



2562

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

2560 สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

2561 สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

2562 สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการตรวจสอบโดย นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3853 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการตรวจสอบโดย นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีว่างบการเงินฉบับดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162.30	4.4	179.07	4.7	301.46	9.1
เงินลงทุนชั่วคราว	7.61	0.2	4.34	0.1	261.23	7.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(สุทธิ)	919.18	24.8	793.58	21.0	633.65	19.1
สินค้าคงเหลือ	1,332.57	36.0	1,427.11	37.7	729.76	22.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47.24	1.3	59.31	1.6	145.14	4.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,468.89	66.6	2,463.40	65.0	2,071.25	62.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	29.83	0.8	0.00	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39.75	1.1	39.75	1.0	39.75	1.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,018.75	27.5	1,117.81	29.5	1,083.43	32.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	50.97	1.4	35.86	0.9	27.39	0.8
ค่าความนิยม	11.51	0.3	12.39	0.3	12.48	0.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65.82	1.8	47.46	1.3	51.11	1.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	50.89	1.4	40.85	1.1	37.25	1.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,237.68	33.4	1,323.94	35.0	1,251.40	37.7
รวมสินทรัพย์	3,706.58	100.0	3,787.35	100.0	3,322.64	100.0

หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	854.67	23.1	881.23	23.3	426.00	12.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	603.78	16.3	656.87	17.3	562.14	16.9
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24.06	0.6	19.13	0.5	31.59	1.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.77	0.3	29.05	0.8	104.50	3.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45.62	1.2	15.52	0.4	10.93	0.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,539.90	41.5	1,601.79	42.3	1,135.15	34.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน						

รายการ	งบตรวจสอบ					
	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
เงินกู้ยืมระยะยาว		-		-	0.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-		-	0.34	0.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25.47	0.7	17.32	0.5	11.20	0.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-		-		-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.47	0.7	17.32	0.5	11.54	0.3
รวมหนี้สิน	1,565.37	42.2	1,619.11	42.8	1,146.70	34.5

ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	345.00	9.3	345.00	9.1	345.00	10.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,315.44	35.5	1,315.44	34.7	1,315.44	39.6
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1.19	0.0	1.12	0.0		-
กำไรสะสม						
- จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	34.50	0.9	34.50	0.9	34.50	1.0
- ยังไม่ได้จัดสรร	449.51	12.1	471.30	12.4	483.50	14.6
- องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.72)	-	(2.76)	-	(2.49)	-
		0.1		0.1		0.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,140.92	57.8	2,164.60	57.2	2,175.95	65.5
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.28	0.0	3.64	0.1	0.00	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,141.20	57.8	2,168.24	57.2	2,175.95	65.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,706.58	100.0	3,787.35	100.0	3,322.64	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	5,266.78	99.4	5,427.15	99.4	5,263.61	99.6
รายได้อื่น	29.56	0.6	34.69	0.6	19.53	0.4
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1.00	0.0		-		-
รวมรายได้	5,297.33	100.0	5,461.84	100.0	5,283.13	100.0
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
ต้นทุนขาย	3,786.47	71.5	3,932.87	72.0	3,595.25	68.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	768.09	14.5	671.74	12.3	646.57	12.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	343.60	6.5	311.45	5.7	215.07	4.1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	2.09	0.0	18.49	0.4
รวมค่าใช้จ่าย	4,898.15	92.5	4,918.14	90.0	4,475.38	84.7
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	399.19	7.5	543.69	10.0	807.75	15.3
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(0.17)	- 0.0	0.00	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	399.19	7.5	543.53	10.0	807.75	15.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(26.30)	- 0.5	(20.37)	- 0.4	(15.92)	- 0.3
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	372.88	7.0	523.15	9.6	791.83	15.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(11.04)	- 0.2	(66.80)	- 1.2	(183.41)	- 3.5
กำไรสุทธิ	361.84	6.8	456.36	8.4	608.42	11.5
กำไรต่อหุ้น ¹						
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย (หน่วย : ล้านหุ้น)						

