



ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ณ 31 ธ.ค.2559		ณ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	307.95	10.0	301.46	9.1	179.07	4.7
เงินลงทุนชั่วคราว	755.50	24.5	261.23	7.9	4.33	0.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(สุทธิ)	490.97	15.9	633.66	19.1	695.82	18.4
สินค้าคงเหลือ	445.45	14.4	729.76	22.0	1,427.11	37.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	107.36	3.5	145.14	4.4	157.07	4.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,107.23	68.3	2,071.25	62.3	2,463.40	65.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.36	0.0	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	29.83	0.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39.75	1.3	39.75	1.2	39.74	1.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	882.05	28.6	1,083.43	32.6	1,117.81	29.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.94	0.3	27.39	0.8	35.86	1.0
ค่าความนิยม	-	-	12.48	0.4	12.39	0.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10.28	0.3	51.11	1.5	47.46	1.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34.67	1.1	37.25	1.1	40.85	1.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	977.05	31.7	1,251.40	37.7	1,323.94	35.0
รวมสินทรัพย์	3,084.28	100.0	3,322.64	100.0	3,787.34	100.0
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	112.37	3.6	426.00	12.8	881.23	23.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	559.06	18.1	562.14	16.9	656.87	17.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	14.25	0.4	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45.32	1.5	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.36	0.0	0.02	-	0.22	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	108.67	3.5	104.50	3.1	29.05	0.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27.23	0.9	10.72	0.3	15.21	0.4

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ณ 31 ธ.ค.2559		ณ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ณ 31 ธ.ค. 2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	854.01	27.7	1,117.82	33.6	1,582.57	41.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	17.34	0.5	19.12	0.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	0.03	0.0	0.10	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.62	0.3	11.21	0.3	17.32	0.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.06	0.0	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8.68	0.3	28.88	0.9	36.54	1.0
รวมหนี้สิน	862.69	28.0	1,146.70	34.5	1,619.11	42.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	345.00	11.2	345.00	10.4	345.00	9.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,315.44	42.7	1,315.44	39.6	1,315.44	34.7
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย					1.12	0.0
กำไรสะสม						
- จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	34.78	1.1	34.78	1.0	34.78	0.9
- ยังไม่ได้จัดสรร	523.40	17.0	483.22	14.5	471.01	12.4
- องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2.97	0.1	- 2.49	- 0.1	- 2.76	- 0.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,221.59	72.0	2,175.95	65.5	2,164.59	57.2
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					3.64	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,221.59	72.0	2,175.95	65.5	2,168.23	57.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,084.28	100.0	3,322.64	100.0	3,787.34	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	4,705.34	99.5	5,263.61	99.6	5,662.72	99.4
รายได้อื่น	24.05	0.5	19.52	0.4	34.69	0.6
รวมรายได้	4,729.39	100.0	5,283.13	100.0	5,697.41	100.0
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
ต้นทุนขาย	3,018.76	63.8	3,595.25	68.1	3,932.86	69.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	469.94	9.9	646.57	12.2	907.32	15.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	248.19	5.3	215.07	4.1	311.45	5.5
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	6.84	0.1	18.49	0.4	2.09	0.0
รวมค่าใช้จ่าย	3,743.73	79.2	4,475.38	84.7	5,153.72	90.5
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วม ค้า	985.66	20.8	807.75	15.3	543.69	9.5
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					-0.17	- 0.0
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้					543.52	9.5
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6.54	0.1	15.92	0.3	20.37	0.4
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	979.12	20.7	791.83	15.0	523.15	9.2
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	197.26	4.2	183.41	3.5	66.79	1.2
กำไรสุทธิ	781.85	16.5	608.42	11.5	456.36	8.0
กำไรต่อหุ้น	0.57		0.44		0.33	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หน่วย : ล้านหุ้น)	1,380.00		1,380.00		1,380.00	

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	ปี 2559	ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	979.12	791.83	523.15
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70.29	91.72	123.03
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.12	1.35	0.76
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.13
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1.25	0.99	10.19
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน (ส่วนลด) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.15	0.02	-0.18
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-7.89	5.04	11.18
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	19.3	-	0.21
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	-0.68	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากจำหน่ายอุปกรณ์	0.42	-1.09	-0.86
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.09	0.11	4.52
ขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	0.85
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-1.91	-8.56	-4.32
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า			0.17
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	2.29	2.59	3.48
สำรองประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-4.37	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	-8.4	-1.25	-0.62
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4.65	13.58	16.55
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,054.43	896.33	688.24
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-74.56	-144.43	-73.22
สินค้าคงเหลือ	-240.23	-278.65	-708.53
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-71.22	-35.30	-10.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-2.08	-3.50	-14.02

