพัฒนาการขนส่งต่อเนื่องเข้าสู่ประเทศที่มีพรมแดนเชื่อมโยงติดต่อกันเพิ่มเติม เช่นการขนส่งผ่านแดนไป

ยังจีน ผ่านทางเวียดนามและลาว ในปัจจุบันนี้บริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดนจาก สิงคโปร์ ไปยังจีนได้ โดยการรับสินค้าจากสิงคโปร์ และดำเนินการขนส่งผ่านมาเลเซีย ไทย ลาว และเวียดนาม ก่อนเข้าสู่ประเทศจีน ทั้งนี้ ได้มีการขนส่งรูปแบบใหม่ โดยมีช่องทางเพิ่มขึ้นโดยทางรางรถไฟ จีน-ลาว ซึ่งได้เปิดดำเนินการเมื่อธันวาคม ปี 2564 ปัจจุบัน ได้มีบริการขนส่งทางรถไฟ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เป็นการเพิ่มช่องทางให้ผู้บริโภคได้ใช้บริการขนส่งเพิ่มขึ้น สาเหตุเพราะ การที่ด่านชายแดน เวียดนาม และจีน มีการปิดบ่อย เนื่องจากสาเหตุจากการระบาดของโรคโควิด-19 โดยใช้เส้นทางจากจีน ผ่านสถานีรถไฟที่คุนหมิง และเข้ามาทางชายแดนลาว Boten -Vientiane มาถึงชายแดนไทย ที่จังหวัดหนองคาย

รูปเส้นทาง Road-Rail



เส้นทางที่บริษัทฯ ให้บริการเป็นประจำในปัจจุบัน

No	Route	From	To		Distance (KM)	Time (Day)
1	Southern	Bangkok Thailand	Penang Malaysia		1,150 km	2 days
2	Southern	Bangkok Thailand	Kuala Lumpur Malaysia		1,460 km	3 days
3	Southern	Bangkok Thailand	Johor Bahru Malaysia		1,970 km	3 days
4	Southern	Bangkok Thailand	Singapore Singapore		2,000 km	3 days
5	Western	Bangkok Thailand	Rangoon(Yangon) Myanmar		987 km	2-3 days
6	Eastern	Bangkok Thailand	Phnompenh Cambodia		730 km	1 day
7	Eastern	Bangkok Thailand	Vientiane Laos		650 km	1 day
8	Eastern	Bangkok Thailand	Hanoi Vietnam		1,600 km	2 days
9	Eastern	Bangkok Thailand	Ho Chi Minh City Vietnam		1,050 km	2 days
10	Northern	Bangkok Thailand	Shenzhen China		2,600 km	4 days
11	Northern	Bangkok Thailand	Guangzhou China		2,500 km	4 days
12	Northern	Bangkok Thailand	Changsha China		2,810 km	4 days
13	Northern	Bangkok Thailand	Chongqing China		2,650 km	4 days
14	Northern	Bangkok Thailand	Shanghai China		3,865 km	5 days
15	Northern	Bangkok Thailand	Beijing China		4,400 km	6-7 days
16	Northern	Bangkok Thailand	Tianjin China		4,350 km	6-7 days
17	Northern	Bangkok Thailand	Hong Kong Hong Kong		2,650 km	4 days



Border Gateway Name:

- 1) Pingxiang (CN)
- 2) Huu Nghi (VN)
- 3) Lao Bao (VN)
- 4) Moc Bai (VN)
- 5) Dansavan (Laos)
- 6) Savannakhet (Laos)
- 7) Thanaleng (Laos)
- 8) Mukdahan (Thai)
- 9) Nongkhai (Thai)
- 10) Mae Sot (Thai)
- 11) Aranyaprathet (Thai)
- 12) Sadao (Thai)
- 13) Myawaddy (Myanmar)
- 14) Poi Pet (Cam)
- 15) Bavet (Cam)
- 16) Bukit Kayu Hitam (MY)
- 17) Johor (MY)

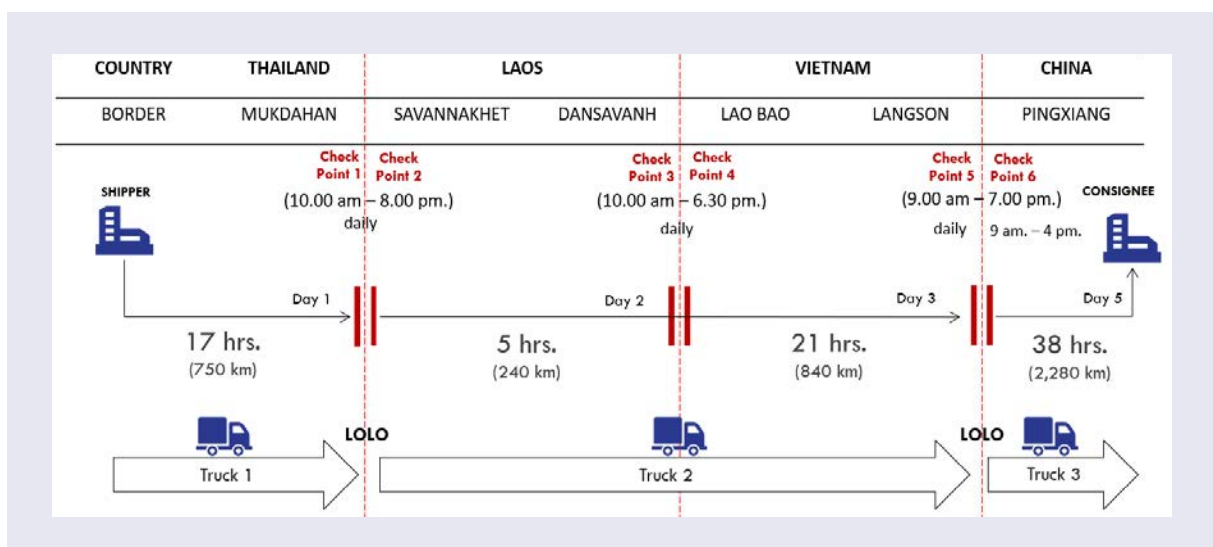
สาเหตุที่บริษัทฯ เน้นการให้บริการในเส้นทางนี้เนื่องจากเป็นพื้นที่ตลาดหลักของลูกค้าอยู่แล้ว อีกทั้งที่ผ่านมามีการขนส่งสินค้าทางทะเลประสบปัญหาต่าง ๆ ทั้งสภาพภูมิอากาศ ความคับคั่งของปริมาณตู้สินค้า ทำให้การขนส่งเกิดความล่าช้า การให้บริการ Cross Border Service (CBS) จึงเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับลูกค้าของบริษัทฯ

อีกทั้งเส้นทางนี้เป็นเส้นทางหลักที่เชื่อมโยงการขนส่งระหว่างประเทศในกลุ่มอาเซียน-จีน และการขนส่งโดยเส้นทางนี้สามารถที่จะเชื่อมต่อการขนส่งโดยรถไฟบรรทุกสินค้าจากจีน (China Railways Express) ไปยังประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป ภายใต้โครงการ One Belt, One Road (OBOR) ของประเทศจีน

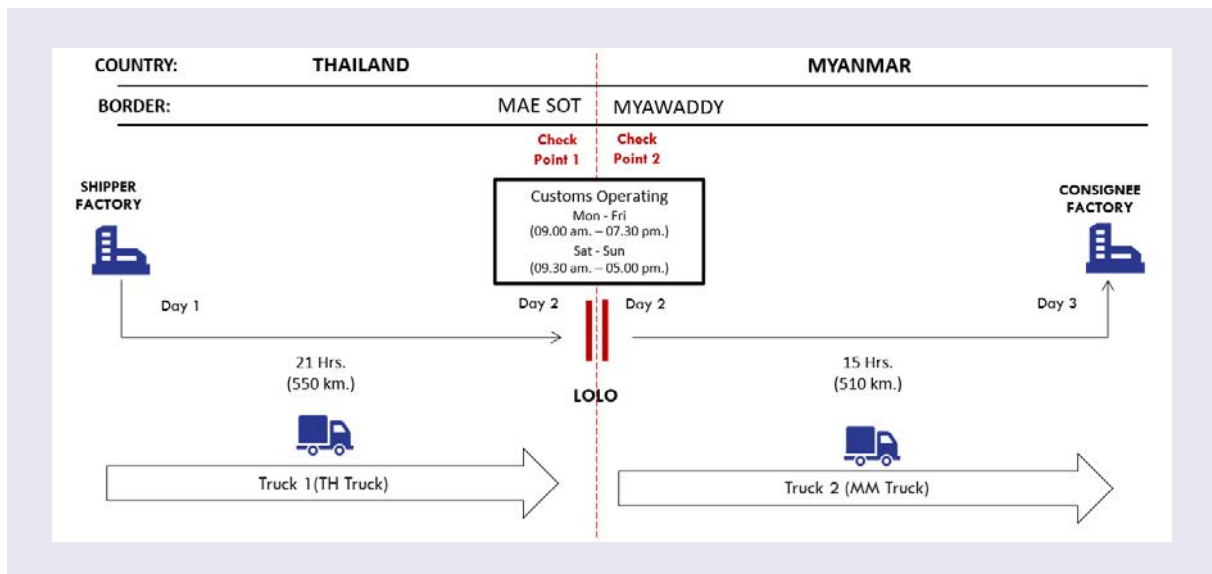
ในปัจจุบันบริษัทฯ เน้นให้บริการ Cross Border Service (CBS) ทั้งในรูปแบบของ Full Truck Load (FTL) และ Less than Truck Load (LTL) ผ่านสองเส้นทางหลัก ได้แก่

1. ไทย-จีน
2. ไทย-พม่า

รูปแบบการให้บริการขนส่งผ่านแดน FTL ไทย-จีน



รูปแบบการให้บริการขนส่งผ่านแดน FTL ไทย-พม่า



การให้บริการ Cross Border Service (CBS) ในรูปแบบของ Full Truck Load (FTL) ของบริษัทฯ มีความแตกต่างจากผู้ให้บริการอื่นๆ ในตลาด ดังนี้

1. ตู้สินค้าที่ลูกค้าผู้ส่งสินค้าทำการบรรจุสินค้าที่โรงงาน (ต้นทาง) จะเป็นตู้สินค้าเดียวกับที่ลูกค้าผู้รับสินค้าได้รับที่ปลายทาง
2. บริษัทฯ ใช้ระบบ Lolo ในแต่ละด่านชายแดน ในการยกตู้สินค้าทั้งตู้จากรถคันหนึ่งไปยังรถอีกคันหนึ่ง โดยวิธีนี้ สินค้าจะไม่มีการ Transload หรือการ Unload สินค้าออกจากตู้หนึ่งไป Load ใส่อีกตู้หนึ่ง ตามด่านชายแดนต่างๆ ทำให้ลดความเสียหายของสินค้า
3. รถของบริษัทฯ ติดตั้งระบบ Air Suspension เพื่อลดการสั่นสะเทือน ตลอดเส้นทางขนส่ง ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยลดความเสียหายที่จะเกิดกับตัวสินค้า
4. บริษัทฯ เน้นเรื่องความปลอดภัยของสินค้า โดยใช้ระบบ Smart Log ทำให้ตู้คอนเทนเนอร์ของบริษัทฯ ไม่สามารถเปิดโดยบุคคลอื่นๆ จากภายนอกตู้ได้
5. บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและดูแลจัดการเส้นทางการ

เดินทางของรถบรรทุก โดยศูนย์ควบคุมเส้นทาง (Command Center) ตลอด 24 ชั่วโมง

จะเห็นได้ว่าบริการ Cross Border Service (CBS) ของบริษัทฯ ถือเป็นอีกบริการหนึ่ง ที่สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี

ปัจจุบัน บริษัทยูโรเอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด หรือ “ETL” มีบริษัทลูกในหลายประเทศ เพื่อรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd ประเทศมาเลเซีย
- Euroasia Total Logistics (China) Co.,Ltd ประเทศจีน
- Euroasia Total Logistics (Vietnam) Co.,Ltd ประเทศเวียดนาม
- บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด ประเทศไทย

จำนวนรถบรรทุกทั้งหมดของ ETL 323 คัน (ไม่รวมรถ Sub - con) และมีจำนวนตู้ทั้งหมด 144 ตู้ รายละเอียด ดังนี้

หน่วย : คัน

รายการ	ประเภทรถขนส่ง					
	รถบรรทุก Prime Mover /รถพ่วง	รถ Sub-con	รถบรรทุก 1 คัน	รถบรรทุก 5 คัน	รถบรรทุก 8 คัน	รถบรรทุก 10 คัน
ETL - ไทย	38	60	20	30	-	-
ETL - มาเลเซีย	26	15	-	-	-	-
ETL - จีน	24	80	-	50	50	50
ETL - เวียดนาม	35	20	-	-	-	-



(2) การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งทางทะเลและทางอากาศ รวมถึงการให้บริการขนส่งสินค้าภายในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วง จึงสามารถพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทการให้บริการและความครอบคลุมในเส้นทางขนส่งในหลายประเทศ รวมทั้งระบบบริหารจัดการสำหรับการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้รับการรับรองโดยมาตรฐาน ISO9001:2015 จาก TUV NORD โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษาลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

(1) การให้บริการในหลายรูปแบบ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการในหลายรูปแบบ โดยให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งตลาดสินค้านำเข้าและส่งออก โดยการขนส่งทั้งทางทะเล (แบบเต็มตู้และแบบไม่เต็มตู้) และทางอากาศ เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งเป็นการให้บริการที่ครอบคลุมการจองระวางภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุด, ดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรทั้งต้นทางและปลายทาง, จัดหาล้างสินค้าและกระจายสินค้า, จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทั้งหมด, การจัดหารถบรรทุกเพื่อรับ-ส่งสินค้า, บริการอื่นๆ เช่น จัดทำหีบห่อ (กรณีลูกค้าร้องขอ), จัดทำประกันภัยสินค้า เป็นต้น ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการนำเข้า-ส่งออก ดูแลและติดตามสถานะสินค้าจนถึงเมืองท่าปลายทาง ตลอดจนประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศ ในการดำเนินการจัดการเพื่อให้สินค้าถึงผู้รับอย่างปลอดภัยตามเวลาที่กำหนด ซึ่งการให้บริการที่ครบวงจรดังกล่าวเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริการ และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ช่วยลดต้นทุนและลดขั้นตอนในการติดต่อสื่อสารกับหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทฯ เน้นการให้บริการแบบประตูสู่ประตู (Door to Door) คือ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งตั้งแต่หน้าประตูโรงงานลูกค้าต้นทางเพื่อส่งมอบไปยังหน้าประตูโรงงานลูกค้าปลายทาง

และ แบบ Ex-work คือ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าที่ผู้นำเข้ารับผิดชอบภาระค่าขนส่งตั้งแต่หน้าประตูโรงงานผู้ส่งออกไปจนถึงมือผู้รับปลายทาง

(2) การให้บริการอย่างมีคุณภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานบริการที่นำเสนอต่อลูกค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งต้องรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ โดยเริ่มจากการศึกษาความต้องการของลูกค้า จัดรูปแบบและเส้นทางขนส่งที่เหมาะสม โดยจะเสนอรูปแบบการขนส่งอย่างน้อย 3 รูปแบบเพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า และเมื่อลูกค้าตัดสินใจเลือกแล้ว บริษัทฯ จะติดต่อสายการบินเรือ/สายการบินเพื่อจอง/ต่อรองคาร์รวาง ประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศ รับผิดชอบงานด้านเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขนส่งสินค้าทั้งหมดอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ตลอดจนให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา เพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพของการให้บริการแก่ลูกค้า ความถูกต้องแม่นยำด้านเอกสารเป็นสิ่งสำคัญ และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการด้านกระบวนการให้บริการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยเพิ่มศักยภาพและลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้รับใบรับรองการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพโลจิสติกส์ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในปี 2556 และใบรับรองการตรวจประเมินตามเกณฑ์คุณภาพโลจิสติกส์ใน “ระดับดี” กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลสุดยอด SMEs แห่งชาติ กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ จาก สสว. ในปี 2553 ปี 2554 และ ปี 2555

(3) การขยายสาขาไปยังต่างประเทศ

ธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมการให้บริการทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้นการมีสาขาในประเทศจะทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพ และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปัจจุบันทางบริษัทฯ มีสาขาในประเทศต่าง ๆ ดังนี้ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศจีน และฮ่องกง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายสาขาไปยังกลุ่มประเทศอื่นๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมของธุรกิจ

(4) ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์

บริษัทฯ มีความชำนาญด้านภูมิศาสตร์ โดยมีความเชี่ยวชาญในเส้นทางการขนส่งสินค้าทางทะเล ไทย-สหรัฐอเมริกา มากกว่า 29 ปี สามารถรับและส่งออกสินค้าได้ทุกรัฐของประเทศสหรัฐอเมริกาในรูปแบบประตูสู่ประตู (Door to Door) ทั้งประเภทขนส่งแบบเต็มตู้ (FCL) และแบบไม่เต็มตู้ (LCL) ด้วยรัฐบาลสหรัฐอเมริกามีกฎหมายเข้ามาควบคุมธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้า คือ จะต้องมีการวางทันทับ (Bonded) กับทาง FMC Regulation (Federal Maritime Commission) เป็นเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้บริโภคที่อาจจะได้รับความเสียหายจากการขนส่ง ซึ่งต่างจากตลาดอื่นที่ไม่มียกกฎหมายดังกล่าวรองรับ โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังกล่าวกับทาง FMC แล้ว ดังนั้น จึงเป็นการลดคู่แข่งให้น้อยลง ถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯ นอกจากนี้ การใช้บริการกับสายการบินเรือที่วิ่งอยู่ในเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา ไม่ว่าจะเป็นผู้ส่งออกหรือบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้า จะต้องมีการทำสัญญาบริการ (Services Contract) กับสายการบินเรือจึงจะสามารถใช้บริการได้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาบริการกับสายการบินเรือที่วิ่งอยู่ในเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกาประมาณ 7 บริษัท และมีตัวแทนในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อทำหน้าที่ประสานงานจัดการด้านพิธีการศุลกากรเมื่อสินค้าไปถึงท่าเรือ ตลอดจนจัดส่งสินค้าให้กับผู้รับปลายทาง ซึ่งตัวแทนต่างประเทศดังกล่าวเป็นตัวแทนที่บริษัทฯ ทำงานร่วมกันมานานกว่า 29 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการขนส่งทางอากาศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศจีน

(5) ความพร้อมของบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ

เนื่องจากธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าเป็นธุรกิจให้บริการ บุคลากรนับว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะต้องเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์และความชำนาญ ทำงานด้วยความถูกต้อง แม่นยำ มีความยืดหยุ่นในการให้บริการ และมีจิตรักการบริการ (Service Mind) ซึ่งจะทำให้ลูกค้าที่มาใช้บริการเกิดความมั่นใจและเกิดความพึงพอใจต่อการให้บริการ โดยบริษัทฯ มีการวางแผนด้านบุคลากรและพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของบริษัทฯ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการอบรมพนักงานประจำปี โดยพนักงานแต่ละคนต้องได้เข้าอบรมอย่างน้อย 5 หลักสูตรต่อปีและหรือ 48 ชั่วโมงต่อปี เพื่อให้เกิดความรู้ความสามารถและทักษะให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดและพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีอายุการทำงานเฉลี่ยประมาณ 5 ปี นอกจากนี้ การให้บริการ

รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่างๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกหรือนำเข้า โดยบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีพนักงานที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ชำนาญการศุลกากรประจำบริษัทฯ รวม 7 คน เพื่อให้คำแนะนำแก่พนักงานในส่วนงานต่างๆ ได้

(6) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตมาจากการให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลเป็นหลัก โดยมีความชำนาญในเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกามากกว่า 29 ปี จึงทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสายการบินเรือที่วิ่งอยู่ในเส้นทางดังกล่าว ต่อมาบริษัทฯ มีการขยายเส้นทางการบริการในเส้นทางอื่นมากขึ้น จึงทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับสายการบินเรือเพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีการจัดหาระวางเรือจากสายการบินเรือรวมกว่า 15 ราย และธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยซึ่งเติบโตมาจากการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศเป็นหลัก จึงทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับสายการบินกว่า 10 ราย นอกจากนี้ ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจหรือลูกค้าที่สำคัญทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยในการติดต่อประสานงานเพื่อให้บริการจัดการการขนส่งในเขตประเทศที่ตัวแทนแต่ละรายดูแล ปัจจุบันบริษัทฯ มีตัวแทนในประเทศต่างๆ ครอบคลุมกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยยังเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ TIFFA, TAFA, CGLN ภายใต้ WCA Family Network.

(7) ความสามารถในการบริหารต้นทุน

ด้วยบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาอย่างยาวนาน โดยธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีปริมาณการขนส่งอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะมีการวางแผนและจองระวางเรือ/เครื่องบินในปริมาณที่มาก ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองราคากับสายการบินเรือ/สายการบิน เพื่อบริหารต้นทุนค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลัก โดยการบริหารต้นทุนดังกล่าวเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ ในการนำเสนอราคาแก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าด้วย

สำหรับในปี 2564 ค่าระวางเรือมีการปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากสภาวะตลาดคลื่อนไหวจากสถานการณ์โควิด 19 สินค้าถูกกักอยู่ในประเทศที่มีโควิด ทำให้ตู้ไม่สามารถเคลื่อนย้ายออกมาได้ ตู้ส่วนใหญ่อยู่ในประเทศยุโรปและอเมริกาที่มีความต้องการสินค้าประเภทหน้ากากอนามัยและถุงมือยางเป็นจำนวนมากเมื่อสินค้าเข้าไปจำนวนมากจึงเกิดท่าเรือแออัด ไม่สามารถเดินพิธีการสินค้านำเข้าได้ทันที นอกจากสินค้าที่ไปในประเทศยุโรปและ

อเมริกาแล้ว สินค้าที่ส่งออกไปยังประเทศที่มีภาวะระบาดของโควิด 19 เช่น ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ก็ประสบปัญหาท่าเรือแออัดเช่นกัน เหตุการณ์ดังกล่าวนอกจากส่งผลเรื่องสภาวะตู้ขาดแคลนแล้ว ยังส่งผลให้เกิดความล่าช้าของสายการบินเรืออีกด้วย ทั้งนี้ยังส่งผลให้ค่าระวางทางอากาศมีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน และเกิดข้อจำกัดในการบินของแต่ละสายการบิน ทำให้มีไฟล์ทเดินทางน้อยลง จึงทำให้ค่าระวางทางอากาศสูงขึ้นอีกด้วย

(8) รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ เพื่อสอบถามถึงความต้องการใช้บริการและเสนอการบริการได้ทันกับความต้องการ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้นำเข้า-ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้บริการอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยจะพยายามให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพการบริการ ความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร การส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัท มีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

(9) การขยายการให้บริการ

บริษัท มีแผนเพิ่มการให้บริการในลักษณะการต่อยอดการให้บริการกับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง เช่น การให้บริการทั้งด้านนำเข้าและส่งออก หรือทางเรือควบคู่ไปกับทางอากาศ รวมทั้งการให้บริการพิธีการศุลกากรและการขนส่ง หรือแม้กระทั่งการขยายขอบเขตเมืองท่า (Port) นอกจากนี้ยังขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การให้บริการคลังสินค้า โดยบริษัท มองว่าเป็นโอกาสทางธุรกิจและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ นอกจากนี้ บริษัท ยังขยายสาขาไปยังต่างประเทศ เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจที่เหมาะสม ตลอดจนขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมที่มีความแตกต่าง โดยมีการจัดทำเว็บไซต์ (Website) ของบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ www.wice.co.th เพื่อให้บริการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้สะดวกขึ้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นกลุ่มลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โดยพิจารณาถึงปริมาณการใช้บริการและทุนจดทะเบียน รวมถึงความสามารถในการทำกำไร ลูกค้าของบริษัท และบริษัทย่อยจะกระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งสินค้าหลักที่บริษัท และบริษัทย่อยให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ได้แก่ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ สินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งสามารถแบ่งตามประเภทการใช้บริการของลูกค้าได้ดังนี้

ประเภทการบริการ	ประเภทสินค้าหลัก	ประเทศนำเข้า-ส่งออกหลัก
บริการ Sea Freight	เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์สำนักงาน/คอมพิวเตอร์, ชิ้นส่วนยานยนต์, โซลาร์เซลล์, อาหารกระป๋อง และวัสดุก่อสร้าง	สหรัฐอเมริกา, ญี่ปุ่น, จีน, และประเทศในกลุ่มอาเซียน
บริการ Air Freight	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, ชิ้นส่วนยานยนต์	จีน, ฮองกง, สิงคโปร์

นอกจากนี้ บริษัท สามารถให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศให้แก่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เคมีภัณฑ์ เสื้อผ้า พลาสติก เป็นต้น โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้ดังนี้

- (1) กลุ่มผู้ประกอบการเพื่อการนำเข้าและส่งออก (Importer & Exporter) เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท และบริษัทย่อย โดยปี 2563 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 90% ของรายได้จากการบริการ
- (2) กลุ่มผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Co-Loader) เป็นกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท คือ

ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้านี้ระหว่างประเทศทางทะเล ซึ่งไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเรือ หรือเป็นบริษัท ที่มีปริมาณสินค้าไม่มากพอที่จะใช้บริการแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องใช้บริการของบริษัท ทั้งแบบเต็มตู้และแบบไม่เต็มตู้ ทั้งนี้ ลูกค้ากลุ่มนี้ถือเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัท โดยปี 2563 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 10% ของรายได้จากการบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศด้วยรถบรรทุกหัวลากและหางพ่วง โดยการให้บริการดังกล่าวเป็นการสนับสนุนการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเท่านั้น ดังนั้น ลูกค้าของบริษัทฯ จะเป็นลูกค้าต่อเนื่อง ซึ่งใช้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้บริการจัดการรถบรรทุกที่เหมาะสมกับสินค้าเพื่อไปรับสินค้าที่โรงงานของลูกค้ามาที่ท่าเรือเพื่อดำเนินการส่งออก หรือรับสินค้าจากท่าเรือไปส่งมอบที่โรงงานของลูกค้าในกรณีนำเข้า เป็นต้น ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริการและอำนวยความสะดวกต่อลูกค้า ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการบริการแบบครบวงจรดังนี้

กลุ่มลูกค้า	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการครบวงจร	1,146.30	63	2,668.25	65	5,522.40	72
กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการอื่นๆ						
1. กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ Freight อย่างเดียว	349.09	19	944.15	23	1,764.10	23
2. กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการ เฉพาะ Warehouse, Custom , Transport	316.08	18	492.60	12	383.50	5
รวมรายได้จากการบริการ	1,811.47	100	4,105	100	7,670	100

หมายเหตุ :

- * กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการครบวงจร คือ ลูกค้าที่ใช้บริการ Freight และบริการอื่นๆ เช่น การให้บริการ แบบ Door-To-Door /Door-To-Port/ Port-To-Door)
- ** กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการอื่นๆ คือลูกค้าที่ใช้บริการเฉพาะด้านใดด้านหนึ่ง เช่น Freight, Warehouse, Custom , Transport

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยมีลูกค้ากระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง โดยลูกค้า 10 อันดับแรกในปี 2564 มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 40% ของรายได้จากการบริการ โดยไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการบริการ

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า ซึ่งพิจารณาจากรูปแบบการให้บริการและเงื่อนไขของการบริการ โดยกระบวนการให้บริการบริหารจัดการขนส่งทั้งในและระหว่างประเทศจะปรับให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาในการคิดค่าบริการ ได้แก่ รูปแบบการขนส่ง เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาในการขนส่ง ปริมาณสินค้า ประเภทสินค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะคิดค่าบริการตามประเภท/ลักษณะการให้บริการ ดังนี้

ชนิดของการให้บริการ	การคิดค่าบริการ
Sea Freight (Export/Import)	FCL: คิดตามจำนวนตู้สินค้า และขนาดของตู้สินค้า และเส้นทาง LCL: คิดตามปริมาตร (ลูกบาศก์เมตร)หรือ คิดตามน้ำหนัก (ตัน)แล้วแต่ว่าจำนวนใดมากกว่า
Air Freight (Export/Import)	คิดตามน้ำหนัก (กิโลกรัม) หรือ คิดตามปริมาตร (ลูกบาศก์เมตร) แล้วแต่ว่าจำนวนใดมากกว่า
Customs	คิดตามจำนวนใบขนสินค้า และจำนวนตู้ และประเภทของสินค้า
Transport	คิดตามชนิดของรถ และระยะทาง
Warehouse	คิดตามพื้นที่การใช้งาน และค่าจัดการ (Handling) และระยะเวลา

โดยมีนโยบายการกำหนดราคาดังนี้

1. กำหนดราคาตามงบประมาณของลูกค้า โดยนำเสนอบริการต่างๆ ให้สอดคล้องกับที่ลูกค้าต้องการภายใต้งบประมาณที่ลูกค้ากำหนด
2. กำหนดราคาตามราคาคำนวณการบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และเป็นไปตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้
3. กำหนดราคาเทียบกับคู่แข่ง แต่เสนอการให้บริการที่มากกว่า โดยคำนึงถึงต้นทุนที่แท้จริงและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้ฐานลูกค้าใหม่ๆ เป็นปัจจัยในการตัดสินใจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการกำหนดราคาจากภาวะการแข่งขันของตลาดในขณะนั้นและความต้องการของลูกค้าแต่ละรายควบคู่กันไป

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

1. การติดต่อลูกค้าโดยตรง เป็นการติดต่อกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางทีมขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ www.wice.co.th การเสนอบริการโดยการติดต่อลูกค้าโดยตรง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการบริการ โดยบริษัทฯ จะมีทีมขายทำหน้าที่ติดต่อและเข้าพบลูกค้า เพื่อนำเสนอบริการที่เหมาะสมให้กับลูกค้า ซึ่งเมื่อบริษัทฯ ได้รับโอกาสในการให้บริการแล้ว ลูกค้ามักจะใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมขายซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก คือ
 - ดูแลลูกค้าปัจจุบัน (Active Clients) ตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดี และพยายามเสนอบริการให้ลูกค้าใช้บริการเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในฐานลูกค้าเก่า

- มุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าใหม่ในตลาดเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมที่มีความแตกต่างกัน
2. การติดต่อลูกค้าโดยผ่านตัวแทนในต่างประเทศ (Oversea Agent) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งตัวแทนในต่างประเทศทำหน้าที่เป็นผู้ติดต่อประสานงานในการบริหารจัดการขนส่งในประเทศที่ตนเองเป็นผู้ดูแลให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นคู่ค้าทางธุรกิจ โดยตัวแทนในต่างประเทศก็จะแนะนำหรือมอบหมายให้บริษัทเป็นผู้ดูแลลูกค้าของตัวแทนดังกล่าวในการบริหารจัดการขนส่งในเขตประเทศไทยเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ TIFFA, TAFA, CGLN ภายใต้ WCA Family Network ซึ่งถือเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าและลูกค้ารู้จักบริษัทอีกช่องทางหนึ่ง

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

“การบริหารจัดการโลจิสติกส์ หมายถึง กระบวนการทำงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมการทำงานขององค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลและธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดการเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ การรวบรวม การกระจายสินค้า วัตถุดิบ ชิ้นส่วนประกอบ และการบริการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ” (ที่มา: นิยามของ Council of Logistics Management)



รายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทยประจำปี 2564 รายงานว่า ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยในปี 2563 มีมูลค่ารวม 2.11 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 จากปี 2562 หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.60 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ โดยมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 13.80 ในปี 2560 โครงสร้างต้นทุนโลจิสติกส์ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าขนส่งสินค้า ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง และต้นทุนการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ โดยต้นทุนค่าขนส่งสินค้าเป็นองค์ประกอบหลักของต้นทุนโลจิสติกส์รวมของไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ

54.10 ของต้นทุนโลจิสติกส์รวม รองลงมา คือ ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง และต้นทุนการบริหารจัดการ คิดเป็นร้อยละ 36.80 และร้อยละ 9.10 ของต้นทุนโลจิสติกส์รวม ตามลำดับ โดยองค์ประกอบทั้ง 3 ส่วนคิดเป็นร้อยละ 7.3 ร้อยละ 4.9 และร้อยละ 1.2 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตามลำดับ (ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม) ทั้งนี้ ประเทศไทยมีมูลค่าการค้าทั้งมูลค่าการนำเข้าและการส่งออก ดังแสดงตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านล้านบาท

ปี	มูลค่าการค้า	มูลค่าการส่งออก	มูลค่าการนำเข้า
2554	13.69	6.71	6.98
2555	14.89	7.08	7.81
2556	14.57	6.91	7.66
2557	14.72	7.31	7.41
2558	14.13	7.23	6.90
2559	14.45	7.53	6.90
2560	15.64	8.01	7.63
2561	16.19	8.09	8.10
2562	15.07	7.63	7.42
2563	13.68	7.18	6.50
2564	17.09	8.54	8.55

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจแบบเปิด (Open Economy) คือ เป็นประเทศที่ติดต่อทำการซื้อขายสินค้าและบริการกับประเทศเพื่อนบ้าน การค้าระหว่างประเทศจึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาและผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศขยายตัว โดยตลาดส่งออกสำคัญของไทย 5 อันดับแรกที่มีมูลค่าการส่งออกสูงสุด สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านล้านบาท

ลำดับ	ประเทศ	มูลค่าการส่งออก		
		2562	2563	2564
1.	สหรัฐอเมริกา	0.97	0.97	1.32
2.	จีน	0.90	0.84	1.17
3.	ญี่ปุ่น	0.76	0.65	0.79
4.	เวียดนาม	0.38	0.35	0.39
5.	มาเลเซีย	0.32	0.24	0.38

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

จากข้อมูลในตารางข้างต้นแสดงให้เห็นว่าในปี 2564 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุด ลำดับถัดมาคือ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ

โครงสร้างสินค้าส่งออกของไทย ประกอบด้วย สินค้าอุตสาหกรรม สินค้าเกษตรกรรม สินค้าอุตสาหกรรมเกษตร และสินค้าแร่และเชื้อเพลิง โดยสินค้าส่งออกในปี 2564 ที่มีมูลค่าสูงสุด

5 อันดับแรก ได้แก่ 1) รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 2) เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 3) อัญมณีและเครื่องประดับ 4) ผลิตภัณฑ์ยาง 5) เม็ดพลาสติก

ทั้งนี้ ตลาดนำเข้าสำคัญของไทย 5 อันดับแรก ประกอบด้วย ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศมาเลเซีย และประเทศไต้หวัน โดยมีมูลค่าการนำเข้า ตามลำดับดังนี้

หน่วย : ล้านล้านบาท

ลำดับ	ประเทศ	มูลค่าการนำเข้า		
		2561	2562	2563
1.	จีน	1.58	1.42	2.13
2.	ญี่ปุ่น	1.04	0.78	1.14
3.	สหรัฐอเมริกา	0.55	0.43	0.46
4.	มาเลเซีย	0.40	0.29	0.38
5.	ไต้หวัน	0.25	0.26	0.33

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

โครงสร้างสินค้านำเข้าของไทย ประกอบด้วย สินค้าวัตถุดิบและกึ่งสำเร็จรูป สินค้าทุน สินค้าเชื้อเพลิง สินค้าอุปโภคบริโภค และสินค้านำเข้าพาหนะและอุปกรณ์การขนส่ง โดยสินค้านำเข้าในปี 2564 ที่มีมูลค่าสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) เครื่องจักรไฟฟ้าและส่วนประกอบ 2) เชื้อเพลิงที่ได้จากแร่ น้ำมันแร่ 3) เครื่องจักร เครื่องใช้เหล็ก และส่วนประกอบ 4) เหล็กและเหล็กกล้า 5) อัญมณีมีค่า

แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

การบริการขนส่งและคลังสินค้าปี 2564 ขยายตัวในอัตราที่สูงขึ้นสะท้อนจาก GDP ปี 2564 ขยายตัว 1.6% เมื่อเทียบกับปี 2563 สัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยปรับลดลง อยู่ที่ร้อยละ 13.8-14.0 ต่อ GDP ซึ่งเป็นผลมาจากการสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ซึ่งกระทบธุรกิจทั่วโลกทั้งด้านการบริโภคภาคเอกชน การส่งออก และการท่องเที่ยวที่เกิดการชะงักงันตลอดปี 2564 ทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับ รูปแบบวิธีดำเนินการให้สอดคล้องสถานการณ์ซึ่งมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมอย่างไรก็ตามโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเชื่อมโยงพื้นที่ทางการค้าทั้งในและต่างประเทศมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ยังคงส่งผลเชิงบวกให้

ความต้องการ บริการขนส่งและพื้นที่จัดเก็บสินค้ายังคงขยายตัว โดยเฉพาะธุรกิจที่ให้บริการขนส่งสินค้าภาคอุตสาหกรรมและสินค้าแบบเร่งด่วน รวมไปถึง ธุรกิจคลังสินค้าที่มีระบบจัดการสินค้าที่ทันสมัย (Premium Warehouse) คลังสินค้าห้องเย็นควบคุมอุณหภูมิ (Cold Storage) และคลังสินค้านวัตกรรมที่ไม่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่แต่เน้นการบริหารจัดการที่สะดวกรวดเร็วเพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce ในปี 2564 ซึ่งมีมูลค่า 4 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 6 (%YOY) เมื่อเทียบกับปี 2563

- **บริการขนส่งทางบก** มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากการส่งออกที่ยังคงขยายตัวได้ รวมถึงการเติบโตของการค้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ที่มีผลให้รูปแบบการขนส่งเร่งด่วนเติบโตอย่างรวดเร็ว
- **บริการขนส่งทางน้ำ** มีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเรือเทกอง และบริการขนส่งทางทะเล ตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นและจำนวนกองเรือ ในตลาดที่ลดลงต่อเนื่องหลายปีและ ยังได้รับปัจจัยบวกจากการส่งออก
- **บริการขนส่งทางอากาศ** มีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 มีผลเชิงลบกับธุรกิจการท่องเที่ยวทั่วโลก

ปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจบริการขนส่งและคลังสินค้า

ธุรกิจบริการขนส่งและคลังสินค้าในปี 2564 มีปัจจัยเสี่ยงดังนี้

- การบริโภคภายในประเทศยังฟื้นตัวไม่เต็มที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการบริการขนส่งและคลังสินค้า เป็นผลจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 กระทบธุรกิจทั่วโลก
- สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา นโยบายกีดกันการค้าของสหรัฐอเมริกาส่งผลกระทบต่อภาวะการส่งออกของไทยเชิงบวก ทำให้มูลค่าการส่งออกจากไทยไปสหรัฐอเมริกา มีปริมาณสูงขึ้น
- ต้นทุนของธุรกิจบริการขนส่งและคลังสินค้ามีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น อาทิ ราคาการระวางเรือ ราคาเชื้อเพลิง ราคาที่ดินเปล่า เป็นต้น ทำให้ผู้ประกอบการต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของผู้ประกอบการ
- จำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจบริการขนส่ง อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงและผู้ประกอบการ อาจต้องแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาวะการขาดแคลนพื้นที่บนระวางเรือและตู้คอนเทนเนอร์ในการส่งออกมีไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาด

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเข้าพื้นที่คลังสินค้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ย 5.7% ในช่วง 3 ปีข้างหน้า คือ 2563-2565 ปัจจัยสนับสนุนมาจาก

- 1) กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ขยายตัว ทั้งด้านการผลิตและการค้า
- 2) การลงทุนเติบโตอันสืบจากการเร่งลงทุนภาครัฐ และการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชน สะท้อนจากมูลค่าโครงการของนักลงทุนต่างชาติที่ BOI ออกบัตรส่งเสริมการลงทุนแล้วต้องเร่งลงทุนในปี 2563 ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2562 เพิ่มขึ้น 10.4% YoY
- 3) Digital platform ใหม่ ๆ ที่ หลากหลายขึ้น หนุนธุรกิจ e-Commerce ขยายตัวต่อเนื่อง
- 4) เศรษฐกิจ ประเทศเพื่อนบ้านมีแนวโน้มเติบโตในอัตราสูง หนุนกิจกรรมการค้า การจัดเก็บ และกระจายสินค้าบริเวณด่านพรมแดน

ด้านอุปทาน ในระยะ 3 ปีข้างหน้า คาดว่าผู้ประกอบการจะมีอัตราการขยายพื้นที่คลังสินค้าให้เช่า หลังจากมีการเร่งลงทุนอย่างต่อเนื่องในช่วงก่อนหน้า (ปี 2559-2561 อุปทานเพิ่มเฉลี่ย 4.5 แสน ตร.ม. ต่อปี) ทำให้คาดว่า พื้นที่คลังสินค้าให้เช่าจะเพิ่มขึ้น 3.3 แสน ตร.ม. ต่อปี (ขยายตัวเฉลี่ย 5.9% ต่อปี) โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มเพิ่มพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าแบบ สมัยใหม่ตามที่ถูกค้าต้องการ (Built to suit) มากขึ้น รวมถึงบริหารจัดการและให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่อเพิ่มโอกาสสร้างรายได้จากกลุ่มลูกค้าเฉพาะที่มักทำสัญญาเช่าระยะยาว และผู้ประกอบการ

ยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ในอัตราสูง กว่าคลังสินค้าแบบดั้งเดิม ขณะที่ผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กบางส่วนยังคง ขยายพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าแบบดั้งเดิมในทำเลเดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียง มีผลให้การ แข่งขันยังคงรุนแรง คาดว่าอัตราการเช่าพื้นที่จะลดลงอยู่ที่ 83.4% ส่วนการ ปรับขึ้นค่าเช่ายังทำได้ยาก

คลังสินค้าให้เช่าในทำเลศักยภาพยังกระจุกตัวในนิคมอุตสาหกรรม สวนอุตสาหกรรม เขตอุตสาหกรรม และเขตปลอดอากรทั่วประเทศที่มีกิจกรรมการผลิต จุดขนถ่ายสินค้า และเส้นทางขนส่งที่สะดวกต่อการกระจายสินค้าไปภูมิภาคต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิ พื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดในเขตเศรษฐกิจพิเศษ โดยเฉพาะพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจ พิเศษภาคตะวันออก จังหวัดศูนย์กลางในภูมิภาค รวมทั้งจังหวัดชายแดนที่มีจุดผ่านแดนเชื่อมกับประเทศเพื่อนบ้าน

องค์กรที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้บริการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

FIATA หรือ “International Federation of Freight Forwarders Associations” จัดตั้งขึ้นในกรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2469 เป็นองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร (Non-Governmental Organization: NGO) เป็นองค์กรระหว่างประเทศที่เป็นศูนย์รวมบริษัทบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากองค์สหประชาชาติและรัฐบาลของประเทศสมาชิกเป็นอย่างดี ปัจจุบันเป็นตัวแทนของกลุ่มธุรกิจบริษัทขนส่งและโลจิสติกส์กว่า 40,000 บริษัททั่วโลก จุดประสงค์หลักขององค์กรคือ การรวบรวมกิจการในอุตสาหกรรมขนส่งทั่วโลกให้เป็นหนึ่งเดียว และเป็นตัวแทนในการส่งเสริมและปกป้องผลประโยชน์ของอุตสาหกรรมขนส่ง โดยมีส่วนร่วมในการเป็นผู้ให้คำแนะนำและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการประชุมของหน่วยงานสากลต่าง ๆ ในเรื่องเกี่ยวกับการขนส่ง รวมถึงการพัฒนาคุณภาพของการบริการขนส่งของบริษัทในธุรกิจขนส่ง โดยการพัฒนาและส่งเสริมเอกสารเกี่ยวกับการขนส่งและมาตรฐานการขนส่งให้เป็นระบบเดียวกันทั่วโลก ซึ่งสมาชิกจะต้องสนับสนุนจุดประสงค์ของ FIATA และอยู่ภายใต้กฎระเบียบต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นสมาชิกของสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของไทย หรือ TIFFA (Thai International Freight Forwarders Association) ซึ่ง TIFFA เป็นสมาชิกของ FIATA ด้วย สมาชิกของ TIFFA ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดสำหรับจรรยาบรรณวิชาชีพเพื่อรักษาชื่อเสียงที่ดีของวิชาชีพผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยมีหลักการดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพปกป้องผลประโยชน์ของผู้ใช้บริการ
2. แข่งขันอยู่บนรากฐานความยุติธรรมและเคารพในสิทธิและผลประโยชน์ของผู้อื่น

