

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

14.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

งบการเงินของบริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี ระหว่างปี 2561 – ปี 2563 สามารถสรุปได้ ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้ตรวจสอบบัญชี	การแสดงความคิดเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218 จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

# ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## (1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.93	1.30	9.66	1.50	47.03	6.21	5.98	1.32	9.68	1.50	47.04	6.21
เงินลงทุนชั่วคราว	11.33	2.49	128.98	19.99	0.00	0.00	11.33	2.49	128.98	20.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้า	98.44	21.66	116.73	18.09	143.17	18.90	98.45	21.67	116.73	18.10	143.17	18.91
ลูกหนี้อื่น	17.73	3.90	25.64	3.97	19.89	2.62	17.73	3.90	25.64	3.98	19.89	2.63
สินค้าคงเหลือ	113.43	24.95	128.46	19.91	162.38	21.43	113.43	24.97	128.46	19.92	162.38	21.44
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	140.99	18.61	0.00	0.00	0.00	0.00	140.99	18.62
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>246.86</b>	<b>54.30</b>	<b>409.47</b>	<b>63.46</b>	<b>513.46</b>	<b>67.77</b>	<b>246.92</b>	<b>54.35</b>	<b>409.49</b>	<b>63.50</b>	<b>513.47</b>	<b>67.81</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	1.29	0.28	1.30	0.20	1.31	0.17	1.29	0.28	1.30	0.20	1.31	0.17
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.0036	0.00	0.0036	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	194.71	42.83	225.92	35.01	229.26	30.26	194.32	42.78	225.55	34.97	228.90	30.22
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.70	0.37	1.51	0.23	3.32	0.44	1.70	0.37	1.51	0.23	3.32	0.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.01	0.88	5.77	0.90	6.58	0.87	4.01	0.90	5.77	0.90	6.58	0.87
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์	6.01	1.32	1.28	0.20	3.74	0.49	6.01	1.32	1.28	0.20	3.74	0.49
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>207.72</b>	<b>45.70</b>	<b>235.78</b>	<b>36.54</b>	<b>244.21</b>	<b>32.23</b>	<b>207.33</b>	<b>45.65</b>	<b>235.41</b>	<b>36.50</b>	<b>243.85</b>	<b>32.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>454.58</b>	<b>100.00</b>	<b>645.25</b>	<b>100.00</b>	<b>757.67</b>	<b>100.00</b>	<b>454.25</b>	<b>100.00</b>	<b>644.90</b>	<b>100.00</b>	<b>757.32</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เจ้าหนี้การค้า	100.34	22.07	120.27	18.64	195.37	25.78	100.42	22.11	120.35	18.66	195.45	25.81
เจ้าหนี้อื่น	9.72	2.14	12.61	1.95	16.14	2.13	7.66	1.69	12.62	1.96	16.15	2.13
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระ 1 ปี	1.81	0.40	2.72	0.42	1.89	0.25	1.81	0.40	2.72	0.42	1.89	0.25
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	6.00	0.93	0.00	0.00	3.26	0.72	6.00	0.93	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.59	0.35	1.62	0.25	1.51	0.20	1.59	0.35	1.62	0.25	1.51	0.20
ประมาณการหนี้สิน	0.47	0.10	0.45	0.07	0.67	0.09	0.47	0.10	0.45	0.07	0.67	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.02	0.00	0.02	0.00	0.03	0.004	0.02	0.004	0.03	0.005	0.03	0.004
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>113.95</b>	<b>25.07</b>	<b>143.69</b>	<b>22.27</b>	<b>215.61</b>	<b>28.45</b>	<b>115.23</b>	<b>25.37</b>	<b>143.79</b>	<b>22.30</b>	<b>215.70</b>	<b>28.48</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.30	0.29	1.75	0.27	1.12	0.15	1.30	0.29	1.75	0.27	1.12	0.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	0.00	18.46	2.86	0.00	0.00	0.00	0.00	18.46	2.86	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16.86	3.71	26.05	4.04	28.96	3.82	16.86	3.71	26.05	4.04	28.96	3.82
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>18.16</b>	<b>4.00</b>	<b>46.26</b>	<b>7.17</b>	<b>30.08</b>	<b>3.97</b>	<b>18.16</b>	<b>4.00</b>	<b>46.26</b>	<b>7.17</b>	<b>30.08</b>	<b>3.97</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>132.11</b>	<b>29.06</b>	<b>189.95</b>	<b>29.44</b>	<b>245.69</b>	<b>32.42</b>	<b>133.39</b>	<b>29.37</b>	<b>190.05</b>	<b>29.47</b>	<b>245.78</b>	<b>32.45</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญจำนวน 624,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	156.00	34.32	156.00	24.18	156.00	20.59	156.00	34.34	156.00	24.19	156.00	20.60
ทุนที่ออกและชำระแล้ว												

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หุ้นสามัญจำนวน 616,465,661 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.25 บาท (2561:หุ้นสามัญ 521,180,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	130.30	28.66	154.12	23.88	154.11	20.34	130.30	28.68	154.12	23.90	154.11	20.35
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	117.06	25.75	207.58	32.17	207.58	27.40	117.06	25.77	207.58	32.18	207.58	27.41
กำไรสะสม												
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	15.60	3.43	15.60	2.42	15.60	2.06	15.60	3.43	15.60	2.42	15.60	2.06
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	59.52	13.10	78.00	12.09	134.69	17.78	57.90	12.75	77.55	12.03	134.25	17.73
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>322.47</b>	<b>70.94</b>	<b>455.30</b>	<b>70.56</b>	<b>511.98</b>	<b>67.58</b>	<b>320.86</b>	<b>70.63</b>	<b>454.85</b>	<b>70.53</b>	<b>511.54</b>	<b>67.55</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>454.58</b>	<b>100.00</b>	<b>645.25</b>	<b>100.00</b>	<b>757.67</b>	<b>100.00</b>	<b>454.25</b>	<b>100.00</b>	<b>644.90</b>	<b>100.00</b>	<b>757.32</b>	<b>100.00</b>

### 1) รายการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2561 - 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท 1.2 ล้านบาท และ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ

### 2) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.9 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้คือ ไตรมาสที่สอง

บริษัทคาดว่าจะจ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้าจำนวน 2.9 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวน 1.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 7 ปี (ปี 2562 : ประมาณ 9 ปี)

### 3) ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

- บริษัทฯ มีภาระผูกพันในรายการจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 12.3 ล้านบาท (ปี2562 : 1.5 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์
- บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 2.2 ล้านบาท (ปี2562 : 2.2 ล้านบาท)