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	105.19	-47.40	84.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.16	-2.01	1.58
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-0.83	17.27	-0.18
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	776.86	402.32	-31.99
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	-0.1
จ่ายภาษีเงินได้	-154.03	-190.38	-140.35
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	622.83	211.94	-172.44
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น	36.3	0.36	-
จ่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-30
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-79.22	-61.84	-61.45
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-348.65	-244.37	-72.19
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-0.25	-17.5	-13.1
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	0.01	2.16	0.86
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและที่ถือจนครบกำหนด	-1,260.00	-1,462.37	-533.9
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	330	1,662.00	793.87
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด	180	300	-
ดอกเบี้ยรับ	4.07	5.73	0.62
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-1,137.74	184.17	84.71
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-152.56	313.8	455.22
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-12.08
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-67.13	-45.32	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	-18.19	-1.39	-0.22
เงินปันผลจ่าย	-406.97	-648.27	-469.15
ดอกเบี้ยจ่าย	-7.86	-12.6	-16.06
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	7.58
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-652.71	-393.78	-34.71
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-2.81	0.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-1,167.62	-6.49	-122.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,475.57	307.95	301.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	307.95	301.46	179.07

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561

		2559	2560	2561
1. อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	2.47	1.85	1.56
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio or Acid Test Ratio)	เท่า	0.94	0.84	0.56
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ (Receivable Turnover Period)	วัน	35	39	43
ระยะเวลาสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Period)	วัน	5	8	11
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	35	33	29
Cash Cycle	วัน	5	14	26
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	%	36.17	31.95	30.97
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Income Margin)	%	20.84	15.29	9.54
อัตรากำไรอื่น	%	0.51	0.37	0.61
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร	%	64.87	0.25	-0.32
อัตรากำไรสุทธิ	%	16.62	11.56	8.06
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE)	%	35.19	27.96	21.05
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)	%	25.35	18.31	12.05
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (Return On Fix Assets : ROFA)	%	88.64	56.16	40.83
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (Total Assets Turnover)	ครั้ง	1.53	1.59	1.50
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Earning Per Share : EPS)	บาท/หุ้น	2.27	1.76	1.32
อัตราส่วนหุ้นต่อกำไร (Price to Earning Ratio : PE Ratio)	เท่า	37.66	36.12	18.55
4. ความวิเคราะห์โครงสร้างของเงินทุนหรือภาระหนี้สิน (Leverage Ratios)				
อัตราส่วนหนี้ (Debt Ratio)	เท่า	0.39	0.53	0.75
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.53	0.75
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	เท่า	148.64	48.74	24.68
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coreage Ratio : DSCR)	เท่า	19.63	65.83	33.89
อัตราการจ่ายปันผล	%	86	77	103

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

	งบการเงินรวม				เปลี่ยนแปลง
	2561		2560 (ปรับปรุงใหม่)		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขาย	5,662.7	100.0	5,263.6	100.0	7.6%
ต้นทุนขาย	3,932.9	69.5	3,595.2	68.3	1.2
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	907.3	16.0	646.6	12.3	3.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	311.4	5.5	215.1	4.1	1.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	66.8	1.2	183.4	3.5	(2.3)
กำไรสำหรับปี	456.4	8.1	608.4	11.6	(3.5)

ในปี 2561 บริษัท เจ้าแกนน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัทฯ”) มีรายได้จากการขาย 5,662.7 ล้านบาท เติบโตจากปี 2560 ร้อยละ 7.6 โดยในครึ่งปีแรกรายได้จากการขายมีการเติบโตตามแผนงานของบริษัท แต่ในครึ่งปีหลังการเติบโตชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากปัจจัยหลัก 2 ประการ คือ 1.) จำนวนนักท่องเที่ยวเงินที่มาจากประเทศไทยลดลงในช่วงไตรมาส 3-4 2.) การทำโปรโมชั่นแรงของคู่แข่งในตลาด อาทิ รายการ 1 แกรม 1 ในช่วงไตรมาส 4 และ 3.) การเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายรายหนึ่งของบริษัทฯ ในประเทศจีน ส่งผลให้ยอดขายในความรับผิดชอบของรายเดิมลดลง เนื่องจากรายใหม่ยังคงไม่สามารถทดแทนได้ครบในช่วงแรก จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้อัตราการเติบโตของบริษัทต่ำกว่าแผนของปี 2560 ที่ตั้งไว้ว่าจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 12.0