3. ไม่เปิดเผยความลับทางธุรกิจของตนเอง ของคู่แข่งหรือของผู้ใช้บริการ
4. เคารพต่อกฎหมาย กฎระเบียบของสมาคมของประเทศตนเอง และของประเทศอื่นๆ ที่ติดต่อด้วย
5. เคารพต่อหลักสากลของการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อความสูญหาย ความเสียหายของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ภายใต้สัญญาประกันภัยที่กำหนดความคุ้มครองให้มีการชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามหลักเกณฑ์ความรับผิดชอบของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการว่าจะได้รับการชดเชยค่าสินไหมทดแทนหากเกิดความเสียหายจากการขนส่งได้

ภาวะการแข่งขัน

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้แบ่งโครงสร้างของบริการโลจิสติกส์ไทยไว้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ การขนส่งสินค้า การจัดเก็บสินค้า บริการด้านพิธีการต่างๆ บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริมและบริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ ปัจจุบันพบว่าผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศไทยมี 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ ผู้ประกอบการขนส่งทางบก ขนส่งทางน้ำ ขนส่งทางอากาศ ตัวแทนออกของและตัวแทนขนส่ง และคลังสินค้า รวมกว่า 10,000 บริษัท และกว่าร้อยละ 80 เป็นผู้ประกอบการขนาดย่อมและขนาดกลางหรือ SMEs (ที่มา: www.thai-aec.com)

จากสถิติฐานข้อมูลของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ที่ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) มากขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจให้มีความยั่งยืนพื้นฐานสนับสนุนได้อย่างแข็งแกร่ง โดยปัจจุบัน(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562) มีนิติบุคคลให้บริการโลจิสติกส์ใน EEC จำนวนรวมทั้งสิ้น 5,015 ราย ทุนจดทะเบียนรวม 34,465.57 ล้านบาท แบ่งเป็น จังหวัดชลบุรี 3,560 ราย ทุนจดทะเบียน 22,942.01 ล้านบาท จังหวัดระยอง 933 ราย ทุนจดทะเบียน 3,599.99 ล้านบาท และ ฉะเชิงเทรา 522 ราย ทุนจดทะเบียน 7,923.57 ล้านบาท ทั้งนี้ จำนวนธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ในเขต EEC คิดเป็นร้อยละ 20.18 จากจำนวนธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ทั่วประเทศ ซึ่งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 24,852 ราย

ปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2562) นิติบุคคลที่ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์มีจำนวน 25,837 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2561 (24,091 ราย) จำนวน 1,746 ราย คิดเป็นร้อยละ 7.24

และมีทุนจดทะเบียนรวม 322,523.03 ล้านบาท โดยธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ที่มีการจดทะเบียนสูงสุด 3 ลำดับ ได้แก่ การขนส่งทางบก และระบบท่อลำเลียง 18,494 ราย (คิดเป็นร้อยละ 71.5) ตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าและตัวแทนออกของ 3,719 ราย (คิดเป็นร้อยละ 14.4) และการบริหารจัดการเกี่ยวกับสินค้า (จัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า บริการบรรจุหีบห่อเพื่อการขนส่ง) 1,191 ราย (คิดเป็นร้อยละ 4.6)

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินการมูลค่าธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศจากรายได้ของผู้ประกอบการที่เป็นสมาชิก TIFFA ซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 100,000 ล้านบาท ถึงแม้ว่าตลาดโลจิสติกส์จะมีขนาดใหญ่แต่มีการแข่งขันกันสูง เนื่องจากผู้ประกอบการในธุรกิจโลจิสติกส์แต่ละกลุ่มจะมีความชำนาญเฉพาะการแข่งขันกันในเรื่องที่จะเน้นที่ความชำนาญในเส้นทางและประเภทของสินค้า ความเร็วในการขนส่ง ความรวดเร็วในการตอบสนองต่อลูกค้า รวมถึงเครือข่ายที่มีคุณภาพและความยืดหยุ่นของการให้บริการในราคาที่เหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มผู้ประกอบการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มบริษัทข้ามชาติกับบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) และกลุ่มผู้ประกอบการท้องถิ่น (Local Company) โดยผู้ประกอบการกลุ่มที่ 1 จะเป็นผู้ครอบครองตลาดเนื่องจากมีข้อได้เปรียบทางด้านขนาดและเครือข่าย แต่กลุ่มผู้ประกอบการท้องถิ่นมีความยืดหยุ่นของการให้บริการมากกว่า ซึ่งบริษัทจัดได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำด้านให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่มผู้ประกอบการท้องถิ่นโดยปัจจุบันผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญโดยตรงของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ผู้ประกอบการต่างประเทศจำนวนประมาณ 5-6 ราย ซึ่งมีขนาดธุรกิจใหญ่กว่าบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่าความสามารถในการยืดหยุ่นของการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มากกว่า รวมถึงการให้บริการที่ครอบคลุมครบวงจร ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทคู่แข่งดังกล่าวได้

ทั้งนี้ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) ผู้นำเข้า-ส่งออกสามารถเลือกใช้บริการจากสายการบินเรือโดยตรง หรือ เลือกใช้บริการตัวแทนบริหารจัดการขนส่ง อย่างไรก็ตาม สายการบินเรือส่วนใหญ่จะให้บริการประเภทท่าเรือสู่ท่าเรือ (Port-to-Port) ด้วยปริมาณการขนส่งเยอะ ในขณะที่ตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสามารถเสนอการให้บริการที่ยืดหยุ่นได้มากกว่า ซึ่งผู้นำเข้า-ส่งออก มีแนวโน้มที่จะเลือกใช้ตัวแทนบริหารจัดการขนส่งเพิ่มขึ้น สำหรับการให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) เนื่องจากผู้ประกอบการสายการบินจะไม่มีการให้บริการตรงกับลูกค้า ดังนั้น ผู้นำเข้า-ส่งออก จะใช้บริการจากตัวแทนบริหารจัดการขนส่ง

ความได้เปรียบในการแข่งขัน

จุดเด่นในการแข่งขันสำหรับธุรกิจให้บริการขนส่งของบริษัทฯ อยู่ที่ศักยภาพในการให้บริการที่มีคุณภาพครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ปลอดภัย และตรงเวลา รวมถึงความพร้อมของบุคลากรและยานพาหนะ ซึ่งด้วยความรู้ ทักษะความชำนาญ และประสบการณ์ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในด้านต่างๆ ในการแข่งขัน โดยผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

1. มีประสบการณ์ในธุรกิจรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศมานาน มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปี
2. มีการนำเสนอบริการที่หลากหลายและครบวงจร (One Stop Service) ให้กับลูกค้า โดยสามารถให้บริการรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งการนำเข้าและส่งออก โดยการขนส่งทั้งทางทะเล (แบบเต็มตู้และแบบไม่เต็มตู้) และทางอากาศ และการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงการให้บริการขนส่งสินค้าแบบประตูสู่ประตู (Door to Door) และ แบบ Ex-work ตลอดจนการให้คำปรึกษาในการจัดการระบบโลจิสติกส์เพื่อให้สามารถประหยัดต้นทุนให้ลูกค้า
3. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ เช่น มีผู้ชำนาญการศุลกากรให้คำปรึกษาด้านพิธีการศุลกากรและสิทธิประโยชน์ในการนำเข้าและส่งออกระหว่างประเทศ
4. มีเครือข่ายที่ดีกับบริษัทสายการบินเรือ/สายการบิน และตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งบริษัทยังเป็นภาคีสมาชิกของสมาคมจัดการขนส่งระหว่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ TIFFA, TAFA, CGLN ภายใต้ WCA Family Network
5. การเข้าควบรวมทางธุรกิจกับ บริษัท Sun Express Logistics (SEL) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งมุ่งเน้นให้บริการในกลุ่มสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ระดับโลก และมีความเชี่ยวชาญทางด้านจัดการขนส่งทางอากาศ ทำให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการขนส่งทางอากาศ
6. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพและลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน
7. มีศักยภาพในการบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการจองระวางตู้คอนเทนเนอร์ในปริมาณมาก เพื่อให้สามารถต่อรองราคากับสายการบินเรือและนำเสนอลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าด้วย

(3) การจัดหาบริการ

การจัดหาแหล่งที่มาของบริการ

ธุรกิจรับจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ธุรกิจให้บริการรับจัดการขนส่งทางด้านโลจิสติกส์ระหว่างประเทศเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพ ปัจจัยสำคัญของกระบวนการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ประกอบด้วย การจัดหาเรือ/เครื่องบิน ซึ่งถือเป็นต้นทุนหลักของการให้บริการขนส่งของบริษัท และการประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) การจัดหาเรือ/เครื่องบิน

เนื่องจากค่าเรือ/เครื่องบิน เป็นต้นทุนหลักในธุรกิจให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมีการวางแผนการจองระวางเรือ/เครื่องบิน เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างดีที่สุด การจองระวางเรือเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา จะมีการจัดทำเป็นสัญญาซื้อขายการเดินเรือ (Service Contract) โดยจะมีการต่อสัญญาทุกปี ในสัญญาจะระบุข้อตกลงเรื่องราคาค่าเรือภายใต้ปริมาณการซื้อระวางขั้นต่ำ (Minimum Quality Commitment: MQC) โดยบริษัทฯ จะมีการประเมินปริมาณงานจากข้อมูลในอดีตและประเมินแนวโน้มงานที่คาดว่าจะได้รับก่อนที่จะลงนามในสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถขายระวางได้ตามที่ตกลงในสัญญา ซึ่งการจองระวางในปริมาณมากทำให้สามารถต่อรองค่าระวางและทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ แข่งขันได้ ทั้งนี้ ราคาที่ระบุในสัญญาสามารถเปลี่ยนแปลงได้ โดยสายการบินเรือจะต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน สำหรับการจองระวางเรือในเส้นทางอื่นและการจองระวางเครื่องบินจะไม่มีการจัดทำเป็นสัญญา โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลการใช้บริการของลูกค้าที่ผ่านมา แล้วทำการจองระวางเรือล่วงหน้ากับสายการบินเรือ ซึ่งเมื่อลูกค้าติดต่อขอจองระวางเรือ บริษัทฯ จะสามารถยืนยันการจองกับลูกค้าได้ทันที โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้คัดเลือกสายการบินเรือ/สายการบินที่เหมาะสมให้กับลูกค้า ทั้งนี้ ในบางกรณีบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อให้ช่วยบริษัทจัดหาเรือในกรณีที่บริษัทฯ ต้องให้บริการรับจัดการขนส่งในเขตประเทศต่างๆ ซึ่งในแต่ละปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดหาเรือ/เครื่องบินจากผู้ประกอบการขนส่งจำนวน 15 ราย และ 10 ราย ตามลำดับ

นโยบายการคัดเลือกสายการบินเรือ/สายการบิน/ Co-Loader

1. มีการให้บริการในเส้นทางที่ลูกค้าต้องการและมีตารางการเดินทางที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. เป็นผู้ให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ
3. เป็นผู้ให้บริการที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้
4. เป็นผู้ให้บริการที่มีระบบการติดตามงาน สามารถตรวจติดตามการเดินทางของสินค้าได้

(2) ตัวแทนต่างประเทศ (Oversea Agent)

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการให้บริการบริหารจัดการขนส่งในเขตต่างประเทศ บริษัทฯ จะประสานงานกับตัวแทนที่เป็นพันธมิตรทางการค้าในประเทศต่างๆ เพื่อช่วยดูแลการให้บริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นผู้ช่วยบริษัทในการจัดเก็บค่าบริการในกรณีที่ลูกค้าระบุให้เรียกเก็บค่าบริการที่ปลายทางในต่างประเทศ ดังนั้น การคัดเลือกตัวแทนต่างประเทศจึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยตัวแทนของบริษัทฯ ในต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจบริหารจัดการขนส่งในประเทศต่างๆ ซึ่งมีประสบการณ์ความชำนาญและความน่าเชื่อถือในการให้บริการดังกล่าว ทั้งนี้ ตัวแทนดังกล่าวถือเป็นพันธมิตรและคู่ค้าที่สำคัญ เนื่องจากตัวแทนดังกล่าวสามารถเลือกให้บริษัทเป็นตัวแทนของตนเพื่อประสานงานและให้บริการในเขตประเทศไทยได้ด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกตัวแทนต่างประเทศดังนี้

นโยบายการคัดเลือกตัวแทนต่างประเทศ (Oversea Agent) ตัวแทนในต่างประเทศแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มบริษัทพันธมิตร (Group Company) ได้แก่ กลุ่มเครือข่าย Sun Express Group ซึ่งประกอบด้วยบริษัทใน 6 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย โดยมีเครือข่ายทั่วโลกกว่า 100 แห่ง ถือเป็นกลุ่มตัวแทนต่างประเทศที่มีความสำคัญ
2. กลุ่มภาคี (Conference) ที่บริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิก อาทิเช่น, CGLN ภายใต้ WCA Family Network ซึ่งเป็นสมาคมที่มีสมาชิกเป็นผู้ประกอบการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศต่างๆ และจะมีการประชาสัมพันธ์บริษัทที่เป็นสมาชิกกับสมาชิกอื่นๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก โดยบริษัทที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกได้ต้องมีความน่าเชื่อถือ และผ่านการตรวจสอบต่างๆ จากสมาคมแล้ว
3. กลุ่มตัวแทนต่างประเทศอื่นๆ ซึ่งเป็นกลุ่มเครือข่ายที่บริษัทฯ ทำงานด้วยมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี โดยมีการจัดทำข้อตกลงทางธุรกิจ (Agency Agreement) ระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาเลือกกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 เป็นหลัก เนื่องจากทั้งสองกลุ่มนี้มีความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบโดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการทำงาน ความรวดเร็วในการตอบคำถามและติดตามงาน และต้นทุนในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

ธุรกิจให้บริการขนส่งในประเทศ

ธุรกิจให้บริการขนส่งในประเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นการให้บริการเพื่อสนับสนุนธุรกิจบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ซึ่งต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพและมี

มาตรฐานความปลอดภัยสูง ปัจจัยสำคัญของกระบวนการขนส่งที่มีคุณภาพ มีดังนี้

(1) การจัดหาและการซ่อมบำรุงยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการขนส่ง

ยานพาหนะที่สำคัญสำหรับใช้ในการขนส่ง ประกอบด้วยรถหัวลาก และหางพ่วงบรรทุก โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งพิจารณาถึงคุณภาพของรถขนส่งให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีการสั่งซื้อรถจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจัดจำหน่าย โดยรถขนส่งทุกคันได้มีการทำประกันภัยชั้น 1 และประกันภัยสินค้าที่รับขนส่ง ซึ่งมีทุนประกันภัยมูลค่าสูงกว่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการตรวจเช็คสภาพตามระยะการใช้งานของรถหัวลาก และหางพ่วงบรรทุก โดยจะทำการตรวจเช็คตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้แล้ว พร้อมทั้งทำการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนอะไหล่ที่เสื่อมสภาพตามระยะการใช้งาน เพื่อให้รถสามารถใช้งานได้อย่างสมบูรณ์และมีอายุการใช้งานยาวนานทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาว่าจ้างการให้บริการซ่อมบำรุงรถบรรทุกฮีโน่ กับ บริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการซ่อมแซมและบำรุงรักษา

(2) การจัดหาและการฝึกอบรมพนักงานขับรถ

พนักงานขับรถถือเป็นบุคลากรที่มีส่วนสำคัญสำหรับงานบริการขนส่งที่ปลอดภัย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญในการคัดสรรพนักงานขับรถที่มีคุณภาพมาร่วมงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกหลักๆ ดังต่อไปนี้

- พนักงานขับรถต้องมีประสบการณ์ในการขับรถบรรทุกอย่างน้อย 2 ปี
- ต้องมีใบอนุญาตขับรถสำหรับการขับขี่ยานขนส่งประเภท 3 และ 4 สำหรับขับรถประเภทรถหัวลาก
- ต้องผ่านการทดสอบจากบริษัทฯ

เมื่อได้รับการบรรจุเป็นพนักงานขับรถแล้ว พนักงานขับรถต้องผ่านการฝึกอบรมก่อนที่จะปฏิบัติงานจริง

(3) การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง

ปัจจุบันรถขนส่งของบริษัทฯ ใช้ก๊าซ NGV และน้ำมัน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ PTT Fleet Card ของธนาคารกสิกรไทย ซึ่งเปรียบเสมือนบัตรเครดิตสำหรับใช้จ่ายชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงภายในวงเงินที่จำกัดไว้ ซึ่งจะมีบัตรประจำรถขนส่งแต่ละคัน โดยในบัตรจะระบุทะเบียนรถและเมื่อใช้จ่ายชำระจะต้องระบุรหัสผ่าน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีการคำนวณอัตราการใช้เชื้อเพลิงเปรียบเทียบกับอัตราการใช้จริง เพื่อให้สามารถควบคุมการใช้เชื้อเพลิงในการขนส่งได้

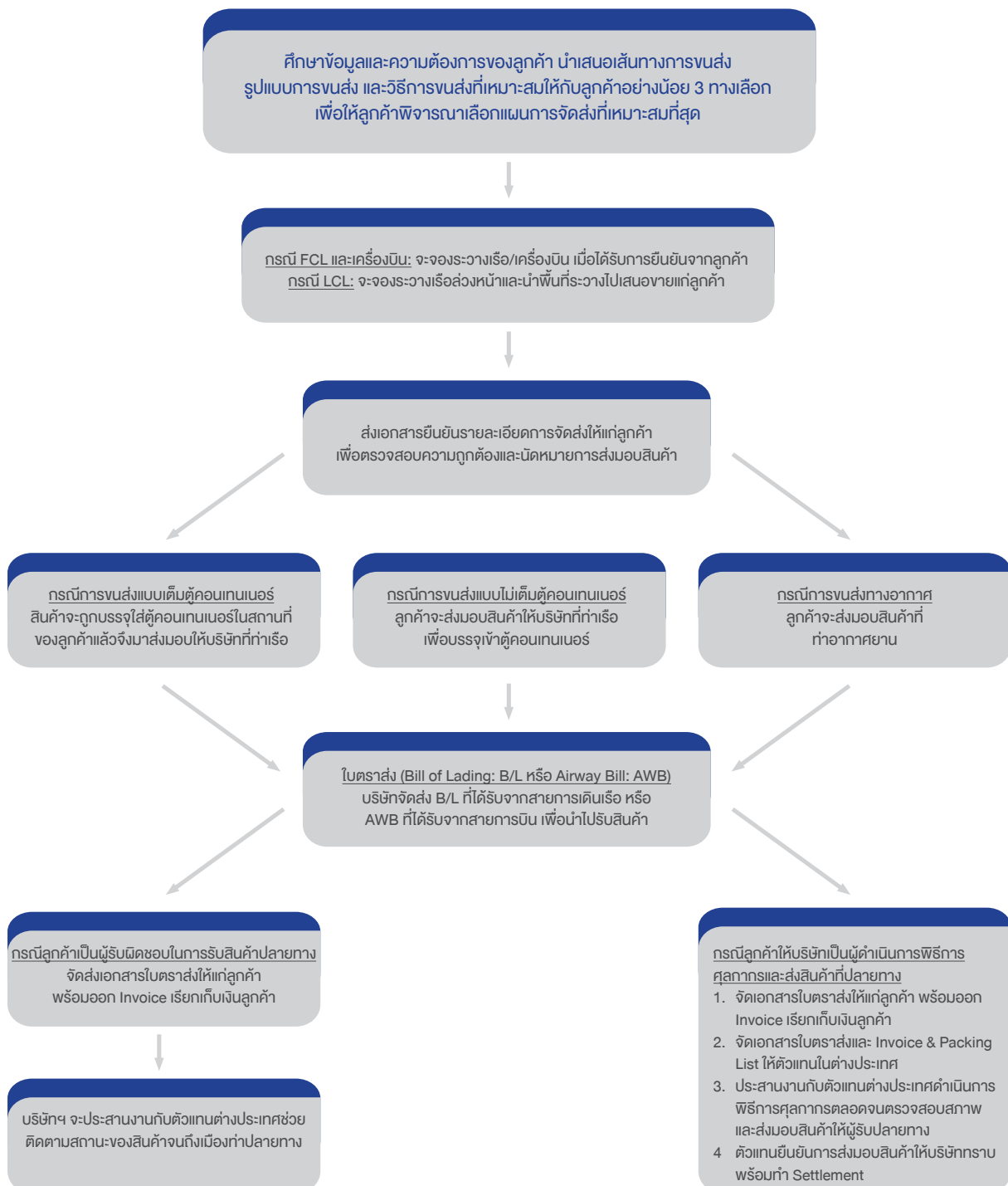
(4) การจัดหาผู้ประกอบการรถบรรทุกขนส่ง(Outsource)

บริษัท เป็นผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกหัวลาก-หางพ่วงแก่ลูกค้าด้วยตัวเอง ยกเว้นในบางช่วงเวลาที่จำนวนรถบรรทุกไม่เพียงพอที่จะให้บริการแก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ จะติดต่อกับผู้ประกอบการรถบรรทุกขนส่ง (Outsource) รายอื่นให้มารับงานต่อไป เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้บริการรถบรรทุกขนส่ง

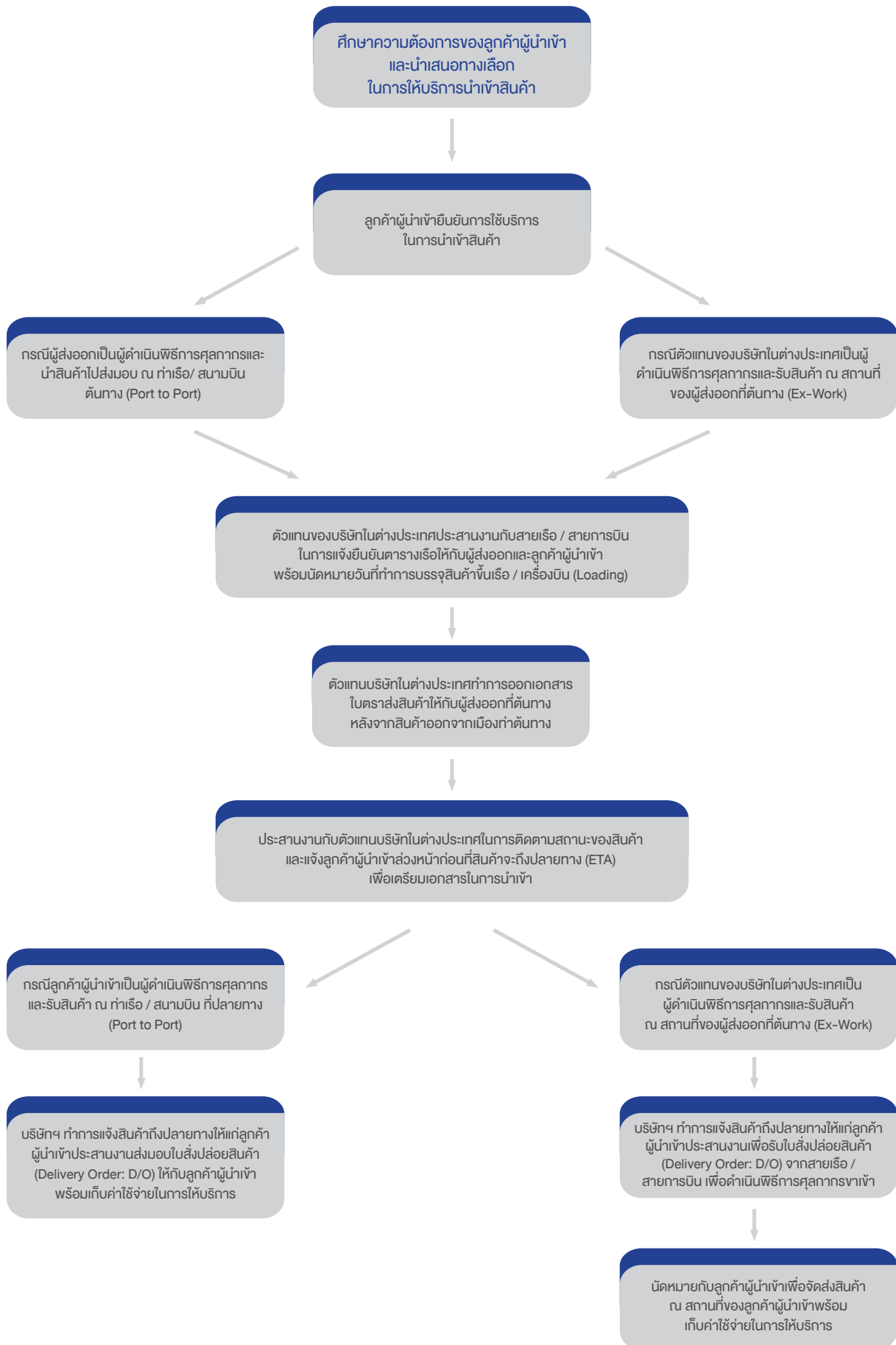
อย่างเพียงพอ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ประกอบการขนส่งที่อยู่ใน Approved Vendor List ประมาณ 3 ราย โดยมีเกณฑ์ในการเลือกผู้ประกอบการ คือ เป็นผู้ให้บริการในรูปแบบบริษัท โดยให้บริการขนส่งสินค้าเป็นธุรกิจหลัก และต้องมีประกันภัยรถยนต์และประกันสินค้าขั้นต่ำ 1,500,000 บาท มีความสามารถในการให้บริการมีปริมาณรถ และคุณภาพของรถตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการ

ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

สรุปขั้นตอนการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ - ขาออก



สรุปขั้นตอนการให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ - ขาเข้า



เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการด้านกระบวนการให้บริการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยเพิ่มศักยภาพและลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน มีระบบตรวจวัดที่มีประสิทธิภาพ เพื่อตรวจสอบระยะเวลาในการทำงานในแต่ละส่วนงานให้เป็นไปตามเป้าหมายคุณภาพที่บริษัทกำหนด

สรุปการเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิก (Conference) ทั้งในและต่างประเทศ

ชื่อสมาคม	ตราสัญลักษณ์	บริษัทที่เป็นสมาชิก	วันที่เป็นสมาชิก	วันสิ้นสุดการเป็นสมาชิก
สมาคมในประเทศ				
สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association: TIFFA)		WICE	6 ก.พ. 45	ไม่มีกำหนด
สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association: TAFA)		WICE	1 ต.ค. 2547	ไม่มีกำหนด
สมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association of Thailand: CTAT)		WICE	12 ก.พ. 57	11 ก.พ. 65
หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce Member ship)		WICE	17 ส.ค. 53	ไม่มีกำหนด
สมาคมต่างประเทศ				
Leading the World in Logistics Partnering		WICE	26 ต.ค. 48	25 ต.ค. 64

หมายเหตุ:

ในการเข้าร่วมเป็นสมาชิกจะมีค่าสมาชิกรายปี

WCA เป็นเครือข่ายกิจการบริการการขนส่งที่ใหญ่ มีสมาชิกกว่า 5,700 บริษัทใน 189 ประเทศ โดย WCA ประกอบด้วย เครือข่ายจำนวนมากและความชำนาญในการให้บริการ

สิทธิประโยชน์ของสมาชิก

- รายชื่อสมาชิกจะเข้าไปอยู่ใน list เพื่ออำนวยความสะดวกและเลือกใช้งาน
- Financial Protection Plan เป็นการเสนอครอบคลุมวงเงินที่ไม่ได้รับชำระจากสมาชิกลูกหนี้ ให้สมาชิกเจ้าหนี้สูงสุด 50,000 USD
- การประชุมเครือข่ายประจำปีเพื่อให้ประเทศสมาชิกมาพบปะและร่วมเจรจาธุรกิจในรูปแบบ Workshop เป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนความร่วมมือระหว่างกัน โดยแต่ละประเทศสามารถนัดหมายเพื่อพบปะเจรจาในงานนี้ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปเจรจาในแต่ละประเทศ

4. ช่วยจัดการปัญหาข้อพิพาทระหว่างสมาชิก

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติการทำผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ สำหรับการให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในเรื่องของมลภาวะทางอากาศอันเกิดจากควันจากท่อไอเสียของรถขนส่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้มีการให้ความรู้เจ้าหน้าที่พนักงานในการดูแลและตรวจสอบสภาพรถอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการ

สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

(4) กรณียสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 207,683,961 บาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร ได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (บาท)
1. ที่ดิน	24,220,000
2. อาคารและสถานที่จอดรถบรรทุกและวางตู้สินค้า	17,828,103
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	30,961,753
เครื่องใช้สำนักงาน	3,681,286
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	8,114,087
ยานพาหนะ	203,689,293
ตู้คอนเทนเนอร์และอุปกรณ์คอนเทนเนอร์	60,452,901
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,439,844
รวม	350,387,266

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 3-20 ปี สินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	15,235,609
2. สินทรัพย์สิทธิการใช้ อาคาร	42,912,255
3. สินทรัพย์สิทธิการใช้ อุปกรณ์	1,004,638
4. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ยานพาหนะ	40,600,104
รวม	99,752,606

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

ประเภทของสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. ความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้า	230,887,681
2. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5,784,488
รวม	236,672,169

4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

4.3.1 สรุปสัญญากับสายการบินเรือ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาบริการกับสายการบินเรือ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. เส้นทางขนส่งหลัก ได้แก่ เส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา
2. สายการบินเรือมีหน้าที่ให้บริการจัดระวางเรือให้บริษัทฯ ตามปริมาณขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment: MQC) ที่ระบุไว้ในสัญญาบริการ
3. บริษัทฯ จะชำระค่าระวางให้กับสายการบินเรือตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาบริการ
4. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และมีการต่อสัญญาทุกปี
5. สายการบินเรือมีความรับผิดชอบในสินค้าตามที่ระบุไว้ในใบตราส่ง (Bill of Lading)

4.3.2 สรุปสัญญากับตัวแทนต่างประเทศ

สามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. ร่วมกันพัฒนาการขนส่ง รวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลในแง่ค่าบริการ การแข่งขัน การขาย และการปฏิบัติการ และแนะนำถึงธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ ที่อาจจะสามารถขยายธุรกิจไปได้
2. ทั้งสองฝ่ายสามารถใช้เครือข่ายของกันและกันในการปฏิบัติงาน
3. ทั้งสองฝ่ายแต่งตั้งอีกฝ่ายเป็น non-exclusive agent ของตน ในแต่ละประเทศ
4. ทั้งสองฝ่ายจะเสนออัตราค่าบริการที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
5. ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะไม่ทำธุรกิจที่แข่งขันกัน ถ้าไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษร
6. ทั้งสองฝ่ายจะต้องสนับสนุนการขาย การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานในการขนส่งทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า ผู้ประกอบการขนส่ง และหน่วยงานต่างๆ
7. ทั้งสองฝ่ายจะต้องจัดให้มีการบริการที่จำเป็นเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออก เช่น พิธีการศุลกากร, การจัดเก็บสินค้า, การส่งมอบสินค้า, การดูแลสินค้าระหว่างทาง, การส่งสินค้าต่อเนื่อง, จัดเก็บค่าบริการจากลูกค้า เป็นต้น
8. บริษัทฯ ผู้รับสินค้าจะต้องตรวจสอบสินค้าว่ามีความเสียหายหรือสูญหายหรือไม่ ถ้ามีความเสียหายต่อสินค้าเกิดขึ้นจะต้องแจ้งบริษัทฯ ประกันภัยให้รับผิดชอบ และแจ้งบริษัทฯ ต้นทางทันทีผ่านโทรสารหรืออีเมล เพื่อหาวิธีดำเนินการต่อไป
9. ทั้งสองฝ่ายจะชำระค่าตอบแทนและค่าบริการต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลง
10. ข้อตกลงมิได้กำหนดวันสิ้นสุดของสัญญา จนกว่าจะมีการขอยกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 90 วัน

11. ข้อตกลงจะถูกยกเลิกทันที หากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ทำตามที่ระบุไว้ในข้อตกลง

กลุ่มตัวแทนต่างประเทศอื่น สามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. บริษัทฯ และตัวแทนต่างประเทศจะช่วยเหลือซึ่งกันและกันในเขตประเทศและเครือข่ายของตนเอง
2. บริษัทฯ และตัวแทนต่างประเทศจะประสานงานในการให้บริการจัดการขนส่งให้กันและกัน
3. บริษัทฯ และตัวแทนต่างประเทศจะชำระค่าตอบแทนและค่าบริการต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลง
4. ตัวแทนต่างประเทศจะไม่ปล่อยหรือส่งสินค้าให้กับผู้รับจนกว่าจะได้รับการชำระเงินจากผู้รับสินค้า
5. ในกรณีที่เกิดปัญหา เช่น ไม่สามารถส่งสินค้า, สินค้าถูกปฏิเสธการรับ, สินค้าเสียหาย เป็นต้น ตัวแทนต่างประเทศจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันที เพื่อหาทางแก้ไข
6. ข้อตกลงมิได้กำหนดวันสิ้นสุดของสัญญา จนกว่าจะมีการขอยกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษร
7. ข้อตกลงจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ทำตามที่ระบุไว้ในข้อตกลง

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

1. เงินลงทุนในบริษัท ไวส์ ชีพพลายเซน โซลูชัน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
2. เงินลงทุนในบริษัท WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd. (เดิม Sun Express Logistics Pte. Ltd. ("SEL")) ในสัดส่วนร้อยละ 100
3. เงินลงทุนในบริษัท WICE Logistics (Hong Kong) (เดิม Universal Worldwide Transportation Limited ("UWT")) ในสัดส่วนร้อยละ 80
4. เงินลงทุนในบริษัท ยูโรเอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด (Euroasia Total Logistics Co., Ltd.) ในสัดส่วนร้อยละ 51

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

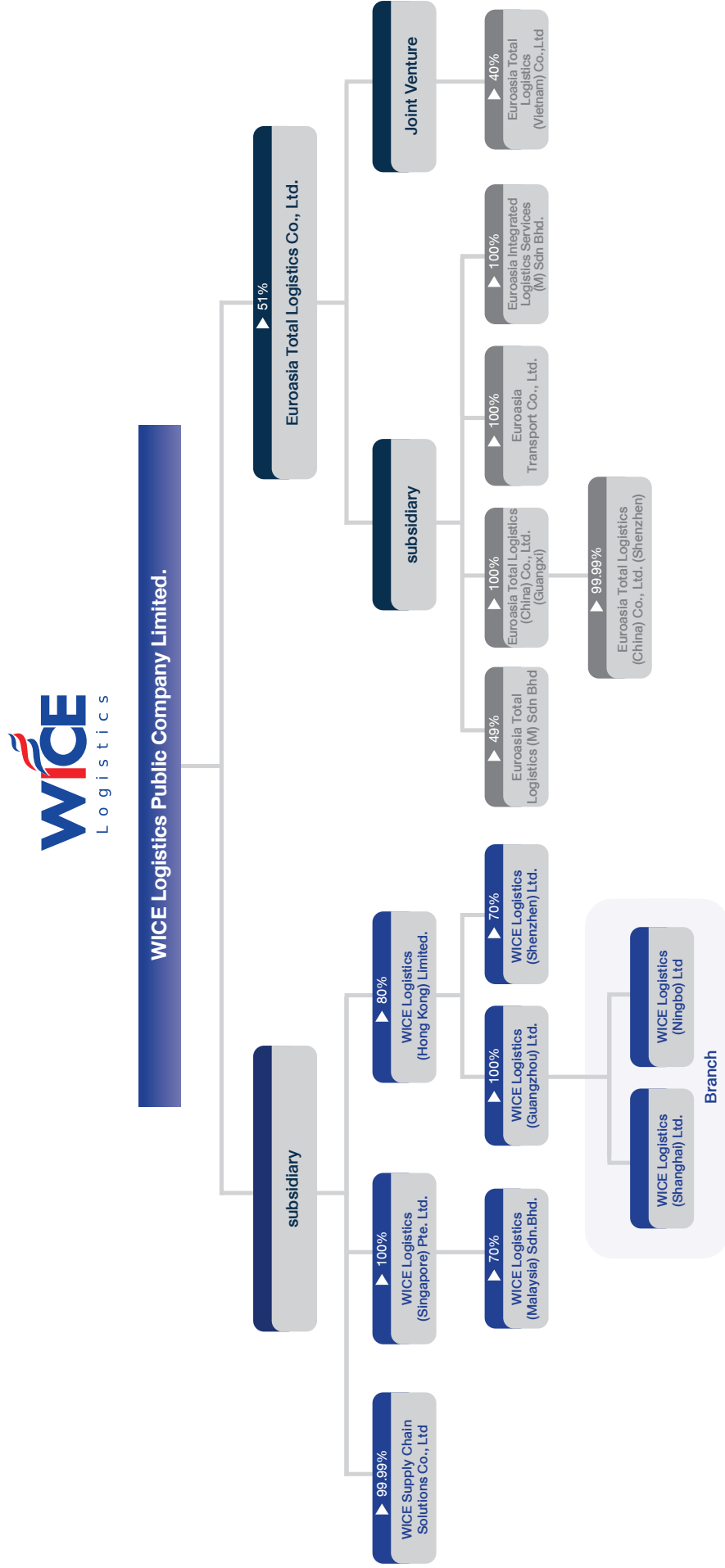
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ระหว่างประเทศแบบครบวงจร (Innovative Logistics Service and Solution Provider) ให้บริการทั้งการนำเข้าและส่งออก ทั้งทางทะเล ทางอากาศ ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การขนส่งในประเทศ การขนส่งข้ามแดน (Cross Border Service) และคลังสินค้าเป็นหลัก พร้อมทั้งยังมีบริษัทในเครือตั้งอยู่ในหลายประเทศชั้นนำ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ทั้งนี้

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท/สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	การถือหุ้นของบริษัท	
						จำนวนที่ถือ (หุ้น)	อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด เลขที่ 88/8 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทร (66) 2681 6181	บริการคลังสินค้า	สามัญ	13,500,000	13,500,000	13,500	13,498	99.99
WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd. Unit 02-03/04 Changi Cargo Agents Megaplex 1, Box 698 Changi Airfreight Centre, 119 Airport Cargo Road, Singapore 819454 Tel: (65) 6542 4911 Fax: (65) 6542 3540	ขนส่งและโลจิสติกส์	สามัญ	700,000 SGD	70,000 SGD	700,000	700,000	100
WICE Logistics (Hong Kong) Limited Unit B, 3/F, Mai Wah Industrial Building, 1-7, Wah Sing Street, Kwai Chung, N.T., Hong Kong. Tel: +852-3188 2233 Fax: +852-2755 5400	ขนส่งและโลจิสติกส์	สามัญ	1,000,000 HKD	1,000,000 HKD	100,000	80,000	80
บริษัท ยูโรเอเชีย เทคโลจิสติกส์ จำกัด เลขที่ 19, 21 ถนนมอเตอร์เวย์ แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทร (66) 2-123-1727	ขนส่งและโลจิสติกส์	สามัญ	122,448,980	122,448,980	12,244,898	6,244,898	51*

หมายเหตุ :

* ถือหุ้นโดยบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51 (บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม) และ ผู้ร่วมทุน ถือหุ้นรวมกันจำนวนร้อยละ 49

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	ดร. อารยา คงสุนทร	126,978,780	19.478
2.	นายชูเดช คงสุนทร	86,139,320	13.214
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	71,487,600	10.966
4.	นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร	56,857,280	8.722
5.	นางสาวพรไพเราะ ตันติกุลสุนทร	34,244,900	5.253
6.	นายพัทธน คงสุนทร	13,900,000	2.132
7.	นายราม ตันติกุลสุนทร	10,127,380	1.554
8.	นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	8,700,000	1.335
9.	นายนิธิต จิระวงศ์ประภา	8,400,000	1.289
10.	กองทุนเปิด บรรษัทภิบาล หุ้นระยะยาว	7,791,300	1.195
รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก		424,626,560	65.138
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		227,272,940	34.86
รวมทั้งสิ้น		651,899,500	100

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัท มีผู้ถือหุ้นต่างด้าวรวมกัน 18 ราย ถือหุ้นรวมกัน 32,867,133 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.041 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าว ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 13 ว่า “หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท”

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 325,949,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 325,949,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายสำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและเงินปันผลจะพิจารณาจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	เงินปันผล ระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2562	ไม่มี	0.13	0.13	77.22
2563	ไม่มี	0.09	0.09	70.57
2564	ไม่มี	0.14	0.14	94.35

หมายเหตุ :

*กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

**ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564 อนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 ภาพรวม นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

ภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของบริษัทฯ ได้ส่งผลต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว

การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) เป็นกระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการผู้บริหารบุคลากรทุกระดับในองค์กร ผู้ร่วมทำธุรกิจ (Suppliers) และ ลูกค้าเพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

1. บริหารจัดการและแสวงหาโอกาสภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผลตอบแทนทางธุรกิจ
2. กำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

3. รูปแบบการจัดการของฝ่ายบริหารและวิธีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งผู้บริหารต้องมีการกำหนดร่วมกันกับพนักงานในองค์กร ส่งผลให้มีการสร้างจิตสำนึกการตระหนักและรับรู้เรื่องความเสี่ยง และการควบคุมแก่พนักงานทุกคนในองค์กร
4. ความเสี่ยงที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญ แผนธุรกิจ แผนการปฏิบัติงานต่างๆ
5. จัดให้มีการทำ ปรับปรุง และซ้อมปฏิบัติ “Business Continuity Plan” handbook อย่างสม่ำเสมอ
6. จัดให้มีการทำ Industry Benchmarking และ Externally Environmental Scan เพื่อที่จะ หาแนวทางป้องกันความเสี่ยง และ นำ best practices มาปฏิบัติ
7. จัดให้มีการวิเคราะห์ Risk Indicators และ สร้าง “Red Flag” mechanism เพื่อที่จะป้องกันแก้ไขอย่างเร่งด่วน เพื่อให้ KPI and Risk Indicators มีประสิทธิภาพมากขึ้น จัดให้มีการทำ Internal Process Assessment ดังต่อไปนี้
 - 7.1 ให้มีการวัดผลในเชิงปฏิบัติการ (Meet standard operating procedures and customers’ KPIs) ว่า ทำตาม คู่มือในการทำงานหรือไม่ และ KPI ตรงตามความต้องการของลูกค้าหรือไม่
 - 7.2 ให้มีการปรับปรุงบริการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (Continuous Improvement Program) โดยให้ดูว่ามีการพัฒนากระบวนการ การทำงานให้ รวดเร็วขึ้นเพื่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการ set performance baseline และ ตั้ง Improvement Target
 - 7.3 การสร้างสิ่งใหม่ๆ ในการแข่งขัน (Build new capabilities and new customer experiences) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
 - 7.4 การสร้างความร่วมมือกับลูกค้า (Strategic Collaboration) เพื่อลดความเสี่ยงในการสูญเสียลูกค้า และเพิ่ม market share กับลูกค้า มากขึ้น



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงองศ์รวมของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1) การบริหารความเสี่ยงโดยรวม

