

# Rebound to Success

รายงาน  
56-1 ONE REPORT  
**ประจำปี 2565**

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

# เหตุการณ์สำคัญในปี 2565



บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล Certificate of Merit จากสมาคมมิตรภาพ ไทย-เวียดนาม เนื่องในวาระครบรอบ 45 ปี แห่งความสัมพันธ์ทางการทูตระหว่างไทย และเวียดนาม

Amata City Halong เข้าร่วมการประชุมส่งเสริมการลงทุน Quang Ninh ประจำปี 2565 ภายใต้หัวข้อ “Quang Ninh - Combine the best” และยังสามารถเข้าร่วมในช่วงที่สามของ APEC Business Advisory Council (ABAC III)



บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมการประชุม Vietnam Industrial Property Forum ในหัวข้อ “Smoothing the path for Capital Inflow” นางสมหทัย พานิชชีวะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับเกียรติให้เป็นหนึ่งในผู้บรรยาย และนำเสนอกลยุทธ์ของอมตะสู่เมืองอัจฉริยะ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในฐานะผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม ภายในงานมีผู้เข้าร่วมกว่า 250 คนจากภาคอุตสาหกรรม ตลาดอสังหาริมทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมรับฟังการปราศรัยในเวทีนี้

Amata City Bien Hoa ยังคงจัด  
กิจกรรมตั้งจุดให้บริการฉีดวัคซีน  
แก่ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม  
ไม่ว่าจะเป็นวัคซีน Astra Zeneca,  
Pfizer และ Moderna รวมกว่า  
47,800 โดส



บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล  
หุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย เป็นปีที่สามติดต่อกัน

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับ  
เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)  
ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน





# สารบัญ

6

สารจากประธานกรรมการ

8

คณะกรรมการ

10

ประวัติกรรมการ

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

20

โครงสร้างและการดำเนินงาน

63

การบริหารจัดการความเสี่ยง

67

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

70

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis: MD&A)

86

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

88

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

91

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

111

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

128

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

138

งบการเงิน

## เอกสารแนบ

197

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

221

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

222

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

226

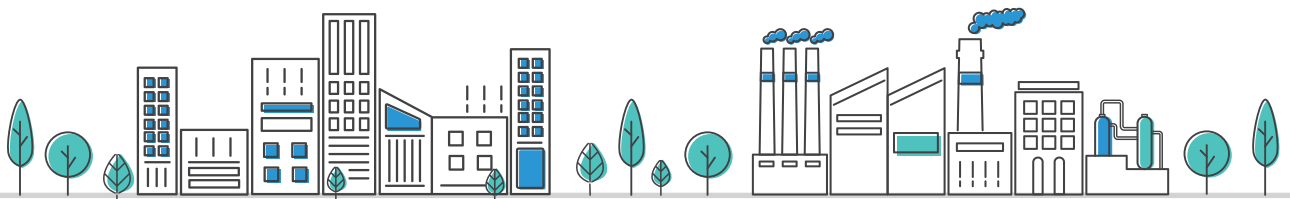
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

227

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ (เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท)

228

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





# สารจากประธานกรรมการ

“ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำถึงการดำเนินงานในทุกส่วนของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยที่ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ”

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 นับว่าเป็นปีของการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) หลายประเทศต่างเดินทางผ่อนคลายมาตรการควบคุม เพื่อปรับตัวและเข้าสู่ภาวะเร่งฟื้นฟูเศรษฐกิจในประเทศ แม้จะมีความกังวลจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีการชะลอตัว และมีความเปราะบางในช่วงแรกของการฟื้นตัว ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศเวียดนามกลับเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยในปี 2565 ประเทศเวียดนามได้ประกาศยกเลิกมาตรการควบคุมโรค และข้อจำกัดด้านการเดินทางเพื่อเตรียมเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเวียดนามขยายตัวถึงร้อยละ 8.02 สูงกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 6.0-6.5 และสูงกว่าตัวเลขเมื่อปีที่แล้วที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.58 อันเป็นผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ที่ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและภาคการผลิตต้องชะงักไป ซึ่งตัวเลขดังกล่าวนี้บ่งชี้ว่าเป็นอัตราการเติบโตที่เร็วที่สุดในรอบ 25 ปี นับตั้งแต่ปี 2540

นอกจากนี้ ประเทศเวียดนามยังคงเป็นเป้าหมายการลงทุนจากต่างประเทศ อาทิเช่น ญี่ปุ่น สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐเกาหลี สิงคโปร์ รวมถึงประเทศไทย ส่งผลให้ในปี 2565 มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจเวียดนามเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 คือ 22.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากตัวเลขและสถิติต่างๆ ต่างชี้ชัดว่าเวียดนามมีความโดดเด่นเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในอาเซียน และเป็นการย้ำถึงความสำเร็จและการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามท่ามกลางภาวะไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมือง ตลอดจนความท้าทายต่างๆ กลุ่มอมตะ วิเอ็นเชื่อมั่นในศักยภาพของเวียดนามและเชื่อว่าการขยายโครงการและธุรกิจของบริษัทฯ ในเวียดนามจะเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท

อีกทั้งยังสร้างโอกาส คุณค่า และมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ประเทศเวียดนามและผู้ลงทุน อันจะนำมาซึ่งผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม

เหตุการณ์สำคัญในปี 2565 สรุปได้ดังนี้:

- **Amata City Bien Hoa (“ACBH”)** ได้ขายโรงงานสำเร็จรูปทั้งหมด 24 โรงงาน และได้ลงทุนเพิ่มใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. (“APBH”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและให้บริการไฟฟ้าสำหรับนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH อีกในสัดส่วนร้อยละ 15 เป็นผลให้มีสัดส่วนการถือหุ้นใน APBH รวมเป็นร้อยละ 25 นอกจากนี้ ACBH ยังได้ลงทุนต่อเนื่องในโครงการกวางจิ (Quang Tri Industrial Park) โดยมีการเพิ่มทุนให้แก่โครงการจำนวน 76 พันล้านเวียดนามด่ง หรือเทียบเท่า 113 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เพื่อเตรียมเก็บที่ดินในปี 2566 ต่อไป
- **Amata City Halong (“ACHL”)** ซึ่งเป็นโครงการทางภาคเหนือของบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเกี่ยวกับการให้บริการทางด้านสาธารณูปโภคในปี 2565 ในด้านการให้บริการด้านไฟฟ้า น้ำ และการบำบัดน้ำเสียผ่านการลงทุนใน Sub Station โรงน้ำประปา และโรงบำบัดน้ำเสีย ตามลำดับ กล่าวได้ว่าปี 2565 นี้ นับว่าเป็นปีแรกที่กลุ่มบริษัทได้เริ่มเข้ามาดำเนินการในธุรกิจการให้บริการด้านไฟฟ้าเป็นครั้งแรก เนื่องจากที่ผ่านมานั้นบริษัทฯ ได้ให้ APBH เป็นผู้ดำเนินการในธุรกิจให้บริการทางด้านไฟฟ้าแก่นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH มาตั้งแต่ปี 2539 ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการด้านสาธารณูปโภคในปีนี้เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทฯ เน้นย้ำถึงการดำเนินงานในทุกส่วนของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นรักษาสমดุลระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบเพื่อให้อยู่ร่วมกันได้อย่างมีคุณภาพ โดยผสานแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เข้ากับแผนพัฒนาธุรกิจตามปรัชญา “ALL WIN” ซึ่งยึดมั่นในบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำ ความโปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) เป็นปีที่ห้าติดต่อกันนับตั้งแต่ปี 2561 และบริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สามติดต่อกัน อีกทั้งยังได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนสำหรับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ติดต่อกันเป็นปีที่หกอีกด้วย และในฐานะที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและเน้นย้ำต่อผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายยื่นขอต่ออายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตภายในปี 2566 เพื่อยืนยันถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ต่อการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ

ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ร่วมสร้างความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณสถาบันการเงินที่มอบความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยดีเสมอมา



ดร. อภิชาติ ชินวรรณ  
ประธานกรรมการ



# คณะกรรมการ



**ดร. อภิชาติ ชินวรรณ**

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



**Dr. Huynh Ngoc Phien**

รองประธานกรรมการ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางสมหทัย พานิชชีวะ**

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี /  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท



**นางอรนุช อภิตักดีศิริกุล**

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายชาติชาย พยุหนาวีชัย**

กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายอัครเสร์ ชูช่วย**

กรรมการ



**นางสาวณฐมน ลิ้มนาชัย**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**นายทิตติ ตั้งจิตรณศักดิ์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





# Directors Biographies



## ดร. อภิชาติ ชินวรรณ

ประธานกรรมการ

อายุ 66



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

12 กุมภาพันธ์ 2561

### การศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเมือง  
(เกียรตินิยม Upper Second-Class Honors)  
University of Southampton สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
London School of Economics and Political Science,  
University of London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาเอก ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
St. Antony's College, University of Oxford สหราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) (รุ่น 9/2563)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) (รุ่น 9/2563)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) (รุ่น 3/2561)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) (รุ่น 25/2560)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) (รุ่น 41/2560)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (รุ่น 227/2559)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) (รุ่น 31/2559)

### การอบรมในปี 2565

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - 2565 กรรมการอิสระ  
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2559 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2556 - 2558 เอกอัครราชทูตวิสามัญผู้มิอำนาจเต็ม  
ประจำสาธารณรัฐฝรั่งเศสและราชรัฐโมนาโก
- 2554 - 2556 เอกอัครราชทูตวิสามัญผู้มิอำนาจเต็ม  
ประจำราชอาณาจักรเบลเยียม  
และราชรัฐลักเซมเบิร์ก  
และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำสหภาพยุโรป

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ประธานและกรรมการอิสระ  
บริษัท ดาชาณี จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ผู้ช่วยเลขาธิการ สภาอากาศไทย ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุน  
ระหว่างรัฐและเอกชน

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

4 ปี 10 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียน  
ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร





## Dr. Huynh Ngoc Phien

รองประธานกรรมการ/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 79



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

### การศึกษา

- Bachelor's degree of Science in Mathematical Education,  
Hue University, Vietnam
- Bachelor's degree of Art in Mathematics,  
Faculty of Science, Hue University, Vietnam
- Master's degree of Science in Water Resources Engineering,  
Asian Institute of Technology, Thailand
- Doctor's degree of Technical Science in Water Resources  
Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 108/2557

### การอบรมในปี 2565

- การศึกษาวิจัย Smart City Concept ร่วมกับ Van Lang University  
(ได้รับการรับรอง QS stars 4)
- ศึกษาด้วยตนเอง: "Nudge, the final edition, 2021"  
เขียนโดย Richard H. Thaler (Nobel Laureate in 2017)  
และ Cass R. Sunstein

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ  
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- กรรมการ  
Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ  
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

10 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 6,249,760 หุ้น (0.67%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียน  
ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## ศ.ดร. วรภัทร โทนงเกษม

กรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 73



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ  
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่ 9 สิงหาคม 2562)

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management, Northwestern University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)

### การอบรมในปี 2565

- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Climate Scenario Analysis
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Data Governance
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Responsible Use of Artificial Intelligence
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Digital Assets/Crypto Currency
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Managing Information & Cyber Security Risk
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Culture
- อบรมคณะกรรมการหลักสูตร Cyber Security

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด้อนฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (ทริส)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บริษัท พันธวินซ์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นการ

10 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 340,000 หุ้น (0.04%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร





## นางสมหะทัย พานิชชีวะ

กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/เลขานุการบริษัท

อายุ 57



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีส่วนจลลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 สิงหาคม 2555

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ  
ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551

### การอบรมในปี 2565

- การประชุมเชิงปฏิบัติการ: การวางแผนสถานการณ์เชิงกลยุทธ์
- การประชุมเชิงปฏิบัติการภายในองค์กร: PDPA Awareness
- การประชุมเชิงปฏิบัติการภายในองค์กร: การวางแผน  
เชิงกลยุทธ์ระดับสูง
- การประชุมเชิงปฏิบัติการภายในองค์กร: การวิเคราะห์ Value  
Chain ของธุรกิจสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม
- โปรแกรมอบรมภายในองค์กร: เศรษฐกิจหมุนเวียน โดยวิทยากร  
รับเชิญจาก SCG
- โปรแกรมอบรมภายในองค์กร: การเพิ่มศักยภาพและแผนพัฒนา  
บุคคลสำหรับหัวหน้างาน

### ประสบการณ์การทำงาน

- QA Supervisor  
บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
บริษัท บางปะกง อินดัสเตรียล ปาร์ค 2 จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอเอ็มที มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- กรรมการ  
บริษัท โคล อมตะ จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ  
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Chairman,  
Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Chairman,  
Amata Township Long Thanh Company Limited
- Chairman,  
Amata City Halong Joint Stock Company

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- Director, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- Director, Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- Director, Amata Township Long Thanh Company Limited
- Director, Amata City Halong Joint Stock Company
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
- Chairman, Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited
- Chairman, Amata Asia Ltd.
- Chairman, Amata Asia (Myanmar) Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซาติชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีวาทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยี จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นการ

10 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: 2,805,600 หุ้น (0.30%)
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยกกันด้วยกันฉันสามีภริยา: 177,524 หุ้น (0.02%)
- โดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียน  
ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- เป็นน้องสาวของนายวิกรม กรมดิษฐ์ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
ของบมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
ของบมจ. อมตะ วีเอ็น



## นายชาติชาย พยุหนาวีชัย

กรรมการ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 62



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 กรกฎาคม 2564

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (นโยบายสาธารณะและการจัดการ) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (BBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), รุ่นที่ 116/2552

### การอบรมในปี 2565

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2563 - 2563 กรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ และผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- 2558 - 2561 Board of Directors, World Savings and Retail Banking Institute (WSBI)
- 2558 - 2561 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

- 2555 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 กรรมการ บริษัท ลีซิ่งกสิกรไทย จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทาคุนิ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออร์จีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พาร์ค ลักซ์วรี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์จีน คอนโดมิเนียม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ฟู้ด ออเดอรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท หลักทอง จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

1 ปี 5 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร





## นายอักรรศร์ ชูช่วย

กรรมการ

อายุ 54



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจและการจัดการ Missouri State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552

### การอบรมในปี 2565

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน

- ทำงานในกลุ่มอมตะตั้งแต่ปี 2542
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซเด็กซ์โซ่ อมตะ เซอร์วิสเชส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะ เค ดับเบิลยู อี จี เอ็ดยูเคชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดยูเคชั่น จำกัด)
- กรรมการ Amata Asia (Myanmar) Ltd.

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

4 ปี 7 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล

กรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 64



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณูปการบัณฑิตยสถาน (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2/2555 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การอบรมในปี 2565

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Knowledge Sharing by Dr. Tanai Khiaonong: Payment Outages - What's Next? โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร AIB Dinner Talks Series 2022: Thailand Financial Perspective Beyond 2022 โดย สมาคมธนาคารนานาชาติ
- หลักสูตร CIMB Expert Talk Series: Net Zero Pathways: Managing Risks & Taking Opportunities โดย CIMB Group Holdings Berhad
- หลักสูตร Sustainability Update to Board of Directors โดย บมจ. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย
- หลักสูตร Joint Board Meeting on Risk Posture โดย CIMB Group Holdings Berhad
- หลักสูตร 5<sup>th</sup> Directors' Sharing Session โดย CIMB Group Holdings Berhad

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กลุ่มกิสโก้

- ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกิสโก้ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการบริหาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การเรียนรู้กิสโก้ จำกัด
- กรรมการ TISCO Global Securities Limited
- กรรมการ TISCO Securities Hong Kong Limited

#### อื่นๆ

- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาความเข้มแข็งด้านเงินศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร, ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ, อนุกรรมการตรวจสอบ, อนุกรรมการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ประธานคณะกรรมการโครงการ SHIFT Fund Facility Investment กองทุนพัฒนาเงินทุนแห่งชาติ (UNCDF)
- นายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- ที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง และ กรรมการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม
- กรรมการอิสระ บริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata City Bien Hoa JSC
- รองประธานกรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)
- กรรมการอิสระ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชดา จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
- กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไรมอน แอนด์
- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata City Long Thanh JSC
- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ Amata Township Long Thanh Co., Ltd.
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บจ. โนมูเพย์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
- กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและผลตอบแทน บจ. เอกคอมเมิร์ซ กรุ๊ป
- กรรมการ มูลนิธิสโกลีเพื่อการกุศล
- กรรมการ ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (CBCE)
- กรรมการ โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

4 ปี 7 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร





## นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศึกษ

กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 58



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

14 พฤษภาคม 2561

### การศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M), Cornell University, USA
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), รุ่นที่ 310/2564
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI 15), สถาบันพระปกเกล้า

### การอบรมในปี 2565

- Advanced Audit Committee Program (AAPC 44/2565)

### ประสบการณ์การทำงาน

- บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสิทธิบัตร กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
- กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย) (กกร.)
- กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
- กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ประจำกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการในคณะกรรมการประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- กรรมการในคณะกรรมการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาแนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ประธานอนุกรรมการในคณะอนุกรรมการศึกษาหลักการของกฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการในคณะกรรมการว่าด้วยการปรับเป็นพินัย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวก ในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- คณะทำงานจัดทำร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวก ในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 ฉบับแก้ไข สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

4 ปี 7 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



## นางสาวณฐมน ลิมณaisy

กรรมการ/  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 48



### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7 กรกฎาคม 2564

### การศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารด้านวิศวกรรม  
University of Massachusetts Lowell, USA
- ประกาศนียบัตรด้านการตลาด  
University of California Berkeley, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP),  
รุ่นที่ 310/2564
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (DRP) 2564  
“Leading Your Business Through Uncertainties”

### การอบรมในปี 2565

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2565
- Director's Briefing 5/2022: Leadership that Shapes the Future
- IOD National Director Conference 2022 - Wisdom for Future:  
Harmonizing the Diverse Boards
- Director's Briefing 12/2022: ESG as a vehicle for Business  
Transformation
- Director's Briefing 13/2022: The Road to Green Financing
- Director's Briefing 14/2022: APEC 2022 “Open. Connect.  
Balance.”: Outcomes and Challenges for the future of Thai
- Director's Briefing 16/2022: Digital Transformation Trends  
& Journey: The Secret Sauce of Driving Successful Digital  
Transformation
- Independent & Chartered Director Forum 1/2022: “Navigate  
Board's Challenges in Defining Governance vs. Management Role”

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Asialife Media Thailand จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท S&G Group (Cambodia) จำกัด

- ผู้จัดการ Recruitment Marketing Manager, ธนาคารกสิกรไทย  
จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท BearingPoint (Thailand) จำกัด
- วิศวกร Software Quality Assurance, AUTODESK, INC, USA
- วิศวกร Software Quality Assurance, PARAMETRIC TECHNOLOGY  
CORPORATION, USA

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### ตำแหน่งในกิจการอื่นในปัจจุบัน (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียไลฟ์มีเดีย(ประเทศไทย) จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทในปัจจุบัน

- ไม่มี -

### การเข้าประชุมปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/8 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นการ

1 ปี 5 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตนเอง: - ไม่มี -
- โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และ/หรือ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียน  
ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท  
ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร





# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “อมตะ วิเอ็น”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียน และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท และมีการลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) (ชื่อเดิม Amata (Vietnam) Joint Stock Company) ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ACLT ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”) เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34 และร้อยละ 66 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ และ Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบกิจการเป็นแห่งแรก ได้แก่ ACBH โดยประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัท ได้รับอนุมัติจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดดองไน ให้ดำเนินการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบนพื้นที่โครงการรวมทั้งสิ้น 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ โดยใช้ชื่อโครงการว่า “Amata City (Bien Hoa)” ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวงสาย 1 และสาย 15 ตำบลลองบินห์ เมืองเบียนหัว จังหวัดดองไน ทั้งนี้ ทางหลวงสาย 1 เป็นทางหลวงสายหลักของประเทศเวียดนามซึ่งเชื่อมระหว่างใต้สุดจนถึงเหนือสุดของประเทศ และตัดผ่านเมืองสำคัญต่างๆ เช่น นครโฮจิมินห์ เมืองเบียนหัว และกรุงฮานอย ในขณะที่ทางหลวงสาย 15 เป็นทางหลวงซึ่งไปเชื่อมกับทางหลวงสาย 51 ซึ่งเชื่อมตรงไปสู่ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau ซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศเวียดนาม

ACBH ได้รับการจัดสรรที่ดินเช่าจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) เป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อให้ ACBH ดำเนินการพัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ทั้งนี้ ACBH มีการให้บริการทั้งการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน และการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือมีต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก

นอกจากนี้ ACBH ยังได้รับอนุมัติจาก People’s Committee of Dong Nai Province ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลจังหวัดดองไน ให้ประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชยกรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.07 เฮกตาร์จากพื้นที่โครงการรวม 700 เฮกตาร์ โดยใช้ชื่อโครงการว่า “Amata Commercial Complex” ซึ่งที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชยกรรมและเขตที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata Ciy (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวงหมายเลข 1 นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการสร้างอาคารสำนักงานในพื้นที่ของ Amata Commercial Complex เพื่อประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอีกทางหนึ่ง

ด้วยคุณภาพของนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ที่เป็นเลิศ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล กอปรกับการนำแนวคิดของ “Perfect Smart City” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างสรรคินิคมอุตสาหกรรมไปสู่เมืองที่พร้อมสรรพ พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตร ที่ผ่านมา ACBH จึงได้รับการยกย่องจากทั้งลูกค้าของบริษัทและจากหน่วยงานภาครัฐและองค์กรต่างๆ ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำอันดับต้นๆ ของประเทศเวียดนาม ซึ่งสามารถแสดงให้เห็นได้จากรางวัลและประกาศนียบัตรต่างๆ ดังเช่น

#### **Vietnam Golden Brand Award**

**: 2550**

Anti - counterfeiting and Trademark Protection of Vietnam

#### **Top 100 Leading Brand Names in Vietnam**

**: 2551**

Association for Science and Technology

#### **Award for Excellent Enterprise in Dong Nai**

**: 2553**

People's Committee of Dong Nai Province

#### **First Class Industrial Park Award**

**: 2553**

Dong Nai Industrial Zone Labor Union

#### **Golden Dragon Award : Best Services for Industrial Zones**

**: 2550 - 2555**

Vietnam Economic Times

ส่วนบริษัทย่อยอีกสามแห่งได้แก่ ACLT ATLT และ ACHL จัดตั้งขึ้นเมื่อ 25 มิถุนายน 2558 1 กันยายน 2559 และ 18 เมษายน 2561 ตามลำดับ ACLT และ ATLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับพัฒนาโครงการที่เมือง Long Thanh โดยได้รับการอนุมัติใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) เพื่อเข้าพัฒนาโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม High Tech พื้นที่ 410 เฮกตาร์ (2,563 ไร่) โครงการเซอร์วิส ซิตี้ (Service City) พื้นที่ 107 เฮกตาร์ (669 ไร่) ภายใต้ ACLT และโครงการพื้นที่ที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมภายใต้ ATLT พื้นที่ 753 เฮกตาร์ (4,706 ไร่) ส่วน ACHL ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ใบแรกสำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมบนพื้นที่ 714 เฮกตาร์ (4,463 ไร่)

## **วิสัยทัศน์และการกิจในการดำเนินธุรกิจ**

### **วิสัยทัศน์ (Vision)**

เป็นผู้สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบที่สร้างโอกาสดีๆ ให้เกิดขึ้น

### **ภารกิจ (Mission)**

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักปรัชญา “ALL WIN” เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับประโยชน์ โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจใหม่และสรรหานวัตกรรมที่จะสร้างความเป็นเมือง อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกภาคส่วน



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการเมืองอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้อง พื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม

บริษัทฯ เปิดดำเนินการบริษัทย่อยแห่งแรกชื่อว่า ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหัว ภายใต้ชื่อนิคม Amata City (Bien Hoa) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งประกอบด้วย บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“อมตะ คอร์ป”) เป็นผู้ถือหุ้นหลักในสัดส่วนร้อยละ 55.30 และพันธมิตรทางธุรกิจของ อมตะ คอร์ปรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 14.70 (“กลุ่มนักลงทุนไทย”) และ Sonadezi Corporation (“Sonadezi”) ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ทั้งนี้ Sonadezi เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นโดยมติของ People's Committee of Dong Nai Province โดย Sonadezi ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม รวมถึงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และการพัฒนาที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ Sonadezi ยังมีการลงทุนในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดดองไน รวมถึงบริการอื่นๆ เช่น การบริหารท่าเรือ และการบริหารจัดการของเสีย เป็นต้น

ต่อมา ACBH ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยมีการซื้อขายหุ้นระหว่าง อมตะ คอร์ปและกลุ่มนักลงทุนไทยบางกลุ่ม และในปี 2552 ACBH ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อขยายไปดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัยในบริเวณพื้นที่ด้านหน้าของนิคมอุตสาหกรรม จึงเป็นผลให้ อมตะ คอร์ปและบริษัทย่อย ซึ่ง อมตะ คอร์ป ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน คือ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด (“อมตะ วอเตอร์”) และ Amata Asia Ltd. (“อมตะ เอเชีย”) (เดิมชื่อ Amata Hong Kong Ltd.) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน ACBH รวมร้อยละ 62.88 และกลุ่มนักลงทุนไทยจำนวน 9 ราย รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 7.22

ในเดือนกันยายนปี 2555 ACBH ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดย อมตะ คอร์ปและบริษัทย่อยและกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งถือหุ้นอยู่ใน ACBH รวมกันร้อยละ 70 ได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 69.99 ใน ACBH ให้แก่บริษัท โดยบริษัท ได้ทำการชำระราคาด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (Share Swap) จึงส่งผลให้บริษัท กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACBH โดยถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 69.99 และขณะเดียวกัน อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทยนั้นกลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท แทน นอกจากนี้ อมตะ คอร์ปได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดที่อมตะ วอเตอร์ ถืออยู่ในบริษัท ภายหลังจากการทำ Share Swap ส่งผลให้ ภายหลังจากการปรับโครงสร้าง อมตะ คอร์ปและอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัท รวมร้อยละ 89.83 และกลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.17

นอกจากนี้ อมตะ คอร์ป ยังได้เล็งเห็นถึงศักยภาพการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป จึงมีนโยบายที่จะนำหุ้นสามัญของบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Initial Public Offering: IPO) เพื่อให้บริษัท สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง และเป็นการลดภาระที่จะต้องพึ่งแหล่งเงินทุนจาก อมตะ คอร์ป โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 แล้ว

ในเดือนมกราคม 2556 อมตะ คอร์ป ได้มีมติอนุมัติให้อมตะ เอเชีย ขายหุ้นที่ถือในบริษัท จำนวนร้อยละ 1.50 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัท และ ACBH เพื่อเป็นการแรงจูงใจในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างความมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของทำให้มีวัตถุประสงค์เป็นหนึ่งเดียวกับผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับกลุ่มบริษัท ในระยะยาวอีกด้วย ทั้งนี้ ภายหลังจากการขายหุ้นในครั้งนี้มีผลให้ อมตะ คอร์ป และอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัท รวมร้อยละ 88.33 กลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.17 และกลุ่มกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัท และ ACBH ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 1.50

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

ธันวาคม 2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อ Joint Venture Corporation for the Development of Long Binh Modern Industrial Park ในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดย ACBH ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ 100 เฮกตาร์ (ไม่รวมพื้นที่สำหรับถนนและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ)</li> </ul>
กันยายน 2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในนิคม Amata City (Bien Hoa)</li> </ul>
พฤษภาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ในรูปแบบของ Limited Liability Company เพื่อประกอบกิจการภายใต้กฎหมาย Enterprise Law และ Investment Law และได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Co., Ltd.</li> <li>โครงการ Amata City (Bien Hoa) ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 1 และ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 361.98 เฮกตาร์</li> </ul>
สิงหาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการ Amata Commercial Complex โดยได้รับอนุมัติพื้นที่โครงการทั้งหมด 19.07 เฮกตาร์</li> <li>ACBH เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,400,000 เหรียญสหรัฐรวมทั้งหมดเป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐ</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 494.68 เฮกตาร์</li> </ul>
เมษายน 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH แปลงสภาพเป็น Joint Stock Company และเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Joint Stock Company</li> </ul>
กันยายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 3 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 513.01 เฮกตาร์</li> </ul>
สิงหาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 15,000 บาท</li> </ul>
กันยายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ทำการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเกือบทั้งหมดจาก อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทย รวมร้อยละ 69.99 โดยชำระราคาเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 384,315,000 บาท แบ่งเป็น 38,431,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>
ธันวาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 384,315,000 บาทเป็น 460,000,000 บาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 10.00 บาทเป็นหุ้นละ 0.5 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Spin - off)</li> </ul>
มกราคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,537,600 หุ้น ในการเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด และให้อมตะ เอเซียขายหุ้นใน อมตะ วิเอ็น จำนวน 11,537,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 5,768,800 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัทฯ และ ACBH</li> </ul>
พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัทฯ ออกไปจากเดิมทุนจดทะเบียน 460,000,000 บาท เป็น 384,315,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 83,185,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 384,315,000 บาท เป็นจำนวน 467,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> <li>คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ วิเอ็น ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 อนุมัติการเข้าประมูลราคา (Bidding) เพื่อซื้อหุ้นของ ACBH ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนามจากผู้ถือหุ้นได้แก่ Sonadezi</li> </ul>
พฤษภาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น ACBH จาก Sonadezi ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วและดำเนินการจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการแล้วเสร็จในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งการทำธุรกรรมครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ACBH ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> </ul>
กรกฎาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,213,305.2 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงการพาณิชย์กรรมภายใต้ชื่อ “Amata City Long Thanh” และ “Amata Service City Long Thanh” ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มทุนใน ACLT เพื่อลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Amata Service City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ดังกล่าว ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,494,328 ล้านบาท</li> </ul>
ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558</li> </ul>
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City project) พื้นที่ 55.4 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559</li> </ul>

พฤษภาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 มีมติให้บริษัท ยื่นขอใบอนุญาตการลงทุนโครงการ อมตะ ซิตี้ ฮาลอง (Amata City Halong) บนพื้นที่ 714 เฮกตาร์ บริเวณ Song Khoai จังหวัด Quang Ninh</li> </ul>
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการทาวน์ชิพ (Township project) พื้นที่ 753 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559</li> </ul>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (“ATLT”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 204,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อพัฒนาโครงการพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLT ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City project) พื้นที่ 51.9 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559</li> </ul>
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata (Vietnam) Joint Stock Company เปลี่ยนชื่อเป็น Amata City Bien Hoa Joint Stock Company</li> </ul>
สิงหาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ATLT จาก 204,000 ล้านบาท เป็น 335,660 ล้านบาท</li> </ul>
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมที่เมือง Halong จังหวัด Quang Ninh พื้นที่ 714 เฮกตาร์ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561</li> </ul>
พฤศจิกายน 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้ง Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) เพื่อรับโอนใบอนุญาตการลงทุนโครงการเซอร์วิส ซิตี้ (Service City)</li> </ul>
พฤษภาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ ACBH ยื่นขอใบอนุญาตการลงทุนในโครงการ Quang Tri Industrial Park ร่วมกับผู้ร่วมทุนอีกสองรายได้แก่ Vietnam - Singapore Industrial Park Joint Venture Company Limited และ Sumitomo Corporation และเข้าทำสัญญาร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่จะเป็นบริษัทที่จะดำเนินโครงการ</li> </ul>
เมษายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ได้ทำการร่วมทุนกับ NOVA Land โดย NOVA Land จะเข้ามามีสัดส่วนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 รวมทั้งหมดร้อยละ 49 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการเซอร์วิส ซิตี้ (Service City)</li> </ul>
กันยายน 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACHL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365 พันล้านบาท เป็น 406 พันล้านบาท</li> </ul>
ตุลาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACHL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 406 พันล้านบาท เป็น 470 พันล้านบาท</li> </ul>



## ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

### บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: ธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 467,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: (02) 792 - 0000
โทรสาร	: (02) 318 - 1096
เว็บไซต์	: <a href="http://www.amatavn.com">www.amatavn.com</a>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้จาก ACBH และ ACHL โดยบริษัทฯ เองไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จึงสามารถพิจารณาได้จากโครงสร้างรายได้ของ ACBH และ ACHL เป็นหลัก

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

	สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ <sup>/1</sup>	-	-	1,068.7	48.8	203.8	7.6
รายได้จากการให้เช่า	247.5	48.8	266.3	12.2	100.0	3.7
รายได้จากการบริการ	219.3	43.2	223.1	10.2	994.5	37.1
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29.3	5.8	449.9	20.5	1,331.7	49.7
รายได้เงินปันผล	4.7	0.9	4.8	0.2	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	168.5	7.7	28.0	1.0
รายได้อื่น	6.8	1.3	8.5	0.4	22.6	0.8
รายได้รวม	507.5	100.0	2,189.8	100.0	2,680.6	100.0

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> รวมรายได้จากการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตอุตสาหกรรมและการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 5 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม
2. การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories)
3. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
4. การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน
5. การให้บริการสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติ Investment Registration Certificate แล้วทั้งหมด 3,279 เฮกตาร์ หรือ 20,497 ไร่ โดยประกอบไปด้วยพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมรวม 2,118 เฮกตาร์ หรือ 13,240 ไร่ ภายใต้โครงการของ ACBH ACLT และ ACHL จำนวน 513 เฮกตาร์ 410 เฮกตาร์ และ 714 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ 2,563 ไร่ และ 4,463 ไร่ ตามลำดับ และพื้นที่สำหรับโครงการพาณิชย์กรรมรวม 1,161 เฮกตาร์ หรือ 7,257 ไร่ ภายใต้โครงการของ ACBH ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ATLT จำนวน 19 เฮกตาร์ 282 เฮกตาร์ 55 เฮกตาร์ 52 เฮกตาร์ และ 753 เฮกตาร์ หรือ 119 ไร่ 1,763 ไร่ 344 ไร่ 325 ไร่และ 4,706 ไร่ ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดินที่ได้รับอนุมัติ Investment Registration Certificate ในโครงการ Quang Tri โดยมีขนาดพื้นที่ทั้งหมด 481.2 เฮกตาร์ หรือ 3,007.5 ไร่