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	372.88	523.15	791.83
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	163.34	123.03	91.72
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(0.64)	10.19	0.99
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน (ส่วนลด) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(0.13)	(0.18)	0.02
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(20.92)	11.18	5.04
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	4.34	0.21	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)			
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	26.23	0.03	0.26
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.05)	4.52	0.11
ขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.28	0.85	(8.56)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(0.88)	(4.32)	
ขาดทุนจากการเลิกการร่วมค้า	1.68	-	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	0.17	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	6.59	3.48	2.59
สำรองประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง			
รายได้ดอกเบี้ย	(0.54)	(0.62)	(1.25)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	26.30	16.55	13.58
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	576.48	688.25	896.33
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(124.19)	(73.23)	(144.43)
สินค้าคงเหลือ	115.46	(708.53)	(278.65)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.12	(10.10)	(35.31)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10.12)	(14.02)	(3.50)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(63.40)	84.23	(47.40)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32.38	1.58	(2.01)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.18)	17.27
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	535.73	(31.99)	402.32
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.47)	(0.10)	

จ่ายภาษีเงินได้	(46.68)	(140.35)	(190.38)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	488.58	(172.44)	211.94
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น			0.36
จ่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(30.00)	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(68.66)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(16.98)	(61.45)	(61.84)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(98.90)	(85.30)	(199.23)
เงินสดรับคืนจากการเลิกการร่วมค้า	28.15	-	
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	11.87	0.86	2.16
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและที่จะถือจนครบกำหนด	(369.63)	(533.90)	(1,462.37)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	367.00	793.87	1,662.00
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด			300.00
ดอกเบี้ยรับ	0.54	0.62	5.73
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(77.96)	84.71	178.17
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,606.25)	(3,896.38)	313.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,579.69	4,351.61	
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4.26)	(12.08)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10.00	-	
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว			(45.32)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.31)	(0.22)	(1.39)
เงินปันผลจ่าย	(383.39)	(469.15)	(648.26)
ดอกเบี้ยจ่าย	(27.20)	(16.06)	(12.60)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		7.58	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(431.72)	(34.71)	(393.78)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	4.32	0.05	(2.81)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(16.77)	(122.39)	(6.48)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	179.07	301.46	307.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	162.30	179.07	301.46

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ปี 2562 ปี 2561 และปี 2560

		2562	2561	2560
1. อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.60	1.54	1.82
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio or Acid Test Ratio)	เท่า	0.70	0.61	0.82
ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ (Receivable Turnover Period)	วัน	46	45	39
ระยะเวลาสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ (Finished Good Turnover Period)	วัน	6	5	7
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	36	32	31
Cash Cycle	วัน	16	19	15
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)	%	28.52	27.99	31.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Income Margin)	%	7.54	9.95	15.29
อัตรากำไรอื่น	%	0.56	0.64	0.37
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร	%	1.22	0.39	0.25
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.87	8.41	11.56
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE)	%	16.90	21.05	27.96
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)	%	9.76	12.05	18.31
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (Return On Fix Assets : ROFA)	%	35.52	40.83	56.16
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (Total Assets Turnover)	ครั้ง	1.43	1.44	1.59
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Earning Per Share : EPS)	บาท/หุ้น	1.05	1.32	1.76
อัตราส่วนหุ้นต่อกำไร (Price to Earning Ratio : PE Ratio)	เท่า	30.51	18.55	36.12
4. ความวิเคราะห์โครงสร้างของเงินทุนหรือภาระหนี้สิน (Leverage Ratios)				
อัตราส่วนแห่งหนี้ (Debt Ratio)	เท่า	0.73	0.75	0.53
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.75	0.53
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)	เท่า	13.18	24.68	48.74
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR)	เท่า	19.40	34.35	66.90
อัตราการจ่ายปันผล ¹	%	84	96	81

1 อัตราการจ่ายปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

2 การให้สิทธิรับเงินปันผลปี 2562 ของบริษัทยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

	งบการเงินรวม				เปลี่ยนแปลง
	2562		2561		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	5,266.78	100.0	5,427.15	100.0	-3.0
ต้นทุนขาย	3,786.47	71.9	3,932.87	72.5	-0.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	768.09	14.6	671.74	12.4	2.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	343.60	6.5	311.45	5.7	0.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26.30	0.5	20.37	0.4	0.1
กำไรสำหรับปี	361.84	6.9	456.36	8.4	-1.5

หมายเหตุ ในปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับค่าใช้จ่ายในการขายในงบการเงิน สำหรับงวดสามเดือนและงวดปี ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) เพื่อหักลบและแสดงยอดสุทธิในรายได้จากการขาย ส่งผลให้รายได้จากการขายและกำไรขั้นต้นแสดงมูลค่าลดลง ส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายแสดงมูลค่าลดลงเช่นกัน ส่งผลให้กำไรสุทธิไม่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2562 บริษัท เจ้าแกนน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัทฯ”) มีรายได้จากการขาย 5,266.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 3.0 โดย สาเหตุหลักของยอดขายที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากยอดขายในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนลดลงประมาณร้อยละ 13 อันเนื่องมาจากช่วงเปลี่ยนผ่านระหว่างตัวแทนจัดจำหน่ายเดิม เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่ คือ โอริออน ประเทศจีน ในช่วงไตรมาสที่ 3 ซึ่งการปรับเปลี่ยนดังกล่าวแม้จะทำให้ยอดขายลดลงในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านระยะสั้น แต่จะส่งผลดีต่อการจัดจำหน่ายในประเทศจีนระยะยาว เนื่องจากตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่มีเครือข่ายการกระจายสินค้าที่ครอบคลุมกว่าตัวแทนจัดจำหน่ายรายเดิม และการให้ข้อมูลการตลาดเชิงลึกที่ละเอียดขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำการตลาดในประเทศจีนในอนาคต ตรงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น แม้ว่ายอดขายในประเทศจีนลดลง แต่ในตลาดต่างประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะมีการเติบโตประมาณร้อยละ 3 โดยตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดได้แก่ ตลาดประเทศเวียดนาม รวมกลุ่มประเทศ CLMV, ตลาดประเทศสหรัฐอเมริกา และตลาดประเทศอินโดนีเซีย

ในขณะที่ยอดขายในประเทศมีการเติบโตประมาณร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา แม้จะมีการหดตัวของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายในประเทศซึ่งหดตัวประมาณร้อยละ 3.4 เนื่องจากผู้บริโภคมีการสลับไปบริโภคขนมขบเคี้ยวประเภทอื่น อันเนื่องจากการแข่งขันทางโปรโมชั่นในช่วงปลายปี แต่บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากยอดขายของร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ และร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ มาเพิ่มเติมจากยอดขายของขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายที่ลดลงเล็กน้อย

ทั้งนี้ต้นทุนขายรวมปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 72 ลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 0.6 อันเนื่องจากรับรู้ต้นทุนสาหร่ายในกลุ่มสินค้าทอดลือตใหม่ใหม่ที่ปรับตัวลดลง และมีการปรับปรุงการจัดการต้นทุนโซหุ่ยโรงงาน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 ปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 2.2 จากค่าแรกเข้าสินค้าใหม่ (NPD) และฟรีเซ็นเตอร์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการเปิดร้านข้าวแกงกะหรี่ฮิโนยะ

กำไรสำหรับปี 2562 เท่ากับ 361.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 ของรายได้จากการขาย ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 1.5 อันเนื่องจากสาเหตุข้างต้น

14.2 รายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วนการจัดจำหน่าย	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
จำหน่ายในประเทศ	2,120	40.3	2,061	38.0	2,063	39.2
ต่างประเทศ	3,147	59.7	3,366	62.0	3,200	60.8
รายได้จากการขาย	5,267	100.0	5,427	100.0	5,264	100.0

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 5,267 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายรวม 5,427 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศ และต่างประเทศ ร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ ดังนี้

รายได้จากการขายในประเทศ ปี 2562 จำนวน 2,120 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายในประเทศจำนวน 2,061 ล้านบาท โดยการเติบโตมาจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งในกลุ่ม Seaweed เช่น ผลิตภัณฑ์สาหร่ายทอดรสกิมจิ, ผลิตภัณฑ์ Co-Brand ถั่วแก๊นน้อย พริงเกิล และผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Non-Seaweed ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม Backup, ผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีนบาร์ โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในไทยอยู่ที่ร้อยละ 68 ของตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย รวมทั้งยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากร้านถั่วแก๊นน้อย แลนด์ และร้านข้าวแกงกะหรี่ฮีโนยะ

รายได้จากการขายต่างประเทศ ปี 2562 จำนวน 3,147 ล้านบาท เติบโตลดลงร้อยละ 6.5 จากปี 2561 ที่ผ่านมา สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนรูปแบบการจัดจำหน่ายในประเทศจีนในระยะสั้น โดยประเทศจีนยังคงเป็นตลาดส่งออกหลัก โดยคิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้จากการขายรวม โดยบริษัทฯ คาดว่าเมื่อผ่านช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายในประเทศจีนแล้ว ยอดขายในประเทศจีนจะมีการเติบโตตามแผน เนื่องจากได้รับประโยชน์จากเครือข่ายการกระจายสินค้าของตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหม่ ทั้งนี้ตลาดต่างประเทศอื่นๆ ที่มีการเติบโตอย่างเห็นได้ชัด คือ ตลาดประเทศเวียดนาม, ประเทศสหรัฐอเมริกา และตลาดประเทศอินโดนีเซีย

14.3 ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,706.6 ล้านบาท ลดลง 80.8 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือในส่วนที่เป็นวัตถุดิบหลัก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการสำคัญของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,018.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.5 ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือจำนวน 1,332.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.9 ของสินทรัพย์รวม และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 919.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.8 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 1,018.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 27.5 ลดลง 99.1 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 สาเหตุหลักมาจากปี 2562 มีการซื้อสินทรัพย์ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มีการรับสินทรัพย์ทั้งส่วนโรงงานและเครื่องจักรของโรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมถึงการปรับปรุงโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรที่โรงงานหนองบัว จังหวัดปทุมธานี และมีการรับสินทรัพย์ อาคารสำนักงาน (แห่งที่ 2) ที่เมืองทองธานี

สินค้าคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	งบการเงินรวม	
	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561
สินค้าสำเร็จรูป	144.29	147.63
งานระหว่างทำ	2.71	3.53
วัตถุดิบ	1,060.55	1,154.60
วัสดุหีบห่อ	107.11	127.62
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	9.71	9.56
สินค้าระหว่างทาง	13.57	10.46
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(-5.37)	(-26.29)
รวมยอดสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,332.57	1,427.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,332.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.9 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 94.5 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 6.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดการนำเข้าสำหรับที่เมืองไทย และมีการทยอยใช้วัตถุดิบเดิมที่มีการนำเข้ามาจัดเก็บเมื่อปีก่อน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการปรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ดังนี้

สาหร่ายและน้ำมันปาล์ม เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับมาใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที

ผงปรุงรส เมื่ออายุมากกว่า 6 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับมาใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที

บรรจุภัณฑ์ เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป มีการพิจารณาว่ายังมีโอกาสนำกลับมาใช้หรือไม่ ในส่วนที่คาดว่าจะไม่มีการนำกลับมาใช้จะมีการตั้งค่าเผื่อ 100 % ทันที

สินค้าสำเร็จรูปของในประเทศ เมื่ออายุมากกว่า 6-8 เดือนเป็นต้นไป

สินค้าสำเร็จรูปของต่างประเทศ เมื่ออายุมากกว่า 12 เดือนเป็นต้นไป

โดยอาจมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าในแบบอื่น หากมีความเสี่ยงต่อการเสื่อมสภาพ หรือยกเลิกการขาย หรือบรรจุภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ โดยจะต้องมีการเสนอขออนุมัติผู้บริหารเป็นครั้ง ๆ ไป ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นไปตามนโยบายการตั้งค่าการด้อยค่าสินค้าคงเหลือข้างต้นแล้ว

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 47.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวม ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 ลดลง 12.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.4 จาก ณ สิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุสำคัญจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 44.4 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 12.1 ล้านบาท ทั้งนี้รายการสำคัญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือ ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนจำนวน 44.4 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 50.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินมัดจำและค้ำประกันและเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของร้านค้าแก๊นน้อย TKNRF ทั้งนี้ รายการสำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือเงินมัดจำและเงินประกันจำนวน 30.8 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 10.9 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท

อายุลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		
	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	408.78	416.17	431.92
ค้างชำระ 1-90 วัน	128.98	267.44	194.66
ค้างชำระ 91-180 วัน	0.21	0.17	0.28
ค้างชำระ 181-270 วัน	-	13.33	0.11
ค้างชำระ 271 วันขึ้นไป	24.96	3.68	6.06
รวมลูกหนี้การค้า	562.94	700.79	633.03
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	- 15.61	- 16.26	- 6.06
ลูกหนี้การค้า- สุทธิ	547.33	684.53	626.96

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 547.33 ล้านบาท ลดลง 137.20 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 20.0 ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน คิดเป็นร้อยละ 74.7 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ส่วนที่ค้างชำระ 1-90 วันคิดเป็นร้อยละ 23.6

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

อายุลูกหนี้ค้าง	การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	ร้อยละ 40 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน	ร้อยละ 80 จากยอดหนี้ที่ค้าง
มากกว่า 9 เดือนเป็นต้นไป	ร้อยละ 100 จากยอดหนี้ที่ค้าง

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น ประกอบด้วยการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของปี 2562 อยู่ที่ระดับ 7.9 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 46 วัน เพิ่มขึ้นจากในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2562 สูงกว่าในปี 2561 และติดวันหยุดต่อเนื่องช่วงสิ้นปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2562 มีมูลค่า 39.7 ล้านบาทเท่ากับ ณ สิ้นปี 2561

หนี้สิน

สำหรับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,565.4 ล้านบาท ลดลง 53.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น รวมเป็นจำนวน 855 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.6 ของหนี้สินรวม ลดลง 26 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินหมุนเวียนมาชำระหนี้

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวน 45.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 30.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 193.9 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 28.5 ล้านบาท ทั้งนี้รายการสำคัญของหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2562 คือเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 34.5 ล้านบาท

14.4 สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2562	2561	2560
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	488.58	(172.44)	211.93
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(77.96)	84.71	178.17
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(431.72)	(34.71)	(393.78)
เทียบเท่าเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ	4.32	0.05	(2.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16.77)	(122.39)	(6.48)

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 488.58 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 372.88 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 576.48 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 124.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2562 สูงกว่าในปี 2561

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมลงทุน 77.96 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดได้มาการลงทุนคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 98.9 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 431.72 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญคือ เงินปันผลจ่ายจำนวน 383.9 ล้านบาท

14.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.60 เท่า ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.70 เท่า โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วจากปีก่อนมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 126 ล้านบาท และการลดลงของสินค้าคงเหลือ จำนวน 95 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.73 เท่า ซึ่งลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจาก การลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า

14.6 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทั้งโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อไม่เป็นการพึ่งพาสภาพตลาดใดตลาดหนึ่ง การออกสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นนอกจากสาขาทราย การปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค โดยมีแผนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นอกเหนือจากกลุ่มสินค้าประเภทสาขาทรายแปรรูป โดยเน้นสินค้าขนมขบเคี้ยวเพื่อสุขภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับกระแสการตระหนักรู้เรื่องการบริโภคสินค้าที่ดีต่อสุขภาพของผู้บริโภค เพื่อลดความเสี่ยงในด้านโครงสร้างรายได้

ทางด้านการจัดจำหน่าย ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายเพียง 1-2 รายในแต่ละประเทศ แต่บริษัทฯ ได้มีการจัดทำสัญญาการจัดจำหน่ายที่ลดความเสี่ยง รวมถึงการสร้างแบรนด์ในแต่ละประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยง โดยหากมีปัญหาการจัดจำหน่าย บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนตัวแทนจัดจำหน่ายได้โดยใช้เวลาไม่นาน

ทางด้านต้นทุน บริษัทฯ มีการกระจายความเสี่ยงโดยการซื้อสาขาทรายซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้ขายหลายราย มีการประกันความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีต้นทุนที่เหมาะสมและวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิต

นอกจาก 3 เรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ยังจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นประธานและคณะกรรมการ เพื่อวางกลยุทธ์ นโยบาย และการปฏิบัติงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยรายละเอียดได้เปิดเผยในหัวข้อ 3 เรื่อง ปัจจัยความเสี่ยง