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือการบริหารความเสี่ยงโดยรวม โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมอยู่ที่บริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทแม่ โดยทำการรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงของกิจกรรมการทำงานต่างๆของบริษัทย่อย เพื่อทำการประเมินกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

2) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกการทำงานและการให้บริการ โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้ดุลยพินิจของหัวหน้างาน ซึ่งเป็นวิธีการขั้นพื้นฐานไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกรรม ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญคือการวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

3) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานจะถูกควบคุมให้อยู่ในมาตรฐาน ในขณะเดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพนั้นจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีการควบคุมติดตามอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

4) การบริหารความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงจะมีการกระทำอย่างต่อเนื่องโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นการสำคัญ เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของทุกหน่วยงานจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่างๆ ในระดับภาพรวม

5) วัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะมีผลต่อบริษัทฯ ในภาพรวมอีกด้วย

กรอบการบริหารความเสี่ยง

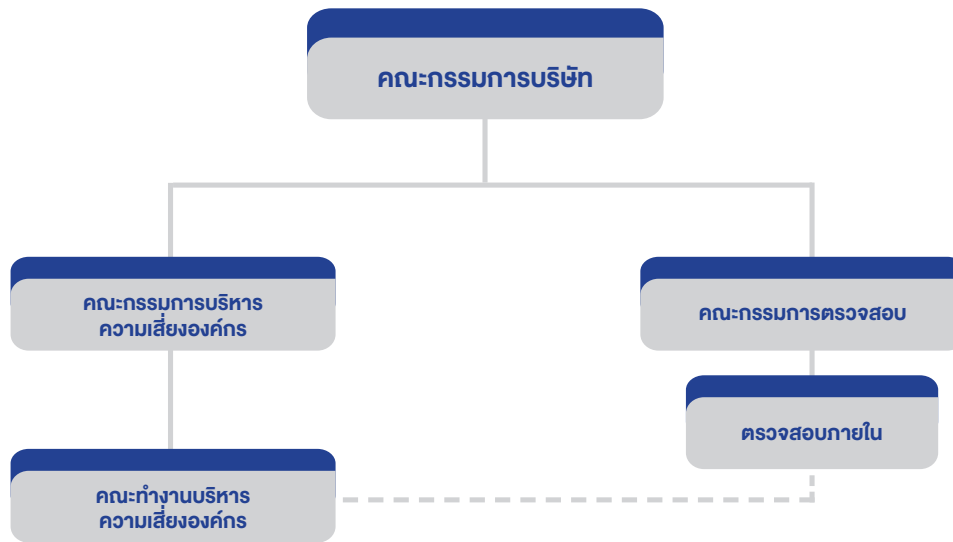
บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

ทำหน้าที่ตรวจสอบ หน่วยงานปฏิบัติงาน และสนับสนุนอื่นๆ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่ทีมทำงาน และหรือผู้รับการตรวจ และมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังทีมทำงาน ผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนองค์กร และผู้จัดการ ในแต่ละแผนก โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างและรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กร

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงหลัก (Key Risks) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวาง

ต้นทุนค่าระวางเรือ/เครื่องบินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ความผันผวนของค่าระวางซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด มีผลกระทบต่อดัชนีการให้บริการและอัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท หากกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาค่าบริการเพิ่มตามต้นทุนค่าระวางที่มีการปรับตัวขึ้นได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของค่าระวาง จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การจัดหาระวาง โดยมีการคาดการณ์ปริมาณความต้องการของลูกค้าและจองระวางในปริมาณมาก เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองค่าระวาง และมีการจัดทำเป็นสัญญา โดยในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาตามที่ระบุในสัญญา สายการบินจะต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของค่าระวาง ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถกำหนดราคาค่าบริการให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาค่าระวางได้ในระดับหนึ่ง

โดยปกติการจัดทำสัญญากับสายเดินเรือ (เส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา) จะมีการระบุปริมาณการซื้อระหว่างขั้นต่ำ ซึ่งจะไม่มีการระบุค่าปรับในสัญญา ทั้งนี้ สัญญาบริการกับสายการเดินเรือแห่งหนึ่ง (เส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา) ระบุว่าในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถขายระหว่างเรือตามปริมาณขั้นต่ำที่ตกลงในสัญญา บริษัท จะโดนปรับ (Deficit Charges) ในอัตรา 250 เหรียญสหรัฐต่อ FEU (Forty Foot Equipment Unit หรือ ตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 40 ฟุต) อย่างไรก็ตามบริษัท จะมีการประเมินปริมาณงานจากข้อมูลในอดีตและประเมินแนวโน้มงานที่คาดว่าจะได้รับก่อนที่จะลงนามในสัญญา เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถขายระหว่างเรือได้ตามที่ตกลงในสัญญา ในกรณีที่เรือเต็มสายการเดินเรือจะปฏิเสธการจองระหว่างเรือ ซึ่งบริษัท จะสามารถลดยอด MQC (Minimum Quantity Commitment) ได้ โดยที่ผ่านมามีบริษัท ไม่เคยโดยค่าปรับดังกล่าว

ความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในตัวสินค้า กรณีเกิดความเสียหาย

เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร จึงอาจมีความเสี่ยงจากความเสียหายของตัวสินค้าระหว่างขนส่งที่อาจเกิดขึ้นได้ กรณีที่เกิดความเสียหายกับสินค้าของลูกค้าและได้มีการพิสูจน์ได้ว่าเป็นการขนส่งที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัท ในเบื้องต้นบริษัทประกันภัยจะเป็นผู้รับผิดชอบชดเชยความเสียหายให้กับลูกค้า โดยบริษัท จะช่วยสืบหาข้อเท็จจริงและติดตามการชดเชยความเสียหายให้กับลูกค้า ดังนั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกสายการเดินเรือ/สายการบิน รวมถึงผู้ประกอบการขนส่ง (Outsource) เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับสินค้า และให้ความสำคัญในการคัดเลือกบริษัทประกันภัยที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับทั่วไป เพื่อให้เกิดความสะดวกในการขอชดเชยความเสียหาย ทั้งนี้ ในระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา บริษัท และบริษัทย่อยยังไม่เคยชำระค่าชดเชยให้กับลูกค้ากรณีเกิดความเสียหายในตัวสินค้าอันส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในการแข่งขัน

ผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศไทย มี 5 กลุ่มหลัก ได้แก่ ผู้ประกอบการขนส่งทางบก ขนส่งทางน้ำ ขนส่งทางอากาศ ตัวแทนออกของและตัวแทนขนส่ง และคลังสินค้า รวมกว่า 10,000 บริษัท และกว่าร้อยละ 80 เป็นผู้ประกอบการขนส่งขนาดย่อมและขนาดกลางหรือ SMEs ซึ่งคู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ง่าย เนื่องจากสามารถเริ่มต้นธุรกิจได้ตั้งแต่ขนาดเล็กด้วยเงินลงทุนไม่สูงมาก อาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและสายการเดินเรือ/สายการบิน อย่างไรก็ตามการแข่งขันในธุรกิจจะเน้นที่ความชำนาญในเส้นทางและประเภทของสินค้า ความยืดหยุ่นในการจัดหาเส้นทางขนส่งตามงบประมาณของลูกค้า ความรวดเร็วในการตอบสนองต่อลูกค้า รวมถึงเครือข่ายที่มีคุณภาพและความยืดหยุ่นของการให้บริการในราคาที่เหมาะสม

และตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัท มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจและมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ มีการนำเสนอบริการที่ครบวงจร ตลอดจนให้คำปรึกษาในการจัดการระบบโลจิสติกส์เพื่อให้สามารถประหยัดต้นทุนให้ลูกค้า ซึ่งบริษัท ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาตลอดกว่า 29 ปี

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการให้บริการบริหารจัดการขนส่ง เส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา

บริษัท มีความเชี่ยวชาญในเส้นทางขนส่งสินค้าทางทะเล ไทย - สหรัฐอเมริกา มากกว่า 29 ปี สามารถรับและส่งมอบสินค้าได้ทุกรัฐของประเทศสหรัฐอเมริกาในรูปแบบประตูสู่ประตู (Door to Door) ทั้งประเภทขนส่งแบบเต็มตู้ (FCL) และแบบไม่เต็มตู้ (LCL) ทำให้บริษัท มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) เส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2564) ประมาณร้อยละ 47 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล ดังนั้น แนวโน้มของรายได้ดังกล่าวจะมีทิศทางเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา

อย่างไรก็ตาม การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของบริษัท จะให้บริการหลากหลายเส้นทาง (Routing Diversification) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากปัจจัยลบทางเศรษฐกิจของแต่ละภูมิภาค โดยเส้นทางระยะไกลไปยังทวีปอเมริกา จะมียอดขายสูงกว่าเมื่อเทียบกับเส้นทางระยะสั้นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก แต่ก็จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า โดยที่บริษัท เห็นว่าการรักษาการให้บริการในเส้นทางระยะไกลจะทำให้บริษัท เกิดความได้เปรียบในเรื่องความสามารถในการแข่งขัน ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือในการขนส่งมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่การให้บริการในเส้นทางระยะสั้นจะมีอัตรากำไรที่ต่ำกว่า แต่การแข่งขันที่สูงกว่าเช่นกัน ดังนั้น การทำธุรกิจของบริษัท ก็จะพิจารณา ทั้งการเพิ่มขึ้นของยอดขายและการรักษาความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ในเส้นทาง ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน ประเทศสิงคโปร์ ประเทศออสเตรเลีย สัดส่วนรายได้เฉลี่ย (ปี 2556 - ปี 2564) ของประเทศดังกล่าว รวมกันประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัท ต้องใช้ความรู้ความชำนาญ รวมถึงประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรในการดำเนินงาน จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกฎระเบียบต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับการส่งออกหรือนำเข้า รวมถึงผู้ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ชำนาญการศุลกากรประจำบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้คำแนะนำแก่พนักงานในส่วนงานต่างๆ ได้ซึ่งจะทำให้ลูกค้าที่มาใช้บริการเกิดความมั่นใจและเกิดความพึงพอใจต่อการให้บริการ ในกรณีที่บริษัท เกิดการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบริษัทบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการอบรมพนักงานประจำปี โดยพนักงานแต่ละคนต้องได้เข้าอบรมอย่างน้อย 5 หลักสูตรต่อปี เพื่อให้เกิดความรู้ความสามารถและทักษะให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการทำงานแบบคู่หู (Buddy) เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในการพึ่งบุคลากรคนใดคนหนึ่ง ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดและพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอายุการทำงานเฉลี่ย 5 ปี และมีอายุการทำงานเฉลี่ยของผู้บริหารไม่ต่ำกว่า 20 ปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท (Sense of Belongings) โดยในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่กรรมการ) ของบริษัทฯ จำนวน 7.50 ล้านหุ้น พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนั้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร บริษัทฯ จึงควาว่านโยบายดังกล่าวข้างต้นจะสามารถรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ไว้ได้

ความเสี่ยงจากความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงจากความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศจากรายได้และต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งในกรณีที่เงินบาทอ่อนค่าลงจะส่งผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้น ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าที่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดการขนส่งในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนให้บริษัทฯ ในการประสานงานเพื่อให้บริการลูกค้า ในทางกลับกันบริษัทฯ ก็มิรายได้จากการเป็นพันธมิตรทางการค้าด้วยเช่นกัน การที่บริษัทฯ มีรายได้และต้นทุนในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศจึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นบางส่วน โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา

เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยที่ผ่านมาผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่จัดว่ามีนัยสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ดร.อารยา คงสุนทร และ นายชูเดช คงสุนทร ถือหุ้นรวมกันในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 32.692 ของทุนชำระแล้ว ทำให้ ดร. อารยา คงสุนทร และนายชูเดช คงสุนทร ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการ บางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ออกหลักทรัพย์

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถตรวจสอบได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจจึงคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และประธานกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านโดยบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทรวมกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่ไม่ใช่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 4 ท่าน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ และตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ในกรณีเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการที่เกี่ยวข้องรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว และในการอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

▶ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่น และคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัท และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและตลอดสายโซ่อุปทานผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และโปร่งใส ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล โดยรักษาสমตูลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลที่ดีของบริษัท ในปี 2564 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมทั้งมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยง การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและการแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมต่อธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ที่กำหนด รวมทั้งถ่ายทอดนโยบายฯ ไปยังบริษัทในเครือและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรชั้นนำเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน มิติสิ่งแวดล้อม (Environmental)

ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มิติสังคม (Social)

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะใหม่ที่เป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่องรวมทั้งอาศัยความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อสร้างคุณค่าร่วมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

มิติบรรษัทภิบาล (Governance)

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานรวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล



เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ในช่วงเริ่มต้น ศึกษา และกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืน และวางแผนดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Value Chain)

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

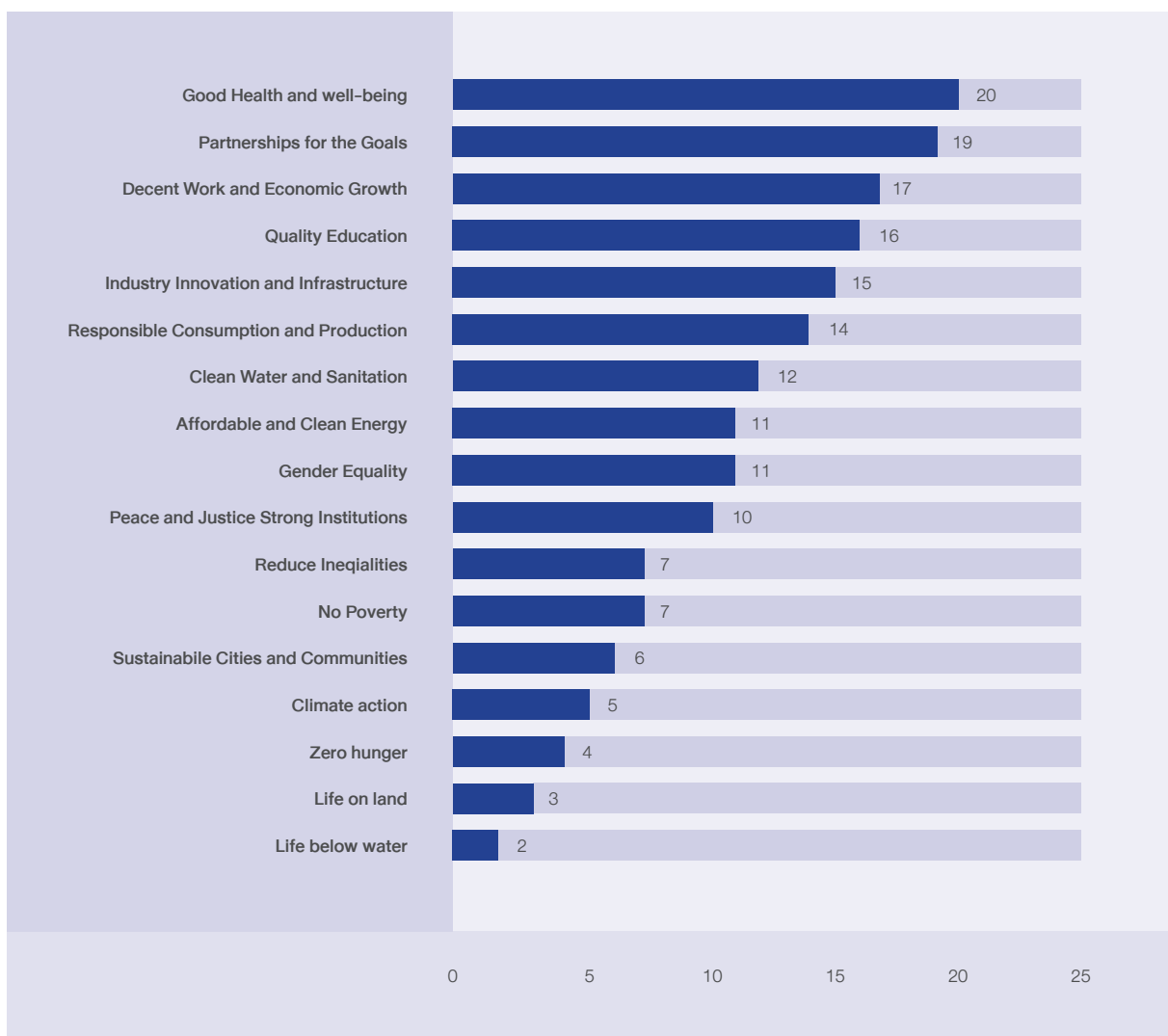
	พนักงาน	ลูกค้า	คู่ค้า	สังคมและสิ่งแวดล้อม	ผู้ถือหุ้น	หน่วยงานภาครัฐ / กำนันผู้ใหญ่
ช่องทางการมีส่วนได้เสียร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร การร้องเรียนผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท การสื่อสารผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Line และประกาศต่างๆ การประเมินผลการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ศูนย์รับบริการข้อมูลและรับข้อร้องเรียนลูกค้า ระบบ Easy Improve เข้าทำ 	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจ ช่องทางรับข้อร้องเรียนในการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางรับข้อร้องเรียน Call center: 02 681 6181 หรือเบอร์โทรศัพท์ที่ตัวรถ Website: www.wice.co.th Facebook: www.facebook.com/wicelogistics 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี Opportunity Day รายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน นักลงทุนสัมพันธ์: 02 681 6181 ต่อ 3501 Website: www.wice.co.th Facebook: www.facebook.com/wicelogistics การสัมภาษณ์ตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ทางจดหมายถึงหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือผู้บริหาร Call center: 02 681 6181 Website: www.wice.co.th
ความต้องการ / ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนา และรักษาพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การพัฒนาความรู้และโอกาสในการก้าวหน้า การจ่ายค่าตอบแทนที่จูงใจและเป็นธรรม สภาพแวดล้อมที่ดี และมีความปลอดภัย การกำหนดระเบียบการทำงานอย่างเหมาะสม เช่น เรื่องการปฏิบัติงานล่วงเวลา มีนโยบายการเลื่อนตำแหน่งอย่างเหมาะสม มีการปรับเงินเดือนตามตำแหน่งและความเหมาะสมทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบบริการอย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน การบริการด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมในการส่งมอบบริการตามที่ตกลง มีการนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาและปรับปรุงการบริการ ติดต่อง่ายเมื่อต้องการความช่วยเหลือ 	<ul style="list-style-type: none"> การค้าที่เป็นธรรม "Win Win" Long term partner จัดประชุมวางแผนร่วมกับบริษัทคู่ค้าเพื่อพัฒนาการให้บริการลูกค้าที่ดีขึ้น เป็นตัวแทนที่มีประสิทธิภาพในการบริการ ดูแลลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน พัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนที่บริษัทฯ บริษัทย่อยตั้งอยู่ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน การควบคุมดูแลรถบรรทุกให้อยู่ในสภาพที่ดีไม่ปล่อยควันดำเป็นมลภาวะที่เป็นพิษในอากาศ การขับซิ่งรถอย่างปลอดภัย ขับรถอย่างสุภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> เติบโตแบบก้าวกระโดด Capital gain Dividend yield การกำกับดูแลกิจการที่ดี การดูแลสิทธิและความเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรงเวลา การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดและครบถ้วน ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

กลยุทธ์และเป้าหมายองค์กรต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- องค์กรมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ยกระดับความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในองค์กรของพนักงานและลูกค้า
- บุคลากรมีขีดความสามารถสูงที่เพียงพอสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และโครงการใหม่ๆ ได้ตามเป้าหมาย
- มีระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถสนับสนุนการดำเนินงานภายในองค์กรได้เป็นอย่างดี
- บุคลากรเห็นคุณค่าของนวัตกรรมว่าเป็นสิ่งที่ช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จ โดยเริ่มจากสร้างความรู้ความเข้าใจปรับเปลี่ยนทัศนคติให้เกิดความประสงค์ที่จะสร้างนวัตกรรมหรือปรับปรุงกระบวนการผ่านกิจกรรม หรือโครงการต่างๆ

การวิเคราะห์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของลูกค้า

ปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจ 17 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ลูกค้าจำนวน 52 บริษัท ได้ให้ความสำคัญและเลือกที่จะพัฒนาในการปรับปรุงชีวิตสำหรับคนรุ่นต่อไป โดยมีผลลัพธ์ ดังนี้



ผลสำรวจเป้าหมายความยั่งยืนที่บริษัทลูกค้ามีแผนการจัดการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2564



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจขนส่งเพื่อให้มั่นใจว่ามีบริษัทฯ มีการบริหารและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน ของเสีย และสภาพแวดล้อม

- ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสุขภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายการบริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน ของเสีย การดูแลสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับปริมาณที่ใช้โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรให้เกิดการใช้อย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- กำหนดให้การบริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน สาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อม เป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด
- สร้างความตระหนักรู้เรื่องการบริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน สาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม โดยสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องการดูแล รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนที่จำเป็น ตลอดจนจัดสรรบุคลากร งบประมาณ เวลา การฝึกอบรม และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นของพนักงานที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านทรัพยากร พลังงาน สาธารณูปโภค รวมไปถึงการดูแลสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นพัฒนาองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสร้างนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- มีการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยกระบวนการที่เหมาะสมก่อน ระหว่าง และหลังการพัฒนาโครงการตามที่กฎหมายกำหนด
- มีการเลือกใช้อุปกรณ์สำนักงาน และหรือพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน

ปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลก และ ปรากฏการณ์จากภัยธรรมชาติต่าง เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง สภาพอากาศแปรปรวนรุนแรง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำหนดธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการขนส่งสินค้า คลังสินค้าและบริการ ตัวอย่างเช่นการเกิดภัยธรรมชาติด้าน อุทกภัยหรือน้ำท่วม ทำให้ถนนถูกตัดขาด ไม่สามารถขนส่งสินค้า ไปยังลูกค้าปลายทางได้โดยส่งผลกระทบต่อลูกค้าและส่งผลทำให้กระทบกับธุรกิจขนส่งของบริษัทฯ ได้

กลยุทธ์

- ปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการและอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงขึ้น
 - เลือกใช้อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดย ประเมินจากฉลากประหยัดไฟ ฉลากการอนุรักษ์พลังงาน
- พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
 - ศึกษารถยนต์พลังงานทางเลือกสำหรับธุรกิจเพื่อ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและช่วยลด การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เรือนกระจก
 - ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนอาคารสำนักงาน เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และช่วยลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
 - เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED เพื่อการประหยัดพลังงาน
 - รถยนต์ขนส่งของบริษัททุกคันมีการติด GPS และใช้ระบบ ซอฟต์แวร์ในการคำนวณเส้นทางการขนส่ง เพื่อให้ได้ ระยะทางที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ช่วยลดกระใช้น้ำมัน เชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงานและคู่ธุรกิจ

ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่รุนแรงมากขึ้น นำมาซึ่งความร่วมมือของทั่วโลกในการลด

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและใช้นวัตกรรมในการดักจับ ก๊าซเรือนกระจก บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จึงตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตาม ความตกลง ควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียส และการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2595 โดยกำกับดูแลและดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตามแนวทางสากลในทุกหน่วยธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

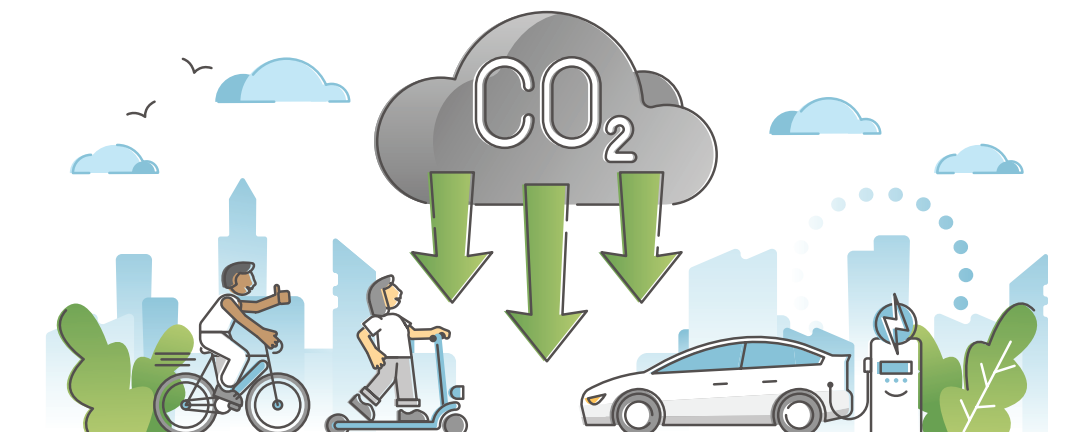
เป้าหมาย

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมกัน ให้ได้ร้อยละ 2 ภายในปี 2574 จากค่าเฉลี่ยของปีฐาน 2564
- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างน้อยร้อยละ 10 ภายใน 2574 จากปีฐาน 2564
- ลดปริมาณการใช้น้ำอย่างน้อยร้อยละ 5 ภายในปี 2574 จากปีฐาน 2564

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างเริ่มต้นจัดทำและ รวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูลต่อไปผ่านเว็บไซต์ www.wice.co.th



ลด-โลก-ร้อน



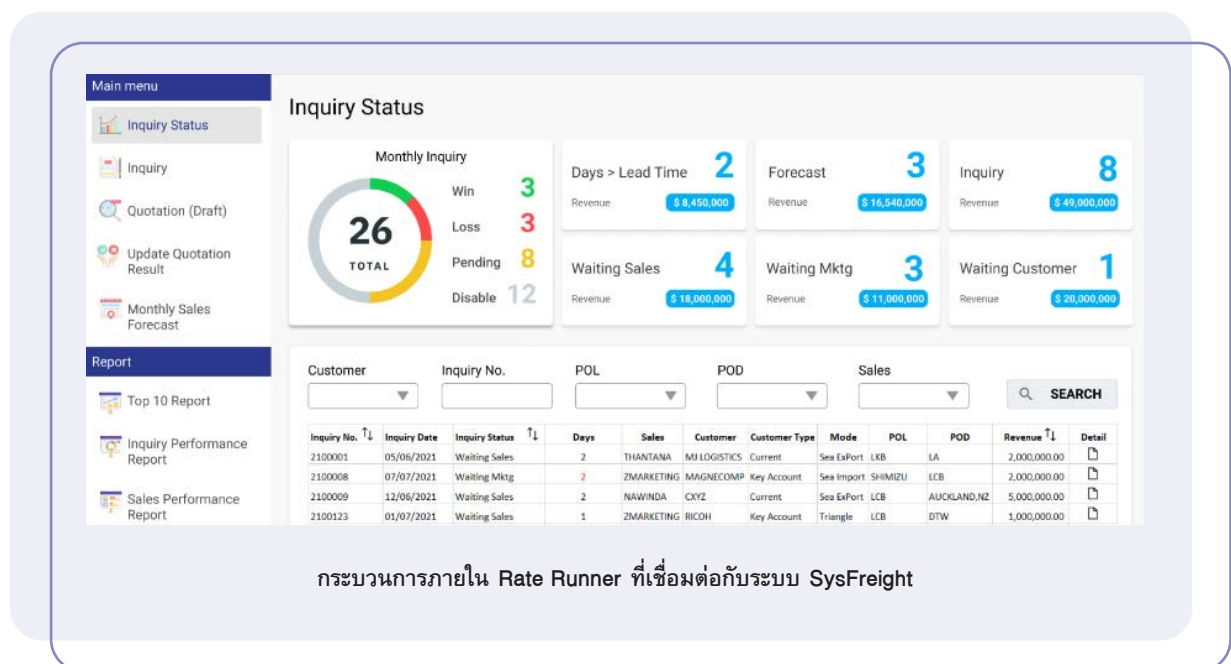
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร
และผลการจัดการนวัตกรรมที่ผ่านมา
ปัจจุบันมีสถานะการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1. นามบัตรดิจิทัล (Digital Business Card)

เพื่อให้สอดคล้องไปกับนโยบายอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดกระดาษ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการนามบัตรดิจิทัล นำร่องโดยฝ่ายขาย โดยนามบัตรดิจิทัล หรือ Digital Business Card เป็นการสร้างนามบัตรในระบบอินเทอร์เน็ตสามารถส่งผ่านโทรศัพท์มือถือและคอมพิวเตอร์ ลดต้นทุน ข้อมูลไม่สูญหาย ใช้งานง่าย แกะไขสะดวก โดยลูกค้าหรือผู้ที่ได้รับบัตรจะมีข้อมูลนามบัตรของพนักงานทันที และจัดเก็บในมือถือของผู้รับและค้นหาหรือติดต่อกลับมาได้ทุกช่องทาง สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ด้วยการเก็บข้อมูลกลุ่มเป้าหมายและลูกค้า อย่างเป็นระบบแบบอัตโนมัติ สามารถนำมาวางแผน พัฒนาต่อยอด สร้างสายสัมพันธ์ พัฒนาไปสู่การสร้างยอดขายได้มากยิ่งขึ้น โดยนวัตกรรมดังกล่าวอยู่ในหมวดหมู่สิ่งแวดล้อมและสังคม



รูปแบบและฟีเจอร์
ของนามบัตรดิจิทัล



2. การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ด้วยระบบ Rate Runner

ระบบ Rate Runner เป็นตัวกลางเชื่อมต่อระหว่างฝ่ายขายและลูกค้า ช่วยอำนวยความสะดวกในการสื่อสารระหว่างฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายในการขอราคาขนส่งสินค้า รวบรวม วิเคราะห์ จัดทำ และจัดเก็บข้อมูลเพื่อสนับสนุนการขายในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความง่ายในการเรียกดูข้อมูล นำข้อมูลมาวางแผนธุรกิจในอนาคต โดยนวัตกรรมดังกล่าวอยู่ในหมวดหมู่สังคม และการกำกับดูแลเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้

3. โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ WICE Go Green

เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าทั่วโลกมีเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการส่งเสริมจากภาครัฐ ที่ให้การส่งเสริมสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อช่วยลดปัญหาและผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเกิดจากการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี พ.ศ. 2551-2565 และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 -2579 บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นศักยภาพของพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดหมุนเวียน และมี

ความตระหนักถึงปัญหามภาวะโลกร้อน จึงได้ดำเนินการศึกษาด้านเทคโนโลยีและด้านการลงทุน พร้อมทั้งศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน จนกระทั่งตัดสินใจดำเนินการติดตั้งเซลล์ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ สำนักงานใหญ่ อาคาร WICE Place เพื่อผลิตพลังงานสะอาด เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมไว้ใช้เอง ตลอดจนลดการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ ลดก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนใกล้เคียงโดยนวัตกรรมดังกล่าว อยู่ในหมวดหมู่สิ่งแวดล้อม เพื่อคำนึงถึงในด้านความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน

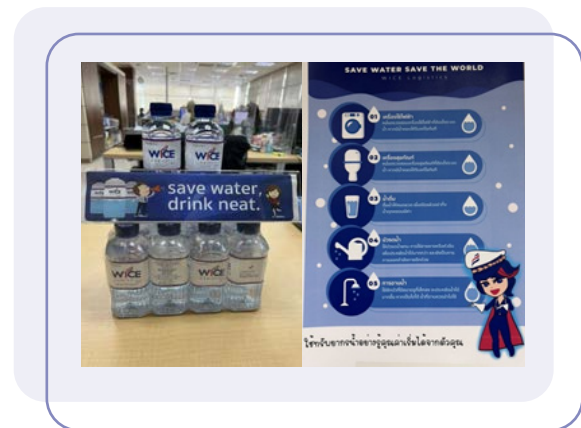


โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ WICE Go Green



4. การคัดแยกขยะ

คิดก่อนทิ้ง ร่วมกันคัดแยกขยะที่ยังคงมีประโยชน์เพื่อนำไปรีไซเคิลเป็นการช่วยลดขั้นตอนการทำงานของเจ้าหน้าที่ที่จะต้องทำการแยกขยะอีกครั้ง ก่อนส่งไปกำจัดตามสถานที่ต่างๆ เช่น โรงกำจัดขยะหรือบ่อฝังกลบ



5. ทรัพยากรน้ำ

สร้างจิตสำนึกให้มีการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าจากภายในองค์กร ให้ตระหนักถึงการป้องกันปัญหาที่พึงจะเกิดขึ้น และมีผลกระทบในการขาดแคลนน้ำ เป็นการปรับพฤติกรรมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการประหยัดน้ำในชีวิตประจำวัน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ตรวจสอบการรั่วไหลของระบบน้ำภายในอาคาร รวมถึงการเปลี่ยนใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำที่ทันสมัยให้กับสำนักงาน



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาสสร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกร่วมกันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

- **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ยึดมั่น และให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกๆ ด้าน เนื่องจากบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของการให้คุณค่ากับอัตลักษณ์ของบุคคลแต่ละคน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค และต่อต้านการกระทำความผิดเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดคุณสมบัติของผู้สมัครงาน การสร้างจิตสำนึก

ให้กับพนักงานในการเคารพสิทธิมนุษยชนของเพื่อนร่วมงาน ไปจนถึงการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานหลังจากพ้นสภาพการเป็นพนักงานไปแล้ว

- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทฯ มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นในด้านรายได้ และขนาดขององค์กร แต่ก็ไม่ละเลยที่จะคำนึงถึงความสำคัญของบุคลากร การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ ปราศจากการแทรกแซง มีการกำหนดแนวปฏิบัติการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยกำหนดหลักการในการสรรหา คัดเลือกเพื่อว่าจ้างพนักงานอย่างเป็นธรรม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มีการว่าจ้างพนักงานโดยพิจารณาถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมกับองค์กรและตำแหน่งงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติอันมีเหตุมาจากความแตกต่างด้วยการไม่กำหนดคุณสมบัติ ของผู้สมัครงานว่าจะเป็นเพศใด เชื้อชาติใด ศาสนาใด และไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) และไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับคู่ค้าหรือผู้ผลิตที่กระทำการดังกล่าว และเก็บข้อมูลเฉพาะบุคคลทุกอย่างในการสมัครงานเป็นความลับ และบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อดูแลเรื่องสวัสดิการและความเป็นธรรมแก่พนักงาน

• การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สมัครงาน และพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานปัจจุบัน หรือ พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นพนักงานไปแล้ว โดยการออกระเบียบและควบคุมสิทธิการเข้าถึงและเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน รวมไปถึงการต้องได้รับความยินยอมจากพนักงานในการให้บริษัทฯ เข้าถึงข้อมูลและความเป็นส่วนตัวส่วนต่างๆ ที่เป็นสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน

• การดูแลพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนเคารพในสิทธิมนุษยชน ของกันและกัน

บริษัทฯ เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงการมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นโดยปราศจากการแทรกแซง การได้รับข้อมูลหรือความคิดเห็นผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสรี รวมทั้งการเลื่อนตำแหน่ง การมอบหมายงาน ซึ่งบริษัทฯ จะคัดเลือกด้วยความสามารถที่แท้จริง ไม่เลือกปฏิบัติอันมีเหตุมาจากความแตกต่างทางด้าน เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ฐานะทางเศรษฐกิจ และสังคม

• กระบวนการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนภายในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ทุกคนพึงจะได้รับอย่างเท่าเทียมกัน กล่าวคือบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานและการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่อาจจะส่งผลต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนได้ เช่น การไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพศในการว่าจ้างพนักงาน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาที่ความสามารถและความเหมาะสมของผู้สมัครงานเป็นหลัก เป็นต้น

• การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ภายในองค์กร (Learning Culture) อย่างต่อเนื่อง โดยจะเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการพัฒนาสมรรถภาพในการทำงาน (Competency) ในด้านต่างๆ ของพนักงานให้สูงขึ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องของความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) หรือความสามารถ (Capabilities) กิจกรรมการฝึกอบรมพัฒนาที่จะจัดขึ้นจะประกอบไปด้วยแบบที่เป็นทางการ (Formal Program) แบบที่ไม่เป็นทางการ (Informal Program) การเรียนรู้ในงาน (On-the-Job Training) ระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-managed Learning) ตลอดจนการสอนและแนะนำงาน (Coaching and Mentoring) โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการตามตำแหน่ง

หน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานเป็นสำคัญ อันจะช่วยก่อให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายในการทำงานและสร้างความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานให้เกิดขึ้นด้วย ทั้งนี้ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้

• ดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของการฝึกอบรม (Key Performance Indicator)

การฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน ถือว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถปิดช่องว่างหรือโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้ บริษัทฯ จึงกำหนดดัชนีชี้วัดสำนักรพนักงานทุกคนในการเข้ารับการฝึกอบรมประจำปี ดังนี้

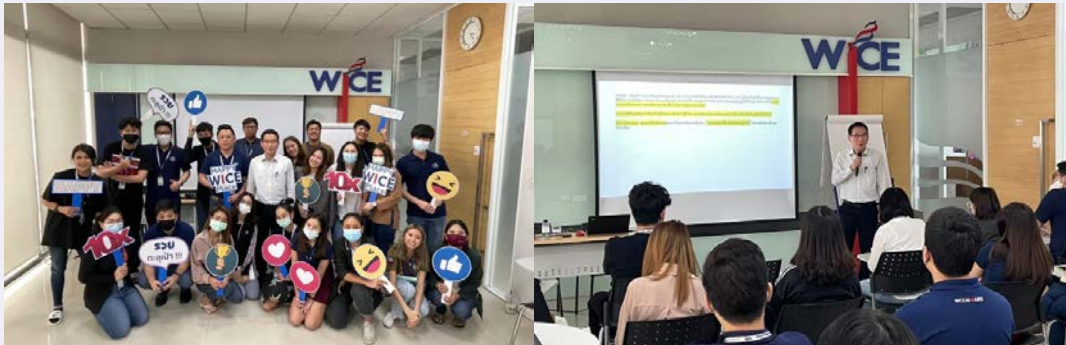
1. พนักงานทุกคนต้องได้รับการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่า 18 ชม. ต่อปี
2. พนักงาน Operations ทุกคนต้องได้รับการเข้าฝึกอบรม ไม่น้อยกว่า 24 ชม. ต่อปี
3. หัวหน้างานในแต่ละฝ่ายให้ความสำคัญและนำเป็น KPI ของทุกฝ่าย

โครงการ CS Model เพื่อการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ อย่างยั่งยืน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “CS Model” เพื่อการพัฒนาระบบการจัดการความรู้อย่างยั่งยืน พนักงานที่มีองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านการให้บริการลูกค้า ในสายงานต่าง ๆ มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แบ่งปันทักษะและความรู้ร่วมกัน โดยโครงการนี้ เริ่มเมื่อปี 2564 และมีพนักงานที่เป็น CS Model รอบรู้และสามารถให้บริการลูกค้าข้ามสายงานทั้ง Sea, Air, และ Customs ได้จำนวนทั้งหมด 12 คน สามารถนำหลักการ และแนวความคิดไปทำงานข้ามสายงานของตนเอง ได้ทันทีกับสถานการณ์จริง เพิ่มการตอบสนอง ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพการทำงาน การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ ด้วยเพราะมีประสบการณ์ที่หลากหลายขึ้น โดยนวัตกรรมดังกล่าวอยู่ในหมวดหมู่สังคม พัฒนาทักษะของบุคลากร



และในปี 2564 มีการฝึกอบรมให้พนักงานทั้งหมด 42 หลักสูตร อาทิ เช่น



การฝึกอบรม “หลักสูตรเทคนิคการขาย”



การฝึกอบรม “หลักสูตรการขับรถโฟล์คลิฟต์ด้วยความปลอดภัยและการบำรุงรักษา”

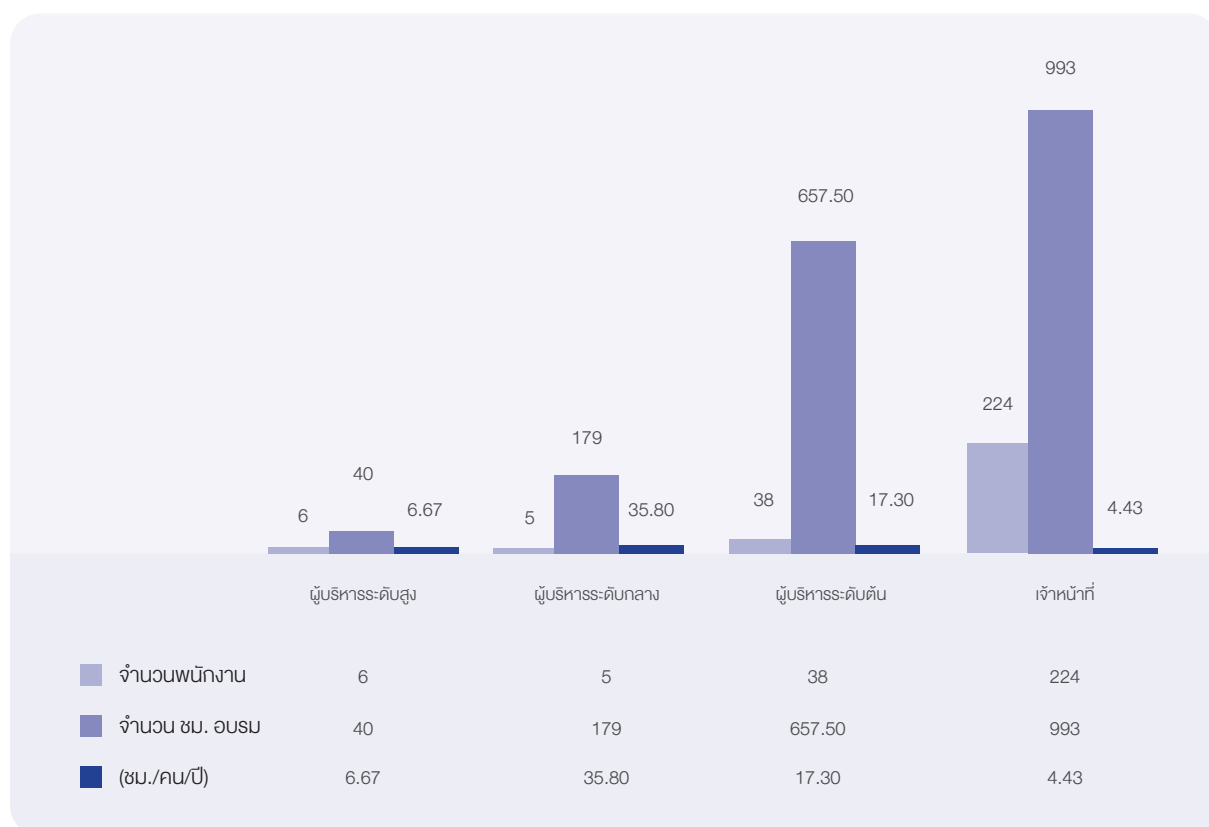


การประชุมนิเทศพนักงานใหม่



การฝึกอบรม
“หลักสูตรเทคนิคการสร้างโอกาสและทางออก
ในสถานการณ์วิกฤติ”

สรุปจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรม ปี 2564



การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ผ่านกิจกรรมร่วมกับชุมชนในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ดังนี้





โครงการสนับสนุนเกษตรกรรายย่อยสวนลำไย จังหวัดสระแก้ว เพื่อส่งมอบเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้า



โครงการกิจกรรม วันเด็กแห่งชาติ มอบทุนการศึกษาให้แก่น้องๆ ในชุมชน

▶ 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis: MD&A) สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2564

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
ยอดขาย	3,995.53	7,636.60	91.13
EBITDA	395.16	855.50	116.50
กำไรสุทธิ	201.08	535.53	166.32
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.31	0.82	164.52

เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

1. การนำบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิลโลจิสติกส์ จำกัด (ETL) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เห็นชอบให้ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิลโลจิสติกส์ จำกัด (ETL) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่งตั้ง บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และบริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในการศึกษาแนวทางและจัดเตรียม ETL เพื่อระดมทุน IPO และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

2. บริษัทย่อย มีการเปิดคลังสินค้าแห่งใหม่ พื้นที่ทั้งหมดกว่า 10,000 ตารางเมตร

บริษัทย่อยมีการเปิดคลังสินค้าแห่งใหม่ ตั้งอยู่ที่ ถนนบางนา-ตราด กม.18 ด้วยพื้นที่ทั้งหมดกว่า 10,000 ตารางเมตร ในเดือนมิถุนายน 2564 ให้บริการในกลุ่มลูกค้าธุรกิจค้าปลีก (Retail), กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Custom Electronics), กลุ่มชิ้นส่วนยานยนต์ และ กลุ่มลูกค้า E-Commerce ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และ ปริมณฑล ซึ่งในปัจจุบันมีลูกค้าเข้าใช้บริการแล้ว 100%

3. ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทยูโรเอเชีย โทเทิลโลจิสติกส์ จำกัด จากร้อยละ 40 เป็น ร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 126.20 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังจากการลงทุนเพิ่ม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยจะเพิ่มจากร้อยละ 40 เป็น ร้อยละ 51

4. บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ลงทุนเพิ่มใน Guangxi Euroasia Total Logistics Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 และวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ลงทุนเพิ่มใน Guangxi Euroasia Total Logistics Co., Ltd. จำนวน 7.5 ล้านบาท

5. WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศมาเลเซียชื่อ "WICE Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd."