สำหรับกระบวนการอนุมัติและจัดสรรที่ดินนั้น บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติและจัดสรรที่ดินจากหน่วยที่เกี่ยวข้อง และภายหลัง บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรที่ดินแล้วนั้น หน่วยงานรัฐจะเป็นผู้ดำเนินการเวนคืนที่ดินจากผู้ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ โดยภายหลังกระบวนการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องสำหรับพื้นที่ส่วนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม พื้นที่ตามที่ได้รับ การจัดสรรอาจมีความแตกต่างจากพื้นที่ตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดขึ้นจากในบางกรณีพื้นที่ตามที่ได้รับจากการวัดตามขอบเขตที่ดินจริงอาจมีความแตกต่างจากที่ระบุในสัญญา หรือในบางกรณีหน่วยงานรัฐอาจยังไม่สามารถเวนคืนที่ดินได้ทั้งหมด

## การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของโครงการนิคมอุตสาหกรรมคือการพัฒนาที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานเช่าที่ดินระยะยาวและดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงงานบนที่ดินผืนดังกล่าวด้วยตนเอง ทั้งนี้ เนื่องจากระยะเวลาของแต่ละโครงการอยู่ที่ 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติพื้นที่สำหรับโครงการ กอปรกับที่ดินในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมนั้นเป็นที่ดินที่เข้ามาจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดเป็นระยะเวลา 50 ปี จึงไม่สามารถขายที่ดินให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานได้ แต่เป็นลักษณะการให้เช่าระยะยาวโดยมีการชำระค่าเช่าในคราวเดียว ทั้งนี้ระยะเวลาของสัญญาเช่าที่ดินกับผู้ประกอบการโรงงานนั้น จะกำหนดให้สิ้นสุดในปีเดียวกับปีที่อายุของใบอนุญาตการลงทุน หรือ Investment Registration Certificate ของพื้นที่นั้นๆ สิ้นสุดลง

รายละเอียดของพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: เฮกตาร์	พื้นที่ตามสัญญาเช่าที่ดินจากรัฐบาล (1)	พื้นที่สำหรับระบบสาธารณูปโภค และพื้นที่สีเขียว (2)	พื้นที่เพื่อการให้เช่า (1) – (2)
โครงการ ACBH	513.0	159.1	353.9
โครงการ ACHL	123.0	41.3	81.7
<b>พื้นที่รวม</b>	<b>636.0</b>	<b>200.4</b>	<b>435.6</b>

รายละเอียดการจัดสรรพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: เฮกตาร์	ACBH IP	ACBH ACC <sup>1</sup>	ACHL IP	รวม
<b>พื้นที่ให้เช่า (Lease Area)</b>				
พื้นที่ที่มีลูกค้าเช่า (Leased)	348.88	2.30	58.63	407.81
พื้นที่ให้เช่าคงเหลือ (Available)	6.02	8.83	23.07	37.92
<b>พื้นที่ในส่วนของโรงงานสำเร็จรูป (RBF)</b>				
พื้นที่ที่มีลูกค้าเช่า (Leased)	0.97	-	-	0.97
พื้นที่ให้เช่าคงเหลือ (Available)	-	-	-	-
พื้นที่ที่ยังไม่ส่งมอบ	25.30	2.60	-	27.90
พื้นที่สำหรับสาธารณูปโภค และส่วนกลาง	133.84	5.33	41.30	180.47
<b>พื้นที่รวม</b>	<b>513.01</b>	<b>19.06</b>	<b>123.00</b>	<b>655.07</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ACC = Amata Commercial Complex

## การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories: RBF)

นอกเหนือจากการให้เช่าที่ดินระยะยาวแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเองแล้ว บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้า โดยปัจจุบันมีโครงการ ACBH ที่มีโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า โดยได้จัดให้มีการสร้างโรงงานมาตรฐานที่มีคุณภาพระดับสากลเพื่อให้เช่าบนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการที่จะเข้ามาตั้งฐานการผลิตและต้องการทางเลือกที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว รวมถึงมีความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก และเป็นการลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ลูกค้าในกลุ่มนี้ ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานขนาดเล็กถึงกลางที่ยังต้องการคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผู้ประกอบการจากต่างชาติ ซึ่งอยู่ในช่วงทดลองตลาด ที่ต้องการจำกัดความเสี่ยงในการลงทุน เป็นต้น

นอกจากจะเป็นการนำเสนอทางเลือกในการลงทุนแก่ลูกค้าแล้ว การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นการเพิ่มรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคง (Recurring Income) ให้แก่บริษัทฯ อีกทางหนึ่งนอกเหนือจากรายได้และกระแสเงินสดหลักที่มาจากการให้เช่าที่ดินซึ่งจะรับรู้ในแต่ละปีที่มีการปล่อยเช่า นอกจากนี้ การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการที่ดินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ สามารถนำที่ดินที่อาจมีขนาด ไร่ ไร่กว่า หรือตำแหน่งที่ไม่เอื้ออำนวยนักมาพัฒนาเป็นโรงงานสำเร็จรูปและสามารถให้เช่าแก่ลูกค้าที่ไม่ต้องการที่ดินที่ขนาดใหญ่

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปโดยคำนึงถึงอุปสงค์และอุปทาน โดยเมื่อโรงงานสำเร็จรูปของบริษัทฯ มีการเช่าเต็มแล้ว บริษัทฯ จะมีการสร้างโรงงานสำเร็จรูปเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของพื้นที่และความต้องการของลูกค้ารายใหม่ในอนาคต

Schneider  
Electric

valspar

PPG

ASSAB

INA  
SCHAEFFLER GROUP

Amway

### ตัวอย่างลูกค้าในโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า

## การให้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

บริษัทฯ เริ่มมี Investment Registration Certificate สำหรับการพัฒนาโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยเพื่อเกื้อหนุนธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยมีจุดประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect Smart City” ปัจจุบันมี Investment Registration Certificate สำหรับโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยรวม 879<sup>2</sup> เฮกตาร์ หรือ 5,494 ไร่ โดย ACBH ได้รับอนุมัติจาก People's Committee of Dong Nai Province ในปี 2550 ให้ดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.1 เฮกตาร์ โดยมีระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 21 สิงหาคม 2600

ACBH ดำเนินโครงการนี้ภายใต้ชื่อโครงการว่า “Amata Commercial Complex” โดยที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata City (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวงหมายเลข 1 นอกจากนี้ โครงการ Amata Commercial Complex ยังอยู่ในเมือง Bien Hoa ซึ่งมีประชากรกว่า 1,000,000 คน และอยู่ห่างจากใจกลางเมือง Bien Hoa เพียง 5 กิโลเมตร จึงเป็นทำเลที่เหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับประกอบโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ โครงการ Amata Commercial Complex จะประกอบด้วยพื้นที่สำหรับพาณิชย์กรรม เช่น ร้านค้า โชว์รูม และร้านอาหาร พื้นที่สำหรับโครงการที่อยู่อาศัย เช่น อพาร์ทเมนต์ และวิลล่าสำหรับผู้บริหาร ตลอดจนอาคารสำนักงาน โรงแรม โรงพยาบาล คลินิก โรงเรียน และศูนย์การศึกษาและนันทนาการ เป็นต้น

หมายเหตุ: <sup>2</sup> ประกอบไปด้วย ACBH = 19 เฮกตาร์, ATLT = 753 เฮกตาร์, ASCLT1 และ ASCLT 2 รวมกัน = 107 เฮกตาร์



ภาพจำลองโครงการ Amata Commercial Complex



ภาพถ่ายโชว์รูมฮอนด้า



ภาพถ่ายไฮเปอร์มาร์เก็ต Lotte Mart

รายละเอียดของพื้นที่ในเขตพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่	พื้นที่ที่เช่าระยะยาวแล้ว		พื้นที่คงเหลือให้เช่าระยะยาว	
	(ตารางเมตร)	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
โครงการเพื่อการพาณิชย์และอาคารสำนักงาน	66,648	23,558 <sup>/1</sup>	35.3	43,090	64.7
โครงการที่อยู่อาศัย	43,660	-	-	43,660	100.0
โรงเรียน	8,062	-	-	8,062	100.0
โรงพยาบาล/คลินิก	6,900	-	-	6,900	100.0
ศูนย์กีฬาและนันทนาการ	5,460	-	-	5,460	100.0
<b>รวมพื้นที่ให้เช่า</b>	<b>130,730</b>	<b>23,558</b>	<b>35.3</b>	<b>107,172</b>	<b>82.0</b>
พื้นที่ส่วนกลาง	38,410				
ถนนภายในโครงการ	14,420				
พื้นที่ถนนสาธารณะ	7,100				
<b>รวม</b>	<b>190,660</b>				

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> รวมพื้นที่ของโครงการ Amata Service Center จำนวน 6,640 ตารางเมตร

## การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน

ACBH ให้บริการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานซึ่ง ACBH เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างขึ้นเองในพื้นที่โครงการ Amata Commercial Complex โดยใช้ชื่อดีกว่า Amata Service Center อาคารสำนักงานที่ ACBH ก่อสร้างขึ้นเป็นอาคารสูง 5 ชั้น ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 6,640 ตารางเมตร มีพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด 5,215 ตารางเมตร ทั้งนี้ ACBH ได้มีการใช้พื้นที่บางส่วนในอาคารสำนักงานเป็นสำนักงานของ ACBH เอง นอกเหนือจากพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าแล้ว ACBH มีการใช้พื้นที่ในอาคารสำนักงานประมาณ 321 ตารางเมตร ในการทำเป็นห้องประชุมและห้องจัดสัมมนาให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เช่าสำนักงานและเป็นการเพิ่มรายได้ของ ACBH อีกทางหนึ่ง



ภาพถ่ายภายนอกของ Amata Service Center

ปัจจุบัน อาคารสำนักงานมีผู้เช่าจำนวน 23 ราย ไม่รวม ACBH โดยรายละเอียดของพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่	
	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
พื้นที่ใช้โดย ACBH	1,009	19
พื้นที่เช่าแล้ว	3,649	70
พื้นที่ที่มีการจอง	-	-
พื้นที่คงเหลือให้เช่า	557	11
<b>รวมพื้นที่เช่า</b>	<b>5,215</b>	<b>100</b>
ห้องประชุมและสัมมนา	321	
พื้นที่ส่วนกลาง	2,105	
<b>รวมพื้นที่ทั้งหมด</b>	<b>7,641</b>	

## การให้บริการสาธารณูปโภค

ACBH มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของผู้ประกอบกิจการโรงงานระดับนานาชาติ โดยรายละเอียดของโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคใน Amata City (Bien Hoa) สามารถสรุปได้ดังนี้

<b>ระบบถนน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กที่ได้มาตรฐานและมีความแข็งแรงและทนทานสูง</li> <li>ขนาดกว้าง 52 เมตร สำหรับถนนเส้นหลัก และ 24 เมตร สำหรับถนนเส้นรอง โดยมีความกว้าง 2-4 เลน</li> </ul>
<b>ระบบไฟฟ้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับผิดชอบด้านไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในนิคมโดยมีกำลังไฟฟ้า 160 MVA</li> <li>ไฟฟ้าสำรองจาก Amata Power (Bien Hoa) Ltd. โดยมีกำลังการผลิต 12 MW</li> </ul>
<b>ระบบน้ำประปา</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>น้ำประปาจาก Dong Nai Water Supply Construction Company โดยมีกำลังการจ่ายน้ำประปา 32,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน</li> </ul>
<b>ระบบบำบัดน้ำเสีย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH มีการลงทุนก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย 12,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน</li> </ul>
<b>ระบบโทรคมนาคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โดยรองรับคู่สายได้ไม่จำกัด</li> </ul>

ACBH มีการคิดค่าบริการสาธารณูปโภค (Management Fee) กับผู้ประกอบการโรงงานที่เช่าที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ผู้เช่าโรงงานสำเร็จรูป และผู้เช่าที่ดินในเขตพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย โดย ACBH จะเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนตามพื้นที่ที่มีการเช่า สำหรับค่าน้ำประปา ACBH จะจัดเก็บกับผู้เช่าตามที่ใช้จริงด้วยอัตราตามที่ ACBH กำหนด นอกจากนี้ ACBH ยังมีการเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียตามปริมาณการใช้น้ำของผู้ประกอบการโรงงานแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ในส่วนของค่าไฟฟ้า ผู้ประกอบการโรงงานจะทำการจ่ายตรงแก่ Amata Power (Bien Hoa) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโดยตรง

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคเป็นการสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคงให้กับ ACBH โดย ACBH จะมีการเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคจากลูกค้าเป็นรายเดือน และจะมีการปรับขึ้นค่าบริการสาธารณูปโภคทุกปีตามอัตราที่ ACBH และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคกำหนด

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายและลักษณะทางการตลาด

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าหลักและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท คือบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) และบริษัทต่างชาติ ที่ต้องการคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของ ACBH นั้นจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องการเทคโนโลยีในการผลิตที่ค่อนข้างสูง และใช้เครื่องจักรในการผลิตเป็นหลัก



ตัวอย่างลูกค้าในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH

ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 170 ราย โดยเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเทศ	ร้อยละ
ญี่ปุ่น	42
ไต้หวัน	13
เกาหลีใต้	11
เวียดนาม	9
สหรัฐอเมริกา	5
สิงคโปร์	4
ไทย	2
อื่นๆ	14
รวม	100

ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACHL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 1 ราย โดยเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศฮ่องกง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเทศ	ร้อยละ
ฮ่องกง	100
รวม	100

ในเชิงประเภทของอุตสาหกรรมที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่นั้นค่อนข้างมีความหลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

ประเภทอุตสาหกรรม	ร้อยละ
เครื่องจักร เหล็ก พลาสติก และยาง	39
เสื้อผ้า และสิ่งทอ	12
เคมีภัณฑ์ และ สี	12
อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า	8
บรรจุภัณฑ์ และสิ่งพิมพ์	7
แปรรูปอาหาร และเครื่องดื่ม	7
สินค้าอุปโภค และบริโภค	5
ขนส่งและบริการ	2
เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์ไม้	2
อื่นๆ	5
รวม	100



## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย และกลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการทำตลาดทางตรงผ่านทีมงานฝ่ายขายของบริษัทฯ โดยมีการแยกทีมขายสำหรับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจการให้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทั้งสองธุรกิจมีความแตกต่างกันจึงต้องใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อแต่ละธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากการทำตลาดทางตรงผ่านทางทีมงานขายของบริษัทฯ แล้วนั้น ยังมีการใช้บริษัทนายหน้าในการหาลูกค้าอีกทางหนึ่ง โดยมีการให้ค่าตอบแทนในลักษณะค่าคอมมิชชั่น

ด้วยการที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมเป็นรายแรกๆ ของจังหวัดตองใน กอปรกับการที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นนิคมอุตสาหกรรมที่ได้คุณภาพและมาตรฐานสูง จึงถือเป็นการสร้างชื่อเสียงที่ดีให้แก่จังหวัดที่ตั้งของโครงการทางหนึ่ง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความสัมพันธ์อันดีกับจังหวัดที่เป็นสถานที่ตั้งของโครงการของบริษัทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) Quang Ninh Economic Zone Authority (QEZA) หน่วยงานส่งเสริมการลงทุน สำนักงานการค้าต่างๆ และหน่วยงานอื่นๆ ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังมีการใช้สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงการเข้าร่วมในงานแสดงนิทรรศการต่างๆ ในบางโอกาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้า ทั้งจากการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพสูงและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี และการมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการให้การปรึกษาและคำแนะนำในด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือและประสานงานให้ลูกค้าในการขอใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) และใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า ทั้งนี้จากคุณภาพอันเป็นเลิศของนิคมอุตสาหกรรม และการให้บริการแบบครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี จึงทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจกับการให้บริการของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างการประชาสัมพันธ์ให้แก่ลูกค้ารายใหม่จากการแนะนำของลูกค้ารายเดิม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ยังมีโครงการทำการตลาดร่วมกันกับ อมตะ คอร์ป เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและเป็นการใช้ทรัพยากรของกลุ่มอมตะให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยหากมีลูกค้าในฐานะลูกค้าของอมตะ คอร์ป ที่อยากขยายธุรกิจไปลงทุนในประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป ก็จะทำหน้าที่แนะนำตลอดจนประสานงานกับทีมงานขายบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยคาดการณ์ว่าการทำการตลาดร่วมกันระหว่างกลุ่มนั้น จะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ อมตะ คอร์ป ในลักษณะค่าคอมมิชชั่น โดยปฏิบัติเสมือนว่า อมตะ คอร์ป เป็นบริษัทนายหน้าแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ยังทำการตลาดร่วมกับพันธมิตรของบริษัทฯ เช่น Sonadezi และ ITOCHU Corporation ในลักษณะการเป็นนายหน้าให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย

ด้วยนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพเป็นเลิศ ประกอบกับบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร จึงทำให้นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นนิคมอุตสาหกรรมระดับพรีเมียม และสามารถตั้งราคาค่าบริการต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ในระดับที่สูงกว่านิคมอุตสาหกรรมส่วนมากในพื้นที่ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการวิเคราะห์อุปสงค์และอุปทานของที่ดินนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อตั้งเป้าหมายการปล่อยเช่าที่ดินระยะยาวในแต่ละปี ตลอดจนกำหนดราคาการให้เช่าที่ดิน เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ นอกจากการกำหนดราคาโดยใช้อุปสงค์และอุปทานแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาจากความสามารถในการแข่งขันของราคาที่ดินให้เช่าระยะยาวของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงเพื่อประกอบการกำหนดราคาเช่นเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการประเมินที่ดินคงเหลือของบริษัทฯ ประกอบกับราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อปรับราคาเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทฯ ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

## (ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

เนื่องจากนิคมอุตสาหกรรมถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุดในการจัดตั้งโรงงานการผลิตของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ แนวโน้มของแต่ละอุตสาหกรรมจึงส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาวะอุตสาหกรรมการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่างหลีกเลี่ยงมิได้ ทั้งนี้ ความเจริญรุ่งเรืองของอุตสาหกรรมต่างๆ นั้น นอกจากจะขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว ยังขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกด้วย โดยเฉพาะประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจและการค้าแบบเสรีดังเช่นประเทศเวียดนาม สถานะเศรษฐกิจที่อยู่ในเกณฑ์ดีจะส่งผลให้ประชาชนเพิ่มอัตราการบริโภค ทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ มีแนวโน้มที่จะลงทุนขยายพื้นที่โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้ความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

### ก. ภาพรวมเศรษฐกิจและการลงทุนของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของคาบสมุทรอินโดจีน มีพื้นที่ประมาณ 331,150 ตารางกิโลเมตร โดยทิศเหนือติดกับประเทศจีน ทิศตะวันตกติดกับประเทศลาว ทิศตะวันตกเฉียงใต้ติดกับประเทศกัมพูชา และทิศตะวันออกมีชายฝั่งทะเลยาวติดกับทะเลจีนใต้ เมืองหลวงของประเทศเวียดนามคือ กรุงฮานอย ซึ่งเป็นศูนย์กลางการบริหารประเทศและเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้าทางภาคเหนือ อย่างไรก็ตาม เมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศเวียดนามคือ นครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้าและการบริการ การนำเข้าส่งออก และการลงทุน ประเทศเวียดนามมีรูปแบบการปกครองระบอบสังคมนิยม โดยมีพรรคการเมืองเดียวคือ พรรคคอมมิวนิสต์แห่งเวียดนาม ประชากรเวียดนามมีจำนวนทั้งสิ้น 99.6 ล้านคน อยู่ในอันดับ 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (“ภูมิภาค”) รองจากประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ และเป็นอันดับที่ 15 ของโลก ภาษาราชการคือ ภาษาเวียดนาม โดยมีภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สอง

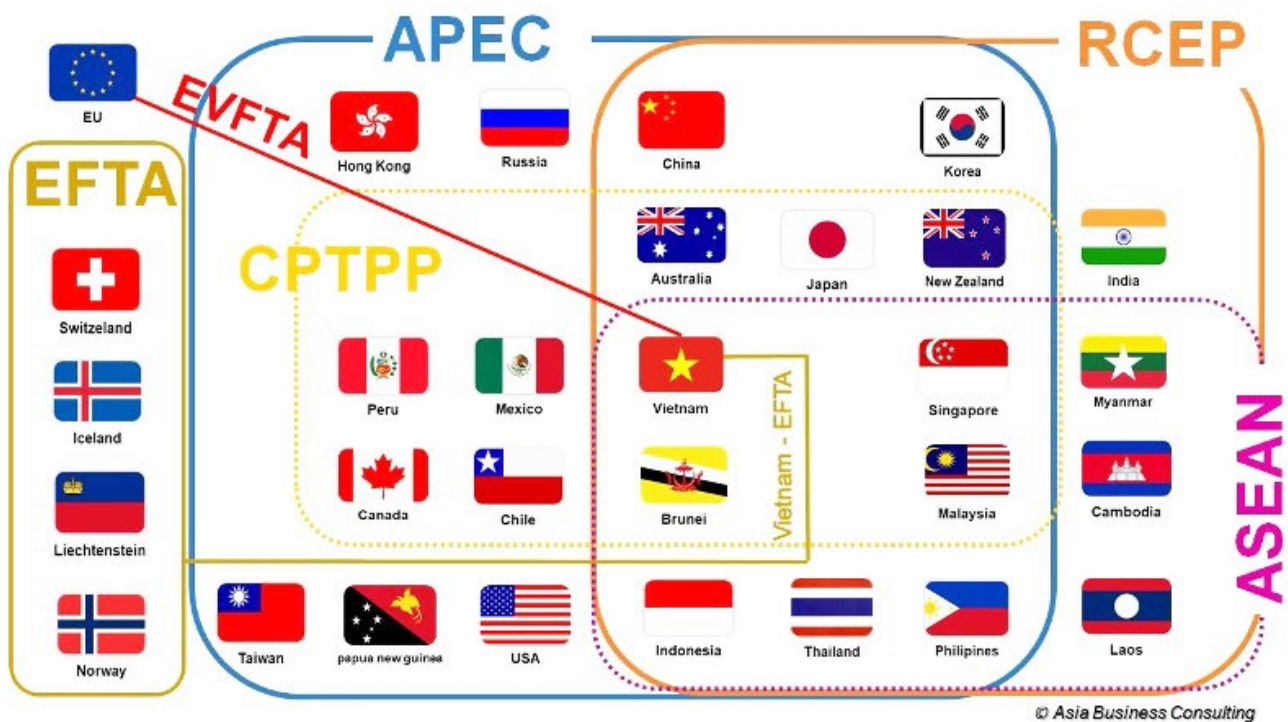
นิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในประเทศเวียดนามเป็นเขตพื้นที่ที่รัฐบาล ผู้ประกอบการภาคเอกชน หรือกิจการร่วมทุนระหว่างรัฐบาลกับเอกชนจัดสรรที่ดินไว้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมให้เข้ามาดำเนินกิจการอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระบบ และมีการจัดสรรระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการโรงงานอุตสาหกรรมและบุคลากรในนิคมอุตสาหกรรม อันได้แก่ ถนน ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสื่อสารและโทรคมนาคม ระบบบำบัดน้ำเสีย และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดวางผังเมืองที่เหมาะสม แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและความแออัดในตัวเมือง นอกจากนี้ ยังเป็นการกระจายรายได้และความเจริญไปสู่ภูมิภาคอีกด้วย ปัจจุบัน ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอยู่ในช่วงขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอีกในอนาคตโดยมีแรงขับเคลื่อนมาจากการขยายการลงทุนของภาคเอกชน ภายในประเทศ และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment : FDI) เพื่อตอบสนองความต้องการของการบริโภคภายในประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและการขยายตัวของตลาดส่งออก โดย ในปี 2565 Asia Power Index ของสถาบัน Lowy แห่งประเทศออสเตรเลีย ได้ทำการวิเคราะห์ความน่าลงทุนของประเทศต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศจากทวีปเอเชีย จากปัจจัยพื้นฐานหลากหลายปัจจัย เช่น อำนาจทางการทหาร เครือข่ายในการป้องกันประเทศ สภาพเศรษฐกิจ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการทูต วัฒนธรรม การปรับตัว และทรัพยากรในอนาคต เป็นต้น ซึ่งจัดอันดับความน่าลงทุนของเวียดนามอยู่ที่อันดับ 12 จาก 26 ประเทศ ใกล้เคียงกับคู่แข่งในภูมิภาคฯ อันได้แก่ อินโดนีเซียอยู่ที่อันดับ 9 มาเลเซียอยู่ที่อันดับ 11 ฟิลิปปินส์อยู่ที่อันดับ 16 ในขณะที่ประเทศไทยอยู่ที่อันดับ 10

นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญอีกประการที่จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตคือนโยบายของภาครัฐในการกำกับดูแล ประกอบไปด้วยการจำกัดจำนวนนิคมอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการกิจการในอนาคตและการกำหนดให้โรงงานในประเทศเวียดนามจำนวนมากที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมย้ายเข้าไปดำเนินการภายในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของประเทศและเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งนี้ ในปัจจุบันโรงงานส่วนใหญ่ที่ยังคงตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมนั้น ดำเนินการโดยผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ ขณะที่โรงงานของนักลงทุนต่างชาติส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม

จากข้อมูลของ General Statistic Office of Vietnam คาดการณ์ว่าในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) จะมีการเติบโตร้อยละ 6.5 จากปีก่อน ซึ่งถือเป็นเพียงไม่กี่ประเทศที่ GDP ยังมีการเติบโตแม้ว่าภาพรวมของเศรษฐกิจจะอยู่ในช่วงชะลอตัว นอกจากนี้ประเทศเวียดนามมีมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ประมาณ 27.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ อีกด้วย

อีกปัจจัยที่ช่วยดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศคือ สภาพภูมิอากาศและภูมิประเทศที่หลากหลายของประเทศเวียดนาม ทำให้เวียดนามเป็นประเทศที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ อาทิ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน และสินแร่ต่างๆ เช่น ถ่านหิน เหล็ก ทองแดง อีกทั้งยังเหมาะแก่การทำเกษตรกรรม โดยประเทศเวียดนามถือเป็นผู้ส่งออกพริกไทยดำ กาแฟ และข้าว อันดับต้นๆ ของโลก

นอกจากนี้เวียดนามยังเข้าทำข้อตกลงทางการค้าเสรีต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ เขตการค้าเสรีกับประเทศในทวีปยุโรป (Vietnam - EU Trade Agreement - FTA) ก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเวียดนามยิ่งขึ้นไปอีก โดยในปี 2561 ได้ลงนามเพื่อเข้าร่วม Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership (CPTPP) ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าระหว่างสมาชิก 11 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย แคนาดา นิวซีแลนด์ ชิลี เปรู เม็กซิโก ญี่ปุ่น บรูไน มาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนาม ทั้งนี้ ขนาดเศรษฐกิจรวมของ CPTPP 11 ประเทศ ในปี 2560 มี GDP รวมมูลค่า 10.2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 13.5 ของ GDP โลก) มีประชากรรวม 495 ล้านคน (ร้อยละ 6.8 ของประชากรโลก) นอกจากนี้ในปี 2563 European Union-Viet Nam Free Trade Agreement (EVFTA) ได้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ข้อตกลงเหล่านี้จะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติเข้ามาในประเทศ เพื่อเพิ่มการส่งออกมากขึ้น



ทั้งนี้ ที่ผ่านมตลาดการส่งออกของประเทศเวียดนามได้เติบโตอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 9.5 ในปีที่ผ่านมา โดยมูลค่าส่งออกของประเทศเวียดนามในปี 2565 มีมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 371.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าที่ผลิตโดยผู้ประกอบการต่างชาติที่มาลงทุนในประเทศเวียดนาม

อีกประการหนึ่งที่ทำให้ประเทศเวียดนามสามารถเป็นฐานการผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกและดึงดูดเม็ดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ คือ ค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียหลายประเทศ โดยในปี 2565 ค่าแรงขั้นต่ำของประเทศเวียดนามเท่ากับ 2,340 เหรียญสหรัฐ ต่อปี ประเทศเวียดนามยังเต็มไปด้วยประชากรที่อยู่ในวัยทำงาน (มีอายุตั้งแต่ 15 ถึง 64 ปี) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 32.82 ของจำนวนประชากรทั้งหมด

ทั้งนี้ รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของประชากรอย่างต่อเนื่อง พิจารณาได้จากอัตราการรู้หนังสือของประชากรเวียดนามอยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 97.75 และอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตของประเทศเวียดนามที่ประมาณร้อยละ 73.2 ซึ่งสูงกว่าหลายประเทศในภูมิภาค

นอกจากความได้เปรียบทางด้านทรัพยากรแรงงานของเวียดนามนั้น ระบบคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญยิ่งต่อการลงทุนของชาวต่างประเทศ ข้อได้เปรียบหนึ่งของประเทศเวียดนามคือ การมีอาณาเขตทางทิศตะวันออกยาวถึง 3,444 กิโลเมตรติดกับทะเลจีนใต้ ซึ่งเป็นเส้นทางการเดินเรือขนส่งสินค้าที่สำคัญของโลกในการเชื่อมต่อกับตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออก ชายฝั่งทะเลที่ทอดตัวยาวเป็นรูปตัว S นี้ จึงเหมาะสมอย่างยิ่งในการสร้างระบบโลจิสติกส์ทางเรือ รวมถึงท่าเรือน้ำลึก เพื่อรองรับการส่งออกสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง อาทิ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย จีน ฮองกง ไต้หวัน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และตลาดโลก ตามคู่มือการค้าและการลงทุนสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งจัดทำโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์พบว่า ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีท่าเรือพาณิชย์ทั้งหมด 17 แห่ง รองรับสินค้าได้ 15 ล้านตันต่อวัน โดยมีท่าเรือสำคัญ คือ

1. ท่าเรือไซ่ง่อน เป็นท่าเรือที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ตั้งอยู่ในนครโฮจิมินห์ ทางทิศใต้ของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 10 ล้านตันต่อปี
2. ท่าเรือดานัง เป็นท่าเรือสำคัญของภาคกลาง ตั้งอยู่ในเมืองดานัง สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 8 ล้านตันต่อปี ปัจจุบัน รัฐบาลมีนโยบายผลักดันท่าเรือแห่งนี้ให้มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 5 ของโลก
3. ท่าเรือไฮฟอง เป็นท่าเรือที่ใหญ่อันดับสองของประเทศ ตั้งอยู่ในเมืองไฮฟอง ทางตอนเหนือของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7 - 10 ล้านตันต่อปี
4. ท่าเรือตันก่าง กายแม็บ เป็นท่าเรือสำคัญของภาคใต้ ตั้งอยู่บนปากแม่น้ำกายแม็บ จังหวัดบาเรีย - หูงเต่า สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 1 - 2 ล้านตันต่อปี

สำหรับการขนส่งทางอากาศนั้น ประเทศเวียดนามมีสนามบินนานาชาติทั้งหมด 11 แห่ง เช่น

- Tan Son Nhat International Airport เป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ห่างจากนครโฮจิมินห์เพียง 7 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่งสินค้าประมาณ 600,000 ตัน ในปี 2010 ตามรายงานของ Airports Council International
- Noi Bai International Airport ห่างจากกรุงฮานอยประมาณ 30 กิโลเมตร
- Cat Bi International Airport ตั้งอยู่ที่เมือง Hai Phong รองรับผู้โดยสารประมาณ 4 - 5 ล้านคนต่อปี
- Van Don International Airport ตั้งอยู่ที่เมือง Van Don จังหวัด Quang Ninh ห่างจากเมือง Halong ประมาณ 50 กิโลเมตร

และยังมีสนามบินนานาชาติที่มีแผนจะพัฒนา ได้แก่ Long Thanh International Airport ตั้งอยู่ที่จังหวัด Dong Nai ทางภาคใต้ของเวียดนาม อยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ราว 30 กิโลเมตร เมื่อก่อสร้างพร้อมใช้งานระยะที่หนึ่งในปี 2566 จะเป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาดว่าจะรองรับผู้โดยสารได้ปีละ 80 - 100 ล้านคนและรองรับการขนส่งสินค้าได้ราว 5 ล้านตันต่อปี

ระบบเครือข่ายการขนส่งทางบกเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยเชื่อมต่อระบบการขนส่งทางน้ำและทางอากาศ รวมถึงช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีระบบเครือข่ายทางถนนยาว 2.1 แสนกิโลเมตร ประกอบด้วยทางหลวงแผ่นดินยาวประมาณ 14,935 กิโลเมตร เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ทิศเหนือเชื่อมต่อกับประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีศักยภาพที่สำคัญของโลก และทิศตะวันตกเชื่อมต่อกับประเทศลาว ซึ่งมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยความแออัดของการจราจรบนท้องถนนในเขตเมืองและโครงข่ายถนนที่เชื่อมต่อระหว่างเมืองต่างๆ ซึ่งยังไม่กว้างขวางเพียงพอ อันเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขนส่งภายในประเทศ รัฐบาลจึงมีแผนการก่อสร้างทางด่วนพิเศษหลายแห่งและสร้างเครือข่ายถนนเพิ่มเติม รวมทั้งมีการปรับปรุงถนนหลวงทุกสายให้มีมาตรฐาน นอกจากการพัฒนากระบวนเครือข่ายการขนส่งทางบกในประเทศแล้ว รัฐบาลของประเทศเวียดนามยังมีแผนร่วมกับรัฐบาลของประเทศอื่นๆ ในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย ลาว กัมพูชา และพม่า ในการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตะวันออก - ตะวันตก (East - West Economic Corridor: EWEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม ลาว ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม และเมืองเมะละแหม่ง ประเทศพม่า ซึ่งถือว่าเป็นเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างทะเลจีนใต้กับทะเลอันดามันอันเป็นเส้นทางเดินเรือที่สำคัญของโลก นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตอนใต้



(Southern Economic Corridor: SEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม กัมพูชา ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองหุงเต่า และเมืองกวีญิน ประเทศเวียดนาม และเมืองทวาย ประเทศพม่า การพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจทั้งสองโครงการนั้น นอกจากจะ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งแล้ว ยังส่งผลให้เกิดการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบสนอง การขยายตัวของการค้าตามแนวพื้นที่เศรษฐกิจ การค้าภายในภูมิภาค และการส่งออกไปยังตลาดโลก

เพื่อส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รัฐบาลสนับสนุน ให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศ โดยอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถถือหุ้นในหลายกิจการได้ถึงร้อยละ 100 ขณะเดียวกัน ก็ได้มีการให้สิทธิประโยชน์ด้านภาษีแก่นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติ

## ข. ภาพรวมการลงทุนของจังหวัด Dong Nai และ จังหวัด Quang Ninh

หากพิจารณาจังหวัดที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนที่ต้องการลงทุนในประเทศเวียดนามนั้น นอกจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและกรุงฮานอยซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าของภาคเหนือแล้ว จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh ถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่มีศักยภาพสูงในการลงทุน พิจารณาได้จากจำนวนโครงการและมูลค่าการลงทุน ของนักลงทุนต่างประเทศที่ทยอยเข้าไปลงทุนในจังหวัด Dong Nai ในช่วงที่ผ่านมา มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้จากสถิติของ General Statistic Office of Vietnam ในปี 2565 จังหวัด Dong Nai มีเม็ดเงินลงทุนจากนักลงทุน ต่างชาติสูงเป็นอันดับ 8 ของประเทศ คิดเป็นมูลค่าทุนจดทะเบียน 1,252 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีจำนวนโครงการจากนักลงทุน ทั้งสิ้นมากกว่า 207 โครงการ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการแข่งขันและความพร้อมของการเป็นฐานการลงทุนที่พัฒนาขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ

จังหวัด Dong Nai ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศและอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ มีพื้นที่ รวมทั้งสิ้น 5,907 ตารางกิโลเมตร ประกอบด้วย 11 เมือง โดยมีเมือง Bien Hoa เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม จังหวัด Dong Nai ห่างจากนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศเพียง 30 กิโลเมตรทาง ทิศตะวันตก ทำให้อยู่ท่ามกลางเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมถึงถนน ที่เชื่อมต่อกับท่าเรือและสนามบินที่สำคัญ อาทิ เชื่อมต่อกับท่าเรือไซ่ง่อนด้วยระยะทางเพียง 32 กิโลเมตรและเชื่อมต่อกับ Tan Son Nhat International Airport ด้วยระยะทางเพียง 35 กิโลเมตร

จังหวัด Dong Nai มีประชากรทั้งสิ้น 3.2 ล้านคนในปี 2565 โดยส่วนหนึ่งมาจากการอพยพย้ายถิ่นฐานเข้าสู่จังหวัด Dong Nai ของประชากรในจังหวัดอื่นๆ ค่าแรงงานของจังหวัด Dong Nai ยังต่ำกว่าค่าแรงงานในนครโฮจิมินห์ กรุงฮานอย และจังหวัดอื่นๆ หลายจังหวัดในประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ การที่จังหวัด Dong Nai มีอาณาเขตติดกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการศึกษา ของประเทศเวียดนามนั้น ทำให้การหาแรงงานที่มีคุณภาพและมีการศึกษาขั้นสูง เพื่อดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัท โดยเฉพาะ ตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงไม่ยากนัก ด้วยอาณาเขตที่ติดต่อกับแหล่งความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้ง ค่าครองชีพที่ถูกกว่าในนครโฮจิมินห์ อาทิ ค่าอาหาร ค่าเช่าที่อยู่อาศัย ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และราคาที่ดิน ทำให้แรงงาน จำนวนมากตัดสินใจทำงานในจังหวัด Dong Nai โดยเฉพาะในเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัด และมีการพัฒนาด้านที่อยู่อาศัยเป็นอย่างมาก เมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดในเขตเศรษฐกิจตอนใต้ Dong Nai ถือเป็นจังหวัดที่มี ประชากรมากเป็นอันดับสองรองจากนครโฮจิมินห์

ส่วนจังหวัด Quang Ninh ตั้งอยู่ในภาคเหนือของประเทศเวียดนามห่างจาก Hanoi มาทางทิศตะวันออกประมาณ 153 กิโลเมตร มีประชากร 1.3 ล้านคน มีเมือง Halong เป็นเมืองหลวงของจังหวัด Quang Ninh มีพื้นที่รวม 6,102 ตารางกิโลเมตร เป็นจังหวัดที่มีพื้นที่ติดกับจังหวัด Hai Phong และประเทศจีน ด้วยที่ตั้งที่ถือว่าอยู่ในสามเหลี่ยมเศรษฐกิจของภาคเหนือระหว่าง Hanoi Hai Phong และ Quang Ninh ทำให้ Quang Ninh อยู่ในพื้นที่ที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ครบครัน ไม่ว่าจะเป็นเครือข่าย คมนาคมขนส่งทางบก ท่าเรือ และสนามบินที่สำคัญ อาทิ ท่าเรือน้ำลึก Lach Huyen สนามบิน Cat Bi International Airport สนามบิน Van Don International Airport แม้ว่าปัจจุบันเศรษฐกิจของจังหวัดยังขับเคลื่อนด้วยภาคเกษตรกรรม แต่จังหวัดมี เป้าหมายในการพัฒนาในด้านอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว โดยปัจจุบันมีเขตเศรษฐกิจพิเศษสองแห่ง ได้แก่ Mong Cai Border Gate Economic Zone และ Van Don Economic Zone นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังได้มีการประกาศ พื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มเติมคือ Quang Yen Economic Zone อีกด้วย

## แนวโน้มอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai และ จังหวัด Quang Ninh

การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่ละแห่งในอดีตนั้น จะดำเนินการโดยรัฐบาลของประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวผ่านทางรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ Sonadezi เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เข้ามาดำเนินกิจการอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดสรรระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆไว้บริการโรงงานอุตสาหกรรมและบุคลากรในนิคมอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม หลังจากที่รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายการปฏิรูปเศรษฐกิจและสังคมมาในระยะหนึ่ง โดยมีการเปิดเสรีการค้าและการบริการระหว่างประเทศ รวมถึงการอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถลงทุนในประเทศเวียดนามได้อย่างสะดวกมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเวียดนามและกำลังซื้อของประชาชนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งนักลงทุนต่างชาติเริ่มเข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม เพื่อส่งออกสินค้าไปยังตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและต่างประเทศจึงจำเป็นต้องขยายการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยรัฐบาลแต่เพียงผู้เดียวไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักลงทุน รัฐบาลจึงเริ่มอนุญาตให้ผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม โดยรัฐบาลได้ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคเอกชนผ่านหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ ในบางโครงการ นอกจากนี้ ในหลายโครงการ รัฐบาลยังอนุญาตให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการแต่เพียงผู้เดียวอีกด้วย ดังนั้น การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบันจึงสามารถกระทำได้ทั้งสิ้น 4 แนวทางหลักตามลักษณะความเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ คือ

1. นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ
4. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของประเทศเวียดนามไม่มีนโยบายให้นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็น เจ้าของและผู้บริหารโครงการขายที่ดินให้แก่ลูกค้าเป้าหมาย โดยอนุญาตเพียงการให้เช่าที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 50 ปีเท่านั้น สำหรับนิคมอุตสาหกรรมประเภทที่ 2 ถึง 4 นั้น รัฐบาลของประเทศเวียดนามมิได้ให้กรรมสิทธิ์ในการเป็นเจ้าของที่ดินแก่ผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม รัฐบาลเพียงแต่ให้เช่าที่ดินระยะยาวเพื่อนำมาพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเท่านั้น โดยระยะเวลาในการอนุญาตให้เช่าที่ดินแก่ผู้ประกอบการแต่ละรายก็แตกต่างกัน ซึ่งระยะเวลาสูงสุดในการอนุญาตให้เช่าที่ดินคือ 50 ปี ดังนั้น การให้สิทธิการใช้ที่ดินภายในนิคมอุตสาหกรรมแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมทุกรายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะอยู่ในรูปแบบการให้เช่าที่ดินระยะยาว โดยมีระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 50 ปี

ข้อมูล ณ กันยายน 2565 ประเทศเวียดนามมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 403 แห่ง เขตเศรษฐกิจรอบชายฝั่งทะเล 18 แห่ง และเขตเศรษฐกิจบริเวณชายแดน 26 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่บน 63 จังหวัดและนคร ทำให้ดึงดูดปริมาณการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) เป็นจำนวนเงินมหาศาล มีการลงทุนนิคมอุตสาหกรรมและเขตเศรษฐกิจจากภายในประเทศเพิ่มขึ้นมากกว่า 10,000 โครงการ รวมถึงการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) อีก 11,000 โครงการ ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 340,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการลงทุนจากต่างประเทศมีมูลค่าทุนจดทะเบียนถึง 230,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35-40 ของทุนจดทะเบียนจาก FDI ที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี อย่างไรก็ตาม นิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะกระจุกตัวอยู่ในภาคใต้ของประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภาคการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในเขตภาคใต้ของประเทศ โดยเฉพาะในเมืองเศรษฐกิจและการค้าที่สำคัญ ได้แก่ นครโฮจิมินห์ จังหวัดดองไน จังหวัดบาเรีย - หวุงเต่า และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ ทำให้ภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมและมูลค่าโครงการโดยรวมสูงกว่าภาคอื่นๆ อย่างเห็นได้ชัด

อย่างไรก็ตาม จากความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของนักลงทุนภาคการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนพื้นที่ขายหรือให้เช่าของนิคมอุตสาหกรรมในกรุงเทพมหานครและนครโฮจิมินห์ปัจจุบันเริ่มไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการที่คาดการณ์ในอนาคต และทำให้ราคาขายที่ดินและค่าเช่าที่ดินระยะยาวภายในนิคมอุตสาหกรรมในกรุงเทพมหานครและนครโฮจิมินห์มีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ การก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่หรือการขยายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิมสามารถทำได้อย่างจำกัด เนื่องจากพื้นที่หลายแห่งถูกนำไปพัฒนาเป็นเขตที่อยู่อาศัยหรือ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงเรียน โรงพยาบาล ศูนย์ราชการ เป็นต้น เพื่อพัฒนาสู่สังคมเมืองอย่างเต็มรูปแบบ จากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานดังกล่าว รัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนจึงได้ขยายการลงทุนเพิ่มเติมในพื้นที่ใกล้เคียง กรุงเทพมหานครและนครโฮจิมินห์ อีกทั้งยังขยายการลงทุนในภาคอื่นๆที่มีศักยภาพของประเทศ ทั้งการก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่และการขยายพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิม

เมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในภาคใต้ นั้น จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh ถือเป็นจังหวัดที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนภาคการผลิต จากทำเลที่ตั้ง ความพร้อมด้านแรงงาน และระบบคมนาคมที่มีประสิทธิภาพ ทำให้จังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการลงทุนพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของรัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชน โดยในเดือนเมษายน 2565 รายงานดัชนีความสามารถในการแข่งขัน (Provincial Competitiveness Index) จัดทำโดย Vietnam Chamber of Commerce and Industry (VCCI) and the United States Agency for International Development (USAID) ได้จัดอันดับให้จังหวัด Quang Ninh และ Dong Nai อยู่ในอันดับที่ 1 (เป็นระยะเวลา 5 ปีติดต่อกัน) และ 20 ของประเทศ ตามลำดับ

สภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมภายในจังหวัดดังกล่าวถือว่าไม่สูงมากนัก เนื่องจากการประกอบกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้ประสบความสำเร็จนั้น นอกจากจะต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการจากประสบการณ์อันยาวนานและเงินลงทุนจำนวนมากแล้ว ยังต้องอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐอื่นๆ อีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (barrier of entry) ด้วยเหตุดังกล่าวทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแต่ละรายเป็นไปอย่างจำกัด

ภาพการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai และ Quang Ninh

#### นิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Dong Nai

ชื่อนิคม	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวทั้งหมด (เฮกตาร์)	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวคงเหลือ (เฮกตาร์)
Sonadezi Giang Dien	529	197
Long Duc	281	-
Loc An Binh Son	498	49
Nhon Trach 6	314	-

ที่มา: จากการสำรวจโดยบริษัทฯ

## นิคมอุตสาหกรรมในจังหวัด Quang Ninh Hai Phong และจังหวัดใกล้เคียง

ชื่อนิคม	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวทั้งหมด (เฮกตาร์)	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาวคงเหลือ (เฮกตาร์)
<b>Quang Ninh</b>		
Viet Hung	301	134
Dong Mai	168	40
Deep C 1 (Nam Tien Phong)	487	341
Deep C 2 (Bac Tien Phong)	1,193	835
<b>Hai Phong</b>		
Deep C I	541	19
Deep C II	645	407
Deep C III	550	381
<b>Others</b>		
VSIP Bac Ninh 2	273	108
VSIP Hai Duong	150	0

ที่มา: จากการสำรวจโดยบริษัท

ปัจจุบันหากมองในจังหวัด Dong Nai พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่บริษัท ถือว่าเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่เป็นทางเลือกของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท นั้น มีไม่มากนัก ทำให้ที่ผ่านมาบริษัท สามารถปรับราคาขายรวมทั้งสามารถขายพื้นที่ได้อย่างต่อเนื่อง อุปสรรคหลักของบริษัท คือในส่วนของพัฒนาโดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตและการเวนคืนที่ดินที่ทำให้บริษัท ไม่สามารถพัฒนาที่ดินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ในส่วนของภาคเหนือในแต่ละพื้นที่ที่จะมีความได้เปรียบทางการแข่งขันที่แตกต่างกัน มีการขยายการลงทุนของนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง รวมทั้งแต่ละพื้นที่ยังมีจุดเด่นและการเสนอราคาที่แตกต่างกัน แต่อย่างไรก็ดี จากภาพรวมของเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รวมถึงแนวโน้มของการย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศจีน ภาคเหนือของเวียดนามจึงเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัท มีจุดแข็งเหนือคู่แข่งรายอื่นๆ ในฐานะผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์มาอย่างยาวนานในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและประกอบด้วยบุคลากรมืออาชีพจำนวนมากที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและการบริหารโครงการเป็นอย่างดี โดยมีผู้บริหารและพนักงานบางส่วนเคยร่วมงานกับบอมตะ คอร์ป ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท และเป็นผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัท สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีด้วยคุณภาพการให้บริการชั้นเลิศ และยังทำให้บริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

นอกจากจุดแข็งของบริษัท ที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้วบริษัท ยังได้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการวางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลายประการ ดังนี้

1. นโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพขั้นเลิศในโครงการควบคู่ไปกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาว ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องหากโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการโดยภาครัฐเกิดเหตุขัดข้อง ตัวอย่างของโครงสร้างพื้นฐานที่มณฑลเวียดนามให้บริการแก่ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ น้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย และไฟฟ้า เป็นต้น มณฑลเวียดนามยืนยันที่จะให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายให้สามารถดำเนินธุรกิจและปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายดังกล่าวแตกต่างจากนโยบายของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาวหรือขายเป็นหลัก

2. บริษัทฯ มีการจัดสรรที่ดินบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาแล้วให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรม อาทิ ร้านค้า โชว์รูม ร้านอาหาร โรงพยาบาล โรงเรียน ศูนย์กีฬาและนันทนาการ อพาร์ทเมนต์ วิลล่าสำหรับผู้บริหาร โรงแรม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ให้เป็นเมืองตามแนวคิด “Perfect Smart City” ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับผู้บริหารและพนักงานของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม นโยบายดังกล่าวได้สร้างความแตกต่างระหว่างนิคมอุตสาหกรรมบริษัทฯ กับนิคมอุตสาหกรรมของผู้ประกอบการรายอื่นๆ อย่างชัดเจน ทำให้โครงการของบริษัทฯ สามารถดึงดูดลูกค้าเป้าหมายระดับบนได้ ดังนั้น นโยบายดังกล่าวจึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเกื้อหนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ อย่างแท้จริง
3. บริษัทฯ มีการจัดสรรที่ดินบางส่วนสำหรับการก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้เช่าแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและความสะดวกสบายในการเริ่มประกอบธุรกิจ ผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อเช่าที่ดินระยะยาวและก่อสร้างโรงงานในระยะแรกเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ และผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กที่มีเงินลงทุนค่อนข้างจำกัด นโยบายดังกล่าวนอกจากจะช่วยให้โครงการของบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าและแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลาย ซึ่งทำให้ผลประกอบการมีความมั่นคงแล้ว กลยุทธ์ดังกล่าวแตกต่างกับกลยุทธ์ของผู้ประกอบการส่วนใหญ่
4. มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีที่สุดภายใต้มาตรฐานสากลแก่ลูกค้าทุกรายทั้งก่อนและหลังการทำสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีการให้คำปรึกษาด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือลูกค้าในการขอใบอนุญาตประกอบกิจการ (Investment Certificate) และการขอใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า เป็นต้น จากการให้บริการดังกล่าวแบบครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าพึงพอใจกับการให้บริการของบริษัทฯ มาโดยตลอดและทำให้บริษัทฯ รักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าได้ นโยบายดังกล่าวจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการประชาสัมพันธ์ข้อดีต่างๆ ของนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ระหว่างลูกค้ารายเดิมและลูกค้าเป้าหมายรายใหม่ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน
5. การหาผู้ร่วมทุนทางกลยุทธ์เพื่อสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergies) จากฐานลูกค้าที่แตกต่างกัน การนำความรู้ความชำนาญในธุรกิจหลากหลายเพื่อมาสร้างบริการที่หลากหลาย รวมไปถึงการสนับสนุนทางการเงิน

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### การจัดหาที่ดิน

ในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กระทรวงการวางแผนและการลงทุน (Ministry of Planning and Investment) ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนแม่บทเพื่อเสนอให้นายกรัฐมนตรีอนุมัติ แผนแม่บทที่ได้รับการอนุมัติจะใช้เป็นพื้นฐานในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมใหม่และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเขตนิคมอุตสาหกรรมใหม่ ทั้งนี้ ภายหลังจากการอนุมัติแผนแม่บทแล้วนั้น Provincial People's Committee จะเป็นผู้ตัดสินใจในการจัดตั้งหรือขยายเขตอุตสาหกรรมตามแผนแม่บทดังกล่าวในรายละเอียด ทั้งนี้ ภายใต้อำนาจของประเทศไทย เวียดนาม รัฐบาลจะจัดสรรและให้เช่าที่ดินแก่องค์กรหรือบุคคลธรรมดา เพื่อลงทุน ก่อสร้าง และจัดการโครงสร้างพื้นฐานในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานที่จะจัดสรรที่ดินให้คือ Provincial People's Committee ร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลเขตอุตสาหกรรมประจำจังหวัดนั้นๆ

ในส่วนของการจัดหาที่ดินของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมนั้น เนื่องจากตามกฎหมายของประเทศไทย บุคคลต่างชาติไม่สามารถครอบครองที่ดินได้ ดังนั้นผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมส่วนมากจะได้รับการจัดสรรที่ดินให้เช่าจากหน่วยงานรัฐ โดยมีระยะเวลาเช่า 50 ปี และมีการจ่ายค่าเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐเป็นรายปีหรือครั้งเดียวเมื่อเซ็นสัญญา โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการผลักภาระค่าเช่านี้ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานที่มาเช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

รายละเอียดของพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติ Investment Registration Certificate ณ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

หน่วย: เฮกตาร์ / (ไร่)	นิคมอุตสาหกรรม	โครงการพาณิชย์กรรม	รวม
ACBH	513 (3,206)	19 (119)	532 (3,325)
ACLT	410 (2,563)	282 (1,763)	692 (4,326)
ATLT	-	753 (4,706)	753 (4,706)
ACHL	714 (4,463)	-	714 (4,463)
ASCLT 1	-	55 (344)	55 (344)
ASCLT 2	-	52 (325)	52 (325)
โครงการกว้างจิ (Quang Tri) <sup>5</sup>	481 (3008)	-	481 (3008)
<b>รวม</b>	<b>2,118 (13,240)</b>	<b>1,161 (7,257)</b>	<b>3,279 (20,497)</b>

ทั้งนี้ ACBH ได้รับการจัดสรรพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ สำหรับพัฒนาโครงการของ ACBH อย่างไรก็ดี เมื่อ ACBH ต้องการจะขยายพื้นที่โครงการ ACBH จะต้องทำการขออนุมัติการประกอบธุรกิจของแต่ละระยะโครงการจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ปัจจุบัน ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) แล้วสำหรับโครงการระยะที่ 1 2A 2B 2D 2E 3A และโครงการ Amata Commercial Complex รวมพื้นที่จำนวน 532.1 เฮกตาร์ หรือ 3,325 ไร่ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ACBH	พื้นที่ที่ได้รับอนุมัติตาม Investment Certificate (เฮกตาร์)	วันที่สิ้นสุดโครงการ
โครงการระยะที่ 1	347.0	31 ธันวาคม 2587
โครงการระยะที่ 2A		
โครงการระยะที่ 2B		
โครงการระยะที่ 2D	46.1	5 กุมภาพันธ์ 2601
โครงการระยะที่ 2E	55.4	
โครงการระยะที่ 3A	64.5	9 กันยายน 2604
<b>รวมพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม</b>	<b>513.0</b>	
โครงการ Amata Commercial Complex	19.1	21 สิงหาคม 2600
<b>รวมพื้นที่ทั้งหมด</b>	<b>532.1</b>	
<b>พื้นที่ที่ยังไม่ได้ใบอนุญาต</b>	<b>27.0</b>	

หมายเหตุ: <sup>5</sup> เป็นโครงการใหม่ในจังหวัดกว๋างจิ (Quang Tri) โดยปัจจุบัน ACBH เป็นผู้ถือ IRC ของโครงการ



## (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 เงินลงทุน

บริษัท ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ จึงเป็นเงินลงทุน โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเงินลงทุนใน ACBH ACLT ATLT และ ACHL โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับ 2,942 ล้านบาท

### 4.2 ทรัพย์สินถาวร

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน ACBH ACLT ATLT และ ACHL แต่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีทรัพย์สินถาวรหลักอื่นที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด ทรัพย์สินถาวรหลักจึงได้แก่สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 8,984 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 72 ของทรัพย์สินรวม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
<b>4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
อาคารโรงงานให้เช่า	32,230	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
พื้นที่เพื่ออุตสาหกรรมให้เช่า	204,180	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	3,257	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>239,667</b>		
<b>4.2.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	172,931	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องจักรอุปกรณ์	263,850	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	3,766	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อื่นๆ	209,583	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>650,130</b>		
<b>4.2.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>39,898</b>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>4.2.4 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน</b>	<b>8,053,869</b>	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>4.2.5 สินทรัพย์ถาวรอื่น</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>8,983,564</b>		

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 6 บริษัท ได้แก่ ACBH ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 ATLT และ ACHL

#### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”)

ACBH มีพื้นที่รวมของโครงการที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลทั้งหมดประมาณ 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม โดย ACBH เป็นผู้พัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH นอกจากนี้ ACBH ยังมีการประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเกื้อหนุนกับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ และเพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect Smart City”

ACBH ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวงสาย 1 และสาย 15 ตำบลลองบินห์ เมือง Bien Hoa จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ Amata City (Bien Hoa) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการตั้งโรงงานอุตสาหกรรมอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ของประเทศเวียดนาม และมีเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่ใกล้กับสนามบิน Tan Son Nhat International Airport ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติที่ใหญ่ที่สุดของประเทศในขณะนี้ นอกจากนี้ Amata City (Bien Hoa) ยังตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองไน โดยมีระยะห่างจากเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 30 กิโลเมตร และ 5 กิโลเมตรตามลำดับ โดยสถานที่ตั้งถือนของ Amata City (Bien Hoa) ยังถือเป็นปัจจัยซึ่งเอื้อต่อการหาแรงงานที่มีคุณภาพและพนักงานที่มีการศึกษาและทักษะขั้นสูงอีกด้วย



แผนที่ประเทศไทย



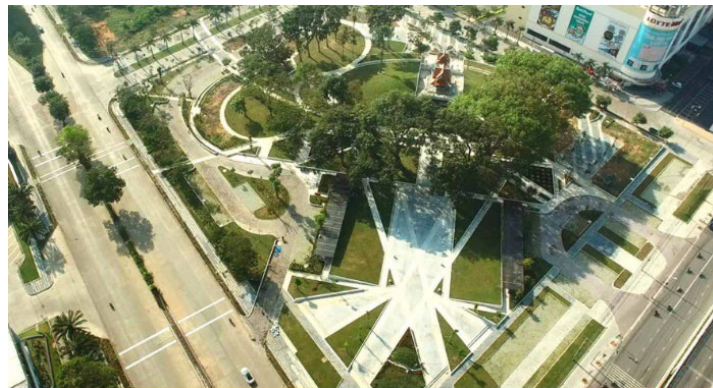
ตำแหน่ง Amata City (Bien Hoa)



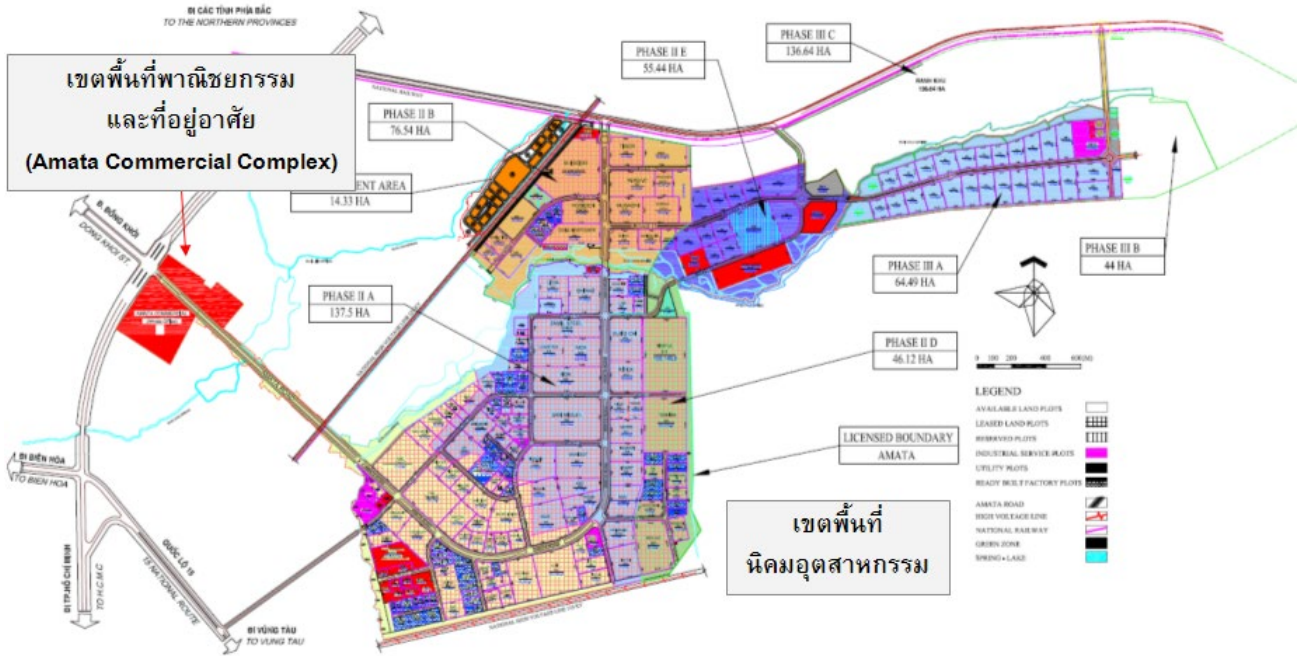
### ระยะทางระหว่าง Amata City (Bien Hoa) และสถานที่สำคัญ

นอกจากจุดเด่นในด้านที่ตั้งแล้ว Amata City (Bien Hoa) ยังมีจุดเด่นที่สำคัญคือเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพระดับสูง ทั้งในส่วนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค แหล่งพลังงานและน้ำที่มีความมั่นคงสูง สภาพแวดล้อมที่มีคุณภาพ รวมถึงการบริการที่ได้มาตรฐานสากล

ACBH จะทำการเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดดองไนเป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อทยอยนำมาพัฒนาโครงการเป็นระยะๆ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีบริการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จระยะยาวเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน นอกจากนี้ ACBH ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนที่ดินและโรงงานในระยะแรก และพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย ซึ่ง ACBH มีแผนที่จะให้บริการให้เช่าที่ดินระยะยาวที่พัฒนาแล้วแก่ผู้ประกอบการ เพื่อพัฒนาเป็นโครงการที่อยู่อาศัย และโครงการพาณิชย์กรรมต่างๆ อาทิเช่น ร้านค้า โชว์รูมรถยนต์ โรงแรม อาคารสำนักงาน ให้เช่า ตลอดจน โรงเรียน โรงพยาบาล/คลินิก ศูนย์กีฬาและนันทนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานสูง 5 ชั้น เพื่อให้เช่าในเขตดังกล่าวอีกด้วย



### นิคมอุตสาหกรรม Amata City (Bien Hoa)



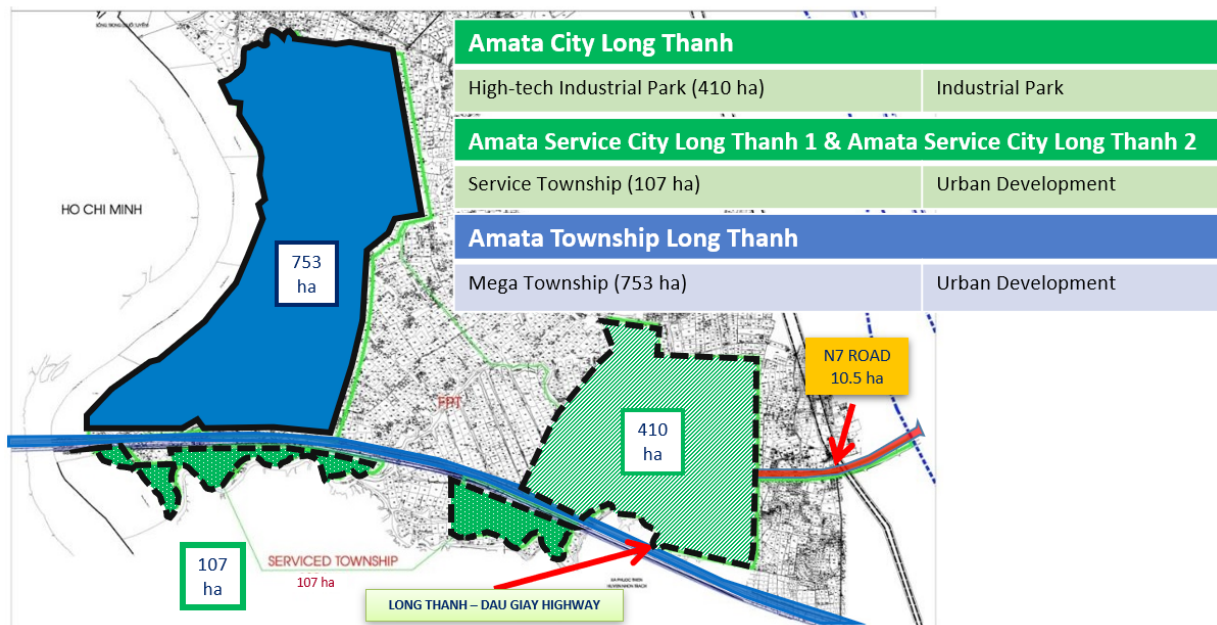
**แผนผังโครงการ (Master Plan)**

**Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) และ Amata Township Long Thanh Company Limited (“ATLT”)**

ACLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ATLT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ประกอบไปด้วยโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม Hitech พื้นที่ 410 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ACLT และ โครงการเซอร์วิสซิตี (Service City) พื้นที่ 107 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 และ โครงการพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยพื้นที่ 753 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ATLT ทั้งนี้ ที่ตั้งของโครงการทั้งสามอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อเมืองอุตสาหกรรมเนื่องจากพื้นที่ในเขตเมือง เช่น Bien Hoa เริ่มมีการพัฒนาและพื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมเริ่มมีน้อย ทำให้พื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมต้องมีการขยายออกห่างจากเขตเมืองเดิม แต่ต้องเป็นพื้นที่ที่เริ่มมีการพัฒนาเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมถึงตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือหลักที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และ ท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่โครงการสนามใกล้เคียงกับสนามบินนานาชาติแห่งใหม่ นอกจากนี้ยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองไน โดยมีระยะห่างจากทั้งสองเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 20 กิโลเมตร



**ระยะห่างระหว่าง Amata City Long Thanh / Amata Township Long Thanh และสถานที่สำคัญ**



แผนผังโครงการ (Master Plan)

### Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”)

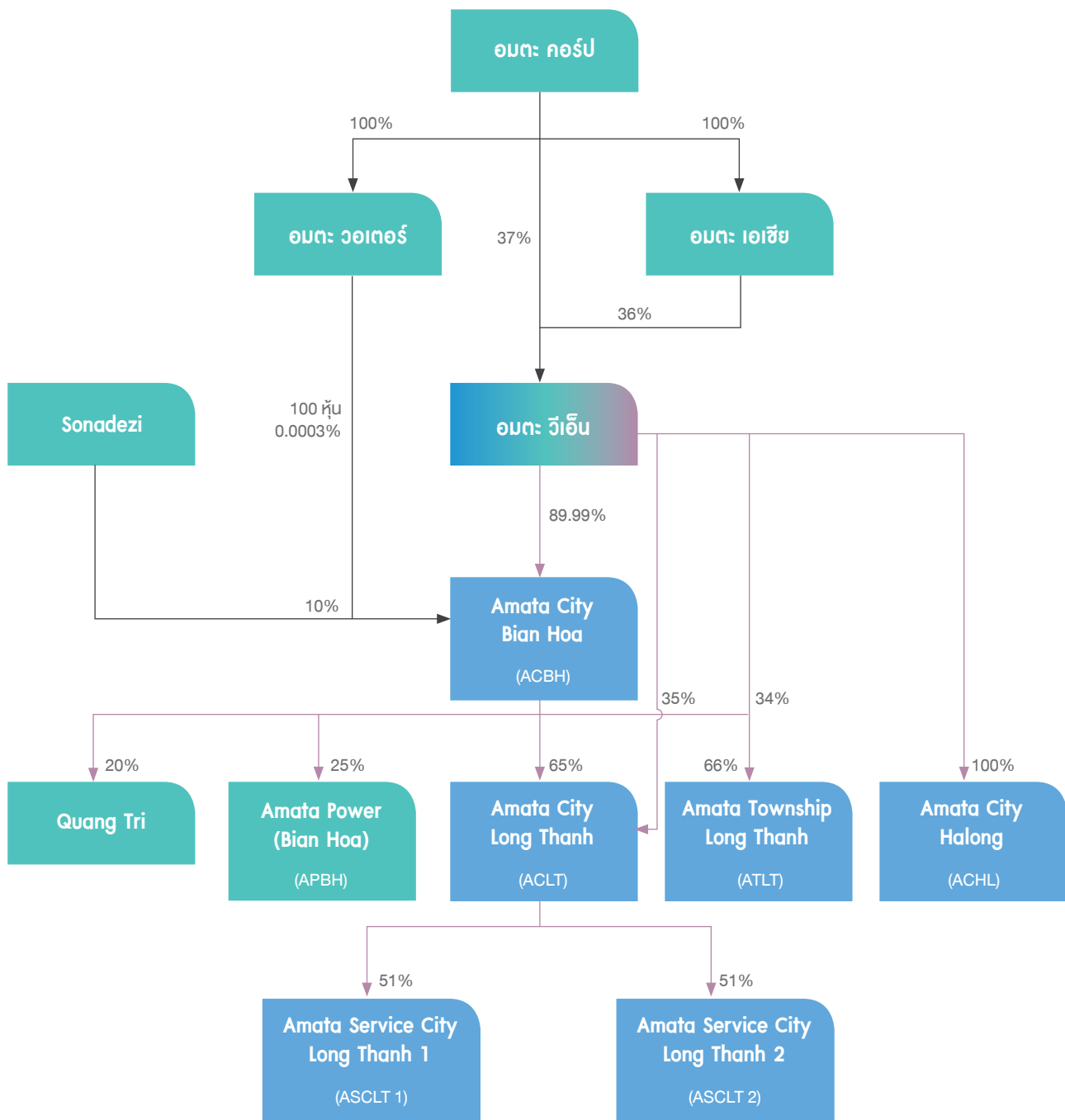
ACHL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมือง Halong จังหวัด Quang Ninh โดยโครงการแรกที่ได้รับใบอนุญาตการลงทุน (Investment Certificate) ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม พื้นที่ 714 เฮกตาร์ ทั้งนี้ พื้นที่ของโครงการมีความเหมาะสมและเอื้อกับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรม เนื่องจากมีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการคมนาคมขนส่ง เช่น ทางด่วนสาย Halong - Haiphong ท่าเรือน้ำลึก Lach Huyen สนามบิน Cat Bi International Airport เป็นต้น นอกจากนี้ยังห่างจากฮานอยเพียงประมาณ 117 กิโลเมตรและห่างจากชายแดนประเทศจีนประมาณ 190 กิโลเมตรเท่านั้น