### 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 86.095 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 86.1 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1202 ระบุว่า "ทุกคราวที่แจกเงินปันผล บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทหรือมากกว่านั้น แล้วแต่จะได้ตกลงกำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท" บริษัทฯ จึงจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เท่ากับ 100 ล้านบาท) ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยปรากฏในงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
- อนุมัติให้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เป็น "บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)" ใช้ชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า "Pioneer Motor Public Company Limited"
- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมหุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 30 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 130 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 520 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- ในระหว่างวันที่ 3 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 120 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.3 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 156 ล้านบาท และในวันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 10.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.2 ล้านบาท)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 130 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 520 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)

### ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ณ วันที่ 23 มกราคม 2560 มีมติดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จาก Verde Smart Motor, Inc. ("VSM Inc."), Mr.Shannon Bard, Mr.Brent Alexander Roland และ Mr.Mark Vange ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.10 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3.6 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) รวมเป็นราคาค่าหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 3,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด มีหนี้ค้างชำระต่อ VSM Inc. จำนวน 650,000 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 23,400,000 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยภายหลังบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด แล้ว บริษัทจะรับชำระหนี้ดังกล่าวของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด มาด้วย โดยจะแบ่งชำระเป็น 3 งวด และจะชำระครบถ้วนเมื่อครบปีที่สองภายหลังจากการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นรวมมูลค่าการลงทุนในบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นเงิน 650,100 เหรียญสหรัฐ (คิดเป็น 23,403,600 บาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.032 บาท จำนวน 520 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 16.6 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (PIMO-W1) จำนวนไม่เกิน 104,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้น ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ กรณีพิเศษที่เกิดขึ้นจากการคำนวณให้ปัดทิ้ง ในราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท อายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ หุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาการใช้สิทธิ 1.20 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 26,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 104,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 130,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เป็นจำนวน 156,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 624,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ณ วันที่ 24 เมษายน 2561 มีมติดังนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 520 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 10.4 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560

ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ณ วันที่ 23 เมษายน 2562 มีมติดังนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 521 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ณ วันที่ 23 เมษายน 2563 มีมติดังนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 616 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.018 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 11.10 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติดังนี้

- อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 616 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 32.10 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.018 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 11.10 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.034 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 21.0 ล้านบาท

#### 5) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.01 เหรียญสหรัฐรวมอเมริกา รวมเป็นราคาค่าหุ้นทั้งสิ้น 100 เหรียญสหรัฐรวมอเมริกา (คิดเป็นจำนวน 3,600 บาท)

## 6) สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมต้นปี(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 7) สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษบางประการจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0961-1-07-1-0 ในกิจการผลิตมอเตอร์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งสิทธิพิเศษที่ได้รับโดยสังเขปดังนี้

ก. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งจะต้องนำเข้าเครื่องจักรมาภายในระยะเวลาที่กำหนด

ข. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในระบบพลังงานทดแทนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 22.6 ล้านบาท นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม(วันที่ 4 กันยายน 2562)

## (2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)					
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	552.91	97.18	645.78	97.30	795.76	97.91	552.91	97.13	645.78	97.29	795.76	97.91
ต้นทุนขาย	470.22	82.65	539.29	81.26	637.25	78.41	470.22	82.60	539.29	81.24	637.25	78.41
กำไรขั้นต้น	82.69	14.53	106.49	16.05	158.51	19.50	82.69	14.53	106.49	16.04	158.51	19.50
รายได้อื่น	16.02	2.82	17.89	2.70	16.99	2.09	16.36	2.87	18.00	2.71	16.99	2.09
<b>รวมรายได้</b>	<b>568.93</b>	<b>100.00</b>	<b>663.67</b>	<b>100.00</b>	<b>812.75</b>	<b>100.00</b>	<b>569.27</b>	<b>100.00</b>	<b>663.78</b>	<b>100.00</b>	<b>812.75</b>	<b>100.00</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	98.71	17.35	124.38	18.74	175.50	21.59	99.05	17.40	124.49	18.76	175.50	21.59
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28.27	4.97	35.27	5.32	38.60	4.75	28.27	4.97	35.27	5.31	38.60	4.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	50.78	8.93	57.28	8.63	56.09	6.90	50.79	8.92	56.23	8.47	56.08	6.90

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)						งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)					
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมค่าใช้จ่าย	79.05	13.90	92.55	13.95	94.69	11.65	79.06	13.89	91.50	13.78	94.68	11.65
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19.66	3.45	31.83	4.80	80.81	9.94	19.99	3.51	32.99	4.97	80.82	9.94
ต้นทุนทางการเงิน	0.26	0.04	1.08	0.16	0.36	0.04	0.26	0.04	1.08	0.16	0.36	0.04
กำไรก่อนภาษีเงินได้	19.40	3.41	30.75	4.63	80.45	9.90	19.73	3.47	31.91	4.81	80.46	9.90
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.23	0.57	3.44	0.52	1.02	0.13	3.23	0.57	3.44	0.52	1.02	0.13
กำไรสำหรับปี	16.17	2.84	27.31	4.11	79.43	9.77	16.50	2.90	28.47	4.29	79.44	9.77
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี	(0.01)	0.00	(2.06)	(0.31)	(0.55)	(0.07)	(0.01)	(0.00)	(2.06)	(0.31)	(0.55)	(0.07)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	16.16	2.84	25.25	3.80	78.88	9.71	16.49	2.90	26.41	3.98	78.89	9.71

หมายเหตุ : รายได้ของบริษัทฯ เกิดจากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับ ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นประมาณ ร้อยละ 39 ร้อยละ 36 และ ร้อยละ 48 ของรายได้จากการขายสุทธิ ตามลำดับ



(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	19.40	30.75	80.46	19.73	31.91	80.46
<b>รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00	0.47	(0.47)	0.00	0.47	(0.47)
(2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)						
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00	1.06	0.00	0.00	0.00	0.00
(2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย)						
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.00	(0.18)	(0.17)	0.00	(0.18)	(0.17)
(2562 : กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินกองทุนเปิด)						
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.286	0.24	0.19	0.263	0.12	0.19
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(0.17)	(0.70)	(0.37)	(0.17)	(0.70)	(0.37)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(0.01)	(0.60)	(0.69)	(0.01)	(0.60)	(0.69)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	0.76	1.45	1.36	0.76	1.45	1.36
กลับรายการภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	(0.09)	0.00	0.00	(0.09)
ค่าเสื่อมราคา	21.60	23.45	25.84	21.58	23.43	25.83
ค่าตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.51	0.60	0.69	0.51	0.60	0.69
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.02)	(1.37)	(0.04)	(0.02)	(1.37)	(0.04)
กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลประโยชน์พนักงาน	2.65	6.78	3.27	2.65	6.78	3.27
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.01)	0.29	0.62	(0.01)	0.29	0.62
ต้นทุนทางการเงิน	0.26	1.08	0.35	0.26	1.08	0.35

งบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	45.26	63.32	110.95	45.56	63.28	110.94
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้า	(4.20)	(19.03)	(26.28)	(4.20)	(19.03)	(26.28)
ลูกหนี้อื่น	(4.30)	(7.73)	5.92	(4.31)	(7.72)	5.92
สินค้าคงเหลือ	(10.72)	(16.48)	(35.28)	(10.72)	(16.48)	(35.28)
เงินมัดจำ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้า	4.98	19.96	75.21	4.72	19.96	75.21
เจ้าหนี้อื่น	(0.39)	3.76	(1.00)	(0.38)	3.76	(1.00)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(0.39)	(0.31)	(0.41)	(0.40)	(0.31)	(0.41)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.00	(0.15)	(1.06)	0.00	(0.15)	(1.06)
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>30.24</b>	<b>43.34</b>	<b>128.05</b>	<b>30.28</b>	<b>43.31</b>	<b>128.04</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(3.88)	(4.66)	(1.71)	(3.88)	(4.66)	(1.71)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>26.36</b>	<b>38.68</b>	<b>126.34</b>	<b>26.40</b>	<b>38.65</b>	<b>126.33</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	0.00	(1.06)	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	19.82	(116.34)	(10.96)	19.82	(116.34)	(10.96)
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(0.01)	(0.01)	(0.01)	(0.01)	(0.01)	(0.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีในบริษัทย่อย ณ วันซื้อกิจการ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.03	1.42	0.07	0.03	1.42	0.07

งบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม(ตรวจสอบแล้ว)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(26.41)	(52.41)	(24.23)	(19.06)	(50.34)	(24.23)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.53)	(0.41)	(2.50)	(0.54)	(0.41)	(2.50)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(4.69)	4.72	(2.46)	(4.69)	4.73	(2.46)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(11.79)</b>	<b>(164.09)</b>	<b>(40.09)</b>	<b>(4.44)</b>	<b>(160.95)</b>	<b>(40.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
จ่ายดอกเบี้ย	(0.26)	(0.93)	(0.35)	(0.26)	(0.93)	(0.35)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวบริษัทอื่น	0.00	0.00	0.00	(7.39)	(3.15)	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	0.00	29.81	0.00	0.00	29.81	0.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	0.00	(5.50)	(24.46)	0.00	(5.50)	(24.46)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3.06)	(1.82)	(1.87)	(3.06)	(1.82)	(1.87)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(10.40)	(6.76)	(22.20)	(10.40)	(6.76)	(22.20)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1.42	114.34	0.00	1.42	114.34	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12.30)</b>	<b>129.14</b>	<b>(48.88)</b>	<b>(19.69)</b>	<b>126.00</b>	<b>(48.88)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>2.27</b>	<b>3.73</b>	<b>37.37</b>	<b>(2.27)</b>	<b>3.70</b>	<b>37.36</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3.66	5.93	9.66	3.70	5.98	9.68
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>5.93</b>	<b>9.66</b>	<b>47.03</b>	<b>5.98</b>	<b>9.68</b>	<b>47.04</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>						
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย						
เจ้าหนี้ซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(11.94)	(0.87)	4.54	(4.59)	1.20	4.54
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	0.10	3.16	0.43	0.10	3.16	0.43
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.0009	0.0137	(0.0043)	0.0009	0.0137	(0.0043)

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท ไฟโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b> (Liquidity ratio)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.17	2.85	2.38	2.14	2.85	2.38
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.02	1.78	1.54	1.00	1.78	1.54
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.22	0.30	0.70	0.22	0.30	0.70
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.73	6.00	6.12	5.73	6.00	6.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	63	60	59	63	60	59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.34	4.46	4.38	4.34	4.46	4.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	83.03	80.74	82.15	83.03	80.74	82.15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.81	4.89	4.04	4.80	4.89	4.04
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	75	74	90	76	74	90
Cash Cycle	วัน	72	67	52	71	67	52
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b> (Profitability Ratio)							
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	14.96	16.49	19.92	14.96	16.49	19.92
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	0.66	2.16	8.02	0.66	2.32	8.02
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	2.82	2.70	2.09	2.87	2.71	2.09
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	724.81	277.50	197.96	726.77	257.92	197.93
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	2.84	4.11	9.77	2.90	4.29	9.77
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	5.07	7.02	16.42	5.20	7.34	16.44

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตรวจสอบแล้ว)			งบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u> (Efficiency Ratio)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.55	4.97	11.32	3.63	5.18	11.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	19.05	24.13	46.26	19.25	24.73	46.33
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.25	1.21	1.16	1.25	1.21	1.16
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u> (Financial Policy Ratio)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.41	0.42	0.48	0.42	0.42	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (EBITDA/Interest paid)	เท่า	163.36	60.12	302.85	164.61	61.36	302.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.58	0.62	1.63	0.58	0.61	1.63
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	41.90	40.63	40.36	41.05	38.97	40.35

**หมายเหตุ :** ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 27 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 616 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 32.1 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.018 บาท รวมเป็นเงิน 11.1 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.034 บาท รวมเป็นเงิน 21.0 ล้านบาท

**15. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****15.1 ผลการดำเนินงาน****ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