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศมาเลเซีย ในชื่อ "WICE Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd." เพื่อให้บริการบริหารจัดการขนส่งและจัดหาระหว่างการขนส่งทุกชนิดทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 700,000 ริงกิตมาเลเซีย และบริษัทย่อยดังกล่าวเข้าถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 70 และได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564



6. บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ลงทุนใน บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ลงทุนเพิ่มใน บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด จำนวน 11.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 4,500,000 หุ้น เรียกชำระหนี้ละ 2.5 บาท) บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 บริษัททยอยผูกพัน ที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 33.75 ล้านบาท

7. บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด เพิ่มสัดส่วน การลงทุนใน Euroasia Total Logistics (M) Sdn. Bhd.

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Euroasia Total Logistics (M) Sdn. Bhd. บริษัททยอยในประเทศมาเลเซียจากเดิม ร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 49 โดยการซื้อ หุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 2.5 ล้านบาท

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทในกลุ่ม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ชันเอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด”)	รับจัดการขนส่งและจัดหา ะวางการขนส่งทุกชนิดทั้งภายใน ประเทศและระหว่างประเทศ	ไทย	99.99
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด	ให้บริการโลจิสติกส์ ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross- Border Transport Services)	ไทย	40
WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd	รับจัดการขนส่งและจัดหา ะวางการขนส่งทุกชนิดทั้งภายใน ประเทศและระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	70

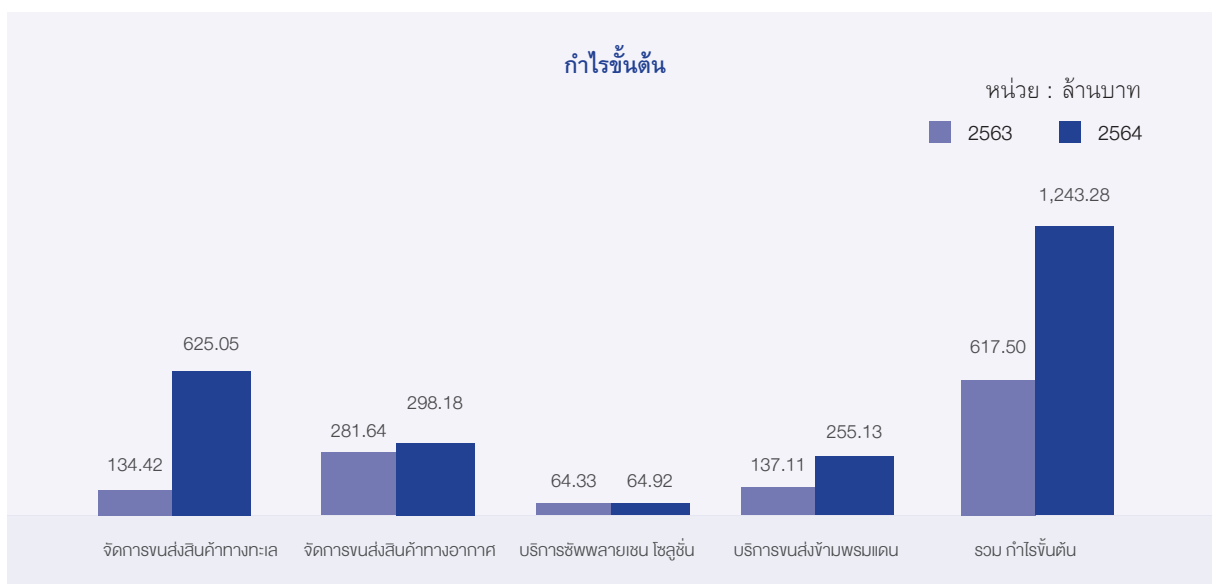
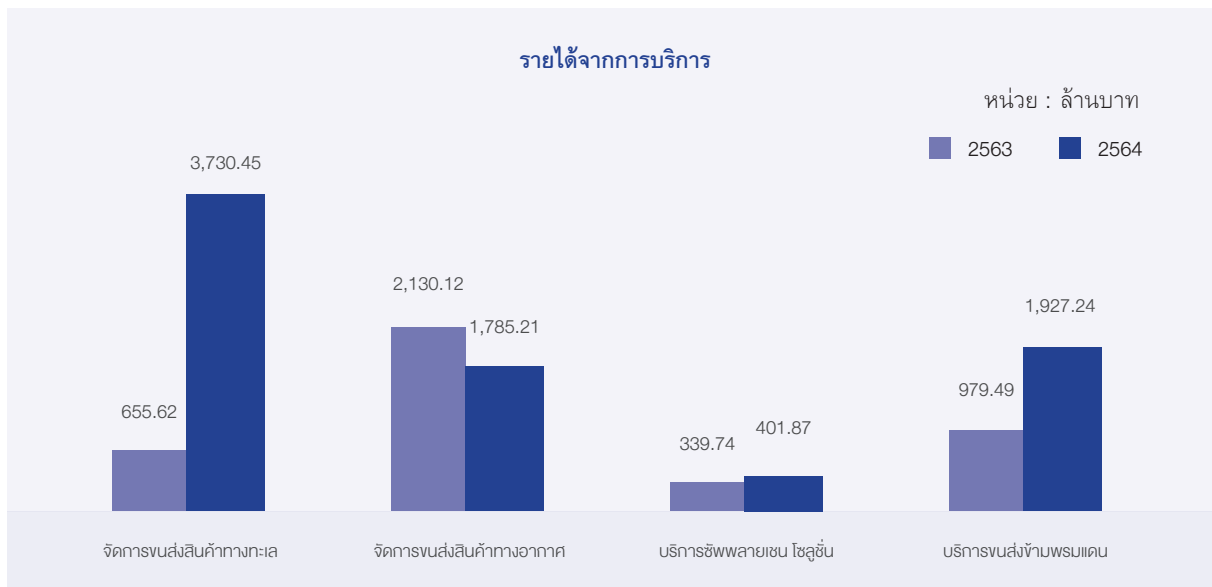
ชื่อบริษัทในกลุ่ม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
WICE Logistics (Hong Kong) Limited	บริหารจัดการขนส่งและจัดหาระหว่างการขนส่งทุกชนิดทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	80
บริษัทย่อย ของ WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd			
WICE Logistics (Malaysia) Sdn.Bhd.	บริหารจัดการขนส่งและจัดหาระหว่างการขนส่งทุกชนิดทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ	มาเลเซีย	70
บริษัทย่อย ของ WICE Logistics (Hong Kong) Limited			
- Guangzhou WICE Logistics Limited	บริหารจัดการขนส่งและจัดหาระหว่างการขนส่งทุกชนิดทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100
- WICE Logistics (Shenzhen) Limited			70
บริษัทย่อย ของ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด			
- Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross- Border Transport Services)	มาเลเซีย	49
- Euroasia Integrated Logistics (M) Sdn Bhd		มาเลเซีย	100
- Guangxi Euroasia Total Logistics		สาธารณรัฐประชาชนจีน	100
- บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด		ไทย	100
บริษัทย่อย ของ Guangxi Euroasia Total Logistics			
- Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd.	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่งข้ามพรมแดน (Cross- Border Transport Services)	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2564

จากสรุปผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 มีรายได้เท่ากับ 7,636.60 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,641.07 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นอย่างก้าวกระโดดถึง 91.13% เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในปีก่อนจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นมีผลทำให้กำไรสุทธิปี 2564 เท่ากับ 535.53 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้น 334.44 ล้านบาท หรือคิดเป็น 166.32% ของกำไรสุทธิในปีก่อน จากผลประกอบการในปี 2564 บริษัทฯ มีการเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวในการส่งออกของประเทศไทย ประกอบกับบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนกลยุทธ์ ได้เกินกว่าเป้าที่กำหนดไว้ ทั้งนี้วิเคราะห์สาเหตุการเติบโตดังกล่าว ได้จากปัจจัยหลักคือผลสำเร็จตามเป้าหมายและกลยุทธ์เชิงนโยบายที่ได้กำหนดไว้โดยทีมผู้บริหารเป็นสำคัญและจากปัจจัยสนับสนุนจากผลประกอบการของบริษัทย่อยในเครือธุรกิจที่มีแนวโน้มดีขึ้นและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

สาเหตุที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เกิดจากรายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเลมีปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ ตั้งเป้าในการเจาะตลาดลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต เป็นอย่างมาก จะเห็นว่า การขนส่งทางเรือ มีปริมาณความต้องการสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นและราคาค่าระวางยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้รายได้เพิ่มขึ้น อย่างก้าวกระโดด ประกอบกับบริษัทฯ มีการวางแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ จึงทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตในการให้บริการขนส่งทางเรือค่อนข้างสูงมากในปีนี อีกทั้งรายได้จากการขนส่งสินค้าข้ามพรมแดน มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งจากความนิยมในบริการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการขยายปริมาณการขนส่ง โดยการลงทุนเพิ่มตู้คอนเทนเนอร์ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน ETL เพิ่มขึ้นเป็น 51% จากเดิมที่ 40%

การดำเนินธุรกิจสามารถแบ่งประเภทการบริการ ดังนี้



รายการ	ปี		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
	2563	2564		
รายได้จากการให้บริการ				
จัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	655.62	3,730.45	3,074.83	469.00
จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	2,130.12	1,785.21	-344.91	-16.19
บริการซัพพลายเชน โซลูชั่น	339.74	401.87	62.13	18.29
บริการขนส่งทางบกข้ามแดน	979.49	1,927.24	947.75	96.76
ตัด รายการระหว่างกัน	-109.44	-208.17	-98.73	90.21
รวม รายได้จากการให้บริการ	3,995.53	7,636.60	3,641.07	91.13
ต้นทุนจากการให้บริการ				
จัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	521.20	3,105.40	2,584.20	495.82
จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	1,848.48	1,487.03	-361.45	-19.55
บริการซัพพลายเชน โซลูชั่น	275.41	336.95	61.54	22.34
บริการขนส่งทางบกข้ามแดน	842.38	1,672.11	829.73	98.50
ตัด รายการระหว่างกัน	-109.44	-208.17	-98.73	90.21
รวม ต้นทุนจากการให้บริการ	3,378.03	6,393.32	3,015.29	89.26
กำไรขั้นต้น				
จัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	134.42	625.05	490.63	365.00
จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	281.64	298.18	16.54	5.87
บริการซัพพลายเชน โซลูชั่น	64.33	64.92	0.59	0.92
บริการขนส่งทางบกข้ามแดน	137.11	255.13	118.02	86.08
รวม กำไรขั้นต้น	617.50	1,243.28	625.78	101.34
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น				
จัดการขนส่งสินค้าทางทะเล	20.50%	16.76%	-3.75%	
จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ	13.22%	16.70%	3.48%	
บริการซัพพลายเชน โซลูชั่น	18.94%	16.15%	-2.78%	
บริการขนส่งทางบกข้ามแดน	14.00%	13.24%	-0.76%	
รวม อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	15.45%	16.28%	0.83%	

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

• รายได้จากการขนส่งทางทะเล (Sea Freight)

รายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเล สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 1,294.23 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,074.97 ล้านบาท คิดเป็น 490.27% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับงวดปี 2564 เท่ากับ 3,730.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,075.40 ล้านบาท คิดเป็น 469.49% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สำหรับบริการขนส่งสินค้าทางทะเลในปีนี้ เติบโตอย่างก้าวกระโดด จาก Demand ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการตามกลยุทธ์ ที่วางไว้ ได้อย่างสอดคล้อง

กับสถานการณ์ ในการขยายตลาดทั้งใน สหรัฐอเมริกาและจีน ได้เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทมีปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น เป็นไปตามแผนที่กำหนดเอาไว้ กำไรขั้นต้นจากการขนส่งสินค้าทางทะเล สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 218.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 184.97 ล้านบาท คิดเป็น 544.73% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับงวดปี 2564 เท่ากับ 625.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 490.96 ล้านบาท คิดเป็น 366.15% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน

• **รายได้จากการขนส่งทางอากาศ (Air Freight)**

รายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศ สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 502.03 ล้านบาท ลดลง 266.78 ล้านบาท คิดเป็น 34.70% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,785.21 ล้านบาท ลดลง 344.81 ล้านบาท คิดเป็น 16.19% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สาเหตุเกิดจาก ในปี 2563 บริษัทมีการทำ Charter Flight เป็นจำนวนมาก จึงทำให้บริษัท มีรายได้และต้นทุนค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับปีนี้ จึงทำให้รายได้จากการบริการทางอากาศลดลง ถึงแม้ว่ารายได้จะลดลงแต่จะเห็นว่ากำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้น โดยกำไรขั้นต้นจากการขนส่งสินค้าทางอากาศ สำหรับงวดปี 2564 เท่ากับ 298.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.53 ล้านบาท คิดเป็น 5.87% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกันเกิดจากบริษัท มีการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยจะเห็นว่า อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น ในปี 2564 เท่ากับ 16.70% เทียบกับ ปี 2563 เท่ากับ 13.22%

• **รายได้จากการบริการขนส่งข้ามพรมแดน (Cross Border Services)**

รายได้จากการขนส่งข้ามพรมแดน สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 550.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 178.23 ล้านบาท คิดเป็น 47.93% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับปี 2564 เท่ากับ 1,927.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 948.14 ล้านบาท คิดเป็น 96.84% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สาเหตุเกิดจากการขนส่งข้ามพรมแดนเป็นบริการที่ยังคงมีความต้องการในการใช้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท ต้องมีการขยาย Capacity โดยการลงทุนเพิ่มตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อรองรับการเติบโต ประกอบกับ บริษัท มีแผนการเริ่มให้บริการขนส่งทางรถไฟ (Road-Rail Service) โดยการเชื่อมต่อเส้นทางการขนส่งทางรถบรรทุกไปยัง

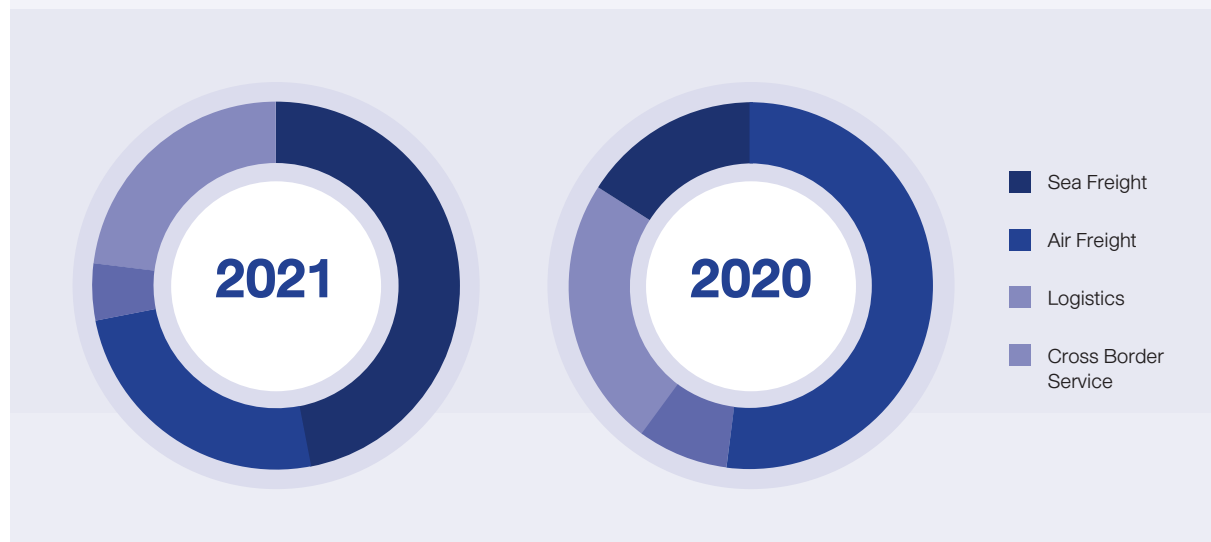
รถไฟ จากประเทศลาว-จีน เพื่อความรวดเร็วในการขนส่งให้กับลูกค้า จึงเป็น Service อีกทางเลือกหนึ่งที่ช่วยลดปัญหาการติดค้างของสินค้าหน้าด่านศุลกากร โดยบริษัทฯ มีปริมาณการให้บริการเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมา ทำให้รายได้ จากการขนส่งทางบกข้ามแดน เติบโตอย่างรวดเร็ว กำไรขั้นต้นจากการขนส่งสินค้าทางบกข้ามแดน สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 61.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.82 ล้านบาท คิดเป็น 47.35% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับงวด ปี 2564 เท่ากับ 255.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 118.02 ล้านบาท คิดเป็น 86.08% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวด

• **รายได้จากการให้บริการซัพพลายเชน โซลูชัน (Supply Chain Solutions)**

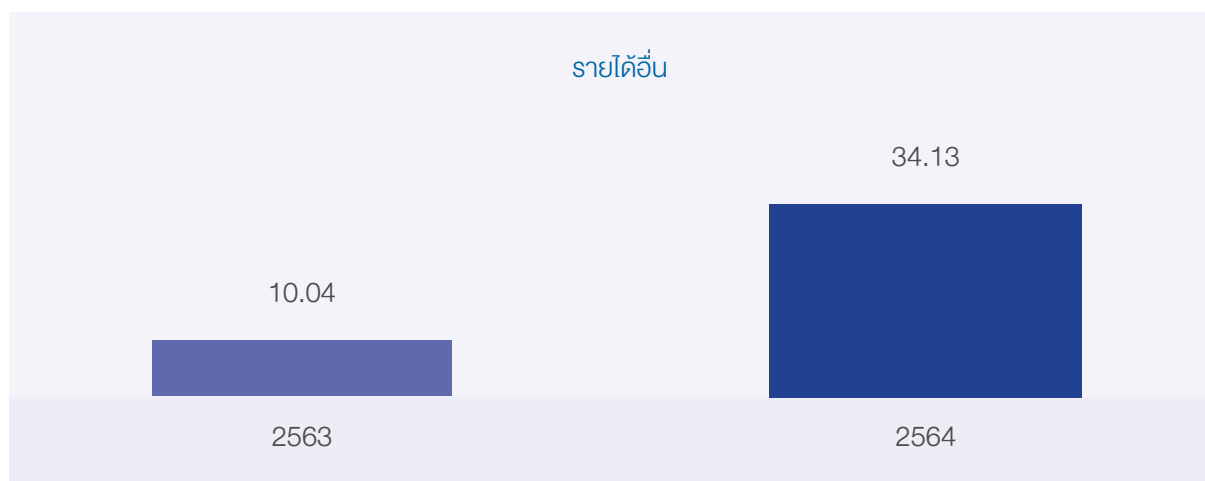
รายได้จาก Supply Chain Solutions สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 97.55 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 9.61 ล้านบาท คิดเป็น 10.93% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน และ สำหรับงวด ปี 2564 เท่ากับ 401.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.25 ล้านบาท คิดเป็น 17.98% ของรายได้ในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน เนื่องจาก บริษัทฯ เริ่มมีการขยายงานในส่วนที่เป็น Warehouse/ Distribution มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีรายได้เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ ได้มีการเปิดคลังสินค้าใหม่พื้นที่ 10,000 ตร.ม. ในช่วงกลางปี 2564 กำไรขั้นต้นสำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 15.32 ล้านบาท ลดลง 2.39 ล้านบาท คิดเป็น 13.49% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน สาเหตุเกิดจากในกลางปี 2564 มี Setup Cost ของการเปิดคลังสินค้าใหม่ จึงทำให้กำไรลดลง และ สำหรับงวด ปี 2564 เท่ากับ 64.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.26 ล้านบาท คิดเป็น 0.40% ของกำไรขั้นต้นในปีก่อนสำหรับงวดเดียวกัน

สรุปการเปลี่ยนแปลงเป็นสัดส่วนรายได้จากการบริการได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ล้านบาท



รายได้อื่นๆ ของบริษัทฯ สำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 34.13 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 10.04 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 24.10 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 240.12 เกิดจากรายได้ที่เกิดจากลงทุนในเงินลงทุนในกองทุนเปิดที่มีความเสี่ยงต่ำ และเกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากเงินบาทอ่อน บริษัทฯ มีลูกหนี้ต่างประเทศค่อนข้างสูงจึงทำให้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้น

หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	เปลี่ยนแปลง	
	2563	2564	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้อื่น	10.04	34.13	24.10	240.12
ค่าใช้จ่ายในการขาย	32.55	115.79	83.23	255.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	260.15	379.01	118.86	45.69
ต้นทุนทางการเงิน	9.80	15.31	5.50	56.13
ภาษีเงินได้บุคคล	48.42	147.48	99.06	204.57

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท

สำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 115.79 ล้านบาท และ 32.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 83.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 255.67 สาเหตุเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายในการขาย เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับยอดขายและกำไรที่เพิ่มขึ้นในปี 2564

จำนวนเงิน 17.2 ล้านบาท ซึ่งเป็น One Time Period โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้ สำหรับ ปี 2564 เท่ากับ 4.94% ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับ 6.52% แสดงให้เห็นว่าบริษัท มีการบริหารสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท

สำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 379.01 ล้านบาท และ 260.15 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 118.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.69 เป็นผลมาจากบริษัท ได้มีการตั้งประมาณการโบนัสพนักงาน เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนความสามารถในการทำกำไรตามเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ และมีค่าใช้จ่ายในส่วนต่างจากการตั้งเจ้าหนี้เงินลงทุนใน WICE Logistics (Hong Kong) Limited.เพิ่มเติมเป็น

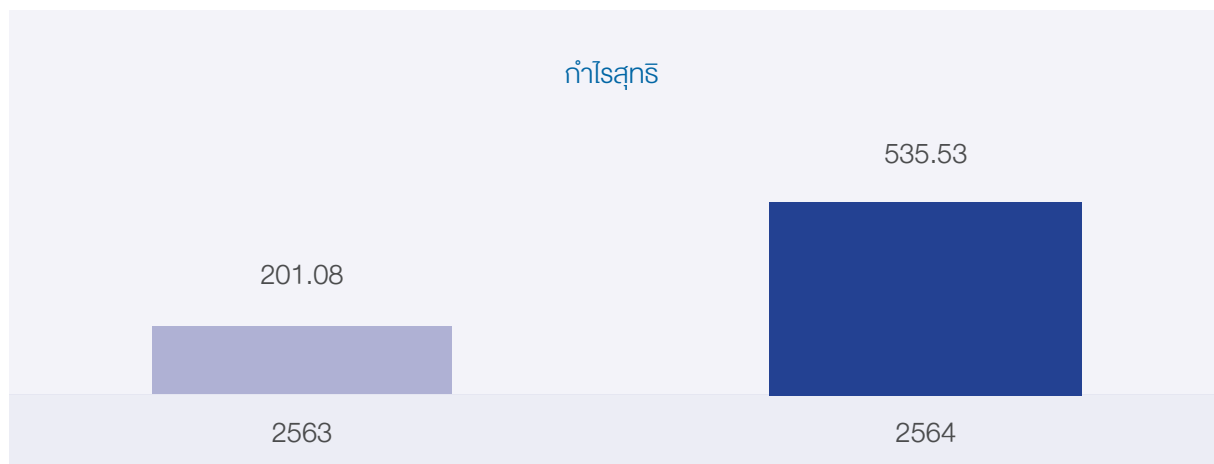
ต้นทุนทางการเงินของบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 15.31 ล้านบาท และ 9.80 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 5.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.13 เป็นผลมาจากบริษัท มีการกู้เงิน เพื่อนำมาลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด มีการกู้เงินจากสถาบันเพิ่มขึ้นเพื่อขยายธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัท

สำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 147.48 ล้านบาทและ 48.42 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 99.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 204.57 ภาษีนิติบุคคลที่เพิ่มขึ้นจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

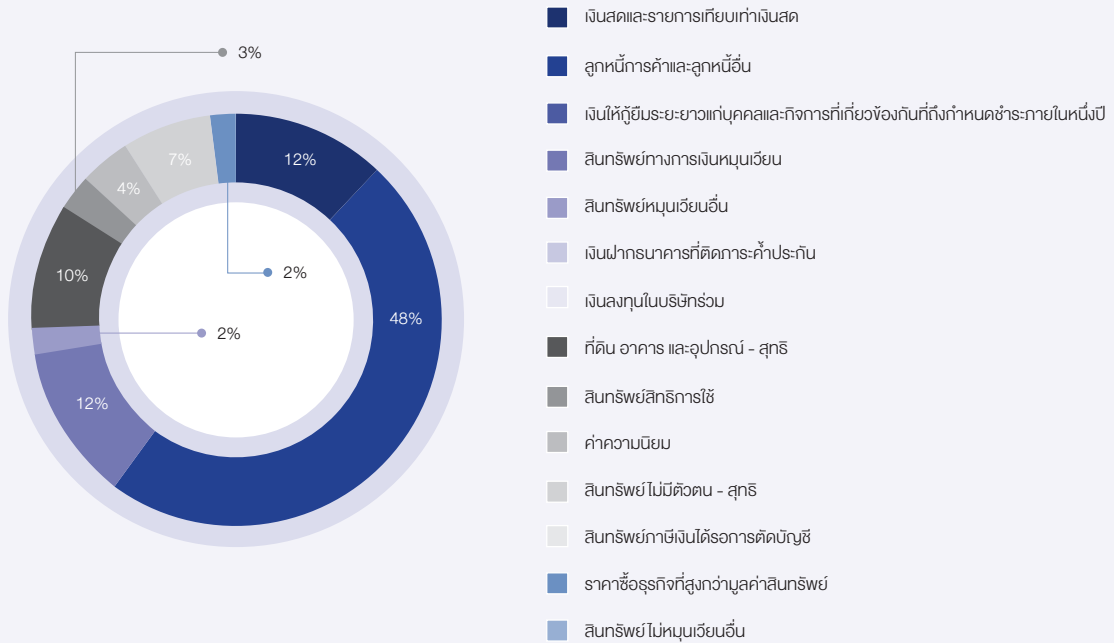


กำไรสุทธิของบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 535.53 ล้านบาท และ 201.08 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้น 334.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 166.32 จากผลประกอบการในปี 2564 บริษัท มีการเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับ การขยายตัวในการส่งออกของประเทศไทย ประกอบกับบริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนกลยุทธ์ ได้เกินกว่าเป้าที่กำหนดไว้ โดย ในไตรมาส 4/2564 บริษัท มีกำไรสุทธิถึง 180.36 ล้านบาท ซึ่งยังคงมีผลประกอบการ

ที่เป็น New High อีกครั้งของบริษัท อย่างต่อเนื่องมาถึง 8 ไตรมาสติดกัน โดยรายได้จากการบริการในไตรมาส 4/2564 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4/2563 เติบโตถึง 69.11% ประกอบกับกำไรสุทธิของบริษัท เติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง กำไรสุทธิของบริษัท เติบโตสูงขึ้น เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยผลประกอบการที่เติบโตแบบก้าวกระโดด เกิดจากการดำเนินงานที่เป็นไปตามกลยุทธ์ที่บริษัท ได้กำหนดเอาไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินทรัพย์

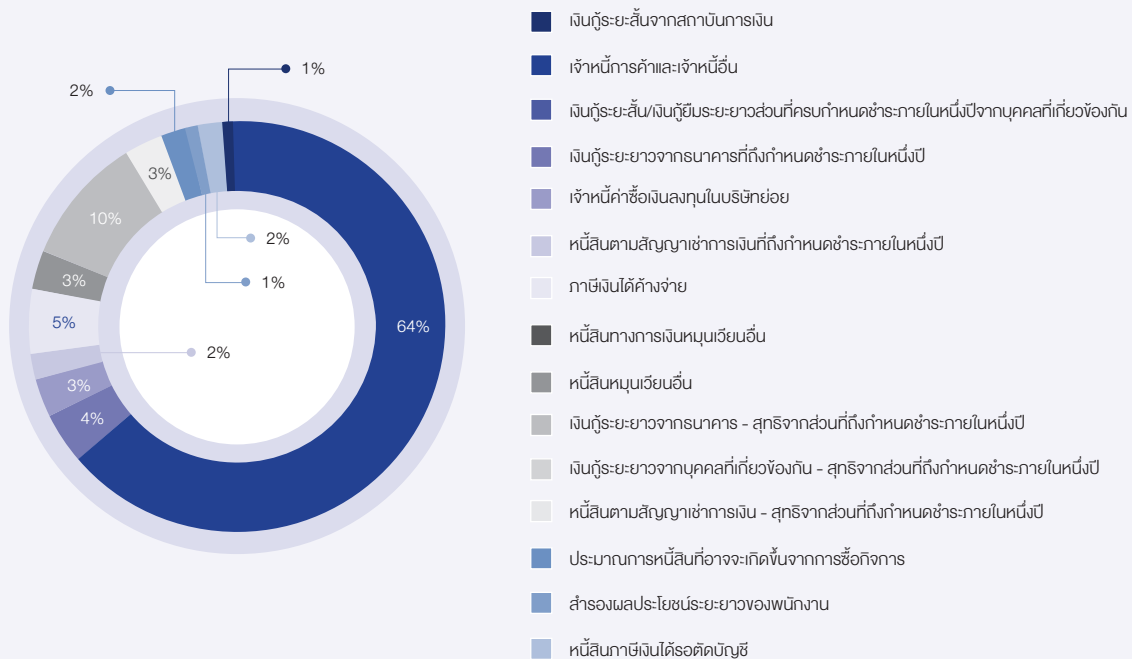


สินทรัพย์

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3,495.44 ล้านบาท และ 2,045.50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,449.94 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.88 ซึ่งจำนวนเพิ่มขึ้นมีข้อสังเกตดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 428.55 ล้านบาท และ 263.33 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 165.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.74 เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดด้านรับที่เกิดจากการดำเนินงาน โดยได้จากการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่จำนวนเงินที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในปี 2564
2. ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,667.00 ล้านบาท และ 953.06 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 713.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.91 สาเหตุเนื่องจากรายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้นเป็นผลให้มีลูกหนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวจัดเป็นลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ตามปกติโดยระยะเวลาในการเก็บหนี้สำหรับปีนี้เท่ากับ 60 วัน
3. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 410.67 ล้านบาท และ 144.71 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 265.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 183.78 สาเหตุเนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเงินที่ได้จากการดำเนินงานมาลงทุนในเงินลงทุนในกองทุนเปิดซึ่งมีความเสี่ยงต่ำ
4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 350.39 ล้านบาท และ 207.68 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 142.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.71 เกิดจากระหว่างปีบริษัทมีการซื้อขายงาน ประกอบกับในปีที่ผ่านมาบริษัทมีเพิ่มสถานที่ในการทำงานเพิ่มเติมหลายที่จึงทำให้มีค่าตกแต่งติดตั้งเพิ่มขึ้นในปี
5. สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 99.75 ล้านบาท และ 39.53 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 60.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 152.36 เกิดจาก บริษัทฯ ได้มีการเปิดคลังสินค้าใหม่พื้นที่ 10,000 ตร.ม. ในช่วงกลางปี 2564 ทำให้มีรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารเพิ่มขึ้นมาในปี
6. ราคาซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 85.86 ล้านบาท และ ไม่มียอดเกิดขึ้น ตามลำดับ แสดงถึงการปรับเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 85.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นผลจากบริษัทย่อยได้มีการซื้อกิจการและมีผลต่างระหว่างค่าตอบแทนเพื่อซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เป็นจำนวนที่แสดงไว้ในงบการเงินเท่ากับ 85.86 ล้านบาท

หนี้สิน



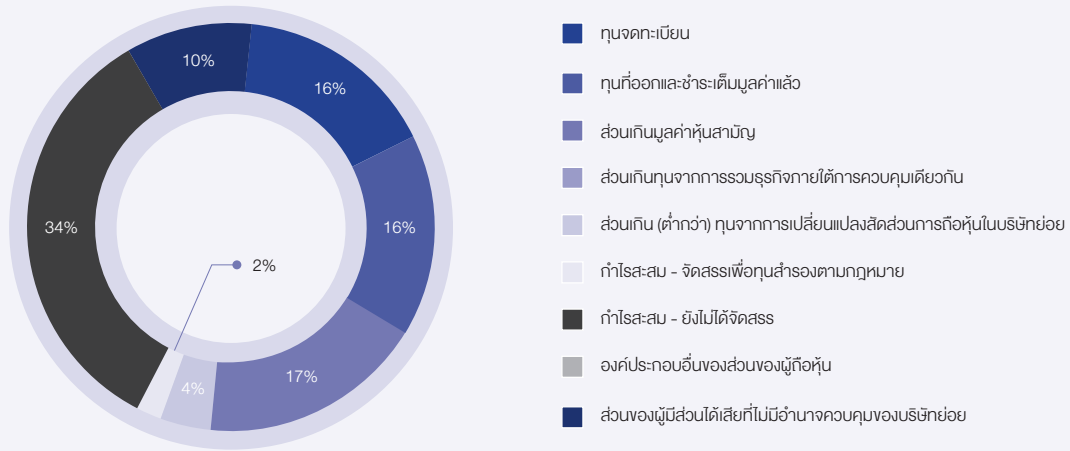
หนี้สิน

บริษัท มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,993.37 ล้านบาท และ 1,069.90 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 923.47 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 86.31 โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,280.22 ล้านบาท และ 726.99 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 553.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.10 เกิดจากรายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนจากการบริการเพิ่มขึ้นตามปัจจัยที่แปรผันตามกัน ทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
2. เงินกู้ระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 81.89 ล้านบาท และ 32.25 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 49.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 153.90 และ เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 201.16 ล้านบาท และ 99.93 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 101.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 101.30 เกิดจากบริษัท มีการกู้เงิน เพื่อนำมาลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบกับบริษัท เองมีการขยายงานอย่าง

- ก้าวกระโดด ส่งผลให้มีปริมาณการใช้เงินหมุนเวียนในระบบเพิ่มขึ้น บริษัท จึงต้องดำเนินการกู้เงินจากธนาคารเพื่อชดเชยสมดุลเงินหมุนเวียนในระบบจากกิจกรรมดังกล่าว
3. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 30.14 ล้านบาท และ 7.79 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 22.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 268.80 และ หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 59.33 ล้านบาท และ 21.64 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 37.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 174.15 สาเหตุเนื่องมาจากการกู้เงินจากธนาคารเพื่อลงทุนซื้อรถหัวลากตู้คอนเทนเนอร์ของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด และของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้นในงบการเงิน
4. ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 101.37 ล้านบาท และ 47.39 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 53.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 113.91 เนื่องจากในปีนี้เป็นปีภาษี มีกำไรเพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทย่อยทั้งหมดมีกำไรเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน ส่งผลให้มีภาษีนิติบุคคลที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นในปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น



ส่วนของผู้ถือหุ้น

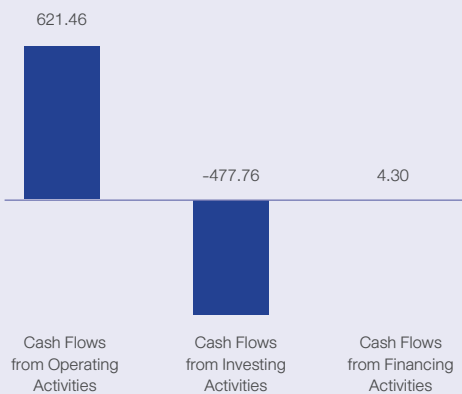
บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,502.08 ล้านบาท และ 975.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 526.48 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 53.96 สืบเนื่องมาจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปี

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.33 เท่า และ 1.10 เท่า หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเป็นหนี้สินหมุนเวียนซึ่งคือเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นในงบการเงิน ซึ่งในปัจจุบันอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีนโยบายลงทุนและใช้เงินทุนการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น ด้วยเหตุดังกล่าวจึงเป็นผลให้มีความเสี่ยงทางการเงินต่ำ โดยวิเคราะห์ได้จากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.58 เท่า และ 1.66 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัท ยังคงมีสภาพคล่องที่อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง

Cash Flow Statement 2021



สภาพคล่อง

สภาพคล่องกระแสเงินสด

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 621.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นบวก จึงแสดงให้เห็นว่าบริษัท มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดี และมีจำนวนมากกว่ากำไรสุทธิตามเกณฑ์คงค้างของงบการเงิน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานในปัจจุบันที่มีกระแสเงินสดเข้ามาสูง

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2564 เท่ากับ -477.76 ล้านบาท โดยมีสาเหตุเนื่องจาก บริษัท มีเงินสดจ่ายออกเพื่อลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทย่อยและเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวร โดยส่วนใหญ่ได้แก่การซื้อยานพาหนะประเภทหัวลากตู้คอนเทนเนอร์และหางพ่วง เพื่อรองรับการเติบโตและขยายงานของบริษัท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2564 เท่ากับ 4.30 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจาก บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 104 ล้านบาท และมีการจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้เป็นจำนวน 129 ล้านบาท และมีเงินสตรับจากการกู้ยืม 237 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน



4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

4.2.1 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

1. **อัตราค่าระวางขนส่งสินค้าทางเรือ** : สถานการณ์ความแออัดทั่วไปที่ท่าเรือหลักทั่วโลกกำลังค่อยๆ ดีขึ้น ดังนั้นเวลาในการขนส่งและเวลาในการเปลี่ยนเรือ จึงควรดีขึ้นเล็กน้อยตามลำดับ สิ่งนี้จะส่งผลให้เรือกลับมาให้บริการตามปกติตามที่ควรจะเป็น สำหรับการขนส่งทางอากาศ การเปิดประเทศเพื่อการเดินทางได้ ค่อยๆ เพิ่มจำนวนเที่ยวบิน รูปแบบของการขนส่งนี้จะค่อยๆ กลับมาดีขึ้นเป็นปกติ ความต้องการส่งออกและนำเข้ายังคงสูงในปี 2565 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศคู่ค้าสำคัญของบริษัท เช่น สหรัฐอเมริกาและจีน ดังนั้นคาดการณ์ว่าอัตราค่าระวางขนส่งทางทะเลพื้นฐานโดยเฉลี่ยจะลดลงเล็กน้อย ในกรณีที่ราคาในครึ่งปีหลังของปี 2565 สอดคล้องกับปี 2565 ในครึ่งปีแรก ส่วนอัตราค่าขนส่งทางอากาศน่าจะใกล้เคียงกันโดยเฉลี่ยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม อัตราอาจยังคงผันผวนเนื่องจากคาดว่าห่วงโซ่อุปทานจะหยุดชะงัก ปัจจัยล่าสุดที่จะส่งผลกระทบต่ออัตราค่าระวางโดยรวมสำหรับการขนส่งทางทะเลและทางอากาศคือราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นอย่างมากหลังจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ปัจจัยค่าความผันผวนของราคาน้ำมันหรือองค์ประกอบการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงของอัตราค่าขนส่งระหว่างประเทศควรเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในช่วงเวลาที่จะมาถึง ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราค่าระวางขนส่งระหว่างประเทศโดยรวมสูงขึ้นหรือลดลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะสั้น จากหลายปัจจัยและความผันผวน เป็นการยากที่จะวัดแนวโน้มการขนส่งทางทะเลโดยรวม แต่โดยทั่วไปค่าเฉลี่ย ครึ่งปีหลังของปี 2565 ไม่ควรแตกต่างจากช่วงเฉลี่ย ปี 2565 ในครึ่งปีแรกมากนัก เนื่องจากอัตราค่าระวางรวม โดยเฉลี่ยคาดว่า จะไม่แตกต่างกันอย่างมากในปี 2565 ฐานะการเงินและประสิทธิภาพของบริษัท น่าจะได้รับผลกระทบน้อยที่สุดจากอัตราค่าระวางโดยรวม ในทางกลับกัน สถานการณ์การขนส่งสินค้าระหว่าง

ประเทศที่คาดหว้งนี้ น่าจะส่งผลให้การจัดส่งและปริมาณที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ ซึ่งน่าจะช่วยปรับปรุงฐานะการเงินของบริษัท และประสิทธิภาพโดยรวมให้สอดคล้องกัน

2. **ราคาน้ำมัน** : สงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ราคาน้ำมันเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ และน่าจะปรับตัวสูงขึ้นต่อไปในระยะสั้น ผลกระทบที่ตามมาของการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันต่ออัตราค่าระวางขนส่งระหว่างประเทศได้กล่าวถึงไปแล้วในหัวข้อก่อนหน้านี้ โดยสรุปเป็นส่วนประกอบค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิงที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวาง ดังนั้นยอดขายและต้นทุนขายของส่วนประกอบนี้จึงควรเพิ่มขึ้นตามสัดส่วน การขนส่งภายในประเทศโดยทั่วไปน่าจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้น เนื่องจากต้นทุนบริการหลักอย่างหนึ่งคือน้ำมันเชื้อเพลิง ต้นทุนการบริการควรเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนรายได้โดยประมาณ เงินทุนหมุนเวียนที่จำเป็นในการดำเนินงานควรเพิ่มขึ้น ในสัดส่วนโดยประมาณเนื่องจากฐานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท นอกจากนี้กองรถบรรทุกของบริษัท มีความหลากหลายโดยประกอบด้วยรถบรรทุกดีเซล รถบรรทุกแก๊ส และเร็วๆ นี้ รถบรรทุก EV ดังนั้นผลกระทบของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนของราคาน้ำมันจึงได้รับการป้องกันอย่างดีจากการกระจายความเสี่ยง

บทสรุปของความขัดแย้ง ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมัน มีการปรับตัวสูงขึ้น ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันในช่วงเวลาก่อนที่จะเกิดความขัดแย้งนี้ก็ยิ่งถือว่าสูงจากการคว่ำบาตร รวมถึงบทลงโทษนี้อาจส่งผลกระทบในระยะยาว หรือไม่ส่งผลก็เป็นได้ และทั้งหมดนี้ก็ส่งผลกระทบต่อการขาย และต้นทุนการขายในการขนส่งทุกประเภท ราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นน่าจะเพิ่มต้นทุนขายและขายสำหรับการขนส่งทุกรูปแบบตามสัดส่วน



4.2.2 การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระในการให้สนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม รายละเอียด ดังนี้

ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้น - ยาว

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้การสนับสนุนแล้ว	
			ยอดเงินกู้ค้างชำระ	อื่นๆ
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด	บาท	20.00	15.55	-
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด	บาท	10.00	1.95	-

4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลาชำระเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย : วัน

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564	เฉลี่ย 3 ปี
AR days	80	67	60	69
Ap days	77	65	57	66

4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจากการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท



มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ มีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ผู้สอบบัญชีและสรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3972 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3972 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3972 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2562 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ปี 2563 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ปี 2564 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลงร้อยละ
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149.33	9.49	263.33	12.87	428.55	12.26	62.74
เงินลงทุนชั่วคราว	152.69	9.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	596.09	37.88	953.06	46.59	1,667.01	47.69	74.91
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.97	0.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00	0.00	1.42	0.04	100.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	0.00	0.00	144.71	7.07	410.67	11.75	183.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32.79	2.08	40.71	1.99	64.37	1.84	58.10
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	933.87	59.35	1,401.82	68.53	2,572.02	73.58	83.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2.84	0.18	2.98	0.15	2.87	0.08	(3.53)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	2.20	0.11	0.00	0.00	(100.00)
เงินลงทุนในบริษัทรวม	0.00	0.00	0.10	0.00	0.80	0.02	693.23
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	229.64	14.59	207.68	10.15	350.39	10.02	68.71
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00	39.53	1.93	99.75	2.85	152.36
ค่าความนิยม	139.84	8.89	139.84	6.84	139.84	4.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	266.98	16.97	249.81	12.21	236.67	6.77	(5.26)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.06	0.00	0.14	0.01	0.69	0.02	407.66
ราคาซื้ออรรถกึ่งที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์	0.00	0.00	0.00	0.00	85.86	2.46	100.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.34	0.02	1.39	0.07	6.54	0.19	369.19
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	639.70	40.65	643.68	31.47	923.43	26.42	43.46
รวมสินทรัพย์	1,573.57	100.00	2,045.50	100.00	3,495.44	100.00	70.88
หนี้สิน							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6.59	0.42	11.68	0.57	7.88	0.23	(32.55)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	463.87	29.48	726.99	35.54	1,280.22	36.63	76.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.49	0.35	1.86	0.09	2.17	0.06	16.76
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.35	0.91	32.25	1.58	81.89	2.34	153.90
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	68.79	1.97	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลงร้อยละ
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.09	0.26	7.79	0.38	30.14	0.86	286.80
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18.99	1.21	47.39	2.32	101.37	2.90	113.91
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.04	0.00	0.13	0.00	226.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14.64	0.93	17.13	0.84	52.00	1.49	203.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	528.02	33.56	845.12	41.32	1,624.57	46.48	92.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45.13	2.87	99.93	4.89	201.16	5.75	101.30
เงินกู้ระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.00	0.19	2.01	0.10	0.17	0.00	(91.69)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.37	0.21	21.64	1.06	59.33	1.70	174.15
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	45.74	2.91	48.58	2.37	0.00	0.00	(100.00)
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการซื้อกิจการ	0.00	0.00	0.00	0.00	47.46	1.36	100.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19.95	1.27	20.33	0.99	27.53	0.79	35.47
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	34.47	2.19	32.20	1.57	33.15	0.95	2.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.28	0.46	0.08	0.00	0.00	0.00	(100.00)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	158.95	10.10	224.77	10.99	368.80	10.55	64.08
รวมหนี้สิน	686.97	43.66	1,069.90	52.30	1,993.37	57.03	86.31
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนจดทะเบียน	325.95	20.71	325.95	15.93	325.95	9.32	0.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	325.95	20.71	325.95	15.93	325.95	9.32	0.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	347.78	22.10	347.78	17.00	347.78	9.95	0.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5.60	0.36	5.60	0.27	5.60	0.16	0.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	3.73	0.24	-51.42	-2.51	-90.08	-2.58	75.19
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	27.74	1.76	32.59	1.59	32.59	0.93	0.00
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	100.22	6.37	238.84	11.68	680.06	19.46	184.73
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-17.40	-1.11	-22.30	-1.09	-4.16	-0.12	81.36
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	92.98	5.91	98.56	4.82	204.33	5.85	107.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	886.60	56.34	975.60	47.70	1,502.08	42.97	53.96
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,573.57	100.00	2,045.50	100.00	3,495.44	100.00	70.88

4.3.2 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง แปลง (ร้อยละ)
	2562		2563		2564		
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
รายได้หลักจากการให้บริการ	2,220.88	99.55	3,995.53	99.75	7,636.60	99.55	91.13
ต้นทุนการให้บริการ	1,868.61	83.76	3,378.04	84.33	6,393.32	83.35	89.26
กำไรขั้นต้น	352.27	15.79	617.50	15.42	1,243.28	16.21	101.34
รายได้อื่น	10.00	0.45	10.04	0.25	34.13	0.45	240.12
รายได้รวม	2,230.88	100.00	4,005.57	100.00	7,670.74	100.00	91.50
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	362.27	16.24	627.53	15.67	1,277.41	16.65	103.56
ค่าใช้จ่ายในการขาย	34.14	1.53	32.55	0.81	115.79	1.51	255.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	256.41	11.49	260.15	6.49	379.01	4.94	45.69
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	0.00	0.00	0.06	0.00	0.09	0.00	46.04
ขาดทุนจากการขายและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้	0.00	0.00	0.95	0.02	0.00	0.00	-100.00
รวมค่าใช้จ่าย	290.55	13.02	293.71	7.33	494.88	6.45	68.49
กำไรจากการดำเนินงาน	71.73	3.22	333.83	8.33	782.53	10.20	134.41
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.27)	(0.01)	(0.75)	(0.02)	0.66	0.01	(187.12)
รายได้ทางการเงิน	0.00	0.00	0.39	0.01	0.39	0.01	(0.76)
ต้นทุนทางการเงิน	(6.73)	(0.30)	(9.80)	(0.24)	(15.31)	(0.20)	56.13
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	64.72	2.90	323.66	8.08	768.27	10.02	137.37
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20.77	0.93	48.42	1.21	147.48	1.92	204.57
กำไรสุทธิสำหรับปี	43.95	1.97	275.24	6.87	620.79	8.09	125.55
การแบ่งปันผลกำไร							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	61.97	2.78	201.08	5.02	535.53	6.98	166.32
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-18.02	-0.81	74.15	1.85	85.26	1.11	14.98
กำไรสำหรับปี	43.95	1.97	275.24	6.87	620.79	8.09	125.55

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	2562		2563		2564		
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:							
รายการที่ถูkBบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง							
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(10.20)	(0.46)	(3.97)	(0.10)	18.91	0.25	(576.75)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	(0.01)	0.00	0.04	0.00	(459.98)
รายการที่ถูkBบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง สรุทธิจากภาษีเงินได้	(10.20)	0.00	(3.98)	0.00	18.95	0.00	0.00
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2.55	0.11	0.00	0.00	(3.77)	(0.05)	100.00
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(0.70)	(0.03)	0.00	0.00	0.69	0.01	100.00
รายการที่ไม่ถูkBบันทึกในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง สรุทธิจากภาษีเงินได้	1.85	0.00	0.00	0.00	(3.08)	0.00	0.00
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	0.95	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7.39)	(0.33)	(3.98)	(0.10)	15.87	0.21	498.95
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	36.56	1.64	271.26	6.77	636.66	8.30	134.70
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	54.58	2.45	197.22	4.92	550.59	7.18	179.18
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(18.02)	(0.81)	74.04	1.85	86.07	1.12	16.24
กำไรต่อหุ้น							
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท บาท: หุ้น	0.10		0.31		0.82		164.52
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	651.90		651.90		651.90		

4.3.3 จงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

จงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	64.72	323.66	768.27
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42.13	61.33	72.97
โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(0.09)	0.00	0.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	0.00	5.90	28.74
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.17	0.00	3.21
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1.63)	0.00	0.00
ขาดทุน(กำไร)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	1.40	(1.07)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	0.00	(0.46)	(0.34)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่ม	0.00	0.18	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.75	(0.66)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	4.57	1.15	4.11
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.32	(0.45)	14.24
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	0.00	0.06	0.09
ต้นทุนเพิ่มในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	17.20
รายได้ทางการเงิน	(0.50)	(0.39)	(0.39)
ต้นทุนทางการเงิน	6.92	9.80	15.31
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	116.61	402.94	921.68
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(154.44)	(351.64)	(750.87)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	(1.14)	(4.13)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.93	(7.93)	(23.66)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.01	(1.06)	(5.15)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	137.09	261.25	542.76
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.05	2.49	34.86
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.69	(7.20)	(0.08)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	113.95	297.71	715.42
จ่ายภาษีเงินได้	(20.26)	(22.35)	(93.11)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.00	(0.74)	(0.85)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	93.69	274.62	621.46

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.42	0.60	0.00
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(0.74)	(0.14)	0.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2.57)	0.00
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.42	3.35	1.02
ซื้ออุปกรณ์	(38.11)	(19.35)	(63.55)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการ	0.00	0.00	(150.00)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(26.94)	(0.24)	(1.41)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	0.00	(4.10)	(0.68)
เงินสตรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.84	0.00	1.00
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	0.00	(122.83)	(4.21)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	0.00	(0.87)	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(324.00)	(567.14)	(721.00)
เงินสตรับจากการขายตราสารหนี้	274.49	575.39	460.56
เงินสตรับจากดอกเบี้ย	1.23	0.39	0.39
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(106.39)	(137.52)	(477.76)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8.49	0.00	0.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	6.59	5.08	37.45
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	0.00	0.00	(42.58)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	59.24	90.00	200.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	0.00	(17.30)	(49.30)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	(4.62)	(1.77)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4.04)	(19.68)	(23.56)
เงินสตรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	18.00	0.00
ดอกเบี้ยจ่าย	(4.24)	(6.97)	(11.51)
เงินปันผลจ่าย	(99.21)	(77.45)	(104.42)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(33.18)	-12.93	4.30
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13.01)	(10.17)	17.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(58.90)	114.00	165.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	208.23	149.33	263.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	149.33	263.33	428.55

4.3.4 อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.77	1.66	1.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.70	1.61	1.54
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.18	0.32	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.59	5.50	5.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	80	67	60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.73	5.67	6.37
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	77	65	57
วงจรเงินสด	(วัน)	3	2	3
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	15.86%	15.45%	16.28%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	3.22%	8.36%	10.20%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	151.19%	136.57%	80.00%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(%)	2.78%	5.02%	6.98%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.72%	21.60%	43.23%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.14%	11.11%	19.31%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	27.35%	91.96%	192.10%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.49	2.21	2.77
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.77	1.10	1.33
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	70.57%	94.36%	30.81%
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (Fully Dilute)	(บาท)	0.10	0.31	0.82

▶ 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	WICE
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107558000156
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์
ทุนจดทะเบียน	:	325,949,750 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท หุ้นบุริมสิทธิ (ไม่มี) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	:	325,949,750 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท หุ้นบุริมสิทธิ (ไม่มี) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88/8 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์	:	0 - 2681 - 6181
โทรสาร	:	0 - 2681 - 6123
เว็บไซต์	:	www.wice.co.th

เลขานุการบริษัท/นักลงหุ้นสัมพันธ์

โทรศัพท์	:	02 - 6816181 ต่อ 3501
อีเมล	:	secretary2@wice.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 - 2009 - 9000 โทรสาร 0 - 2009 - 9991 SET Contact Center : (66) 2009 9999 เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd
----------------------	---	--

ผู้สอบบัญชี

:	บริษัท สำนักงานอวยชัย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 - 2264 - 0777 โทรสาร 0 - 2264 - 0789
---	--

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท สำนักกฎหมายสากล วีริคูปต์ จำกัด
900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 - 2252 - 1588
โทรสาร 0 - 2257 - 0440 - 1

ชื่อและสถานที่ตั้งของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย

1. **บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด**
88/8 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02 - 6816181 ต่อ 7401 - 2
โทรสาร : 02 - 6816123
2. **WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd.**
Unit 02-03/04 Changi Cargo Agents Megaplex 1, Box 698 Changi Airfreight Centre,
119 Airport Cargo Road, Singapore 819454
โทรศัพท์ : (65) 6542 4911
โทรสาร : (65) 6542 3540
อีเมลล์ : hod@wice.com.sg
3. **WICE Logistics (Malaysia) Sdn.Bhd. (Kuala Lumpur)**
2A-1 Jalan Saujana Klia 1/B,Tamam Saujana klia,43900 Sepang,Selangor
 - 3.1 **Johor Bahru Branch Office**
No. 149, Jalan Ekoperniagaan 5, Taman Ekoperniagaan 2,
Senai Airport City, 81400, Senai Johor Darul Ta'zim, Malaysia.
 - 3.2 **Penang Branch Office**
BC-4-4, Springfield Condominium, Lorong Kenari,
11900 Bayan Lepas, P.Pinang, Malaysia
4. **WICE Logistics (Hong Kong) Limited**
Unit B, 3/F, Mai Wah Industrial Building, 1-7,Wah Sing Street, Kwai Chung, N.T., Hong Kong.
โทรศัพท์ : +852-3188 2233
โทรสาร : +852-2755 5400
5. **WICE Logistics (Guangzhou) Limited**
Unit A1-A2, 28/F, Tower B, Huahai Building,No. 232 Jiangnan Da Dao Zhong Road,
Haizhu District,Guangzhou 510245, China
โทรศัพท์ : +86-20-8962 6267
โทรสาร : +86-20-8962 6269
6. **WICE Logistics Limited (Shanghai Branch)**
Room G&H, 31/F, Tower II, Jiali Mansion, No.1228,Yan An Road (West), Shanghai 200052, China
โทรศัพท์ : +86-21-3135 8900 Ext. 808
โทรสาร : +86-21-3135 8901

7. WICE Logistics (Ningbo) Limited (Branch)

Room 701-1, 7/F, Hao Ru Mansion, No. 468,
Tai Kang Zhong Lu, Yinzhou, Ningbo 315000, China

8. WICE Logistics (Shenzhen) Ltd.

Unit 1616, 16/F Shenzhen International Culture Building, No. 3039 Shennan Middle Road,
Futian District, Shenzhen, 518033 China
โทรศัพท์ : +86-755-83988959

บริษัทร่วม

9. บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด

19, 21 ถนนคูขุนานมอเตอรเวย์ แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ : 02 - 326 - 8168 ถึง 9

10. บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด

19, 21 ถนนคูขุนานมอเตอรเวย์ แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ : 02 - 326 - 8168 ถึง 9
สาขา : 536/96 ซอยเดชตุ่งคะ 1 ถนนเดชตุ่งคะ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

11. Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd

19, Ground Floor, Medan Seri Impian 2, Pusat Perniagaan Seri Impian,
14000 Bukit Mertajam, Penang

12. Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd. (Guangxi)

2/F, Building No. 2A, Taihua Wutongdao, Hangkong Road, Baoan District, Shenzhen City,
Guangdong Province, P.R.China

13. Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd. (Shenzhen)

2/F, Building No. 2A, Taihua Wutongdao, Hangkong Road, Baoan District, Shenzhen City,
Guangdong Province, P.R.China

14. Euroasia Integrated Logistics Services (M) Sdn Bhd.

19, Ground Floor, Medan Seri Impian 2, Pusat Perniagaan Seri Impian,
14000 Bukit Mertajam, Penang

15. Euroasia Total Logistics (Vietnam) Co., Ltd

Floor 4, Room 19, Ladeco building, 266 Doi Can Street, Lieu Giai Commune, Ba Dinh District, Ha Noi.

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ



2

การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับสากลมาตลอดระยะเวลาที่ได้ดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้การกำกับดูแลกิจการที่ดียังช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนสถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการดำเนินธุรกิจอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นและประโยชน์ที่สมดุลร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายกลไกการบริหาร การดำเนินงาน และระบบการกำกับดูแลบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นค้ำประกันสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มาใช้ดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาคาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงิน และที่ไม่ใช่เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการต้องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

10. คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียนำไปใช้ประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเฝ้าระวังและเฝ้าระวังบริษัทได้อย่างดี มีความทุ่มเทและให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมายโดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้งกรรมการ

เนื่องจากคณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

2. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกีดกันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นย่อมบดเบียนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิดหรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระ จึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

3. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงต้องทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลการทำงานและผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ
- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

7. เลขาธุรการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธุรการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป

9. คำตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการพิจารณาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทภายใต้กระบวนการที่เหมาะสม และสามารถตรวจสอบได้อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัท รวมถึงคำตอบแทนในรูปแบบอื่นและโบนัสพิเศษ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนความเหมาะสมก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป โดยในการกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากบริษัทในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนต้องมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ผลการปฏิบัติงาน และความรับผิดชอบที่รับมอบหมาย รวมถึงสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติและความสามารถมาเป็นกรรมการของบริษัทหรือปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัท กำหนดไว้ได้

ส่วนคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัทฯ พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ได้

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ จะเป็นไปตาม

กระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายนอกและภายในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพะตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

11. การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลอันเป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังสนับสนุนการจัดอบรมภายใน (In-housing Briefing) โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาแนะนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีบริษัทในเครือที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 15 บริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในเครือ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้เปิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการอิสระจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ไม่เกิน 2 แห่ง โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่องาน และพิจารณาถึงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2564 ณ ห้องสุรศักดิ์ ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร (Eastin Grand Hotel Sathorn Bangkok) เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ เขตยานนาวา เขตสาทร, กรุงเทพฯ 10120 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เริ่มมีการแพร่ระบาดระลอกใหม่ และมีแนวโน้มการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการกระจายไปในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งภาครัฐได้ออกประกาศมาตรการต่างๆ และขอความร่วมมือภาคเอกชนในการระมัดระวังการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นการรวมตัวกันของคนหมู่มาก ในวันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด คณะกรรมการจึงพิจารณาให้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กฎหมายกำหนด โดยให้การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ยังคงเป็นเวลาที่กำหนดไว้เดิม คือวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2564 เวลา 10:00 น.

ทั้งนี้ แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 30 เมษายน 2564 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุม และในวันที่ 16 เมษายน 2564 ได้มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กฎหมายกำหนด โดยให้การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ของบริษัทฯ ยังคงเป็นเวลาที่กำหนด และระเบียบวาระตามเดิม และแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้นำดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการใช้โหวตเจนนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 21 เมษายน 2564 รวมทั้งนำส่งแบบฟอร์มลงทะเบียนสำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตอบรับการเข้าร่วมประชุม และทางบริษัทฯ เป็นผู้ส่งลิงค์การเข้าร่วมประชุม รวมทั้ง Username & Password ก่อนวันประชุม และได้ทำการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ต่อเนื่องติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (21-23 เมษายน 2564) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2564)

การดำเนินการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานในที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนและการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ ซึ่งในปีนี้ด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านช่องทางแชทในระบบ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกถายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 1-1.5 ชั่วโมง ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้กำหนดการประชุมเวลา 10:00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 9:00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมทั้งสิ้น 179 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 37 ราย และรับมอบฉันทะ 142 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 443,315,940 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.4697 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 651,899,500 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 8 ท่าน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน พร้อมทั้งผู้บริหารของบริษัทเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

- ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่ 1) นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ และ 2) นายธนวัฒน์ กสิณทอง
- ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงานกฎหมายสากล อิริคูปต์ จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ตรวจสอบ และสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่ นางสาวนริศรา ไสวแสนยากร

ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 11:13 น.)

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 180 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 38 ราย และรับมอบฉันทะ 142 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 433,316,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.4698 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

นโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปี กรณีมีการเปลี่ยนแปลง และในการประชุมใดๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 30 เมษายน 2564) และจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ซึ่งจัดบันทึกถายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุม วิดีทัศน์ ภาพ และเสียงการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้แล้วด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่นๆ สำหรับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นเพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทหรือสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งแต่วันที่ ตุลาคม - ธันวาคม 2563 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

แม้จะดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมเป็น

สำคัญ บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่องดการรวมตัวเป็นจำนวนมาก มีการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะ และแบบฟอร์มลงคะแนนสำหรับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตอบรับการเข้าร่วมประชุมและทางบริษัทฯ เป็นผู้ส่งลิงก์การเข้าร่วมประชุม รวมทั้ง Username & Password ก่อนวันประชุม และเปิดระบบลงคะแนนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง และบริษัทฯ จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบของ บริษัท คิวดีแลบ จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดทำมีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถสื่อสารเป็นภาษาไทย ชักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมและมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสีทิวให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมประจำปี 2564 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้ถือหรือกรรมการอิสระของบริษัท ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้ประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทฯ จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เช่นเว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ตามกฎหมาย โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุลดังต่อไปนี้

ต่อลูกค้า สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้า โดยผ่านการให้บริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม

ต่อคู่ค้า ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรมมุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัดทั้งต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี รวมทั้งกฎระเบียบ และประกาศต่างๆ ของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับประกอบธุรกิจของบริษัทด้วย

ต่อสังคมชุมชน เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

ต่อพนักงาน สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

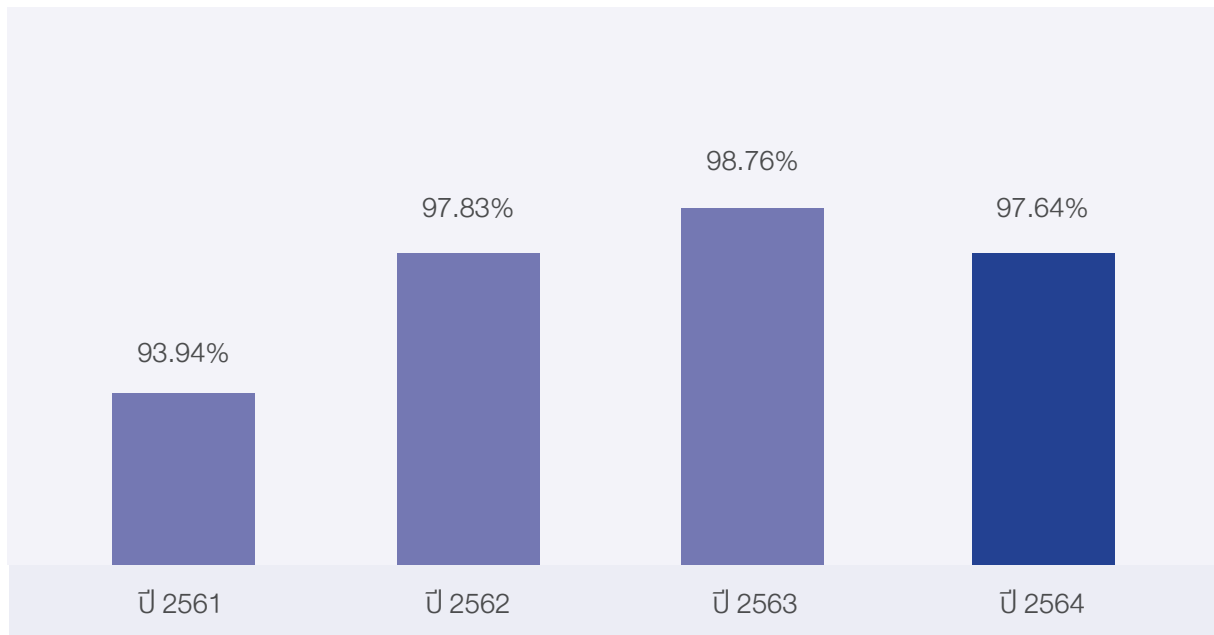
ต่อผู้ลงทุน ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี และมีการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 6 กลุ่ม

1. ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยเอาใจใส่ดูแลและรับผิดชอบต่อกฎการ ให้บริการแก่ลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รักษาความลับลูกค้า ไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลของลูกค้า หากมิได้รับอนุญาตจากลูกค้าบริษัทฯ มีระบบและหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า มีแนวทางในการพิจารณา เพื่อเร่งดำเนินการหาข้อยุติด้วยความเป็นธรรมและแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยเร็วที่สุด

ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าต่อการบริการ ดังนี้



2. คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และสัญญาที่กำหนดกับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

3. หน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ อย่างเคร่งครัดทั้งต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี รวมทั้งกฎระเบียบ และประกาศต่างๆ ของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทด้วย

4. สังคมชุมชน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในอันที่จะช่วยเหลือเกื้อกูลกันในสังคมชุมชน เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมทั้งในท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่และในระดับประเทศ รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อความต้องการของชุมชนโดยได้เข้าร่วมกิจกรรมช่วยเหลือสังคมต่างๆ ในชุมชนอย่างต่อเนื่อง

5. พนักงาน

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ข้อกำหนด ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามที่แตกต่างกัน รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของการดำเนินงาน ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชน

6. ผู้ลงทุน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่เติบโตทางเศรษฐกิจ และเป็นผู้นำด้านการให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้หุ้นลงทุนมั่นใจว่าบริษัทฯ จะให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน และเป็นองค์กรมั่นคง ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

กิจกรรมสำหรับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนต่างชาติ

ในปี 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้มีการงดเว้นบุคคลภายนอกเข้าอาคาร และบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมการให้ข้อมูลต่างๆ ในรูปแบบออนไลน์ (อาทิ Zoom, Teams, Webex) เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมตามนโยบายภาครัฐ ทั้งยังเปิดโอกาสให้สอบถามข้อมูลผ่านอีเมล และช่องทางติดต่อสื่อสารออนไลน์ อย่างต่อเนื่อง

ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน “หัวข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย”

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีวัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ผนวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงิน

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังกล่าวเข้าในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย ทั้งนี้ ได้จัดส่งแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายงานฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

บริษัทฯ มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางและเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทางออนไลน์ เนื่องจากการระบาดโควิด - 19

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

1. การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 20 - 30 คน
2. การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) จำนวน 2 ครั้ง ในแต่ละครั้ง มีสื่อมวลชนเข้าร่วมประมาณ 30 คน
3. การเข้าร่วมกิจกรรมการ “บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน” (“SET Opportunity Day”) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีนักวิเคราะห์และนักลงทุนเข้าร่วมประมาณ 20 คน
4. การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit) จำนวน 3 ครั้ง และการประชุมทางโทรศัพท์ รวมถึงสัมมนา (Conference Call) จำนวน 27 ครั้ง แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่
ที่อยู่ : เลขที่ 88/8 อาคาร WICE PLACE ถนนนนทบุรี
แขวงช่องนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-681-6181
โทรสาร : 02-681-6123
อีเมล : info@wice.co.th , secretary2@wice.co.th
เว็บไซต์ : www.wice.co.th

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัท (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล โดยเป็นการประมวลแบบแผนกำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียมเพื่อสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของบริษัท ให้เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นมีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดวินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีสาระสำคัญดังนี้

1. เคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. ป้องกันการฟอกเงิน
3. เป็นกลางทางการเมือง
4. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน
5. รักษาความลับและไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
6. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับผิดชอบต่อลูกค้า
7. แข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม
8. มีกระบวนการการจัดซื้อที่โปร่งใสและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
9. รับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม
10. สนับสนุนสิทธิของพนักงาน และสร้างความผูกพันต่อองค์กร
11. ปฏิบัติต่อเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกัน
12. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
13. มีแนวทางปฏิบัติในการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
14. รักษาความปลอดภัย ส่งเสริมสุขอนามัย และรักษาสีสิ่งแวดล้อม
15. เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในทางที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.wice.co.th/good-corporate-governance-and-code-of-conduct/>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ได้แก่

- คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เพื่อดูแลและทำหน้าที่รับผิดชอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติเพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย และ กฎระเบียบองค์กร
- การปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมเทคโนโลยีขององค์กร

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวมบริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 716 บริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ใน 2 ประเด็นซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

1. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหาก ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI)
2. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่า 66% และกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 50%

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และฝ่ายบริหาร สัดส่วน 50 ต่อ 50 ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติของบริษัท และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ เพื่อให้ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

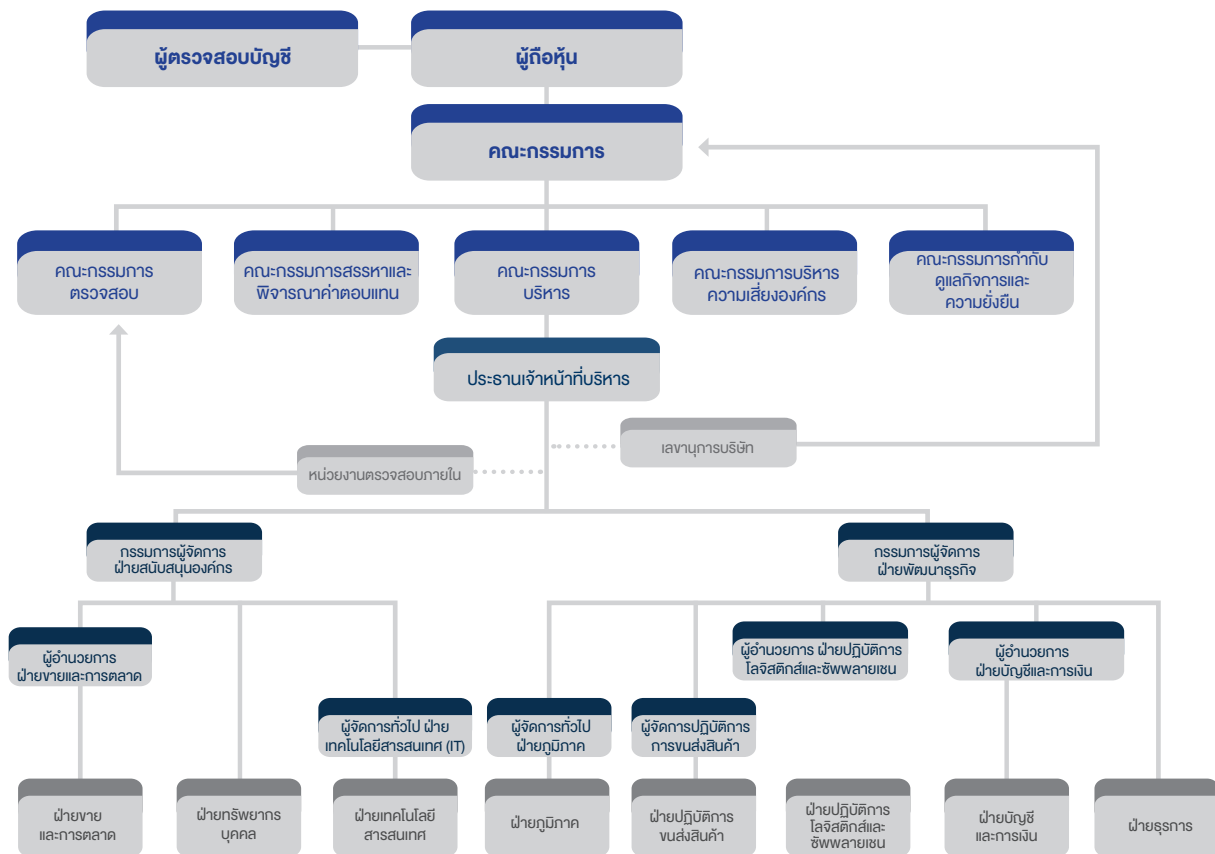


7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย โดยเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารจัดการผ่านฝ่ายจัดการของบริษัท

โครงสร้างองค์กร



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2564 มีจำนวนกรรมการ 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด



นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน

กรรมการอิสระ-
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการและความยั่งยืน

นายกมล รุ่งเรืองยศ

กรรมการอิสระ-
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์

กรรมการอิสระ-
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายเอกพล พงศ์สถาพร

กรรมการอิสระ-
ประธานกรรมการบริษัท





ดร. อารยา คงสุนทร

กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

นางสาวฐิติมา ตันติกุลสุนทร

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร

นายชูเดช คงสุนทร

กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

นางสาวบุศรินทร์ ส่วนชะเอม

กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
1 นายเอกพล พงศ์สถาพร	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ	14 สิงหาคม 2557 (วาระที่ 1) 20 เมษายน 2560 (วาระที่ 2) 25 เมษายน 2562 (วาระที่ 3) 30 เมษายน 2564 (วาระที่ 4)
2 ศาสตราจารย์.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	14 สิงหาคม 2557 (วาระที่ 1) 25 เมษายน 2561 (วาระที่ 2) 29 เมษายน 2563 (วาระที่ 3)
3 นายกมล รุ่งเรืองยศ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	11 สิงหาคม 2563 (วาระที่ 1)
4 นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้) ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	14 พฤษภาคม 2564 (วาระที่ 1)
5 ดร.อารยา คงสุนทร	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	14 สิงหาคม 2557 (วาระที่ 1) 25 เมษายน 2561 (วาระที่ 2) 30 เมษายน 2564 (วาระที่ 3)
6 นายชูเดช คงสุนทร	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	14 สิงหาคม 2557 (วาระที่ 1) 20 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) 25 เมษายน 2562 (วาระที่ 3)
7 นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	14 สิงหาคม 2557 (วาระที่ 1) 20 เมษายน 2559 (วาระที่ 2) 25 เมษายน 2561 (วาระที่ 3) 30 เมษายน 2564 (วาระที่ 4)
8 นางสาวบุศรินทร์ ส่วนชะเอม	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	22 กุมภาพันธ์ 2561 (วาระที่ 1) 29 เมษายน 2563 (วาระที่ 2)

หมายเหตุ :

คณะกรรมการ / ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2564 ดังนี้

- บุคคลลำดับที่ 4: นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายเจริญเกียรติ หุตะนันท์นะ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องรายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยซึ่งสามารถตรวจสอบได้
3. คณะกรรมการบริษัทกำหนด วิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และทิศทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและการต่อต้านการทุจริตตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งประเมินผลและปรับปรุงเพื่อควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
4. อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และควบคุมดูแลการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการกำกับดูแลกิจการ
5. อนุมัติการรวบรวมและเข้าซื้อกิจการ การลงทุน การเลิกกิจการ และธุรกรรมเกี่ยวกับการจ่ายโอนทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและมีผลกระทบสูงต่อบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
6. ดูแลให้มั่นใจและติดตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ
7. อนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงตลอดจนโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
8. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ และติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
9. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

10. คณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงร่วมประพาดิตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมายและความซื่อสัตย์สุจริต
11. รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียเกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
12. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานต่อเนื่องเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
14. พิจารณาเลือกและแต่งตั้งผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธาน และกรรมการ จากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
15. ดูแลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งวิธีประเมินตนเองและวิธีประเมินแบบไขว้ หรือการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอก (หากจำเป็น)
16. พิจารณาเลือก แต่งตั้ง และประเมินผู้มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนแผนสืบทอดตำแหน่งจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
17. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทที่คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ต่างๆ ถูกนำไปปฏิบัติอย่างสอดคล้องกันภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น
18. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
19. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลรับผิดชอบงานต่างๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และจัดการงานอันสำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น ส่งหนังสือเชิญประชุม บันทึกการรายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- อำนาจอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- อำนาจอนุมัติการขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- อำนาจอนุมัติการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
- อำนาจอนุมัติการเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- อำนาจอนุมัติการเพิ่มทุน / ลดทุนจดทะเบียน
- อำนาจอนุมัติการออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- อำนาจอนุมัติการเลิกบริษัท / การควบเข้ากับบริษัทอื่น
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทและหน้าที่ที่สำคัญดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของ คณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล ติดตาม ให้ การบริหารงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายที่กำหนดไว้
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแล และหน้าที่ในการบริหารจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบาย เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้นำคณะผู้บริหารและฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย (1) นางอารยา คงสุนทร หรือ (2) นายชูเดช คงสุนทร หรือ (3) นางสาววิจิตา ตันตกุลสุนทร หรือ (4) นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 4 คน และมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญ ความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน 1 คน คือ นายบุญเกรียง ธาราพันธ์สิน
2. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีเลือกตั้งในครั้งนั้น
 - (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไปก็ได้เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยคณะกรรมการต้องมีคะแนนเสียงแต่งตั้งไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี
3. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กำหนดเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนี้

1. กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ไม่เกิน 2 แห่ง
2. กรรมการบริษัทที่มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 วาระ เท่ากับ 3 ปี และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีต่อเนื่องหรือไม่เกิน 6 ปี ตามความเหมาะสม

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 สังกัด บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 โดยแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1 ศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2 นายกมล รุ่งเรืองยศ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3 นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ :

1. ศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2557
2. นายกมล รุ่งเรืองยศ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
3. นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายเจริญเกียรติ หุตะนันท์ ที่ลาออก โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการตรวจสอบความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
4. สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้มีการตรวจสอบและประเมินแล้ว
5. สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งได้มีการตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
8. สอบทานให้ระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
9. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่เห็นว่าไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้หรือละเลยไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากล
14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

กรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต.และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด

กรรมการตรวจสอบรายไตรมาสหนึ่งอาจรายงานว่ารายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็น การเฉพาะ 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดยแต่งตั้งจากกรรมการของบริษัท 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้



ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1 นายกมล รุ่งเรืองยศ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2 ดร.อารยา คงสุนทร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ
3 นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ :

1. นายกมล รุ่งเรืองยศ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แทนนายเจริญเกียรติ หุตะนันท์
2. ดร.อารยา คงสุนทร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558
3. นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ด้านสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ต่อไปนี้
 - กรรมการ
 - กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
 - ผู้บริหารสูงสุด
3. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท



- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาบททวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำแผนสืบ தொடตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ด้านพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาบททวน และกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี
- ดูแลให้กรรมการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

- พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
- เปิดเผยนโยบายการกำหนดคำตอบแทน และคำตอบแทนรูปแบบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำ และเปิดเผยรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งครอบคลุมวัตถุประสงค์ การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแล้ว

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 โดยแต่งตั้งจากกรรมการของบริษัท 2 คน และฝ่ายบริหาร 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1 นายกมล รุ่งเรืองยศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	กรรมการอิสระ
2 นางสาววิจิตา ตันติกุลสุนทร	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	กรรมการ
3 นางสาวสมใจ ปุราชะโก	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ :

- นายกมล รุ่งเรืองยศ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
- นางสาววิจิตา ตันติกุลสุนทร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2559
- นางสาวสมใจ ปุราชะโก ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหาร รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจบริษัท อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนิน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงคณะทำงานบริหารความเสี่ยง องค์กรปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมบริหารความเสี่ยงในองค์กร
4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
6. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร พร้อมทั้ง รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว

(4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 โดยแต่งตั้งจากกรรมการของบริษัท 4 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
1 นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
2 นายกมล รุ่งเรืองยศ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
3 นางสาวจิตติมา ตันติกุลสุนทร	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการ
4 นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

หมายเหตุ :

1. นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
2. นายกมล รุ่งเรืองยศ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
3. นางสาวจิตติมา ตันติกุลสุนทร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
4. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบาย/มาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผลและทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการดำเนินงานด้านพัฒนาความยั่งยืน เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่มาตรฐานสากล

3. เสนอแนะนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำกับดูแลให้คำปรึกษา กำกับดูแลและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรและประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการ
4. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี หากมีการปรับปรุงแก้ไข จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน รวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อระบุไว้ในกฎบัตร และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน แล้ว



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

โครงสร้างการจัดการบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน “หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แล้ว)



นางสาวสวดี อัครมานะ
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายภูมิภาค

นายอำนาจ พวงรอด
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

นางสาวบุศรินทร์ ท่วนชะเอม
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

นางสาวฐิติมา ดันติกุลสุนทร
กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร



ดร. อารยา คงสุนทร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายชุตติ คงสุนทร
กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนารุทกิจ

นางสาวสมใจ ปุราชะโก
ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด

นางสาวสุนทรี พูลสมบัติ
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป

นายประเสริฐ จิราภิวัฒน์กุล
ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการโลจิสติกส์
และซัพพลายเชน

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. อารยา คงสุนทร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชูเดช คงสุนทร	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3. นางสาวจิตติมา ตันติกุลสุนทร	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสนับสนุนองค์กร
4. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวสมใจ ปุระชะโก	ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด
6. นายประเสริฐ จิราภวัฒน์กุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
7. นายอำนาจ พวงรอด	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นางสาวสาวดี อัครมานะ	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายกฎหมาย
9. นางสาวสุนทรี พูลสมบัติ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป

หมายเหตุ :

รายชื่อ 1-6 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำหนดกลยุทธ์ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ โดยทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการในการระบุกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร
- กำกับควบคุมการดำเนินงานขององค์กร โดยเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาว
- รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนความสอดคล้องกับแผนงาน กลยุทธ์และนโยบายขององค์กร และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ
- เป็นผู้นำ สั่งการ และมอบแนวทางแก่ผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ โครงสร้างการกำกับดูแลและการจัดการ การดำเนินงาน ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม และทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนธุรกิจถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งบริษัท
- ทำให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์ได้รับการประเมินอย่างเหมาะสมและผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์โดยรวมองค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีบุคลากรที่มีความสามารถ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นสำหรับบรรลุตามแผน และมีการเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนพัฒนาผู้บริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามกำหนดการที่วางไว้ล่วงหน้า
- ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- พัฒนาและรักษาไว้ซึ่งกรอบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ

- ดูแลให้มั่นใจว่าการจัดเตรียมรายงานทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างถูกต้องตามควร และเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อนักลงทุนในการประเมินเสถียรภาพทางการเงินและธุรกิจ ตลอดจนความเสี่ยงของบริษัทอย่างทันที่
- ดูแลให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบและนโยบายที่เหมาะสมกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันกาล เป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ดูแลให้มั่นใจว่าข้อมูลที่นำเสนอต่อคณะกรรมการเพียงพอ ถูกต้อง ทันกาล และแจ้งประธานคณะกรรมการโดยทันทีในเรื่องที่สำคัญหรือควรทราบ
- ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคณะกรรมการบริษัท พนักงานผู้มีส่วนได้เสียและสื่อสารต่อสาธารณชน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาและจัดทำกลยุทธ์ธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ที่สมดุลและสอดคล้องกัน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อมูลค่าสูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ทบทวนและทำให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนด ธุรกิจและผลการดำเนินงานทางการเงินบรรลุดัชนีชี้วัดในภาพรวม เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

3. ทหารเรือและตัดสินใจเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายธุรกิจของบริษัท การขยายและเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ การประสานความร่วมมือระหว่างสายงาน ประเด็นด้านประสิทธิภาพและการควบคุมระหว่างหน่วยงานสำคัญรวมถึงนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และการใช้จ่ายด้านการลงทุน
4. เป็นที่รับฟังและหารือเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งและความเห็นต่างของการทำงานหรือการบริหารงานระหว่างหัวหน้าหน่วยงานและควบคุมต่างๆ ไม่สามารถแก้ไขได้ด้วยสายบังคับบัญชาปกติ

การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

บริษัท ได้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งโดยตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันสามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต และจัดให้มีการทบทวน รายงานแผน สืบทอดตำแหน่งตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและเตรียมความพร้อมแก่ผู้บริหารระดับสูงในการสืบทอดงานและตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท และบริษัท จะจัดให้ผู้บริหารระดับสูงเริ่มเข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) เพื่อสร้างพื้นฐานความเข้าใจในหลักเกณฑ์ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งนอกจากจะเป็นการเตรียมความพร้อมแล้วยังเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารในการปฏิบัติงานสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทด้วย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัท กำหนดตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPIs) ในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยประกอบด้วยตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน ได้แก่ สร้างการเติบโตให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยกำหนดตัวชี้วัดเป็นผลลัพธ์ด้านการเงิน ยอดขาย และกำไรสุทธิ รวมถึงกำหนดอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ อย่างเหมาะสม พัฒนาฐานลูกค้าเก่า ลูกค้าใหม่ ขยายการลงทุนสร้างเครือข่ายเพื่อให้บริการครอบคลุมและสอดคล้องความต้องการลูกค้า โดยกำหนดตัวชี้วัดเป็นอัตราการรักษาลูกค้าและสร้างความผูกพันของลูกค้าที่ใช้บริการอย่างยาวนาน (Customer Loyalty) และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดตัวชี้วัดเป็นความพึงพอใจของลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ความสำเร็จของตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานเหล่านี้ สะท้อนถึงค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งบริษัท มีความโปร่งใสและกระบวนการที่เหมาะสมในการพิจารณาค่าตอบแทน โดยค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ส่วนค่าตอบแทนระยะยาว จะมอบให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งภายใน 5 ปี

