



รายงาน ประจำปี 2563

ใหม่



ชอ.3137/2563

จัสท์ ดริงค์ 純萃。喝

JUST DRINK 喝

ชานมสูตรไต้หวัน
พร้อมดื่ม



Original Taste From Taiwan

อร่อยดื่มได้ทั้งวัน
ฟลโนน ก็เด็ดดื่ม

ควรกินอาหารหลากหลายครบ 5 หมู่ ในสัดส่วนที่เหมาะสมเป็นประจำ | ผลิตในประเทศไทย

มีจำหน่ายแล้วที่



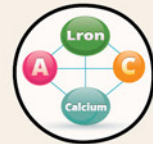


MEET TAOKAENOI

More Than A Yummy
Seaweed Snack



Fiber



Vitamin



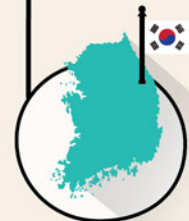
Protein



Let's Eat Our Healthy
Tasty Seaweed



Enjoy All
Year Long



Farm Raised In The
Pacific South

Better With Friends



Drink



Nuts



Cheese

TRY ME IN



Mango
Sticky Rice



Noodle



Salad



Certificate Number TH08/1153



Produced and Distributed by :
Taokaenoi Food & Marketing Public Co., Ltd.
55/5 Moo5, Sambandit, Uthai, Phra Nakhon Si Ayutthaya 13210 Thailand
Tel. (+66)2108-6888, (+66)2108-6999 Fax. (+66)2108-8706
www.taokaenoi.co.th
E-mail : intertrade@taokaenoi.co.th

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

01

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท
หน้า 2

02

การบริหารจัดการความเสี่ยง
หน้า 33

03

การจับเคสئونธุรกิจเพื่อ
ความยั่งยืน
หน้า 37

04

การวิเคราะห์และคำอธิบายของ
ฝ่ายจัดการ (Management
Discussion and Analysis: MD&A)
หน้า 44

05

ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่น
หน้า 52

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

06

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
หน้า 56

07

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะ
กรรมการ คณะกรรมการชด้อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
หน้า 80

08

รายงานผลการดำเนินงาน
สำคัญด้านการกำกับดูแล
กิจการ
หน้า 104

09

การควบคุมภายในและ
รายการระหว่างกัน
หน้า 106

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

10

งบการเงิน
หน้า 116

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

11

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
หน้า 194

สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ได้คาดการณ์ไว้ว่าสถานการณ์โรคระบาดโควิด - 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกือบทุกอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากปลายปี 2562 จนถึงปี 2563 สายธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบมาก เนื่องจากประมาณร้อยละ 68 ของรายได้ของบริษัทมาจากการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ในจำนวนนี้การส่งออกไปยังประเทศจีนประมาณร้อยละ 38 ของรายได้รวม ผลกระทบจากโรคระบาดดังกล่าวทำให้เกือบทุกประเทศลดการบริโภครวมถึงประเทศจีน ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าจึงลดลงจากปีก่อน รายได้จากการขายในประเทศก็ลดลงเนื่องจากนักท่องเที่ยวไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยเกือบตลอดปี 2563 โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนซึ่งนิยมบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัท แม้ยอดขายในประเทศสหรัฐอเมริกาเติบโตขึ้น แต่ก็ยังไม่สามารถทดแทนยอดขายที่ลดลงจากผลกระทบโควิด-19 โดยรวมแล้วมีผลให้รายได้รวมเฉพาะกิจการของบริษัทในปี 2563 ลดลงจาก 4,948.3 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 3,860.47 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 22 เมื่อรวมรายได้ของบริษัทย่อย รายได้รวมลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 25 คือลดลงจาก 5,297.33 ล้านบาทในปี 2562 เหลือ 3,999.27 ล้านบาทในปี 2563

รายได้ที่ลดลงในปี 2563 อย่างมีนัยสำคัญส่งผลให้ต้นทุนขายขึ้นจากร้อยละ 72.14 ของรายได้ในปี 2562 เป็นร้อยละ 74.24 ของรายได้รวมในปี 2563 ต้นทุนขายของทั้งกลุ่มบริษัทก็เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันจากร้อยละ 71.48 ของรายได้รวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 73.99 ในปี 2563 ฝ่ายบริหารได้ใช้ความพยายามปรับและควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างใกล้ชิด แม้ต้นทุนการผลิตจะสูงขึ้น แต่เห็นว่าสูงขึ้นไม่มาก คาดว่าปี 2564 ต้นทุนขายเทียบกับรายได้ น่าจะลดลงเนื่องจากคาดการณ์ยอดขายรวมน่าจะกระเตื้องขึ้น อีกสาเหตุหนึ่งที่สำคัญของการลดต้นทุนการผลิตมาจากการย้ายฐานการผลิตส่วนใหญ่ที่โรงงานพวงค์ ไปรวมที่โรงงานโรจนะ ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่กลางปี 2563 และการใช้เครื่องจักรทดแทนการใช้แรงงานซึ่งจะทำให้ประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น และต้นทุนลดลง

จากสาเหตุหลักๆ ข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของปี 2563 เฉพาะของกิจการลดลงจาก ปี 2562 ร้อยละ 21.41 คือลดลงจาก 429.29 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 337.38 ล้านบาท ในปี 2563 เมื่อรวมผลประกอบการของบริษัทย่อยกำไรสุทธิปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 33.16 คือลดลงจาก 361.84 ล้านบาทในปี 2562 เหลือ 241.87 ล้านบาทในปี 2563 อย่างไรก็ตาม แม้กำไรสุทธิของบริษัทจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น โดยพยายามจ่ายเงินปันผลให้อัตราที่สูงเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิให้ได้ บริษัทจึงบริหารให้มีสภาพคล่องทางการเงินให้เพียงพอและให้มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคง

ปี 2564 คาดว่าผลกระทบจากโควิด-19 น่าจะลดน้อยลง สถานการณ์โดยรวมน่าจะดีขึ้น คาดว่ายอดขายปี 2564 จะดีขึ้นกว่าปี 2563 นอกจากยอดขายผลิตภัณฑ์หลักที่คาดว่าจะกระเตื้องขึ้น ยังมีสินค้าใหม่คือ ชานม ที่เสนอขายตั้งแต่ปลายปีก่อนที่มีแนวโน้มการเติบโตที่น่าสนใจ จะมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่อีก 2-3 รายการ เพื่อเพิ่มและกระตุ้นยอดขาย มีความพยายามลดต้นทุนการผลิตต่อเนื่องจากแผนการปีก่อน ตลอดจนการแก้ไขปัญหายอดขายต่างประเทศที่ลดลง

คณะกรรมการมีความเห็นร่วมกันในการให้การสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจอย่างเต็มที่ เพื่อให้เป็นบริษัทชั้นนำที่แท้จริงในอุตสาหกรรมอาหารและขนมขบเคี้ยว ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น บริหารธุรกิจให้คำนึงถึงความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสังคมและสิ่งแวดล้อมมีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนจากการสนับสนุนและร่วมมือกับฝ่ายบริหารในการพิจารณาโครงการลงทุนใหม่ๆ หรือการขยายธุรกิจให้มีความระมัดระวังและรอบคอบมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ต้องขอขอบคุณทุกๆ ท่าน ทุกหน่วยงานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า และมั่นคงตลอดมา รวมถึงกรรมการทุกท่าน ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง บริษัทให้ความมั่นใจว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและคำนึงถึงประโยชน์และความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดไป



A stylized handwritten signature in black ink, featuring a large initial 'ย' and a series of loops.

นายยุทธ วรฉัตรธาร
ประธานกรรมการ



A stylized handwritten signature in black ink, featuring a large initial 'อ' and a series of loops.

นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1

โครงสร้างและ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย รวมทั้งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารประเภทอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีน, ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ, ผลิตภัณฑ์ขนมพร้อมดื่ม, ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวจากเนื้อปลา เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศ และส่งออกไปยังต่างประเทศ

บริษัทฯ (TKN) มี บริษัทในเครือ ทั้งสิ้น 4 บริษัท ประกอบไปด้วย



1. บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสโตรองก์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด “TKNRF”

ประกอบธุรกิจร้านจำหน่ายสินค้าของที่ระลึกประเภทขนมขบเคี้ยวแก่นักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยภายใต้ชื่อร้าน “เถ้าแก่น้อยแลนด์” และธุรกิจในประเภทร้านอาหาร (Quick Service Restaurant : QSR)



3. บริษัท เอ็นซีพี อินเตอร์ดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด “NCP”

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรสให้แก่บริษัทในกลุ่มเถ้าแก่น้อย



2. Taokaenoi USA Inc. “TKNUS”

ประกอบธุรกิจตัวแทนจัดจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายและสินค้าของ บมจ.เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง ในเขตภูมิภาคอเมริกาเหนือ (สหรัฐอเมริกา และแคนาดา) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Taokaenoi” และ “NORA”



4. บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร์ จำกัด “TKNC”

ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าเข้ามา-ขายไป โดยมุ่งเน้นสินค้ากลุ่มเพื่อสุขภาพ

VISION

“ก้าวสู่บริษัทนวัตกรรมอาหาร
นำความสุขสู่ผู้บริโภคทั่วโลก”

MISSION

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม และ
ไร้พรมแดน
- ก้าวสู่มาตรฐานการผลิตระดับโลก
และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- สร้างความสุขและความผูกพันต่อ
องค์กร
- ตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโต
อย่างยั่งยืน

STRATEGY

Go Global

ขยายธุรกิจในอนาคต มองหาโอกาส และ
ต่อยอดธุรกิจเดิม เพิ่มกลุ่มเป้าหมายใหม่ และ
ช่องทางใหม่ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

Go Broad

ขยายธุรกิจหลักให้กว้างขึ้น กระจายแหล่งรายได้ และ
กลุ่มลูกค้า เพื่อกระจายความเสี่ยง (Diversification Risk)

Go Firm

การทำธุรกิจหลัก (Core Business) ให้มีกำไรที่ดีขึ้น
เรียงลำดับความสำคัญใหม่ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจและวิธีการทำงาน
เพื่อมุ่งเน้นให้ธุรกิจหลักมีความเสถียรภาพ และแข็งแกร่งมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปภายใต้ตราสินค้า “เล้าแก่น้อย”

บริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว

(เพิ่มทุน) เป็น 345 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 360 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อระดมทุนสำหรับพัฒนาเครื่องจักร และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้าจำนวน 2 โรงงาน ได้แก่ “โรงงานพวงส์ (NPW)” ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี และ “โรงงานโรจนะ (RUN)” จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีสำนักงานขายในประเทศสหรัฐอเมริกา



โรงงานปัจจุบัน
ณ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ
บนเนื้อที่กว่า 18 ไร่



พัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจนับตั้งแต่จัดตั้งบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้



2547

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท

2551

ย้ายฐานการผลิต
ไปโรงงานพวงค์

2553

เปิดร้าน
เจ้าแก่น้อยแลนด์



2549

ย้ายสายการผลิต
ไปโรงงานบางบัวทอง

ปี 2547

• บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่ายแปรรูปภายใต้ตราสินค้า “เจ้าแก่น้อย” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท พร้อมทั้งได้เปิดโรงงานผลิตที่สำนักงานท่าอิฐ และหมู่บ้านฉิมวาลัย โดยในช่วงแรกเป็นการนำสินค้าวางจำหน่ายที่ร้านเซเว่น อีเลฟเว่น

ปี 2548

- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการผลิตอาหารฮาลาล ซึ่งเป็นใบรับรองว่ากระบวนการผลิตอาหารเป็นไปตามบทบัญญัติของศาสนาอิสลาม ซึ่งอนุญาตให้ชาวมุสลิมบริโภคได้
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน CODEX GMP จาก Global Certification Service Limited ที่มอบให้แก่โรงงานที่ผ่านการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพจากคณะกรรมการอาหารและยากระทรวงสาธารณสุข
- บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศผ่านผู้ส่งออกภายในประเทศ (Thai Exporter) โดยประเทศแรกที่เริ่มทำการเปิดตลาด คือ ประเทศสิงคโปร์

ปี 2549

• บริษัทฯ ได้ย้ายโรงงานผลิตจากท่าอิฐมายังโรงงานแห่งใหม่ที่บางบัวทอง ซึ่งเป็นการเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอกโดยตั้งอยู่เลขที่ 48/124-134 หมู่ที่ 6 ถนนบางกรวย - ไทรน้อย ตำบลบางรักใหญ่ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี (สำนักงานบางบัวทอง) บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2550

• บริษัทฯ ได้รับตราสัญลักษณ์สินค้าไทย (Thailand's Brand) ซึ่งเป็นการช่วยรับรองคุณภาพสินค้าส่งออก และสร้างความเชื่อมั่นคุณภาพสินค้าในกลุ่มผู้บริโภคทั่วโลกที่มีต่อผลิตภัณฑ์จากประเทศไทย

ปี 2551

- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 (มาตรฐานเดิม ISO9001:2000) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบบริหารงานคุณภาพมาตรฐานสากลจัดทำขึ้นโดยองค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization)
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP Codex Alimentarius) TAS 9024 - 2007 และ General Principles of Food Hygiene (GMP Codex Alimentarius) TAS 9023 - 2007 ซึ่งมุ่งเน้นการผลิตอาหารให้มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
- บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และเพื่อรองรับลูกค้าใหม่ๆ ในอนาคต โดยทำการเปิดโรงงานผลิตแห่งที่ 2 ที่พวงค์ ซึ่งเป็นการเช่าที่ดินจากบุคคลภายนอกมาสร้างอาคารโรงงาน โดยตั้งอยู่เลขที่ 12/1 หมู่ที่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี (สำนักงานพวงค์)
- บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ได้รับรางวัล Bai Po Business Awards จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ฯ ร่วมกับธนาคารไทยพาณิชย์ ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความ

โดดเด่นสำหรับผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2552

- บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัทเจ้าแก่น้อย เรสเตอร์รองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด (“TKNRF”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เพื่อประกอบธุรกิจร้านจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก ภายใต้ชื่อ “เจ้าแก่น้อยแลนด์” โดยมีสาขากระจายอยู่ในเขตเมืองท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น กรุงเทพฯ, เชียงใหม่, พัทยา, ภูเก็ต

ปี 2553

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท วอนท์ มอร์ อินดัสตรี จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจ้าแก่น้อย แคร่ จำกัด”
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 5 ล้านบาท เป็น 35 และ 160 ล้านบาทตามลำดับโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2554

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“NCP”) จากกลุ่มบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรส
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 2,000 ล้านบาทต่อปี

2558

TKN ซื้อขายใน
ตลาดหลักทรัพย์



2561

เปิดแบรนด์ “Nora”
รุกตลาดอเมริกา



2554

วัยรุ่นพันล้าน
สร้างจากเค้าโครงเรื่องจริง



2560

เปิดโรงงานแห่งที่ 2
นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ



ปี 2556

- บริษัท แพรสภาพัฒน์เป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท แอ้านน้อย ฟู้ด แอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 60 ล้านหุ้น และเพื่อเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก 80 ล้านหุ้น
- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงสำนักงานใหญ่จากเดิม เลขที่ 93/5-7 หมู่ที่ 5 ถนนรัตนวิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11110 เป็น เลขที่ 12/1 หมู่ที่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140

ปี 2557

- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน 140 ล้านบาท โดยขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 95 ล้านบาท และเพื่อเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก 45 ล้านบาท พร้อมทั้งจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 300 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วจำนวน 255 ล้านบาท

ปี 2558

- บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ พร้อมทั้งจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เป็น 345 ล้านบาท เพื่อเสนอขายประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 90 ล้านหุ้น

- บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2558 จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงเป็น 1,380 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4 บาท แก่ประชาชนทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนรวมมูลค่า 1,440 ล้านบาทโดยมีค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวนเงิน 34.6 ล้านบาท ได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558
- หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรกในวันที่ 3 ธันวาคม 2558
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2559

- โรงงานเริ่มเปิดดำเนินการ ณ นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นโรงงานแห่งที่ 2 ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของตลาดในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2560

- บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ GIM Factory Inc. (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Taokaenoi USA Inc.) โรงงานผลิตสหร่ายอบ ณ รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นโรงงานแห่งที่ 3 ของบริษัทและแห่งแรกนอกประเทศ

- บริษัทฯ สามารถทำรายได้จากการขายมากกว่า 5,000 ล้านบาทต่อปี

ปี 2561

- บริษัทฯ เปิดสำนักงานตัวแทน ณ นครเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อส่งเสริมการค้าและกิจการการขยายและการตลาดในประเทศจีน

ปี 2562

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรกลุ่มบริษัท ORION จากประเทศเกาหลี ที่ประกอบธุรกิจในประเทศจีนมานานกว่า 40 ปี โดยกลุ่ม Orion Group ประเทศเกาหลี ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายแบบ Exclusive ในประเทศจีน
- บริษัทฯ ปรับรูปแบบการดำเนินงาน Taokaenoi USA Inc. จากโรงงานและจัดจำหน่าย เป็นสำนักงานดูแลการขยายภูมิภาคสหรัฐอเมริกา

ปี 2563

- บริษัทฯ ปิดสำนักงานตัวแทน ณ นครเซี่ยงไฮ้ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยปรับรูปแบบเป็นการประสานงานจากประเทศไทยแทน
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล IP Champion 2020 สาขาเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- บริษัทฯ เริ่มดำเนินการรวบรวมโรงงานห่วงโซ่ และโรงงานนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ โดยจะย้ายฐานการผลิตทั้งหมดไปยังโรงงานนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ

ประวัติการระดมทุน และรายละเอียดการใช้เงินทุน

รายละเอียดการใช้เงินทุนที่ยังไม่สิ้นสุด

- ไม่มี

รายละเอียดการใช้เงินทุนที่สิ้นสุดแล้ว

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 IPO จำนวน 360,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4 บาท เป็นเงินสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายจำนวน 1,394.50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินทุนสิ้นสุดตามแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

วัตถุประสงค์	จำนวนเงินที่คาดการณ์	จำนวนเงินที่ใช้ไป
1. เพื่อใช้ในการลงทุนขยายกำลังการผลิตที่โรงงานแห่งใหม่ (สวนอุตสาหกรรมโรจนะ)	560,000,000 บาท	577,630,000 บาท
2. ลงทุนซื้อเครื่องจักรในสายการผลิตใหม่	100,000,000 บาท	93,380,000 บาท
3. เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ	734,500,000 บาท	723,490,000 บาท
รวม	1,394,500,000 บาท	1,394,500,000 บาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

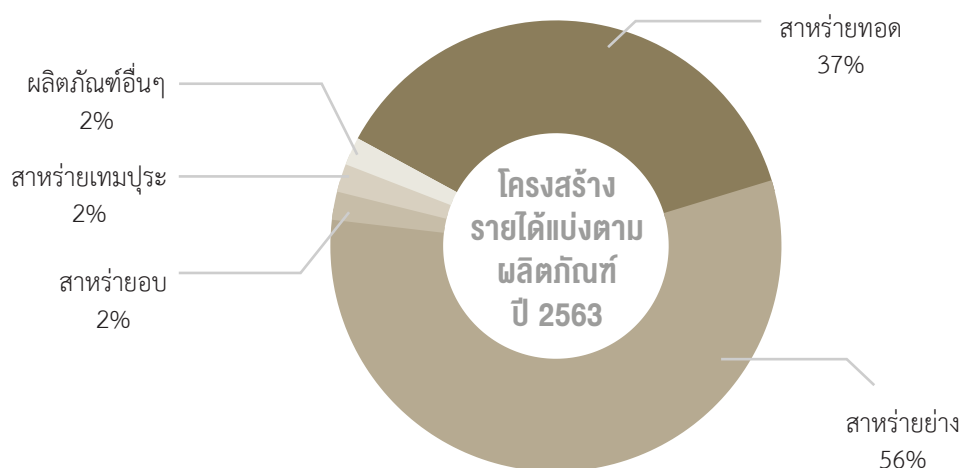
โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ย้อนหลัง 3 ปี ระหว่างปี 2561 - 2563 มีสัดส่วนดังต่อไปนี้

รายการ	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สำหรับทอด	1,493.4	37	2,079.3	39	2,259.6	42
สำหรับย่าง	2,235.8	56	2,398.6	46	2,461.3	45
สำหรับอบ	89.6	2	151.6	3	221.6	4
สำหรับเพิ่มปุระ	89.2	2	143.0	3	132.3	2
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ¹	75.1	2	494.3	9	352.4	6
รวมรายได้จากการจำหน่าย	3,983.1	100	5,266.8	100	5,427.2	100

หมายเหตุ: ¹ รายได้จากผลิตภัณฑ์อื่นๆ ประกอบไปด้วยสินค้าอื่นของบริษัท เช่น สินค้า OEM, รายได้จากร้านอาหารฮิโนยะ, รายได้จากร้านกาแฟน้อยแลนด์



โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเทศ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเทศย้อนหลัง 3 ปี ระหว่างปี 2561 - 2563 มีสัดส่วนดังต่อไปนี้

ประเทศคู่ค้า	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไทย	1,275	32.0	2,120	40.3	2,061	38.0
จีน	1,514	38.0	1,906	36.2	2,193	40.4
ประเทศอื่นๆ ¹	1,194	30.0	1,241	23.6	1,173	21.6
รายได้จากการขาย	3,983	100.0	5,267	100.0	5,427	100.0

หมายเหตุ: ¹ ประเทศอื่นๆ ประกอบด้วย อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์, เวียดนาม) เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์/ธุรกิจ เป็น 4 ประเภท คือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย (Seaweed Product) เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 หมวด ได้แก่

a. สาหร่ายทอด (Crispy Seaweed)



เป็นการแปรรูปสาหร่ายโดยการทอดผ่านน้ำมัน และโรยผงปรุงรสสูตรเฉพาะของบริษัทฯ ตัดแบ่งบรรจุของ ชื่อทางการค้า ได้แก่ Taokaenoi, Taokaenoi Big Sheet, Konomi, Nora

b. สาหร่ายย่าง (Grilled Seaweed)



เป็นการแปรรูปสาหร่ายโดยการนำสาหร่ายมาชุบน้ำซอสสูตรพิเศษของบริษัทฯ อย่างด้วยเตาอย่างเฉพาะ และบรรจุของ หรือขึ้นรูปก่อนบรรจุของ ชื่อทางการค้า ได้แก่ Taokaenoi Big Roll, Taokaenoi Big Bag

c. สาหร่ายอบ (Roasted Seaweed)



เป็นการแปรรูปสาหร่ายโดยการอบผ่านความร้อน โรยผงปรุงรส และบรรจุของ ชื่อทางการค้า ได้แก่ Taokaenoi, Nora

d. สาหร่ายเทมปุระ (Tempura Seaweed)



เป็นการแปรรูปสาหร่ายโดยการนำสาหร่ายมาชุบแป้ง และทอดจนกรอบเหลือง และโรยผงปรุงรส ชื่อทางการค้า ได้แก่ Taokaenoi Tempura, Taokaenoi Hi-Tempura, Taokaenoi Salted Egg

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สาหร่าย (Non-Seaweed) เป็นผลิตภัณฑ์สินค้าบริโภคประเภทอื่นๆ ได้แก่

2.1 ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Supplement



เวย์โปรตีน My Whey
อาหารเสริม Back up
ธัญพืชอัดแท่ง My Whey Power Bar

2.2 ผลิตภัณฑ์ขนมขึ้นรูป (Extrude) และขนมอื่นๆ



ขนมข้าวโพดอบกรอบโคบูก
ขนมข้าวโพดอบกรอบ Corn war
มันฝรั่งอบกรอบห่อสาหร่าย Z-Roll Farm
ขนมขบเคี้ยวจากปลา TinTen

2.3 ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



เช่น นมพาสเจอร์ไรส์รสชาวม
“Just Drink”

3. กลุ่มธุรกิจของบริษัทในเครือ (TKNRF) ประกอบไปด้วยธุรกิจร้านค้า และธุรกิจร้านอาหาร ได้แก่

a. ร้านแก๊งน้อยแลนด์



เป็นร้านค้าจำหน่ายสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยว และสินค้าที่ระลึกสำหรับนักท่องเที่ยว

b. ร้านข้าวราดแกงกะหรี่ญี่ปุ่น “ฮิโนยะ”



เป็นร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant ที่บริษัทฯ ได้สิทธิในการดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์จากประเทศญี่ปุ่น

c. ร้าน Bomber Dog



เป็นร้านแฟรนไชส์ประเภท Food Kiosk ที่บริษัทพัฒนา จำหน่ายฮอตดอกที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่แบ่งสูตรพิเศษ ราวด้วยผงโรย และซอสสูตรต่างๆ

เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้สอดคล้องกับการเติบโต บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทขนมขบเคี้ยวรวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ตามคุณสมบัติ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า และมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Non-Seaweed ให้มากขึ้นโดยแบ่งเป็น

- 1.) กลุ่ม Plant Base Snack เป็นผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวที่ทำจากพืช
- 2.) กลุ่ม Protein Snack เป็นผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทที่มีโปรตีนสูง
- 3.) กลุ่ม Premium Snack เป็นผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวที่สามารถเพิ่มมูลค่ากับสินค้าได้ มีราคาสูง
- 4.) กลุ่ม Supplement เป็นผลิตภัณฑ์อาหารเสริมอื่นๆ

2. การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดในประเทศ

1.) ภาพรวมตลาดขนมขบเคี้ยว และตลาดสาหร่าย

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในประเทศปี 2563

ภาพรวมตลาดขนมขบเคี้ยวในประเทศในปี 2563 ได้รับผลกระทบโดยรวมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้มีมูลค่าตลาดรวม 35,833 ล้านบาท ลดลง 9.9% จากปี 2562 โดย ขนมขบเคี้ยวประเภทมันฝรั่ง (Potato Chip) ยังคงมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงที่สุดที่ 36% และขนมขบเคี้ยวประเภทขึ้นรูป (Extruded) ครองส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 2 ที่ 28% ในขณะที่ขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายครองส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 5 มีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณ 6%

ตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายในปี 2563 ได้รับผลกระทบในภาพรวมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลในความมั่นใจของผู้บริโภคลดลง รวมถึงการประกาศจำกัดช่วงเวลารอออกนอกเคสสถาน (Curfew) ในช่วงต้นปีทำให้ระยะเวลาการขายลดลงและ ยังได้รับผลกระทบจากการปิดประเทศซึ่งทำให้ไม่มีนักท่องเที่ยวตลอดปี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งทำให้ตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายหดตัวมากกว่าภาพรวมของตลาดขนมขบเคี้ยวทั้งหมด โดยหดตัวลง 28.3% ซึ่งหดตัวลงเป็นอันดับสอง รองจากขนมขบเคี้ยวประเภทปลาหมึกแผ่นปรุงรสที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความกังวลของผู้บริโภค และการหายไปของนักท่องเที่ยวเช่นกัน

2.) กลยุทธ์ด้านการขาย ช่องทาง และกลยุทธ์การทำตลาด ในปี 2563

ช่องทางการจัดจำหน่าย การจัดจำหน่ายในประเทศ ปัจจุบันมีการกระจายสินค้าผ่าน 3 ช่องทางหลัก

1. **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกทันสมัย (Modern Trade)**
ประกอบด้วย ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต บริษัทฯ ทำการขาย ช่องทางนี้โดยตรงกับลูกค้าแต่ละราย โดยส่งสินค้าจากคลังสินค้าของบริษัทฯ เข้าสู่ศูนย์กระจายสินค้า (ดี.ซี.) ของลูกค้าเพื่อกระจายไปยัง สาขาต่างๆ
2. **ผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ผู้แทนจำหน่าย (Distributor)**
บริษัทฯ มีการขายผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศเพื่อกระจายสินค้าไปยังร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกทั่วประเทศ รวมถึงซูเปอร์มาร์เก็ตที่ไม่มีศูนย์กระจายสินค้า (ดี.ซี.)
3. **ร้านค้าแบบ Online** โดยบริษัทฯ มีการเปิดช่องทางขายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ, เฟสบุ๊ก และการเปิดบัญชีร้านค้าออนไลน์ในแพลตฟอร์มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น SHOPEE, LAZADA หรือ JD Central

กลยุทธ์ด้านการขาย

1. **ขยายช่องทางจำหน่าย** เพื่อให้สินค้าของเจ้าแกนน้อยจะกระจายไปยังผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึงในทุกช่องทาง ทางบริษัทได้จัดตั้งทีมขยายการตลาดที่จะรับผิดชอบในทุกช่องทางหลัก รวมทั้งมีคู่ค้าพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรับผิดชอบการกระจายสินค้าไปในทุกช่องทางทั่วประเทศ ทั้งร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ไม่ว่าจะเป็น ร้านสะดวกซื้อ (Convenience Store), ซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket), ไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) และ ร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ดังจะเห็นได้ว่า สินค้าของเจ้าแกนน้อย มีอยู่ในทุกร้านค้าทั่วประเทศ ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ยังพยายามหาช่องทางใหม่เพิ่มเติม เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง ในปีนี้เราสามารถกระจายสินค้าไปยังร้านค้าปลีก / ร้านค้าของชำ 128,000 ร้านค้าทั่วประเทศ โดยแบ่งเป็น กทม และภาคกลาง ร้อยละ 25 / ภาคเหนือ ร้อยละ 27 / ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 28 / ภาคใต้ ร้อยละ 20

2. เน้นการจัดเรียงในพื้นที่หน้าร้าน

2.1 **ร้านขายส่งเน้นการจัดเรียง** ให้มีความสวยงาม สะอาดตา และดูน่าซื้อ สามารถดึงดูดความสนใจจากร้านค้าปลีก/โชวห่วยที่มาซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ เช่นมีการจัดทำชั้นโชว์เพื่อนำไปวางยังร้านขายส่งทั่วประเทศ หรือให้มีการตั้งกองโชว์สินค้าให้มีความโดดเด่น

2.2 **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่** เน้นให้มีการจัดเรียงที่สวยงาม สะอาดตา และดูน่าซื้อ สามารถดึงดูดความสนใจจากลูกค้า โดยมีพนักงานที่ช่วยดูแลจัดเรียงที่ครอบคลุม จำนวนสาขาต่างๆ กว่าร้อยละ 80



3. **ขยายกลุ่มลูกค้า e-commerce และ online** เนื่องจากการประกาศ Lockdown ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนพฤติกรรมมาซื้อสินค้า online มากขึ้น ทางบริษัทฯ จึงปรับกลยุทธ์การขายโดยกระตุ้นการขายในช่องทาง online ต่างๆ มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการ เข้าร่วมโปรโมทกับช่องทาง online ของช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) หรือ การสร้างร้านค้า Official Store ใน Market Places ต่างๆ เพื่อสามารถกระตุ้นการขายได้โดยตรงถึงผู้บริโภค โดยการทำโปรโมชันต่างๆ ตามเทศกาลและแคมเปญของ Market Places / Online Platform นั้นๆ

กลยุทธ์ด้านการตลาด

จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาสนใจกับอาหารที่มีประโยชน์มากขึ้น และการรับสื่อที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ทางบริษัท จึงมีกลยุทธ์ที่ใช้หลัก คือ

1. สื่อสารเข้าถึงผู้บริโภคเป้าหมาย โดยใช้ Youtuber, Influencer, KOLs (Key Opinion Leader) ต่างๆ ในการสื่อสารให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย ผ่าน Content ในรูปแบบต่างๆ เนื่องจากปัจจุบัน กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายของเจ้าแค้นน้อยบริโภคสื่อต่างๆผ่านทางช่องทาง online เป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้ใช้ Youtuber, Influencer และ KOLs ที่หลากหลายเพื่อสร้างการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่แตกต่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การทำ Co-Brand เพื่อกระตุ้นความน่าสนใจ และ เพิ่มกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ เช่น การออกสินค้าข้าวโพดอบกรอบขึ้นรูปตรา เจ้าแค้นน้อย โคบุค โดยเป็นการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างบริษัท Orion จากประเทศเกาหลี และจีน นำเข้าสินค้า เจ้าแค้นน้อยโคบุค เพื่อสร้างกระแสสินค้ารูปแบบใหม่ที่ฮิตในหมู่คนที่ไปเที่ยวประเทศเกาหลี และขยายสินค้าไปสู่ตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทขึ้นรูป (Extruded)
3. การออกสินค้าใหม่เพื่อกระตุ้นตลาด และสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยแบ่งเป็นสินค้า 2 กลุ่มหลักๆ ได้แก่
 - 3.1. สินค้าขนมขบเคี้ยว
 - 3.1.1. สินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย เช่น การต่อยอดความสำเร็จของสินค้า Big Roll ในกลุ่มสินค้าว่าง โดยออกสินค้า Big Roll Finger, การออกสินค้า Big Sheet รสกุ้งลือบสเตอร์ ย่างสับปะรด และ รสปลาแซลมอนลิ้นจี่, การกระตุ้นตลาดสินค้ากลุ่มสาหร่ายทอดเต็มปุระ เพื่อสร้างตลาดของสินค้าเต็มปุระให้กลับมาอีกครั้ง, การออกสินค้าเพื่อสุขภาพสาหร่ายทอดเจ้าแค้นน้อย Good Day ที่ใช้น้ำมันรำข้าว และ โซเดียมลดลง
 - 3.1.2. สินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทอื่นๆ เช่น การออกสินค้าข้าวโพดขึ้นรูปตรา คอρνวอร์ (CornWar) เพื่อขยายตลาดขนมขบเคี้ยวขึ้นรูป (Extruded) และขยายตลาดในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade), การ Co-Brand กับสินค้าโคบุค (Kobuk) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจจากประเทศเกาหลี และ จีนอย่าง Orion
- 3.1. สินค้าขนมขบเคี้ยวเจ้าแค้นน้อยมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในการสร้างนวัตกรรมในธุรกิจอาหาร ทำให้บริษัทฯ เริ่มขยายสินค้าออกไปจากสินค้าขนมขบเคี้ยว โดยการร่วมมือ







กับพันธมิตรทางธุรกิจจากประเทศไต้หวัน อย่างบริษัท Bifido เพื่อออกสินค้านมพาสเจอร์ไรซ์พร้อมดื่ม รสชาวนมไต้หวัน แบรินด์จัสต์ดริง (Just Drink) เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่ชื่นชอบดื่มชาวนมไต้หวัน ในราคาที่สมเหตุสมผล และสามารถดื่มได้ทั้งวันเป็นเหมือนเครื่องดื่ม เพราะรสชาติที่ไม่หนักไม่เบาเกินไป

3.) การปรับตัวของการขายและการตลาดในประเทศ ช่วงปี 2563 ต่อสถานการณ์โควิด

ระหว่างปี 2563 เป็นช่วงที่มีการแพร่ระบาดของหนักของไวรัส COVID-19 เป็นปีที่มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคครั้งใหญ่ พร้อมๆ กับผลกระทบจากภาพรวมเศรษฐกิจ จากการปิดประเทศ, การกำหนดเวลาในการเปิดร้านค้า และความมั่นใจในการบริโภคของผู้บริโภคที่ลดลงจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์บริษัทฯ ได้ปรับตัวเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคในประเทศ โดยสรุปดังนี้

- 3.1 เพิ่มช่องทางการขายออนไลน์ และให้ความสำคัญกับรูปแบบการซื้อออนไลน์เพิ่มขึ้น โดยมีการขายสินค้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ, Facebook และการเปิดบัญชีทางการ (Official Account) ในแพลตฟอร์มการค้าที่เป็นที่นิยม อาทิเช่น Shopee, Lazada, JD.com
- 3.2 เพิ่มการมีส่วนร่วมกับผู้บริโภคผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต ได้แก่ การปรับวิธีการขาย โดยมีการไลฟ์สดจำหน่ายสินค้า, การสร้างคอนเทนต์ออนไลน์ เพื่อให้ผู้บริโภคได้ร่วมมีกิจกรรมกับทางบริษัทฯ ในช่วงที่ผู้บริโภคไม่สามารถเดินทางได้ เช่น กิจกรรมทำอาหารโดยใช้ผลิตภัณฑ์ของเจ้าแค้นน้อย เป็นส่วนประกอบ หรือแม้แต่การจัดโปรโมชั่นลดราคาในช่วงเดือนต่างๆ เช่น 11.11, 12.12
- 3.3 สนับสนุนช่องทางการจัดจำหน่ายที่ได้รับผลกระทบจากการล็อกดาวน์บางส่วน ได้แก่ ช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยเพิ่มเพิ่มสัดส่วนการขาย การกระจายสินค้า รวมทั้งการปรับข้อตกลงการค้าชั่วคราว เพื่อสนับสนุนช่องทางร้านค้าดั้งเดิม เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าของบริษัทได้อย่างไม่ติดขัด
- 3.4 เน้นขายผลิตภัณฑ์แพคเกจขนาดเล็ก เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถซื้อได้สะดวกขึ้น เช่น สินค้าสาหร่ายทอด Big Sheet ขนาด 5 บาท และ สินค้าสาหร่ายย่าง Big Roll ขนาด 5 บาท เป็นหลัก
- 3.5 การมีส่วนร่วมช่วยเหลือชุมชน หน่วยงานรัฐ และ สถานพยาบาลต่างๆ ในการช่วยเหลือ และแจกจ่าย หน้ากากอนามัย, Face Shield, อาหาร และ สิ่งของจำเป็นในการดำรงชีวิต เพื่อช่วยเหลือสังคม ในการแบ่งปัน และ แบ่งเบาภาระในช่วงวิกฤติ COVID-19

4.) การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาดในประเทศไทยปี 2563 ที่ผ่านมา ประกอบไปด้วย