ปัจจุบัน บริษัท ไพโอเนียร์ มอเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม เครื่องสูบน้ำ ปั้มน้ำหอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา โดยมีการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในประเทศคิดเป็นร้อยละ 61.40 ร้อยละ 64.28 และ ร้อยละ 51.80 ตามลำดับ และมีการส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น ฮังการี ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐจีน บังกลาเทศ ศรีลังกา อิหร่าน ปากีสถาน ญี่ปุ่น สิงคโปร์ นิวซีแลนด์ เนเธอร์แลนด์ เป็นต้น โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 38.60 ร้อยละ 35.72 และ ร้อยละ 48.20 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง 3 ปี ดังกล่าว เท่ากับร้อยละ 19.97 โดยรายได้จากการขายปี 2562 ถึงปี 2563 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.22 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวเกิดจากความเชื่อถือว่าในคุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบ และการสร้างความพึงพอใจในด้านการให้บริการ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในช่วง 3 ปี โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปั้มน้ำหอยโข่งและมอเตอร์สำหรับสระและสปาและส่วนประกอบมอเตอร์อื่นเป็นอันดับ 1 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 ร้อยละ 56 และร้อยละ 60 ตามลำดับ ของรายได้จากการขายสุทธิ ซึ่งลูกค้าโดยหลักของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือ ผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการว่าจ้างบริษัทฯ ผลิตภายใต้ตราสินค้าของผู้ประกอบการรายนั้นๆ ดังนั้น คุณภาพของสินค้าที่ส่งมอบจึงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญ เพราะจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของตราสินค้าของผู้ประกอบการรายนั้นๆ เช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวางแผนนโยบายทางด้านการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น และสร้างรายได้จากการขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อเนื่องทุกปีมาโดยตลอด เมื่อพิจารณาจากงบการเงินงวดบัญชีปี 2561 - ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 16.17 ล้านบาท 27.31 ล้านบาท และ 79.43 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.84 ร้อยละ 4.11 และร้อยละ 9.77 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยในปี 2563 มีรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังคือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเท่ากับ 0.69 ล้านบาท และหักผลกระทบของภาษีเงินได้เท่ากับ 0.14 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีเท่ากับ 78.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเท่ากับร้อยละ 9.71 ของรายได้รวม และในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมเท่ากับ 79.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 9.77 และมีรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังคือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเท่ากับ 0.69 ล้านบาท และหักผลกระทบของภาษีเงินได้เท่ากับ 0.14 ล้านบาท คงเหลือเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากงบการเงินรวมสำหรับปีเท่ากับ 78.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเท่ากับร้อยละ 9.71 ของรายได้รวม สาเหตุที่ผลกำไรเพิ่มขึ้นเกิดจาก ยอดขายที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ วัตถุดิบหลักปรับตัวลดลง การปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตโดยใช้ระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการผลิต การลงทุนหลังคาโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เองทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้า ได้ถึง 40% ของค่าไฟฟ้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมจากโครงการระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ และ ระบบพลังงานทดแทน มีกำหนดเวลา 3 ปี ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้นมีมูลค่าไม่เกิน 22.6 ล้านบาท นับ

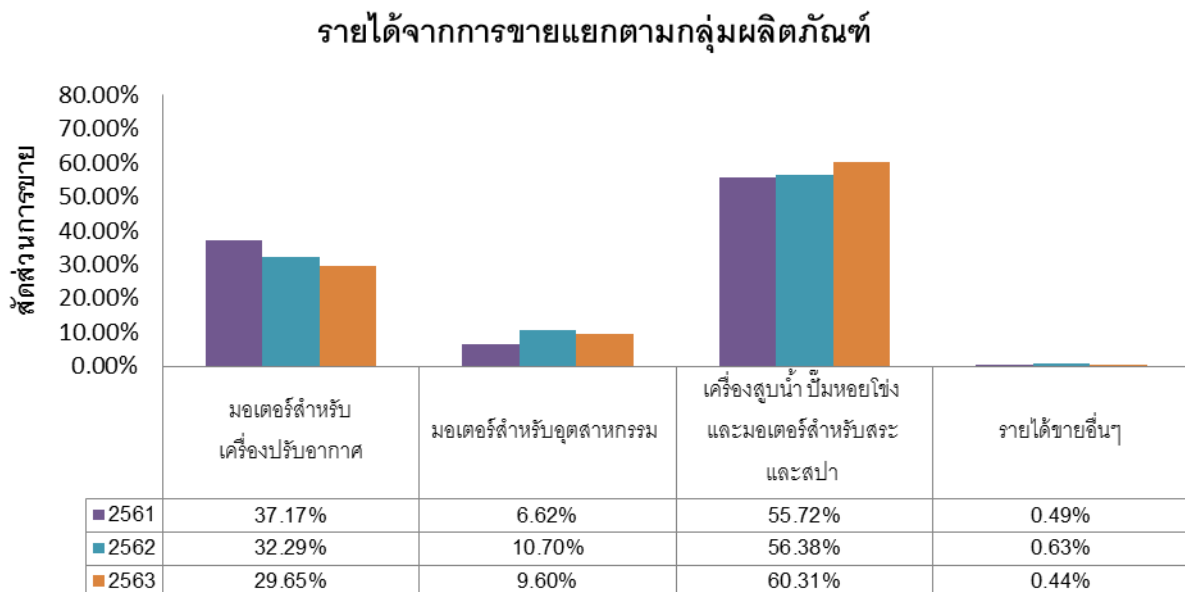
จากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (วันที่ 4 กันยายน 2562) โดยในปี 2562-2563 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 16.10 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากงบการเงินรวมงวดบัญชี ปี 2561 – ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 16.50 ล้านบาท 28.48 ล้านบาท และ 79.44 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.90 ร้อยละ 4.29 และร้อยละ 9.77 ของรายได้รวมตามลำดับ สาเหตุการที่อัตรากำไรสุทธิของปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 มียอดขายเพิ่มขึ้นและต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวลดลงตามราคาตลาดโลก

สำหรับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 พบว่า บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 149.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.22 โดยมีต้นทุนขายในปี 2563 เท่ากับ 637.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 97.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.16 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อวิเคราะห์จากต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 80.08 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่เป็นร้อยละ 83.51 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับการเงินเฉพาะกิจการในปี 2563 เท่ากับ 79.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จำนวน 52.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 190.85

บริษัทฯ สามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 - 2563 ได้ดังนี้

**ผลการดำเนินงานรายได้จากการขาย**  
**กราฟแสดงรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2561-2563**

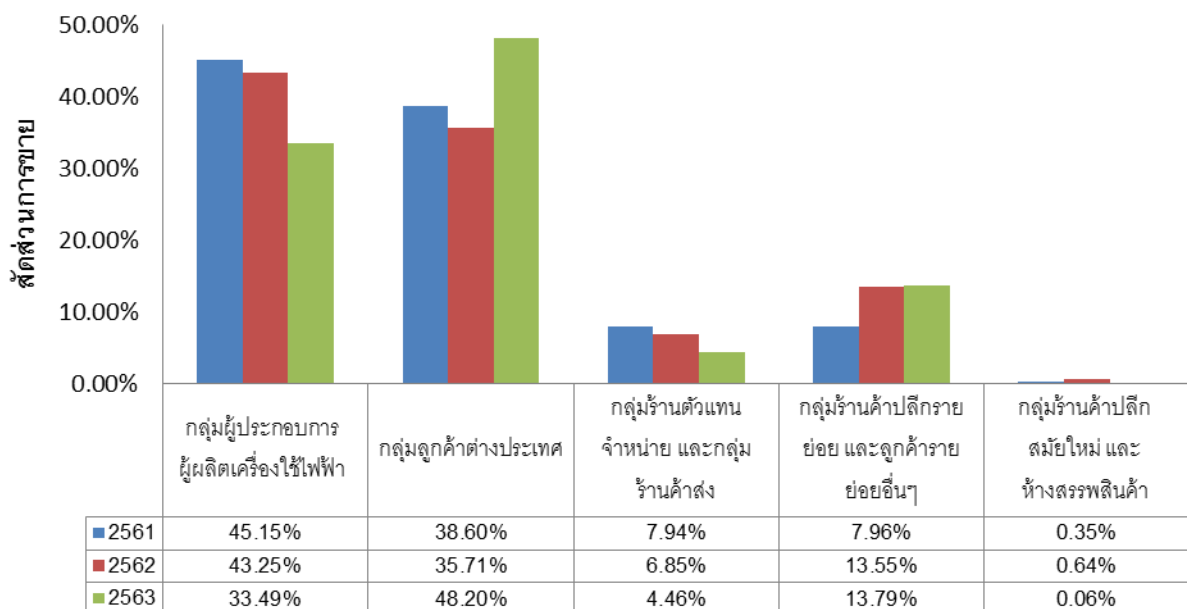


รายได้จากการขายของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ ปัมพ์หอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายอื่นๆ เช่น วัตถุดิบ เบ็ดเตล็ด เป็นต้น โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิเท่ากับ 552.91 ล้านบาท 645.78 ล้านบาท และ 795.76 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเทียบระหว่างปี 2561 และปี 2562 เท่ากับร้อยละ 16.80 และคิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเทียบระหว่างปี 2562 และปี 2563 เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 23.22 ซึ่งจะเห็นได้ว่า บริษัทฯ มีการเติบโตของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น โดยมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง 3 ปี ดังกล่าว เท่ากับร้อยละ

19.97 ในปี 2563 กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สร้างยอดขายได้เป็นอันดับ 1 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ บั๊มหมอยโข่ง มอเตอร์สำหรับสระและสปา และส่วนประกอบมอเตอร์อื่น คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 60.31 รองลงมาอันดับ 2 คือ มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 29.65 และอันดับ 3 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์กำลังสำหรับภาคอุตสาหกรรม คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 9.60 จะเห็นได้ว่าผลจากการที่บริษัทฯ ยังคงใส่ใจในคุณภาพและบริการหลังการขายที่ดีตลอดมา ส่งผลให้ยอดขายของลูกค้าในประเทศและต่างประเทศรายใหม่ได้ให้ความสนใจและสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง รวมทั้งลูกค้ารายเดิมที่เพิ่มการสั่งซื้อมากขึ้นเช่นกัน อีกทั้งในปี 2562 และ ปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปรับแผนการตลาดใหม่โดยการปรับโครงสร้างทางการขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์มอเตอร์สำหรับอุตสาหกรรม จากเดิมที่ต้องพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงรายเดียวทำให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้ในอนาคต บริษัทฯ จึงเปลี่ยนกลยุทธ์การขายใหม่โดยการเพิ่มพนักงานขายเพื่อบุกตลาดร้านค้ารายย่อยและลูกค้ารายย่อยทั่วไปทั่วประเทศ และเพิ่มการส่งเสริมการขายเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการสั่งซื้อมากขึ้น จะเห็นได้จากยอดขายของกลุ่มนี้เติบโตอย่างรวดเร็วในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา

กราฟแสดงรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย ปี 2561 – 2563

รายได้จากการขายแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย



ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่ภายในประเทศ มูลค่าเท่ากับ 339.47 ล้านบาท 415.16 ล้านบาท และ 412.17 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.40 ร้อยละ 64.29 และร้อยละ 51.80 ของรายได้จากการขายสุทธิ ตามลำดับ ในปี 2561-2563 มีการจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) เป็นอันดับ 1 คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยจากรายได้สุทธิร้อยละ 38.60 ร้อยละ 35.71 และร้อยละ 48.20 ตามลำดับ รองลงมาเป็นการจำหน่ายภายในประเทศผ่านช่องทางกลุ่มผู้ประกอบการเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Manufacturers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยจากรายได้สุทธิร้อยละ 45.15 ร้อยละ 43.25 และ ร้อยละ 33.49 ตามลำดับ และอันดับ 3 คือผ่านกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 7.96 ร้อยละ 13.55 และร้อยละ 13.79 ตามลำดับ อันดับ 4 คือผ่านร้านตัวแทนจำหน่าย (Agents) และกลุ่มร้านค้าส่ง (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 7.94 ร้อยละ 6.85 และร้อยละ 4.46 ตามลำดับ สำหรับอันดับ 5 กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Traders) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 0.35 ร้อยละ 0.64 และร้อยละ 0.06 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่รายได้จากการขายผ่านทางกลุ่มลูกค้า



ต่างประเทศสูงสุดนั้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ คือ มอเตอร์ ซึ่งถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของสินค้าสำเร็จรูปจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะสั่งซื้อเพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าในแต่ละราย บริษัทฯ ได้เจาะตลาดสำหรับกลุ่มร้านค้าเหล่านี้มากขึ้น เพื่อจำหน่ายแทนที่กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและกลุ่มร้านค้าส่งที่ในปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ได้วางแนวทางการแข่งขันโดยการเพิ่มพนักงานขายให้เข้าถึงกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ มากขึ้นทั่วประเทศและเพิ่มการส่งเสริมการขายที่จะสามารถทำยอดขายและกำไรให้ถึงเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับปี 2563 พบว่า บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในประเทศ จำนวน 412.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.80 ของรายได้จากการขายสุทธิ โดยมีการขายผ่านกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) จำนวน 383.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.20 รองลงมาขายผ่านกลุ่มผู้ประกอบการเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electronic Manufacturers) จำนวน 266.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.49 รองลงมาเป็นการขายผ่านกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่นๆ (Customers) จำนวน 109.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.79 กลุ่มร้านค้าตัวแทนจำหน่าย (Agents) และร้านค้าส่ง (Dealers) จำนวน 35.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.46 และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้า (Department Stores) จำนวน 0.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06