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. มีจำนวน 6 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กรรมการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้า และผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน โดยจะได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตามนิยาม ก.ล.ด. (จำนวน 6 ราย) ปี 2564

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564	
	ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ด.)	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	6	27,194,625
โบนัส	6	3,395,625
รวม		30,590,250

หมายเหตุ :

ค่าตอบแทนรวม ได้รวมค่าตอบแทนผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัท เรียบร้อยแล้ว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ปี 2562-2564

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน	จำนวนรายตามตำแหน่ง	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	24,278,550.99	7	22,644,528	9	31,463,951.67

คำตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

นอกจากการคำตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมแล้ว ยังมีคำตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน ดังนี้

1. ประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัท ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและ

พัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัท ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำทางการให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์

จำนวนบุคลากรและคำตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 236 คน (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง) แบ่งเป็นพนักงานชาย 111 คน พนักงานผู้หญิง 125 คน โดยมีพนักงานพิการ 1 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

จำนวนบุคลากรแบ่งตามฝ่าย/แผนก ปี 2562 - 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : คน

ฝ่าย / แผนก	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. ฝ่ายบริหาร	1	4	1	4	1	4
2. ฝ่าย Sales & Marketing	18	21	22	29	17	18
3. ฝ่าย Sea Freight Operations	10	29	5	24	4	19
4. ฝ่าย Air Freight	17	22	21	23	17	15
5. ฝ่าย LSP Operations	82	48	90	43	62	35
6. ฝ่าย Distribution Center	102	27	-	-	-	-
7. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	4	18	3	16	3	15
8. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	3	1	2	1	2	1
9. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (HR)	3	4	3	5	1	4
10. ฝ่ายธุรการและอาคาร	1	9	-	10	-	9
รวม	241	183	147	155	107	120

คำตอบแทนบุคคลากร (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง) ปี 2562 -ปี 2564

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนรวม	70,462,781.70	58,899,833.30	62,559,166.69
โบนัสรวม	8,299,747.05	4,624,333.33	9,118,100
เงินสหบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,248,375.50	2,222,372	2,267,274.33
อื่นๆ (ถ้ามี)	29,864,252.58	21,681,722.94	60,776,505.96
รวม	110,875,186.83	87,428,261.57	134,721,046.98

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยนำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators : KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาคำตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับบุคคล

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงานบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไคมาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ("กองทุนฯ") จำนวน 162 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 243 รายคิดเป็นร้อยละ 66.6

นโยบายบริหารและพัฒนาพนักงาน

นโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพและเอกลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคลครอบคลุมทุกบริษัท เพื่อให้มีมาตรฐานในระดับเดียวกัน และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร และความต่อเนื่องสม่ำเสมอของงาน เช่น ระบบการบริหารโครงสร้างเงินเดือน ระบบการจ่ายเงินเดือน

การเก็บข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานเบื้องต้น และการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลพื้นฐานให้แข็งแกร่งเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และเพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดแผนปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการหน่วยงานต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรในกลุ่มที่มีความจำเป็นต่อการผลักดันให้กลยุทธ์ขององค์กรประสบความสำเร็จ โดยการเตรียมความพร้อมในการสรรหาพนักงานทั้งด้านการบริหาร ปฏิบัติการ และอื่นๆ เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเกษียณอายุ และรองรับธุรกิจใหม่ๆ ทางบริษัทฯ ยังมีแผนกลยุทธ์ในการเสริมสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่รู้จักโดยทั่ว บริษัทฯ กำหนดนโยบายเรื่องระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายประจำปี การติดตามผลการปฏิบัติงานกลางปี และการประเมินผลการปฏิบัติงานปลายปี ทั้งนี้เพื่อให้การกระจายเป้าหมายขององค์กรไปสู่การปฏิบัติในระดับบุคคล บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการทบทวนการกำหนดเป้าหมายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน (KPIs) ภายในแต่ละสายงาน นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม จึงมีนโยบายให้หัวหน้างานและพนักงานหารือร่วมกันตรวจสอบผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ภายหลังที่ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานกลางปี จะมีขั้นตอนทบทวนมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายในแต่ละหน่วยงาน เพื่อการประเมินผลงานอยู่ในมาตรฐานเดียวกัน โดยผลที่ได้จะนำมาใช้ในขั้นตอนการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อให้เกิดการเทียบเคียงผลการปฏิบัติงานและสามารถระบุความแตกต่างของผลการประเมินได้ ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีตามนโยบายบริษัทฯ

การว่าจ้างพนักงาน

เพื่อตอบสนองภาพลักษณ์อันหลากหลายของธุรกิจและการดำรงวัฒนธรรมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงใช้ขีดความสามารถ 3 ประการเป็นเกณฑ์ในการว่าจ้างพนักงาน ได้แก่ ขีดความสามารถด้านองค์กร ขีดความสามารถในการทำงาน และขีดความสามารถในการเป็นผู้นำ ร่วมกับการพิจารณาความสอดคล้องต่อค่านิยมขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบาย ว่าจ้างพนักงานที่มีทัศนคติและความสามารถทางวิชาชีพที่ถูกต้องเหมาะสมและช่วยให้พนักงานเหล่านั้นพัฒนาศักยภาพ เพื่อที่จะทำงานร่วมกับบริษัทในระยะยาว

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดหาเครื่องมือที่เหมาะสมในการรับสมัครและคัดสรรพนักงาน และการตัดสินใจว่าจ้างเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารในสังกัดนั้น บริษัทฯ มีนโยบายการเลื่อนตำแหน่งหรือโยกย้ายตำแหน่งจากภายในองค์กรในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง อย่างไรก็ดี ผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคลก็มีหน้าที่ในการสรรหาบุคลากรจากภายนอกองค์กรที่มีความรู้ความสามารถ หากพิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพของทรัพยากรบุคคลให้อยู่ในระดับที่ดีตลอดเวลา โดยพนักงานจะต้องมีทักษะความสามารถ และพฤติกรรมที่ผสมผสานเข้ากับวัฒนธรรมของบริษัทได้อย่างกลมกลืน

การทำงานกับ WICE

เพื่อส่งเสริมมาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนด คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ขึ้นเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการเป็นพลเมืองดีของสังคม หลักเกณฑ์เหล่านี้จะต้องได้รับการเคารพและปฏิบัติตามทุกสถานที่และทุกโอกาส โดยฝ่ายบริหารจะดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เหล่านี้ในทุกระดับชั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการว่าจ้างระยะยาว การพ้นสถานะการจ้างจะเกิดขึ้นเฉพาะในกรณีการฝ่าฝืนหลักการของบริษัทฯ กระทำผิดคิดในทางธุรกิจ การเกษียณอายุ การลาออกโดยสมัครใจ และการกระทำซึ่งเข้าข่ายต้องออกจากงานตามที่กำหนดในระเบียบและข้อบังคับที่บริษัทจดทะเบียนไว้กับกระทรวงแรงงานเท่านั้น

การประเมินผลและการพัฒนาบุคลากร

• การประเมินผล

การประเมินผลพนักงานเกิดขึ้นทุกชั้นตอนนับตั้งแต่การคัดเลือกพนักงานใหม่จนถึงการเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาความรู้ในการทำงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยมีการประเมินในหลายด้าน เช่น ประเมินความรู้ และ สมรรถภาพประเมินผลงาน ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ความเป็นผู้นำ รวมถึง

ความสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร เพราะการสร้างคุณค่าบุคลากรเริ่มต้นจากคุณภาพของบุคลากรที่มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ วัฒนธรรม เทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมของบริษัทฯ

• การพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดจึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการเรียนรู้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในส่วนของความต้องการขององค์กรและการพัฒนาส่วนบุคคลของพนักงานเอง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยการเรียนรู้โดยตนเองอย่างต่อเนื่อง วัฒนธรรมในการเรียนรู้ของพนักงานนี้จะส่งผลให้บริษัทฯ พัฒนาเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่องต่อไป

ขอบเขตของการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน

1. ให้ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานที่จะต้องเข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาตนเองตามโครงการหรือหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้หรือด้วยวิธีการใดวิธีการหนึ่งตามความเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถหรือทักษะในการทำงานให้สูงขึ้น
2. พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาตนเองตามโครงการหรือหลักสูตรที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Mandatory Training Program) เพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนความรู้ความสามารถหรือทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นๆ เป็นการเฉพาะ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่พนักงานและผู้บริหารได้กำหนดร่วมกันตามความจำเป็นและเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่หรือเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. การเข้าร่วมฝึกอบรมพัฒนาตนเองตามโครงการหรือหลักสูตรที่เป็นการสร้างโอกาสในการพัฒนาตัวเองเพื่อความสำเร็จของพนักงานโดยทั่วไป (Voluntary Training Program) ให้เป็นไปตามความต้องการของพนักงานโดยความเห็นชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะให้พนักงานเข้าร่วมในหลักสูตรนั้นๆ โดยให้คำนึงถึงความจำเป็นและโอกาสในการนำความรู้ที่จะได้รับมาปรับใช้กับการทำงานของบริษัทฯ ได้โดยตรงหรือไม่เป็นสำคัญ

คำตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดที่จะต้องดูแลในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิตเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการตรวจร่างกายพนักงานประจำปี เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพตนเองเพื่อการดูแลรักษาที่เหมาะสม และ

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนที่ดี มีโครงสร้างที่เป็นธรรมและมีผลในการจูงใจให้กับพนักงาน บริษัทฯ ใช้โครงสร้างค่าตอบแทนในรูปแบบผสมผสานเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะงาน อุปสงค์และอุปทานของตลาดแรงงาน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินจูงใจทั้งแบบคงที่และผันแปร รวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของนายจ้าง ค่ารักษาพยาบาล ค่าเดินทาง และผลประโยชน์สวัสดิการอื่นๆ

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารค่าจ้างโดยเทียบเคียงกับตลาด โดยมีโครงสร้างซึ่งผนวกการแบ่งระดับขั้นและลักษณะของประเภทงาน เพื่อให้ระบบนี้มีความเหมาะสมและสามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดได้ โครงสร้างของระบบนี้มีความยืดหยุ่นมากพอที่จะให้รางวัลตอบแทนแก่ผลงานและความชำนาญในวิชาชีพ ตลอดจนศักยภาพของพนักงานทั้งในระดับผู้เชี่ยวชาญและพนักงานทั่วไป

การดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด การดำเนินการใดๆ ทั้งหมดในด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานจะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม นโยบาย และ/หรือการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลใดๆ ที่ขัดกับกฎหมายแรงงานของประเทศจะถูกยกเลิกโดยอัตโนมัติ รวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานที่ได้กำหนดออกมาใหม่

การเก็บบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ จะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งในระดับสูงและระดับทั่วไป การโอนหรือเปลี่ยนสถานะภาพของพนักงานภายในบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามแนวทางและวิธีปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และแนวปฏิบัติในการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีในการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และตามกฎหมายกระทรวงกำหนดมาตรฐานการให้บริหารและจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานทุกคนต้องเข้าใจและร่วมมือร่วมใจกันปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่างๆ ทั้งกับตนเองและต่อผู้อื่น บริษัทฯ จึงกำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคน ต้องเข้าเรียนรู้เรื่องการป้องกันอุบัติเหตุ และความปลอดภัยภายในสำนักงาน ทั้งยังมีการตรวจสอบสถานที่ทำงาน และปริมาณแสงไฟส่องสว่างในที่สำนักงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น



การอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม



การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน

มาตรการป้องกัน COVID 19

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการจัดทำมาตรการในการป้องกันการติดเชื้อของโรค COVID 19 โดยมีการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าปฏิบัติงาน และการทดสอบ ATK สำหรับกลุ่มเสี่ยง พร้อมทั้งได้มีกำหนดการทำความสะอาด และ พ่นน้ำยาฆ่าเชื้อในสถานที่ปฏิบัติงานทุก 2 สัปดาห์

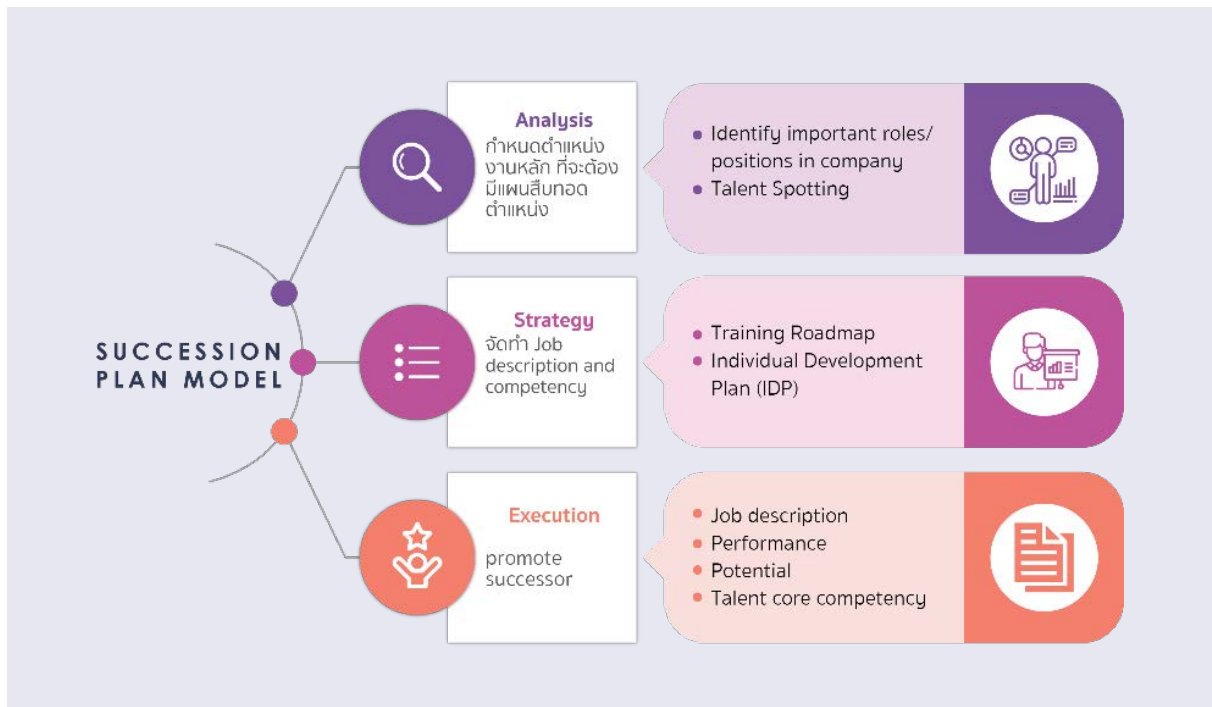
จากรายงานข้อมูลสถิติการบาดเจ็บ โรคจากการทำงาน และจำนวนผู้ที่เสียชีวิตเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงาน ในปี 2564 พบว่า มีพนักงานที่เสียชีวิตที่เกี่ยวข้องกับงาน 1 คน แบ่งเป็นกรณีต่างๆ ได้ดังนี้

ประเภทของการบาดเจ็บ โรคจากการทำงาน และจำนวนผู้ที่เสียชีวิต เนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2564		จำนวนครั้ง		จำนวนวันสูญเสีย	
		ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
การบาดเจ็บกรณีต่างๆ					
• เกิดบาดเจ็บเล็กน้อย	สำนักงานใหญ่	0	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0
โรคจากการทำงาน					
• ด้านการได้ยิน	สำนักงานใหญ่	0	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0
• การบาดเจ็บของกล้ามเนื้อและกระดูก	สำนักงานใหญ่	0	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0
• ด้านการมองเห็น	สำนักงานใหญ่	0	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0
• ด้านสมรรถภาพปอด	สำนักงานใหญ่	0	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0
กรณีเสียชีวิต					
• การเสียชีวิตที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน	สำนักงานใหญ่	1	0	0	0
	สาขาสุวรรณภูมิ	0	0	0	0
	สาขาแหลมฉบัง	0	0	0	0

ข้อมูลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ข้อมูล	หน่วย	ช่วงเวลา มกราคม - ธันวาคม 2564					
		จำแนกตามเพศ		จำแนกตามพื้นที่			รวม
		ชาย	หญิง	สำนักงานใหญ่	สาขา สุพรรณภูมิ	สาขา แหลมฉบัง	
อัตราการบาดเจ็บ	จำนวนคนต่อ ชั่วโมงการทำงาน 477,888 ชั่วโมง	2.06	0.00	2.06	0.00	0.00	2.06
อัตราการบาดเจ็บ ถึงขั้นหยุดงาน	จำนวนคนต่อ ชั่วโมงการทำงาน 477,888 ชั่วโมง	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อัตราความรุนแรง ของการบาดเจ็บ	จำนวนคนต่อ ชั่วโมงการทำงาน 477,888 ชั่วโมง	12,364.84	0.00	12,364.84	0.00	0.00	12,364.84
อันตรายการ เจ็บป่วย/ โรคจากการทำงาน	จำนวนคนต่อ ชั่วโมงการทำงาน 477,888 ชั่วโมง	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อัตราการขาดงาน	ร้อยละ	1.52	1.05	1.17	0.98	1.37	3.52
จำนวนวันลาป่วย	วัน	672	567	770	176	293	1,239
จำนวนชั่วโมงที่ หยุดงานเนื่องจาก เจ็บป่วยไม่เกี่ยว เนื่องกับงาน	วัน x 8 ชั่วโมง	5,376	4,536	6,160	1,408	2,344	9,912





ด้านการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อเป็นการเตรียมในการการสืบทอดตำแหน่งงาน โดยจัดทำ Succession Plan สำหรับตำแหน่งงานระดับบริหารของผู้บริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารในปัจจุบันที่กำลังจะเกษียณอายุ เพื่อเตรียมความพร้อมรับตำแหน่งและการถ่ายทอดงานได้อย่างราบรื่นสำหรับผู้บริหารที่เป็น Successor จะได้รับการประเมินศักยภาพโดยสถาบันภายนอก ซึ่งนอกจากจะเป็นการประเมินโดยบุคคลที่สามด้วยระบบที่เป็นกลางแล้ว ยังเป็นการเทียบเคียงระดับศักยภาพผู้บริหารของบริษัทฯ และยังมีเป้าหมายการพัฒนาผู้บริหารในทุกระดับอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเพื่อให้มีความพร้อมและสามารถแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งที่กำลังจะมีการเกษียณอายุงานได้ครบทุกตำแหน่งตลอดจนตำแหน่งสำคัญ ที่บริษัทในกลุ่มด้วย

งานด้านการพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ยังคงดำเนินเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และได้วางแผนการพัฒนาและจัดหลักสูตรการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับองค์กร ผ่านการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ การพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ โดยการพัฒนางานและบุคลากรในทุกระดับชั้น เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพให้กับทรัพยากรบุคคลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อองค์กรอย่างมากและนำมาซึ่งการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาพนักงานและอบรมสัมมนา โดยมีหลักสูตร อาทิ เช่น

- อบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
- การขับเคลื่อนไฟล์คลิฟท์ด้วยความปลอดภัยและการบำรุงรักษา
- การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ
- หลักสูตรการขนส่งระหว่างประเทศ
- หลักสูตรการบริหารค่าระวางขนส่งสินค้า
- จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- ความปลอดภัยในการทำงาน

สรุปตัวเลขการพัฒนาของพนักงาน

หน่วย : ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงาน	1,805.90	1,379.50	1,737.40
ผู้บริหาร	50	49	193

หน่วย : บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงานและผู้บริหาร	81,439.98	148,782	313,479.10

สรุปความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร ปี 2564

การประเมินความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร เพื่อวิเคราะห์และสรุปความมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร เพื่อวัดค่าและดูแนวโน้มของการมีส่วนร่วมตลอดจนผูกพันกับองค์กรในสถานการณ์อดีตและปัจจุบัน และควรส่งเสริมพนักงานในด้านใดบ้างที่จะช่วยเพิ่ม ความผูกพันของให้มีอัตราที่สูงขึ้นได้ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับองค์กรในทุกๆ ด้านของบุคลากร ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรอย่างแท้จริง ตลอดจนความรู้สึกในการเป็นเจ้าขององค์กรร่วมกัน นำไปสู่ความภักดีต่อองค์กร สร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรได้ในที่สุด

โดยการประเมินความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร กับบุคลากรทุกฝ่ายในบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ตลอดทั้งปี 2564 ประเมินผ่านปัจจัย ดังนี้

1. ด้านหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นการประเมินความพึงพอใจของพนักงานผ่านการปฏิบัติงานโดยเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ได้รับการมอบหมายงานที่เหมาะสมงานมีความท้าทาย ช่วยให้พนักงานได้เรียนรู้ มีประสบการณ์มากขึ้น และประเมินระบบจัดการความรู้ของหน่วยงานนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ด้านทีมและเพื่อนร่วมงาน เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมของทีม ให้ความช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน พนักงานสามารถปรึกษาปัญหาเกี่ยวกับเพื่อนร่วมงาน ได้รับความช่วยเหลือจากเพื่อนร่วมงานเป็นอย่างดี พนักงานได้รับการยอมรับ ในความรู้ ผลงาน และความสามารถในการปฏิบัติงานจากบุคลากรภายในหน่วยงาน ตลอดจนมีการสร้างความร่วมมือและการทำงานที่มีคุณภาพ

3. ด้านภาวะผู้นำ เป็นการประเมินความพึงพอใจของพนักงานต่อการกำกับดูแลของผู้บังคับบัญชา ว่าได้มีการชี้แจงให้พนักงานเข้าใจในนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างชัดเจน มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับพนักงาน ให้คำแนะนำและสอนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการทำงานได้เป็นอย่างดี ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้วางแผนการพัฒนาตนเองเพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
4. ด้านการพัฒนาและการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นการประเมินในส่วนของการพัฒนาบุคลากรและงาน จูงใจให้พนักงานเกิดขวัญกำลังใจในการทำงาน องค์กรมีวิสัยและการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน ผลการประเมินความดีความชอบบุคลากรในหน่วยงานเพื่อประกอบการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อนเงินเดือนมีความเหมาะสมและยุติธรรม พนักงานมีโอกาสพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในการทำงานโดยการเข้ารับการฝึกอบรมหรือกิจกรรมหน้าที่ในงาน
5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นการประเมินการมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ร่วมงานและผู้บริหาร จูงใจให้พนักงานเกิดขวัญกำลังใจในการทำงาน สภาพแวดล้อม และบรรยากาศทั่วไปในที่ทำงาน เช่น เสียง แสงสว่าง การถ่ายเทอากาศ มีความเหมาะสมและส่งเสริมให้ปฏิบัติงานได้อย่างดี ช่วยให้เกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน องค์กรมีการจัดบริการหรือสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น น้ำดื่ม ห้องรับประทานอาหาร ห้องน้ำ เป็นต้น ที่เพียงพอต่อความต้องการ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องมือในการปฏิบัติงานมีจำนวนที่เพียงพอและมีความสะดวกที่จะนำมาใช้ ตลอดจนพนักงานรู้สึกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน

6. ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ เป็นการประเมินในส่วนของการรายได้และค่าตอบแทนต่าง ๆ จูงใจให้พนักงานเกิดขวัญกำลังใจในการทำงาน เหมาะสมกับปริมาณงานของพนักงาน ความพึงพอใจของพนักงานต่อเงินเดือน และสวัสดิการที่นอกเหนือจากรายได้หรือค่าตอบแทน รวมถึงสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน
7. ด้านความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อองค์กร เป็นการประเมินในส่วนของความภาคภูมิใจของพนักงานต่อองค์กร เมื่อองค์กรที่มากขึ้น พนักงานปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีที่ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ มีความซื่อสัตย์และจงรักภักดีต่อองค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นที่ตั้ง เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ และมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

สรุปเปรียบเทียบผลการประเมินความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร ปี 2562-2564 โดยเกณฑ์ผ่านการประเมินคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 95 (KPI >95%) รายละเอียดดังนี้

ปัจจัยความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร	ปี 2562 (ร้อยละ)	ปี 2563 (ร้อยละ)	ปี 2564 (ร้อยละ)
1. ด้านหน้าที่และความรับผิดชอบ	95.56	93.96	96.07
2. ด้านทีมและเพื่อนร่วมงาน	98.98	98.08	99.58
3. ด้านภาวะผู้นำ	95.56	97.08	91.42
4. ด้านการพัฒนาและการประเมินผลการปฏิบัติงาน	85.93	90.87	92.20
5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน	85.48	89.80	88.57
6. ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ	72.18	79.50	88.30
7. ด้านความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อองค์กร	93.60	95.00	95.06
ผลการประเมิน	89.61	92.04	93.03

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลาบุคลากรบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งการจัดทำและ

เก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 จนถึงปัจจุบัน ได้แต่งตั้ง นางสาวปรมาภรณ์ จ่างสุข ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

ประวัติเลขาธิการบริษัท



นางสาวปรมาภรณ์ จ่านสุ

เลขาธิการบริษัท

(ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558)

อายุ 32 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.0000007

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต คณะนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต

ประวัติการอบรมด้านเลขาธิการบริษัท :

- หลักสูตรพื้นฐานเลขาธิการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries (หลักสูตร 3 วัน) รุ่นที่ 1/2016 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท Advances for Corporate Secretaries (หลักสูตร 4 วัน) รุ่นที่ 1/2016 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors Program (TIIP-17) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP19/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference 1/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 84/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 26/2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 42/2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC 3/2019) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนา Company Secretary Forum (R-CSF 1/2019) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti Corruption : The practical Guide (ACPG 52/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE 18/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 ; สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

2 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์
จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี



ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งปัจจุบันได้แต่งตั้งนางสาวบุศรินทร์ ส่วนชะเอม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยนางสาวบุศรินทร์ ส่วนชะเอม เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือผู้ที่ดำรงตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งปัจจุบันได้แต่งตั้ง นางสาวนิภาพรณ ดุลนีย์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมในรายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายชูเดช คงสุนทร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ทั้งนี้ นักलगทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักलगทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-681-6181 ต่อ 3501 อีเมล : secretary2@wice.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.wice.co.th

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 4,720,000 บาท ส่วนงานบริการอื่นๆ (Non-audit fee) ไม่มี

▶ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ได้มีมติเห็นชอบตามที่เลขาธิการบริษัทเสนอคือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ดังนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทาง

ธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริวาร หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี
2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติรวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อย
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท
6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ออกจากกัน และ

เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการคอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือแต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีมติแต่งตั้ง นายเอกพล พงศ์สถาพร กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ โดยให้มีผลวันที่ 14 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 การสรรหากรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก / พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่ง/ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- นายเอกพล พงศ์สถาพร
ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
- ดร.อารยา คงสุนทร
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
- นางสาววิติมา ดันติกุลสุนทร
ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
- นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน
แต่งตั้งแทนกรรมการที่ลาออก

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2564 จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายเอกพล พงศ์สถาพร ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ, ดร.อารยา คงสุนทร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และนางสาววิติมา ดันติกุลสุนทร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

ทั้งนี้ นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 จึงได้มีการแต่งตั้ง นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน เข้ารับตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก

วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ ภายใต้ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” แล้ว

2.2 การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด/ การสืบทอดตำแหน่ง

• การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนมีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านโลจิสติกส์ เศรษฐกิจ กฎหมาย เทคโนโลยี แบบอื่น โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในการบริหารแต่ละท่าน ตลอดจนให้มององค์ประกอบที่มีความหลากหลาย (Board Composition) ทั้งในด้านอายุ เพศ ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ เพื่อให้สามารถรับความเห็นที่แตกต่างและแสดงความคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทได้ โดยกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระเป็นกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในขณะที่จำนวนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งเสนอชื่อบุคคลที่ควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัทด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือกรรมการอิสระแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง และ/หรือ กรรมการอิสระในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทเป็นดังนี้

- 1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไป โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้นจะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกก็ได้
- 4) ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

• **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งจะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานโลจิสติกส์ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการจะต้องมีความไว้วางใจซึ่งกันและกันตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ ข้อมูลการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร ได้รายงานไว้ในภาคใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร” แล้ว

(3) การพัฒนากรรมการ

การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคนตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการบริษัท ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร / สถาบันชั้นนำอื่นๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้อีกทั้ง บริษัทฯ นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตรการอบรมของสถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอด

ในปี 2564 กรรมการเข้ารับการอบรม / กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา / กิจกรรม
นายเอกพล พงศ์สถาพร	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 36/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 39/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายกมล รุ่งเรืองยศ	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 41/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การสัมมนา ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ PwC ประเทศไทย การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 184/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การสัมมนา ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ PwC ประเทศไทย การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เข้ารับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา / กิจกรรม
ดร.อารยา คงสุนทร	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Refreshment Training Program (RTP1/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายชูเดช คงสุนทร	-
นางสาวจิตติมา ตันติกุลสุนทร	<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและยกประเด็นปัญหาต่างๆ ขึ้นหาหรือ (ถ้ามี) โดยการประเมินจะดำเนินการอย่างมีระบบทั้งในส่วนขององค์คณะ และตัวบุคคลด้วยหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นผู้พิจารณาและเสนอแนะแนวทางการประเมินต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

การประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการจะวิเคราะห์ผลการประเมินข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจต่อไป

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2564 เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการจัดทำเป็น 2 ลักษณะ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการ

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่คณะกรรมการ จากนั้น คณะกรรมการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งกลับไปที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและประเมินผล

เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินนำเสนอรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

โดยสรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2564

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการ (ประเมินทั้งคณะ)

ประเด็นคำถามประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยกรรมการที่ทำการประเมิน คือ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในช่วงเวลาประเมินผล ณ เดือนธันวาคม 2564รวมทั้งสิ้น 8 คน

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98.13

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล

ประเด็นคำถามประกอบด้วย 3 หมวดหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 99.72

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งได้ดำเนินการเป็นประจำทุกปีด้วยเช่นกัน และเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยสรุปผลการประเมินประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย คือ

-	คณะกรรมการตรวจสอบ	มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95
-	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95.61
-	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98.15
-	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 99.17

(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกเป็นหัวข้อต่างๆ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่งความรู้ด้านการผลิตภัณฑ์และบริการและคุณลักษณะส่วนตัว

ผลประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณอนุมัติต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ

ในปี 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมนำเสนอข้อมูลของบริษัททั้งหมด โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินการของธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน ในปี 2564 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการจำนวน 1 ครั้ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ในกรณีที่มิวาร์พิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่ใช้ประกอบการประชุมคณะกรรมการ โดยเอกสารมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณา มีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี โดยกำหนดให้จัดส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน พร้อมทั้งแจ้งฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ให้ทราบถึงกำหนดวันประชุมคณะกรรมการในแต่ละรอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 - 14 วัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ได้อนุมัติกำหนดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ และก่อนการประชุมทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าการประชุมที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม ส่วนการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เลขาธิการบริษัทหรือเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหาและความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้เป็นอย่างดีไว้เป็นแบบเพื่อการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในปี 2564 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564

สรุปการเข้าประชุมในปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท /คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	1/2564	2/2564	3/2564	4/2564	5/2564	6/2564	7/2564
1. นายเอกพล พงศ์สถาพร	/	/	/	/	/	/	/
2. ศาสตราจารย์ ดร. รุธิร์ พนมยงค์	/	/	/	/	/	/	/
3. นายกมล รุ่งเรืองยศ	/	/	/	/	/	/	/
4. นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	แต่งตั้งมีผลวันที่ 14 พฤษภาคม 2564			/	/	/	/
- นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์	/	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564			
5. ดร.อารยา คงสุนทร	/	/	/	/	/	/	/
6. นายชูเดช คงสุนทร	/	/	/	/	/	/	/
7. นางสาวฐิติมา ตันติกุลสุนทร	/	/	/	/	/	/	/
8. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	/	/	/	/	/	/	/
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	8	8	8	8	8	8	8
จำนวนกรรมการทั้งหมด	8	8	8	8	8	8	8



หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2564				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยงองค์กร ⁽³⁾	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการและ ความยั่งยืน
จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) (ร้อยละ)	7 (100)	4 (100)	2 (100)	4 (100)	1 (100)
1. นายเอกพล พงศ์สถาพร	7/7 (100%)	-	-	-	-
2. ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์	7/7 (100%)	4/4 (100%)	-	-	-
3. นายกมล รุ่งเรืองยศ ⁽¹⁾	7/7 (100%)	4/4 (100%)	-	-	1/1 (100%)
4. นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน ⁽²⁾	4/4 (100%)	2/2 (100%)	-	-	1/1 (100%)
5. ดร. อารยา คงสุนทร	7/7 (100%)	-	2/2 (100%)	-	-
6. นายชูเดช คงสุนทร	7/7 (100%)	-	-	-	-
7. นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร	7/7 (100%)	-	2/2 (100%)	4/4 (100%)	1/1 (100%)
8. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	7/7 (100%)	-	-	4/4 (100%)	1/1 (100%)

หมายเหตุ :

(1) ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

(2) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

(3) นางสาวสมใจ ปุระชะโก ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เข้าร่วมการประชุมจำนวน 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง คิดเป็น 100%

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2564 มีดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2564				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง องค์กร ⁽³⁾	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ และความยั่งยืน
จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) (ร้อยละ)	7 (100)	4 (100)	2 (100)	4 (100)	1 (100)
1. นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์	3/3 (100%)	2/2 (100%)	2/2 (100%)	-	-

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปี 2564 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัท จัดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทชั้นนำ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมและโบนัสพิเศษ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย แยกเป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม ประจำปี 2564

ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

- ค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) ประกอบด้วย

ประธานกรรมการ	40,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อครั้ง

- ค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) ประกอบด้วย

ประธานกรรมการ	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อครั้ง

หมายเหตุ:

คณะกรรมการชุดย่อยคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี (เช่นเดิม)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาทดสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

เงินโบนัสพิเศษคณะกรรมการ ปี 2564

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสพิเศษกรรมการ ประจำปี 2564 ตามผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 1 ของผลการดำเนินงานประจำปี และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงิน 2.7 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับรายบุคคล ปี 2564

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	โบนัสพิเศษ ปี 2564	เบี้ยประชุม กรรมการ (รวมค่าเบี้ยประชุมสามัญผู้ถือหุ้น)	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ชุดย่อย	รวมเบี้ยประชุม กรรมการฯ และ คณะกรรมการ ชุดย่อย	รวมค่าตอบแทน
1.	นายเอกพล พงศ์สถาพร	347,508.70	360,000	-	360,000	707,508.70
2.	ศาสตราจารย์ ดร. วุฒิ์ พนมยงค์	347,508.70	180,000	100,000	280,000	627,508.70
3.	นายกมล รุ่งเรืองยศ	347,508.70	180,000	175,000	355,000	702,508.70
4.	นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	209,134.05	100,000	65,000	165,000	374,134.05
5.	ดร. อารยา คงสุนทร	347,508.70	160,000	40,000	200,000	547,508.70
6.	นายชูเดช คงสุนทร	347,508.70	160,000	-	160,000	507,508.70
7.	นางสาววิจิตา ดันติกุลสุนทร	347,508.70	160,000	145,000	305,000	652,508.70
8.	นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	347,508.70	160,000	40,000	200,000	547,508.70
รวมทั้งสิ้น		2,641,694.95	1,460,00	565,000	2,025,000	4,666,694.95

หมายเหตุ :

บุคคลลำดับที่ 4 นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ในฐานะกรรมการชด้อย ปี 2564

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	โบนัสพิเศษ ปี 2564	เบี้ยประชุม กรรมการ (รวมค่าเบี้ยประชุมสามัญผู้ถือหุ้น)	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ชด้อย	รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และ คณะกรรมการชด้อย	รวมคำตอบแทน
1.	นางสาวสมใจ ปุระชะโก	-	-	80,000	80,000	80,000
รวมทั้งสิ้น		-	-	80,000	80,000	80,000

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2564

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	โบนัสพิเศษ ปี 2564	เบี้ยประชุม กรรมการ (รวมค่าเบี้ยประชุมสามัญผู้ถือหุ้น)	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ชด้อย	รวมเบี้ยประชุม กรรมการฯ และ คณะกรรมการชด้อย	รวมคำตอบแทน
1.	นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์	-	80,000	90,000	170,000	170,000
รวมทั้งสิ้น		-	80,000	90,000	170,000	170,000

หมายเหตุ :

นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนเงิน 4,666,694.95 บาท กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 1 เป็นเงินจำนวน 170,000 บาท และผู้บริหารในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร 1 ราย เป็นเงินจำนวน 80,000 บาท โดยอยู่ในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมและโบนัสพิเศษตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จึงมียอดรวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน 4,916,694.95 บาท

คำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของกรรมการบริษัท เป็นไปเพื่อธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายธุรกิจของบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนทั้งปี
WICE Logistics (Singapore) Pte., Ltd. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100)		
1. นายเอกพล พงศ์สถาพร	ประธานกรรมการ	12,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทร่วมทุน ถือหุ้นร้อยละ 51)		
1. ดร. อารยา คงสุนทร	กรรมการ	80,000 บาท
2. นายชุตติ คงสุนทร	กรรมการ	80,000 บาท
3. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	กรรมการ	20,000 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยได้ถือปฏิบัติและดูแลมิให้ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานมีส่วนได้เสียของตนเองตามเกณฑ์ที่กฎหมายและคณะกรรมการบริษัทกำหนด

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทซึ่งเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีไปและเป็นไปเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้กรรมการและพนักงานของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการ และพนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

นอกจากนี้เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยในกรณีที่กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียง หรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระดังกล่าวรวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวด้วย

ในปี 2564 ไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ โดยมีการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ จะเป็นการยืนยัน การรับทราบว่าการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัยต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เรียบร้อยแล้ว

(2) การใช้ข้อมูลเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นความผิดชอบสำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น โดยได้กำหนดที่จะไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงมีการจำกัดการรับรู้ข้อมูลได้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เกี่ยวข้องของบริษัทเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน รวมถึงสามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามให้ข่าว (Quiet Period) เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการประกาศผลประกอบการหรือประกาศงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัยจะต้องได้รับโทษ ซึ่งมีตั้งแต่การตักเตือน จนถึงการเลิกจ้าง รวมถึงการดำเนินคดีตามกฎหมาย โดยได้จัดทำประกาศและแจ้งให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททราบเป็นการล่วงหน้าทุกครั้ง

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการรายงานการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้า ซึ่งหากบุคลากรของบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งเลขานุการ หรือ ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน โดยในปี 2564 มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทั้งสิ้น 15 รายการ ซึ่งไม่ได้อยู่ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต ต่อการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงการฟอกเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ถูกใช้เป็นช่องทางหรือเครื่องมือในการยักยอก ถิ่นเช่า หรือปกปิดอำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตลอดจนผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับ การทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบุเป็นข้อปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายฯ ดังกล่าว มีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการ

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้แก่

1. ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) ในปี 2553 และเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ผ่านการต่ออายุรับรองฐานะรอบที่หนึ่งออกไปอีก 3 ปี นับจากการได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560



2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อป้องกันและลดโอกาสที่บริษัทฯ จะถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการทบทวนประสิทธิภาพของนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ สารสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประกาศบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และทางอีเมล



3. กำหนดและปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับและให้ของขวัญหรือ No Gift Policy อย่างเข้มงวดขึ้น โดยกำหนดนโยบายห้ามรับและให้ของขวัญหรือสิ่งตอบแทนรูปแบบใดๆ ทุกประเภทจากลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจในประเทศกาล กรณีไม่สามารถปฏิเสธและต้องรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ให้ส่งมอบของขวัญดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงาน โดยให้ใช้ “แบบรายงานการให้และรับ ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใดของบริษัท ” พร้อมนำเสนอแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และหากในกรณีที่ผู้มีอำนาจอนุมัติหรือผู้บังคับบัญชา พิจารณาว่าไม่สมควรรับของขวัญ ให้ผู้รับดำเนินการส่งคืนทันที หากไม่สามารถส่งคืนได้ให้มอบแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นรางวัลแก่พนักงานหรือบริจาคการกุศลในนามบริษัทต่อไป อนึ่ง ของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใด ถือเป็นสิทธิและทรัพย์สินของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรดูแลและประเมินความเสี่ยงธุรกิจด้านการทุจริตคอร์รัปชันและประมวลผล ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

5. เชิญชวนบริษัทคู่ค้า พันธมิตรทางการค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัททั่วไป เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)

6. จัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานทุกระดับทุกปี รวมถึงพนักงานใหม่ ซึ่งถูกบรรจุให้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่



(4) การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการกำกับดูแลและช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงพนักงานในการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางที่หลากหลาย โดยเปิดช่องทางผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ Investor Relations ดังนี้

ช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือการร้องเรียน

สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวและการทุจริต ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

ช่องทางที่ 1 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ

ช่องทางที่ 2 ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ

ช่องทางที่ 3 Website : www.wice.co.th

(หัวข้อ: นักลงทุนสัมพันธ์/ สอบถามข้อมูลนักลงทุน/ การแจ้งเบาะแส) หรือ (หัวข้อ: ติดต่อเรา/ ร้องเรียน)

ช่องทางที่ 4 ทาง E-mail : ประธานกรรมการตรวจสอบ

banomyong.ruth@gmail.com

ช่องทางที่ 5 ทางโทรศัพท์ : 02 681 6181 ต่อ 3501

ช่องทางที่ 6 ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

88/8 อาคาร WICE PLACE ถนนนนทบุรี

แขวงช่องนนทบุรี เขตยานนาวา

กรุงเทพมหานคร 10120

**กรณีที่เป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานกรรมการตรวจสอบ*

บริษัทฯ มีแนวทางการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเป็นความลับและบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงบริษัทมีแนวนโยบายที่จะไม่กลั่นแกล้งหรือให้โทษใดๆ แก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงานจากการให้เบาะแสหรือร้องเรียนดังกล่าว เว้นแต่การกระทำดังกล่าวได้กระทำโดยไม่สุจริตหรือมีเจตนาร้ายทำลายบริษัทหรือบุคคลอื่น หรือผิดกฎหมายหรือระเบียบวินัยของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแล และกำหนดแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเบาะแสที่ผ่าน เข้ามาตามช่องทางดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงาน ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการ ปฏิบัติงานและรายงานตรงคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบในการคัดกรอง บริหารจัดการ และตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือเบาะแส หากมี มูลความจริงจะนำเสนอ ผลการตรวจสอบเพื่อพิจารณาแนะนำทาง แก่ไข หรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยภายหลังการ พิจารณาดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงตามข้อร้องเรียนหรือเบาะแส ที่ได้รับมาแล้ว บริษัทจะแจ้งการดำเนินการให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือ ร้องเรียนที่บริษัทสามารถติดต่อได้ทราบตามขั้นตอนและภายใน ระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ สำหรับปี 2564 ไม่มีพบการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนแต่อย่างใด

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการ ถือหลักทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัท ได้จัดทำหนังสือ แจ้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เรื่องกำหนด ระยะเวลาห้ามซื้อและขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการห้าม ให้ข่าวของกรรมการและผู้บริหาร โดยมีการแจ้งทั้งสิ้น 4 ครั้ง คือ (1) ระหว่างวันที่ 25 มีนาคม ถึงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 (งปปี 2563) (2) ระหว่างวันที่ 17 เมษายน ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 (งปไตรมาสที่ 1 ปี 2564) (3) ระหว่างวันที่ 19 กรกฎาคม ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2564 (งปไตรมาสที่ 2 ปี 2564) (4) ระหว่าง วันที่ 18 ตุลาคม ถึงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2564 (งปไตรมาสที่ 3 ปี 2564) นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้นโดยกรรมการและ ผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้า อย่างน้อย 1 วัน

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หุ้นสามัญบริษัท (จำนวนหุ้น)			
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบ ปีบัญชี	หมายเหตุ
1.	นายเอกพล พงศ์สถาพร	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นบริษัท)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
2.	ศาสตราจารย์ ดร. รุธิร์ พนมยงค์	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นบริษัท)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
3.	นายกมล รุ่งเรืองยศ	-	-	-	(ไม่ได้ถือหุ้นบริษัท)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	
4.	นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน	N/A	-	-	กรรมการ แต่งตั้งใหม่ วันที่ 14 พฤษภาคม 2564
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	-	-	
5.	ดร. อารยา คงสุนทร	146,978,780	126,978,780	20,000,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	คู่สมรส : นายชูเดช คงสุนทร			-
6.	นายชูเดช คงสุนทร	101,139,320	86,139,320	15,000,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	คู่สมรส : ดร. อารยา คงสุนทร			-
7.	นางสาววิริติมา ตันติกุลสุนทร	66,857,280	56,857,280	10,000,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	200,000	200,000	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทที่ลาออก ระหว่างปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หุ้นสามัญบริษัท (จำนวนหุ้น)			
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	หมายเหตุ
1.	นายเจริญเกียรติ หุตะนันทะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	15,000 -	25,000 -	10,000 -	ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	หุ้นสามัญบริษัท (จำนวนหุ้น)			
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	หมายเหตุ
1.	นางสาวสมใจ ปุระชะโก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300 -	300 -	- -	-
2.	นายประเสริฐ จิราภีวัฒนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	- -	ผู้บริหาร แต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564
3.	นายอำนาจ พวงรอด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	- -	- -	ผู้บริหาร แต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564
4.	นางสาวสาวดี อัครมานะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	255,000 -	220,000 -	35,000 -	-
5.	นางสาวสุนทรี พูลสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	172,800 -	172,800 -	- -	-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกมล รุ่งเรืองยศ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2564 มีวาระการดำรงตำแหน่ง สรุปดังนี้

1 มกราคม 2564 ถึง 14 พฤษภาคม 2564

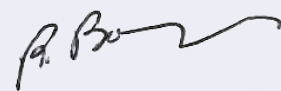
- ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายกมล รุ่งเรืองยศ
กรรมการตรวจสอบ
- นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์
กรรมการตรวจสอบ

14 พฤษภาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564

- ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายกมล รุ่งเรืองยศ
กรรมการตรวจสอบ
- นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน
กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวนิภาพรณ ดุลนัย ผู้ตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่โปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กร ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

1 มกราคม 2564 ถึง 14 พฤษภาคม 2564

มีการประชุม 2 ครั้ง

- ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายกมล รุ่งเรืองยศ
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายเจริญเกียรติ หุตะนันท์
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

14 พฤษภาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564

มีการประชุม 2 ครั้ง

- ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายกมล รุ่งเรืองยศ
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายบุญเกียรติ ธนาพันธ์สิน
เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งได้

จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งเหตุการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และงบการเงินรวมของบริษัทฯ เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การได้รับข้อมูลการตรวจสอบ โดยเฉพาะเรื่องที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน แนวทางจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การร้องเรียน การสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต และเรื่องอื่นๆ ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัย

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และบริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง และขยายผลไปสู่คู่ค้าทาง

ธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมถึงการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมินความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และรายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายใน จากการประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการจัดทำขึ้น ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่า บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่คำนึงถึงการแบ่งหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มีนโยบายและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีกิจกรรมสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง มีแนวทางปฏิบัติ มีกระบวนการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารของพนักงานภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร มีการประเมินการควบคุมในระดับองค์กร รวมถึงการประเมินการควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงานเอง และมีการตรวจสอบการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ จากการสอบทานการควบคุมภายใน ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ก็ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องสำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ อีกทั้ง ฝ่ายจัดการก็ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

5. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับ ความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ ในปี 2564 ได้พิจารณา และอนุมัติ แผนปฏิบัติการ งบประมาณประจำปี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้ฝ่ายตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจึงกำหนดให้ ฝ่ายตรวจสอบมีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในต่างประเทศ

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณา เห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ และนำเสนอที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาจาก คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ในการตรวจสอบธุรกิจ แนวทางตรวจสอบ ความเป็นอิสระของ ผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง ค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอ ผู้สอบบัญชีในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564

7. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็น เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

8. อื่นๆ ที่คณะกรรมการมอบหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งแบบคณะและแบบรายบุคคลประจำปี 2564 ตามที่ถือปฏิบัติกันมา ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อเสริมสร้างการทำงานของ คณะกรรมการตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบยังได้ให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาและยกระดับ การตรวจสอบภายใน ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค เทคโนโลยี 4.0

การรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน ให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบไว้ ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนความถูกต้อง ซื่อสัตย์ อดทน รวดเร็ว รอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ ข้อคิดเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นประโยชน์สูงสุดเป็น สำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบบัญชีและ รายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง เพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงและ ระบบการตรวจสอบภายในที่ดี มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใน อนาคต

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างปี 2564 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีนายกมล รุ่งเรืองยศ ทำหน้าที่ประธานกรรมการ ดร.อารยา คงสุนทร เป็นกรรมการ และนางสาวจิตติมา ตันติกุลสุนทร เป็นกรรมการ และมีเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดคล้องกับความเป็นปัจจุบัน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระโดยใช้ข้อมูลที่มีหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดโดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบันที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ถือหุ้นได้ส่วนเสีย อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติต่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ใช้




นายกมล รุ่งเรืองยศ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถรวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการชุดย่อย (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ โดยพิจารณาความเหมาะสมว่า Skill Matrix ยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยในเว็บไซต์
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทชั้นนำ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับผลประโยชน์ประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- ปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบเพื่อให้มีความครบถ้วนเหมาะสม ทันต่อสถานการณ์
ปัจจุบันและสอดคล้องตามนโยบายและหลักการกำกับดูแล
กิจการของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม

เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอ
ชื่อบุคคลเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นปี 2564 และได้เปิดเผยคำตอบของกรรมการและ
กรรมการชุดย่อย รวมทั้งคำตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้ รายละเอียดได้
เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในแบบแสดงรายการ
ข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
ฉบับนี้แล้ว

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญ
ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือ
สำคัญในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กร
และปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก รวมถึง
สถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ ที่มีแนวโน้ม
ซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ซึ่งส่งผลกระทบต่อ
การดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ
โรคไวรัสโคโรนา-19 หรือ COVID-19 ซึ่งมีผลกระทบต่อ
การนำเข้าส่งออกของประเทศไทย และทั่วโลก บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญ
กับการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง รวมถึงการเสริมสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหาร
ความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดเป็น
วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเป็นส่วนสำคัญใน
การผลักดันให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทาง
ธุรกิจที่ตั้งไว้ สามารถป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
รวมถึงการใช้เป็นเครื่องมือในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ
จากความเสี่ยงบางเรื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยสร้าง
ความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ
ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ปฏิบัติหน้าที่
ตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยในปี
2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้ง
สิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและรับทราบวาระต่างๆ ตามหน้าที่ความ
รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอ
แนะในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้



นายกุล รุ่งเรืองยศ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- พิจารณาทบทวน และให้ความเห็นชอบการปรับปรุง นโยบาย
วัตถุประสงค์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความ
ยืดหยุ่นและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงมาตรฐาน
สากล COSO ERM 2017 ที่ได้มีการประกาศใช้ นอกจากนี้
คณะกรรมการบริษัทฯ ยังเห็นชอบให้เพิ่มเติมบทบาทหน้าที่
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ในการพิจารณา
ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงสำหรับ
วาระที่มีผลผูกพันและมีความซับซ้อนทางธุรกิจ หรือมีผลกระทบ
ต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่อการประเมินความเสี่ยง และมาตรการจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุน
- ติดตามการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2564 รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นต่อปัจจัยความเสี่ยงองค์กร ปี 2564 ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัทฯ ภายใต้ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจและทิศทางอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนมากขึ้น

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องมาตรฐานใหม่ และสถานะอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรยังได้ติดตามและให้ข้อคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมทุกประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว



รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นายกมล รุ่งเรืองยศ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน นางสาววิติมา ตันติกุลสุนทร กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และนางสาวบุศรินทร์ ส่วนชะเอม กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใสและมีคุณธรรมบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีการประชุม 1 ครั้งเพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และพัฒนาความยั่งยืนโดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.wice.co.th

สิทธิของผู้ถือหุ้น

จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า



บุญเกรียง ธนาพันธ์สิน

นายบุญเกรียง ธนาพันธ์สิน
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

อย่างเพียงพอและทันเวลา แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2564 เพื่อกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และเลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส



- กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลหลักเสี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัท ล่วงหน้า เพื่อสร้างความโปร่งใส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คือ ประเมินกรรมการทั้งคณะ ประเมินตนเอง ประเมินคณะกรรมการชุดย่อย และประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหลักสูตรของสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่ฝักฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- กำกับดูแลให้มีการทบทวนสาระสำคัญของ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เกี่ยวกับการปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับ

ปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร

- ส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ กำหนดกรอบการบริหารความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญ 3 หลักการ ได้แก่สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) เป็นนโยบายดำเนินการควบคู่กับธุรกิจ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงานกิจการเพื่อสังคม มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชน

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021) (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)

▶ 9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใสมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล กำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้บริษัทฯ มีการนำไปปฏิบัติภายใต้มาตรฐานและระบบควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทำจรรยาบรรณพนักงาน การกำหนดบทลงโทษทางวินัย และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

การกำกับดูแลและระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการโดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และ/หรือคณะทำงาน และมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับความสำเร็จและความซับซ้อนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมของบริษัทฯ มีการดำเนินการภายใต้แนวนโยบาย ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่อย่างอิสระในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่มีการจัด

ทำโดยฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นประจำทุกปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาในส่วนการกำกับดูแลคณะกรรมการตรวจสอบมีการทบทวนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร ด้านปฏิบัติการรวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการของบริษัทย่อยต่างๆ เพื่อประเมินความถูกต้องตามควรของรายงานสถานะการทางการเงินของบริษัทฯ ความโปร่งใสของการดำเนินธุรกิจ ความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในของทุกการปฏิบัติงาน และการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากทางการ

สรุปภาพรวมระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการวางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปถึงระดับกิจกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและนำเสนอรายงานได้อย่างเหมาะสมและน่าเชื่อถือ การบริหารความเสี่ยงเป็นการวางกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ขององค์กรที่ประสานและเชื่อมโยงกับกระบวนการจัดการความเสี่ยง ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ดังกล่าว การกำกับดูแลการดำเนินการ ตลอดจนถึงการสื่อสารและการรายงาน ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในส่วนสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรและเป็นส่วนที่สร้างมูลค่าและเสริมสร้างประสิทธิภาพของการดำเนินการซึ่งกันและกัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการควบคุมภายใน ตั้งแต่การกำหนดให้ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานเป็นส่วนหนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กร กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การจัดให้มีโครงสร้างสายรายงานที่มีความถ่วงดุลและการกำหนดอำนาจในการสั่งการ รวมถึงความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับลักษณะงานเพื่อให้องค์กร

บรรลุดุพประสงค์ และการจัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงานในส่วนของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารรวมถึงประสิทธิภาพของการควบคุมและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี โดยจะมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญ กำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงและการติดตามและการควบคุมความเสี่ยง ทำการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดให้หน่วยงานของบริษัท และหรือคณะทำงานความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงาน สามารถลดความเสี่ยงที่อาจจะทำให้ไม่บรรลุดุพประสงค์ และ/หรือ อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร บริษัท มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการควบคุมหลักและอำนาจอนุมัติดำเนินการที่เหมาะสมบังคับใช้ในบริษัท และบริษัทย่อยต่างๆ อย่างเหมาะสม

บริษัท มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลและการสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ตลอดจนถึงการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และมอบหมายให้ดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดช่องทางและกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ บริษัท มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน มีการจัดให้มีช่องทางการรายงานและสื่อสารข้อมูลข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที่ รวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรตามแผนงานที่กำหนด ผลการกำกับดูแลและการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 โดยกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนั้น สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2564 แต่อย่างใด

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวนิภาพรณ ดุลนีย์ ซึ่งเป็นผู้มีความสามารถและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง นางสาวนิภาพรณ ดุลนีย์ ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรม ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การที่บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย บริษัทย่อยหลายแห่ง และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน การใช้บริการ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทฯ ดังกล่าวต้องคำนึงถึงกฎหมาย ระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้น จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ และนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาขายที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหาร จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทฯ พิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการอย่างแต่อย่างใด

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติ โดยใช้นโยบายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจโลจิสติกส์ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายละเอียดรายการระหว่างกันกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
1. ดร.อารยา คงสุนทร 2. นายชูเดช คงสุนทร	เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ค่าเช่าที่ดิน (สำนักงานใหญ่)	1,345,620	ไม่มี ยอดค้าง	<p>บริษัทฯ เช่าที่ดินจากคณะบุคคลวีเลนส์ (มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางอารยา คงสุนทร และ นายชูเดช คงสุนทร) เพื่อปลูกสร้างอาคารและใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ โดยโฉนดที่ดินเลขที่ 53901 มีเนื้อที่ 1 งาน 70 2/10 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ</p> <p>ได้มีการจัดทำสัญญาเช่า ระยะเวลาเช่า 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2577 โดยคิดค่าเช่าต่อเดือน รายละเอียด ดังนี้</p> <p>ปีที่ 1-2 เดือนละ 92,674 บาท</p> <p>ปีที่ 3-5 เดือนละ 101,941 บาท</p> <p>ปีที่ 6-8 เดือนละ 112,135 บาท</p> <p>ปีที่ 9-11 เดือนละ 123,349 บาท</p> <p>ปีที่ 12-14 เดือนละ 135,684 บาท</p> <p>ปีที่ 15-17 เดือนละ 149,252 บาท</p> <p>ปีที่ 18-20 เดือนละ 164,177 บาท</p> <p>รวมค่าเช่าทั้งสิ้นจำนวน 30,539,586 บาท</p> <p>โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินอิสระเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ และเป็นบริษัทที่อยู่ในบัญชีรายชื่อที่ได้รับความเห็นจาก ก.ล.ต. คือ บริษัท เอเจนซี พอร์ เรียวเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด</p>
		ค่าเช่าที่ดิน	420,000	ไม่มี ยอดค้าง	<p>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำหรับพนักงาน โดยโฉนดที่ดินเลขที่ 53902 เล่ม 540 หน้า 2 เลขที่ดิน 977 หน้าสำรวจ 9146 ตั้งอยู่ที่ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 โดยคิดค่าเช่า 35,000 บาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าคิดอ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าที่ดินของอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ดินซึ่งอยู่ติดกัน</p>

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความเหมาะสม
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd.	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้น โดย WICE ร้อยละ 100)	รายได้จากการ บริการ/ ลูกหนี้การค้า	11,054,591	496,227	WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. เป็นหนึ่งในตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการติดต่อประสานเพื่อให้บริการ ในเขตต่างประเทศที่ตนดูแล มีการคิด ค่าบริการโดยใช้วิธี Cost Plus Pricing
		ต้นทุนการให้ บริการ/ เจ้าหนี้การค้า	28,459,094	2,353,195	ทำหน้าที่ในการติดต่อประสานเพื่อให้บริการ ในเขตประเทศไทย ซึ่งจะมีการคิดค่าบริการ ระหว่างกัน และถือเป็นรายได้จากการบริการ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. มีการจัดทำสัญญา Agency Agreement
		รายได้ในการ จัดการประสาน งานระหว่างกัน	284,880	ไม่มี ยอดค้าง	เป็นรายได้ค่าบริการจัดการประสานงาน ระหว่างกัน ที่ทางบริษัทฯ เรียกเก็บโดยมี อัตราค่าบริการต่อเดือนๆละ 1,000 SGD
		เงินปันผลรับ	74,113,399	-	เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย เนื่องจาก บริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ในเดือน มีนาคม 2564 จำนวน 3,256,372 เหรียญสิงคโปร์ กำหนดจ่ายเงินปัน ในเดือน มี.ค./ก.ค. และ พ.ย. ซึ่งได้รับมาแล้วในเดือน มี.ค.2564 เป็นจำนวน 1,500,000 เหรียญสิงคโปร์ และในเดือน ก.ค.2564 เป็นจำนวน 878,000 เหรียญสิงคโปร์ และในเดือน ต.ค. เป็นจำนวน 878,372 เหรียญสิงคโปร์

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่นส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้น โดย WICE ร้อยละ 99.99)	รายได้จากการ บริการ/ ลูกหนี้การค้า	656,706	414,323	บริษัทฯ ให้บริการจัดการขนส่งประเภท Customs Transport และ Sea Freight แก่บริษัทย่อยเนื่องจากมีหน่วยบริการ อยู่ที่แหลมฉบังจึงสะดวกในการจัดการ มีการคิดค่าบริการโดยใช้วิธี Cost Plus Pricing
		ต้นทุนการให้ บริการ/ เจ้าหนี้การค้า	8,015,362	6,720,290	
		รายได้ค่า บริหารจัดการ ด้านบัญชีการ เงิน/ลูกหนี้อื่น	720,000	-	เป็นรายได้ค่าบริการด้านการบริหารจัดการ ระบบการทำงานด้านการเงินและบัญชี เพื่อ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าบริการด้านการบริหารจัดการด้าน การเงินและบัญชี ในอัตรา 60,000 บาทต่อเดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 โดยใช้วิธีการ Allocation Cost
		เงินปันผลรับ	3,617,296	-	เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย เนื่องจาก บริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ในเดือน กุมภาพันธ์ 2564 และจ่ายทั้งหมด ในเดือน เม.ย.2564
		เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ย ค้างรับ	20,000,000 381,689	15,555,555 -	บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่นส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัทไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ขยายงานคลังสินค้า ระยะเวลาในการกู้ยืมเริ่มวันที่ 20 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 อ้างอิงอัตรา ดอกเบี้ย ต้นทุนการกู้เงินของบริษัท 2.62 %

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
WICE Logistics (Hong Kong)	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้น โดย WICE ร้อยละ 80)	รายได้จากการ บริการ/ ลูกหนี้การค้า	3,378,910	200,989	WICE Logistics (Hong Kong) เป็นหนึ่งใน ตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ ทำหน้าที่ใน การติดต่อประสานเพื่อให้บริการในเขต ต่างประเทศที่ตนดูแล มีการคิดค่าบริการ โดยใช้วิธี Cost Plus Pricing ทำหน้าที่ ในการติดต่อประสานเพื่อให้บริการในเขต ประเทศไทย ซึ่งจะมีการคิดค่าบริการ ระหว่างกัน และถือเป็นรายได้จากการบริการ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท WICE Logistics (Hong Kong) มีการจัดทำสัญญา Agency Agreement
		ต้นทุนการ ให้บริการ/ เจ้าหนี้การค้า	42,686,213	3,066,238	
		เงินปันผลรับ	72,575,695	18,143,924	เป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย เนื่องจาก บริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ในเดือน มีนาคม 2564 จำนวน 23,044,000 เหรียญฮ่องกง เป็นเงินปันผลรับของบริษัท 80% เท่ากับ 18,435,200 เหรียญฮ่องกง และกำหนดจ่ายเงินปัน ในเดือน มิ.ย./ส.ค./ ต.ค. และ ธ.ค. 2564 ซึ่งได้รับมาแล้ว ในเดือน มิ.ย.2564 เป็นจำนวน 4,608,800 เหรียญฮ่องกงและในเดือน ส.ค.2564 ได้รับ อีกเป็นจำนวน 4,608,800 เหรียญฮ่องกง และในเดือน ต.ค.2564 ได้รับอีก เป็นจำนวน 4,608,800 เหรียญฮ่องกง คงเหลืออีก 4,608,800 เหรียญฮ่องกง ซึ่งจะได้รับในเดือน ก.พ.2565

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดย WICE ร้อยละ 51 ซึ่ง WICE เข้าถือหุ้น สามัญเพิ่ม จากสัดส่วน ร้อยละ 40 เป็น ร้อยละ 51 ในเดือน ก.ย. 2564)	รายได้จากการ บริการ/ ลูกหนี้การค้า	57,250	6,420	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด เป็นหนึ่งในตัวแทนของบริษัท ทำหน้าที่ในการ ติดต่อประสานเพื่อให้บริการ มีการ คิดค่าบริการโดยใช้วิธี Cost Plus Pricing ทั้งนี้บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด มีการจัดทำสัญญา Agency Agreement
		ต้นทุนการให้ บริการ/ เจ้าหนี้การค้า	-	-	
		รายได้ค่า บริหารจัดการ ด้าน IT HR/ลูก หนี้อื่น	720,000	ไม่มี ยอดค้าง	เป็นรายได้ค่าบริการด้านการบริหารจัดการ ระบบการทำงานด้าน IT และการบริหารบุคคล การจัดทำเงินเดือน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าบริการ ในอัตรา 60,000 บาทต่อเดือน โดยใช้วิธีการ Allocation Cost ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564
		รายได้ค่า บริการตรวจ สอบภายใน/ลูก หนี้อื่น	120,000	ไม่มี ยอดค้าง	เป็นรายได้ค่าบริการด้านการบริหารจัดการ ระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าบริการ ในอัตรา 60,000 บาท ต่อเดือน โดยใช้วิธีการ Allocation Cost ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564
		ค่าธรรมเนียม สัญญาค้ำ ประกัน/ ภาระค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ	1,400,000	ไม่มี ยอดค้าง	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากธนาคารกสิกรไทย โดยบริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจำนวน 70,000,000 บาท ระยะเวลาในการกู้ยืม 5 ปี ทำสัญญาวันที่ 7 มีนาคม 2562 โดย บริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) คิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันสัญญา 2 % จากวงเงินกู้โดยต้องจ่ายค่า ค้ำประกันทุกปี จำนวนปีละ 1,400,000 บาท

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และ-ความสมเหตุผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
		ค่าธรรมเนียมสัญญาเช่าประกัน/ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	200,000	ไม่มียอดค้าง	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากธนาคารกสิกรไทย โดยบริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจำนวน 10,000,000 บาท ระยะเวลาในการกู้ยืม 3 ปี ทำสัญญาวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 โดย บริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) คิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันสัญญา 2 % จากวงเงินกู้โดยต้องจ่ายค่าค้ำประกันทุกปีจำนวนปีละ 200,000 บาท
		ค่าธรรมเนียมสัญญาเช่าประกัน/ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	563,836	ไม่มียอดค้าง	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากธนาคารกสิกรไทย โดยบริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจำนวน 30,000,000 บาท ระยะเวลาในการกู้ยืม 5 ปี ทำสัญญาวันที่ 22 มกราคม 2564 โดย บริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) คิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันสัญญา 2 % จากวงเงินกู้โดยต้องจ่ายค่าค้ำประกันทุกปีจำนวนปีละ 600,000 บาท
		เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ย ค้างรับ	5,000,000 100,000	902,778	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัทไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน บริษัท ระยะเวลาในการกู้ยืมเริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันในกลุ่มซึ่งจะใช้อัตราดอกเบี้ยเท่ากันทุกประเทศ
		เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ย ค้างรับ	5,000,000 116,666	1,053,241	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด กู้ยืมเงินจากบริษัทไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน บริษัท ระยะเวลาในการกู้ยืมเริ่มวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันในกลุ่มซึ่งจะใช้อัตราดอกเบี้ยเท่ากันทุกประเทศ

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่า รายการ (บาท)	ยอด คงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
			งวดปีสิ้นสุด		
			ณ 31 ธ.ค.64		
บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นบริษัทย่อย ของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้น ร้อยละ 100)	รายได้จากการ บริการ/ ลูกหนี้การค้า	25,700		บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด เป็น หนึ่งในตัวแทนของบริษัท ทำหน้าที่ในการ ติดต่อประสานเพื่อให้บริการ มีการคิด ค่าบริการโดยใช้วิธี Cost Plus Pricing ทั้งนี้บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด มีการจัดทำสัญญา Agency Agreement
		ต้นทุนการให้ บริการ/ เจ้าหนี้การค้า	60,391,352	11,137,107	
		รายได้ค่า บริหารจัดการ ด้าน IT HR/ลูก หนี้อื่น	180,000	ไม่มี ยอดค้าง	เป็นรายได้ค่าบริการด้านการบริหารจัดการ ระบบการทำงานด้าน IT และการบริหารบุคคล การจัดทำเงินเดือน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าบริการ ในอัตรา 60,000 บาทต่อเดือน โดยใช้ วิธีการ Allocation Cost ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564
	ค่าธรรมเนียม สัญญาค้ำ ประกัน/ ภาระค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ	352,877	ไม่มี ยอดค้าง	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด กู้ยืมเงินจากธนาคารกสิกรไทย โดยบริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจำนวน 70,000,000 บาท ระยะเวลาในการกู้ยืม 5 ปี ทำสัญญาวันที่ 29 กันยายน 2564 โดย บริษัท ไวส์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) คิดค่าธรรมเนียมค้ำประกันสัญญา 2 % จากวงเงินกู้โดยต้องจ่ายค่าค้ำประกันทุกปี จำนวนปีละ 1,400,000 บาท	



3

งบการเงิน

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

▶ รายงาน ต่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 เกี่ยวกับบริษัทย่อยทำรายการซื้อกิจการขนส่ง ซึ่งมีผลต่างระหว่างค่าตอบแทนเพื่อซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จำนวน 85.86 ล้านบาท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันซื้อกิจการยังอยู่ระหว่างประเมิน โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการให้บริการเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานธุรกิจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าจำนวนมาก รายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกสุ่มตัวอย่างมาเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการให้บริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้า

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้าจากการรวมกิจการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และ 16 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

การซื้อขายกิจการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัทฯได้เข้าซื้อกิจการขนส่งซึ่งรวมถึงยานพาหนะ อุปกรณ์ และการรับโอนพนักงานของบริษัทหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อกิจการในเบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ซึ่งบริษัทฯจะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อกิจการให้เสร็จสิ้นในปีถัดไป และมูลค่าของรายการที่บันทึกไว้ ณ 31 ธันวาคม 2564 อาจต้องมีการเปลี่ยนแปลง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อกิจการนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม นอกจากนี้ การตั้งข้อสมมติต่างๆ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีการซื้อกิจการเริ่มแรกเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มารวมถึงส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อกิจการ

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อกิจการขนส่ง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อกิจการกับเอกสารประกอบการซื้อกิจการ การจ่ายเงิน และประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ พิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณมูลค่าที่ใช้ในการบันทึกรายการซื้อกิจการในเบื้องต้นโดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบการประมาณมูลค่า ประเมินความสอดคล้องของวิธีการที่ผู้บริหารใช้กับประเภทของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณ รวมถึงพิจารณาเหตุผลสนับสนุนส่วนต่างในเบื้องต้นที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจที่บริษัทฯบันทึกไว้ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง

ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ

ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย
สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



นายชยพล สุขเศรษฐนันท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3972

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

▶ งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	428,548,390	263,333,968	126,342,779
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	1,667,005,444	953,059,776	631,427,838
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,420,811	-	8,472,223
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	410,671,910	144,713,544	395,807,809
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		64,371,396	40,714,604	20,293,675
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,572,017,951	1,401,821,892	1,182,344,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	2,873,433	2,978,575	2,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	2,200,380	9,039,352
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	673,590,383
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	799,150	100,746	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	350,387,268	207,683,961	104,426,118
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	99,752,606	39,527,671	29,324,435
ค่าความนิยม	15	139,842,134	139,842,134	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	236,672,170	249,813,429	4,469,675
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24	692,403	136,391	6,053,363
ราคาซื้อสุทธิที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์	2.4	85,862,205	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,544,898	1,394,935	1,982,496
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		923,426,267	643,678,222	830,885,822
รวมสินทรัพย์		3,495,444,218	2,045,500,114	1,106,927,618

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	7,875,975	11,677,459	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	1,280,219,224	726,987,653	422,175,486	85,642,621
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,170,387	1,858,806	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	81,890,180	32,253,150	45,012,000	20,004,000
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	68,785,606	-	68,785,606	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	30,135,083	7,790,807	1,323,039	4,033,558
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		101,367,555	47,388,890	65,992,776	7,895,903
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	31.1	127,378	38,980	127,378	38,980
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		51,996,390	17,128,910	37,747,866	13,620,995
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,624,567,778	845,124,655	641,164,151	131,236,057
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	201,157,254	99,928,761	92,895,000	46,243,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	167,338	2,014,063	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	59,327,685	21,640,886	17,296,052	17,836,624
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	48,577,403	-	48,577,403
เจ้าหนี้ค่าซื้อกิจการ	2.4	47,459,978	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	27,534,551	20,325,586	24,135,878	18,174,746
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	33,150,582	32,200,361	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	84,495	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		368,797,388	224,771,555	134,326,930	130,831,773
รวมหนี้สิน		1,993,365,166	1,069,896,210	775,491,081	262,067,830

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

▶ งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		325,949,750	325,949,750	325,949,750	325,949,750
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 651,899,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		325,949,750	325,949,750	325,949,750	325,949,750
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		347,778,911	347,778,911	347,778,911	347,778,911
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		5,597,942	5,597,942	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(90,076,339)	(51,417,641)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	32,594,975	32,594,975	32,594,975	32,594,975
ยังไม่ได้จัดสรร		680,059,745	238,841,180	531,415,429	138,536,152
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,156,121)	(22,301,030)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,297,748,863	877,044,087	1,237,739,065	844,859,788
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11.2	204,330,189	98,559,817	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,502,079,052	975,603,904	1,237,739,065	844,859,788
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,495,444,218	2,045,500,114	2,013,230,146	1,106,927,618

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ	6	7,636,601,859	3,995,533,864	3,443,402,570	737,574,852
รายได้เงินปันผล	6, 11	-	-	150,306,390	47,477,074
กำไรจากการขายและการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของเงินลงทุนในตราสารหนี้		1,462,407	-	1,423,182	-
รายได้อื่น		32,672,536	10,036,031	35,331,878	10,981,263
รวมรายได้		7,670,736,802	4,005,569,895	3,630,464,020	796,033,189
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	6	6,393,324,002	3,378,035,771	2,844,286,077	571,014,422
ค่าใช้จ่ายในการขาย		115,785,634	32,553,788	96,905,784	28,977,879
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		379,007,180	260,149,548	109,609,762	78,639,754
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์		88,398	60,529	88,398	60,529
ขาดทุนจากการขายและการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ของเงินลงทุนในตราสารหนี้		-	945,252	-	961,994
รวมค่าใช้จ่าย		6,888,205,214	3,671,744,888	3,050,890,021	679,654,578
กำไรจากการดำเนินงาน		782,531,588	333,825,007	579,573,999	116,378,611
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	656,096	(753,091)	-	-
รายได้ทางการเงิน		391,325	394,337	675,342	327,986
ต้นทุนทางการเงิน	22	(15,306,071)	(9,803,150)	(5,931,937)	(4,808,512)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		768,272,938	323,663,103	574,317,404	111,898,085
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(147,484,949)	(48,424,129)	(87,703,434)	(15,166,005)
กำไรสำหรับปี		620,787,989	275,238,974	486,613,970	96,732,080
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		535,526,078	201,084,396	486,613,970	96,732,080
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	11.2	85,261,911	74,154,578		
		620,787,989	275,238,974		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.82	0.31	0.75	0.15
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น)		651,899,500	651,899,500	651,899,500	651,899,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปี		620,787,989	275,238,974	486,613,970	96,732,080
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		18,908,236	(3,966,046)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	42,308	(11,753)	-	-
รายการที่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		18,950,544	(3,977,799)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(3,767,146)	-	(3,135,580)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	685,859	-	627,113	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,081,287)	-	(2,508,467)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		15,869,257	(3,977,799)	(2,508,467)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		636,657,246	271,261,175	484,105,503	96,732,080
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		550,589,700	197,216,229	484,105,503	96,732,080
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		86,067,546	74,044,946		
		636,657,246	271,261,175		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไลฟ์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		กำไรสะสม		ผลขาดการแปลงค่าใบขาดทุน		รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		รวม	
		จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เบ็ดเสร็จอื่น	จากเงินลงทุน	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้นของ	ที่ไมมีอำนาจควบคุม			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		325,949,750	347,778,911	27,737,500	105,327,048	806,793,209
กำไรสำหรับปี		-	-	-	96,732,080	96,732,080
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	4,857,475	(4,857,475)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(58,665,501)	(58,665,501)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		325,949,750	347,778,911	32,594,975	138,536,152	844,859,788
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		325,949,750	347,778,911	32,594,975	138,536,152	844,859,788
กำไรสำหรับปี		-	-	-	486,613,970	486,613,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี		-	-	-	(2,508,467)	(2,508,467)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	484,105,503	484,105,503
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(91,226,226)	(91,226,226)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		325,949,750	347,778,911	32,594,975	531,415,429	1,237,739,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	768,272,938	323,663,103	574,317,404	111,898,085
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	72,971,511	61,331,644	15,983,249	19,827,093
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	28,744,793	5,897,535	703,492	(85,235)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	3,212,511	-	(999,999)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,069,141)	1,402,095	(1,089,526)	1,410,671
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(341,400)	(456,843)	(333,655)	(448,678)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่ม	-	179,579	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(656,096)	753,091	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,108,891	1,149,407	3,670,552	768,953
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	14,239,520	(452,454)	3,208,251	(452,454)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	88,398	60,529	88,398	60,529
ต้นทุนเพิ่มในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17,196,404	-	17,196,403	-
รายได้ทางการเงิน	(391,325)	(394,337)	(675,342)	(327,986)
รายได้เงินปันผล	-	-	(150,306,390)	(47,477,074)
ต้นทุนทางการเงิน	15,306,071	9,803,150	5,931,937	4,808,512
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	921,683,075	402,936,499	467,694,774	89,982,416
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(750,867,275)	(351,637,754)	(430,036,700)	(45,530,790)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(4,125,506)	(1,144,605)	(116,642)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(23,656,792)	(7,925,901)	(4,176,905)	(9,963,464)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,149,963)	(1,059,116)	(1,675,151)	28,474
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	542,764,402	261,248,015	342,776,106	36,394,430
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34,855,032	2,493,507	24,114,143	3,627,146
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(84,495)	(7,195,736)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	715,418,478	297,714,909	398,579,625	74,538,212
จ่ายภาษีเงินได้	(93,112,075)	(22,352,449)	(29,693,326)	(4,736,990)
จ่ายค่าผลประโยชน์พนักงาน	(845,000)	(744,833)	(845,000)	(744,834)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	621,461,403	274,617,627	368,041,299	69,056,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	595,820	-	(29,396)
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	105,142	(138,574)	100,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,574,514)	(20,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,015,466	3,348,124	6,249,999	2,488,426
ซื้ออุปกรณ์	(63,546,739)	(19,353,683)	(5,206,077)	(781,952)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกิจการ	(150,000,000)	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,406,202)	(235,465)	(80,000)	(91,008)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(677,490)	(4,100,013)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	999,999	-	999,999	-
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(4,208,012)	(122,827,411)	(126,215,933)	(134,827,397)
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	-	(865,591)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(721,000,000)	(567,139,831)	(721,000,000)	(560,136,755)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้	460,564,939	575,387,081	455,559,330	562,976,521
ดอกเบี้ยรับ	391,325	387,790	671,142	321,439
เงินปันผลรับ	-	-	132,162,466	47,477,074
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(477,761,572)	(137,516,267)	(276,759,074)	(82,603,048)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	37,448,188	5,083,303	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(42,582,584)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	200,000,000	90,000,000	100,000,000	80,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(49,300,000)	(17,299,978)	(28,340,000)	(13,753,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(1,774,539)	(4,618,781)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,560,576)	(19,675,276)	(4,935,630)	(5,593,865)
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	18,000,004	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(11,509,679)	(6,967,181)	(2,394,205)	(1,274,082)
เงินปันผลจ่าย	(104,416,155)	(77,448,926)	(91,213,496)	(58,663,744)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,304,655	(12,926,835)	(26,883,331)	715,309
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	17,209,936	(10,170,479)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	165,214,422	114,004,046	64,398,894	(12,831,351)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	263,333,968	149,329,922	61,943,885	74,775,236
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	428,548,390	263,333,968	126,342,779	61,943,885
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินค้างจ่ายค่าซื้ออุปกรณ์	1,285,006	1,792,621	1,285,006	1,494,731
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	82,213,893	4,100,013	-	-
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	19,765,069	-
เงินปันผลค้างจ่าย	5,246,270	-	305,003	-
ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย	3,011,799	2,835,969	3,011,799	2,835,969
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อกิจการ	47,459,978	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศทั้งทางทะเล ทางอากาศ ทางบก ขนส่งทางบกข้ามพรมแดน และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ รวมถึงบริการคลังสินค้าและเป็นตัวแทนออกของด้านพิธีการศุลกากรให้กับผู้นำเข้า ผู้ส่งออก ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 88/8 ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่น จำกัด	รับบริหารจัดการคลังสินค้า ไทย		99.99	99.99
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ^(*)	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่ง ไทย		51.00	40.00
	ข้ามพรมแดน			
บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด	รับจัดการขนส่งทางบก ไทย		100.00	100.00
(ถือหุ้นโดยบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล	ภายในประเทศ			
โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 100)				
		จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละ	

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ในประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd.	รับจัดการขนส่งและจัดหา ระวางการขนส่งทุกชนิด ทั้งภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	100.00
Wice Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd. (ถือหุ้น โดย Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd. ร้อยละ 70)	รับจัดการขนส่งและจัดหา ระวางการขนส่งทุกชนิด ทั้งภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	มาเลเซีย	70.00	-
Wice Logistics (Hong Kong) Limited	รับจัดการขนส่งและจัดหา ระวางการขนส่งทุกชนิด ทั้งภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	เขตบริหารพิเศษ ฮ่องกง สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	80.00	80.00
Guangzhou Wice Logistics Limited (ถือหุ้น โดย Wice Logistics (Hong Kong) Limited ร้อยละ 100)	รับจัดการขนส่งและจัดหา ระวางการขนส่งทุกชนิด ทั้งภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	100.00
Wice Logistics (Shenzhen) Limited (ถือหุ้น โดย Wice Logistics (Hong Kong) Limited ร้อยละ 70)	รับจัดการขนส่งและจัดหา ระวางการขนส่งทุกชนิด ทั้งภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	70.00	70.00
Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd ^(*) (2564: ถือหุ้นโดยบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 49 และผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โล จิสติกส์ จำกัด อีกร้อยละ 21) (2563: ถือหุ้นโดยบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โล จิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 40 และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด อีกร้อยละ 30)	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่ง ข้ามพรมแดน	มาเลเซีย	49.00	40.00
Euroasia Integrated Logistics Services (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้น โดยบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 100)	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่ง ข้ามพรมแดน	มาเลเซีย	100.00	-

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)
Guangxi Euroasia Total Logistics Co., Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 100)	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่ง ข้ามพรมแดน	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	100.00
Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Guangxi Euroasia Total Logistics Co., Ltd. ร้อยละ 100)	ให้บริการโลจิสติกส์ขนส่ง ข้ามพรมแดน	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	100.00

(*) บริษัทที่มีอำนาจควบคุม

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 การซื้อกิจการ

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าซื้อกิจการขนส่งซึ่งรวมถึงยานพาหนะ อุปกรณ์ และการรับโอนพนักงานจาก บริษัท กรอส เอเชีย บอร์เดอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ในมูลค่า 200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายยานพาหนะและอุปกรณ์กับ บริษัท กรอส เอเชีย บอร์เดอร์ โลจิสติกส์ จำกัด โดยในสัญญาระบุว่าการซื้อกิจการดังกล่าวจะจ่ายค่าตอบแทนจำนวน 200 ล้านบาท โดยส่วนแรกบริษัทย่อยจะจ่ายค่าตอบแทนจำนวน 30 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา ส่วนที่สองจ่ายชำระค่าตอบแทนจำนวน 120 ล้านบาท ณ วันที่ทำรายการโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะและอุปกรณ์ (วันที่ 1 ตุลาคม 2564) และส่วนที่เหลือบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของธุรกิจที่ซื้อตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงเดือนกันยายน 2565 แต่ไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยบันทึกผลต่างระหว่างค่าตอบแทนเพื่อซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จำนวน 85.86 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมภายใต้รายการ “ราคาซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์” อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ณ วันซื้อกิจการยังอยู่ระหว่างการประเมิน โดยบริษัทย่อยคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการ มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันที่ลงทุนมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
ยานพาหนะและอุปกรณ์	110,979	91,104
ราคาซื้อธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์	85,862	
สิ่งตอบแทนที่โอนเพื่อซื้อกิจการ	196,841	
หัก: เจ้าหนี้ค่าซื้อกิจการ	(46,841)	
เงินสดจ่ายสุทธิ ณ วันซื้อกิจการ	150,000	

บริษัทย่อยได้บันทึกเจ้าหนี้ค่าซื้อกิจการ ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2566 เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2564
เจ้าหนี้ค่าซื้อกิจการ	46,841
บวก : ต้นทุนทางการเงินสะสม	619
รวม	47,460
ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี	619

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าบริการจัดหาระหว่างการขนส่งทางเรือและอากาศ และบริการโลจิสติกส์รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการขนส่งทางบกข้ามพรมแดนรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา โดยแสดงรวมอยู่ในบัญชี “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

รายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสถานที่จอดรถบรรทุกและวางตู้สินค้า	20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 12 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์และอุปกรณ์คอนเทนเนอร์	10 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการค้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้า	10 , 25 ปี
สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่ม	4 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 5 ปี

4.6 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการค้อยค่าสะสม และจะทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	15 ปี
อาคาร	20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของ

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สินทรัพย์ สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็น

ลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการดำเนินงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกปริมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 180 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมใน Euroasia Total Logistics (M) Sdn. Bhd. ถึงแม้ว่า บริษัทย่อยจะถือหุ้นในสัดส่วนน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่ และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้

ดังนั้น บริษัททั้ง 2 แห่ง จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราดอกเบี้ย และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด	บริษัทย่อย
Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd.	บริษัทย่อย
Wice Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
Wice Logistics (Hong Kong) Limited	บริษัทย่อย
Guangzhou Wice Logistics Limited	บริษัทย่อย
Wice Logistics (Shenzhen) Limited	บริษัทย่อย
Euroasia Total Logistics (M) Sdn Bhd	บริษัทย่อย
Euroasia Integrated Logistics Services (M) Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
Guangxi Euroasia Total Logistics Co., Ltd.	บริษัทย่อย
Euroasia Total Logistics (China) Co., Ltd	บริษัทย่อย
Euroasia Total Logistics (Vietnam) Company Limited	บริษัทร่วม
บริษัท เอ ซี ซี โลจิสติกส์ จำกัด	มีญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เอซีซีแอล โซลูชั่นส์ จำกัด	มีญาติสนิทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	15.2	9.9	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	-	-	4.5	3.2	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	150.3	47.7	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.6	0.2	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 - 4.0 ต่อปี
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	138.9	76.8	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	0.3	4.7	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้จากการให้บริการ	66.4	15.9	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการอื่น	-	0.1	-	-	ราคาตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	0.1	0.1	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.0 ต่อปี
ต้นทุนการให้บริการ	2.9	3.8	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการให้บริการ	0.1	0.2	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ต้นทุนการให้บริการ	354.4	94.7	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,117	1,000
บริษัทร่วม	22,617	17,399	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและกรรมการ)	147	1,506	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,764	18,905	1,117	1,000
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	19,564	-
รวมเงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,564	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	23,231	21,797
บริษัทร่วม	257	45	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	110,077	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,334	45	23,231	21,797

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท บุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			ส่วนที่ครบกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	1 มกราคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ภายในหนึ่งปี	31 ธันวาคม 2564
บุคคลธรรมดา	กรรมการของบริษัทย่อย	2,200	1,414	(2,371)	178	-

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			ส่วนที่ครบกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	1 มกราคม 2564	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ภายในหนึ่งปี	31 ธันวาคม 2564
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล						
โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,762	-	(1,806)	(1,805)	151
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน						
โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	20,000	(4,444)	(6,667)	8,889
รวม		3,762	20,000	(6,250)	(8,472)	9,040

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี (ปี 2566) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 และ ร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี (ปี 2566 และปี 2567) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม				
		ยอดคงเหลือ		ส่วนที่ครบ		ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	ลดลง	ขาดทุนจาก	กำหนดชำระ	ณ วันที่
		1 มกราคม 2564	ระหว่างปี	อัตราแลกเปลี่ยน	ภายในหนึ่งปี	31 ธันวาคม 2564
บุคคลธรรมดา	กรรมการของบริษัทย่อย	3,873	(1,775)	239	(2,170)	167

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี (ปี 2568) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	55,171	63,643	31,475	21,927
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,405	641	845	747
รวม	56,576	64,284	32,320	22,674

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	1,674	733	-	-
เงินฝากธนาคาร	426,874	262,601	126,343	61,944
รวม	428,548	263,334	126,343	61,944

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.13 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	913	875
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	22,566	17,399	114	38
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,566	17,399	1,027	913
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	919,680	576,692	318,811	107,066
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	645,887	284,391	249,068	49,990
3 - 6 เดือน	16,936	17,158	10,485	432
6 - 12 เดือน	20,557	10,708	342	1,767
มากกว่า 12 เดือน	20,126	9,502	971	675
รวม	1,623,186	898,451	579,677	159,930
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,995)	(6,251)	(971)	(268)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,588,191	892,200	578,706	159,662
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,610,757	909,599	579,733	160,575

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้เงินทรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	90	87
ลูกหนี้เงินทรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,523	40,080	31,822	32,429
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	19,564	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	198	1,506	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,527	1,875	219	97
รวมลูกหนี้อื่น	56,248	43,461	51,695	32,613
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,667,005	953,060	631,428	193,188

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	6,251	353	268	353
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(โอนกลับ)	28,106	5,898	703	(85)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	638	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	34,995	6,251	971	268

ในปี 2564 การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวม มีสาเหตุมาจากลูกหนี้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศขาดสภาพคล่องในการชำระหนี้ ทำให้หนี้คงค้างมีอายุหนี้มากขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	14,052	11,847	2,283	2,167
สินทรัพย์ตามสัญญา	3,053	1,145	-	-
รวม	17,105	12,992	2,283	2,167
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	393,567	131,722	393,525	126,660
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	393,567	131,722	393,525	126,660
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	410,672	144,714	395,808	128,827

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินบัตรเครดิตสำหรับเติมน้ำมันและหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้คลังสินค้า

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชัน จำกัด	13.5 ล้านบาท	13.5 ล้านบาท	99.99	99.99	13,498	13,498	3,617	-
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด	122.4 ล้านบาท	100 ล้านบาท	51.00	40.00	166,216	40,000	-	-
WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd.	0.7 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	0.7 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100.00	100.00	413,464	413,464	74,113	38,729
WICE Logistics (Hong Kong) Limited	0.8 ล้านดอลลาร์ ดอลลาร์ฮ่องกง	0.8 ล้านดอลลาร์ ดอลลาร์ฮ่องกง	80.00	80.00	80,412	80,412	72,576	8,748
รวม					673,590	547,374	150,306	47,477

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ WICE Logistics (Hong Kong) Limited จำนวน 80,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้น

สามัญทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าซื้อหุ้นส่วนแรกจำนวน 39.86 ล้านบาท ทั้งนี้ ตามสัญญาซื้อหุ้นดังกล่าว ได้ระบุว่าบริษัทฯ จะจ่ายเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือโดยคำนวณจากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท ดังกล่าวจนถึงปี 2565 แต่ไม่เกินจำนวน 2.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ครบกำหนดชำระเดือน พฤษภาคม 2565) โดยบริษัทฯ บันทึกมูลค่าเงินลงทุน ณ วันซื้อกิจการจำนวน 80.4 ล้านบาท ตามมูลค่า ยุติธรรม และบันทึกเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันจำนวน 40.5 ล้านบาท และปรับด้วยต้นทุนทางการเงินในงวดถัดไปตามรายการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	40,557	40,557
บวก: เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	17,196	-
บวก: ต้นทุนทางการเงินสะสม	11,033	8,020
รวม	68,786	48,577
ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี	3,012	2,836

ในระหว่างปี 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาค่าซื้อเงินลงทุนส่วนที่ต้องจ่ายเมื่อถึงกำหนดและได้บันทึกหนี้สินเพิ่มเติมจำนวน 17.2 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนส่วนเพิ่ม เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มจากประมาณการ และบันทึกจำนวนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd. จำนวน 210,000 หุ้น หรือร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในราคา 5.4 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือ 123 ล้านบาท การซื้อหุ้นนี้ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	122,827
หัก: ปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(67,678)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	55,149

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศ มาเลเซีย “Euroasia Integrated Logistics Services (M) Snd. Bhd.” เพื่อประกอบธุรกิจบริการด้าน

โลจิสติกส์ โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านริงกิตมาเลเซีย และบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทฯลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 126.2 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,244,898 หุ้น ราคาหุ้นละ 56.22 บาท) ทั้งนี้ ภายหลังการลงทุนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยจะเพิ่มจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 51 การกระทบยอดเงินลงทุนส่วนเพิ่มแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	126,216
หัก: ปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(89,013)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	37,203

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd. จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศ มาเลเซีย “Wice Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.” เพื่อให้บริการรับจัดการขนส่งและจัดหาระวางการขนส่ง ทุกชนิดทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 700,000 ริงกิตมาเลเซีย และบริษัทย่อยดังกล่าวเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 และได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Euroasia Total Logistics (M) Sdn. Bhd. บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 49 โดยการซื้อ หุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 2.5 ล้านบาท การกระทบยอดเงินลงทุนส่วนเพิ่มแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	2,510
หัก: ปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,054)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,456

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทย่อย	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล								
โลจิสติกส์ จำกัด	49.00	60.00	169.06	73.04	58.82	34.75	-	-
Euroasia Total Logistics								
(M) Sdn. Bhd.	51.00	60.00	4.41	(4.98)	10.44	14.74	-	-
Wice Logistics								
(Singapore) Pte. Ltd.	-	30.00	-	-	-	6.85*	-	(16.60)
Wice Logistics								
(Malaysia) Sdn. Bhd.	30.00	-	1.84	-	0.14	-	-	-
Wice Logistic								
(Hong Kong) Limited	20.00	20.00	23.34	26.83	14.30	16.18	(18.14)	(2.19)
Wice Logistics								
(Shenzhen) Co., Limited	30.00	30.00	5.68	3.66	1.56	1.52	-	-
รวม			204.33	98.55	85.26	74.04	(18.14)	(18.79)

* ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่บริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มเพื่อถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล สต็อกส์ จำกัด และบริษัทย่อย		โลจิสติกส์ Wice Logistics (Hong Kong) Limited และบริษัทย่อย	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	779.68	389.6	339.2	413.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	354.29	101.8	26.4	25.2
หนี้สินหมุนเวียน	(625.70)	(312.5)	(239.2)	(311.1)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(140.21)	(60.0)	(3.0)	(1.3)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัทย่อย		Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย		Wice Logistics (Hong Kong) Limited และบริษัทย่อย	
ข้อมูลทางการเงิน	2564	2563	2564	2563*	2564	2563
รายได้	1,855.7	941.1	-	220.7	1,384.6	1,709.3
กำไร (ขาดทุน)	117.1	72.7	-	25.6	74.5	83.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9.0	(1.5)	-	-	1.8	(1.2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	126.1	72.2	-	25.6	76.3	82.7

* ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่บริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มเพื่อถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัทย่อย		Wice Logistics (Singapore) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย		Wice Logistics (Hong Kong) Limited และบริษัทย่อย	
ข้อมูลทางการเงิน	2564	2563	2564	2563*	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	103.3	13.8	-	16.9	79.4	96.2
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(189.5)	(9.5)	-	(0.3)	-	(2.0)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	184.6	11.5	-	(25.6)	(97.8)	(13.6)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	5.6	-	-	-	1.7	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	104.0	15.8	-	(9.0)	(16.7)	80.6

* ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่บริษัทฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มเพื่อถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ทุนเรียกชำระ		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
Euroasia Total Logistics (Vietnam) Company Limited	2,125 ล้านดอง	2,125 ล้านดอง	40.00	40.00	799	101	1,140	1,140
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	-	(1,140)	(1,140)
รวม					799	101	-	-

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563
Euroasia Total Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	656	(753)	42	(12)

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทร่วมไม่ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,696	17,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,634	1,346
หนี้สินหมุนเวียน	(22,332)	(18,594)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,998	252
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของบริษัทย่อยในสินทรัพย์ - สุทธิ	799	101

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	Euroasia	Total	Logistics	(Vietnam)
	Company Limited			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564		2563	
รายได้		78,544		22,642
กำไร (ขาดทุน)		1,640		(578)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		40		40
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		656		(231)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมถึงปี 2562 ที่รับรู้ในปี 2563		-		(522)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		656		(753)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)									
งบการเงินรวม	อาคารและสถานที่ จัดสรรบรรทุกและ วางผู้สินค้า	เครื่องจักรต่าง และติดตั้ง	เครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	ผู้คอนเทนเนอร์ และอุปกรณ์ คอนเทนเนอร์	สิทธิทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
รายการ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,220	18,223	9,530	22,016	197,727	39,057	-	376,228	
ซื้อเพิ่ม	-	1,413	592	2,727	-	13,445	1,712	21,146	
จำหน่าย	-	-	(4)	-	-	-	-	(4)	
ปรับปรุงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตราฐาน	-	-	-	-	(17,485)	-	-	(17,485)	
ราคาขาย	-	834	32	77	2	22	-	1,094	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	127	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,220	19,763	10,150	24,820	180,244	52,524	1,712	380,979	
ซื้อเพิ่ม	-	22,580	4,175	4,788	108,564	31,465	1,831	174,018	
จำหน่าย	-	(11)	-	(6)	(3,930)	(3,789)	-	(7,736)	
โอนเข้า (ออก)	-	2,103	-	-	-	-	(2,103)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	1,265	(1,372)	1,334	1,463	595	-	3,717	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,220	45,700	12,953	30,936	286,341	80,795	1,440	550,978	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	15,287	7,400	16,264	71,410	2,850	-	146,591	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีที่	-	1,584	796	2,596	4,585	4,870	-	29,604	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)	
ปรับปรุงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตราฐาน	-	-	-	-	(1,600)	-	-	(1,600)	
ราคาขาย	-	96	-	29	2	(102)	-	(1,299)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	16,967	8,195	18,889	74,397	7,618	-	173,295	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	3,387	1,104	3,084	15,066	6,577	-	32,322	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีที่	-	(6)	-	-	(3,278)	(239)	-	(3,523)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	704	(27)	849	(3,533)	72	-	(1,503)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	21,052	9,272	22,822	82,652	14,028	-	200,591	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	2,796	1,955	5,931	105,847	44,906	1,712	207,684	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,220	20,317	1,955	5,931	105,847	44,906	1,712	207,684	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,220	24,648	3,681	8,114	203,689	66,767	1,440	350,387	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (22.0 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								29,604	
2564 (14.0 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								32,322	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคารและสถานที่							
ที่ดิน	จัดสรรบรรทุกและวางตู้สินค้า	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,220	61,403	11,586	5,554	9,623	135,517	247,903
ซื้อเพิ่ม	-	-	379	117	69	-	2,277
ปรับปรุงเป็นสินทรัพย์ใช้จากการนำมาจัดสรร							
รายงานทางการเงิน ณ วันที่ 16 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	(17,225)	(17,225)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,220	61,403	11,965	5,671	9,692	118,292	232,955
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,242	423	1,855	-	4,996
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,062)	(3,062)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,103	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,220	61,403	15,310	6,094	11,547	115,230	234,889
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	29,328	9,114	4,620	7,992	57,730	108,784
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,079	1,115	453	943	9,523	15,113
ปรับปรุงเป็นสินทรัพย์ใช้จากการนำมาจัดสรร							
รายงานทางการเงิน ณ วันที่ 16 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	(1,496)	(1,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	32,407	10,229	5,073	8,935	65,757	122,401
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,071	1,342	329	565	5,817	11,124
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,062)	(3,062)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	35,478	11,571	5,402	9,500	68,512	130,463
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,220	28,996	1,736	598	757	1,712	110,554
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	24,220	25,925	3,739	692	2,047	1,085	104,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (11.0 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							15,113
2564 (7.6 ล้านบาทรวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							11,124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 92.4 ล้านบาท (2563: 65.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 69.0 ล้านบาท 2563: 41.8 ล้านบาท)

14. สัญญาเช่า

14.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมามาตรฐาน					
การรายงานทางการเงิน					
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	17,673	14,536	2,357	17,238	51,804
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	5,263	5,263
ลดลงในระหว่างปี	-	(1,849)	-	-	(1,849)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,219)	(11,728)	(739)	(2,309)	(15,995)
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	252	39	14	305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,454	1,211	1,657	20,206	39,528
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	59,199	-	23,015	82,214
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,219)	(18,178)	(777)	(3,675)	(23,849)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	-	680	125	1,055	1,860
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,235	42,912	1,005	40,601	99,753

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-
ปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน			
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	17,673	15,729	33,402
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,219)	(1,208)	(2,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,454	14,521	30,975
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	1,159	1,159
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,219)	(1,591)	(2,810)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,235	14,089	29,324

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	99,238	33,609	22,085	25,859
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(9,775)	(4,176)	(3,466)	(3,989)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	-	-
รวม	89,463	29,432	18,619	21,870
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(30,135)	(7,791)	(1,323)	(4,033)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,328	21,641	17,296	17,837

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	29,432	26,051	21,870	26,766
เพิ่มขึ้น	81,991	23,451	1,159	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2,437	1,035	526	698
จ่ายค่าเช่า	(26,146)	(19,675)	(4,936)	(5,594)
ลดลงระหว่างปี	-	(1,849)	-	-
(ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	84	(107)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,665	526	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	89,463	29,432	18,619	21,870

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 31.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้บริการหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	23,849	15,995	2,810	2,427
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,437	1,035	526	698
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	833	1,200	420	420
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	694	1,146	630	1,107

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 26.1 ล้านบาท (2563: 19.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.9 ล้านบาท 2563: 5.6 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

15. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินรวม เป็นค่าความนิยมจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ 2 แห่ง โดยมีค่าความนิยมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	
Wice Logistics (Singapore) Pte Ltd.	99,400
Wice Logistics (Hong Kong) Limited	40,442
รวม	139,842

บริษัทฯ พิจารณาค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ สรุปได้ดังนี้

	Wice (Singapore) Pte. Ltd.	Logistics (Hong Kong) Limited
อัตราดอกเบี้ยโต	2%	3%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	8%	13%

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตจากผลการดำเนินงานในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับแต่ละกิจการ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

16. ลิขทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของลิขสิทธิ์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ความสัมพันธ์ ของกลุ่มลูกค้า	สิทธิในการ ซื้อหุ้นเพิ่ม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:				
ราคาทุน	299,221	-	13,334	312,555
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(70,582)	-	(7,553)	(78,135)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	2,249	-	3	2,252
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	230,888	-	5,784	236,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:				
ราคาทุน	299,221	4,367	11,928	315,516
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,106)	(4,188)	(5,296)	(65,590)
หัก: ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	-	(179)	-	(179)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	67	-	(1)	66
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	243,182	-	6,631	249,813

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:

ราคาทุน	11,741
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,271)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,470

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:

ราคาทุน	11,661
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,222)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	6,439

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการลงทุนในกิจการที่ก่อให้เกิดมูลค่าความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้าไม่มีปัจจัยที่ชี้ให้เห็นว่าเกิดการด้อยค่าของมูลค่าความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้าเนื่องจากยังคงมีการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	249,813	266,982	6,439	8,635
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,406	235	80	91
ค่าตัดจำหน่าย	(16,799)	(17,291)	(2,049)	(2,287)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่าย				
สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่ม	-	(179)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,252	66	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	236,672	249,813	4,470	6,439

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)		งบการเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ย			
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00 - 15.00	4.00 - 6.00	7,876	11,677

เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 1.5 ล้านหยวนจีน (2563: 2.5 ล้านหยวนจีน) ซึ่งไม่มีหลักประกัน

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม			
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110,334	45	23,231	17,147
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	976,036	639,961	339,112	50,495
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,650
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	193,849	86,982	59,832	13,351
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,280,219	726,988	422,175	85,643

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2564	2563	2564	2563
1	30	MLR - 2.75	ตามที่กล่าวใน (1)	19,930	24,700	-	-
2	40	MLR - 2.75	ตามที่กล่าวใน (2)	25,280	31,310	-	-
3	10	ตามที่กล่าวใน (3)	ตามที่กล่าวใน (3)	7,954	10,000	-	-
4	80	MLR - 2.85	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนและ ทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมด ในปี 2567	46,243	66,247	46,243	66,247
5	100	MLR - 2.85	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนและ ทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมด ในปี 2568	91,664	-	91,664	-
6	10	MLR - 2.75	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนและ ทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมด ในปี 2569	9,282	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2564	2563	2564	2563
7	20	MLR - 2.75	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนและ ทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมด ในปี 2569	16,326	-	-	-
8	70	MLR - 2.70	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนและ ทยอยชำระคืนเงินต้นจนหมด ในปี 2569	66,490	-	-	-
รวม				283,169	132,257	137,907	66,247
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(122)	(75)	-	-
				283,047	132,182	137,907	66,247
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(81,890)	(32,253)	(45,012)	(20,004)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				201,157	99,929	92,895	46,243

- (1) ในระหว่างเดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 จ่ายเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 จ่ายคืนเงินกู้ยืมเดือนละ 530,000 บาท และในเดือนมีนาคม 2568 จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมด
 - (2) ในระหว่างเดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 จ่ายเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2568 จ่ายคืนเงินกู้ยืมเดือนละ 670,000 บาท และในเดือนมีนาคม 2568 จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมด
 - (3) เดือนที่ 1-24 ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี เดือนที่ 25 เป็นต้นไปชำระดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี เริ่มจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป โดยจ่ายคืนเงินกู้ยืมเดือนละ 186,000 บาท และในเดือนกรกฎาคม 2568 จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่เหลือทั้งหมด
- การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	132,182	59,482	66,247	-
บวก: กู้เพิ่ม	200,000	90,000	100,000	80,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(49,300)	(17,225)	(28,340)	(13,753)
หัก: ค่าธรรมเนียมรอตัดจ่าย	165	(75)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	283,047	132,182	137,907	66,247

เงินกู้ยืมลำดับ 1 ถึง 3 และลำดับที่ 8 ค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยเบิกใช้วงเงินกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	20,326	19,954	18,175	18,151
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,536	663	2,104	498
ต้นทุนดอกเบี้ย	514	486	498	271
ต้นทุนบริการในอดีต	1,058	-	1,068	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,215	-	1,145	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(483)	-	(350)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,042	-	2,341	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(845)	(745)	(845)	(745)
ผลกระทบจากการแปลงค่าทางการเงิน	172	(32)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	27,535	20,326	24,136	18,175

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2563: จำนวน 1.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท 2563: 1.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทคือ 14 ปี (2563: 11 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี 2563: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้
(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.77 - 2.87	1.44 - 2.49	1.77 - 1.94	1.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	2.66 - 5.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2 - 40	3 - 40	3 - 34	3 - 40

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1.71)	1.92	(1.55)	1.73
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.74	(1.58)	1.56	(1.42)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	(1.76)	2.11	(1.59)	1.91

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1.46)	1.67	(1.40)	1.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.53	(1.37)	1.47	(1.31)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	(1.45)	1.73	(1.37)	1.63

21. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	9,857	5,932	2,350	1,275
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,012	2,836	3,012	2,836
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	2,437	1,035	570	698
รวม	15,306	9,803	5,932	4,809

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	319,527	303,543	175,016	117,199
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,199	61,332	15,983	19,827
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	2,645	5,995	1,050	1,527

24. สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี/ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	146,373	50,753	87,790	15,282
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,112	(2,329)	(87)	(116)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	147,485	48,424	87,703	15,166

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	686	-	627	-
	686	-	627	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	768,273	323,663	574,317	111,898
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 8.25 - 25	ร้อยละ 8.25 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	181,203	73,683	114,863	22,380
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(11,699)	(13,131)	-	2,649
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,140	698	1,677	(252)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(31,021)	(1,095)	(28,749)	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(9,576)	-	(9,495)
อื่นๆ	6,862	(2,155)	(88)	(116)
รวม	(22,019)	(12,128)	(27,160)	(9,863)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	147,485	48,424	87,703	15,166

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	364	54	194	54
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,368	3,773	4,827	3,635
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	25	8	25	8
สัญญาเช่า	601	446	522	446
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างจ่าย	2,207	1,604	2,207	1,604
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,483	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	14,048	5,885	7,775	5,747
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ความสัมพันธ์ของกลุ่มลูกค้า	35,389	37,857	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	67	92	67	90
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ยานพาหนะ	9,671	-	1,655	318
อื่นๆ	1,380	-	-	-
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	46,507	37,949	1,722	408
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	692	136	6,053	5,339
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	33,151	32,200	-	-

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทการให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงานคือส่วนงานจัดหาระวางการขนส่งทางเรือ ส่วนงานจัดหาระวางการขนส่งทางอากาศ ส่วนงานขนส่งทางบกข้ามแดนและส่วนงานซัพพลายเชนโซลูชั่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	จัดหาระวาง การขนส่ง ทางเรือ	จัดหาระวาง การขนส่ง ทางอากาศ	ขนส่ง ทางบก ข้ามแดน	ซัพพลายเชน โซลูชั่น	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการให้บริการ						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,690	1,687	1,794	399	-	7,570
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40	98	133	3	(207)	67
รวมรายได้	3,730	1,785	1,927	402	(207)	7,637
ผลการดำเนินงาน						
กำไรของส่วนงาน	625	298	255	66	-	1,244
รายได้อื่น (รวมรายได้ทางการเงิน)						33
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย						(59)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(436)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						1
ต้นทุนทางการเงิน						(15)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						768
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(147)
กำไรสำหรับปี						621
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้						
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง						5,844
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง						1,793
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน						
สินทรัพย์ส่วนกลาง						3,495
รวมสินทรัพย์						3,495

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	จัดหาระวาง การขนส่ง ทางเรือ	จัดหาระวาง การขนส่ง ทางอากาศ	ขนส่ง ทางบก ข้ามแดน	ซัพพลายเชน โซลูชั่น	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการให้บริการ						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	633	2,076	933	337	-	3,979
รายได้ระหว่างส่วนงาน	23	54	46	3	(109)	17
รวมรายได้	656	2,130	979	340	(109)	3,996
ผลการดำเนินงาน						
กำไรของส่วนงาน	134	282	148	65	-	629
รายได้อื่น (รวมรายได้ทางการเงิน)						11
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย						(61)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(245)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(1)
ต้นทุนทางการเงิน						(10)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(48)
กำไรสำหรับปี						275
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้						
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง						3,085
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง						911
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน						
สินทรัพย์ส่วนกลาง						2,046
รวมสินทรัพย์						2,046

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลรายได้จากลูกค้าซึ่งกำหนดขึ้นตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ส่วนงานในประเทศ	3,890,404	928,844
ส่วนงานต่างประเทศ	3,746,198	3,066,690
รวม	7,636,602	3,995,534
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้		
ส่วนงานในประเทศ	335,599	183,858
ส่วนงานต่างประเทศ	114,541	63,354
รวม	450,140	247,212

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.1 ล้านบาท) (2563: 3.3 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3.0 ล้านบาท)

28. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
ปี 2564			
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	91.2	0.14
ปี 2563			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563	58.7	0.09

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 5 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อตู้คอนเทนเนอร์

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งแต่ละสัญญามีมูลค่าตามสัญญาเช่า อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี (2563: 1 ถึง 3 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าอ้างอิงต่ำจำนวน 4.8 ล้านบาท (2563: 1.5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.5 ล้านบาท 2563: 1.5 ล้านบาท) ซึ่งต้องชำระภายใน 4 ปี

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการหลายสัญญา ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าวกลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวจำนวน 9.2 ล้านบาท (2563: 6.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.1 ล้านบาท 2563: 5.5 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษาทางกฎหมายและการเงิน ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญาจำนวน 3.8 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ซึ่งต้องชำระภายใน 1 ปี

29.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวน 25 ล้านบาท (2563: 30 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2563: 3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันสำหรับงานบริหารจัดการคลังสินค้า และ 0.8 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (2563: 0.8 ล้านเหรียญสิงคโปร์) เพื่อค้ำประกันภาระผูกพันทางปฏิบัติกับสายการบิน

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	393.6	-	393.6
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด				
-	131.7	-	131.7	
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
-	0.1	-	0.1	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด				
-	393.5	-	393.5	
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
-	0.1	-	0.1	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	126.7	-	126.7
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.1	-	0.1

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตารางอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563

หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

127

39

รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์

127

39

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่หนึ่งเดือนถึงหกเดือน

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากประจำ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าซื้อกิจการ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่มีการกระจุกตัวของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดเกี่ยวกับความผันผวนของค่าระวางสินค้า ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงมีการตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของค่าระวาง รวมถึงการจัดทำสัญญากับสายเดินเรือ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากรายได้ค่าบริการหรือต้นทุนบริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22.6	17.5	7.4	3.8	32.12	31.34
ฮ่องกงดอลลาร์	7.3	-	9.7	-	4.29	3.88

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2564		2563	
	ผล กระทบ ต่อ		ผล กระทบ ต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+6	16.11	+6	2.85
	-6	(16.11)	-6	(2.85)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านขาดสภาพคล่องโดยการกู้ยืมจากธนาคารและการทำสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้เห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,876	-	-	7,876
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,280,219	-	-	1,280,219
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,170	167	-	2,337
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	68,786	-	-	68,786
เจ้าหนี้ค่าซื้อกิจการ	-	47,460	-	47,460
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,135	46,958	12,370	89,463
เงินกู้ยืมระยะยาว	81,890	201,157	-	283,047
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,471,076	295,742	12,370	1,779,188
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	127	-	-	127
รวมตราสารอนุพันธ์	127	-	-	127

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,677	-	-	11,677
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	726,988	-	-	726,988
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,859	2,014	-	3,873
เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	47,389	-	47,389
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,791	9,271	12,370	29,432
เงินกู้ยืมระยะยาว	32,253	99,929	-	132,182
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	780,568	158,603	12,370	951,541

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ

รวมตราสารอนุพันธ์

ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
39	-	-	39
39	-	-	39

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
422,176	-	-	422,176
68,786	-	-	68,786
1,323	4,926	12,370	18,619
45,012	92,895	-	137,907
537,297	97,821	12,370	647,488

ตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ

รวมตราสารอนุพันธ์

127	-	-	127
127	-	-	127

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
85,643	-	-	85,643
-	47,389	-	47,389
4,034	5,467	12,370	21,871
20,004	46,243	-	66,247
109,681	99,099	12,370	221,150

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	39	-	-	39
รวมตราสารอนุพันธ์	39	-	-	39

31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.33:1 และ 1.10:1 (เฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.63:1 และ 0.31:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติดังต่อไปนี้

- มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท (149.9 ล้านบาท) เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 66.5 ล้านบาท

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



4

การรับรอง
ความถูกต้องของข้อมูล

▶ การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ดร.อารยา คงสุนทร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูล ที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร. อารยา คงสุนทร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- ดร.อารยา คงสุนทร -
2. นายชูเดช คงสุนทร	กรรมการบริหาร	- นายชูเดช คงสุนทร -
3. นางสาวฐิติมา ดันติกุลสุนทร	กรรมการบริหาร	- นางสาวฐิติมา ดันติกุลสุนทร -
4. นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	- นางสาวบุศรินทร์ ต่วนชะเอม -

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร. อารยา คงสุนทร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- ดร.อารยา คงสุนทร -



เอกสารแนบ

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี เลงานุการบริษัท
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาสถิติ
- คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ



▶ เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)						
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท				
นายเอกพล พงศ์สถาพร กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557)	58	0.00153 ; (ตนเอง 0.00153 ; คู่สมรส 0)	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)				
					2555 - 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทิปโก้พาวด์ส์ จำกัด (มหาชน)				
					2555 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทิปโก้ เอพเอนด์บี จำกัด				
					2555 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทิปโก้ รีเทล จำกัด				
					2555 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทิปโก้ โมโอเทค จำกัด				
					2555 - 2563	กรรมการ	บริษัท ทิปโก้ ไลน์แอปเปิ้ล จำกัด				
				ประวัติการอบรม					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
				<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Certified Internal Auditor (CIA) with Certificate of Honor by The Institute of Internal Audit (USA)หลักสูตร Director Certification Program (DCP 141/2011)จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Anti- Corruption for Executive Program (ACEP 12/2014)จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 40/2017)จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร National Director Conference (NDC 1/2019)จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตรสวัสดิการวิทยากรจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วนส.) รุ่นที่ 5/2563 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส. SML) รุ่นที่ 1/2563สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 1/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 36/2021)จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเน็ดดีฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
									การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
									2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย									
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)				
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)						
					-	-	-				

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความ สัมพันธ์ของ ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
ศาสตราจารย์.ดร. วุฒิ พนมยงค์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557)	55	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี : ภูมิวิทยาระหว่างประเทศ, Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์ Lycee Michelet, France ปริญญาโท : ภูมิวิทยาระหว่างประเทศ Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France ปริญญาเอก : โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ, Cardiff University, Wales, United Kingdom	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2562	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ซีแอล จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 44/2005) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 13/2006) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP 103/2008) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP18/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 39/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2559 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ คนบดี	บริษัท โกลบอล ออลไซท์ จำกัด บริษัท ลิฟวิ่ง เซดควอเตอร์ จำกัด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความ สัมพันธ์ของ ครอบครัว ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นายมงคล รุ่งเรืองยศ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ * กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563) ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง * ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และประธานสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564)	60	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี : Computer Science and Economics Finance; Cornell College, Iowa ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (นิด้า)	2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กร/ ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผู้ดำรงตำแหน่ง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2563	Vice President	APL Logistics South East Asia Region
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน * กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564)				ประวัติการอบรม • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 171/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 41/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • การสัมมนา ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ :PwC ประเทศไทย • การสัมมนา OGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 ; จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับบริษัท (ร้อยละ)	คุณสมบัติการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นายบุญเกียรติ วัฒนาสิน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564) ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและ ความยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564)	64	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	บริษัท ไรล์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
				ปริญญาตรี : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท : หลักสูตร Real Estate and Housing Development จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2524 - 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
				<ul style="list-style-type: none"> Pacific Rim Bankers Program (University of Washington สหรัฐอเมริกา) ปี 2556 หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (MIT University สหรัฐอเมริกา) ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยการตลาดทุน (วศท) รุ่นที่ 24/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 184/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การสัมมนา ทิศทาง ESG: จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ :PwC ประเทศไทย การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 ; จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) (ร้อยละ)	ความรับผิดชอบต่อสังคมระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
ดร.อารยา คงสุนทร กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557)	57	19,478 ตนเอง ; 13,214 คู่สมรส	กรรยาของ ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโท : การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยการังการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาเอก : บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนธุรกิจ อุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทราเวล จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทราเวล โลจิสติกส์ จำกัด
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (ในปีที่ผ่านมา)		
				• หลักสูตร Directors Certification Program (DCP181/2013) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C- Conference 1/2018) จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย (IOD) • หลักสูตร Research Alliance 2018 (R-RA 1/2018) จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย (IOD) • หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 3/2019 • สัมมนา TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2019 ครั้งที่ 2/2019 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการฉลาดรู้ (วศท) รุ่นที่ 30/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Refreshment Training Program (RTP1/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทราเวล จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทราเวล โลจิสติกส์ จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	กรรมการ WICE Logistics (Hong Kong) Ltd. (เขตบริหารพิเศษฮ่องกง)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่นส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)					• เลขานุการสมาคม สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) • กรรมการ ชมรม Human Capital Management Club (HCM Club) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)					- - -		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความรับผิดชอบ/ส่วนที่รับผิดชอบ	คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นายชูเดช คงสุนทร กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557)	58	13.214 ตนเอง ; 19.478 คู่สมรส	สามเริ่ด รองบริหาร ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี : พาณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
				ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP SEC/2014) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันบริหารการตัดสินใจ (วศท) วันที่ 24/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WICE Logistics (Hong Kong) Ltd. (เขตบริหารพิเศษฮ่องกง)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WICE Logistics (Singapore) Pte.Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่นส์ จำกัด
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับครอบครัว	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท		
นางสาวรุติมา ดันดีกุลสุนทร กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557) กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559) กรรมการสหสหและพิฟิฉน คำตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562) กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564)	56	8.722	น้องสาวของ ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)		
				ประวัติ : คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)		
				ประวัติ : คณะวารสารศาสตร์ สาขาประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนองค์กร	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)		
				ประวัติการอบรม			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
				• หลักสูตร SME ADVANCED รุ่นที่ 1 • หลักสูตรDirector Accreditation Program (DAP SEC/2014) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG42/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง ชั้น Advance จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตรวิทยายาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6/2020 - คณะรัฐประศาสนศาสตร์ • สัมมนา HCM Forum “People strategy is business strategy” จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 ; จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)				
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไวส์ ซัพพลายเชน โซลูชั่นส์ จำกัด		
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)				
					-	-	-		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวบุตรีพร ด้วงระเฒ กรรมการ / กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561) ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน * ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำงานบัญชี (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561) กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564)	50	0.0003	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	บริษัท ยูโรเอเชีย ไทยเทิล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
				ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี: คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (ในปีที่ผ่านมา)		
				<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 65/2015) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 5/2017 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP148/2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดและการบริหารกระแสเงินสด ปี 2562 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์หลักสูตร วิศวกรบัญชี รู้ทันอนาคต ผ่านงบการเงิน ปี 2562 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาญการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวสมใจ ปุระาโ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563) ผู้อำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด	47	0.0000004	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี : คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาโท : คณะบริหารธุรกิจ สาขาโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาลูกค้า	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - 2564	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาลูกค้า	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายขาย และการตลาด	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
			-	-	-		
			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)				
			-	-	-		
			กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)				
			-	-	-		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของ ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	
นายประเสริฐ จิราวัฒน์กุล ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน	58	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	มีนาคม 2564 -ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ โลจิสติกส์และ ซัพพลายเชน	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	
				ปริญญาตรี : การโรงแรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ	2559 - มกราคม 2564 2545 - 2559	General Manager Operations Manager	APL Logistics Svcs (Thailand) Co.,Ltd. APL Logistics Svcs (Thailand) Co.,Ltd.	
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)			
				<ul style="list-style-type: none">Logistics & Supply Chain Management Lean Management Safety Office Management Level ISO 14001 Quality Training	-	-	-	
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)				
				กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)				
					-	-	-	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความ สัมพันธ์ของ ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
					2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2564	ผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ลินฟोकซ์ เอ็ม โลจิสติกส์ จำกัด
นายอำนาจ พวงรอด ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	52	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2549 - 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เอฟแอล โลจิสติกส์ จำกัด
				ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ุสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			
				ปริญญาโท: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			
				ประวัติการอบรม			
				<ul style="list-style-type: none"> PDPA for IT Management Safety for Management (OSHE) 6 Sigma green belt Leading without authorities 	การดำเนินงานกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	คุณสมบัติการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	
นางสาวสาวดี อัครมานะ ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายภูมิภาค	50	0.0003	ไม่มี	คุณสมบัติการศึกษา	2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการตลาด	บริษัท ไวส์ โฉลิติกส์ จำกัด (มหาชน)	
				ปริญญาตรี : คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ไวส์ โฉลิติกส์ จำกัด (มหาชน)		
				ปริญญาโท : คณะการจัดการภาครัฐและเอกชน				
				สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (ในปีที่ผ่านมา)			
	-	-	-	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)				
				หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้นต้น) ปี 2563 จากสมาชิวิชาชีพซี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance) ปี 2563 จากสมาชิวิชาชีพซี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตรวิหะการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7/2564 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	-	
			กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)					
			-		-	-		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความ สัมพันธ์ของ ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวสุนทร พูลสมบัติ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	47	0.0002	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2558-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
				ปริญญาตรี : คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย			
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
				<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากร รุ่นที่ 13/2558 จากสถาบันวิทยการศุลกากร กรมศุลกากร หลักสูตรบริหารความเสี่ยง จากกรมสรรพากร จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตรต่ออายุใบรับรองผู้ชำนาญการศุลกากร ครั้งที่ 2 ประจำปี 2564 จากสถาบันวิทยการศุลกากร กรมศุลกากร สัมมนา กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า (Rules of Origin) และระเบียบปฏิบัติภายใต้ กฎว่าด้วยถิ่นกำเนิดสินค้า ภายใต้ 14 FTA ของไทย (online) จาก ICC Thailand 	-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
					กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา /ประวัติการอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวปรมาภรณ์ จำรัสสุข เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11พฤศจิกายน 2558)	32	0.00000007	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
	ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต						
	ประวัติการอบรม				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries (หลักสูตร 3 วัน) รุ่นที่ 1/2016 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries (หลักสูตร 4 วัน) รุ่นที่ 1/2016 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยหลักสูตร Thai Intelligent Investors Program (TIIP-17) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยหลักสูตร Company Reporting Program (CRP19/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference 1/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 84/2017) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 26/2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 42/2018) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC 3/2019) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)สัมมนา Company Secretary Forum (R-CSF 1/2019) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Anti Corruption : The practical Guide (ACPG 52/2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE 18/2021) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)การสัมมนา CGR Workshop ครั้งที่ 1/2021 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				-	-	-
					การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
					-	-	-
กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)							
					-	-	-

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม ประจำปี 2564

รายชื่อผู้บริหารฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		นายเอกพล พงศ์สถาพร	ศาสตราจารย์ ดร. รุธีร์ พนมยงค์	นายเกษม รุ่งเรืองยศ	นายบุญเกียรติ วัฒนาพันธ์สิน	ดร. อารยา คงสุนทร	นายชุตเดช คงสุนทร	นางสาววิจิตา ตันติสุนทรกุล	นางสาวนุศรินทร์ ส่วนชะเอม	นางสาวสมใจ ปุระชะโก	นายประเสริฐ จิราภักดิ์วัฒนกุล	นายอำนาจ พงษ์รอด	นางสาวสวาท อัครวนะ	นางสาวสุนทรี พูลสมบัติ
รายชื่อบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564														
บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	WICE	X	O	O	O	O*	O/	O/	O/	//	//	//	//	//
	บจก. ไวส์ ซีพพลายเซน โซลูชันส์	WSC				O	O/	O						
	WICE Logistics (Singapore) Pte. Ltd.	WICE SG	X			O	O							
	WICE Logistics (Hong Kong) Ltd.	WICE HK				O	O							
บริษัทร่วม	บริษัท ยูโรเอเชีย โทเกิล โลจิสติกส์ จำกัด	ETL				O	O		O					
	บริษัท ยูโรเอเชีย ทรานสปอร์ต จำกัด	ETS				O	O							

หมายเหตุ :

สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการบริษัท O = กรรมการ , * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ,
/ = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้แก่ นางสาวสมใจ ปุระชะโก และ
นายประเสริฐ จิราภักดิ์วัฒนกุล

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วน การถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ครอบครัว ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
นางสาวนิภาพรณ ดุลณีชัย ผู้ตรวจสอบภายใน	35	ไม่มี	ไม่มี	คุณวุฒิการศึกษา	2561 - ปัจจุบัน 2559 - 2561	ผู้ตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่อาวุโส	บริษัท ไรส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีแอล จำกัด (มหาชน)
				ปริญญาดุษฎี : บัณฑิตพัฒนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม			
				ปริญญาดุษฎี : บัณฑิตพัฒนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม			
				ประวัติการอบรม	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)		
				<ul style="list-style-type: none"> How to do the Internal Control Assessment การประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน Innovative IA: Recalibration for the COVID Environment สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Internal Audit New world สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย IA S New Value Proposal During and after the Crisis สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Analytical Thinking in the Internal Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเรียนการสอนวิชาชีพสาขาบัญชี อบรมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง 	-	-	-
				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ (ในปีที่ผ่านมา)			
					-	-	-
				กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ (ในปีที่ผ่านมา)			
					-	-	-

เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเภททรัพย์สิน	อาคารสำนักงาน 5 ชั้น ชื่อ “ไวส์ เพลส” พร้อมที่ดินเนื้อที่ 170.2 ตารางวา
ที่ตั้ง	เลขที่ 88/8 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
ลักษณะทรัพย์สิน	อาคารสำนักงาน 5 ชั้น จำนวน 1 อาคาร มีพื้นที่จำนวนทั้งสิ้น 1,881.80 ตารางเมตร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	12,564,279.84 บาท
ราคาประเมิน	79,120,000 บาท
วันที่ประเมิน	22 พฤศจิกายน 2564
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียวเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด
สิทธิ/การครอบครอง	กรรมสิทธิ์
ภาระผูกพัน	ภาระผูกพันที่มีจดทะเบียนไว้ที่สำนักงานที่ดิน คือ เช่ามีกำหนด 20 ปี

ประเภททรัพย์สิน	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เนื้อที่ดินรวม 42 ตารางวา
ที่ตั้ง	อาคารเลขที่ 999/30-31 ติดถนนทางหลวงพิเศษ สายกรุงเทพฯ — เมืองพัทยา (ทล.7) ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
ลักษณะทรัพย์สิน	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา มีพื้นที่จำนวนทั้งสิ้น 428 ตารางเมตร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	7,257,906.83 บาท
ราคาประเมิน	8,100,000 บาท
วันที่ประเมิน	24 พฤศจิกายน 2564
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียวเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด
สิทธิ/การครอบครอง	กรรมสิทธิ์
ภาระผูกพัน	ไม่มี

เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาได้ตามลิงค์ด้านล่าง
<https://www.wice.co.th/good-corporate-governance-and-code-of-conduct/>

เอกสารแบบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 140



บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

88/8 ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ (662) 681-6181 **แฟกซ์** (662) 681-6173-75, (662) 681-6123

อีเมล info@wice.co.th