กลุ่ม	Brand	SKU	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	
คนไทย	Taokaenoi, Big Sheet, Gooday, Konomi	11 SKUS													
		Name	Classic Sea Salt 30g		<div>- ลีโอนอร์ บาร์บิคิว 3.5g</div> <div>- ลีโอนอร์ ซอสญี่ปุ่น 3.5g</div> <div>- บาร์บิคิว 3.5g</div> <div>- บาร์บิคิว 3.5g</div>	Konomi Seafood, Japanese Sauce 8g			<div>- คอรัล 12g / 3.5g</div>		<div>- สลัดทูน่า</div>	<div>- Set กระป๋อง เท้าคนน้อยเพียง 48g</div>			
		Channel	DKSH, Tesco, Familymart, Big C, Jiffy, TKNL, Tops, Tsuruha, The mall		DKSH, Wholesale, Agent, TKNL, Big C, Tops, Jiffy, Tesco, Lazada, CJ	Wholesale, Agent			DKSH, Agent, Wholesale, Online,สวีตตี้, 7-11, TKNL, Familymart, Tops, Tesco, Jiffy		7-11	7-11, Jiffy, C.J, The Mall, Makro, Online, Wholesale, Agent			
คนไทย	Big Roll, Big Roll XL, Big bag Konomi	12 SKUS													
		Name			Finger Roll 9g CS, SP, SQ	Konomi CS 8g	Big Roll Box 36g SQ				Big Bag 3g CS SP	Big Bag 6g SQ	Big Roll XI 7g เคียว	Finger Roll 18g CS SQ	Big Roll One Shot 0.9g CS
		Channel			DKSH, Big C, Tops, Familymart, Jiffy, Wholesale, Agent, Online	Wholesale, Agent	Makro DK, Wholesale, Agent, Online				Makro DK, DKSH, Wholesale, Agent, TKN Online	7-11	7-11	Familymart, Jiffy, Big C, Tops, Wholesale, Agent, TKN Online	Makro, Big C, Lotus, DKSH, Wholesale, Agent

กลุ่ม	Brand	SKU	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	
กลุ่มอาหารแช่เยลลี่:	Tempura	7 SKUS													
		Name	- เบนปุระ: รสอูซึซึ 18g - เบนปุระ: รสราเมง 18g		- เบนปุระ: รสอูซึซึ 5g - เบนปุระ: รสราเมง 5g			- เบนปุระ: รสอูซึซึ 18g พรีเซ็นเตอร์ SB5 - เบนปุระ: รสราเมง 18g พรีเซ็นเตอร์ SB5	- Box set เบนปุระ: รสอูซึซึ 18g พรีเซ็นเตอร์ SB5 - Box set เบนปุระ: รสราเมง 18g พรีเซ็นเตอร์ SB5						
		Channel	DKSH, 7-11, TKNL, Big C, Tops, Jiffy, Familymart, Tesco, Wholesales, Agent		Siripro, Whole-sale, Agent, BigC, Tesco, Makro			DKSH, 7-11, TKNL, Big C, Tops, Jiffy, Familymart, Tesco, Wholesales, Agent	Online						
กลุ่ม Extrude	Kobuk	2 SKUS													
		Name	Corn Soup 36g					BBQ 36g							
		Channel	7-11, Big C, Tesco, Lazada, Shopee, CJ					Only at 7-11							
กลุ่ม Corn War	Corn War	4 SKUS													
		Name						Corn war Milk, Chocolate 12g		Corn war Party Pack Milk, Chocolate 12g*3					
		Channel						Siri Pro, Shopee		Family Mart					
กลุ่มเครื่องดื่ม	Just Drink	1 SKU													
		Name											Milk Tea 375 ml.		
		Channel												7-11	
Total		40	4		9	3	1	5	3	4	2	3	3	3	

ไตรมาสที่ 1/2563



▶ แก้วแก่น้อยรับรางวัล Prize of Thailand Zocial Awards 2020

Thailand Zocial Awards เป็นรางวัลที่มอบให้กับ Brand ที่ Active และมี Engagement 'สูง' ที่สุด ใน Platform หลัก ได้แก่ Facebook, Tweeter, Instagram และ Pantip และทางแก้วแก่น้อย เป็น Brand ที่ได้รับรางวัลดังกล่าวในกลุ่มสินค้าขนมขบเคี้ยว



▶ ออกมิวสิกวิดีโอเพลง "Good Day"

แก้วแก่น้อย ได้ออกสินค้าไลน์ใหม่ แนวทางเพื่อสุขภาพในชื่อ แก้วแก่น้อย กู้ดเดย์ เพื่อเป็นการจับกระแสสินค้าเพื่อสุขภาพที่กำลังมาแรง โดยใช้แนวทาง Music Marketing เพื่อบอกถึงประโยชน์ของสินค้าที่เข้ากับ Lifestyle ของกลุ่มเป้าหมาย โดยได้ศิลปินที่มาแรง และมีผลงานต่อเนื่องอย่าง SB5 มาร้องและร่วมแสดงใน Music VDO นี้ด้วย



▶ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่จากเกาหลี "Kobuk"

สินค้า Kobuk เป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมในหมู่คนทั่วไปเที่ยวประเทศเกาหลี ด้วยรสชาติและความกรอบที่เป็นเอกลักษณ์ และทางแก้วแก่น้อยยังมีพันธมิตรทางการค้าอย่าง Orion ทำให้เห็นช่องว่างและโอกาสในการขยายสินค้าเพื่อจับกลุ่มเป้าหมายใหม่ในตลาดขนมขบเคี้ยวประเภทขึ้นรูป

กิจกรรมการตลาด Online ช่วงกักตัวโควิด

จากช่วง Lockdown ที่ทุกคนต้องกักตัวอยู่ที่บ้าน แก้วแก่น้อยต้องการเพิ่มการบริโภคสินค้าโดยการนำสินค้าไปประกอบเป็นอาหาร โดยแนะนำเมนูสูตรต่างๆที่ทำโดยสินค้าแก้วแก่น้อย และจัดกิจกรรมทางการตลาดผ่านช่องทาง online เช่น การจัดโปรโมชัน แคมเปญชาบูมินิ เพื่อกลุ่มเป้าหมายนำสินค้าแก้วแก่น้อยไปทำอาหารต่างๆในแบบที่ต้องการ



▶ แจกตัวอย่างสินค้า Thai Airways

เนื่องจากสินค้าแก้วแก่น้อยเป็นที่นิยมในหมู่นักท่องเที่ยวโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน แก้วแก่น้อยจึงเห็นโอกาสที่จะขยายการรับรู้และทดลองสินค้าในหมู่นักท่องเที่ยวจีนด้วยการประสานงานกับการบินไทย เพื่อนำสินค้าแก้วแก่น้อย Big Sheet ไปแจกเป็นสินค้ากินเล่น ก่อนกินมื้ออาหารหลัก บนเที่ยวบินที่บินมาจากประเทศจีน

ไตรมาสที่ 2/2563



◀ ถ้าแก่น้อยเรารู้ด้วยกัน

เมื่อเกิดเหตุการณ์ COVID 19 แพร่ระบาดอย่างหนักในประเทศไทย แก่น้อยสังเกตเห็นปัญหาที่เกิดขึ้นจากการขาดแคลน หน้ากากอนามัย และ Face Shield โดยเฉพาะกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์และกลุ่มเสี่ยงต่างๆ แก่น้อยจึงเร่งหาทางบริจาคหน้ากากอนามัย และ Face Shield ให้กับกลุ่มเสี่ยงดังกล่าว เพื่อช่วยรับมือกับสถานการณ์ COVID 19 เพื่อให้คนไทยสู้ไปด้วยกัน และผ่านเหตุการณ์นี้ไปด้วยกัน

Cooking Challenge ▶

ถ้าแก่น้อยจับมือกับศิลปินต่างๆ ในการสร้างเมนูอาหารที่ทำจากสาหร่าย แก่น้อย และให้แฟนคลับร่วมสนุกโดยส่งเมนูอาหารที่คิดขึ้นมาจากสาหร่ายถ้าแก่น้อยเข้ามาประกวด เพื่อรับของรางวัลพิเศษจากศิลปิน



ไตรมาสที่ 3/2563



◀ รับรางวัล IP Champion

ถ้าแก่น้อยได้รับรางวัล IP Champion จาก กรมทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อแสดงว่า บริษัทฯ ได้บริหารจัดการตราสินค้า ถ้าแก่น้อย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ หลากหลาย จนสร้างการจดจำ นำไปสู่การขยายธุรกิจ และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ



▶ Back To School Promotion

เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และเป็นการกระตุ้นการบริโภคสินค้า และช่วยให้ผู้ปกครองแบ่งเบาค่าใช้จ่ายในช่วงเปิดเทอม ลูกๆ ยังได้ทานขนมขบเคี้ยวที่อร่อยและได้ประโยชน์เหมือนเดิม ถ้าแก่น้อยจึงจัดแคมเปญ “แจกหนักรับเปิดเทอม ให้ลูกได้ประโยชน์ แม่ได้ประหยัด” โดยแจก Gift Voucher ห้างฯ ต่างๆ หรือ ชุดอุปกรณ์เครื่องเขียน





◀ J-Festival 2020

สินค้าเจ้าแก่น้อยเป็นสินค้าที่ได้รับความนิยมอย่างสูง โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลกินเจ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ไม่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์ เจ้าแก่น้อยจึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นประจำปีอย่างต่อเนื่องในช่วงเทศกาลกินเจ เพื่อให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าเจ้าแก่น้อยไปบริโภคในช่วงดังกล่าว



ThaiFex 2020 Booth Activity ▶

งาน ThaiFex เป็นงานที่เจ้าแก่น้อย เข้าร่วมเป็นประจำสม่ำเสมอทุกปี เพื่อเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า และ เป็นการแนะนำสินค้าที่มีอยู่ทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นคนไทย และลูกค้าต่างประเทศรู้จัก และทดลองสินค้า เพื่อนำไปสู่การขยายการขาย และขยายตลาดต่อไป



ตลาดต่างประเทศ

ตลาดสาธารณรัฐประชาชนจีน

ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายของตลาดสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นปีแห่งการปรับตัวของบริษัท ด้วย เนื่องจากการเปลี่ยนผู้แทนจัดจำหน่ายใหม่ และเป็นช่วงเวลาที่สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้ประเทศจีนต้องปรับ GDP ลงจากที่ได้ประเมินก่อนหน้านี้ อีกทั้งเกิดวิกฤตการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ทำให้รัฐบาลกลางของสาธารณรัฐประชาชนจีนประกาศปิดเมืองสำคัญต่าง ๆ การเดินทาง การขนส่ง และธุรกิจต่าง ๆ ได้รับผลกระทบในวงกว้าง รวมทั้งยอดขายของบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน

ทางบริษัทฯ มีการประเมินสถานการณ์ตลาด งดกิจกรรมการตลาด roadshow event ต่างๆ ปรับเน้นที่ช่องทางจัดจำหน่ายออนไลน์ มีการจัดกิจกรรมช่วงที่ประชาชนต้องทำงานอยู่ที่บ้าน หรือ กักตัวเพื่อโปรโมทสินค้า และช่วยสร้างกำลังใจให้ผู้บริโภคในช่วงการระบาด เช่น โปรเจกต์ Douyin (Tiktok) “KaChaHai-Laobanzai Douyin Challenge” เป็นกิจกรรมถ่ายคลิป VDO แบบเคลื่อนไหว ทำทางของผู้ร่วมกิจกรรมประกอบแอนิเมชันตัวการ์ตูนของเจ้าแกน้อยผ่าน Application Douyin (Tiktok) ซึ่งจากการจัดกิจกรรมนี้ บริษัทได้รับรางวัล Extraordinary Award Typical Case Award

จาก Unique Capital เป็นรางวัลจากการสร้างพลังบวกและส่งความสุขระหว่างผู้คนในช่วงที่สังคมมีความซึมเศร้า เครียด จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย live streaming ในช่องทาง Tmall Flagship Store โดยใช้ KOL ที่มีชื่อเสียงลำดับต้นๆของประเทศ จากกิจกรรมนี้ พร้อมทั้งเปิด JD Flagship Store เพื่อเพิ่มช่องทางสำคัญทางการค้าในตลาด online อีกด้วย

นอกจากปัญหาเรื่องการระบาดของไวรัสโควิด 19 แล้ว บริษัทฯ ยังเผชิญกับปัญหาการขาดแคลนตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ในช่วงไตรมาสที่สี่ ส่งผลให้ค่าระวางเรือปรับตัวสูงขึ้นหลายเท่าตัว ทางบริษัทก็ได้รับผลกระทบดังกล่าว แม้เทอมการค้าจะเป็นแบบ FOB ที่ทางผู้ซื้อสินค้ารับผิดชอบค่าส่งสินค้า แต่การปรับขึ้นของค่าระวางเรือส่งผลให้ลูกค้าต้องแบกรับต้นทุนสูงขึ้น

สรุปภาพรวมการค้าตลาดจีน ปี 2563 สินค้าของบริษัทฯ ได้วางจำหน่ายในช่องทาง modern trade (MT) ครอบคลุมเมืองหลักๆ เช่น ปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ กวางโจว และ กระจายผ่านช่องทางจัดจำหน่ายร้านค้าท้องถิ่น เช่น ร้านค้าได้อาคารที่พัก ร้านค้าส่ง และ ขยายฐานช่องทาง online

The screenshot displays the TaoKaeNoi website interface. At the top, there's a navigation bar with the brand logo and name in Thai and Chinese. Below this, a large banner features a group of people holding products, with text indicating a 'New Package' (定制包装 全新上市) and a promotion '满88元送咸蛋黄天妇罗1袋' (Spend 88 Yuan, get 1 bag of Salted Egg Yolk Tempura). The main content area shows a list of products, including '32g 烤海苔片' (32g Baked Seaweed Snacks), with a price range of ¥38.90-103.20. There are also buttons for '立即购买' (Buy Now) and '加入购物车' (Add to Cart). On the right side, there's a '店长推荐' (Store Manager's Recommendation) section featuring '烤海苔卷27g*4盒装' (Baked Seaweed Rolls 27g*4 boxes) for a promotional price of ¥56.9. The bottom of the page shows more product images and a '看了又看' (Looked again) section with related items.

ตลาดสหรัฐอเมริกา

ในปี 2563 มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2652 เนื่องจากตลาดสหรัฐอเมริกาที่มีความต้องการในการบริโภคอยู่มาก และฐานการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ยังมีขนาดเล็ก บริษัทฯ ยังคงดำเนินการเพิ่มคู่ค้าที่มีศักยภาพ ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายทำให้ยอดขายในตลาดสูงขึ้นทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “Nora” และ ตราสินค้า “Taokaenoi” และได้มีการขยายการกระจายสินค้าครอบคลุมไปถึงประเทศ แคนาดา ที่ตลาดขนมสาหร่ายยังสามารถเติบโตได้ อย่างมีอนาคต

ตราสินค้า Nora



Nora เป็นตราสินค้าของบริษัทฯ มีแผนทำการตลาดสำหรับช่องทางตลาดหลัก (Mainstream) ในสหรัฐอเมริกา และ แคนาดา ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายทอดและสาหร่ายเทมปุระ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการออกผลิตภัณฑ์สาหร่ายทอดรสชาติใหม่ คือรสเผ็ด เพื่อตอบสนองความนิยมของผู้บริโภคในสินค้ากลุ่มสาหร่ายทอด Nora ที่เพิ่มมากขึ้น

ตราสินค้า Taokaenoi



Taokaenoi เป็นตราสินค้าของบริษัทฯ มีแผนทำการตลาดสำหรับกลุ่มเอเชีย-อเมริกัน มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสาหร่ายทั้งแบบ ทอด, ย่าง, อบ และสาหร่ายเทมปุระ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สาหร่าย เช่น Z-Roll-Farm (ผลิตภัณฑ์สาหร่ายห่อมันฝรั่งอบกรอบ), Taokaenoi Coconut Roll (เค้กมันน้อยหอมมัน)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการขยายช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์สาหร่ายอย่างถั่วถั่วเหลือง Big Roll ที่ Costco ไปวางจำหน่ายยังอีก 4 ภูมิภาค ได้แก่ Northeastern, Southeastern, Northwestern และ Southwestern ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของยอดขายในปี 2563

ช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา

ทางบริษัทฯ มีการกระจายและจัดจำหน่ายสินค้า Taokaenoi คิดเป็น 75% ของ Ethnic Asian Stores และได้ลองเปิดตลาดในส่วนของ Mainstream ผ่านช่องทาง Safeway (North California) รวมไปถึงช่องทาง Online ผ่าน Amazon และ Yamibuy.com Nora ผ่านทางพันธมิตร โดยในปีที่ผ่านมาได้ร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายระดับชาติรายใหม่อย่าง Rainforest และ JFC ที่ช่วยขยายช่องทางการจัดจำหน่ายของสินค้า Nora ไปยังห้าง ShopRite และ Daiso เน้นอนาคตสถานการณ์ Covid 19 ส่งผลกระทบถึงแผนการวางสินค้าใหม่ในหลายช่องทางหลัก เช่น Costco และกระทบโดยตรงกับยอดขายในตลาด ฮาวาย ที่เป็น แหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของโลก การปรับตัวโดยเพิ่มช่องทางการค้า ผ่านช่องทาง online ให้มากขึ้น เช่น Amazon ซึ่งอาจเป็นตัวแทนสำคัญในอนาคตได้

ช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศแคนาดา

ทางบริษัทฯ มีการกระจายและจัดจำหน่ายสินค้า Taokaenoi คิดเป็น 59% ของ Ethnic Asian Stores และได้ลองเปิดตลาดในส่วน Mainstream ผ่านช่องทาง Loblaw และ Sobey เป็นต้น และในส่วนของ Nora ได้นำสินค้าขยายเข้าไปใน Loblaw's, Ambrosia Markets เป็นต้น

ตลาดต่างประเทศอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าตรา ถั่วถั่วเหลือง ในประเทศอื่นๆ มากกว่า 40 ประเทศ โดยขอแนะนำ ตลาดสำคัญเช่นประเทศ อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, และ ตลาดในกลุ่ม CLMV (ประเทศกัมพูชา, และประเทศลาว, ประเทศเมียนมาร์, และประเทศเวียดนาม) เป็นต้น

โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีการใช้ Local Brand Ambassador ในประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย เพื่อสื่อสารกับผู้บริโภคเกี่ยวกับตรา Halal (ไทย) และ Halal Mui (อินโดนีเซีย) เพื่อขยายฐานผู้บริโภคในกลุ่มคนมุสลิม. โดยทั้ง 2 ประเทศได้รับผลกระทบจากโควิด 19 อย่างต่อเนื่องส่งผลในช่องทาง offline ลดลง ทางบริษัทจึงได้เน้นช่องทางการขาย online มากขึ้น โดนได้มีการทำ flagship store ใน Bli Bli ในอินโดนีเซีย และ Shopee ใน มาเลเซีย เพื่อเพิ่มยอดขายและช่องทางการขายรวมถึงจัดกิจกรรมในรูปแบบ online กับผู้บริโภค อย่างต่อเนื่อง.

ตลาดในกลุ่มประเทศ CLMV ทางบริษัทฯ เน้นการทำกิจกรรมผ่านสื่อ online ต่างๆ เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ทำให้ไม่สามารถทำกิจกรรม Offline, Event, Roadshow ทั้งปี ซึ่งกิจกรรมต่างๆ เราสามารถสร้างยอดขาย และเพิ่ม brand awareness ให้สินค้าได้มาก โดยเฉพาะการนำ ศิลปิน Brand Ambassador ไปร่วมกิจกรรม Fan meet จึงส่งผลกระทบต่อยอดขาย แต่บริษัทก็ได้เพิ่มช่องทางการขาย online โดยทำ flagship store ใน Lazada และ Shopee ใน เวียดนาม และหันมาทำกิจกรรมทางการตลาดผ่านช่องทาง online มากขึ้น

ตลาดต่างประเทศอื่นๆ บริษัทฯ ยังทำกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ โควิด 19 ในประเทศนั้นๆ โดยมีการ ตรวจสอบยอดขายสินค้า เชื้อยอดสต็อกคงค้าง อัปเดตกับคู่ค้า อย่างใกล้ชิด ให้เป็นไปตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม

การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาดต่างประเทศปี 2563 ที่ผ่านมา ประกอบไปด้วย



สาหร่ายทอดรสแกงเขียวหวาน

สิงคโปร์, ฮองกง, แคนาดา, กัมพูชา, สวีเดน



สาหร่ายทอด Low Sodium, Good Day

ลาว, กัมพูชา, สิงคโปร์, ฮองกง



สาหร่ายทอดรสซุปรังไรโพด

ฮองกง, ลาว



สาหร่ายอบเกาหลี

จีน, อิตาลี, แคนาดา



BigBag และ Big Roll สหมาล่า

จีน, แคนาดา, สหรัฐอเมริกา, ลาว, กัมพูชา, สวีเดน



สาหร่ายเทมปุระรสทรัฟเฟิล

ฮองกง



สาหร่ายเทมปุระธัญพืช

แคนาดา, มาเลเซีย

3. การจัดหาวัตถุดิบ

1. สาหร่าย

สาหร่ายเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจากต่างประเทศเสนอราคาเข้ามาประมาณ 2-3 ราย จากนั้นบริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาสั่งซื้อสาหร่ายจากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเป็นรายปี ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาจะกำหนดระดับคุณภาพของสาหร่าย ราคา และปริมาณรวมทั้งปีที่บริษัทฯ จะสั่งซื้อ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ที่ระบุปริมาณที่จะให้ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจัดส่งให้ในแต่ละครั้ง ก่อนที่ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจะจัดส่งสาหร่ายให้แก่บริษัทฯ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจะนำตัวอย่างสาหร่ายส่งมาให้บริษัทฯ ตรวจสอบคุณภาพก่อนว่าเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือไม่ หากตัวอย่างสาหร่ายที่ส่งมานั้นมีคุณสมบัติครบถ้วน บริษัทฯ จะให้ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจัดส่งสาหร่ายล็อตนั้นๆ มาให้แก่บริษัทฯ ซึ่งผู้ผลิตและจัดจำหน่ายจะให้ Credit Term แก่บริษัทฯ ประมาณ 45-60 วัน โดยปัจจุบันบริษัทฯ สั่งซื้อสาหร่ายจากผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศเกาหลีเป็นหลัก

2. น้ำมันปาล์ม

ในการจัดหาน้ำมันปาล์มทางผู้ขายดำเนินการส่งตัวอย่างมาให้ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ของบริษัทฯ ทำการตรวจสอบคุณภาพ เมื่อผลตรวจผ่าน จะให้ทำการเสนอราคาเปรียบเทียบราคา 2-3 รายขึ้นไป เมื่อคัดเลือกผู้ขายได้แล้วจะทำสัญญา ระบุราคาและจำนวนส่งมอบ โดยจะทำสัญญาจองการซื้อล่วงหน้าเป็นช่วงๆ ตามสถานการณ์ตลาด และจะมีการเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ไปยังผู้ขาย ซึ่งในปัจจุบันทางบริษัทฯ มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มกับผู้ขายรายใหญ่ 3 ราย เนื่องจากมีการเสนอราคาที่เหมาะสม และน้ำมันปาล์มที่ผ่านมีคุณภาพ โดยผู้ขายรายดังกล่าวให้ Credit Term แก่บริษัทฯ ประมาณ 30 วัน ด้านราคาน้ำมันปาล์มมีการปรับขึ้นลงตลอดระหว่างปีตามกลไกราคาตลาด ทางบริษัทฯ จึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการปรับราคา โดยใช้วิธีการทำสัญญาจองซื้อน้ำมันปาล์มในราคาที่เหมาะสม และอยู่ในเกณฑ์ที่ต้นทุนสินค้ารับได้ โดยสัญญาอาจมีอายุ 3-6 เดือน แล้วแต่สถานการณ์การปรับราคาในขณะนั้น

3. ผงปรุงรส

เริ่มจากกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New product process) โดยทาง ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Research and Development : R&D) จะเป็นผู้ประสานงานกับผู้ขายในการพัฒนาผงปรุงรสให้เป็นไปตามข้อกำหนดและราคาที่ทางบริษัทฯ ต้องการ และให้ทางผู้ขายทำการยื่นราคาเป็นช่วงเวลา ในการสั่งซื้อจะส่งตามความต้องการในแต่ละเดือนซึ่งปัจจุบันทางบริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าประเภทผงปรุงรสจากผู้ขายหลายแห่ง โดยมีการพิจารณาด้านคุณภาพเป็นหลัก และด้านราคาเป็นรอง สำหรับผงปรุงรสที่มี

ประเด็นเรื่องสูตรลับนั้นจะส่งผลิตจาก NCP (บริษัทในเครือ) ซึ่งเปิดกิจการมาเพื่อรองรับการผลิตผงปรุงรสให้กับบริษัทฯ ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ตามเงื่อนไข Lead Time ที่ผู้ขายแต่ละรายตั้งไว้ ซึ่งอยู่ในช่วงระยะเวลา 15-45 วัน

4. บรรจุภัณฑ์

ทาง Supplier ดำเนินการส่งตัวอย่างมาให้ ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ทำการตรวจสอบ เมื่อผลตรวจผ่านจะให้ทำการเสนอราคาเปรียบเทียบ 2-3 รายขึ้นไป เมื่อคัดเลือก Supplier แล้วจะให้ทำการยื่นราคาเป็นช่วงเวลา และในการสั่งซื้อจะส่งตามความต้องการในแต่ละเดือนซึ่งในปัจจุบันทางบริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ของ ม้วนฟิล์ม Box และลัง จากผู้ขายหลายราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการส่งมอบบรรจุภัณฑ์ให้บริษัทฯ ไม่ทันตามกำหนด โดยการสั่งซื้อเป็นลักษณะการเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ตามเงื่อนไข Lead Time ที่ผู้ขายแต่ละรายตั้งไว้ ซึ่งอยู่ในช่วงระยะเวลา 15- 45 วัน โดยผู้ขายจะให้ Credit Term แก่บริษัทฯ ประมาณ 30-60 วัน

5. วัตถุดิบหลักอื่น

การจัดหาทาง Supplier ดำเนินการส่งตัวอย่างมาให้ ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (Quality Assurance : QA) ทำการตรวจสอบ เมื่อผลตรวจผ่านจะให้ทำการเสนอราคาเปรียบเทียบราคา 2-3 รายขึ้นไป เมื่อคัดเลือก Supplier แล้วจะทำการยื่นราคาเป็นช่วงเวลา และดำเนินการสั่งซื้อตามความต้องการในแต่ละเดือน

6. การขนส่งสินค้า

ในส่วนของการขนส่งสำเร็จรูป บริษัทฯ ได้ใช้บริการจากผู้ให้บริการขนส่งภายนอก (Outsource) เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการให้การขนส่งสินค้าไปยังลูกค้ามีความถูกต้องครบถ้วน โดยมีหลักเกณฑ์การจัดหาและจัดจ้างบริษัทขนส่งภายนอกดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่ง บริษัทฯ ทำการเปิดให้มีการประมูลเป็นประจำปี โดยใช้หลักเกณฑ์ คือ ต้นทุนค่าขนส่ง จำนวนรถใน Fleet ประเภทรถที่ใช้บริการ ความครอบคลุมเส้นทางการให้บริการ การประกันสินค้า รวมถึงการบริการและ Service mind ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่งที่ผ่านเกณฑ์จำนวน 3-4 ราย เพื่อบริหารความเสี่ยงในเรื่องการขนส่งสินค้า

บริษัทฯ มีขั้นตอนในการจัดการเรื่องขนส่งสำเร็จรูป โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยง และความถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้การขนส่งสินค้าสำเร็จรูปไปยังผู้บริโภคมีความถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามกำหนด

โรงงานและการใช้กำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิตจำนวน 2 แห่ง คือ



โรงงานบพวงศ์ (NPW)

ตั้งอยู่ที่ 12/1 หมู่ 4 ต.หน้าไม้ อ.ลาดหลุมแก้ว
จ.ปทุมธานี 12140



โรงงานโรจนะ (RJN)

ตั้งอยู่ที่ 55/5 หมู่ 5 ต. สามบัณฑิต อ.อุทัย
จ.พระนครศรีอยุธยา 13210

โดยรวมในปี 2563 มีกำลังการผลิตเต็มที่อยู่ 8,443 ตัน ซึ่งอัตราการใช้กำลังการผลิตในอยู่ที่ร้อยละ 50

สรุปกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตปี 2561 ถึง ปี 2563 บริษัทฯ มีกำลังการผลิต (ตัน/ปี) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	กำลังการผลิต (ตัน)			การใช้กำลังการผลิต (ตัน)			อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สำหรับทอด	4,104	3,995	3,882	1,837	2,834	3,140	45%	71%	81%
สำหรับย่าง	3,735	3,645	3,841	2,058	2,289	2,551	55%	63%	66%
สำหรับต้มปุระ	406	337	305	326	291	318	80%	86%	104%
สำหรับอบ	198	195	194	19	35	56	10%	18%	29%
รวม	8,443	8,172	7,959	4,240	5,449	6,065	50%	67%	75%

หมายเหตุ : ในปี 2561 สายการผลิตสำหรับต้มปุระ มีอัตราการใช้กำลังการผลิต เกินกำลังการผลิตสูงสุด เนื่องจากมีความต้องการสินค้าประเภทดังกล่าวสูงในช่วงปลายปี (ผลิตภัณฑ์สำหรับต้มปุระรสไข่เค็ม) ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการเพิ่มกำลังการผลิตจากแผนกำลังการผลิตปกติ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี			กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562	ณ 31 ธันวาคม 2561		
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
1.1. สำนักงานเมืองทองธานี ที่ดินเนื้อที่ 88 ตรว. จ.นนทบุรี	17.83	17.83	17.83	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1.2. โรงงานที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ	63.98	63.98	63.98	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1.3. โกดังเทพพนม ที่ดินเนื้อที่ 300 ตรว. จ.นนทบุรี	10.50	10.50	10.50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1.4. สิทธิในการใช้สินทรัพย์	0.00	0.17	27.89	เช่า	ไม่มี
รวม	92.31	92.48	120.20		
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร					
2.1. อาคารสำนักงานเมืองทองธานี	63.82	67.85	37.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2.2. โรงงานนพวงศ์,NCP	78.60	93.03	105.35	เช่า	ไม่มี
2.3 อาคารโกดังที่เทพพนม	2.11	2.27	2.43	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2.4 อาคารโกดังบางบัวทอง	0.84	0.94	1.04	เช่า	ไม่มี
2.5 โรงงานโรจนะ	395.65	414.90	427.99	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2.6 อาคารสำนักงาน TKN China	-	0.82	2.15	เช่า	ไม่มี
รวม	541.02	579.81	576.05		
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ - นพวงศ์	74.31	99.94	115.73	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์-โรจนะ	91.97	92.20	112.34	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน-นพวงศ์	43.74	55.52	40.47	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน-โรจนะ	21.53	26.95	27.19	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
7. ยานพาหนะ	8.75	15.11	22.93	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง - นพวงศ์	13.12	21.97	57.73	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
9. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง - โรจนะ	117.68	58.45	64.50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
10. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน - TKN China	-	0.15	0.19	เช่า	ไม่มี
รวม	371.10	370.29	441.08		
รวมมูลค่าทรัพย์สินถาวร	1,004.42	1,042.61	1,137.33		
ด้อยค่าทางบัญชี	(21.83)	(23.86)	(19.52)		
ประมาณการรั่วถอน	0.31	-	-		
รวมมูลค่าทรัพย์สินถาวร-สุทธิ	982.90	1,018.75	1,117.81		

5. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุน โดยได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังมีผลใช้บังคับอยู่ จำนวน 3 บัตร ดังนี้

เลขที่บัตร	ลงวันที่	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขของโครงการ
1433/2553 (โรงงานพวงค์)	9 เมษายน 2553	<p>สำหรับการลงทุนในกิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย</p> <p>สิทธิประโยชน์ของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none">ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว (ไม่รวมพม่า ลาว กัมพูชา) ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร (สิทธิประโยชน์สิ้นสุดวันที่ 9 ต.ค. 58)ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก (ใช้สิทธิได้ถึงวันที่ 9 ม.ค. 66)¹ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งออกกลับไป (ใช้สิทธิได้ถึงวันที่ 9 ม.ค. 66)¹ <p>เงื่อนไขของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none">มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย เช่น สาหร่ายทอด สาหร่ายอบ สาหร่ายชุบ แป้งทอด เป็นต้น ปีละประมาณ 2,700 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่จะต้องตั้งโรงงานในท้องที่จังหวัดปทุมธานีได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการตามเงื่อนไข วันที่ 29 กรกฎาคม 2559
2155(2)/2554 (โรงงานโรจนะ)	20 กันยายน 2554 (ได้รับอนุมัติให้ย้ายสถานที่ตั้งกิจการจากลาดบัวหลวงเป็นสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557)	<p>สำหรับการลงทุนในกิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย</p> <p>สิทธิประโยชน์ของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none">ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว (ไม่รวมพม่า ลาว กัมพูชา) ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร (สิทธิประโยชน์สิ้นสุดวันที่ 20 มี.ค. 60)ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก (ใช้สิทธิได้ถึงวันที่ 9 ม.ค. 66)¹ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป (ใช้สิทธิได้ถึงวันที่ 9 ม.ค. 66)¹ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปีได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ <p>เงื่อนไขของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none">มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย เช่น สาหร่ายทอด สาหร่ายอบ และสาหร่ายชุบแป้งทอด เป็นต้น ปีละประมาณ 9,400 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 345 วัน/ปี)²วงเงินภาษีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 7 ปี ไม่เกิน 670,747,603.37 บาทเครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่จะต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการตามเงื่อนไข โดยรายงานผลและได้รับอนุมัติ 7 กุมภาพันธ์ 2562ได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินการตามเงื่อนไขวันที่ 12 ธันวาคม 2561



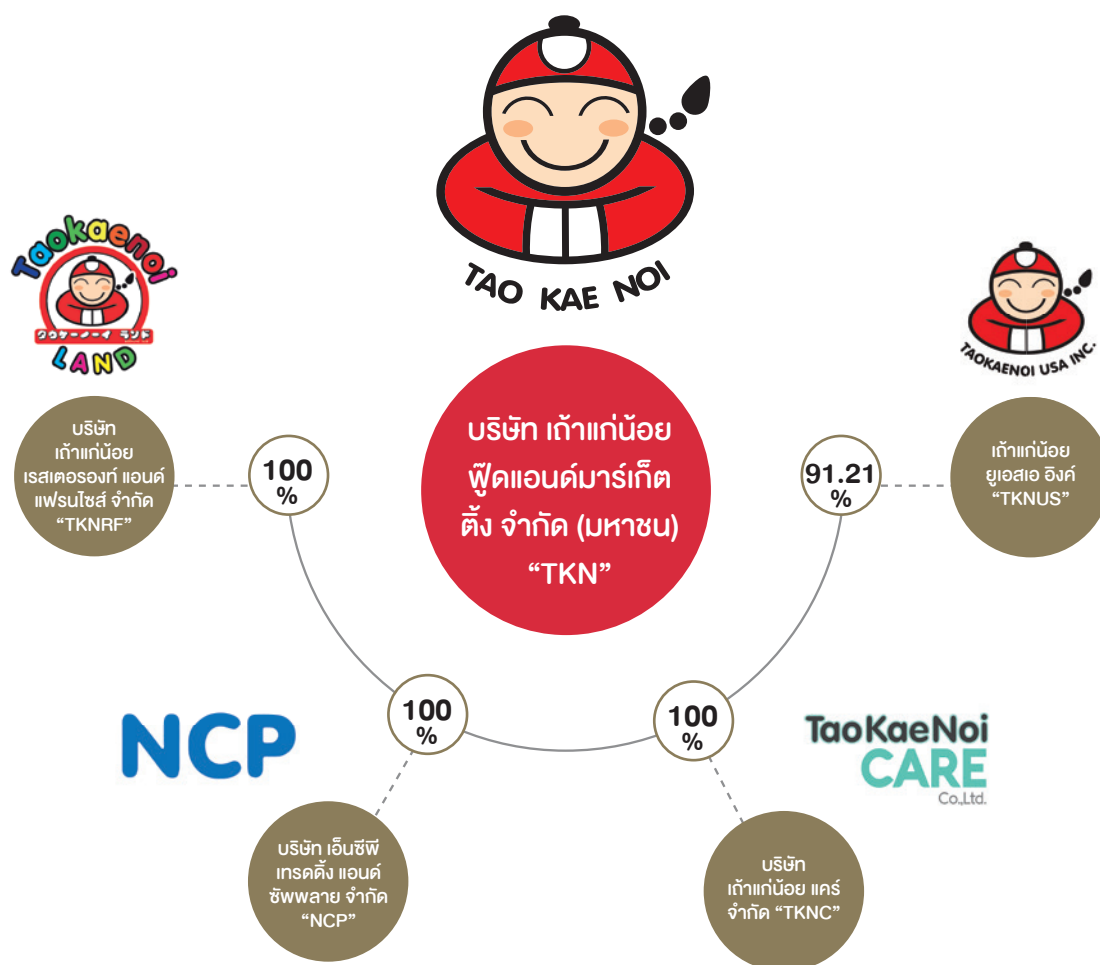
เลขที่บัตร	ลงวันที่	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขของโครงการ
63-1161-1-00-1-0 (โรงงานโรจนะ)	20 ตุลาคม 2563	<p>สำหรับการลงทุนในกิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย</p> <p>สิทธิประโยชน์ของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ได้รับอนุญาตนำเข้าคนต่างด้าว (ไม่รวมพม่า ลาว กัมพูชา) ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร (สิทธิประโยชน์สิ้นสุดวันที่ 20 เม.ย. 66) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ และวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก (ยังไม่ใช่สิทธิ)1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป (ยังไม่ใช่สิทธิ)1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 6 ปี ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ <p>เงื่อนไขของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่าย ปีละประมาณ 2,366 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 345 วัน/ปี) ² วงเงินภาษีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 7 ปี ไม่เกิน 126,830,000 บาท ³ เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ จะต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของ บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน 2 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการตามเงื่อนไข

หมายเหตุ :

- ระยะเวลาการนำเข้าวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก และการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป สามารถขอขยายได้อย่างต่อเนื่อง โดยจะอนุมัติครั้งละ 2 ปี
- วงเงินภาษีเงินได้นิติบุคคล จะถูกปรับเปลี่ยนตามมูลค่าการลงทุนจริงที่ตรวจพบ ณ วันเปิดดำเนินการ (กำหนดวันที่ 20 ตุลาคม 2566)



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทในเครือ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เจ้าแกนน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด (“TKNRF”)



เลขทะเบียนบริษัท:	0125552015842
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบล บางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1477
โทรสาร:	0 2960 1486
ทุนจดทะเบียน:	35,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	35,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท เจ้าแกนน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่ม ดำเนินธุรกิจร้านอาหารจำหน่ายสินค้า และร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant โดยมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนสาขาในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

ธุรกิจ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. ธุรกิจร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์	5	19	19
2. ธุรกิจร้านข้าวแกงกะหรี่ ญี่ปุ่น “ฮิโนยะ”	9	4	-
3. ธุรกิจร้านอาหารทานเล่น Bomber Dog	1	-	-

TKNRF ธุรกิจในกลุ่มร้านค้า



ร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ ดำเนินธุรกิจร้านขายของฝากเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยประกอบด้วยสินค้าอาหารและขนมขบเคี้ยวของบริษัท เจ้าแกนน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด(มหาชน), กลุ่มสินค้าฝากขาย และสินค้าแฮนด์แบรนด์ ซึ่งเป็นสินค้าที่ทาง TKNRF พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวโดยเฉพาะ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะให้ “เจ้าแกนน้อยแลนด์” เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของฝากในกลุ่มนักท่องเที่ยว รวมทั้งเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ และกระตุ้นให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้าเจ้าแกนน้อย โดยมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์แฮนด์แบรนด์เพื่อสร้างความแตกต่าง

ในปี 2563 ร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มหลักที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ ที่ไม่มีการเดินทางเข้ามาในประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการ โดยมีการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร และเน้นการขายให้ลูกค้าชาวไทยผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2563 ร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ เปิดจำหน่ายสินค้าจำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขาเทอมินัล 21, สาขาเอเชียทีกด เดอะริเวอร์ฟรอนท์, สาขาไอคอนสยาม, สาขามานูญครอง และสาขาเทอมินัล 21 พัทยา โดยบริษัทยังคงรักษาแบรนด์ร้านเจ้าแกนน้อยแลนด์ และเมื่อสถานการณ์การท่องเที่ยว และนักท่องเที่ยวต่างชาติฟื้นตัวจะมีการพิจารณาดำเนินการขยายสาขาอีกครั้ง

TKNRF ธุรกิจในกลุ่มร้านอาหาร

ร้านข้าวแกงกะหรี่ญี่ปุ่น “ฮิโนยะ” (Hinoya Curry) เป็นร้านอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์ข้าวแกงกะหรี่จากประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ Kanda Curry Grand Prix ปี 2013 จากการประกวดแข่งขันแกงกะหรี่ของประเทศญี่ปุ่น และยังได้พัฒนาเมนูอาหาร ‘Only in Thailand’ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าชาวไทย อาทิ เช่น ข้าวแกงกะหรี่โนริสาหร่ายถั่วแระน้อย ข้าวแกงกะหรี่หมูสามชั้นทอด ข้าวแกงกะหรี่แฮมเบิร์กเนื้อ เป็นต้น

รูปแบบของร้านอาหารฮิโนยะ มี 2 รูปแบบคือ รูปแบบร้านอาหารปกติแบบ Stand Alone ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า และ รูปแบบ Express ซึ่งเน้นรูปแบบ Kiosk และจัดจำหน่ายในศูนย์อาหารเป็นหลัก



Hinoya รูปแบบร้านอาหาร



Hinoya รูปแบบ Express

กลุ่มร้านอาหารฮิโนยะ เริ่มให้บริการในปี 2562 โดยมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนดังนี้

ปี 2563	ปี 2562
1 สาขาเดอะมาร์เก็ต แบงคอก	1 สาขาเดอะมาร์เก็ต แบงคอก
2 สาขาคอสโม บาซาร์ โลฟส์สไตล์ มอลล์	2 สาขาคอสโม บาซาร์ โลฟส์สไตล์ มอลล์
3 สาขาเดอะ พรอมาเนด	3 สาขาเดอะ พรอมาเนด
4 สาขาเซ็นทรัล เวิลด์	4 สาขาเซ็นทรัล เวิลด์
5 สาขาซีคอน ศรีนครินทร์	
6 สาขาเมกะบางนา (Express)	
7 สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน (Express)	
8 สาขาเดอะแพลตินัม (Express)	
9 สาขาเทอมินัล 21	



ร้านอาหารทานเล่น Bomber Dog เป็นร้านแฟรนไชส์ประเภท Food Kiosk ที่บริษัทพัฒนาแบรนด์ขึ้นมา โดยมีแนวคิดจากร้านอาหาร Street Food ที่จำหน่ายอาหารที่อร่อยและสามารถเข้าถึงได้ง่าย จำหน่ายขนมทอดกรอบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่แปงสูตรพิเศษ รวดด้วยผงโรย และซอสสูตรต่างๆ เริ่มเปิดทดลองสาขาทันแบบในเดือน ธันวาคม 2563 ที่ห้างสรรพสินค้าเทอมินัล 21 โซน Gourmet Market

2. Taokaenoi USA Inc. (“TKNUS”)



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	1688 South Street #201, Artesia, CA 90701
โทรศัพท์:	+1 562 402 0005
โทรสาร:	+1 562 402 0007
ทุนจดทะเบียน:	4,070,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	4,070,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 91.21

Taokaenoi USA Inc. ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายจาก บมจ. แก้วแกน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง เพื่อจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา

3. บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“NCP”)



เลขทะเบียนบริษัท:	0125549009489
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1999
โทรสาร:	0 2960 1501
ทุนจดทะเบียน:	1,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	1,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงปรุงรสให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย รวมถึงสินค้าอื่นๆ โดยเป็นสูตรเฉพาะที่ถูกคิดค้นขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพการผลิตตั้งแต่ต้นทาง และพัฒนารสชาติใหม่ได้หลากหลาย และรวดเร็ว

4. บริษัท แก้วแกน้อย แคร่ จำกัด (TKNC)*



เลขทะเบียนบริษัท:	0125551000787
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	469 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์:	0 2960 1999
โทรสาร:	0 2960 1501
ทุนจดทะเบียน:	5,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น:	ร้อยละ 100

บริษัท แก้วแกน้อย แคร่ จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าชื่อมาขายไป โดยปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าสำหรับลูกค้าดูแลสุขภาพ เช่น เวียโปรตีน “My Whey”

*ทั้งนี้บริษัทฯ ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท วอนท์มอร์ อินดัสตรี จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่สิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ TKN

- เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 3 ธันวาคม 2558
- ทุนจดทะเบียน 345 ล้านบาท
- หุ้นที่ออกและชำระแล้ว 345 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 1,380 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
- บริษัท ไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	360,000,000	26.09
2	นาย อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	322,896,200	23.40
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ¹	97,117,700	7.04
4	นาย ณัฏฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์	63,655,000	4.61
5	น.ส. อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	63,255,000	4.58
6	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก ²	48,416,400	3.51
7	บริษัท หลักทรัพย์เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	19,500,000	1.41
8	บริษัท หลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	19,000,000	1.38
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	14,886,213	1.08
10	กองทุนเปิดยูโอบี หุ้นระยะยาว	6,089,800	0.44
11	สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	365,183,687	26.46
รวม		1,380,000,000	100.00

¹ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

² บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก คือ บัญชีฝากหลักทรัพย์ซึ่งศูนย์รับฝากจะดำเนินการรับโอนหลักทรัพย์ที่ฝากนั้นไว้ในชื่อของศูนย์รับฝากในฐานะที่ถือแทนผู้ฝากหรือลูกค้าของผู้ฝากซึ่งเป็นเจ้าของหลักทรัพย์

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	360,000,000	26.09
2	นาย อธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	322,896,200	23.40
3	นาย ณัฏฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์	63,655,000	4.61
4	น.ส. อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	63,255,000	4.58
รวม		809,806,200	58.68

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) บริษัทฯ มีการกำหนดไว้การถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

การออกหลักทรัพย์อื่น

- บริษัทไม่ได้ออกหลักทรัพย์อื่นเพิ่มเติม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยาย ธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่าบริษัทฯ จะต้องมีความเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปี	เงินปันผล (บาท/หุ้น)			เงินปันผลจ่าย (บาท)	อัตราการจ่าย (ร้อยละ) ¹
	ระหว่างกาล	งวดสุดท้าย	รวม		
2561	0.17	0.17	0.34	469,200,000	95.66
2562 ²	0.26	-	0.26	358,800,000	83.60
2563 ³	0.11	0.10	0.21	289,800,000	85.90

1 อัตราการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 2 ครั้งโดยครั้งที่ 2 เป็นการจ่ายเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นเนื่องจากการเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อีก 0.15 บาท/หุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563

3 การให้สิทธิรับเงินปันผลของบริษัทฯ ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฯ กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

บริษัท ฯ ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติและยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัท ฯ มีการจัดโครงสร้างการบริหารที่เหมาะสม มีการกำหนดและระบุอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการกำหนดนโยบายระเบียบ ขั้นตอนหรือวิธีปฏิบัติงานให้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดการและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย(Stakeholder)ที่ดี โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า คู่แข่งขันทางธุรกิจ ตลอดจนผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ นอกจากนี้ยังมีการจัดการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้ทราบและเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและมีการกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ การประเมิน และการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม

ก.) การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัท ฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร ทั้งแผนกลยุทธ์, แผนงาน/งาน/กิจกรรม ของแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยวัตถุประสงค์ควรระบุถึงสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานนั้นคาดหวังที่จะประสบผลสำเร็จ ดังนั้นวัตถุประสงค์จะต้องแสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่องค์กรหรือหน่วยงานต้องการที่จะบรรลุ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะนำวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรมาพิจารณาความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนด เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

ข.) การระบุเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง

เป็นการค้นหาว่ามีความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม โดยได้ระบุประเภทความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
4. ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด/กฎหมาย (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risks)

ค.) การประเมินความเสี่ยง, การจัดระดับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

หลังจากที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุเหตุการณ์/กิจกรรมและประเภทความเสี่ยงขององค์กรที่อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และ ด้านการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด/กฎหมาย แล้ว คณะกรรมการฯ จะมาวิเคราะห์ว่าความเสี่ยงนั้นมีหน่วยงานใดที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือกิจกรรมนั้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านั้นคือ Risk Owner

หน่วยงาน Risk Owner จะทำการระบุกิจกรรมของหน่วยงานตนเองที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนั้นรวมถึงประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ง.) การติดตามผล

เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม บริษัท ฯ ได้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการติดตามผล ร่วมกับผู้บริหารสายงาน, ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสำหรับปี 2563-2564 ประกอบไปด้วย

ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์และการเงิน (Strategic & Financial Risks)

- การจัดการความเสี่ยงด้านผลกระทบจากโรคติดต่อ Covid-19
- การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย
- การจัดการความเสี่ยงด้านการพึ่งพาคุณค่าหลักและใหม่ในประเทศจีน
- การจัดการความเสี่ยงเนื่องจากการขาดความหลากหลายของสินค้าที่ไม่ใช่กลุ่มสาขา
- การจัดการความเสี่ยงเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการและความสอดคล้องตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ (Operational & Compliance Risks)

- การจัดการความเสี่ยงด้านแรงงาน, ความปลอดภัย, ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานโรงงาน

ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์และการเงิน (Strategic & Financial Risks)

การจัดการความเสี่ยงด้านผลกระทบจากโรคติดต่อ Covid-19

โรคติดต่อโควิด ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวและหยุดชะงักกับการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะช่วงล็อกดาวน์ของแต่ละประเทศ เนื่องจากการล็อกดาวน์เกิดขึ้นไม่พร้อมกันในแต่ละประเทศ บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างและปริมาณแรงงานเพื่อสร้างความสมดุลระหว่างยอดขายและยอดการผลิตในแต่ละไตรมาส อีกทั้งบริษัทฯ ได้การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อวางแผนในการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากโรคติดต่อโควิด ด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการผลิตทั้งกระบวนการและควบคุมดูแลด้านอาชีวอนามัยในบริเวณโรงงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มมาตรการที่เข้มงวดในการตรวจและป้องกันการติดต่อของโรค Covid-19 สู่พนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องในช่วงโรคระบาด

การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจหยุดชะงักได้ เนื่องจากระบบการผลิตเกิดปัญหา หรือทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้รับความเสียหาย หรือได้รับผลกระทบร้ายแรงจากภัยธรรมชาติและเหตุการณ์อื่นๆ เช่น เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง, อุบัติเหตุร้ายแรง, การก่อการร้าย เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้วางแผนในการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการผลิตทั้งกระบวนการและควบคุมดูแลด้านอาชีวอนามัยในบริเวณโรงงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดตั้งตัวแทนฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ (Quality Management Representative : QMR) เพื่อทำหน้าที่เป็นทีมที่ปรึกษาให้คำแนะนำ

และตรวจสอบตามกระบวนการบริหารคุณภาพ และควบคุมระบบคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบอาคารโรงงานและระบบไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี รวมถึงการทำ Big Cleaning เพื่อลดความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุสุดวิสัยดังกล่าวขึ้นนอกจากนี้ และมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมประกันภัยประเภทต่างๆ รวมถึงประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) กับสถาบันประกันภัยที่มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีประสบการณ์ในการรับประกันภัยให้แก่องค์กรธุรกิจต่างๆ

การจัดการความเสี่ยงด้านการพึ่งพาคุณค่าหลักและใหม่ในประเทศจีน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคู่ค้ารายใหม่ปลายปี 2562 เพื่อจัดจำหน่ายและทำการตลาดในประเทศจีน ซึ่งมียอดขายกว่า 40% ของยอดขายรวมของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มแต่งตั้ง และมีแผนในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังนี้

1. จัดทำแผนงานการขายและการตลาดร่วมกันกับลูกค้ารวมถึงการทบทวนยอดขายและปริมาณสินค้าในแต่ละช่องทางทุกเดือน
2. กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของภาพรวมตลาดส่งออกโดยทุกรายการความเสี่ยงกำหนดให้มีมาตรการเชิงรุกเน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ได้มีมาตรการเชิงรับหากเกิดความเสี่ยงเกิดขึ้นเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร มีการจัดทำแผนบริหารรองรับสถานการณ์ต่างๆ
3. มีการขยายช่องทางทางการค้าที่บริษัทยังคงเป็นผู้ควบคุมและดูแลอย่างใกล้ชิด เช่น ช่องทางออนไลน์
4. บริหารจัดการในเรื่องของราคาให้มีความเหมาะสมในแต่ละช่องทาง
5. มีการทำการตลาดเพิ่มขึ้นทั้งส่วนออนไลน์และออฟไลน์โดยใช้ช่องทางโซเชียลมีเดีย ดิจิทัลมีเดีย

การจัดการความเสี่ยงเนื่องจากการขาดความหลากหลายของสินค้าที่ไม่ใช่กลุ่มสาหร่าย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทสาหร่าย ทางบริษัทฯ เน้นพัฒนาให้เกิดผลิตภัณฑ์รสชาติและรูปแบบใหม่ๆ ออกมาอย่างสม่ำเสมอ โดยศึกษาจากงานวิจัยและการสังเกตพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกัน และเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สาหร่าย เนื่องจากบริษัทฯ ทำการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลาจึงทำให้ทราบความเปลี่ยนแปลงและกระแสของตลาดอย่างสม่ำเสมอ และทางบริษัทฯ มีฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดตลอดเวลา เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ในผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในช่องทางใหม่ๆ และขยายกลุ่มลูกค้าให้กับบริษัทฯ และช่วงปลายปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการออกสินค้าประเภทนมพาสเจอร์ไรส์รสชาตนมจากประเทศไต้หวัน เพื่อส่งเสริมแนวทางสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมอาหารในอนาคต

การจัดการความเสี่ยงเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายได้แก่การขายดังนี้

- จำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 32 มีการจำหน่ายเป็นเงินบาท
- จำหน่ายไปยังประเทศจีน ประมาณร้อยละ 38 มีการจำหน่ายเป็นเงินบาท
- จำหน่ายไปยังต่างประเทศอื่นๆ ประมาณร้อยละ 30 มีการจำหน่ายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดอลลาร์สิงคโปร์ ในขณะที่เดียวกันต้นทุนวัตถุดิบสาหร่ายที่เป็นวัตถุดิบหลักใน

การผลิตของบริษัทฯ มีการจัดซื้อเป็นสกุลเงินดอลลาร์ บริษัทฯ ต้องเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสาหร่ายจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ในสัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและสัญญาส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศบางส่วนจะกำหนดไว้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคาส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศบางส่วนเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินต่างประเทศอื่น ดังนั้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งขึ้นย่อมส่งผลให้ส่วนหนึ่งของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีจำนวนลดลง ขณะเดียวกันต้นทุนค่าสาหร่ายที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ ก็ลดลงไปด้วย และในทางกลับกัน กรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวจะทำให้รายได้จากการขายและต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทสาหร่ายปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ การที่ต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทสาหร่าย และราคาจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษากำไรส่วนกำไรขึ้นต้นจากการดำเนินธุรกิจให้มีเสถียรภาพได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวร่วมด้วย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินภายในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี โดยวิธีการดังกล่าวสามารถช่วยลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไปได้ในระดับหนึ่ง และส่งผลให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ รวมถึงการติดต่อขอข้อมูลความเคลื่อนไหวของสกุลเงินต่างๆ กับธนาคารอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการและความสอดคล้องตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ (Operational & Compliance Risks)

การจัดการความเสี่ยงด้านแรงงาน,ความปลอดภัย,ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานโรงงาน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายแปรรูป ซึ่งผลิตภัณฑ์บางประเภทยังมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานที่มีทักษะในการผลิต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงโดยการว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามาทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการจัดหาแรงงานให้แก่บริษัทฯ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และลดภาระในการจัดหาแรงงานรายวัน เนื่องจากแรงงานประเภทดังกล่าวมีอัตราการหมุนเวียนเข้าออกงานค่อนข้างสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าแรงให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ มีการให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่พึงพอใจ เพื่อให้สามารถจัดหาแรงงานใหม่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และสามารถรักษาแรงงานที่มีฝีมือและประสบการณ์เอาไว้ได้ และยังมีการมองหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการผลิต เช่น เครื่องจักรในการบรรจุ, อุปกรณ์ควบคุมอุณหภูมิเตาทอด หรือการ

ปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานในสายการผลิต รวมถึงโปรเจกต์ควบรวมโรงงานที่จะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่สองของปี 2564 ซึ่งเพิ่มสัดส่วนระบบการผลิตอัตโนมัติ เพื่อลดปริมาณแรงงานลง โดยได้ผลการผลิตเทียบเคียงเดิม

สำหรับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย,ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานโรงงาน บริษัทฯ มีการนำระบบการจัดการความปลอดภัยและสุขภาพ ที่เป็นระบบมาตรฐานสากล เข้ามาใช้ในการบริหาร ได้แก่ มาตรฐานการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) รวมถึงขยายแนวคิดการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ไปยังคู่ค้าของบริษัทด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการวางแผนที่จะนำระบบ ISO14001 เพื่อบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มพีระเดชาพันธ์ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 809,806,200 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.68 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้กลุ่มพีระเดชาพันธ์สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ, การจ่ายเงินปันผล หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มนี้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระรวมจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยปัจจุบันทั้ง 3 ท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคอยทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายธุรกิจด้านความยั่งยืนของบริษัท (TKN Sustainability Policy)

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีนโยบายด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ต้องการก้าวสู่บริษัทนวัตกรรมอาหาร นำความสุขสู่ผู้บริโภคทั่วโลก และมีวัตถุประสงค์ที่จะส่งมอบคุณค่าแก่ผู้บริโภคในรูปแบบของ “ผลิตภัณฑ์” ที่มี “นวัตกรรม” รวมถึงสร้างวัฒนธรรมในการบริโภคที่ปรับตัวตามยุคสมัย พร้อมๆ กับการส่งมอบคุณค่าด้านอื่นๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบของผลตอบแทน และคุณค่าจากการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าต่อผู้บริโภค การออกแบบกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างความสัมพันธ์ร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงงาน หรือการร่วมวิจัยและพัฒนาแหล่งวัตถุดิบกับผู้ผลิตวัตถุดิบให้บริษัท โดยบริษัทมีแนวคิดนโยบายในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังนี้



ต้นน้ำ : ก้าวไปข้างหน้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นลูกค้า

ระหว่างทาง : พนักงานทุกคนเป็นผู้มีส่วนร่วมในการส่งความสุขแก่ผู้บริโภค



หากพิจารณากระบวนการดำเนินธุรกิจ จะพบว่าทุกๆ กระบวนการตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ บริษัทที่มีผู้มีส่วนได้เสียในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัท การก้าวไปข้างหน้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะที่เป็นคู่ค้าเป็นสิ่งสำคัญที่สุด บริษัทตั้งใจจะดำเนินกิจกรรมด้วยความเป็นธรรม สร้างการมีส่วนร่วม และส่งมอบคุณค่าระหว่างกัน เพื่อให้คู่ค้ารู้สึกภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการส่งมอบคุณค่าของผลิตภัณฑ์ “เล้าแก่น้อย” สู่ผู้บริโภค

- ผู้ส่งมอบวัตถุดิบหลัก บริษัทตั้งใจจะร่วมพัฒนาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ สาหร่ายดิบ กับผู้ผลิตสาหร่าย เพื่อเพิ่มปริมาณผลผลิต และสร้างผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยพัฒนาพันธุ์สาหร่ายที่ให้ผลผลิตที่มากขึ้น คุณภาพดีขึ้น
- คู่ค้าวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์อื่น บริษัทต้องการส่งเสริมและเลือกใช้ผู้ผลิตวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ที่มีกระบวนการผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม (Fair Trade)



- พนักงานทุกคนคือผู้ผลักดันการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงการก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นถึงความเข้าใจของสังคม และสิ่งแวดล้อม ที่มีผลต่อการดำรงอยู่ของทุกคน หากพนักงานทุกคนตระหนักถึงผลของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนแล้ว จะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทถูกออกแบบมาอย่างดี และพร้อมจะส่งต่อไปยังผู้บริโภคได้อย่างภาคภูมิใจ
- การสร้างเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับองค์กร เพื่อให้พนักงานรู้สึกถึงความเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโต บริษัทมีนโยบายพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องมีระบบการประเมินผลอย่างเป็นธรรม รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสม
- การส่งเสริมความเข้าใจด้านความยั่งยืน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าไปในตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไปในทุกส่วนงาน เพื่อส่งเสริมให้สามารถถ่ายทอดสู่ทั้งพนักงานในองค์กร และต่อผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

**ระหว่างทาง : กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตร
กับสิ่งแวดล้อม รวมถึงค้นหานวัตกรรม
ทางเลือกเพื่อความยั่งยืน**



- ปัจจุบันในอุตสาหกรรมอาหารทุกประเภท วัตถุดิบเกือบทั้งหมดเป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติ การมีกระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด กับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะช่วยรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ เพราะธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทำให้ทุกอย่างเติบโต บริษัทจึงมุ่งพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย เพื่อลดการปล่อยของเสียสู่ธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นระบบบำบัดน้ำเสีย การลดอัตราการสูญเสียในการผลิต หรือแม้แต่การหาพลังงานทางเลือก เช่น โซลาร์เซลล์ มาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมๆ กับการเข้าร่วมการประเมินมาตรฐานการผลิตต่างๆ เช่น ISO, BRC เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะส่งมอบคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อม ไม่แพ้คุณค่าความอร่อยและโภชนาการ



- เนื่องจากการมีทรัพยากรอย่างจำกัด และการเปลี่ยนแปลงสภาพสิ่งแวดล้อมของโลก รวมทั้งความเสี่ยงอุบัติใหม่ (emerging risks) เช่น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19, คลื่นความร้อนในยุโรป (European heat waves) และอีกหลายเหตุการณ์อาจส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรหลายประเภทเสียหาย และอาจเกิดความขาดแคลนได้ บริษัทจึงมีนโยบายในการศึกษาทรัพยากรทางเลือกต่างๆ รวมถึงนวัตกรรมต่างๆ เช่น โปรตีนจากพืช (Plant Base Food), บรรจุภัณฑ์จากวัตถุดิบธรรมชาติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจมีความหลากหลาย แต่ยังคงยึดมั่นตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่จะเป็

**ปลายทาง : ส่งเสริมคุณค่า ประสบการณ์ และการบริโภค
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างมีความสุข**



- หัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม และเปิดประสบการณ์ในการบริโภคอาหารที่ดีแก่ผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นด้านความสุขในการบริโภค คุณค่าทางโภชนาการ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ บริษัทมุ่งเน้นในการวิจัย พัฒนาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ในการผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภค รวมทั้งสื่อสารแก่ผู้บริโภคว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละชนิดส่งมอบคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างไร เพื่อให้เกิดความภูมิใจของผู้บริโภคที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการบริโภคผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อทั้งผู้บริโภคเอง และยังส่งต่อไปยังสังคม และสิ่งแวดล้อม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่าย ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเริ่มต้นที่แหล่งวัตถุดิบผ่านผู้แปรรูปเป็นสาหร่ายแห้ง ส่งมายังโรงงานของบริษัทเพื่อแปรรูปเป็นขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสาหร่ายทอด, สาหร่ายย่าง, สาหร่ายอบ และสาหร่ายชุบแป้งทอดปรุงรส จากนั้นสินค้าของบริษัทจะถูกกระจายไปยังตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในตัวแทนแบบร้านค้าสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกประเภทโชห่วย ก่อนจะถึงมือผู้บริโภค

ทั้งนี้ห่วงโซ่คุณค่าหลักซึ่งเป็นการเดินทางของสาหร่ายไปถึงมือผู้บริโภคแล้ว ยังมีผู้เกี่ยวข้องระหว่างการเดินทางเหล่านี้อีกมากมาย โดยจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็นผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัทฯ
ผู้ผลิตวัตถุดิบ / คู่ค้า	การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม	เราคำนึงถึงนโยบายการซื้อขายแบบ Fair Trade, มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม, มีการสนับสนุนการเติบโตร่วมกันระหว่างคู่ค้า และมีการชำระเงินตรงตามนโยบายการชำระเงินที่ตกลงกัน
พนักงาน / แรงงาน	การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม	เราคำนึงถึงสนับสนุนการเท่าเทียมกันทางเพศสภาพ และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีการจ่ายค่าจ้าง และการประเมินผลอย่างเป็นธรรม, มีการจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
ชุมชนโดยรอบโรงงาน	สภาพแวดล้อมโดยรอบโรงงาน, การอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนและโรงงาน	โรงงานมีการปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม มีการควบคุมและตรวจสอบการปล่อยของเสียจากกระบวนการผลิตอยู่เสมอ และใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่เพื่อลดการใช้ทรัพยากร รวมทั้งมีการส่งเสริมเจ้าหน้าที่ของบริษัทจัดกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนโดยรอบอยู่เสมอ และรับฟังปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเพื่อนำมาแก้ไขอย่างทันท่วงที
ตัวแทนกระจายสินค้า	การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า และการสนับสนุนทางการค้า	บริษัทนำเสนอสินค้าที่มีคุณค่า และเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค โดยมีการตกลงร่วมกันทางการค้า และเงื่อนไขการค้าที่เหมาะสม รวมทั้งมีการช่วยเหลือตัวแทนกระจายสินค้าหากประสบปัญหาในการขายสินค้า เช่น ผลกระทบจาก Covid-19
ผู้บริโภค	คุณค่าของผลิตภัณฑ์	ผู้บริโภคเป็นหัวใจสำคัญของการเติบโตของเราเราคำนึงถึงเป้าหมายในการนำเสนอแนวทางการอาหารที่มีคุณภาพ และดีต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค มีการรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง และตอบสนองต่อความต้องการผู้บริโภคให้ตามกระแสในช่วงเวลาต่างๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัทฯ
หน่วยงานรัฐ	การปฏิบัติตามกฎหมาย	เจ้าหน้าที่มีการติดตามการออกกฎหมายใหม่ ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง
ผู้ถือหุ้น	การเติบโตของกิจการ, การพัฒนาคุณค่าของธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูล	เจ้าหน้าที่ตั้งใจให้การเติบโตของกิจการเป็นไปอย่างคงที่ที่สุด แม้บางช่วงเวลาเป็นช่วงเวลาภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของตลาดโลกมีความผันผวน และพยายามสร้างธุรกิจให้เป็นธุรกิจที่มีคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เจ้าหน้าที่ พื้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด(มหาชน) ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสำเร็จรูปประเภทสาหร่าย และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักมาตรฐานสากล บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ร่วมผลิต (OEM) ใส่ใจในกระบวนการผลิตโดยมุ่งเน้นกับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1 การวางรูปแบบกระบวนการผลิตที่ลดการสูญเสีย และประหยัดพลังงาน

ดำเนินการกำหนดรูปแบบกระบวนการผลิตที่ดี จะช่วยลดการปล่อยของเสีย และประหยัดพลังงาน ส่งผลดีในมิติของสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ทั้งเรื่องการลดข้อร้องเรียน, สร้างความมั่นใจแก่ชุมชน รวมไปถึงช่วยลดต้นทุนในการผลิต โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ ได้มีการออกกระบวนการผลิต และแบบไลน์การผลิตที่ผ่านการตรวจสอบจากทีมงานและที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ก่อนนำเสนอและอนุมัติในการดำเนินการ พร้อมทั้งจัดให้มีการทำรายงานประสิทธิภาพของไลน์การผลิต และกำหนดให้มีการพัฒนาปรับปรุง
- บริษัทฯ จัดให้มีระบบบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ (Preventive maintenance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2 การจัดการกับของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต

ของเสียจากกระบวนการผลิตจะมีการดำเนินการจัดการตามกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงงานเจ้าหน้าที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดของกฎหมาย และเรามีความตั้งใจที่จะปฏิบัติให้ได้มากกว่ามาตรฐานทั่วไป โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ มีการดำเนินการสอดคล้องกฎหมายข้อบังคับและระบบคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ ISO9001:2015, BRC 18 และตามข้อกำหนดลูกค้า

- บริษัทฯ มีการคัดเลือกตัวแทนกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาต และได้รับการรับรองจากในระบบของกรมโรงงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่ขัดต่อข้อกำหนด
- บริษัทฯ มีการทำรายงานการจัดการด้านของเสียจากกระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจ เพื่อจัดการของเสียที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3 การหาแนวทางพลังงานทางเลือกหรือพลังงานสะอาด

พลังงานทางเลือก หรือพลังงานสะอาด เป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของการสร้างโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานสะอาดทางเลือกอื่นๆ เช่น โซลาร์เซลล์ (Solar Energy), พลังงานชีวมวล (Biomass Energy) เป็นต้น

4 การตั้งข้อกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ทางด้านสิ่งแวดล้อม

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการลดและควบคุมความเสี่ยงในทุกกระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจที่อาจนำไปสู่ผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นให้มีการควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรทางด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งทบทวน วิเคราะห์ และปรับปรุง ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

5 การทบทวนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม

ดำเนินการทบทวนนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล มุ่งเน้นพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมเพื่อให้พนักงานทุกคน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในปี 2563

บริษัทฯ ได้มีการคัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ ในบริษัทฯ เพื่อจัดการของเสียที่ต้องกำจัดและไม่เกิดมูลค่าให้เปลี่ยนแปลงเป็นมูลค่าและลดต้นทุนการจัดการด้านของเสียโดยการส่งจำหน่ายให้ผู้ผลิตด้าน Recycle ที่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อนำไปแปรรูป เช่น พลาสติก ขวดแก้ว เศษกระดาษ รองเท้าบูท เป็นต้น โดยเป็นปริมาณเฉลี่ยต่อเดือน 24.64 ตัน รายได้ที่กลับคืนเฉลี่ยประมาณ 98,560 บาท/เดือน

บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งในและนอกโรงงาน เพื่อควบคุมคุณภาพน้ำทั้งเป็นไปตามมาตรฐานของกฎหมาย และทำให้สามารถลดปริมาณสารเคมีในการบำบัดอย่างเหมาะสมและลดต้นทุนในการบำบัดที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน

บริษัทฯ ได้มีการนำน้ำ Recycle มาใช้ในการอุปโภค ภายในโรงงาน เช่น ห้องน้ำ โดยมีการใช้น้ำ Recycle และการลดใช้น้ำในห้องน้ำโดยการนำขวดน้ำแทนที่น้ำในชักโครกเพื่อลดปริมาณน้ำที่สูญเสียในการกักน้ำในห้องน้ำแต่ละครั้ง

บริษัทฯ มีโครงการประหยัดไฟ โดยจะมีการปิดไฟในช่วงพักไลน์การผลิต โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา และเปลี่ยนการเปิดหลอดจากสวิตช์รวมที่เปิดทุกหลอดเป็นสวิตช์กระตุกที่เปิดเฉพาะจุด ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้พลังงานไฟฟ้าในบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากปล่อง โดยได้จัดทำรายงาน เพื่อตรวจติดตามให้สอดคล้องตามกฎหมายของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่	ค่ามาตรฐาน จุดตรวจวัด	พารามิเตอร์ (ค่าที่วัดได้)				ผลการตรวจวัด
		TSP (mg/m ³) 400	CO (ppm) 870	NOx (ppm) 200	SO2 (ppm) 500	
08/12/63	ปล่องโรงอาหาร	0.779	0	0.116	0.107	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องอบเสื้อผ้า	0.760	0	0.082	0.097	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องโรยผงปรุงรสไลน์ทอด	0.870	0	8.02	<3.07	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องทอด	4.11	7.67	1.49	<3.07	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องอบสาหร่าย	0.710	0	1.91	<3.07	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องย่าง	0.602	70	3.78	<3.07	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้องโรยผงปรุงรสไลน์ย่าง	0.863	16	4.73	<3.07	ผ่าน
08/12/63	ปล่องห้อง Lab	0.726	0	0.115	0.128	ผ่าน

บริษัทฯ ได้มีการตรวจวัดกลิ่นที่ระบายออกนอกโรงงาน โดยได้จัดทำรายงาน เพื่อตรวจติดตามให้สอดคล้องตามกฎหมายและป้องกันการรบกวนของบริเวณโดยรอบโรงงาน โดยในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่	จุดตรวจวัด	พารามิเตอร์ (ค่าที่วัดได้)		ผลการตรวจวัด
		ค่ามาตรฐาน TOB (OU)	(ค่าที่วัดได้) TOB (OU)	
12/11/63	ปล่องห้องโรยผงปรุง	<1000	173	ผ่าน
12/11/63	จุดบ่อบำบัดน้ำเสีย	<30	17	ผ่าน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2 จากกระทรวงอุตสาหกรรมในการดำเนินการกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามนโยบายของบริษัทและการมีส่วนร่วมกับชุมชน ในวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ.2562 ถึง 27 ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2563 มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ ดังนี้

ประเภทอุบัติเหตุ	โรงงานโรจนะ (จำนวนครั้ง)	โรงงานนพวงศ์ (จำนวนครั้ง)
อุบัติเหตุที่มีทรัพย์สินเสียหาย / Property Damaged	10	4
อุบัติเหตุที่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บ ถึงขั้นปฐมพยาบาล / First Aid case	12	60
อุบัติเหตุที่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บ ถึงขั้นรักษาทางการแพทย์ / Medical Treatment case	2	13
อุบัติเหตุที่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บและสูญเสียเวลาทำงาน / Loss Time Accident	11	3

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารกิจการอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ระดับลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่าต่อผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1 การกำกับดูแลองค์กรที่ดี

ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและกฎต่างๆ ถูกตั้งขึ้นเพื่อรักษาความสามัคคีและความเป็นหนึ่งเดียวกันขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เองโดยตรง เนื่องจากจะเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงิน กฎหมาย และจริยธรรมที่ดี อีกทั้งยังช่วยผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

2 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนที่ทุกคนต้องได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยให้ความเสมอภาคปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพความเท่าเทียมกันไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช่แรงงานเด็ก มีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

เนื่องด้วยบริษัทฯ เน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัวที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันและมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้น จะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่ออยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงานผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงานให้กับพนักงานโดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นที่พอใจมากยิ่งขึ้น

3 การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบน หรือการทุจริต เพื่อสร้างเครือข่ายที่จะร่วมแบ่งปันผลประโยชน์ ประสิทธิภาพ และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญาและข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านการทุจริต

4 ความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้จัดหา

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือ การได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้า รวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ตลอดจนทั้งวงจรเป็นสำคัญ

5 การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ จะใช้ศักยภาพและความรู้ความสามารถขององค์กรสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการและแก้ไขปัญหาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีส่วนในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต พัฒนาชุมชนและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2563 ที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ทำให้สังคมเกิดวิถีการแบบวิถีใหม่ (New Normal) ส่งผลต่อการปรับเปลี่ยนทั้งรูปแบบการดำเนินชีวิต และแนวคิดต่างๆ บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบหลายอย่างๆ ในการดำเนินงาน ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการทำงานของพนักงาน, การรักษาระยะห่างระหว่างกัน (Physical Distancing) ทั้งนี้ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่บริษัทฯ ดำเนินประกอบไปด้วย



◀ โครงการ “เฝ้าแก่น้อยสู้ไปด้วยกัน” จากการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ซึ่งเป็นโรคอุบัติใหม่ ทำให้สังคมไทยอยู่ในภาวะตื่นตระหนกในช่วงเดือน เมษายน 2563 พร้อมกับ วิถี New Normal ที่ผู้คนเริ่มหาวิธีป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรค บุคลากรทางด้านสาธารณสุข เป็นอีกกลุ่มในสังคมที่ต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างหนัก พร้อมๆ กับการขาดแคลนอุปกรณ์ป้องกัน

พนักงานเฝ้าแก่น้อย ได้ร่วมกันจัด Face Shield จำนวน 100,000 ชิ้น เพื่อส่งให้กับบุคลากรทางการแพทย์ ใช้ลดความเสี่ยงในการสัมผัสเชื้อโรค

▶ กิจกรรมการตรวจสอบสุขภาพให้แก่ชาวบ้านที่อยู่โดยรอบโรงงาน จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้ชุมชนโดยรอบมีความตระหนักในการดูแลสุขภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชน

- ตรวจสอบสุขภาพชุมชนหน้าไม้ ต. หน้าไม้ อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563



▶ กิจกรรมการบริจาคโลหิต ร่วมกับสภาวิชาชีพ โดยมีการจัดเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทำการบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้โลหิต

- บริจาคโลหิต โรงงานโรจนะ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563
- บริจาคโลหิต โรงงานพวงค์ วันที่ 23 กันยายน 2563

4

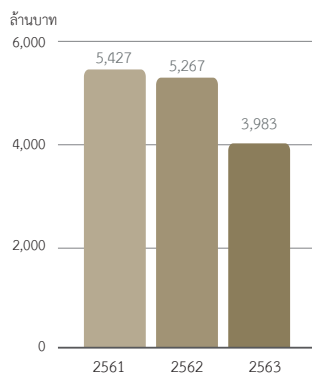
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)



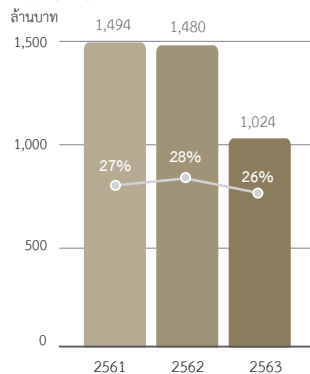
ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2563

	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	3,983	100.0	5,267	100.0	5,427	100.0
ต้นทุนขาย	2,959	74.3	3,786	71.9	3,933	72.5
กำไรขั้นต้น	1,024	25.7	1,480	28.1	1,494	27.5
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	442	11.1	768	14.6	672	12.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	307	7.7	344	6.5	311	5.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	0.8	11	0.2	67	1.2
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	243	6.1	366	7.0	459	8.5

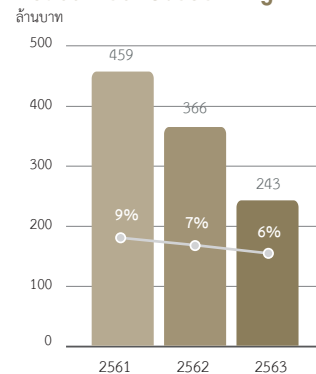
รายได้



กำไรขั้นต้น



กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่



ภาพรวมการค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวประเภทสาหร่ายภายใต้ตราสินค้า “เล้าแก่น้อย” แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ สาหร่ายทอด (Crispy Seaweed), สาหร่ายย่าง (Grilled Seaweed), สาหร่ายอบ (Roasted Seaweed) และสาหร่ายทอดชุบแป้ง (Tempura Seaweed) นอกจากนี้ยังมีสินค้าอื่นนอกกลุ่มสาหร่าย (Non-Seaweed) เช่น ผลิตภัณฑ์เวย์โปรตีน, นมสดพลาสมาเจอร์ไรซ์รสชาวนม “Just drink” และรายได้จากบริษัทในเครือได้แก่ ร้านจัดจำหน่ายสินค้าของฝาก “เล้าแก่น้อยแลนด์”, ร้านอาหารฮิโนยะ และธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้บริษัท Taokaenoi USA inc. ในภูมิภาคอเมริกาเหนือ

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบการเหตุการณ์โรคโควิด-19 โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1.) ด้านการดำเนินงาน (Operation)

- กระบวนการทำงานของบริษัทที่เปลี่ยนไป มีการจัดให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from home) เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดของไวรัส และการใช้ระบบควบคุมการเข้า-ออกสำนักงาน และโรงงานที่เข้มงวดขึ้น
- มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างส่วนปฏิบัติการ โดยมีการควบรวมโรงงานทอผ้า และโรงงานโรจนะ โดยได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการย้ายสายการผลิตไปยังโรงงานโรจนะ โดยภายหลังการควบรวมแล้วเสร็จจะสามารถลดต้นทุนคงที่ลง
- มีการปิดสาขาร้านกาแฟน้อยแลนด์ เพื่อลดขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทในเครือ อันเนื่องจากมาตรการงดการเดินทางเข้า-ออกประเทศ ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้ามาได้ โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของธุรกิจดังกล่าว

2.) ด้านการเงิน (Financial)

แม้บริษัทได้รับผลกระทบการดำเนินงานทำให้ยอดขายลดลง แต่บริษัทยังมีสภาพคล่องอยู่ในระดับดี มีเงินสดเพียงพอต่อการบริหารจัดการและเตรียมพร้อมความเสี่ยงกรณีเกิดการ Lock Down และยังสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ในกรณีฉุกเฉินสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ต่างๆ ได้ รวมทั้งสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

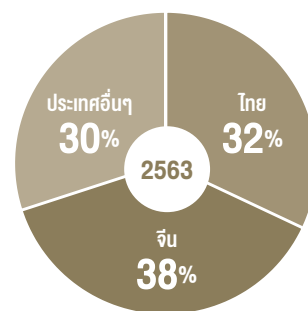
3.) ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (balance sheet and performance)

- ภาพรวมตลาดขนมขบเคี้ยวหดตัว อันเนื่องจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภค การเลือกซื้อสินค้าที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตจากภาวะเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19
- การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลต่อยอดขายของบริษัทโดยเฉพาะตลาดในประเทศ กลุ่มนักท่องเที่ยวและแต่ละประเทศในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาด การประกาศมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานภาพรวมตลอดทั้งปี 2563
- การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อทางอ้อมในภาวะตลาดโลก เช่น การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 อันเนื่องจากภายหลังการระบาดรอบแรก ทำให้มีการสั่งสินค้าจำนวนมากจากประเทศจีนไปยังประเทศกลุ่มยุโรปและสหรัฐอเมริกา ในระหว่างที่ประเทศต่างๆ เริ่มมีการแพร่ระบาดของเชื้อ มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดทำให้ระยะเวลาเฉลี่ยผู้ส่งสินค้านานกว่าปกติ ตู้คอนเทนเนอร์จึงตกค้างตามท่าเรือต่างๆ ทำให้ตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลนและค่าขนส่งสินค้าสูงขึ้น

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายย้อนหลัง 3 ปี ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขาย 3,983 ล้านบาท, ปี 2562 มีรายได้จากการขาย 5,267 ล้านบาท และ ปี 2561 มีรายได้จากการขาย 5,427 ล้านบาท โดยปี 2563 มีรายได้จากการขายลดลงคิดเป็นร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายทั้งในและต่างประเทศ และปี 2562 มีรายได้จากการขายลดลงจากปี 2561 เนื่องจากการเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีน

ประเทศคู่ค้า	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ไทย	1,275	32.0	2,120	40.3	2,061	38.0
จีน	1,514	38.0	1,906	36.2	2,193	40.4
ประเทศอื่นๆ ¹	1,194	30.0	1,241	23.6	1,173	21.6
รายได้จากการขาย	3,983	100.0	5,267	100.0	5,427	100.0



หมายเหตุ: ¹ ประเทศอื่นๆ ประกอบด้วย อินโดนีเซีย, มาเลเซีย, สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์, เวียดนาม) เป็นต้น

รายได้จากการขายในประเทศ ปี 2563 จำนวน 1,275 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากการขายรวม ลดลงร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายในประเทศจำนวน 2,120 ล้านบาท สาเหตุหลักจากผลกระทบการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 รัฐบาลได้ประกาศมาตรการระงับการเดินทางเข้า-ออกประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาด นักท่องเที่ยวโดยเฉพาะชาวจีน ซึ่งนิยมซื้อสินค้าของบริษัทเป็นของฝากคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 1 ใน 4 ของยอดขายในประเทศไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้ ส่งผลให้รายได้ในประเทศลดลงต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงเทศกาลตรุษจีน รวมถึงความเชื่อมั่นของการบริโภคของประชาชนต่อสถานะเศรษฐกิจที่ไม่มีความแน่นอนจากผลกระทบการแพร่ระบาด, การจำกัดการเดินทาง และการงดการจัดกิจกรรมในที่สาธารณะ, การจำกัดเวลาการเปิดห้างสรรพสินค้าและสถานที่ต่างๆ

รายได้จากการขายต่างประเทศ ปี 2563 จำนวน 2,708 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากตลาดจีนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายรวม มียอดขายลดลงร้อยละ 20.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องมาจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ในช่วงต้นปี รวมถึงการรับรู้ค่าแรกเข้าสินค้าและค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการขาย (Revenue Reduction) ร่วมกับผู้แทนจำหน่ายรายใหม่ อีกทั้งยอดขายออกไปยังต่างประเทศในช่วงเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม 2563 ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากสถานการณ์การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และค่าบริการของสายการบินเรือปรับขึ้นมากกว่าเท่าตัว ส่วนรายได้จากการขายต่างประเทศปี 2562 ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการเปลี่ยนผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีนช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตามบริษัทมียอดขายเติบโตในหลายประเทศ อาทิ สหรัฐอเมริกา, ออสเตรเลีย เป็นต้น

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายย้อนหลัง 3 ปี โดยปี 2563 จำนวน 2,959 ล้านบาท, ปี 2562 จำนวน 3,786 ล้านบาท และ ปี 2561 จำนวน 3,933 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.3, ร้อยละ 71.9 และร้อยละ 72.5 ของรายได้จากการขายตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนขายในปี 2563 ที่ปรับตัวขึ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากปี 2562 นั้นสาเหตุหลักเกิดขึ้นจากต้นทุนต่อหน่วยที่ปรับตัวสูงขึ้น จากการใช้กำลังการผลิต (Utilization rate) ที่ลดลง โดยเฉลี่ยปี 2563 กำลังการผลิตรวมของบริษัทประมาณ 8,443 ตัน มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยร้อยละ 50 ในขณะที่ปี 2562 มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 8,171 ตัน มีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยร้อยละ 67 ซึ่งการใช้กำลังการผลิตที่ลดลงสืบเนื่องจากยอดขายที่ลดลง แต่บริษัทได้จัดเตรียมทรัพยากร อาทิ เครื่องจักร, แรงงาน สัมพันธ์กับประมาณการขาย ถึงแม้จะปรับให้สัมพันธ์กับสถานการณ์มากที่สุด ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้นในส่วนของการใช้จ่ายคงที่ เช่น ค่าเสื่อม รวมทั้งในช่วงไตรมาส 4 บริษัทมีการตัดค่ารายการบรรจุภัณฑ์ที่หมดอายุตามเกณฑ์ ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น แต่บริษัทยังได้ปัจจัยบวกในแง่ต้นทุนวัตถุดิบสำหรับที่มีแนวโน้มลดลง และบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนการรวมโรงงาน โดยได้เริ่มมีการย้ายสายการผลิตจากโรงงานพวงศ ไปรวมกับโรงงานโรจนะ ซึ่งหากการรวมโรงงานแล้วเสร็จจะสามารถช่วยลดต้นทุนขายในส่วนของการใช้จ่ายคงที่ และแรงงานลงได้ ขณะที่ต้นทุนขายของปี 2562 ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.6 เนื่องจากต้นทุนสำหรับที่ลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2563 เท่ากับ 442 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 768 ล้านบาท และ ปี 2561 เท่ากับ 672 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.1, ร้อยละ 14.6 และร้อยละ 12.4 ของรายได้จากการขายตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์การทำการกรรมการตลาด และส่งเสริมการขาย เพื่อควบคุมต้นทุนในการจัดจำหน่ายให้สัมพันธ์กับยอดขายและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยเน้นช่องทางการตลาดออนไลน์เป็นหลักซึ่งตรงกับกลุ่มเป้าหมายและได้รับผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถวัดผลได้ชัดเจน ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 3.5 ขณะที่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการสร้างการรับรู้แบรนด์เจ้าแกนน้อยในตลาดที่มีศักยภาพ เช่น ประเทศจีน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

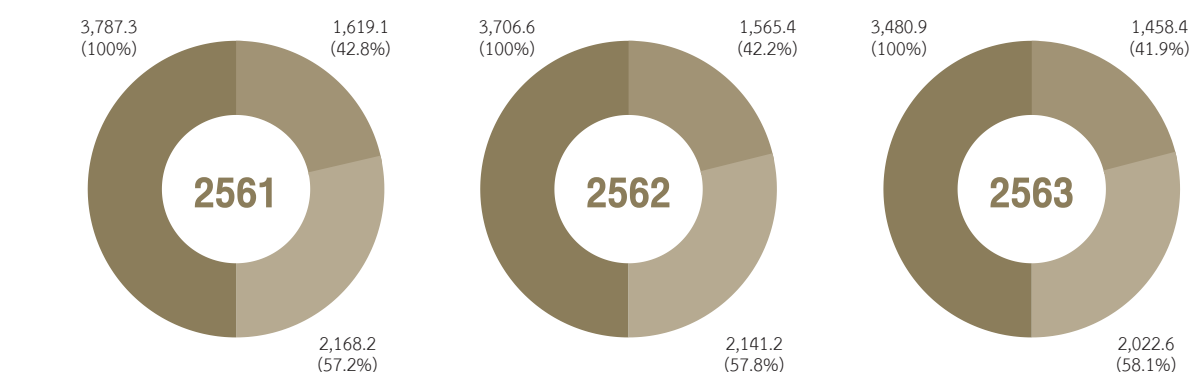
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 เท่ากับ 307 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 344 ล้านบาท และ ปี 2561 เท่ากับ 311 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 7.7, ร้อยละ 6.5 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่เงินเดือนและค่าจ้าง หากพิจารณาในส่วนของมูลค่า จะพบว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารมีมูลค่าต่ำสุดในรอบ 3 ปี จากการควบคุมค่าใช้จ่ายให้สัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลง

กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย

บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยในปี 2563 เท่ากับ 243 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 366 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 459 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายร้อยละ 6.1, ร้อยละ 7.0 และร้อยละ 8.5 ตามลำดับ อันเนื่องจากรายได้จากการขายแต่บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ (NPD) อย่างต่อเนื่องตามกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งปรับโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสม โดยหากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 คลี่คลาย บริษัทคาดว่าจะอัตรากำไรสุทธิจะสามารถปรับตัวดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

	งบตรวจสอบ					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208.6	6.0	162.3	4.4	179.1	4.7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	7.6	0.2	4.3	0.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	436.3	12.5	919.2	24.8	793.6	21.0
สินค้าคงเหลือ	1,258.7	36.2	1,332.6	36.0	1,427.1	37.7
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	274.6	7.9	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23.5	0.7	47.2	1.3	59.3	1.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,201.7	63.2	2,468.9	66.6	2,463.4	65.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	29.8	0.8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39.7	1.1	39.7	1.1	39.7	1.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	982.9	28.2	1,018.7	27.5	1,117.8	29.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้	87.7	2.5	-	-	-	-
ค่าความนิยม	11.5	0.3	11.5	0.3	12.4	0.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	55.7	1.6	51.0	1.4	35.9	0.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	75.8	2.2	65.8	1.8	47.5	1.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26.0	0.7	50.9	1.4	40.9	1.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,279.2	36.8	1,237.7	33.4	1,323.9	35.0
รวมสินทรัพย์	3,480.9	100.0	3,706.6	100.0	3,787.3	100.0



	งบตรวจสอบ					
	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	690.2	19.8	854.7	23.1	881.2	23.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	568.3	16.3	603.8	16.3	656.9	17.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.2	0.7	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14.6	0.4	24.1	0.6	19.1	0.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21.3	0.6	11.8	0.3	29.0	0.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38.1	1.1	45.6	1.2	15.5	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,357.7	39.0	1,539.9	41.5	1,601.8	42.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.5	0.1	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63.2	1.8	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31.3	0.9	25.5	0.7	17.3	0.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.7	0.0	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	100.7	2.9	25.5	0.7	17.3	0.5
รวมหนี้สิน	1,458.4	41.9	1,565.4	42.2	1,619.1	42.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	345.0	9.9	345.0	9.3	345.0	9.1
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ชำระครบแล้ว	345.0	9.9	345.0	9.3	345.0	9.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,315.4	37.8	1,315.4	35.5	1,315.4	34.7
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1.2	0.0	1.2	0.0	1.1	0.0
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	34.5	1.0	34.5	0.9	34.5	0.9
ยังไม่ได้จัดสรร	331.3	9.5	449.5	12.1	471.3	12.4
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.4)	(0.1)	(4.7)	(0.1)	(2.8)	(0.1)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,023.0	58.1	2,140.9	57.8	2,164.6	57.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.4)	(0.0)	0.3	0.0	3.6	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,022.6	58.1	2,141.2	57.8	2,168.2	57.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,480.9	100.0	3,706.6	100.0	3,787.3	100.0

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ พบว่ามีสินทรัพย์รวมทั้งหมด ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 3,481 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 3,707 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 3,787 ล้านบาท โดยการลดลงของสินทรัพย์รวมในปี 2563 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้า

สินทรัพย์หมุนเวียน

• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เมื่อพิจารณาเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ พบว่ามีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 208.60 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 162.30 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 179.10 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในปี 2563 นั้นแม้ว่ายอดขายจะลดลง เนื่องจาก สถานการณ์ Covid-19 ทางบริษัทฯ เห็นควรมีการสำรองเงินสด ไว้เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว

• ลูกหนี้การค้า

อายุลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	ณ 31	ณ 31	ณ 31
	ร.ค. 2563	ร.ค. 2562	ร.ค. 2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	320.1	408.8	416.2
ค้างชำระ 1-90 วัน	48.8	129.0	267.4
ค้างชำระ 91-180 วัน	0.6	0.2	0.2
ค้างชำระ 181-270 วัน	0.6	-	13.3
ค้างชำระ 271 วันขึ้นไป	28.9	25.0	3.7
รวมลูกหนี้การค้า	397.9	562.9	700.8
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(19.8)	(15.6)	(16.3)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	378.1	547.3	684.5

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 378.1 ล้านบาท ลดลง 169.2 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 30.9 ลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน คิดเป็นร้อยละ 80.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ส่วนที่ค้างชำระ 1-90 วันคิดเป็นร้อยละ 12.2 โดยส่วนใหญ่เป็นการวางบิลตามรอบ ทั้งนี้ลูกหนี้ค้างชำระทั้งหมดของบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อและติดตามทวงถามอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของปี 2563 อยู่ที่ระดับ 7.98 เท่า ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ 46 วัน
- ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบ (TFRS9)

• สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 1,258.7 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 1,332.6 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 1,427.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.2, ร้อยละ 35.95 และร้อยละ 37.68 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2563 ลดลง 73.9 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.5 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดการนำเข้าสาหร่ายที่เมืองไทย และมีการทยอยใช้วัตถุดิบเดิมที่มีการนำเข้ามาจัดเก็บเมื่อปีก่อน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการปรับนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือร้อยละ 100 ตามเกณฑ์ดังนี้

ประเภทสินค้าคงเหลือ	การตั้งค่าเผื่อ 100% เมื่ออายุครบกำหนด
สาหร่ายและวัตถุดิบอื่นๆ	12 เดือน
ผงปรุงรส	6 เดือน
บรรจุภัณฑ์ - ซองในประเทศ	12 เดือน
บรรจุภัณฑ์ - ซองต่างประเทศ	12 เดือน

- o ทั้งนี้อาจมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าเพิ่มเติม หากมีความเสี่ยงต่อการเสื่อมสภาพ หรือยกเลิกการขาย หรือบรรจุภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ โดยจะต้องมีการเสนอขออนุมัติผู้บริหารเป็นครั้งๆ ไป ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นไปตามนโยบายการตั้งค่าการด้อยค่าสินค้าคงเหลือข้างต้นแล้ว

• สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

รายการสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ปี 2563 มูลค่า 274.6 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อสำรองใช้ในกรณีฉุกเฉินหากเกิดปัญหาความเสี่ยงการแพร่ระบาดไวรัสโควิด โดยเตรียมทยอยหักจ่ายเป็นค่าภาษีนิติบุคคลปี 2563 ช่วงต้นปี 2564

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมของบริษัทฯ แสดงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวน 982.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 28.2 ลดลง 35.8 ล้านบาทจากปีก่อน หรือคิดเป็นร้อยละ 3.5 สาเหตุหลักมาจากปี 2563 มีรายการสินทรัพย์ที่รับรู้ค่าเสื่อมราคาหมดไปเมื่อช่วงปี 62 และต้นปี 63 โดยจะเป็นกลุ่มเครื่องจักรขนาดกลางและเครื่องเล็ก ทั้งปีมีการซื้อสินทรัพย์ส่วนของโรงงานและปรับปรุง โรงงานโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับโครงการรวมโรงงาน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2563 เท่ากับ 1,458.4 ล้านบาท, ในปี 2562 เท่ากับ 1,565.4 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 1,619.1 ล้านบาท และมีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.72 เท่า, 0.73 เท่า และ 0.75 เท่าตามลำดับ หนี้สินของบริษัทแบ่งเป็น

• หนี้สินหมุนเวียน

ในปี 2563 หนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93 ของหนี้สินทั้งหมด หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยในปี 2563 เท่ากับ 690 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 855 ล้านบาท และในปี 2561 เท่ากับ 881 ล้านบาท ตามลำดับ และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น โดยในปี 2563 เท่ากับ 568.3 ล้านบาท, ปี 2562 เท่ากับ 603.8 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 656.9 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทมีจำนวนวันเจ้าหนี้เฉลี่ยประมาณ 28 วัน

• หนี้สินไม่หมุนเวียน

ในปี 2563 หนี้สินไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ของหนี้สินทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ในปี 2563 มีการบันทึกเพิ่มเติมในส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 63.2 ล้านบาท โดยเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5.2)

สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,007.1	488.6	(172.4)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(390.4)	(78.0)	84.7
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(570.3)	(431.7)	(34.7)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(0.0)	4.3	0.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	46.3	(16.8)	(122.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	208.6	162.3	179.1

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,007.1 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 273.0 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 518.5 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 476.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สัดส่วนรายได้จากการขายไปยังต่างประเทศที่เป็นลูกค้าเครดิต ในปี 2563 สูงกว่าในปี 2562

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมลงทุน 390.4 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญของกระแสเงินสดได้มาจากการลงทุนคือ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 120.4 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 265.0 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 570.3 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญคือ เงินปันผลจ่ายจำนวน 358.6 ล้านบาท

อัตราส่วนสำคัญทางการเงิน

	หน่วย	2563	2562	2561
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง				
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.62	1.60	1.54
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.68	0.70	0.56
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์				
- อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.98	7.89	7.94
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	13.00	10.00	11.34
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.30	2.14	3.51
- อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.15	1.43	1.44
- อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.07	5.20	4.89
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46	44	45
+ ลูกหนี้การค้าในประเทศ	วัน	124	90	88
+ ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	วัน	20	17	20
- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	28	36	32
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	11	10	7
- วงจรเงินสด	วัน	55	16	19
3. อัตราส่วนแสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม				
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.72	0.73	0.75
- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	16.10	15.18	24.68
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
- อัตรากำไรขั้นต้น	%	25.71	28.11	27.53
- อัตรากำไรสุทธิ	%	6.07	6.87	8.41
- อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (ROA)	%	6.95	9.76	12.05
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	11.96	16.90	27.96

5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน



บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) Taokaenoi Food & Marketing Public Company Limited

ชื่อย่อ:	TKN
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป
เลขทะเบียนบริษัท:	0107556000337
เว็บไซต์:	www.taokaenoi.co.th
ทุนจดทะเบียน:	345,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว:	345,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 0.25 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	- ไม่มี -
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มครอบครัวพระเดชารักษ์ ถือหุ้นร้อยละ 58.68 ที่เหลือ เป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและ นักลงทุนทั่วไป
ข้อมูลสำคัญอื่น	- ไม่มี -

ที่ตั้งโรงงาน / สำนักงาน

1. สำนักงานเมืองทองธานี
📍 337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอ
ปากเกร็ด นนทบุรี 11120
☎ 0 2984 0666
📠 0 2984 0118
2. โรงงานนพวงศ์
📍 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว
ปทุมธานี 12140
☎ 0 2108 6888
📠 0 2108 8704
3. โรงงานโรจนะ
📍 55/5 หมู่ 5 ตำบลสามัคคี อำเภอดุสิต
พระนครศรีอยุธยา 13210
☎ 0 3592 3055

หน่วยงานอ้างอิง



นายทะเบียนหลักทรัพย์:

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

0 2009 9999

0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้: - ไม่มี -



ผู้สอบบัญชี:

บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

นายชูพงษ์ สุรชิตกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23 - 27 11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

0 2034 0000

0 2034 0100



ที่ปรึกษากฎหมาย:

บริษัท กุดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

127 อาคารเกษรทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

0 2838 1750

0 2838 1795



นักลงทุนสัมพันธ์:

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

นายเจตสิก สิทธิปิยะสกุล

337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด
นนทบุรี 11120

ir@taokaenoi.co.th

0 2984 0666 ต่อ 316

0 2094 0118

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การทำกับดูละกัการ



6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้จดทะเบียนเข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ในปี พ.ศ. 2558 ซึ่งหากนับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการวันแรกจนถึงปัจจุบัน (พ.ศ. 2563) บริษัทได้ดำเนินธุรกิจมาแล้วกว่า 16 ปี โดยที่ผ่านมามีการเติบโตของบริษัทเป็นไปในด้านการขยายตลาด ยอดขาย และผลกำไรที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มีการส่งออกสินค้าไปในหลายประเทศทั่วโลก รวมทั้งการขยายกำลังการผลิต แต่จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม วิถีชีวิตของผู้คน และสภาพเศรษฐกิจ ทั้งในประเทศ และในต่างประเทศทั่วโลก บริษัทจึงได้มีแนวคิดในการพัฒนาองค์กร ให้มีการเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกๆ ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางจรรยาบรรณและออกนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) และเผยแพร่ตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม และมีการปรับปรุงแก้ไขเรื่อยมา ซึ่งในครั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนการดำเนินการของบริษัท ซึ่งเป็นกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว เห็นสมควรให้มีการปรับปรุงคู่มือแนวทางจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฉบับนี้ โดยแก้ไขและ/หรือเพิ่มเติมนโยบายหรือแนวปฏิบัติบางประการ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2563 ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรโดยการดำเนินงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล มีการเติบโตอย่างยั่งยืน มั่นคงพร้อมๆ กับผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

ธันวาคม 2563

แนวทางจรรยาบรรณ บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ

1. ผู้มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ

พนักงานบริษัททุกระดับมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้

2. ข้อเสนอแนะ

- 2.1 ศึกษาหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของท่าน
- 2.2 ปรึกษาผู้บังคับบัญชาของท่าน หากไม่มั่นใจว่าการปฏิบัติในกิจกรรมของท่านถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณหรือไม่
- 2.3 สื่อสารกับผู้ติดต่อของท่าน เพื่อให้เข้าใจแนวทางการปฏิบัติในกิจกรรมต่างๆ ตามหลักจรรยาบรรณของบริษัท
- 2.4 หากพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณของบริษัท ขอให้แจ้งเบาะแสผ่านช่องทางของบริษัท เพื่อให้บริษัทตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาดำเนินการต่อไป

3. การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

การไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ หรือการสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณ อาจมีความผิดทางวินัย หรือทางกฎหมาย ซึ่งมีบทลงโทษตามระเบียบของบริษัทแล้วแต่กรณี

4. การดำเนินการเมื่อพบการกระทำความผิดจรรยาบรรณ

ผู้พบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสได้ผ่านระบบร้องเรียน (Whistleblowing System) ของบริษัท

5. นโยบายการคุ้มครอง และให้เป็นธรรมแก่พนักงานผู้แจ้งข้อมูล

- 5.1 ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีกระทำความผิดที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือคู่มือแนวทางจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

- 5.2 ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน บริษัทถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย

- 5.3 คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย อาจพิจารณากำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนได้ตามความเหมาะสม หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัยต่อผู้ร้องเรียน อันเนื่องมาจากการร้องเรียนตามนโยบายฉบับนี้

- 5.4 พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล ร้องเรียน หรือให้เบาะแสดังกล่าวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือคู่มือแนวทางจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย

- 5.5 ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติกับทุกคน ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น โดยแสดงให้เห็นเจตนาที่ชัดเจนและแน่วแน่ที่จะไม่ให้การสนับสนุน หรือทำธุรกิจกับผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และบริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยจัดให้มีสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ รวมทั้งมีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ อย่างเป็นธรรม

2. สิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมถือเป็นส่วนสำคัญในการดำรงอยู่ของมนุษย์ และเป็นพื้นฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีวัตถุดิบจากธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมโดยรวมของโลก จะส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพของวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินการของบริษัท บริษัทจะมีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการดำเนินการ จะมีการออกแบบกระบวนการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม จะมีการดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและการจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งปลูกฝังแนวคิดการคำนึงถึงผลกระทบต่อกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้กับทุกคนในองค์กร

3. การส่งมอบคุณค่าของผลิตภัณฑ์แก่ผู้บริโภค

บริษัทจะพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อส่งมอบการบริโภคที่ปลอดภัยและมีความสุขแก่ผู้บริโภค โดยคำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภคเป็นหลัก โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์จะเริ่มตั้งแต่การจัดการตั้งแต่ต้นน้ำยันปลายน้ำ กล่าวคือ บริษัทมีการควบคุมคุณภาพตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต บรรจุภัณฑ์ การดูแลอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ที่ปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภคเป็นหลัก และสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีแนวคิดการส่งมอบความสุขในการบริโภคผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ

4. การต่อต้านคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทกับผู้เกี่ยวข้องจะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ และสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริต

และคอร์รัปชัน รวมทั้งบริษัทมีแผนการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น

5. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง

การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียม ประเพณีในแต่ท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่เป็นธรรม

6. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำกิจกรรมใดๆ ทางธุรกิจของบริษัท พนักงานทุกคนจะปฏิบัติตามยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัท ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยให้หลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กระทบต่อการตัดสินใจต่างๆ

7. การดำเนินการด้านการเมือง

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่สนับสนุนด้านการเงิน หรือการสนับสนุนรูปแบบอื่นๆ แก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง หรือผู้มีอำนาจทางการเมือง ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็นการเมืองท้องถิ่น ภูมิภาค หรือระดับประเทศ ทั้งนี้ บริษัทเคารพสิทธิทางการเมืองของพนักงานทุกคน โดยเป็นสิทธิส่วนบุคคล ทั้งนี้ พนักงานทุกคนต้องไม่นำชื่อขององค์กร ไปเกี่ยวข้องกับการเมือง

8. การจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย บริษัทเคารพสิทธิและคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลต่างๆ ของผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ลูกค้า และพนักงาน ซึ่งข้อมูลต่างๆ อาทิเช่น สถานะ ประวัติการทำธุรกรรม ข้อมูลการติดต่อ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ จะได้รับการคุ้มครองไม่ถูกนำไปใช้เปิดเผย หรือส่งต่อไปยังบุคคลอื่น อันเป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

9. การใช้ข้อมูลภายใน

พนักงานทุกคนทุกระดับชั้น จะต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ เพื่อการสร้างประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทที่ตนเองรับผิดชอบให้แก่บุคคลอื่นเพื่อสร้างประโยชน์อันมิชอบ

10. การใช้ และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทต้องเคารพ และไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไม่ให้ถูกนำไปใช้จากบุคคลอื่น

11. การเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสารข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะเปิดเผยผ่านหน่วยงานของบริษัทที่ได้รับอนุญาต โดยยึดหลักความถูกต้อง เปรียบเทียบ และตรวจสอบได้ สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก

12. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศของบริษัท จะยึดตามกฎหมายข้อกำหนด และวัฒนธรรมของประเทศที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดแย้งกับแนวทางปฏิบัติตามหลักจริยธรรมของบริษัท

13. การแข่งขันทางการค้า

บริษัทยึดถือความเสมอภาค ความซื่อสัตย์ และโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม โดยมีกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

14. การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงินอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาพรวมผลการประเมินเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแล กิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมี การกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไป ปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงาน คณะกรรมการบริษัท และสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวน เป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในปี 2563 บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน โดยในปี 2563 บริษัทได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ระดับดีมาก (4 ดาว)

- ได้คะแนนประเมิน ร้อยละ 98 จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ผู้บริหารของบริษัท คุณอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัล SET Award 2020 ประเภทผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเป็นรางวัลสำหรับผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ของบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานดีเด่น โดยมีบทบาทสำคัญต่อการนำองค์กรสู่ความสำเร็จในมิติต่างๆ ด้วยความเป็นผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ที่มีแนวคิดการพัฒนาองค์กรด้วยนวัตกรรมในด้านต่างๆ และมีผลสำเร็จในการส่งเสริมสนับสนุนเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) บริษัทฯ ได้รับการประเมินในกลุ่มที่ 3 (บริษัทจดทะเบียนฯ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ลบ. แต่ไม่เกิน 30,000 ลบ.) โดยบริษัทได้รับคะแนนรวมร้อยละ 79.18 และได้รับการโหวตเป็นบริษัทยอดเยี่ยม ด้านความพึงพอใจของผู้ใช้ข้อมูลจากการสอบถามความคิดเห็นของนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันจำนวน 2 ราย
- บริษัทได้รับรางวัล IP Champion ประจำปี 2563 รางวัลทรัพย์สินทางปัญญาดีเด่น สาขาเครื่องหมายการค้า ประเภทกิจการขนาดใหญ่และรัฐวิสาหกิจ จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้ได้ใช้สิทธิต่างๆ ในฐานะนักลงทุน ได้แก่ สิทธิในการออกเสียง สิทธิในการมอบฉันทะ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลในการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และสิทธิตัดสินใจเรื่องสำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ และเท่าเทียม โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท (www.taokaenoi.co.th/ir) อย่างต่อเนื่อง

แนวทางปฏิบัติเพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ได้แก่

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวรวมถึงคุณสมบัติของบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.taokaenoi.co.th/ir)
 2. บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียด และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าก่อนวันประชุม อย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.taokaenoi.co.th/ir)
- สำหรับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ หรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวข้องกับการการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และการอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้นและแนบหนังสือมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการ

มอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้นำส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าผ่านทางบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้แบบฟอร์มมอบฉันทะตามที่บริษัทส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม หรือตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด
4. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมโดยการเลือกสถานที่จัดประชุมที่เป็นที่ยอมรับและการคมนาคมสะดวก พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารแถมปให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
5. บริษัทได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting : AGM) โดยที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและวาระการประชุม ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่กำกับดูแลการประชุมและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีมติลงมติ จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้
6. บริษัทดำเนินการประชุม AGM อย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเพื่อตอบคำถามและรับทราบความคิดเห็นของ ผู้ถือหุ้น รวมถึงมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
7. บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง สำหรับการลงมติในที่ประชุม AGM เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จ

- สิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ หากบางวาระใช้เวลาการนับคะแนนนานกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที
8. บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุม AGM ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ภายในวันประชุมผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าภายในเวลา 9.00 น.ของวันทำการถัดไป ผ่านระบบ SET Link

เพื่อเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และเผยแพร่บันทึกรายงานการประชุมซึ่งบันทึกอย่างครบถ้วน รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น) โดยนำเสนอผ่านระบบ SET Link เพื่อเป็นข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.taokaenoi.co.th/ir)

สรุปรายละเอียดการจัดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM)

ในปี 2563 บริษัทได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่จันทร์ที่ 17 สิงหาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องแอมเบอร์ 2-3 อาคารอิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น เซ็นเตอร์ (Hall 8) เมืองทองธานี ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ซึ่งสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และได้จัดเตรียมอาหารแถมไปเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมาประชุม รวมถึงจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายบริษัท กูดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด ทำหน้าที่กำกับดูแลการประชุมและตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

ก่อนการประชุมผู้สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้เปิดเผยมติ การประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียด วาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับ การตัดสินใจ/ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุม ที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้ง เอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธีที่ใช้ไว้ชัดเจนตามที่บริษัท กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นหนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็น การล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเริ่มตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563

อนึ่ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงขู่มือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องขู่มือและจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระบริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นและในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามใน วาระต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th/ir เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 และเผยแพร่บันทึกรายงานการประชุมซึ่งบันทึกอย่างครบถ้วน รวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติที่ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้า โดยบริษัทได้เผยแพร่ผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th/ir เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา จากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้
- บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส
- ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง
- บริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

สรุปรายละเอียดการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระประชุมและเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมรวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 – 31 มกราคม 2563

โดยให้ผู้ถือหุ้นส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท TKN พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ที่ E-mail address: ir@taokaenoi.co.th ซึ่งผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น TKN ณ วันที่เสนอวาระการประชุม และมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาก่อนการนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย (Blackout Period) ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

สรุปรายละเอียดการบังคับใช้นโยบายการใช้ข้อมูลภายในปี 2563

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการบังคับใช้นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท โดยมีการเผยแพร่ผ่านประกาศ และระบบอีเมลล์ ส่วนกลาง และทุกไตรมาสเมื่อบริษัทเข้าสู่ช่วง Blackout Period ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะมีการประกาศรายชื่อพนักงานผู้มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายใน ในระดับต่างๆ เพื่อแจ้งเตือนให้ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบทลงโทษทั้งจากทางบริษัท และจากกฎหมายที่กำหนด

แนวทางปฏิบัติเรื่อง การใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ซึ่งในนโยบายนี้จะรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างด้วย และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รายละเอียดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
4. บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

5. กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้บริษัททราบทุกครั้งและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (“พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ”)

6. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทหรือลูกค้าของบริษัทก็ตาม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณีเป็นต้น และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เพื่อรับทราบภาระหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท

อนึ่ง การฝ่าฝืนข้อห้ามดังกล่าวเป็นความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี หรือปรับตั้งแต่ห้าแสนบาทถึงสองล้านบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

สรุปการกระทำคามผิดเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี และสิ้นปี รวมถึงที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี โดย**ไม่ปรากฏ**การกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับและพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

แนวการปฏิบัติเรื่อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัท จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่ใช้โอกาสในฐานะที่ตนกระทำหน้าที่เป็นบุคลากรของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและพวกพ้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านอื่นใดก็ตาม และต้องพยายามหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการเข้าไปเกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ การทำธุรกิจใดๆ ทั้งในนามส่วนตัว หรือในนามนิติบุคคลที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยจำกัดขอบเขตแห่งเสรีภาพในกิจกรรมต่างๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้น้อยที่สุด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงละเว้นการประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้ประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่มีลักษณะเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะสามารถแสดงได้ว่ามีกลไกที่จะทำให้ เชื่อมกันได้ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งจะมีมาตรการที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยในกรณีนี้ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายงานให้เลขาธิการบริษัททราบทันที
2. กรรมการและผู้บริหาร ควรจะเปิดเผยรายการธุรกิจหรือกิจการที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนตัว หรือกับครอบครัว หรือญาติ พี่น้อง หรือผู้อยู่ในอุปการะ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทได้ เช่น การร่วมลงทุนหรือมีผลประโยชน์กับผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท หรือลูกค้าของบริษัท การดำรงตำแหน่งใดๆ หรือแม้แต่การเป็นที่ปรึกษาของผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท หรือลูกค้าของบริษัท การทำการค้าสินค้าหรือการให้บริการกับบริษัทโดยตรง หรือทำการผ่านผู้อื่น
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัท การกระทำและการตัดสินใจใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรนั้นๆ ไม่ว่าโดยสายเลือดหรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัว เป็นการเฉพาะและใช้ราคาที่ยุติธรรม เหมาะสม เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ เมื่อต้องตัดสินใจหรืออนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาในการอนุมัติ และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในรายการนั้นๆ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติงานให้เต็มเวลาอย่างสุดกำลังความสามารถ โดยไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหาร หรือกรรมการในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัท ไม่ว่าบุคลากรของบริษัทดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรง หรือโดยอ้อมก็ตาม
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
8. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่ให้หรือใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตนและบุคคลอื่นไม่ว่าจะทำให้บริษัท ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทโดยเคร่งครัด
9. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ อันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการที่บั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือของผู้อื่น
10. กรรมการและผู้บริหารต้องดออกเสียงลงคะแนน หรือต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรม หรือรายงานนั้นๆ หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าวด้วย

สรุปการกระทำความผิดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2563 บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับวาระใด กรรมการท่านนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการประชุม หรืองดออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างยุติธรรม ซึ่งที่ผ่านมา**ไม่ปรากฏ**การกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารแต่อย่างใด

(3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลจากบริษัท ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน โดยสามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้น** บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น บริหารจัดการและดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัท โดยบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำกับดูแลป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทแสวงหาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยในทางมิชอบ
- 2) พนักงาน** บริษัทมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม บริษัทสรรหาและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องพร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้า และมั่นคงในอาชีพตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านต่างๆ ดังนี้
ด้านผลตอบแทน บริษัทมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจากความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะพิจารณาให้สอดคล้องกับ
ผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม ในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส โดยมีการกำหนดโครงสร้างของค่าจ้างอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผลการดำเนินงานในระยะสั้นถูกพิจารณาจากกำไรสุทธิ สำหรับผลการดำเนินงานระยะยาวพิจารณาจากแผนธุรกิจระยะยาว เช่น การเติบโตทางธุรกิจ การขยายธุรกิจ และการเติบโตของกำไรสุทธิ
ด้านสวัสดิการ บริษัทจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสม ให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันสังคม ประกันกลุ่ม (ประกันชีวิตและสุขภาพ) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น
การดูแลพนักงานระยะยาว บริษัทได้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะมีการจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-7 ของค่าจ้างพนักงานและบริษัทได้มีการจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-7 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน
- 3) ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นความปลอดภัยในการบริโภค และคุณภาพของสินค้า เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้าของบริษัทที่มีคุณภาพและเป็นธรรมในระดับราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสินค้า รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่างๆ ซึ่งลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาของการนำสินค้าไปใช้ หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม ผ่านทาง E-mail หรือ Call Center เพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน/แก้ไขปัญหากับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม รวมทั้งนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาสินค้าและการให้บริการดังกล่าวต่อไป
- 4) คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้** บริษัทยึดถือความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันบนหลักจรรยาบรรณที่ปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาและเงื่อนไขที่มีต่อคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด สร้างพันธมิตรทางการค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับทุกฝ่าย รวมถึงทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรมและไม่เอาเปรียบคู่สัญญา อีกทั้งมีการประกอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด และสนับสนุนคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตโดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจนและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตจากคู่ค้า และพนักงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะพิจารณาตัดความสัมพันธ์กับคู่ค้าทันที หากพบการทุจริต ให้สินบนหรือประโยชน์ใดๆ แก่ผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เข้าทำสัญญาหรือธุรกรรมใดๆ กับบริษัท
- 5) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทตระหนักถึงความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน และให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น

ด้านชุมชนและสังคม บริษัทได้ตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในอันที่จะต้องช่วยเหลือเกื้อกูลกันในสังคม เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมทั้งในท้องถิ่น โดยมีการสร้างงานและสร้างโอกาสให้แก่ชุมชน การให้ทุนการศึกษา รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อความสำคัญของการสร้างเสริมสุขภาพในชุมชน โดยได้เข้าร่วมกิจกรรมการช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนต่างๆ การตรวจสุขภาพให้กับชุมชน อีกทั้งบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่างๆ รวมทั้งการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ให้ความสำคัญในอันที่จะสร้างค่านิยมและจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าผ่านการอบรมการจัดกิจกรรม การรณรงค์และการปลูกฝังค่านิยมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายในองค์กรที่หลากหลาย เช่น การรณรงค์การลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงาน การปิดไฟในเวลาพักหรือเมื่อไม่มีการใช้งาน และมีระบบการบำบัดน้ำเสียในโรงงานดูแลการดำเนินการกระบวนการผลิตเป็นมิตรกับสภาพแวดล้อมและชุมชนมากที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการพัฒนาธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกเหนือไปจากยอดขายและผลตอบแทนทางธุรกิจ เนื่องจากการเติบโตขององค์กรต้องได้รับการเกื้อกูลอย่างสมดุล ระหว่างผลการดำเนินงานของกิจการ การส่งมอบคุณค่าของธุรกิจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากขาดสมดุลไปอย่างใดอย่างหนึ่ง จะส่งผลกระทบต่อ การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยแนวทางในการดำเนินงานจะคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งจะนำบริษัทไปสู่การปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของพนักงานทุกระดับ ให้เข้าใจถึงความสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคุณค่าของกิจการ

- การทำกิจกรรมของกิจการ จะมีการศึกษาผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงานทางด้านเศรษฐกิจ, สังคม และสิ่งแวดล้อมก่อนการดำเนินการ
- จัดให้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างมาตรฐานของบริษัท ด้วยการเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยแสดงให้เห็นเจตนารมณ์ที่ชัดเจนและแน่วแน่ที่จะไม่ให้การสนับสนุนหรือทำธุรกิจกับผู้ประกอบการที่มีความเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และส่งเสริมความเสมอภาค โดยจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม ตลอดจนไม่ใช้แรงงานเด็กทุกรูปแบบ

6) สื่อมวลชน บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลแก่สื่อมวลชนด้วยความถูกต้อง ชัดเจน และตรวจสอบได้ รวมทั้งมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เพื่อเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนความคิด และการสื่อสารต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง

7) ภาคประชาสังคมและนักวิชาการ บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจะมีการรับฟังความคิดเห็น และแลกเปลี่ยนข้อมูลที่ต้อง เพื่อความร่วมมือในการเติบโตไปพร้อมกันกับผู้เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน แลกเปลี่ยนข้อมูลที่ถูกต้อง เพื่อความร่วมมือในการเติบโตไปพร้อมกันกับผู้เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน

สรุปบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2563 บริษัทมีกิจกรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ด้านผู้ถือหุ้นและสื่อมวลชน มีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยให้ข้อมูลอย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน อาทิเช่น การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) , การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ด้านการดูแลพนักงาน มีการพัฒนาพนักงานในเรื่องของการฝึกอบรมเพื่อสร้างทักษะและกระบวนการเรียนรู้ใหม่ๆ และเพิ่มพูนความรู้เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ มีการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน และมีการทำกิจกรรมร่วมกัน โดยใช้ระบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ โดยพนักงานสามารถเลือกเรียนรู้หลักสูตรที่ช่วยพัฒนาการทำงานในด้านต่างๆ ได้

ด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้านชุมชน บริษัทมีการตรวจสุขภาพให้กับชุมชนบริเวณใกล้เคียง และร่วมบริจาคในโครงการ “เก้าแก้วน้อยสู้ไปด้วยกัน” จาก การแพร่ระบาดของโรค Covid-19

ด้านสังคม บริษัทได้มีการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2556 โดยบริษัทฯ ได้มีการรับคนพิการเข้าทำงาน ตามมาตรา 33 รวมถึงสร้างอาชีพหรือให้สัมปทาน เพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามมาตรา 35

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งเน้นการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีกระบวนการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต, มีการคัดแยกของเสียเพื่อนำไปแปรรูป และมีโครงการประหยัดไฟลดการใช้พลังงานในบริษัท เป็นต้น

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบผ่านทางช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์ www.taokaenoi.co.th
2. ผ่านอีเมล whistleblower@taokaenoi.co.th
3. ผ่านไปรษณีย์

กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

337 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่มีการร้องเรียน ดังต่อไปนี้

พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางที่กำหนด บริษัท จะดำเนินการตรวจสอบ ขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว ในกรณีที่พบว่ามีความผิดจริง จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาโทษ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สรุปการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ

โดยในปี 2563 ไม่มีการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางที่กำหนด

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน โปร่งใส ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ ในระยะเวลาเหมาะสมและเป็นประโยชน์เพื่อการตัดสินใจในการลงทุน การบริหารงาน และตัดสินใจดำเนินการใดๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทให้ข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมด้วยข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน เช่น

1. การจัดทำรายงานข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ซึ่งมีสาระสำคัญที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ข้อมูลข้อมูลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนทำการจัดส่งเอกสารประชุมให้ผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และรายงานการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างปีของตนเองและคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในรายงานประจำปี
4. กำหนดให้กรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ต้องดออกเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
5. กำหนดให้มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและกรรมการเป็นรายบุคคล
6. กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งรูปแบบเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่น
7. กำหนดให้มีการเปิดเผยวัตถุประสงค์ / เป้าหมายระยะยาวของ (Corporate Objective / Long Term Goal) ไว้ในรายงานประจำปี
8. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการรายบุคคลในปีที่ผ่านมาไว้ในรายงานประจำปีที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สรุปการเปิดเผยข้อมูล

โดยในปี 2563 บริษัทได้ทำการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม , เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น และได้เปิดเผยข้อบังคับของบริษัทไว้บนเว็บไซต์บริษัท

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดังนี้

- เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.taokaenoi.co.th/ir
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดีย
- เผยแพร่ผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ในกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อติดต่อกับนักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 8 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลอดจนตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นอย่างน้อย เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทจะมีการดูแลให้กรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ที่มีประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ทั้งด้านธุรกิจ วิศวกรรม การผลิต การขาย การตลาด บัญชี และการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการจัดให้มีและเปิดเผยซึ่งข้อมูลของกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการแต่ละคน รวมทั้ง นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย จริยธรรมธุรกิจ และ/หรือ คู่มือจรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้รวมถึงการเปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส พร้อมกับเปิดเผยรายชื่อกรรมการประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และสัดส่วนการถือหุ้น รวมถึงกำหนดให้มีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมและกรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล นอกจากนี้แล้ว บริษัทมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท จะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจบริหารบริษัท ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสมและความจำเป็น รวมทั้งอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
3. เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท
4. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบายการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
6. พิจารณาทบทวนและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณของบริษัท

7. กำกับดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
8. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี ที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
9. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือ ของคณะกรรมการ บริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
10. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
11. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็น เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
12. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
13. จัดการให้บริษัทมีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการ บริษัท ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
14. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิ อย่างเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
15. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือ จำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของบริษัทด้วย
16. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการ ได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตาม อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
17. ดูแลให้มีกระบวนการและจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคล ที่เกี่ยวข้องกันเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้
18. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
19. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 7 ครั้งต่อปี และให้กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยสามในสี่ (ร้อยละ 75) ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุ จำเป็นที่ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในกรณีที่คณะกรรมการ บริษัทไม่ได้มีการประชุมรายเดือน คณะกรรมการบริษัทจะกำหนด ให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้ อย่างต่อเนื่องและทันเหตุการณ์ ในการเรียกประชุมกรรมการ ให้ ประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจัดส่งหนังสือ เชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการ ประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวัน ประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้น

แต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันนัดประชุมเร็วกว่า นั้นได้

20. จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อ อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และ แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
21. คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจและพิจารณาอนุมัติเรื่องใดๆ ซึ่งจำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสม และ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง กันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ซึ่งกฎหมาย กฎ ประกาศ และ/หรือ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้ต้องได้รับความ เห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ

เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

(ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย กฎ ประกาศ และ/หรือระเบียบ ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

22. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของ (ก) คณะกรรมการบริษัท (ข) คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละ ชุด และ (ค) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี โดย เป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน กับขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุด ย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี เพื่อนำผลที่ได้ รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้า หน้าที่บริหารต่อไป โดยจะเปิดเผยผลการประเมินดังกล่าวในภาพ รวมไว้ในรายงานประจำปี

23. คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ อื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อ บังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ อาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น ใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ซึ่งคณะ กรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

24. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใน การจัดให้มีการปฏิวัติคณะกรรมการใหม่

ภาพรวมการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
- 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

ทั้งนี้ บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ครั้ง และมีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงมีการทบทวนและอนุมัตินโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งได้มีการติดตามการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว และได้มีการติดตาม

ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัทด้วย อีกทั้งได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างครบถ้วน

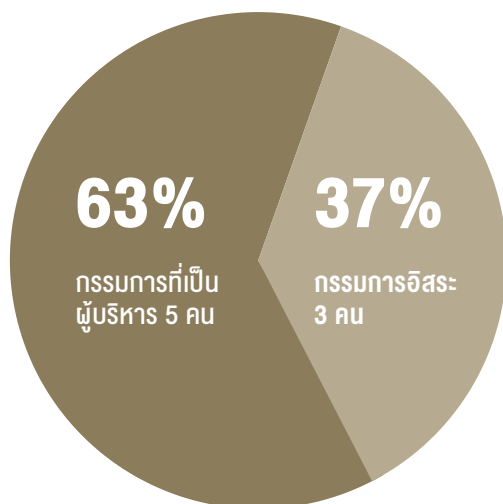
ทั้งนี้ บริษัทมีการส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของ IOD จำนวน 1 หลักสูตร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีการกำหนดนโยบาย เรื่องจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอิสระของบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการที่คณะกรรมการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันจะเป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการพิจารณาจัดตั้ง CG Committee เนื่องจากคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่เสมือนเป็น CG Committee อยู่แล้ว และมีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหาร แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนการกำกับดูแลกิจการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงบริษัทไม่ได้เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาวตามผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่มีการเปิดเผยเป็นตัวเลขโดยรวมของผู้บริหาร

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 8 คน มีการกระจายสัดส่วนของคณะกรรมการ ดังนี้

มุมมองความเป็นอิสระ



มุมมองความหลากหลาย



กรรมการอิสระ	2	คน
กรรมการ	3	คน

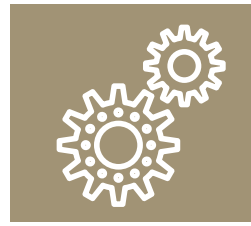


กรรมการอิสระ	1	คน
กรรมการ	2	คน

ความเชี่ยวชาญ



ความรู้และประสบการณ์
ในอุตสาหกรรม



วิสัยธรรม



บัญชีและการเงิน



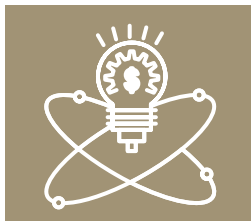
กฎหมาย



การขายและการตลาด



การกำกับดูแลกิจการ



นวัตกรรม



ธุรกิจระหว่างประเทศ



เศรษฐศาสตร์



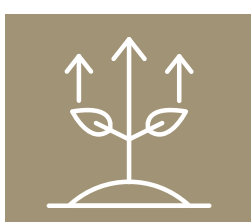
รัฐศาสตร์



การบริหารความเสี่ยง



การวางแผนเชิงกลยุทธ์



การพัฒนาอย่างยั่งยืน



ความเป็นผู้ประกอบการ



บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ TKN ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2563 และ ปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		30 ธ.ค. 2563	30 ธ.ค. 2562	
กรรมการ				
1.	นายยุทธ วรรณธรร	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
2.	นางวณิ ทศนมนเทียร	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
3.	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
4.	นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
5.	นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	322,896,200	315,026,200	7,870,000
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
6.	นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	63,255,000	65,255,000	(2,000,000)
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
7.	นายจิระพงษ์ สันติภิมรย์กุล	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
8.	นางสาวพรธิรา รงคะศิริพันธ์	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
ผู้บริหาร				
9.	นายณัชชพงศ์ พิระเดชาพันธ์	63,655,000	63,655,000	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
10.	นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล	116,000	50,000	66,000
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
11.	นายปริญญ์ พิชญวิจิตร	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
12.	นายวุฒิ เครือน้ำคำ	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
13.	นายคู่สุรย์ รัตนะพร	0	0	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-

การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ การในการทำงานในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท จะดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงข้างมากสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นจะถูกนำมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบบประเมินที่ 1 :

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- (3) การประชุมคณะกรรมการ
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการของบริษัท
- (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินที่ 2 :

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- (4) เรื่องอื่นๆ

แบบประเมินที่ 3 :

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลแบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- (2) การเข้าร่วมประชุม
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

อนึ่ง บริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินนั้นจะถูกนำมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป โดยมีรายละเอียดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้แก่

- 2.1 ความเป็นผู้นำ
- 2.2 การกำหนดกลยุทธ์
- 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง
- 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ในปี 2563 ผลการประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ	ผลการประเมินอยู่ในระดับ
1. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	88.75	ดีมาก
2. คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ	88.58	ดีมาก
3. กรรมการเป็นรายบุคคล	93.75	ดีมาก
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	81.13	ดี

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานของบริษัท จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
6. การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่มียาการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความครบถ้วนถูกต้อง
7. หากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทอยู่ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 10. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร
- 12. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเป็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใสเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยให้มีการกำหนดรูปแบบหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างความมั่นใจให้กับองค์กรว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ
2. กำหนดมาตรการป้องกัน แผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
4. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
5. ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตาม ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

5.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) มีหน้าที่ บริหารและควบคุมบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เบื้องต้นของ บริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบ ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้ จัดการในระดับถัดไปเป็นผู้ดำเนินการแทนหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีดังต่อไปนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัด

1. ควบคุมดูแล และให้คำแนะนำต่างๆ ในการดำเนินงานและการ บริหารงานของบริษัทในแต่ละวัน
2. มีอำนาจในการดำเนินธุรกิจใดๆ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อตกลง คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุม คณะ กรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ชี้แนะแนวทางที่จะช่วยให้บริษัทบรรลุผลด้านวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ทางธุรกิจประจำปี ของบริษัท
4. มอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่อง ที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็น สำคัญและต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
5. สั่งการและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการตามโครงการและ วัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบ่งชี้ และทิศทางของบริษัท เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละวันเพื่อ รับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและ ปัจจัยภายใน
7. ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในธุรกรรมด้านต่างๆ ทั้ง ในเรื่องของการซื้อขายสินค้า การจัดหาวัตถุดิบ การตลาด การ บริหารงานบุคคล การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป เพื่อการ ทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติดังกล่าว ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดตามประกาศ เรื่องระเบียบ อำนาจการอนุมัติของบริษัท
9. แต่งตั้งตัวแทนซื้อและตัวแทนขายในการดำเนินธุรกรรมทางการ ค่าปกติของบริษัท
10. รับสมัครและจัดจ้างพนักงาน เช่นเดียวกับการโอนย้าย สับเปลี่ยน ระหว่างสายงานเดียวกัน ระหว่างแผนก ระหว่างฝ่าย หรือบอก เลิกการจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่า ตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
11. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกสำหรับการดำเนินงานของ บริษัทตามที่เห็นสมควร

12. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง คำสั่งระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงาน ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทเป็นครั้งคราว

14. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

15. มีอำนาจในการลงนามเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่ จำเป็นสำหรับ หรือที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ ของบริษัท ตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 ถึง 14 ข้างต้น

อย่างไรก็ตาม อำนาจในการกระทำนิติกรรมใด ๆ ที่ (ก) อาจก่อ ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ข) อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับ บริษัท หรือบริษัทย่อยตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือของประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ถือว่าอยู่ภายใต้ขอบข่ายอำนาจ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพิจารณานิติกรรมดังกล่าวโดย ดุลพินิจของตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของ ตนเองในกรณีดังกล่าวนี้ นิติกรรมดังกล่าวนี้จะต้องนำเสนอเพื่อให้ ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอไปยัง คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตาม ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมายต่อไป ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขต ที่ชัดเจนไว้แล้ว

ขั้นตอนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของ บริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดดังกล่าว

บริษัทมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงสุดตามคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิด เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
5. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือไม่อยู่ระหว่าง ถูกดำเนินคดีอันเนื่องมาจากกรณีที่สำนักงาน ก.ล.ต. กล่าวโทษหรือ เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษา ให้รื้อการลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอ

ลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้เฉพาะในความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายว่าด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
 - (2) การกระทำโดยทุจริต หรือการทำให้เสียหายต่อทรัพย์สินต่อเจ้าหน้าที่ หรือต่อประชาชน
 - (3) ไม่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง หรือซื่อสัตย์สุจริต
 - (4) จงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้ง
 - (5) ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์หรือธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยไม่ได้รับอนุญาตและเข้าข่ายเป็นการฉ้อโกงประชาชน
6. ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลสถาบันการเงิน ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ หรือไม่อยู่ระหว่างถูกดำเนินคดีอันเนื่องมาจากกรณีที่หน่วยงานดังกล่าวกล่าวโทษ หรือไม่อยู่ระหว่างถูกหน่วยงานดังกล่าว ห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของสถาบันการเงิน หรือไม่เคยมียศตำแหน่งที่สูงสุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ เฉพาะในมูลเหตุเนื่องจากการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน และทำให้เกิดความเสียหายไม่ว่าจะต่อสถาบันการเงินที่บุคคลนั้นเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือต่อลูกค้า
7. ไม่เคยมียศตำแหน่งที่สูงสุดให้จำคุก ไม่ว่าศาลจะมีคำพิพากษาให้รอลงโทษหรือไม่ และพ้นโทษจำคุกหรือพ้นจากการรอลงโทษมาแล้วไม่ถึง 3 ปี ทั้งนี้ ในความผิดอาญาแผ่นดินเกี่ยวกับการบริหารงานที่มีลักษณะหลอกลวง ฉ้อโกง หรือทุจริตเกี่ยวกับทรัพย์สิน
8. ไม่เป็นผู้ที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายอื่นในลักษณะเดียวกัน และยังไม่พ้น 3 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
9. ไม่มีพฤติกรรมกระทำการ หรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย และเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ
10. ไม่มีพฤติกรรมในการเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความเกี่ยวกับบริษัทหรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือโดยปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงินของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยการสั่งการ การมีส่วนรับผิดชอบ หรือมีส่วนร่วมในการจัดทำ เผยแพร่ หรือเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อความนั้น หรือโดยการกระทำหรือละเว้นการกระทำอื่นใด ทั้งนี้เว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่ง ฐานะ หรือหน้าที่ของตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความเป็นเท็จของข้อมูลหรือข้อความดังกล่าว หรือการขาดข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้งนั้น

ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังต่อไปนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นการสั่งการ การอนุมัติ การสนับสนุน การได้รับประโยชน์ หรือการมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะอื่นใด เข้าลักษณะการมีพฤติกรรมไม่สุจริต เว้นแต่จะพิสูจน์ได้เป็นประการอื่น

10.1 ธุรกรรมที่ได้กระทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันและไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ หรือมีลักษณะไปในทางเอื้อประโยชน์แก่ตนหรือบุคคลอื่น

10.2 ธุรกรรมที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

11. ไม่มีพฤติกรรมที่เป็นกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด ให้พิจารณากำหนดคำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ประสิทธิภาพ/ขนาดธุรกิจของบริษัท และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากบุคลากรแต่ละท่าน โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้โดยเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน อีกทั้งยังต้องพิจารณาประเภทคำตอบแทนวิธีการจ่ายคำตอบแทน และจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสม
2. หากมีการเสนอปรับอัตราคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว
3. การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงาน สำหรับกลุ่มผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน โดยจะดำเนินการมุ่งเน้นไปที่พนักงานระดับบริหาร เพื่อให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสามารถเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ มีขีดความสามารถและสมรรถนะ (Competency) ที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญในบริษัทฯ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในเรื่องของการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือพนักงานระดับสูงเข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทฯ โดยรวม และบริษัทฯ ควรมีสหสิทธิคัดค้าน (Veto Right) ในเรื่องที่สำคัญๆ ที่จะดำเนินการโดยบริษัทย่อยนั้นๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย นอกจากนี้ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ในการเปิดเผยข้อมูลและหากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน รวมถึงต้องกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดอีกด้วย

7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 คน ประกอบไปด้วย



- | | | | |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1 นายยุทธ วรฉัตรธาร | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ | 5 นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2 นางวณิ ทศนมนเทียร | กรรมการอิสระ | 6 นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 3 นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ | กรรมการอิสระ | 7 นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล | กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ |
| 4 นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล | กรรมการและ กรรมการบริหาร | 8 นางสาวพรธีรา รังคะศิริพันธ์ | กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป บจก. เอ็นซีพี เทรดิงแอนด์ซัพพลาย |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรดังนี้





นายยุทธ วรดิษฐ์ธาร

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2554

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (หลักสูตรภาษาอังกฤษ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 5 ปี 2561 Strategic Board Master Class (SBM)
- รุ่น 28 ปี 2561 Advance Audit Committee Program (AAP)
- รุ่น 2 ปี 2558 Ethical Leadership Program (ELP)
- รุ่น 0 ปี 2557 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- รุ่น 6 ปี 2556 Financial Institutions Governance Program (FGP)
- รุ่น 12 ปี 2553 Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)
- รุ่น 33 ปี 2553 Audit Committee Program (ACP)
- รุ่น 3 ปี 2551 Chartered Director Class (R-CDC)
- รุ่น 8 ปี 2546 Role of the Chairman Program (RCP)
- รุ่น 0 ปี 2543 Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
บมจ. สหไทย เทอร์มินอล
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บมจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. นูทริกซ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. บีเอสวาย กรุ๊ป

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2553 - 2563 กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. สหไทยสตีลไพพ์
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ
บมจ. ไทยพาณิชย์ โพรเทค
- 2546 - 2562 ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
บมจ. หลักทรัพย์เมย์แบงก์กิมเอ็ง (ประเทศไทย)
- 2547 - 2558 ประธานกรรมการ
บมจ. ไทยพาณิชย์ลิซซิ่ง
- 2547 - 2558 ประธานกรรมการ
บมจ. ปรีชากรุ๊ป

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางวณี ทัศนมนเทียร

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 18 ปี 2558 Advanced Audit Committee Program (AACP)
- รุ่น 4 ปี 2555 Financial Institutions Governance Program (FGP)
- รุ่น 138 ปี 2553 Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2557 - 2557 | กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย |
| 2553 - 2557 | ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี
กรมสรรพากร |
| 2553 - 2557 | กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง
องค์การจัดการน้ำเสีย |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2554

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหาร
Scranton University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 1 ปี 2551 Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE)
- รุ่น 58 ปี 2548 Directors Certification Program (DCP)
- รุ่น 34 ปี 2548 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บจก. ควิก ลิสซิ่ง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2561 กรรมการบริหาร
บจก. พีมาร์ทซูเปอร์สโตร์

2541 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการและกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 พฤศจิกายน 2556

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาตรี การตลาด
San Jose State University, USA

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 54 ปี 2548 Directors Certification Program (DCP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บมจ. มุ่งพัฒนา อินเทอร์เน็ตขนส่ง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บมจ. เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. เตียหงีเฮียง (เจ้าสัว)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. เทวกรรมโอสภ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - 2563 กรรมการ
บจก. ริเวอร์โปร ฟัฟ แอนด์ เพเพอร์
- 2557 - 2563 กรรมการ
บจก. กระดาษธนธาร
- 2560 - 2562 กรรมการ
บจก. วี ฟู้ดส์ กรุ๊ป
- 2558 - 2560 กรรมการ
บมจ. ที.เอ.ซี คอนซูเมอร์
- 2557 - 2558 กรรมการ
บจก. อีปูโตะ (ประเทศไทย)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการฝ่าฝืนทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 กันยายน 2547

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทองหล่อ 24
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีออบ แคปปิตอล 24
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชูบชีวา
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทบี
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย แคร์
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2563	กรรมการ บจก. โอมิเซะ
2556 - 2562	กรรมการ บจก. โตเกียววานเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้ไฟร์ โปรเจกต์
2561 - 2561	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย มาร์เก็ต (ประเทศไทย)
2555 - 2558	กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องของ	นายณัฏฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง	: 322,896,200 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 252,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางสาวอรพินทร์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 กันยายน 2547

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมการบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|-------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เรนโบว์ โปรเจกต์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. จีบว่าดี |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. ดร.โทบี |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย แคร่ |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - 2562 กรรมการ
บจก. ทเว็นตี้ไฟร์ โปรเจกต์ส์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ของ	นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นายณัฏฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง	: 63,255,000 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 54,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	: -ไม่มี-

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายจิระพงษ์ สันติกรรมกุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 กันยายน 2561

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตทุน
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตทุน
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 108 ปี 2563 Company Secretary Program (CSP)
- รุ่น 287 ปี 2562 Director Certification Program (DCP)
- รุ่น 8 ปี 2560 Ethical Leadership Program (ELP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อยแคร์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์
แอนด์แฟรนไชส์ |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เจดับบลิวเค เอ็นจิเนียริง |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการฝ่าฝืนทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางสาวพรธีรา รงค์ศิริพันธ์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการทั่วไป บจก. เอ็นซีพี เทรดิงแอนด์ซัพพลาย

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 มกราคม 2556

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 89 ปี 2554 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อยแคร์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป
บจก. เอ็นซีพี เทรดิงแอนด์ซัพพลาย |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 2551 - 2563* | ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
บมจ. เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

- | | |
|---------------------|-----------|
| ตนเอง | : -ไม่มี- |
| คู่สมรส/ บุตรที่ยัง | : -ไม่มี- |
| ไม่บรรลุนิติภาวะ | |

ประวัติการดำเนินทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

*น.ส.พรธีรา รังคะศิริพันธ์ จากเดิมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน บมจ. เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง ไปดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป บจก. เอ็นซีพี เทรดิงแอนด์ซัพพลาย (บริษัทในเครือ) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 คณะ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

มีอำนาจหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1.นางวณี ทัศนมณเฑียร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2.นายยุทธ วรรณธรราร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3.นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ | กรรมการตรวจสอบ |



2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาแนวทางและกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

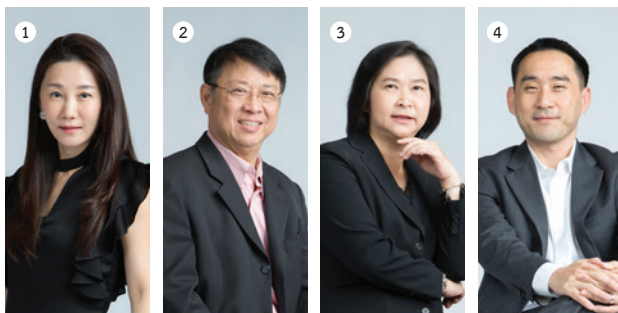


- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายยุทธ วรรณธรราร | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางวณี ทัศนมณเฑียร | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จูงตระกูล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

โดยมี นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงทบทวนและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย



- | | |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมี นายวันชัย ว่องพงศาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่านประกอบไปด้วย



นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์
กรรมการผู้จัดการ



นายณัชชพงษ์ พิระเดชาพันธ์
กรรมการผู้จัดการ



นายจิระพงษ์ สันติกรมย์กุล
รองกรรมการผู้จัดการ



นายประยูทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน
กลยุทธ์และงานพาณิชย์



นายคู่สุรย์ รัตนะพร
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน



นายวุฒิ เครือน้ำคำ
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ



นายปริญญ์ พิชญวิจิตร
ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน
ทรัพยากรบุคคล



นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 37 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทองหล่อ 24
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ต๊อบ แคปปิตอล 24
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ชูบชีวา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดร.โทปี
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย แคร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2563	กรรมการ บจก. โอมิเซะ
2556 - 2562	กรรมการ บจก. โตเกียววันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
2552 - 2562	กรรมการ บจก. ทเว็นตี้โฟร์ โปรเจ็คส์
2561 - 2561	กรรมการ บจก. เล้าแก่น้อย มาร์เก็ต (ประเทศไทย)
2555 - 2558	กรรมการ บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องของ	นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ	นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง	: 322,896,200 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อมผ่านบริษัทโฮลดิ้ง)	: 252,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง	: -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ	

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นางสาวอรพินทร์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมการบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เรนโบว์ โปรเจกต์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. จีบัวดี |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. ดร.โทบี |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แพรนไชส์ |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย แคร่ |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เอ็นซีพี เทรดิง แอนด์ ซัพพลาย |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2552 - 2562 กรรมการ
บจก. ทเว็นตี้ไฟร์ โปรเจกต์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ของ นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
น้องของ นายณัฏฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : 63,255,000 หุ้น
ตนเอง (ทางอ้อม ผ่านบริษัทโฮลดิ้ง) : 54,000,000 หุ้น
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการกำกับทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายณัชชพงษ์ พีระเดชาพันธ์

อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ)

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 42 ปี 2554 Company Secretary Program (CSP)
- รุ่น 86 ปี 2553 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮสติ้ง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. ดร.โทปิ
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. แก้วแก่น้อย เรสโตรองท์แอนด์แฟรนไชส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. แก้วแก่น้อยแคร์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้งแอนด์ซัพพลาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 - 2562 กรรมการ
บจก. ทเวนตีไฟฟ์ โปรเจกต์
- 2555 - 2558 กรรมการ
บจก. เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 กรรมการ
บจก. ไทย ฟอว์เวิร์ด บิวติง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชาย นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์
- พี่ชอง นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

- ตนเอง : 63,655,000 หุ้น
- ตนเอง (ทางอ้อม
ผ่านบริษัทโฮสติ้ง) : 54,000,000 หุ้น
- คู่สมรส/ บุตรที่ยัง
ไม่บรรลุนิติภาวะ : -ไม่มี-

ประวัติการกำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายจิระพงษ์ สันติกรรมกุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตทุน
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตทุน
 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 108 ปี 2563 Company Secretary Program (CSP)
- รุ่น 287 ปี 2562 Director Certification Program (DCP)
- รุ่น 8 ปี 2560 Ethical Leadership Program (ELP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|----------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อยแคร์ |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เล้าแก่น้อย เรสเตอรองท์
แอนด์เฟรนไชส์ |
| 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจก. เจดับบลิวเค เอ็นจิเนียริง |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

- | | |
|---------------------|-----------|
| ตนเอง | : -ไม่มี- |
| คู่สมรส/ บุตรที่ยัง | : -ไม่มี- |
| ไม่บรรลุนิติภาวะ | |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสรีกุล

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์และงานพาณิชย์

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและการจัดการ (MBA)
Institut Européen
d'Administration des Affaires
(INSEAD)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร
ลาดกระบัง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|------------------------------------------------------|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท
บริษัท สตาร์ ฮันเตอร์ สตูดิโอ จำกัด |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท
บริษัท โซวไรซ์ จำกัด |

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2560 - 2561 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
แผนกการลงทุนธุรกิจแนวใหม่เพื่อเพิ่ม
ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการซัพพลายเชน
และโลจิสติกส์ของการขุดเจาะน้ำมัน
ภูมิภาคอเมริกาเหนือ
Schlumberger
(North America – Vertical Integration) |
| 2556 - 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
สำนักงานใหญ่ ภูมิภาคเอเชียเหนือ
Schlumberger
(North Asia - Oilfield Services) |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

- | | |
|---------------------|----------------|
| ตนเอง | : 116,000 หุ้น |
| คู่สมรส/ บุตรที่ยัง | : ไม่มี |
| ไม่บรรลุนิติภาวะ | |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายคู่สุรย์ รัตนะพร

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 113 ปี 2563 Company Secretary Program (CSP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายปริญญ์ พีชญวิจิตร

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 - 2563 ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนามิตรผล
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-

คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-

ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นายวุฒิ เครือคำ

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รุ่น 280 ปี 2562 Directors Certification Program (DCP)
- รุ่น 160 ปี 2562 Directors Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. บลูฟาร์โ
2560 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน บจก. แมรี่แลนด์
2560 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บมก. ดุ เดย์ ดรีม
2559 - 2559	ผู้อำนวยการโรงงาน บจก. แมรี่แลนด์
2555 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บจก. มอนซานโต้ ไทยแลนด์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ตนเอง : -ไม่มี-
คู่สมรส/ บุตรที่ยัง : -ไม่มี-
ไม่บรรลุนิติภาวะ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรจำนวนพนักงานในระยะเวลา 3 ปี ดังนี้

หน่วย : คน

แยกตามสถานที่ปฏิบัติงาน	2563			2562			2561		
	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม
สำนักงานเมืองทองธานี	-	193	193	-	208	208	-	221	221
โรงงานนพวงศ์	529	163	692	1,655	301	1,956	751	329	1,080
โรงงานโรจนะ	1,499	291	1,790	1,197	185	1,382	554	175	729
อื่นๆ / Outsource	-	-	-	2	-	2	1,169	-	1,169
รวม	2,028	647	2,675	2,854	694	3,548	2,474	725	3,199

แยกตามสายงาน	2563			2562			2561		
	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม	รายวัน	รายเดือน	รวม
ผลิต / Outsource	-	-	-	2	-	2	1,169	-	1,169
ผลิต	1,871	174	2,045	2,666	188	2,854	1,134	194	1,328
วางแผนผลิต	3	9	12	2	11	13	1	11	12
ประกันคุณภาพ	50	33	83	54	34	88	81	38	119
วิศวกรรม	7	65	72	8	69	77	5	71	76
ความปลอดภัย	-	5	5	-	5	5	-	4	4
ตัวแทนบริหารด้านคุณภาพ	-	8	8	-	7	7	-	4	4
ซัพพลายเชน	53	67	120	67	72	139	45	77	122
จัดซื้อ	-	12	12	-	14	14	-	13	13
วิจัยและพัฒนา	5	18	23	5	17	22	3	16	19
นำเข้าและการค้า	-	4	4	-	4	4	-	4	4
การค้าต่างประเทศ	-	45	45	-	43	43	-	40	40
การตลาดในประเทศ	-	42	42	-	64	64	-	76	76
ขายในประเทศ	-	19	19	-	22	22	-	19	19
ทรัพยากรบุคคล	39	51	90	50	60	110	36	66	102
ฝ่ายบริหาร	-	19	19	-	18	18	-	16	16
กฎหมาย	-	6	6	-	5	5	-	5	5
เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	22	22	-	21	21	-	26	26
บัญชีและการเงิน	-	48	48	-	40	40	-	45	45
รวม	2,028	647	2,675	2,854	694	3,548	2,474	725	3,199

สวัสดิการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงจัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน แก่พนักงาน ซึ่งสวัสดิการพื้นฐานที่บริษัทจัดให้ดังนี้

สวัสดิการกลุ่มสร้างความมั่นคง และหลักประกันแก่พนักงาน ได้แก่

- บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยจดทะเบียนเพิ่มนายจ้างเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงเทพมหานคร พันธ์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างและนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-7 ของค่าจ้าง นายจ้างมีหน้าที่ที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุน ในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)
น้อยกว่า 3 ปี	3
ตั้งแต่ 3 ปี แต่ไม่ถึง 7 ปี	5
ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป	7

- ประกันชีวิต, ประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพ (OPD, IPD)

สวัสดิการกลุ่มเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และความสามารถของพนักงาน ได้แก่

- สวัสดิการศึกษารูปแบบ Online (Self Learning) ภายใต้โครงการ Your Next You ที่ให้พนักงานสามารถเลือกเรียนรู้หลักสูตรชั้นนำจากต่างประเทศ อาทิเช่น Design Thinking, Business Mind Set, Leadership program รวมทั้ง In-house Training ต่างๆ
- สวัสดิการห้องพยาบาลประจำโรงงาน, การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- สวัสดิการในชีวิตประจำวันอาทิเช่น ชุด Uniform, บริการรถรับส่งพนักงาน

สวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบบริษัท อาทิเช่น วันลาพักผ่อนพิเศษ เนื่องในวันคล้ายวันเกิด, งานเลี้ยงปีใหม่และวันสำคัญต่างๆ ของ

บริษัท เงินช่วยเหลือพิเศษแก่ครอบครัวของพนักงานในโอกาสต่างๆ, ค่าเดินทาง, ภาระเข้าเยี่ยม เป็นต้น

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังนั้นการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการพัฒนางานต้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ตลอดจนค่านิยม (Core Value) ขององค์กรด้วย โดยบริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาศักยภาพ ทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานในทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงาน มีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านบุคคล และทักษะด้านเทคนิคการทำงาน พร้อมเปิดโลกแห่งการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาตนเอง และสัมผัสประสบการณ์การเรียนรู้ ที่จะทำให้คนกล้าแก่น้อย เรียนรู้ได้อย่างไร้ขีดจำกัด ดังนี้

- 1) แผนงานการฝึกอบรม (Training Plan) การกำหนดแบบแผนการพัฒนาบุคลากรของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
- 2) การฝึกอบรมภายในและภายนอก (In-house and External Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพและความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่เหมาะสม และเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร
- 3) การฝึกอบรมความรู้ในงาน (On the Job Training) เพื่อพัฒนาทักษะในด้านการปฏิบัติงานแก่พนักงานตามหน่วยงานจริง ให้พนักงานได้ลงมือปฏิบัติ โดยมีผู้สอนงานที่มีความชำนาญและเชี่ยวชาญ พร้อมมีการประเมินผลอย่างเป็นระบบ
- 4) การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-Learning) ผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานแต่ละคนมีวิธีการเรียนรู้ที่แตกต่าง และเชื่อว่าแต่ละคนมีวิธีเรียนรู้ที่ดีที่สุดของตัวเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานเลือกรูปแบบการเรียนรู้ที่ใช้ เพื่อเข้าถึงทักษะต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และสนุกกับคอนเทนต์ที่บริษัทฯ คัดสรรมาให้ เพื่อให้พนักงานได้รับประสบการณ์ที่ดีที่สุด เช่น การเรียนการสอนรูปแบบห้องเรียนเสมือนจริง (Virtual Training), การเรียนรู้ผ่าน Video Clip สามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา เน้นการแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ ข้อมูลหรือเรื่องราวจากวิทยากร/ ผู้เชี่ยวชาญ/ ผู้เรียนด้วยกันเอง พร้อมทั้งมีคลังข้อมูลและเอกสาร ที่สามารถให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลการเรียนรู้ และดาวน์โหลดเพื่อทบทวนบทเรียนได้

ผลลัพธ์ด้านการพัฒนาบุคลากร

หัวข้อ	การอบรมแบบทั่วไป (In-house and External Training)	ผลการประเมินอยู่ในระดับ Self-Learning
จำนวนหลักสูตรอบรม	241 หลักสูตร	616 หลักสูตร
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อจำนวนพนักงาน	11.71 ชั่วโมงต่อปี	21.36 ชั่วโมงต่อปี
ผลประเมินความพึงพอใจโดยเฉลี่ย	89%	-



หลักสูตรวางแผนดี มีเงินออม



หลักสูตร One Team One Goal



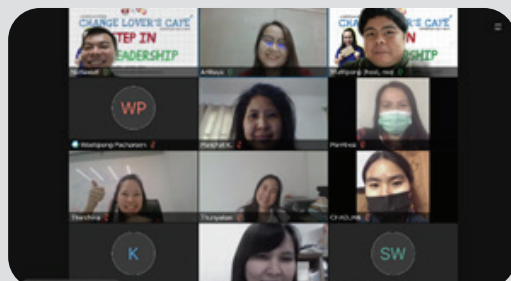
หลักสูตรการให้ feedback กับการ
ประเมินผลการปฏิบัติงาน



หลักสูตร จป.หัวหน้างาน



Change Lover's Café:
ร่วมแชร์ ร่วมแบ่งปันความรู้



Virtual Training



กิจกรรมเสริมสร้างค่านิยมองค์กร



กิจกรรมเสริมสร้างค่านิยมองค์กร

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ้างบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด และ Shanghai Fuqu Network Technology Co.,Ltd (Shanghai Representative office) และ Windes, Inc. (Taokaenoi USA Inc.) เป็นผู้สอบบัญชี โดยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	TKN	TKNRF	NCP	TKNC	TKNUS
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2.01	0.55	0.35	0.10	2.07
ค่าบริการอื่น*	0.27	0.04	0.01	0.01	-
รวมทั้งสิ้น	2.28	0.59	0.36	0.11	2.07

หมายเหตุ *ค่าบริการอื่น หมายถึง ค่าเดินทาง, ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า และค่าจัดทำเอกสาร

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2563 บริษัทมีการดำเนินการด้านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1.	ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day)	4
2.	การพบนักลงทุน (Company Visit)	1
3.	กิจกรรม Roadshow ในประเทศ	1
4.	การให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call (1x1 Conference call)	8
5.	การให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call (Group Conference call)	13
6.	สัมภาษณ์ (Interview)	2
7.	การจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM)	1
8.	จัดงาน Analyst / Fund Manager Meeting เพื่อให้ข้อมูลนักวิเคราะห์และกองทุน	1

นอกจากกิจกรรมงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผู้บริหารได้มาร่วมให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์แล้วนั้น ทางบริษัทยังมีเจ้าหน้าที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ให้ข้อมูลเบื้องต้นแก่ผู้สนใจในการสอบถามข้อมูลผ่านทางช่องทาง E-mail และโทรศัพท์อีกด้วย

ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

ผ่านอีเมล	ir@taokaenoi.co.th
ผ่านเว็บไซต์	www.taokaenoi.co.th/ir (เมนูติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์)
ผ่านโทรศัพท์	0 2984 0666 ต่อ 316 ติดต่อ นายเจตสิก สิทธิปิยะสกุล

8

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ตารางการเข้าประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	BOD ¹	AC ²	NRC ³	RMC ⁴	AGM ⁵
1	นายยุทธ วรรณธรร	9 / 9	4 / 4	2 / 2		1 / 1
2	นางวณิ ทศนมนเทียร	9 / 9	4 / 4	2 / 2		1 / 1
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	9 / 9	4 / 4	2 / 2		1 / 1
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	9 / 9		2 / 2		1 / 1
5	นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	9 / 9				1 / 1
6	นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	9 / 9			2 / 2	1 / 1
7	นางสาวพรธิรา รงคะศิริพันธ์	9 / 9			2 / 2	1 / 1
8	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	9 / 9			2 / 2	1 / 1
9	นายประยุทธ์ อภิสวัสดิ์เสรีกุล				2 / 2	
จำนวนผู้เข้าประชุม		8 คน	3 คน	4 คน	4 คน	8 คน

¹ คณะกรรมการบริษัท (Board of Director, “BOD”) จำนวน 8 คน

โดยมี นายยุทธ วรรณธรร เป็นประธานคณะกรรมการบริษัท

² คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee, “AC”) จำนวน 3 คน

โดยมี นางวณิ ทศนมนเทียร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

³ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee, “NRC”) จำนวน 4 คน

โดยมี นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

⁴ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee, “RMC”) จำนวน 4 คน

โดยมี นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์ เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

⁵ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (Annual General Meeting, “AGM”) จัดการประชุมเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563

โดยมี นายยุทธ วรรณธรร เป็นประธานที่ประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปี 2563

ตำแหน่ง	หน่วย	2563	2562	2561
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	60,000	60,000	60,000
- กรรมการอิสระ	บาท / เดือน	30,000	30,000	30,000
- กรรมการและกรรมการบริหาร	บาท / เดือน	80,000	80,000	80,000
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการ	บาท / เดือน	20,000	20,000	15,000
- กรรมการ	บาท / เดือน	15,000	15,000	10,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
- ประธานกรรมการ	บาท / ครั้ง	10,000	10,000	10,000
- กรรมการ	บาท / ครั้ง	8,000	8,000	8,000

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 3,068,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)			โบนัสปี 2563	รวม (บาท)
		BOD ¹	AC ²	NRC ³		
1	นายยุทธ วรฉัตรธาร	720,000	180,000	16,000	-	916,000
2	นางวณีย์ ทศนมนเทียร	360,000	240,000	16,000	-	616,000
3	นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	360,000	180,000	20,000	-	560,000
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จุตระกูล	960,000	-	16,000	-	976,000
5	นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์					
6	นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์					
7	นางสาวพรธิรา รังคะศิริพันธ์					
8	นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล					
รวม		2,400,000	600,000	68,000	-	3,068,000

¹ Board of Director “BOD” – คณะกรรมการบริษัท

² Audit Committee “AC” – คณะกรรมการตรวจสอบ

³ Nominaion and Remuneration Committee “NRC” – คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คำตอบแทนผู้บริหาร

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทลจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ตามโครงสร้างของบริษัทฯ ในปี 2563 นั้น ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ มีทั้งสิ้น 8 ราย ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจระหว่างประเทศและการจัดการ), กรรมการผู้จัดการ (สนับสนุนธุรกิจ), รองกรรมการผู้จัดการ, ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน, ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ, ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์และงานพาณิชย์ และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล โดยได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น รวมทั้งสิ้น 33,081,396 บาท

คำตอบแทนอื่น

1. คำตอบแทนอื่นของกรรมการ : ไม่มี
2. คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร : กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

หน่วยงานสนับสนุนส่วนกลางจะรวมศูนย์ที่บริษัทฯ โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯจะมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบโดยตรงและบางบริษัทฯ จะใช้บริการงานสนับสนุนของบริษัทฯ (Outsource) ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

งานด้านบัญชี ระบบบัญชี การเงิน ต้นทุน วางแผนและงบประมาณ

งานด้านทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

งานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศองค์กร

ส่วนบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะดำเนินงานเสมือนหน่วยธุรกิจ เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย ส่วนงานผลิตผงปรุงเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ ส่วนงานร้านจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ส่วนงานผลิตผงปรุงเพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตสาหร่ายแปรรูป

ส่วนงานผลิตผงปรุงทำหน้าที่ด้านการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำมาผลิตผงปรุง ดำเนินการผลิตตามคุณภาพมาตรฐานที่กำหนดไว้ และส่งมอบให้บริษัทฯ เพื่อใช้ในสายการผลิตสาหร่ายสำเร็จรูป

ส่วนงานร้านอาหาร / ร้านจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝาก

ส่วนงานร้านอาหาร / ร้านค้าจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝากทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ โดยตรงให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นช่องทางในการวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ทั้งตลาดในประเทศรวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยว การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านการตลาด เป็นต้น

ทั้งนี้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การดำเนินธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัทฯ



9

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหารจัดการ การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ยึดถือและอ้างอิงโดยใช้จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี มีการส่งเสริมระบบควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ วางนโยบายไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญในสิ่งที่ถูกต้อง มีความชอบธรรมและมีจริยธรรม มีการควบคุมภายในองค์กรโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดและจัดให้มีการสื่อสารเป้าหมายไปยังพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดการปฏิบัติงานของพนักงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมกับพนักงานในทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้บริษัทยังมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมีนโยบายในการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากรที่ดี มีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรได้โดยการให้แรงจูงใจที่เหมาะสม

2. การค้นหาและประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยบริษัทฯ กำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจ โดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภททั้งปัจจุบันและอนาคต ประเมินว่ามีมาตรการที่จะควบคุมติดตามดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมหากมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ มีการกำหนดแนวทางที่จำเป็นต้องใช้ในการควบคุมทั้งระดับผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากระดับที่จะมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน

โดยมีการประเมินปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งผลกระทบจากภายนอกและภายในบริษัทฯ และจากทุกหน่วยงาน

ทั้งนี้ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งถูกระบุไว้อย่างชัดเจนใน Key Risk Indicator (KRI) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อใช้ปรับปรุงเป้าหมายของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จเหมาะสมตามสถานการณ์

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญและปัญหาที่พบจากการตรวจสอบโดยมีการเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขและให้มีการรายงานผลการแก้ไข รวมถึงกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหาร จะนำเรื่องแจ้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความเหมาะสมผล และขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไปโดยปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทมีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่มีคุณภาพ มีการจัดเก็บเอกสารโดยจำแนกออกเป็นหมวดหมู่ที่เหมาะสมโดยเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมและตรวจสอบได้ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและตามกฎหมายกำหนด โดยข้อมูลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง และช่วยทำให้การควบคุมการดำเนินงานได้ผล เข้าใจตรงกันตามความรับผิดชอบแต่ละระดับ รวมถึงสามารถนำมาใช้ได้ในเวลาที่เหมาะสม กระบวนการสื่อสารภายในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานหรือการสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการกระบวนการสื่อสารภายนอกองค์กรเป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเช่นระบบรับเรื่องร้องเรียน Call Center เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการและสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนประเด็นต่างๆ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เชิญผู้สอบบัญชีมานำเสนอการเงินโดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและมีการจัดทำรายงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในยังมีประสิทธิภาพ

เมื่อพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อมูลที่ได้รับจากการซักถามจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งจากการพิจารณาเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอและเหมาะสม

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จongsuriyasat ตำแหน่ง Vice President เป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด และนางสาววรรณวิมล จongsuriyasat แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ อีกทั้งนางสาววรรณวิมล จongsuriyasat เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ COSO 2014 และ Fraud Audit and Caution for Auditor ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.), Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) และโครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านความเห็นชอบ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

สำหรับไตรมาส 4 และสะสมงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แก่แก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกัน ดังต่อไปนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 23.40 และถือหุ้นร้อยละ 70.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นางสาวอรพัต พีระเดชาพันธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 4.61 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
นายณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 4.58 และถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในบริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด
บริษัท ดร. โทบี จำกัด (“Dr. Tobi”)	มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่านคือ นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์ และนางสาวอรพัต พีระเดชาพันธ์

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อยของบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แก่แก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด (“TKNRF”)	บริษัทฯ ถือหุ้นใน TKNRF ร้อยละ 100.00
บริษัท เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“NCP”)	บริษัทฯ ถือหุ้นใน NCP ร้อยละ 100.00
บริษัท แก่แก่น้อย แคร้ จำกัด (TKNC”)	บริษัทฯ ถือหุ้นใน TKNC ร้อยละ 100.00
Taokaenoi USA Inc (“TKN US”)	บริษัทฯ ถือหุ้นใน TKNUS ร้อยละ 91.21

ทั้งนี้รายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับไตรมาส 4 และสะสมงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทั้งหมด 11 รายการ โดยมีรายละเอียดรายการแต่ละประเภทดังนี้

1. ประเภทรายการซื้อขายสินค้าและบริการ มีจำนวน 5 รายการ

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1	บริษัทฯ	TKN US	บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับ บริษัท TKN US <ul style="list-style-type: none"> • ขายสินค้า • ลูกหนี้การค้า 	149.02 66.81	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>TKNUS เป็นผู้แทนจำหน่าย ขายสินค้าสาหร่ายทอด สาหร่ายย่าง และสาหร่ายเทียมปรุงรสของบริษัทฯ ในประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กรณีสินค้าที่ขายให้ TKNUS มีการขายให้ลูกค้ารายอื่น บริษัทฯ กำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับผู้แทนจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศอื่น และอัตรากำไรขั้นต้นหลังหักค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการขาย (Net Contribution Margin) ในอัตราใกล้เคียงกับผู้แทนจำหน่ายรายอื่น 2. กรณีสินค้าที่ขายให้ TKNUS ไม่มีการขายให้ลูกค้ารายอื่น กำหนดราคาซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ TKNUS โดยพิจารณาจากอัตรากำไรขั้นต้นหลังหักค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการขาย (Net Contribution Margin) ในอัตราใกล้เคียงกับผู้แทนจำหน่ายรายอื่น <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสินค้าสาหร่ายย่างหลังหักค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการขาย (Net Contribution Margin) ให้ TKNUS 20.2 % ใกล้เคียงกับกำไรขั้นต้นที่ขายให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งในตลาดจีน 23.1 %</p> <p>และกำไรขั้นต้นสินค้าสาหร่ายทอดหลังหักค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการขาย (Net Contribution Margin) ให้ TKNUS 32.0 % ใกล้เคียงกับกำไรขั้นต้นที่ขายให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งในตลาดจีน 30.3 %</p> <p>ทั้งนี้ ส่วนต่างระหว่างกำไรขั้นต้นหลังหักค่าใช้จ่ายโดยตรงเมื่อเทียบกับตลาดจีน เกิดจาก Product Mix แต่ละ SKU ที่ขายจริง รวมทั้งการสนับสนุนรายการส่งเสริมการขายและค่าแรกเข้าสินค้าที่มีการรับรู้ในช่วงนั้นๆ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันข้อ 1 ในหัวข้อรายการธุรกิจปกติ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559</p>

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
2	Dr. Tobi	TKN RF	TKN RF ซื้อสินค้ากลุ่ม Beauty และสินค้ากลุ่ม Healthcare จากบริษัท Dr. Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้านค้า Taokaenoi Land <ul style="list-style-type: none"> • ซื้อสินค้า • เจ้าหน้าที่การค้า 	0.01 0.01	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ TKN RF มีสินค้าที่วางขายในร้าน Taokaenoi Land ทั้งในส่วน ของสินค้าจ้างผลิต สินค้าของบริษัทฯ และสินค้าเทรดดิ้งทั่วไป โดย TKN RF มีการซื้อสินค้ากลุ่ม Beauty และ Healthcare จาก Dr. Tobi เพื่อนำมาจำหน่ายในร้าน Taokaenoi Land</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กรณีสินค้าที่ขายให้ TKNRF มีการขายให้ลูกค้ารายอื่น TKNRF กำหนดราคาตามราคาซื้อสินค้าจาก Dr.Tobi ใน ราคาเดียวกับที่ Dr.Tobi ขายสินค้าให้ผู้ขายรายอื่น และ อัตราค่าธรรมเนียมสินค้าแรกเข้าและค่าส่งเสริมการขาย เป็นไปตามที่ตกลงกันทั่วไปกับเจ้าของสินค้ารายอื่น 2. กรณีสินค้าที่ขายให้ TKNRF ไม่มีการขายให้ลูกค้ารายอื่น TKNRF พิจารณากำไรขั้นต้น (Margin) ที่ได้รับเทียบกับ สินค้ากลุ่มเดียวกันในร้าน Taokaenoi Land โดยแยกเป็น ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - สินค้ากลุ่ม Beauty กำไรขั้นต้นของสินค้า Dr.Tobi 35% ไกล่เคียงกับค่าเฉลี่ยกำไรขั้นต้นของสินค้ากลุ่ม Beauty 36.4 % (30-40%) - สินค้ากลุ่ม Healthcare กำไรขั้นต้นของสินค้า Dr.Tobi 31.67% ไกล่เคียงกับค่าเฉลี่ยกำไรขั้นต้นของสินค้ากลุ่ม 34.5 % (30-40%) <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเงื่อนไขการค้าเป็นไปตาม นโยบายการทำรายการระหว่างกันข้อ 1 ในหัวข้อรายการธุรกิจ ปกติ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559</p>
3	Dr. Tobi	บริษัทฯ	บริษัทฯ ซื้อสินค้ากลุ่ม Healthcare (ทิชชู แอลกอฮอล์และแอลกอฮอล์ สเปย์) จาก Dr. Tobi เพื่อนำมาเป็นของแจกโปรโมชั่น ให้ลูกค้าในช่วงโควิด <ul style="list-style-type: none"> • ซื้อสินค้า 	0.03	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าทิชชูแอลกอฮอล์และแอลกอฮอล์สเปย์ จากบริษัท Dr. Tobi เพื่อเป็นรายการส่งเสริมการขายให้ลูกค้า ช่วงการระบาดไวรัสโควิด-19</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา การกำหนดราคาตามราคาซื้อขายทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเงื่อนไขการค้าเป็นไปตาม นโยบายการทำรายการระหว่างกันข้อ 1 ในหัวข้อรายการธุรกิจ ปกติ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559</p>

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
4	Dr. Tob	TKN RF	TKN RF คิดค่าส่งเสริมการขายจาก Dr.Tobi <ul style="list-style-type: none"> • ค่าส่งเสริมการขาย • ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย 	0.01 0.02	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ TKN RF คิดค่าส่งเสริมการขายจาก Dr. Tob ซึ่งนำสินค้ามาวางจำหน่ายในร้านค้าของ Taokaenoi Land ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของร้านค้าจำหน่ายขนมขบเคี้ยว</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา ค่าส่งเสริมการขายเป็นไปตามที่ตกลงกันทั่วไประหว่างเจ้าของสินค้ารายอื่น โดยเรียกเก็บตามราคาส่วนต่างที่ลดให้กับลูกค้าตามจำนวนที่ขายได้จริง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)</p>
5	TKN RF	Dr. Tob	Dr. Tob ซื้อสินค้ากลุ่มเวชสำอางค์จาก TKN RF เพื่อนำมาขายผ่านช่องทางออนไลน์รวมไปถึงการฝากขายหน้าร้าน <ul style="list-style-type: none"> • ซื้อสินค้า • ลูกหนี้การค้า 	0.010 0.004	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ Dr. Tob ซื้อสินค้ากลุ่มเวชสำอางค์จาก TKN RF เพื่อนำมาขายผ่านช่องทางออนไลน์รวมไปถึงการฝากขายหน้าร้าน โดย TKNRF ขายสินค้าให้ Dr. tobi ในราคาขายส่ง ซึ่งจะถูกลงกว่าราคาขายปลีกที่จำหน่ายหน้าร้าน TKNRF</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา การกำหนดราคาตามราคาขายส่ง ซึ่งจะถูกลงกว่าราคาขายปลีกที่จำหน่ายหน้าร้าน TKNRF</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคาสำหรับรายการที่เกิดขึ้น ตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)</p>

2. ประเภทรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีจำนวน 1 รายการ

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
6	นาย อธิพัทธ์	TKNRF	TKNRF กู้ยืมเงินระยะสั้น จากนายอธิพัทธ์ พี่ระ เตชาพันธ์ เพื่อใช้ในการ ลงทุนขยายสาขาร้านข้าว แกงกะหรี่ Hinoya โดยได้ ชำระคืนเงินกู้เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 แล้ว อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 2.15 ต่อปี <ul style="list-style-type: none"> ดอกเบี้ยเงินกู้ 	0.08	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>เนื่องจาก TKNRF มีการลงทุนขยายสาขาร้านข้าวแกงกะหรี่ Hinoya Curry แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินการไม่เพียงพอและยังอยู่ระหว่าง ดำเนินการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร</p> <p>ทั้งนี้ TKNRF ได้มีการขอวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชี (OD) จาก ธนาคารไทยพาณิชย์และธนาคารกสิกรไทย ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา อนุมัติ TKNRF จึงได้มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการ (นายอธิพัทธ์ พี่ระเตชาพันธ์) ระหว่างดำเนินการดังกล่าว เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 และได้ทำการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <p>ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2562 TKNRF ไม่มีวงเงินสินเชื่อใดกับสถาบัน การเงินและอยู่ระหว่างขอสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชี (OD) โดย TKNRF ได้มีการเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ย OD ของธนาคารไทยพาณิชย์อยู่ที่ 6.87% และธนาคารกสิกรไทยอยู่ที่ 7.12% โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ คุณอธิพัทธ์ 2.15 % ที่ต่ำกว่าดอกเบี้ย OD ของทั้งสองธนาคารดังกล่าว</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความ สมเหตุสมผลทางด้านราคาเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามนโยบายการทำ รายการระหว่างกันข้อ 5 ในหัวข้อรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อ วันที่ 9 สิงหาคม 2559</p>

3. ประเภทรายการเช่าอาคาร มีจำนวน 4 รายการ

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
7	น.ส. อรพัทธ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/6 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอ เมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนางสาวอรพัทธ์ ใน ราคาเช่า 10,000 บาท ต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บ เอกสารของบริษัท <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าจ่าย 	0.12	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>อาคารเลขที่ 93/6 เป็นออฟฟิศเดิมของบริษัทฯ และได้ใช้พื้นที่ ดัง กล่าวเก็บเอกสารบางส่วนเรื่อยมาหลังจากมีการย้ายออฟฟิศมาเป็น ที่ ใหม่ เนื่องจากสถานที่ดังกล่าวสะดวกในการเดินทางไปจัดเก็บและหา เอกสาร เพราะอยู่ระหว่างโรงงานและสำนักงานเมืองทอง บริษัทฯ จึง มีการเช่าอาคารดังกล่าว เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <p>มีการพิจารณาเปรียบเทียบกับอาคารบริเวณใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้ เช่าในอัตราค่าเช่า 338 บาท/ตารางวา ต่ำกว่าค่าเช่าของอาคารอื่นใน บริเวณใกล้เคียง และมีการเปรียบเทียบราคาเป็นประจำทุกปี</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวม ถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็น ว่าราคาค่าเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับ ราคาค่าเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง และมีมติอนุมัติในที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558</p>

รายการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ/ เงื่อนไขที่สำคัญ	สะสม ปี 2563 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
8	นาย อธิธิพัทธ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/7 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนาย อธิธิพัทธ์ ในราคาเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท <ul style="list-style-type: none"> • ค่าเช่าจ่าย 	0.12	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>อาคารเลขที่ 93/7 เป็นออฟฟิศเดิมของบริษัทฯ และได้ใช้พื้นที่ดังกล่าวเก็บเอกสารบางส่วนเรื่อยมาหลังจากมีการย้ายออฟฟิศมาเป็นใหม่ เนื่องจากสถานที่ดังกล่าวสะดวกในการเดินทางไปจัดเก็บและหาเอกสาร เพราะอยู่ระหว่างโรงงานและสำนักงานเมืองทอง บริษัทฯ จึงมีการเช่าอาคารดังกล่าว เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <p>มีการพิจารณาเปรียบเทียบกับอาคารบริเวณใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้เช่าในอัตราค่าเช่า 338 บาท/ตารางวา ต่ำกว่าค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง และมีการเปรียบเทียบราคาเป็นประจำทุกปี</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง และมีมติอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558</p>
9	นาย ณัฏช์ พงศ์	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าอาคารเลขที่ 93/5 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จากนาย ณัฏช์ พงศ์ เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร ในราคาเช่า 10,000 บาทต่อเดือน โดยใช้เป็นที่เก็บเอกสารของบริษัท <ul style="list-style-type: none"> • ค่าเช่าจ่าย 	0.12	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>อาคารเลขที่ 93/5 เป็นออฟฟิศเดิมของบริษัทฯ และได้ใช้พื้นที่ดังกล่าวเก็บเอกสารบางส่วนเรื่อยมาหลังจากมีการย้ายออฟฟิศมาเป็นใหม่ เนื่องจากสถานที่ดังกล่าวสะดวกในการเดินทางไปจัดเก็บและหาเอกสาร เพราะอยู่ระหว่างโรงงานและสำนักงานเมืองทอง บริษัทฯ จึงมีการเช่าอาคารดังกล่าว เพื่อใช้เป็นที่เก็บเอกสาร</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <p>มีการพิจารณาเปรียบเทียบกับอาคารบริเวณใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้เช่าในอัตราค่าเช่า 338 บาท/ตารางวา ต่ำกว่าค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง และมีการเปรียบเทียบราคาเป็นประจำทุกปี</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา และเห็นว่าราคาเช่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเทียบเคียงกันได้กับราคาเช่าของอาคารในบริเวณใกล้เคียง และมีมติอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558</p>
10	TKN RF	Dr.Tobi	Dr. Tobi เช่าพื้นที่ในอาคารเลขที่ 469 ถนนบอนด์สตรี ทจาก TKN RF เพื่อใช้เป็นที่สำนักงาน และมีค่าเช่าและค่าบริการ (ค่าส่วนกลางและค่าที่จอดรถ) รวม 25,561 บาทต่อเดือน <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากค่าเช่า • เงินประกันรับ-ค่าเช่า 	0.23 0.05	<p>ความจำเป็นของการทำรายการ</p> <p>Dr. Tobi เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานชั้น 2 บางส่วนจาก TKNRF ซึ่งทาง TKNRF มีการเช่าจากบุคคลภายนอกและมีพื้นที่ว่าง โดยมีระยะเวลาเช่าอาคารตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ ทาง TKNRF มีการลดค่าเช่าพื้นที่ให้กับ Dr. Tobi เนื่องจากสถานการณ์ Covid ทั้งหมด 9 เดือน โดย TKNRF ได้มีการทำรายการลดหนี้ไปในเดือนตุลาคม 2563</p> <p>ความสมเหตุสมผลของราคา</p> <p>มีการพิจารณาเปรียบเทียบกับอาคารบริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ ได้เช่าในอัตรา 248 บาทต่อตารางเมตร ต่ำกว่าค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง และสัมพันธ์กับค่าใช้จ่ายที่ TKNRF ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า โดยคำนวณจากสัดส่วนพื้นที่ของอาคารที่ Dr. Tobi ใช้งานจริง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีลักษณะรายการ เหตุผลและความจำเป็น รวมถึงความสมเหตุสมผลทางด้านราคาเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันข้อ 3 ในหัวข้อรายการเช่า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559</p>

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



10

งบบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>บริษัทย่อยของบริษัทแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า</p> <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.15 ข้อ 4 และ ข้อ 9</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย<ul style="list-style-type: none">- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น• วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5.2 และ 2.6 ซึ่งอธิบายถึงการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า และแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้ามิได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกราย การรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของ การตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ชูพงษ์ สุรชิตกาล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325
บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัส ไซยค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 1 มีนาคม 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	208,579,540	162,298,035	189,530,371	130,928,093
เงินลงทุนชั่วคราว	2.5.1 และ6	-	7,612,435	-	4,870,735
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	436,288,492	919,176,535	486,693,992	1,026,535,791
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	28	-	-	99,500,000	-
สินค้าคงเหลือ	8	1,258,707,519	1,332,570,702	1,222,707,345	1,264,451,089
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	274,649,781	-	271,820,206	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,454,242	47,236,839	13,840,809	44,164,253
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,201,679,574	2,468,894,546	2,284,092,723	2,470,949,961
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	137,461,570	137,461,570
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	39,745,095	39,745,095	39,745,095	39,745,095
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	982,907,868	1,018,745,092	942,818,275	961,186,363
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	87,684,291	-	62,792,487	-
ค่าความนิยม	13	11,468,294	11,512,927	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	14	55,671,730	50,969,372	40,806,907	34,222,029
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	75,804,527	65,822,810	27,692,585	19,710,161
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,959,949	50,885,406	13,539,645	20,831,737
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,279,241,754	1,237,680,702	1,264,856,564	1,213,156,955
รวมสินทรัพย์		3,480,921,328	3,706,575,248	3,548,949,287	3,684,106,916

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	690,217,376	854,671,573	680,217,376
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	568,334,245	603,777,807	546,755,337
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	25,155,186	-	10,426,694
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17	14,588,415	24,055,680	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		21,318,426	11,774,221	21,316,954
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		38,053,289	45,619,590	24,673,376
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,357,666,937	1,539,898,871	1,283,389,737
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	4,506,556	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	63,184,993	-	52,742,598
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	31,337,661	25,473,718	29,526,434
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,658,286	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,687,496	25,473,718	82,269,032
รวมหนี้สิน		1,458,354,433	1,565,372,589	1,365,658,769
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		345,000,000	345,000,000	345,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท				
ชำระครบแล้ว		345,000,000	345,000,000	345,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,315,440,000	1,315,440,000	1,315,440,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		1,186,255	1,186,255	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	34,500,000	34,500,000	34,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		331,283,260	449,510,851	488,350,518
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,407,696)	(4,715,426)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,023,001,819	2,140,921,680	2,183,290,518
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(434,924)	280,979	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,022,566,895	2,141,202,659	2,205,933,968
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,480,921,328	3,706,575,248	3,548,949,287

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขาย	3,983,113,688	5,266,779,496	3,843,840,147	4,929,891,705
รายได้อื่น	15,863,426	29,558,399	16,211,108	17,476,113
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	293,984	996,624	413,820	944,870
รวมรายได้	3,999,271,098	5,297,334,519	3,860,465,075	4,948,312,688
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	2,959,050,876	3,786,467,306	2,865,820,209	3,569,869,904
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	442,360,131	768,086,519	367,857,412	635,165,372
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	306,724,098	343,595,168	240,364,751	259,334,235
รวมค่าใช้จ่าย	3,708,135,105	4,898,148,993	3,474,042,372	4,464,369,511
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	291,135,993	399,185,526	386,422,703	483,943,177
ต้นทุนทางการเงิน	(18,084,344)	(26,301,612)	(15,971,464)	(23,676,017)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	273,051,649	372,883,914	370,451,239	460,267,160
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23 (31,179,654)	(11,042,632)	(33,073,408)	(30,973,873)
กำไรสำหรับปี	241,871,995	361,841,282	337,377,831	429,293,287
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	32,449	-	32,449
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	375,099	(2,181,578)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(2,082,858)	(1,623,616)	(1,221,281)	(1,562,053)
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,707,759)	(3,772,745)	(1,221,281)	(1,529,604)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	240,164,236	358,068,537	336,156,550	427,763,683

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	242,620,869	366,238,134	337,377,831	429,293,287
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(748,874)	(4,396,852)		
	<u>241,871,995</u>	<u>361,841,282</u>		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	240,880,139	362,657,741	336,156,550	427,763,683
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(715,903)	(4,589,204)		
	<u>240,164,236</u>	<u>358,068,537</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	0.18	0.24	0.31
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,380,000,000	1,380,000,000	1,380,000,000	1,380,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู๊ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	งบกำไรสุทธิและกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินกำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
						กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ				
	345,000,000	1,315,440,000	1,121,461	34,500,000	471,296,333	1,949	(2,760,598)	(2,758,649)	2,164,599,145	3,636,027	2,168,235,172
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	366,238,134	-	-	-	366,238,134	(4,396,852)	361,841,282
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(1,623,616)	32,449	(1,989,226)	(1,956,777)	(3,580,393)	(192,352)	(3,772,745)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	364,614,518	32,449	(1,989,226)	(1,956,777)	362,657,741	(4,589,204)	358,068,537
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	64,794	-	-	-	-	-	64,794	1,234,156	1,298,950
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(386,400,000)	-	-	-	(386,400,000)	-	(386,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	345,000,000	1,315,440,000	1,186,255	34,500,000	449,510,851	34,398	(4,749,824)	(4,715,426)	2,140,921,680	280,979	2,141,202,659
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	345,000,000	1,315,440,000	1,186,255	34,500,000	449,510,851	34,398	(4,749,824)	(4,715,426)	2,140,921,680	280,979	2,141,202,659
2.5.1	-	-	-	-	34,398	(34,398)	-	(34,398)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	345,000,000	1,315,440,000	1,186,255	34,500,000	449,545,249	-	(4,749,824)	(4,749,824)	2,140,921,680	280,979	2,141,202,659
- ภายหลังปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	-	-	242,620,869	-	-	-	242,620,869	(748,874)	241,871,995
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(2,082,858)	-	342,128	342,128	(1,740,730)	32,971	(1,707,759)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	240,538,011	-	342,128	342,128	240,880,139	(715,903)	240,164,236
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(358,800,000)	-	-	-	(358,800,000)	-	(358,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	345,000,000	1,315,440,000	1,186,255	34,500,000	331,283,260	-	(4,407,696)	(4,407,696)	2,023,001,819	(434,924)	2,022,566,895

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	งบที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
			กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	469,628,336	1,949	2,164,570,285			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	429,293,287	-	429,293,287			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,562,053)	32,449	(1,529,604)			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	427,731,234	32,449	427,763,683			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(386,400,000)	-	(386,400,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	510,959,570	34,398	2,205,933,968			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
- ก่อนการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	510,959,570	34,398	2,205,933,968			
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	-	34,398	(34,398)	-			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
- ภายหลังปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	510,993,968	-	2,205,933,968			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	337,377,831	-	337,377,831			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,221,281)	-	(1,221,281)			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	336,156,550	-	336,156,550			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(358,800,000)	-	(358,800,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	345,000,000	1,315,440,000	34,500,000	488,350,518	-	2,183,290,518			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	273,051,649	372,883,914	370,451,239	460,267,160
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้	175,061,018	154,257,422	139,329,792	132,998,007
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,856,578	9,081,182	5,670,952	7,226,599
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(22,257)	(127,050)	(22,257)	(127,050)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	31,762,708	(20,924,372)	27,651,754	(21,348,868)
ค่าเผื่อผลขาดทุน (กลับรายการ)	4,182,593	(644,249)	1,461,688	(375,825)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	(2,035,615)	4,344,505	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,628,746	26,228,991	(857,155)	414,628
ผลต่างจากการลดค่าเช่าตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว	306,116	-	4,943	-
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(1,046,877)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,250,023	(2,050,268)	1,280,957	(2,433,916)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(654,039)	-	(654,039)	-
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	(880,676)	-	(880,676)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	281,200	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,348,909)	-	(1,261,034)	-
ขาดทุนจากการเลิกการร่วมค้า	-	1,679,128	-	1,679,128
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,722,436	6,592,600	4,229,481	6,373,104
รายได้ดอกเบี้ย	(299,879)	(540,317)	(1,296,667)	(407,772)
ต้นทุนทางการเงิน	18,084,344	26,301,612	15,971,464	23,676,017
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	518,498,635	576,483,622	561,961,118	607,060,536
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	476,735,073	(124,191,280)	536,409,734	(189,242,104)
สินค้าคงเหลือ	42,100,475	115,459,999	14,091,989	121,436,184
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,036,137	9,117,745	28,429,299	10,659,909
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,445,811	(10,120,559)	9,487,119	(9,639,525)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(37,908,885)	(63,395,032)	(15,465,972)	(33,302,705)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,206,732)	32,376,922	(13,911,137)	29,423,407
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	948,285	-	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,462,066)	(468,000)	(1,104,570)	(468,000)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,038,186,733	535,263,417	1,119,897,580	535,927,702
จ่ายภาษีเงินได้	(31,096,451)	(46,679,314)	(31,200,191)	(47,540,311)
เงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	1,007,090,282	488,584,103	1,088,697,389	488,387,391

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินจ่ายส่วนหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,216,389)	(16,984,280)	(10,349,506)	(7,897,804)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 5.2.1	(120,416,319)	(98,899,373)	(109,683,179)	(67,732,522)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,905,037	11,866,955	1,058,266	-
เงินสดรับคืนจากการเลิกการร่วมค้า	-	28,151,999	-	28,320,872
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(369,634,633)	-	(369,634,633)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	367,000,000	-	367,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(770,000,000)	-	(770,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	505,000,000	-	505,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย 5.2.2	-	-	(99,500,000)	(5,159,700)
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อย 5.2.2	-	-	-	241,417
รับดอกเบี้ย	299,879	540,317	1,296,667	407,772
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(390,427,792)	(77,959,015)	(482,177,752)	(54,454,598)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5.2.4	(3,467,707,887)	(3,606,247,426)	(3,458,706,612)	(3,599,747,426)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5.2.4	3,303,253,690	3,579,692,430	3,292,252,415	3,565,192,430
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ 5.2.4	(10,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ 5.2.4	-	10,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 5.2.4	-	(4,258,007)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 5.2.4	4,506,556	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 5.2.4	(24,096,105)	(314,143)	(6,681,880)	-
เงินปันผลจ่าย 5.2.3	(358,674,552)	(383,388,944)	(358,674,552)	(383,388,944)
จ่ายดอกเบี้ย	(17,626,033)	(27,199,786)	(16,106,730)	(23,821,634)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(570,344,331)	(431,715,876)	(547,917,359)	(441,765,574)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(36,654)	4,316,706	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	46,281,505	(16,774,082)	58,602,278	(7,832,781)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	162,298,035	179,072,117	130,928,093	138,760,874
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	208,579,540	162,298,035	189,530,371	130,928,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 12/1 หมู่ 4 ตำบลหน้าไม้ อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย โดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 26.09 ของทุนของบริษัท

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายสาหร่ายทะเลทอด ย่าง อบ และขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เถ้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยวและของฝากและธุรกิจร้านอาหาร	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท เถ้าแก่น้อย แคร่ จำกัด	จำหน่ายขนมขบเคี้ยว	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็นซีพี เทรตติ้งแอนด์ซีพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผงปรุงรสด้านอาหาร	ประเทศไทย	100.00	100.00
TAOKAENOI USA, Inc.	ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบ	สหรัฐอเมริกา	91.21	91.21

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนอการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีที่ใช้อาจไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศอื่นที่ไม่ใช่ประเทศไทย ดังนั้น งบการเงินจึงไม่ได้จัดทำขึ้นสำหรับผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในต่างประเทศ ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความกำกวมในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีนี้และการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญสรุปได้ดังนี้

2.5.1 มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ฉบับที่ 9	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ฉบับที่ 19	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยกลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของรอบระยะเวลาที่รายงาน

ข้อกำหนดใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มีดังนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ดังนี้

ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกคือวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยข้อมูลเปรียบเทียบที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จะไม่ปรับย้อนหลัง การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ตามโมเดลธุรกิจของการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินโดยเฉพาะดังนี้

- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้ วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้อื่นทั้งหมดและตราสารทุนวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของบริษัทสอบทานและประเมินสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันนั้น และได้ข้อสรุปว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดประเภทรายการตามที่อธิบายในข้อ ง)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และพบว่าผลแตกต่างไม่มีสาระสำคัญ

ค) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง วิธีการบันทึกบัญชีได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20

ง) ผลกระทบทางการเงินของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้ครั้งแรก

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร		
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	449,511	510,960
สินทรัพย์ทางการเงิน - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - สุทธิจากภาษี	34	34
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 256	449,545	510,994
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(4,715)	34
สินทรัพย์ทางการเงิน - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน - สุทธิจากภาษี	(34)	(34)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(4,749)	-

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
	มูลค่าตาม บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จาก มาตรฐาน การ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตาม บัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	7,612	(7,612)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน				
- ตราสารทุน	-	2,741	2,741	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
- กองทุนเปิด (ตราสารหนี้)	-	4,871	4,871	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน
	7,612	-	7,612	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จาก มาตรฐาน การ รายงานทาง การเงินฉบับที่ 9	มูลค่าตาม บัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	4,871	(4,871)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน				
- กองทุนเปิด (ตราสารหนี้)	-	4,871	4,871	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน
	4,871	-	4,871	

2.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ในปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญในการบันทึกบัญชีด้านผู้เช่าโดยยกเลิกการแยกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินและให้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าในวันเริ่มต้นสัญญาทุกสัญญาเว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ในทางตรงกันข้ามกับการบันทึกบัญชีด้านผู้เช่า การบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางด้านผู้ให้เช่าส่วนใหญ่ยังคงเหมือนเดิม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ดังนี้

- กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่นำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก
- ไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบและยังคงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ก) ผลกระทบของค่านิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงค่านิยามของสัญญาเช่าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดว่าสัญญาประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยพิจารณาสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน ซึ่งแตกต่างกับการมุ่งเน้นถึง “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

กลุ่มบริษัทนำค่านิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้กับสัญญาทุกสัญญาที่ทำหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการโครงการการนำมาตรฐานใหม่มาใช้และพบว่าค่านิยามใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามค่านิยามของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีด้านผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นจากที่อธิบายด้านล่าง) กลุ่มบริษัทปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการโดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่จะจ่ายในอนาคต
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ
- 3) แยกจำนวนเงินสดที่จ่ายชำระเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (เช่น ระยะเวลาปลอดค่าเช่า) จะเป็นส่วนหนึ่งของการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ในขณะที่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าจะรับรู้โดยนำปลอดค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุการเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (ซึ่งรวมถึง เครื่องตกแต่งเล็ก ๆ) กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 อนุญาตให้ทำได้ ค่าเช่านี้แสดงเป็นรายการ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติต่อไปเมื่อเลือกใช้วิธีปรับปรุงกับกำไรสะสมสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

- กลุ่มบริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกด้วยจำนวนของประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าที่สร้างภาระซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า
- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือนนับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังหากสัญญาประกอบด้วยสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่วัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามลำดับโดยไม่มีการปรับปรุงใด ๆ เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้การยกเว้นรับรู้สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ค) ผลกระทบต่อการบัญชีผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางด้านผู้ให้เช่า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองแตกต่างกัน

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล โดยเฉพาะการบริหารความเสี่ยงของผู้ให้เช่าจากส่วนได้เสียที่เหลือของสินทรัพย์ที่ให้เช่า

ง) ผลกระทบทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือร้อยละ 2.5

ตารางต่อไปนี้แสดงภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
ผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	155,055	58,541
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(23,333)	(23,894)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(4,643)	(2,389)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	127,081	32,258

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	127,081	32,258
จัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ :		
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	3,194	-
ค่าเช่าค้างจ่าย	(3,323)	(2,282)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	126,952	29,976

2.6 นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานอาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

2.7 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช้การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

ค่านิยมของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงค่านิยมของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว ภายใต้ทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว กลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้ รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป สำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ค่านิยมของความมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงค่านิยมของความมีสาระสำคัญทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้ค่านิยมเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่
- ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่นำมาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ก) นโยบายที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ข) นโยบายที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงใบราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3.20

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน และประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าสหทัยในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ ส่วนประกอบและผงบุง ภาชนะบรรจุและหีบห่อ และอะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

3.5 เงินลงทุน

นโยบายที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทที่จะถือจนครบกำหนดเมื่อกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน
- ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

นโยบายที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3.20

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี และตามอายุคงเหลือของสัญญาเช่าที่ดินสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่น ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย โดยรับรู้ค่าตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุจำกัดคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี
แฟรนไชส์	10 ปี
ลิขสิทธิ์	2 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งได้แก่ เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

3.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจะไม่มีการตัดจำหน่าย และจะทบทวนการด้อยค่าทุกปีเป็นอย่างน้อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และจะไม่กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในอนาคต

3.11 การรับรู้รายได้

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือทำการส่งมอบสินค้าไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทมีอิสระในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายและการกำหนดราคาขายของสินค้ารวมถึงเป็นผู้รับผิดชอบในการขายสินค้าและรับความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าและผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสินค้านั้น กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการค้าเมื่อสินค้าได้ถูกส่งให้แก่ลูกค้า โดยรับรู้รายได้ ณ เวลาที่กิจการปราศจากการควบคุมสินค้า ในขณะที่เวลาที่เหลือมีไว้สำหรับการจ่ายชำระเงินเท่านั้น รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

3.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.13 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยใช่วิธีปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสมและ ไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายการบัญชีตาม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มีดังต่อไปนี้

ก) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่ม บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทั้งหมดยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุการ เช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น อุปกรณ์สำนักงานเล็ก ๆ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่ม บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าวันแต่จะมีการใช้เกณฑ์ ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตรา ดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่ได้รับ และ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่ สัญญาเช่าเริ่มมีผล และ
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ และ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้นและ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า จะมีการใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมูลค่าภาย หลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดโดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ย ที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีเหตุการณ์สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการ เปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่า ใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง หรือ
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลง จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญา เช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าว ใช้อัตราคิด ลดที่ปรับปรุง) หรือ
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระ ตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการปรับข้างต้นดังกล่าวที่แสดงระหว่างงวด

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ มูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้วัดโดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่าประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้า

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ใช้เกินกว่าอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน

เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

ข) นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะรับรู้เป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.14 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
 - ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
 - ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี
- กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่บริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทที่มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.19 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3.20

3.20 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเมื่อกำหนดเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือการออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

เงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสมเมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน - ดอกเบี้ยรับ”

(2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

(1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชีหรือล้มละลาย หรืออยู่ในสถานการณ์ที่ลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินหนี้ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัทโดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้าประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคต โดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่ายหากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีเว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินตรงกันข้ามกับอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักลบในงบการเงินเว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนหากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินใน งบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

4.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การด้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อยได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยฝ่ายบริหารได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับรวมถึงการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.2.1 การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่างๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

4.2.2 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

4.2.3 การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

4.2.4 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหายหรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	950	1,678	164	136
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน	207,630	160,620	189,366	130,792
	208,580	162,298	189,530	130,928

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

5.2.1 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 1 มกราคม	31,512	22,915	27,204	19,804
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างปี	134,878	125,444	125,598	82,684
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(120,416)	(98,899)	(109,683)	(67,732)
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรซึ่งจ่ายในปีก่อน	(9,449)	(17,948)	(8,154)	(7,552)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,525	31,512	34,965	27,204

5.2.2 รายการเคลื่อนไหวที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรมลงทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	(99,500)	(99,500)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสดจาก กิจกรรม ลงทุน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		
			กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	(11,338)	(4,918)	(85)	16,341	-

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทมีการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมนี้จำนวน 507,000 ดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 16.34 ล้านบาท) เป็นหุ้นสามัญของ TAOKAENOI USA, Inc. จำนวน 7,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 65 ดอลลาร์สหรัฐ

5.2.3 เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม	3,530	519	3,530	519
บวก เงินปันผลประกาศจ่ายในระหว่างปี	358,800	386,400	358,800	386,400
หัก จ่ายระหว่างปี	(358,675)	(383,389)	(358,675)	(383,389)
เงินปันผลค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,655	3,530	3,655	3,530

5.2.4 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มี การจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแส เงินสดจาก กิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ผลต่างจาก การแปลง ค่า งบการเงิน	ผลกระทบ จากการนำ มาตรฐาน การบัญชี ใหม่มาใช้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	การ เปลี่ยนแปลง อื่น ⁽¹⁾	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	854,672	(164,455)	-	-	-	-	690,217
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10,000	(10,000)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14,056	-	(80)	-	612	-	14,588
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	4,507	-	-	-	-	4,507
	2	(24,096)	31	127,079	4,234	(18,910)	88,340
รวม	878,730	(194,044)	(49)	127,079	4,846	(18,910)	797,652

⁽¹⁾ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการลดค่าเช่าตามสัญญาตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวจากสถานการณ์ COVID-19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสดจาก กิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง อื่น	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,227	(26,555)	-	-	854,672
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	10,000	-	-	10,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19,127	(4,258)	(813)	-	14,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	317	(315)	-	-	2
รวม	900,671	(21,128)	(813)	-	878,730

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	ผลกระทบจาก การนำ มาตรฐาน การบัญชีใหม่ มาใช้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	846,672	(166,455)	-	-	680,217
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(6,682)	32,258	37,593	63,169
รวม	846,672	(173,137)	32,258	37,593	743,386

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	881,227	(34,555)	-	846,672

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนชั่วคราว

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 2.5.1)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
- ตราสารทุน	2,830	-
- กองทุนเปิดตราสารหนี้	271,820	271,820
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	274,650	271,820

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		
ตราสารทุน - ราคาทุน	3,875	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,134)	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	2,741	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
หน่วยลงทุน (กองทุนเปิดตราสารหนี้) - ราคาทุน	4,828	4,828
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	43	43
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	4,871	4,871
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	7,612	4,871

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	69,405	130,324
กิจการอื่น	397,904	562,939	375,814	541,711
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(19,795)	(15,612)	(14,781)	(13,319)
รวมลูกหนี้การค้า	378,113	547,327	430,438	658,716
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	14	855	1,381
กิจการอื่น	3,611	7,172	2,381	5,596
รวมลูกหนี้อื่น	3,628	7,186	3,236	6,977
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	7,850	1,000	7,806	1,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,896	24,366	15,432	20,599
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ	29,801	339,298	29,782	339,244
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	436,288	919,177	486,694	1,026,536

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนด	1	-	16,322	36,022
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	3	-	31,784	51,103
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	21,299	30,872
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	-	-	-	12,182
มากกว่า 9 เดือนขึ้นไป	-	-	-	145
รวม	4	-	69,405	130,324
กิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	320,118	408,781	309,941	396,554
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	48,752	128,984	41,638	122,229
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	64	214	49	214
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	55	-	23	-
มากกว่า 9 เดือนขึ้นไป	28,915	24,960	24,163	22,714
รวม	397,904	562,939	375,814	541,711
	397,908	562,939	445,219	672,035
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน	(19,795)	(15,612)	(14,781)	(13,319)
รวมลูกหนี้การค้า	378,113	547,327	430,438	658,716

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดความเสี่ยงของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งค่าเผื่อของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ประสบการณ์การขาดทุนทางด้านเครดิตในอดีตของกลุ่มบริษัท ไม่ได้แสดงรูปแบบการขาดทุนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่พิจารณาจากสถานะที่ถึงกำหนดชำระในอดีตจึงไม่ได้แยกความแตกต่างระหว่างลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ลูกหนี้การค้า - การประเมินแบบรวมกลุ่ม (จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ)						ลูกหนี้ การค้า การประเมิน รายบุคคล	รวม
	ไม่เกิน กำหนด ชำระ	≤ 90 วัน	91 -180 วัน	181 - 270 วัน	≥ 271 วัน	รวม		
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.44%	1.45%	-	75.64%	100.00%			
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะ ปฏิบัติผลสัญญา	59,605	21,745	-	31	19,191	100,572	297,336	397,908
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุ	(265)	(315)	-	(24)	(19,191)	(19,795)	-	(19,795)
						80,777	297,336	378,113

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลูกหนี้การค้า - การประเมินแบบรวมกลุ่ม (จำนวนวันที่เกินกำหนดชำระ)						ลูกหนี้ การค้า การประเมิน รายบุคคล	รวม
	ไม่เกิน กำหนด ชำระ	≤ 90 วัน	91 -180 วัน	181 - 270 วัน	≥ 271 วัน	รวม		
อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.29%	0.41%	-	-	100.00%			
มูลค่ารวมตามบัญชีที่คาดว่าจะ ปฏิบัติผลสัญญา	50,102	14,658	-	-	14,574	79,334	365,885	445,219
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุ	(147)	(60)	-	-	(14,574)	(14,781)	-	(14,781)
						64,553	365,885	430,438

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	15,612	13,319
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเผื่อผลขาดทุน	4,183	1,462
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,795	14,781

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	101,397	157,862	72,658	103,527
งานระหว่างทำ	2,152	2,712	1,843	2,694
วัตถุดิบ	1,046,338	1,060,550	1,036,921	1,047,999
วัสดุหีบห่อ	102,127	107,107	99,844	104,931
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	15,950	9,709	15,118	9,201
สินค้ำระหว่างทาง	27,876	-	27,876	-
	1,295,840	1,337,940	1,254,260	1,268,352
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(37,132)	(5,369)	(31,553)	(3,901)
	1,258,708	1,332,571	1,222,707	1,264,451

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และ ได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,927,288	3,807,392	2,838,168	3,591,219
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ (กลับรายการ)	31,763	(20,925)	27,652	(21,349)
รวม	2,959,051	3,786,467	2,865,820	3,569,870

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมาต้นปี	5,369	26,294	3,901	25,250
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	33,027	4,819	27,669	2,172
หัก กลับรายการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ที่ทำลายจริงในปี	(1,264)	(25,744)	(17)	(23,521)
ยอดคงเหลือปลายปี	37,132	5,369	31,553	3,901

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) 2563 และ 2562	ยอดคงเหลือ (ราคาทุน)	
			2563 พันบาท	2562 พันบาท
บริษัทย่อย				
บริษัท เล้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	35 ล้านบาท	100.00	35,000	35,000
บริษัท เล้าแก่น้อย แคร่ จำกัด	5 ล้านบาท	100.00	4,543	4,543
บริษัท เอ็นซีที เทรตติ้งแอนด์ ซีพพลาย จำกัด	1 ล้านบาท	100.00	491	491
TAOKAENOI USA, Inc. ดอลลาร์สหรัฐ	4,912,000	91.21	97,428	97,428
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			137,462	137,462

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน TAOKAENOI USA, Inc. จากมูลค่า
จากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติฐาน
ที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี
อัตราการเติบโตของยอดขาย	28.5 สำหรับสามปีแรก 10.0 สำหรับปีที่สี่เป็นต้นไป
อัตราการเติบโตระยะยาว	0.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี	9.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของบริษัทย่อยดังกล่าวและ
ตลาด ตลอดจนอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้แก่ ที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 39.74 ล้านบาท มีมูลค่ายุติธรรมจำนวนเงิน 42.24 ล้านบาท โดยมูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากวันที่ประเมินดังกล่าว

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	756,629	710	(2,849)	15,932	-	770,422
เครื่องจักรและอุปกรณ์	492,970	6,028	(1,499)	26,132	-	523,631
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	181,197	8,136	(30,476)	14,789	(1)	173,645
ยานพาหนะ	46,820	700	(2,411)	-	(2)	45,107
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	81,383	106,526	(81)	(56,853)	-	130,975
รวมราคาทุน	1,653,313	122,100	(37,316)	-	(3)	1,738,094
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,877)	(127)	-	-	-	(2,004)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(177,117)	(54,932)	2,775	-	(1)	(229,275)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(301,554)	(57,387)	1,488	-	-	(357,453)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(98,376)	(27,272)	17,376	-	5	(108,267)
ยานพาหนะ	(31,782)	(6,932)	2,368	-	(15)	(36,361)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(610,706)	(146,650)	24,007	-	(11)	(733,360)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(23,862)	-	2,036	-	-	(21,826)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,018,745					982,908

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	728,339	125	(30,251)	60,728	(2,312)	756,629
เครื่องจักรและอุปกรณ์	482,174	3,521	(22,605)	31,364	(1,484)	492,970
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	138,479	17,091	(3,436)	29,097	(34)	181,197
ยานพาหนะ	47,127	12	(262)	-	(57)	46,820
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	122,228	80,424	(80)	(121,189)	-	81,383
รวมราคาทุน	1,612,661	101,173	(56,634)	-	(3,887)	1,653,313
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,654)	(223)	-	-	-	(1,877)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(124,760)	(61,930)	9,350	-	223	(177,117)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(257,721)	(50,987)	7,065	-	89	(301,554)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(67,003)	(33,449)	2,064	-	12	(98,376)
ยานพาหนะ	(24,196)	(7,668)	59	-	23	(31,782)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(475,334)	(154,257)	18,538	-	347	(610,706)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(19,517)	(4,345)	-	-	-	(23,862)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,117,810					1,018,745

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	146,650
2562	พันบาท	154,257

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	736,701	-	(2,735)	15,288	749,254
เครื่องจักรและอุปกรณ์	473,689	3,017	(1,291)	25,412	500,827
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	114,278	5,635	(1,183)	12,837	131,567
ยานพาหนะ	45,523	700	(1,923)	-	44,300
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	80,421	103,990	(81)	(53,537)	130,793
รวมราคาทุน	1,544,926	113,342	(7,213)	-	1,651,055
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,877)	(128)	-	-	(2,005)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(172,688)	(52,343)	2,736	-	(222,295)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(293,365)	(55,132)	1,279	-	(347,218)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(70,827)	(17,111)	1,074	-	(86,864)
ยานพาหนะ	(30,920)	(6,795)	1,923	-	(35,792)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(569,677)	(131,509)	7,012	-	(694,174)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(14,063)	-	-	-	(14,063)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	961,186				942,818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	94,314	-	-	-	94,314
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	675,848	125	-	60,728	736,701
เครื่องจักรและอุปกรณ์	438,586	1,435	(3,112)	36,780	473,689
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	102,690	10,967	(1,746)	2,367	114,278
ยานพาหนะ	45,511	12	-	-	45,523
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	120,474	59,896	(74)	(99,875)	80,421
รวมราคาทุน	1,477,423	72,435	(4,932)	-	1,544,926
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,654)	(223)	-	-	(1,877)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(117,341)	(55,347)	-	-	(172,688)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(242,258)	(54,205)	3,098	-	(293,365)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(56,396)	(15,850)	1,419	-	(70,827)
ยานพาหนะ	(23,547)	(7,373)	-	-	(30,920)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(441,196)	(132,998)	4,517	-	(569,677)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(14,063)	-	-	-	(14,063)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,022,164				961,186

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	131,509
2562	พันบาท	132,998

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่า มีจำนวน 56.2 ล้านบาท (2562: 67.6 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.2)	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	23,396	19,789	(866)	-	42,319
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	98,455	18,637	(46,791)	(159)	70,142
ยานพาหนะ	-	5,101	1,331	-	-	6,432
รวมราคาทุน	-	126,952	39,757	(47,657)	(159)	118,893
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	(5,635)	866	-	(4,769)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	(40,788)	15,515	32	(25,241)
ยานพาหนะ	-	-	(1,199)	-	-	(1,199)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(47,622)	16,381	32	(31,209)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-					87,684
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				พันบาท		47,622

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ IFRS16 มา ใช้ครั้งแรก (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.5.2)	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	23,396	19,789	(866)	42,319
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	1,479	19,598	-	21,077
ยานพาหนะ	-	5,101	1,331	-	6,432
รวมราคาทุน	-	29,976	40,718	(866)	69,828
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	(5,635)	866	(4,769)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	(1,068)	-	(1,068)
ยานพาหนะ	-	-	(1,199)	-	(1,199)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(7,902)	866	(7,036)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-				62,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			พันบาท		7,902

ในระหว่างปี 2563 ผู้ให้เช่าได้ลดค่าเช่าแก่กลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 19,455,829 บาท และ 87,372 บาท ตามลำดับ ตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปรับปรุงส่วนลดค่าเช่าโดยลดบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 19,211,135 บาท และ 81,225 บาท และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 550,810 บาท และ 11,089 บาท ตามลำดับ และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน 306,116 บาท และ 4,943 บาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร โรงงานและยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2-15 ปี การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 19

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - หลังปรับปรุงการลดค่าเช่า	28,411	7,821
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,681	965
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	21,939	15,589
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	1,278	874
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,645	1,307
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	241	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำทั้งหมดรวม 12.16 ล้านบาท และ 8.02 ล้านบาท ตามลำดับ สัญญาเช่าบางรายการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่ามีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขายที่เกิดขึ้น เงื่อนไขการชำระเงินแบบผันแปรถูกนำมาใช้ในเงื่อนไขการชำระค่าเช่าเพื่อรักษากระแสเงินสดรับและลดต้นทุนคงที่

รายละเอียดการจ่ายค่าเช่าร้านค้า สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การจ่ายชำระค่าเช่าคงที่	23,217	16,463
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	1,645	1,307
รวมการจ่ายชำระ	24,862	17,770

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรคิดเป็นร้อยละ 6.6% ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

13. ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงของค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	11,513	12,389
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	(45)	(876)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,468	11,513

ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ (จากการซื้อหุ้นของ TAOKAENOI USA, Inc. ในปี 2560) โดยหลักประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงงานผลิตสาหร่ายที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งจะช่วยขยายฐานกำลังการผลิตและรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สาหร่ายจากธรรมชาติ รวมถึงเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและขยายฐานกลุ่มลูกค้าในทวีปอเมริกาเหนือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	
ราคาทุน						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	41,119	654	(1,343)	11,005	-	51,435
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	11,148	10,902	-	(11,005)	-	11,045
อื่น ๆ	26,203	1,223	-	-	(12)	27,414
รวมราคาทุน	78,470	12,779	(1,343)	-	(12)	89,894
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(17,597)	(4,251)	1,118	-	-	(20,730)
อื่น ๆ	(9,904)	(3,605)	-	-	17	(13,492)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,501)	(7,856)	1,118	-	17	(34,222)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่า ความนิยม	50,969					55,672

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ต่างประเทศ	
ราคาทุน						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	30,233	6,283	-	4,603	-	41,119
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	10,114	5,637	-	(4,603)	-	11,148
อื่น ๆ	14,097	12,351	-	-	(245)	26,203
รวมราคาทุน	54,444	24,271	-	-	(245)	78,470
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(14,755)	(2,842)	-	-	-	(17,597)
อื่น ๆ	(3,830)	(6,239)	-	-	165	(9,904)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,585)	(9,081)	-	-	165	(27,501)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่า ความนิยม	35,859					50,969

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	7,856
2562	พันบาท	9,081

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(เพิ่มขึ้น)	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	31,757	654	-	11,005	43,416
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	11,148	10,902	-	(11,005)	11,045
อื่น ๆ	12,939	700	-	-	13,639
รวมราคาทุน	55,844	12,256	-	-	68,100
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(15,325)	(3,238)	-	-	(18,563)
อื่น ๆ	(6,297)	(2,433)	-	-	(8,730)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21,622)	(5,671)	-	-	(27,293)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจกาค่าความนิยม	34,222				40,807

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(เพิ่มขึ้น)	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	26,230	924	-	4,603	31,757
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	10,114	5,637	-	(4,603)	11,148
อื่น ๆ	9,251	3,688	-	-	12,939
รวมราคาทุน	45,595	10,249	-	-	55,844
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(12,315)	(3,010)	-	-	(15,325)
อื่น ๆ	(2,080)	(4,217)	-	-	(6,297)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,395)	(7,227)	-	-	(21,622)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจกาค่าความนิยม	31,200				34,222

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	5,671
2562	พันบาท	7,227

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.30 - 1.66	1.85 - 2.13	522,000	698,000
ทรัสต์รีซีท	1.25 - 1.50	1.90 - 2.20	168,217	156,672
			690,217	854,672

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.30 - 1.48	1.85 - 2.13	512,000	690,000
ทรัสต์รีซีท	1.25 - 1.50	1.90 - 2.20	168,217	156,672
			680,217	846,672

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 1,745 ล้านบาท และ 1,347 ล้านบาท ตามลำดับ

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	83	12,919	31,748
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	169,668	303,056	149,725	235,211
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18	175	1,333
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	89,015	90,075	78,150	84,638
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36,525	31,512	34,965	27,204
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	273,122	179,034	270,821	175,815
	568,334	603,778	546,755	555,949

17. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ผู้กู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการ ชำระคืน	งบการเงินรวม	
				2563	2562
TAOKAENOI USA, Inc.					
เงินกู้ยืมจาก Samhae Commercial Co., Ltd	0.4 ล้าน เหรียญสหรัฐ	4.6	เมื่อทวงถาม	เมื่อทวงถาม	14,056
บริษัท แก้วแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด					
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	10 ล้านบาท	2.15	เมื่อทวงถาม	-	10,000
				14,588	24,056

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ผู้กู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาการชำระคืน	งบการเงินรวม	
				2563	2562
TAOKAENOI USA, Inc.					
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	0.2 ล้าน	1.0	มกราคม 2565 - สิงหาคม 2568	4,507	-
	เหรียญสหรัฐ				

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย (ดูหมายเหตุข้อ 2.5.2)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	26,789	11,639
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	45,625	35,127
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	23,928	23,928
	96,342	70,694
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(8,002)	(7,524)
รวม	88,340	63,170
การจัดประเภท:		
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,155	10,427
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,185	52,743
รวม	88,340	63,170

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และจำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31,338	25,474	29,526	24,875
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,212	3,794	3,730	3,704
ต้นทุนดอกเบี้ย	510	460	499	448
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,339	-	2,221
	4,722	6,593	4,229	6,373
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,604	2,029	1,527	1,953
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,326	8,622	5,756	8,326

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม	25,474	17,320	24,875	17,017
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,212	3,794	3,730	3,704
ต้นทุนดอกเบี้ย	510	460	499	448
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,339	-	2,221
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,604	2,029	1,527	1,953
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,462)	(468)	(1,105)	(468)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,338	25,474	29,526	24,875

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนการผลิตสินค้า	2,884	2,444	2,819	2,387
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,838	4,149	1,410	3,986
รวม	4,722	6,593	4,229	6,373

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการจำนวน 2.60 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่ทำให้เกิดขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมาจากการลดลงในอัตราคิดลดและอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ตามข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย (2562: 2.03 ล้านบาท และ 1.95 ล้านบาท ตามลำดับ)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลดร้อยละต่อปี	ร้อยละ 0.36 - 2.99	ร้อยละ 1.43 - 3.92	ร้อยละ 0.36 - 2.99	ร้อยละ 1.43 - 3.92
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตรา	ตารางอัตรา	ตารางอัตรา	ตารางอัตรา
	การเสียชีวิต	การเสียชีวิต	การเสียชีวิต	การเสียชีวิต
	ของไทยปี 2560	ของไทยปี 2560	ของไทยปี 2560	ของไทยปี 2560
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 2.0 - 6.5	ร้อยละ 3.5 - 7.0	ร้อยละ 2.0 - 6.5	ร้อยละ 3.5 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50	ร้อยละ 0 - 50

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
ลดลงร้อยละ 1	3,676	1,924	3,387	1,858
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(3,240)	(1,668)	(2,995)	(1,612)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
ลดลงร้อยละ 1	(3,145)	(1,986)	(2,908)	(1,926)
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,624	2,260	3,349	2,189
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน				
ลดลงร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	10,054	5,483	9,256	5,251
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ของฐานแต่ละช่วงอายุ	(6,493)	(3,539)	(5,971)	(3,402)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

21. กุณสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยหามาได้ ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	879,725	1,047,650	802,700	943,730
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	182,917	163,338	145,001	140,225
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า	59,132	136,693	48,386	71,995
ค่าขนส่ง	83,284	98,669	79,162	89,776
ค่าสาธารณูปโภคและพลังงานเชื้อเพลิง	93,884	83,437	89,457	77,743
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	179,921	420,618	165,369	398,677
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,311,000	2,886,626	1,914,690	2,563,827
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ สินค้าระหว่างผลิต	(57,025)	(9,420)	(31,720)	(3,465)

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	39,871	35,855	39,982	35,402
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	705	(6,847)	705	(4,444)
รายการปรับปรุงอื่น	55	-	55	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(9,452)	(17,966)	(7,669)	15
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	31,179	11,042	33,073	30,973

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบันรอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(9)	8	(9)	8
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(521)	(406)	(305)	(391)
	(530)	(398)	(314)	(383)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	273,052	372,884	370,451	460,267
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20 และ ร้อยละ 28	ร้อยละ 20 และ ร้อยละ 28	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	74,131	92,526	74,090	92,053
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	705	(6,847)	705	(4,444)
รายการปรับปรุงอื่น	55	-	55	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 24)	(36,720)	(52,887)	(36,720)	(52,887)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	5,714	16,274	3,357	13,583
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้มากกว่าจำนวนที่จ่ายจริง	(12,383)	(37,470)	(8,091)	(16,924)
อื่น ๆ	(323)	(554)	(323)	(408)
รวม	(43,712)	(74,637)	(41,777)	(56,636)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31,179	11,042	33,073	30,973

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	95,105	66,615	41,536	20,467
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(19,300)	(792)	(13,843)	(757)
รวม	75,805	65,823	27,693	19,710

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	227	(18)	-	209
ค่าเผื่อผลขาดทุน	3,123	870	-	3,993
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,074	6,352	-	7,426
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,772	(407)	-	4,365
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,090	-	18,090
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของ สินทรัพย์บนที่ดินเช่า	8,015	2,844	-	10,859
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการ รวมธุรกิจ	2,226	(2,226)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,095	652	521	6,268
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	40,863	2,209	-	43,072
อื่น ๆ	1,220	(397)	-	823
รวม	66,615	27,969	521	95,105
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	(9)	-	9	-
สิทธิในสัญญาเช่าดำเนินงานจากการรวมธุรกิจ	(35)	35	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(17,954)	-	(17,954)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่า	(748)	(536)	-	(1,284)
อื่น ๆ	-	(62)	-	(62)
รวม	(792)	(18,517)	9	(19,300)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	65,823	9,452	530	75,805

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อค้า	170	57	-	227
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	3,268	(145)	-	3,123
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,259	(4,185)	-	1,074
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,904	868	-	4,772
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของ สินทรัพย์ บนที่ดินเช่า	4,182	3,833	-	8,015
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการ รวมธุรกิจ	2,599	(373)	-	2,226
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,464	1,225	406	5,095
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	23,963	16,900	-	40,863
อื่น ๆ	1,232	(12)	-	1,220
รวม	48,041	18,168	406	66,615
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	(1)	-	(8)	(9)
สิทธิในสัญญาเช่าดำเนินงานจากการรวมธุรกิจ	(484)	449	-	(35)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	(97)	(651)	-	(748)
รวม	(582)	(202)	(8)	(792)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	47,459	17,966	398	65,823

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุน	2,664	292	-	2,956
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	780	5,531	-	6,311
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,813	-	-	2,813
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,634	-	12,634
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของ สินทรัพย์บนที่ดินเช่า	8,015	2,844	-	10,859
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,975	625	305	5,905
อื่น ๆ	1,220	(1,162)	-	58
รวม	20,467	20,764	305	41,536
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(9)	-	9	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(12,559)	-	(12,559)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่า	(748)	(536)	-	(1,284)
รวม	(757)	(13,095)	9	(13,843)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19,710	7,669	314	27,693

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,756	(92)	-	2,664
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,050	(4,270)	-	780
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,813	-	-	2,813
ผลแตกต่างชั่วคราวของค่าเสื่อมราคาของ สินทรัพย์บนที่ดินเช่า	4,182	3,833	-	8,015
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,403	1,181	391	4,975
อื่น ๆ	1,236	(16)	-	1,220
รวม	19,440	636	391	20,467
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	(1)	-	(8)	(9)
ผลแตกต่างชั่วคราวของสัญญาเช่าการเงิน	(97)	(651)	-	(748)
รวม	(98)	(651)	(8)	(757)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19,342	(15)	383	19,710

24. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์จากสาหร่ายและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวจากแป้งโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน		
	1433/2553	2155(2)/2554	63-1161-00-1-0
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	-	7 ปี นับจากวันที่ 1 ตุลาคม 2560	6 ปี (ยังไม่ได้กำหนด)
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก และได้รับการขยายเวลาการได้รับสิทธิ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	146,884	288,878	1,056,492	1,548,339	1,203,376	1,837,217
รายได้จากการส่งออก	1,172,060	1,564,023	1,468,404	1,528,652	2,640,464	3,092,675
รวมรายได้จากการขาย	1,318,944	1,852,901	2,524,896	3,076,991	3,843,840	4,929,892

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 11.2 ล้านบาท และ 10.5 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 11.8 ล้านบาท และ 10.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

26. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 จำนวน 1,380 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 469.2 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 234.6 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนประจำปี 2562 จำนวน 1,380 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผล การดำเนินงานประจำปี 2562 จำนวน 1,380 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 358.8 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวนเงินรวม 207.0 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายในวันที่ 24 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนประจำปี 2563 จำนวน 1,380 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563

27. หุ้นสามัญซื้อคืน

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 9 ตุลาคม 2563 ในวงเงินไม่เกิน 100,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 20,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทไม่ได้มีการซื้อหุ้นคืนในระยะเวลาที่กำหนด และประกาศสิ้นสุดโครงการดังกล่าวแล้ว

28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เล้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เล้าแก่น้อย แคร่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอ็นซีพี เทรตติ้งแอนด์ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย
TAOKAENOI USA, Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ดร. โทปิ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชูบชีวา จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
อิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการ
อรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการ
ณัชชัชพงศ์ พีระเดชาพันธ์	กรรมการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	164,100	164,100
รายได้ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน	-	-	3,984	3,984
รายได้จากดอกเบี้ย	-	-	1,031	1,031
รายได้อื่น	-	-	13	13
ซื้อสินค้า	-	-	171,474	171,474
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	3,417	3,417
ค่าเช่าจ่าย	-	-	279	279
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	7	-	-	-
รายได้ส่งเสริมการขาย	11	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	234	-	-	-
รายได้อื่น	38	-	-	-
ซื้อสินค้า	37	691	32	32
ค่าเช่าจ่าย	360	1,920	360	360
ดอกเบี้ยจ่าย	81	219	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	40	-	-

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 15 ถึง 45 ขึ้นกับปริมาณซื้อและประเภทของสินค้า
รายได้ค่าบริการด้านบัญชีและการเงิน	คำนวณตามต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากดอกเบี้ย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
รายได้อื่น	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5 ถึง 15 และราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 35 ถึง 70 ขึ้นกับปริมาณซื้อและประเภทของสินค้าสำหรับบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามลำดับ
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	69,405	130,324
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-
รวม	4	-	69,405	130,324
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	855	1,381
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	14	-	-
รวม	17	14	855	1,381
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	12,919	31,748
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	83	-	-
รวม	4	83	12,919	31,748
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	175	1,333
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18	-	-
รวม	-	18	175	1,333

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ผู้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เล้าแก่น้อย เรสเทอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	1.96 - 2.20	-	99,500	-

เงินกู้ยืมจากกรรมการ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ผู้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เล้าแก่น้อย เรสเทอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์ จำกัด	-	2.15	-	10,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,997	37,104
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,152	2,479
รวม	36,149	39,583

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานขนมขบเคี้ยว เป็นส่วนงานที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสาหร่ายทะเลทอด อย่าง อบและขนมขบเคี้ยวที่มีสาหร่ายเป็นส่วนประกอบทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ส่วนงานร้านค้าปลีก เป็นส่วนงานที่เป็นร้านค้าปลีกจำหน่ายขนมขบเคี้ยว อาหารและเครื่องดื่ม
- 3) ส่วนงานอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ในระหว่างงวดปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน ขนม ขบเคี้ยว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก และร้าน อาหาร	ส่วนงาน อื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
รายได้ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	3,883.7	91.2	8.2	3,983.1	-	3,983.1
รายได้ระหว่างส่วนงาน	164.1	1.1	171.2	336.4	(336.4)	-
รวมรายได้	4,047.8	92.3	179.4	4,319.5	(336.4)	3,983.1
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	360.2	(80.5)	(4.6)	275.1	(0.1)	275.0
รายได้อื่น						16.2
ต้นทุนทางการเงิน						(18.1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						273.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(31.2)
กำไรสำหรับปี						241.9
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี						(1.7)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						240.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	3,630.4	108.2	63.6	3,802.2	(321.3)	3,480.9
หนี้สินรวมของส่วนงาน	1,463.5	152.3	27.2	1,643.0	(184.6)	1,458.4

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน นม นมเคี้ยว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก และร้านอาหาร	ส่วนงาน อื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
รายได้ตามส่วนงานจากบุคคลภายนอก	4,891.2	355.3	20.3	5,266.8	-	5,266.8
รายได้ระหว่างส่วนงาน	187.1	(2.0)	212.2	397.3	(397.3)	-
รวมรายได้	5,078.3	353.3	232.5	5,664.1	(397.3)	5,266.8
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	397.7	(30.2)	(2.7)	364.8	3.8	368.6
รายได้อื่น						30.5
ต้นทุนทางการเงิน						(26.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						372.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(11.0)
กำไรสำหรับปี						361.8
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก ภาษี						(3.7)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						358.1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	3,755.8	162.6	83.0	4,001.4	(294.8)	3,706.6
หนี้สินรวมของส่วนงาน	1,558.1	129.3	42.8	1,730.2	(164.8)	1,565.4

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน นมผงเคียว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก และร้านอาหาร	ส่วนงาน อื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	145.9	30.8	6.5	183.2	(0.3)	182.9
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของ ส่วนงานที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,287.8	100.8	63.2	3,451.8	(321.3)	3,130.5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน นมผงเคียว	ส่วนงาน ร้านค้าปลีก และร้านอาหาร	ส่วนงาน อื่น	รวม	รายการ ตัดบัญชี ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	148.5	11.4	3.4	163.3	-	163.3
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของ ส่วนงานที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,688.2	156.9	82.8	3,927.9	(294.8)	3,633.1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเทศ	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ไทย	1,275	2,120
จีน	1,514	1,906
อื่นๆ	1,194	1,241
รวม	3,983	5,267

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากการขายได้รวมรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศจีนรายใหญ่
รายหนึ่ง จำนวน 1,492.9 ล้านบาท (2562: 492.7 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทรายหนึ่ง นอกจากนี้
ลูกค้ารายดังกล่าว ยังมีลูกค้าในประเทศอีกสองรายซึ่งรายได้จากการขายของลูกค้าเหล่านั้นเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท
สำหรับปี 2563 และ 2562

31. การระดมทุนและหนังสือค้ำประกัน

31.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 69.4 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (2562: 10.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และปรับปรุงอาคารโรงงาน)

31.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและสำนักงาน และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสัญญาทางการตลาดอายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

ระยะเวลาการจ่าย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	20.0	75.3	17.2	25.3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4.3	66.3	2.8	22.8
มากกว่า 5 ปี	-	13.4	-	10.4

หน่วย : ล้านบาท

ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 และค่าเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารและสำนักงาน และค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 17.8 ล้านบาท และจำนวน 81.2 ล้านบาท ตามลำดับ และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 11.1 ล้านบาท และจำนวน 24.9 ล้านบาท ตามลำดับ

31.3 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาซื้อวัตถุดิบ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับผู้ขายในต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาส่งมอบภายใน 1 ปี ตามปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการระดมทุนตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (2563: ไม่มี)

31.4 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

32. คดีฟ้องร้อง

- 32.1 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นได้ฟ้องบริษัทในคดีแพ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาอนุญาตให้ใช้ข้อมูลทางเทคนิคต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางโดยให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 ศาลฯ ได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีเนื่องจากภายใต้สัญญาดังกล่าว โจทก์และจำเลยอยู่ภายใต้ข้อบังคับแห่งสัญญา อนุญาตต่อศาลและการต้องดำเนินการระงับข้อพิพาทโดยผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการที่ศูนย์อนุญาโตตุลาการ ประเทศสิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 โจทก์ยื่นคำร้องต่อศาลฯ ขอให้เพิกถอนกระบวนการพิจารณาผิดระเบียบ และวันที่ 15 กันยายน 2559 ศาลฯ มีคำสั่งยกคำร้องของโจทก์ ต่อมาวันที่ 3 พฤศจิกายน 2559 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งให้จำหน่ายคดีดังกล่าวของศาลฯ โดยที่ศาลฯ รับไว้และส่งสำนวนให้ศาลฎีกาพิจารณา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำพิพากษาของศาลฯ เนื่องจากโจทก์กล่าวอ้างประเด็นเพิ่มเติมที่ศาลฯ ยังไม่ได้ดำเนินการกระบวนการพิจารณา

ต่อมาพยานโจทก์และจำเลยได้เดินทางไปศาลเพื่อทำการสืบพยานตามกำหนดนัดในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 โดยในวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้ค่าสินไหมทดแทนเป็นเงิน 500,000 บาทพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันพิพากษา และใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ส่งจ่ายเช็คเช็คให้แก่ “ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง” รวมเป็นเงินจำนวน 641,219 บาท เพื่อชำระตามคำสั่งศาล ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต่อมาในวันที่ 22 มกราคม 2563 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ โดยบริษัทได้ยื่นแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ส่งจ่ายเช็คเช็คให้แก่ “ศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง” เพิ่มจากเดิมตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น เป็นเงินจำนวน 1,672,372.78 บาท เพื่อชำระตามคำสั่งศาล ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต่อมาในวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ยื่นฎีกาเพื่อขอให้ศาลฎีกาแก้คำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ และพิพากษาตามคำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งคดีนี้อยู่ในระหว่างรอคำพิพากษาของศาลฎีกา

- 32.2 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องผู้แทนจำหน่ายรายหนึ่งของบริษัทในประเทศจีนในคดีแพ่งเกี่ยวกับการผิดสัญญาการเป็นผู้แทนจำหน่ายเนื่องจากผู้แทนจำหน่ายได้ขายสินค้าประเภทเดียวกันและใช้เครื่องหมายการค้าเลียนแบบของบริษัท โดยบริษัทเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหายทั้งค่าสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องรวมถึงค่าขาดประโยชน์เป็นจำนวนเงินประมาณ 119 ล้านหยวน (ประมาณ 569 ล้านบาท) เนื่องจากตามข้อสัญญา คดีดังกล่าวต้องนำคดีเพื่อระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องคดีผิดสัญญานี้ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหายทั้งค่าสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องรวมถึงค่าขาดประโยชน์เป็นจำนวนเงินประมาณ 96 ล้านบาท โดยกำหนดวันนัดสืบพยานในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 เมื่อถึงวันนัดสืบพยาน ผู้แทนจำหน่ายมิได้มาสืบพยาน อนุญาโตตุลาการจึงได้มีการสืบพยานของบริษัทไปเพียงฝ่ายเดียว ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งคำแถลงปิดคดีในวันที่ 16 มีนาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 21 เมษายน 2563 อนุญาโตตุลาการได้มีคำตัดสินชี้ขาดให้ผู้แทนจำหน่ายชำระเงินให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 54 ล้านบาท และดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีเนื่องจากผู้แทนจำหน่ายมีภูมิฐานะและทรัพย์สินอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ดังนั้นในการบังคับตามคำชี้ขาดในอนาคตจึงต้องไปดำเนินการในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

- 32.3 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2562 และวันที่ 6 พฤษภาคม 2562 บริษัทในประเทศจีนได้ฟ้องบริษัทและผู้แทนจำหน่ายในประเทศจีนเป็นจำนวน 2 คดี โดยให้เหตุผลละเมิดชื่อการค้าภาษาจีนโดยทันที โดยคดีแรกให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายชดใช้ค่าเสียหายประมาณ 25 ล้านหยวน (ประมาณ 120 ล้านบาท) และคดีที่สองประมาณ 25 ล้านหยวน (ประมาณ 120 ล้านบาท) และขอให้บริษัทหยุดใช้เครื่องหมาย 2 รายการ รวมทั้งเรียกร้องให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายร่วมกันหรือแทนกันชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดจากคดีนี้ โดยศาลได้นัดสืบพยานในเดือนสิงหาคม 2562 ต่อมาในวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาทั้งสองคดีให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายยุติการละเมิดเครื่องหมายการค้าของโจทก์ตั้งแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับเป็นต้นไป รวมทั้งให้ทางศาลปลิกยุติการจำหน่ายสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของโจทก์ตั้งแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับเป็นต้นไป และให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายชำระค่าใช้จ่ายคดีแรกเป็นจำนวน 150,000 หยวน (ประมาณ 0.65 ล้านบาท) แก่โจทก์ภายใน 10 วันนับแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับ และคดีที่สองเป็นจำนวน 195,680.40 หยวน (ประมาณ 0.85 ล้านบาท) แก่โจทก์ภายใน 10 วันนับแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับ ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าว (345,680.40 หยวน หรือเทียบเท่า 1.51 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว

ต่อมาในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ทั้งสองคดีต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาเซี่ยงไฮ้ และปรากฏว่ามีคำพิพากษาในวันที่ 26 ธันวาคม 2563 โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นทั้งสองคดี กล่าวคือ ให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายยุติการละเมิดเครื่องหมายการค้าของโจทก์ตั้งแต่วันที่คำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญามีผลบังคับเป็นต้นไป รวมทั้งให้ผู้แทนจำหน่ายยุติการจำหน่ายสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของโจทก์ด้วย และให้บริษัทและผู้แทนจำหน่ายชำระค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมเพิ่มของศาลชั้นต้นคดีแรกเป็นจำนวน 84,325 หยวน (ประมาณ 0.39 ล้านบาท) และคดีที่สองเป็นจำนวน 89,476 หยวน (ประมาณ 0.42 ล้านบาท) แก่โจทก์ภายใน 10 วันนับแต่วันที่คำพิพากษามีผลบังคับ สำหรับค่าธรรมเนียมศาลชั้นอุทธรณ์จำนวน 3,300 หยวน ตกเป็นพับแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าว (173,801 หยวน หรือเทียบเท่า 0.81 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แล้ว

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยได้กำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจ โดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภททั้งปัจจุบันและอนาคต กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด (ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทไม่ได้เข้าทำรายการหรือซื้อขายเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไร

ทั้งนี้ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวม โดยถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

33.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อความเสี่ยงด้านการตลาดหรือวิธีการจัดการและประเมินความเสี่ยงเหล่านี้

การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสหายจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ในสัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและสัญญาส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศบางส่วนจะกำหนดไว้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้ตามความเหมาะสม ซึ่งโดยปกติสัญญาซื้อขายสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.74	6.06	4.20	3.30	30.04	30.15
เหรียญสิงคโปร์	0.44	0.46	0.06	0.03	22.66	22.32
เหรียญฮ่องกง	-	-	0.03	0.03	3.87	3.87
หยวน	0.12	-	12.45	1.05	4.62	4.31
ยูโร	-	-	-	0.07	-	33.73

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.03	3.68	0.93	0.64	30.04	30.15
เหรียญสิงคโปร์	0.44	0.46	0.06	0.03	22.66	22.32
เหรียญฮ่องกง	-	-	0.03	0.03	3.87	3.87
หยวน	0.12	-	12.45	1.05	4.62	4.31
ยูโร	-	-	-	0.07	-	33.73

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
1.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	29.97 - 31.31	มีนาคม - มิถุนายน 2564
0.3 ล้านเหรียญสิงคโปร์	22.41	พฤษภาคม - มิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
1.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	29.92 - 30.26	พฤษภาคม - มิถุนายน 2563
จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
1.0 ล้านเหรียญสหรัฐ	30.15 - 30.45	มีนาคม - มิถุนายน 2563

การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเงินกู้ยืม ความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

33.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้าหนี้การชำระแต่ละรายการและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

33.4 การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ตารางความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	199.1	-	-	9.5	208.6	0.050 - 0.125
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น	-	-	274.6	-	274.6	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	436.3	436.3	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	690.2	-	-	-	690.2	1.250 - 1.660
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	568.3	568.3	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	14.6	-	-	14.6	4.600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	149.4	-	-	12.9	162.3	0.125 - 0.500
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น	-	-	7.6	-	7.6	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	919.2	919.2	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	854.7	-	-	-	854.7	1.800 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	603.8	603.8	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	10.0	-	-	-	10.0	2.150
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	14.1	-	-	14.1	4.600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	184.2	-	-	5.3	189.5	0.050 - 0.125
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	271.80	-	271.8	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	486.7	486.7	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้อง	99.5	-	-	-	99.5	1.960 - 2.200
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	680.2	-	-	-	680.2	1.250 - 1.500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	546.8	546.8	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	124.8	-	-	6.1	130.9	0.125 - 0.500
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	4.9	-	4.9	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,026.5	1,026.5	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	846.7	-	-	-	846.7	1.800 - 2.130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	556.0	556.0	-

33.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

สินทรัพย์ ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับ ชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)		มูลค่ายุติธรรม(พันบาท)			
	2563	2562	2563	2562		
เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	2,741	-	-	ลำดับ 1	ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มี สภาพคล่อง
เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	4,871	-	4,871	ลำดับ 2	ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรง หรือทางอ้อม
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน - ตราสารทุน	2,830	-	-	-	ลำดับ 1	ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มี สภาพคล่อง
สินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่าน กำไรขาดทุน - กองทุน เปิดตราสารหนี้	271,820	-	271,820	-	ลำดับ 2	ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรง หรือทางอ้อม
อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	42,240	42,162	42,240	42,162	ลำดับ 2	ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรง หรือทางอ้อม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.7:1 (2562: 0.7:1) และเฉพาะบริษัท 0.6:1 (2562: 0.7:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 จำนวน 1,380 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 289.8 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.11 บาท จำนวนเงินรวม 151.8 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงินรวม 138.0 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

ส่วนที่ 4

การรับรอง ความถูกต้องของข้อมูล



11



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดทำมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดทำมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายชื่อของ นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวขึ้นต้น

บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	
2. นางสาวพรธีรา รงคะศิริพันธ์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) และเลขานุการบริษัท

1.1. รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์ กับกรรมการ/ ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายยุทธ วรรณธรรมา/ ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	73	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 5 ปี 2561 Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่น 28 ปี 2561 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2 ปี 2558 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0 ปี 2557 Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 6 ปี 2556 Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 12 ปี 2553 Audit Committee Program (ACP) รุ่น 33 ปี 2553 Chartered Director Class (R-CDC) รุ่น 3 ปี 2551 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 8 ปี 2546 Directors Certification Program (DCP) รุ่น 0 ปี 2543	-0-	-ไม่มี- ผู้บริหารรายอื่น	2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์ มาร์เก็ตติ้ง
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สหไทย เทอร์มินอล
					2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. นูทริกซ์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. บี.เอส.วาย. กรุ๊ป
					2553 – 2563	กรรมการ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สหไทยเอสทีไฟฟ์
					2546 – 2562	ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. หลักทรัพย์เมย์แบงก์กิมเอ็ง(ประเทศไทย)
					2547- 2558	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยพาณิชย์ โพรเทค
					2547- 2558	ประธานกรรมการ	บมจ. บริษัทกรู๊ป

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (1)	ความสัมพันธ์กับ กรรมการ/ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. นางวณี ทัศนเมณเฑียร กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	66	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 18 ปี 2558 Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 4 ปี 2555 Directors Certification Program (DCP) รุ่น 138 ปี 2553	-0-	ไม่มี- ผู้บริหารรายอื่น	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2557 - 2557	กรรมการผู้แทน กระทรวงการคลัง ที่ปรึกษาด้าน	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งประเทศไทย
					2553 - 2557	ยุทธศาสตร์การจัด เก็บภาษี	กรมสรรพากร
					2553 - 2557	กรรมการผู้แทน กระทรวงการคลัง	องค์การการค้าโลก

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (๑)	ความสัมพันธ์กับ กรรมการ/ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
3. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำหนด ค่าตอบแทน	65	ปริญญาโท บริหารบัณฑิต Scranton University, USA ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่น 1 ปี 2551 Directors Certification Program (DCP) 58/2548 Directors Accreditation Program (DAP) 34/2548	-0-	ไม่มี- ผู้บริหารรายอื่น	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บจก. คริก ลิซซิ่ง
					2561 – 2561	กรรมการบริหาร	บจก. ฟินมาร์ฟฟุเปอร์สโตร์
					2541 – 2558	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จุตระกูล กรรมการและกรรมการบริหาร/ กรรมการตรวจสอบและกำหนด ค่าตอบแทน	62	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ปริญญาตรี การตลาด San Jose State University, USA Directors Certification Program (DCP) 54/2548	-0-	ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. มุ่งพัฒนา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เดย์ฟงเฮียง (เจ้าสัว)
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการบริหาร /กรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพาเวอร์มอเสส
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจดับเบิลยู อินโฟลิติกส์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ริเวอร์ปาร์ฟฟู้ดแอนด์เพเพอร์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. กระดาษธาร
					2558 – 2560	กรรมการ	บมจ. ที.เอ.ซี คอมพิวเตอร์
					2560 – 2562	กรรมการ	บจก. วี ฟู้ดส์ กรุ๊ป
					2557 – 2558	กรรมการ	บจก. อีบุคเค (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์กับ กรรมการ/ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชพานิช ⁽¹⁾ กรรมการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เดิมชื่อ นายอิทธิพัทธ์ กุลพงษ์วณิชย์ และนายอิทธิพัทธ์ กุลพงษ์วณิชย์)	37	ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) การประกอบการมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาตรี การประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 86/2553	ร้อยละ 23.40	<ul style="list-style-type: none"> - น้องของนาย ณัฏฐพงษ์ พิระเดชพานิช - น้องของนางสาว อรุณพัทธ์ พิระเดชพานิช 	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทองหล่อ 24
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ด็อบ แคปปิตอล 24
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. แก๊วน้อย ฟิวตแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พีระเดชพานิช โฮลดิ้ง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ชูบชีวา
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ดร.โทบี
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แก๊วน้อย เรสโตรองท์ แอนด์ แพรนไจส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แก๊วน้อย แคร์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย
					2556 - 2562	กรรมการ	บจก. โตเกียวรันเวย์ มาร์เก็ตติ้ง
					2552 - 2562	กรรมการ	บจก. ทเรนิตี้เพอร์ โพรเจ็คส์
					2561 - 2561	กรรมการ	บจก. แก๊วน้อย มารูอิส (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์กับ กรรมการ/ผู้บริหาร รายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นางสาวอรพิต์ พิระเดชพาพันธ์ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ (เดิมชื่อ นางสาวอรพิต์ บริหารความเสี่ยง และนางสาวอรพิต์ บริหารความเสี่ยง)	40	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี อุตสาหกรรมบริการ มหาวิทยาลัยรังสิต หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 86/2553	ร้อยละ 4.58	- น้องของนาย ณัฏฐพงษ์ พิระเดชพาพันธ์ - พี่ของนาย อิทธิพัทธ์ พิระเดชพาพันธ์	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เรนโบว์ โปรเจกต์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จีบัวดี
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พิระเดชพาพันธ์ โฮลดิ้ง
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ดร.โทบี
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อย เรสโตรองท์ แอนด์แฟรนไชส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็นซีพี เทรตติ้ง แอนด์ ซัพพลาย
					2552 - 2562	กรรมการ	บจก. ทรีนิตี้ไฟร์ โปรเจกต์

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์กับกรรมการ/ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล ⁽¹⁾ กรรมการ/ กรรมการผู้ชำนาญการ/ รองกรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	58	ปริญญาโท บัณฑิตมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย Company Secretary Program (CSP) รุ่น 108 ปี 2563 Directors Certification Program (DCP) รุ่น 287 ปี 2562 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 8 ปี 2560	-0-	ไม่มี- ผู้บริหารรายอื่น	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อยแคร์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รอง กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจตบเลิควิค เอ็นจิเนียริง
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเตอรองท์ แอนด์ แฟรนไชส์
8. นางสาวพรธีรา รงค์ศิริพันธ์ ⁽¹⁾ กรรมการ/กรรมการผู้ชำนาญการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการทั่วไป บจก. เอ็นซีพี เทรคดิ้ง แอนด์ซีฟฟลาย	52	ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 89 ปี 2554	-0-	ไม่มี- ผู้บริหารรายอื่น	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อยแคร์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป	บจก. เอ็นซีพี เทรคดิ้งแอนด์ซีฟฟลาย
					2551 - 2563	ผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็นซีพี เทรคดิ้ง แอนด์ ซีฟฟลาย

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์กับกรรมการ/ผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นายณัฏฐพงษ์ พิระเดชพานัน กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท (เดิมชื่อ นายวิรัตน์ กุลพงษ์พาณิชย์, นายณัฏฐพงษ์ กุลพงษ์พาณิชย์, และ นายณัฏฐพงษ์ กุลพงษ์พาณิชย์)	41	ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42 ปี 2554 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 86/2553	ร้อยละ 4.61	- พี่ของนางสาว อรุณรัตน์ พิระเดชพานัน - พี่ของนาย อิทธิพัทธ์ พิระเดชพานัน	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พิระเดชพานัน โฮลดิ้ง
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ดร. โทบี
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อย เรสเทอรองท์ แอนด์ แพรนไชส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เถ้าแก่น้อย แคร์
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็นซีพี เทรคคิง แอนด์ ซัพพลาย
					2552 – 2562	กรรมการ	บจก. ทเว็นตีเฟิร์ โปรเจกต์
10. นายประยุทธ์ อริสิทธิ์เสรีกุล ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์และงานพาณิชย์	44	ปริญญาโท การบริหารและการจัดการ (MBA) Institut Européen d'Administration des Affaires (INSEAD) ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-0-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	บมจ. เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
						กรรมการบริษัท	บริษัท สตาร์ ฮันเตอร์ สตูดิโอ จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โซวี่ไรต์ จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	SCHLUMBERGER (NORTH AMERICA)
					2560 - 2561	แผนกการลงทุนธุรกิจแนวใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ซัพพลายเชนและโลจิสติกส์ของการขุดเจาะน้ำมัน ภูมิภาคอเมริกาเหนือ	
					2556 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน สำนักงานใหญ่ ภูมิภาคเอเชียเหนือ	SCHLUMBERGER (NORTH AMERICA)

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารจัดการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (1)	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. นายวุฒิ เครือ่นาคำ ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ	48	ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-0-	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน 2561 – 2563 2560 – 2561 2560 – 2560 2559 – 2559 2555 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	บมจ. แก๊วแก๊วน้อย พืตแอนด์มาร์เก็ตติ้ง บจก. บลูฟาร์โรว์ บจก. แมรี่แอนด์ บมจ. ดู เดย์ ตรีม บจก. แมรี่แอนด์ บจก. มอนซานโต้ ไทยแลนด์
12. นายปริญญา พิทยวิจิตร ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	51	ปริญญาโท การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-0-	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน 2550 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาผล	บมจ. แก๊วแก๊วน้อย พืตแอนด์มาร์เก็ตติ้ง บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
13. นายคู่สุรย์ รัตนะพร ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน	40	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 113 ปี 2563	-0-	-ไม่มี-	2555 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน	บมจ. แก๊วแก๊วน้อย พืตแอนด์มาร์เก็ตติ้ง

ชื่อ-สกุลและตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ⁽¹⁾	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารรายอื่น	ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
14. นายอาณัติกร ลิ้มไพโรจน์ ⁽²⁾ เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย (Legal Director)	36	ปริญญาโท Leiden University, the Netherlands Master of Advanced Studies in International Tax Law (LL.M.) Degree at the International Tax Center Leiden (ITC Leiden) ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สถิติศาสตร์บัณฑิต) ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง คณะนิติศาสตร์ (นิติศาสตรบัณฑิต)	-0-	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย (Legal Director)/ เลขานุการบริษัท	บมจ. เอ็กอเนย์ ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์
					2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการสายงาน บริหารจัดการ (Chief Administrative Officer)	บจก. โพลีเนต
15. นางสาวกาญจนา จิระธนกร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	43	ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-0-	ไม่มี	2558 - 2562	พนายความ	สำนักงานกฎหมาย Kudun and Partners
					2556 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. เอ็กอเนย์ ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง

¹ นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชพาณิชย์ สันติกรมย์กุล และนางสาวพรธิรา รงคะศิริพันธ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

² นายอาณัติกร ลิ้มไพโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

1.2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ (หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ) มอบหมายดังนี้
 - 3.1 ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
 - 3.2 ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.3 ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - 3.4 จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - 3.5 หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

2. ข้อมูลการดำเนินงานด้านแบ่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย					บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
		TKNRF	TKNC	NCP	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1. นายยุทธ วรรณธรร	X													X
2. นางฉวี ทัศนมนเตียร	/													
3. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	/													
4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	//													
5. นายอิทธิพัทธ์ พระเดชาพันธ์	/, ///	/	/	/	/	/	/	/	/	/				
6. นางสาวอรพัทธ์ พระเดชาพันธ์	/, ///	/	/	/				/		/	/	/		
7. นายจิระพงษ์ สันติกรมย์กุล	/, ///	/	/											
8. นางสาวพรธิรา รงค์ศิริพันธ์	/		/	/										
9. นายณัฐชัชพงศ์ พระเดชาพันธ์	///	/	/	/				/		/				
10. นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสริกุล	///													
11. นายวุฒิ เครือคำ	///													
12. นายปริญญา พิชญวิจิตร	///													
13. นายคู่สุรย์ รัตนะพร	///													

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ
 / = กรรมการ
 // = กรรมการและกรรมการบริหาร
 /// = ผู้บริหาร

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
		10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
3. นายยุทธ วรรณธรร	X	X	/	/	/								
6. นางวณิ ทัศนเมตียร	/												
4. นายชัยยงค์ รัตนเจริญศิริ	/					/							
5. นายสมบุญ ประสิทธิ์จูตระกูล	//						/	/	/	/	/	/	
1. นายอิทธิพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	/, ///												
2. นางสาวอรพัทธ์ พีระเดชาพันธ์	/, ///												
7. นายจิระพงษ์ สันติกรมย์กุล	/, ///												/
8. นางสาวพรธิรา รงค์ศิริพันธ์	/												
9. นายณัฐพงษ์ พีระเดชาพันธ์	///												
10. นายประยุทธ อภิสิทธิ์เสริญกุล	///												
11. นายวุฒิ เครือคำ	///												
12. นายปริญญา พิชญวิจิตร	///												
13. นายคู่สุรย์ รัตนะพร	///												

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

- | | | |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. บจก. ทองหล่อ 24 | 2. บจก. เฮนรี่ส์ เบอร์เกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล | 3. บจก. ต๊อบ แคปปิตอล 24 |
| 4. บจก. พีระเดชาพันธ์ โฮลดิ้ง | 5. บจก. ชูชีวา | 6. บจก. ดร.โทบี |
| 7. บจก. เรนโบว์ โปรเจกต์ | 8. บจก. จีบัวดี | 9. บมจ. สหไทย เพอร์มิมินอล |
| 10. บมจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล | 11. บมจ. นูทริกซ์ | 12. บจก. บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น |
| 13. บมจ. บีเอสวาย กรุ๊ป | 14. บจก. คิว ลิสซิง | 15. บมจ. มุ่งพัฒนา อินเตอร์เนชั่นแนล |
| 16. บจก. เดย์พีซีเอส (เจ้าสัว) | 17. บจก. เพชรกรรมอิสส | 18. บมจ. เจดับเบิลยูดี อินโฟลิสติกส์ |
| 19. บจก. ริเวอร์โปรดักแอนด์เพเพอร์ | 20. บจก. กระดาษธนธาร | 21. บจก. เจดับเบิลยูเค เอ็นจิเนียริง |

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย		
	TKNRF	TKNC	NCP
1. นายอิทธิพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	/, //	/, //	/, //
2. นางสาวอรพัทธ์ พิระเดชาพันธ์	/, //	/, //	/, //
3. นายณัชชัชพงศ์ พิระเดชาพันธ์	/, //	/, //	/, //
4. นายจิระพงษ์ สันติภิรมย์กุล	/	/	
5. นายสันต์ ทวีศักดิ์	/, //		
6. นางสาวพรธีรา รังคะศิริพันธ์		/	/, //
7. นางสาวอันธิกา คุ่มวงศ์			/, //

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ
 / = กรรมการ
 // = กรรมการและกรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายในมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	หน้าที่ความรับผิดชอบ
นางสาววรรณวิมล จongsรียาส ตำแหน่ง Vice President	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรตินิยมอันดับ2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต <p>วุฒิปัตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - วุฒิปัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) <p>ประสบการณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - COSO 2014 ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - Fraud Audit and Caution for Auditor ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP) - โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ - สอบทานแนวการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี - วางแผน และจัดทีมตรวจสอบตามแผนงาน - ประเมินความเสี่ยงพอ ความเชื่อถือได้ และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามหลักการ COSO - สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ - จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

ในปี 2563 บริษัทได้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งประเมินโดย บริษัท เยนเนอรัล แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด โดย ราคาประเมิน มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชี บริษัทไม่ได้นำมูลค่าประเมินที่เพิ่มขึ้นของทรัพย์สินมารู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

อย่างไรก็ตาม ทุกๆ 3 ปี บริษัทจะมีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี และบริษัทมีนโยบายการบัญชีแสดงรายการสินทรัพย์ในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ



บริษัทได้มีการเผยแพร่นโยบายสำคัญต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยสามารถเข้าชมได้โดยการสแกน QR Code หรือผ่านเว็บไซต์

URL : http://investor-th.taokaenoi.co.th/cg_principle.html

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวได้จัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. นางวณิ	ทัศนมนเทียร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายยุทธ	วรฉัตรธาร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยยงค์	รัตนเจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี (ฉบับปรับปรุง) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. การสอบทานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีที่จะจัดทำขึ้นตามระดับความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. การสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุผล ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทามีระบบการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

5. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานนโยบาย ปัจจัยความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการเป็นประธานและผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เหตุการณ์และปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า อีกทั้งมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator – KRI) ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

6. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต บริษัทได้พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร แจ้งผ่านทาง E-Mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน ทำเป็นจดหมายปิดผนึกตรงถึงผู้รับข้อร้องเรียน แจ้งผ่านเว็บไซต์ www.taokaenoi.co.th และแจ้งผ่าน E-mail: whistleblower@taokaenoi.co.th ถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนผ่านระบบ

7. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอกแล้ว ไม่พบประเด็นการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ ตลอดจนข้อผูกพันดังกล่าว

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนายชูพงษ์ สุรชุกติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 และ/หรือ นางสาววิมลพร บุญยัษฐียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4067 และ/หรือ นางสาวเพ็ญศรีธรรมโรตม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4923 และ/หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 จากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มท์ส์ไชยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 และอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 2,000,000 บาท รวมถึงรับทราบค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 900,000 บาท

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แก้วแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยได้ถือกรรมกรมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวได้จัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

1. นายชัยยงค์	รัตน์เจริญศิริ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายยุทธ	วรฉัตรธาร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางวณิ	ทัศนมนเฑียร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายสมบุญ	ประสิทธิ์จุตระกูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล รวมทั้งพิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 โดยพิจารณา จากผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

- พิจารณาแบบการประเมินผล และผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของบริษัท เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563 โดยผลการประเมินนั้นจะถูกนำมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดรวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีเพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ





อร่อย...สนุก แพ็คเกจ



Finger





PREMIUM
Select

Truffle

Black Pepper Flavour



Find your favourite Taokaenoi Hi Tempura seaweed snack with an extra special spin of truffle black pepper flavour. Discover by the aroma notes that can be enjoyed anytime, anywhere in every bite!



บริษัท เก้าแก่น้อย ฟู้ดแลนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
337 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด นนทบุรี 11120

Tel : 0 2984 0666 | www.taokaenoi.co.th | E-mail : ir@taokaenoi.co.th