เมื่อแยกรายได้แต่ละประเภท ในปี 2563 เปรียบเทียบกับรายได้จากการขาย ปี 2562 กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customer) มีสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 152.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 66.33 และ กลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อย (Retailers) และลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ (Customer) ขยับตัวเพิ่มขึ้น จำนวน 22.20 ล้านบาท หรือคิดเพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 25.36 จะเห็นได้ว่าการปรับกลยุทธ์ในการขายส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้นเท่าตัวอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงและคู่แข่งทางการตลาดที่มีมากขึ้นก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถเจาะตลาดกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยและลูกค้ารายย่อยอื่นๆ โดยการทำการส่งเสริมการขายเพื่อเพิ่มยอดขายอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทได้ร่วมวางแผนในการศึกษาวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์เดิมที่ชะลอตัวลงเพื่อให้ทันต่อภาวะการแข่งขันในโลกธุรกิจปัจจุบัน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนเข้าซื้อกิจการ บริษัท วีเอสเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อร่วมกันพัฒนามอเตอร์สำหรับสละวายนํ้าจากมอเตอร์ AC เป็นมอเตอร์ DC ที่สามารถปรับใช้งานกับสละวายนํ้าขนาดเล็กและขนาดใหญ่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและความต้องการของลูกค้าที่เน้นการใช้งานแบบประหยัดพลังงาน มอเตอร์ DC จึงเป็นมอเตอร์ที่ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 20% - 40% คาดว่าในอนาคต บริษัทฯ จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ไปยังตลาดต่างประเทศได้มากขึ้น จะเห็นได้ว่าในปี 2563 กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ (International Customers) มีสัดส่วนการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 152.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 66.33 โดยหลักเป็นผลิตภัณฑ์มอเตอร์บีเอ็มสละวายนํ้าให้กับลูกค้าต่างประเทศรายใหญ่ที่สั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ารายเดิมในต่างประเทศและบริษัทฯ ยังคงนโยบายการทำการตลาดประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ ทำให้มีการขยายฐานลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่องมากขึ้น ต่อมาก็คือกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้า (Department Store) มีสัดส่วนการขายลดลง จำนวน 3.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 88.67 เนื่องจากในปี 2563 มีการระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้กลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ปิดทำการเป็นการชั่วคราว ทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ แต่ไม่ถึงขั้นเสียหายมาก เนื่องจากมอเตอร์สำหรับสละวายนํ้าภายในบ้าน (สละวายนํ้าส่วนตัว) ทั้งในและนอกประเทศยังมีความต้องการเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตสินค้าประเภทมอเตอร์ชนิดพิเศษ BLDC ที่เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา ซึ่งมีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ดังนั้นจึงคาดว่ารายได้ในปีหน้าจะเพิ่มขึ้น 20% จากปี 2563

สำหรับรายได้เงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในปี 2561 - 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 16.02 ล้านบาท 17.89 ล้านบาท และ 16.99 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้ต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.82 ร้อยละ 2.70 และ ร้อยละ 2.09 ตามลำดับ และรายได้เงินรวมของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในปี 2561-2563 มีมูลค่าเท่ากับ 16.36 ล้านบาท ร้อยละ

18.00 และ 16.99 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้ต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.87 ร้อยละ 2.71 และร้อยละ 2.09 ตามลำดับ หลักใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายแม่พิมพ์ รายได้จากการขอคืนบัตรภาษีมูลค่าเพิ่ม (Blue Corner) เป็นต้น

สำหรับรายได้เงินจากการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมในปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 16.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนรายได้ต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.09 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.63 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้จากการขายเศษวัสดุโดยเฉพาะเศษเหล็กซิลิคอนที่ราคาในตลาดโลกปรับตัวลดลงและรายได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ลดลง เนื่องจากในปี 2563 ไม่มีสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพ

### **ต้นทุนขาย**

ปี 2561-2563 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 470.22 ล้านบาท 539.29 ล้านบาท และ 637.25 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 85.04 ร้อยละ 83.51 และร้อยละ 80.08 ตามลำดับ ต้นทุนขายโดยหลักของบริษัทฯ เกิดจากค่าวัตถุดิบหลักโดยเฉพาะอย่างยิ่งลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน และอลูมิเนียม ค่าใช้จ่ายค่าแรงทางตรง เช่น เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลาของฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายในการผลิต เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 539.29 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 69.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.69 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวราคาลดลงซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดโลก ได้แก่ เหล็กซิลิคอน และลวดทองแดง คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 83.51 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2561 ที่สัดส่วนร้อยละ 85.04

สำหรับช่วงปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 637.25 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 97.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.16 ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวราคาลดลงซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดโลก ได้แก่ เหล็กซิลิคอน และลวดทองแดง คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 80.08 ปรับตัวดีขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2562 ที่สัดส่วนร้อยละ 83.51 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปรับราคากับลูกค้าตามความเหมาะสมกับสภาพตลาดอยู่แล้ว พร้อมกับบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นและส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

#### **ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม เท่ากับ 28.27 ล้านบาท 35.27 ล้านบาท และ 38.60 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.97 ร้อยละ 5.32 และร้อยละ 4.75 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายโดยหลักประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่านายหน้าของฝ่ายขาย และค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย เพื่อให้ตราสินค้าเป็นที่รู้จักในวงกว้าง บริษัทฯ มีการร่วมงานนิทรรศการเพื่อประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 บริษัทฯ มีการร่วมงานนิทรรศการเพื่อประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในประเทศตุรกี ประเทศมาเลเซีย ประเทศจีนและประเทศคูเวต เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กับ ปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 35.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 5.32 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2561 ที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 28.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.97 โดยเพิ่มขึ้นมูลค่าเท่ากับ 7.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.76 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเงินเดือนจากการจ้างพนักงานขายสำหรับการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าทั่วไปรวมทั้งจัดรายการส่งเสริม

การขายให้กับกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้ด้วย ซึ่งจะเห็นได้จากยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มลูกค้าทั่วไปเพิ่มมากขึ้นเป็นเท่าตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับในปี 2562 บริษัทได้ตั้งผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานเพิ่มขึ้นตามกฎหมายแรงงานที่กำหนดให้อัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม เท่ากับ 38.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 4.75 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 3.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.44 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่านายหน้าจากการจำหน่ายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ บั้มหอยโข่ง และมอเตอร์สำหรับสระและสปา หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า Pool Pump motor-Axial flux (BLDC) รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าไปยังต่างประเทศซึ่งเป็นไปตามยอดขายต่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 50.79 ล้านบาท 57.28 ล้านบาท และ 56.08 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราร้อยละค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 8.92 ร้อยละ 8.47 และร้อยละ 6.90 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเงินเดือน โบนัสของผู้บริหารและพนักงาน ค่าใช้จ่ายบริหารต่าง ๆ เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบปี 2562 และ ปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 56.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 8.47 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 5.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.71 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่ยืมใช้ในกิจการ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การปรับปรุงผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกงานและค่าธรรมเนียมการขอใบอนุญาตการรับรองมาตรฐานสินค้าการส่งออก

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจากงบการเงินรวมเท่ากับ 56.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 6.90 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.14 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.26 โดยส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ได้ชำระบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้วในปี 2563

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 0.26 ล้านบาท 1.08 ล้านบาท และ 0.35 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินโดยหลักประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบปี 2562 และปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจากงบการเงินรวมเท่ากับ 1.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 0.16 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 322.08 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนหลังคาโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เองโดยบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนโครงการเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำจากกระทรวงพลังงาน จำนวนเงินกู้เท่ากับ 29.96 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายเดือนเป็นระยะเวลา 60 เดือน (สิ้นสุดในเดือนมกราคม ปี 2567)

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจากงบการเงินรวมเท่ากับ 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 0.04 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 0.72 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 67.15

เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้เงินกู้ยืมในโครงการเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำจากกระทรวงพลังงานทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว ทำให้คงเหลือเฉพาะดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินเพียงอย่างเดียว

### อัตรากำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ

ปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 82.69 ล้านบาท 106.49 ล้านบาท และ 158.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 14.96 ร้อยละ 16.49 และร้อยละ 19.92 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณากำไรสุทธิจากงบการเงินรวม พบว่า ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 16.50 ล้านบาท 28.48 ล้านบาท และ 79.44 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.90 ร้อยละ 4.29 และร้อยละ 9.77 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มีกำไรสุทธิมูลค่า เท่ากับ 28.48 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.29 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 11.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.61หลัก ผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นประกอบกับราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ซิลิคอน ลวดทองแดง ปรับตัวลดลงตามราคาตลาดโลก

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเท่ากับ 158.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.92 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 52.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 48.85

เมื่อพิจารณากำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2563 เท่ากับ 79.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 9.77 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 52.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 190.85 ส่วนกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมในปี 2563 เท่ากับ 79.44 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 9.77 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 50.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 178.93 หลัก ผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นประกอบกับราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ซิลิคอน ลวดทองแดง ปรับตัวลดลงตามราคาตลาดโลกและบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2561 และ ปี 2562

## 15.2 ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์รวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 454.25 ล้านบาท 644.89 ล้านบาท และ 757.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 246.92 ล้านบาท 409.48 ล้านบาท และ 513.48 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 54.36 ร้อยละ 63.50 และร้อยละ 67.80 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 5.98 ล้านบาท 9.68 ล้านบาท และ 6.21 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 1.32 ร้อยละ 1.50 และร้อยละ 6.21 ตามลำดับ ในปี 2563 มีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินฝากบัญชีประเภทออมทรัพย์ จำนวน 23.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.87 โดยมีเงินฝากเงินตราต่างประเทศสกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD) จำนวน 6.44 ล้านบาท หรือ

คิดเป็นร้อยละ 11.68 เมื่อเปรียบเทียบ ปี 2563 และปี 2562 มีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จำนวน 37.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 385.95 บริษัทฯ ใช้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดนี้หมุนเวียนใช้ในกิจการ

- เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 11.33 ล้านบาท 128.98 ล้านบาท และ 141.00 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 2.49 ร้อยละ 20.00 และ ร้อยละ 18.62 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินมาจากการแปลงสภาพหุ้น Warrant ครั้งสุดท้ายเมื่อเดือน พฤษภาคม 2562 จำนวน 114.34 ล้านบาท โดยรายการเงินลงทุนชั่วคราวดังกล่าวของบริษัทฯ ได้นำไปลงทุนในกองทุนรวมและตราสารหนี้ระยะสั้นของสถาบันการเงิน

- ลูกหนี้การค้า : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 98.45 ล้านบาท 116.73 ล้านบาท และ 143.17 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 21.67 ร้อยละ 18.10 และ ร้อยละ 18.90 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง – สุทธิ	2.39	-	-
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น	96.06	116.73	143.17
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – บริษัทอื่น	(0.00)	(0.00)	(0.00)
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น – สุทธิ	96.06	116.73	143.17
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	98.45	116.73	143.17

เมื่อเปรียบเทียบปี 2562 และปี 2563 พบว่า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 26.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.65 โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 63 วัน 60 วัน และ 59 วัน ตามลำดับ จะเห็นได้ถึงประสิทธิภาพในการเก็บหนี้ที่เร็วขึ้น เนื่องจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงการพิจารณาการให้เครดิตต่อลูกค้าใหม่ เพื่อควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดการเกิดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับการให้เครดิตลูกค้าใหม่นั้น บริษัทฯ จะรับชำระเป็นเงินสด และจะพิจารณาการให้เครดิตหลังจากที่ลูกค้ามีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทฯ มาแล้วเป็นระยะเวลา 6 เดือน โดยจะพิจารณาจากยอดซื้อและความถี่ในการสั่งซื้อ

- สินค้าคงเหลือ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 113.43 ล้านบาท 128.46 ล้านบาท และ 162.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 24.97 ร้อยละ 19.92 และร้อยละ 21.44 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
สินค้าสำเร็จรูป	32.07	28.43	28.45
งานระหว่างทำ	23.43	27.53	31.47
วัตถุดิบ	61.58	77.59	108.91
รวม	117.08	133.55	168.83
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(3.64)	(5.10)	(6.45)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	113.44	128.45	162.38

เมื่อเปรียบเทียบปี 2563 กับปี 2562 จะเห็นว่า บริษัทฯ มียอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 33.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.41 เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าได้อย่างมีคุณภาพ มีการส่งมอบตรงเวลา และใส่ใจต่อการให้บริการหลังการขาย ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ลูกค้ารายใหญ่หลายรายเกิดการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีฐานลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาปริมาณการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น และสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถเพียงพอและสอดคล้องกับเป้าหมายยอดขายที่ตั้งไว้ โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 83 วัน 81 วัน และ 82 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จากการพิจารณาการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ซึ่งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ทำจากหลอดทองแดง ซิลิคอน และอลูมิเนียม ดังนั้นจึงมีโอกาสเสื่อมสภาพค่อนข้างต่ำ โดยสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าตัวอย่างที่เป็นต้นแบบ จะมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือหากมีอายุเกิน 3 ปี โดยในส่วนของวัตถุดิบจะมีการจัดกลุ่มตามประเภทของวัตถุดิบนั้นๆ และพิจารณาอายุของวัตถุดิบดังกล่าว เพื่อทำการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม เช่น ยาง โดยทั่วไปแล้วจะมีอายุประมาณ 6 เดือน หลังจาก 6 เดือน ยางจะเริ่มเสื่อมสภาพและแข็ง ทำให้ไม่สามารถไปใช้งานได้ ก็จะมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าว เป็นต้น โดยในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 3.64 ล้านบาท 5.10 ล้านบาท และ 6.45 ล้านบาท ตามลำดับ

### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 207.33 ล้านบาท 235.41 ล้านบาท และ 243.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 45.64 ร้อยละ 36.50 และร้อยละ 32.20 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 194.32 ล้านบาท 225.55 ล้านบาท และ 228.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 42.78 ร้อยละ 34.97 และร้อยละ 30.22 ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบปี 2562 และปี 2561 พบว่า มีการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 31.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.07 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนทำหลังคาโซลาร์เซลล์พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง อีกทั้งบริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและลดการพึ่งพาแรงงานด้วย เมื่อเปรียบเทียบปี 2563 และปี 2562 พบว่า มีการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 3.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.49 เนื่องจากในปี 2563 มีการปลดเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการทำงานลดลง หมดยุคการใช้งาน และนำเครื่องจักรประเภท Automation และอุปกรณ์ที่ทันสมัย พร้อมประสิทธิภาพที่ดีกว่าสำหรับการรองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

### **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจากงบการเงินรวมมูลค่า เท่ากับ 133.40 ล้านบาท 190.05 ล้านบาท และ 245.78 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 29.37 ร้อยละ 29.47 และร้อยละ 32.45 ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เท่ากับ 0.42 เท่า 0.42 เท่า และ 0.48 เท่า ตามลำดับ ซึ่งรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้



### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 115.23 ล้านบาท 143.78 ล้านบาท และ 215.70 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 25.37 ร้อยละ 22.30 และร้อยละ 28.48 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เจ้าหนี้การค้า : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 100.42 ล้านบาท 120.35 ล้านบาท และ 195.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 22.11 ร้อยละ 18.66 และร้อยละ 25.81 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบปี 2562 และปี 2561 พบว่า บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 19.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.84 เมื่อเปรียบเทียบปี 2563 และปี 2562 พบว่า บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 75.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 62.44 หลักใหญ่เป็นเจ้าหนี้ซื้อวัตถุดิบที่บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อเป็นสต็อกสินค้าไว้ล่วงหน้าเพื่อรองรับการผลิตจากการได้รับใบสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ เท่ากับ 76 วัน 74 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจากซัพพลายเออร์โดยส่วนใหญ่ประมาณ 90 วัน ในปี 2563 ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ล่าช้าเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งโดยเฉลี่ยเครดิตเทอมจากซัพพลายเออร์ต่างประเทศจะอยู่ที่ประมาณ 75 วัน

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 18.16 ล้านบาท 46.26 ล้านบาท และ 30.08 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 4.00 ร้อยละ 7.17 และร้อยละ 3.97 ตามลำดับ ซึ่งรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 1.30 ล้านบาท 1.75 ล้านบาท และ 1.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 0.29 ร้อยละ 0.27 และร้อยละ 0.15 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดีขึ้นทำให้การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมได้ชำระเป็นเงินสดแทนการทำสัญญาเช่าทางการเงิน

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 16.86 ล้านบาท 26.06 ล้านบาท และ 28.96 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 3.71 ร้อยละ 4.04 และร้อยละ 3.82 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน และจะมีการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักเกณฑ์การคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยประกอบด้วยปัจจัยหลายอย่างคือ จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของบริษัท การเพิ่มเงินเดือนของพนักงานจากการปรับเลื่อนตำแหน่งและพนักงานมีการลาออกน้อยลง ทำให้ความน่าจะเป็นในโอกาสที่พนักงานจะเกษียณมากขึ้น และเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.9 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้คือไตรมาสที่สองของปี 2562 เมื่อเปรียบเทียบปี 2563 และปี 2562 พบว่า บริษัทฯ มีมูลค่าผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2562 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.90 ล้านบาท หรือ

เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.13 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 7 ปี โดยบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของปีปัจจุบัน

### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจากงบการเงินรวม เท่ากับ 320.86 ล้านบาท 454.85 ล้านบาท และ 511.54 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนึ่งหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 70.63 ร้อยละ 70.53 และร้อยละ 67.55 ตามลำดับ ซึ่งรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 130.30 ล้านบาท 154.12 ล้านบาท และ 154.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนึ่งหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 28.68 ร้อยละ 23.90 ร้อยละ 20.35 ตามลำดับ

- กำไรสะสม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 57.90 ล้านบาท 77.55 ล้านบาท และ 134.25 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนึ่งหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 12.75 ร้อยละ 12.03 และร้อยละ 17.73 ตามลำดับ

### **สภาพคล่อง**

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 เท่ากับ 2.14 เท่า 2.85 เท่า และ 2.38 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า ปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 ซึ่งเกิดจากในเดือนมกราคม ปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 29.96 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเบิกใช้แล้วในปี 2562 จำนวน 29.96 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนเป็นระยะเวลา 60 เดือน (สิ้นสุดในเดือนมกราคม ปี 2567) ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินกู้ทั้งหมดแล้ว

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วจากงบการเงินรวม พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 1.00 เท่า 1.78 เท่า และ 1.54 เท่าตามลำดับ ซึ่งผลอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 และเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่องจากงบการเงินรวม และหากพิจารณาอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด เท่ากับ 71 วัน 67 วัน และ 52 วัน ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่สม่ำเสมอ



## กระแสเงินสดสำหรับปี

หน่วย : ล้านบาท

รายละเอียด	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	26.35	38.68	126.34	26.40	38.66	126.33
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(11.79)	(164.09)	(40.09)	(4.44)	(160.96)	(40.09)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(12.30)	129.15	(48.88)	(19.69)	126.00	(48.88)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>2.27</b>	<b>3.74</b>	<b>37.37</b>	<b>2.27</b>	<b>3.70</b>	<b>37.36</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3.66	5.93	9.66	3.70	5.98	9.68
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>5.93</b>	<b>9.67</b>	<b>47.03</b>	<b>5.98</b>	<b>9.68</b>	<b>47.04</b>

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจากงบการเงินรวม เท่ากับ 126.33 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ สามารถทำกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 80.46 ล้านบาท และมีรายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจากค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 25.83 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นทำให้เงินสดลดลง จำนวน 26.28 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น ลดลงจำนวน 5.92 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวน 35.28 ล้านบาท กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า จำนวน 75.22 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดลดลงจากเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1.00 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินระยะสั้นลดลง 0.41 ล้านบาท และกระแสเงินสดลดลงจากการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1.71 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจากงบการเงินรวม เท่ากับ 40.09 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 10.96 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำไปลงทุนในกองทุนรวมและและตราสารหนี้ระยะสั้นของสถาบันการเงิน และมีรายการจ่ายลงทุนเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ จำนวน 24.24 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 2.50 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์ จำนวน 2.46 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 48.88 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากบริษัทฯ ได้จ่ายเงินคืนเงินกู้ระยะยาวที่ได้รับจากกระทรวงพลังงานเพื่อลงทุนโครงการโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เอง จำนวน 29.96 ล้านบาท โดยจ่ายเงินกู้ระยะยาวในปี 2562 จำนวน 5.5 ล้านบาท และจ่ายคืนส่วนที่เหลือทั้งหมดในปี 2563 จำนวน 24.46 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลจำนวน 22.20 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 1.87 ล้านบาท