ระยะห่างระหว่าง Amata City Halong และสถานที่สำคัญ

## แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ ปัจจุบัน สามารถสรุปได้ดังนี้



## การพิจารณาขนาดของบริษัทในการขออนุญาตเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น บริษัท จำเป็นต้องพิจารณาคุณสมบัติตามเกณฑ์การออกและเสนอขายหุ้นใหม่ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ ส.จ. 20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2555 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (รวมเรียกว่า “ประกาศ Holding Company”) ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่จะเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company มีคุณสมบัติตามประกาศ Holding Company ซึ่งเมื่อคำนวณแล้ว บริษัท มีคุณสมบัติตามประกาศทุกประการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของ บริษัทฯ
ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (สินทรัพย์รวมของบริษัท หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัท	$\geq$ ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 98.6
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (สินทรัพย์รวมของบริษัท หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัท	$\geq$ ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 100
ขนาดบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัท	$\leq$ ร้อยละ 25.0	-

หมายเหตุ: คำนวณจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ร้อยละ 25 และลงทุนใน Quang Tri Ltd. ร้อยละ 20

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นอย่างน้อย 10%

### 1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ประเภทของกิจการ	: การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ศูนย์พาณิชยกรรม และที่พักอาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 422,296,400,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 42,229,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 89.99%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมลล์	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

## 2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองลองถั่ง จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 5439263673
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,416,318,200,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 93.50%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: Long Thanh Hi - tech Industrial Park, Tam An and Tam Phuoc, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

## 3. Amata Township Long Thanh Company Limited

(แปรรูปจาก Amata Township Long Thanh Joint Stock Company เมื่อ 3 ธันวาคม 2562)

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เมืองลองถั่ง จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3603404368
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 1,390,132,400,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 139,013,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 93.38%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: Amata Service Center, Amata Commercial Complex, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 251 - 3991 - 007
แฟกซ์	: (84) 251 - 3891 - 251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Thai Hoang Nam (General Director)

#### 4. Amata City Halong Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และ สิ่งอำนวยความสะดวกที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างนินห์ ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 18 เมษายน 2561
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 5701929293
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 469,997,860,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 46,999,786 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 99.99%
สำนักงานใหญ่	: Song Khoai Industrial Park, Song Khoai Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2033567007
แฟกซ์	: +84 2033562007
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Nguyen Van Nhan (General Director)

#### 5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 1
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 28 มีนาคม 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3275162351
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 103,639,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 272,000,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 47.7%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: Amata Service City Long Thanh 1 Zone, Back Road 2, An Phuoc Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Ngo Hoang Hai (General Director)

## 6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงการเมือง เช่น พาณิชยกรรม ที่อยู่อาศัย และบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุน (Investment Registration Certificate) โครงการ Service Township 2
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 8 พฤศจิกายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 2106114566
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 99,374,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 619,000,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 47.7%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: Amata Service City Long Thanh 2 Zone, Back Road 2, Tam An Commune, Long Thanh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513991007
แฟกซ์	: +84 2513891251
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Ngo Hoang Hai (General Director)

## 7. Amata Power (Bien Hao) Limited

ประเภทของกิจการ	: ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2562
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600257958
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 60,661,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 60,661,000,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 25%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: Rd. No.3, Long Binh IP ( Amata ), Long Binh Ward, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 2513936938
แฟกซ์	: +84 2513936445
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นายสมเกียรติ พงศ์ปิยะไพบูลย์ (General Director)



## 8. Quang Tri Development Consortium Company Limited

ประเภทของกิจการ	: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 8 กุมภาพันธ์ 2565
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3200728948
ทุนจดทะเบียนที่ออก	: 311,104,000,000 ด่ง
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 75,658,555,500 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม	: 20%
โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	
สำนักงานใหญ่	: 102A Le Duan, commune 9, Dien Sanh Town, Hai Lang, Quang Tri Province, Vietnam
โทรศัพท์	: +84 233 222 111 8
แฟกซ์	: N/A
อีเมล	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: Mr. Lim Kian Lip Victor (General Director)

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อมตะ คอร์ป เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน อมตะ วิเอ็น โดยอมตะ คอร์ป และบริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัท) ปัจจุบันประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากในอนาคตกลุ่มอมตะจะมีการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป และ/หรือ บริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัท) จะเป็นผู้เข้าไปลงทุน โดย อมตะ คอร์ป ไม่มีนโยบายเข้าไปประกอบธุรกิจแข่งขันในประเทศเวียดนามด้วยตัวเอง หรือ โดยบริษัทย่อยอื่น

## ผู้ถือหุ้น

### บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มอมตะ	733,524,180	78.45
1.1	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	342,543,560	36.64
1.2	Amata Asia Ltd. <sup>1/</sup>	338,536,220	36.21
1.3	นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	48,170,600	5.15
1.4	นางสมหะทัย พานิชชีวะ <sup>2/</sup>	2,805,600	0.30
1.5	น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	1,086,800	0.12
1.6	นายวิฑิต กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	182,600	0.02
1.7	น.ส. วิชยา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	166,800	0.02
1.8	นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	6,000	0.00
1.9	นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	26,000	0.00
2	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	23,811,700	2.55
3	กลุ่มสหพัฒน์	23,058,000	2.46
3.1	บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
3.2	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
3.3	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
4	นายทวีมิตร จุฬางกูร	22,578,600	2.41
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,762,552	1.26
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	7,881,900	0.84
7	Mr. Harald Link	7,686,000	0.82
8	Mr. Wei-Tong Lin	6,248,300	0.79
9	Mr. Huynh Ngoc Phien	6,249,760	0.67
10	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	6,168,640	0.66
รวม		848,969,632	90.80

หมายเหตุ 1/ Amata Asia Ltd. เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งจดทะเบียนที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกง

2/ เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนายวิกรม กรมดิษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

3/ บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



## การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามนิยามของ ก.ล.ต.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบบัญชี
		ณ 30 ธค 2564		ณ 30 ธค 2565		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธาน กรรมการ และ กรรมการกำกับดูแล กิจการ	6,249,760	0.67	6,249,760	0.67	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ กรรมการ กำกับดูแลกิจการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	2,805,600	0.30	2,805,600	0.30	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		177,524	0.02	177,524	0.02	-
4. ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และประธาน กรรมการกำกับดูแล กิจการ	340,000	0.04	340,000	0.04	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
		ณ 30 ธค 2564		ณ 30 ธค 2565		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
5. นายอัครเรศร์ ชูช่วย คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-	-	-
6. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
7. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
8. นายกิตติ ตั้งจิตภณณัติกุล คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
9. นางสาวณัฐมน ลิ้มธนาชัย คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-



ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
		ณ 30 ธค 2564		ณ 30 ธค 2565		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
10. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	รองประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่าย ประสานงาน โครงการต่างประเทศ	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
11. นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
12. นางสาวกรรณทิมา ดีบุก	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (Shared Service) ผู้ควบคุมดูแล การทำบัญชี	-	-	-	-	-
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-



### 1) Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (บริษัท อมตะ บิเอนโฮว จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Bien Hoa JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	38,006,576	89.9997
2. Sonadezi Corporation	4,222,964	10.000
3. บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	100	0.0003*
รวม	42,229,640	100.00

### 2) Amata City Long Thanh Joint Stock Company (บริษัท อมตะ ลองทงเจียง จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Long Thanh JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	49,571,132	34.999997
2. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	92,060,683	65.0
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	5	0.000003*
รวม	141,631,820	100.00

### 3) Amata Township Long Thanh Company Limited (บริษัท อมตะ ลองทงเจียง จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	47,013,234	33.82
2. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	92,000,000	66.18
3. นายวิกรม กรมดิษฐ์	3	0.0000089*
4. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	3	0.0000089*
รวม	139,013,240	100.00

หมายเหตุ: \*ตามกฎหมายเวียดนาม นิติบุคคลที่เป็น Joint Stock Company จะต้องมีส่วนถือหุ้นขั้นต่ำสามราย



#### 4) Amata City Halong Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata City Halong JSC สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	46,999,785	99.999987234
2. นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์	3	0.000006383*
3. นางสาวหทัย พาณิชชี่วะ	3	0.000006383*
รวม	46,999,791	100.00

#### 5) Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	51.00

#### 6) Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	51.00

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 467,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เอบีซีโอ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata City Bien Hoa JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 422,296,400,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 42,229,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

#### Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata City Long Thanh JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 1,416,318,200,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 141,631,820 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata Township Long Thanh Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata Township Long Thanh Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 1,390,132,400,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 139,013,240 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata City Halong Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata City Halong JSC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 469,997,910,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 46,999,791 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

## Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออก 103,639,000,000 ด่ง ชำระแล้ว 273,000,000 ด่ง

## Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. มีทุนจดทะเบียนที่ออก 99,374,000,000 ด่ง ชำระแล้ว 619,000,000 ด่ง

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บมจ. อมตะ วิถีอิน

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงิน เฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ACBH จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงิน เฉพาะกิจการตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามของ ACBH อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทของ ACBH และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของ ACBH จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของ ACBH เป็นต้น

เนื่องจากงบการเงินของ ACBH จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามซึ่งแตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีไทย จึงทำให้กำไรสุทธิตามงบการเงินของ ACBH แตกต่างจากกำไรสุทธิที่นำมาบันทึกในงบการเงินรวมของบริษัทฯ กล่าวคือ แม้ว่า ACBH จะเก็บค่าเช่าครั้งเดียวเมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน แต่การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามมาตรฐานบัญชีเวียดนามจะทยอยรับรู้ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ขณะที่ตามมาตรฐานการบัญชีไทยสามารถรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนครั้งเดียว เมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน ส่งผลให้กำไรสุทธิทางบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต่ำกว่ากำไรสุทธิตามมาตรฐานการบัญชีไทย ทั้งนี้ เงินปันผลของ ACBH จะจ่ายตามกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินของ ACBH ตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนาม

นอกจากนี้ กฎหมายเวียดนามกำหนดให้บริษัทเวียดนามจ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่นนอกจากเงินสดหรือหุ้นได้ ต่างจากกฎหมายไทยที่กำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดหรือหุ้นเท่านั้น ดังนั้น หาก ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น อาจทำให้เงินสดที่บริษัท สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นมีน้อยลง อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลของ ACBH ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม ACBH ไม่มีนโยบายให้ ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company

บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Long Thanh JSC โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีอำนาจควบคุม Amata City Long Thanh JSC ไม่มีนโยบายให้ Amata City Long Thanh JSC จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Township Long Thanh Company Limited

บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Halong Joint Stock Company

บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Halong JSC โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata City Halong JSC ไม่มีนโยบายให้ Amata City Halong JSC จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited

บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Service City Long Thanh 1 Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

บริษัท จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa JSC นอกจากนี้ บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. ไม่มีนโยบายให้ Amata Service City Long Thanh 2 Co., Ltd. จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่ไม่สามารถปฏิเสธได้ และมีความซับซ้อนมากขึ้น เนื่องจากอิทธิพลทางเศรษฐกิจทั่วโลก และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความจำเป็นในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงถูกรวมเข้ากับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของกลุ่ม เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อความสำเร็จของเป้าหมายบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินถึงระบบการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับการดำเนินงานของกลุ่มโดยรวมในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ CEO ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะหารือและทบทวนความเสี่ยงต่างๆ และสถานะของมาตรการควบคุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระดับการป้องกันระดับที่ 3 เพื่อตรวจสอบความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง มีการรายงานการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เช่น COSO และ ISO 31000 ประกอบด้วยการระบุ การประเมิน และมาตรการควบคุมความเสี่ยง ได้ถูกนำมาใช้กับทุกบริษัทในกลุ่ม และทุกระดับขององค์กร ผ่านวิธีการ “จากบนลงล่าง” และ “ล่างขึ้นบน” พนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยงและมีความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงของพื้นที่ของตนและต้องจัดทำแผนบรรเทาความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

#### ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)

##### 1. การผันผวนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก (G)

เนื่องด้วยรายได้หลักของกลุ่มธุรกิจมาจากการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ การชะลอตัวของธุรกิจโลกจึงมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจนำไปสู่ความต้องการที่ดินเพื่อการประกอบอุตสาหกรรมที่ลดลง เกิดภาวะเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลต่อแรงกดดันต่อราคาที่กระทบต่อประสิทธิภาพทางการขายของกลุ่มบริษัท แม้ว่าเศรษฐกิจในภูมิภาคจะมีแนวโน้มชะลอตัวลงก็ตาม ประเทศเวียดนามสามารถทำรายได้เข้าประเทศได้กว่า 2.8 หมื่นล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นหนึ่งใน 4 อันดับแรกของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่ไหลเข้าสูงสุดในอาเซียนในปี 2565

นอกเหนือจากปัจจัยด้านการเติบโตของเศรษฐกิจแล้วนั้น สถานการณ์การเมืองของโลก ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนยังอยู่ในภาวะที่ยังคาดเดาไม่ได้ และส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นในปี 2565 ทำให้ต้นทุนและการผลิตสินค้าสูงขึ้น ซึ่งรัฐบาลเวียดนามได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและได้วางมาตรการรองรับที่ประสบความสำเร็จเพื่อรับมือกับปัญหาดังกล่าว



## วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคและสภาพแวดล้อมของตลาดเพื่อพัฒนาการตอบสนองและกลยุทธ์การป้องกันเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้วยประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ และความครอบคลุมของตลาด
- การกระจายการบริการตามที่ตั้งภูมิศาสตร์

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ (G)

การที่ประเทศเวียดนามถูกปกครองภายใต้ระบบสังคมนิยม โดยมีพรรคการเมืองเดียวเป็นองค์กรที่มีอำนาจสูงสุดในการบริหารประเทศตามรัฐธรรมนูญมาอย่างยาวนาน ทำให้การกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลในภาพรวมเป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างต่อเนื่อง โดยไม่เคยมีปัญหาการประท้วงหรือการเคลื่อนไหวทางการเมืองที่รุนแรงเพื่อล้มล้างระบบการปกครองดังกล่าว ดังนั้น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือการเปลี่ยนแปลงทิศทางนโยบายที่สำคัญ จนส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนโดยรวมของประเทศเวียดนามอย่างรุนแรงนั้นมีไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลเวียดนามได้กระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองของจังหวัดต่างๆ ในการกำหนดกฎระเบียบการบริหารจัดการด้านการค้าและการลงทุน โดยแต่ละจังหวัดมีกฎระเบียบที่ต่างกัน ทำให้บริษัท ต้องติดตามกฎระเบียบต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที

## วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกที่มีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมภายในประเทศและมีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการตลาด ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ และการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม เพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือเมื่อบริษัทมองหาโอกาสการลงทุน ในจังหวัดอื่นๆ

## 3. ชื่อเสียงและแบรนด์ของบริษัท (S)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่กลุ่มบริษัทอาจเผชิญส่วนใหญ่เกิดจากปัญหภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความล่าช้าในการส่งมอบงานโดยหน่วยงานภาครัฐ

## วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ปรับปรุงการสื่อสารและจัดทำรายงานความคืบหน้ารายไตรมาสให้กับบุคคลและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- เฝ้าติดตามข่าวสารจากทั้งสื่อดั้งเดิม และ สื่อสังคมออนไลน์ เพื่อการบริหารจัดการกับสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์อย่างทันท่วงที

## 4. ความตระหนักด้านความยั่งยืน (E+S+G)

เนื่องจากความกังวลด้านทางด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศเพิ่มสูงขึ้นในรอบหลายปีที่ผ่านมา และได้ถูกยกระดับเป็นวาระระดับโลกเพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมในการช่วยควบคุมอุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งการเพิ่มขึ้นของบริษัทข้ามชาติ (MNEs) นั้นต้องการสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานหมุนเวียน และการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่ต่ำลง นอกจากนี้ยังมีจำนวนลูกค้าที่ร้องขอถึงข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการด้าน ESG มากขึ้น และหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถตอบสนองต่อแนวโน้มการร้องขอดังกล่าวได้ ก็จะมีความเป็นไปได้สูงที่จะไม่สามารถตอบสนองต่อนักลงทุนรายใหญ่ได้

## วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ตั้งเป้าหมายระยะยาวเพื่อมุ่งสู่การเป็นเมืองคาร์บอนต่ำ (Low Carbon City) ภายในปี 2583
- จัดตั้งนโยบายที่บังคับใช้ทางด้าน ESG
- จัดตั้งตัวชี้วัด KPI ด้านการลดปริมาณการปล่อยมลพิษ

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### 1. การปฏิบัติตามข้อกำหนด (E+G)

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานในหลายเขตอำนาจศาลและอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่บริษัทดำเนินการ เช่น กฎหมายและข้อบังคับในการออกใบอนุญาต การเช่า การก่อสร้าง ตลอดจนการต่อต้านการติดสินบน การทุจริต ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เนื่องจากแต่ละเขตอำนาจศาลตีความกฎหมายและ กฎระเบียบต่างๆ แตกต่างกัน (ดังที่กล่าวข้างต้นในความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดการน้ำเสียจากโรงงานภายในเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีโรงงานเกือบ 200 แห่ง ที่ดำเนินงานภายในนิคมฯ ที่มีกระบวนการผลิตและองค์ประกอบการปล่อยน้ำเสียที่เข้าสู่โรงบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมฯ ที่แตกต่างกัน โดยความเสี่ยงเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับภายในของนิคมฯ และปล่อยน้ำเสียเกินกว่าระดับที่บริษัท อนุญาต และค่าระดับเหล่านี้ไม่ได้รับการจัดการตามเวลาที่กำหนดก่อนที่จะปล่อยลงสู่คลองสาธารณะ ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพ น้ำในคลองที่ปล่อยทิ้ง การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบอาจส่งผลให้เกิดการลงโทษและ/หรือระงับการดำเนินการและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงชื่อเสียง

#### วิธีจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- จัดตั้งทีมเพื่อติดตามและปรับปรุงกฎหมาย รวมทั้งข้อบังคับและตรวจสอบกับเขตอำนาจศาลที่เกี่ยวข้อง
- ออกแบบระบบจัดการความผิดปกติขององค์ประกอบในน้ำแบบอัตโนมัติ
- ตรวจสอบและกำหนดลักษณะการปฏิบัติงานไว้ในนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบภายในเพื่อให้มีการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นอิสระ

### 2. การบริหารโครงการ (G)

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงของโครงการจากความล่าช้าตามกำหนดเวลาและต้นทุนที่สูงเกินไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและยอดขายของกลุ่ม

#### วิธีจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- ใช้กระบวนการประเมินความเสี่ยงเพื่อระบุและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของแต่ละโครงการเพื่อให้แน่ใจว่าโครงการ อยู่ภายใต้การควบคุม
- ดำเนินการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดผ่านการเยี่ยมชมสถานที่ การประชุมประจำสัปดาห์ และ ให้คำปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญ/ผู้บริหารที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาที่เป็นไปได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดตั้งและวางแผนการใช้ทรัพยากรเป็นประจำในทุกๆ ปี

### 3. การจัดหาที่ดิน (S)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมโดยการเช่าที่ดินระยะยาวจากหน่วยงานรัฐของเวียดนามเพื่อนำมาพัฒนา เป็นนิคมอุตสาหกรรม พร้อมทั้งจัดหาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งที่ดินนั้นได้รับการจัดสรรให้กับบริษัทจากหน่วยงานท้องถิ่น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาการเวนคืนที่ดินมีความยากลำบากมากขึ้นและอาจเกิดข้อพิพาทที่ดินจากชุมชนในระหว่างกระบวนการนี้ ทำให้ที่ดินสำหรับพัฒนานิคมอุตสาหกรรมลดน้อยลงหรือกระบวนการอนุมัติการลงทุนมีความล่าช้าซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

#### วิธีจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- การกระจายการบริการตามที่ตั้งภูมิศาสตร์เพื่อการเติบโตและการสนับสนุนส่วนอื่นในกรณีที่เกิดความล่าช้าในกระบวนการ พัฒนาที่ดิน
- มีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อลดความตึงเครียดของรัฐบาลต่อโครงการ
- ติดต่oprสานงานกับรัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

### 1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การลงทุนในอุตสาหกรรมที่มีพื้นที่รวมเกือบ 2,500 เฮกตาร์ (มากกว่า 15,000 ไร่) ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากเพื่อตอบสนองการลงทุน การพัฒนา และความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน ความสามารถในการระดมทุน การรีไฟแนนซ์หนี้ และการเข้าถึงตลาดทุนซึ่งถือว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อโครงการใหม่และโครงการที่กำลังดำเนินอยู่ทั้งหมด การที่บริษัทมีเงินทุนไม่เพียงพออาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาของโครงการยืดออกไปจากเดิมหรือเพิ่มต้นทุนของเงินทุน ซึ่งอาจนำไปสู่วิกฤตสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนโดยรวมของโครงการ

#### วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- เฝ้าติดตามและรักษาระดับของกระแสเงินสดเข้าและออก
- จัดหาเงินกู้ระยะสั้นเพื่อรองรับการเติบโตตามแผนการลงทุน
- จัดลำดับความสำคัญในการลงทุนและการจัดการกองทุนภายในบริษัท

### 2. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมทั้งในสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของเงินตราต่างประเทศจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้

#### วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- เฝ้าติดตามแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาดอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท คือกลุ่มบริษัทอมตะซึ่งมีสัดส่วนกว่า 73% อำนาจควบคุมที่ไม่กระจายตัวทำให้อมตะ คอร์ปอเรชั่น สามารถกำหนดนโยบายและควบคุมการจัดการของ AVN ผ่านการจัดการภายใต้การตัดสินใจในหลายหัวข้อ เช่น การเลือกคณะกรรมการ การจ่ายเงินปันผล หรือธุรกรรมทางธุรกิจอื่นๆ ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ด้วยเสียงข้างมาก อมตะ คอร์ปอเรชั่น สามารถลงคะแนนเสียงเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ เว้นแต่จะได้รับคะแนนเสียงมากกว่าสามในสี่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### วิธีการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

- กำหนดนโยบายในการคุ้มครองผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- มีการจัดตั้งกรรมการอิสระจำนวน 6 คนจากทั้งหมด 9 คน

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กรและมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนที่สำคัญ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บรรลุการเป็น “Perfect City” เมืองที่สมบูรณ์แบบ ที่สร้างคุณค่าแก่ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการปรับปรุง พัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ลงทุนเชิงบวกต่อสังคม รับผิดชอบต่อพลอดภัยให้แก่ผู้คนในชุมชน และสิ่งแวดล้อม และมีภารกิจกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนากระบวนการทำงานและบริการ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

บริษัทมีการทบทวนนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนและตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยวิเคราะห์แนวโน้มของภาคอสังหาริมทรัพย์ และโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในสภาวะผันผวนของสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและยั่งยืน

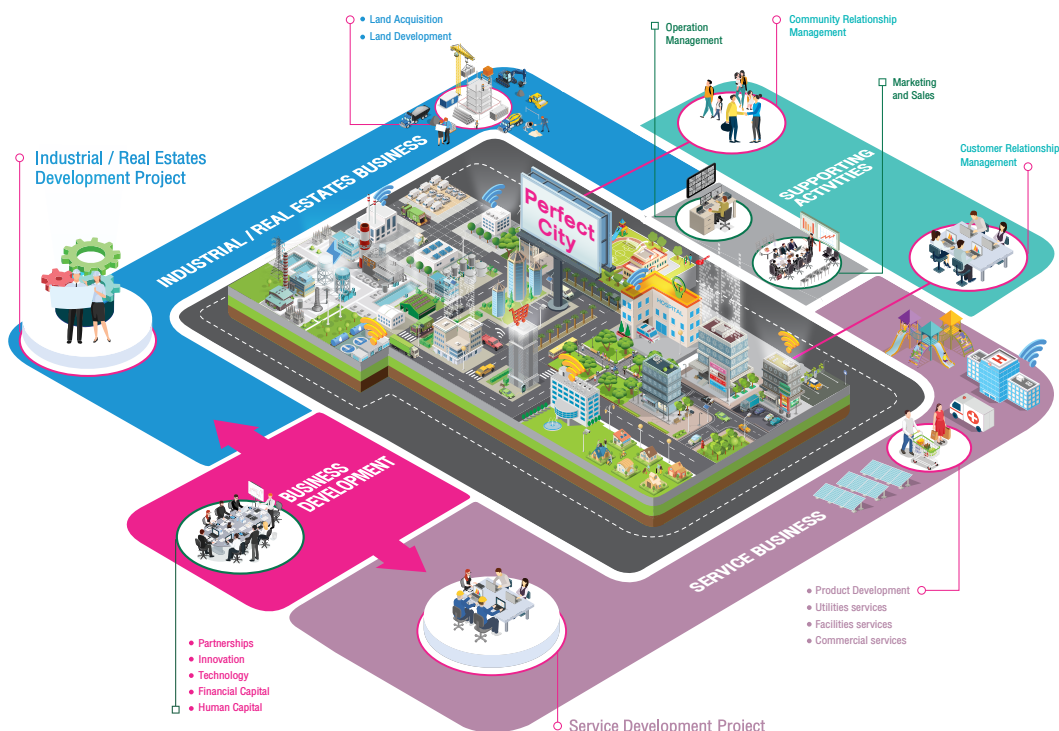
รายละเอียดของนโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืนปรากฏในรายงานความยั่งยืน

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะนำไปสู่ธุรกิจที่ยั่งยืน การคัดเลือกและการจัดการที่เหมาะสมของคู่ค้า ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ ให้กับกลุ่มบริษัทจะช่วยลดความเสี่ยงทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคู่ค้า เพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และสร้างมูลค่าการเติบโตระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัท

ลักษณะห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) แสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ



## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหาร จัดการ และสร้างความพึงพอใจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยการทำแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ การประชุม และการพูดคุยนั้น จะช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดประเด็นสำคัญทางด้านความยั่งยืนได้อย่างถูกต้อง

บริษัทได้กำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวน 9 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน กลุ่มพนักงาน กลุ่มเจ้าหน้าที่รัฐ กลุ่มเจ้าหน้าที่ กลุ่มพันธมิตรทางการค้า กลุ่มลูกค้า กลุ่มชุมชนท้องถิ่น กลุ่มคู่ค้าและคู่สัญญา และกลุ่มสื่อมวลชน

รายละเอียดการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดการในมิติสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายที่จะดำเนินการตามมาตรฐานของ UN SDG ในด้านการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมซึ่งลดปัญหาและผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ต่อประชาชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียง โดยเน้นกลยุทธ์การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรการในการลดผลกระทบ ทางด้านสิ่งแวดล้อมแบบเป็นรูปธรรม

บริษัทมีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ กับกระบวนการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดการพลังงาน น้ำ มลพิษ หรือการจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดผลกระทบ กับประชาชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงและป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการได้ตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เช่น คุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยออก คุณภาพการปล่อยอากาศ และการกำจัดของเสียประเภทต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของเวียดนาม นอกจากนี้ การติดตาม ตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจแล้ว ฝ่ายจัดการยังมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และระมัดระวัง

โดยในปี 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีประเด็นการปฏิบัติที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ดังระบุไว้ในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

# การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

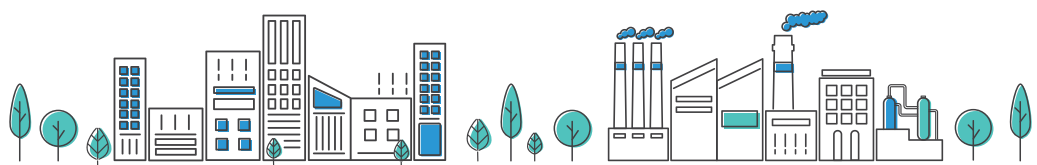
บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสังคม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงด้านการจัดการธรรมาภิบาล การป้องกันและใช้ข้อมูล (data protection) สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การมีส่วนร่วมของชุมชน และการพัฒนาชุมชน

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเสมอ โดยมีการริเริ่มดำเนินการหลายประการในการสรรหา รักษา และพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่สุดคือความปลอดภัยของพนักงาน ซึ่งการกำหนดลักษณะพฤติกรรมหรือดีเอ็นเอใหม่ได้นำมาใช้เพื่อปรับและเตรียมพนักงานให้พร้อมสำหรับโลกที่มีความผันผวนสูง (VUCA)

กลุ่มบริษัทได้จัดการเจรจากับหน่วยงานท้องถิ่นและชุมชนเพื่อมุ่งมั่นในการสนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในประเด็นสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการสนับสนุนด้านการศึกษา ซึ่งจากการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ผู้บริหารได้กำหนดให้ริเริ่มในการดูแลคนในชุมชนภายในรัศมี 7 กิโลเมตรจากที่ตั้งโครงการ (ประกอบด้วย 12 เขตที่มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 122,560 คน) และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมในวงกว้าง โดยการสำรวจชุมชนและความคิดเห็นจากช่องทางการแจ้งเบาะแสเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวัดประสิทธิภาพ ระดับความพึงพอใจและผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนเข้าใจข้อกังวลและความต้องการของชุมชนได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีประเด็นละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคม รวมทั้งไม่มีประเด็นคำร้องทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และยังคงได้รับความพึงพอใจจากชุมชนในระดับสูง รายละเอียดนโยบายด้านสังคมและผลการดำเนินงานด้านสังคมปรากฏในรายงานความยั่งยืน





# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ประวัติขององค์กรและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชน จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการ นิคมอุตสาหกรรมและกิจการเกี่ยวเนื่องในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันมีบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยมี Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) และ Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจแล้ว ในขณะที่อีกสี่บริษัทยังอยู่ระหว่างการลงทุนยังไม่มีรายได้จากธุรกิจหลักแต่อย่างใด

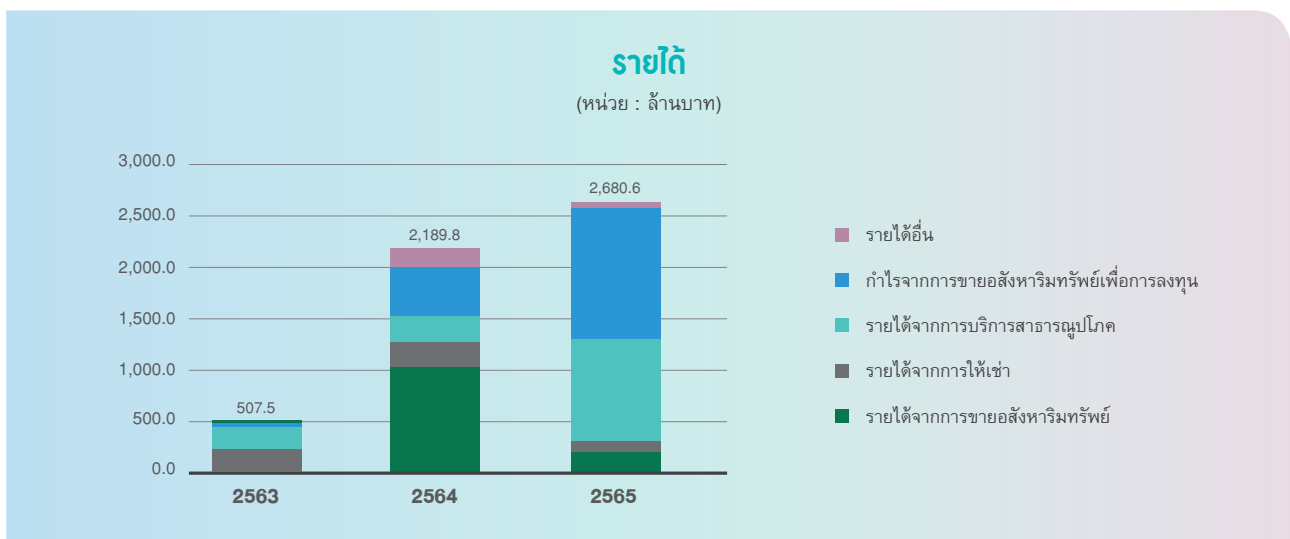
ACBH ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหัว ภายใต้ดินแดนชื่อ Amata City (Bienhoa) Industrial Estate เป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุน ไทยประกอบด้วย บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ Sonadezi Corporation ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจผู้พัฒนา นิคมอุตสาหกรรมของรัฐในจังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 และ Sonadezi Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 10

ACHL ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2561 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมในเมือง Halong จังหวัด Quang Ninh โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100

Amata City (Bienhoa) Industrial Estate ให้บริการเต็มรูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่รองรับทุกความต้องการของ ลูกค้า และเพื่อสังคม ซึ่งรวมถึงการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่า ที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัย การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน และการให้บริการสาธารณูปโภค

## การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวมสำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 507.5 ล้านบาท 2,189.8 ล้านบาท และ 2,680.6 ล้านบาท ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้



## รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2564	การเปลี่ยนแปลง	%	2565	การเปลี่ยนแปลง	%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	1,068.7	1,068.7	100.0	203.8	(864.9)	(424.3)
รายได้จากการให้เช่า	247.5	266.2	18.7	7.0	100.0	(166.2)	(62.4)
รายได้จากบริการสาธารณูปโภค	219.3	223.1	3.8	1.7	994.5	771.4	345.8
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29.3	449.9	420.6	93.5	1,331.7	881.8	196.0
รายได้อื่นๆ	11.4	181.9	170.5	93.7	50.6	(131.3)	(72.2)
รวม	507.5	2,189.8	1,682.3	76.8	2,680.6	490.8	22.4

สำหรับปี 2564 และปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงิน 1,068.7 ล้านบาท และ 203.8 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้น 1,068.7 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ได้แก่ พื้นที่ขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 เท่ากับ 51.5 เฮกตาร์ ในขณะที่รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2565 ลดลง 864.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 424.3 เนื่องจากในปี 2565 ขายพื้นที่ได้ 7.1 เฮกตาร์

## รายได้จากการให้เช่า

สำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 247.5 ล้านบาท 266.2 ล้านบาท และ 100.0 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2565 ลดลงจากปีก่อนหน้า 166.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 62.4 เนื่องจากบริษัท มีโรงงานสำเร็จรูปให้เช่าลดลงจากการขายโรงงานสำเร็จรูปในปี 2564 และปี 2565

## รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค

สำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัท มีรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคเป็นจำนวนเงิน 219.3 ล้านบาท 223.1 ล้านบาท และ 994.5 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 771.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 345.8 โดยมีปัจจัยหลักมาจากปี 2565 นี้ เป็นปีที่บริษัท ได้ลงทุนในการให้บริการสาธารณูปโภคในส่วนของไฟฟ้า และน้ำประปาที่ภาคเหนือ โดย ACHL ซึ่งแต่เดิมนั้นการให้บริการด้านไฟฟ้าของ ACBH จะเป็นบริษัท APBH ที่กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นเพียงร้อยละ 10 ส่งผลให้รายได้ในส่วนของบริษัท APBH มีได้สะท้อนมายังผลประกอบการของบริษัทผ่านทางงบกำไรขาดทุน



## การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563			2564			2565		
	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น
ขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	1,068.7	267.3	25.0%	203.8	84.5	41.5%
ให้เช่าสินทรัพย์	247.5	173.0	69.9%	266.2	199.9	75.1%	100.0	78.4	78.4%
บริการสาธารณูปโภค	219.3	69.6	31.7%	223.1	72.1	32.3%	994.5	125.4	12.6%
รวม	466.8	242.6	52.0%	1,558.0	539.3	34.6%	1,298.3	288.4	22.2%

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 เท่ากับ 242.6 ล้านบาท 539.3 ล้านบาท และ 288.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 52.0 ร้อยละ 34.6 และร้อยละ 22.2 ตามลำดับ สำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นทุกส่วนงานเนื่องจากบริษัท สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามในส่วนงานบริการสาธารณูปโภคที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง สืบเนื่องมาจากการที่บริษัท ได้เข้าลงทุนในการให้บริการทางด้านไฟฟ้าที่มีรูปแบบการถูกกำหนดราคาทั้งราคาซื้อและราคาขายซึ่งมีส่วนต่างค่อนข้างต่ำ จึงส่งผลให้ภาพรวมอัตรากำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาจากการเติบโตของยอดขายและขนาดของรายการในส่วนงานนี้จะพบว่าการเติบโตที่สูง ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น

## การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่าย	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8.5	30.8	24.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	111.6	125.0	177.4
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1	10.7	0.4
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน	15.8	-	-
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	30.0	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	134.1	152.7	152.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29.8	144.4	227.0
รวม	329.9	463.6	581.6

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 329.9 ล้านบาท 463.6 ล้านบาท และ 581.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีแนวโน้มค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ตามผลการดำเนินงานที่ดีมากขึ้น จากการขายโรงงานสำเร็จรูป และรายได้จากบริการสาธารณูปโภค โดยสัดส่วนของค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการขายคือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ซึ่งเกิดจากการที่ ACBH ขายโรงงานสำเร็จรูป โดยในปี 2565 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 82.6 ล้านบาท จากปี 2564

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 120.1 ล้านบาท 155.8 ล้านบาท และ 201.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2564 และปี 2565 เพิ่มขึ้น 35.6 ล้านบาท (ร้อยละ 29.7) และ 46.0 ล้านบาท (ร้อยละ 29.5) ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือทวงถามจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามเพื่อเรียกเก็บค่าปรับสำหรับการนำส่งค่าเช่าที่ดินล่าช้าเป็นจำนวนรวม 319 ล้านบาทหรือจำนวน 227 พันล้านเวียดนามด่ง ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าปรับสำหรับการนำส่งค่าเช่าที่ดินล่าช้าบางส่วนในปี 2560 เป็นจำนวน 97 ล้านบาทหรือจำนวน 69 พันล้านเวียดนามด่ง ต่อจากนั้นได้มีความพยายามในการหารือกับตัวแทนหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนาม โดยการทำหนังสือไปยังหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามที่เกี่ยวข้องกับการชำระค่าเช่าที่ดินเพื่อขอคำชี้แจงเกี่ยวกับหลักการนับระยะเวลาในการคำนวณค่าปรับและขอผ่อนผันไม่ให้มีการคิดค่าปรับเพิ่มเติมในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้รับหนังสือทวงถามฉบับที่สองจากหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนามให้ชำระค่าปรับคงเหลือจำนวน 222 ล้านบาทหรือจำนวน 158 พันล้านเวียดนามด่งในทันที ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาชำระเงินค่าปรับคงเหลือจำนวนดังกล่าวให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นของรัฐบาลเวียดนาม ซึ่งในขณะนั้นไม่มีแรงจูงใจเพื่อการเรียกเก็บค่าปรับใด ๆ เพิ่มจนบริษัทย่อยได้ถูกเรียกเก็บค่าปรับดังกล่าวในไตรมาสสี่ของปี 2561

ในไตรมาสสี่ของปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าปรับเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หรือ 22 พันล้านเวียดนามด่ง ให้แก่รัฐบาลกลางเวียดนามซึ่งเป็นค่าปรับจากการชำระล่าช้าสำหรับช่วงระหว่างการหารือกับหน่วยงานราชการกลางของรัฐบาลเวียดนามเรื่องขอผ่อนผันค่าปรับเพิ่มเติม

ปัจจุบันหลังจากชำระค่าปรับดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับหนังสือตอบกลับจากหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามยืนยันว่าปัจจุบันบริษัทย่อยไม่มีภาระค้างกับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามแล้ว

## วิเคราะห์กำไรสุทธิ

บริษัท มีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 จำนวน 20.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2564 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 744.8 ล้านบาท บริษัท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 765.3 ล้านบาท โดยกำไรที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 เกิดจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น บริษัท มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,170.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,045.8 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 124.2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 425.2 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและรายได้จากสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 881.8 ล้านบาท และ 771.4 ล้านบาท ตามลำดับจากการขายโรงงานสำเร็จรูปและจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ACHL ที่เริ่มดำเนินงานและมีผลกำไร ซึ่งจากเดิมบริษัทมีเพียง ACBH ที่เริ่มดำเนินการและมีผลกำไร

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	2564	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	2565	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,237.3	15.8%	3,223.6	27.2%	2,506.8	20.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,583.3	84.2%	8,623.3	72.8%	9,927.1	79.8%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>7,820.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,846.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,433.9</b>	<b>100.0%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,075.5	13.8%	3,031.9	25.6%	2,447.2	19.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,878.6	49.6%	3,774.5	31.9%	3,955.7	31.8%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>4,954.1</b>	<b>63.3%</b>	<b>6,806.4</b>	<b>57.5%</b>	<b>6,402.9</b>	<b>51.5%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,866.5</b>	<b>36.7%</b>	<b>5,040.5</b>	<b>42.5%</b>	<b>6,031.1</b>	<b>48.5%</b>

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 7,820.6 ล้านบาท 11,846.9 ล้านบาท และ 12,433.9 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท เริ่มลงทุนในโครงการใหม่ตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเท่ากับ 5,195.6 ล้านบาท 7,242.2 ล้านบาท และ 8,053.9 ล้านบาท ตามลำดับ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 104.5 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า จำนวน 66.5 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น เป็นจำนวนเงิน 38.0 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้ดังต่อไปนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวนเงิน 56.7 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 9 เดือน เป็นจำนวนเงิน 8.7 ล้านบาท

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 4,954.1 ล้านบาท 6,806.4 ล้านบาท และ 6,402.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินทั้งจากบริษัทใหญ่ และจากสถาบันการเงินสำหรับลงทุนในโครงการใหม่เริ่มตั้งแต่ปี 2558 และลดลงในปี 2565 เนื่องจากบริษัท มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565 เท่ากับ 2,866.5 ล้านบาท 5,040.5 ล้านบาท และ 6,031.1 ล้านบาท ตามลำดับโดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัท มีผลประกอบการและมีผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการขายโรงงานสำเร็จรูปและรายได้จากการให้บริการสาธารณสุขโรค

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2564	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	498.1	103.9	1,071.2
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	168.4	590.1	374.4
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(304.7)	(399.8)	53.5
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(226.0)	639.7	(829.9)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(46.7)	-	(46.7)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14.6	137.6	(113.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(394.4)	967.6	(562.4)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2	(0.3)	(0.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	103.9	1,071.2	508.6

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 374.4 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 53.5 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 829.9 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 562.4 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน รายการหลักในปี 2565 ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 614.3 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 279.8 ล้านบาท ซึ่งหากเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 967.6 ล้านบาท

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4.1)	34.0	43.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(1.2)	20.2	22.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.3)	7.6	9.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.7	1.4	1.1

อัตรากำไรสุทธิในปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 เท่ากับร้อยละ -4.1 ร้อยละ 34.0 และร้อยละ 43.6 ตามลำดับ เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากบริการสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 และ 2564 เช่นเดียวกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 เท่ากับ 1.7 เท่า 1.4 เท่า และ 1.1 เท่า ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนนี้เป็นผลมาจาก 2 ปัจจัย คือ กำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และจากการที่บริษัททยอยคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน



## เรื่องอื่นๆ

### การเปลี่ยนแปลงการลงทุนระหว่างปี

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) เพิ่มเติมเป็นจำนวน 66 ล้านบาทโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

ในปี 2563 Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) ได้ทำสัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) กับบริษัทในประเทศเวียดนามสองแห่ง โดยผู้ซื้อตกลงจ่ายชำระเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับ ACLT จำนวน 70 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 103 ล้านบาท ในปัจจุบัน ACLT ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวจากผู้ซื้อแล้วทั้งจำนวน

และในปี 2564 ACLT ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 จำนวนร้อยละ 49 กับผู้ซื้อภายใต้สัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นดังกล่าว โดย ACLT ได้รับคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 752 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,048 ล้านบาทจากผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นสองงวด งวดแรกเป็นเงินสดร้อยละ 90 ได้รับชำระในวันที่โอนหุ้นจำนวน 677 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 943 ล้านบาทและงวดที่สองอีกร้อยละ 10 จำนวน 75 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 105 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เป็นจำนวน 110 ล้านบาท) จะชำระตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ทำให้ ACLT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออก ฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่า การจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าว ASCLT 1 และ ASCLT 2 จะยังคงเป็นบริษัทย่อยของ ACLT เช่นเดิม

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Amata City Halong Joint Stock Company (“ACHL”) เพิ่มเติมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 165 ล้านบาทโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

และในระหว่างปี 2565 ACBH ได้ลงทุนใน Quang Tri Development Consortium Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามและดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว และ ACBH ได้ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 56 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 82 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว



# ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (forward looking)

## 1. ผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจประเทศเวียดนาม

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัท เป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม คิดเป็นร้อยละ 91 ของลูกค้าทั้งหมด ผลประกอบการของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามและภาพรวมเศรษฐกิจของโลกเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้น ในกรณีที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามและเศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะถดถอยอาจส่งผลให้นักลงทุนภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและนักลงทุนต่างชาติชะลอการลงทุนในประเทศเวียดนาม ไม่ว่าจะเป็นกรณีของการตั้งโรงงานใหม่หรือการขยายโรงงานเดิม ดังนั้น อัตราการเติบโตของพื้นที่ที่ถูกเช่าของนิคมอุตสาหกรรมในช่วงเวลาดังกล่าวอาจมีการชะลอตัวตามไปด้วย หรืออาจจำเป็นต้องมีการลดราคาเช่าระยะยาวเพื่อดึงดูดการลงทุน ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2563 ถึงปี 2565 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่มีการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อันส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนขึ้นทั่วโลก และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในหลายๆ อุตสาหกรรม นอกจากนี้การที่ประเทศต่างๆ รวมถึงเวียดนามได้ออกมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น การจำกัดการเดินทางจากต่างประเทศ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของบริษัท มีการชะลอการตัดสินใจลงทุน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ซึ่งสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้จากปัจจัยต่างๆ เช่น การมีวัคซีนป้องกันและการลดข้อจำกัดเกี่ยวกับการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้ประเทศต่างๆ รวมถึงเวียดนาม สามารถฟื้นฟูสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจขึ้นมาได้ ทำให้บริษัท เชื่อกันว่าผลจากการวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะสามารถดึงดูดการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

## 2. การดำเนินการของโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการขยายงานในอนาคต

ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการใหม่ภายใต้ ACLT ATLT และ ACHL โดยโครงการของ ACLT และ ACHL มีความคืบหน้า โดยจะเห็นได้จากการที่ ACHL เริ่มขายที่ดินตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา ทั้งนี้ในส่วนของ ACLT บริษัท คาดว่า จะเริ่มขายที่ดินให้ลูกค้าได้ในปี 2566 เป็นต้นไป หากโครงการทั้งสองสามารถดำเนินการได้ตามคาดจะส่งผลต่อโครงสร้างรายได้ของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัท ยังเล็งเห็นโอกาสในการขยายโครงการต่างๆ ในประเทศเวียดนามอีกด้วย ดังนั้นการบริหารจัดการโครงการใหม่จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะมีผลต่อผลการดำเนินการและความมั่นคงของรายได้ของบริษัท ในอนาคต



### 3. ปัจจัยเชิงโครงสร้างของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีประชากรทั้งสิ้น 97 ล้านคน โดยมีสัดส่วนประชากรที่อยู่ในช่วงวัยแรงงาน (อายุระหว่าง 19-60 ปี) ถึงร้อยละ 57 ของประชากรประเทศเวียดนามทั้งหมด นอกจากนี้ ประชากรประเทศเวียดนามมีอัตราการรู้หนังสือสูงกว่าร้อยละ 90 ซึ่งแสดงถึงความพร้อมของแรงงาน ทั้งในด้านจำนวนประชากรและความสามารถทางการผลิต

ค่าแรงขั้นต่ำของประเทศเวียดนามนับเป็นอีกปัจจัยในการดึงดูดการลงทุน เมื่อเทียบกับศักยภาพและความพร้อมของแรงงานแล้ว นับเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและเอื้อต่อการลงทุนอย่างมาก โดยค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 240 บาท หรือ 7,200 บาทสำหรับรายเดือน เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันยังถือว่ามีความคุ้มค่า เช่น ประเทศมาเลเซีย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 400 บาท หรือ 12,000 บาทสำหรับรายเดือน ประเทศอินโดนีเซีย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 372 บาท หรือ 11,184 บาทสำหรับรายเดือน ประเทศฟิลิปปินส์ ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 362 บาท หรือ 10,860 บาทสำหรับรายเดือน และประเทศไทย ค่าแรงขั้นต่ำรายวันเฉลี่ยอยู่ที่ 336 บาท หรือ 10,080 บาทสำหรับรายเดือน

นอกจากนี้ ประเทศเวียดนามยังมีนโยบายของภาครัฐที่เอื้อประโยชน์ต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นมาตรการทางด้านภาษี เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับนักลงทุนต่างชาติอยู่ที่ร้อยละ 5 ถึง 10 เมื่อเทียบกับประเทศไทยที่อยู่ระหว่างร้อยละ 10 ถึง 15 หรือมาตรการลดเว้นค่าเช่าที่ดินบางรายการ ส่งผลให้ประเทศเวียดนามถือเป็นหนึ่งในประเทศที่น่าสนใจของนักลงทุนในการย้ายฐานการผลิตสำหรับหลายอุตสาหกรรม ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นจึงเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต



### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ ACBH ACLT ATLT ASCLT 1 ASCLT 2 และ ACHL ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายเวียดนาม และประกอบกิจการในประเทศเวียดนาม ดังนั้นบริษัทย่อยจึงต้องจัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชีเวียดนาม ในขณะที่บริษัท ต้องจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทย ดังนั้นตัวเลขผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทยก่อนที่จะนำมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท

# ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	น 31 ธันวาคม 2565	% 31 ธันวาคม 2564	น 31 ธันวาคม 2564	% 31 ธันวาคม 2563	น 31 ธันวาคม 2565	% 31 ธันวาคม 2563	น 31 ธันวาคม 2565	% 31 ธันวาคม 2564	น 31 ธันวาคม 2564	% 31 ธันวาคม 2563	น 31 ธันวาคม 2563	% 31 ธันวาคม 2563
<b>สินทรัพย์</b>												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	508,644	4.09	1,071,216	9.04	16,276	1.33	103,883	0.52	13,640	0.48	8,458	0.30
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	346,085	2.78	3,808	0.03	-	0.04	3,378	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	104,546	0.84	770,731	6.51	1,151	0.87	67,684	0.04	75,225	2.62	65,968	2.31
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	110,102	0.89	110,177	0.93	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	181,000	5.76	-	-	-	-	-	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	3,294	0.03	2,469	0.02	-	0.21	16,327	-	-	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,034,820	8.32	1,005,824	8.49	-	12.14	949,579	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	399,312	3.21	259,402	2.19	224	1.23	96,429	0.01	273	0.01	188	0.01
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,506,803</b>	<b>20.16</b>	<b>3,223,627</b>	<b>27.21</b>	<b>198,651</b>	<b>15.82</b>	<b>1,237,280</b>	<b>6.32</b>	<b>89,138</b>	<b>3.11</b>	<b>74,614</b>	<b>2.61</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	389,949	3.14	283,174	2.39	-	2.02	157,660	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	39,897	0.32	20,835	0.18	906	0.43	33,886	0.03	505	0.02	1,152	0.04
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,941,918	93.58	-	-	2,776,471	96.77	2,776,471	97.22
เงินลงทุนในบริษัทรวม	173,773	1.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	111,997	0.95	-	1.49	116,281	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	239,667	1.93	478,884	4.04	-	7.94	620,636	-	-	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์	650,130	5.23	124,201	1.05	2,186	1.56	121,874	0.07	2,905	0.10	3,725	0.13
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	8,053,869	64.77	7,242,155	61.13	-	66.44	5,195,611	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยราชการเรียกคืน	197,965	1.59	198,100	1.67	-	2.31	180,936	-	-	-	-	-
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	153,972	1.24	154,077	1.30	-	1.75	136,665	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,897	0.22	9,881	0.08	-	0.25	19,717	-	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>9,927,119</b>	<b>79.84</b>	<b>8,623,304</b>	<b>72.79</b>	<b>2,945,010</b>	<b>84.18</b>	<b>6,583,266</b>	<b>93.68</b>	<b>2,779,881</b>	<b>96.89</b>	<b>2,781,348</b>	<b>97.39</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>12,433,922</b>	<b>100.00</b>	<b>11,846,931</b>	<b>100.00</b>	<b>3,143,661</b>	<b>100.00</b>	<b>7,820,546</b>	<b>100.00</b>	<b>2,869,019</b>	<b>100.00</b>	<b>2,855,962</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234,000	1.88	140,000	1.18	-	-	234,000	7.44	140,000	4.88	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	724,756	5.83	629,944	5.32	89,296	1.14	9,883	0.31	2,947	0.10	2,773	0.10
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเข้าที่ถึงกำหนดชำระ	2,934	0.02	2,414	0.02	14,911	0.19	331	0.01	528	0.02	649	0.02
ภายในหนึ่งปี												
รายได้รับล่วงหน้ารับที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้	1,716	0.01	13,688	0.12	15,512	0.20	-	-	-	-	-	-
ภายในหนึ่งปี												
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ	924,700	7.44	1,194,577	10.08	916,949	11.72	-	-	200,000	6.97	200,000	7.00
ภายในหนึ่งปี												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	-	450,000	3.80	-	-	-	-	450,000	15.68	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	99,102	0.80	145,211	1.23	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	402,583	3.24	402,858	3.40	30,397	0.39	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	57,396	0.46	53,190	0.45	8,424	0.11	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,447,187	19.68	3,031,882	25.59	1,075,489	13.75	244,214	7.77	793,475	27.66	203,422	7.12
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	422,600	3.40	374,913	3.16	255,977	3.27	581	0.02	-	-	528	0.02
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,311,280	18.59	2,655,748	22.42	2,699,305	34.52	-	-	-	-	200,000	7.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	450,000	3.62	-	-	450,000	5.75	450,000	14.31	-	-	450,000	15.76
เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว	232,263	1.87	299,763	2.53	127,679	1.63	-	-	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	23,267	0.19	23,978	0.20	22,044	0.28	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	501,553	4.03	406,240	3.43	310,875	3.98	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,712	0.12	13,854	0.12	12,751	0.16	8,173	0.26	7,190	0.25	6,370	0.22
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,955,675	31.81	3,774,496	31.86	3,878,631	49.60	458,754	14.59	7,190	0.25	656,898	23.00
รวมหนี้สิน	6,402,862	51.50	6,806,378	57.45	4,954,120	63.35	702,968	22.36	800,665	27.91	860,320	30.12

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	งบ 31 ธันวาคม 2565	%	งบ 31 ธันวาคม 2564	%	งบ 31 ธันวาคม 2563	%	งบ 31 ธันวาคม 2565	%	งบ 31 ธันวาคม 2564	%	งบ 31 ธันวาคม 2563	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น ทุนเรือนหุ้น ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท	467,500		467,500		467,500		467,500		467,500		467,500	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท	467,500	3.76	467,500	3.95	467,500	5.98	467,500	14.87	467,500	16.29	467,500	16.37
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,117,735	8.99	1,117,735	9.43	1,117,735	14.29	1,117,735	35.56	1,117,735	38.96	1,117,735	39.14
ส่วนเกินทุนอื่น	1,404,046	11.29	1,404,046	11.85	850,423	10.87	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	46,750	0.38	46,750	0.39	43,789	0.56	46,750	1.49	46,750	1.63	43,789	1.53
ยังไม่จัดสรร	2,235,110	17.98	1,236,110	10.43	552,981	7.07	808,708	25.73	436,369	15.21	366,618	12.84
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(93,805)	(0.75)	1,433	0.01	(502,714)	(6.43)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,177,336	41.64	4,273,574	36.07	2,529,714	32.35	2,440,693	77.64	2,068,354	72.09	1,995,642	69.88
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	853,724	6.87	766,979	6.47	336,712	4.31	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,031,060	48.50	5,040,553	42.55	2,866,426	36.65	2,440,693	77.64	2,068,354	72.09	1,995,642	69.88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,433,922	100.00	11,846,931	100.00	7,820,546	100.00	3,143,661	100.00	2,869,019	100.00	2,855,962	100.00



งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%
รายได้												
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	203,815	7.60	1,068,728	48.80	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า	100,002	3.73	266,161	12.15	247,457	48.76	-	-	-	-	-	-
รายได้จากสาธารณูปโภค	994,488	37.10	223,093	10.19	219,289	43.21	-	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	4,835	0.22	4,670	0.92	463,673	95.81	121,499	90.57	250,374	100.00
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,331,666	49.68	449,893	20.54	29,281	5.77	-	-	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28,036	1.05	168,543	7.70	-	-	20,295	4.19	12,578	9.38	-	-
รายได้สิ้น	22,578	0.84	8,541	0.39	6,799	1.34	4	0.00	79	0.06	-	-
รวมรายได้	2,680,585	100.00	2,189,794	100.00	507,496	100.00	483,972	100.00	134,156	100.00	250,374	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	119,273	4.45	801,414	36.60	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	21,553	0.80	66,229	3.02	74,496	14.68	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนจากสาธารณูปโภค	889,099	32.42	151,022	6.90	149,646	29.49	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24,446	0.91	30,789	1.41	8,532	1.68	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	177,381	6.62	124,993	5.71	111,621	21.99	42,078	8.69	28,881	20.04	31,054	12.40
ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	-	-	-	-	30,024	5.92	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	15,805	3.11	-	-	-	-	10,616	4.24
ค่าใช้จ่ายอื่น	370	0.01	10,664	0.49	930	0.18	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,212,122	45.22	1,185,111	54.12	391,054	77.06	42,078	8.69	26,881	20.04	41,670	16.64
กำไรจากการดำเนินงาน	1,468,463	54.78	1,004,683	45.88	116,442	22.94	441,894	91.31	107,275	79.96	208,704	83.36
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,458)	(0.09)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	83,331	3.11	37,120	1.70	26,868	5.29	1,217	0.25	19	0.01	143	0.06
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(152,365)	(5.68)	(152,659)	(6.97)	(134,111)	(26.43)	(24,023)	(4.96)	(34,582)	(25.78)	(39,686)	(15.85)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,396,971	52.11	889,144	40.60	9,199	1.81	419,088	86.59	72,712	54.20	169,161	67.56
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(227,016)	(8.47)	(144,366)	(6.59)	(29,759)	(5.86)	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,169,955	43.65	744,778	34.01	(20,560)	(4.05)	419,088	86.59	72,712	54.20	169,161	67.56
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,045,749		686,089		(30,084)		419,088		72,712		169,161	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของหุ้นของบริษัทย่อย	124,206		58,689		9,524		-		-		-	
รวม	1,169,955		744,778		(20,560)		419,088		72,712		169,161	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,396,972	373.09	889,144	150.67	9,199	5.46	419,088	(2,829.76)	72,712	(85.78)	169,161	(474.23)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												
รายการปรับระยะยดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย)												
จากกิจกรรมดำเนินงาน												
ค่าเสื่อมราคา	54,940	14.67	82,776	14.03	81,356	48.31	1,437	(9.70)	1,553	(1.83)	1,332	(3.73)
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	493	0.13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,331,666)	(355.65)	(449,892)	(76.23)	(29,281)	(17.39)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช	16	0.00	-	-	-	-	(6)	0.04	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,458	0.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(4,835)	(0.82)	(4,670)	(2.77)	(463,673)	3,130.81	(121,499)	143.33	(250,374)	701.90
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	984	0.26	820	0.14	15	0.01	984	(6.64)	820	(0.97)	16	(0.04)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,236)	(1.40)	(151,775)	(25.72)	561	0.33	(20,295)	137.04	(12,578)	14.84	10,616	(29.76)
ดอกเบี้ยรับ	(83,331)	(22.26)	(37,120)	(6.29)	(26,868)	(15.95)	(1,218)	8.22	(19)	0.02	(143)	0.40
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	152,365	40.69	152,659	25.87	134,111	79.63	24,023	(162.21)	34,582	(40.80)	39,686	(111.26)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	187,995	50.21	481,776	81.64	164,423	97.63	(39,660)	267.79	(24,429)	28.82	(29,706)	83.28
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง												
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	717,702	191.68	(110,226)	(18.68)	26,307	15.62	18,392	(124.19)	(60,460)	71.32	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	2,885	0.77	2,082	0.35	15,391	9.14	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(95,992)	(25.64)	(13,569)	(2.30)	(27,195)	(16.15)	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(142,979)	(38.19)	(162,721)	(27.57)	(4,604)	(2.73)	50	(0.34)	(85)	0.10	49	(0.14)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,015)	(4.81)	(6,085)	(1.03)	27	0.02	-	-	-	-	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)												
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	(106,175)	(28.36)	147,018	24.91	60,415	35.87	6,408	(43.27)	205	(0.24)	(6,014)	16.86
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(46,010)	(12.29)	298,385	50.56	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	499,411	133.38	636,660	107.88	234,764	139.40	(14,810)	100.00	(84,769)	100.00	(35,671)	100.00
จ่ายภาษีเงินได้	(124,975)	(33.38)	(46,515)	(7.88)	(66,351)	(39.40)	-	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	374,436	100.00	590,145	100.00	168,413	100.00	(14,810)	100.00	(84,769)	100.00	(35,671)	100.00

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%	ณ 31 ธันวาคม 2565	%	ณ 31 ธันวาคม 2564	%	ณ 31 ธันวาคม 2563	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน												
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	(342,280)	(639.55)	(860)	0.22	780,907	(256.28)	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	(181,000)	(61.04)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(104,472)	(195.21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,835	(1.21)	4,670	(1.53)	477,641	161.09	185,030	100.04	175,841	100.53
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(142)	(0.27)	(1,256)	0.31	(611)	0.20	-	-	-	-	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,524,021	2,847.63	65,823	(16.46)	40,005	(13.13)	-	-	-	-	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	368,588	(92.19)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินได้รับจากดอกเบี้ย	28,698	53.62	30,979	(7.75)	32,805	(10.77)	66	0.02	19	0.01	143	0.08
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(207,707)	(388.10)	(9,942)	2.49	(19,611)	6.44	(195)	(0.07)	(85)	(0.05)	(1,067)	(0.61)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	(844,599)	(1,578.13)	(857,991)	214.59	(1,142,877)	375.07	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมลงทุน</b>	<b>53,519</b>	<b>100.00</b>	<b>(399,824)</b>	<b>100.00</b>	<b>(304,712)</b>	<b>100.00</b>	<b>296,512</b>	<b>100.00</b>	<b>184,964</b>	<b>100.00</b>	<b>174,917</b>	<b>100.00</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน												
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	-	10,000	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	-	(10,000)	-	-	-	-	-	(10,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	94,000	(10.72)	140,000	21.89	(16,365)	6.00	94,000	(33.73)	140,000	(146.96)	(16,365)	7.60
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	-	-	-	150,000	(55.00)	-	-	-	-	150,000	(69.70)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	569,161	(64.93)	1,322,865	206.79	359,433	(131.80)	-	-	-	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,181,151)	134.74	(1,342,808)	(209.91)	(442,116)	162.11	(200,000)	71.76	(200,000)	209.95	(170,000)	79.00
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,922)	0.33	(2,199)	(0.34)	(1,808)	0.66	(557)	0.20	(650)	0.68	(622)	0.29
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(101,913)	36.57	-	-	(65,947)	30.64
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	799,131	124.92	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	7,326	(0.84)	-	-	7,327	(2.69)	-	-	-	-	-	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(279,853)	31.92	(262,443)	(41.03)	(255,774)	93.79	(23,473)	8.42	(34,613)	36.33	(65,518)	30.45
ดอกเบี้ยจ่าย	(46,749)	5.33	-	-	(46,745)	17.14	(46,749)	16.77	-	-	(46,745)	21.72
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(36,434)	4.16	(14,843)	(2.32)	(26,673)	9.78	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(876,622)</b>	<b>100.00</b>	<b>639,703</b>	<b>100.00</b>	<b>(272,721)</b>	<b>100.00</b>	<b>(278,692)</b>	<b>100.00</b>	<b>(95,263)</b>	<b>100.00</b>	<b>(215,197)</b>	<b>100.00</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(113,713)		137,559		14,569		-		-		-	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(562,380)		967,583		(394,451)		3,010		4,932		(75,951)	
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง												
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(192)		(250)		266		(374)		250		(266)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,071,216		103,883		498,068		13,640		8,458		84,675	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>508,644</b>		<b>1,071,216</b>		<b>103,883</b>		<b>16,276</b>		<b>13,640</b>		<b>8,458</b>	

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง							
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.02	1.06	1.15	0.81	0.11	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.39	0.61	0.16	0.07	0.11	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	0.14	0.29	0.17	(0.03)	(0.17)	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	2.97	3.72	4.44	-	-	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	123	98	82	-	-	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.99	1.04	0.33	-	-	
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	369	350	1,105	-	-	
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	1.49	2.83	2.32	-	-	
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	245	129	157	-	-	
วงจรเงินสด	(วัน)	247	320	1,030	-	-	
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหักภาษี							
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(%)	41.48	25.01	-	-	-	
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการให้เช่า	(%)	78.45	75.12	69.90	-	-	
อัตรากำไรขั้นต้น - บริการ	(%)	12.61	32.31	31.76	-	-	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	113.11	64.49	24.95	90.38	59.85	
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	32.00	79.24	(819.13)	(3.53)	(116.58)	
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	43.65	34.01	(4.05)	86.59	54.20	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	22.13	20.17	(1.19)	18.59	3.58	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.64	7.57	(0.27)	13.94	2.54	
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.22	0.22	0.07	0.16	0.05	
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.06	1.35	1.73	0.29	0.39	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.95	5.81	2.48	0.38	(1.45)	
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.16	0.27	0.10	(0.04)	(0.42)	
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	4.47	-	(155.38)	11.15	-	





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



ที่อยู่

: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 ประเทศไทย



โทรศัพท์

: (02) 009-9999



โทรสาร

: (02) 009-9992

### ผู้สอบบัญชี

นางสาว สุพรรณิณี ตรียานันท์กุล



ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่

: 4498



ชื่อบริษัท

: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
(เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด”)



ที่อยู่

: ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110



โทรศัพท์

: (02) 264-9090



โทรสาร

: (02) 264-0789-90

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

### ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## ตลาดรอง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -





# การกำกับดูแลกิจการ

อมตะ วิเอ็น เชื่อมั่นว่าธุรกิจที่ดีไม่ใช่การหวังผลเพียงแต่กำไรว่าเป็นเป้าหมายทางธุรกิจเท่านั้น แต่การดำเนินมาเพื่อให้ได้ผลกำไรเหล่านั้นก็เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน หรือแม้กระทั่งสำคัญกว่าหากมองในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความพยายามและมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทย่อยเช่นกัน

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ให้บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน สรุปภาพรวมได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี OECD ทั้ง 5 ประการมาปฏิบัติ ได้แก่
  - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ:
  - 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 3) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 4) เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้รวบรวมใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ขอยกตัวอย่างมาดังนี้

1. นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
2. นโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ
3. นโยบายการประเมินผลงานตนเองของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
4. นโยบายการบริหารผลการดำเนินงานและค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นโยบายการพัฒนากรรมการ
6. นโยบายอำนาจที่ส่งมอบไว้สำหรับคณะกรรมการ

เรื่องการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ มีกำหนดไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เช่นกัน ส่วนเรื่องการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในรายงาน 56-1 One Report ฉบับนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ได้รวบรวมใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ครอบคลุมการดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ขอยกตัวอย่างมาดังนี้

1. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ณ สิ้นปี 2565 จัดอยู่ใน “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ”)
2. นโยบายการแจ้งเบาะแส (ณ สิ้นปี 2565 จัดอยู่ใน “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ”)
3. นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ
4. นโยบายว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
7. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อร่วมกันพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่โปร่งใส ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักปรัชญา “ALL WIN” อันจะเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป มีการเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ของบริษัทฯ ทราบดีตั้งแต่แรกเข้าบริษัท และมีการทบทวนความรู้จาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ทุกปี

ตัวอย่างเนื้อหาจาก “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ได้แก่

1. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. นโยบายการจ้างเบาะแส
3. จริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท
4. จริยธรรมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. จริยธรรมพนักงาน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการต่างๆ ซึ่งช่วยให้ทราบว่าบริษัทฯ มีจุดที่สามารถปรับปรุงในการกำกับดูแลกิจการอย่างไรอีกด้วย โครงการที่เข้าร่วมและความสำเร็จมีดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่สามติดต่อกัน
2. บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2563 และได้ร่วมกิจกรรมเพื่อแสดงเจตนาสมัครใจต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเสมอมา
3. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM checklist) 100 เต็มเป็นปีที่หกติดต่อกัน
4. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการรายงานข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report: CGR) 5 ดาว - ยอดเยี่ยม เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีแผนจะทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และสื่อสารสรุปจากการประชุมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อการปรับปรุงและพัฒนา และได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่เกิน 9 ปี ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

## การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### คำชี้แจงของบริษัท

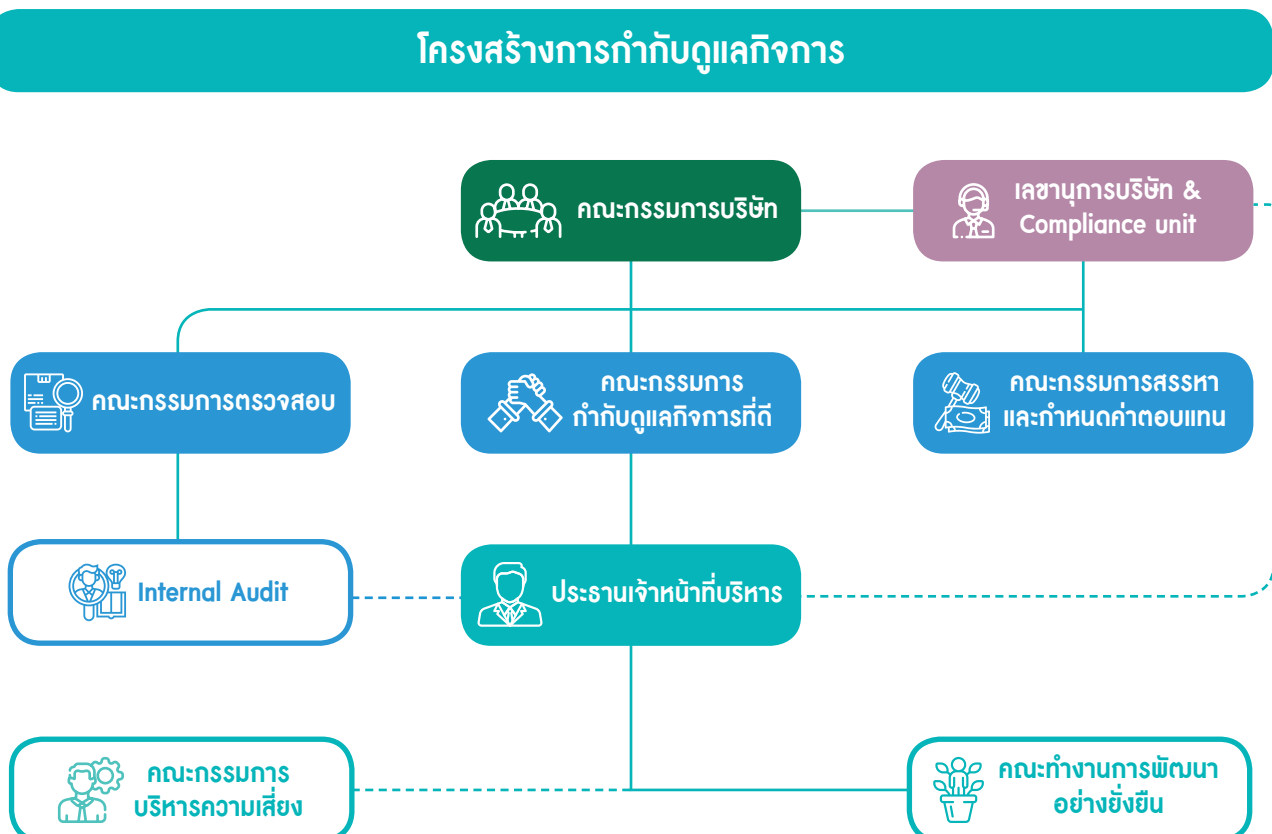
บริษัทมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ผลการประเมินในปี 2565 เป็นดังนี้

- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คณะกรรมการได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.19
- ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คณะกรรมการชุดย่อยได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.96
- ผลการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล กรรมการและกรรมการชุดย่อยรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.49

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาการประเมินตนเองโดยใช้ที่ปรึกษาภายนอกสำหรับปีต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

โครงสร้างกรรมการของ บมจ. อมตะ วิเอ็น ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### คณะกรรมการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสาวสมหทัย พานิชชีวะ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท
4. ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายอัศวินเรศ ชูช่วย	กรรมการ
6. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. นายกิตติ ตั้งจิตภณณัฏฐ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. นางสาวณฐมน ลีมธนาชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 คน ขณะที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีเพียง 1 คน โดยมีกรรมการอิสระ 6 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดขึ้น

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน บมจ. อมตะ วิเอ็น

นายฮอน งอก เฟียน หรือนางสมหะทัย พานิชชีวะ หรือนายอัครเรศร์ ชูช่วย กรรมการสอง (2) คนในสาม (3) คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ต่อไปนี้เป็นข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

### 1. คณะกรรมการบริษัท Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Dr. Huynh Ngoc Phien*	ประธาน
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ*	กรรมการอิสระ / รองประธาน
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong*	กรรมการ
5. นายสุรกิจ เกียรติธนากร*	กรรมการ

หมายเหตุ: \*ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Bien Hoa JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Bien Hoa JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ นายสุรกิจ เกียรติธนากร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 2. คณะกรรมการบริษัท Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการ
4. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการ

หมายเหตุ: \*ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Long Thanh JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Long Thanh JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ Mr. Thai Hoang Nam ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริษัท Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสมหทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการ
4. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการ

หมายเหตุ: \*ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata Township Long Thanh Co., Ltd. โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ Mr. Thai Hoang Nam ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 4. คณะกรรมการบริษัท Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Mats Anders Lundqvist*	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสมหทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
3. Mr. Nguyen Van Nhan*	กรรมการ
4. นายกลินท์ สารสิน*	กรรมการ

หมายเหตุ: \*ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Halong JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Halong JSC

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ Mr. Nguyen Van Nhan ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. มีความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
12. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
13. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท อนุมัติมติของที่ประชุมและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งกรรมการต้องใช้การตัดสินใจด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ปฏิบัติงานประจำ รับนโยบายจากคณะกรรมการไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บมจ. อมตะ วิเอ็น มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นางสาวณัฐมน ลิ้มธนาชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ

โดยมี นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

## 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนและเลิกจ้างบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้า ร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
- ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก
- กรณีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน โดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน



## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

#### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการในบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คำถามตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของหน่วยงานกำกับดูแล
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณาความเหมาะสมของข้อเสนอของฝ่ายจัดการ เรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานโดยรวม รวมถึงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงาน (ESOP) และจำนวนรวมของโบนัสประจำปี แล้วเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (8) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทดแทน



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-5 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน

ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแลและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ ก.ล.ต.
- 3) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางไว้ (Compliance Unit)
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 7) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- 8) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก

นอกจากกรรมการชุดย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ตั้งกลุ่มผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของหน่วยงานทุกหน่วย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหาร จำนวน 9 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Group Finance)
4. Ms. Tue Anh Huynh Ngoc	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Group Risk)
5. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
6. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
7. Mr. Nguyen Van Nhan	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
8. Mr. Tsusui Yasuo	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร (Group Marketing)
9. Ms. Nguyen Mai Anh	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย (Business Development)

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการกำหนดสภาพแวดล้อม โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตรวมถึงหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรรวมถึง Strategic Risk (including market risk), Operational Risk, Financial Risk (including liquidity risk), Compliance Risk (including reputation risk)

## 2. จัดการให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงทำการ

- ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ รวมถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่
- ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงาน โดยการคัดเลือกและเห็นชอบทางเลือกในการลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยง และดำเนินการตามทางเลือก คือ หลีกเลี่ยง ยอมรับ โอน ลด

## 3. ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งพิจารณาจาก

- การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
- การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
- รายงานผลบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
- หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการที่กำหนด

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

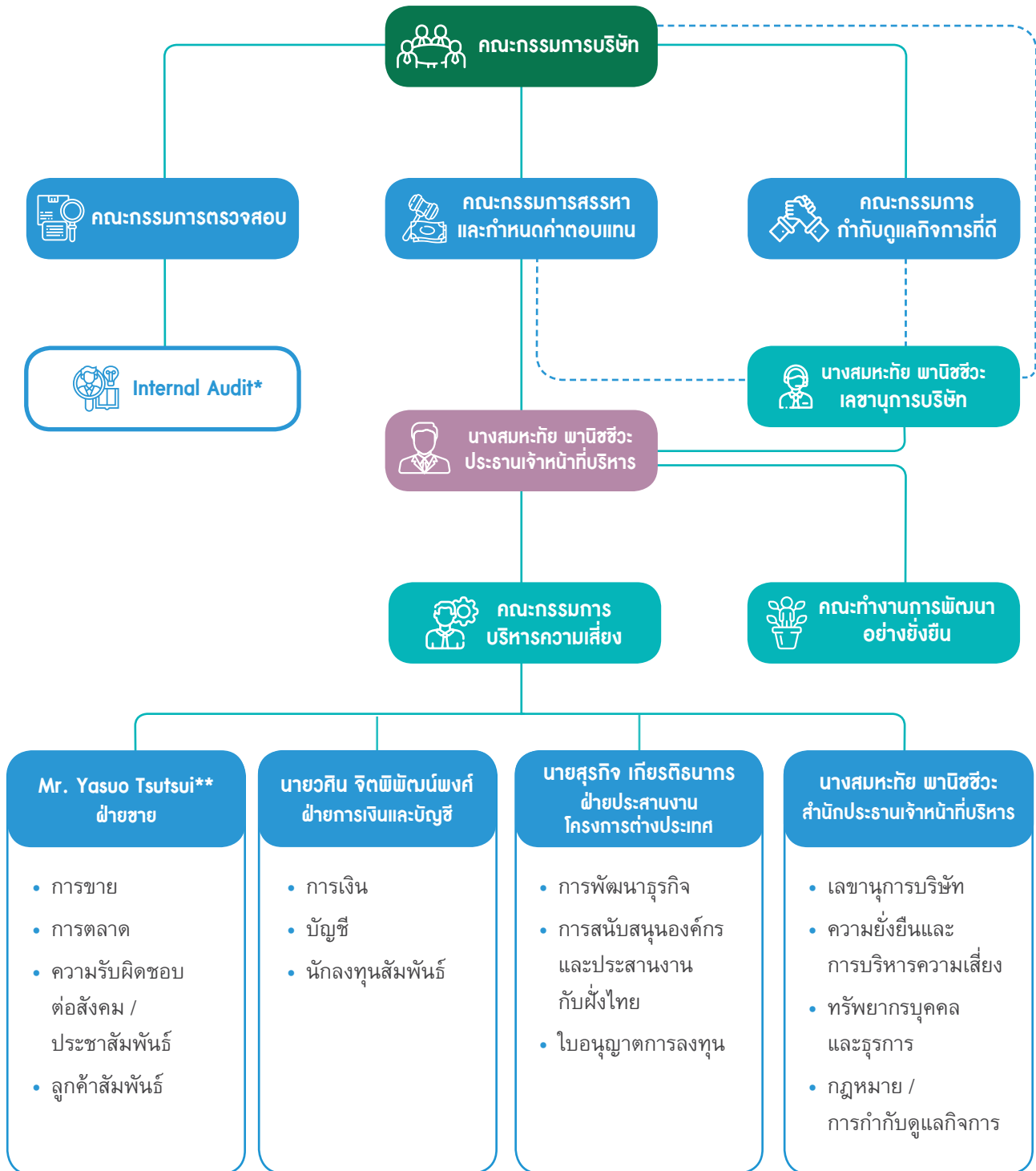
#### ผู้บริหาร บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสมหทัย พานิชชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท
2. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ
3. นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



## โครงสร้างองค์กรของ บมจ. อมตะ วิเอ็น



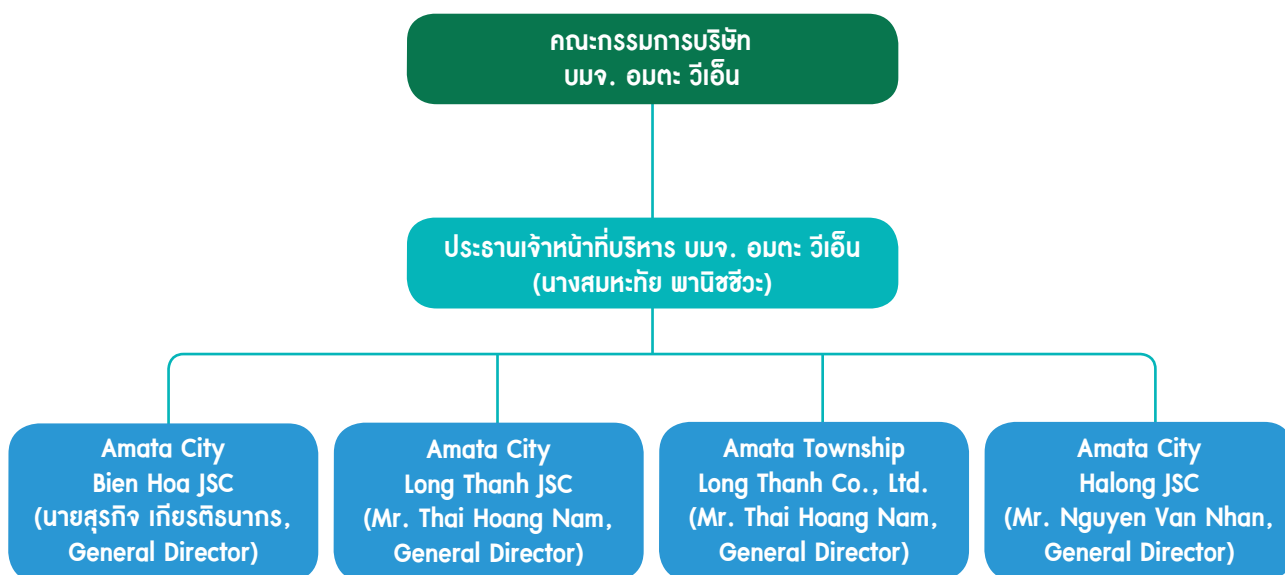
\* บมจ. อมตะ วิเอ็น ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. ปัจจุบันเรียกว่า Baker Tilly A&C เพื่อประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยในเวียดนาม และรายงานผลตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบของ อมตะ วิเอ็น แล้วจึงรายงานให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยรับทราบและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในต่อไป

\*\* Senior Manager - Sale & Marketing, Amata City Bien Hoa JSC ดูแลงานขายของกลุ่มอมตะ วิเอ็น

## ผังองค์กรของกลุ่มอมตะ วีเอ็น

(เป็นผังองค์กรร่วมกันของ Amata City Bien Hoa JSC, Amata City Long Thanh JSC, Amata Township Long Thanh Co., Ltd. และ Amata City Halong JSC)

### ผังองค์กรของกลุ่มอมตะ วีเอ็น



### คณะผู้บริหาร Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	General Director
2. Mr. Osamu Sudo (ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565) Mr. Tsutsui Yasuo (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565)	Senior Manager - Sales and Marketing
3. Ms. Lam Thi Dan An	Deputy General Manager and Chief Accountant

### คณะผู้บริหาร Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Thai Hoang Nam	General Director
2. Mr. Osamu Sudo (ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565) Mr. Tsutsui Yasuo (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565)	Senior Manager - Sales and Marketing (Shared Service)
3. Ms. Ngo Thi Tuyet Hanh	Chief Accountant - Accounting and Finance

### คณะผู้บริหาร Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Thai Hoang Nam	General Director
2. Mr. Osamu Sudo (ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565) Mr. Tsutsui Yasuo (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565)	Senior Manager - Sales and Marketing (Shared Service)
3. Ms. Dinh Nguyen Thuy Trang	Chief Accountant - Accounting and Finance

### คณะผู้บริหาร Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Nguyen Van Nhan	General Director
2. Mr. Osamu Sudo (ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565) Mr. Tsutsui Yasuo (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565)	Senior Manager - Sales and Marketing (Shared Service)
3. Mr. Tran Ngoc Trung	Chief Accountant - Accounting and Finance



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

บมจ. อมตะ วิเอ็น ไม่มีคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท

## จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### 1) บมจ. อมตะ วิเอ็น

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. เป็นจำนวน 15,428,061.67 บาท เป็นเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,136,527.50 บาท กรรมการบริหารมี 1 ท่าน ผู้บริหารมี 2 ท่าน

### 2) Amata City Bien Hoa JSC

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 5,566,294,723 เวียดนามด่ง กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารด้วยมี 1 ท่าน ผู้บริหารมี 2 ท่าน

### 3) Amata City Long Thanh JSC

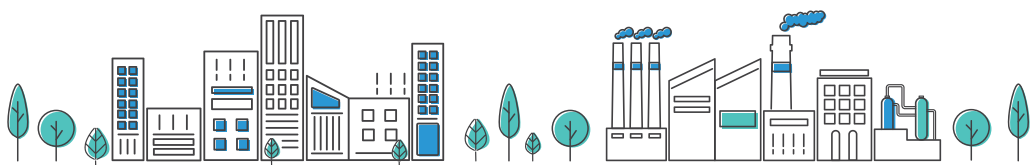
ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 1,727,247,000 เวียดนามด่ง กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารด้วยมี 1 ท่าน

### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 778,250,000 เวียดนามด่ง กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารด้วยมี 1 ท่าน

### 5) Amata City Halong JSC

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นจำนวน 2,574,709,000 เวียดนามด่ง กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารด้วยมี 1 ท่าน



## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 1) บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานทั้งสิ้น 8 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน
CEO Office	2
Accounting and Finance	3
Country Project Coordination	2
Sustainable Development and Risk Management	1
รวม	8

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 4,601,010.80 บาท

### 2) Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานทั้งสิ้น 94 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
Project Management + Business Development + General Director	6
Accounting and Finance + IT	6
Sales and Marketing	7
Land Management	2
Site Management	38
Water & Environment Management	17
Human Resource, General Affairs and Legal	18
รวม	94

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 34,946,202,481 เวียดนามด่ง



### 3) Amata City Long Thanh JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานทั้งสิ้น 20 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
Project Management, General Director	8
Accounting and Finance + IT + Senior Advisor + Admin	6
Land Development	5
Water Management	1
รวม	20

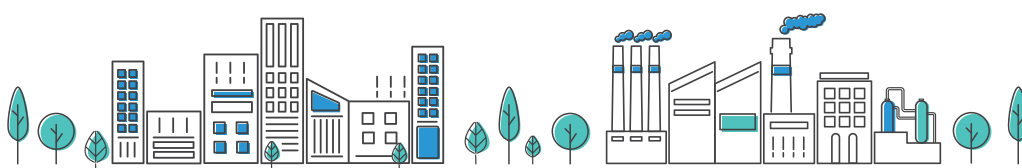
ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 9,447,719,997 เวียดนามด่ง

### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานทั้งสิ้น 10 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
General Director + Advisor	2
Accounting and Finance + IT	1
Project Management	2
Land Management	3
Admin + Legal	2
รวม	10

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 5,734,987,975 เวียดนามด่ง



## 5) Amata City Halong JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานทั้งสิ้น 32 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
General Director + Advisor	2
Project Management+ Business Development	8
Accounting and Finance + IT	2
Sales and Marketing	5
Land Development	5
Site Management	1
Water Management	5
Human Resource, General Affairs and Legal	4
รวม	32

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส ค่าประกัน และค่าที่พักอาศัย เป็นจำนวน 12,248,932,468 เวียดนามด่ง

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

**เลขานุการบริษัท ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท**

นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง
นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์	เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
นางสาวกรรณทิมา ดีบุก	เป็นผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล

บริษัท ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. ปัจจุบันเรียกว่า Baker Tilly A&C ในการตรวจสอบระบบ ควบคุมภายในของ Amata City Bien Hoa JSC, Amata City Long Thanh JSC, Amata Township Long Thanh Co., Ltd. และ Amata City Halong JSC ซึ่งมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

คณะตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

1. Vo Hung Tien	General Director
2. Nguyen Ngoc Thanh	Advisory and Training Partner
3. Duong Thi Hong Huong	Consulting Director
4. Ngo Minh Tam	Senior Manager - Risk Management Service

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ ผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายบัญชีและภาษี การเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มอมตะ ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

โทร. : 02 792 0079

อีเมล : dendao@amata.com

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,180,439.76 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นแก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท และไม่มีค่าใช้จ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,159,438.68 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท

รายชื่อตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อ ในกรณีที่บริษัทต่างประเทศ หรือบริษัทไทยที่เป็น Holding Company ให้ระบุรายชื่อตัวแทนและข้อมูลในการติดต่อเพื่อประสานงานในประเทศไทย

-ไม่มี-



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ DNA “DRIVE” ของพนักงาน ร่วมพิจารณาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 การปรับตัวของบริษัทฯ ในปี 2565 และปี 2566 แผนการขยายธุรกิจ และแผนในการพัฒนามุ่งไปสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะที่สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนกฎบัตรต่างๆ และกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ จะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ดังนี้
  - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
  - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
  - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมมูลค่ารายการ ในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อ เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉลหรือทุจริต
12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ต้องเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงดี มีคุณธรรม เป็นผู้ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาจาก

1. คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาว ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณสมบัติเชิงความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระจัดทำเป็น Board Skill Matrix
2. โครงสร้างของกรรมการต้องมีความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
3. ใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
4. กรรมการทุกคนต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ กรรมการอาจถูกถอดถอนได้ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มิติของกรรมการดังกล่าวนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้ง โดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 1) บมจ. อมตะ วิถีอิน

#### การประชุมในปี 2565

- คณะกรรมการ 8 ครั้ง (มี 1 ครั้งเป็นการประชุมที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง

## การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (*)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (*)
1. ดร. อภิชาติ ชินวรรณโณ	8/8				
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	8/8			-	
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	7/7			-	2/2
4. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	8/8		2/2	-	
5. นายอัศวินเรศ ชูช่วย	8/8				
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	8/8	4/4			2/2
7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา	8/8	4/4	2/2		
8. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย	8/8		2/2		
9. นางสาวณฐมน ลีธนาชัย	8/8	4/4			

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

### ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

**นโยบายด้านค่าตอบแทนของกรรมการ** บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท มีการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี

**ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการ** คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทน 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส

ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน 35,000 บาท/เดือน

รองประธาน 25,000 บาท/เดือน

กรรมการอื่นท่านละ 20,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าประชุม

ประธาน 50,000 บาท/ครั้ง

รองประธาน 40,000 บาท/ครั้ง

กรรมการอื่นท่านละ 30,000 บาท/ครั้ง

โบนัส จ่ายปีละครั้ง โดยจ่ายร้อยละ 2 ของจำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่าย แต่ไม่เกิน 2 ล้านบาท

#### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน 50,000 บาท/ครั้ง

กรรมการอื่นท่านละ 30,000 บาท/ครั้ง

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ ในฐานะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี ดังนี้



คำตอบแทนที่กรรมการได้รับในปี 2565

รายชื่อ	กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ		รวม
	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยกรรมการ และเบี้ยประชุม	โบนัส	
1. ดร. อภิชาติ ชินวรโณ					770,000.00	139,970.07	909,970.07
2. Dr. Huynh Ngoc Phien			-		540,000.00	123,173.65	663,173.65
3. นางสาวสมหะทัย พานิชชีวะ					ไม่มี		
(กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ ในฐานะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติ)							
4. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	100,000.00		-		450,000.00	111,976.05	661,976.05
5. นายอัศวินเรศร์ ชูช่วย					450,000.00	111,976.05	561,976.05
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		200,000.00		60,000.00	450,000.00	111,976.05	821,976.05
7. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ดา	60,000.00	120,000.00			450,000.00	111,976.05	741,976.05
8. นายชาติชาย พุฒนาวิชัย	60,000.00				450,000.00	55,988.02	565,988.02
9. นางสาวณัฐมน ลิ้มธนาชัย		120,000.00			450,000.00	55,988.02	625,988.02
10. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ						55,988.02	55,988.02
11. Mr. Mats Anders Lundqvist						55,988.02	55,988.02
รวม	220,000.00	440,000.00	-	60,000.00	4,010,000.00	935,000.00	5,665,000.00

คำตอบแทนที่กรรมการอิสระของ บมจ. อมตะ วิเอ็น ได้รับจากบริษัทย่อยในปี 2565

รายชื่อกรรมการอิสระ	รายชื่อบริษัทย่อย			
	Amata City Bien Hoa JSC	Amata City Long Thanh JSC	Amata Township Long Thanh Co., Ltd.	Amata City Halong JSC
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	-	VND 40,766,250	VND 40,766,250	-

## 2) Amata City Bien Hoa JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	4/4
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	4/4
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong	4/4
5. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	4/4

คำตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

นโยบายเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการ ใช้กับบริษัทย่อยทุกบริษัท

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563 นโยบายเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการและ IAC (Internal Audit Committee) มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและ IAC ประกอบด้วยกรรมการ/สมาชิกจากภายในและภายนอกองค์กร กรรมการ/สมาชิกจากภายในองค์กรมาจากฝ่ายบริหารที่ได้รับแต่งตั้งมาจาก บมจ. อมตะ วิเอ็นหรือบริษัทย่อย

- 1) กรรมการบริษัท/สมาชิก IAC ที่เป็นบุคคลจากภายในองค์กร: ไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส
- 2) กรรมการบริษัท/สมาชิก IAC ที่เป็นบุคคลจากภายนอกองค์กร: การจ่ายโบนัสต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมมีเกณฑ์จ่ายดังนี้

	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (ดอลลาร์สหรัฐ) (ก่อนหัก)	เบี้ยประชุม (ดอลลาร์สหรัฐ) (สุทธิ)
กรรมการบริษัทจากภายนอกองค์กร	ประธาน	700	700
	กรรมการ	500	500
สมาชิก IAC จากภายนอกองค์กร	หัวหน้า	ไม่ได้รับ	700
	สมาชิก	ไม่ได้รับ	500

ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata City Bien Hoa JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2565			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	196,938,000	73,731,000	179,005,607	449,674,607
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong	140,670,000	52,665,000	127,861,213	321,196,213
5. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	144,665,250	95,274,750	-	239,940,000
6. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	-	-	107,671,875	107,671,875
รวม (ด่ง)	482,273,250	221,670,750	414,538,695	1,118,482,695

\*นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ Amata City Bien Hoa JSC ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2564

### 3) Amata City Long Thanh JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	4/4
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	4/4
4. Mr. Thai Hoang Nam	4/4

ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata City Long Thanh JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2565			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	196,791,000	81,996,250	83,817,539	362,604,789
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. Mr. Thai Hoang Nam	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
5. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ*	-	-	100,712,500	100,712,500
รวม (ด่ง)	177,600,500	81,996,250	184,530,039	463,317,289

\*นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ Amata City Long Thanh JSC ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2564

#### 4) Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	4/4
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	4/4
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	4/4
4. Mr. Thai Hoang Nam	4/4

ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ Amata Township Long Thanh Co., Ltd. ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2565			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1.นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล	197,227,800	82,178,250	200,462,731	479,868,781
2.นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.นายสุรกิจ เกียรติธนากร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. Mr. Thai Hoang Nam	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
รวม (ด่ง)	197,227,800	82,178,250	200,462,731	479,868,781



## 5) Amata City Halong JSC

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	4/4
2. Mr. Nguyen Van Nhan	4/4
3. Mr. Mats Anders Lundqvist	4/4
4. นายกลินท์ สารสิน	4/4

ในปี 2565 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ Amata City Halong JSC ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ปี 2565			
	เงินเดือน (ด่ง)	เบี้ยประชุม (ด่ง)	โบนัส (ด่ง)	รวม (ด่ง)
1. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
2. Mr. Nguyen Van Nhan	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3. Mr. Mats Anders Lundqvist	197,358,000	82,232,500	141,554,630	421,145,130
4. นายกลินท์ สารสิน	141,060,000	44,150,000	56,172,473	241,382,473
รวม (ด่ง)	338,418,000	126,382,500	197,727,103	662,527,603



## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นของตนเอง โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจโดยตรง เพื่อให้บริษัท สามารถควบคุมดูแลให้บริษัทย่อยของบริษัท นำแนวนโยบายที่ถูกกำหนดโดยบริษัท ไปดำเนินการ รวมไปถึงเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท จึงได้มีนโยบายและมาตรการซึ่งเป็นกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

- บริษัท จะส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ซึ่งการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่บริษัท ส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ของบริษัทย่อยอย่างชัดเจน
- บริษัท มีการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของบุคคลซึ่งบริษัท ส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ในเรื่องสำคัญซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อความชัดเจนว่าเรื่องสำคัญเรื่องใดบ้างของบริษัทย่อยต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายอำนาจอนุมัติในการอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจะได้นำเสนอ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัท จะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การเข้าทำรายการ ระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้อง
- บริษัท จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ กฎหมายกำหนด
- บริษัท มีการกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยกำหนดว่าหากเกิดการทำการรายการเกี่ยวข้อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย จะต้องนำเสนอข้อมูลการทำการ รายการดังกล่าวต่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการกำหนดให้บริษัทย่อย บังคับใช้นโยบายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และนโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ใน Asset Acquisition and Disposition Procedures และ Connected Transaction Policies and Procedures ซึ่งจะกำหนดเกณฑ์การทำการรายการดังกล่าวในลักษณะและขนาดเดียวกัน กับที่บริษัท ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้การทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยจะกำกับโดยการกำหนดนโยบายอำนาจในการอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจะกำหนดรายการที่สำคัญที่บริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัท ก่อนที่จะสามารถดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## (1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือแต่งตั้ง มีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์(WhiteList) รวมถึง และมีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (ฉ)
- (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย
- (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (จ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- (ช) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (ฌ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ฎ) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (ฏ) การเข้าทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
- (ฏ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ฎ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ธุรกรรมต่างๆ ซึ่งแต่ละบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติมีดังต่อไปนี้

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - (ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและการผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้
    - (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่งให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย โดยนำไปประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

- (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนตัวเสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เป็นสำคัญทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมนอมนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย อนึ่งการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย หรือบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ
- (4) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
- (6) กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทฯ มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทฯ โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยใดๆ ที่บริษัทจัดตั้งขึ้น มีข้อบังคับของบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกฎหมายของประเทศนั้นๆ เพื่อให้บริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น สิทธิในการตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รายการต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทต่างประเทศ กรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย เป็นต้น

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้จัดทดสอบความรู้เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเข้าร่วม เพื่อทบทวนความรู้และสร้างความตระหนักซึ่งรวมถึงเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่วนในโอกาสขึ้นปีใหม่นั้น บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบาย No Gift Policy (งดรับของขวัญ) แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารถึงผู้มีส่วนได้เสียผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ

### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในปี 2565 ไม่มีการละเมิด ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบายต่อไปนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ชื่อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจจะเกิดผลกระทบต่อราคาในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะครบระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผย ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแก่บุคคลภายนอกบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ
3. คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น ครั้งที่ 6/2562 ได้อนุมัติ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแส มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ กิจการร่วมค้า ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายทุกปี

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการ อยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงาน เนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
- 2) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้รายงาน

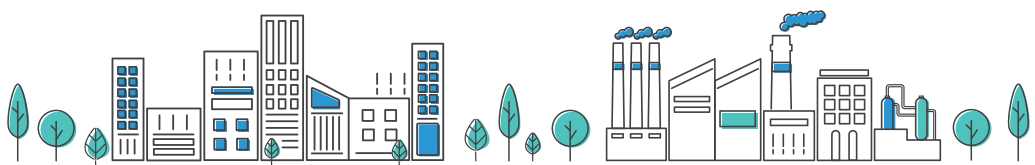
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2565 ไม่มีการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเข้าประชุมในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม (ประธาน)	2/2
2. นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา	2/2
3. นายชาติชาย พยุหนาวีชัย	2/2

ผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2565

- สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
- เสนอค่าตอบแทนกรรมการ

### 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าประชุมในปี 2565

รายชื่อ	ปี 2565
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม (ประธาน)	0
2. Dr. Huynh Ngoc Phien (กรรมการ)	0
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ (กรรมการ)	0

ผลงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2565

- พิจารณานโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ก่อนส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ดูแลให้มีการเผยแพร่ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ ดูแลให้มีการทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานศึกษาคู่มือดังกล่าว



# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

### ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการควบคุมภายในของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่การควบคุมภายในของ ACBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นหลักที่มีการประกอบธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทย่อยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลัก ๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อที่จะนำเอาธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปดังที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้และพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบ เพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม ให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัท และบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอต่อไป
- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย การบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัท และบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทํารายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทํารายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทํารายการนั้น ๆ หากมีการทํารายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อบันทึกรายการก่อนเข้าทํารายการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัท ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอรวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัท และบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- เนื่องจากบริษัท เป็นบริษัทซึ่งลงทุนด้วยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น บริษัท จึงมิได้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของบริษัท ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ในฐานะการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้ดูแลและประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส เพื่อรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่าง ๆ พร้อมทั้งซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ได้แก่ ACBH ACLT ATLT และ ACHL มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบันของแต่ละบริษัทย่อย อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ยังได้ตระหนักถึงการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัท และได้มีมาตรการที่เหมาะสมมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงนั้น ๆ และได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมเพื่อที่สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท Baker Tilly A&C (เดิมชื่อ “A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.” หรือ “A&C”) ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH ภายหลังในปี 2564 จึงได้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 3 บริษัท ได้แก่ ACLT ATLT และ ACHL การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน มีการดำเนินการในทุกไตรมาส ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจะเป็นลักษณะการตรวจสอบทุกระบบของกระบวนการทำงานในรอบปีนั้น ๆ ตามแนวทางการประเมินของ COSO ภายใต้ขอบเขตของระบบปฏิบัติการ 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล 5) ระบบการติดตาม ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้มีมติให้ A&C รายงานผลการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส

## ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

## มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในเรื่องใดบ้าง แก้ไขเสร็จสิ้นแล้วหรือไม่ เพราะเหตุใด

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส ทั้งนี้ จากผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2557 จนถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดย A&C นั้น ACBH ได้ทำการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่าง ๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ในไตรมาสก่อน ๆ ไว้ครบถ้วนแล้ว ส่วนไตรมาสที่ 4 ทางผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบถึงประเด็นต่าง ๆ โดยไม่มีประเด็นที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญใด ๆ ต่อบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่าครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ Ernst & Young Vietnam Limited ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีของ ACBH และได้พิจารณาประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบควบคุมภายในทางการบัญชีอีกทางหนึ่งด้วย

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเหมาะสมเพียงพอของคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมี วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ได้เปิดเผยชื่อ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและทีมงานในเอกสารแนบ 3

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555



# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

### Amata Power (Bien Hoa) Limited

Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม โดย APBH เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นบริษัทร่วมและเป็นนิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมร่วมกันได้แก่ บริษัท อมตะ ปิโตรเคมีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน APBH ร้อยละ 75 และมี บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.5%

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ	1) รายได้จากให้เช่าสินทรัพย์ เพื่อการจัดจำหน่ายไฟฟ้า (transmission assets) ประกอบไปด้วยเสาไฟ และสายส่งขนาด 110 kV  2) รายได้จากค่าบริการจัดการ (Management Fee) การให้บริการน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสีย	4.24	4.54	1) รายการเช่าสินทรัพย์ คิดอัตราค่าเช่า เป็นอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล  2) รายการค่าบริการ ค่าบริการน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย คิดอัตรา ค่าเช่าเป็นอัตราตามที่ตกลงกัน ตามสัญญา ดังนั้นจึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้ารายได้จากค่าบริการ จัดการ (Management Fee) การให้บริการน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสีย	0.03	0.03	รายการการบริหารจัดการ การบริการ น้ำประปา และการบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการธุรกรรมปกติของ ACBH โดยอ้างอิงอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บ กับลูกค้านิติบุคคลอื่นในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล
ค่าใช้จ่าย	ค่าไฟฟ้าให้กับ APBH เนื่องจาก	4.43	5.04	รายการการซื้อไฟฟ้าถือเป็นรายการ ธุรกรรมปกติและเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยอัตราค่าไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ ACBH ได้รับเป็นอัตราค่าไฟฟ้าและเงื่อนไข ที่ APBH เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล
เจ้าหนี้การค้า	APBH เป็นผู้ให้บริการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในนิคม อุตสาหกรรม	0.53	0.41	

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("AMATA") ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดย AMATA เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 72.84

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้จาก AMATA สำหรับเป็นเงิน	450.00	-	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นโดยอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกัน อ้างอิงจากต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการดำเนินการของ AMATA สำหรับรายการนี้
เงินกู้ยืมระยะยาว	หมุนเวียนชั่วคราวในการลงทุนใน	-	450.00	
ดอกเบี้ยจ่าย	บริษัทย่อย	16.98	16.87	
ค่าใช้จ่ายอื่น	1) ค่าบริการส่วนกลางที่เรียกเก็บโดย AMATA จากการให้บริการบางส่วนงาน 2) ค่าใช้จ่ายอื่นที่ AMATA เรียกเก็บกับบริษัทฯ ภายหลังในราคาที่ย่ำจริง เช่น ค่าน้ำมัน	0.28	3.38	รายการดังกล่าวบันทึกไว้ตามต้นทุนจริงที่มีการจ่ายชำระ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ใช้บริการส่วนกลางจาก AMATA ค่าใช้จ่ายอื่นที่ AMATA จ่ายและมาเรียกเก็บกับบริษัทฯ ในภายหลัง เช่น ค่าน้ำมันและค่ารับรอง	0.38	3.31	รายการดังกล่าวบันทึกไว้ตามต้นทุนจริงที่มีการจ่ายชำระ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

## บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด ("AFS") ประกอบธุรกิจในการบริหารจัดการพื้นที่ส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรม โดย AFS เป็นบริษัทย่อยของ AMATA ซึ่งถือหุ้นทางตรงทั้งหมดร้อยละ 91

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่าใช้จ่ายอื่น	AFS เป็นบริษัทที่ให้บริการเช่าซื้อสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ AMATA	0.01	0.03	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

## บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด

บริษัท กรมดิษฐ์ จำกัด (“KROMADIT”) ประกอบธุรกิจให้เช่าและดำเนินงานอาคารพาณิชย์ KROMADIT บริหารโดย นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายวิกรม กรมดิษฐ์ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่าใช้จ่ายอื่น	บริษัท ตั้งอยู่ที่อาคารกรมดิษฐ์	0.04	0.04	รายการดังกล่าวบันทึกไว้ตามต้นทุนจริงที่มีการจ่ายชำระ ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

## บริษัท พาสาพานิช จำกัด

บริษัท พาสาพานิช จำกัด (“PASAPANICH”) ประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ PASAPANICH บริหารโดยนายพาทิศ พานิชชีวะ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางสมหะทัย พานิชชีวะ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่าเช่า	เนื่องจากสัญญาเช่ารถยนต์ฉบับก่อนหน้าหมดอายุ บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดหาผู้ขายรายใหม่ของบริษัทให้เช่ารถยนต์	-	0.12	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

## บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัท อมตะ สปริง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“ASP”) ประกอบธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ ASP บริหารโดยนายวิบูลย์ กรมดิษฐ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางสมหะทัย พานิชชีวะ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่าใช้จ่ายอื่น	ASP ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้	0.02	0.15	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
ค่าใช้จ่าย จ่ายล่วงหน้า	ชลบุรี ดังนั้น ASP จึงเป็นสนามกอล์ฟที่ใกล้เคียงสำหรับทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า	-	0.09	

# นางสมหะทัย พานิชชีวะ

นางสมหะทัย พานิชชีวะ ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่าเช่า	ACBH อำนาจความสะดวกให้แก่ ผู้บริหารและพนักงานต่างชาติ เพื่อประโยชน์ของ ACBH	1.14	1.22	รายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล

## บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด

บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมระยอง ไทย-จีน จำกัด (“TCR”) เป็นบริษัทจำกัดที่ตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม TCR เป็นบริษัทย่อยของ AMATA ซึ่งถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 46.10

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	
ค่านายหน้า	ค่านายหน้าสำหรับการแนะนำ	19.35	-	กิจกรรมตัวแทนเป็นการดำเนินการ ตามปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยรายการดังกล่าว อ้างอิงราคาตามตลาด ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล
เจ้าหนี้	ลูกค้าใหม่ที่จ่ายโดย ACHL	20.32	20.36	

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เป็นธุรกรรมการค้าที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือน  
ลูกค้าธุรกิจทั่วไป โดยผู้บริหารบริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเสมือนการดำเนินการค้ากับลูกค้าปกติทั่วไป  
และไม่มีทางเลือกปฏิบัติ โดยมีนโยบายให้ธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันระหว่างบริษัท กับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้ว และม  
ความเห็นว่ามี ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย  
ได้มีการกำหนด นโยบายของบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้อง ประเภทของรายการที่เกี่ยวข้อง นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้อง  
การดำเนินการเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้อง การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น จึงมีการกำหนดนโยบายและการดำเนินการดังกล่าวเพื่อเป็นกลไกกำกับดูแลให้การทำการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมีการดำเนินการตามขั้นตอนที่ถูกต้อง และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยหากบริษัทย่อยมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเภทและขนาดของรายการและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำการระหว่างกันในอนาคต

### นโยบายของบริษัทและบริษัทย่อยในการทำการระหว่างกันมีดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำการที่เกี่ยวข้องกัน
- (2) หลีกเลี่ยงการทำการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- (4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล โดยต้องเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- (6) ในการพิจารณาการทำการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

## แนวโ้บ้การการารายการระหว่ากันใบนาคค

แม้ว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะมีนโยบายหลักเลื่งการการารายการที่เกยวโยกันที่อาจก่อให้เกดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่บริษัทและบริษัทย่อยอาจจะต้องมีการการารายการระหว่ากันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องใบนาคค ซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามความต่อเนื่องของสัญญา

ทั้งนี้ รายการระหว่ากันที่อาจก่อให้เกดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกดขึ้นใบนาคคนั้น บริษัท และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการการารายการที่เกยวโยกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกยวโยกันตามที คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกยวกับการเปิดเผยข้อมูล การการารายการเกยวโยและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย





# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2565

งบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอก และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหาร ระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ดร. อภิชาติ ชินวรโร  
ประธานกรรมการ



นางสมหะทัย พาณิชชิวะ  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่อง เหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับ เรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่าและรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคถือเป็น รายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อ โดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้ จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคและรายได้จากการให้เช่าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้ดังกล่าวได้รับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## เงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทย่อย 6 แห่งมีเงินย่ำล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 8,054 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าต้นทุนใดเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีการบันทึกบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์และการพัฒนาโครงการ รวมถึงได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการจ่ายเงินและการอนุมัติการจ่ายดังกล่าว อ่านรายงานการประชุมและอ่านสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงินย่ำล่วงหน้าดังกล่าว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

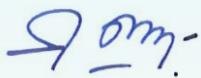
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ตรียานันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2566

## บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	508,644,016	1,071,216,146	16,275,709	13,640,257
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	8	346,085,553	3,807,700	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	104,545,658	770,730,890	1,151,484	75,224,498
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	110,101,739	110,176,971	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	181,000,000	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	21	3,293,798	2,469,335	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	1,034,820,337	1,005,824,226	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		399,311,935	259,401,934	223,958	273,426
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,506,803,036	3,223,627,202	198,651,151	89,138,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	389,949,543	283,174,009	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,941,918,279	2,776,470,821
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	173,772,580	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	-	111,996,963	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	239,666,834	478,883,909	-	-
อาคารและอุปกรณ์	14	650,129,692	124,201,379	2,185,893	2,905,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21	39,897,677	20,835,232	906,321	504,743
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	15	8,053,869,548	7,242,154,659	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม	16	197,964,738	198,100,006	-	-
เงินประกันการพัฒนาโครงการ	17	153,971,762	154,076,970	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,896,868	9,881,438	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,927,119,242	8,623,304,565	2,945,010,493	2,779,880,928
รวมสินทรัพย์		12,433,922,278	11,846,931,767	3,143,661,644	2,869,019,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	234,000,000	140,000,000	234,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	724,756,017	629,944,210	9,882,542
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,934,202	2,414,059	331,450
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	924,699,595	1,194,576,819	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	6	-	450,000,000	-
รายได้รับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี		1,715,821	13,688,254	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		99,101,890	145,210,956	-
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	402,582,625	402,857,707	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		57,396,458	53,190,438	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,447,186,608</b>	<b>3,031,882,443</b>	<b>244,213,992</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
รายได้รับล่วงหน้า		23,267,453	23,978,377	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	422,600,380	374,913,561	580,756
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,311,280,312	2,655,747,791	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	6	450,000,000	-	450,000,000
เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าระยะยาว		232,262,666	299,762,532	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	501,552,540	406,239,868	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,712,450	13,854,520	8,173,910
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,955,675,801</b>	<b>3,774,496,649</b>	<b>458,754,666</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,402,862,409</b>	<b>6,806,379,092</b>	<b>702,968,658</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742
ส่วนเกินทุนอื่น	1,404,046,227	1,404,046,227	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	46,750,000	46,750,000	46,750,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,235,109,808	808,708,244	436,369,500
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(93,805,177)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,177,335,600	2,440,692,986	2,068,354,242
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		853,724,269	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,031,059,869</b>	<b>2,440,692,986</b>	<b>2,068,354,242</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,433,922,278</b>	<b>3,143,661,644</b>	<b>2,869,019,109</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	203,815,420	1,068,728,483	-	-
รายได้จากสาธารณูปโภค	994,488,007	223,093,317	-	-
รายได้จากการให้เช่า	100,001,958	266,161,069	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,331,666,408	449,892,597	-	-
รายได้เงินปันผล	11	-	463,673,187	121,499,422
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28,035,813	168,542,452	20,295,161	12,577,781
รายได้อื่น	22,577,543	8,541,240	3,559	79,132
รวมรายได้	2,680,585,149	2,189,794,562	483,971,907	134,156,335
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	119,273,168	801,413,589	-	-
ต้นทุนจากสาธารณูปโภค	869,099,009	151,021,638	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่า	21,552,956	66,229,360	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	24,446,251	30,788,974	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	177,380,867	124,992,915	42,078,390	26,881,260
ค่าใช้จ่ายอื่น	369,509	10,664,410	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,212,121,760	1,185,110,886	42,078,390	26,881,260
กำไรจากการดำเนินงาน	1,468,463,389	1,004,683,676	441,893,517	107,275,075
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(2,457,806)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,466,005,583	1,004,683,676	441,893,517	107,275,075
รายได้ทางการเงิน	83,331,493	37,119,717	1,217,692	19,344
ต้นทุนทางการเงิน	(152,365,185)	(152,659,341)	(24,023,045)	(34,582,362)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,396,971,891	889,144,052	419,088,164	72,712,057
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(227,016,329)	-	-
กำไรสำหรับปี	1,169,955,562	744,778,449	419,088,164	72,712,057
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,045,749,527	686,088,989	419,088,164	72,712,057
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	124,206,035	58,689,460		
	1,169,955,562	744,778,449		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1.12	0.73	0.45	0.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	1,169,955,562	744,778,449	419,088,164	72,712,057
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(78,167,452)	553,839,685	-	-
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(19,098,453)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(78,167,452)	534,741,232	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,091,788,110	1,279,519,681	419,088,164	72,712,057
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	973,391,869	1,190,236,632	419,088,164	72,712,057
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	118,396,241	89,283,049		



บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น														
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน			ส่วนเกินทุนอื่น	รวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่เป็นลักษณะ ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม		
		ส่วนเกินทุน จากการเข้าซื้อหุ้น เป็นเงินสด	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น เกินมูลค่า	ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนเกินทุน			ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น เกินมูลค่า	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น เกินมูลค่า	ส่วนเกินทุน จากการขายหุ้น เกินมูลค่า					
467,500,000	1,117,734,742	22,442,281	846,330,720	(18,349,695)	850,423,306	43,789,300	552,981,412	-	-	50,066,432	(502,714,201)	2,529,714,559	336,711,924	2,866,426,483
-	-	-	-	-	-	-	686,088,989	-	-	-	-	686,088,989	58,689,460	744,778,449
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,188,607)	504,147,643	504,147,643	30,593,589	534,741,232
-	-	-	-	-	-	-	686,088,989	-	-	(17,188,607)	504,147,643	1,190,236,632	89,283,049	1,279,519,681
-	-	-	-	-	553,622,921	2,960,700	(2,960,700)	-	-	-	-	553,622,921	355,685,873	909,308,794
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
467,500,000	1,117,734,742	22,442,281	846,330,720	535,273,226	1,404,046,227	46,750,000	1,236,109,701	-	-	32,867,825	1,433,442	4,273,574,112	766,978,563	5,040,552,675
467,500,000	1,117,734,742	22,442,281	846,330,720	535,273,226	1,404,046,227	46,750,000	1,236,109,701	61,434,383	-	32,867,825	1,433,442	4,273,574,112	766,978,563	5,040,552,675
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,045,749,527	124,206,035	1,169,955,562
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72,357,658)	(5,809,794)	(78,167,452)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72,357,658)	118,396,241	1,091,788,110
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,325,843	7,325,843
-	-	-	-	-	-	-	-	9,986,864	-	(32,867,825)	(22,880,961)	(22,880,961)	(2,542,329)	(25,423,290)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,749,420)	-	(46,749,420)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
467,500,000	1,117,734,742	22,442,281	846,330,720	535,273,226	1,404,046,227	46,750,000	2,235,109,808	63,805,177	-	63,805,177	5,177,335,600	853,724,269	6,031,059,869	6,031,059,869

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ซึ่งไม่ได้อัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	467,500,000	1,117,734,742	43,789,300	366,618,143	1,995,642,185
กำไรสำหรับปี	-	-	-	72,712,057	72,712,057
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	72,712,057	72,712,057
โอนกำไรสะสมไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,960,700	(2,960,700)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	436,369,500	2,068,354,242
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	436,369,500	2,068,354,242
กำไรสำหรับปี	-	-	-	419,088,164	419,088,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	419,088,164	419,088,164
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(46,749,420)	(46,749,420)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	467,500,000	1,117,734,742	46,750,000	808,708,244	2,440,692,986

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,396,971,891	889,144,052	419,088,164	72,712,057
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	54,940,403	82,775,524	1,437,064	1,552,701
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	493,319	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,331,666,408)	(449,892,597)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,457,806	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,447	-	(5,869)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	984,256	819,916	984,255	819,916
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,235,585)	(151,774,681)	(20,295,161)	(12,577,781)
รายได้เงินปันผล	-	(4,835,404)	(463,673,187)	(121,499,422)
รายได้ทางการเงิน	(83,331,493)	(37,119,717)	(1,217,692)	(19,344)
ต้นทุนทางการเงิน	152,365,185	152,659,342	24,023,045	34,582,362
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	187,995,821	481,776,435	(39,659,381)	(24,429,511)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	717,701,653	(110,225,809)	18,391,402	(60,460,207)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	2,885,536	2,082,289	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(95,991,764)	(13,569,423)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(142,979,332)	(162,721,363)	49,468	(84,864)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(18,015,430)	(6,085,830)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	(106,174,626)	147,017,428	6,408,207	205,596
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(46,009,912)	298,385,341	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	499,411,946	636,659,068	(14,810,304)	(84,768,986)
จ่ายภาษีเงินได้	(124,975,006)	(46,514,958)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>374,436,940</b>	<b>590,144,110</b>	<b>(14,810,304)</b>	<b>(84,768,986)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

## บริษัทอมตะวิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(342,280,453)	(860,600)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(181,000,000)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น	(844,598,681)	(857,991,373)	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(142,463)	(1,255,588)	-	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(207,706,677)	(9,941,953)	(195,265)	(85,590)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,524,020,878	65,822,970	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	368,588,407	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(104,471,524)	-	-	-
เงินสืบทอดจากดอกเบี้ย	28,697,959	30,979,250	66,208	19,344
เงินสืบทอดจากเงินปันผล	-	4,835,404	477,640,779	185,030,102
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>53,519,039</b>	<b>(399,823,483)</b>	<b>296,511,722</b>	<b>184,963,856</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	10,000,000	-	10,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	94,000,000	140,000,000	94,000,000	140,000,000
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะยาว	569,161,456	1,322,865,380	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,181,150,610)	(1,342,808,356)	(200,000,000)	(200,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,921,911)	(2,199,887)	(556,501)	(649,197)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(101,912,562)	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	799,131,823	-	-
เงินสืบทอดจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสีย	7,325,843	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(279,852,870)	(262,442,961)	(23,473,252)	(34,613,894)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(46,749,420)	-	(46,749,420)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(36,434,049)	(14,842,874)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(876,621,561)</b>	<b>639,703,125</b>	<b>(278,691,735)</b>	<b>(95,263,091)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(113,714,231)</b>	<b>137,559,014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(562,379,813)</b>	<b>967,582,766</b>	<b>3,009,683</b>	<b>4,931,779</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(192,317)	(249,949)	(374,231)	250,480
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,071,216,146	103,883,329	13,640,257	8,457,998
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>508,644,016</b>	<b>1,071,216,146</b>	<b>16,275,709</b>	<b>13,640,257</b>

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

#### รายการที่ไม่ใช่เงินสด:

โอนสินทรัพย์ทางการเงินเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	71,758,862	-	-	-
โอนลูกหนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	63,534,896	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,132,058	-	1,019,961	-
การเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์และเจ้าหน้าที่	118,171,693	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจของบริษัทฯคือ การประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละ	
		ในประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
Amata City Bienhoa Joint Stock Company (ACBH)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	90.0	90.0
Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ACLT)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	93.5	93.5
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 35 และ ACBH ร้อยละ 65)				

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
Amata Township Long Thanh Company Limited (ATLT) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 34 และ ACBH ร้อยละ 66)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	93.4	93.4
Amata City Halong Joint Stock Company (ACHL)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	100.0	100.0
Amata Service City Long Thanh Company Limited 1 (ถือหุ้นโดย ACLT ร้อยละ 51)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	47.7	47.7
Amata Service City Long Thanh Company Limited 2 (ถือหุ้นโดย ACLT ร้อยละ 51)	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรม	เวียดนาม	47.7	47.7

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าพร้อมระบบสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนสิทธิ/เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าพร้อมระบบสาธารณูปโภคแสดงในราคาทุน เฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (แสดงอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม)

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน



#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 47 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	3 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 7	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
อื่น ๆ	-	3 - 15	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจง หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	24 - 50	ปี
ยานพาหนะ	3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### **สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอน ความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไข ข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สิน ใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแส เงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิด ลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจาก ประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อม ทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตาม สัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะ การเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการ มีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,332	172	3,332	172	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,865	16,979	16,865	16,979	อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขึ้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค	4,537	4,236	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้า	5,044	4,433	-	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	32	33	-	-
รวม	32	33	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	-	-	-	13,185
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	-	-	1,151	-
Amata City Halong Joint Stock Company	-	-	-	62,007
<u>บริษัทร่วม</u>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	-	3,324	-	-
รวม	-	3,324	1,151	75,192

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	414	529	-	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม				
ระยอง ไทย-จีน จำกัด	20,311	20,363	-	-
รวม	20,725	20,892	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	3,309	38	3,309	38
รวม	3,309	38	3,309	38

**เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทใหญ่**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2565
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย</u>				
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	-	181,000	-	181,000
รวม	-	181,000	-	181,000
(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2565
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่</u>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	450,000	-	(450,000)	-
รวม	450,000	-	(450,000)	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่</u>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	450,000	-	450,000
รวม	-	450,000	-	450,000



เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทใหญ่ เพื่อขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดในวันที่ 11 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวใหม่เป็น “เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่”

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,625	25,381	21,093	15,716
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,137	1,056	1,137	1,056
รวม	36,762	26,437	22,230	16,772

#### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	2,029	1,383	20	20
เงินฝากธนาคาร	506,615	1,069,833	16,256	13,620
รวม	508,644	1,071,216	16,276	13,640

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 7.1 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.2 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 0.4 ต่อปี และ 2564: ร้อยละ 0.1 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นเป็นเงินฝากธนาคารในประเทศ เวียดนามของบริษัทฯ ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลา 1 ปี โดยได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.9 ถึงร้อยละ 5.5 ต่อปี สำหรับเงินฝากในสกุลเงินเวียดนามด่ง (2564: ร้อยละ 2.8 ถึงร้อยละ 6.4 ต่อปี) ซึ่งวัดมูลค่าบัญชีตามระดับ 1 ตามลำดับชั้นของมูลค่าบัญชี

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	32	33	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,981	78,985	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	3,324	1,151	75,192
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38,026	688,389	-	32
รวม	105,039	770,731	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(493)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	104,546	770,731	1,151	75,224

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32	33	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	33	-	-
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	56,667	70,532	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,163	6,466	-	-
3 - 9 เดือน	9,151	1,987	-	-
รวม	66,981	78,985	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	(493)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,488	78,985	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	66,520	79,018	-	-

## 10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จำนวนนี้เป็นต้นทุนในการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมและ  
ต้นทุนในการพัฒนาอื่น เช่น ค่าปรับปรุงที่ดินและค่าก่อสร้าง เป็นต้น



## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	ระหว่างปี*	
	(ล้านเวียดนามด่ง)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2565	2564
Amata City Bienhoa								
Joint Stock Company	422,296	422,296	90	90	810,966	810,966	330,429	121,499
Amata City Long Thanh								
Joint Stock Company	1,416,318	1,416,318	35	35	811,449	811,449	-	-
Amata Township Long Thanh								
Joint Stock Company	1,390,132	1,390,132	34	34	644,131	644,131	40,817	-
Amata City Halong								
Joint Stock Company	469,998	365,000	100	100	675,372	509,925	92,427	-
					2,941,918	2,776,471	463,673	121,499

\*บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากกำไรตามงบการเงินที่บริษัทย่อยใช้เป็นทางการตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม

### 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)	
									เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	10	10	379	291	-	-	124	47	36	15
Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	49	49	146	142	4	4	-	-	-	-
Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	49	49	218	214	4	4	-	-	-	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,716,168	1,334,510	9,409	1,592	12,390	4,608
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,984,499	3,921,894	388,672	376,151	893,416	879,259
หนี้สินหมุนเวียน	363,182	795,977	86,938	73,264	441,006	425,538
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,571,743	1,526,232	-	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
รายได้	1,781,270	952,488	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,271,494	490,146	(157)	(298)	(156)	(297)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(86,703)	(15,762)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,184,791	474,383	(157)	(298)	(156)	(297)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bienhoa Joint Stock Company		Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited		Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,738,981	486,639	8,382	71,548	12,026	420,867
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(912,242)	(45,914)	(12,772)	(71,557)	(14,752)	(420,756)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(629,161)	(388,325)	7,025	-	6,732	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(452)	(6)	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	197,126	52,394	2,635	(9)	4,006	111

11.4 ในไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Amata City Halong Joint Stock Company เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 102 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว



11.5 ในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน Amata City Halong Joint Stock Company เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 63 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ได้ลงทุนใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited เป็นจำนวนเงินบริษัทละ 4 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

11.6 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACLT”) ได้ทำสัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นใน Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited (“ASCLT 1”) และ Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited (“ASCLT 2”) กับบริษัทในประเทศเวียดนามสองแห่ง โดย ACLT จะทยอยโอนหุ้นและรับชำระเงินค่าหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาภายในปี 2566 นอกจากนี้ ผู้ซื้อจะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับ ACLT จำนวน 70 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 103 ล้านบาท ในปัจจุบัน ACLT ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวจากผู้ซื้อแล้วทั้งจำนวน ซึ่งได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ACLT ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 จำนวนร้อยละ 49 กับผู้ซื้อภายใต้สัญญากรอบความตกลงว่าด้วยการโอนหุ้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 ACLT ได้โอนหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของ ASCLT 1 และ ASCLT 2 ให้กับผู้ซื้อ โดย ACLT ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 752 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 1,048 ล้านบาทจากผู้ซื้อ โดยแบ่งชำระเป็นสองงวด งวดแรกเป็นเงินสดร้อยละ 90 ได้รับชำระในวันที่โอนหุ้นจำนวน 677 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 943 ล้านบาทและงวดที่สองอีกร้อยละ 10 จำนวน 75 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 110 ล้านบาท (2564: จำนวน 110 ล้านบาท) จะชำระตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ลูกหนี้ค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวได้แสดงไว้เป็น “ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ทำให้ ACLT มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ASCLT 1 และ ASCLT 2 ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออก ฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่าการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าว ASCLT 1 และ ASCLT 2 ยังคงเป็นบริษัทย่อยของ ACLT เช่นเดิม โดยมีรายละเอียดกลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 554 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,047,603
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องบนงบแสดงฐานะการเงินรวม	(138,294)
ราคาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	909,309
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(355,686)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	553,623

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 205 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 300 ล้านบาท โดยเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการโอนหุ้นสามัญให้กับผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

มูลค่าคงเหลือของรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>			
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		110,102	110,177
<b>หนี้สิน</b>			
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		299,845	300,050
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		102,738	102,808
<b>รวมเงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>		<b>402,583</b>	<b>402,858</b>

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

			(หน่วย: พันบาท)					
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
Amata Power								
(Bien Hoa) Limited	จำหน่ายไฟฟ้า	เวียดนาม	25	10	153,700	-	153,700	-
Quang Tri Development								
Consortium Co., Ltd.	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	20	-	22,531	-	20,073	-
รวม					176,231	-	173,773	-

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติให้ Amata City Bienhoa Joint Stock Company (“ACBH”) ลงทุนเพิ่มใน Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) เป็นจำนวนเงิน 56 พันล้านเวียดนามด่งหรือเทียบเท่า 82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 15 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ต่อมา ACBH ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ APBH และได้รับโอนหุ้นทั้งหมดและชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ทำให้ ACBH มีสัดส่วนการถือหุ้นใน APBH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 25 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าการลงทุนเพิ่มดังกล่าว ทำให้ ACBH มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน APBH ดังนั้น ACBH จึงจัดประเภทเงินลงทุนใน APBH ใหม่ จากเดิมจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และสินทรัพย์และหนี้สินของ APBH ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ APBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	241,065
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	61,808
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	143,495
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38,432
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,065
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(27,991)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,075)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>519,717</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท</b>	<b>129,929</b>
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่า	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	23,771
<b>ราคาเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>153,700</b>

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน ACBH ได้ลงทุนใน Quang Tri Development Consortium Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามและดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
Amata Power (Bien Hoa) Limited	-	-	-	-
Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	(2,458)	-	-	-
รวม	(2,458)	-	-	-

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	Amata Power (Bien Hoa) Limited		Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	484,800	-	111,382	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	64,983	-	5,065	-
หนี้สินหมุนเวียน	(27,991)	-	(17,728)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,075)	-	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>519,717</b>	<b>-</b>	<b>98,719</b>	<b>-</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25%	-	20%	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>129,929</b>	<b>-</b>	<b>19,744</b>	<b>-</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	Amata Power (Bien Hoa) Limited		Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	1,541,973	1,347,606	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	64,126	60,469	(12,289)	-



### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร				รวม
	พื้นที่เพื่อการ อุตสาหกรรม	โรงงานและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	ระบบพื้นฐาน โทรคมนาคม	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:</b>					
ราคาทุน	242,279	504,335	3,555	1,368	751,537
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37,958)	(471,949)	(1,663)	-	(511,570)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(141)	(156)	(2)	(1)	(300)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	204,180	32,230	1,890	1,367	239,667
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>					
ราคาทุน	218,291	674,922	3,261	1,642	898,116
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(35,668)	(461,223)	(1,309)	-	(498,200)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	24,013	54,435	295	225	78,968
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	206,636	268,134	2,247	1,867	478,884

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	478,884	620,636
ซื้อเพิ่ม	142	1,256
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	5,929	13,883
โอนเข้า (โอนออก)	(39,255)	6,404
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(192,336)	(182,142)
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(13,395)	(60,121)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(302)	78,968
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	239,667	478,884

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมและอาคารโรงงานให้เช่า	1,193,978	2,421,487

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบโดยตรง วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วย อัตราตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

#### 14. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2564	233,953	37,778	13,433	16,318	2,007	303,489
ซื้อเพิ่ม	397	252	225	676	8,392	9,942
โอนไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	(1,706)	(1,706)
โอนเข้า (ออก)	1,870	-	182	-	(2,052)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	29,742	4,753	925	2,053	256	37,729
31 ธันวาคม 2564	265,962	42,783	14,765	19,047	6,897	349,454
ซื้อเพิ่ม	3,207	706	1,210	3,717	317,038	325,878
โอนไปเป็นสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	(343)	(343)
ตัดจำหน่าย	(33,245)	-	(262)	(1,659)	-	(35,166)
โอนเข้า (ออก)	86,385	274,065	-	-	(120,379)	240,071
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(181)	(29)	(6)	(13)	(5)	(234)
31 ธันวาคม 2565	322,128	317,525	15,707	21,092	203,208	879,660
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2564	134,330	29,021	7,988	10,277	-	181,616
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,955	3,056	1,700	2,250	-	20,961
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	17,050	3,637	706	1,283	-	22,676
31 ธันวาคม 2564	165,335	35,714	10,394	13,810	-	225,253
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,220	17,985	1,814	2,575	-	39,594
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(33,245)	-	(262)	(1,659)	-	(35,166)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(113)	(24)	(5)	(9)	-	(151)
31 ธันวาคม 2565	149,197	53,675	11,941	14,717	-	229,530

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์อื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2564	100,627	7,069	4,371	5,237	6,897	124,201
31 ธันวาคม 2565	172,931	263,850	3,766	6,375	203,208	650,130
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2564 (จำนวน 17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						20,961
2565 (จำนวน 38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						39,594

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เครื่องใช้สำนักงาน
<b>ราคาทุน</b>	
1 มกราคม 2564	4,602
ซื้อเพิ่ม	85
31 ธันวาคม 2564	4,687
ซื้อเพิ่ม	195
31 ธันวาคม 2565	4,882
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
1 มกราคม 2564	877
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	905
31 ธันวาคม 2564	1,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	914
31 ธันวาคม 2565	2,696
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 ธันวาคม 2564	2,905
31 ธันวาคม 2565	2,186
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	905
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	914

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 97 ล้านบาท (2564: จำนวน 127 ล้านบาท)

**15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน**

จำนวนนี้เป็นต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในจำนวนนี้มีเงินจ่ายล่วงหน้า 2,408 ล้านบาท (2564: จำนวน 2,410 ล้านบาท) เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสิทธิในการใช้ที่ดินที่ผ่านกระบวนการการประกาศเวนคืนโดยหน่วยงานรัฐบาลแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ร่วมลงทุนของบริษัทย่อยได้นำเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวน 646 ล้านบาท (2564: 646 ล้านบาท) ไปใช้ในการจดจำนองการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับการสนับสนุนเงินลงทุนในการเข้าซื้อหุ้นร่วมทุน โดยการจดจำนองเอกสารสิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนของการถือหุ้นของผู้ร่วมลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11.6

**16. เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่หน่วยงานราชการเวียดนาม**

จำนวนนี้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าที่บริษัทย่อยจ่ายให้กับหน่วยงานราชการของเวียดนาม โดยได้รับอนุมัติให้สามารถนำมาหักกับค่าเช่าที่ดินที่รัฐบาลจะเรียกเก็บกับบริษัทย่อยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับยกเว้นค่าเช่าที่ดินจนถึงปี 2574

**17. เงินประกันการพัฒนาโครงการ**

จำนวนนี้เป็นเงินประกันที่หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามเรียกเก็บจากบริษัทย่อย เพื่อเป็นหลักประกันในการพัฒนาโครงการ โดยบริษัทจะได้รับเงินประกันดังกล่าวคืนตามความคืบหน้าของโครงการ

**18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

จำนวนนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและครบกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมิถุนายน 2566 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.55 ถึง 3.15 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.83 ถึง 1.90 ต่อปี)

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	20,725	20,892	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	508,931	477,626	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,309	38	3,309	38
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	183,452	125,568	6,047	2,894
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,339	5,820	527	15
รวม	724,756	629,944	9,883	2,947

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	-	200,000	-	200,000
Amata City Bienhoa Joint Stock Company	691,608	922,775	-	-
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	1,187,186	1,741,607	-	-
Amata City Halong Joint Stock Company	1,357,186	985,943	-	-
รวม	3,235,980	3,850,325	-	200,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(924,700)	(1,194,577)	-	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,311,280	2,655,748	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,850,325	200,000
บวก: กู้เพิ่ม	569,161	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,181,151)	(200,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,355)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,235,980	-

## บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายปีและครึ่งปี สำหรับดอกเบี้ยชำระเป็นประจำทุกเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนธันวาคม 2565

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยมีวงเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564: จำนวน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจำนวน 1,596 พันล้านเวียดนามด่งและจำนวน 2,275 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญาและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส ซึ่งต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกรกฎาคม 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2572 (2564: เดือนกรกฎาคม 2566 ถึงเดือนธันวาคม 2572)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงบริษัทย่อยต้องได้รับหนังสือยินยอมจากธนาคารก่อนการจ่ายเงินปันผล เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ Amata City Bienhoa Joint Stock Company สำหรับเงินกู้ยืมของ Amata City Bienhao Joint Stock Company และ Amata City Halong Joint Stock Company ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวของสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2564: จำนวน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและจำนวน 309 พันล้านเวียดนามด่ง)

## **21. สัญญาเช่า**

### **21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาสำหรับที่ดิน 24 - 50 ปี และยานพาหนะ 3 ปี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้จากการได้รับสิทธิในการใช้ที่ดินระยะเวลาทั้งหมด 50 ปีจากหน่วยงานราชการของเวียดนาม โดยกลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้บางส่วนโอนให้กับลูกค้า เพื่อใช้ประโยชน์ตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาและเก็บค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่รัฐบาลเรียกเก็บจากกลุ่มบริษัท ส่งผลให้มีการบันทึกลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนในเงื่อนไขดังกล่าว ซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เหลือประกอบด้วยสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยังไม่ได้โอนให้ลูกค้าเพื่อใช้ประโยชน์ และเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	32,734	1,152	33,886
โอนออก	(15,474)	-	(15,474)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,047)	(647)	(1,694)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,117	-	4,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,330	505	20,835
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	3,112	1,020	4,132
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	4,407	-	4,407
โอนเปลี่ยนประเภท	12,562	-	12,562
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างงวด	-	(96)	(96)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,428)	(523)	(1,951)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	-	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	38,992	906	39,898

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,152
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(647)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	505
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	1,020
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างงวด	(96)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	906

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 13

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,730,868	1,495,068	960	538
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,305,334)	(1,117,740)	(48)	(10)
รวม	425,534	377,328	912	528
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,934)	(2,414)	(331)	(528)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	422,600	374,914	581	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	377,328	270,888	528	1,178
เพิ่มขึ้น	4,132	-	1,020	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	40,951	33,914	22	38
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	32,813	60,589	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	(79)	-	(79)	-
จ่ายค่าเช่า	(28,714)	(23,008)	(579)	(688)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(897)	34,945	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	425,534	377,328	912	528

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,951	523
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	40,951	22
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	10	10



ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 29 ล้านบาท (2564: จำนวน 25 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท 2564: จำนวน 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

## 21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับที่ดิน โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 24 - 50 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกค้า				
ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด				
ภายใน 1 ปี	32,704	27,063	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	163,868	114,841	-	-
มากกว่า 5 ปี	1,092,140	803,535	-	-
รวม	1,288,712	945,439	-	-
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(895,469)	(659,796)	-	-
สุทธิ	393,243	285,643	-	-

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	285,643	173,987	-	-
โอนเข้า	85,855	20,986	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	36,887	27,408	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	17,507	59,388	-	-
รับชำระค่าเช่า	(31,583)	(23,764)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,066)	27,638	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	393,243	285,643	-	-

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงานและโรงงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 19 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564
ภายใน 1 ปี	28,956	144,523
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	64,341	231,698
มากกว่า 5 ปี	38,473	55,669
รวม	131,770	431,890

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,344 ล้านบาท (2564: จำนวน 1,777 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปี

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	119,273	801,414	-	-
ต้นทุนค่าบำรุงสาธารณูปโภค	650,925	8,222	-	-
ต้นทุนค่าน้ำดิบ	103,616	72,212	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	118,372	80,792	28,270	20,234
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	40,821	73,230	1,437	1,553
ค่าบริการทำความสะอาด	34,203	12,613	-	-
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	32,557	26,655	-	-

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	129,181	91,281	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	95,313	95,365	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,522	(42,280)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>227,016</b>	<b>144,366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,396,972	889,144	419,088	72,712
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	279,394	177,829	83,818	14,542
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	10,784	3,320	287	351
ผลกระทบทางภาษีสำหรับการส่งเสริมการลงทุน	(79,112)	(25,055)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	-	(92,735)	(24,300)
ผลกระทบจากการใช้ขาดทุนทางภาษี	-	(19,931)	-	-
ผลกระทบจากผลขาดทุนสำหรับปี	8,622	9,407	8,630	9,407
อื่น ๆ	7,328	(1,204)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>227,016</b>	<b>144,366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
รายได้รับล่วงหน้า	(542,132)	(459,311)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	2,019	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	19,076	19,960	-	-
อื่น ๆ	21,503	31,092	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>(501,553)</b>	<b>(406,240)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 572 ล้านบาท (2564: จำนวน 278 ล้านบาท) ที่บริษัทฯไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6



ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานบริการ		ส่วนงานให้เช่าทรัพย์สิน		รวม	
	อสังหาริมทรัพย์		สาธารณูปโภค					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	203,815	1,068,728	994,488	223,093	100,002	266,161	1,298,305	1,557,982
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	84,542	267,315	125,389	72,071	78,449	199,932	288,380	539,318
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							1,331,666	449,893
รายได้เงินปันผล							-	4,835
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน							28,036	168,542
รายได้อื่น							22,578	8,541
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(24,446)	(30,789)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(177,381)	(124,993)
ค่าใช้จ่ายอื่น							(369)	(10,664)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(2,458)	-
รายได้ทางการเงิน							83,331	37,120
ต้นทุนทางการเงิน							(152,365)	(152,659)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(227,016)	(144,366)
กำไรสำหรับปี							1,169,956	744,778

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 746 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการสาธารณูปโภค (2564: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 1,069 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2564: จำนวน 1 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565	46,749	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		46,749	0.05

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 500 พันล้านเวียดนามด่ง (2564: จำนวน 13 พันล้านเวียดนามด่ง) เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานให้เช่าและระบบระบายน้ำ

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้เครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมสินเชื่ออย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและหลากหลาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินบาทจากสถาบันการเงินในประเทศไทยและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
เหรียญสหรัฐ	-	-	29	20	33.91	33.56
บาท	-	-	662	1,282	-	-
เวียดนามด่ง	46	474	-	-	0.001464	0.001465

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่าโดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234,000	-	-	234,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	724,756	-	-	724,756
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,495	158,757	1,543,616	1,730,868
เงินกู้ยืมระยะยาว	924,700	2,071,156	240,124	3,235,980
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	450,000	-	450,000
รวม	1,911,951	2,679,913	1,783,740	6,375,604

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	629,944	-	-	629,944
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	450,000	-	-	450,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,060	151,012	1,317,996	1,495,068
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,194,577	2,259,413	396,335	3,850,325
<b>รวม</b>	<b>2,440,581</b>	<b>2,410,425</b>	<b>1,714,331</b>	<b>6,565,337</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	234,000	-	-	234,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,883	-	-	9,883
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	600	-	960
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	-	450,000	-	450,000
<b>รวม</b>	<b>244,243</b>	<b>450,600</b>	<b>-</b>	<b>694,843</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,947	-	-	2,947
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่	450,000	-	-	450,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	538	-	-	538
เงินกู้ยืมระยะยาว	200,000	-	-	200,000
<b>รวม</b>	<b>793,485</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>793,485</b>



### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.24:1 (2564: 1.59:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29:1 (2564: 0.39:1)

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

# คณะผู้บริหารของ บมจ. อมตะ วิเอ็น และบริษัทย่อย



**นางสมหะทัย พานิชชีวะ**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มอมตะ วิเอ็น  
เลขาธิการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น



**นายสุรกิจ เกียรติธนากร**

รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงาน  
โครงการต่างประเทศ บมจ. อมตะ วิเอ็น  
General Director, Amata City Bien Hoa JSC



**นายวศิน จิตพิพัฒน์พงศ์**

ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



**Mr. Thai Hoang Nam**

General Director,  
Amata City Long Thanh JSC  
General Director,  
Amata Township Long Thanh Co., Ltd.



**Mr. Yasuo Tsutsui**

Senior Manager - Sales and Marketing  
(ดูแลการขายและการตลาดของกลุ่มอมตะ วิเอ็น)



**Mr. Nguyen Van Nhan**

General Director,  
Amata City Halong JSC



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ โปรดดูหน้า 10-19

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นางสมพะทัย พานิชชีวะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการบริษัท	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2008</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 2,805,600 หุ้น (0.30%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่อยู่กิน ด้วยกันฉันท์สามีภริยา: 177,524 หุ้น (0.02%)</li> <li>โดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li> </ul>	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2547 - ปัจจุบัน	Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาที่ดิน อุตสาหกรรม
					ปัจจุบัน	Director	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาที่ดิน อุตสาหกรรม
					ปัจจุบัน	Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่ พาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัย
					ปัจจุบัน	Director	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาที่ดิน อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - ปัจจุบัน	Chairman	Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 1
					2562 - ปัจจุบัน	Chairman	Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited	พัฒนาโครงการเมืองและบริการต่างๆ ภายใต้ใบอนุญาตการลงทุนโครงการ Service Township 2
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชีววิทย จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชีวทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นท์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบำบัดน้ำเสีย
					2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซาติชีวะ จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาและลงทุนในบริษัทอื่น
2. นายสุรกิจ เกียรติธนากร รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Science, Communication &amp; DSP, Imperial College University of London</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> </ul>	-	-	2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานโครงการต่างประเทศ	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	Director & General Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558 - ปัจจุบัน	Director	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายวสิน จิตพิพัฒน์พงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Science in Finance, Chulalongkorn University</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>สาขาการเงินและการธนาคาร</li> <li>Chartered Financial Analyst (CFA)</li> <li>Financial Advisor License (Association of Thai Securities Companies)</li> <li>หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตุลาคม 2564</li> </ul>	-	-	2562 - 2564	General Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	Director	Amata Power (Bien Hoa) Limited	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอ่น้ำ
					2564 - ปัจจุบัน	Member of Council	Quang Tri Development Consortium Co., Ltd.	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2564 - 2565	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน และบัญชี	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 - 2564	Vice President	บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด	พาณิชย์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นางสาวกรรณิมา ดีบุก ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่ 10 กันยายน 2564)	44	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>การอบรมส่วนหนึ่งในปี 2565:<ul style="list-style-type: none"><li>- ราคาโอน</li><li>- ความเสี่ยงจากระบบอัตโนมัติ (RPA)</li><li>- พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li><li>- การรายงานความยั่งยืน</li><li>- การรายงานทางการเงินและ ESG</li></ul></li><li>การอบรมด้านบัญชีในปี 2565: 12.3 ชั่วโมงที่เป็นทางการ และ 6 ชั่วโมงที่ไม่เป็นทางการ</li></ul>	-	-	10 ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น (Shared Service)	อสังหาริมทรัพย์ในรูปของการพัฒนาดินอุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
					1 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น (Consolidation)	อสังหาริมทรัพย์ในรูปของการพัฒนาดินอุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม
					1 ก.ย. 2557 - 31 มี.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศรีธนาภูมิ จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

หมายเหตุ: \* นับรวมหุ้นของคู่สมรสผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดอื่นๆ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งดูแลให้การรวมการและบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและรายงานให้แก่คณะกรรมการรับทราบ

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Bien Hoa JSC

หมายเหตุ: \* ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าป้ดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Bien Hoa JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และการบริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. Dr. Huynh Ngoc Phien* ประธานกรรมการ	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor's degree of Science in Mathematical Education, Hue University, Vietnam</li> <li>Bachelor's degree of Art in Mathematics, School of Science, Hue University, Vietnam</li> <li>Master's degree of Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand</li> <li>Doctor's degree of Technical Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 6,249,760 หุ้น (0.67%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ผู้ที่อยู่ในครัวเรือน: 0 หุ้น</li> </ul>	-	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาที่ดิน อุตสาหกรรม
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Limited	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอ้่น้ำ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ* กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	76	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Wisconsin at Madison, U.S.A</li> <li>ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 390,000 หุ้น (0.04%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่ยกกันด้วยกันฉันสามีภริยา และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li> </ul>	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ รองประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม
					2555 - 2564	กรรมการอิสระ (เคยดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีแอนด์พี อินเตอร์คอปอเรชั่น	บริการด้าน IT
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เฟื่องฟ้าพัฒนา	ให้เช่ารถยนต์
3. นางสาวหทัย พานิชวิژه* กรรมการ (ประวัติโดยละเอียด โปรดดูในส่วนของ บมจ. อมตะ วิเอ็น)	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2008</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โดยตนเอง: 2,805,600 หุ้น (0.30%)</li> <li>โดยคู่สมรส/ ผู้ที่ยกกันด้วยกันฉันสามีภริยา: 177,524 หุ้น (0.02%)</li> <li>โดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li> </ul>	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2547 - ปัจจุบัน	Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการบริหารและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong* กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การบัญชี จาก Banking University of Ho Chi Minh City</li> <li>ปริญญาโท ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ จาก Curtin University of Technology</li> </ul>	-	-	2562 - ปัจจุบัน	Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2561 - 2562	General Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนานิคมพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย
					2550 - 2561	Deputy General Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
5. นายสุรกิจ เกียรติธินกร* กรรมการ General Director	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>Master of Science, Communication &amp; DSP Imperial College University of London</li> </ul>	-	-	2558 - ปัจจุบัน	Director & General Director	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนานิคมพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. Mr. Tsutsui Yasuo Senior Manager - Sales and Marketing	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.A English, Kansai Gaidai University</li> </ul>	-	-	2562 - 2564	General Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Power (Bien Hoa) Limited	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
					2564 - ปัจจุบัน	Member of Council	Quang Tri Development Consortium Co., Ltd	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	Senior Manager - Sales and Marketing	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yangon Amata Smart and Eco City Limited	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2562 - 2565	กรรมการผู้จัดการ	Yangon Amata Smart and Eco City Limited	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2561 - 2562	กรรมการผู้จัดการ	Amata Global Pte. (Representative Office at Yangon)	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (๗)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
7. Ms. Lam Thi Dan An Deputy General Director - Chief Accountant	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor's degree, University of Economics, Ho Chi Minh City, Vietnam</li> </ul>	-	-	2565 - ปัจจุบัน	Deputy General Director - Chief Accountant	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company พัฒนาสินค้า อุตสาหกรรม
					2549 - ปัจจุบัน	Chief Accountant	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company พัฒนาสินค้า อุตสาหกรรม

หมายเหตุ: \* นับรวมหุ้นของผู้สมรสผู้ถือหุ้นด้วยกันทั้งสิ้นที่มีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

#### เลขานุการบริษัทของ Amata City Bien Hoa JSC

(ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทของ Amata City Long Thanh JSC, Amata Township Long Thanh Co., Ltd. และ Amata City Halong JSC ด้วย)  
คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ Ms. Vu Bich Ngoc ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
3. จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการต่างๆ
4. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการประชุม
5. จัดเตรียมข้อมูลทางการเงิน สำหรับรายงานการประชุม และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการบริษัท
6. เก็บรักษาข้อมูลความลับตามที่ระบุในข้อบังคับ (Charter) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Long Thanh JSC

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสมพละทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ บมจ. อมตะ วิเอ็น)
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ Amata City Bien Hoa JSC)
4. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการ / General Director

หมายเหตุ: \* ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Long Thanh JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล* กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	64	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li></ul>	-	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. อมตะ วิเอ็น  	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักรัฐ Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 16/2545</li> <li>• หลักรัฐ Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018</li> </ul>					ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม
					ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บจ. โนมูเพย์ (ประเทศไทย)	เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เมเจอร์ ซิตี้เพอริลท์ กรุ๊ป	บริการ, สื่อและสิ่งพิมพ์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธาน คณะกรรมการบริษัท ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารและพิจารณาต่อต้าน	บมจ. ไรมอน แลนด์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการ ขับเคลื่อน การกำกับดูแล กิจการ ความเสี่ยง และการตรวจสอบ	บจ. เครือเจริญ โภคภัณฑ์	กลุ่มบริษัทซึ่ง ประกอบธุรกิจ หลากหลาย
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการ และประธาน คณะกรรมการ สรรหาและ ผลตอบแทน	บจ. เอคอมเมิร์ซ กรุ๊ป	ดิจิทัล/อีคอมเมิร์ซ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	การเงิน
					สิ้นสุด 2562	ประธาน คณะกรรมการ บริหาร	บริษัท ทิสโก้ ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การเงิน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. Mr. Thai Hoang Nam กรรมการ General Director	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>HCM University of Technology</li> <li>International Executive Master of Business Administration (IEMBA), Major: Construction, Asian Institute of Technology (AIT)</li> </ul>	-	-	สิ้นสุด 2562	ประธานคณะกรรมการบริหาร	ธนาครทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	การเงิน
					สิ้นสุด 2562	ประธานคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด	การเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	General Director	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาดมอุตสาหกรรม
					2564 - ปัจจุบัน	General Director	Amata Township Long Thanh Company Limited	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
					2559 - 2561	Operation Manager of Long Thanh Hi-tech IP	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาดมอุตสาหกรรม

หมายเหตุ: \* นับรวมหุ้นของผู้ถือหุ้นที่อยู่กับกันความสัมพันธ์กัน และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata Township Long Thanh Co., Ltd.

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรนุช อภิตักดิ์ศิริกุล*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ดูประวัติได้ส่วนของ Amata City Long Thanh JSC)
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ (ดูประวัติได้ส่วนของ บมจ. อมตะ วิเอ็น)
3. นายสุรกิจ เกียรติธนากร	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (ดูประวัติได้ส่วนของ Amata City Bien Hoa JSC)
4. Mr. Thai Hoang Nam	กรรมการ / General Director (ดูประวัติได้ส่วนของ Amata City Long Thanh JSC)

หมายเหตุ: \* ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata Township Long Thanh Co., Ltd. โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Halong JSC

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. Mr. Mats Anders Lundqvist*		กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสมหะทัย พานิชชีวะ		กรรมการ (ดูประวัติได้ที่ส่วนของ บมจ. อมตะ วิเอ็น)
3. Mr. Nguyen Van Nhan*		กรรมการ / General Director
4. นายกลินท์ สารสิน*		กรรมการ / General Director

หมายเหตุ: \* ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน Amata City Halong JSC โดย บมจ. อมตะ วิเอ็น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการบรรณาและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. Mr. Mats Anders Lundqvist* กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	77	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Stockholm School of Economics, Sweden</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โดยตนเอง: 350,000 หุ้น (0.04%)</li><li>โดยคู่สมรส/ผู้ที่ยื่นด้วยกันนั้นสามมียาและ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li></ul>	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2555 - 2564	กรรมการอิสระ (เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ)	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สไปคา	นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับการทำสวน



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					พ้นจากตำแหน่ง 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. จัดหางาน แปซิฟิค 2000	บริการจัดหางาน
					พ้นจากตำแหน่ง 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Pacific 2000 (Singapore) International Recruitments Pte. Ltd.	บริการจัดหางาน
2. Mr. Nguyen Van Nhan* กรรมการ General Director	42	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Engineering, (Construction, Engineering and Infrastructure Management), Asian Institute of Technology (AIT)</li> <li>Bachelor of Engineering Degree in Civil Engineering, Ho Chi Minh City University of Technology (HUTECH)</li> </ul>	-	-	2561 - ปัจจุบัน	General Director	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาดินถม อุตสาหกรรม
					2562 - ปัจจุบัน	Director	Amata Power (Bien Hoa) Co., Ltd.	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
					2560 - 2564	Member of Internal Audit Committee	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาดินถม อุตสาหกรรม
					2559 - 2561	Project Director, Song Khoai Industrial Park	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาดินถม อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายกลินท์ สารสิน* กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Notre Dame, USA</li> <li>ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lehigh University, USA</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 105/2556</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>Advanced Management Program (AMP 171), Harvard Business School</li> </ul>	-	-	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	Amata City Halong Joint Stock Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธาน	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	วัสดุก่อสร้าง
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด	งานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตรถยนต์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	การเงิน
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สารสิน จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีทราฟอรัท จำกัด	ทำเชื้อ
					2556 - 2565	กรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน	ธนาคารสิริไทย จำกัด (มหาชน)	การเงิน
					2556 - 2564	Director - Government Liaison and Public Affairs	บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	วัสดุก่อสร้าง
					2562 - 2565	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร
					2556 - 2565	กรรมการ	บริษัท เอสซีจี อินเทอร์เน็ตแห่งประเทศไทย จำกัด	การขายส่งอิฐหินปูทรายและผลิตภัณฑ์คอนกรีต
					2558 - 2560	สมาชิก	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ	หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (30/12/65)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 - 2560	รองประธานกรรมการ	หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	หอการค้า
					2557 - 2561	ประธานกรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจ
					2557 - 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ	องค์การมหาชน
					2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท โอ เนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายอาหารเสริม
					2557 - 2560	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	การศึกษา
					2538 - 2561	กรรมการ	บริษัท แพนระยอง กลาสแพ็คเคจจิ่ง จำกัด	ผลิตแก้ว ขวดบรรจุและพิมพ์ขวดลายบนแก้ว

หมายเหตุ: \* นับรวมหุ้นของผู้สมรสผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อรายชื่อกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย*						บริษัทที่เกี่ยวข้อง*																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
ดร. อภิชาติ ชินวรโณ	X, //								X, //															
Dr. Huynh Ngoc Phien	y	x																						
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	C, /	/	/	/	x	x			/	/	/	/	/											
ศ.ดร. วรภัทร โตธนะเกษม	//													x	//, ///	x		/	//					
นายอัศวรงค์ ชูช่วย	/																			**				
นายชาติชาย พยุหนาวีชัย	//																				/, E	X, C	/	x
นางอรนุช อภิกุลศิริกุล	//, D		//, X, D	//, X, D																				
นายกิตติ ดังจิตรมณีศักดิ์	//, ///																							
น.ส. ณัฐมน ลิ้มธนาชัย	//, ///																							
นายสุรกิจ เกียรติธนากร	*	/, **	/, ///	/, ///				/*																
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ		//, y, D															/							
Ms. Pham Thi Thanh Huong		/, ///																						
Mr. Tsutsui Yasuo		M																						
Ms. Lam Thi Dan An		M																						
Mr. Thai Hoang Nam		/, **	/, **	/, **	/, **	/, **																		
Mr. Nguyen Van Nhan					/, **																			
Mr. Mats Anders Lundqvist				//, X, D																				
นายกิลินท์ สารสิน				/, ///																				

รายชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง*																						
	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	
ดร. ยมิชาติ ชินวรโน																							
Dr. Huynh Ngoc Phien																							
นางสมหะทัย พานิชชีวะ																							
ศ.ดร. วรภัทร ไตรณะเกษม																							
นายอัศเรศร์ ชูช่วย																							
นายชาติชาย พุฒนาวิชัย	X	X	/																				
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล							/	X, //	X, //														
นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์					//, D	//	//, y, D			**	/												
น.ส. ณัฐมน ลิ้มนาชัย												**											
นายสุรกิจ เกียรติธนากร													/										
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ													/	/									
Ms. Pham Thi Thanh Huong																							
Mr. Tsutsui Yasuo																							
Ms. Lam Thi Dan An																							
Mr. Thai Hoang Nam																							
Mr. Nguyen Van Nhan																/							
Mr. Mats Anders Lundqvist																	/						
นายกิลินท์ สารสิน																	/	/	/	A	/	/	

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ  
/ = กรรมการY = รองประธานกรรมการ  
// = กรรมการอิสระC = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
/// = กรรมการตรวจสอบD = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
\* = ผู้อำนวยการE = ประธานกรรมการบริหาร  
\*\* = กรรมการผู้จัดการA = ที่ปรึกษา  
/\* = สมาชิกสภา

M = ผู้จัดการ

## บริษัทย่อย\*

1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company
3. Amata Township Long Thanh Company Limited
4. Amata City Halong Joint Stock Company
5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง\*

7. Quang Tri Development Consortium Company Limited
8. บมจ. ตาขำนิ
9. บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)
10. บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)
11. บริษัท ชีวาทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด
12. บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยี จำกัด
13. บริษัท ชาตชีวะ จำกัด
14. บจ. พันธวิช
15. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน
16. บมจ. ปริญญาสิริ
17. บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น
18. บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
19. บริษัท อมตะ ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด
20. บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
21. บริษัท ทาคูนิ จำกัด (มหาชน)
22. บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
23. บริษัท พาร์ค ลักซ์วี่ จำกัด
24. บริษัท ออริจิ้น คอนโดมิเนียม จำกัด
25. บริษัท ฟู้ด ออเดอรี จำกัด
26. บริษัท หลักทอง จำกัด
27. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
28. บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
29. บมจ. ไรมอน แลนด์
30. บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์
31. บจ. เอกอมเมิร์ซ กรุ๊ป
32. บจ. โนมูเพย์ (ประเทศไทย)
33. บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
34. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
35. บริษัท เอเชียไลฟ์มีเดีย(ประเทศไทย) จำกัด
36. Amata Power (Bien Hoa) Ltd.
37. บจ. พีแอนด์พี อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น
38. บจ. เฟื่องฟ้าพัฒนา
39. บจ. สไปคา
40. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
41. บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด
42. บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
43. บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
44. บริษัท สารสิน จำกัด
45. บริษัท ชีทธาน พอร์ต จำกัด

\* หมายถึง นิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย*					
	1	2	3	4	5	6
Dr. Huynh Ngoc Phien	X					
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	/	/	/	/	X	X
นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล		X	X			
นายสุรกิจ เกียรติธนากร	//	/	/			
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	/					
Ms. Pham Thi Thanh Huong	/					
Mr. Thai Hoang Nam		//	//		//	//
Mr. Nguyen Van Nhan				//		
Mr. Mats Anders Lundqvist				X		
นายกิลินท์ สารสิน				/		

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

### บริษัทย่อย

1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company
3. Amata Township Long Thanh Company Limited
4. Amata City Halong Joint Stock Company
5. Amata Service City Long Thanh 1 Company Limited
6. Amata Service City Long Thanh 2 Company Limited





## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. (ต่อไปนี้จะเรียกว่า "Baker Tilly A&C") ซึ่งเป็นบริษัทสมาชิกของ Baker Tilly International เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH (และ ACCL, ATLT, ACHL ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2565 เป็นต้นไป) โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และทีมงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดังนี้

### รายชื่อทีมงานตรวจสอบภายในประจำปี 2565

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
1	General Director	Vo Hung Tien	<ul style="list-style-type: none"> <li>M.A in International Accounting - Swinburne University, Australia</li> <li>B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li> <li>B.A in Law - HCMC University of Law</li> <li>FCPA Vietnam</li> <li>FCPA Australia</li> <li>Tax Practice Certificate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vice Chairman of Executive Committee of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA), in charge of the Southern area</li> <li>Member of Executive Committee of Vietnam Association of Accountants (VAA) (2551-2557)</li> <li>Member of CPA Australia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประสบการณ์กว่า 30 ปีในด้านการตรวจสอบ การให้คำปรึกษาทางการเงิน การบัญชี และกฎหมาย อีกทั้งยังเป็นบุคลากรสำคัญผู้นำทีมบัญชี และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพและกระจ่ายการบริการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า นักลงทุน พันธมิตรทางการค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม</li> <li>ศึกษาและบรรยายเป็นประจำในด้านการบัญชี และการตรวจสอบที่มหาวิทยาลัยไนโวลินห์ซิตี ศูนย์ฝึกอบรม และสถานประกอบการ</li> <li>มีส่วนร่วมโดยตรงในการทำวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานการบัญชีและการตรวจสอบที่ใช้ในประเทศเวียดนาม และมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับองค์กรวิชาชีพระหว่างประเทศ</li> </ul>

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
2	Advisory and Training Partner	Nguyen Ngoc Thanh	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBA - University of Economics of HCMC</li> <li>B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li> <li>FCPA Vietnam</li> <li>CPA Australia</li> <li>Tax Practice Certificate</li> <li>Certificate for IFRSs program completion issued by ICAEW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fellow Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li> <li>Member of the Institute of Internal Auditors (IIA)</li> <li>Vice Chairman of the Vietnam Institute of Internal Auditors (IIA Vietnam)</li> <li>Member of CPA Australia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีประสบการณ์ทำงานกว่า 20 ปี ในด้านที่ปรึกษาทางการเงิน การบัญชี ภาษี กฎหมาย และด้านการตรวจสอบ</li> <li>ด้วยประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบ การเงิน การบัญชี ภาษี และกฎหมาย จึงได้ดูแลจัดการงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ รวมถึงเป็นที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแล การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การเงิน การบัญชี ภาษี และที่ปรึกษาด้านภาษีและกฎหมายให้แก่บริษัท รัฐวิสาหกิจ บริษัทร่วมทุนต่างๆ ที่มีการดำเนินงานในทุกภาคส่วนของเศรษฐกิจ รวมถึงโครงการที่ได้รับทุนจากองค์กรต่างประเทศอีกด้วย</li> <li>ในฐานะรองประธานสถาบันผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIA Vietnam) เขาได้ใช้เวลาและพลังงานให้กับการพัฒนาสายอาชีพ การตรวจสอบภายในในประเทศไทย ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการกำกับดูแลกิจการขององค์กรในประเทศไทย</li> </ul>



ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
3	Consulting Director	Duong Thi Hong Huong	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.A in Economics - University of Economics of HCMC</li> <li>B.A in Law - HCMC University of Law</li> <li>CPA Vietnam</li> <li>Tax Practice Certificate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li> </ul>	<p>ด้วยประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน บัญชี ภาษี กว่า 15 ปี จึงเป็นผู้นำทีมในการให้คำปรึกษาที่สำคัญหลายประการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>การให้คำปรึกษาทางการเงิน:</b> การวิเคราะห์งบการเงิน การตรวจสอบโครงการลงทุน การให้คำปรึกษาด้านการแปลงสภาพองค์กร</li> <li><b>การให้คำปรึกษาด้านภาษี:</b> การให้คำปรึกษาด้านภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนเงิน การโอนกำไร ธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติทางภาษีสำหรับวิสาหกิจในประเทศและต่างประเทศ</li> <li><b>การให้คำปรึกษาด้านบัญชีและการตรวจสอบ:</b> ทบทวนการปฏิบัติตามมาตรฐานและระบบบัญชี ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชีองค์กร ดำเนินการตรวจสอบภายใน</li> </ul>

ลำดับ	ตำแหน่งงาน	ชื่อ	วุฒิทางการศึกษาหรือ ประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง	การเป็นสมาชิกสมาคมวิชาชีพ	ประสบการณ์
4	Senior Manager - Risk Management Service	Ngo Minh Tam	<ul style="list-style-type: none"> <li>B.A in Accounting and Auditing - Banking University of HCMC</li> <li>CPA Vietnam</li> <li>Tax Practice Certificate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Member of Vietnam Association of Certified Public Accountants (VACPA)</li> <li>Member of the Institute of Internal Auditors (IIA)</li> <li>Member of Education Committee of the Vietnam Institute of Internal Auditors (IIA Vietnam)</li> </ul>	<p>ด้วยประสบการณ์การทำงานกว่า 10 ปีในด้านการตรวจสอบบัญชี การเงิน และภาษี ได้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าทีมสำหรับงานที่ปรึกษา เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>การตรวจสอบภายใน:</b> ดำเนินการตรวจสอบภายในตามที่กำหนด และให้คำแนะนำเกี่ยวกับ การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในขององค์กร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดตั้งเครื่องมื่อตรวจสอบภายใน ภายใต้กฎระเบียบและข้อกำหนดระหว่างประเทศ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสร้าง/สอบทาน และปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับธุรกิจที่หลากหลายประเภท รวมถึงให้คำแนะนำ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของ Sarbanes-Oxley (SOX)</li> <li><b>การบริหารความเสี่ยง:</b> ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดตั้งเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามรูปแบบของ IIA จัดเตรียมข้อมูล ความเสี่ยงให้กลุ่มบริษัทและองค์กรต่างๆ ในประเทศเวียดนาม</li> <li><b>การให้คำปรึกษาด้านภาษี:</b> ดำเนินการสรุปภาษี ให้คำแนะนำด้านภาษีเกี่ยวกับการโอนหุ้น การโอนกำไร ธุรกรรมกับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านภาษีสำหรับวิสาหกิจในประเทศ และต่างประเทศ</li> <li><b>เอกสารการกำหนดราคาโอน:</b> ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดเตรียมเอกสารการกำหนดราคาโอนสำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องระหว่างกลุ่ม และ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยภาษีราคาโอน สำหรับองค์กรในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul>



## รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการ ประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

โปรดดูหัวข้อ “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”  
ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
ของรายงาน 56-1 One Report





# นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบดดูแลกิจการ ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม ที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
[www.amatavn.com](http://www.amatavn.com)  
 ภายใต้หัวข้อ “การทำบดดูแลกิจการที่ดี”





## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2565

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2565 ณ สิ้นปี บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา และ นางสาว ณฐมน ลิ้มธนาชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสมหทัย พานิชชีวะเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2565 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และในปี 2566 จนถึงวันที่รายงาน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยนางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล นายกิตติ ตั้งจิตรมณีสักดา และนางสาว ณฐมน ลิ้มธนาชัย เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565** โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. **สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3. **สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของ Baker Tilly A&C (เดิมชื่อ A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อีกทั้งได้พิจารณาบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จะจัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล
4. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator - KRI) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5419 หรือ นางสาววรุณ ชัยนการนาวิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5423 หรือ นางสาวอิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7480 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 พร้อมด้วยคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,465,000 บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
  - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
  - คำตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน 1,465,000 บาท ซึ่งสูงกว่าปี 2565 จำนวน 35,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4
  - มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบปีบัญชี
  - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย

### ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัท มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**นางอรุณ อุกกัถิ์ศิริกุล**  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

24 กุมภาพันธ์ 2566



**บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 2126 อาคารกรมพิเศษ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

โทร +66 (0) 2 792 0000