

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ภายในประเทศ (In-land Logistics) อย่างครบวงจรมานานกว่า 37 ปี และมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ควบคู่กับการให้บริการด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการให้บริการ

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการของกลุ่มบริษัทไปในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศลาว พม่า และกัมพูชา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ที่หลากหลาย ตั้งแต่การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า การให้บริการขนส่งสินค้า การบริการขนย้าย และการให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัททั้งหมด 24 บริษัท ได้แก่

#### ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

- (1) บริษัทฯ
- (2) บริษัท ออโต้ลอจิสติกส์ จำกัด ("ATL"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (3) บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด ("JAPACH"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (4) บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด ("JWDA"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (5) JWD Asia Holding Private Limited ("JWDAH"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDA ร้อยละ 99.9
- (6) EMLOG Logistics & Warehousing PTE. LTD. ("EMLOG"): บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDAH ร้อยละ 50.0
- (7) JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. ("JWDAL (Cambodia)"): บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน EMLOG ร้อยละ 50.0
- (8) JCM Logistics and Warehousing Private Limited ("JCM"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDAH ร้อยละ 52.5
- (9) JWD Asia Logistics (Myanmar) Co., Ltd. ("JWDAL (Myanmar)"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JCM ร้อยละ 52.5
- (10) บริษัท แปซิฟิค ห้องเย็น จำกัด ("PCS"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JAPACH ร้อยละ 99.9
- (11) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิค จำกัด ("JWDP"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.7
- (12) บริษัท เจพีเค โคลด์สโตเรจ จำกัด ("JPK"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDP ร้อยละ 66.7

#### ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

- (13) บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("JTS"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (14) บริษัท แปซิฟิค โลจิสติกส์ โปร จำกัด ("PLP"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JAPACH ร้อยละ 99.9
- (15) บริษัท ลิงค์ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด ("LAL"): บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDA ร้อยละ 40.0

ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ

- (16) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ("JVK"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (17) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ("JVKUS"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JVK ร้อยละ 100.0
- (18) บริษัท เจวีเค อินโดไชน่า มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศเวียดนาม) ("JVKVN"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JVK ร้อยละ 100.0
- (19) บริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศกัมพูชา) ("JVKCAM"): บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JVK ร้อยละ 50.0
- (20) บริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศติมอร์ตะวันออก) ("JVKET"): บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JVK ร้อยละ 50.0

ธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล

- (21) บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ("DTS"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9

ธุรกิจอื่นๆ

- (22) บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ("BJL"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (23) บริษัท ไดนามิค ไฮที โซลูชันส์ จำกัด ("DITS"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.9
- (24) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด ("JPLAND"): บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 66.7

**1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท**

กลุ่มบริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียอย่างครบวงจร ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งพิจารณาโอกาสทางธุรกิจต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการควบรวมกิจการ หรือการร่วมทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท
2. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างสูงสุด
3. มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยหลักคุณธรรมและธรรมาภิบาลเพื่อส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการจัดเก็บข้อมูล โดยวางระบบเพื่อให้สามารถติดตามและตรวจสอบ (Track & trace) สินค้าของลูกค้าได้ตลอดเวลา เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในการดูแลและจัดส่งสินค้าของกลุ่มบริษัท รวมทั้งได้พัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินการมานานกว่า 37 ปี โดยมี คุณวิทยา บัณฑิตกฤษดา เป็นผู้ก่อตั้ง บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ("JVK") ซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทแรกของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนภายในบ้าน โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าต่างชาติที่ย้ายถิ่นฐานเข้ามาทำงานในประเทศไทย เช่น พนักงานของบริษัทข้ามชาติ และเจ้าหน้าที่ในสถานทูตต่างๆ

ด้วยคุณภาพในการให้บริการ JVK จึงมีลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้ JVK มีความจำเป็นที่จะต้องมีการคลังสินค้าเพื่อรับฝากสิ่งของก่อนการขนย้าย JVK จึงเช่าคลังสินค้าชั่วคราวบริเวณถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 1,200 ตารางเมตร เพื่อรับฝากสิ่งของก่อนการขนย้ายในปี 2524 โดยคลังสินค้านี้ดังกล่าวนับเป็นคลังสินค้าแห่งแรกของกลุ่มบริษัท

ความสำเร็จในธุรกิจการให้บริการขนย้ายของ JVK ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นเล็งเห็นว่าธุรกิจด้านโลจิสติกส์มีแนวโน้มที่จะมีการเติบโตที่ดีในอนาคตจึงตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ("BJL") ขึ้นในปี 2532 โดยมีธุรกิจหลักคือการให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า และในปีเดียวกัน JVK ได้ซื้อที่ดินบริเวณถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ จำนวน 5 ไร่ 38 ตารางวา เพื่อใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าของตนเองสำหรับรองรับการรับฝากสินค้าของ JVK ที่เพิ่มขึ้น โดยมีเนื้อที่ประมาณ 3,228 ตารางเมตร ในปี 2534 กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จัดตั้ง บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ("DTS") เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล ซึ่ง DTS เป็นบริษัทแห่งแรกของประเทศไทยที่ให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูลแบบครบวงจร

ในปี 2536 กลุ่มผู้ถือหุ้นตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (ภายหลังได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในปี 2557) เพื่อให้บริการจัดการคลังสินค้าแก่ลูกค้าอื่น (Third Party Logistics Provider) ต่อมาในปี 2539 BJL ได้เช่าที่ดินบริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ จำนวน 18 ไร่ 156 ตารางวา เพื่อสร้างคลังสินค้าขนาด 1,920 ตารางเมตร จำนวน 10 หลัง โดยแบ่งให้ บริษัทฯ เช่าเพื่อรองรับธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของบริษัทฯ และแบ่งพื้นที่บางส่วนให้กับ DTS เช่าเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดการเอกสารและข้อมูล

ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ให้บริการจัดการคลังสินค้านานแรกแก่ บริษัท เอฟอี ซูริค จำกัด โดยใช้พื้นที่คลังสินค้าของ BJL บริเวณถนนสามวา พื้นที่ประมาณ 2,000 ตารางเมตร ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของกลุ่มบริษัท ในการเข้ามาเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าอย่างเต็มตัว โดยบริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการในขณะนั้นครอบคลุมตั้งแต่ การรับฝากสินค้า การจัดการสินค้า ตลอดจนการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท เอฟอี ซูริค จำกัด

ในปี 2541 บริษัทฯ ขยายฐานการให้บริการไปในเขตนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) โดยเริ่มให้บริการจัดการสินค้าให้กับ บริษัท สยามมิทซูย ฟิ ที เอ จำกัด (ภายหลังรวมอยู่ในกลุ่มของ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด) เป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ซึ่งเป็นการให้บริการบนพื้นที่ของลูกค้า (On-site operation) พื้นที่โดยรวมกว่า 30,000 ตารางเมตร ซึ่งจากการให้บริการที่มีประสิทธิภาพทำให้ บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ประกอบการในเขตนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก และมีลูกค้าเข้ามาอย่างต่อเนื่อง อาทิ บริษัท ไทยโพลีเอทิลีน จำกัด เป็นต้น ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ดำเนินการเช่าพื้นที่ชั่วคราวในเขตท่าเรือแหลมฉบัง และได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มบริษัท เอสซีจี-ดาว เคมิคอลส์ จำกัด ("SCG-DOW ") ให้เป็นผู้ให้บริการจัดการคลังสินค้าเม็ดพลาสติก (พื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางเมตร)

เพื่อรอการส่งออกของกลุ่ม SCG-DOW ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกทรายใหญ่ในประเทศเป็นระยะเวลาประมาณ 7 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทเพื่อก้าวเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียผ่านระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้จัดตั้ง บริษัท โดนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด ("DITS") ในปี 2545 เพื่อให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเริ่มแรก DITS เน้นให้บริการกับกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของกลุ่มบริษัท และดำเนินการขยายขอบเขตการให้บริการไปยังบุคคลภายนอกในลำดับต่อมา

ในปี 2546 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังแปลงแรกจำนวน 50 ไร่ กับการทำเรือแห่งประเทศไทยเพื่อขยายการให้บริการคลังสินค้าและรองรับความต้องการคลังสินค้าในพื้นที่แหลมฉบัง นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าที่เข้าชายฝั่งสินค้าอันตรายตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่ทำการขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบังเป็นระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้เป็นผู้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าอันตรายที่ผ่านเข้าออกท่าเรือแหลมฉบัง

ในปี 2547 บริษัทฯ มีคลังสินค้าเพื่อให้บริการรับฝากและจัดการสินค้าในเขตท่าเรือแหลมฉบังประมาณ 40,000 ตารางเมตร ทั้งนี้ สินค้าที่รับฝากในคลังสินค้านี้จะถูกบริหารจัดการด้วยระบบจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System หรือ "WMS") ซึ่งพัฒนาโดย DITS ทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) นอกจากนี้ เพื่อรองรับการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท กลุ่มผู้ถือหุ้นร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี ทวานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("JTS") ขึ้นในปีเดียวกัน ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศอย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service)

ในปี 2550 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกที่ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าเขตปลอดอากร (Free zone) ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง พื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจยานยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่มีการนำเข้าและส่งออกที่สำคัญของประเทศไทย บริษัทฯ จึงตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท ออโต้ลอจิสติกส์ จำกัด ("ATL") ในปี 2551 เพื่อขยายฐานการให้บริการจัดการสินค้าที่มุ่งเน้นสินค้าประเภทรถยนต์ โดยงานแรกที่ ATL ได้รับคือการให้บริการจัดการรถยนต์ให้กับ บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือกลุ่มนิสสัน โดย ATL ได้นำระบบจัดการพื้นที่รับฝากรถยนต์ ("Automotive Yard Management System หรือ "AYMS") ที่พัฒนาโดย DITS มาใช้ในการจัดการรถยนต์ของ บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งนอกจากระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับ ATL ในการจัดการรถยนต์ ระบบดังกล่าวยังเชื่อมต่อระหว่างระบบข้อมูลของ ATL และระบบจัดการการผลิตรถยนต์ทั่วโลกของกลุ่มนิสสัน ซึ่งทำให้กลุ่มนิสสันที่อยู่ในประเทศไทยและต่างประเทศสามารถติดตามและตรวจสอบรถยนต์ของกลุ่มนิสสัน (Track and trace) ได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ โดย ณ ปัจจุบัน ATL เป็นผู้ให้บริการจัดการพื้นที่รับฝากรถยนต์รายเดียวที่กลุ่มนิสสันไว้วางใจและอนุญาตให้ทำการเชื่อมต่อกับระบบของ ATL กับระบบของกลุ่มนิสสัน

ในปี 2555 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด ("JWDA") เพื่อลงทุนในธุรกิจร่วมทุน โดยเฉพาะการลงทุนในต่างประเทศ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทโดย JWDA เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด ("JAPACH") เพื่อจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด ("JWDP") เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง นอกจากนี้ JWDP ยังได้ร่วมกับ บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้ง บริษัท เจพีเค โคลด์สโตเรจ จำกัด ("JPK") เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด เพื่อจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด ("JPLAND") เพื่อรองรับโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อ JAPACH จากผู้ถือหุ้นเดิม (ผู้ถือหุ้นกลุ่มนิติบรรพบุรุษ) การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท แปซิฟิก ท้องเย็น จำกัด ("PCS") ซึ่งให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และ บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โปร จำกัด ("PLP") ซึ่งให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง นอกจากนี้ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด ("JWDA") ได้จัดตั้ง JWD Asia Holding Private Limited ("JWDAH") เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. ในการจัดตั้งบริษัท EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd. ("EMLOG") เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และ JWDAH เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. และบริษัท Marchetti Group Holdings PTE. LTD. ในการจัดตั้งบริษัท JCM Logistics and Warehousing Private Limited ("JCM") เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

ในปี 2558 JCM ได้จัดตั้ง JWD ASIA Logistics (Myanmar) Co.,Ltd. ("JWDAL (Myanmar)") เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

บริษัทฯ เชื่อว่าประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า และความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วเป็นปัจจัยสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารสินค้า ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้จะถูกปรับให้เข้ากับลักษณะของสินค้าแต่ละประเภท และพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างตรงจุด บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบของบริษัทฯ ให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบของลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) อีกทั้งมีการรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสินค้า และลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น

การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทำให้ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรับฝากสินค้า การให้บริการจัดการสินค้า และการให้บริการขนส่งสินค้า โดยสินค้าที่บริษัทฯ ให้บริการจัดการสามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ และสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ตลอดจนการให้บริการขนถ่ายของใช้ เครื่องเรือนภายในบ้านและสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ และการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล ซึ่งช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service) อีกด้วย

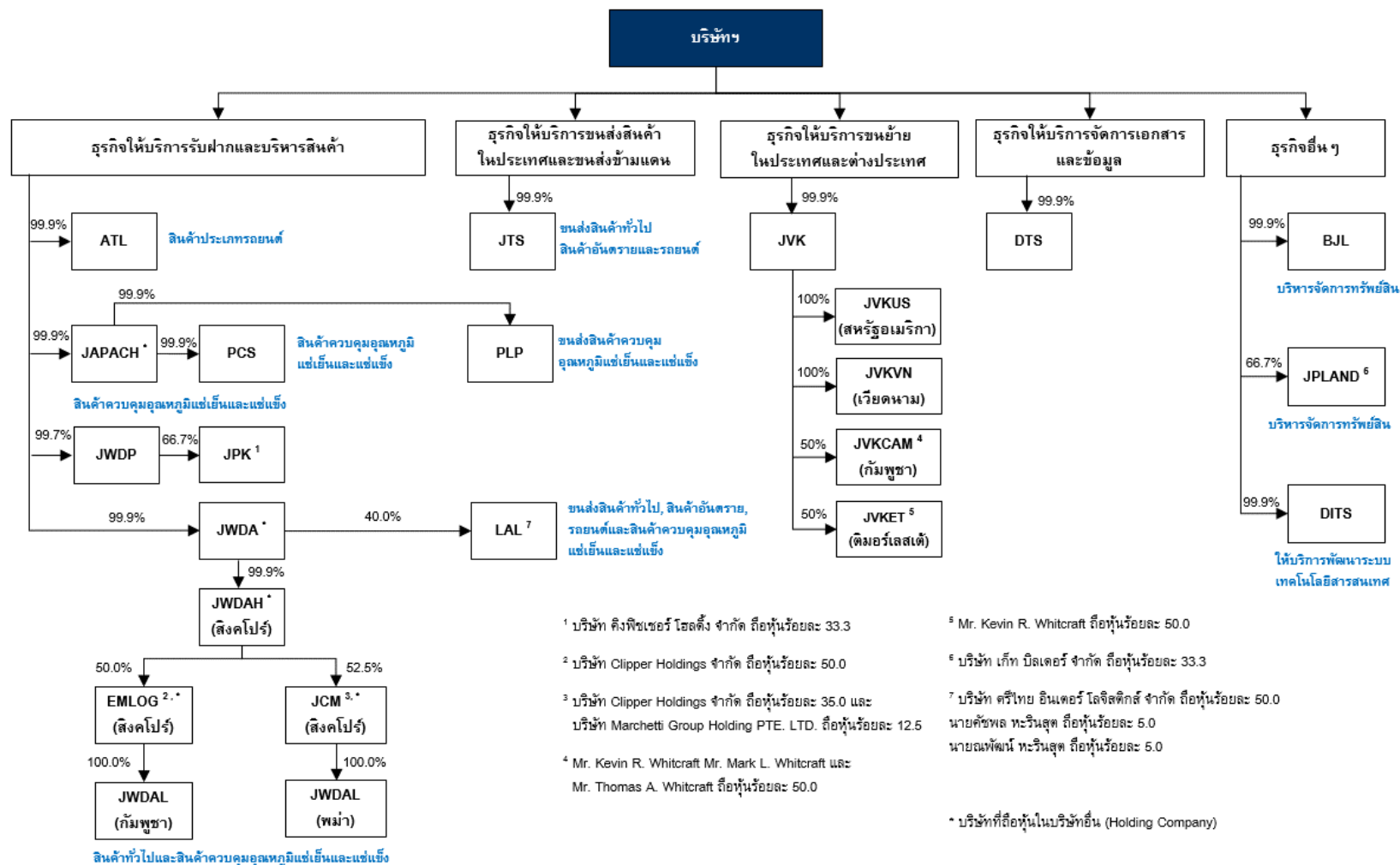
พัฒนาการสำคัญของบริษัทฯ ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

- ปี 2556
- กลุ่มบริษัทขยายการดำเนินธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยเข้าร่วมลงทุนกับ JAPACH ซึ่งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยจัดตั้ง JWDP ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
  - JWDP ร่วมกับ บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้ง JPK ด้วยทุนจดทะเบียน 90,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับแผนธุรกิจในการขยายการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัท
  - JWDP ร่วมกับ บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด จัดตั้ง JPLAND ด้วยทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับโอกาสการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของบริษัทฯ ในอนาคต
  - DITS ได้รับรางวัล TICTA Awards 2013 จากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย จากการพัฒนาระบบ AYMS
  - DITS ได้รับรางวัล ICT Excellence Awards จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย จากการพัฒนาระบบ AYMS
- ปี 2557
- บริษัทฯ ซื้อหุ้นของ JAPACH จากผู้ถือหุ้นเดิม (ผู้ถือหุ้นกลุ่มนิมิตรปัญญา) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,525,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม และให้สิทธิผู้ถือหุ้นเดิมในการซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทฯ โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นตกลงคำนวณสิทธิในการจองซื้อหุ้นจากมูลค่ายุติธรรม และตกลงที่จะทำการซื้อหุ้นของ JAPACH ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PCS และ PLP ผ่าน JAPACH
  - เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 460,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 200,790,000 บาท
  - เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และได้ดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 0.5 บาท อีกทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 99,210,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 198,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 39,210,000 บาท คิดเป็น 79,420,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 60,000,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนครั้งแรกจำนวน 120,000,000 หุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 600,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นทุนสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 240,000,000 บาท

- บริษัทฯ ซื้อหุ้น JWDP จำนวน 2,450,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) จาก JAPACH และ 2,450,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) จาก JWDA เพื่อให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDP โดยตรง
  - JWDA จัดตั้ง JWDAH ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
  - JWDAH ร่วมกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. ในการจัดตั้ง EMLOG ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท JWDA (Cambodia) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 Riel ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,000 Riel เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
  - JWDAH เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. และบริษัท Marchetti Group Holdings PTE. LTD. ในการจัดตั้งบริษัท JCM ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- ปี 2558
- JCM จัดตั้ง JWDAL (Myanmar) ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
  - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ในระหว่างวันที่ 21-23 กันยายน 2558 เป็นจำนวน 120,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,320,000,000 บาท โดยหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว บริษัทได้รับเงินสุทธิจำนวน 1,286,295,000 บาท
- ปี 2559
- บริษัทฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 300,000,000 บาท เป็น 510,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 210,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 7 หุ้นใหม่
  - JWDA ร่วมกับกลุ่มบริษัท Srithai Group และบริษัท หะรินสุตชนสง จำกัด จัดตั้งบริษัท ลังค์ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด ("LAL") ด้วยทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อให้บริการขนส่งข้ามแดนในภูมิภาคอาเซียน
  - บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยได้รับอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว (National Long-term Rating) เท่ากับ BBB+(tha) และอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น (National Short-term Rating) ที่ F2(thai) แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





หมายเหตุ: - บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มารูฮา นิชิโร คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) ให้บริการผลิตและส่งออก อาหารแช่แข็ง

- กลุ่ม Whitcraft เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท Clipper Holdings จำกัด โดยกลุ่ม Whitcraft เป็นผู้ประกอบการในกิจการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์หรือเครื่องจักรสำหรับทำการก่อสร้าง โครงการโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่อุทกภัย และเป็นผู้ให้บริการ The Pizza Company ในประเทศกัมพูชา
- Marchetti Group Holding PTE. LTD. ถือหุ้นโดยครอบครัวพงษ์เขตต์วรัตน์ ซึ่งมีประสบการณ์ในการประกอบกิจการในประเทศเมียนมาร์
- บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับการให้บริการคลังสินค้าและคลังสินค้าแช่เย็นแช่แข็ง ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการติดตั้งห้องน้ำ

ทั้งนี้ ในการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท มิได้มีการรวมบริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด และบริษัท โชคสมุทรมาวีน จำกัด ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้ามา (โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น)

### **รายละเอียดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

#### **บริษัทฯ**

บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2536 เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า ซึ่งคลังสินค้าที่ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ มีทั้งคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และคลังสินค้าบนเขตปลอดอากร (Free Zone) และคลังสินค้าและลานรับฝากสำหรับสินค้าอันตราย (DG Terminal) ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปรวมทั้งสิ้น 123,720 ตารางเมตร ประกอบด้วยคลังสินค้าทั่วไป 75,260 ตารางเมตร และคลังสินค้าบนเขตปลอดอากร (Free Zone) 48,460 ตารางเมตร รวมทั้งมีคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าอันตรายพื้นที่ขนาด 10,032 ตารางเมตร และมีลานรับฝากสินค้าอันตรายพื้นที่ 108 ไร่ โดยคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งอยู่บริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ และในเขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

นอกจากบริการรับฝากสินค้า บริษัทฯ ให้บริการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service) โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลสินค้าระหว่างที่สินค้ารับฝากอยู่ในคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่การรับส่งสินค้า การบรรจุหีบห่อ การเคลื่อนย้าย การคัดแยกสินค้า การรับฝากข้อมูลสินค้าในระบบออนไลน์ ตลอดจนการกระจายสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ Warehouse Management System Plus ("WMS Plus") ซึ่งพัฒนาโดย DITS มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการของบริษัทฯ

#### **บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า**

##### **(1) บริษัท ออโต้ลอจิสติกส์ จำกัด ("ATL")**

ATL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2551 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

ATL ให้บริการบริหารลานจอดรถยนต์เพื่อนำเข้าและส่งออกและให้เข้าพื้นที่สำหรับจัดเตรียมรถยนต์ก่อนการนำเข้าและส่งออกให้กับลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็ก บริการบริหารคลังสินค้าสำหรับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ทั้งภายในโรงงานผู้ผลิต (On-site) และภายนอกโรงงานผู้ผลิต (Out-Site) บริการขนส่งชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อนำไปประกอบที่

โรงงานผลิตรถยนต์ (Truck sequencing) และบริการขนส่งรถยนต์ด้วยรถบรรทุก (Car carrier) เป็นต้น โดยรถยนต์ที่ ATL ให้บริการจัดการมีทั้งรถยนต์ที่อยู่ระหว่างกระบวนการส่งออก และรถยนต์นำเข้าเพื่อส่งต่อไปยังผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) ในประเทศไทย

การจัดการรถยนต์จะต้องมีการควบคุมที่ดีเพื่อป้องกันการส่งรถยนต์ผิดพลาดและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น ATL จึงได้นำระบบ AYMS มาใช้ในการบริหารพื้นที่ ควบคุมข้อมูลและจำนวนรถยนต์ รวมถึง การจัดการกระบวนการนำรถยนต์ส่งออก ทั้งที่จัดประเภทเป็นสินค้าทั่วไป (General Goods) และสินค้าปลอดภาษีอากร (Duty Free) ซึ่งพัฒนาระบบโดย DITS มาใช้ทำให้ ATL และลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลรถยนต์ที่ฝากผ่านระบบออนไลน์ และติดตามสถานะของรถยนต์ได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime)

ณ ปัจจุบัน ATL มีพื้นที่ให้บริการจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ทั้งหมดประมาณ 247 ไร่ ทั้งนี้ พื้นที่จอดพักรถยนต์ของ ATL ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรีและบริเวณถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ

#### (2) บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด (“JAPACH”)

JAPACH จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

JAPACH เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็น และแช่แข็ง ปัจจุบัน JAPACH ถือหุ้น PCS และ PLP ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

#### (3) บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด (“JWDA”)

JWDA จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 JWDA จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบัน JWDA ถือหุ้นใน JWDAH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

#### (4) JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”)

JWDAH จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAH ผ่าน JWDA ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

JWDAH เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็น และแช่แข็ง ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นใน EMLOG ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และ JCM ในสัดส่วนร้อยละ 52.5

#### (5) EM Logistics & Warehousing PTE. LTD. (“EMLOG”)

EMLOG จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท Clipper Holdings Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDAH โดย ณ ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0

EMLOG ดำเนินธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับฝากและบริหารสินค้า ปัจจุบัน EMLOG ถือหุ้นใน JWDA (Cambodia) ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

**(6) JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. ("JWDAL (Cambodia)")**

JWDAL (Cambodia) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAL (Cambodia) ผ่าน EMLOG ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

JWDAL (Cambodia) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศกัมพูชา โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 3/2559 เป็นต้นมา

**(7) JCM Logistics and Warehousing PTE. LTD. ("JCM")**

JCM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 JCM เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท Clipper Holdings Ltd. และบริษัท Marchetti Group Holding PTE. LTD ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDAH โดย ณ ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.5

JCM ดำเนินธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับฝากและบริหารสินค้า ปัจจุบัน JCM ถือหุ้นใน JWDAL (Myanmar) ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

**(8) JWD ASIA Logistics (Myanmar) Co.,Ltd. ("JWDAL (Myanmar)")**

JWDAL (Myanmar) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAL (Myanmar) ผ่าน JCM ในสัดส่วนร้อยละ 100.0

JWDAL (Myanmar) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศพม่า โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2/2559 เป็นต้นมา

**(9) บริษัท แปซิฟิค ห้างเย็น จำกัด ("PCS")**

PCS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2538 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน PCS ผ่าน JAPACH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

PCS ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ PCS มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งจากรถขนส่งสินค้า (Cross Docking) บริการเปลี่ยนฉลากบรรจุภัณฑ์ (Re-labeling) และบริการคัดขนาดสินค้า เป็นต้น

ณ ปัจจุบัน PCS มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการทั้งหมดประมาณ 31,996 ตารางเมตร ขึ้นกับประเภทและลักษณะสินค้า โดยคลังสินค้าของ PCS ตั้งอยู่ที่มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร โดยถือเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งที่เปิดให้บริการแก่บุคคลภายนอกภายใต้พื้นที่เดียวกันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย PCS นำระบบ Cold Chain Management System ("CCMS") มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ PCS ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบชั้นวางเคลื่อนที่ ("Mobile Rack") มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า ซึ่งนับได้ว่าเป็นคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิที่ให้บริการแก่บุคคลภายนอกที่นำ Mobile Rack มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

**(10) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิค จำกัด ("JWDP")**

JWDP จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2556 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDP ในสัดส่วนร้อยละ 99.7

JWDP ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ JWDP มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ คลังสินค้าที่อยู่ภายใต้การดูแลของ JWDP มีทั้งคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยคลังสินค้าเขตปลอดอากรของ JWDP เป็นคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งแห่งแรกในประเทศไทยที่ให้บริการเขตปลอดอากร ณ ปัจจุบัน JWDP มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการทั้งหมดจำนวน 9,905 ตารางเมตร ตั้งอยู่บริเวณถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ พื้นที่ทั่วไปประมาณ 4,735 ตารางเมตร และพื้นที่เขตปลอดอากรประมาณ 5,170 ตารางเมตร โดย JWDP มีการนำระบบ CCMS มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ JWDP ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบ Mobile Rack มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า

#### (11) บริษัท เจพีเค โคลด์สโตเรจ จำกัด (“JPK”)

JPK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDP โดย ณ ปัจจุบัน JWDP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7

JPK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ JPK มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -25 ถึง 25 องศาเซลเซียส โดย JPK นำระบบ CCMS มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ JPK ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบ Mobile Rack มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า

ณ ปัจจุบัน มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมทั้งสิ้นประมาณ 10,364 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ

#### ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

#### (12) บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”)

JTS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

JTS ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่ง โดยสินค้าที่ JTS ให้บริการขนส่งสามารถแบ่งออกเป็นสินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย และรถยนต์ ทั้งนี้ เส้นทางขนส่งของ JTS ครอบคลุมเส้นทางหลักภายในประเทศและรวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศพม่า และมีแผนที่จะขยายเส้นทางการให้บริการไปยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน เป็นต้น

ปัจจุบัน JTS ให้บริการขนส่งด้วยรถลาก (Trailer) รถบรรทุก (Car-carrier) รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ และรถบรรทุกขนาด 10 ล้อ โดยเป็นรถขนส่งของกลุ่มบริษัททั้งหมดจำนวน 86 คัน และรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอก รวมมากกว่า 100 คัน ซึ่งรถขนส่งของ JTS มีระบบ Real time GPS tracking เพื่อติดตามรถขนส่งใช้ระบบ และมีระบบบริหารจัดการด้วยระบบการจัดการการขนส่ง (Transportation Management System หรือ “TMS”) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขนส่งและการรับฝากข้อมูลของบริษัทฯ และควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด

**(13) บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โปร จำกัด ("PLP")**

บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โปร จำกัด ("PLP") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน PLP ผ่าน JAPACH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

PLP ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยมีรถขนส่งห้องเย็นขนาด 4 ล้อ จำนวน 9 คัน ขนาด 6 ล้อ จำนวน 3 คัน และขนาด 10 ล้อ จำนวน 23 คัน รวมทั้งสิ้นจำนวน 35 คัน ทั้งนี้ รถขนส่งห้องเย็นของ PLP มีระบบ GPS เพื่อทำการติดตามสถานะของสินค้าและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าตลอดการขนส่ง

**(14) บริษัท ลิงค์ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด ("LAL")**

LAL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน LAL ผ่าน JWDA ร้อยละ 40.0

LAL ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าข้ามแดนในภูมิภาคอาเซียน

ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ

**(15) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ("JVK")**

JVK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2522 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

JVK เป็นบริษัทแรกที่จัดตั้งขึ้นของกลุ่มบริษัท โดย JVK ดำเนินธุรกิจให้บริการขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนภายในบ้าน อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องจักรกลโรงงาน รวมถึงขนย้ายของสำหรับงานแสดงสินค้าหรืองานศิลปะที่มีมูลค่าสูง

JVK มีพื้นที่คลังสินค้า 4,575 ตารางเมตร เพื่อรับฝากพัสดุและของใช้ชั่วคราวสำหรับการส่งต่อ และมีรถขนส่งจำนวน 23 คัน ทั้งนี้ รถขนส่งของ JVK ทั้งหมดมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ JVK มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ซึ่งช่วยสนับสนุนธุรกิจของ JVK ได้แก่ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด บริษัท เจวีเค อินโดไชน่า มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศเวียดนาม) บริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศกัมพูชา) และบริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศติมอร์เลสเต)

**(16) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด ("JVKUS")**

JVKUS เป็นบริษัทย่อยของ JVK ซึ่ง JVK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 JVKUS ดำเนินธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปออสเตรเลีย

**(17) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศเวียดนาม) จำกัด ("JVKVN")**

JVKVN เป็นบริษัทย่อยของ JVK ซึ่ง JVK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 JVKVN ดำเนินธุรกิจธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศเวียดนาม โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศเวียดนาม ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศเวียดนาม

**(18) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศกัมพูชา) (“JVKCAM”)**

JVKCAM เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง JVK ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และมีผู้ร่วมทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.0 JVKCAM ดำเนินธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศกัมพูชา โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศกัมพูชา ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศกัมพูชา

**(19) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศติมอร์เลสเต) จำกัด (“JVKET”)**

JVKET เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง JVK ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และมีผู้ร่วมทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.0 JVKET ดำเนินธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศติมอร์ตะวันออก โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศติมอร์ตะวันออก ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศติมอร์ตะวันออก

ธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล

**(20) บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“DTS”)**

บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด (“DTS”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2534 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

DTS ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล ซึ่งรวมถึงการให้บริการรับฝากเอกสารในรูปแบบของกล่องเอกสาร บริการจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics media storage service) บริการบริหารจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document management service) บริการสแกนเอกสาร (Document scanning service) บริการบรรจุเอกสารและจัดทำทะเบียน (Packing & filling service) บริการทำลายเอกสาร (Document destroy service) เป็นต้น โดย DTS ได้นำระบบบริหารจัดการคลังเอกสารที่ได้มาตรฐานระดับโลก มาใช้ในการจัดการเอกสารและข้อมูล

ทั้งนี้ DTS เป็นบริษัทแห่งแรกของประเทศไทยที่ให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลแบบครบวงจร นอกจากนี้ DTS ยังเป็นบริษัทแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับเชิญจาก PRISM (Professional Records and Information Services Management Associate) ซึ่งเป็นองค์กรที่ดูแลการจัดการข้อมูลของประเทศสหรัฐอเมริกา ให้เข้าร่วมเป็นสมาชิก

ณ ปัจจุบัน DTS มีคลังสินค้าเพื่อให้บริการจัดการเอกสารทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่บริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และเขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

ธุรกิจอื่นๆ

**(21) บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด (“BJL”)**

BJL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2532 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

BJL ดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และที่ดินว่างเปล่า โดยผู้เช่าส่วนใหญ่ของ BJL เป็นบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้ให้พื้นที่บางส่วนกับบุคคลภายนอก

ณ ปัจจุบัน BJL มีคลังสินค้าให้เช่าทั้งหมด 26 หลัง ตั้งอยู่บริเวณถนนกรุงเทพกรีฑา ถนนสามวา กรุงเทพฯ ถนนสุขุมวิท ในจังหวัดฉะเชิงเทรา เขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และมีอาคารสำนักงานให้เช่าตั้งอยู่ที่บริเวณถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ผู้เช่าอาคารสำนักงานของ BJL เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเป็นส่วนใหญ่

## (22) บริษัท ไดนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด (“DITS”)

DITS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2545 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

DITS ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก โดยระบบที่ DITS ได้พัฒนาให้กับกลุ่มบริษัท ได้แก่ ระบบบริหารคลังสินค้า WMS Plus ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง CCMS ระบบจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ AYMS ระบบบริหารลานเก็บวัตถุดิบทราย DG-NSW ซึ่งเป็นระบบรับฝากฐานข้อมูลสินค้าอันตรายที่ใช้สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด นอกจากนี้ DITS ยังให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บุคคลภายนอก ได้แก่ ระบบ Dynamic HILI การรวมทุกข้อมูลไว้เป็นหนึ่งเดียวให้โลจิสติกส์เป็นเรื่องง่าย อยู่บนระบบเดียวกันอย่างไร้รอยต่อด้วยซอฟต์แวร์บริหารคลังสินค้า (WMS) และขนส่ง (TMS) ซึ่งเป็นระบบที่รวบรวมข้อมูลไว้เป็นแหล่งเดียวกัน รองรับธุรกิจแบบ Enterprise และธุรกิจขนาดย่อมแบบ Cloud ตอบสนองการทำงานที่มีความหลากหลาย อาทิ ธุรกิจคลังสินค้าทั่วไป ธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น ธุรกิจคลังสินค้าขึ้นส่วนอะไหล่ยนต์ ธุรกิจคลังสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจคลังสินค้าปลอดภาษี ฯลฯ ตลอดจนสามารถรับการช่วยเหลือผ่านระบบ Contact Center ที่มีเจ้าหน้าที่ดูแลให้บริการ ตลอดการทำงาน ให้สามารถทำงานร่วมกับระบบได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## (23) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิค แลนด์ จำกัด (“JPLAND”)

JPLAND จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการบุคคลภายนอกเช่า โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7

ณ ปัจจุบัน JPLAND มีคลังสินค้าห้องเย็นให้เช่าจำนวน 2 หลัง ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ภายในประเทศ (In-land Logistics) อย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า รวมทั้งบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อนำมาใช้ในการรับฝากข้อมูล และการบริการรับฝากและบริหารสินค้า ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่

- 1) ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า
- 2) ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 3) ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 4) ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล
- 5) ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าเป็นหลัก โดยมีรายได้ระหว่างปี 2557 ถึง 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.1 – 69.8 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ และมีรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า การให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล และการให้บริการอื่นๆ ประมาณร้อยละ 11.7 - 14.9 ร้อยละ 11.5 – 16.0 ร้อยละ 3.5 – 4.2 และร้อยละ 0.6 - 1.5 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ

ทั้งนี้ รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละของ รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละของ รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละของ รายได้รวม
ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า						
สินค้าทั่วไป	437.1	20.0	441.3	18.8	329.8	15.0
สินค้าอันตราย	396.0	18.1	438.8	18.7	428.0	19.3
รถยนต์	310.2	14.1	312.4	13.3	382.3	17.2
สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	349.8	16.0	447.1	19.0	372.7	16.6
รวม	1,493.1	68.2	1,639.6	69.8	1,512.8	68.1
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า	255.8	11.7	297.6	12.7	330.0	14.9
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	349.4	16.0	288.3	12.3	255.8	11.5
ธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล	77.6	3.5	87.8	3.7	92.5	4.2
ธุรกิจอื่นๆ <sup>1</sup>	12.6	0.6	35.4	1.5	28.3	1.3
รายได้จากการให้เช่าและบริการทั้งหมด	2,188.5	100.0	2,348.7	100.0	2,219.4	100.0

หมายเหตุ: 'ธุรกิจอื่นๆ' ได้แก่ ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้การดำเนินงานของ DITS และธุรกิจให้เช่าอาคารและคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของ BJL และ JPLAND

### 2.1.1 ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าทั้งบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยสามารถจำแนกตามประเภทสินค้าที่ให้บริการได้ 4 ประเภท ได้แก่ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ และสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

#### 2.1.1.1 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ, JWDAL (Cambodia), JWDAL (Myanmar) และ EMLOG โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปสูงเป็นอันดับสองของรายได้ทั้งหมด โดยมีรายได้ระหว่างปี 2557 ถึง 2559 ประมาณร้อยละ 15.0 – 20.0 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป (Storage) และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าทั่วไป (Handling) ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่เขตปลอดอากรอีกจำนวน 18 หลัง ตั้งอยู่บนพื้นที่เขตท่าเรือแหลมฉบัง 6 หลัง ถนนสามวา 7 หลัง บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จำนวน 2 หลัง และในปี 2559 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ขยายการให้บริการไปยังต่างประเทศ โดยมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปในต่างประเทศจำนวน 3 หลัง ได้แก่ ประเทศลาว 1 หลัง ประเทศพม่า 1 หลัง และกัมพูชา 1 หลัง

การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปนั้น เริ่มจากรถขนส่งของบริษัทฯ ส่งรถไปรับผู้สินค้าที่ทำเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด เพื่อลากตู้สินค้าไปที่คลังสินค้าของบริษัทฯ เมื่อรถขนส่งมาถึงที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ทีมคลังสินค้าจะตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า และนำไปจัดเก็บตามสถานที่ที่กำหนด จากนั้นทีมคลังสินค้าจะจัดเตรียมสินค้าตามแผนงานของลูกค้า เมื่อถึงตามกำหนดเวลาส่งสินค้า ทีมคลังสินค้า จะทำการตรวจสอบความถูกต้องของสินค้าก่อนนำสินค้าเข้าตู้สินค้า จากนั้นรถขนส่งจะไปรับสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด

สำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าบนพื้นที่เขตปลอดอากรนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายแรกในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังที่กรมศุลกากรอนุมัติให้ใช้พื้นที่เขตปลอดอากร เป็นคลังสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการ จำนวน 48,460 ตารางเมตร ครอบคลุมคลังสินค้ารวมทั้งหมด 6 หลังโดยเป็นบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งทำให้ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากร

การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่เขตปลอดอากร เริ่มจากรถขนส่งของบริษัทฯ ส่งรถไปรับผู้สินค้าที่ทำเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด จากนั้นทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาเข้าที่ทำเรือแหลมฉบัง และเมื่อรถขนส่งลากตู้สินค้าไปถึงที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาเข้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ จากนั้นทีมคลังสินค้าจะตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า และนำไปจัดเก็บตามสถานที่ที่กำหนด และจัดเตรียมสินค้าตามแผนงานของลูกค้า เมื่อถึงตามกำหนดเวลาส่งสินค้า ทีมงานของบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ

ความถูกต้องของสินค้าก่อนนำสินค้าเข้าตู้สินค้า พร้อมทั้งดำเนินการพิธีศุลกากรขาออกที่คลังสินค้าของบริษัทฯ จากนั้นรถขนส่งจะไปรับสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด และทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาออกที่ท่าเรือแหลมฉบัง

ทั้งนี้ การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปสามารถสรุปได้ในแผนภาพต่อไปนี้



แผนภาพสรุปกระบวนการให้บริการจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ ประเภทคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารคลังสินค้าเพื่อสร้างเป็นศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์ เจดับเบิลยูดี JWD Chemical Supply Chain (JCS) เพื่อจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบตามข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัยและเหมาะสม โดยสามารถจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบบางประเภทตามข้อกำหนดของการจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบอย่างปลอดภัยของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเพื่อเป็นการส่งเสริมความปลอดภัยในการจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งของเสียตามอนุสัญญาบาเซล ว่าการควบคุม การเคลื่อนย้าย ข้ามแดนของเสียอันตรายและการกำจัดที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด และ Empty Uncleaned Container, ISO Tank and Packaging หรือ ภาชนะเปล่าและตู้สินค้าเปล่าที่ผ่านการบรรจุสินค้าอันตรายและยังไม่ได้ทำความสะอาด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของการจัดเก็บวัตถุดิบอย่างปลอดภัยของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายพื้นที่ประกอบการเขตปลอดอากรเพิ่มเติมกับทางกรมศุลกากร แหลมฉบัง เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการให้บริการเฉพาะด้านสำหรับกิจกรรมการบริหารจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ในการบริการขนถ่ายสินค้าเข้าตู้ ในลักษณะมีผู้ส่งออกหลายรายหรือ LCL Consolidation เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มผู้นำเข้าส่งออก โดยผ่านบริษัทตัวแทนขนส่งระหว่างประเทศ (International Freight Forwarder) เพื่อเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า เพิ่มศักยภาพให้แก่

ผู้ประกอบการและสิทธิประโยชน์ในการใช้บริการเขตปลอดอากรมากขึ้น และทันต่อโลกการค้าขายสินค้าระหว่างประเทศ ในยุคปัจจุบันได้อย่างยั่งยืนต่อไป

สินค้าทุกชิ้นที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทจะถูกบริหารจัดการและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยระบบบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System หรือ "WMS") ที่ได้รับการพัฒนาโดยบริษัท ไดนามิคไอที โซลูชั่น จำกัด ("DITS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยระบบดังกล่าวแตกต่างจากระบบ WMS ทั่วไป ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการคลังสินค้า แบบเฉพาะทางที่ต้องมีความซับซ้อนของกิจกรรมและการให้บริการขั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ที่มีการให้บริการแบบเฉพาะทาง และมีความหลากหลายหลายหลายในด้านการบริการเชิงลึก ทั้งยังเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย รวมไปถึงระบบที่ช่วยในการบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งช่วยในการวางแผนการทำงานของพนักงานในคลังสินค้าในแต่ละวัน ทำให้มีต้นทุนในการบริหารน้อยลงและช่วยบันทึก/จัดเก็บตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator: KPI) และการจัดเก็บข้อมูลทางบัญชี ทำให้ฝ่ายบัญชีของทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ระบบ WMS จะบันทึกการเคลื่อนไหวของสินค้าทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) ช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการค้นหาสินค้า เพิ่มความรวดเร็วในการบริการ ลดความผิดพลาด อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพื้นที่คลังสินค้า ลดต้นทุนในการจัดการคลังสินค้า และการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลให้กับบริษัทฯ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปของกลุ่มบริษัท แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่คลังสินค้า (ตารางเมตร)
บริษัทฯ	ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	49,820	48,460	98,280
	ถนนสามวา กรุงเทพฯ	13,440	-	13,440
	บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 สมุทรปราการ	12,000	-	12,000
EMLOG	เวียงจันทน์ ประเทศลาว	458	-	458
JWDAL (Myanmar)	ย่างกุ้ง ประเทศพม่า	3,300	-	3,300
JWDAL (Cambodia)	พนมเปญ ประเทศกัมพูชา	3,628	-	3,628
รวมพื้นที่คลังสินค้า		82,646	48,460	131,106



คลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป



คลังสินค้าปลอดอากร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงจำนวนคลัง, พื้นที่ และอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) ของคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไประหว่างปี 2557 ถึง 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
จำนวนคลังสินค้าในพื้นที่ทั่วไป	หลัง	13	13	18
พื้นที่ทั่วไป	ตารางเมตร	63,260	63,260	82,646
จำนวนคลังสินค้าในพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)	หลัง	6	6	6
พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)	ตารางเมตร	48,460	48,460	48,460
<b>รวมจำนวนคลังสินค้า</b>	<b>หลัง</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>24</b>
<b>รวมพื้นที่คลังสินค้า</b>	<b>ตารางเมตร</b>	<b>111,720</b>	<b>111,720</b>	<b>131,106</b>
อัตราการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไป <sup>1</sup>	ร้อยละ	86.2	91.0	51.9

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปคำนวณจากสองส่วนคือ 1) ส่วนที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาตารางเมตร ต่อเดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 2) ส่วนที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาต้นทุนต่อวัน คำนวณจากปริมาณสินค้าที่ให้บริการรับฝาก (Revenue Ton)หารด้วยปริมาณสินค้าที่คลังสินค้าทั่วไปสามารถรองรับได้ (Revenue Ton)

รายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน กล่าวคือ รายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าทั่วไป

(ก) การให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป (Storage)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปโดยมีลักษณะการให้บริการ 2 แบบตามประเภทสัญญาการให้บริการ กล่าวคือ แบบตารางเมตรต่อเดือน และแบบต้นทุนต่อวัน (Revenue Ton)<sup>1</sup>

#### สัญญาให้บริการแบบตารางเมตรต่อเดือน

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบตารางเมตรต่อเดือนคือการเช่าที่ผู้เช่ามีกรรมสิทธิ์ในพื้นที่ที่ตนเองเช่าอย่างเต็มที่ โดยที่ไม่มีผู้เช่ารายอื่นสามารถมาใช้พื้นที่ ที่ตนเองเช่าอยู่ได้ ซึ่งการให้บริการเช่าลักษณะนี้ สัญญาการให้บริการจะระบุพื้นที่รับฝากขั้นต่ำต่อเดือนที่ผู้ใช้บริการต้องการใช้บริการรับฝากกับทางกลุ่มบริษัท ซึ่งหากผู้ใช้บริการใช้พื้นที่น้อยกว่าพื้นที่ที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการ ผู้ใช้บริการจะต้องจ่ายค่าบริการให้กับกลุ่มบริษัทเท่ากับค่าบริการรับฝากขั้นต่ำ อย่างไรก็ตาม หากผู้เช่ามีความต้องการใช้บริการรับฝากมากกว่าการให้บริการรับฝากขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการ ผู้ใช้บริการสามารถเจรจากับบริษัทฯ เพื่อขอเพิ่มพื้นที่รับฝากได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีพื้นที่ให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปแบบตารางเมตรต่อเดือนทั้งในส่วนในพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยอัตราค่าบริการรับฝากของบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่ทั่วไป ซึ่งจะคิดเป็นต่อตารางเมตรต่อเดือน อีกทั้งส่วนมากการให้บริการลักษณะนี้จะมีการทำสัญญาการให้บริการระยะยาวขั้นต่ำประมาณ 1 ปีขึ้นไป สูงสุด 5 ปี (3+2) ซึ่งทำให้รายได้เข้ามาค่อนข้างแน่นอนอีกด้วย ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนพื้นที่ในการรับฝากสินค้าให้กับผู้ให้บริการรับฝากสินค้าได้ในช่วงที่เศรษฐกิจผันผวนได้

<sup>1</sup> Revenue Ton หมายถึง น้ำหนักเป็นเมตริกตัน หรือปริมาตรเป็นลูกบาศก์เมตร แล้วแต่ว่ามูลค่าจะสูงกว่า

### สัญญาให้บริการแบบตันต่อวัน (Revenue Ton หรือ RT)

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบตันต่อวัน (Revenue Ton) จะเป็นการให้บริการที่ช่วยเพิ่มช่องทางในการให้ลูกค้ามาใช้บริการได้หลากหลายและยืดหยุ่นมากขึ้น โดยจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่เข้าออก ในแต่ละวัน ช่วยให้ลูกค้าไม่แบกรับภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงเกินไป เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า และในทางกลับกันจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับกลุ่มบริษัทจากประสิทธิภาพในการบริหารการรับฝากสินค้าได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรองรับสินค้ารับฝากได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การบริการรับฝากสินค้าทั่วไปแบบตันต่อวัน (Revenue Ton) มีทั้งในส่วนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่ทั่วไป ซึ่งแตกต่างจากอัตราค่าบริการแบบตารางเมตรต่อเดือนเดือน โดยการให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายวันจะคิดเป็นต่อตันต่อวัน (Revenue Ton) ของสินค้าต่อวัน ซึ่งบริษัทฯ จะทำการเสนออัตราค่าบริการให้สอดคล้องกับความต้องการสูงสุดของลูกค้าแบบเบ็ดเสร็จ (Tailor Made Solution)

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายวันส่วนใหญ่จะไม่มีการทำสัญญาระยะยาวมาก (6 เดือน ถึง 12 เดือน) อย่างไรก็ดี รายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการหรืออัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง แต่ระยะเวลาสัญญาขั้นต่ำอยู่ที่ 6 เดือน ซึ่งแตกต่างจากการให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายเดือนซึ่งมีสัญญาการให้บริการระยะยาวเกินกว่า 1 ปี

#### (ข) การให้บริการจัดการสินค้า (Handling)

กลุ่มบริษัทให้บริการจัดการสินค้ารับฝากอย่างครบวงจร ซึ่งช่วยลดภาระในการจัดการสินค้าให้กับผู้ให้บริการรับฝากของกลุ่มบริษัท โดยบริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ได้แก่ บริการรับ-ส่งสินค้า บริการตรวจรับและตรวจสอบสินค้า บริการจัดผลิตภัณฑ์ในหีบห่อใหม่ (Re-packaging) บริการจัดเรียงสินค้า บริการดำเนินพิธีการศุลกากร เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปตามลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจของคลังสินค้าทั่วไป	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage)	239.9	54.9	239.6	54.3	184.7	56.0
รายได้จากการให้บริการจัดการ (Handling)	115.1	26.3	116.4	26.4	66.8	20.3
รายได้การดำเนินพิธีการศุลกากร (Customs clearance)	22.2	5.1	30.0	6.8	30.9	9.4
รายได้จากบริการเสริม (Value Added Service) <sup>2</sup>	59.9	13.7	55.3	12.5	47.4	14.4
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>437.1</b>	<b>100.0</b>	<b>441.3</b>	<b>100.0</b>	<b>329.8</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้จัดการคลังสินค้าทั่วไปข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไป เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากบริการเสริม (Value Added Service) ได้แก่ บริการเปลี่ยนถ่ายตู้ (Cross Docking) บริการจัดการผลิตภัณฑ์ใน หีบห่อใหม่ (Re-Packaging) บริการจัดเรียงสินค้า (Sorting) และบริการขนส่ง เป็นต้น



ในปัจจุบันพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือน และประเภทสัญญาให้บริการแบบตันต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ของพื้นที่การให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปตามลำดับ อย่างไรก็ตามสัดส่วนรายได้ของสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือนและแบบตันต่อวันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ของรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป ตามลำดับ จะเห็นว่าสัดส่วนรายได้ของสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือนสูงกว่าแบบตันต่อวันเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนพื้นที่ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการจัดการ (Handling) และบริการเสริมอื่นๆ (Value Added Service) แก่ผู้ใช้บริการประเภทตันต่อวันในสัดส่วนที่สูงกว่าประเภทตารางเมตรต่อเดือน

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปและบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Ocean Freight Forwarder) ซึ่งแต่ละบริษัทจะมีฐานลูกค้าที่ทำธุรกรรมการซื้อขายสินค้าระหว่างประเทศ (Global Trading), กลุ่มผู้ผลิตที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Importer & Exporter) เนื่องจากพื้นที่คลังสินค้าทั่วไป และคลังสินค้าบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งทำให้ผู้ให้เช่าคลังสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรอีกด้วย รวมไปถึงคลังสินค้าอันตรายที่ อยู่ในเขตพื้นที่ของท่าเรือแหลมฉบังเช่นกัน การที่คลังสินค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง นั้นเนื่องจากท่าเรือแหลมฉบังซึ่งเป็นท่าเรือหลัก ที่มีการนำเข้าและส่งออกมากเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำการตลาดสำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป โดยเน้นการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร และมีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในบริการให้กับลูกค้า ซึ่งความต่อเนื่องของการใช้บริการของลูกค้าเก่านั้นเป็นหนึ่งในเครื่องยืนยันถึงความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อความมั่นคงและการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ โดยการพิจารณารายชื่อลูกค้าเป้าหมายใหม่ๆจาก กลุ่มธุรกิจนำเข้าส่งออก, ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโตสูงและมั่นคง รายชื่อผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ใกล้กับท่าเรือแหลมฉบัง และรายชื่อผู้ประกอบการที่อยู่ในระบบของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากนั้นศึกษาข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดการบริการ (Solution) ที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าแต่ละราย และติดต่อลูกค้าเพื่อขอเสนอการบริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามที่จะพัฒนาระบบการบริหารรับฝากและบริหารสินค้า ให้สามารถตอบสนองต่อแนวโน้มของ นวัตกรรมการซื้อขายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นและเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดในการจัดการสินค้า เพิ่มความรวดเร็ว และพยายามที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ผลิตนำเข้าและส่งออกสินค้าขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ผู้ผลิตยางรถยนต์ สินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เช่น สินค้าแร่ธาตุ, เคมีภัณฑ์ อาหารและเครื่องดื่ม ที่เป็นวัตถุดิบหรือ สินค้าระหว่างกระบวนการผลิต และบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ที่เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ และเป็นพันธมิตรมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ เป็นต้น



## สภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) นั้น ถือว่ามีความแข็งแกร่งและโดดเด่นกว่าผู้ให้บริการในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน แต่ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางตรง ที่จะสามารถเทียบเคียงกับการแข่งขันในลักษณะเดียวกันทั้งหมดได้ เนื่องจากบริษัท สามารถให้บริการโลจิสติกส์ ที่มีความหลากหลายและเฉพาะทางมาก ลูกค้านำส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Ocean Freight) ซึ่งนำลูกค้ามาใช้บริการกับบริษัทได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประเภทนี้ ไม่เน้นการลงทุนอสังหาริมทรัพย์เอง (Assetless) จึงต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการที่มีศักยภาพในประเทศ ซึ่งบริษัท สามารถที่จะตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยสถานที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ อยู่ใกล้พื้นที่เขตท่าเรือแหลมฉบัง ทำให้ต้นทุนค่าขนส่งของผู้ที่มาใช้บริการนั้นต่ำมาก ตลอดจนมีพื้นที่คลังสินค้าที่ใหญ่และบริการที่หลากหลายจากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและมาตรฐานการบริการระดับสากล

ในกรณีเดียวกันบริษัท ก็สามารถเข้าถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้าสินค้า และผู้นำเข้า ส่งออกสินค้าที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งคู่แข่งทางอ้อมของบริษัท นั้นมีหลายกลุ่มไม่ว่าจะเป็น ผู้ให้บริการเช่าพื้นที่คลังสินค้า (Landlord หรือ Property Development) ซึ่งเป็นการให้บริการลักษณะการสร้างคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่าแต่ไม่มีการให้บริการที่เป็นการบริหารจัดการคลังสินค้าแบบครบวงจร (Warehouse Management Service) ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการ Stock & Inventory ที่ควบคุมด้วย Software เฉพาะทาง การให้บริการเฉพาะทางอื่นๆ เช่น Vendor Managed Inventory (VMI), Order fulfillment เป็นต้น ส่วนบริษัทที่บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีสาขาในไทย หรือ เป็นบริษัทของคนไทยเองนั้น เริ่มปรับตัวโดย สร้างคลังสินค้าให้เช่าเองมากขึ้น แต่เนื่องจาก การลงทุนสร้างคลังในปัจจุบันนั้นค่อนข้างใช้เงินลงทุนสูง ทำให้ผู้เริ่มเข้ามาทำธุรกิจนี้ ต้องแบกรับต้นทุนที่ค่อนข้างสูง และยังไม่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการมากนัก จึงยากที่จะสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการที่ให้บริการมาก่อนได้ รวมไปถึงกรณีที่ลูกค้าเก่าที่ใช้บริการอยู่นั้นไม่ต้องการที่จะแบกรับความเสี่ยงในการย้ายสินค้า (Switching Cost) ที่มีไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นในทันทีได้

ตัวอย่าง ผู้ให้บริการที่ให้บริการคลังสินค้าแก่กลุ่มลูกค้าแตกต่างกับบริษัท ได้แก่ บริษัท Yusen Logistics, Kerry Logistics, SCG Logistics Management, V-Serve Logistics และ BJC Logistics เป็นต้น ทั้งนี้ แต่ละบริษัทมีพื้นที่ในการให้บริการที่แตกต่างกัน เช่น บริษัท เป็นผู้ให้บริการในลักษณะดังกล่าวในเขตนิคมอุตสาหกรรม และอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบังมากที่สุด แต่เพียงผู้เดียว

### 2.1.1.2 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตราย ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายเป็นอันดับหนึ่งจากรายได้ทั้งหมดของบริษัท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 18.1 – 19.3 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัท ระหว่างปี 2557 ถึง 2559 ซึ่งมาจากรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าอันตราย และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าอันตราย (Handling) เช่น การเปิดและปิดตู้คอนเทนเนอร์สินค้าอันตราย การให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร เป็นต้น

บริษัท ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 ให้เป็นผู้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าที่เข้าข่ายสินค้าอันตรายตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่ทำการขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบังเป็น

ระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับสัมปทาน โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีพื้นที่รับฝากสินค้าอันตรายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ทั้งหมด 184,000 ตารางเมตร โดยลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย 173,968 ตารางเมตร และพื้นที่สำหรับคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าอันตราย 2 หลัง พื้นที่ 10,032 ตารางเมตร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่รับฝากสินค้าอันตรายระหว่างปี 2557 ถึง 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
ลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย	ตารางเมตร	173,968	173,968	173,968
คลังสินค้าอันตราย	ตารางเมตร	10,032	10,032	10,032
<b>รวมพื้นที่คลังสินค้า</b>	<b>ตารางเมตร</b>	<b>184,000</b>	<b>184,000</b>	<b>184,000</b>

บริการของบริษัทฯ ในการดูแลสินค้าอันตรายครอบคลุมตั้งแต่การตรวจรับสินค้าอันตรายจากท่าเทียบเรือแหลมฉบัง บันทึกข้อมูลสินค้าเข้าและออกในระบบเครือข่ายข้อมูลและการสื่อสารเกี่ยวกับการนำเข้าส่งออก การรับฝาก การขนส่งสินค้าอันตรายข้ามลำเรือ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้านสินค้าอันตราย ("DG-NET") ซึ่งเป็นระบบที่ถูกคิดค้นและพัฒนาโดย DITS เพื่อควบคุมและติดตามสถานะการเข้าออกของสินค้าอันตรายทั้งหมดในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ขนย้ายสินค้าอันตรายระหว่างท่าเทียบเรือแหลมฉบังกับคลังเก็บสินค้าอันตรายของบริษัทฯ และ/หรือคลังสินค้าของผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าอันตราย นำสินค้าอันตรายเข้าและออกจากตู้คอนเทนเนอร์ และรับฝากสินค้าอันตราย เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อรองรับการเติบโตของปริมาณตู้สินค้าอันตรายที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัทฯ จึงทำการเพิ่มศักยภาพด้านเครื่องมือในการปฏิบัติงานตู้สินค้าอันตราย คือ เครนยกตู้สินค้า (Rubber Tire Gantry Crane) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์และได้รับการอบรมพิเศษในการดูแลสินค้าอันตรายแต่ละประเภทเพื่อเตรียมพร้อมในการระงับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหลของสินค้าอันตราย โดยทีมบุคลากรของบริษัทฯ จะดูแลสินค้าอันตรายในทุกขั้นตอน ตั้งแต่สินค้าอันตรายเข้าเทียบท่าเรือจนกระทั่งเรือสินค้าอันตรายออกจากท่าเรือ ซึ่งรวมทั้งกระบวนการเคลื่อนย้าย การรับฝาก และการขนส่งระหว่างท่าเรือแหลมฉบังถึงคลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการแบ่งสัดส่วนพื้นที่รับฝากของสินค้าอันตรายแต่ละประเภทอย่างชัดเจน และได้จัดให้มีสถานที่รับฝากทั้งในรูปแบบของคลังสินค้าและลานกลางแจ้งเพื่อให้เหมาะสมกับการรับฝากสินค้าอันตรายแต่ละประเภท

สัญญาการให้บริการจัดการคลังสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายทั้งในรูปแบบของคลังสินค้าและลานกลางแจ้งเป็นสัญญาการให้บริการระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะระบุถึงการกำหนดอัตราค่าบริการรับฝากสินค้าอันตรายตามประกาศของการท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะแจ้งอัตราค่าบริการดังกล่าวให้ลูกค้าทราบในเว็บไซต์ ([www.dg-net.org](http://www.dg-net.org))

ทั้งนี้ ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการฝากสินค้าอันตราย จะต้องเข้ามากรอกข้อมูลผ่านระบบ DG-NET ซึ่งระบุถึงข้อมูลของตู้คอนเทนเนอร์และประเภทของสินค้าอันตรายในตู้คอนเทนเนอร์ การบริการที่ลูกค้าต้องการ และระยะเวลาการใช้บริการ รวมทั้ง ลูกค้าต้องชำระค่าบริการก่อนการนำสินค้าอันตรายเข้าและ/หรือออกจากคลังสินค้าของบริษัทฯ



ลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย



คลังสินค้าอันตราย

บริษัทฯ ได้นำระบบ Differential-GPS ("D-GPS") ซึ่งเป็นระบบที่ DITS พัฒนาร่วมกับ บริษัท ซีมีโอ จีเอ็มบีเอช (Syneo GmbH) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและพัฒนาอุปกรณ์จับคลื่นวิทยุความถี่สูงจากประเทศเยอรมัน มาใช้ในการรับฝากและค้นหาตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นลำดับที่สองของโลกที่ใช้ระบบ D-GPS ในการรับฝากและค้นหาสินค้าอันตราย ทำให้ บริษัทฯ และการท่าเรือแห่งประเทศไทยสามารถค้นหาติดตามตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ลดขั้นตอนในการทำงาน และเพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าและการจัดการสินค้าอันตรายส่วนหนึ่งจะถูกแบ่งให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าและการจัดการสินค้าอันตรายของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจ	หน่วย: ปริมาณ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
		ปริมาณ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ปริมาณ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ปริมาณ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)
ลานวางตู้คอนเทนเนอร์ สำหรับสินค้าอันตราย <sup>2</sup>	TEU	146,324	386.6	153,157	423.6	157,272	416.5
คลังสินค้าอันตราย <sup>2</sup>	Revenue Ton	13,463	9.4	15,600	15.2	19,371	11.5
<b>รวมทั้งหมด</b>			<b>396.0</b>		<b>438.8</b>		<b>428.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าอันตรายข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าอันตราย เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากการให้บริการลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายคิดจากอัตราค่าบริการลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายต่อ TEU และรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าอันตรายคิดจากอัตราค่าบริการคลังสินค้าอันตรายต่อลูกบาศก์เมตร

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสัมปทานในการดูแลสินค้าอันตรายจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยในการดูแลสินค้าอันตรายที่ขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบัง ดังนั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายครอบคลุมกลุ่มผู้ประกอบการที่ขนส่งสินค้าอันตรายผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มียอดใช้บริการนำเข้า และส่งออกสูงสุด 10 รายแรก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการนำเสนอบริการอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวอีกด้วย

### สภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานในการจัดการสินค้าอันตรายที่ขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบังจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย จึงไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจ และในอนาคต หากท่าเรือกรุงเทพไม่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ ซึ่งต้องอาศัยร่องน้ำลึกมากๆ จะทำให้สินค้าอันตรายที่ยังมีผ่านท่าเรือกรุงเทพอยู่บ้างนั้น กลับมาผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด ทำให้ปริมาณตู้สินค้าอันตรายจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผู้นำเข้า/ส่งออกสินค้าอันตรายอาจใช้การขนส่งทางอื่นได้บ้าง เช่น การขนส่งทางอากาศ และการขนส่งทางบก ซึ่งมีปริมาณค่อนข้างน้อย จึงไม่มีผลกระทบกับการแข่งขันทางธุรกิจนี้กับบริษัทฯ

#### 2.1.1.3 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้า ภายใต้การดำเนินงานของ ATL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2557 ถึง 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ทั้งบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ประมาณร้อยละ 13.3 – 17.2 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ ซึ่งมาจากรายได้จากการให้บริการพื้นที่จอดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและนำเข้า และรายได้จากการให้บริการจัดการรถยนต์ (Handling) เช่น บริการตรวจรับรถยนต์ (Receiving) บริการทำความสะอาดรถยนต์ บริการตรวจสภาพรถยนต์อย่างละเอียดก่อนการส่งมอบ (Pre-delivery inspection) บริการส่งรถจากพื้นที่รับฝากรถไปท่าเรือแหลมฉบัง บริการดำเนินพิธีการศุลกากร บริการขนส่งส่วนประกอบรถยนต์เพื่อนำไปประกอบที่โรงงานผลิตรถยนต์ (Truck sequencing)

ทั้งนี้ ATL ดำเนินการบริหารการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ โดย ATL เป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับลูกค้า ทำการควบคุมและบริหารจัดการรถยนต์ ประสานงานกับท่าเรือในการขนส่ง รวมทั้งทำหน้าที่วางแผนการขนส่งรถยนต์ไปยังที่หมายที่ลูกค้ากำหนด ส่วนการให้บริการจัดการรถยนต์ (Handling) นั้น ATL ทำการว่าจ้างผู้รับจ้างช่วงให้ดำเนินการ ได้แก่ บริการทำความสะอาดรถยนต์ และบริการตรวจสภาพรถยนต์อย่างละเอียดก่อนการส่งมอบ (Pre-delivery inspection) เป็นต้น โดย ATL ให้หัวหน้างานที่เป็นบุคลากรของ บริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานการให้บริการดังกล่าวให้เป็นไปตามคุณภาพที่วางไว้

ATL นำระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ (Automotive Yard Management System หรือ "AYMS") ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาโดย DITS มาใช้ในการควบคุมการเคลื่อนย้ายรถยนต์ การขนส่งลำเลียงไปยังท่าเรือ การขนส่งรถยนต์ไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) และการรับฝากข้อมูลทั้งหมด โดยระบบ AYMS จะเชื่อมต่อระบบคอมพิวเตอร์ของ

ATL และลูกค้าของ ATL ทำให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลรถยนต์ที่ฝากผ่านระบบออนไลน์ และติดตามสถานะของรถยนต์ได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) พร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้ารับทราบทันทีที่รถยนต์เคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่รับฝาก ซึ่งนอกจากช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าของ ATL แล้ว ระบบดังกล่าวยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่รับฝากให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ ระบบ AYMS จะรับฝากข้อมูลการเคลื่อนไหวของรถยนต์ที่รับฝากทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากระบบดังกล่าวในการจัดทำรายงานส่งผู้บริหารของลูกค้าอีกด้วย

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีพื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง และถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 ทั้งในส่วนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) รวมทั้งหมด 395,287 ตารางเมตร หรือประมาณ 247 ไร่ โดยรถยนต์ที่ ATL ให้บริการมีทั้งรถยนต์ที่อยู่ระหว่างกระบวนการส่งออกและรถยนต์นำเข้าเพื่อส่งต่อไปให้ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) ในประเทศไทย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการให้บริการบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ในพื้นที่ของลูกค้า (On-Site Operation) โดยบริษัทฯ จะนำระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์เข้าไปบริหารในพื้นที่โรงงานประกอบรถยนต์ของลูกค้าซึ่งการให้บริการจะมีลักษณะเหมือนกับการให้บริการบนพื้นที่ของ ATL เอง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (ไม่รวมการให้บริการบนพื้นที่ลูกค้า) เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้า แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดำเนินงาน โดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอด อากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่ จอดพักรถยนต์ (ตารางเมตร)
ATL	ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ	70,580	-	70,580
	ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	59,536	265,171	324,707
รวมพื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์		130,116	265,171	395,287

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสการเติบโตของการให้บริการพื้นที่รับฝากรถยนต์ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินการขยายพื้นที่รับฝากรถยนต์อย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี 2557 ถึง 2559 กลุ่มบริษัทมีพื้นที่รับฝากรถยนต์เพิ่มขึ้น 84,707 ตารางเมตร หรือประมาณ 53 ไร่

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่รับฝากระหว่างปี 2557 ถึง 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์	ตารางเมตร	383,643	395,287	395,287
พื้นที่ให้บริการในพื้นที่ของลูกค้า (On-site)	ตารางเมตร	-	156,742	273,542
รวมพื้นที่ให้บริการทั้งหมด	ตารางเมตร	383,643	552,029	668,829

ตารางต่อไปนี้จะแสดงอัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Occupancy Rate) ระหว่างปี 2557 ถึง 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์	ตารางเมตร	383,643	395,287	395,287
อัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ <sup>1</sup>	ร้อยละ	90.7	84.5	85.5

หมายเหตุ: <sup>1</sup>อัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์คำนวณจากสองส่วนคือ 1) พื้นที่ให้บริการ 150 ไร่ ในพื้นที่ แหลมฉบัง คำนวณจากพื้นที่ที่ใช้งานจริงที่คำนวณจากขนาดและจำนวนของรถที่เข้ามาใช้บริการรับฝากสินค้า 2) พื้นที่ส่วนที่เหลือ อัตราการใช้พื้นที่คิดเป็นร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ พื้นที่จุดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและนำเข้าของ ATL ในเขตท่าเรือแหลมฉบังตั้งอยู่ห่างจากท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ A1 เพียง 1 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ A5 เพียง 1.5 กิโลเมตร



พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์จากผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ โดยสัญญาการให้บริการระหว่าง ATL และลูกค้าส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 3 - 5 ปี โดยอัตราค่าบริการพื้นที่จุดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้าบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการบนพื้นที่ทั่วไป



ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage) <sup>2</sup>	27.1	8.7	82.6	26.4	149.1	39.0
รายได้จากการให้บริการจัดการ (Operation)	283.1	91.3	229.8	73.6	233.2	61.0
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>310.2</b>	<b>100.0</b>	<b>312.4</b>	<b>100.0</b>	<b>382.3</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งเพื่อส่งมอบรถยนต์ระหว่างพื้นที่รับฝากรถยนต์ของ ATL ไปยัง

สถานที่อื่น และบริการขนส่งรถยนต์ (Car Carrier) เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage) คำนวณจากพื้นที่ที่ใช้จริง โดยคำนวณจากขนาดและจำนวนรถที่เข้ามาใช้บริการรับฝากสินค้า หรือคำนวณจากพื้นที่ที่ขอให้บริการ จัดให้เป็นรายเดือน

นอกจากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ ในปี 2558 เป็นต้นมา ATL ได้ขยายธุรกิจการให้บริการในรูปแบบ On-Site Management โดยให้บริการบริหารจัดการคลังสินค้าขึ้นส่วนประกอบรถยนต์ในโรงงานประกอบรถยนต์และบริหารจัดการลานจอดรถสินค้าภายในโรงงานประกอบรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ATL มีเจ้าหน้าที่ และพนักงานที่ทำงานอยู่ใน พื้นที่ของโรงงานแล้วราว 150 คน และในปี 2559 บริษัทได้มีการลงทุน สร้างอาคารปฏิบัติการ PDI (Pre-Delivery Inspection) เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ประกอบรถนำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ พื้นที่ 1,530 ตารางเมตร บนพื้นที่ General Zone 20 ไร่ ในเขตพื้นที่แหลมฉบัง

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard) ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจยานยนต์ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศที่มีการนำเข้าหรือส่งออกรถยนต์ และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทั่วประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อดึงดูดลูกค้ารายใหม่ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเก่า โดยการพัฒนาและจัดหาบริการเพิ่มเติมตามความต้องการของลูกค้า

ณ ปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจยานยนต์ชั้นนำ เช่น บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮีทซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทาทา มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

### สถานะการแข่งขัน

คู่แข่งในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard) ได้แก่ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีวาลอจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น การแข่งขันในธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการให้บริการ ซึ่งลูกค้าจะให้ความสำคัญในเรื่องความรวดเร็ว และความถูกต้องในการจัดส่งสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อลดความผิดพลาด และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานดังกล่าว



#### 2.1.1.4 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่ ทั่วไป และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งภายใต้การดำเนินงานของ PCS, JWDP, JPK, JWDAL (Myanmar), EMLOG และ JWDAL (Cambodia) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งต้องการการจัดเก็บในอุณหภูมิต่ำ เช่น สินค้ากลุ่มอาหารสดซึ่งอยู่ระหว่างรอการแปรรูป และการส่งออกจำพวก เนื้อสัตว์ ผลไม้ น้ำผลไม้ ผักสด ไอศกรีม และเนยแข็ง เป็นต้น สินค้ากลุ่มอาหารสำเร็จรูป สินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ สินค้ากลุ่มน้ำยาและสารเคมี และสินค้ากลุ่มยา เป็นต้น ซึ่งระหว่างปี 2557 ถึง ปี 2559 บริษัท มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.0 - 19.0 ของรายได้รวมของบริษัท โดยห้องเย็นของกลุ่มบริษัท มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส เพื่อตอบสนองความต้องการห้องเย็นที่แตกต่างกันของสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งรายได้ดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (Handling) เช่น บริการคัดแยกสินค้า บริการบรรจุผลิตภัณฑ์ในหีบห่อ (Packaging) เป็นต้น ปัจจุบันบริษัท ได้ให้บริการผสมชีสให้กับลูกค้าของบริษัท ในเขตพื้นที่ปลอดอากรด้วย ซึ่งจะช่วยลดภาระภาษีให้กับลูกค้าของบริษัท ได้ โดยบริษัท ได้ทำการหารือกับกรมศุลกากรก่อนการดำเนินการดังกล่าว และได้จดหมายตอบรับจากกรมศุลกากรให้ดำเนินการดังกล่าวแล้ว

กลุ่มบริษัทได้นำระบบบริหารรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (Cold Chain Management System หรือ "CCMS") ที่พัฒนาโดย DITS เข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการสินค้าและการรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยระบบ CCMS จะบันทึกการเคลื่อนไหวของสินค้าทุกชิ้น ทำให้บริษัท และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการค้นหาสินค้า เพิ่มความรวดเร็วในการบริการ และลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับสินค้า

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไปเพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งจำนวน 12 หลัง คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 54,327 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร, ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ, ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่ไม่ไกลจากศูนย์กระจายสินค้าและแหล่งสินค้าที่สำคัญ กล่าวคือ แหล่งเรือประมง โรงงานผลิตอาหาร นิคมอุตสาหกรรม ท่าเรือ และท่าอากาศยาน และมีเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวก

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการขยายพื้นที่การให้บริการไปยังต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนาม ประเทศลาว, ย่างกุ้ง ประเทศพม่า และพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

สำหรับในประเทศไทยนั้น กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งรายแรกที่มีพื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งที่ได้รับอนุญาตจากกรมศุลกากรให้เป็นพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีพื้นที่ประมาณ 10,994 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ และถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัท แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอด อากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่คลังสินค้า (ตารางเมตร)
PCS	มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	31,996	-	31,996
JWDP	ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	4,735	5,170	9,905
JPk	บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัด สมุทรปราการ	4,540	5,824	10,364
EMLOG	เวียงจันทน์ ประเทศลาว	262	-	262
JWDAL (Myanmar)	ย่างกุ้ง ประเทศพม่า	1,000	-	1,000
JWDAL (Cambodia)	พนมเปญ ประเทศกัมพูชา	800	-	800
รวมพื้นที่คลังสินค้า		43,333	10,994	54,327

กลุ่มบริษัทดำเนินการขยายพื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี 2557 ถึง 2559 กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งเพิ่มขึ้นจำนวน 4 อาคาร และมีพื้นที่รับฝากเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 11,886 ตารางเมตร โดยในปี 2557 JPK ได้เริ่มดำเนินการให้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่ทั่วไป และในปี 2558 JPK เริ่มเปิดให้บริการในส่วนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) และ PCS ได้เปิดให้บริการคลังเพิ่มเติมอีก 1 หลังในบริเวณมหาชัย จนในปัจจุบัน ปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขยายพื้นที่การให้บริการไปในต่างประเทศเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้เปิดคลังสินค้าจำนวน 3 หลัง พื้นที่รวม 2,062 ตารางเมตร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่คลังสินค้าและอัตราการให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งแช่เย็น (Occupancy Rate) ระหว่างปี 2557 ถึง ปี 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
จำนวนคลังสินค้า	อาคาร	8	9	12
พื้นที่ทั่วไป	ตารางเมตร	37,271	41,271	43,333
พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)	ตารางเมตร	5,170	10,994	10,994
รวมพื้นที่คลังสินค้า	ตารางเมตร	42,441	52,265	54,327
อัตราการให้บริการรับฝากสินค้า ควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	ร้อยละ	70.7	64.5	51.9

ทั้งนี้ การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็นสองประเภท กล่าวคือ 1) การให้บริการแบบที่มีการทำสัญญาที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี โดยสัญญาดังกล่าวส่วนใหญ่จะเป็นการทำระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ และ 2) แบบที่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาว ซึ่งรายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service

Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นประเภทแบบที่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาว อย่างไรก็ตาม อัตราค่าบริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการบนพื้นที่ทั่วไป โดยคิดอัตราค่าบริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งต่อตัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 59
รายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง <sup>1</sup>	349.8	447.1	372.7

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

นอกจากนี้ PCS JWDP และ JPK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งในประเทศนั้น มีพื้นที่ให้บริการหลักอยู่ 3 พื้นที่ ซึ่งแต่ละพื้นที่รองรับลูกค้าที่แตกต่างกัน กล่าวคือ พื้นที่มหาชัยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือผู้ผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง เช่น Thai Union Manufacturing และ Lucky Union Food ส่วนพื้นที่สุวินทวงศ์รองรับลูกค้าผู้ผลิตอาหารประเภทสัตว์ปีก เช่น CPF และพื้นที่บางนารองรับลูกค้า Trading ได้แก่ ผู้ประกอบการอาหารสำเร็จรูปที่รอการส่งออก ผู้ประกอบการด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และผู้ประกอบการด้านยา เป็นต้น สำหรับคลังสินค้าในต่างประเทศ จะเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอาหารเป็นหลักก่อนในระยะแรก

### สภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ได้แก่ผู้ให้บริการในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ Bangkok Seafood Cold Storage, SWC Cold Storage, PITI Cold Storage เป็นต้น แม้ว่าจะมีคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกันหลายราย แต่เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีพื้นที่การให้บริการที่ใหญ่ ทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ประกอบกับมีบริการขนส่งและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยในการบริหารจัดการ ทำให้ตอบสนองความต้องการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร อันเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

#### 2.1.2 ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ JTS PLP และ LAL โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร และเพิ่มความเสถียรภาพให้กับลูกค้าของกลุ่ม

บริษัท โดยระหว่างปี 2557 ถึง 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้เฉลี่ยจากการให้บริการขนส่งสินค้าประมาณร้อยละ 11.7 – 14.9 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศ และขนส่งสินค้าข้ามแดน (Cross Border) เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศพม่า และมีแผนที่จะขยายเส้นทางการให้บริการไปยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชียในอนาคต เช่น ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน เป็นต้น โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย ยานยนต์ และสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตั้งระบบ Real time GPS Tracking เพื่อแสดงตำแหน่ง สถานะ ความเร็ว และทิศทางทางการเดินทางของรถขนส่ง รวมถึงใช้ข้อมูลในการประเมินพฤติกรรมรถขนส่งของบริษัท เช่น การใช้ความเร็วเกินกำหนด การจอดรถโดยไม่ดับเครื่อง ขับรถออกนอกเส้นทางที่ได้กำหนดไว้ และยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าได้ว่าสินค้าของลูกค้าได้ส่งสินค้าทันเวลาและปลอดภัย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทใช้ระบบการจัดการการขนส่ง (Transportation Management System หรือ "TMS") เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขนส่งและการรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยระบบ TMS จะควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขนส่งตั้งแต่การจองรถจนถึงการบันทึกบัญชี ซึ่งรวมถึง การวางแผนจัดเส้นทางรถให้เกิดประโยชน์สูงสุด การติดตามตำแหน่งหรือสถานะของสินค้าตั้งแต่ออกจากคลังสินค้าจนถึงการส่งมอบ การจัดการคำสั่งขนส่งและเอกสารประกอบการขนส่ง การเก็บข้อมูลในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบบัญชีออนไลน์ ซึ่งรวมถึง ระบบใบแจ้งหนี้ และการชำระเงิน เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้นำระบบรายงานการควบคุมอุณหภูมิ (GPS Temperature Online Report) ติดตั้งในการบริการขนส่งสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยมีอุปกรณ์ตรวจวัดระดับอุณหภูมิที่แจ้งค่าทุกๆ 5 นาที เพื่อป้องกันอุณหภูมิไม่ให้ต่ำหรือสูงกว่าที่กำหนด

กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการขนส่งของกลุ่มบริษัทเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่ง โดยได้กำหนดให้พนักงานขับรถขนส่งทุกคนผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรการขนส่ง และมีประกันภัยคุ้มครองสินค้าตลอดการขนส่ง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรฐานในส่วนของรถขนส่งวัตถุอันตรายให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานขับรถในด้านต่างๆ และทำประกันภัยความเสียหายของวัตถุอันตรายในกรณีเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเป็นมาตรการช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งวัตถุอันตราย และมีการกำหนดให้พนักงานขับรถทุกคนมีใบอนุญาตประเภทที่ 4 ผ่านการสอบประวัติ ตรวจร่างกาย ตรวจสภาพรถทุกครั้งก่อนใช้งาน และได้รับอบรมก่อนปฏิบัติงาน รวมไปถึงพนักงานขับรถต้องมีการตรวจสภาพตู้หรือสินค้าอันตรายเบื้องต้น และสัญลักษณ์ต่างๆ ที่ถูกต้องก่อนขับเคลื่อนรถออกไป และมีการกำหนดให้รถขนส่งวัตถุอันตรายมีอุปกรณ์เพื่อรักษาความปลอดภัยครบถ้วนตามข้อกำหนด

การให้บริการขนส่งสินค้า แบ่งเป็น 4 ประเภทหลักตามลักษณะสินค้า ดังนี้

(ก) สินค้าทั่วไป

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไปในประเทศ และขนส่งสินค้าทั่วไปข้ามแดน (Cross Border) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และ JTS โดยใช้รถขนส่งทั้งหมด 5 ประเภท ได้แก่ รถหัวลาก Low-Bed รถหัวลาก Flat-Bed รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ และรถบรรทุกขนาด 10 ล้อ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขนส่ง

สินค้าได้หลายแบบ กล่าวคือ ทั้งในลักษณะสินค้าขนาดเล็ก สินค้าที่บรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ และสินค้าแบบวางบนพื้นราบซึ่งต่างจากรถลากแบบทางปลาที่ใช้ขนของได้เฉพาะตู้คอนเทนเนอร์เท่านั้น

การให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไปส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม รายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการขนส่งจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัทจะคิดตามระยะทางการขนส่งต่อเที่ยว ซึ่งในรายละเอียดข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งหากราคาน้ำมันมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นตามที่ระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal)



รถหัวลาก Low-Bed



รถหัวลาก Flat-Bed



รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ



รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ



รถบรรทุกขนาด 10 ล้อ

## (ข) สินค้าอันตราย

การขนส่งสินค้าอันตรายเป็นส่วนหนึ่งของการบริการภายใต้สัมปทานจากการทำเรือแห่งประเทศไทยในการควบคุมดูแลสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานในการขนส่งสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่แหลมฉบัง

การให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้ JTS โดยเส้นทางการขนส่งสินค้าอันตรายของ JTS สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 เส้นทาง ได้แก่

### เส้นทางการนำเข้าสินค้าอันตราย

JTS ให้บริการรับสินค้าจากท่าเทียบเรือแหลมฉบัง และนำไปส่งที่คลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ซึ่งเส้นทางมีระยะทางตั้งแต่ท่าเทียบเรือต่างๆ ในเขตท่าเรือแหลมฉบังจนถึงคลังสินค้าเฉลี่ยประมาณ 2 กิโลเมตรและให้บริการรับสินค้าจากท่าเทียบเรือไปส่งที่โรงงานของลูกค้า โดยโรงงานลูกค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคกลางและภาคตะวันออก เช่น จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง เป็นต้น

### เส้นทางการส่งออกสินค้าอันตราย

JTS ให้บริการไปรับสินค้าที่คลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ซึ่งมีเส้นทางมีระยะทางตั้งแต่คลังสินค้าอันตรายจนถึงท่าเทียบเรือต่างๆ ในเขตท่าเรือแหลมฉบังเฉลี่ยประมาณ 2 กิโลเมตร และให้บริการขนส่งสินค้าจากโรงงานของลูกค้าไปยังท่าเทียบเรือ

ทั้งนี้ JTS จะจัดจ้างรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่งสินค้า โดยมี JTS เป็นคนบริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด ซึ่งในช่วงที่มีความต้องการสูงบริษัทฯ จะใช้รถบรรทุกในการขนส่งประมาณ 70 - 80 คัน เพื่อรองรับตู้คอนเทนเนอร์ประมาณ 8,000 - 10,000 ตู้ต่อเดือน

เนื่องจากการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายเป็นส่วนหนึ่งของการบริการภายใต้สัมปทานจากการทำเรือแห่งประเทศไทย สัญญาการให้บริการขนส่งของ JTS จึงเป็นสัญญาระยะยาวระหว่าง JTS และบริษัทฯ โดยอัตราค่าการให้บริการขนส่งจะคิดเป็นต่อตู้คอนเทนเนอร์ ตามอัตราที่กำหนดโดยการทำเรือแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายได้ส่วนหนึ่งของรายได้จากการขนส่งสินค้าอันตรายจะถูกแบ่งให้กับการทำเรือแห่งประเทศไทย



รถบรรทุกสินค้าอันตราย



(ค) ยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งยานยนต์ด้วยรถบรรทุก (Car Carrier) ให้กับลูกค้าประเภทธุรกิจยานยนต์ชั้นนำของประเทศ ซึ่งครอบคลุมการขนส่งยานยนต์ตั้งแต่โรงงานผลิต การส่งกระจายไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทั่วประเทศ รวมถึงการให้บริการขนส่งรถยนต์นำเข้าและรถยนต์ส่งออกข้ามแดน (Cross Border) ภายใต้การดำเนินงานของ JTS

ลูกค้าหลักที่ JTS ให้บริการขนส่งรถยนต์เป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ และ ATL เช่น บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทาทา มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และลูกค้ารายใหญ่รายอื่นที่ไม่ใช่ลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ และ ATL

ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการระหว่าง JTS และลูกค้ารายอื่นส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาอายุประมาณ 1 - 3 ปี ในขณะที่สัญญาการให้บริการระหว่าง JTS กับ ATL จะเป็นสัญญาอายุประมาณ 3 ปี โดยอัตราค่าบริการขนส่งทั้งสองกลุ่มลูกค้าจะคิดอัตราค่าบริการต่อคันตามระยะทางการขนส่ง



รถบรรทุก (Car Carrier)

(ง) สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งด้วยรถห้องเย็นภายใต้การดำเนินงานของ PLP โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัทฯ

การให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม รายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการขนส่งจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัทจะคิดตามระยะทางการขนส่งต่อเที่ยว ซึ่งในรายละเอียดข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal)





รถห้องเย็น

ตารางต่อไปนี้เป็นจำนวนรถขนส่งของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559 แบ่งตามประเภทรถขนส่งดังนี้

ดำเนินงาน โดย	รถหัวลาก Flat-Bed (คัน)	รถบรรทุก (Car Carrier) (คัน)	รถขนส่งห้อง เย็นขนาด 4 ล้อ (คัน)	รถขนส่งห้องเย็น ขนาด 6 ล้อ (คัน)	รถขนส่งห้องเย็น ขนาด 10 ล้อ (คัน)	รวมจำนวนรถ (คัน)
JTS	48	38	-	-	-	86
PLP	-	-	9	3	23	35
รวม	48	38	9	3	23	121

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีจำนวนรถทั้งหมด 121 คัน แบ่งออกเป็นรถหัวลาก Flat-Bed 48 คัน, รถบรรทุก (Car Carrier) ทั้งหมด 38 คัน ที่สามารถบรรทุกรถยนต์เพื่อการจัดส่งรถได้จำนวน 7-8 คันต่อเที่ยว และมีรถขนส่งห้องเย็นขนาด 4 ล้อ 6 ล้อและ 10 ล้อทั้งหมด 35 คัน นอกจากนั้น บริษัทได้มีการจัดจ้างผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่งสินค้าโดยรถหัวลาก Low-Bed, รถ 4 ล้อ, รถ 6 ล้อ และรถ 10 ล้อ ซึ่งมีกลุ่มบริษัทเป็นคนบริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขนส่งของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
การขนส่งสินค้าทั่วไป	63.1	24.7	57.7	19.4	66.1	20.0
การขนส่งสินค้าอันตราย	122.4	47.8	127.6	42.9	127.0	38.5
การขนส่งรถยนต์	43.0	16.8	53.2	17.9	73.2	22.2
การขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	27.3	10.7	59.1	19.8	63.7	19.3
รวมทั้งหมด	255.8	100.0	297.6	100.0	330.0	100.0

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเป็นหนึ่งในธุรกิจซึ่งช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ ที่ต้องการเพิ่มความสะดวก และลดต้นทุนทางด้านโลจิสติกส์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ลูกค้าที่บริษัทฯ ให้บริการขนส่ง ได้แก่ ลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป ผู้ประกอบกิจการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ ตัวแทน

จำหน่ายรถยนต์ ลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และบริษัทที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายผ่านท่าเรือแหลมฉบัง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ พยายามที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบการต่างประเทศ เช่น ประเทศลาว และประเทศพม่า โดยการให้บริการขนส่งข้ามแดน (Cross Border) ทั้งในส่วนของการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งรถยนต์ และยังมีแผนการขยายเส้นทางขนส่งไปยังประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียประเทศอื่น

### สภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการขนส่ง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก เนื่องจากมีผู้ประกอบการขนส่ง จำนวนมาก อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจการขนส่งมีลักษณะเป็นแบบการพึ่งพาอาศัยกัน เนื่องจากไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถขนส่งสินค้าได้ทั่วประเทศ ดังนั้น ในบางโอกาสคู่แข่งของบริษัทฯ อาจว่าจ้างให้บริษัทฯ ช่วยทำงานขนส่งสินค้า หรือบริษัทฯ อาจว่าจ้างบริษัทอื่น ในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการมากกว่าความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คู่แข่งในธุรกิจการให้บริการขนส่ง ได้แก่ บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท หมิง ทรานสปอร์ต จำกัด และบริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### 2.1.3 ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการขนย้ายให้กับบุคคลและองค์กรทั้งในและต่างประเทศอย่างครบวงจร ภายใต้การดำเนินงานของ JVK โดย JVK มีสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ (โดยสำนักงานในต่างประเทศตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศกัมพูชา ประเทศเวียดนาม และประเทศติมอร์ตะวันออก ซึ่งจะเป็นสำนักงานสำหรับติดต่อประสานงานกับลูกค้าที่อยู่ในประเทศดังกล่าว เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายตัวในต่างประเทศ) ทั้งนี้สำนักงานในต่างประเทศจะไม่ได้ทำหน้าที่ให้บริการขนย้ายด้วยตัวเอง แต่จะติดต่อประสานงานกับพันธมิตรทางธุรกิจที่บริษัทฯ เห็นว่ามีศักยภาพ และคุณภาพในการทำงานที่ดีในการให้บริการลูกค้า

อย่างไรก็ดี การให้บริการขนย้ายแต่ละประเภทจะใช้นุ้กลางที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และใช้อุปกรณ์ในการขนย้ายที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของสิ่งของขนย้าย ซึ่งบริษัทฯ มีนุ้กลางที่มีประสิทธิภาพในการขนย้ายสูง และได้รับการยอมรับสำหรับการขนย้ายสิ่งของแต่ละประเภทโดยเฉพาะ JVK จำแนกบริการออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน และบริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะวัตถุ

##### (ก) บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย

JVK ให้บริการกับบุคคลทั่วไปในการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ ของใช้ส่วนตัว สัตว์เลี้ยง ยานพาหนะ โดยบริการที่ JVK ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การบรรจุหีบห่อเพื่อการขนย้าย บริการรับฝากสิ่งของในคลังสินค้าทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว และบริการให้เช่าห้องแบบส่วนตัวเพื่อเก็บสินค้า ตลอดจนบริการติดตั้ง ในกรณีที่มีการขนย้ายข้ามประเทศ JVK ยังให้บริการจัดส่งทางเรือและอากาศ และบริการดำเนินการพิธีการทางศุลกากรอีกด้วย

JVK ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในการให้บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้ให้กับลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากลูกค้าส่วนหนึ่งของ JVK เป็นบุคคลและบริษัทต่างชาติ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มการให้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่บุคคลดังกล่าวในการย้ายถิ่นฐาน ได้แก่ บริการพาสปอร์ตก่อนการย้ายถิ่นฐาน บริการด้านวีซ่าและตรวจคนเข้าเมือง บริการจัดหาที่พัก บริการจัดหาสถานศึกษา เป็นต้น

(ข) บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน

JVK ให้บริการกับบริษัทในการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งบริการของ JVK ได้แก่ การให้บริการจัดทำแผนงานและควบคุมการขนย้าย บริการขนย้ายและจัดรูปแบบสำนักงาน บริการติดตั้งและถอดประกอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน บริการรับฝากอุปกรณ์สำนักงานในคลังสินค้า บริหารบัญชีทรัพย์สินแบบ Real Time

(ค) บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน

JVK ให้บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ และ/หรือ มีน้ำหนักมาก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต บริษัทนำเข้า บริษัทส่งออก ซึ่งบริการที่ JVK ให้บริการ ได้แก่ บริการให้คำปรึกษาพร้อมวางแผนการดำเนินการขนย้าย บริการบรรจุหีบห่อแบบสูญญากาศและจัดทำลังไม้เพื่อเตรียมความพร้อมในการขนย้าย บริการจัดส่งทางเรือและอากาศ บริการดำเนินการพิธีการทางศุลกากรและจัดส่ง บริการรับฝากอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน เป็นต้น

(ง) บริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะวัตถุ

งานแสดงสินค้าและงานขนย้ายศิลปะวัตถุส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง จึงต้องการบุคลากรที่มีความชำนาญในการขนย้าย JVK มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการบรรจุหีบห่อแบบพิเศษ เช่น การใช้โฟม เอบี และการขนย้ายสินค้าด้วยเครื่องมือพิเศษ

การให้บริการของ JVK จะคิดค่าบริการตามจำนวนเที่ยวรถขนส่งที่ใช้ และ/หรือ ตามปริมาณสินค้า โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอบริการเป็นรายครั้ง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขนย้ายของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย	302.5	86.6	227.4	78.9	196.4	76.8
บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน	10.5	3.0	10.1	3.5	14.0	5.5
บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน	20.7	5.9	20.9	7.2	28.3	11.0
บริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะ	15.7	4.5	29.9	10.4	17.1	6.7
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>349.4</b>	<b>100.0</b>	<b>288.3</b>	<b>100.0</b>	<b>255.8</b>	<b>100.0</b>

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้บริการขนย้ายของใช้ เครื่องเรือน อุปกรณ์สำนักงาน ร้านอาหาร และอุปกรณ์เบเกอรี่ อุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน และ พิพิธภัณฑ์สถานต่างๆ ร้านสินค้ามูลค่าสูง ได้แก่ บริษัทที่มีพนักงานต่างชาติทำงานในประเทศไทย เช่น สถานทูต หน่วยงานอิสระต่างประเทศ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีบริการขนย้ายสินค้าให้กับผู้ซื้อ และบริษัทและโรงงานที่มีความต้องการในการขนย้าย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์การทำการตลาด โดยมีการลงโฆษณาการบริการขนย้ายในอินเทอร์เน็ต ให้พนักงานการตลาดของบริษัทฯ ลงพื้นที่ไปที่ออฟฟิศและโรงงาน เพื่อแจกโบรชัวร์ และนำเสนอการบริการขนย้าย นอกจากนี้ JVK ยังมีการพัฒนาการบริการให้เป็นบริษัทขนย้ายที่ครบวงจร (One Stop Service) เช่น การขนย้ายเครื่องจักร JVK จะมีการจ้างผู้รับเหมา (Sub-contractor) เพื่อให้บริการเสริมคือมีการบริการเดินสายไฟเพื่อให้เครื่องจักรสามารถพร้อมใช้ได้รวดเร็วมากขึ้น เป็นต้น

### สภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งในการให้บริการขนย้ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท Asian Tigers Mobility Thailand, AGS International Movers, Crown Relocations เป็นต้น ทั้งนี้ คู่แข่งขันแต่ละรายมีกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน บางรายอาจเน้นให้บริการในการขนย้ายในประเทศเป็นหลัก ขณะที่บริษัทฯ เน้นให้บริการองค์กรระหว่างประเทศ เช่น สถานทูต เป็นต้น รวมทั้ง มีการขยายการบริการไปยังการขนย้ายประเภทอื่น เช่น สำนักงาน และการจัดการแสดง เป็นต้น

#### 2.1.4 ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากเอกสารอย่างครบวงจรภายใต้การดำเนินงานของ DTS โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากเอกสาร (Document storage service) และการให้บริการจัดการเอกสาร (Handling) บริการรับฝากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronics media storage service) บริการสแกนเอกสาร (Document scanning service) บริการบรรจุเอกสารและจัดทำทะเบียน (Packing & filling service) บริการทำลายเอกสาร (Document destroy service) และบริการขนส่งเอกสาร เป็นต้น

รูปแบบของการรับฝากเอกสารและการบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ รูปแบบของกล่องเอกสาร รูปแบบของแฟ้มเอกสาร และเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-document) คลังรับฝากเอกสารของกลุ่มบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัยสูง และถูกควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด อีกทั้งได้นำ O'Niel Software ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการคลังเอกสารที่ได้มาตรฐานระดับโลกมาใช้ในการบริหารเอกสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและค้นหาเอกสารอย่างเป็นระบบ ถูกต้องแม่นยำ และรวดเร็ว



ฝากเอกสารในรูปแบบของกล่องเอกสาร



ฝากเอกสารในรูปแบบของแฟ้มเอกสาร

ณ ปัจจุบัน DTS มีคลังสินค้าทั้งหมดจำนวน 4 หลัง คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 14,520 ตารางเมตร ตั้งอยู่บน ถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา, อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และเขตท่าเรือ แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ซึ่งสามารถรองรับความต้องการในการรับฝากเอกสารได้ประมาณ 1,100,000 กล่อง

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าในการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ความสามารถในการรับฝาก (กล่อง)
DTS	ถนนสามวา กรุงเทพฯ	1,920	106,000
	ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	9,000	780,000
	ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	1,200	72,000
	อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่	2,400	140,000
	รวม	14,520	1,098,000

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าในการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลของกลุ่มบริษัทระหว่างปี 2557 ถึง 2559

	หน่วย	2557	2558	2559
จำนวนคลังสินค้า	หลัง	4	4	4
พื้นที่ทั่วไป	ตารางเมตร	14,520	14,520	14,520
จำนวนกล่องที่รับฝาก	กล่อง	682,762	739,703	782,013



คลังรับฝากเอกสารและข้อมูล

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งเอกสารเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ DTS มีรถเพื่อใช้ขนส่งเอกสารทั้งหมด 10 คัน



รถขนส่งเอกสาร



สัญญาการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นสัญญาระยะสั้น อายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี โดยในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้บริการ และอัตราค่าบริการที่ชัดเจน รวมทั้ง กำหนดวิธีการตรวจสอบทรัพย์สิน ในกรณีที่ลูกค้าต้องการตรวจสอบเอกสารที่ฝากไว้กับกลุ่มบริษัท

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากเอกสาร และรายได้จากการให้บริการจัดการเอกสารของบริษัท สำหรับปีบัญชี 2557 ถึง 2559

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 59	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
การให้บริการรับฝากเอกสาร	66.1	85.2	73.4	83.6	79.7	86.2
การให้บริการจัดการเอกสาร และบริการขนส่ง	11.5	14.8	14.4	16.4	12.8	13.8
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>77.6</b>	<b>100.0</b>	<b>87.8</b>	<b>100.0</b>	<b>92.5</b>	<b>100.0</b>

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัท ให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล ได้แก่ สำนักงานที่มีเอกสารจำนวนมากที่ต้องการลดภาระในการจัดการเอกสารและข้อมูล เช่น บริษัทตรวจสอบบัญชี ธนาคาร บริษัทประกันภัย โดยกลยุทธ์ในการทำการตลาดของบริษัท สำหรับการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล บริษัท จะให้พนักงานการตลาดศึกษารายชื่อบริษัทที่อยู่ในเขตธุรกิจการค้าหลักที่สำคัญ (Business Zone) เนื่องจากย่านธุรกิจการค้า ส่วนใหญ่จะมีค่าเช่าพื้นที่ราคาสูง ซึ่งไม่เหมาะสำหรับการใช้พื้นที่เพื่อจัดเก็บเอกสาร บริษัท จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการเข้าหาลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นหลัก โดยพนักงานการตลาดของบริษัท จะเข้าไปเสนอการบริการจัดเก็บเอกสารกับลูกค้าโดยตรง นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าเดิมโดยให้บริการที่หลากหลาย และการให้บริการที่ถูกต้องและรวดเร็ว

### สถานะการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลที่มีประสบการณ์มานานกว่า 20 ปี ด้วยระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทันสมัยและลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะของเอกสารที่ฝากได้ผ่านทางระบบออนไลน์ จึงทำให้ได้รับความนิยมไว้วางใจจากลูกค้าเดิม และลูกค้ารายใหม่ รวมทั้ง กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่มีคลังสินค้าอยู่ใน 3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ และชลบุรี จึงเป็นการช่วยอำนวยความสะดวกลูกค้ารายใหญ่ที่มีสาขาอยู่ต่างจังหวัด ทั้งนี้ คู่แข่งในการให้บริการรับฝากเอกสารอย่างครบวงจร ได้แก่ บริษัท Iron Mountain (Thailand) บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด และบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

#### 2.1.5 ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท ให้บริการประกอบด้วยธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า และธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยระหว่างปี 2557 ถึง 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจกลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 0.6 – 1.5 ของรายได้รวมของบริษัท



## (ก) ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการให้เช่าในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของ BJL และ JPLAND

ผู้เช่าส่วนใหญ่ของ BJL เป็นบริษัท และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม BJL ได้ให้เช่าพื้นที่บางส่วนกับบุคคลภายนอก โดยสัญญาการให้บริการระหว่าง BJL และผู้เช่าทั้งในกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอกเป็นสัญญาอายุเฉลี่ย 1-3 ปี ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าของ BJL ตั้งอยู่ที่ถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ, ถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนสุขุมวิท วงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

ขณะที่ JPLAND ให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการบุคคลภายนอกเช่า โดยสัญญาการให้บริการเป็นสัญญาอายุเฉลี่ย 3 ปี ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าของ JPLAND ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด จังหวัดสมุทรปราการ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้บุคคลภายนอกเช่าของ BJL และ JPLAND ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	จำนวนคลังสินค้า (หลัง)	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)
BJL	ถนนสามวา กรุงเทพฯ	2	3,840
JPLAND	ถนนบางนา-ตราด สมุทรปราการ	1	1,536
รวมพื้นที่คลังสินค้า		3	5,376

## (ข) ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก ภายใต้การดำเนินงานของ DITS ระบบที่ DITS ได้พัฒนาให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก และสร้างรายได้ให้กับ DITS ได้แก่ ระบบ WMS, ระบบ AYMS, ระบบ CCMS และระบบ TMS ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการดูแลระบบไอที Network ทั้งหมด ดูแลให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการใช้ระบบไอที ภายใต้การบริการของศูนย์บริการ Contact Center

Warehouse Management System (WMS)

DITS WMS มีการพัฒนาระบบ WMS เพื่อใช้สำหรับบริหารจัดการคลังสินค้าที่บริหารโดยบริษัท และได้พัฒนาระบบ WMS เพื่อขายหรือให้ลูกค้าภายนอกเช่า โดย WMS ที่ DITS พัฒนาสามารถแบ่งออกเป็น 2 แบบ ได้แก่ แบบ Enterprise และ แบบ Cloud เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยระบบ WMS แบบ Enterprise จะเป็นระบบบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างครบวงจรซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งแตกต่างจากระบบแบบ Cloud ซึ่งเหมาะกับลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดเล็กที่มีความต้องการระบบเพื่อใช้จัดการคลังสินค้าที่น้อยกว่า และมีราคาต่ำกว่า

WMS ที่ DITS พัฒนาเป็นระบบบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างครบวงจร ซึ่งแตกต่างจากระบบ WMS ทั่วไป โดยระบบ WMS ทั่วไปจะสามารถบริหารจัดการคลังสินค้าเท่านั้น แต่ระบบ WMS ของบริษัท จะมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำและร่วมพัฒนาระบบการทำงาน ให้มีการใช้งานระบบ WMS ร่วมกับวิธีการทำงาน ผลักดันให้เป็นไปตามกลยุทธ์องค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด ระบบ WMS เป็นเครื่องมือในการบริหารการรับ เก็บ จำหน่าย ตลอดจนครอบคลุมถึง

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ใช้ในการจัดการคลังสินค้า เช่น ช่วยในการวางแผนการทำงานของพนักงานในคลังสินค้าในแต่ละวัน ทำให้มีต้นทุนในการบริหารน้อยลง ช่วยบันทึกและจัดเก็บตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator: KPI) และการจัดเก็บข้อมูลทางบัญชี ทำให้ฝ่ายบัญชีของทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับบริษัทฯ ระบบ WMS ยังช่วยลดต้นทุนในการบริการจัดการ และลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลของลูกค้าและบริษัทฯ อีกด้วย

#### Automotive Yard System (AYMS)

ระบบ AYMS เป็นระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ โดยระบบ AYMS แตกต่างจากระบบอื่นที่ DITS พัฒนาเนื่องจากเป็นระบบที่พัฒนาตามต้องการของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ระบบ AYMS จะควบคุมการเคลื่อนย้ายรถยนต์ และการรับฝากข้อมูลทั้งหมด แสดงผลข้อมูลด้วยหน้าจอ Dashboard รายงานผล Real Time บริหารงานสะดวกและง่ายมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นระบบที่ปรับให้รองรับการส่งข้อมูลกับบริษัทคู่ค้าต่างชาติได้ สนับสนุนการทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี ระบบ AYMS ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่รับฝากให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดต้นทุนในการบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ นอกจากนี้ ระบบ AYMS จะรับฝากข้อมูลการเคลื่อนไหวของรถยนต์ที่รับฝากทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากระบบดังกล่าวในการจัดทำรายงานส่งผู้บริหารของลูกค้าอีกด้วย

#### Cold Chain Management System (CCMS)

ระบบ CCMS พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งอย่างครบวงจร โดยระบบดังกล่าวครอบคลุมการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งทั้งสำหรับพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) การบริหารทรัพยากรบุคคลที่ใช้ในการจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง การรับฝากข้อมูลและเชื่อมต่อระบบการขนส่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งให้กับลูกค้า

#### Transportation Management System (TMS)

ระบบ TMS เป็นระบบบริหารการขนส่ง การรับฝากข้อมูล และควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขนส่งตั้งแต่การจองรถจนถึงการบันทึกบัญชี ซึ่งรวมถึง การวางแผนจัดเส้นทางรถเดินทางให้เกิดประโยชน์สูงสุด การติดตามตำแหน่งหรือสถานะของสินค้าตั้งแต่ออกจากคลังสินค้าจนถึงการส่งมอบ การจัดการคำสั่งขนส่งและเอกสารประกอบการขนส่ง การเก็บข้อมูลในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบบัญชีออนไลน์ ซึ่งรวมถึง ระบบใบแจ้งหนี้ และการชำระเงิน เป็นต้น

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ยุทธศาสตร์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

(ก) การเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัท เพื่อก้าวเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย ตั้งแต่การให้บริการรับฝากสินค้าที่ครอบคลุมสินค้าหลายประเภท กล่าวคือ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย วัตถุดิบ สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และเอกสารแล้ว กลุ่มบริษัทยังเน้นการบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse Logistics Management) บริการจัดการสินค้าที่หลากหลายเพื่อช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้า และลดต้นทุนให้กับผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของกลุ่มบริษัท

(ข) การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ เชื่อว่าประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารการจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง และรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ ลดความผิดพลาดในกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้าและการขนส่ง ลดขั้นตอนในการดำเนินงาน ลดต้นทุนในการบริหารสินค้า และลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลอีกด้วย ซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าได้

ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักที่บริษัทฯ นำมาใช้ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการคลังสินค้า WMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลคลังสินค้า ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง CCMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งโดยเฉพาะ ระบบการจัดการการขนส่ง TMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลในการให้บริการขนส่ง ระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพัก AYMS ซึ่งนำมาใช้ในการบริหารและการรับฝากข้อมูลของพื้นที่จอดพักรถยนต์

นอกจากเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารคลังสินค้าและการขนส่งให้กับบริษัทฯ ระบบดังกล่าว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าในการติดตามสถานะของสินค้า เพิ่มความตรงต่อเวลาของการส่งมอบ และลดต้นทุนโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า

(ค) ความได้เปรียบจากทำเลที่ตั้ง

กลยุทธ์ทางด้านทำเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ จึงเลือกสถานที่ตั้งคลังสินค้าที่ใกล้แหล่งเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น อยู่ใกล้แหล่งสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าตั้งอยู่บนเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ ถนนสุขุมวิท จังหวัดฉะเชิงเทรา พื้นที่เขตมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ถนนสามวา และถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีข้อได้เปรียบดังต่อไปนี้

- ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

พื้นที่คลังสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 55 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังซึ่งเป็นท่าเรือมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ที่สุด (Post Panamax) และเป็นท่าเรือที่มีสินค้าเข้าออกมากที่สุดในประเทศไทย

ด้วยลักษณะที่ตั้งของประเทศไทยที่เปรียบเสมือนหน้าด่านของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือหลักสำหรับการนำเข้าและส่งออกไปยังประเทศต่างๆ เนื่องจากมีข้อได้เปรียบในลักษณะที่เป็นท่าเรือที่มีดินแดนหลังท่า (Hinterland) ที่มีขนาดกว้างใหญ่ซึ่งรวมถึงดินแดนของประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะทำให้ท่าเรือแหลมฉบังได้รับผลประโยชน์โดยตรงจากความร่วมมือในการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ "AEC") ในปี 2558

นอกจากนี้ ท่าเรือแหลมฉบังตั้งอยู่ไม่ไกลจากเขตนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญซึ่งทำให้ผู้ประกอบการที่มีโรงงานอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมใช้ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือหลักในการขนส่งเพื่อลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยท่าเรือแหลมฉบังอยู่ห่างจากนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นระยะทางประมาณ 70 กิโลเมตร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เป็นระยะทางประมาณ 50 กิโลเมตร นอกจากนี้ ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อท่าเรือและศูนย์กระจายสินค้าอื่นในประเทศไทย ได้แก่ ท่าเรือกรุงเทพ และสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD)

- บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 ซึ่งใกล้โรงงานประกอบรถยนต์ของลูกค้า โดยพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เพื่อรับฝากรถยนต์ และพื้นที่คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวก และอยู่ไม่ไกลจากศูนย์กระจายสินค้าที่สำคัญ กล่าวคือ นิคมอุตสาหกรรมท่าเรือ และท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ โดยมีระยะทางห่างจากศูนย์กระจายสินค้าหลัก ดังนี้

สถานที่	ระยะทางโดยประมาณ (กิโลเมตร)
ท่าเรือกรุงเทพ	43
ท่าเรือแหลมฉบัง	85
สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง	29
ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ	33
นิคมอุตสาหกรรมบางปู	26
นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง	37
นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์	30
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	49
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	83

- สุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ในเขตพื้นที่สุวินทวงศ์ ซึ่งเป็นคลังสินค้าเพื่อรับฝากเอกสาร และคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกที่มีคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนถนนสุวินทวงศ์ นอกจากนี้ คลังสินค้าบนถนนสุวินทวงศ์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ไม่ไกลจากเขตนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง และสถานี

บรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง โดยตั้งอยู่ห่างจากนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังเป็นระยะทางประมาณ 25 กิโลเมตร

- ถนนสามวา กรุงเทพฯ

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนสามวา ซึ่งตั้งอยู่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมบางชัน และถนนวงแหวนตะวันออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้ารายวัน เหมาะสำหรับส่งสินค้าเข้ากรุงเทพฯ

- มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 13 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่มหาชัย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่ใกล้แหล่งสินค้าควบคุมคุณภาพพรีเมียมและแข็งแกร่งที่สำคัญ กล่าวคือ แหล่งเรือประมง และโรงงานผลิตอาหาร ซึ่งเป็นลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ

- ถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 2 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนกรุงเทพกรีฑา ซึ่งส่วนใหญ่ใช้รับฝากสินค้าที่รอการขนย้ายสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ถนนกรุงเทพกรีฑาอยู่ไม่ไกลจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าเรือที่สำคัญของประเทศไทย ซึ่งสะดวกต่อการขนย้ายสิ่งของระหว่างต่างประเทศ

สถานที่	ระยะทางโดยประมาณ (กิโลเมตร)
ท่าเรือกรุงเทพ	15
สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง	20
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	17

(ง) ศูนย์กลางในการบริหารจัดการสินค้าให้กับลูกค้า (Order Fulfillment Center)

บริการที่ครบวงจรของบริษัทฯ ช่วยลดขั้นตอนในการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนด้าน โลจิสติกส์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลสินค้าระหว่างที่สินค้ารับฝากอยู่ในคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่การรับส่งสินค้า การบรรจุหีบห่อ การเคลื่อนย้าย การคัดแยกสินค้า การรับฝากข้อมูลสินค้าในระบบออนไลน์ ดังนั้น ผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการดูแลเฉพาะการเก็บเงิน เท่านั้น ซึ่งช่วยลดภาระในการดูแลสินค้าให้กับผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก อีกทั้งบริการดังกล่าว เช่น บริการคัดแยกสินค้าตามคุณสมบัติของลูกค้าหรือผู้บริโภค ต้องการ บริการจัดผลิตภัณฑ์ในหีบห่อใหม่ (Re-packaging) ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า ("Value added service") ของผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

(จ) มาตรฐานในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับกลุ่มลูกค้า และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและจัดหาลูกค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์การมาตรฐานสากล และได้รับรางวัลจากทั้งภาครัฐ และเอกชนมากมาย ดังต่อไปนี้

ปี	บริษัท	รางวัลที่ได้รับ
2545	JVK	ISO 9001:2008 จาก MASCI Management System Certification Institute(Thailand)
2547	บริษัทฯ	ISO 9001:2000 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
2547- 2549	บริษัทฯ	Contractor EH&S Performance จากกลุ่มบริษัท SCG-DOW
2548	JVK	FIDI Accredited International Move Standard (FAIM) จาก FIDI
2551	บริษัทฯ	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	DTS	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
2552	บริษัทฯ	100% Stock Accuracy Award 2009 จากบริษัท ดัมโก้ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2553	บริษัทฯ	ใบรับรองเป็นสมาชิกระบบจัดการด้านการป้องกันและรักษาความปลอดภัยจากการก่อการร้าย (Custom-Trade Partnership Against Terrorism: C-TPAT)
	ATL	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	PCS	ISO 9001:2008 จาก อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป
2554	ATL	Best Performance Achievement: Yard Operation and Management จาก บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
		ใบรับรองเป็นสมาชิกระบบจัดการด้านการป้องกันและรักษาความปลอดภัยจากการก่อการร้าย (Custom-Trade Partnership Against Terrorism: C-TPAT)
	บริษัทฯ	Export Logistics Model Award (ELMA) 2011 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
2555	บริษัทฯ	Export Logistics Model Award (ELMA) 2012 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
		Prime Minister's Export Award (PM) 2012 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
		ISO 14001:2004 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย)
		OHSAS 18000:2007 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	DITS	Capability Maturity Model Integration (CMMI) ระดับที่ 2
		TICTA Awards 2012 จากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย
2556	บริษัทฯ ATL และ JTS	ผ่านการยกระดับการบริหารจัดการธุรกิจตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพธุรกิจโลจิสติกส์ ภายใต้โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพและสร้างเครือข่ายด้านการตลาดธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์



ปี	บริษัท	รางวัลที่ได้รับ
	PCS	การรับรองมาตรฐานห้องเย็นระดับ 5 ดาว จากกรมการค้าภายใน
	DITS	TICTA Awards 2013 จากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย
		ICT Excellence Awards จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2557	ATL	ISO 14001:2004 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	JWDP	ISO 9001:2008 จาก อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป
2558	DITS	รางวัล ICT Excellence Awards 2015 ประเภท Core Process Improvement Project ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (CCMS) จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
2559	บริษัทฯ	Thailand Excellence Award 2015 จาก Frost & Sullivan
		รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2559
	JTS	Thailand Energy Awards จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
		ISO9001:2015, ISO14001:2014, OHSAS18001:2007, C-TPAT
	JWDP	หนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัย ประเภทการรับรองห้องเย็นรับฝาก จาก กรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	JPk	ได้รับการรับรองมาตรฐาน ห้องเย็นระดับ 5 ดาว จากกรมการค้าภายใน
	PCS	อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

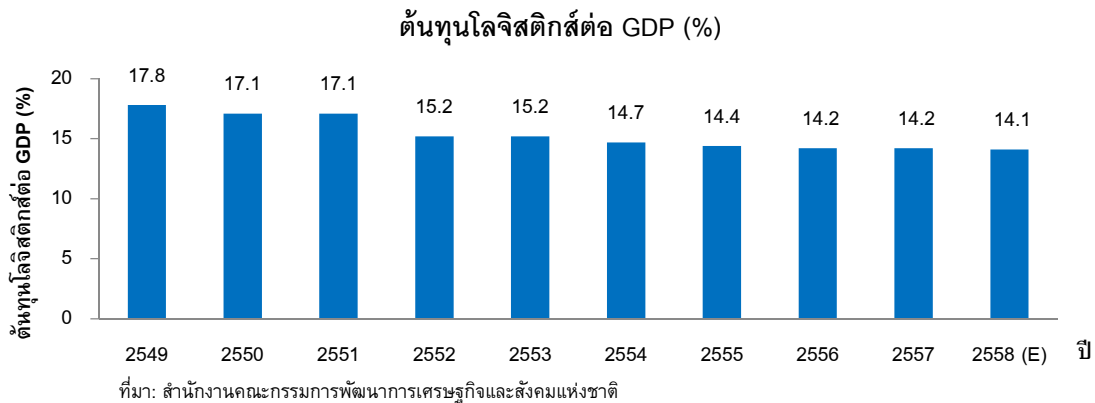
(จ) ความเป็นพันธมิตรกับบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarding)

กลุ่มบริษัทเป็นพันธมิตรที่ดีกับบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarding) ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากบริษัทที่ทำธุรกิจ Freight Forwarder ขึ้นนำหลายราย เช่น บริษัท คูเนห์ พลัส นาเกล จำกัด , บริษัท ดีเอสแอล โกลเบิล ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด, บริษัท พาแนลฟินา เวิลด์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ดัมโก้ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท ฮิตาชิ ทรานสปอร์ต ซิสเต็ม (ประเทศไทย) จำกัดในการเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าให้กับบริษัทดังกล่าวซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีทรัพย์สินของตนเองสำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศในปริมาณที่จำกัด ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีความต้องการจ้างบริษัทในประเทศที่มีทรัพย์สิน และได้มาตรฐานในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าที่ต้องการรับฝาก

## 2.2.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### ภาพรวมธุรกิจโลจิสติกส์ไทย

ธุรกิจโลจิสติกส์คือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมการทำงานขององค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลและธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดการเคลื่อนย้าย การรับฝาก การรวบรวม การกระจายสินค้า วัตถุดิบ ชิ้นส่วนประกอบ และการบริการ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ ด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

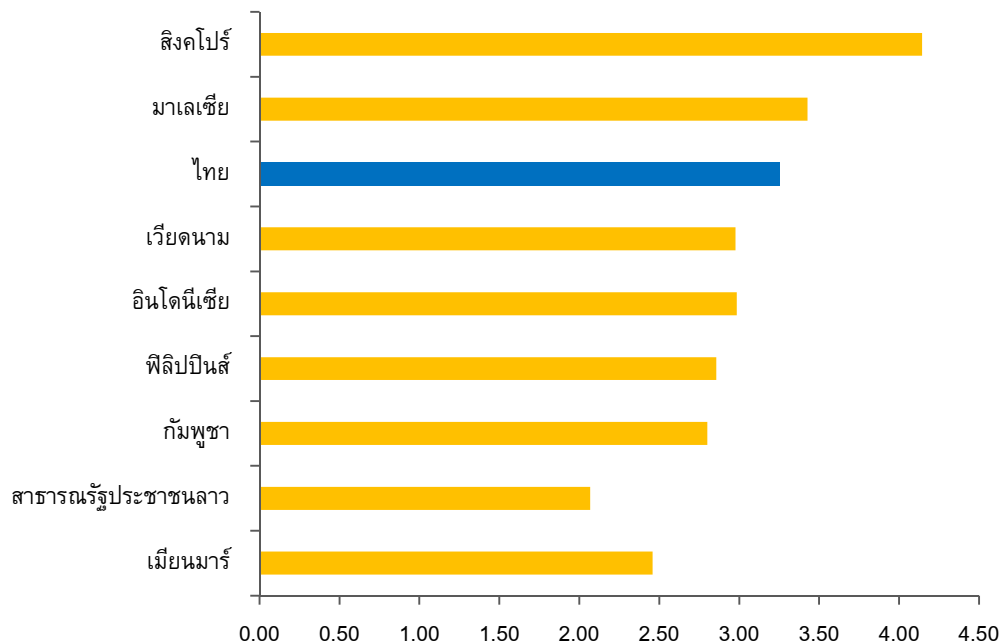


แผนภาพข้างต้นแสดงถึงต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลผลิตมวลรวมประชาชาติของไทย ("GDP") ระหว่างปี 2549 ถึงปี 2558 จะเห็นว่าต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยในระยะยาวมีแนวโน้มเฉลี่ยลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการประสิทธิภาพในการจัดการต้นทุนทางโลจิสติกส์และการควบคุมกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานของผู้ประกอบการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและความได้เปรียบในการแข่งขัน ด้วยการใช้เทคโนโลยีและระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัยเพิ่มขึ้น (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือ สศช.)

การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 ทำให้การแข่งขันในการทำธุรกิจสูงขึ้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องลดต้นทุนทางด้านโลจิสติกส์เพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่ง ดังนั้นแนวโน้มที่ผู้ประกอบการในประเทศไทยและบริษัทข้ามชาติจะหันมาสนใจผู้ให้บริการจัดการด้านโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนทางโลจิสติกส์จึงมีแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ จากตารางรายงานดัชนีความสามารถด้านโลจิสติกส์ของธนาคารโลก สำหรับปี 2559 พบว่าประเทศไทยมีดัชนีความสามารถด้านโลจิสติกส์อยู่ในอันดับที่ 7 ของเอเชียและอันดับที่ 45 ของโลก ผู้ประกอบการต่างเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาประสิทธิภาพของความสามารถด้านโลจิสติกส์ รวมถึงพิจารณาใช้บริการผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์เพิ่มขึ้น

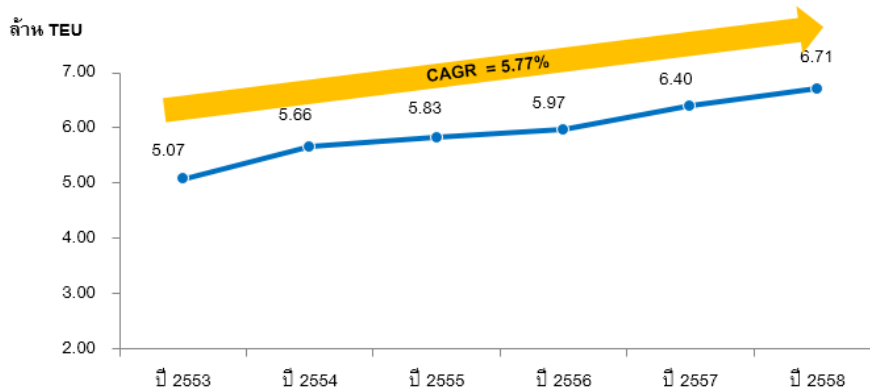
## ตารางเปรียบเทียบดัชนีความสามารถด้านโลจิสติกส์ (LPI) ในกลุ่มประเทศอาเซียนปี 2559



รายการ	สิงคโปร์	ญี่ปุ่น	เกาหลีใต้	ไต้หวัน	จีน	มาเลเซีย	ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	ฟิลิปปินส์	กัมพูชา	สาธารณรัฐประชาชนลาว	เมียนมาร์
อันดับโลก	5	12	24	25	27	32	45	64	63	71	73	152	113
ดัชนีความสามารถด้านโลจิสติกส์	4.14	3.97	3.72	3.70	3.66	3.43	3.26	2.98	2.98	2.86	2.80	2.07	2.46
1) พืชการศุลกากร	4.18	3.85	3.45	3.23	3.32	3.17	3.11	2.75	2.69	2.61	2.62	1.85	2.43
2) โครงสร้างพื้นฐาน	4.20	4.10	3.79	3.57	3.75	3.45	3.12	2.70	2.65	2.55	2.36	1.76	2.33
3) การเตรียมการขนส่งระหว่างประเทศ	3.96	3.69	3.58	3.57	3.70	3.48	3.37	3.12	2.90	3.01	3.11	2.18	2.23
4) สมรรถนะผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งภาครัฐและธุรกิจ	4.09	3.99	3.69	3.95	3.62	3.34	3.14	2.88	3.00	2.70	2.60	2.10	2.36
5) ระบบการติดตามและการตรวจสอบสินค้า	4.05	4.03	3.78	3.59	3.68	3.46	3.20	2.84	3.19	2.86	2.70	1.76	2.57
6) ความตรงต่อเวลาของการบริการ	4.40	4.21	4.03	4.25	3.90	3.65	3.56	3.50	3.46	3.35	3.30	2.68	2.85

ที่มา: The World Bank LPI Report 2016

นอกจากนี้ การนำเข้าและการส่งออกผ่านท่าเรือแหลมฉบังของประเทศไทย มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 จากแผนภาพด้านล่างจะเห็นได้ว่าในช่วงปี 2553 - 2558 ปริมาณการนำเข้าและส่งออกตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรือแหลมฉบังมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound annual growth rate: CAGR) ร้อยละ 5.77

สถิติปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งนำเข้าและส่งออก ปีงบประมาณ<sup>1</sup> 2553-2558

ที่มา: ท่าเรือแหลมฉบัง และการท่าเรือแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ปีงบประมาณ หมายถึง เดือนตุลาคม ถึง เดือนกันยายนในปีถัดไป

หน่วย: ล้าน TEU	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ตู้คอนเทนเนอร์นำเข้า	2.78	2.83	2.88	3.11	3.30
ตู้คอนเทนเนอร์ส่งออก	2.88	3.00	3.09	3.29	3.41
รวม	5.66	5.83	5.97	6.40	6.71

ที่มา: ท่าเรือแหลมฉบัง

จากปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อก้าวสู่การเป็น 1 ใน 10 ประเทศของโลกที่มีเรือผ่านท่ามากที่สุด การท่าเรือแห่งประเทศไทยจึงผลักดันโครงการก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบัง โครงการขั้นที่ 3 เพื่อพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการขนส่งสินค้าทางทะเล เป็นประตูการค้าของกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (Gateway Port of the Sub Region) และเป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลทางการค้า การคมนาคมขนส่ง รวมทั้งขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนของประเทศ โดยจะใช้ระยะเวลาการดำเนินงานทั้งหมด 10 ปี (พ.ศ. 2554 – 2563)

ในปัจจุบัน ท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 สามารถรองรับตู้สินค้าได้จำนวน 4 ล้าน TEU ต่อปี, ท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 2 ที่รองรับได้ 6.8 ล้าน TEU ต่อปี (รวม 10.8 ล้าน TEU) และท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 3 สามารถรองรับปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ได้ไม่ต่ำกว่า 8 ล้าน TEU ต่อปี ดังนั้นความสามารถในการรองรับตู้คอนเทนเนอร์ของท่าเรือแหลมฉบังเมื่อเต็มศักยภาพทั้ง 3 ขั้น จะไม่ต่ำกว่า 18 ล้าน TEU ต่อปี

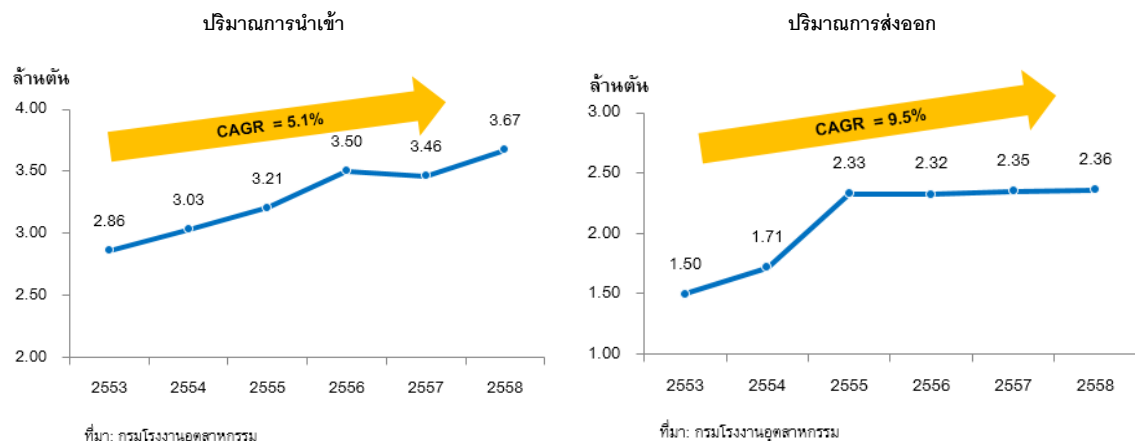
ปัจจุบันในปี 2559 โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 3 อยู่ระหว่างการเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนร่วมแสดงความคิดเห็นและกำกับติดตามการดำเนินโครงการ ตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือในเขตท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อให้การพัฒนาศักยภาพท่าเรือแหลมฉบังเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ และประชาชนในพื้นที่ (ความคืบหน้าของท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 3 โปรดพิจารณาได้ที่ [www.laemchabangportphase3.com](http://www.laemchabangportphase3.com)) ซึ่งท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 3 จะทำให้ปริมาณสินค้าผ่านเข้าออกท่าเรือแหลมฉบังมากขึ้น และอาจเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทในอนาคต

### ภาพรวมอุตสาหกรรมสินค้าอันตราย

องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ "IMO") ได้แบ่งสินค้าอันตรายที่ขนส่งทางทะเลออกเป็น 9 ประเภท ได้แก่ (1) วัตถุระเบิด (2) ก๊าซไวไฟ (3) ของเหลวไวไฟ (4) ของแข็งไวไฟ สารที่มีความเสี่ยงต่อการลุกไหม้ได้เอง และสารที่สัมผัสกับน้ำแล้วทำให้เกิดก๊าซไวไฟ (5) วัตถุออกซิไดซ์และวัตถุอินทรีย์เปอร์ออกไซด์ (6) วัตถุมีพิษและวัตถุติดเชื้อ (7) วัตถุกัมมันตรังสี (8) วัตถุกัดกร่อน และ (9) วัตถุอันตรายต่างๆ ที่อยู่นอกเหนือจากทั้ง 8 ประเภทข้างต้น

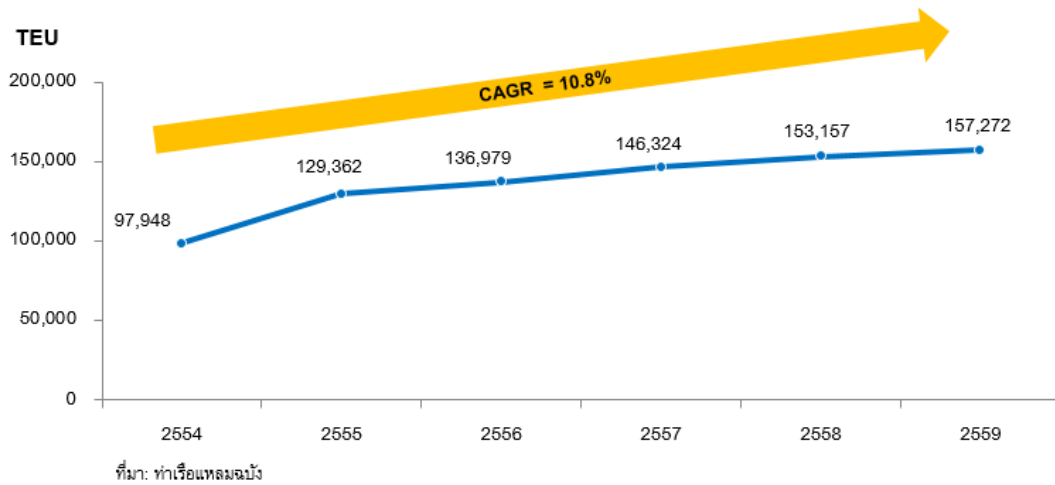
แนวโน้มความต้องการสารเคมีหรือเคมีภัณฑ์อันตรายเพื่อการผลิตมีแนวโน้มสูงขึ้นตามการขยายตัวของสภาพอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยในปี 2558 ประเทศไทยนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตราย เท่ากับ 3.67 ล้านตันต่อปี และ 2.36 ล้านตันต่อปี ตามลำดับ (ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม)

ในช่วงปี 2553 - ปี 2558 ปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายที่เป็นสารเคมีได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง อัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ของปริมาณการนำเข้า และปริมาณการส่งออกสารเคมีอันตรายคิดเป็นร้อยละ 5.1 และ ร้อยละ 9.5 ตามลำดับ



การนำเข้าและส่งออกสารเคมีหรือสินค้าอันตรายในประเทศไทยจะขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบัง หรือท่าเรือกรุงเทพ ซึ่งท่าเรือหลักที่นำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายคือท่าเรือแหลมฉบัง ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญที่สุดของประเทศไทยและเป็นท่าเทียบเรือที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตลอดจนมาตรฐานการบริหารความปลอดภัยเทียบท่าสากลสำหรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายที่อาจเกิดการหกรั่วไหลหรือไฟไหม้ ปริมาณสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก จากแผนภาพด้านล่างจะเห็นได้ว่าปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังในรอบห้าปีที่ผ่านมา (ปี 2554 - ปี 2559) มีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 10.8 และคาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องมาจากความต้องการใช้สินค้าของผู้ผลิตซึ่งจะส่งสินค้าเข้ามาเฉพาะที่ต้องการใช้งานเท่านั้น ประกอบกับปริมาณเรือสินค้าที่มีแนวโน้มจะเปลี่ยนมาเข้าที่ท่าเรือแหลมฉบังมากขึ้น จากการทำเรือกรุงเทพไม่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ซึ่งต้องอาศัยร่องน้ำลึกมาก

### ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบัง



### ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในฐานการผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออกที่สำคัญของภูมิภาคเอเชีย ด้วยศักยภาพและความพร้อมในด้านปัจจัยพื้นฐานในการผลิต เช่น อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และแรงงานที่มีทักษะฝีมือ รวมทั้งการสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐในการผลิตและค้ารถยนต์เสรี การให้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี และการยกเลิกมาตรการบังคับใช้ชิ้นส่วนในประเทศ ประเทศที่นำเข้ารถยนต์ที่สำคัญของไทย คือ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และเยอรมนี ตามลำดับ โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีปริมาณการผลิตและส่งออกรถยนต์ของไทยในช่วงปี 2554 - ปี 2559 ดังตาราง

### ปริมาณการผลิตและส่งออกรถยนต์ของไทยปี 2554 - 2559

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
การผลิตรถยนต์ (ล้านคัน)	1.46	2.45	2.46	1.88	1.91	1.94
การส่งออกรถยนต์ (ล้านคัน)	0.74	1.03	1.13	1.13	1.20	1.19

ที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2559 ปริมาณการผลิตเติบโตจากปีก่อนตามสภาพเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น ขณะที่ยอดส่งออกรถยนต์มีปริมาณลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัวลง เช่น ตลาดตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลางและอเมริกาใต้

(ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

### แนวโน้มชาวต่างชาติที่เข้ามาประกอบอาชีพในประเทศไทย

ชาวต่างชาติที่มีทักษะฝีมือเข้ามาประกอบอาชีพในประเทศไทยเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ โดยแนวโน้มที่ชาวต่างชาติจะเข้ามาลงทุนและประกอบอาชีพในประเทศไทยสามารถสรุปได้ ดังนี้



ประเทศไทยในปัจจุบันเป็นประเทศที่น่าสนใจในการเข้ามาลงทุนของชาวต่างชาติ ด้วยตำแหน่งที่ได้เปรียบด้านยุทธศาสตร์อันเป็นประตูใจกลางเอเชียและเป็นเส้นทางเปิดกว้างสู่ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ซึ่งเป็นตลาดใหม่ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ประกอบกับความพร้อมในเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านการขนส่ง การคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ประเทศไทยพร้อมเปิดรับธุรกิจทุกรูปแบบจากนักลงทุนชาวต่างชาติ นอกจากนี้นโยบายการลงทุนของประเทศไทยมีความชัดเจนโดยมุ่งเน้นการเปิดเสรีและส่งเสริมการค้าเสรี โดยรัฐบาลได้ร่วมส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ประเทศไทยจึงได้รับการยอมรับจากนานาชาติว่าเป็นแหล่งรองรับการลงทุนที่น่าดึงดูดที่สุดแห่งหนึ่งอย่างต่อเนื่อง

เมื่อมีการเข้ามาลงทุนของชาวต่างชาติ แรงงานและทรัพยากรบุคลากรต่างชาติที่มีทักษะฝีมือ (Skilled Labour) จึงเข้ามามีบทบาทในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จะเข้ามาทำงานโดยถูกส่งมาจากบริษัทแม่ในต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย หรือเข้ามาทำงานชั่วคราวในงานที่ต้องใช้ทักษะและเทคโนโลยีขั้นสูงที่ต้องการผู้ที่มีความสามารถเฉพาะด้าน มีความชำนาญเฉพาะด้าน หรือมีความสามารถทางการสื่อสาร (ภาษา) ที่ยังหาคนไทยที่มีความสามารถหรือมีความชำนาญเข้ามาร่วมงานไม่ได้ หรือเป็นการเข้ามาทำงานในกิจการที่ตนเองลงทุน กิจการของคู่สมรส หรือกิจการที่ร่วมลงทุน เป็นต้น รวมทั้งบุคลากรต่างชาติที่เข้ามาทำงานในราชอาณาจักรตามกฎหมายพิเศษ ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการลงทุน และกฎหมายอื่น เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การที่ประเทศไทยเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี พ.ศ. 2558 ทำให้เกิดการเปิดเสรีด้านการเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างเต็มรูปแบบซึ่งจะเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนที่สำคัญ การเคลื่อนย้ายแรงงานนั้นจะเป็นการโยกย้ายนักวิชาชีพ หรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถพิเศษระหว่างกลุ่มอาเซียนภายใต้ข้อตกลงยอมรับร่วมในเรื่องคุณสมบัติของนักวิชาชีพอาเซียน (Mutual Recognition Arrangements -MRAs) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเคลื่อนย้ายนักวิชาชีพหรือแรงงานเชี่ยวชาญ หรือผู้มีความสามารถพิเศษของอาเซียนได้อย่างเสรี โดยการเคลื่อนย้ายของแรงงานที่มีฝีมือ (Skilled Labour) จะผูกติดกับการลงทุนและการทำงานในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะสูง รวมทั้งแรงงานที่มีฝีมือในอาเซียนมักมีการเคลื่อนย้ายจากประเทศที่มีค่าตอบแทนต่ำ เช่น ประเทศในแถบอินโดจีน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และไทย ไปสู่ประเทศที่มีค่าตอบแทนสูงกว่า เช่น สิงคโปร์ และบรูไน เป็นต้น และหากประเทศสมาชิกอาเซียนขยายขอบเขตการเจรจาออกไปให้ครอบคลุมแรงงานฝีมือระดับกลางและล่าง จะมีผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างเสรีมากขึ้น

โดยสถานการณ์แรงงานต่างด้าวกลุ่มประเทศอาเซียน ณ เดือน ธันวาคม 2559 มีจำนวนคนต่างด้าวที่ได้รับอนุญาตทำงานคงเหลือทั่วราชอาณาจักร จำนวนทั้งสิ้น 1.32 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

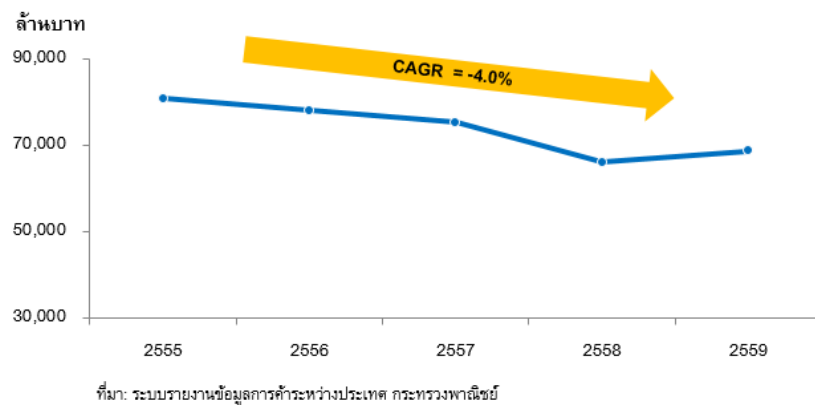
### ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารแช่เย็นและแช่แข็ง

อุตสาหกรรมอาหารของประเทศไทยนอกจากจะเป็นอุตสาหกรรมเพื่อการบริโภคในประเทศแล้ว ยังมีการส่งออกต่างประเทศ หนึ่งในผลิตภัณฑ์อาหารส่งออกที่สำคัญคือ ปลาพูนากะป๋องแปรรูป และเนื้อสัตว์แช่เย็นและแช่แข็ง

สถานการณ์การส่งออกทูน่ากระป๋องของไทยมีมูลค่าลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เนื่องจากคู่ค้าในประเทศแถบตะวันออกกลางเปลี่ยนไปซื้อสินค้าจากประเทศคู่แข่งซึ่งมีราคาถูกกว่า ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศกลุ่มดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการมีการซักระสินค้าที่ล่าช้า

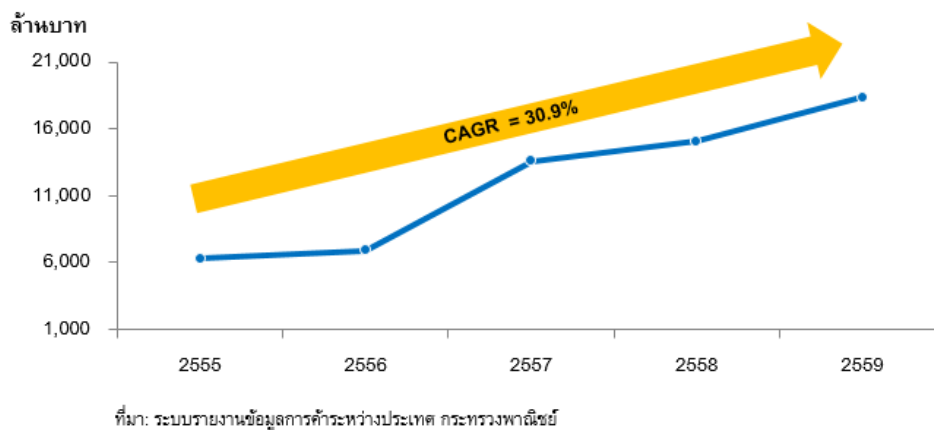
ในปี 2559 การส่งออกสินค้าประมงของไทย ได้รับผลกระทบจากการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) จากสหภาพยุโรป ส่งผลต่อภาพลักษณ์ของสินค้าไทย อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี สหรัฐฯ ได้ปรับระดับการจัดอันดับการค้ามนุษย์ของไทยจาก Tier 3 มาเป็น Tier 2 นับเป็นสัญญาณบวกที่ดีต่อสินค้าประมง ประกอบกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่า ทำให้มูลค่าการส่งออกทูน่ากระป๋องเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย

### มูลค่าการส่งออกรวมของปลาทูน่ากระป๋องแปรรูป



สำหรับการส่งออกเนื้อสัตว์แช่เย็นและแช่แข็ง ดังแผนภาพด้านล่าง อัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ของมูลค่าการส่งออกเนื้อไก่และเนื้อสุกร ในช่วงปี 2555 - ปี 2559 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30.9 โดยมูลค่าการส่งออก 5 อันดับแรกสูงสุดเป็นการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น และประเทศเพื่อนบ้านในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ประเทศที่เคยห้ามนำเข้าเนื้อสัตว์ปีกสดจากไทยในอดีตบางประเทศ ( บาห์เรน ย่อยงก แอฟริกาใต้ รัสเซีย ฟิลิปปีนส์ ) ได้ยกเลิกมาตรการดังกล่าวแล้ว ส่งผลให้การส่งออกเนื้อสัตว์แช่เย็นและแช่แข็งยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### มูลค่าการส่งออกเนื้อสัตว์แช่เย็น และแช่แข็ง (ไก่ สุกรและเป็ด)



ในปัจจุบันเมื่อธุรกิจการส่งออกอาหารหรือเนื้อสัตว์แช่เย็น แช่แข็ง และอาหารกระป๋องแปรรูปมีการเติบโตมากขึ้น ผู้ประกอบการที่ผลิตอาหารดังกล่าวเพื่อส่งออกจำเป็นต้องเช่าบริการห้องเย็นจากผู้บริการภายนอก (Outsourcing) เพื่อรองรับปริมาณวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการส่วนใหญ่ต้องการที่จะลดต้นทุนในการดำเนินการรับฝาก การว่าจ้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารห้องเย็นและการเข้าพื้นที่การรับฝากจึงเป็นทางเลือกที่จะทำให้ธุรกิจของผู้ประกอบการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 2.3 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

#### 1) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากเขตปลอดอากร (Free Zone)

ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ บนพื้นที่เขตปลอดอากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย เขตปลอดอากรของคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปในเขตพื้นที่แหลมฉบัง พื้นที่รับฝากรถยนต์ในเขตพื้นที่แหลมฉบัง และคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนถนนสุวินทวงศ์ และบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับสินค้าที่นำเข้าไปในพื้นที่เขตปลอดอากร ในกรณีดังต่อไปนี้
  - ของที่เป็นเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ รวมทั้งส่วนประกอบของดังกล่าวที่จำเป็นต้องใช้ในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ
  - ของที่นำเข้ามาในราชอาณาจักรและนำเข้าไปในเขตปลอดอากร สำหรับใช้ในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ
  - ของที่ปล่อยออกมาจากเขตปลอดอากรอื่น
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาออก สำหรับสินค้าที่ส่งออกจากพื้นที่เขตปลอดอากร เพื่อส่งออกนอกราชอาณาจักร
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับการนำสินค้าจากต่างประเทศเข้าไปในพื้นที่เขตปลอดอากร
- (ง) ได้รับอนุญาตให้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 0 สำหรับการขายสินค้าหรือการให้บริการที่กระทำในราชอาณาจักรระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการอยู่ในเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะอยู่ในเขตเดียวกันหรือไม่ หรือระหว่างคลังสินค้าที่ตนกับผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการอยู่ในเขตปลอดอากร
- (จ) ได้รับยกเว้นภาษีสรรพสามิต สำหรับการนำเข้าและการผลิตของสินค้าที่กระทำในเขตปลอดอากร

นอกจากสิทธิประโยชน์ทางอากรที่ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ จะได้รับ ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานซึ่งเป็นผลมาจากกฎระเบียบและขั้นตอนที่ลดลง ซึ่งถือเป็นสิทธิประโยชน์หลักอีกอย่างหนึ่งในการดำเนินกิจการภายใต้พื้นที่เขตปลอดอากร อย่างไรก็ตาม กิจกรรมที่ทำภายใต้พื้นที่เขตปลอดอากรจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมศุลกากรของประเทศไทย

#### 2) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ PCS JWDP และ JPK ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทดังกล่าวได้รับจะทำให้บริษัทเหล่านี้มีสิทธิพิเศษทางภาษีที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้ รายละเอียดของสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ถูกเปิดเผยไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ดิน อาคารคลังสินค้า และยานพาหนะ จัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการจัดหาให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาตามแผนการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

### 1) การจัดหาที่ดิน

การจัดหาที่ดินของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ทำผ่าน บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ("BJL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งจะทำการจัดหาที่ดินตามแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ดินของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็นสองส่วน ได้แก่ ที่ดินของกลุ่มบริษัท และที่ดินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีหลักเกณฑ์ในการจัดหาที่ดินดังต่อไปนี้

- ทำเลที่ตั้งของที่ดินจะต้องเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ กล่าวคือ อยู่ใกล้แหล่งกระจายสินค้าและแหล่งสินค้า มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก และระบบสาธารณูปโภคที่พร้อมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ได้
- ราคาของที่ดินมีความเหมาะสม

ขั้นตอนในการจัดหาที่ดินเพื่อการขยายการให้บริการของบริษัทฯ นั้น เริ่มจากฝ่ายพัฒนาโครงการของ บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบรายละเอียดของที่ดิน ได้แก่ ประวัติที่ดิน โฉนดที่ดิน ผังการใช้ประโยชน์ของที่ดิน ข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตรวจสอบราคาที่ดินในบริเวณใกล้เคียง จากนั้นนำเสนอให้กับผู้อำนวยการฝ่ายโครงการเพื่อพิจารณาความน่าสนใจของที่ดิน เมื่อผู้อำนวยการเห็นว่าที่ดินดังกล่าวมีความเหมาะสมจึงนำเสนอรายละเอียดของที่ดิน พร้อมนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการให้แก่ผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณาการซื้อที่ดินดังกล่าว

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ดินของกลุ่มบริษัท ได้ถูกเปิดเผยในส่วนที่ 4.1 หัวข้อที่ 4.1.1 ที่ดินของกลุ่มบริษัท

### 2) การจัดหารถขนส่ง

การจัดการรถขนส่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ การจัดซื้อรถขนส่งซึ่งเป็นไปตามนโยบายจัดซื้อของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพอย่างน้อย 3 ราย และการจัดจ้างรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่ง ซึ่งในการจัดจ้างผู้รับจ้างภายนอก บริษัทฯ กำหนดนโยบายหลักดังต่อไปนี้

- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องเป็นนิติบุคคล ห้างร้าน หรือบริษัทที่จดทะเบียนภายในประเทศไทย

- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ในการประกอบภาระขนส่งผู้คอนเทนเนอร์มาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี
- รถขนส่งจะต้องเป็นรถที่จดทะเบียนถูกต้องตามที่กรมการขนส่งทางบกกำหนด
- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องทำประกันภัยสินค้าอันตรายทุกประเภทและผู้คอนเทนเนอร์จำนวนเงินขั้นต่ำอย่างน้อย 5,000,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง

3) การเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างคลังสินค้า และการจัดหาสินทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าการคัดเลือกผู้รับเหมามีความโปร่งใส และผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือกมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถดำเนินการก่อสร้างตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ กลุ่มบริษัท จัดทำขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างได้ถูกกำหนดไว้ในคู่มือกระบวนการคัดเลือกและการประเมินผู้ขาย โดยมีหลักเกณฑ์หลัก ดังนี้

- บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคาของผู้รับเหมาย่างน้อย 2 ราย
- นอกจากการเปรียบเทียบราคา บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้ได้ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลัก อาทิ ประสบการณ์ในการสร้างคลังสินค้าสาธารณะ
- ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของกลุ่มบริษัท
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี
- มีการประเมินการทำงานผู้รับเหมา ซึ่งระบุอยู่ในคู่มือกระบวนการควบคุมผู้รับเหมาและผู้ส่งมอบ
- มีการตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

4) การเลือกผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วง (Sub-contractor)

การจัดหาผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะคำนึงถึงประสบการณ์การทำงาน และคุณภาพการบริการเป็นหลัก เนื่องจากธุรกิจการให้บริการเป็นการบริการที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงไว้ในคู่มือกระบวนการคัดเลือกและการประเมินผู้ขาย โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

- บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงเพื่อให้ได้ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน โดยต้องมีการระบุชื่อผู้ที่เคยรับบริการ เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบคุณภาพงานได้
- ผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงต้องมีการระบุวิธีการควบคุมคุณภาพงาน อาทิ มีการจ้างหัวหน้างานเพื่อควบคุมคุณภาพการทำงาน
- ผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงจะต้องมีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตราย และมีการอบรมเกี่ยวกับกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จะพิจารณาราคาว่าจ้างที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงรายอื่นอย่างน้อย 2 ราย

นอกจากนี้ ภายหลังจากการใช้บริการผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วง บริษัทฯ จะมีการประเมินผู้รับเหมาผู้รับจ้างช่วงอย่างน้อย ทุก 6 เดือน เพื่อประเมินคุณภาพการทำงาน

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรวม

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ทั้งในส่วนคลังสินค้าและการขนส่ง ปัจจุบันมีผู้ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงหรือเหมือนกับบริษัทฯ ดังนั้น หากมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นหรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามา อาจทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ซึ่งการแข่งขันอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าน้อยลง หรืออาจทำให้บริษัทฯ ต้องลดราคาสำหรับการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง และอาจมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลงด้วย

บริษัทฯ มีการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- ยกระดับความสามารถของการให้บริการต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานและรางวัลต่างๆ เป็นจำนวนมาก (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ 2.2.1 นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ) ซึ่งทางบริษัทฯ มองว่ามาตรฐานและรางวัลต่างๆ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการเสนองานให้กับลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ
- มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นของตนเองเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงและนำเสนอบริการให้กับลูกค้าได้ตามต้องการ รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองงานแก่ลูกค้า

##### 3.1.2 ความเสี่ยงในการจัดหาลูกค้า

บริษัทฯ มีต้นทุนคงที่ในการให้บริการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ แห่เย็นและแช่แข็ง พื้นที่จอดพักรถยนต์ (Automotive Yard) เช่น ต้นทุนค่าเสื่อมราคาของคลังสินค้า และอุปกรณ์ ต้นทุนค่าเช่าที่ดิน และต้นทุนดอกเบี้ย เป็นต้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ อาจมีผลกระทบทำให้บริษัทฯ มีกำไรน้อยลง และอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทฯ ลดน้อยลงด้วย

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนแต่ละครั้งก่อนการก่อสร้างหรือสั่งซื้อเครื่องจักรและรถยนต์เพื่อให้บริการในการขนส่ง บริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการของลูกค้าในการใช้บริการดังกล่าวก่อน หรือในกรณีที่สมารถทำได้ บริษัทฯ อาจลงนามในสัญญาับลูกค้ารายสำคัญก่อนการก่อสร้างหรือสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะสามารถจัดหาลูกค้าได้อย่างพอเพียง ในบางโอกาสบริษัทฯ อาจพิจารณาดำเนินโครงการโดยเช่าคลังสินค้าจากผู้อื่น หรือใช้วิธีการจัดหาบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นแก่ลูกค้าเพื่อลดจำนวนเงินลงทุนที่บริษัทฯ จะต้องใช้ในการขยายกิจการและลดความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

##### 3.1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งความต้องการของสินค้าดังกล่าวสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลก ดังนั้น หากสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทย



ประสบกับภาวะชะลอตัว ความต้องการคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าดังกล่าวอาจลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จึงได้ทำการขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ ไปยังสินค้าประเภทต่างๆ เช่น สินค้าทั่วไป สินค้าประเภทรถยนต์ สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งการขยายขอบเขตไปยังสินค้าหลายๆ ประเภท ทำให้บริษัทฯ ไม่พึ่งพิงอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป และช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามหากเศรษฐกิจของประเทศไทยประสบกับภาวะชะลอตัวในภาพรวม การให้บริการสินค้าในหลายประเภทอาจไม่สามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

#### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ ไม่ต่อสัญญาใช้บริการกับบริษัทฯ

รายได้ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 25.00 มาจากลูกค้าของบริษัทฯ ที่ทำสัญญากับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี หรือมากกว่า หากลูกค้าเหล่านี้ไม่ต่อสัญญาเมื่อสัญญาการให้บริการหมดอายุ อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้และทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าต่อสัญญากับบริษัทฯ เมื่อสัญญาการให้บริการหมดอายุ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ฝ่ายขายของบริษัทฯ ทำการหาลูกค้าเพิ่มเติมตลอดเวลาเพื่อทดแทนลูกค้ารายเดิมในกรณีที่ลูกค้ารายนั้นๆ ตัดสินใจไม่ต่อสัญญาบริการกับบริษัทฯ

#### 3.1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยกลุ่มบริษัทมียอดเงินกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปีจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,331.8 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,133.6 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating interest rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับการที่แผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการฯ ของกลุ่มบริษัท นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล เช่น การร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนอื่น การระดมทุนผ่านตลาดหนี้และตลาดทุน

#### 3.1.6 ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นโยบายของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายทางด้านการเก็บภาษี เช่น อัตราภาษีอากรนำเข้าและส่งออกสินค้า นโยบายพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง นโยบายเกี่ยวกับเขตปลอดอากร ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางลบ เช่น เพิ่มอัตราภาษีนำเข้า หรือการปรับลดพื้นที่ลงทุนของภาคเอกชน ยกเลิกสัญญาเช่าในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ยกเลิกสัญญาสัมปทาน หรือยกเลิกผลประโยชน์สำหรับเขตปลอดอากร อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการเฝ้าติดตามนโยบายของรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานกับหน่วยงานภาครัฐและการตีความของคู่สัญญา

ในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ ต้องทำสัญญาทั้งกับหน่วยงานของรัฐและเอกชนด้วยกันเป็นจำนวนมาก เช่น สัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบังกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย สัญญาเช่าที่ดินท่าเรือแหลมฉบัง เป็นต้น ดังนั้น จึงอาจมีความเห็นที่แตกต่างกันในเงื่อนไขข้อความในสัญญาหรือข้อกำหนดในการปฏิบัติตามสัญญา และบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า ภาครัฐจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการให้สัมปทาน หรือขยายขอบเขตการให้สัมปทาน และบริษัทฯ จะได้เข้าทำสัญญาสัมปทานใหม่สำหรับการขยายขอบเขตการให้บริการหรือไม่ เนื่องจากการเป็นพิจารณาและดุลยพินิจของหน่วยงานของรัฐแต่เพียงฝ่ายเดียว

ในเดือนกันยายน 2559 ที่ผ่านมา การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ส่งหนังสือเรียกเก็บผลประโยชน์ตอบแทนจากการให้บริการเพิ่มเติม โดยปัจจุบันบริษัทฯ กำลังดำเนินการเจรจากับกทท. เพื่อหาข้อยุติสำหรับการเรียกเก็บครั้งนี้ เนื่องจากค่าธรรมเนียมดังกล่าวกำหนดเพิ่มเติมตามประกาศการท่าเรือในปี 2554 ซึ่งไม่ได้กำหนดอยู่ในสัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตรายปี 2546 และกทท. ไม่เคยเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากรายได้ค่าธรรมเนียมนี้มาก่อน

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการกำชับให้ฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการเฝ้าติดตามนโยบายของรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลกระทบและลดความเสี่ยงต่อไป

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากความไม่มั่นคงทางการเมือง

ความมั่นคงทางการเมืองเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการลงทุนของภาครัฐ และภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงและใช้ระยะเวลานานในการดำเนินโครงการ หากการเมืองภายในประเทศไม่มั่นคง หรือมีเหตุการณ์ความรุนแรง อาจส่งผลกระทบต่อระดับความมั่นใจของนักลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การลงทุนในประเทศลดลง เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว นอกจากนี้ ความไม่มั่นคงทางการเมือง และการเปลี่ยนชั่วคราวทางการเมืองอาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และ ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.1.9 ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดต้นทุนของกลุ่มบริษัท โดยระบบดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการรับสินค้าจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ดังนั้น หากระบบดังกล่าวมีความผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เกิดการติดไวรัสในระบบทำให้ข้อมูลสูญหาย อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล รวมทั้งยังได้จัดจ้าง บริษัท ไดนามิคไอที โซลูชัน จำกัด ("DITS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการพัฒนา ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทให้มีเสถียรภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขระบบในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว

### 3.1.10 ต้นทุนค่าแรงของกลุ่มบริษัทอาจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนค่าแรงคิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 20.0 ของต้นทุนในการให้บริการของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีอัตราค่าแรงในประเทศไทยมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่า อัตราค่าแรงในประเทศไทยจะไม่เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต ซึ่งในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2555-2559) ต้นทุนค่าแรงของกลุ่มบริษัทมีการปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าแรงโดยรวมของประเทศที่เพิ่มขึ้นทั้งนี้ หากอัตราค่าแรงในประเทศไทยยังมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จะทำให้ต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย และกลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถผลักดันต้นทุนที่เพิ่มขึ้นให้กับลูกค้าได้ทั้งหมด ดังนั้น หากต้นทุนค่าแรงของบริษัทฯ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม หากต้นทุนค่าแรงของบริษัทฯ โดยรวมมีการปรับเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะใช้นโยบายควบคุมต้นทุนในส่วนอื่นเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้า และการขนส่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท

### 3.1.11 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ("บีโอไอ")

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการดำเนินธุรกิจคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งให้สิทธิประโยชน์กับกลุ่มบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้เป็นการเฉพาะ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 4.2 หัวข้อ 4.2.2 สิทธิและประโยชน์ จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน)

ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขการอนุมัติสิทธิประโยชน์ของบีโอไอกำหนดให้บริษัทที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิค ("JWDP") บริษัท เจพีเค โคลด์ สโตร์ เจ จำกัด ("JPK") และบริษัท แปซิฟิค โฮงเยน จำกัด ("PCS") ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากบีโอไอและเพื่อใช้สิทธิในการได้รับยกเว้นภาษีดังต่อไปนี้

- รายงานฐานะทางการเงิน สัดส่วนผู้ถือหุ้นและเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญ
- จัดให้มีระบบป้องกันและควบคุมการก่อให้เกิดความเสียหายต่อสภาพแวดล้อม และ
- ต้องมีผู้ถือหุ้นชาวไทยถือหุ้นในบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์เป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00

ในอนาคตบริษัทที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทดังกล่าว อาจไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทุกข้อภายใต้การอนุมัติจากบีโอไอได้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทดังกล่าวเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติจากบีโอไอ ทั้งนี้การสูญเสียสิทธิประโยชน์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโอกาสทางธุรกิจฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (โปรดดูรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากบัตรส่งเสริมการลงทุนในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2.3 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ)

ทั้งนี้ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้การอนุมัติจากบีโอไอแต่อย่างใด

### 3.1.12 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการที่ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายสูง

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัย และอนามัยในการทำงานของพนักงาน ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ รวมถึงการจัดหาพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การดูแลระบบควบคุมคุณภาพ และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอื่นๆ และหากกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการบริหารจัดการทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจะต้องมีการปรับเปลี่ยนให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้ด้วย

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายและคาดว่าจะมีค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องในการประกอบธุรกิจเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ และค่าใช้จ่ายเหล่านี้อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต ในกรณีที่มีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว กฎหมายกำหนดค่าปรับในจำนวนที่สูง รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลมีอำนาจออกคำสั่งบังคับ (รวมถึงคำสั่งหยุดประกอบกิจการ) และกำหนดมาตรการทางอาญาเมื่อมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมบางประการกำหนดให้มีการตรวจสอบที่เคร่งครัด รวมทั้งกำหนดความรับผิดชอบสำหรับค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมดังกล่าวยังอาจกำหนดความรับผิดในกรณีที่เกิดการบาดเจ็บของบุคคลหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากการมีหรือการใช้สารที่เป็นอันตราย ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวและผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือผลประกอบการของบริษัทฯ

แม้ว่าผู้บริหารของบริษัทฯ จะเชื่อว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันนั้นมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญ บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรองได้ว่าหน่วยงานกำกับดูแลจะไม่กำหนดกฎระเบียบเพิ่มเติมหรือเพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมหรือค่าปรับอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอย่างมาก และอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.1.13 การประท้วงหรือการนัดหยุดงานของพนักงานกลุ่มบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ

หากพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยร่วมกันประท้วงหรือนัดหยุดงาน หรือหากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยไม่สามารถเจรจาเพื่อระงับการนัดหยุดงานของพนักงานดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาธุรกิจหยุดชะงักและอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากค่าแรงที่สูงขึ้นหรือผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายเพิ่มให้แก่พนักงานดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ

นอกจากนี้ แม้ว่าในปัจจุบันพนักงานของกลุ่มบริษัท มิได้เป็นสมาชิกของสหภาพแรงงาน และกลุ่มบริษัท ไม่ได้ทำการตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างใดๆ อย่างไรก็ดี ข้อเท็จจริงดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมสหภาพแรงงานและกลุ่มบริษัทไม่สามารถเจรจาตกลงกับสหภาพแรงงานหรือไม่สามารถเจรจาเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทได้สำเร็จ หรือหากกลุ่มบริษัท ประสบกับภาวะธุรกิจหยุดชะงักหรือประสบปัญหาด้านแรงงาน

ในโรงงานใดๆ ของกลุ่มบริษัทแล้ว กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการ

อย่างไรก็ดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาพนักงานนัดหยุดงานหรือประท้วงแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีสวัสดิการและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี

#### 3.1.14 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศจะมีปัจจัยความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับบริษัทฯ จากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกิจ วัฒนธรรมพื้นเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนสภาพภูมิอากาศและปัจจัยทางธรรมชาติ นอกจากนี้ นโยบายและแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ อาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้ามากขึ้น เนื่องจากมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่อาจให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศ โดยจะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในการตัดสินใจในการลงทุน โดยหากเงินลงทุนมีจำนวนที่ค่อนข้างสูง บริษัทฯ อาจพิจารณาเพื่อหาผู้ร่วมลงทุนที่มีประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศนั้นๆ

#### 3.1.15 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการบางส่วนในรูปของเงินตราต่างประเทศสำหรับธุรกิจขนย้ายในประเทศและต่างประเทศและธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า ซึ่งจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายได้เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพียงเล็กน้อย โดยในปีบัญชี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการในรูปของเงินตราต่างประเทศประมาณร้อยละ 1.0 ของรายได้รวม นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะพิจารณาจับคู่รายได้และรายจ่ายที่อยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### 3.1.16 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่ได้ต่อสัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการค้าสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบัง

บริษัทฯ มีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการค้าสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบังประมาณร้อยละ 19.3 ของรายได้รวม สัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 30 กันยายน 2576 หลังจากสัญญาหมดอายุ บริษัทฯ อาจจะต้องขอต่อสัญญากับการทำเรือแห่งประเทศไทย หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจสูญเสียรายได้และกำไรที่เกี่ยวข้องเนื่องจากสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงทำการขยายการให้บริการในส่วนอื่น เพื่อลดผลกระทบจากการพึ่งพิงรายได้จากสัญญาดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการตามสัญญาอย่างถูกต้องเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่การทำเรือแห่งประเทศไทยในกรณีที่การทำเรือแห่งประเทศไทยจะต้องเลือกผู้ประกอบการค้าสินค้าอันตรายเมื่อหมดสัญญา

### 3.1.17 ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำการกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่กู้มาเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินลงทุนในโครงการต่างๆ หากบริษัทฯ ไม่สามารถชำระดอกเบี้ย หรือเงินกู้ยืม หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ตามที่กำหนด บริษัทฯ อาจต้องจ่ายดอกเบี้ยผิดนัดชำระซึ่งสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติ หรืออาจโดนบังคับจำหน่ายสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ ซึ่งอาจมีผลทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม หลังจากบริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ก็ได้นำเงินดังกล่าวบางส่วน ชำระเงินกู้กับสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในปีบัญชี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ประมาณ 1.0 เท่า และพยายามรักษาอัตราส่วนดังกล่าว ให้ไม่เกิน 2.0 เท่า และพิจารณาการระดมทุนผ่านช่องทางอื่นๆ นอกเหนือจากการกู้เงิน หากมีโครงการที่ต้องลงทุนเพิ่มเติม

## 3.2 ความเสี่ยงจากธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน หรือสัญญาสัมปทานต่างๆ

คลังสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่บนที่ดินของบุคคลอื่น หรือใช้สินทรัพย์ของผู้อื่นตามสัญญาสัมปทาน (รายละเอียดเพิ่มเติม ส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) ซึ่งหากสัญญาต่างๆ หมดอายุและบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาเพื่อต่อสัญญาได้ หรือบริษัทฯ ถูกยกเลิกสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการของบริษัทฯ แก่ลูกค้าได้ ซึ่งจะมีผลทำให้รายได้ และกำไรของบริษัทฯ ลดลง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จึงจัดทำสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาระยะยาว เพื่อให้ความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยจำกัดให้มีสัญญาระยะสั้น (น้อยกว่า 3 ปี) ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องการใช้พื้นที่เพียงชั่วคราว หรือในกรณีที่บริษัทฯ มองว่าอาจจะทำการย้ายคลังสินค้าไปยังพื้นที่ใหม่ที่มีความได้เปรียบทางด้านโลจิสติกส์ในอนาคตเท่านั้น

### 3.2.2 ความเสี่ยงในการจัดหาที่ดินเพื่อการขยายกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน โดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนาไว้เป็นจำนวนมากๆ เพื่อการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ดีระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายในต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาได้อย่างรวดเร็วเมื่อบริษัทฯ มีโครงการใหม่



### 3.2.3 ความเสี่ยงจากประกันภัยของบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุมความสูญเสีย และ/หรือ ภาระผูกพันทั้งหมด

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีนโยบายทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้ารับฝากและสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการที่กรมธรรม์ประกันภัยไม่ครอบคลุมความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายสืบเนื่องทั้งหมด อาทิ ความเสียหายซึ่งเกิดขึ้นจากสงครามและภัยก่อการร้าย หรือในกรณีที่มูลค่าความเสียหายมากกว่าจำนวนเงินประกันภัย และบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกันภัยไม่สามารถจ่ายค่าสินไหมทดแทนตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถต่อกรมธรรม์ได้ในราคาที่เหมาะสมหากราคาของกรมธรรม์ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งทั้งหมดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามควบคุมเพื่อพิจารณาให้วงเงินประกันภัยสามารถครอบคลุมความเสียหายได้ทั้งจำนวนเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการพิจารณาเงื่อนไขและวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อประกัน

### 3.2.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการ เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากความเสียหาย ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการสูญหายของสินค้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งในส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ลูกค้าน้ำของบริษัทฯ หรือในกรณีที่อุบัติเหตุมีความรุนแรง เช่น การเกิดเพลิงไหม้หรือระเบิดหรือรั่วไหลจากสารเคมีหรือสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าอันตราย อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินแก่บุคคลอื่นที่อยู่ในหรือโดยรอบบริเวณคลังสินค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บสินค้าอันตรายประเภทสินค้าที่ติดไฟง่าย และสารเคมีที่อาจก่อให้เกิดอันตรายจากการสูดดมหรือสัมผัสในคลังสินค้าอันตราย โดยบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงสินค้าที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท และระบุนความรับผิดชอบสูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีที่สินค้าเกิดได้รับความเสียหายไว้ในสัญญาประกันภัยกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การทำประกันภัยของบริษัทฯ ดังกล่าวอาจ อาจมิได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด เช่นการเกิดเหตุร้ายแรงจากความประมาทหรือไม่ระมัดระวังของพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่นั้นๆ จนทำให้เกิดความเสียหายแก่สินค้าของลูกค้า และอาจเป็นไปได้ว่ามูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นมีจำนวนมากกว่าความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ และลูกค้าอาจมีการฟ้องร้องบริษัทฯ เพื่อเรียกค่าเสียหายมากกว่าที่ระบุนความรับผิดชอบสูงสุดตามสัญญา

### 3.2.5 ความเสี่ยงจากกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจาก ปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และขาดการควบคุม (IUU Fishing) ที่ยังไม่คลี่คลาย ทำให้ผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปส่งออกจำเป็นต้องคงระดับวัตถุดิบคงเหลือสำหรับเตรียมการผลิตอยู่ในระดับต่ำ ตั้งแต่ไตรมาส 2/2559 เป็นต้นมา จึงเป็นเหตุให้มีรายได้และกำไรขั้นต้นที่ลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการหาสินค้าควบคุมอุณหภูมิประเภทอื่นๆ เข้ามา จัดเก็บในคลังสินค้าเพิ่มเติม เช่น สัตว์ปีกและสินค้าเกษตรแปรรูป เพื่อทดแทนสินค้าประมงที่มีปริมาณลดลง นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมต้นทุนผันแปรต่างๆ ให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อยังคงอัตรากำไรไว้ ซึ่งในปัจจุบันธุรกิจ มีสินค้าสัตว์ปีกที่เข้าฝากในคลังสินค้าและงานรับจ้างผสมชีสในเขตห้องเย็นปลอดอากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 3.3 ความเสี่ยงจากธุรกิจให้บริการขนส่ง

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 30.0 ของต้นทุนในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีความผันผวนสูงและปรับตัวโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปรับตัวสูงขึ้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มต้นทุนในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงโครงสร้างต้นทุนในการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาการให้บริการระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้าระบุอย่างชัดเจนในการสวอนสิทธิให้กับกลุ่มบริษัทในการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการ อันเนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงได้

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ

ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทในการให้บริการขนส่งสินค้าเริ่มตั้งแต่การรับสินค้า และจะสิ้นสุดเมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ทั้งนี้ กระบวนการขนส่งสินค้ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดความผิดพลาดหรือเกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลให้สินค้าเกิดความเสียหาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหายตามมา ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รายได้ และกำไรของกลุ่มบริษัท

ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบอุบัติเหตุร้ายแรงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้าจากการเกิดอุบัติเหตุ บริษัทฯ มีนโยบายทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ระบุเงื่อนไขในการรับผิดชอบต่อความเสียหายอย่างชัดเจน รวมถึงระบุความรับผิดชอบสูงสุดของบริษัทฯ หากเกิดความเสียหายในสัญญาการให้บริการระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า เพื่อเป็นการลดภาระและความขัดแย้งระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

#### 3.3.3 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา

สัญญาให้บริการขนส่งของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะระบุเวลาที่ต้องส่งมอบสินค้า หากบริษัทฯ ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ และอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงและความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้าของการส่งมอบ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อติดตามสถานะสินค้าระหว่างการขนส่ง ทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถรับทราบถึงสถานะและที่อยู่ของสินค้า ตลอดจนแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงาน เนื่องจากความล่าช้าบางกรณีอาจเกิดจากปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การชุมนุม ภัยพิบัติธรรมชาติ เป็นต้น อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทยังไม่เคยส่งสินค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา จนต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า

### 3.3.4 ความเสี่ยงจากการจัดการขนส่ง

บริษัทฯ ใช้รถของกลุ่มบริษัทและจัดจ้างผู้รับจ้างขนส่งภายนอกในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัทเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีรถขนส่งให้บริการที่หลากหลาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งที่ได้มาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนด ให้เพียงพอต่อการให้บริการกับลูกค้า

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาผู้รับจ้างภายนอกที่ได้มาตรฐานให้เพียงพอต่อความต้องการในการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งภายนอกที่ชัดเจน มีการวางแผนการขนส่ง และเป็นผู้บริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด

## 3.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

### 3.4.1 ความเสี่ยงในด้านการควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มนายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา และกลุ่มนายจิตชัย นิมิตรปัญญา จะถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 57.01 ของจำนวนทุนเรียกชำระแล้วทั้งหมด (โปรดดูรายละเอียดสัดส่วนการถือหุ้นในส่วนที่ 2 หัวข้อ 7.2 ผู้ถือหุ้น) นอกจากนี้ คุณชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา คุณจิตชัย นิมิตรปัญญา คุณอัจฉรา นิมิตรปัญญา ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้กลุ่มนายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา และกลุ่มนายจิตชัย นิมิตรปัญญา มีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น จึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นจะสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ การมอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชัดเจน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 3.4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากร

บุคลากรเป็นปัจจัยหนึ่งในความสำเร็จของบริษัทฯ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากร เจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือบุคลากรหลักในคณะผู้บริหารบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และไม่สามารถสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติเทียบเคียงมาแทนที่กันได้ อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรในแต่ละระดับให้ชัดเจน รวมทั้งการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล และเทียบเคียงกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสรรหาพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อทดแทนบุคลากรที่อาจต้องสูญเสียไป และเพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

**4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ****4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 3,789.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการ	มูลค่าสุทธิทางบัญชี งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินงาน	310.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	906.0
ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	346.8
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	1,444.0
เครื่องจักร	520.0
อื่นๆ <sup>1</sup>	262.2
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>3,789.7</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น ยานพาหนะ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### 4.1.1 ที่ดินของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ระยะเวลาสัญญาเช่า	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	115 ไร่	ประกอบการ คลังสินค้าอันตราย	สิทธิสัมปทานจากการท่าเรือ แห่งประเทศไทย	30 ปี (1 ต.ค. 2546 – 30 ก.ย. 2576)	ไม่มี
บริษัทฯ	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	63.8 ตารางวา	เป็นที่ตั้งผู้สำนักงาน ชั่วคราว	สิทธิการเช่าจาก การท่าเรือแห่งประเทศไทย	3 ปี (1 ม.ค. 2558 – 31 ธ.ค. 2560)	ไม่มี
BJL	ถ.กรุงเทพมหานคร ต.หัวหมาก อ.บางกะปิ กรุงเทพฯ	4 ไร่ 2 งาน 52.0 ตารางวา	เป็นที่ตั้งสำนักงาน และคลังสินค้า	เจ้าของ	-	เป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังนี้ - ตั๋วสัญญาใช้เงิน 10 ล้านบาท - วงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 45 ล้านบาท - วงเงิน Bank Guarantee รวมวงเงิน 35 ล้านบาท
BJL	7 ต.มาบข่า อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	14 ไร่ 2 งาน 76.0 ตารางวา	ที่ดินว่างเปล่า	เจ้าของ	-	ไม่มี
BJL	โครงการสามวา: 998 ต.บางชัน อ.เมืองมีนบุรี กรุงเทพฯ	18 ไร่ 1 งาน 56.0 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่าจาก บริษัท ศ.พึ่งพรพัฒนา จำกัด	32 ปี 5 เดือน (8 ก.พ. 2539 – 6 ก.ค. 2571)	ไม่มี
BJL	โครงการสุวินทวงศ์: 152 ต.คลองนครเนื่องเขต อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	57 ไร่ 3 งาน 63.0 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	เจ้าของ	-	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้าน บาท
BJL	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี	142 ไร่ 11.5 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	สิทธิการเช่าจาก การท่าเรือ แห่งประเทศไทย	1) 18 ไร่ 3 งาน 20 ตารางวา 1 ปี (1 ม.ค. 2559 – 31 ธ.ค. 2559) 2) 50 ไร่ 25 ปี (1 ก.ค. 2546 – 30 มิ.ย. 2571)	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม ดังนี้ -พื้นที่ 50 ไร่ เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ เบิกเกินบัญชีรวม 10 ล้านบาท -พื้นที่ 43 ไร่ เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม

บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ระยะเวลาสัญญาเช่า	ภาระผูกพัน
					3) 491.5 ตารางวา 23 ปี (1 ก.ค. 2548 – 30 มิ.ย. 2571) 4) 70 ไร่ 16 ปี 9 เดือน (1 ต.ค. 2554 – 30 มิ.ย. 2571) 5) 2 ไร่ 3 ปี (1 ม.ค. 2558 – 31 ธ.ค. 2560)	290 ล้านบาท -พื้นที่ 27 ไร่ เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 152 ล้านบาท
JTS	518, 520 ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	6 ไร่ 2 งาน 93.0 ตารางวา	ที่จอดรถรถขนส่ง	สิทธิการเช่าจาก บริษัท เเดน ชัยการเคหะและที่ดิน จำกัด	6 ปี (1 ก.ย. 2558 – 31 ส.ค. 2564)	ไม่มี
ATL	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี โซน 7.1 แปลงที่ 6 แปลงที่ 8 และ แปลงที่ 10	173 ไร่ 2 งาน 92.7 ตารางวา	เป็นพื้นที่จอดรถพัก รถยนต์	สิทธิการเช่าจาก การท่าเรือ แห่งประเทศไทย	1) 100 ไร่ 10 ปี (1 ต.ค. 2551 – 30 ก.ย. 2561) 2) 50 ไร่ 10 ปี (1 ต.ค. 2554 – 30 ก.ย. 2564) 3) 23 ไร่ 2 งาน 92.7 ตารางวา 10 ปี (1 ม.ค. 2557 – 31 ธ.ค. 2566)	พื้นที่ 23 ไร่ เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 76 ล้านบาท
ATL	109 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	44 ไร่ 45.0 ตาราง วา	เป็นพื้นที่จอดรถพัก รถยนต์	สิทธิการเช่าจาก บริษัท เเดน ชัยการเคหะและที่ดิน จำกัด	3 ปี (15 ส.ค. 2558 – 14 ส.ค. 2561)	ไม่มี
ATL	168,168/1-4 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	9 ไร่ 3 งาน 73.0 ตารางวา	เป็นพื้นที่จอดรถพัก รถยนต์	สิทธิการเช่าจาก บริษัท ซูเปอร์เค พาเวอร์ จำกัด <sup>2</sup>	3 ปี (1 ก.พ. 2557 – 31 ม.ค. 2560)	ไม่มี

<sup>2</sup> การเช่าที่จากบริษัท ซูเปอร์เค พาเวอร์ จำกัด และบริษัท กิลเลียน จำกัด เป็นรายการระหว่างกัน โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน 2 หัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน



บริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ระยะเวลาสัญญาเช่า	ภาระผูกพัน
ATL	ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริเวณโซน 7.2 ท่าเรือแหลมฉบัง	7 ไร่ 1 งาน 11.0 ตารางวา	เป็นพื้นที่จอดพัก รถยนต์	สิทธิการเช่าจาก บริษัท กิลเลียน จำกัด <sup>1</sup>	3 ปี (1 ม.ค. 2558 – 31 ธ.ค. 2560)	ไม่มี
JPK	88/89 หมู่ที่ 7 ต.บาง ปลา อ. บางพลี จ.สมุทรปราการ	11 ไร่ 1 งาน 52.2 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	เช่าช่วงจาก บริษัท เก็ท บิล เดอร์ จำกัด	1) 10 ไร่ 1 งาน 47.5 ตารางวา 29 ปี 8 เดือน (9 ก.พ. 2556 – 11 ต.ค. 2585) 2) 3 งาน 4.7 ตารางวา 28 ปี 10 เดือน (1 ธ.ค. 2556 – 10 ต.ค. 2585)	-พื้นที่ 10 ไร่ 1 งาน 47.5 ตารางวา เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้ เงิน 25 ล้านบาทและวงเงินกู้เบิกเกินบัญชีรวม 20 ล้านบาท
JPLAND	หมู่ที่ 7 ต.บางปลา อ. บางพลี จ.สมุทรปราการ	47 ไร่ 2 งาน 51.8 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า	เช่าช่วงจาก บริษัท เก็ท บิล เดอร์ จำกัด	1) 14 ไร่ 3 งาน 22.8 ตารางวา 29 ปี (11 ต.ค. 2556 – 10 ต.ค. 2585) 2) 34 ไร่ 1 งาน 29.0 ตารางวา 29 ปี 11 เดือน (20 ม.ค. 2557 – 19 ธ.ค. 2586)	ไม่มี
PCS	หมู่ที่ 2 ต.นาดี อ.เมือง สมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร	66 ไร่ 3 งาน 6.0 ตารางวา	เป็นที่ตั้งคลังสินค้า ห้องเย็น	เจ้าของ	-	-พื้นที่ 51 ไร่ 2 งาน 11.7 ตารางวา เป็นหลักประกัน ในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 510 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้ เงิน 60 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชีรวม 10 ล้านบาท
	รวม	720 ไร่ 1 งาน 47 ตารางวา				

## 4.1.2 อาคารของกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทอาคาร / คลังสินค้า	พื้นที่ (ตารางเมตร)
อาคารสำนักงาน	5,674
คลังสินค้าทั่วไป	82,646
คลังสินค้าทั่วไปเขตปลอดอากร	48,460
คลังสินค้านำเข้าปลอดภาษี	14,520
คลังสินค้าสำหรับธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	4,805
คลังสินค้าอันตราย	10,032
คลังสินค้าห้องเย็น	43,333
คลังสินค้าห้องเย็นเขตปลอดอากร	10,994
คลังสินค้าอื่นๆ	5,376
รวม	225,840

อาคารและคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	พื้นที่ (ตารางเมตร)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	คลังสินค้าอันตราย จำนวน 2 หลัง	10,032.0	เพื่อเก็บสินค้าอันตราย	ได้รับสัมปทานจาก การทำเรือแห่ง ประเทศไทย	ไม่มี
BJL	222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวง หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	อาคาร กรุงเทพกรีฑา 1 อาคาร	2,835.0	สำนักงาน	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม ตัวสัญญาใช้เงิน 10 ล้านบาท และวงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 45 ล้านบาท
		คลังสินค้า จำนวน 3 หลัง	4,575.0	ให้ JVK เช่าเพื่อเก็บสินค้าและ บริการ		
BJL	4 ถ.สามวา แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	คลังสินค้า จำนวน 7 หลัง	13,440.0	ให้บริษัทฯ เช่าเพื่อเก็บสินค้า และบริการ	เจ้าของ	ไม่มี
		คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง	1,920.0	ให้ DTS เช่าเพื่อเก็บสินค้า และบริการ		
		คลังสินค้า จำนวน 2 หลัง	3,840.0	ให้ บริษัท อเมริกัน อินเตอร์ เนชั่นแนล แอสเซทส์ จำกัด เช่าคลังสินค้า		
BJL	ต.คลองนครเนื่องเขต อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง	9,000.0	ให้ DTS เช่าเพื่อเก็บสินค้า และบริการรับฝากเอกสาร	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้านบาท
		อาคาร 1 หลัง	1,000.0	ให้ DTS เช่าเพื่อเป็นอาคาร สำนักงาน		
JWDP	ต.คลองนครเนื่องเขต อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 1 หลัง	4,735.0	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า ห้องเย็น	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้านบาท

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	พื้นที่ (ตารางเมตร)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		คลังสินค้าห้องเย็นในเขตปลอดอากร จำนวน 1 หลัง (เป็นหลังเดียวกับคลังสินค้า ห้องเย็นทั่วไป)	5,170.0	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า ห้องเย็นในเขตปลอดอากร		
BJL	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง	1,200.0	ให้ DTS เช่าเพื่อเก็บสินค้า และบริการ	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 90 ล้านบาท และวง เงินกู้เบิกเกินบัญชี 10 ล้านบาท
BJL	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	คลังสินค้า จำนวน 6 หลัง	49,820.0	ให้บริการ เช่าเพื่อเก็บสินค้า และบริการ	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม ดังนี้ - คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 90 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 10 ล้าน บาท - คลังสินค้า จำนวน 3 หลัง เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 290 ล้านบาท
		คลังสินค้าในเขตปลอดอากร จำนวน 6 หลัง	48,460.0	ให้บริการ เช่าเป็นคลังสินค้า ปลอดอากรเพื่อเก็บสินค้าและ บริการ	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม ดังนี้ - คลังสินค้า จำนวน 3 หลัง เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 90 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 10 ล้าน บาท - คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 290 ล้านบาท - คลังสินค้า จำนวน 2 หลัง เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้ 152 ล้านบาท
ATL	ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	อาคารสำนักงาน 2 ชั้น	480.0	เพื่อเป็นสถานที่ปฏิบัติงาน หน่วยงาน	สิทธิการเช่าจาก ของท่าเรือ	ไม่มี

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	พื้นที่ (ตารางเมตร)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
DTS	เลขที่ 266 หมู่ 5 ต.สารภี อ.สารภี จ.เชียงใหม่	คลังสินค้า จำนวน 1 หลัง	2,400.0	เพื่อเก็บสินค้าและบริการรับ ฝากเอกสาร	สิทธิการเช่าจาก นางยุพิน ผาทอง	ไม่มี
PCS	หมู่ที่ 2 ต.นาดี อ.เมือง สมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 7 หลัง	31,996.0	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า ห้องเย็น	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 510 ล้านบาท ตัว สัญญาใช้เงินรวม 60 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี รวม 10 ล้านบาท
JPK	88/89 หมู่ที่ 7 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 1 หลัง	4,540.0	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า ห้องเย็น	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้านบาท ตัว สัญญาใช้เงินรวม 25 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี รวม 20 ล้านบาท
		คลังสินค้าห้องเย็นในเขตปลอดอากร จำนวน 1 หลัง (เป็นหลังเดียวกับคลังสินค้า ห้องเย็นทั่วไป)	5,824.0	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า ห้องเย็นในเขตปลอดอากร	เจ้าของ	
JPLAND	หมู่ที่ 7 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	คลังสินค้า จำนวน 2 หลัง	13,536.0	ให้บริการคลังสินค้าและให้ บริษัทฯ และบุคคลภายนอก เช่าเพื่อเก็บสินค้าและบริการ	เจ้าของ	เป็นหลักประกันในการกู้ยืม วงเงินกู้รวม 525 ล้านบาท ตัว สัญญาใช้เงินรวม 25 ล้านบาท และวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี รวม 20 ล้านบาท
EMLOG	Unit 07, Hou Khoknin Village, Sisattanak District, Vientiane capital Lao PDR	คลังสินค้าทั่วไป จำนวน 1 หลัง	458	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า	สิทธิการเช่า	ไม่มี
		คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 1 หลัง (เป็นหลังเดียวกับคลังสินค้าทั่วไป)	262		สิทธิการเช่า	ไม่มี
JWDAL (Myanmar)	No.8, Landmark 505, Holding No.(19, 20,21), No 3 High way road, Yay Ta la bon village, Hlae Gu Township	คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 1 หลัง	1,000	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า	สิทธิการเช่า	ไม่มี
	Hlaing Thar Yar:	คลังสินค้าทั่วไป จำนวน 1 หลัง	3,300	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า	สิทธิการเช่า	ไม่มี

บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	พื้นที่ (ตารางเมตร)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	Land Plot No.15, Nawaday Street, Industrial Zone Part (3), Hlaing Thar Yar Township, Yangon					
JWDAL (Cambodia)	Plot No. 423, Phum Sre Nhor, Sangkat Porng Teuk, Khan Dangkor, Phnom Penh	คลังสินค้าทั่วไป จำนวน 1 หลัง	3,628	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า	สิทธิการเช่า	ไม่มี
		คลังสินค้าห้องเย็น จำนวน 1 หลัง (เป็นหลังเดียวกับคลังสินค้าทั่วไป)	800	เพื่อให้บริการรับฝากสินค้า	สิทธิการเช่า	ไม่มี
JVKCAM	No.1157 National Road no.2, Building B, Sangkat Chakangrea Leu, Dhan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia	อาคารสำนักงาน	1,105	เพื่อเป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	สิทธิการเช่า	ไม่มี
JVKET	Rua Martires De Patria, Beto Timor, Block A No.71 Comoro, Dili, East Timor	อาคารสำนักงาน	100	เพื่อเป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	สิทธิการเช่า	ไม่มี
	Comoro, Kampung Baru, Dili, East Timor	คลังสินค้าสำหรับธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	100	เพื่อเก็บสินค้าและบริการ	สิทธิการเช่า	ไม่มี
JVKVN	6th Floor, Saigon Port Building, 3 Nguyen Tat Thanh Street, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam	อาคารสำนักงาน	24	เพื่อเป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	สิทธิการเช่า	ไม่มี



บริษัท	สถานที่ตั้ง	สินทรัพย์	พื้นที่ (ตารางเมตร)	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	16 Street no.12, P.Binh An, Q2, TP, Ho Chi Minh City, Vietnam	คลังสินค้าสำหรับธุรกิจให้บริการขนย้ายใน ประเทศและต่างประเทศ	130	เพื่อเก็บสินค้าและบริการ	สิทธิการเช่า	ไม่มี
	No.6 To Ngoc Van Road, Quang An Ward, Tay Ho District, Hanoi, Vietnam	อาคารสำนักงาน	130	เพื่อเป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	สิทธิการเช่า	ไม่มี
		รวม	225,840.0			

## 4.2 รายละเอียดสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

### 4.2.1 สัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบัง

คู่สัญญา	- ระหว่าง การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) และบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด ("บริษัทฯ")
เงื่อนไขสำคัญ	- ให้บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตราย โดยให้ดำเนินการบนโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ กทท. จัดหาและก่อสร้างไว้แล้ว โดยมีพื้นที่ 115 ไร่ ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ พื้นคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับกองเก็บตู้สินค้า 100,000 ตารางเมตร</li> <li>▪ อาคารคลังสินค้า 2 หลัง พื้นที่รวมประมาณ 8,800 ตารางเมตร</li> <li>▪ ระบบไฟฟ้า ระบบสุขาภิบาล ระบบเตือนภัย และระบบป้องกันอัคคีภัย</li> </ul> - ให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายจัดหาเครื่องมือขนยกตามมาตรฐานสากล เช่น รถยกตู้สินค้าหนัก (Reach Stacker) รถยนต์หัวลาก รถบรรทุก 6 ล้อ เป็นต้น - หากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด ให้บรรดาอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าจัดหามาเป็นของ กทท. ทันทที และให้สิทธิ กทท. ในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าจัดหาทั้งหมดหรือบางส่วนก็ได้ตามราคามูลค่าทางบัญชี (Current Book Value)
เงินค่าผลประโยชน์ตอบแทน	- ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายต้องชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ กทท. ตามสัดส่วนที่ได้ตกลงกัน - หากปีใดมีปริมาณตู้สินค้าอันตรายหรือสินค้าอันตรายไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ กทท.
ระยะเวลาของสัญญา	- 30 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2546 - 30 กันยายน พ.ศ. 2576 - ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายมีสิทธิยื่นคำร้องขอให้ต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ครั้ง มีกำหนดคราวละ 5 ปี ทั้งนี้ กทท. จะพิจารณาผลประโยชน์ของการของผู้ประกอบการคลังสินค้าในช่วงสัญญาเดิม
การบอกเลิกสัญญา	- กทท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้หาก กทท. ได้แจ้งเหตุแห่งการบอกเลิกสัญญาพร้อมเหตุผลให้กับผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายและผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายมิได้ทำการแก้ไขภายใน 90 วัน - กทท. อาจบอกเลิกสัญญาเมื่อใดก็ได้อันเนื่องมาจากเหตุผลทางความปลอดภัยของประเทศชาติ ความปลอดภัยของสาธารณะชน หรือเหตุผลอื่นๆ ทำนองเดียวกันนี้ โดย กทท. จะทำการจ่ายเงินให้แก่ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายเป็นค่าเครื่องมือและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกตลอดจนทรัพย์สินต่างๆ
อื่นๆ	- โครงสร้างบริษัทของผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายต้องมีคนไทยหรือนิติบุคคลไทยเป็นผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### 4.2.2 สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ โดยมีรายละเอียดและสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์โดยทั่วไปดังนี้

	สิทธิและประโยชน์	เลขที่บัตรส่งเสริม					
		1833(3)/	1224(3)/	2566(7)/	1311(3)/	2630(3)/	1342(3)/
		2552	2553	2556	2556	2556	2557
		PCS	PCS	DITS	JWDP	JPk	PCS
1	สิทธิในการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสอง ประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักร และได้รับอนุญาตทำงาน เฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ตามจำนวนและกำหนด ระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการ พิจารณาเห็นสมควร	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	✓	✓	✓ <sup>1</sup>	✓	✓	✓
3	สิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น  ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับ อนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลา นั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิ ของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน เช่น เครื่องจักรจะต้องเป็นเครื่องจักรใหม่ และนำเข้ามาภายในระยะเวลาที่กำหนด ต้องเปิดดำเนินการโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนดนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ และต้องตั้งโรงงานในท้องที่ตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้ เป็นต้น

	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับการส่งเสริม	วันที่เริ่มใช้สิทธิ – วันที่หมดอายุ	ผลิตภัณฑ์/กำลังการผลิต	เงื่อนไขเฉพาะโครงการ
1	1833(3)/2552	27 สิงหาคม 2552	1 มกราคม 2553 - 31 ธันวาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กิจกรรมบริการแช่แข็ง</li> <li>■ ความจุของห้องเย็นประมาณ 5,000 ตันสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 180.0 ล้านบาท</li> <li>■ ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> <li>■ เครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 30 เมษายน 2555</li> </ul>
2	1224(3)/2553	4 มกราคม 2553	1 สิงหาคม 2555 - 31 กรกฎาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กิจกรรมบริการแช่แข็ง</li> <li>■ ความจุของห้องเย็นประมาณ 9,000 ตันสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 180.0 ล้านบาท</li> <li>■ ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> <li>■ เครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 กันยายน 2555</li> </ul>
3	2566(7)/2556	18 กันยายน 2556	24 มีนาคม 2557 – 23 มีนาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กิจกรรมซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise Software และ Digital Content</li> <li>■ ต้องมีกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนารูปแบบ (Modeling)</li> <li>- การศึกษาความต้องการ (Requirement Analysis)</li> <li>- การออกแบบ (Design)</li> <li>- การพัฒนาและการสร้างสรรค์โปร</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 7.1 ล้านบาท</li> <li>■ ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> </ul>

	เลขที่บัตร ส่งเสริม	วันที่ได้รับการ ส่งเสริม	วันที่เริ่มใช้สิทธิ – วันที่หมดอายุ	ผลิตภัณฑ์/กำลังการผลิต	เงื่อนไขเฉพาะโครงการ
				<p>แกรมซอฟต์แวร์ และงาน Digital Content (Implementation)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทดสอบโปรแกรมและระบบซอฟต์แวร์ (Program and system testing)</li> <li>- การประยุกต์ใช้ระบบซอฟต์แวร์ หรือ งาน Digital content (Deployment)</li> <li>- การจัดการเปลี่ยนแปลงระบบซอฟต์แวร์หรืองาน Digital content (Configuration &amp; Change Management)</li> <li>- การฝึกอบรมในลักษณะทักษะอาชีพการออกแบบและพัฒนาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์หรืองาน Digital content (Related professional training for software and digital content design and development)</li> </ul>	
4	1311(3)/2556	3 ธันวาคม 2555	1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กิจการบริการรับฝากห้องเย็น</li> <li>■ ความจุของห้องเย็นประมาณ 25,000 ตันสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 50.0 ล้านบาท</li> <li>■ ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> <li>■ เครื่องจักรที่ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 5 กันยายน 2558</li> </ul>
5	2630(3)/2556	7 มกราคม 2556	1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กิจการบริการรับฝากห้องเย็น</li> <li>■ ความจุของห้องเย็นประมาณ 25,000 ตันสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 50.0 ล้านบาท</li> <li>■ ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> </ul>

	เลขที่บัตร ส่งเสริม	วันที่ได้รับการ ส่งเสริม	วันที่เริ่มใช้สิทธิ - วันที่หมดอายุ	ผลิตภัณฑ์/กำลังการผลิต	เงื่อนไขเฉพาะโครงการ
					<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องจักรที่ได้รับยกเว้น อากรขาเข้าต้องนำเข้ามา ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558</li> </ul>
6	1342(3)/2557	5 กุมภาพันธ์ 2556	1 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการบริการรับฝากห้องเย็น</li> <li>ความจุของห้องเย็นประมาณ 25,000 ตันสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 180.0 ล้านบาท</li> <li>ขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่า ที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่ น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท</li> <li>เครื่องจักรที่ได้รับยกเว้น อากรขาเข้าต้องนำเข้ามา ภายในวันที่ 19 กันยายน 2559</li> </ul>

#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียอย่างครบวงจร ในกรณีที่บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจโลจิสติกส์ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องพิจารณาแล้วว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัท ทีวีไคเร็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้เป็นโจทก์ร่วมกันฟ้องเรียกค่าเสียหายกับบริษัทฯ และบริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลยร่วมกัน เนื่องจากสินค้าของบริษัท ทีวีไคเร็ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้นำมาฝากไว้ในคลังสินค้าซึ่งอยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ นั้นได้รับความเสียหายจากการเกิดเพลิงไหม้ในตัวอาคารคลังสินค้า โดยโจทก์ทั้งสอง ได้เรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) ในฐานะจำเลยร่วมเป็นจำนวนเงินประมาณ 117.75 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายให้กับโจทก์ที่ 2 เป็นเงินจำนวน 82.79 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 1 ล้านบาท โดยให้บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) ในฐานะจำเลยที่ 2 ร่วมรับผิดชอบกับบริษัทฯ ในเงินจำนวน 25.71 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบในค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนประมาณ 57.08 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวนดังกล่าวในงบการเงินของบริษัทฯ ไว้เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น พร้อมกับยื่นคำร้องขอวางหลักประกันต่อศาลเพื่อยกการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของบริษัทฯ ปัจจุบันเรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 57.08 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบการเงินจำนวนเงิน 70.69 ล้านบาท สำหรับค่าเสียหายรวมถึงดอกเบี้ยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นสมควรให้ฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 82.99 ล้านบาท สำหรับเรื่องดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาแล้ว



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	JWD
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107557000306
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	บริการ
หมวดธุรกิจ	:	ขนส่งและโลจิสติกส์
ทุนจดทะเบียน	:	510,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	509,999,971.5 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,019,999,943 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ที่ตั้งบริษัท	:	<u>สำนักงานใหญ่</u> เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4020 แฟกซ์. 02-710-4024 <u>คลังสินค้าสามวา</u> เลขที่ 222 หมู่ 17 ถ.สามวา มีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 โทร. 02-918-6546 แฟกซ์. 02-918-6093 <u>แหลมฉบังคอมเพล็กซ์</u> 122 หมู่ 2 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทร. 033-674-200 แฟกซ์. 038-492-493 <u>คลังสินค้าอันตราย</u> ท่าเรือแหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทร. 038-404-700 แฟกซ์. 038-404-782
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.jwd-group.com">http://www.jwd-group.com</a>
บุคคลอ้างอิง	:	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	:	1. นางสาววรรณพร จงพิริเดชานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4098 2. นายสุกิจ วงศ์ถาวราววัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7816 3. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 4. นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.0-2677-2000

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการ ถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
	บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง			
1	บริษัท ออโต้ลอจิสติกส์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4020 แฟกซ์. 02-710-4023	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100.0	50.0
2	บริษัท จาแฟคโฮลดิ้ง จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ 2 ต.นาดี อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100.0	152.5
3	บริษัท เจดับเบิลยูดีเอเซีย จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4020 แฟกซ์. 02-710-4024	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100.0	50.5
4	บริษัท เจดับเบิลยูดีทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4030 แฟกซ์. 02-710-4039	ธุรกิจให้บริการ ขนส่งสินค้า	100.0	25.0
5	บริษัท เจวีเคอินเตอร์เนชั่นแนลกรุ๊ป จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-379-4646 แฟกซ์. 02-379-5050	ธุรกิจให้บริการขนย้ายใน ประเทศและต่างประเทศ	100.0	40.0
6	บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 11 ตำบลคลองนครเนื่องเขต อำเภอมะนัง จังหวัดยะลา 94000 โทร. 02-710-4050 แฟกซ์. 02-710-4055	ธุรกิจให้บริการรับฝาก เอกสารและข้อมูล	100.0	75.0
7	บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4010 แฟกซ์. 02-379-4659	ธุรกิจอื่นๆ (บริหารจัดการ ทรัพย์สิน)	100.0	116.0
8	บริษัท ไดนามิคไอทีโซลูชั่นส์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.กรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4040 แฟกซ์. 02-710-4049	ธุรกิจอื่นๆ (ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ)	100.0	7.1
9	บริษัท เจดับเบิลยูดีแปซิฟิก จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99/3 หมู่ 11 ต.สุวินทวงศ์ ต.คลองนครเนื่องเขต อ. เมือง จ.ยะลา 94000 โทร. 033-020-800 แฟกซ์. 033-020-809	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	99.3	250.0
10	บริษัท เจดับเบิลยูดีแปซิฟิกแลนด์ จำกัด สำนักงานใหญ่ 33/4 หมู่ที่ 7 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทร. 02-170-9766-9 แฟกซ์. 02-170-9765	ธุรกิจอื่นๆ (บริหารจัดการ ทรัพย์สิน)	66.7	100.0

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
	บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทอื่น			
11	บริษัท แปซิฟิกท็องเย็น จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ 2 ต.นาดี อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000 โทร. 034-834-224-6 แฟกซ์. 034-432-384-6	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100.0	180.0
12	บริษัท แปซิฟิคโลจิสติกส์โปร จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ 2 ต.นาดี อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000 โทร. 034-834-224-6 แฟกซ์. 034-432-384-6	ธุรกิจให้บริการ ขนส่งสินค้า	100.0	20.0
13	บริษัท เจพีเคโคลด์สโตเรจ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 222 ถ.เทพกรีธา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4020 แฟกซ์. 02-710-4024	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	66.7	150.0
14	บริษัท เจดับเบิลยูดีเอเซียไฮลด์ิงไพรเวท จำกัด 38 Beach Road #29-11 South Beach Tower Singapore (189767)	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100.0	10.9
15	บริษัท เจวีเคอินเตอร์เนชั่นแนลมูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศ สหรัฐอเมริกา) PO Box 5010 157 Drexel Drive Severna Park, MD 21146 U.S.A. Tel. 1-1410-729-7422	ธุรกิจให้บริการขนย้ายใน ประเทศและต่างประเทศ	100.0	1.0
16	บริษัท เจวีเคอินโดไชน่ามูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศเวียดนาม) 6th Floor, Saigon Port Building, 3 Nguyen Tat Thanh Street, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam Tel. +84 8 38267655 Fax. +84 8 38264142	ธุรกิจให้บริการขนย้ายใน ประเทศและต่างประเทศ	100.0	2.3
17	บริษัท JCM Logistics & Warehousing Private จำกัด 38 Beach Road #29-11 South Beach Tower Singapore (189767)	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	52.5	6.6
18	บริษัท เจดับเบิลยูดีเอเซียโลจิสติกส์ จำกัด (ประเทศพม่า) #22(A), Kaya Aye Pagoda Road, Bahan Township, Yangon Myanmar	ธุรกิจให้บริการรับฝาก และบริหารสินค้า	100	4.4

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
	<b>บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า</b>			
19	บริษัท เจวีเค-นากามูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศกัมพูชา) No. 1157 National Road No. 2 Building B, Sangkat Chakangrea Leu, Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia Tel. + 855 23 216 781 Fax. + 855 23 216 751	ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	50.0	0.9
20	บริษัท เจวีเค-นากามูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศติมอร์เลสเต) Rua Martires De Patria, Beto Timor, Block A No.71 Comoro, Dili East Timor Tel. +670 7723 5784	ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	50.0	1.0
21	บริษัท EM Logistics & Warehousing Private จำกัด 38 Beach Road #29-11 South Beach Tower Singapore (189767)	ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า	50.0	7.1
22	บริษัท เจดับเบิลยูดีเอเชียโลจิสติกส์ จำกัด (ประเทศกัมพูชา) No.27, Street 134, Mittapheap quarter, 7 Makara district, Phnom Penh	ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า	50.0	-
23	บริษัท ลีจี้ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด เลขที่ 39/16 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า	40.0	4.0

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

### 1. บริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด

#### ธุรกิจ

ให้บริการรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไป

#### ความสัมพันธ์

นางสาวเสาวณีย์ อภิวันทนโอภาส และผู้บริหารของบริษัทฯ คือ นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด

นางสาวเสาวณีย์ อภิวันทนโอภาสเป็นภรรยาของนายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

#### เหตุผลที่มีได้ถูกนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจให้บริการรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไปไม่ได้เป็นกิจการที่บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการ และได้มีแผนในการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด ได้ให้บันทึกข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

(ก) บริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด จะให้บริการจัดเก็บคลังสินค้าแก่บริษัท อีสเทิร์นซี แพลมดบัง เทอร์มินอล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ตามที่ระบุในสัญญา Container Storage และจะไม่ให้บริการดังกล่าวแก่บุคคลอื่นใด เว้นแต่เป็นการให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(ข) บริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด และผู้ถือหุ้นจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกับหรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโลจิสติกส์และเกี่ยวกับการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตนเองหรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงจะไม่ดำเนินการในฐานะตัวกลาง ตัวแทน ลูกจ้าง ผู้แทน กรรมการ หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่ดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด โดย หากมีลูกค้ามาขอใช้บริการ ทางบริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด จะแจ้งให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทราบ เพื่อให้ติดต่อรับบริการของลูกค้า รวมทั้ง ทุกสิ้นไตรมาส บริษัท ซีวาย ไชยฐาน จำกัด จะนำส่งรายชื่อลูกค้า พร้อมรายได้จากการให้บริการเพื่อตรวจสอบรายชื่อลูกค้า โดยในกรณีที่พบว่า มีลูกค้ารายอื่น นอกเหนือจากบริษัท อีสเทิร์นซี แพลมดบัง เทอร์มินอล จำกัด กลุ่มบริษัทฯ จะจัดทำรายงานส่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## 2. บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด

### ธุรกิจ

ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลและคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

### ความสัมพันธ์

มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ 2 ท่าน คือ นายจิตชัย นิมิตรปัญญา และนางอัจฉรา นิมิตรปัญญา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด

### เหตุผลที่มีได้ถูกนำมาเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท

บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลเป็นหลักไม่ใช่ธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการหรือมีแผนจะดำเนินการในอนาคต

บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลและมีคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง เพื่อใช้ในการเก็บวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือ อย่างไรก็ตาม คลังสินค้าห้องเย็นมีพื้นที่เหลือ จึงให้บริการแก่บุคคลภายนอกด้วย ทั้งนี้ บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) จะให้บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งแก่ผู้ใช้บริการภายใต้พื้นที่คลังสินค้าห้องเย็นที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน 2 ห้องคิดเป็นจำนวนพื้นที่ 9,075 ตารางเมตร เท่านั้น

(ข) จะให้บริการกับลูกค้าเฉพาะในเขตพื้นที่ที่มีที่ตั้งโรงงานในเขตอำเภอเมืองสมุทรสาคร ที่อยู่ทางทิศใต้ของถนนพระราม 2 เท่านั้น ทั้งนี้ จะให้บริการกับลูกค้า นอกพื้นที่ที่กำหนดได้เฉพาะลูกค้าที่ไม่เลือกใช้บริการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด โดยเมื่อมีลูกค้าที่อยู่นอกเขตการให้บริการของบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด มาขอใช้บริการทางบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด จะแจ้งให้กับ PCS ทราบ เพื่อตรวจสอบพื้นที่และความสามารถในการจัดเก็บสินค้าของ PCS หาก PCS มีพื้นที่การจัดเก็บสินค้าไม่เพียงพอ จะแจ้งให้ทางบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ทราบและสามารถให้บริการแก่ลูกค้านอกเขตพื้นที่ดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ทุกสิ้นเดือนบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด จะส่งรายชื่อลูกค้านอกเขตพื้นที่ และใบสั่งซื้อของลูกค้า ให้กับ PCS เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และในกรณีที่ลูกค้านอกพื้นที่รายใหม่ บริษัทฯ จะทำรายงานส่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป