

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	14
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	18
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	23
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	36
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	37
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	44
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	51
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	54
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน****1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท**

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบกิจการ โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพมหานคร ย่านถนนลาดพร้าว มีจำนวนเตียงจดทะเบียนรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์รวมจำนวน 206 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน

บริษัทฯ มีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลอย่างมีคุณภาพ คณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารและพนักงานที่มีความใส่ใจในคุณภาพการบริการ ดังคำขวัญของบริษัทฯ ว่า “เพราะการดูแลและห่วงใยสุขภาพของคุณ คือหน้าที่หลักของเรา” โดยทางโรงพยาบาลฯ ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) ขั้นที่ 3 ซึ่งเป็นขั้นสูงสุดของมาตรฐานดังกล่าว จากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ มีธุรกิจที่ถือหุ้นโดยตรง 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจบริการด้านการแพทย์ ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup)ทั้งในและนอกสถานที่ และพยาบาลปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ ดำเนินการโดย บริษัทฯ (LPH), บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด (LP2) และ บริษัท โรงพยาบาล เอเชีย จำกัด (AH) (2) ธุรกิจให้บริการทางวิทยาศาสตร์ด้านเกษตร อาหาร ยา บัณฑิตการผลิทางการเกษตร และสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ครอบคลุมทั้งการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ การสอบเทียบเครื่องมือ การตรวจสอบและรับรองฟาร์มและโรงงาน ตามระบบคุณภาพและมาตรฐานสากล ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตร แห่งเอเชีย จำกัด(มหาชน) (“AMARC”) (3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ การตลาด การขาย การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ อาทิ Hospitel Community Isolation และการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนมีนโยบายขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาล ศูนย์สุขภาพ ประกอบด้วย โครงการพัฒนาสวนขยาย Ladprao Medical City โครงการคลินิกศูนย์สุขภาพ(กทม.และปริมณฑล) โครงการโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก และศูนย์สุขภาพส่วนภูมิภาค เป็นต้น ซึ่งดำเนินการโดย บริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (“ABMC”) (4) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ดำเนินการโดย บริษัทย่อยคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด (“AMLC”)

**วิสัยทัศน์ :**

เป็นผู้นำโรงพยาบาลเอกชนในย่านลาดพร้าว

**พันธกิจ :**

การดูแลรักษาสุขภาพแก่ผู้มารับบริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การบริการที่ประทับใจ รับผิดชอบต่อสังคมและมีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

**เป้าหมาย**

บริษัทฯ ยังคงมีแนวทางในการที่จะพัฒนาศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลฯ และการเติบโตทางธุรกิจ ตามเป้าหมายดังนี้

- พัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ รองรับกลุ่มประชากรผู้สูงอายุ ซึ่งมีแนวโน้มเข้ารับการรักษาในศูนย์การแพทย์ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์โรคตาและเลสิก ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและโรคตับ ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และศูนย์ความงามและเลเซอร์

- รองรับกลุ่มแม่และเด็ก โดยมุ่งเน้นเป็นโรงพยาบาลสำหรับแม่และเด็กชั้นนำบนถนนลาดพร้าว โดยให้บริการด้านสูติ-นรีเวชกรรมแบบครบวงจร และการรักษาพยาบาลด้านกุมารเวชกรรมโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขา พร้อมทั้งการปรับปรุงสถานที่ทันสมัย และสวยงาม
- ขยายธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลโรคเฉพาะทาง ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup)ทั้งในและนอกสถานที่ และพยาบาลปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ

บริษัทฯ มีกลุ่มผู้มาใช้บริการ 2 ประเภท ได้แก่ ประเภทชำระเงินสด/เครดิต และประเภทประกันสังคม โดยบริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่างๆ แบ่งได้ดังนี้

1. บริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์และคลินิกบริการจำนวน 18 ศูนย์ ห้องตรวจกว่า 160 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้กว่า 4,400 คนต่อวัน โดยมีศูนย์ดังต่อไปนี้

- |                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. ศูนย์โรคตาและเลสิก          | 10. ศูนย์ทันตกรรม             |
| 2. ศูนย์ความงามและเลเซอร์      | 11. ศูนย์หัวใจ                |
| 3. ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ | 12. ศูนย์อายุรกรรมทั่วไป      |
| 4. ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ   | 13. ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป       |
| 5. ศูนย์สมองและระบบประสาท      | 14. ศูนย์โสต ศอ นาสิก         |
| 6. ศูนย์สุขภาพสตรี             | 15. ศูนย์ผิวหนัง              |
| 7. ศูนย์กุมารเวช               | 16. ศูนย์ไตเทียม              |
| 8. ศูนย์พัฒนาการเด็ก           | 17. ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน |
| 9. ศูนย์ตรวจสุขภาพ             | 18. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู      |

2. บริการผู้ป่วยใน อาคาร 1 มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 180 เตียง โดยมีห้องพักผู้ป่วยให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 109 ห้อง อาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 26 เตียง มีห้องพักผู้ป่วยให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 26 ห้อง โดยภายในห้องพัก โรงพยาบาลฯ เน้นในด้านความสะดวก สุขอนามัย และความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ ภายใต้บรรยากาศที่มีความอบอุ่นเสมือนพักอยู่ที่บ้าน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อสุขภาพจิตที่ดีต่อผู้ป่วย โดยมีห้องพักจัดเตรียมไว้ให้บริการหลายประเภทตามความต้องการของผู้ใช้บริการ ประกอบด้วย ห้องรวม 8 เตียง ห้องรวม 4 เตียง ห้องพิเศษเตียงคู่ ห้องพิเศษเตียงเดี่ยว ห้อง VIP ห้อง Suit ห้อง ICU และห้องแยกโรคผู้ป่วยติดเชื้อ

ในปีที่ผ่านมา มีผู้เข้ารับบริการทั้งผู้ป่วยปกติและผู้ป่วยที่มีอาการร่วมกับโรคโควิด-19 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ทั้งการให้บริการตรวจคัดกรองโรคโควิด-19 และยืนยันผลกรณีผู้ป่วยนอก (OPD) การแยกผู้ป่วยเพื่อรักษาในหอผู้ป่วยเฉพาะกิจแยก (Hospitals) การรักษาผู้ป่วยติดเชื้อแสดงอาการรุนแรงระยะติดตามโกลด์ (Covid-Wards) การรักษาผู้ป่วยใน (IPD) ติดเชื้อโควิด-19 ในหอวิกฤต (Covid-ICUs) รวมถึงการร่วมบริหารศูนย์พักคอยสำหรับชุมชน ซึ่งบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการให้บริการหอผู้ป่วยแยกรองรับผู้ป่วยในผู้ป่วยจากไวรัส COVID-19 ไม่น้อยกว่า 1,000 เตียงต่อวัน

#### บริษัท ย่อยมีบริการด้านต่างๆ ประกอบด้วย

การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทดสอบ และวิจัยด้านเกษตร อาหาร ยา ปัจจัยการผลิตทางการเกษตร และสิ่งแวดล้อม อย่างครบวงจร ครอบคลุมทั้งการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ การสอบเทียบเครื่องมือ การตรวจสอบและรับรองฟาร์มและโรงงานตามระบบคุณภาพและมาตรฐานสากลด้วยห้องปฏิบัติการที่ประกอบไปด้วยเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัย และมีนักวิทยาศาสตร์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลายแขนงโดยมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยทำให้สินค้าเกษตรและอาหารของประเทศไทยได้รับการควบคุมคุณภาพ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงผู้บริโภค ผ่านการตรวจวิเคราะห์และการตรวจรับรองระบบคุณภาพที่

สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อร่วมสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค และสร้างโอกาสให้กับภาคธุรกิจและผู้ประกอบการ ผ่านการสร้างเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และระบบจัดการการผลิตที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยการประกอบธุรกิจแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. ธุรกิจบริการตรวจวิเคราะห์ บริษัทฯ ให้บริการตรวจวิเคราะห์โดยห้องปฏิบัติการ โดยสามารถแบ่งการให้บริการตรวจวิเคราะห์ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ 3 ประเภท ดังนี้

- o ผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร
- o ปัจจัยการผลิตทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม
- o ผลิตภัณฑ์ยา สมุนไพร ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และเครื่องสำอาง

2. ธุรกิจบริการสอบเทียบเครื่องมือ และอุปกรณ์

3. ธุรกิจบริการตรวจสอบและรับรองระบบ

ด้านกลุ่มธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ การบริการสนับสนุนงานด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย นิติกรรมสัญญา รวมถึงให้การสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการ การตลาดและการขาย สำหรับลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศ ให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ (นอกสถานที่) การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ อาทิ Hospitel Community Isolation รวมถึงการพัฒนาธุรกิจ โดยมีนโยบายขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาล ศูนย์สุขภาพ ประกอบด้วย โครงการพัฒนาสวนขยาย Ladprao Medical City โครงการคลินิกศูนย์สุขภาพ(กทม.และปริมณฑล) โครงการโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก และศูนย์สุขภาพสวนภูมิภาค เป็นต้น

ด้านกลุ่มธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ การตรวจวิเคราะห์และวิจัยทางการแพทย์ เป็นธุรกิจสนับสนุนทางด้านการห้องปฏิบัติการ ตรวจวิเคราะห์และวิจัยทางการแพทย์ของโรงพยาบาล รวมถึงศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ที่ขยาย เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการและรองรับจำนวนผู้มาใช้บริการที่เพิ่มสูงขึ้น

#### การใช้เงินที่ได้จากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO)

ตามที่ บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO) เมื่อวันที่ 16, 19-21 ตุลาคม 2558 จำนวน 200.00 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.00 บาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนสุทธิประมาณ 971.98 ล้านบาทหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้น และมีมติการเปลี่ยนแปลงแผนการใช้เงินเพิ่มทุนตามที่ได้อ้างถึงดังกล่าว

วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน	แผนการใช้ (โดยประมาณ)	จำนวนเงินใช้ไป จนถึง วันที่ 31 ธ.ค. 64	คงเหลือ
1. ลงทุนโครงการอาคารศูนย์ความเป็นเลิศ ทางการแพทย์ลาดพร้าว	300.00	300.00	-
2. ลงทุนโครงการสถานพักฟื้นและดูแล ผู้สูงอายุ และโครงการโรงพยาบาลแห่ง ใหม่ และ/หรือลงทุนในหุ้นสามัญของ โรงพยาบาลอื่น *	307.00	-	307.00
3. ชำระคืนเงินกู้ยืม	360.00	360	-
4. เงินทุนหมุนเวียน	4.98	4.98	-
<b>รวม</b>	<b>971.98</b>	<b>664.98</b>	<b>307.00</b>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย มีลักษณะการประกอบธุรกิจ แบ่งเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีลักษณะการให้บริการได้ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ
(1) ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ (Hospital Service)	บริษัท (LPH) <ul style="list-style-type: none"> <li>ทุนจดทะเบียน 360.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 360.00 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท</li> </ul>	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยให้บริการในการให้การรักษาโรคทั่วไป และการให้บริการศูนย์การแพทย์ มีการให้บริการทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ผู้ป่วยฉุกเฉิน และธุรกิจตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยมีกลุ่มผู้ให้บริการหลัก ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป (ลูกค้าบุคคล นิติบุคคล และสถานประกอบการ)</li> <li>กลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม</li> </ul>
	บริษัทย่อย (LP2) <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99</li> <li>ทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 12.50 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท</li> </ul>	ปัจจุบัน LP2 ยังไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีโครงการก่อสร้างและ/หรือลงทุนใน โครงการโรงพยาบาลแห่งใหม่ โดย LP2 จะเป็นบริษัทที่เข้าบริหารงานโครงการ ดำเนินการผ่านโรงพยาบาลแห่งใหม่ตามแผนงาน
(2) ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ทดสอบและวิจัยด้านอาหาร ผลิตภัณฑ์ การเกษตรและยา ทดสอบประสิทธิภาพและวิเคราะห์สารตกค้างวัตถุอันตรายทางการเกษตร ตรวจและรับรองคุณภาพฟาร์ม การเกษตร	บริษัทย่อย (AMARC) <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 97.14</li> <li>ทุนจดทะเบียน 210.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท</li> </ul>	ให้บริการในการตรวจวิเคราะห์/วิจัย ทางห้องปฏิบัติการ โดยสามารถแบ่งการให้บริการตามห้องปฏิบัติการของ AMARC ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ห้องปฏิบัติการเกษตรและอาหาร</li> <li>ห้องปฏิบัติการยา</li> <li>ห้องปฏิบัติการสอบเทียบ</li> <li>ห้องปฏิบัติการปัจจัยการผลิตทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ห้องปฏิบัติการตรวจและรับรองคุณภาพ</li> <li></li> </ul>

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ลักษณะการให้บริการ
(3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ	บริษัทย่อย (ABMC) <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99</li> <li>ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท</li> </ul>	ให้บริการสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์และการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงานการขาย การโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการตลาดสำหรับลูกค้าโครงการต่างประเทศของบริษัท</li> <li>สนับสนุนและให้บริการงานด้านกฎหมายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย</li> <li>สนับสนุนงานด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาธุรกิจ โครงการ ส่วนขยายคลินิก ศูนย์สุขภาพ(กทม.และปริมณฑล) โรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก และศูนย์สุขภาพส่วนภูมิภาค ให้แก่บริษัทฯ</li> <li>ให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ (นอกสถานที่) การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ อาทิ Hospitel และ Community Isolation</li> </ul>
(4) ธุรกิจให้บริการห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์	บริษัทย่อย (AMLC) <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99</li> <li>ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท</li> </ul>	ให้บริการสนับสนุนการให้บริการห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์
(5) ธุรกิจให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการต่างๆ	บริษัทย่อย (AH) <ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.80</li> <li>ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท</li> <li>ทุนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท</li> <li>มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาท</li> </ul>	ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup) ทั้งในและนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการ

### (1) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ โดยดำเนินการสถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน (โรงพยาบาลเอกชน) และใช้ชื่อว่า โรงพยาบาลลาดพร้าว (“โรงพยาบาลฯ”) ขนาด 206 เตียง ซึ่งเปิดให้บริการด้านสาธารณสุขและได้มีการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นคุณภาพและประสิทธิภาพด้านการรักษาพยาบาล ผลผลิตรายคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพของผู้ป่วย ซึ่งจะทำให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการด้านการรักษาที่ได้มาตรฐานพร้อมสรรพ ในทุกสาขาการแพทย์ โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทาง

การแพทย์ โดยพัฒนาศักยภาพในการรักษาในกลุ่มโรคต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่จะมีกลุ่มผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นโรงพยาบาลชุมชนที่ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการทุกช่วงอายุที่อาศัยอยู่ในย่านลาดพร้าวและบริเวณใกล้เคียง พร้อมทั้งห้องพักรักษาผู้ป่วยที่หลากหลายรูปแบบ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการ ด้วยทีมแพทย์และพยาบาลพร้อมดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

### ลักษณะการให้บริการแบ่งตามการให้บริการผู้ป่วย

#### 1. การให้บริการผู้ป่วยนอก

โรงพยาบาลฯ สามารถให้บริการในทุกสาขาการแพทย์ โดยปัจจุบันเมื่อรวมอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ มีห้องให้บริการตรวจรักษาและห้องหัตถการทั้งสิ้น 160 ห้อง สามารถให้บริการลูกค้าได้ประมาณ 4,400 คนต่อวัน

#### 2. การให้บริการผู้ป่วยใน

โรงพยาบาลฯ มีห้องพักรักษาผู้ป่วยให้บริการรวมห้องพักรักษาผู้ป่วยในของอาคารศูนย์ความเป็นเลิศฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 135 ห้อง รวม 206 เตียง

### ลักษณะการให้บริการแบ่งตามกลุ่มผู้ใช้บริการ

#### 1) กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ซึ่งประกอบด้วย

- 3.1 **กลุ่มผู้ชำระเงินเอง** คือ ผู้ใช้บริการมีการจ่ายค่ารักษาพยาบาลตามการรักษาจริง ไม่ได้ใช้สิทธิประกันใดๆ รวมถึงกลุ่มสมาชิก ที่ได้รับสิทธิส่วนลดพิเศษตามเงื่อนไขของโรงพยาบาลฯ
- 3.2 **กลุ่มคู่สัญญา** เป็นกลุ่มผู้ใช้บริการที่ทางบริษัทต้นสังกัดมีการทำสัญญาการให้บริการรักษาพยาบาลกับทางโรงพยาบาลฯ ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มผู้ใช้บริการที่มีกรรมสิทธิ์ประกันกับบริษัทประกัน กลุ่มผู้ใช้บริการสังกัดองค์กรที่เป็นคู่สัญญากับโรงพยาบาลฯ เช่น สถาบันการศึกษาและบริษัทคู่สัญญา เป็นต้น และกลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ ซึ่งทางบริษัทฯ จะมีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลกับบริษัทประกันคู่สัญญาหรือองค์กรคู่สัญญาโดยตรง
- 3.3 **กลุ่มอื่นๆ** ได้แก่ กลุ่มข้าราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มคนไข้ต่างประเทศ รวมถึงผู้ใช้บริการที่มีสิทธิอื่นๆ ได้แก่ กองทุนเงินทดแทน ผู้ประสบอันตรายจากการทำงาน และ 3 กองทุนฉุกเฉินของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เป็นต้น

#### 2) **กลุ่มประกันสังคม** โดยโรงพยาบาลฯ ให้บริการผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม ซึ่งโรงพยาบาลฯ จะได้รับค่ารักษาพยาบาลจากสำนักงานประกันสังคม ตามเงื่อนไขที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด

### (2) **กลุ่มธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลผลิตการเกษตรและยา และระบบคุณภาพ**

สำหรับธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AMARC มีลักษณะการให้บริการประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านเกษตร อาหาร ยา ปัจจัยการผลิตทางการเกษตร และสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ครอบคลุมทั้งการตรวจวิเคราะห์ผลผลิตภัณฑ์ การสอบเทียบเครื่องมือ การตรวจสอบและรับรองฟาร์มและโรงงาน ตามระบบคุณภาพและมาตรฐานสากลด้วยห้องปฏิบัติการที่ประกอบไปด้วยเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัย และมีนักวิทยาศาสตร์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลายแขนงโดยมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยให้สินค้าเกษตรและอาหารของประเทศไทยได้รับการควบคุมคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงผู้บริโภค ผ่านการตรวจวิเคราะห์และการตรวจรับรองระบบคุณภาพที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อร่วมสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค และสร้างโอกาสให้กับภาคธุรกิจและ



ผู้ประกอบการ ผ่านการสร้างเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และระบบจัดการการผลิตที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การประกอบธุรกิจแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. ธุรกิจบริการตรวจวิเคราะห์ บริษัทฯ ให้บริการตรวจวิเคราะห์โดยห้องปฏิบัติการ โดยสามารถแบ่งการให้บริการตรวจวิเคราะห์ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ 3 ประเภท ดังนี้

- o ผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร
- o ปัจจัยการผลิตทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม
- o ผลิตภัณฑ์ยา สมุนไพร ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และเครื่องสำอาง

2. ธุรกิจบริการสอบเทียบเครื่องมือ และอุปกรณ์

3. ธุรกิจบริการตรวจสอบและรับรองระบบ

ปัจจุบันได้รับสิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริม เพื่อกิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ จำนวน 4 ใบ และบริการสอบเทียบมาตรฐานจำนวน 1 ใบ โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ

1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ\*\*

2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

(\*\*) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

### (3) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ การตลาด การขาย และการพัฒนาธุรกิจ

สำหรับธุรกิจฯ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ ABMC เป็นธุรกิจสนับสนุนงานของโรงพยาบาลและการพัฒนาธุรกิจใน บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการเพื่อให้บริการการสนับสนุนงานทางด้านกฎหมายของโรงพยาบาลฯ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย นิติกรรมสัญญา งานด้านบริหารจัดการ การตลาดและการขายสำหรับลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศ ให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ (นอกสถานที่) การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ อาทิ Hospitel และ Community Isolation ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจ โดยมีนโยบายขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาล ศูนย์สุขภาพ ประกอบด้วย โครงการพัฒนาสวนขยาย Ladprao Medical City โครงการคลินิกศูนย์สุขภาพ(กทม. และ ปริมณฑล) โครงการโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก และศูนย์สุขภาพสวนภูมิภาค เป็นต้น โดย ABMC ว่าจ้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและร่วมบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจ วางแผนงาน กำหนดนโยบายธุรกิจ ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### (4) ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการปฏิบัติการ การวิเคราะห์ และวิจัยทางการแพทย์

สำหรับธุรกิจฯ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AMLC เป็นธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาล ประกอบด้วย การให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ เช่น ด้านเคมี ด้านภูมิคุ้มกันวิทยา ด้านโลหิตวิทยา และด้านจุลชีววิทยา เป็นต้น บริษัทได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งหมดของบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และได้รับบัตรส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 และเริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

โดยสิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทจะได้รับ

- 1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ\*\*
- 2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

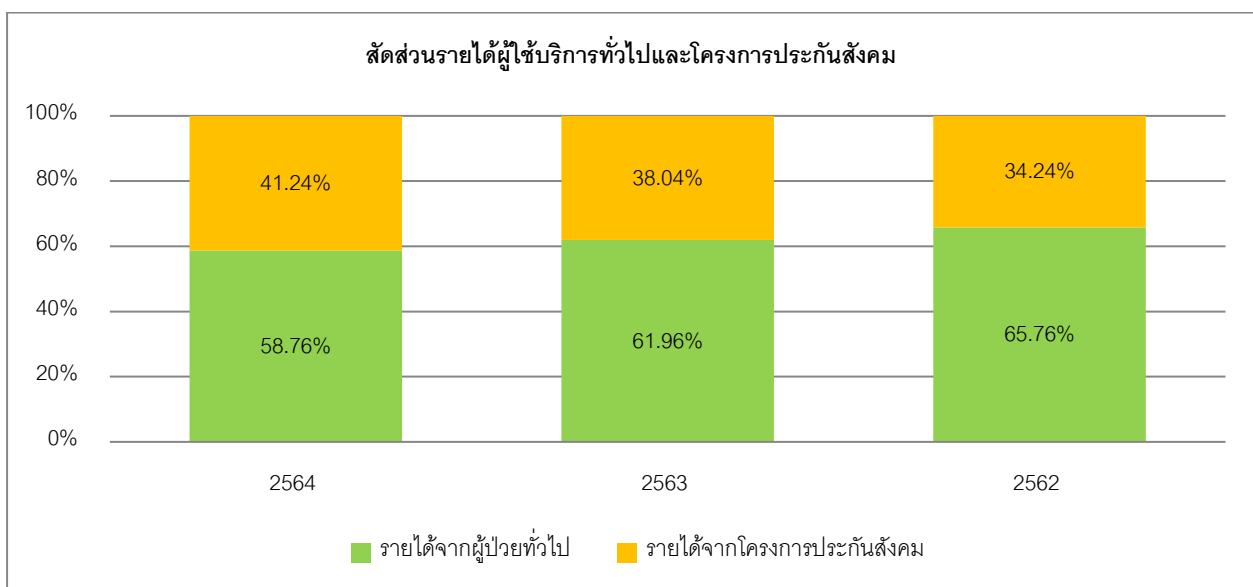
(\*\*) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

## 2 ธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสอบสภาพนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการ

สำหรับธุรกิจ ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ AH เป็นธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไป ตรวจสอบสภาพทั้งในและนอกสถานที่ และบริการห้องพยาบาลตามสถานประกอบการต่างๆ

### โครงสร้างรายได้

รายได้	ดำเนินการโดย	2564		2563		25621	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
(1) รายได้จากการรักษาพยาบาล	LPH	2,255.01	89.20	1,581.51	87.16	1,383.69	86.65
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป		1,324.96	52.41	979.82	54.00	909.98	56.99
- รายได้จากโครงการประกันสังคม		930.05	36.79	601.69	33.16	473.71	29.66
(2) รายได้ค่าบริการ	AMARC	245.80	9.72	219.75	12.10	197.75	12.38
- รายได้จากการตรวจวิเคราะห์		245.80	9.72	219.75	12.10	197.75	12.38
(3) รายได้อื่น		27.11	1.07	13.36	0.74	15.38	0.97
- รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล		-	-	-	-	3.16	0.20
- ค่าเช่ารับ		3.70	0.15	3.33	0.19	3.60	0.23
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		-	-	-	-	0.03	0.00
- อื่นๆ*		23.41	0.93	10.03	0.55	8.59	0.54
รวม		2,527.92	100.00	1,814.63	100.00	1,596.82	100.00



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,548.98	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดิน	147.33	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุง	1,519.63	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	682.53	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	107.16	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	68.06	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	24.27	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	110.42	สิทธิการเช่า	10 – 30 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34.85	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

รายละเอียดที่ดินและอาคาร ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะการใช้งาน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>1. ที่ดิน</b> 1.1 โฉนดเลขที่ 28794 28795, 28803, 28804, 28805, 28806 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-2-5 ไร่	ที่ตั้งอาคารโรงพยาบาล ลาดพร้าว (อาคาร 1)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
1.2 โฉนดเลขที่ 28790, 28791, 28802, 134716, 148730 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-3-14 ไร่	ที่ตั้งอาคารศูนย์การแพทย์ เฉพาะทาง (อาคาร 2)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
1.3 โฉนดเลขที่ 8178 - 8180 และ 39324 ตั้งอยู่ที่ แขวง วังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1- 3-13 ไร่	ที่ตั้งอาคาร หอพัก โรงพยาบาล ลาดพร้าว	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
1.4 โฉนดเลขที่ 7022, 239799-239802 ตั้งอยู่ที่ แขวงวัง ทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-3- 45 ไร่	ที่ตั้งอาคารให้เช่า ปัจจุบันมีผู้ เช่า 2 ราย คือ AMARC (บริษัท ย้อย) และธนาคารไทยพาณิชย์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุง</b> 2.1 อาคารและส่วนปรับปรุงโรงพยาบาลลาดพร้าว (อาคาร 1) อาคารสูง 15 ชั้น พื้นที่ 19,412 ตร.ม.	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบ ธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน
2.2 ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง – อาคาร 2 อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ 5,176 ตร.ม.	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบ ธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระ ผูกพัน

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะการใช้งาน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
2.3 อาคารโรงพยาบาลลาดพร้าวเวชกรรม อาคารสูง 6 ชั้น พื้นที่ 6,270 ตร.ม.	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
2.4 ส่วนปรับปรุงอาคารอาคารเลขที่ 2687 ถ.ลาดพร้าว ("อาคาร 4")	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจและเป็นพื้นที่ให้ ABMC (บริษัทย่อย) เช่าบางส่วน	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
2.5 อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง อาคารพักอาศัยสูง 7 ชั้น พื้นที่ 5,015 ตร.ม.	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
2.6 อาคารบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด อาคารสูง 5 ชั้น พื้นที่ 4,796.40 ตร.ม. (รวมและงานระบบอาคารและสาธารณูปโภค)	ให้เช่าพื้นที่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

#### สิทธิการเช่าที่ดิน

ประเภทของทรัพย์สินที่ได้รับสิทธิการเช่า	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	คู่สัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
1. ที่ดิน โฉนดเลขที่ 24210-24211 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-1-18 ไร่ (เดิมใช้เป็นส่วนบริการจอดรถ)	เพื่อเป็นสถานที่ก่อสร้างศูนย์การแพทย์แห่งใหม่ (ส่วนขยาย)	1. นายชวลิต เชนเสถียร 2. นายประเสริฐ เชนเสถียร 3. นางละเอียด เชนเสถียร 4. นางละอวบ มะแก้ว	เริ่มต้นสัญญา 1 เมษายน 2556 ระยะเวลาการเช่า 20 ปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินดังนี้ 1. ค่าเช่าที่ดินตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 ถึง 31 มีนาคม 2566 ปีละ 447,368.42 บาท 2. ค่าเช่าที่ดินตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2576 ปีละ 492,105.26 บาท หมายเหตุ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการขยายระยะเวลาในการเช่าที่ดินดังกล่าวเพิ่มเติมอีก 10 ปี รวมเป็น 30 ปี (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2586) ตามสัญญาลงวันที่ 31 สิงหาคม 2558
2. ที่ดิน 2.1 โฉนดเลขที่ 24214-24215 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ เนื้อที่ 1-1-98 ไร่	เพื่อเป็นสถานที่จอดรถสำหรับผู้มาใช้บริการสถานพยาบาล	นางสุนีย์ เชนเสถียร	- เริ่มต้นสัญญา 1 มกราคม 2557 ระยะเวลาการเช่า 10 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินปีละ 490,989.47 บาท

ประเภทของทรัพย์สินที่ได้รับสิทธิการเช่า	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน	คู่สัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
2.2 โฉนดเลขที่ 24213 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-0-56 ไร่			- เริ่มต้นสัญญา 1 มกราคม 2557 ระยะเวลาการเช่า 10 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินปีละ 374,400 บาท
3. ที่ดิน โฉนดเลขที่ 210279 และ 24212 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 1-0-33 ไร่	เพื่อเป็นสถานที่จอดรถสำหรับผู้มาใช้บริการสถานพยาบาล	1. นายอุส่าห์ เซ็นเสถียร 2. นางละออ ฮานาฟี 3. นางสุภาภรณ์ อ่อนหวาน 4. นางสาววลีพร เซ็นเสถียร	เริ่มต้นสัญญา 1 มกราคม 2557 ระยะเวลาการเช่า 10 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าที่ดินปีละ 355,515.79 บาท ในปี 2563 มีการต่อสัญญาเช่าอีก 30 ปี
4. ที่ดิน โฉนดเลขที่ 210280 ตั้งอยู่ที่ แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 0-0-65 ไร่	เพื่อใช้เป็นทางสัญจรและเป็นทางผ่าน	นางศิริมา กิจคณากร	เริ่มต้นสัญญา 1 มกราคม 2560 ระยะเวลาการเช่า 30 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2589 โดยมีกำหนดชำระค่าใช้ทางที่ดินปีละ 17,052.63 บาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะการใช้งาน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สำหรับประกอบธุรกิจ	บริษัทฯ และ AMARC เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
2. ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	สำหรับประกอบธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
3. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	สำหรับประกอบธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
4. เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ	สำหรับประกอบธุรกิจ	AMARC เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5. เครื่องหมายมาตรฐานการทดสอบระหว่างพิจารณา	สำหรับประกอบธุรกิจ	AMARC เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 360,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ผู้ถือหุ้น

ในปีดำเนินงาน 2564 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายของบริษัทฯ ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อล่าสุดสำหรับสิทธิในการรับเงินปันผล วันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด	218,183,200	30.30
2. บริษัท แอล.พี โฮลดิ้ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)	39,958,400	5.55
3. นาย พิพัฒน์ เศรษฐวิลาส	37,543,684	5.21
4. บริษัท เอ็นซีเอส 2555 โฮลดิ้ง จำกัด	34,749,880	4.83
5. นาย อังกร ฉันทวานิช	25,946,600	3.60
6. นาง วิมลทิพย์ พงศธร	22,900,000	3.18
7. ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด(มหาชน)	16,800,000	2.33
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,719,089	1.77
9. นาย สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	7,765,360	1.08
10. นาย สามารถ ยิ้มศิริ	7,056,000	0.98
<b>รวม</b>	<b>423,622,213</b>	<b>58.83</b>

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักการกำกับกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะนักลงทุน และเจ้าของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

## 1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างการได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

## 2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยบริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่

กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างการได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกालดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัททราบในคราวถัดไป และเพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมคราวถัดไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ที่ประชุมคณะกรรมการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ประชุมคณะกรรมการมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ เพื่อให้มั่นใจได้และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นองค์กรอิสระจากภายนอก ได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ หมุนเวียนไปตามฝ่ายงานและ/หรือระบบงานต่างๆ ในปี 2564 ซึ่งผลจากการสอบครั้งดังกล่าว สรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และได้มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหลักแล้ว ในด้านการบริหาร องค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านโภชนาการ ด้านงานกิจกรรมเพื่อสังคมและองค์กรสัมพันธ์ ด้านงาน ลงทะเบียนและโอเปอเรเตอร์ ด้านงานสารสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์ ด้านงานห้องผ่าตัด ด้านงานการพยาบาล และ ด้านงานบริการทางการแพทย์ โดยผลการตรวจสอบของผู้สอบภายในพบว่าความเสี่ยงหลักที่บริษัทฯ มีการควบคุมแล้วในระบบงานหลักที่สำคัญ เช่น การบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานบุคลากร ระบบงานจัดซื้อ และระบบงานสารสนเทศ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคานั้นของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆที่บริษัทฯยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในอนาคตได้ ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำแนกได้ ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

จากผลกระทบของการระบาดของโรค COVID-19 มีผลทำให้ โรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทุกโรงพยาบาลโดยเฉพาะกลุ่มโรงพยาบาลที่พึ่งพากลุ่มลูกค้าต่างชาติ หันมาทำการตลาดกับกลุ่มคนไทยในประเทศ ซึ่งจะทำให้การแข่งขันเรื่องราคารุนแรงขึ้นในหลากหลายรูปแบบ เพื่อจูงใจทั้งในแง่ของการรักษาลูกค้าเดิมและดึงดูดลูกค้าใหม่ ๆ เข้ามาเสริม อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลลาดพร้าวไม่ได้พึ่งพารายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างชาติมากนัก ลูกค้าส่วนใหญ่พำนักในประเทศไทยและเป็นกลุ่มวัยทำงานจึงได้รับผลกระทบไม่มากนัก นอกจากนี้จากกลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพศูนย์ความเป็นทาง การแพทย์ ทั้ง 5 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์โรคตา ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์ความงามและเลเซอร์ ทั้งนี้ศูนย์ความเป็นเลิศทั้ง 5 ศูนย์ มีอัตราการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้รวมในปี 2564 รวม 233.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ประมาณร้อยละ 7.84 นอกจากนี้บริษัทได้ขยายธุรกิจด้านบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการ องค์กรและหน่วยงานต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้รวมถึงฐานลูกค้าของบริษัท อีกทางหนึ่ง ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ 91.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีรายได้



89.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโต เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 แม้ยังคงอยู่ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19

#### ○ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ปี 2564 จากผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 เกิดการปิดประเทศ ผู้ป่วยต่างชาติไม่สามารถเดินทางมารักษาได้ ผู้ป่วยคนไทยกลัวการเข้ามารับบริการในโรงพยาบาลเพราะกลัวการติดเชื้อ ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการ แผนธุรกิจและรายได้ของโรงพยาบาล ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้า CLMV และ กลุ่มตะวันออกกลาง(อาหรับ)รวมทั้งต่างชาติที่เดินทางจากภูมิภาคอื่นๆ ไม่สามารถเดินทางมารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทยเนื่องจากนโยบายการปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ส่งผลทำให้รายได้ จากลูกค้ากลุ่มนี้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ
2. กลุ่มลูกค้าทั่วไปคนไทย กลัวการติดเชื้อไม่กล้าเข้ามารับบริการที่โรงพยาบาล  
โรงพยาบาลได้ดำเนินการกำหนดแนวทางแก้ไข ดังนี้
  - I. เพิ่มบริการ Premium Home Health Care เพื่อให้บริการผู้ป่วยที่บ้าน โดยเฉพาะผู้ป่วยสูงอายุ ผู้ป่วยโรคเรื้อรังต่างๆ
  - II. เพิ่มบริการTelemedicine ร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันภัย
  - III. เน้นการเพิ่มรายได้จากช่องทางใหม่ ๆ เข้ามาเสริม เช่น การตรวจสุขภาพนอกสถานที่ การฉีดวัคซีนให้ทั่วไใหญ่ การตรวจคัดกรอง COVID-19 ในกลุ่มผู้ประกอบการ บริษัท ห้างร้าน สถาบันและหน่วยงานต่างๆ
  - IV. การควบคุมค่าใช้จ่ายในเรื่องของการทำงานล่วงเวลา การจ้างงานพาร์ทไทม์ จากการที่จำนวนคนไข้ลดลง เป็นต้น
  - V. สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการในการเข้ามาใช้บริการในเรื่องของความปลอดภัย การเฝ้าระวังและการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ COVID-19 ในโรงพยาบาล
  - VI. เน้นการทำการตลาดเพิ่มในกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่พักอาศัยในประเทศไทย ในด้านการตรวจรักษา การตรวจสุขภาพเพื่อต่ออายุใบอนุญาตทำงาน และการฉีดวัคซีนป้องกันโรค
  - VII. การตลาดกับกลุ่มชาวไทยมุสลิมที่พักอาศัยในเขตพื้นที่ลาดพร้าวและใกล้เคียงมากขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อ และเดิมใช้บริการที่รพ.อื่น และด้วยรพ.มีเจ้าหน้าที่การตลาดอาหรับที่เป็นมุสลิมสามารถสื่อสาร เข้าใจวัฒนธรรมมุสลิมได้ดี

ทั้งนี้ภายหลังจากสถานการณ์การระบาดของโรคภายในประเทศสามารถควบคุมได้ดีขึ้นในปลายปี 2564 ทำให้ลูกค้าคนไทยเริ่มกลับมาใช้บริการเพิ่มขึ้น

#### ○ ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

บริษัทมีแผนจะทบทวนโครงการขยายการลงทุน และศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งในโครงการสร้างโรงพยาบาลและศูนย์สุขภาพแห่งใหม่ และการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลในโรงพยาบาลเอกชนที่มีผลกำไรดี อย่างไรก็ตาม ปี 2564 การระบาดของโรค COVID-19 ทำให้โรงพยาบาลต้องชะลอการพิจารณาการขยายการลงทุนดังกล่าว และเร่งขยายการให้บริการเฉพาะกิจเพื่อให้บริการผู้ป่วยในทุกความรุนแรงของโรค รวมถึงขยายการศูนย์ผู้ป่วยเฉพาะกิจ (hospital) และศูนย์บริการฉีดวัคซีนป้องกันCOVID-19 ปี 2564จึงเป็นการขยายการลงทุนเฉพาะกิจเพื่อให้บริการในการดูแลผู้ป่วยโควิดและเร่งการสร้างภูมิคุ้มกันเป็นหลัก บริษัทจึงยังไม่มีความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเร่งดำเนินการตามนโยบายอย่างต่อเนื่องเมื่อ

สถานการณ์ดีขึ้น ในอันที่จะขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาล ศูนย์สุขภาพ ประกอบด้วย โครงการพัฒนาส่วนขยาย Ladprao Medical City โครงการคลินิกศูนย์สุขภาพ(กทม.และปริมณฑล) โครงการโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก และศูนย์สุขภาพส่วนภูมิภาค เป็นต้น

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

#### ○ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นทรัพยากรสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัจจุบันแม้สถาบันการศึกษาทางการแพทย์มีการเพิ่มกำลังการผลิตบุคลากร แต่ก็ยังไม่เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ด้วยทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาลในเขตเมือง ระยะทางไม่ไกลจากศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยต่างๆ จึงสรรหาแพทย์ได้อย่างเพียงพอ และ โรงพยาบาลมีระบบการจัดการกลุ่มแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ แพทย์ประจำส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ มีความผูกพันกับชุมชนและองค์กร ส่วนแพทย์ part time เป็นแพทย์เฉพาะทางจากโรงเรียนแพทย์หรือโรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ในกรุงเทพฯ ที่ผ่านมาแพทย์ทั้งสองกลุ่มมีความพึงพอใจและตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ยอมรับและเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมในองค์กร อัตราการเคลื่อนย้ายหรือลาออกจึงค่อนข้างต่ำ ในส่วนของบุคลากรวิชาชีพอื่นๆ โรงพยาบาลมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เสริมด้วยสวัสดิการต่าง ๆ ที่มอบให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สร้างความมั่นคงในอาชีพโดย กำหนดแผนการเติบโตในงานแก่พนักงานทุกระดับ (Succession Plan) เพื่อสร้างความมั่นใจ มั่นคง ความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน แก่พนักงานที่พร้อมจะเติบโตไปกับองค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยนี้จึงไม่นับสำคัญต่อการเติบโตของกิจการ

#### ○ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานช่วงโรค COVID-19 ระบาด

เนื่องจากการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 เกิดขึ้นได้ง่ายและรวดเร็ว โรงพยาบาลเป็นสถานที่ที่ต้องรองรับผู้รับบริการจำนวนมาก มีโอกาสเสี่ยงต่อการแพร่กระจายเชื้อในโรงพยาบาล และเสี่ยงต่อการที่บุคลากรที่ให้บริการมีโอกาสติดเชื้อ ซึ่งถ้าเกิดขึ้นจะมีผลเสียต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการต่อโรงพยาบาล และไม่กล้าเข้ามาใช้บริการ ดังนั้น เพื่อป้องกันเหตุการณ์ดังกล่าว และเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการรองรับช่วงการแพร่ระบาดของโรคจึงจำเป็นมาก ซึ่งโรงพยาบาลได้ดำเนินการมาตั้งแต่เริ่มมีการระบาดของโรค ทั้งในด้านความพร้อมของบุคลากร สถานที่ให้บริการ ห้องตรวจแยกโรค ห้องพักรักษาผู้ป่วยความดันลบ เครื่องมือ อุปกรณ์และเวชภัณฑ์ ชุดPPE จัดเตรียมไว้ครบถ้วนเพียงพอ ทำให้ระบบการดูแลผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยติดเชื้อที่เข้ามารักษาในโรงพยาบาล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เกิดการแพร่ระบาดในโรงพยาบาล และยังคงระบบป้องกัน ผนึกระวังอย่างต่อเนื่อง

#### ○ ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

โรงพยาบาล มีการวางระบบ ในกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาลให้เป็นไปตามมาตรฐาน มีการควบคุมตรวจสอบการให้บริการและปฏิบัติตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง มีระบบการคัดกรองแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ และให้การรักษาตามมาตรฐานในแต่ละสาขาเฉพาะทาง จัดระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความความเสี่ยงและปลอดภัยและในการดูแลผู้รับบริการ โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) มีเข้มมุ่งสำคัญในการมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้ป่วยจากความเสี่ยงที่สำคัญ (Patient Safety Goal) ที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในระดับต่างๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบคุณภาพของโรงพยาบาล ทำให้ในปี 2564 โรงพยาบาลไม่มีเหตุการณ์เกิดข้อฟ้องร้องจากผู้รับบริการ

**ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)****○ ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล**

บริษัทมีการวางแผนและควบคุมการให้เครดิตค่ารักษาพยาบาลอย่างเคร่งครัด ก่อนที่บริษัทจะกำหนดให้ลูกค้านั้นเป็นคู่สัญญา โดยบริษัทจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของลูกค้าอย่างรอบคอบว่าเป็นลูกค้าชั้นดี ไม่มีปัญหาด้านการเงินจึงจะให้เครดิตในการชำระเงิน หลังจากนั้นจะมีการติดตามสถานะของคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ ว่า ณ เวลานั้นไม่มีปัญหาทางการเงินและมีการติดตาม ทวงถามหนี้เป็นระยะๆ มีการกำหนดนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลก่อน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือมัดจำล่วงหน้าในกรณีที่ไม่ใช่การเข้ารับการรักษาในภาวะฉุกเฉิน โดยทางบริษัทจะประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลทั้งหมดให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงและแจ้งให้ผู้ป่วยทราบ เพื่อผู้ป่วยจะได้ทราบถึงงบประมาณที่ต้องใช้จ่ายทั้งหมด และตัดสินใจว่าจะทำการรักษาหรือไม่ ในกรณีที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาจะแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะๆ ทำให้ในปี 2564 ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี

**○ ความเสี่ยงจากสภาพคล่องบริษัท และบริษัทย่อย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินนโยบายทางการเงินแบบอนุรักษ์นิยมโดยไม่เน้นพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมภายนอก โดยจะดำเนินการกู้ยืมเพิ่มเติมในช่วงเวลาที่มีโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก และ ในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เตรียมการด้านเงินลงทุน กล่าวคือได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยมี วงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) วงเงินหมุนเวียนระยะสั้น (PN) เงินกู้ระยะยาว(LT) จำนวนเพียงพอในการใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสกุลเงินบาท จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงค่าเงินและอัตราดอกเบี้ย และบริษัทวางแผนการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและการลงทุนประจำงวดของบริษัท โดยมุ่งเน้นการควบคุมดูแลการใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณ ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย จึงไม่มีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

**ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)****○ ความเสี่ยงจากนโยบาย กฎระเบียบ มาตรฐาน ด้านสุขภาพของภาครัฐ**

บริษัทติดตามประกาศ นโยบายจากภาครัฐ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงของนโยบายต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และเข้ามีส่วนร่วมประชุมในการแสดงความเห็นต่อการปรับปรุงนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ อาทิ สำนักงานประกันสังคมเพื่อเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่างๆ แก่คณะกรรมการ ทำให้สามารถรับทราบแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงตลอดจนประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และอาจแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ได้ อย่างไรก็ตาม สำหรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายสุขภาพของภาครัฐ ในปี 2564 บริษัทได้รับผลกระทบจากการประกาศ Lockdown ในช่วงการระบาดของโรค COVID-19 แต่ไม่เกิดผลกระทบมากนักจากการที่บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันไว้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการขององค์กร ในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการในแต่ละด้านดังนี้

#### 1. นโยบายภาพรวมต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

มีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลัก 8 ข้อและถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร เป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 โรงพยาบาลลาดพร้าวร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว ร่วมสมทบทุนในการดูแลผู้ป่วยติดเตียงที่อยู่ภายใต้ความดูแลของคณะสงฆ์ สร้างประตูลี้หน้าวัดและซ่อมแซมผ้าสาลาเมรุณ วัดวังขนายทายการาม ตำบลวังขนาย อำเภอกำแพง จังหวัดกาญจนบุรี วันอาทิตย์ ที่ 31 ตุลาคม 2564

#### 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

มีนโยบายในการดำเนินงานที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ (CSR in-process) โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ด้วยนโยบายการประเมินผลและกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินคุณภาพและความพึงพอใจสำหรับผลิตภัณฑ์ทั่วไปและผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้รับบริการ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

##### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

มีการบริหารจัดการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ห้ามพนักงานทุกระดับในหน่วยงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ต้องมีการรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากพบว่าเป็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค เคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการเพราะเหตุแห่งความแตกต่าง สถานภาพสถานะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประกาศสิทธิของผู้ป่วย และให้ผู้ป่วย ผู้มาใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารงานโรงพยาบาล ในหมวดที่ 7 ว่าด้วยเรื่องทรัพยากรบุคคล และฝึกอบรมแก่พนักงานให้เป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน อาทิ การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน, การดูแลในด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน, การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี และการพัฒนาการจ้าง การจัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขภาพดีในสถานที่ทำงานที่ดี

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดให้มีแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญด้านต่างๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพเหมาะสมและได้มาตรฐานสากลและให้แน่ใจว่าลูกค้าได้รับการรักษาอย่างดีที่สุด บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น และรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความปลอดภัยและคำนึงถึงผลกระทบด้านอาชีวอนามัย และในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ การกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ การเก็บ ขน และกำจัดสิ่งปฏิกูล การควบคุมมลพิษ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ถุงใส่ยาที่ทำจากกระดาษรีไซเคิล เป็นต้น

มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานและการอนุรักษ์การใช้พลังงาน สื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการอนุรักษ์พลังงานที่โรงพยาบาลกำหนด นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงาน ภายใต้มาตรฐานการจัดการพลังงาน จากความร่วมมือของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ให้คำปรึกษาและตรวจประเมิน วางแผน การปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED ประหยัดพลังงาน สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย จากการดำเนินการในการด้านการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้อาคารของโรงพยาบาลได้รับการคัดเลือกให้เป็นอาคารอนุรักษ์พลังงาน โดยการไฟฟ้านครหลวง (MEA Energy Saving Building) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 จนถึงปัจจุบัน ตามนโยบายประหยัดพลังงาน และส่งเสริมภาพลักษณ์ Green Hospital

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม อาทิ โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ และโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในเขตกรุงเทพมหานคร รวมถึงเข้าดำเนินการสนับสนุนการรณรงค์ด้านสุขภาพที่สำคัญ เช่น การอบรมให้ความรู้ทางด้านสุขภาพกับชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้เพื่อสุขภาพให้แก่สังคมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน โดยการบริจาคและสนับสนุนทุนการศึกษา

## 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (CSR-after-process)

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process) ใน 5 ด้าน ได้แก่

### 1. ด้านสังคมและศาสนา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าศาสนาเป็นจุดรวมและเป็นหลักยึดเหนี่ยวจิตใจที่จะทำให้คนเป็นคนดี มีศีลธรรม อีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีทางสังคมที่ดีงาม จึงได้จัดกิจกรรมด้านการทำบุญทำกุศล อาทิเช่น

- โครงการทอดกฐิน ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ณ วัดวังขนายทายิการาม ตำบลวังขนาย อำเภอม่วง จังหวัดกาญจนบุรี ในวันอาทิตย์ ที่ 31 ตุลาคม 2564 มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมสมทบทุนในการดูแลผู้ป่วยติดเตียงที่อยู่ภายใต้ความดูแลของคณะสงฆ์ สร้างประตูล้ำหน้าวัดและซ่อมแซมผ้าศาลาเมรุ โดยมูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว
- โครงการ (ชวนกันเข้าวัดพัฒนาชีวิตให้วัด 9 วัด ณ จังหวัดอ่างทอง) โดยให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมกับทางโรงพยาบาล เป็นการส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงามสืบต่อไป นอกจากกิจกรรมด้านศาสนา



แล้ว เรายังให้ความสำคัญในช่วยเหลือและพัฒนาสังคมเพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นผ่านกิจกรรมต่างๆ ต่อไปนี้ อาทิเช่น

- ร่วมบริจาคสิ่งของ ขนม และเครื่องดื่มมอบให้กับน้องๆ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น
- นำปฏิทินตั้งโต๊ะเก็บบริจาคให้กับ ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปทำหนังสืออักษรเบรลล์
- ร่วมบริจาคเงินและสิ่งของอุปโภคบริโภค ให้กับเด็กกำพร้า ผู้ป่วย HIV คนชรา ผู้ยากไร้ ที่อยู่ภายใต้การดูแลของทางวัดพระบาทน้ำพุ
- โครงการร่วมกับสภาการศึกษาไทย เปิดหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่
- สนับสนุนงบในการดำเนินกิจกรรมการแข่งขันกีฬา ของนักเรียนโรงเรียนอิสลามสันติชน กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นการส่งเสริมด้านกีฬาให้กับเยาวชนของชาติ
- สนับสนุนงบในการดำเนินกิจกรรมโครงการจัดแสดงแฟชั่นโชว์ในปีการศึกษา 2564 ของกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะโรงเรียนบดินทรเดชา(สิงห์ สิงหเสนี) กรุงเทพมหานคร เป็นกิจกรรมสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของนักเรียนในด้านการออกแบบลักษณะต่างๆ
- สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับสำนักงานเขตวังทองหลาง สน.โชคชัย และสถานีดับเพลิงลาดพร้าว เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี

## 2. ด้านการศึกษาและเยาวชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญแก่การศึกษาและเยาวชนซึ่งเป็นอนาคตสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมสนับสนุนด้านการศึกษาและเยาวชน อาทิเช่น

- โครงการมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนโรงเรียนวัดวังขนายทากิการาม จังหวัดกาญจนบุรี และโรงเรียนวัดบึงทองหลาง กรุงเทพมหานคร สำหรับนักเรียนที่มีความประพฤติดี เรียนดี แต่ยังขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในด้านการศึกษาและเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาชุมชนของตนเองต่อไป
- สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดซื้อสื่อการเรียน โรงเรียนธงชัยวิทยา ตำบลต้นธงชัย อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การประถมศึกษาลำปาง เขต 1 เพื่อเป็นการส่งเสริมการศึกษาในด้านสถานที่การเรียนการสอนของเด็กนักเรียน โดยมูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว

## 3. ด้านการส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกของผู้คนในสังคมให้เห็นความสำคัญของการดูแลสุขภาพพลานามัย เพื่อให้มีสุขภาพกายและใจที่สมบูรณ์ แข็งแรง รวมถึงปลูกฝังให้ตระหนักถึงการใช้ชีวิตด้วยความไม่ประมาท คำนึงถึงการใส่ใจดูแลสุขภาพของ สนับสนุนให้ออกกำลังกายผ่าน กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ อาทิเช่น

- แพทย์ และพยาบาลวิชาชีพ ออกบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ชีวิตประจำวัน แนะนำวิธีการป้องกันตัวเองจากเชื้อไวรัสโควิด-19 กับน้องๆ นักเรียน โรงเรียนบดินทรสิงห์ สิงหเสนี และโรงเรียนพระมารดานิจานุเคราะห์
- ให้บริการประชาชน โดยจัดเตรียม แพทย์ และพยาบาลวิชาชีพ ให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 ตามที่ภาครัฐจัดสรร ณ ศูนย์ฉีดวัคซีนโรงพยาบาลลาดพร้าว
- โครงการคลินิกเยี่ยมโรงเรียนโดยกุมารแพทย์และพยาบาลออกตรวจสุขภาพให้กับน้องๆ นักเรียน โดยในปี 2564 มีโรงเรียนที่ได้รับการตรวจดังนี้ 1.โรงเรียนสองภาษาลาดพร้าว 2.โรงเรียนอุดมศึกษา 3.โรงเรียนเศรษฐบุตรอุปถัมภ์ 4.โรงเรียนโชคชัย(ครูเกีย)ลาดพร้าว

5. โรงเรียนอนุบาลบ้านครู กรุงเทพมหานคร

- บริการรพพยาบาลเคลื่อนที่และบุคลากรทางการแพทย์ ในกิจกรรมของชุมชนและหน่วยงานที่อยู่ในย่านใกล้โรงพยาบาล

4. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างทัศนคติและความรู้ความเข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่และชุมชนรอบข้าง ผ่านกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลลาดพร้าว เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารในโครงการประกวดอาคารประหยัดพลังงาน ครั้งที่ 2 และได้รับรางวัลและตราสัญลักษณ์อาคารประหยัดพลังงาน ในงาน "MEA Energy Saving Building " จากการไฟฟ้านครหลวง และการรณรงค์พกผ้าใส่ยากลับบ้าน เพื่อเป็นการลดจำนวนขยะ

5. ด้านองค์กรสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร ได้แก่ งานครบรอบเปิดดำเนินการโรงพยาบาล 28 ปี (ทำบุญตักบาตร) งานกิจกรรม ปีใหม่ เป็นต้น



## 4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&amp;A)

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรายได้

ปัจจุบันบริษัท มีการแบ่งการดำเนินธุรกิจเป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์และการตรวจสุขภาพ ดำเนินการภายใต้สถานประกอบการโรงพยาบาลลาดพร้าว ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท ส่วนธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพ(Mobile Checkup) และพยาบาลปฏิบัติงานในสถานประกอบการขนาดใหญ่ ดำเนินการโดย AH (บริษัทย่อย) และมีธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ ธุรกิจให้บริการตรวจวิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัยด้านอาหาร ผลิตผลการเกษตร และยา ปัจจัยการผลิตทางการเกษตร และสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจรโดย AMARC ในส่วนธุรกิจสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์การตลาด การขาย การให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ (นอกสถานที่) การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ อาทิ Hospitel และ Community Isolation และการพัฒนาธุรกิจ โดย ABMC ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์ให้กับทางโรงพยาบาลโดย AMLC ตามที่กล่าวมาแล้วในข้างต้น ทั้งนี้ธุรกิจสนับสนุนการให้บริการรวมถึงการตลาดและการขาย การให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ (นอกสถานที่) การบริหารสถานพยาบาลเฉพาะกิจนอกสถานที่ และ ธุรกิจสนับสนุนงานห้องปฏิบัติการ การวิจัยและตรวจวิเคราะห์และวินิจฉัยทางด้านการแพทย์ มีการให้บริการแก่บริษัท แต่เพียงแห่งเดียว ดังนั้นรายได้ของ ABMC และ AMLC จึงถูกตัดออกทั้งจำนวน ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ในปี 2564 สามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มคือ รายได้จากกิจการโรงพยาบาล และรายได้ค่าบริการ โดยสามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

รายได้	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	2,255.01	89.20	1,581.51	87.15	1,383.69	86.65
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป	1,324.96	52.41	979.82	53.99	909.98	56.99
- รายได้จากโครงการประกันสังคม	930.05	36.79	601.69	33.16	473.71	29.66
2. รายได้ค่าบริการ	245.80	9.72	219.63	12.10	197.75	12.38
- รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	245.80	9.72	219.63	12.10	197.75	12.38
3. รายได้อื่น	27.11	1.07	13.36	0.74	15.39	0.97
- รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	-	-	-	3.16	0.20
- ค่าเช่ารับ	3.70	0.15	3.33	0.18	3.60	0.22
- กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	0.04	0.01
- อื่นๆ*	23.41	0.93	10.03	0.55	8.59	0.54
รวม	2,527.92	100.00	1,814.63	100.00	1,596.82	100.00

บริษัท ในปี 2564 มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 2,527.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 39.31 รายได้จากกิจการรักษาพยาบาลคนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 35.21 รายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.57 โดยมีปัจจัยบวกหลักจากผู้เข้ารับบริการทั้งผู้ป่วยปกติและผู้ป่วยที่มีอาการร่วมกับโรคโควิด-19 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว ทั้งการให้บริการตรวจคัดกรองโรคโควิด-19 และยืนยันผลกรณีผู้ป่วยนอก (OPD) การแยกผู้ป่วยเพื่อรักษาในหอผู้ป่วยเฉพาะกิจแยก (Hospitels) การรักษาผู้ป่วยติดเชื้อแสดงอาการรุนแรงระยะติดตามโกลด์ (Covid-Wards) การรักษาผู้ป่วยใน (IPD) ติดเชื้อโควิด-19 ในหอวิกฤต (Covid-ICUs) รวมถึงการร่วมบริหารศูนย์พักคอยสำหรับชุมชน ซึ่งบริษัทได้ขยายกำลังการให้บริการหอผู้ป่วยแยกรองรับผู้ป่วยในผู้ป่วยจากไวรัส COVID-19 ไม่น้อยกว่า 1,000 เตียงต่อวัน

โดยรายได้หลักมาจากการให้บริการรักษาพยาบาลจำนวน 2,255.01 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 89.20 ของรายได้รวม ในส่วนของรายได้จากการให้บริการตรวจวิเคราะห์ซึ่งดำเนินงานโดย AMARC (บริษัทย่อย) มีรายได้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 9.72 ของรายได้รวม

### รายได้จากการดำเนินงาน

#### รายได้จากการกิจการโรงพยาบาล

บริษัท มีรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ รายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปและรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการตามสิทธิโครงการประกันสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการกิจการโรงพยาบาล	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- รายได้จากผู้ให้บริการทั่วไป	1,324.96	58.76	979.82	61.95	909.98	65.76
ผู้ป่วยนอก (OPD)	774.11	58.43	674.98	68.89	572.79	62.95
ผู้ป่วยใน (IPD)	550.85	41.57	304.84	31.11	337.19	37.05
- รายได้จากโครงการ ประกันสังคม	930.05	41.24	601.69	38.05	473.71	34.24
<b>รวมรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>2,255.01</b>	<b>100.00</b>	<b>1,581.51</b>	<b>100.00</b>	<b>1,383.69</b>	<b>100.00</b>

บริษัท มีรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล ในปี 2564 เท่ากับ 2,255.01 คิดเป็นร้อยละ 89.20 ของรายได้รวมในช่วงเวลาดังกล่าว รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 42.59 รายได้จากการรักษาพยาบาลคนไข้ทั่วไปเติบโตขึ้นร้อยละ 35.22 ขณะที่ รายได้จากการรักษาพยาบาลโครงการประกันสังคม เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.57 อันเป็นผลจากการเติบโตของฐานลูกค้าคนไข้ทั่วไปที่ยังเข้ามารับการรักษาพยาบาลที่เติบโตต่อเนื่องและการเพิ่มขึ้นของการรักษาที่เกี่ยวข้องจากโรคโควิด-19 ทั้งการให้บริการตรวจคัดกรองโควิด และการรักษาผู้ป่วยที่ติดเชื้อโควิด-19 ที่ยังคงแพร่ระบาดในรอบปี

#### รายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป

บริษัท มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปในปี 2564 เท่ากับ 1,324.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.76 ของรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล โดยรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไปเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 35.22 จากนโยบายการเพิ่มศักยภาพในการบริการรักษาพยาบาล โดยการขยายขอบเขตการให้บริการของศูนย์เฉพาะทาง เพื่อเตรียมการยกระดับให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง และการดูแลสุขภาพเฉพาะทางที่เป็นที่ต้องการของผู้มาใช้บริการ อาทิ ศูนย์โรคตาและเลสิก ศูนย์สมองและระบบประสาท และศูนย์กระดูกและข้อ เป็นผลให้สามารถดึงดูดผู้ป่วยประเภทผู้ป่วยทั่วไปให้เข้ามารับการรักษาที่บริษัทเพิ่มสูงขึ้น และการรักษาเคสที่ซับซ้อนมากขึ้นส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อครั้งของการให้บริการเพิ่มสูงขึ้นด้วย

ในปี 2564 บริษัท มีรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป ในกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD) เท่ากับ 774.11 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 58.43 ของรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 14.69 ในขณะที่ บริษัท มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD) เท่ากับ 550.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 41.57 ของรายได้จากกลุ่มผู้ให้บริการทั่วไป โดยรายได้ของกลุ่มผู้ป่วยใน เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 80.70 สำหรับรายได้ของบริษัทย่อยจากการให้บริการห้องพยาบาลตามโรงงานและบริการด้านการตรวจสุขภาพมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 221.22

ปัจจัยหลักจากผู้เข้ารับบริการทั้งผู้ป่วยปกติและผู้ป่วยที่มีอาการร่วมกับโรคโควิด-19 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วตั้งแต่เริ่มต้นไตรมาส 3 ของ ปีนี้ ทางบริษัทได้จัดตั้งการให้บริการตรวจคัดกรองโรคโควิด-19 และยืนยันผลกรณีผู้ป่วยนอก (OPD) การแยกผู้ป่วยเพื่อรักษาในหอผู้ป่วยเฉพาะกิจแยก (Hospitals) การรักษาผู้ป่วยติดเชื้อแสดงอาการรุนแรงระยะ

ติดตามใกล้ชิด (Covid-Wards) การรักษาผู้ป่วยใน (IPD)ติดเชื้อโควิด-19 ในหอวิกฤต (Covid-ICUs) รวมถึงการร่วมบริหารศูนย์พักคอยสำหรับชุมชน ซึ่งบริษัทได้ขยายกำลังการให้บริการหอผู้ป่วยแยกรองรับผู้ป่วยในที่ป่วยจากไวรัส COVID-19 รวมประมาณ 200 เตียงในปลายไตรมาส 2/2564 เพิ่มขึ้นเป็นไม่น้อยกว่า 1,000 เตียงต่อวันในครึ่งหลังของปี 2564

#### รายได้จากโครงการประกันสังคม

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการประกันสังคมในปี 2564 เท่ากับ 930.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.24 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล โดยรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 54.57 จากการที่บริษัทได้รับจัดสรรโควตาจากสำนักงานประกันสังคมส่งผลให้ผู้ประกันตนลงทะเบียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.46 จากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 ทั้งการให้บริการตรวจคัดกรอง และยืนยันผลกับผู้ป่วยนอก จากนั้นคัดแยกผู้ป่วยในและให้การดูแลรักษาในหอผู้ป่วยเฉพาะกิจแยก (Hospitals) จนกลับเป็นปกติ

#### รายได้จากการให้บริการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากให้บริการทางการแพทย์วิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเท่ากับ 245.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.72 ของรายได้รวม โดยรายได้จากการให้บริการทางการแพทย์วิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 11.86 โดยมีโครงสร้างรายได้ในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจ ตามประเภทของห้องปฏิบัติการ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ห้องปฏิบัติการเภสัชและอาหาร	198.96	80.94	191.35	87.08	172.02	86.99
2. ห้องปฏิบัติการยา	11.90	4.84	9.05	4.12	6.56	3.32
3. ห้องปฏิบัติการสอบเทียบ	8.32	3.39	7.72	3.51	7.83	3.96
4. ห้องปฏิบัติการปัจจัยการผลิตทางการแพทย์และสิ่งแวดล้อม	4.10	1.66	3.52	1.60	4.45	2.25
5. ห้องปฏิบัติการตรวจและรับรองคุณภาพ	20.79	8.46	5.25	2.39	3.88	1.96
6. รายได้การให้บริการอื่นๆ*	1.73	0.71	2.86	1.30	3.01	1.52
<b>รวม</b>	<b>245.80</b>	<b>100.00</b>	<b>219.75</b>	<b>100.00</b>	<b>197.75</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้การให้บริการอื่นๆ\* เป็นรายได้ส่วนเพิ่มที่เรียกเก็บจากลูกค้านอกเหนือจากรายได้ตรวจวิเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์ อาทิ การออกรายงานเพิ่มเติมให้ผู้ให้บริการ

รายได้จากการตรวจวิเคราะห์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและชื่อเสียงของ AMARC เป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ใช้บริการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### รายได้อื่น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นนอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์และการให้บริการเท่ากับ 27.11 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.08 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 102.86 โดยมีสาเหตุหลักจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลผู้ป่วย COVID-19

#### ต้นทุน

บริษัทฯ มีต้นทุนรวมในปี 2564 เท่ากับ 1,609.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 82.83 ของต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 18.04 โดยต้นทุนรวมแบ่งออกเป็นต้นทุน 2 ส่วนคือ ต้นทุนในกิจการโรงพยาบาล และต้นทุนในการบริการ

### ต้นทุนในการรักษาพยาบาล

ต้นทุนในกิจการโรงพยาบาลในปี 2564 เท่ากับ 1,464.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.96 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.07 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจากการดำเนินงานตรวจรักษาพยาบาลผู้ป่วยโควิด ทั้งในโรงพยาบาลและหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) และต้นทุนห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์แบบ RT-PCR เพื่อค้นหาผู้ติดเชื้อโควิด-19 ซึ่งแม้จะแปรผันตามจำนวนการให้บริการที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ แต่การเติบโตของต้นทุนยังมีอัตราต่ำกว่าการเติบโตของรายได้ และสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานให้กับบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

### ต้นทุนบริการ

ต้นทุนบริการ ในปี 2564 เท่ากับ 144.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.70 ของรายได้ค่าบริการตรวจวิเคราะห์ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 17.74 เป็นผลจากการขยายขอบเขตการให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทั้งสินค้าเภสัช อาหารและยา กอปรกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการเพิ่มสูงขึ้น แม้อยู่ในภาวะที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 ประกอบไปด้วยต้นทุนค่าตอบแทนบุคลากรทางห้องปฏิบัติการ ค่าน้ำยาและเวชภัณฑ์ทางห้องปฏิบัติการและ ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย ร้อยละ 60.94 ร้อยละ 23.06 และร้อยละ 18.99 ของต้นทุนในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายด้านการประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2564 เท่ากับ 333.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.20 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 19.38 ค่าใช้จ่ายในส่วนงานต่างๆรวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายนี้ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มของรายได้มาก อันเป็นผลจากระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และแผนการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2564 เท่ากับ 15.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.61 ของรายได้รวมของกิจการ

### กำไร

ความสามารถในการทำกำไร	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน	891.74	35.66	438.14	24.32	342.66	21.67
กำไรสุทธิสำหรับปี	472.55	18.69	141.46	7.80	110.87	6.94
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	464.52	18.38	142.89	7.87	110.49	6.92

### ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น 891.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.66 ของรายได้จากการดำเนินงาน อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้น เกิดจากการบริหารต้นทุนในการรักษาพยาบาล และการให้บริการโดยเฉพาะการเพิ่มจำนวนบุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการขยายและการยกระดับศูนย์การแพทย์ต่างๆให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์และการบริการ ตามเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ ประกอบกับผลจากการเพิ่มขึ้นอย่างมากของรายได้ ส่งผลให้โรงพยาบาลได้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาดต้นทุน ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.56 เป็นร้อยละ 35.04

บริษัทดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราการทำกำไรของบริษัท

โดยรวมปี 2564 ขยายตัวขึ้นทั้งหมด โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.32 เป็นร้อยละ 35.66 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.48 เป็นร้อยละ 23.15 อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.94 เป็นร้อยละ 28.98 และอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.87 เป็นร้อยละ 18.38 ตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

### 1. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 2,596.82 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 867.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.40 ของสินทรัพย์รวม ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมมีมูลค่าเท่ากับ 1,729.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.60 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 146.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.65 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 ลดลงจากปี 2563 เล็กน้อย เนื่องจากการชำระล่วงหน้าแก่องค์การเภสัชภัณฑ์วัคซีนโมเดอร์นาจำนวน 135.79 ล้านบาท ดังปรากฏรายการในลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 304.46 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.73 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของลูกหนี้การค้า สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	2564	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	161.23	190.37	121.77
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12.79	7.35	35.32
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีนโมเดอร์นา*	135.79	-	-
<b>รวม</b>	<b>309.81</b>	<b>197.72</b>	<b>157.09</b>
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(5.35)	(11.79)	(13.60)
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ</b>	<b>304.46</b>	<b>185.93</b>	<b>143.49</b>

จากข้อมูลในตารางจะเห็นว่า ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรวมกัน เท่ากับ 174.02 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 23.70 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 11.99 สำหรับการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิตามปี 2564 เป็นจำนวน 304.47 ล้านบาท แสดงการเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 63.75 จากบันทึกรายการพิเศษ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีนโมเดอร์นาจำนวน 135.79 บาท

อายุหนี้ที่ค้างชำระ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	63.63	46.72	70.97	44.94	61.79	45.17
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	45.84	33.66	52.58	33.30	45.91	33.56
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	16.09	11.81	18.73	11.86	14.02	10.25
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5.18	3.81	3.54	2.24	3.16	2.31
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5.45	4.00	12.09	7.66	11.92	8.71
<b>รวม</b>	<b>136.19</b>	<b>100.00</b>	<b>157.91</b>	<b>100.00</b>	<b>136.80</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้ในกลุ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึงลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 180 วัน ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 จำนวน 16.72 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.75%

#### รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสุทธิเท่ากับ 368.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.18 ของสินทรัพย์รวม โดยรายละเอียดของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยง	59.85	16.25	63.07	44.73	57.65	57.46
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กลุ่มโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง	57.31	15.56	63.87	45.29	27.37	27.28
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กลุ่มโรค COVID-19	230.74	62.64	-	-	-	-
รายได้ประกันสังคมอื่น	20.45	5.55	14.08	9.98	15.31	15.26
<b>รวม</b>	<b>368.35</b>	<b>100.00</b>	<b>141.01</b>	<b>100.00</b>	<b>100.33</b>	<b>100.00</b>

รายได้ค้างรับที่เพิ่มขึ้นนั้น มาจากรายได้รายการที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19 ซึ่งมีมากถึง 230.74 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 2564 โดยลูกหนี้ส่วนนี้อยู่ในระหว่างการเบิกชดเชยจากโครงการ UCEP COVID (สำหรับรายได้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน)

#### สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 44.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.73 ของสินทรัพย์รวม โดยสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์ วัสดุทั่วไป และน้ำยาห้องปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สินค้ำคงเหลือ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	27.02	60.11	13.79	46.32	12.33	50.18
เวชภัณฑ์/วัสดุทางการแพทย์	6.04	13.43	4.42	14.85	2.09	8.51
วัสดุทั่วไป	3.61	8.03	4.03	13.54	3.76	15.3
น้ำยาห้องปฏิบัติการ	8.29	18.43	7.53	25.29	6.39	26.01
<b>รวม</b>	<b>44.96</b>	<b>100.00</b>	<b>29.77</b>	<b>100.00</b>	<b>24.57</b>	<b>100.00</b>

ในภาพรวม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดสินค้ำคงเหลือจำนวน 44.96 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 51.03 มาจากการสำรองยาและน้ำยาทดสอบเพื่อการบริหารมากขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นจาก COVID-19 เป็นผลให้บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้ำเฉลี่ยปี 2564 ที่ 8.48 วัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากเฉลี่ยปี 2563 ที่ 7.27 วัน อย่างไรก็ตาม การดำรงสินค้ำคงคลังและระยะเวลาขายสินค้ำเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่สม่าเสมอจากระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการบริหารสินค้ำคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่ดี มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อ

ปรับลดราคาทุน สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีวันหมดอายุ สินค้าคงเหลือที่เคลื่อนไหวช้าหรือไม่เคลื่อนไหว และสินค้าที่เสื่อมสภาพ เพื่อเป็นการรับรู้มูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิ

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 1,494.18 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.54 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จากปี 2563 ร้อยละ 2.99 สาเหตุหลักจากการขยายการลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ และการลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือในห้องปฏิบัติการ รองรับการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทและ บริษัทย่อย โดยต่อเนื่อง

#### **แหล่งที่มาของเงินทุน**

- **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 889.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็น ร้อยละ 13.81 โดยมีสาเหตุ มาจากการรับการลงทุนจากสถาบันการเงิน เพื่อลงทุนในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การปรับปรุงศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือในห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ เกษตร และอาหาร รองรับการเพิ่มศักยภาพการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแผนธุรกิจ และการเพิ่มขึ้นของภาชี นิติบุคคลค้างจ่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนภาษีเงินได้อย่างมีนัยยะ

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,697.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2563 จำนวน 254.25 ล้านบาท หรือ 17.61% อันเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกำไรและนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัทฯ



งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	146.65	5.65	159.68	7.17	67.90	3.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	304.46	11.73	185.93	8.35	157.76	8.21
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	368.35	14.18	141.01	6.33	100.33	5.22
สินค้าคงเหลือ	44.96	1.73	29.77	1.34	24.57	1.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.92	0.11	1.92	0.09	11.05	0.58
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>867.34</b>	<b>33.40</b>	<b>518.31</b>	<b>23.28</b>	<b>362.38</b>	<b>18.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	50.06	1.93	51.82	2.33	41.62	2.17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,494.18	57.54	1,450.83	65.15	1,400.96	72.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	110.42	4.25	108.07	4.85	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	-	-	15.92	0.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34.85	1.34	43.12	1.93	44.25	2.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24.31	0.94	27.10	1.22	28.59	1.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15.66	0.60	27.58	1.24	28.30	1.47
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,729.48</b>	<b>66.60</b>	<b>1,708.52</b>	<b>76.72</b>	<b>1,559.64</b>	<b>81.15</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,596.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,226.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>

รายการ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78.59	3.03	17.61	0.79	15.10	0.79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	274.88	10.58	230.65	10.36	179.71	9.35
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	52.52	2.02	52.08	2.34	40.08	2.09
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56.82	2.19	51.40	2.31	40.65	2.11
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	60.25	2.32	3.00	0.13	0.47	0.02
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	-	-	14.22	0.64	9.40	0.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.12	0.74	11.34	0.51	13.26	0.69
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>542.17</b>	<b>20.88</b>	<b>380.30</b>	<b>17.08</b>	<b>298.67</b>	<b>15.54</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	103.76	4.00	156.22	7.02	92.48	4.81
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	152.49	5.87	154.73	6.95	73.41	3.82
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	71.65	2.76	70.92	3.18	65.95	3.43
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9.54	0.37	6.93	0.31	6.24	0.33
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9.72	0.37	12.33	0.55	11.59	0.60
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>347.16</b>	<b>13.47</b>	<b>401.13</b>	<b>18.01</b>	<b>249.68</b>	<b>12.99</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>889.33</b>	<b>34.25</b>	<b>781.43</b>	<b>35.09</b>	<b>548.34</b>	<b>28.53</b>



งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ) รายการ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	360.00	13.86				
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			375.00	16.84	375.00	19.51
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	360.00	13.86				
หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			375.00	16.84	375.00	19.51
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	922.83	35.54	922.83	41.44	922.83	48.02
ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5.63	0.22	5.63	0.25	5.63	0.29
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	37.50	1.44	37.50	1.68	37.50	1.95
สำรองหุ้นซื้อคืน	-	-	197.24	8.86	197.24	10.26
ยังไม่ได้จัดสรร	372.03	14.33	102.78	4.62	29.82	1.55
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,697.99</b>	<b>65.39</b>	<b>1,640.98</b>	<b>73.69</b>	<b>1,568.02</b>	<b>81.58</b>
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(197.24)	(8.86)	(197.24)	(10.26)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่-สุทธิ</b>	<b>1,697.99</b>	<b>65.39</b>	<b>1,443.74</b>	<b>64.83</b>	<b>1,370.78</b>	<b>71.32</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9.50	0.36	1.66	0.07	2.90	0.15
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,707.49</b>	<b>65.75</b>	<b>1,445.40</b>	<b>64.91</b>	<b>1,373.68</b>	<b>71.47</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,596.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2,226.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,922.02</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	2,255.01	89.20	1,581.51	87.15	1,383.69	86.65
รายได้จากการบริการ	245.80	9.72	219.75	12.11	197.75	12.38
รายได้อื่น						
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิของกองทุนส่วนบุคคล	-	-	-	-	3.16	0.20
ค่าเช่ารับ	3.71	0.15	3.33	0.19	3.60	0.23
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	0.03	0.00
อื่นๆ	23.41	0.93	10.03	0.55	8.59	0.54
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,527.92</b>	<b>100.00</b>	<b>1,814.62</b>	<b>100.00</b>	<b>1,596.82</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,464.79	57.94	1,240.59	68.37	1,124.17	70.40
ต้นทุนบริการ	144.27	5.71	122.53	6.75	100.10	6.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	281.37	11.13	232.30	12.80	197.57	12.12
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	52.23	2.07	47.14	2.60	46.80	2.93
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,942.67</b>	<b>76.85</b>	<b>1,642.56</b>	<b>90.52</b>	<b>1,464.63</b>	<b>91.72</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>585.23</b>	<b>23.15</b>	<b>172.04</b>	<b>9.48</b>	<b>132.17</b>	<b>8.28</b>
ต้นทุนทางการเงิน	15.37	0.61	13.10	0.72	8.68	0.54
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	569.86	22.54	158.94	8.76	123.49	7.74
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97.33	3.85	17.50	0.96	12.64	0.79
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>472.53</b>	<b>18.69</b>	<b>141.44</b>	<b>7.80</b>	<b>110.85</b>	<b>6.94</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้	5.75	0.23	1.09	0.06	(7.48)	(0.47)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	5.75	0.23	1.09	0.06	(7.48)	(0.47)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>472.53</b>	<b>18.92</b>	<b>142.55</b>	<b>7.86</b>	<b>103.39</b>	<b>6.47</b>
การแบ่งปันส่วนกำไร						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>464.52</b>	<b>18.38</b>	<b>142.89</b>	<b>7.88</b>	<b>110.49</b>	<b>6.92</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8.03	0.31	(1.43)	(0.08)	0.38	0.02
	472.55	18.69	141.46	7.80	110.87	6.94
การแบ่งปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>470.25</b>	<b>18.60</b>	<b>144.01</b>	<b>7.94</b>	<b>103.05</b>	<b>6.45</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8.06	0.32	(1.46)	(0.08)	0.34	0.02
	478.31	18.92	142.55	7.86	103.39	6.47
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>0.65</b>		<b>0.20</b>		<b>0.15</b>	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	2564	2563	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	472.55	141.46	110.87
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ดอกเบี้ยรับ	(0.53)	(0.85)	(1.20)
รายได้จากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล			(0.80)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนกองทุนส่วนบุคคล			(2.36)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	7.70	1.58	1.02
หนี้สูญ			0.04
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(6.43)	1.52	(16.13)
ภาษีเงินได้ ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1.31	1.37	1.28
ค่าเสื่อมราคา	143.91	131.93	98.74
ค่าตัดจำหน่าย	3.55	3.39	4.78
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.13	-	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9.46	8.26	18.23
ดอกเบี้ยจ่าย	15.37	13.10	8.68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97.33	17.50	12.64
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	745.35	319.26	235.79
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(112.11)	(37.40)	(60.17)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(227.33)	(32.15)	54.19
สินค้าคงเหลือ	(15.19)	(5.20)	(1.07)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.00)	9.89	(8.47)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.23	1.60	(2.61)
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	37.33	46.62	5.97
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(14.22)	4.82	9.40
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.78	(1.80)	(0.76)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.61)	0.74	2.37
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	418.24	306.38	234.64
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.45	0.62	0.87
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.74)	(1.55)	(6.58)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(25.54)	(15.54)	(18.32)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	391.40	289.92	210.61

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)

รายการ	2564	2563	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	51.47
ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากเงินลงทุน	-	-	0.84
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1.76	(10.21)	0.02
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(123.82)	(121.43)	(167.58)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(12.63)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.02	0.22	0.17
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.51)	(2.62)	(1.98)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	0.08	0.24	0.32
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(123.47)</b>	<b>(146.43)</b>	<b>(116.72)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(4.02)	2.51	9.48
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	272.08	20.00	30.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(207.08)	(20.00)	(30.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	99.75	116.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(52.08)	(24.04)	(38.20)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(58.33)	(45.05)	(39.35)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นคืน	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(216.00)	(72.00)	(126.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.37	1.43
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.21)	(0.17)	(0.06)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(15.32)	(13.08)	(8.67)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(280.96)</b>	<b>(51.71)</b>	<b>(85.37)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(13.03)	91.78	8.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	159.68	67.90	59.38
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>146.65</b>	<b>159.68</b>	<b>67.90</b>

อัตราส่วนทางการเงินรายการ	หน่วย	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.60	1.36	1.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.51	1.28	1.09
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน (Activity Ratios)</b>				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.20	10.46	12.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	35.79	34.90	29.73
อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	1.72	1.27	1.19
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.37	6.64	7.00
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	57.34	54.94	52.17
Cash Cycle	วัน	(13.07)	(12.77)	(15.36)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	43.07	50.17	51.54
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	8.48	7.27	7.08
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.05	0.87	0.85
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.52	0.54	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	32.98	13.11	15.85
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	35.66	24.32	21.67
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	18.38	7.87	6.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	24.27	8.29	7.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	29.57	10.15	7.99
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิถึงเบาะกิจการ (นโยบาย)				
- อัตราการจ่ายจากกำไรสุทธิ	%	51.03	78.91	92.47

(\*)การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 บริษัทฯ จะดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 33/2564

ทั้งนี้ บริษัทมีเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มตามจำนวนตามข้อบังคับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีต้องจัดสรรเงินกำไรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายอีก

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Ladprao General Hospital Public Company Limited (LPH)
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจสถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน โดยใช้ชื่อว่า "โรงพยาบาลลาดพร้าว" รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพ
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000161
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	0-2530-2244, 0-2530-2556-69
โทรสาร	02-539-8490
Home page	<a href="http://www.ladpraohospital.com">http:// www.ladpraohospital.com</a>
E-mail address	ladprao@ladpraohospital.com
ทุนจดทะเบียน	360,000,000 บาท (สามร้อยหกสิบล้านบาท)
ทุนชำระแล้ว	360,000,000 บาท (สามร้อยหกสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้นสามัญ	720,000,000 หุ้น (เจ็ดร้อยยี่สิบล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658 หรือนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793 หรือนายธนวุฒิ พิบุญยัสส์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699  บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ : 0-2587-8080 โทรสาร : 0-2586-0301

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่น่าจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่น่าจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
6. บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
7. บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

8. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

9. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3. ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

6. บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
พนักงาน	บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
คู่ค้า	บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการให้บริการที่มีคุณภาพทั้งในด้านการรักษาและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะสามารถตอบสนองความต้องการและการพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้า
เจ้าหนี้	บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
คู่แข่ง	บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
สังคมและส่วนรวม	บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวมในทุกโอกาสที่เหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่าน กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็น ความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และ ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่ง ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนัก ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของ บริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการ เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบ การเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความ รับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของ บริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย ด้วย (หากมี)

5. บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6. บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความ เสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตาม นโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

**หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)****1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจะก่อให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

**บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์

ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2. หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
  - (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
  - (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
  - (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
  - (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4. การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

5. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

### คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเวียนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นี้ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565



คณะกรรมการของบริษัทฯ ในรอบปีดำเนินงานสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 11 ท่าน และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				
		AMARC	ABMC	AMLC	LP2	AH
ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	ประธานกรรมการ	-	-	-	ประธาน กรรมการ	-
คุณพิพัฒน์ เศวตวิลาส	รองประธานกรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประธาน กรรมการ	-	ประธาน กรรมการ	กรรมการ	-
ดร.อังกูร ฉันทนวนานิช	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ	ประธาน กรรมการ	-	กรรมการ	ประธาน กรรมการ
ทญ.สุภาพร คັນธามานนท์*	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	-
นพ.สมเชาว์ ดัฒนเทอดธรรม	กรรมการ	-	-	-	-	-



รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				
		AMARC	ABMC	AMLC	LP2	AH
คุณวิฑูรดา อ่ำพรผล	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-	-
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
คุณกฤษณ นาคพรหม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
คุณเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คุณทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-

\*ทนาย.สุภาพร คັນธามานนท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา นายพิพัฒน์ เสวตวิลาส รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสง  
นาค ดร.อังกูร ฉันทนาวาณิช สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทสำคัญต่อการกำกับดูแลการจัดการงานของบริษัทให้เป็นไป  
ตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมีหน้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจกลยุทธ์และ  
นโยบายของบริษัทที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และการติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการ  
บริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท  
ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต  
และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร  
จัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงาน  
และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไป  
ตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และ  
เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงาน  
ทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่  
เพียงพอและเหมาะสม
- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดย  
ที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และ  
ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทขอลออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร.อังกูร ฉันทนาวานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นพ.ปราโมทย์ ภูณานนท์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษกุล	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารการแพทย์
พญ.สวรินทร์ วัชรวานิช	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารการแพทย์(ร่วม)
นางสาวจิราวรรณ เม่งห้อง	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
นายวิทวัส เพิ่มผล	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท
นางสาวโสมศรี ชัยวชิระศักดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ด้านบัญชีการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ภายใต้อนุมัติวงเงินตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
- พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงมา
- มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน		คณะกรรมการบริหาร	
	จำนวน ครั้งที่เข้า ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	จำนวน ครั้งที่เข้า ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	จำนวน ครั้งที่เข้า ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	จำนวน ครั้งที่เข้า ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม
ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	6/6	180,000	-	-	-	-	-	-
นายพิพัฒน์ เศวตวิลาศ	6/6	150,000	-	-	-	-	-	-
รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	6/6	120,000	-	-	2/2	40,000	12/12	120,000
ดร.อังกูร ชื่นทนนาวิน	6/6	120,000	-	-	2/2	40,000	12/12	108,000
ทญ.สุภาพร คณธามานนท์	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
นพ.สมเชาว์ ตันทเทอดธรรม	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
นางวิษชุดา อ่ำพรมล	6/6	120,000	-	-	-	-	-	-
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	6/6	120,000	4/4	120,000	2/2	60,000	-	-
นายภูมณฑล นาคพรหม	6/6	120,000	4/4	80,000	2/2	40,000	-	-
นางเบญจวรรณ ธนไพศาล พิพัฒน์	6/6	120,000	4/4	80,000	-	-	-	-
นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	6/6	120,000	4/4	80,000	-	-	-	-

ในปี 2564 มีค่าบำเหน็จคณะกรรมการบริษัท 3.30 ล้านบาท และคณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารจำนวน 1,184,000 บาท

## คำตอบแทนที่ปรึกษา

ในปี 2564 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (ABMC) ดำเนินงานด้านการสนับสนุนธุรกิจให้แก่บริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งด้านงานกฎหมาย การตลาดและการขายทั้งลูกค้าโครงการและลูกค้าต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจในกลุ่ม ได้มีการว่าจ้างกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับกลุ่มบริษัทของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน มีคำตอบแทนรวมทั้งสิ้น 7.32 ล้านบาท

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้ผู้บริหาร (นอกเหนือจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการ) จำนวน 8 ท่าน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นของบริษัทฯ จำนวน 30.49 ล้านบาท

## คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นแก่กรรมการและผู้บริหารซึ่งได้แก่ รถประจำตำแหน่ง โทรศัพท์มือถือ ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่งเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานและโทรศัพท์มือถือ เช่น ค่าน้ำมัน ค่าบริการโทรศัพท์ เป็นต้น

**บุคลากร**จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนบุคลากร	ณ 31 ธันวาคม 2564	
แพทย์ประจำ/แพทย์ที่ปรึกษา	รวมจำนวน 251 คน	
	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานชั่วคราว/นอกเวลา (คน)
ฝ่ายการพยาบาล	425	50
ฝ่ายเทคนิคการแพทย์	132	23
ฝ่ายบริหารและการจัดการ	237	7
รวม	794	80

ค่าตอบแทน ค่าธรรมเนียมแพทย์และพนักงาน

ค่าตอบแทน	ปีการดำเนินงาน 2564 (ล้านบาท)
ค่าธรรมเนียมแพทย์	328.26
เงินเดือน	234.38
โบนัส	40.43
ค่าล่วงเวลา	69.17
เงินสมทบประกันสังคม	4.66
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.82
รวม	680.72

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยการเข้าร่วมกับ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เกษียณก้าวหน้า ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งอยู่ภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมขึ้นทุกปีโดยจะสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับงานในแต่ละสายงาน

**เลขานุการบริษัท**

นายวิวัฒน์ เพิ่มผล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่หลักได้แก่ การทำหน้าทีในนามบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม

ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทแต่งตั้งให้ บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) โดยมี นายไพศาล ภูวรัตน์เจริญชัย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด และทีมผู้ตรวจสอบภายในแล้ว เห็นสมควรให้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความอิสระ มีความรู้ความชำนาญ มีความสามารถ และมีความระมัดระวังเยี่ยงวิชาชีพ ในการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ และมีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ปรากฏใน เอกสารแนบ 3

### นักลงทุนสัมพันธ์

นายเอกชัย ศิริขุดิมางกูร ทำหน้าที่รับผิดชอบหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ติดต่อ 0-2530-2556-69 Ext 3704

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 1,550,000 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่นๆ (Non Audit Fee) ให้กับบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหม่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าสอบบัญชีของบริษัท

ปี 2564	บริษัท
ค่าสอบบัญชีประจำปี	950,000 บาท
ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	600,000 บาท
<b>รวม</b>	<b>1,550,000 บาท</b>

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 มีการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	6/6	-	-	-
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาศ	6/6	-	-	-
3. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	6/6	-	2/2	12/12
4. ดร.อังกูร ฉันทนาพานิช	6/6	-	2/2	12/12
5. ทญ.สุภาพร คัดธามานนท์	6/6	-	-	-
6. นพ.สมเชาว์ ตันตเทอดธรรม	6/6	-	-	-
7. นางวิษุตา อัมพรผล	6/6	-	-	-
8. ผศ.ดร.ปิบูลย์ ลิมปประภัทร	6/6	4/4	2/2	-
9. นายภูมพล นาคพรหม	6/6	4/4	2/2	-
10. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	6/6	4/4	-	-
11. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	6/6	4/4	-	-

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ( คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ ) เป็นประจำทุกปี เป็นการประเมินกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคลโดยใช้หลักเกณฑ์แบบประเมินของคณะกรรมการตามตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคของการทำงานในปีที่ผ่านมา โดยจะมีการจัดทำสรุปผลการประเมิน และข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป และสรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยได้นำแนวทางการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินงานเกี่ยวกับกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป โดยมีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

ปี 2564 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 97.22%

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร**

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริหาร มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ปี 2564 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริหารทั้งคณะและรายบุคคล ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุดโดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 97.60%

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการสรรหาฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ปี 2564 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งคณะและรายบุคคลในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 98.81%

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**

หลักเกณฑ์ แบบการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. เพื่อช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยมีการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2564 สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ จัดทำได้ดีมาก / เหมาะสมที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 97.99%

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน บัญชี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

1. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายกุลทล นาครพรหม	กรรมการ
3. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการ
4. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งได้มีการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นรายไตรมาสรวม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมพร้อมทั้งผู้สอบบัญชีผู้รับอนุญาตทุกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง
3. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในเรื่องการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม
5. พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าในปี 2564 บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและมีการจัดทำรายงานทางการเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ซึ่งทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ที่ประชุมคณะกรรมการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ประชุมคณะกรรมการมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่ผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ เพื่อให้มั่นใจได้และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**การดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ**

บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นองค์กรอิสระจากภายนอก ได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ หมุนเวียนไปตามฝ่ายงานและ/หรือระบบงานต่างๆ ในปี 2564 ซึ่งผลจากการสอบครั้งดังกล่าว สรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และได้มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหลักแล้ว ในด้านการบริหาร องค์กรและสภาพแวดล้อม ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านโภชนาการ ด้านงานกิจกรรมเพื่อสังคมและองค์กรสัมพันธ์ ด้านงาน ลงทะเบียนและโอเปอเรเตอร์ ด้านงานสารสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์ ด้านงานห้องผ่าตัด ด้านงานการพยาบาล และ ด้านงานบริการทางการแพทย์ โดยผลการตรวจสอบของผู้สอบภายในพบว่าความเสี่ยงหลักที่บริษัทฯ มีการควบคุมแล้วในระบบงานหลักที่สำคัญ เช่น การบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบงานการเงิน ระบบงานบุคลากร ระบบงานจัดซื้อ และระบบงานสารสนเทศ



รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด ( AMLC )	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	มัดจำค่าบริการตรวจวิเคราะห์	0.00	2,000,000.00	- บริษัทฯ ทำสัญญาว่าจ้างให้ AMLC ดำเนินการงานด้านตรวจวิเคราะห์ "สิ่งส่งตรวจ"(Specimen)ตามหลักวิชาการและมาตรฐานของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระบบรับรองคุณภาพ โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 สัญญาเลขที่ 1/2563 โดยในวันทำสัญญารับบริษัทฯได้ชำระเงินมัดจำ จำนวน 2,000,000 บาทเพื่อเป็นประกัน
		ค่าบริการการให้บริการตรวจวิเคราะห์สิ่งส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ( รวม VAT )	170,290,751.00	23,633,723.00	- บริษัทฯ ทำสัญญาว่าจ้างให้ AMLC ดำเนินการงานด้านตรวจวิเคราะห์ "สิ่งส่งตรวจ"(Specimen)ตามหลักวิชาการและมาตรฐานของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระบบรับรองคุณภาพ โดยสัญญา มีระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 สัญญาเลขที่ 1/2563 โดยตกลงจ่ายค่าบริการตรวจวิเคราะห์ตามรายการและอัตราค่าตรวจตามที่ตกลงในสัญญา
		รายได้ค่าบริการบุคคลากร ( รวม VAT )	600,000.00	50,000.00	- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ และ AMLC ตกลงทำสัญญาให้ AMLC ใช้บริการด้านการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล, งานด้านจัดซื้อจัดจ้าง , งานด้านการเงิน , งานด้านบัญชี , งานธุรการ และงานบริการอื่นๆ โดยตกลงค่าบริการในอัตราเดือนละ 50,000 บาท โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566 สัญญาเลขที่ 008/2563
		รายได้ค่าเช่าพื้นที่ ( รวม VAT )	3,180,000.00	265,000.00	- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาให้ AMLC เช่าพื้นที่ของอาคารโรงพยาบาลฯ จำนวน 265 ตารางเมตร อัตราตารางเมตรละ 1,000 บาท รวมจำนวน 265,000 บาทต่อเดือน (ค่าเช่ารวมค่ากระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ภายในอาคาร ค่าบริการสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2566 สัญญาเลขที่ 007/2563
		ให้บริการรักษาพยาบาล	38,237.30	0.00	- ในกรณีบุคลากรของ AMLC เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ มีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าบริษัทคู่สัญญาทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด  ( AMLC ) - ต่อ -	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง สมองและเวชภัณฑ์	2,459,155.82	253,214.20	- เบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองในสำนักงาน จาก โรงพยาบาลฯ
		ค่าบริการระบบสารสนเทศ	240,000.00	0.00	- บริษัทฯ และ AMLC ตกลงทำสัญญาเช่าระบบสารสนเทศห้องปฏิบัติการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี 3 เดือน เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยคิดอัตราค่าเช่าระบบ เดือนละ 20,000 บาท
		เงินปันผลรับ	59,997,600.00	0.00	- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ครั้งที่ 15/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 40 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 จากผลดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 40 บาท มีกำหนดจ่ายวันที่ 16 กันยายน 2564 - <u>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 2 จากผลดำเนินงานงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 40 บาท มีกำหนดจ่ายวันที่ 9 ธันวาคม 2564</u>
บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด ( ABMC )	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	ให้บริการรักษาพยาบาล	13,128.50	0.00	- กรณีบุคลากรของ ABMC เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ ซึ่งทาง ABMC จะสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาลส่วนหนึ่งให้กับบริษัทฯ โดยตรง สำหรับส่วนที่เหลือจะเรียกชำระโดยผู้เข้ามาใช้บริการ โดยมีเงื่อนไขในการคิดค่ารักษาเหมือนบุคคลทั่วไป
		ค่าวัสดุสิ้นเปลือง สมอง	220,441.83	1,589.34	- เบิกใช้วัสดุสิ้นเปลืองในสำนักงาน จาก โรงพยาบาลฯ
		รายได้ค่าเช่าอาคาร	198,000.00	16,500.00	- วันที่ 1 มกราคม 2564 ทำสัญญาให้เช่าอาคารเพื่อเป็นอาคารสำนักงาน กับ ABMC ระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.64 ถึงวันที่ 31 ธ.ค.64 ในอัตราเดือนละ 16,500 บาท สัญญาเลขที่ LPH 016/2564
		ค่าไฟฟ้า	51,974.87	3,964.13	- ค่าบริการใช้ไฟฟ้า โดยเรียกเก็บจากใบแจ้งหนี้จากการไฟฟ้า

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด ( ABMC ) - ต่อ -	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99	จ้างบริหารจัดการบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่	9,600,000.00	800,000.00	- บริษัทฯว่าจ้างให้ ABMC โดยทำบันทึกความเข้าใจ การให้บริการออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ให้แก่ลูกค้าของโรงพยาบาล มีกำหนด เดือน เริ่มวันที่ 1 ถึง 31 มกราคม 2564 ในอัตราค่าจ้าง 800,000 บาท
		จ้างบริหารจัดการหอผู้ป่วย IPD Hospitel (โครงการพิเศษ)	21,157,580.04	21,157,580.04	- บริษัทฯว่าจ้าง ABMC ในการดำเนินงานด้านบริหารจัดการธุรกิจออกหน่วยบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ตามสัญญาสัญญาเลขที่ LPH 012/2564 โดยมีกำหนด 11 เดือน เริ่มวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยตกลงค่าจ้างในอัตราเดือนละ 800,000 บาท และมีการต่ออายุสัญญาออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราค่าบริการเดิม
		ค่าบริการจัดการการตลาดลูกค้าต่างประเทศและโครงการพิเศษ	8,400,000.00	700,000.00	- บริษัทฯว่าจ้าง ABMC ในการดำเนินงานด้านบริหารจัดการ การตลาดลูกค้าต่างประเทศ และโครงการพิเศษซึ่งโรงพยาบาลเป็นผู้จัดให้มีขึ้น ตามสัญญาเลขที่ LPH 009/2564 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีกำหนด 1 เดือน เริ่มวันที่ 1 ถึง 31 มกราคม 2564 โดยตกลงค่าจ้างในอัตราเดือนละ 700,000 บาท
บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ( AH )	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.80	ค่าบริการออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่	4,887,182.80	929,400.00	- บริษัทฯว่าจ้าง ABMC ในการดำเนินงานด้านบริหารจัดการ การตลาดลูกค้าต่างประเทศ และโครงการพิเศษซึ่งโรงพยาบาลเป็นผู้จัดให้มีขึ้น ตามสัญญาเลขที่ LPH 013/2564 ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกำหนด 11 เดือน เริ่มวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยตกลงค่าจ้างในอัตราเดือนละ 700,000 บาท และมีการต่ออายุสัญญาออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราค่าบริการเดิม
					- บริษัทฯ และ AH ตกลงทำสัญญาว่าจ้างให้บริการออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ สัญญาเลขที่ LPH 170/2563 ลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน เริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ( AH ) - ต่อ -	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.80	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	ยกมา 0.00	5,000,000.00	- บริษัทฯให้ AH กู้ยืมเงิน เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนภายในบริษัทฯ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกสิกรไทย มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก โดยมีการให้และรับคืนเงินกู้ยืม ในช่วงระยะเวลาดังนี้ <div>วันที่ทำการให้กู้ยืมรับชำระคืน</div> <div>ให้กู้ยืม(รับคืน) ในงวด</div> <div>ให้กู้ยืมสะสม</div> <div>- วันที่ 4 มกราคม 2564 4,500,000 4,500,000</div> <div>- วันที่ 26 24 กุมภาพันธ์ 2564 2,500,000 7,000,000</div> <div>- วันที่ 22 มีนาคม 2564 1,000,000 8,000,000</div> <div>- วันที่ 5 เมษายน 2564 2,000,000 10,000,000</div> <div>- วันที่ 26 เมษายน 2564 5,000,000 15,000,000</div> <div>- วันที่ 9 กรกฎาคม 2564 5,000,000 20,000,000</div> <div>- วันที่ 20 ธันวาคม 2564 -15,000,000 5,000,000</div>
			ในงวด 20,000,000.00		
			จ่ายชำระ (15,000,000.00)		
		ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืม	ยกมา 0.00	0.00	- บริษัทฯคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 4.00% ต่อปี โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกสิกรไทย มีเงื่อนไขในการชำระคืนเมื่อทวงถาม
			ในงวด 572,712.34		
			จ่ายชำระ (572,712.34)		
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัย ทางการแพทย์และการเกษตรแห่ง เอเชีย จำกัด (มหาชน) ( AMARC )	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.14	ค่าใช้จ่ายอื่น	145,766.00	12,495.90	- เบิกเวชภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง จาก โรงพยาบาลฯ
		รายได้บริการห้องประชุม	27,280.00	6,300.00	- บริษัทฯ ให้ AMARC มาใช้ห้องประชุม ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯคิดอัตราค่าบริการห้องประชุม ตามอัตราที่ให้บริการโดยทั่วไป ในอัตราครั้งวัน 2,000 บาท ราคานี้ไม่รวมค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม
		ค่าบริการสอบเทียบเครื่องมือ	329,560.00	0.00	- บริษัทฯ ใช้บริการ AMARC ในการสอบเทียบเครื่องมือทางการแพทย์ ซึ่งได้มาตรฐาน โดยเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป
		ให้บริการรักษาพยาบาล	1,660,285.29	277,494.60	- กรณีบุคลากรของ AMARC เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ ซึ่งทาง AMARC จะสำรองจ่ายค่ารักษาพยาบาลส่วนหนึ่งให้กับบริษัทฯโดยตรง สำหรับส่วนที่เหลือจะเรียกชำระโดยผู้เข้ามาใช้บริการ โดยมีเงื่อนไขในการคิดค่ารักษาเหมือนบุคคลทั่วไป
		เงินปันผลรับ	7,285,462.50	0.00	- AMARC มีมติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 17/2564 วันที่ 26 เมษายน 2564 ให้จ่ายจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน) (AMARC)	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97.14	ค่าบริการทางการแพทย์	80,000.00	0.00	<div><div>- บริษัทฯ และ AMARC ทำสัญญาบริการรักษาพยาบาลและส่งตัวผู้ป่วย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 สัญญาเลขที่ LPH 47/2563 ระยะเวลาเริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยโรงพยาบาลจะจัดส่งพยาบาลตั้งแต่ระดับพยาบาลเทคนิคขึ้นไป เพื่อให้การพยาบาลผู้ป่วยภายในสถานประกอบการ ในอัตราเดือนละ 20,000 บาท ระหว่างที่ AMARC ดำเนินการจัดทำห้องพยาบาลยังไม่แล้วเสร็จ</div><div>- โรงพยาบาลดเว้นไม่เรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์</div><div>- วันที่ 5 พฤษภาคม 2564 บริษัท AMARC ส่งหนังสือ ที่ ศวอ.096/2564 แจ้งขอลดเว้นการจ่าย เนื่องจากสถานการณ์โควิด ตั้งแต่ วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไปจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย</div></div>

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด (LPHD)	เป็นบริษัทซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 35.94	เงินปันผลจ่าย	76,320,540.00	0.00	<div><div>- บริษัทฯจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ให้จ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2563 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564</div><div>- บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ( 252,706,900 หุ้น) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564</div><div>- บริษัทฯจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 / 2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ครั้งที่ 2 จากผลประกอบการงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ( 258,141,600 หุ้น) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564</div></div>

รายการระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท ลาตพร้าวดการศึกษ จำกัด ( LBS )	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมี กรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าป้ายบอกทาง	85,308.00	7,251.00	- ค่าบริการเพื่อติดตั้งป้ายแนะนำสถานที่ ส่วนของLBS โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับทางการพิเศษแห่งประเทศไทย
		ให้บริการรักษาพยาบาล	147,416.60	2,327.40	- LBS ทำสัญญาการใช้บริการรักษาพยาบาลสำหรับนักเรียนและบุคลากรของโรงเรียนเพื่อเข้ารับบริการรักษาพยาบาลกับบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าบริษัทคู่สัญญาทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ณ 31 ธันวาคม 2564		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง	
บริษัท แอ็คเท็ค จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีคุณยงยุทธ วิญญูประดิษฐ์ ซึ่งเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็น สามีของพี่สาวนายอังกูร จันทนา วานิช และนางสุภาพร คณธามา นนท์ กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มวิญญูประดิษฐ์และบริษัท ดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 2.48	ค่าใช้จ่ายในการเป็นที่ปรึกษา ก่อสร้าง	4,507,647.94	0.00	- บริษัทฯได้ว่าจ้างแอ็คเท็คเป็นที่ปรึกษาในการก่อสร้างสำหรับการก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล โดยคิดอัตราค่าที่ ปรึกษาเป็นไป ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบตามสัญญา ด้านก่อสร้างและเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และอัตราค่าที่ ปรึกษาในการก่อสร้างเพิ่มเติมอาคารโรงพยาบาลลาดพร้าวนั้นเป็นไปตามราคา ที่เหมาะสมจากการเปรียบเทียบมาตรฐานการปฏิบัติวิชาชีพวิศวกรรม จึงเป็น รายการที่สมเหตุสมผล

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้ กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามี ความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้าน จรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ ของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่อง เหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 55 ของรายได้รวม ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับ จำนวน มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยมีรายได้จากประกันสังคมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 37 และร้อยละ 41 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งบริษัทจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น บริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาของสำนักงานประกันสังคมต้องใช้ระยะเวลานาน ในกรณีที่บริษัทได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้ทำการพิจารณาจัดทำการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงต่อการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

1. ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

2. ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

3. ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

4. สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงาน ต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มี สาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

5. ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดง รายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

6. ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและ ช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มี นัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ

(นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	146,649,481.95	159,679,654.54	74,844,359.57	110,193,330.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	304,465,284.03	185,927,274.81	251,134,512.29	130,886,815.49
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	7	368,345,690.47	141,014,012.09	368,345,690.47	141,014,012.09
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	5,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ	8	44,957,755.36	29,766,981.70	31,977,718.43	16,567,006.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,922,491.71	1,921,016.59	1,321,413.35	1,156,998.83
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		867,340,703.52	518,308,939.73	732,623,694.11	399,818,163.31
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	9	50,061,301.00	51,825,118.66	35,007,486.02	36,341,549.93
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	172,696,200.00	172,696,200.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,494,175,248.47	1,450,827,993.68	1,204,273,613.40	1,188,332,552.04
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	110,423,995.72	108,068,876.20	79,461,427.11	75,074,468.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	34,853,363.56	43,123,897.29	13,484,705.53	15,229,112.79
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี	14	24,313,170.04	27,097,722.81	23,859,099.20	26,560,205.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	15,655,702.39	27,575,346.79	6,750,543.96	18,714,965.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,729,482,781.18	1,708,518,955.43	1,535,533,075.22	1,532,949,054.50
รวมสินทรัพย์		2,596,823,484.70	2,226,827,895.16	2,268,156,769.33	1,932,767,217.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	15	78,590,463.17	17,610,019.37	70,583,473.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 16	274,879,289.70	230,648,581.68	257,876,416.67
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	52,517,500.00	52,080,000.00	40,080,000.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	56,822,577.63	51,402,457.01	22,563,137.41
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		60,245,453.93	3,000,911.20	56,813,036.13
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	22	-	14,220,664.22	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,117,988.14	11,333,740.13	7,888,852.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน		542,173,272.57	380,296,373.61	455,804,915.97
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	103,755,974.13	156,222,093.45	32,360,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	152,486,822.92	154,730,670.31	76,065,359.41
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	9,545,957.06	6,930,586.43	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	71,649,460.42	70,922,543.13	55,817,548.76
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	9,722,917.95	12,330,326.85	9,386,037.48
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		347,161,132.48	401,136,220.17	173,628,945.65
รวมหนี้สิน		889,334,405.05	781,432,593.78	629,433,861.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		360,000,000.00		360,000,000.00	
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			375,000,000.00		375,000,000.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		360,000,000.00		360,000,000.00	
หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			375,000,000.00		375,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		922,834,728.00	922,834,728.00	922,834,728.00	922,834,728.00
ส่วนเกินมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		5,627,738.31	5,627,738.31	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		37,500,000.00	37,500,000.00	37,500,000.00	37,500,000.00
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	21	-	197,240,598.36	-	197,240,598.36
ยังไม่ได้จัดสรร		372,029,897.77	102,776,848.27	318,388,179.71	92,175,886.70
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,697,992,364.08	1,640,979,912.94	1,638,722,907.71	1,624,751,213.06
<u>หัก</u> หุ้นทุนซื้อคืน	21	-	(197,240,598.36)	-	(197,240,598.36)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ - สุทธิ		1,697,992,364.08	1,443,739,314.58	1,638,722,907.71	1,427,510,614.70
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		9,496,715.57	1,655,986.80	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,707,489,079.65	1,445,395,301.38	1,638,722,907.71	1,427,510,614.70
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,596,823,484.70	2,226,827,895.16	2,268,156,769.33	1,932,767,217.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
รายได้จากการรักษาพยาบาล	2,255,005,628.11	1,581,512,604.13	2,166,585,221.63	1,555,298,413.13
รายได้จากการบริการ	245,801,215.61	219,748,999.86	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	4, 10	-	67,283,062.50	28,827,450.00
ค่าเช่ารับ	4	3,706,006.70	7,565,016.02	9,947,701.08
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	4	-	-	25,972,572.77
อื่นๆ	4	23,406,437.69	23,355,337.67	10,664,041.11
รวมรายได้		1,814,626,423.63	2,264,788,637.82	1,630,710,178.09
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	4	1,464,790,746.99	1,498,045,834.03	1,272,556,495.76
ต้นทุนในการบริการ		122,534,013.52	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	281,382,297.00	210,404,654.67	164,227,324.07
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4	52,226,153.29	36,971,125.20	32,910,817.19
รวมค่าใช้จ่าย		1,642,562,105.23	1,745,421,613.90	1,469,694,637.02
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		172,064,318.40	519,367,023.92	161,015,541.07
ต้นทุนทางการเงิน	4	15,365,948.99	7,516,045.24	7,675,118.29
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		158,962,476.74	511,850,978.68	153,340,422.78
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	97,326,209.73	88,596,616.79	16,479,458.72
กำไรสำหรับปี		141,461,411.95	423,254,361.89	136,860,964.06
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	19	5,754,189.09	3,957,931.12	2,556,194.33
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,754,189.09	3,957,931.12	2,556,194.33
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		142,553,195.94	427,212,293.01	139,417,158.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			464,522,021.17	142,887,669.49	423,254,361.89	136,860,964.06
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			8,032,105.51	(1,426,257.54)	-	-
			472,554,126.68	141,461,411.95	423,254,361.89	136,860,964.06
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			470,253,049.50	144,008,676.20	427,212,293.01	139,417,158.39
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			8,055,266.27	(1,455,480.26)	-	-
			478,308,315.77	142,553,195.94	427,212,293.01	139,417,158.39
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		28	0.65	0.20	0.59	0.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท								
		งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า จากการซื้อเงิน ลงทุนใน บริษัทย่อย	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว						
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36	30,768,162.07	1,568,971,226.74	(197,240,598.36)	2,914,097.06	1,374,644,725.44
การลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	369,000.00	369,000.00
เงินปันผลจ่าย 25	-	-	-	-	-	(71,999,990.00)	(71,999,990.00)	-	-	(71,999,990.00)
เงินปันผลส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	(171,630.00)	(171,630.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	144,008,676.20	144,008,676.20	-	(1,455,480.26)	142,553,195.94
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	375,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	197,240,598.36	102,776,848.27	1,640,979,912.94	(197,240,598.36)	1,655,986.80	1,445,395,301.38
ลดทุนจดทะเบียน 20, 21	(15,000,000.00)	-	-	-	(197,240,598.36)	15,000,000.00	(197,240,598.36)	197,240,598.36	-	-
เงินปันผลจ่าย 25	-	-	-	-	-	(216,000,000.00)	(216,000,000.00)	-	-	(216,000,000.00)
เงินปันผลส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	(214,537.50)	(214,537.50)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	470,253,049.50	470,253,049.50	-	8,055,266.27	478,308,315.77
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	360,000,000.00	922,834,728.00	5,627,738.31	37,500,000.00	-	372,029,897.77	1,697,992,364.08	-	9,496,715.57	1,707,489,079.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

		บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว				ยังไม่ได้จัดสรร
				สำรอง	สำรอง			
				ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		375,000,000.00	922,834,728.00	37,500,000.00	197,240,598.36	24,758,718.31	(197,240,598.36)	1,360,093,446.31
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(71,999,990.00)	-	(71,999,990.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	139,417,158.39	-	139,417,158.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		375,000,000.00	922,834,728.00	37,500,000.00	197,240,598.36	92,175,886.70	(197,240,598.36)	1,427,510,614.70
ลดทุนจดทะเบียน	20, 21	(15,000,000.00)	-	-	(197,240,598.36)	15,000,000.00	197,240,598.36	-
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(216,000,000.00)	-	(216,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	427,212,293.01	-	427,212,293.01
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		360,000,000.00	922,834,728.00	37,500,000.00	-	318,388,179.71	-	1,638,722,907.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรสำหรับปี	472,554,126.68	141,461,411.95	423,254,361.89	136,860,964.06
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ดอกเบี้ยรับ	(527,411.23)	(852,718.36)	(801,746.73)	(583,321.27)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	7,701,372.56	1,578,523.75	2,494,105.56	(25,972,572.77)
รายได้เงินปันผล	-	-	(67,283,062.50)	(28,827,450.00)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(6,434,675.99)	1,520,939.59	(6,441,385.83)	142,344.31
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,310,633.24	1,366,400.50	-	-
ค่าเสื่อมราคา	143,915,170.85	131,934,208.88	104,541,174.24	99,222,942.39
ค่าตัดจำหน่าย	3,545,089.79	3,389,467.94	2,493,925.86	2,364,914.23
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,133,875.02	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9,462,181.41	8,258,420.46	6,314,920.44	6,020,479.60
ดอกเบี้ยจ่าย	15,365,948.99	13,101,841.66	7,516,045.24	7,675,118.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97,326,209.73	17,501,064.79	88,596,616.79	16,479,458.72
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	745,352,521.05	319,259,561.16	560,684,954.96	213,382,877.56
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(112,105,079.84)	(37,402,566.73)	(113,806,310.97)	(18,574,362.93)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	(227,331,678.38)	(32,148,203.72)	(227,331,678.38)	(32,148,203.72)
สินค้าคงเหลือ	(15,190,773.66)	(5,195,827.00)	(15,410,712.13)	(2,132,779.89)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,001,475.12)	9,891,078.29	(164,414.52)	8,774,315.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	226,539.46	1,594,181.87	(365,152.21)	(973,558.30)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	37,329,331.43	46,621,977.72	63,923,101.57	35,802,302.49
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(14,220,664.22)	4,816,414.72	(14,220,664.22)	4,816,414.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,784,248.01	(1,795,058.25)	5,901,789.49	(5,589,224.42)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,607,408.90)	743,256.31	(6,607,408.90)	743,256.31
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	418,235,559.83	306,384,814.37	252,603,504.69	204,101,037.42
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	448,105.62	623,408.48	205,413.54	375,628.48
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,744,982.00)	(1,545,320.00)	(1,744,982.00)	(1,545,320.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(25,535,364.93)	(15,543,626.79)	(20,743,294.13)	(13,120,831.71)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	391,403,318.52	289,919,276.06	230,320,642.10	189,810,514.19
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,763,817.66	(10,207,716.14)	1,334,063.91	(5,143,498.04)
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(20,000,000.00)	(16,500,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	15,000,000.00	16,500,000.00
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(381,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(123,825,054.97)	(121,432,054.76)	(104,362,328.12)	(89,293,597.19)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(12,631,578.99)	-	(12,631,578.99)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,507,931.42)	(2,619,672.47)	(749,518.60)	(1,559,241.40)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	101,013,766.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,685.25	218,301.87	21,685.25	211,900.00
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	67,283,062.50	28,827,450.00
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	81,052.22	243,343.66	596,333.19	207,692.79
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(123,466,431.26)	(146,429,376.83)	(40,876,701.87)	21,251,893.17
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4,019,556.20)	2,506,989.09	842,609.68	(4,836,848.23)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	272,075,000.00	20,000,000.00	272,075,000.00	20,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(207,075,000.00)	(20,000,000.00)	(207,075,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	99,750,000.00	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(52,080,000.00)	(24,040,000.00)	(40,080,000.00)	(20,040,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(58,330,436.75)	(45,048,084.03)	(27,031,514.61)	(27,319,044.10)
เงินสดจ่ายปันผล	(216,000,000.00)	(71,999,990.00)	(216,000,000.00)	(71,999,990.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	369,000.00	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(214,537.50)	(171,630.00)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(15,322,529.40)	(13,077,542.13)	(7,524,006.33)	(7,682,912.21)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(280,967,059.85)	(51,711,257.07)	(224,792,911.26)	(131,878,794.54)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(13,030,172.59)	91,778,642.16	(35,348,971.03)	79,183,612.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	159,679,654.54	67,901,012.38	110,193,330.60	31,009,717.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	146,649,481.95	159,679,654.54	74,844,359.57	110,193,330.60
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
1. รายการเงินสดจ่ายสินทรัพย์				
ซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี	(171,416,938.33)	(166,317,234.39)	(112,766,962.30)	(112,827,473.35)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,909,337.68	4,199,080.56	(5,260,365.82)	3,912,076.16
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	40,682,545.68	40,686,099.07	13,665,000.00	19,621,800.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(123,825,054.97)	(121,432,054.76)	(104,362,328.12)	(89,293,597.19)
2. รายการเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า				
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	3,176,273.23	59,479,841.99	1,251,508.33	8,345,305.98
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(68,895,789.67)	(111,276,768.32)	(31,259,845.28)	(38,593,057.67)
ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	7,389,079.69	6,748,842.30	2,976,822.34	2,928,707.59
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(58,330,436.75)	(45,048,084.03)	(27,031,514.61)	(27,319,044.10)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ธุรกิจหลักคือ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 2699 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว



## 2.2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	โรงพยาบาล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน) และ ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจโรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
2. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทาง การแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ ด้านเกษตร อาหาร ยา และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทั้ง การตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ การสอบเทียบ เครื่องมือ การตรวจสอบ รับรองตามระบบ คุณภาพและมาตรฐานสากล	กรุงเทพมหานคร	97.14	97.14
3. บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ โรงพยาบาล	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
4. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทาง การแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	ให้บริการวิจัย และตรวจวิเคราะห์และ วินิจฉัยทางการแพทย์	กรุงเทพมหานคร	99.99	99.99
5. บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	ให้บริการรักษาพยาบาล ตรวจสุขภาพ (Mobile Checkup) และพยาบาล ปฏิบัติงานในโรงงานและหน่วยงานต่างๆ	พระนครศรีอยุธยา	50.80	50.80

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากสำนักงานประกันสังคมจากการรักษาและให้บริการแก่ผู้ป่วยภายใต้โครงการประกันสังคมจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ ณ ช่วงเวลาที่ให้บริการแล้วเสร็จหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา รายได้ค่าบริการตามสัญญาที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกชำระแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ในกรณีที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทันที เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการบริการทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าบริการทั้งสิ้น

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องตัว ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน หมายถึง สิทธิที่บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับบริการซึ่งบริษัทได้ออนให้กับลูกค้าแล้ว โดยสิทธิดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามเงื่อนไขบางประการที่ไม่ใช่เรื่องของระยะเวลาผ่านไป

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากการด้อยค่าเงินลงทุน

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงและอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่าที่ดิน	ตามอายุสัญญาเช่า
ระบบสาธารณูปโภค	15 - 30
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องปฏิบัติการ	10 - 15
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	15
อื่นๆ	5

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

#### 3.8.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 10 ปี

#### 3.8.2 วิธีทดสอบ

บริษัทย่อยบันทึกวิธีทดสอบ (Test Method: TM) วิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction: WI) ตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของส่วนราชการ โดยเรียกรวมว่าวิธีทดสอบเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เมื่อบริษัทย่อยมีการพัฒนาวิธีทดสอบ วิธีปฏิบัติงานขึ้นมา ภายใต้หลักการทางหลักวิทยาศาสตร์ ข้อกำหนดของมาตรฐาน เงื่อนไขขององค์กรระหว่างประเทศและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง จนสามารถให้บริการทดสอบ สอบเทียบ โดยจะถูกกำหนดไว้ในบัญชี “วิธีทดสอบที่รับรองระบบทั่วไป”

ทั้งนี้ถ้าหน่วยตรวจรับรอง (Accreditation Body: AB) ตามมาตรฐานสากลและ/หรือส่วนราชการ (Regulator) ให้การรับรองและ/หรือยอมรับวิธีทดสอบ รวมถึงความสามารถในการให้บริการของห้องปฏิบัติการ โดยจะถูกกำหนดไว้ในบัญชี “วิธีทดสอบที่ได้รับมาตรฐานสากล” ซึ่งการให้บริการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะต้องผ่านการตรวจประเมินซ้ำ (Reassessment) ใ้การระวัง (Surveillance) และต่ออายุใบรับรองและ/หรือใบอนุญาตตามเงื่อนไขที่หน่วยรับรองและ/หรือส่วนราชการนั้นกำหนด

วิธีทดสอบแสดงในราคาทุน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาวิธีทดสอบ บริษัทจะพิจารณาตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการระบุหรือถูกยกเลิกโดยหน่วยรับรองและ/หรือส่วนราชการ หรือบริษัทเห็นว่าไม่ได้รับประโยชน์เชิงธุรกิจในอนาคตแล้ว

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่าการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่า มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม หรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.10 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย กำหนดตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.15 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### 3.16 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา หรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่า จะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงินประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีการระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้รวมผลของรายการดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือ เป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	
1.1 บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99
1.2 บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตร แห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นร้อยละ 97.14
1.3 บริษัทศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99
1.4 บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 99.99
1.5 บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	ถือหุ้นร้อยละ 50.80
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
2.1 บริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 35.94
2.2 บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด	มีการรวมกัน
2.3 มูลนิธิโรงพยาบาลลาดพร้าว	มีการรวมกัน
3. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นกรรมการของบริษัท

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญบนงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปีมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	22,053.47	29,104.08
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	283,794.60	389,510.24
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	568,334.20	407,965.55
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	12,495.90	2,757,024.53
รวม	-	-	886,678.17	3,583,604.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	12,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	-	(12,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	20,000,000.00	4,500,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	(15,000,000.00)	(4,500,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	5,000,000.00	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำจ่าย				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	2,000,000.00	2,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	22,657,580.04	6,173,306.03
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	23,633,723.00	11,905,994.00
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	929,400.00	124,881.10
รวม				18,204,181.10
	-	-	47,220,703.04	3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำรับ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	-	4,000,000.00

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	1,660,285.29	1,829,468.06
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	38,237.30	15,779.25
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	13,128.50	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด	147,416.60	433,014.87	147,416.60	433,014.87
รวม	147,416.60	433,014.87	1,859,067.69	2,278,262.18
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	2,682,400.00
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	3,757,009.32	3,696,261.66
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	198,000.00	198,000.00
รวม	-	-	3,955,009.32	6,576,661.66

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	7,285,462.50	5,828,370.00
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	59,997,600.00	22,999,080.00
รวม	-	-	67,283,062.50	28,827,450.00
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	107,280.00	32,803.74
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	2,459,805.82	1,313,622.31
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	272,416.70	116,527.74
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	145,766.00	6,704.02
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด	85,848.00	62,307.00	85,848.00	62,307.00
รวม	85,848.00	62,307.00	3,071,116.52	1,531,964.81
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	37,369.86
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	572,712.34	25,315.07
รวม	-	-	572,712.34	62,684.93
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	26,338,185.21
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด	-	-	170,290,751.00	0
- บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	-	-	4,887,182.80	122,220.00
รวม	-	-	175,177,933.80	104,073,491.7
				0
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	-	-	39,157,580.04	24,000,000.00



#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	51,872,571.02	46,825,257.80	36,771,950.00	32,717,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	353,582.27	311,470.61	199,175.20	193,817.19
รวม	52,226,153.29	47,136,728.41	36,971,125.20	32,910,817.19

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	3,056,040.00	3,504,081.70	2,935,637.00	3,374,023.70
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,371,805.21	2,952,436.79	1,597,446.22	1,882,012.58
- ออมทรัพย์	140,483,363.38	76,928,690.61	69,573,002.99	28,642,848.88
- ออมทรัพย์พิเศษ	738,273.36	76,294,445.44	738,273.36	76,294,445.44
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	146,649,481.9	159,679,654.5		
	5	4	74,844,359.57	110,193,330.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษกับธนาคารในประเทศ อัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.05 - 0.40 ต่อปี และร้อยละ 0.125 - 1.30 ต่อปี ตามลำดับ

เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเงินเกินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า	136,187,288.5	157,907,380.13	92,306,616.43	105,118,374.44
0				
รายได้ค้างรับ	25,052,926.51	32,463,638.30	5,836,329.37	15,220,049.83
รวม	161,240,215.01	190,371,018.43	98,142,945.80	120,338,424.27
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,354,941.58)	(11,789,617.57)	(4,020,916.78)	(10,462,302.61)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	155,885,273.43	178,581,400.86	94,122,029.02	109,876,121.66
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	3,363,156.11	1,928,693.96	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,638,358.99	2,276,560.93	1,232,560.06	1,236,390.22
เงินทดรองจ่าย	1,402,086.23	1,006,755.70	1,180,308.15	829,479.78
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (หมายเหตุ 10)	-	-	14,790,000.00	14,790,000.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีนโมเดอร์น่า	135,787,100.00	-	135,787,100.00	-
อื่นๆ	5,389,309.27	2,133,863.36	4,022,515.06	4,154,823.83
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	148,580,010.60	7,345,873.95	157,012,483.2	21,010,693.83
			7	
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	304,465,284.03	185,927,274.81	251,134,512.29	130,886,815.49

### ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	63,629,990.28	70,967,078.63	40,885,299.41	48,311,927.53
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	45,841,060.77	52,577,795.63	30,841,268.00	34,694,560.35
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	16,084,173.35	18,731,505.91	11,030,801.24	7,391,940.35
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5,182,582.70	3,538,832.11	4,388,612.88	3,087,992.96
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5,449,481.40	12,092,167.85	5,160,634.90	11,631,953.25
รวมลูกหนี้การค้า	136,187,288.50	157,907,380.13	92,306,616.43	105,118,374.44

### รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	11,789,617.57	12,492,186.34	10,462,302.61	10,319,958.30
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(2,944,242.22)	4,083,014.14	(3,170,879.86)	2,744,222.86
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	(3,490,433.77)	(4,785,582.91)	(3,270,505.97)	(2,601,878.55)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,354,941.58	11,789,617.57	4,020,916.78	10,462,302.61

## 7. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภาระเสี่ยงค้างรับ	59,845,398.68	63,071,129.33	59,845,398.68	63,071,129.33
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	57,308,038.80	63,867,210.43	57,308,038.80	63,867,210.43
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ค้างรับ	230,740,929.49	-	230,740,929.49	-
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	20,451,323.50	14,075,672.33	20,451,323.50	14,075,672.33
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	368,345,690.47	141,014,012.09	368,345,690.47	141,014,012.09

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ผู้บริหารของบริษัทได้ประมาณรายได้ค้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

## 8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยาและเวชภัณฑ์	27,024,049.49	13,783,554.59	26,935,490.49	13,642,279.81
วัสดุทางการแพทย์	6,038,594.45	4,424,111.24	4,993,020.13	2,854,527.61
วัสดุทั่วไป	3,608,957.70	4,029,682.29	49,207.81	70,198.88
น้ำยาห้องปฏิบัติการ	8,286,153.72	7,529,633.58	-	-
รวมสินค้าคงเหลือ	44,957,755.36	29,766,981.70	31,977,718.43	16,567,006.30

## 9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำ และเงินฝากออมทรัพย์ จำนวนเงินรวม 50.06 ล้านบาท และ 51.83 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงินรวม 35.00 ล้านบาท และ 36.34 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเบิกเงินบัญชีของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.25 ต่อปี โดยสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากได้

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด	12.50	12.50	99.99	99.99	12,499,850.00	12,499,850.00	-	-
2. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ และเภสัชกรรมแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	150.00	150.00	97.14	97.14	145,709,250.00	145,709,250.00	7,285,462.50	5,828,370.00
3. บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด	10.00	10.00	99.99	99.99	9,999,300.00	9,999,300.00	-	-
4. บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ แห่งเอเชีย จำกัด	5.00	5.00	99.99	99.99	4,999,800.00	4,999,800.00	59,997,600.00	22,999,080.00
5. บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	1.00	1.00	50.80	50.80	508,000.00	508,000.00	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					173,716,200.00	173,716,200.00	67,283,062.50	28,827,450.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย								
- บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด					(1,020,000.00)	(1,020,000.00)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					172,696,200.00	172,696,200.00		

### บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ที่มีการเพิ่มทุน 29 ล้านบาท จาก 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 30 ล้านบาท (แบ่งเป็น 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 1,479,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 14.79 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทได้แสดงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้า ค่าหุ้นไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมได้รวมบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	อัตราส่วนของความเป็นเจ้าของ และสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		บาท			
			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ จัดสรรสำหรับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)	2.86	2.86	601,650.28	783,768.31	3,974,073.66	3,586,960.88
บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	49.20	49.20	7,453,615.99	(2,239,248.57)	5,562,954.27	(1,890,661.72)
อื่น ๆ	-	-	-	-	(40,312.36)	(40,312.36)
รวม			<u>8,055,266.27</u>	<u>(1,455,480.26)</u>	<u>9,496,715.57</u>	<u>1,655,986.80</u>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท			
	บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและ วิจัยทางการแพทย์และ		บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด	
	การเกษตร	แห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)		
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	62,722,258.59	61,736,957.03	25,406,716.62	23,618,785.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	385,410,730.41	355,734,281.35	16,055,630.23	14,685,002.61
หนี้สินหมุนเวียน	91,546,366.13	64,501,677.70	25,885,238.24	42,146,596.11
หนี้สินไม่หมุนเวียน	144,743,653.9			
	0	159,301,230.00	4,270,290.99	-
รายได้	248,554,093.28	220,190,525.78	95,475,197.54	28,363,188.84
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,864,821.34	28,426,260.00	18,545,683.35	(4,551,318.25)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,674,638.29	27,404,486.46	15,149,626.00	(4,551,318.25)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	73,603,983.99	49,891,269.08	8,818,977.05	15,101,903.87
เงินสดสุทธิใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุน	(19,444,145.33)	(125,300,700.19)	(6,077,040.65)	(17,027,425.46)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(52,636,846.53)	73,652,396.76	3,913,326.11	1,750,000.00
	)			
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>1,522,992.13</u>	<u>(1,757,034.35)</u>	<u>6,655,262.51</u>	<u>(175,521.59)</u>

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	147,331,003.27	-	-	-	147,331,003.27
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	935,842,947.53	777,224.48	-	34,903,243.53	971,523,415.54
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ และส่วนปรับปรุง	86,693,633.24	1,339,237.50	-	1,474,635.86	89,507,506.60
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	372,616,624.21	7,467,035.23	-	17,300,801.96	397,384,461.40
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	1,065,264.67	(50,290.00)	-	24,266,862.05
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	391,273,213.18	26,591,706.16	(26,039,629.85)	-	391,825,289.49
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	239,651,567.47	51,987,787.94	(937,316.63)	-	290,702,038.78
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	3,590,861.93	-	(937,655.04)	-	2,653,206.89
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	72,320,028.98	5,055,233.63	(2,025,155.02)	62,550.00	75,412,657.59
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	29,893,410.13	1,625,812.26	(2,426,808.89)	-	29,092,413.50
ยานพาหนะ	66,186,146.36	1,870,768.69	-	-	68,056,915.05
งานระหว่างก่อสร้าง	5,344,754.83	73,636,867.77	-	(53,741,231.35)	25,240,391.25
รวม	2,409,969,262.86	171,416,938.33	(32,416,855.43)	-	2,548,969,345.76
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(382,229,757.23)	(31,201,362.48)	-	-	(413,431,119.71)
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ และส่วนปรับปรุง	(36,117,618.50)	(2,947,371.22)	-	-	(39,064,989.72)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,931,811.84)	(622,174.75)	-	-	(28,553,986.59)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(79,963,710.41)	(17,849,146.59)	-	-	(97,812,857.00)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(22,522,222.40)	(468,968.50)	50,289.00	-	(22,940,901.90)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(205,572,462.19)	(36,142,145.26)	23,727,862.29	-	(217,986,745.16)
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	(99,018,315.89)	(16,096,107.22)	851,442.73	-	(114,262,980.38)
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	(3,294,955.93)	(82,129.96)	915,936.84	-	(2,461,149.05)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(52,733,555.56)	(9,827,597.22)	1,908,121.98	-	(60,653,030.80)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(17,997,755.74)	(3,010,353.98)	2,339,645.12	-	(18,668,464.60)
ยานพาหนะ	(31,759,103.49)	(7,198,768.89)	-	-	(38,957,872.38)
รวม	(959,141,269.18)	(125,446,126.07)	29,793,297.96	-	(1,054,794,097.29)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,450,827,993.68				1,494,175,248.47

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	147,331,003.27	-	-	-	147,331,003.27
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	874,000,588.83	8,936,644.29	-	52,905,714.41	935,842,947.53
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ และส่วนปรับปรุง	78,943,338.59	8,418,425.49	(668,130.84)	-	86,693,633.24
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	354,312,852.04	650,577.39	-	17,653,194.78	372,616,624.21
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	360,565,650.49	37,078,324.37	(6,370,761.68)	-	391,273,213.18
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	217,085,442.66	24,482,431.64	(1,916,306.83)	-	239,651,567.47
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	3,439,963.04	214,458.89	(63,560.00)	-	3,590,861.93
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	66,445,109.56	7,919,745.48	(2,399,276.06)	354,450.00	72,320,028.98
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	28,289,566.42	1,818,086.97	(214,243.26)	-	29,893,410.13
ยานพาหนะ	43,983,484.00	23,474,143.36	(1,271,481.00)	-	66,186,146.36
งานระหว่างก่อสร้าง	22,933,717.51	53,324,396.51	-	(70,913,359.19)	5,344,754.83
รวม	2,256,555,788.14	166,317,234.39	(12,903,759.67)	-	2,409,969,262.86
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(353,951,983.79)	(28,277,773.44)	-	-	(382,229,757.23)
อาคารศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยฯ และส่วนปรับปรุง	(33,018,842.74)	(3,186,196.12)	87,420.36	-	(36,117,618.50)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,307,932.50)	(623,879.34)	-	-	(27,931,811.84)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(63,387,845.47)	(16,575,864.94)	-	-	(79,963,710.41)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(20,585,900.91)	(1,936,321.49)	-	-	(22,522,222.40)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(177,423,284.02)	(33,998,049.76)	5,848,871.59	-	(205,572,462.19)
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องปฏิบัติการ	(87,407,281.90)	(13,257,331.29)	1,646,297.30	-	(99,018,315.89)
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	(3,260,470.71)	(98,036.22)	63,551.00	-	(3,294,955.93)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(46,078,802.06)	(9,006,584.13)	2,351,830.63	-	(52,733,555.56)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(15,477,651.26)	(2,712,200.97)	192,096.49	-	(17,997,755.74)
ยานพาหนะ	(27,695,120.79)	(5,335,462.70)	1,271,480.00	-	(31,759,103.49)
รวม	(855,595,116.15)	(115,007,700.40)	11,461,547.37	-	(959,141,269.18)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,400,960,671.99				1,450,827,993.68

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	115,331,003.27	-	-	-	115,331,003.27
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	935,842,947.53	712,224.48	-	34,903,243.53	971,458,415.54
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	331,530,220.15	7,467,035.23	-	17,300,801.96	356,298,057.34
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	1,065,264.67	(50,290.00)	-	24,266,862.05
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	374,849,546.76	25,668,460.69	(26,039,629.85)	-	374,478,377.60
อุปกรณ์ห้องพัคนไข้	3,590,861.93	-	(937,655.04)	-	2,653,206.89
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	54,825,640.49	3,219,276.46	(1,126,801.43)	-	56,918,115.52
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	25,409,767.69	1,524,768.86	(2,426,808.89)	-	24,507,727.66
ยานพาหนะ	56,119,803.00	1,365,000.00	-	-	57,484,803.00
งานระหว่างก่อสร้าง	5,282,204.83	71,744,931.91	-	(52,204,045.49)	24,823,091.25
รวม	1,962,007,067.38	112,766,962.30	(30,581,185.21)	-	2,044,192,844.47
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(380,865,976.55)	(28,624,250.26)	-	-	(409,490,226.81)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,941,162.90)	(622,174.75)	-	-	(28,563,337.65)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(50,095,520.08)	(17,309,196.94)	-	-	(67,404,717.02)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(22,522,222.40)	(468,968.50)	50,289.00	-	(22,940,901.90)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(201,690,336.48)	(33,395,330.22)	23,727,862.29	-	(211,357,804.41)
อุปกรณ์ห้องพัคนไข้	(3,294,955.93)	(82,129.96)	915,936.84	-	(2,461,149.05)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(40,944,545.89)	(5,595,764.11)	1,031,661.15	-	(45,508,648.85)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(16,862,942.49)	(2,914,772.44)	2,339,645.12	-	(17,438,069.81)
ยานพาหนะ	(29,456,852.62)	(5,297,522.95)	-	-	(34,754,375.57)
รวม	(773,674,515.34)	(94,310,110.13)	28,065,394.40	-	(839,919,231.07)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,188,332,552.04				1,204,273,613.40



	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	115,331,003.27	-	-	-	115,331,003.27
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	874,000,588.83	8,936,644.29	-	52,905,714.41	935,842,947.53
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	35,973,184.35	-	-	-	35,973,184.35
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	313,226,447.98	650,577.39	-	17,653,194.78	331,530,220.15
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	23,251,887.38	-	-	-	23,251,887.38
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	351,177,532.85	30,042,775.59	(6,370,761.68)	-	374,849,546.76
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	3,439,963.04	214,458.89	(63,560.00)	-	3,590,861.93
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	52,560,040.66	4,247,305.68	(1,981,705.85)	-	54,825,640.49
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	24,217,495.95	1,406,515.00	(214,243.26)	-	25,409,767.69
ยานพาหนะ	42,969,484.00	14,421,800.00	(1,271,481.00)	-	56,119,803.00
งานระหว่างก่อสร้าง	22,933,717.51	52,907,396.51	-	(70,558,909.19)	5,282,204.83
รวม	1,859,081,345.82	112,827,473.35	(9,901,751.79)	-	1,962,007,067.38
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารโรงพยาบาลและส่วนปรับปรุง	(353,965,956.97)	(26,900,019.58)	-	-	(380,865,976.55)
อาคารหอพักและส่วนปรับปรุง	(27,317,283.56)	(623,879.34)	-	-	(27,941,162.90)
งานระบบอาคารและสาธารณูปโภค	(34,675,056.80)	(15,420,463.28)	-	-	(50,095,520.08)
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	(20,585,900.91)	(1,936,321.49)	-	-	(22,522,222.40)
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	(175,806,796.11)	(31,732,411.96)	5,848,871.59	-	(201,690,336.48)
อุปกรณ์ห้องพักคนไข้	(3,260,470.71)	(98,036.22)	63,551.00	-	(3,294,955.93)
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	(36,851,810.55)	(6,040,975.61)	1,948,240.27	-	(40,944,545.89)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(14,404,415.95)	(2,650,623.03)	192,096.49	-	(16,862,942.49)
ยานพาหนะ	(26,681,122.79)	(4,047,209.83)	1,271,480.00	-	(29,456,852.62)
รวม	(693,548,814.35)	(89,449,940.34)	9,324,239.35	-	(773,674,515.34)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,165,532,531.47				1,188,332,552.04

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัท และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวม 161.37 ล้านบาท และ 131.17 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวม 113.58 ล้านบาท และ 96.97 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือแพทย์ เครื่องมือห้องปฏิบัติการ วิทยาศาสตร์และยานพาหนะอยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีราคาตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 207.59 ล้านบาท และ 195.22 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงินรวม 89.12 ล้านบาท และ 92.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 15 และ 17)

## 12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### 12.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	86,699,372.64	14,571,399.46	-	101,270,772.10
อาคาร	6,078,297.40	3,904,810.09	-	9,983,107.49
อุปกรณ์	33,596,276.78	46,623.49	-	33,642,900.27
ยานพาหนะ	7,396,823.11	2,301,331.27	-	9,698,154.38
รวม	133,770,769.93	20,824,164.31	-	154,594,934.24
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(17,009,598.45)	(8,671,390.52)	-	(25,680,988.97)
อาคาร	(1,514,811.02)	(2,477,882.86)	-	(3,992,693.88)
อุปกรณ์	(4,549,663.91)	(4,506,121.82)	-	(9,055,785.73)
ยานพาหนะ	(2,627,820.35)	(2,813,649.59)	-	(5,441,469.94)
รวม	(25,701,893.73)	(18,469,044.79)	-	(44,170,938.52)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	108,068,876.20			110,423,995.72

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	59,626,706.42	27,072,666.22	-	86,699,372.64
อาคาร	3,172,091.50	2,906,205.90	-	6,078,297.40
อุปกรณ์	33,373,273.19	223,003.59	-	33,596,276.78
ยานพาหนะ	2,235,691.23	5,161,131.88	-	7,396,823.11
รวม	98,407,762.34	35,363,007.59		133,770,769.93
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(10,266,569.00)	(6,743,029.45)	-	(17,009,598.45)
อาคาร	-	(1,514,811.02)	-	(1,514,811.02)
อุปกรณ์	-	(4,549,663.91)	-	(4,549,663.91)
ยานพาหนะ	-	(2,627,820.35)	-	(2,627,820.35)
รวม	(10,266,569.00)	(15,435,324.73)	-	(25,701,893.73)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	88,141,193.34			108,068,876.20

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
ที่ดิน	86,699,372.64	14,571,399.46	-	101,270,772.10
อาคาร	2,221,365.41	-	-	2,221,365.41
อุปกรณ์	1,999,693.90	46,623.49	-	2,046,317.39
ยานพาหนะ	2,702,423.66	-	-	2,702,423.66
รวม	93,622,855.61	14,618,022.95	-	108,240,878.56
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(17,009,598.45)	(8,671,390.52)	-	(25,680,988.97)
อาคาร	(380,805.50)	(380,805.50)	-	(761,611.00)
อุปกรณ์	(383,546.03)	(340,004.07)	-	(723,550.10)
ยานพาหนะ	(774,437.35)	(838,864.03)	-	(1,613,301.38)
รวม	(18,548,387.33)	(10,231,064.12)	-	(28,779,451.45)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	75,074,468.28			79,461,427.11

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	59,626,706.42	27,072,666.22	-	86,699,372.64
อาคาร	2,221,365.41	-	-	2,221,365.41
อุปกรณ์	1,999,693.90	-	-	1,999,693.90
ยานพาหนะ	1,100,960.82	1,601,462.84	-	2,702,423.66
รวม	64,948,726.55	28,674,129.06	-	93,622,855.61
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดิน	(10,266,569.00)	(6,743,029.45)	-	(17,009,598.45)
อาคาร	-	(380,805.50)	-	(380,805.50)
อุปกรณ์	-	(383,546.03)	-	(383,546.03)
ยานพาหนะ	-	(774,437.35)	-	(774,437.35)
รวม	(10,266,569.00)	(8,281,818.33)	-	(18,548,387.33)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	54,682,157.55			75,074,468.28

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 2 - 30 ปี

12.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินการใช้	20,233,898.48	18,453,761.32	8,739,880.39	8,281,818.33
ดอกเบี้ยจ่าย	2,587,626.93	2,472,337.11	1,421,058.96	1,161,689.94
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	323,150.00	3,362,058.79	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำ	1,923,469.52	1,929,835.49	1,655,887.52	1,787,570.49
	<u>25,068,144.93</u>	<u>26,217,992.71</u>	<u>11,816,826.87</u>	<u>11,231,078.76</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 58.33 ล้านบาท และ 45.05 ล้านบาท ตามลำดับ และงบเฉพาะกิจการ มีจำนวนเงิน 27.03 ล้านบาท และ 27.32 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สิทธิที่ไม่มีตัวตน

สิทธิที่ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	30,431,275.03	1,076,437.50	(471,000.00)	-	31,036,712.53
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,330,441.40	84,000.00	-	-	11,414,441.40
เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ	19,784,214.28	-	(4,460,311.20)	766,774.00	16,090,677.08
เครื่องหมายมาตรฐานการทดสอบ					
ระหว่างการพิจารณา	4,358,175.96	228,413.92	(177,603.98)	(766,774.00)	3,642,211.90
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	119,080.00	-	-	119,080.00
รวม	65,904,106.67	1,507,931.42	(5,108,915.18)	-	62,303,122.91
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(18,921,438.42)	(2,406,044.34)	9,414.84	-	(21,318,067.92)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(3,858,770.96)	(1,139,045.45)	-	-	(4,997,816.41)
รวม	(22,780,209.38)	(3,545,089.79)	9,414.84	-	(26,315,884.33)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(1,133,875.02)	-	-	(1,133,875.02)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	43,123,897.29				34,853,363.56

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	28,264,090.72	2,245,084.31	(77,900.00)	-	30,431,275.03
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,134,441.40	196,000.00	-	-	11,330,441.40
เครื่องหมายมาตรฐานรับรองการทดสอบ	20,154,737.64	-	(348,466.06)	(22,057.30)	19,784,214.28
เครื่องหมายมาตรฐานการทดสอบ					
ระหว่างการพิจารณา	4,163,674.76	178,588.16	(6,144.26)	22,057.30	4,358,175.96
รวม	63,716,944.52	2,619,672.47	(432,510.32)	-	65,904,106.67
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(16,733,568.75)	(2,265,766.67)	77,897.00	-	(18,921,438.42)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(2,735,069.69)	(1,123,701.27)	-	-	(3,858,770.96)
รวม	(19,468,638.44)	(3,389,467.94)	77,897.00	-	(22,780,209.38)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	44,248,306.08				43,123,897.29

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2564
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	19,246,726.53	665,518.60	-	19,912,245.13
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,330,441.40	84,000.00	-	11,414,441.40
รวม	30,577,167.93	749,518.60	-	31,326,686.53
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(11,489,284.18)	(1,354,880.41)	-	(12,844,164.59)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(3,858,770.96)	(1,139,045.45)	-	(4,997,816.41)
รวม	(15,348,055.14)	(2,493,925.86)	-	(17,841,981.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15,229,112.79			13,484,705.53

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	17,883,485.13	1,363,241.40	-	19,246,726.53
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	11,134,441.40	196,000.00	-	11,330,441.40
รวม	29,017,926.53	1,559,241.40	-	30,577,167.93
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(10,248,071.22)	(1,241,212.96)	-	(11,489,284.18)
ระบบงานเครือข่ายคอมพิวเตอร์	(2,735,069.69)	(1,123,701.27)	-	(3,858,770.96)
รวม	(12,983,140.91)	(2,364,914.23)	-	(15,348,055.14)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16,034,785.62			15,229,112.79

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทและบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในงบการเงินรวม มีจำนวนเงิน 12.30 ล้านบาท และ 6.86 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวม 6.11 ล้านบาท และ 5.85 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,313,170.04	27,097,722.81	29,847,109.67	32,314,527.32
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,545,957.06)	(6,930,586.43)	(5,988,010.47)	(5,754,321.63)
	14,767,212.98	20,167,136.38	23,859,099.20	26,560,205.69

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	2,092,460.52	(1,288,277.16)	-	804,183.36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,983,061.94	(1,103,645.38)	-	17,879,416.56
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,731,987.73	1,105,034.97	(1,236,093.04)	11,600,929.66
ขาดทุนทางภาษียกไป	44,534.25	(44,534.25)	-	-
รวม	32,852,044.44	(1,331,421.82)	(1,236,093.04)	30,284,529.58
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,684,908.06	(2,832,408.54)	-	15,517,316.60
รวม	12,684,908.06	(2,832,408.54)	-	15,517,316.60

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	2,063,991.66	28,468.86	-	2,092,460.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,532,267.67	(3,549,205.73)	-	18,983,061.94
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,803,648.68	(319,171.92)	(647,520.96)	10,836,955.80
ขาดทุนทางภาษียกไป	63,164.41	876,401.77	-	939,566.18
รวม	36,463,072.42	(2,963,507.02)	(647,520.96)	32,852,044.44
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,269,093.20	1,584,185.14	-	12,684,908.06
รวม	14,269,093.20	1,584,185.14	-	12,684,908.06

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ลูกหนี้การค้า	2,092,460.52	(1,288,277.16)	-	804,183.36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,983,061.95	(1,103,645.40)	-	17,879,416.55
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,239,004.85	913,987.68	(989,482.77)	11,163,509.76
รวม	32,314,527.32	(1,477,934.88)	(989,482.77)	29,847,109.67
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,754,321.63	(233,688.84)	-	5,988,010.47
รวม	5,754,321.63	(233,688.84)	-	5,988,010.47
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ลูกหนี้การค้า	2,063,991.66	28,468.86	-	2,092,460.52
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,532,267.66	(3,549,205.71)	-	18,983,061.95
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,983,021.50	895,031.93	(639,048.58)	11,239,004.85
รวม	35,579,280.82	(2,625,704.92)	(639,048.58)	32,314,527.32
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,022,310.74	2,267,989.11	-	5,754,321.63
รวม	8,022,310.74	2,267,989.11	-	5,754,321.63

## 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5,582,350.29	4,740,863.78	5,582,350.29	4,740,863.78
ส่วนที่มีหลักประกัน (*)	8,008,112.88	12,869,155.59	1,123.17	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	65,000,000.00	-	65,000,000.00	-
รวม	78,590,463.17	17,610,019.37	70,583,473.46	4,740,863.78
วงเงิน (ล้านบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	71	65	60	60
ส่วนที่มีหลักประกัน (*)	55	55	30	30
ตัวสัญญาใช้เงิน (ไม่มีหลักประกัน)	370	300	350	300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง 10 วงเงิน จำนวนเงินรวม 126 ล้านบาท วงเงินส่วนที่ไม่มีหลักประกัน 5 วงเงิน จำนวนเงินรวม 71 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินของบริษัท จำนวนเงิน 60 ล้านบาท และวงเงินของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 11 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี

(\*) ส่วนที่มีหลักประกัน 5 วงเงิน จำนวนเงินรวม 55 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทประจำของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9) จำนวน 3 วงเงิน รวม 45 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินของบริษัท จำนวนเงิน 30 ล้านบาท วงเงินของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 10 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-5.30 ต่อปี วงเงินของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ใช้ค้ำประกันบวกด้วยอัตราร้อยละ 0.75 ต่อปี และวงเงินของบริษัทย่อยอีก 1 วงเงิน จำนวนเงิน 5 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9) อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ใช้ค้ำประกันบวกด้วยอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี นอกจากนั้นบริษัทย่อยมีวงเงินจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี

นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง 4 วงเงิน จำนวนเงินรวม 370 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินของบริษัท 3 วงเงิน จำนวนเงินรวม 350 ล้านบาท และวงเงินของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงร้อยละ MMR ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 65 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ต่อปี ครบกำหนดชำระเดือนกุมภาพันธ์ 2565 และเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวครบแล้วทั้งจำนวน

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	88,046,558.89	72,980,770.43	58,629,856.97	57,614,024.70
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้รับล่วงหน้าค่าวัสดุชิ้นโมเดิร์นน่า	46,729,050.00	-	46,729,050.00	-
รายได้รับล่วงหน้าค่ารักษาพยาบาล	4,226,915.00	4,861,709.00	4,226,915.00	4,861,709.00
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	31,976,840.10	29,627,360.26	31,976,840.10	29,627,360.26
ค่ารักษาพยาบาลส่งต่อค้างจ่าย	27,105,295.38	32,203,788.10	27,105,295.38	32,203,788.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	58,500,980.46	65,454,946.59	87,146,526.68	67,669,677.86
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	13,978,123.24	7,068,785.56	1,244,816.34	6,505,182.16
เงินทดรองรับอื่น	643,458.50	15,041,231.66	630,449.50	610,492.19
อื่นๆ	3,672,068.13	3,409,990.08	186,666.70	129,407.74
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	186,832,730.81	157,667,811.25	199,246,559.70	141,607,617.31
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	274,879,289.70	230,648,581.68	257,876,416.67	199,221,642.01



## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	208,302,093.45	132,560,000.00	112,520,000.00	132,560,000.00
กู้ยืมเงินเพิ่มระหว่างปี	-	100,000,000.00	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(52,080,000.00)	(24,290,000.00)	(40,080,000.00)	(20,040,000.00)
ปรับปรุงดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	51,380.68	32,093.45	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	156,273,474.13	208,302,093.45	72,440,000.00	112,520,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(52,517,500.00)	(52,080,000.00)	(40,080,000.00)	(40,080,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	103,755,974.13	156,222,093.45	32,360,000.00	72,440,000.00

### บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง 2 วงเงิน จำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท อายุสัญญา 6 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปี สำหรับเดือนที่ 1 - 12 และสำหรับระยะเวลาที่เหลือ (เดือนที่ 13 - 72) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.5 ต่อปี ปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาโดยกำหนดงวดชำระคืนเงินต้นรวมเดือนละ 3.34 ล้านบาท บริษัทต้องดำรงสัดส่วน IBDE (Interest Bearing Debt to total Equity) ไว้ ณ ทุกสิ้นงวดปีบัญชีไม่เกิน 1.00 เท่า

ต่อมา เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อชำระคืนวงเงินกู้ยืมระยะยาว ดังกล่าวข้างต้นทั้ง 2 วงเงิน จำนวนเงินรวม 95.82 ล้านบาท (โอนย้ายสินเชื่อเนื่องจากการควบรวมของสถาบันการเงิน) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 2.5 ต่อปี โดยกำหนดงวดชำระคืนเงินต้น เป็นงวดรายเดือน แบ่งเป็น

วงเงินกู้ที่ 1 จำนวน 26 งวด	งวดที่ 1 - 25	ชำระหนี้เงินต้นเดือนละ 1.67 ล้านบาท
	งวดสุดท้าย	ชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด
วงเงินกู้ที่ 2 จำนวน 32 งวด	งวดที่ 1 - 31	ชำระหนี้เงินต้นเดือนละ 1.67 ล้านบาท
	งวดสุดท้าย	ชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด

บริษัทต้องดำรงสัดส่วน IBDE (Interest Bearing Debt to total Equity) ไว้ ณ ทุกสิ้นงวดปีบัญชีไม่เกิน 1.00 เท่า

และเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับวงเงินกู้ที่ 1 ก่อนครบกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 29.86 ล้านบาท ครบแล้วทั้งจำนวน

### บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับจากสถาบันการเงินในประเทศหนึ่ง แห่ง วงเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2 ต่อปีสำหรับเดือนที่ 1 - 36 และสำหรับระยะเวลาที่เหลือ (เดือนที่ 37 - 96) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี สัญญาเงินกู้มีระยะเวลา 8 ปี กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดเดือน ดังนี้

เดือนที่ 1 ถึง 6 ชำระเงินต้นเดือนละ 0.50 ล้านบาท  
 เดือนที่ 7 ถึง 24 ชำระเงินต้นเดือนละ 1 ล้านบาท  
 เดือนที่ 25 ถึง 72 ชำระเงินต้นเดือนละ 1.06 ล้านบาท  
 เดือนที่ 73 ถึง 95 ชำระเงินต้นเดือนละ 1.15 ล้านบาท  
 เดือนที่ 96 ชำระเงินต้นในจำนวนที่เหลือหรือทั้งหมด

เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11) และบริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio (DSCR)) ไม่น้อยกว่า 1.20 เท่า และอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.5:1 เท่า

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	206,133,127.32	156,390,104.37	97,376,988.49	89,031,682.51
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	61,506,709.97	104,527,926.02	28,283,022.94	35,664,350.08
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	7,389,079.69	6,748,842.30	2,976,822.34	2,928,707.59
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(65,719,516.43)	(61,533,745.37)	(30,008,336.95)	(30,247,751.69)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	209,309,400.55	206,133,127.32	98,628,496.82	97,376,988.49
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(56,822,577.63)	(51,402,457.01)	(22,563,137.41)	(25,289,112.25)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	152,486,822.92	154,730,670.31	76,065,359.41	72,087,876.24

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	61,789,849.13	56,251,786.49	25,060,145.33	27,540,076.20
ต้นทุนทางการเงิน	(4,967,271.50)	(4,849,329.48)	(2,497,007.92)	(2,250,963.95)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	56,822,577.63	51,402,457.01	22,563,137.41	25,289,112.25
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	173,230,622.39	175,485,001.73	94,308,225.76	89,634,234.91
ต้นทุนทางการเงิน	(20,743,799.47)	(20,754,331.42)	(18,242,866.35)	(17,546,358.67)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	152,486,822.92	154,730,670.31	76,065,359.41	72,087,876.24

## 19. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นปี	70,922,543.13	65,948,747.60	56,195,024.22	54,915,107.53
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,990,282.12)	(1,739,304.93)	(4,947,413.90)	(3,195,242.91)
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยโครงการ	(1,744,982.00)	(1,545,320.00)	(1,744,982.00)	(1,545,320.00)
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน	9,462,181.41	8,258,420.46	6,314,920.44	6,020,479.60
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานปลายปี	71,649,460.42	70,922,543.13	55,817,548.76	56,195,024.22

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการและดอกเบี้ยในปัจจุบัน				
ต้นทุนขายและบริการ	6,185,648.48	5,200,734.00	4,200,664.49	4,171,905.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,922,950.66	2,746,215.85	1,915,080.75	1,654,756.44
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	353,582.27	311,470.61	199,175.20	193,817.19
รวม	9,462,181.41	8,258,420.46	6,314,920.44	6,020,479.60

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้	5,754,189.09	1,091,783.99	3,957,931.12	2,556,194.33

### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.82 - 2.22	1.91 - 2.04	1.91	1.91
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92	17.19 - 22.92
อายุ 30 - 39 ปี	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46	7.64 - 11.46
อายุ 40 - 49 ปี	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73	3.82 - 5.73
อายุ 50 - 60 ปี	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91	0.00 - 1.91
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560	105.00 ของอัตรา มรณะไทยปี 2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(4,843,223.84)	(4,359,341.94)	(3,420,464.10)	(3,290,688.38)
ลดลงร้อยละ 0.5	5,309,604.10	4,781,429.03	3,737,901.56	3,600,219.34
อัตราค่าการเพิ่มขึ้นของเงินเดือ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	12,287,358.77	10,387,185.11	8,837,319.66	7,838,964.68
ลดลงร้อยละ 1	(10,366,571.51)	(8,792,476.58)	(7,494,600.75)	(6,670,187.11)
อัตราค่าการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(7,794,766.71)	(6,532,738.65)	(5,517,705.89)	(4,820,393.24)
ลดลงร้อยละ 20	9,619,897.61	8,007,476.34	6,827,646.49	5,907,171.95

## 20. ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
บาท	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	750,000,000	750,000,000	375,000,000.00
ลดทุนจดทะเบียน	0.50	(30,000,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	720,000,000	750,000,000	375,000,000.00
ทุนที่ออกชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	750,000,000	750,000,000	375,000,000.00
ลดทุนจดทะเบียน	0.50	(30,000,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	720,000,000	750,000,000	375,000,000.00

### บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 285,000,000 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 15,000,000 หุ้น เป็น 300,000,000 หุ้น ทั้งนี้ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทยังคงเท่าเดิม และได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 150,000,000 บาท เป็น 210,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

## 21. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารการเงินสำหรับในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 25 กันยายน 2561 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลัง 6 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี บริษัทมีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนโดยบริษัทเป็นจำนวน 30,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) คิดเป็นอัตราร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 197.24 ล้านบาท

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส.(ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนไว้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเต็มจำนวนแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินโดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2564 โดยวิธีการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนข้างต้น มีหุ้นทุนที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่หมดจำนวน 30,000,000 หุ้น บริษัทจึงได้ดำเนินการลดทุน จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (หมายเหตุ 20) โดยการตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่ได้และสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นออกทั้งจำนวน และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

## 22. รายได้จากประกันสังคม

บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานประกันสังคมแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW≥2) ปี 2560 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2563 และผลความคลาดเคลื่อนของค่า AdjRW ส่งผลให้มูลค่าค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ปี 2560 ผิดพลาดไปเป็นจำนวนเงินรวม 14.22 ล้านบาท จากการเรียกตรวจเวชระเบียนของสำนักงานประกันสังคม โดยใช้วิธีสุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้น ส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงรายการค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว

บริษัทได้บันทึกรายการปรับปรุงค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าว โดยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลคราวเดียวทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินรวม 14.22 ล้านบาท และแสดงรายการเงินนำส่งคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมด้วยมูลค่าเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงิน การนำส่งสำนักงานประกันสังคมจะแบ่งเป็น 3 งวด งวดที่ 1 และ 2 งวดละ 4.80 ล้านบาท และงวดที่ 3 จำนวน 4.62 ล้านบาท เมื่อมีการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือจำนวนเงิน 14.22 ล้านบาท และในปี 2564 สำนักงานประกันสังคมได้ดำเนินการหักเงินจากค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายครบจำนวนแล้ว

## 23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.53 : 1	0.54 : 1	0.39 : 1	0.35 : 1

## 24. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายของบริษัท ตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ. 2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25. เงินปันผล

### บริษัท

### ปี 2564

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 32/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 108 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น) ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.05 บาทจำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กันยายน 2564

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 แล้วเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 คงเหลือเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 ธันวาคม 2564

#### ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 31/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.075 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.050 บาท จำนวน 720,000,000 หุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.050 บาท เป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 720,000,000 หุ้น (หรือเทียบเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเรียกชำระแล้ว 750,000,000 หุ้น หักด้วยจำนวนหุ้นซื้อคืนทั้งหมด 30,000,000 หุ้น นับจนถึงวันที่ครบกำหนดโครงการวันที่ 25 กันยายน 2561) โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 กันยายน 2563

#### บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย (มหาชน) จำกัด

##### ปี 2564

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 17/2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท และได้มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 1,421,313 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

##### ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 16/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท และได้มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 909,549.26 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

บริษัท ย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด

ปี 2564

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 15/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 กันยายน 2564

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2 จากผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 ธันวาคม 2564

ปี 2563

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 6 บาท เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ที่ได้มีการอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 กันยายน 2563

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายจ่ายค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนค่ายา วัสดุทางการแพทย์ และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	333,182,612.19	243,299,030.52	256,773,182.14	196,980,741.18
ค่าธรรมเนียมแพทย์	238,080,586.87	232,933,586.99	238,080,586.87	232,933,586.99
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	600,112,841.95	526,595,287.03	443,916,304.70	417,688,117.15
ค่าชดเชยผู้ป่วยประกันสังคม	138,551,356.48	133,456,795.84	138,551,356.48	133,456,795.84
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	147,460,260.64	135,323,676.82	107,035,100.10	101,587,856.62
ค่าเช่า	1,705,159.52	5,047,880.28	1,487,683.52	1,606,526.49
ค่าสาธารณูปโภค	28,608,469.55	28,226,942.35	21,332,982.96	22,474,789.35
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	30,389,276.39	25,575,776.73	17,854,186.17	14,598,371.24



## 27. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

27.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	93,162,379.36	16,121,742.91	86,884,993.08	16,121,742.91
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	4,163,830.37	1,379,321.88	1,711,623.71	357,715.81
รวม	97,326,209.73	17,501,064.79	88,596,616.79	16,479,458.72
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,236,093.03	647,520.96	989,482.77	639,048.58
รวม	1,236,093.03	647,520.96	989,482.77	639,048.58

27.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	569,880,336.41	158,962,476.74	511,850,978.68	153,340,422.78
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	113,976,067.28	31,792,495.35	102,370,195.74	30,668,084.56
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบของภาษีเงินได้จากรายการระหว่างกัน	-	7,326,658.12	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	6,067,980.22	2,292,057.36	3,179,455.92	411,914.48
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(13,456,612.50)	(5,765,490.00)
- กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้น	(18,349,171.21)	(15,775,484.76)	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(3,792,189.51)	(8,764,959.03)	(3,634,125.62)	(8,490,695.33)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ได้ภาษีเงิน				
รอการตัดบัญชี	14,629.75	974,623.60	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีในงวดปัจจุบัน	(965,716.50)	-	-	-
อื่นๆ	374,609.70	(344,325.85)	137,703.25	(344,354.99)
รวมรายการกระทบยอด	(16,649,857.55)	(14,291,430.56)	(13,773,578.95)	(14,188,625.84)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97,326,209.73	17,501,064.79	88,596,616.79	16,479,458.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อย 2 แห่ง และ 3 แห่ง มีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 29.74 ล้านบาท และ 37.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังอยู่ระหว่างการพิจารณาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้เมื่อเทียบกับประมาณการของบริษัท

- 27.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	569,880,336.41		158,962,476.74	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	113,976,067.28	20.00	31,792,495.35	20.00
รายการกระทบยอด	(16,649,857.55)	(2.92)	(14,291,430.56)	(8.99)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	97,326,209.73	17.08	17,501,064.79	11.01

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	511,850,978.68		153,340,422.78	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	102,370,195.74	20.00	30,668,084.56	20.00
รายการกระทบยอด	(13,773,578.95)	(2.69)	(14,188,625.84)	(9.25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	88,596,616.79	17.31	16,479,458.72	10.75

## 28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	464,522,021.17	142,887,669.49	423,254,361.89	136,860,964.06
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	720,000,000	720,000,000	720,000,000	720,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.65	0.20	0.59	0.19

## 29. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงาน (เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทย่อยจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย ได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 4.84 ล้านบาท และ 3.99 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และเป็นจำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท และ 3.20 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 30. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยสองแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1506(4)/2547 *	1935(4)/2552	1825(4)/2554	59-1557-1-00-2-0	61-1396-1-00-2-0	62-0042-1-00-2-0
2. วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	23 มิถุนายน 2547	4 ธันวาคม 2552	21 กรกฎาคม 2554	28 พฤศจิกายน 2559	29 พฤศจิกายน 2561	16 มกราคม 2562
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	12 พฤษภาคม 2551	19 กรกฎาคม 2556	1 กรกฎาคม 2558	5 มกราคม 2561	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	1 ตุลาคม 2562
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์
5. สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ						
5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ**	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
5.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี

\*\* ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

\* สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1506(4)/2547 (ข้อ 5.) ครอบคลุม เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 และครอบคลุมประโยชน์สำหรับกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2564 (มีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปี)

### 31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	- โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานบริการตรวจวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการและงานวิจัย	- ให้บริการทางวิทยาศาสตร์ด้านเกษตร อาหาร ยา และสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทั้งการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ การสอบเทียบเครื่องมือ การตรวจสอบ รับรอง ตามระบบคุณภาพและมาตรฐานสากล

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานบริการวิจัย		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	2,255,005,628.11	1,581,512,604.13	245,801,215.61	219,748,999.86	2,500,806,843.72	1,801,261,603.99
ต้นทุน	1,464,790,746.99	1,240,588,215.05	144,273,805.43	122,534,013.52	1,609,064,552.42	1,363,122,228.57
กำไรขั้นต้น	790,214,881.12	340,924,389.08	101,527,410.18	97,214,986.34	891,742,291.30	438,139,375.42
รายได้อื่น					27,112,444.39	13,364,819.64
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร					281,382,297.00	232,303,148.25
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					52,226,153.29	47,136,728.41
ต้นทุนทางการเงิน					15,365,948.99	13,101,841.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					97,326,209.73	17,501,064.79
กำไรสำหรับปี					472,554,126.68	141,461,411.95
<u>สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,136,347,241.59	1,168,375,550.63	269,559,839.38	202,427,480.07	1,405,907,080.97	1,370,803,030.70
สินทรัพย์ส่วนกลาง					88,268,167.50	80,024,962.98
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					1,494,175,248.47	1,450,827,993.68
สินทรัพย์สิทธิการใช้	105,909,696.43	102,504,933.28	4,514,299.29	5,563,942.92	110,423,995.72	108,068,876.20
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,419,828.26	8,687,410.29	21,285,943.88	15,454,979.95	28,705,772.14	24,142,390.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนกลาง					6,147,591.42	18,981,507.05
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน					34,853,363.56	43,123,897.29

### 32. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	17,610,019.37	(4,019,556.20)	-	13,590,463.17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,302,093.45	(52,080,000.00)	51,380.68	156,273,474.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	206,133,127.32	(58,330,436.74)	61,506,709.98	209,309,400.56
รวม	432,045,240.14	(49,429,992.94)	61,558,090.66	444,173,337.86

บาท				
งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	15,103,030.28	2,506,989.09	-	17,610,019.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	75,710,000.00	32,093.45	208,302,093.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	156,390,104.37	(45,048,084.03)	94,791,106.98	206,133,127.32
รวม	304,053,134.65	33,168,905.06	94,823,200.43	432,045,240.14

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	4,740,863.78	842,609.68	-	5,583,473.46
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	112,520,000.00	(40,080,000.00)	-	72,440,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97,376,988.49	(27,031,514.61)	28,283,022.94	98,628,496.82
รวม	214,637,852.27	(1,268,904.93)	28,283,022.94	241,651,970.28

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	9,577,712.01	(4,836,848.23)	-	4,740,863.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132,560,000.00	(20,040,000.00)	-	112,520,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89,031,682.51	(27,319,044.10)	35,664,350.08	97,376,988.49
รวม	231,169,394.52	(52,195,892.33)	35,664,350.08	214,637,852.27

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

#### 33.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140,483,363.38	738,273.36	5,427,845.21	146,649,481.95	0.05 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	304,465,284.03	304,465,284.03	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	50,061,301.00	-	50,061,301.00	0.10 - 0.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					MOR-5.3, MOR,
จากสถาบันการเงิน	13,590,463.17	65,000,000.00	-	78,590,463.17	2.40, Fixed+0.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	10,995,311.90	263,883,977.80	274,879,289.70	4.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	156,273,474.13	-	-	156,273,474.13	MLR-2.5, MLR-2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	209,309,400.55	-	209,309,400.55	1.14 - 4.11
	บาท				
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,928,690.61	76,294,445.44	6,456,518.49	159,679,654.54	1.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	185,927,274.81	185,927,274.81	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	51,825,118.66	-	51,825,118.66	1.10 - 0.90
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					MOR-5.3, MOR,
จากสถาบันการเงิน	17,610,019.37	-	-	17,610,019.37	Fixed+0.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	230,648,581.68	230,648,581.68	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,302,093.45	-	-	208,302,093.45	MLR-2.5, MLR-2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	206,133,127.32	-	206,133,127.32	2.57 - 4.11

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม		
ตามอัตราตลาด					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,573,002.99	738,273.36	4,533,083.22	74,844,359.57	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	251,134,512.29	251,134,512.29	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการะค้ำประกัน	-	35,007,486.02	-	35,007,486.02	0.10
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					MOR-5.3,
จากสถาบันการเงิน	5,583,473.46	65,000,000.00	-	70,583,473.46	MOR, 2.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	257,876,416.67	257,876,416.67	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	72,440,000.00	-	-	72,440,000.00	MLR-2.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	98,628,496.82	-	98,628,496.82	2.68 - 3.88
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม		
ตามอัตราตลาด					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,642,848.88	76,294,445.44	5,256,036.28	110,193,330.60	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	130,886,815.49	130,886,815.49	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการะค้ำประกัน	-	36,341,549.93	-	36,341,549.93	1.10 - 0.90
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	4,740,863.78	-	-	4,740,863.78	MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	199,221,642.01	199,221,642.01	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	112,520,000.00	-	-	112,520,000.00	MLR-2.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	97,376,988.49	-	97,376,988.49	2.68 - 3.88

### 33.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

### 33.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำธุรกิจภายในประเทศ

### 33.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 33.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	มูลค่าตามบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	146,649,481.95	146,649,481.95	159,679,654.54	159,679,654.54
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	304,465,284.03	304,465,284.03	185,927,274.81	185,927,274.81
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	50,061,301.00	50,061,301.00	51,825,118.66	51,825,118.66
	<u>501,176,066.98</u>	<u>501,176,066.98</u>	<u>397,432,048.01</u>	<u>397,432,048.01</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	78,590,463.17	78,590,463.17	17,610,019.37	17,610,019.37
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	274,879,289.70	274,879,289.70	230,648,581.68	230,648,581.68
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	-	-	14,220,664.22	14,220,664.22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	156,273,474.13	156,273,474.13	208,302,093.45	208,302,093.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	209,309,400.55	209,309,400.55	206,133,127.32	206,133,127.32
	<u>719,052,627.55</u>	<u>719,052,627.55</u>	<u>676,914,486.04</u>	<u>676,914,486.04</u>



	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	มูลค่าตามบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,844,359.57	74,844,359.57	110,193,330.60	110,193,330.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	251,134,512.29	251,134,512.29	130,886,815.49	130,886,815.49
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	35,007,486.02	35,007,486.02	36,341,549.93	36,341,549.93
	<u>360,986,357.88</u>	<u>360,986,357.88</u>	<u>277,421,696.02</u>	<u>277,421,696.02</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	70,583,473.46	70,583,473.46	4,740,863.78	4,740,863.78
	257,876,416.67	257,876,416.67	199,221,642.01	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				199,221,642.01
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	-	-	14,220,664.22	14,220,664.22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	72,440,000.00	72,440,000.00	112,520,000.00	112,520,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98,628,496.82	98,628,496.82	97,376,988.49	97,376,988.49
	<u>499,528,386.95</u>	<u>499,528,386.95</u>	<u>428,080,158.50</u>	<u>428,080,158.50</u>

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- 34.1 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์สามแห่ง ในวงเงิน 31.93 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท จำนวนเงิน 30.53 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 1.40 ล้านบาท

- 34.2 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายค่าบริหารจัดการให้แก่บริษัทย่อย 3 แห่ง  
บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด

34.2.1 สัญญาจ้างบริหารจัดการธุรกิจบริการตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ อายุสัญญา 11 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยคิดในอัตราเดือนละ 0.80 ล้านบาท และมีการต่ออายุสัญญาออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราค่าบริการเดิม

34.2.2 สัญญาจ้างบริหารจัดการด้านการตลาดลูกค้าต่างประเทศและโครงการพิเศษ อายุสัญญา 11 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยคิดในอัตราเดือนละ 0.70 ล้านบาท และมีการต่ออายุสัญญาออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราค่าบริการเดิม

บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด

34.2.3 สัญญาจ้างบริการตรวจวิเคราะห์ “สิ่งส่งตรวจ” (Specimen) เพื่อตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์ ต่ออายุสัญญาคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท โรงพยาบาลเอเชีย จำกัด

34.2.4 สัญญาจ้างบริการออกหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อตรวจสุขภาพบุคลากรทั้งการตรวจสุขภาพก่อนเข้างานและตรวจสุขภาพประจำปีแบบกลุ่ม อายุสัญญา 1 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน และมีการต่ออายุสัญญาออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราค่าบริการที่ตกลงร่วมกัน

34.3 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างบริหารจัดการกับผู้บริหาร 4 ท่าน มีระยะเวลา 1 - 3 ปี ในอัตราผลตอบแทน 0.40 ล้านบาทต่อเดือน

34.4 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ระยะเวลา 12 เดือน โดยชำระค่าบริการในอัตราเดือนละ 0.65 ล้านบาท

34.5 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงาน สัญญาติดตั้งระบบภายในอาคาร สัญญาก่อสร้างอาคารและระบบจอร์แดนส์ และสัญญาพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญาในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 78.06 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 76.78 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### 35. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2563 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัด ประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	194,739,678.81	(8,812,404.00)	185,927,274.81
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	132,481,608.09	8,532,404.00	141,014,012.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,295,346.79	280,000.00	27,575,346.79
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	230,519,173.94	129,407.74	230,648,581.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,463,147.87	(129,407.74)	11,333,740.13

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,553,453,165.82	28,059,438.31	1,581,512,604.13
รายได้จากการบริการ	247,808,438.17	(28,059,438.31)	219,748,999.86
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,216,704,832.07	23,883,382.98	1,240,588,215.05
ต้นทุนในการให้บริการ	143,260,242.73	(20,726,229.21)	122,534,013.52
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	235,460,302.02	(3,157,153.77)	232,303,148.25

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	139,419,219.49	(8,532,404.00)	130,886,815.49
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ข้างรับ	132,481,608.09	8,532,404.00	141,014,012.09
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	199,092,234.27	129,407.74	199,221,642.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,116,470.55	(129,407.74)	1,987,062.81

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

1. อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 216 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วรวมจำนวนเงิน 144 ล้านบาท (สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท) โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 จำนวนเงิน 72 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 72 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายงวดนี้เป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

2. อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (บริษัทย่อย) โดยใช้กระแสเงินสดของบริษัท เพื่อขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาล ศูนย์สุขภาพ ทั้งทางตรง และทางอ้อม ในปีดำเนินงาน 2565 วงเงินในการเพิ่มทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกใหม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและให้คงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด (บริษัทย่อย) ไว้เท่าเดิม และให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริหารในการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามขั้นตอนตามกฎหมายต่อไป

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2565

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 140 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วรวมจำนวนเงิน 40 ล้านบาท (สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 80 บาท) โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 จำนวนเงิน 20 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 20 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 60 บาท) โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท ให้กับหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

**37. การอนุมัติงบการเงิน**

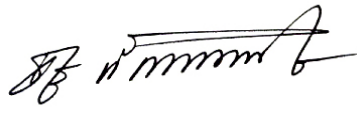
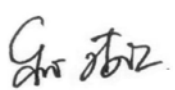
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสนสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาว โฉมศรี ชัยวรชระศักดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาว โฉมศรี ชัยวรชระศักดิ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร. อังกร ฉันทนวนานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาว โฉมศรี ชัยวรชระศักดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
1. ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา ประธานกรรมการบริษัท (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	80	- ปริญญาเอก สาขาจุลชีววิทยา มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล - ประกาศนียบัตร ชีวเคมี มหาวิทยาลัยทูเลน ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2550	ทางตรง = 1.08 ทางอ้อม = 3.10	ไม่มี	2535-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน  2554-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2543-2560 2551-2560	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธาน  ประธานกรรมการ ผู้จัดการ นายกแพทยสภา ประธานกรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก. โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 ราชวิทยาลัยกุมารแพทย์แห่ง ประเทศไทย บจก. ลาดพร้าวการศึกษา หจก. โกลเด้น สตาร์ พาร์ทเนอร์ กระทรวงสาธารณสุข บจก. ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจ แห่งเอเชีย
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส รองประธานกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)	73	ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต กิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - มศ. 5 โรงเรียนวัดสุทธิวรากรม <u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2550 - วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (NIDA) รุ่นที่ 3/2562	ทางตรง = 4.57 ทางอ้อม = 8.83	คู่สมรสของ พี่สาวของ นายอังกูร ฉันทนาพานิช และ ทพ. สุภาพร คัดธามานนท์	2520-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บจก. โอเรกอน อลูมิเนียม บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก. โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 บจก. สยามพลาสติก ผลิตภัณฑ์บจก. บจก. พิจิตต์พร โฮลดิ้ง บจก. พาสันต์ เอสเตต

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
3. นพ.สมเชาว์ ตันตเทอดธรรม กรรมการ	69	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ กฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี แพทย์ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปรอ. รุ่น 9 (จปรอ 399) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาอายุรศาสตร์ การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 128/2553 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 - CEO Performance Evaluation ปี 2547	ทางตรง = 0.28 ทางอ้อม = 1.49	ไม่มี	2537-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน  2546-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน มี.ค.62 -ปัจจุบัน ส.ค.62 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี. บจก. ควอลิตี้ ลิฟวิ่ง แมเนจ मेंท์ บจก. เอ็น.ซี.เพร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจमेंท์ บจก. เอส.ซี. คอนสตรัคชั่น แอนด์ เคนคอร์ดเรชั่น บจก. สถาพรวัฒนา ค้าวัสดุ ก่อสร้าง บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก. นำชัย กอล์ฟ แมเนจ मेंท์ บจก. นำชัยพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ บจก. เอ็นซีเอส 2555 โฮลดิ้ง บจก. ธัญญา คาร์ท แมเนจ मेंท์ บจก. ลิฟวิ่ง ออน กรีน บจก. กรีนอีโวลูชั่น บจก. ศิริอรุณ เวลเนส
4. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร	70	- ปริญญาเอก อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญ ศัลยศาสตร์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่ง กลาสโกว ประเทศสหราชอาณาจักร	ทางตรง = 0.46 ทางอ้อม = 1.25	ไม่มี	2535-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก. โรงพยาบาลลาดพร้าว 2

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาศาสตร์การแพทย์ (ศัลยศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านศัลยศาสตร์ ระบบทางเดินอาหาร แพทยสภา</li> <li><u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2547 - Director</li> <li>- Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2558</li> </ul>			2547-ปัจจุบัน  2548-ปัจจุบัน  2549-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน  2551-2561	รองประธาน กรรมการ  ประธานกรรมการ  ประธาน กรรมการบริหาร  ประธานกรรมการ  กรรมการ	บจก. ลาดพร้าวการศึกษา บจก. ศูนย์ห้องปฏิบัติการและ วิจัยทางการแพทย์และ การเกษตรแห่งเอเชีย บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. ศูนย์ห้องปฏิบัติการและ วิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย บจก. ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจ แห่งเอเชีย
5. นางวิษชุดา อำพผล กรรมการ	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li><u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2550</li> </ul>	ทางตรง = 0.16 ทางอ้อม = 0.20	ไม่มี	2534-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน  2547-2562	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ  กรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. ตรีญา บจก. ศูนย์ห้องปฏิบัติการและ วิจัยทางการแพทย์และ การเกษตรแห่งเอเชีย บจก. พาราไดซ์โฮสแลนด์รี สอร์ท
6. ดร.อังกูร ฉันทนวนานิช กรรมการ/	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย เซาท์ออสเตรเลีย</li> <li>ประเทศออสเตรเลีย</li> </ul>	ทางตรง = 3.60 ทางอ้อม = 14.17	พี่ชาย ญ.สุภาพร คณธามานนท์	2533-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก. โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 บจก. ลาดพร้าวการศึกษา



ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
รองประธาน กรรมการบริหาร/ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร (มีอำนาจลงนามผูกพัน)		- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2550			2547-ปัจจุบัน  2547-ปัจจุบัน  2551-ปัจจุบัน 2563 -ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร /รอง ประธาน- กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ กรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว  บจก. ศูนย์ห้องปฏิบัติการและ วิจัยทางการแพทย์และ การเกษตรแห่งเอเชีย บจก. ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจ แห่งเอเชีย บจก. โรงพยาบาลเอเชีย
7. ทญ.สุภาพร คັນธามานนท์ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ลาออกวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565	63	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร-ศาสตร์ - ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2550	ทางตรง = 0.84 ทางอ้อม = 1.52	น้องสาว นายอังกูร ฉันทนาวาณิช	2533-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2547-2561  2551-2561	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. แอล พี โฮลดิ้ง บจก.โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว  บจก. ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจ แห่งเอเชีย
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	82	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟิลิปปินส์ ประเทศฟิลิปปินส์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ทางตรง = 0.14 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. ชูโก บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว  บมจ. เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.เอ็น.ซี.

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
		การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2547 -Board & CEO Assessment รุ่นที่ 2/2546 -Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 19/2545 -The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2544 - The Role of Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 8/2552					
9. นางเบญจวรรณ ธนไพศาล พัฒน์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	66	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 29/2552 -Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2547	ทางตรง = 0.15 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2537-2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว สำนักงานสอบบัญชีเบญจ
10. นางสาวทิพวรรณ อุตัยสง กรรมการอิสระ/	64	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสำหรับ ผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ทางตรง = 0.20 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2548-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บมจ. อีซีเอ็นเพ้นท์

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
กรรมการตรวจสอบ		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li><u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>-Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2546</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23 /2551</li> </ul>			2550-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2552-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารและ คำตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ 2557-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. พรอดดิจี บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. ไอรา แอนด์ไอฟูล	บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. พรอดดิจี บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. ไอรา แอนด์ไอฟูล
11. นายกุลทล นาคพรหม กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	78	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li><u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>-Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25/2547</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42 /2556</li> </ul>	ทางตรง = 0.23 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ 2557-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บจก. ปริมเปรมปวาน

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
12 นพ.ปราโมทย์ ภูณภานนท์	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Radiology - Mahidol University, Bangkok, Thailand</li> <li>- Doctor of Medicine Remedios T. Romualdez Medical Foundation(RTRMF) College of Medicine ,Philippine</li> <li>- Fellowship in Facial Plastic and Reconstructive Surgery at New York Eyes and Ears infirmiry Hospital, Manhattan, New York ,USA</li> </ul>	ทางตรง = ไม่มี ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน 2559 – 2562 2557 - 2559	Hospital Director Hospital Director Medical Director	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว Phyathai Nawamin international Phyathai Nawamin international
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prince of Songkla University , M.D.</li> <li>- Surgical department ,Phramongkutklao Hospital Thai Board of Surgery</li> <li>- International Program ,Bankok University Master of Business Administration</li> </ul>	ทางตรง = ไม่มี ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	เม.ย.2560 – ปัจจุบัน 2557 – 2559 2550 – 2555 2545-2550	ผู้อำนวยการฝ่าย การแพทย์ Medical director, Surgeon Surgeon Surgeon	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว Hua Chica & Kluahnamthai Hospital B-Care Hospital Thonburi 2 hospital
14. พญ.สวรินทร์ วัชรวานิช	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doctor of Medicine Faculty of medicine Ramathibodi Hospital Mahidol University</li> <li>- Certificate of Achievement in HA 601 Risk management in Hospital During 28-30 Nov 2018</li> </ul>	ทางตรง = ไม่มี ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน 2562 – 2563	ผู้อำนวยการฝ่าย การแพทย์ร่วม สาย งานคุณภาพ กุมารแพทย์ประจำ / งานพัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาลส่วน ประธาน PCT/ร่วม	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว โรงพยาบาลบางปะกอก 3 สมุทรปราการ

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
		-Certificate of Achivement Internal Surveyor of Phayathai- Paolo Group during 21-22 May 2018			2557 - 2562	ปฏิบัติงาน คณะกรรมการความ เสี่ยง ผู้อำนวยการแพทย์ และฝ่ายพาราเมด/ ประธานกรรมการ ความเสี่ยง โรงพยาบาล	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์
15. นส.จิราวรรณ เม่งห้อง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	57	-ปริญญาตรี สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ทางตรง = 0.01 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน  2560 – 2561 2558 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่าย บริหาร รองกรรมการ ผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการ	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว
16. นายวิวัฒน์ เพิ่มผล รองผู้อำนวยการฝ่าย บริหาร/ เลขานุการบริษัท	65	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> - Company Secretary Program (CSP)รุ่นที่ 32/2552 - Effective Minute Taking (EMT)รุ่นที่ 32 /2552 - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 18/2558	ทางตรง = 0.03 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2550-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท รองผู้อำนวยการฝ่าย บริหาร	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว

ชื่อ-นามสกุล /ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิ ทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ประเภทธุรกิจ
17. นางสาวโสมศรี ชัยวชิระ ศักดิ์ รองผู้อำนวยการฝ่าย บริหารด้านการเงินและบัญชี	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง	ทางตรง = 0.03 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2558 -ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการฝ่าย บริหารด้านการเงิน และบัญชี	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว
18. นางสุชาดา ลักษณะผล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	51	-ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ-บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง และ มหาวิทยาลัยหอการค้า	ทางตรง = 0.01 ทางอ้อม = ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2555 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย	บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว บมจ. โรงพยาบาล ลาดพร้าว

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย					บริษัทอื่น/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
	LPH	AMARC	ABMC	LPH2	AMLC	AH	LBS	LPHD	PCP	SPP	PEC	ORA
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา	X, S			X, S			X, D	X, S				
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส	D, S			D, S				D, S	D, S	D, S	D, S, MD	D, S, MD
3. นพ.สมเชาว์ ดันตเทอดธรรม	D							D, S				
4. นางวิษชุดา อัมพรผล	D	D										
5. ดร.อังกูร ชื่นทนนาวินิช	D, ED, CEO, ND, RD, S	D, S, MD	X, S	D, S		X, S	D, S	D, S				
6. ทญ.สุภาพร คณธามานนท์	D, S			D, S				D, S				
7. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	D, ED, ND, S	X, S		D, S	X, S		D, S	D, S				
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร	ID, AC, ND											
9. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	ID, AC											
10. นายกฤษณ นาคพรหม	ID, ND, AC											
11. นางสาวทิพวรรณ อุตัยสง	ID, AC											
12. นพ.ปราโมทย์ ภูณภานนท์	M, ED, RD											
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์	M, ED, RD				D, S							
14. พญ.สวรินทร์ วัชรวานิช	M, ED, RD				D							
15. นางสาว จิราวรรณ เม่งห้อง	M, ED RD		D, S		D, S	D, S						
16. นายวิฑูรย์ เพิ่มผล	M, ED, RD		D, S									
17. นางสาวโสมศรี ชัยวัชรศักดิ์	M, ED, RD				D, S							

D = กรรมการ, X = ประธานกรรมการ, CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, ED = กรรมการบริหาร, ID = กรรมการอิสระ, AC = กรรมการตรวจสอบ, ND = คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน, RD = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, M = ผู้บริหาร

- LPHบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
- AMARCบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์และการเกษตรแห่งเอเชีย จำกัด
- ABMCบริษัท ศูนย์บริหารจัดการธุรกิจแห่งเอเชีย จำกัด
- LPH2บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว 2 จำกัด
- AMLCบริษัท ศูนย์ห้องปฏิบัติการและวิจัยทางการแพทย์แห่งเอเชีย จำกัด
- AHบริษัท โรงพยาบาล เอเชีย จำกัด

- LBSบริษัท ลาดพร้าวการศึกษา จำกัด
- LPHDบริษัท แอล.พี.โฮลดิ้ง จำกัด
- PCPบริษัท พิจิตต์พร โฮลดิ้ง จำกัด
- SPPบริษัท สยามพลาสติกผลิตภัณฑ์ จำกัด
- PESบริษัท พาสันต์ เอสเตส จำกัด
- ORAบริษัท โอเรกอน อลูมิเนียม จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทอื่น/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน													
	SCCD	NCH	QLM	NCS	THANYA	NCLD	ND	SWB	NPM	NCHH	LOG	GEV	SRW	
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา														
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส														
3. นพ.สมเชาว์ ต้นทศธรธรรม	D, S	D, S, ED,MD	D,S	D, S	D, S	D, S	D, S	D, S	D, S	D, S	D	D	D	
4. นางวิษุตา อำพรผล														
5. ดร.อังกูร ฉันทนวนานิช														
6. ทญ.สุภาพร ศันธามานนท์														
7. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค														
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร		ID, AC												
9. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์														
10. นายกฤษณ ทล นาคพรหม														
11. นางสาวทิพวรรณ อุตัยสง														
12. นพ.ปราโมทย์ ภูณากานนท์														
13. นพ.เรืองฤทธิ์ ธรรมนันท์														
14. พญ.สวรินทร์ วัชรวานิช														
15. นางสาว จิราวรรณ เม่งห้อง														
16. นายวิทวัส เพิ่มผล														
17. นางสาวโสมศรี ชัยวัชรศักดิ์														

หมายเหตุ : D = กรรมการ, X = ประธานกรรมการ, CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, ED = กรรมการบริหาร, ID = กรรมการอิสระ, AC = กรรมการตรวจสอบ, S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, M = ผู้บริหาร

SCCD บริษัท เอส.ซี.คอนสตรัคชั่น แอนด์ เดคคอร์เรชั่น จำกัด  
NCH บริษัท เอ็น.ซี.เฮาส์ซิง จำกัด (มหาชน)  
QLM บริษัท ควอลิตี้ ลิฟวิ่ง แมเนจเม้นท์ จำกัด  
NCS บริษัท ทรีฟน่าชัยพัฒนา จำกัด  
THANYA บริษัท ธัญญา คาร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด  
NCLD บริษัท นำชัย กอล์ฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
ND บริษัท นำชัยพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำกัด

SWB บริษัท สถาพรพัฒนา คำวิสตูก่อสร้าง จำกัด  
NPM บริษัท เอ็น.ซี.พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
NCHH บริษัท เอ็นซีเอช 2555 โฮลดิ้ง จำกัด  
LOG บริษัท ลิฟวิ่ง ออน กรีน จำกัด  
GEV บริษัท กรีน อีโวลูชั่น จำกัด  
SRW บริษัท ศิริอรุณ เวลเนส จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทอื่น/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
	TY	PRIM	PAPER	PDG	WINNER	EASON	AIRA
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา							
2. นายพิพัฒน์ เศวตวิลาส							
3. นพ.สมเชาว์ ดันตเทอดธรรม							
4. นางวิษชุดา อัมพรผล	D, S						
5. ดร.อังกูร ชันทนาวานิช							
6. ทญ.สุภาพร คณธามานนท์							
7. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค							
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร							
9. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์							
10. นายกฤษณ นาคพรหม		X, S					
11. นางสาวทิพวรรณ อุตัยสง			D, S, MD	AC	ID, AC	ID, AC	D
12. นพ.ปราโมทย์ ภู่านานนท์							
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์							
12. นพ.ปราโมทย์ ภู่านานนท์							
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์							
12. นพ.ปราโมทย์ ภู่านานนท์							
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์							

หมายเหตุ : D = กรรมการ, X = ประธานกรรมการ, CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, ED = กรรมการบริหาร, ID = กรรมการอิสระ, AC = กรรมการตรวจสอบ, S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, M = ผู้บริหาร

TY	บริษัท ตรีญา จำกัด	WINNER	บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)
PRIM	บริษัท ปริมเปรมปราณ จำกัด	EASON	บริษัท อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด (มหาชน)
PAPER	บริษัท เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) จำกัด	AIRA	บริษัท ไอรา แอนด์ไอฟูล จำกัด (มหาชน)
PDG	บริษัท พรอดดิจี จำกัด (มหาชน)		

## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				
		AMARC	ABMC	LP2	AMLC	AH
1. ศ.นพ.สมศักดิ์ ไล่ห้เลขา	ประธานกรรมการ	-	-	D	-	-
2. นายพิพัฒน์ ศเวตวิลาส	รองประธานกรรมการ	-	-	D	-	-
3. นพ.สมเชาว์ ดันทเทอดธรรม	กรรมการ	-	-	-	-	-
4. นางวิษุตา อำพรผล	กรรมการ	D	-	-	-	-
5. ดร.อังกูร ฉันทนาวาณิช	กรรมการ	D	D	D	-	D
6. ทพ.สุภาพร คันธามานนท์	กรรมการ	-	-	D	-	-
7. รศ.นพ.วิรัตน์ วงศ์แสงนาค	กรรมการ	D	-	D	D	-
8. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปะภัทร	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
9. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
10. นายกุลฑล นาคพรหม	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
11. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
12. นพ.ปราโมทย์ ภู่านานนท์	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
13. นพ.เรืองฤทธิ์ หรรษนันท์	กรรมการบริหาร	-	-	-	D	-
14. พญ.สวนันท์ วัชรวานิช	กรรมการบริหาร	-	-	-	D	-
15. นางสาว จิราวรรณ เม่งห้อง	กรรมการบริหาร	-	D	-	D	D
16. นายวิทวัส เพิ่มผล	กรรมการบริหาร	-	D	-	-	-
17. นางสาวโสมศรี ชัยวชิระศักดิ์	กรรมการบริหาร	-	-	-	D	-
18. นางสาวสุรจิตร จันทวงศ์	กรรมการบริหาร	-	D	-	D	-
19. นางสุจินต์ ศรีคงศรี	-	D	-	-	-	-
20. นายชินดนัย ไชยयोग	-	D	-	-	-	-

หมายเหตุ D = กรรมการ

## เอกสารแนบ 3

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด (Outsource)

นาย ไพศาล ภูรัตนเจริญชัย

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีบัณฑิต
- ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีมหาบัณฑิต

คุณวุฒิพิเศษ

- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) เลขที่ 30807 สถาบัน IIA,USA ปี 2000
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA) เลขที่ 5026 สดท. ปี 1999
- วุฒิบัตรด้านบริหารความเสี่ยง (CRMA) เลขที่ 2284 สถาบัน IIA,USA ปี 2012
- ผู้ตรวจสอบระบบคุณภาพ ISO เลขที่ 2002/1036 NIGEL BAUAR

ประสบการณ์ทำงาน

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง
- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด TQM Manager
- บมจ. ทีพีไอ โพลีน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย อาจารย์พิเศษ
- มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา อาจารย์พิเศษ
- บงล.กรุงเทพธนกิจ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- บงล.เกียรตินาคิน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบฯ
- ธนาคารไทยพาณิชย์ พนักงานฝ่ายตรวจสอบ

ผู้ประสานงานภายใน

นางสาว จินตนา ทองประยูร

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- บมจ. รพ.ลาดพร้าว ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บมจ. รพ.ลาดพร้าว ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

- ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

## สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,548.98	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดิน	147.33	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุง	1,519.63	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	682.53	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	107.16	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	68.06	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สิ่งปลูกสร้างบนสิทธิการเช่า	24.27	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	110.42	สิทธิการเช่า	10 – 30 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34.85	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 หน้าที่ 9

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักแล็กกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- นโยบายเกี่ยวกับการทำกับดักแล็กกิจการที่ดี
- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาล ถาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

## หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) มีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของบริษัท ดังนี้

- 1. ผู้ถือหุ้น**

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี และการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
- 2. พนักงาน**

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- 3. คู่ค้า**

บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- 4. ลูกค้า**

บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการให้บริการที่มีคุณภาพทั้งในด้านการรักษาและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะสามารถตอบสนองความต้องการและพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้า
- 5. เจ้าหนี้**

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

6. คู่แข่ง บริษัทประพฤติกอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
7. สังคมและส่วนรวม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวมในทุกโอกาสที่เหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)



นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

ทบทวนครั้งที่ 2

วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

## รายละเอียดการทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

- วันที่เริ่มประกาศใช้นโยบาย

วันที่ 22 ธันวาคม 2557

- ทบทวนครั้งที่ 1

วันที่ 12 พฤษภาคม 2560

- ทบทวนครั้งที่ 2

วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

(2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

(3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

(5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีการกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

(6) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

(7) บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

(8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

(9) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

(2) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

(3) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

(5) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

(6) บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
- พนักงาน** : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- คู่ค้า** : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

- ลูกค้า** : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการให้บริการที่มีคุณภาพทั้งในด้านการรักษาและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริการมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น และแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทจะสามารถตอบสนองความต้องการและพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้า
- เจ้าหนี้** : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง** : บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้ง สนับสนุนและส่งเสริม โฆษณาการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคมและส่วนรวม** : บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดย มุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อ ชุมชน และสังคมโดยรวมในทุกโอกาสที่เหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทาง กฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้ เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หาก มี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

(1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร กับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความ น่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้

ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น

(3) บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

(4) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

(5) บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

(6) บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะอันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

### (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็น



แนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### 3. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

### 4. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นี้ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โสฬ์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

---

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนิน ธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไป ด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

#### **1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธ พฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของกลุ่มคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตาม กฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้น ให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

#### **2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสาย การบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่าง กันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ บริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุก รูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่าย การทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของ นโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความ เข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความ ซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการ ละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็น ธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่ พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่อง ดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และ ตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตาม กฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตาม กฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการ อำพรางการตัดสินใจ

- 9.3. ในการดำเนินงาน การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค เคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการเพราะเหตุแห่งความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา ลักษณะของโรคที่เป็น สภาพทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการประกาศสิทธิของผู้ป่วยและให้ผู้ป่วย ผู้มาใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่นุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไป เป็นต้น

5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

## 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการของบริษัทเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญด้านต่าง ๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และให้แน่ใจว่าลูกค้าได้รับการรักษาอย่างดีที่สุด
2. บริษัทมุ่งเน้นที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างเหมาะสมและได้มาตรฐานสากล โดยได้นำมาตรฐานและเกณฑ์เกี่ยวกับโรงพยาบาลต่างๆ มาใช้ในกระบวนการบริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง อาทิ การรับรองกระบวนการคุณภาพ (Hospital Accreditation: HA)
3. บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น และรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-530-2244 เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการ และพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้า
4. บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
5. บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 กฎกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545 ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานครเรื่องการเก็บ ขน และกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือมูลฝอย พ.ศ. 2544 และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารและแหล่งมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง/กฎหมายที่



เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความใส่ใจในรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ถุงใส่ยาที่ทำจากกระดาษรีไซเคิล เป็นต้น

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางสุขภาพแก่สังคม อาทิ โครงการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ และโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ในเขตกรุงเทพมหานคร รวมถึงเข้าดำเนินการสนับสนุนการรณรงค์ด้านสุขภาพที่สำคัญ เช่น การอบรมให้ความรู้ทางด้านสุขภาพกับชุมชน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้เพื่อสุขภาพให้แก่สังคมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน โดยการบริจาคและสนับสนุนทุนการศึกษา

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 12/2557 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2557

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ ไล่ห้เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)



## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และมีส่วนช่วยให้คณะกรรมการบริษัทมีความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่มากขึ้น

### 2. องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงินได้

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

### 3. คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้



#### 4. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีก

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการตรวจสอบต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 5. อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย บัญชี (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) สอบทานถึงความเป็นอิสระและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (8) ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (9) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน
- (10) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (11) ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (12) จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (13) สอบทานและทบทวนนโยบายและกระบวนการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



## 6. การประชุม

- (1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ครั้งทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัทให้พิจารณาประเด็นปัญหาที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดเป็นการประชุมพิเศษเพิ่มจากการประชุมปกติ หรือจัดการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเป็นวาระหนึ่งของการประชุมปกติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีวาระอื่น ๆ อยู่ด้วยก็ได้
- (3) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการตรวจสอบได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งนัดการประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

## 7. องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

- (1) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม
- (2) การวินิจฉัยชี้ขาดที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- (3) ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด



**โรงพยาบาลลาดพร้าว**  
**LADPRAO GENERAL HOSPITAL**

เลขที่ทะเบียนบริษัท 0107536000161

2699 ถ.ลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์ เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
LADPRAO Rd. WANGTHONGLANG BANGKOK 10310

TEL : 0-2530-2244 ,0-2932-2929 FAX : 0-2539-8490

e-mail ladprao@ladpraohospital.com www.ladpraohospital.com

- (4) ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)



## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทสำคัญต่อการกำกับดูแลการจัดการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และการติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน กฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 2. องค์ประกอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องประกอบด้วยกรรมการ จำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (3) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัท 1 คนดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาจะเลือกกรรมการบริษัทอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

### 3. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- (3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน





และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของคนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (4) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นเป็นอิสระ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ เข้าไปด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์





ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว หมายความว่ารวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำ เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ สิทธิหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้ กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนอง เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่า ด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทาง วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มี ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อย ละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มี สภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของบริษัท



#### 4. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะร่วมกันคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในข้อ 3. ข้างต้นเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งต่อไป
- (2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งต่อไปทั้งนี้บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการแทนในกรณีดังกล่าว ให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- (3) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (ก) ตาย
- (ข) ลาออก
- (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการบริษัทคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท

#### 5. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทยังจะเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้



- (1) ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม
- (4) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- (5) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (6) พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (7) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (8) สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- (9) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- (10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม



- (12) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (14) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
- (16) พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- (17) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

## 6. การประชุม

- (1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้งทุก ๆ ระยะเวลา 3 เดือน โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- (2) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งนัดการประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้



- (3) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

**7. องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง**

- (1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัท ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม
- (2) การวินิจฉัยชี้ขาดที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- (3) ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)





## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อองค์กร

### 2. องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

### 3. คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง



- (4) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อช่วยเป็นแกนหลักในการผลักดันให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระ

#### 4. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในข้อ 3 ข้างต้น ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้อีก

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับจากวันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 5. อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

##### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ (รวมถึงกรรมการชุดย่อยของบริษัท) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) กัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูงหมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการแพทย์ ขึ้นไป) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง (เช่นการแพทย์ การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น) ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม



(3) ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ

(4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท

(5) ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

(6) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

(1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ หรือวิธีการพิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการแพทย์ ขึ้นไป) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ/ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งจะพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ระดับเดียวกัน พิจารณาตามประสบการณ์ ภาระขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

(2) ดูแลให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

(3) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### **6. การประชุม**

(1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นสมควร แต่ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสรรหาได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งนัดการประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้





## 7. องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

(1) ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าร่วมประชุมจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

(2) การวินิจฉัยชี้ขาดที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

(3) ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง เว้นแต่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(4) ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557

( ศ.ดร.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา )

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาล ลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ ด้านการเงิน บัญชี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

1. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายกุลทล นาคพรหม	กรรมการ
3. นางเบญจวรรณ ธนไพศาลพิพัฒน์	กรรมการ
4. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งได้มีการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นรายไตรมาสรวม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมพร้อมทั้งผู้สอบบัญชีผู้รับอนุญาตทุกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง
3. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารสินทรัพย์ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม
5. พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าในปี 2564 บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการพร้อมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและมีการจัดทำรายงานทางการเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ซึ่งทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565