

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## • ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม

รายการ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67.90	3.53	59.38	3.27	208.64	9.98
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	49.11	2.70	246.97	11.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157.76	8.21	99.08	5.45	104.47	5.00
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	100.33	5.22	136.87	7.53	114.06	5.46
สินค้าคงเหลือ	24.57	1.28	23.50	1.29	21.64	1.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.81	0.61	3.34	0.18	11.70	0.56
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>362.37</b>	<b>18.85</b>	<b>371.28</b>	<b>20.42</b>	<b>707.47</b>	<b>33.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	41.62	2.17	41.64	2.29	41.15	1.97
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	39.82	1.91
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,400.96	72.89	1,293.79	71.20	1,204.58	57.64
สิทธิการเช่าที่ดิน	15.93	0.83	17.43	0.96	18.94	0.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44.25	2.30	45.80	2.52	43.07	2.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28.59	1.49	31.81	1.75	33.25	1.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.30	1.47	15.35	0.84	1.73	0.08
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,559.65</b>	<b>81.15</b>	<b>1,445.81</b>	<b>79.56</b>	<b>1,382.54</b>	<b>66.15</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>	<b>1,817.09</b>	<b>100.00</b>	<b>2,090.01</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม (ต่อ)

รายการ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	15.10	0.79	5.62	0.31	27.32	1.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	179.71	9.35	174.42	9.60	208.85	9.99
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	40.65	2.11	35.31	1.94	26.82	1.28
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40.08	2.09	24.84	1.37	28.72	1.37
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.47	0.02	-	-	10.31	0.49
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	9.40	0.49	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.26	0.69	14.02	0.77	14.17	0.68
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>298.67</b>	<b>15.54</b>	<b>254.21</b>	<b>13.99</b>	<b>316.19</b>	<b>15.13</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	73.41	3.82	78.14	4.30	65.62	3.14
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	92.48	4.81	29.92	1.65	60.08	2.87
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.24	0.33	5.57	0.31	3.71	0.18
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	65.95	3.43	45.24	2.49	46.59	2.23
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11.59	0.60	9.22	0.51	16.69	0.80
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>249.67</b>	<b>12.99</b>	<b>168.09</b>	<b>9.25</b>	<b>192.68</b>	<b>9.22</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>548.34</b>	<b>28.53</b>	<b>422.29</b>	<b>23.24</b>	<b>508.87</b>	<b>24.35</b>

รายการ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375.00	19.51	375.00	20.64	375.00	17.94
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	375.00	19.51	375.00	20.64	375.00	17.94
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	922.83	48.01	922.83	50.79	922.83	44.15
ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5.63	0.29	5.63	0.31	5.63	0.27
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	37.50	1.95	37.50	2.06	37.50	1.79
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	197.24	10.26	197.24	10.85	-	-
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	29.82	1.55	52.77	2.90	239.10	11.44
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,568.02</b>	<b>81.58</b>	<b>1,590.97</b>	<b>87.56</b>	<b>1,580.07</b>	<b>75.60</b>
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	(197.24)	(10.26)	(197.24)	(10.85)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท-สุทธิ</b>	<b>1,370.78</b>	<b>71.32</b>	<b>1,393.73</b>	<b>76.70</b>	<b>1,580.07</b>	<b>75.60</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2.90	0.15	1.06	0.06	1.07	0.05
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,373.68</b>	<b>71.47</b>	<b>1,394.79</b>	<b>76.76</b>	<b>1,581.14</b>	<b>76.65</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>	<b>1,817.09</b>	<b>100.00</b>	<b>2,090.01</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,383.69	86.66	1,362.09	85.73	1,291.01	84.68
รายได้จากการบริการ	197.75	12.38	163.41	10.29	136.83	8.97
รายได้อื่น						
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	8.75	0.57
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	3.16	0.20	(9.55)	(0.60)	26.67	1.75
ค่าเช่ารับ	3.60	0.22	3.70	0.23	5.45	0.36
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.03	0.00	62.68	3.95	48.78	3.20
อื่นๆ	8.59	0.54	6.34	0.40	7.17	0.47
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,596.82</b>	<b>100.00</b>	<b>1,588.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,524.65</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,124.17	70.40	1,060.27	66.74	991.41	65.03
ต้นทุนบริการ	100.09	6.27	86.30	5.43	79.59	5.22
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	193.57	12.12	198.72	12.51	172.84	11.34
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	46.80	2.93	50.68	3.19	48.51	3.18
ต้นทุนทางการเงิน	8.68	0.54	7.28	0.46	4.84	0.32
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,473.31</b>	<b>92.27</b>	<b>1,403.25</b>	<b>88.33</b>	<b>1,297.18</b>	<b>85.08</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	123.51	7.73	185.42	11.67	227.47	14.92
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.64	0.79	28.36	1.79	33.49	2.20
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>110.87</b>	<b>6.94</b>	<b>157.06</b>	<b>9.89</b>	<b>193.98</b>	<b>12.72</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลกำไรจากการประมาณการคณิตฯ ประกันภัย - สุทธิ	(7.48)	(0.47)	-	-	5.00	0.33
จากภาษีเงินได้						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7.48)	(0.47)	-	-	5.00	0.33
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>103.39</b>	<b>6.47</b>	<b>157.06</b>	<b>9.89</b>	<b>198.98</b>	<b>13.05</b>
การแบ่งปันส่วนกำไร						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>110.49</b>	<b>6.92</b>	<b>156.95</b>	<b>9.88</b>	<b>193.83</b>	<b>12.71</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.38	0.02	0.11	0.01	0.14	0.01
	<b>110.87</b>	<b>6.94</b>	<b>157.06</b>	<b>9.89</b>	<b>193.98</b>	<b>12.72</b>
การแบ่งปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>103.05</b>	<b>6.45</b>	<b>156.95</b>	<b>9.88</b>	<b>198.83</b>	<b>13.04</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.34	0.02	0.11	0.01	0.15	0.01
	<b>103.39</b>	<b>6.47</b>	<b>157.06</b>	<b>9.89</b>	<b>198.98</b>	<b>13.05</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>0.15</b>		<b>0.21</b>		<b>0.26</b>	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2562	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	110.87	157.06	193.98
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ดอกเบี้ยรับ	(1.20)	(1.49)	(1.23)
รายได้จากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล	(0.80)	(9.75)	(14.67)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล	(2.36)	19.30	(12.00)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(57.83)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1.01	(4.71)	(46.52)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	-	(8.75)
หนี้สูญ	0.04	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ (รับคืน)	(16.13)	6.87	10.23
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1.28	-	-
ค่าเสื่อมราคา	98.74	93.11	70.31
ค่าตัดจำหน่าย	4.78	5.11	4.35
ค่าความนิยมตัดจ่าย	-	-	0.44
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	18.24	5.71	8.24
ต้นทุนทางการเงิน	8.68	7.28	4.94
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12.64	28.36	33.49
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	235.79	249.02	242.80
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(60.17)	3.25	(6.20)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	54.19	(28.36)	26.91
สินค้าคงเหลือ	(1.07)	(1.85)	(2.27)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8.47)	1.22	(3.77)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.61)	(2.70)	0.53
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5.97	(6.31)	11.89
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	9.40	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.76)	(0.15)	3.89
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.37	(7.47)	9.10
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	234.64	206.65	282.77
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.87	1.11	0.97
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6.58)	(7.06)	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(18.32)	(39.16)	(32.35)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	210.61	161.54	251.38

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

รายการ	2562	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	51.47	178.57	175.98
ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากเงินลงทุน	0.84	10.57	16.32
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.02	(0.49)	(0.42)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(167.57)	(161.11)	(274.47)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	97.64	84.64
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.17	7.10	1.90
เงินสดจ่ายสิทธิการเช่า	-	-	(0.05)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.98)	(6.15)	(7.42)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0.33	0.37	0.33
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(116.72)</b>	<b>126.50</b>	<b>(3.20)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9.48	(20.70)	4.66
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.00	61.00	101.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(30.00)	(62.00)	(100.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	116.00	-	88.80
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(39.35)	(30.86)	(22.25)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38.20)	(34.04)	-
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นคืน	-	(197.24)	-
เงินปันผลจ่าย	(126.00)	(146.05)	(225.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.43	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.06)	(0.12)	(0.11)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(8.67)	(7.29)	(6.69)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(85.37)</b>	<b>(437.30)</b>	<b>(159.70)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	8.52	(149.26)	88.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59.38	208.64	120.06
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>67.90</b>	<b>59.38</b>	<b>208.64</b>

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	หน่วย	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.21	1.46	2.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.09	1.35	2.13
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน (Activity Ratios)</b>				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.31	14.99	13.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	29.64	24.35	26.20
อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	1.19	1.27	1.42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.91	5.98	5.68
ระยะเวลารับหนี้	วัน	52.79	61.01	64.26
Cash Cycle	วัน	(15.98)	(29.47)	(31.07)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	50.94	50.80	52.23
ระยะเวลาดำเนินการสินค้าคงเหลือ	วัน	7.17	7.18	6.99
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.85	0.81	0.75
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.30	0.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	15.85	27.90	34.80
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.59	24.84	24.99
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	6.92	9.88	12.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	7.07	9.86	11.48
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	7.99	10.56	12.17
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเชิงเฉพาะกิจการ (นโยบาย)				
- อัตราการจ่ายจากกำไรสุทธิ	%	92.47(*)	84.98	91.14

(\*)การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562 บริษัทฯ จะดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31/2562

ทั้งนี้ บริษัทมีเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มตามจำนวนตามข้อบังคับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีต้องจัดสรรเงินกำไรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายอีก

## ● การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิผลผลการเกษตร และยา ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ และธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์ และตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจดังนี้

#### 1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์: ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“LPH” “บริษัทฯ” หรือ “โรงพยาบาลฯ”) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป (General Hospital) และให้บริการรักษาโรคเฉพาะทาง ซึ่งเปิดให้บริการรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยฉุกเฉิน รวมทั้งให้บริการรพพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง โดยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีมาตรฐานภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลลาดพร้าว” (“โรงพยาบาลฯ”) มีจำนวนเตียงจดทะเบียนรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์รวมจำนวน 206 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน
- บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (“LP2”) (บริษัทย่อย) ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยจะเป็นการดำเนินงานโรงพยาบาลแห่งใหม่ ซึ่งจะดำเนินการผ่าน LP2 ซึ่งอยู่ระหว่างขออนุมัติลงทุนโครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ตามแผนงาน

#### 2. ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิผลผลการเกษตร และยา: ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (“AMARC”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจให้บริการ ดังนี้
  - (ก) การวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารสำเร็จรูป ตรวจผลผลิตด้านการเกษตร ปศุสัตว์ และประมง ซึ่งสามารถทดสอบ/วิจัยทางด้านจุลินทรีย์และเชื้อปนเปื้อน การตรวจวิเคราะห์ทางเคมี รวมทั้งการตรวจวิเคราะห์หาสิ่งปนเปื้อนทางกายภาพของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแก่ผู้ใช้บริการเพื่อนำผลตรวจวิเคราะห์ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ต่างๆ เช่น การขออนุญาตนำเข้าหรือส่งออกสินค้า รวมถึงการขอใบรับรองคุณภาพต่างๆ เป็นต้น
  - (ข) การตรวจวิเคราะห์ทางเภสัชศาสตร์ เช่น การตรวจหาสารประกอบในตัวยาหรือสารปนเปื้อน
  - (ค) การให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ เพื่อรับรองผลการสอบเทียบความเที่ยงตรงของอุปกรณ์เครื่องมือ เช่น เครื่องชั่ง และเครื่องวัดอุณหภูมิ และ (ง) ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการเกษตร ตรวจและรับรองคุณภาพฟาร์มทางการเกษตร เป็นต้น

ปัจจุบันได้รับสิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมจำนวน 5 ใบ เพื่อกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ จำนวน 4 ใบ และบริการสอบเทียบมาตรฐานจำนวน 1 ใบ โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทฯ ได้รับ

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

### 3. ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ: ซึ่งดำเนินงานโดย

- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจสนับสนุน งานของโรงพยาบาลและการพัฒนาธุรกิจในบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการเพื่อให้บริการการสนับสนุนงานด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย ฟ้องร้องบังคับคดี ติดตามเร่งรัดหนี้สิน เป็นต้น รวมถึงให้การสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการและการพัฒนาธุรกิจ โดย ABMC ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและร่วมบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจ วางแผนงานกำหนดนโยบายธุรกิจ ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### 4. ธุรกิจสนับสนุนการบริการห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์ และตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์: ซึ่งดำเนินงานโดย

บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (“AMLC”) (บริษัทย่อย) ประกอบธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล ประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ เช่น ด้านเคมี ด้านภูมิคุ้มกันวิทยา ด้านโลหิตวิทยา และด้านจุลชีววิทยา เป็นต้น บริษัทได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งหมดของบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และได้รับบัตรส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 และเริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

ปัจจุบันแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ โดยโรงพยาบาลฯ สามารถให้บริการแก่ผู้ให้บริการทั้งในกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป กลุ่มผู้ให้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม ซึ่งส่งผลให้มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการที่หลากหลาย ประกอบกับมาตรฐานในการรักษาของโรงพยาบาลฯ ที่เป็นที่ยอมรับ บุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์และมีชื่อเสียง และมีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยซึ่งช่วยให้การรักษาเป็นไปอย่างถูกต้องและแม่นยำ อีกทั้งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลฯ ที่อยู่บนถนนลาดพร้าว ซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น รวมทั้งมีสถานประกอบการต่างๆ ทั้งบริษัทเอกชน ห้างสรรพสินค้า สถาบันการศึกษา เป็นจำนวนมาก และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การพัฒนาทางด้านความรู้ในเรื่องสุขภาพและการสนับสนุนด้านสาธารณสุขของภาครัฐ ส่งผลให้ประชาชนให้ความสำคัญของการดูแลสุขภาพของตนเองมากขึ้น โดยปัจจัยที่กล่าวมาในข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตร และยา ดำเนินงานโดย AMARC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีรายได้ในส่วนของการให้บริการการตรวจวิเคราะห์เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการให้บริการที่มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล มีการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็ว ส่งผลให้ AMARC ได้รับความไว้วางใจจากผู้ให้บริการ ทำให้มีการใช้บริการจากทั้งลูกค้าเก่าและลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน****● รายได้**

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการแบ่งการดำเนินธุรกิจเป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ และมีธุรกิจที่ดำเนินการผ่าน AMARC (บริษัทย่อย) คือ ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิผลเภสัช และยา ในส่วนธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ และ ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล ซึ่งดำเนินงานโดย ABMC และ AMLC ตามที่กล่าวมาแล้วในข้างต้น ทั้งนี้ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบัน และ ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล มีการให้บริการแก่บริษัทฯ แต่เพียงแห่งเดียว ดังนั้นรายได้ของ ABMC และ AMLC จึงถูกตัดออกทั้งจำนวน ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2562 สามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มคือ รายได้จากการรักษาพยาบาล และรายได้ค่าบริการ ซึ่งเป็นรายได้จากการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิผลเภสัช และยา (“รายได้จากการตรวจวิเคราะห์”) โดยสามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

รายได้	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการรักษาพยาบาล</b>	<b>1,383.69</b>	<b>86.66</b>	<b>1,362.09</b>	<b>85.73</b>	<b>1,291.01</b>	<b>84.68</b>
- รายได้จากผู้ใช้บริการทั่วไป	909.98	56.99	815.83	51.35	702.11	46.05
- รายได้จากโครงการประกันสังคม	473.71	29.67	546.26	34.38	588.90	38.63
<b>2. รายได้ค่าบริการ</b>	<b>197.75</b>	<b>12.38</b>	<b>163.41</b>	<b>10.29</b>	<b>136.83</b>	<b>8.97</b>
- รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	197.75	12.38	163.41	10.29	136.83	8.97
<b>3. รายได้อื่น</b>	<b>15.38</b>	<b>0.96</b>	<b>63.17</b>	<b>3.98</b>	<b>96.81</b>	<b>6.35</b>
- กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	8.75	0.57
- รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	3.16	0.20	(9.55)	(0.60)	26.67	1.75
- ค่าเช่ารับ	3.60	0.22	3.70	0.23	5.45	0.36
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.03	0.00	62.68	3.95	48.78	3.20
- อื่นๆ*	8.59	0.54	6.34	0.40	7.16	0.47
<b>รวม</b>	<b>1,596.82</b>	<b>100.00</b>	<b>1,588.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,524.65</b>	<b>100.00</b>

บริษัทฯ ในปี 2562 มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,596.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.51 ทั้งนี้รายได้จากการรักษาพยาบาลคนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 11.55 เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม ลดลงร้อยละ 13.28 จากการบันทึกรายการผลกระทบความคลาดเคลื่อนในการคำนวณค่า AdjRW ในอดีตตามที่ได้รับแจ้งสำนักงานประกันสังคม ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (DRG) รวมถึงรายได้การเสี่ยง และการลดลงของรายได้อื่น ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากความแตกต่างของรายการผลกระทบจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินของสหวิทย์เพื่อการลงทุนซึ่งเกิดขึ้นเฉพาะในปี ก่อนหน้า โดยรายได้หลักมาจากการให้บริการรักษาพยาบาลจำนวน 1,383.69 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 86.65 ของรายได้รวม ในส่วนของรายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์ซึ่งดำเนินงานโดย AMARC (บริษัทย่อย) มีรายได้เท่ากับ 197.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 12.38 ของรายได้รวม และบริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 15.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 0.97 ของรายได้รวม

**รายได้จากการดำเนินงาน****รายได้จากการรักษาพยาบาล**

บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาล ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ รายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป และ รายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการรักษาพยาบาล	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- รายได้จากผู้ใช้บริการทั่วไป	909.98	65.76	815.83	59.90	702.11	54.38
ผู้ป่วยนอก (OPD)	572.79	62.95	483.74	59.29	417.49	59.46
ผู้ป่วยใน (IPD)	337.19	37.05	332.09	40.71	284.62	40.54
- รายได้จากโครงการ ประกันสังคม	473.71	34.24	546.26	40.10	588.90	45.62
<b>รวม</b>	<b>1,383.69</b>	<b>100.00</b>	<b>1,362.09</b>	<b>100.00</b>	<b>1,291.01</b>	<b>100.00</b>

บริษัทฯ มีรายได้จากการรักษาพยาบาลในปี 2562 เท่ากับ 1,383.69 คิดเป็นร้อยละ 86.66 ของรายได้รวมในช่วงเวลาดังกล่าว รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.59 ทั้งที่รายได้จากการรักษาพยาบาลคนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 11.54 เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม ลดลงร้อยละ 13.28 จากการบันทึกรายการผลกระทบความคลาดเคลื่อนในการคำนวณค่า AdjRW ในอดีต ตามที่ได้รับแจ้งสำนักงานประกันสังคม ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (DRG) สุทธิสำหรับปี 2556 และ 2558 จำนวน 14.92 และ 18.81 ล้านบาทตามลำดับ รวมถึงรายได้ภาระเสี่ยงงวดปี 2561 จำนวน 8.46 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม รายได้จากการบริการซึ่งดำเนินงานโดย AMARC (บริษัทย่อย) มีจำนวนรวม 197.75 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 21.01

**รายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป**

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปในปี 2562 เท่ากับ 909.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.76 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม โดยรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 11.54 จากนโยบายการเพิ่มศักยภาพในการบริการรักษาพยาบาล โดยการขยายขอบเขตการให้บริการของศูนย์เฉพาะทาง เพื่อเตรียมการยกระดับให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง และการดูแลสุขภาพเฉพาะทางที่เป็นที่ต้องการของผู้มาใช้บริการ อาทิ ศูนย์โรคตาและเลสิก ศูนย์สมองและระบบประสาท และศูนย์กระดูกและข้อ เป็นผลให้สามารถดึงดูดผู้ป่วยประเภทผู้ป่วยทั่วไปให้เข้ารับการรักษากับบริษัทเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อครั้งของการให้บริการเพิ่มสูงขึ้นด้วย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ในกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) เท่ากับ 572.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 62.95 ของรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 18.41 ในขณะที่ บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน เท่ากับ 337.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 37.05 ของรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป โดยรายได้ของกลุ่มผู้ป่วยใน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 1.54

**รายได้จากโครงการประกันสังคม**

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการประกันสังคมในปี 2562 เท่ากับ 473.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.24 ของรายได้จากการรักษาพยาบาล โดยรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ (13.28) โดยมีสาเหตุจากการบันทึกรายการผลกระทบความคลาดเคลื่อนในการคำนวณค่า AdjRW ในอดีต ตามที่ได้รับแจ้งสำนักงานประกันสังคม ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (DRG) สุทธิสำหรับปี 2556 และ 2558 จำนวน 14.92 และ 18.81 ล้านบาทตามลำดับ รวมถึงรายได้ภาระเสี่ยง

งวดปี 2561 จำนวน 8.46 ล้านบาท

### รายได้จากการให้บริการ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการให้บริการทางการแพทย์และการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเท่ากับ 197.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.38 ของรายได้รวม โดยรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์และการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 21.02 โดยมีโครงสร้างรายได้ในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ ตามประเภทของห้องปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ห้องปฏิบัติการทางอาหารและโภชนาการ	144.18	72.91	133.67	81.80	118.90	86.90
2. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และเภสัชศาสตร์	6.56	3.32	3.81	2.33	3.83	2.80
3. ห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องมือวัด	7.83	3.96	7.49	4.59	6.83	4.99
4. ห้องปฏิบัติการทดสอบประสิทธิภาพวัตถุอันตราย	3.78	1.91	3.88	2.37	1.24	0.91
5. ห้องปฏิบัติการตรวจรับรอง	3.88	1.96	6.39	3.91	2.66	1.94
6. ห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณสมบัติวัตถุอันตรายทางการแพทย์และการเกษตรและตรวจวิเคราะห์หยาบ	28.51	14.42	5.64	3.45	0.03	0.02
7. รายได้จากการให้บริการอื่นๆ*	3.01	1.52	2.53	1.55	3.34	2.44
<b>รวม</b>	<b>197.75</b>	<b>100.00</b>	<b>163.41</b>	<b>100.00</b>	<b>136.83</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้จากการให้บริการอื่นๆ\* เป็นรายได้ส่วนเพิ่มที่เรียกเก็บจากลูกค้านอกเหนือจากรายได้ตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ อาทิ การออกรายงานเพิ่มเติมให้ผู้ให้บริการ

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและชื่อเสียงของ AMARC เป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ใช้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### รายได้อื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นนอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์และการให้บริการตรวจวิเคราะห์เท่ากับ 15.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ (75.65) ซึ่งการลดลงของรายได้อื่น จำนวนรวม 47.79 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากความแตกต่างของรายการผลกระทบจากกำไรจากการขายหน่วยทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เกิดขึ้นเฉพาะในปี 2561

### ต้นทุน

บริษัทฯ มีต้นทุนรวมในปี 2562 เท่ากับ 1,224.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 83.10 ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 6.78 โดยต้นทุนรวมแบ่งออกเป็นต้นทุนในการรักษาพยาบาลซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ และต้นทุนบริการซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

### ต้นทุนในการรักษาพยาบาล

ต้นทุนในการรักษาพยาบาลในปี 2562 เท่ากับ 1,124.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.24 ของรายได้จากการรักษาพยาบาล เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 6.03 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มแพทย์เฉพาะทางและพยาบาลผู้เชี่ยวชาญ เพื่อขยายและพัฒนาประสิทธิภาพในการให้การรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง และต้นทุนค่าเสื่อมราคาที่พักเพิ่มขึ้น



จากการลงทุนในทรัพย์สินโดยเฉพาะอาคารศูนย์ความเป็นเลิศซึ่งรวมถึงการพัฒนาศูนย์การแพทย์ต่างๆ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ตามเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ และการพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลตามมาตรฐานสากล ต้นทุนในการรักษาพยาบาลที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าแพทย์ ค่าตอบแทนพยาบาล ค่ายาและเวชภัณฑ์

#### ต้นทุนบริการ

ต้นทุนบริการ ในปี 2562 เท่ากับ 100.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.61 ของรายได้จากการบริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 15.99 เป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการในการตรวจวิเคราะห์ ประกอบไปด้วยต้นทุนค่าตอบแทนบุคลากรทางห้องปฏิบัติการ ค่าน้ำยาและเวชภัณฑ์ทางห้องปฏิบัติการ และค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย ร้อยละ 52.18 ร้อยละ 33.27 และร้อยละ 14.55 ของต้นทุนในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ตามลำดับ

#### ● ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2562 เท่ากับ 240.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.05 ของรายได้รวมลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ (3.62)

#### ● ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562 เท่ากับ 8.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.54 ของรายได้รวมของกิจการ

#### กำไร

ความสามารถในการทำกำไร	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	357.18	22.59	378.93	24.84	356.84	24.99
กำไรสุทธิสำหรับปี	110.87	6.94	157.06	9.89	193.98	12.72
กำไรสุทธิต่อส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	110.49	6.92	156.95	9.88	193.83	12.71

#### ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น 357.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.59 ของรายได้จากการดำเนินงาน การปรับลดลงของกำไรขั้นต้นในปีดำเนินงาน 2561 – 2562 มีปัจจัยหลักมาจาก ผลกระทบในการบันทึกบัญชีรายการปรับลดค่าบริการทางการแพทย์จากความคลาดเคลื่อนในการคำนวณค่า AdjRW ในอดีตตามที่ได้รับแจ้งสำนักงานประกันสังคมดังกล่าวข้างต้น อนึ่ง หากพิจารณาเฉพาะส่วนของการดำเนินงานตามปกติธุรกิจไม่รวมรายการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 24.6 สำหรับงวดประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 14.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

#### ● สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,922.02 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 362.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.85 ของสินทรัพย์รวม ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 1,559.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.15 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 67.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.53 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากมีการให้บริการลูกค้าทั่วไปในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 157.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.21 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของลูกหนี้การค้า สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
ลูกหนี้ประกันสังคม	15.03	5.26	6.94
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ	121.77	91.25	79.04
<b>รวม</b>	<b>136.80</b>	<b>96.51</b>	<b>85.98</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13.60)	(12.07)	(10.76)
<b>ลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>	<b>123.20</b>	<b>84.44</b>	<b>75.22</b>

จากข้อมูลในตารางจะเห็นได้ว่า รายการลูกหนี้ประกันสังคมในปี 2562 เพิ่มขึ้น จากปี 2561 ทั้งนี้มีสาเหตุหลักการเบิกจ่ายของสำนักงานประกันสังคม ทั้งนี้ หากพิจารณาลูกหนี้กลุ่มอื่นที่นอกเหนือจากกลุ่มรายได้ประกันสังคม พบว่ามีลูกหนี้การค้าส่วนที่เหลือเท่ากับ 121.77 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปกติของธุรกิจ

อายุหนี้ที่ค้างชำระ	2562		2561		2560	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	61.79	45.17	42.04	43.56	42.57	49.51
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	45.91	33.56	32.86	34.05	25.58	29.75
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	14.02	10.25	8.29	8.59	5.51	6.41
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3.16	2.31	4.25	4.40	4.35	5.06
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	11.92	8.71	9.07	9.40	7.97	9.27
<b>รวม</b>	<b>136.80</b>	<b>100.00</b>	<b>96.51</b>	<b>100.00</b>	<b>85.98</b>	<b>100.00</b>

สัดส่วนรายการลูกหนี้ในกลุ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึงลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 180 วันต่อรายการลูกหนี้การค้ารวม ในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.32 มีสาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าที่เติบโตขึ้นในสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามปกติของธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ โดยพิจารณาจากช่วงอายุของลูกหนี้ ในกรณีที่ลูกหนี้ที่มีอายุ 181-360 วัน จะทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้คงเหลือร้อยละ 50 ในกรณีที่ลูกหนี้ที่มีอายุมากกว่า 1 ปี จะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จากยอดลูกหนี้ทั้งจำนวน

**รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสุทธิเท่ากับ 100.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.22 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยง	57.65	57.46	71.84	52.49	31.54	27.65
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง	27.37	27.28	64.81	47.35	88.52	77.61

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ต่างรับ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ประกันสังคมอื่น	15.31	15.26	17.87	13.06	6.10	5.35
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(17.65)	-12.90	(12.10)	-10.61
<b>รวม</b>	<b>100.33</b>	<b>100.00</b>	<b>136.87</b>	<b>100.00</b>	<b>114.06</b>	<b>100.00</b>

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ต่างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ต่างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

### สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 24.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของสินทรัพย์รวม โดยสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์ วัสดุทั่วไป และน้ำยาห้องปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สินค้ำคงเหลือ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	12.33	50.18	10.41	44.30	11.00	50.83
เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์	2.09	8.51	2.46	10.47	2.42	11.18
วัสดุทั่วไป	3.76	15.30	4.95	21.06	3.85	17.79
น้ำยาห้องปฏิบัติการ	6.39	26.01	5.68	24.17	4.37	20.20
<b>รวม</b>	<b>24.57</b>	<b>100.00</b>	<b>23.50</b>	<b>100.00</b>	<b>21.64</b>	<b>100.00</b>

ในภาพรวม ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดสินค้ำคงเหลือจำนวน 24.57 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 4.55 มาจากการสำรองยาและน้ำยาห้องปฏิบัติการเพื่อการบริหารมากขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,400.96 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 72.89 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จากปี 2561 ร้อยละ 8.28 สาเหตุหลักจากการขยายการลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ และการลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ รองรับการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ โดยต่อเนื่อง

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### ● หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 548.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 29.85 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน เพื่อลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การปรับปรุงศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือในห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ เกษตร และอาหาร รองรับการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแผนธุรกิจ

#### ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ก่อนหักหุ้นทุนซื้อคืนเท่ากับ 1,568.02 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อหักหุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 197.24 ล้านบาท จะคงแสดงรายการส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สุทธิจำนวน 1,370.78 ล้านบาท