ทั้งนี้บริษัทได้รับประโยชน์จากต้นทุนสาหร่ายที่ลดลง โดยเริ่มมีผลตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 แต่ต้นทุนขายทั้งปียังคงปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 1.2 อันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพิเศษในการจัดการเพื่อยกเลิกการขายกับผู้แทนจำหน่ายรายเดิมและเริ่มต้นการขายกับรายใหม่ อาทิ ค่าใช้จ่ายในการทำสายสินค้าและบรรจุภัณฑ์ ในขณะที่ต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) ของโรงงานยังคงเกิดขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 5.2 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2560 อันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายพิเศษ (One-Time Expense) อาทิ ค่าใช้จ่ายในการนำสินค้ากลับการเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์จากการยกเลิกตัวแทนจำหน่ายในประเทศจีน และส่วนที่กระทบกับค่าใช้จ่ายในการบริหารคือ ค่าปรับจากการกักตุน โดยผู้ให้บริการมีเอกสารไม่ครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดที่ในต่างประเทศมีอัตราเพิ่มขึ้นเนื่องจากปีนี้เป็นปีแรกที่บริษัทฯ เริ่มกิจกรรมทางการตลาดในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศจีน, อินโดนีเซีย และกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะช่วยส่งเสริมการจดจำแบรนด์ในต่างประเทศในระยะยาว

อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (สกท.) (BOI) โดยสินค้าที่ผลิตจากโรงงานโรจนะ จะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายทางภาษีต่อกำไรก่อนหักภาษีเงินได้มีอัตราที่ลดลง

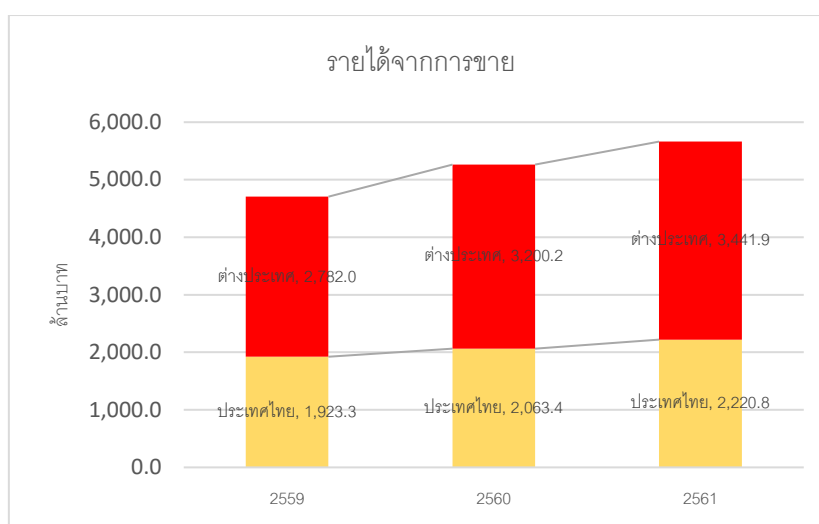
กำไรสำหรับปี 2561 เท่ากับ 456.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.1 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 3.5 อันเนื่องจากสาเหตุข้างต้น ทั้งนี้ในปีต่อไปหากไม่มีค่าใช้จ่ายพิเศษ บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการจะปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ

14.2 รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2560	2561
ประเทศไทย	1,923.3	2,063.4	2,220.8
ต่างประเทศ	2,782.0	3,200.2	3,441.9
รวม	4,705.3	5,263.6	5,662.7

ส่วนส่วนการขายในประเทศ	41%	39%	39%
สัดส่วนการขายต่างประเทศ	59%	61%	61%



ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 5,662.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายรวม 5,263.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศ และต่างประเทศใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายได้จากการขายในประเทศ ปี 2561 จำนวน 2,220.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เติบโตร้อยละ 7.6 จากปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายในประเทศจำนวน 2,063.4 ล้านบาท โดยการเติบโตมาจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งในกลุ่ม Seaweed เช่น ผลิตภัณฑ์สาหร่ายรสวาซาบิ, ผลิตภัณฑ์สาหร่ายเทมปุระรสไข่เค็ม และผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Non-Seaweed ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกปรุงรสทีนเห็น, ปลาปรุงรสทีนเห็นไข่เค็ม, ทีนเห็นโรล และผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีน รวมถึงการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในไทยอยู่ที่ร้อยละ 69 ของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเดินทางขยายช่องทางการขายในตลาดนักท่องเที่ยว โดยเปิดสาขาของร้านแก้วก๋วยเตี๋ยวแลนด์เพิ่มขึ้นระหว่างปี จำนวน 9 สาขาอีกด้วย

รายได้จากการขายต่างประเทศ ปี 2561 จำนวน 3,441.9 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.6 จากปี 2560 ที่ผ่านมา โดยประเทศจีนยังคงเป็นตลาดส่งออกหลัก โดยคิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายรวม และเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับยอดขายประเทศจีนปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ยอดขายดังกล่าวต่ำกว่าประมาณการ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายรายหนึ่ง ทำให้ยอดขายครึ่งปีหลังซึ่งโดยปกติจะเป็นฤดูกาลขายได้รับผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว โดยยังคงมีหลาย

ประเทศที่มียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์ และเวียดนาม) เป็นต้น

กำไรขั้นต้น ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น 1,729.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.6 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 31.7 พบว่ามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 1.2 สาเหตุมาจากค่าใช้จ่ายพิเศษ เช่น การตัดทำลายสินค้าและบรรจุภัณฑ์ เนื่องจากการเปลี่ยนผู้แทนจำหน่าย ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยที่สูงขึ้นจากการเตรียมกำลังการผลิตรองรับยอดขายครึ่งปีหลัง แต่ยอดขายเงินลดลง ทั้งนี้บริษัทมีการรับรู้ราคาสำหรับรายที่ปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง

กำไรสุทธิ ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 456 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.1 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 11.6 พบว่ามีอัตราลดลงร้อยละ 3.5 นอกจากผลกระทบจากต้นทุนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อแนะนำสินค้าใหม่รวมถึงเริ่มขยายกิจกรรมทางการตลาดไปยังประเทศที่มีศักยภาพ ค่าใช้จ่ายจากการเปิดสำนักงานสาขาที่เชียงใหม่ และบริษัทมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายพิเศษในการเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์เนื่องจากการเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีน และค่าปรับจากการกำจัดขยะจากโรงงาน

14.3 ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 3,787.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 464.7 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 14.0 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือในส่วนที่เป็นวัตถุดิบหลัก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายการสำคัญของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,117.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.5 ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือจำนวน 1,427.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.7 ของสินทรัพย์รวม และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 695.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.4 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 1,117.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 29.5 เพิ่มขึ้น 34.4 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 3.2 สาเหตุหลักมาจากการรับสินทรัพย์ทั้งส่วนโรงงานและเครื่องจักรของโรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมถึงการปรับปรุงโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรที่โรงงานนพวงศ์ จังหวัดปทุมธานี

สินค้าคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	งบการเงินรวม		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ณ 31 ธ.ค. 2561
สินค้าสำเร็จรูป	40.06	72.23	129.93
สินค้าสำเร็จรูประหว่างทาง	12.1	22.36	13.19
สินค้าระหว่างผลิต	13.75	1.32	2.27
วัตถุดิบ	316.79	531.27	1,121.53

ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	46.50	69.63	109.20
ส่วนประกอบและผงปรุงร	11.83	28.41	30.96
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2.41	3.53	9.56
วัตถุดิบระหว่างทาง	2.01	1.01	10.46
รวมยอดสินค้าคงเหลือสุทธิ	445.45	729.76	1,427.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,427.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.7 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 697.3 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 95.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการปรับกระบวนการจัดเก็บโดยมีการเก็บสำหรับที่เมืองไทยเพิ่มขึ้น จากเดิมจะทยอยวัตถุดิบเข้าคลังสัมพันธ์กับยอดใช้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงเป็นการต่อราคาในช่วงราคาสาหร่ายมีการปรับสูงขึ้นมากในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ดังนี้

- สาหร่ายและน้ำมันปาล์ม เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป
- ผงปรุงรส เมื่ออายุมากกว่า 6 เดือนเป็นต้นไป
- บรรจุภัณฑ์ เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป
- สินค้าสำเร็จรูปของในประเทศ เมื่ออายุมากกว่า 6 เดือนเป็นต้นไป
- สินค้าสำเร็จรูปของต่างประเทศ เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป

โดยอาจมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าในแบบอื่น หากมีความเสี่ยงต่อการเสื่อมสภาพ หรือยกเลิกการขาย หรือบรรจุภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ โดยจะต้องมีการเสนอขออนุมัติผู้บริหารเป็นครั้ง ๆ ไป ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นไปตามนโยบายการตั้งค่าการด้อยค่าสินค้าคงเหลือข้างต้นแล้ว

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 157 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวม ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.2 จาก ณ สิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุสำคัญจากค่าใช้จ่ายขายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 27 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 11 ล้านบาท และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบจำนวน 59 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 28 ล้านบาท ทั้งนี้รายการสำคัญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 คือเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบจำนวน 59 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 57 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินมัดจำและค่าประกันและเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของร้านกาแฟน้อย TKNRF ทั้งนี้ รายการสำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2561 คือเงินมัดจำและเงินประกันจำนวน 25 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 12 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท

อายุลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ณ 31 ธ.ค. 2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	376.21	431.92	416.17
ค้างชำระ 1-90 วัน	102.26	194.66	267.44
ค้างชำระ 91-180 วัน	2.67	0.28	0.17
ค้างชำระ 181-270 วัน	-	0.11	13.33
ค้างชำระ 271 วันขึ้นไป	3.94	6.06	3.68
รวมลูกหนี้การค้า	485.09	633.03	700.79
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.07)	(6.06)	(16.26)
ลูกหนี้การค้า- สุทธิ	480.01	626.96	684.53

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 684.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.6 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 9.2 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นในช่วงเดือนสุดท้าย ทั้งนี้ตามตารางอายุลูกหนี้การค้าพบว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน คิดเป็นร้อยละ 59.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ส่วนที่ค้างชำระ 1-90 วันคิดเป็นร้อยละ 38.1

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

อายุลูกหนี้ค้าง	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	ร้อยละ 40 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	ร้อยละ 80 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 9 เดือนเป็นต้นไป	ร้อยละ 100 จากยอดหนี้ที่ค้าง

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ประกอบด้วยในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของปี 2561 อยู่ที่ระดับ 8.5 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 43 วัน เพิ่มขึ้นจากในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2561 สูงกว่าในปี 2560 และติดวันหยุดต่อเนื่องช่วงสิ้นปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2561 มีมูลค่า 39.7 ล้านบาทเท่ากับ ณ สิ้นปี 2560

หนี้สิน

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,619.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 472.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น รวมเป็นจำนวน 881 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.4 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้น 441 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 100.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นเพื่อชำระค่าวัตถุดิบล่วงหน้า

14.4 สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2561
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	622.83	211.93	(172.44)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,137.74)	178.17	84.71
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(652.71)	(393.78)	(34.71)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,167.62)	(6.48)	(122.39)

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 172.4 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 523.2 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 688.2 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 708.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการซื้อวัตถุดิบปี 2561 สูงกว่าในปี 2560 และจ่ายภาษีเงินได้ 140.3 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมลงทุน 84.7 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดได้มาการลงทุนคือ เงินสดรับสุทธิ (หักการซื้อเพิ่ม)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายที่ 259.9 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 34.7 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญคือ เงินปันผลจ่ายจำนวน 469.1 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น 455.2 ล้านบาท

14.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.56 เท่า ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.56 เท่า โดยการลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วจากปีก่อนมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 122 ล้านบาท และการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 257 ล้านบาท

ทั้งนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะมีสัดส่วนลดลง เนื่องจากโดยธรรมชาติของการทำธุรกิจของบริษัท ต้องมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นในสัดส่วนที่สูงขึ้น แต่บริษัท ไม่เคยประสบปัญหาสภาพคล่อง ดังจะเห็นได้จากการที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 1,623 ล้านบาท และ 6.90 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท อยู่ที่ 0.75 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จากการการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นเพื่อชำระค่าวัตถุดิบล่วงหน้า

14.6 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงทั้งโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อไม่เป็นการพึ่งพาดตลาดใดตลาดหนึ่ง การออกสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นนอกจากสำหรับราย การปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การออกผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มรักสุขภาพทั้งสำหรับรายอบและเวย์โปรตีน เพื่อลดความเสี่ยงในด้านโครงสร้างรายได้

ทางด้านต้นทุน บริษัท มีการกระจายความเสี่ยงโดยการซื้อสำหรับรายซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้ขายหลายราย มีการประกันความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีต้นทุนที่เหมาะสมและวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิต

นอกจาก 2 เรื่องดังกล่าว บริษัท ยังจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นประธานและคณะกรรมการ เพื่อวางกลยุทธ์ นโยบาย และการปฏิบัติงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายละเอียดได้เปิดเผยในหัวข้อ 3 เรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง