

# ONE REPORT

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564



*Lifetime Responsibility*

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

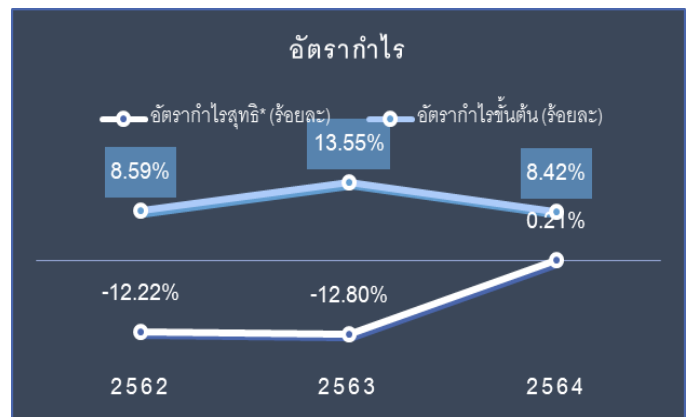
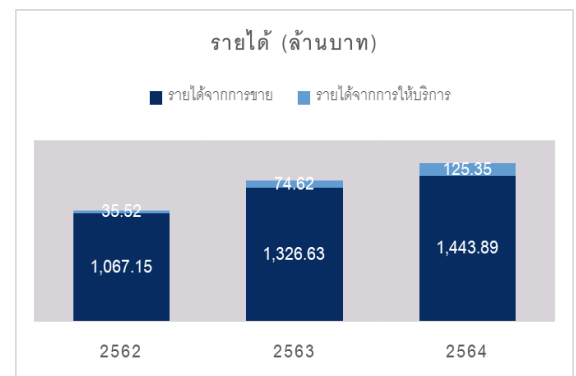
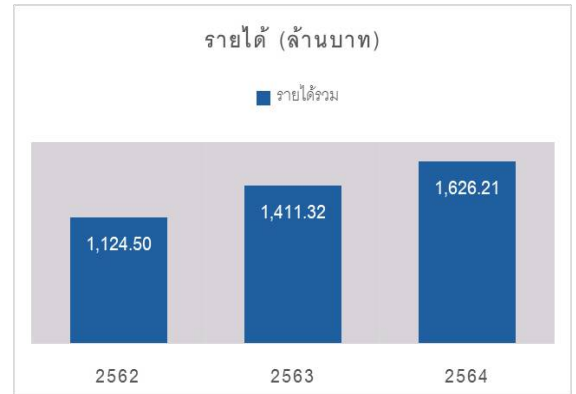
31 ธันวาคม 2564

2562

2563

2564

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	1,067.15	1,326.63	1,443.89
รายได้จากการให้บริการ	35.52	74.62	125.35
รายได้รวม	1,124.50	1,411.32	1,626.21
ต้นทุนรวม	1,007.94	1,211.34	1,437.15
กำไรขั้นต้น	94.72	189.92	132.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและอื่นๆ	199.69	173.62	161.37
กำไรสุทธิ	-137.45	-182.96	1.60
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	2,968.37	2,933.40	3,144.82
หนี้สินรวม	1,340.77	1,500.81	1,696.62
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,627.60	1,432.59	1,448.20
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า (ล้านหุ้น)	750.00	750.00	750.00
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	8.59%	13.55%	8.42%
อัตรากำไรสุทธิ* (ร้อยละ)	-12.22%	-12.80%	0.21%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	-7.86%	-11.81%	0.24%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม* (ร้อยละ)	-3.60%	-6.12%	0.11%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.82	1.05	1.17
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.180)	(0.241)	0.005



# สารจากประธาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

จากสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และส่งผลกระทบต่อสภาพความเป็นอยู่ของผู้คนทั่วโลกเป็นวงกว้าง ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ในลักษณะต่างๆ อาทิ การปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานจากแบบดั้งเดิม เป็นลักษณะทำงานจากที่บ้านโดยใช้ เทคโนโลยีในการสื่อสารเชื่อมต่อกัน (Work From Home) หรือการที่บริษัทเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารการเงินให้สูงขึ้น และความล่าช้าของโครงการที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ไม่สามารถเข้าดำเนินการในพื้นที่ได้ ซึ่งผลกระทบเหล่านี้ ล้วนเป็นบทเรียนสำคัญที่บริษัทได้เรียนรู้ ปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

ในปี พ.ศ. 2564 นี้ จึงถือเป็นปีที่มีความยากลำบาก ในการที่จะเพิ่มรายได้และกำไรของบริษัทฯ แต่ทางบริษัทฯ มีความตั้งใจในการทำงานอย่างสุดความสามารถ เพื่อสร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจะมุ่งเน้นการขายที่ก่อให้เกิดกำไรสูงสุด แม้จะเผชิญภาวะราคาวัสดุ อุปกรณ์ที่สูงขึ้นมาก มีการพัฒนาวิธีให้บริการแก่ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจ มีการพัฒนาคน ระบบงาน และพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงปรับปรุง เพื่อรองรับเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ๆ ให้พร้อมที่จะนำพาองค์กรไปสู่องค์กรที่ดีเยี่ยมในอนาคตอันใกล้นี้ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญเสมอมากับความปลอดภัยของพนักงาน และการรักษาสภาพการจ้างงาน โดยได้นำมาตรการด้านสุขอนามัยต่างๆ มาใช้ รวมถึง ปรับวิธีการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพไปพร้อม ๆ กับการบริหารต้นทุนที่เหมาะสม

สำหรับในปี พ.ศ. 2565 นั้น บริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ถึงผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ จากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 จะยังคงมีต่อไป แต่โอกาสทางธุรกิจโดยรวมยังมีอยู่ อาทิ ตลาดด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและพลังงาน ดังจะเห็นได้จากในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เข้าประมูลหลายโครงการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตลาดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารรวมถึงตลาดดิจิทัลจากปัจจัยการเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และให้ผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนในอนาคต

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุน ทุกภาคส่วน ที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านมีวินัยในการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อที่ตัวเราเอง ครอบครัว และสังคมจะได้ร่วมกัน เดินหน้าขับเคลื่อนประเทศกันต่อไป



นาย นพพล มิลินทางกูร  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



# คณะกรรมการ



01 ➤



02 ➤



03 ➤



04 ➤



05 ➤



06 ➤



07 ➤



08 ➤



09 ➤



10 ➤

1. นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นางปราณี ภาชีผล : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นางจัตรทอง ทิพยกะลิน : กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ : กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. นางสาวอุนนดา พุฒินารากร : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
6. นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล : กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายธณวัฒน์ ญาณิสรางค์กุล : กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
8. นายศิริชัย พุฒินารากร : กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
9. นายวิชัย ญาณิสรางค์กุล : กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
10. นางวนิดา พุฒินารากร : เลขาธิการบริษัท\*

# สารบัญ

## หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	41
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	45
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	57
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	64

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ	65
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และ พนักงานอื่นๆ	70
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	83
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	94

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท	102
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	118
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	119
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	120
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	120
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	120

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SCI”) สามารถจำแนกเป็น 4 ธุรกิจหลัก ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ
- ธุรกิจผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กขลุ่ยกัลวาไนซ์และบริการซัปพลาย
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน-พลังงาน (ขนาดเล็ก)
- ธุรกิจบริการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นแนวในการปฏิบัติอย่างชัดเจน และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัททราบ ผ่านการอบรม การฝึกฝน และการแจ้งให้ทราบเป็นระยะๆ เพื่อนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งการกำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นแนวทางที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยอธิบายในรายละเอียด ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำของอาเซียน ในการผลิต ก่อสร้างระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย รวมทั้งลงทุนด้านสาธารณูปโภคและพลังงานทดแทน

##### พันธกิจ

- ร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำในการขยายฐานการผลิตและการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยยึดหลักความซื่อสัตย์ และความไว้วางใจ เป็นหลักในการทำธุรกิจ

- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากลในสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลง และแข่งขันอย่างสูง
- รักษาคุณภาพของสินค้า การบริการ และความพึงพอใจของลูกค้า อย่างเคร่งครัด
- สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย อย่างยั่งยืน
- บริหารองค์กรด้วยหลักการบริหารกิจการที่ดี มี CG โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และต่อต้านการคอร์รัปชัน

##### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- เพิ่มการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนระบบสาธารณูปโภคทั้งในประเทศและนอกประเทศ
- ขยายฐานการผลิตไปยังระดับภูมิภาค เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มประเทศอาเซียน
- ร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อรับงานโครงการในระดับภูมิภาค เพื่อขยายฐานลูกค้า
- ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตและความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า
- รักษาตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้มีความน่าเชื่อถือ และไว้วางใจจากลูกค้า

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และ พัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มทรัพยากร / หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค ทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 750,000,000 หุ้น

## สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ

เดือน / ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2530	ก่อตั้ง “บริษัท เอส.ซี.ไอ.อิเล็กทรอนิกส์ แม้นิวแพ็คเซอร์ จำกัด” (“SCI”) ที่อำเภอบางบ่อสมุทรปราการ เพื่อผลิตตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟ
ปี 2531-2545	ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เวิลด์ โค้ดดิ้ง โพรเซส จำกัด (“WCP”) และ บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (“AG&SCIMT”)
ปี 2546 - 2553	เริ่มเข้าไปศึกษาโครงการสัมปทานโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสปป.ลาว พร้อมทั้งจดทะเบียน “บริษัท ตาดสะเลน พาวเวอร์ จำกัด” ใน สปป.ลาว ถือหุ้นโดย SCI ร้อยละ 100 และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวมีระยะเวลา 30 ปี ตาม สัญญาสัมปทาน ในการจัดหา ติดตั้ง จัดการ ตลอดจนบำรุงรักษา การผลิตพลังงานไฟฟ้าพลังน้ำ(ขนาดเล็ก) และต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้ สปป.ลาว เมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน
ปี 2552 - 2555	ได้รับงานโครงการรับเหมาติดตั้งสายส่งไฟฟ้าใน สปป.ลาว และ เริ่มงานพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้า ใน 4 เมืองใหญ่ของ สปป.ลาว
ปี 2556	วันที่ 16 มกราคม เริ่มผลิตไฟฟ้าอย่างเป็นทางการ จากโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กในนาม “บริษัท ตาดสะเลน พาวเวอร์ จำกัด” (“TAD”) <p>เดือน มิถุนายน ก่อตั้งบริษัท เอสซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (“SCIH”) เพื่อดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนพลังน้ำ (ขนาดเล็ก) (ถือหุ้นในตาดสะเลน 100%)</p> <p>เดือน ธันวาคม SCI เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 165.0 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นของ WCP และ AG&amp;SCIMT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทให้ AG&amp;SCIMT เป็นบริษัทย่อยภายหลังจากการควบรวมกับ WCP และชำระคืนเงินกู้ยืมจากกรรมการ</p>
ปี 2558	เดือน มีนาคม SCI ได้โอนหุ้น TAD ให้ SCIH ถือแทนเพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจพลังงานให้ชัดเจน <p>เดือน เมษายน เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 397.5 ล้านบาทจาก 165.0 ล้านบาท เป็น 562.5 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน</p> <p>เดือน พฤษภาคม บริษัทเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนโดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)” (“SCI”) พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ในวันที่ 13 ตุลาคม ในกลุ่มทรัพยากร / หมวด พลังงาน และสาธารณูปโภค</p> <p>เดือน ธันวาคม จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศพม่าเพื่อลงทุนประกอบธุรกิจ โรงงานผลิตเสาสูงแรงสูงและเสาสื่อสารโทรคมนาคมและซูปพลายไชน์ โดยจดทะเบียนในนาม “บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด” (“SCIMTMM”)</p>
ปี 2559	เดือน กุมภาพันธ์ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ที ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (“TU”) เพื่อการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท <p>เดือน พฤษภาคม เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท SCI ENESYS CO.,LTD. (“SE”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์และรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท</p>

เดือน / ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2559	<p>เดือน พฤษภาคม ลงนามในสัญญาก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และ สถานีไฟฟ้าขนาด 500/230 กิโลโวลต์ จากเมืองฮุนไปเมืองน่าน กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos : EDL) จำนวน 1 โครงการ มูลค่างาน 416,551,763.82 เหรียญฯ หรือคิดเป็นประมาณ 14,579,311,730 บาท</p> <p>เดือน ธันวาคม SCIMTMM ลงนามในสัญญาเงินกู้กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และบริการซูปพลายไวนซ์ (สังกะสี) ที่เขตเศรษฐกิจติลาวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยเป็นเงินกู้ จำนวน 14,100,000 เหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็น 493.50 ล้านบาท</p>
ปี 2560	<p>เดือน เมษายน ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบการจัดการชีวนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001:2007</p> <p>เดือน ธันวาคม ได้รับหนังสือรับรองผลงาน “งานพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าใน 4 เมืองใหญ่ ของ สปป.ลาว PDSR 1” จากการไฟฟ้าลาว</p> <p>และ บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“TU”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน เริ่มมีการรับรู้รายได้งานโครงการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็น 45%</p>
ปี 2561	<p>เดือน สิงหาคม จัดตั้ง บริษัท อินเตอร์เอเซีย เทคดิง จำกัด (INTERASIA) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท</p> <p>งานก่อสร้าง SCIMTMM ที่เขตเศรษฐกิจติลาวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา 100% แล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินงาน</p> <p>ลงนามความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท Powerchina Chengdu Electric Power Fittings เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตอุปกรณ์ที่ใช้ในงานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง</p>
ปี 2562	<p>เดือน มกราคม เข้าร่วมลงทุนใน ยิมมัย จำกัด (“YUEMMAI”) เพื่อประกอบธุรกิจค้าและให้เช่าโทรศัพท์มือถือ รวมทั้งอะไหล่มือถือโทรศัพท์ทุกชนิดโดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49</p> <p>เดือน กรกฎาคม เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ด้วยเครื่องตัดโลหะด้วยแสงเลเซอร์ ทำให้สามารถรับงานได้หลากหลาย และงานมีคุณภาพมากขึ้น</p> <p>เดือน ธันวาคม ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียด้วยสารเคมี และนำเอาน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต</p>
ปี 2563	<p>เริ่มงานรับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง</p> <p>สถานีไฟฟ้าร่วมกับพันธมิตร - งานโครงการจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบุนตริก จังหวัดอุบลราชธานี</p>
ปี 2564	<p>เดือน มีนาคม ได้รับการรับรอง ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018</p> <p>เดือน เมษายน ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับใบรับรอง Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</p> <p>เดือน กันยายน บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“TU”) บริษัทร่วมทุน ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก จำนวน 4 โครงการ</p>



### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

- ไม่มี -

2) กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

- ไม่มี -

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	SCI
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	107/1 หมู่ 1 ถนนบางนา-ตราด กม.27 ตำบล บางเพรียง อำเภอ บางบ่อ จังหวัด สมุทรปราการ 10560
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ ผลิตและจำหน่ายเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และ โครงสร้างเหล็กชุบกัลวาไนซ์ (ภายใต้บริษัทย่อย) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ขนาดเล็ก) ธุรกิจบริการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้า จำหน่าย
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107558000202
โทรศัพท์	:	02-3381414-7
โทรสาร	:	02-7080326-7
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.sci-mfgr.com">http://www.sci-mfgr.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-3618014-5 (ir@sci-groups.com)
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท และ ทุนชำระแล้ว 750,000,000 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SCI”) สามารถจำแนกเป็น 4 ธุรกิจหลัก ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ
- ธุรกิจผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กชุบกำลัวไนซ์ และบริการชุบสังกะสี
- ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน-พลังงาน (ขนาดเล็ก)
- ธุรกิจบริการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก ประกอบด้วย :

โครงสร้างรายได้***	ดำเนินการ โดย	งบการเงินรวม			
		2564		2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย :</b>					
1. ธุรกิจผลิตตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟ	SCI	448.19	27.56	460.76	32.67
2. ธุรกิจผลิตเสา โครงเหล็ก และชุบกำลัวไนซ์	AG&SCIMT + SCIMTMM	978.84	60.19	857.62	60.82
3. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน (ขนาดเล็ก)	TAD	16.87	1.04	8.26	0.59
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>1,443.89</b>	<b>88.79</b>	<b>1,326.64</b>	<b>94.08</b>
4. ธุรกิจบริการงานโครงการ	SCI	114.18	7.02	19.13	1.36
5. ธุรกิจบริการรับเหมาซ่อมสะพาน	AG&SCIMT	11.17	0.69	55.49	3.93
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>		<b>125.35</b>	<b>7.71</b>	<b>74.62</b>	<b>5.29</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>1,569.24</b>	<b>96.50</b>	<b>1,401.26</b>	<b>99.29</b>
รายได้อื่น**		56.98	3.50	10.62	0.71
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,626.22</b>	<b>100.00</b>	<b>1,411.32</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \*\*รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ ค่าชดเชยประกันภัยสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด เป็นต้น

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่ม SCI เป็น 4 ธุรกิจหลัก ดังนี้

### 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟ และ อุปกรณ์รองรับ

- ตู้สวิตช์บอร์ดหรือตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า หรืออาจเรียกว่าตู้MDB (Main Distribution Board) และ ตู้คอนโทรลต่างๆ บริษัทฯ รับออกแบบตู้สวิตช์บอร์ดตามแบบวงจรไฟฟ้า ผลิตและประกอบตู้ พร้อมอุปกรณ์ครบชุด ตามมาตรฐาน IEC ภายใต้ความต้องการของลูกค้า ลักษณะตู้สวิตช์บอร์ดเป็นแผงจ่ายไฟฟ้าขนาดใหญ่ นิยมใช้ในอาคารขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ไปจนถึงโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก โดยรับไฟจากการไฟฟ้า ที่จ่าย Load มายังหม้อแปลง จำหน่ายเข้ามายังตู้ MDB แล้วจ่ายโหลดไปยังแผงย่อยตามส่วนต่างๆ ของอาคาร ตู้สวิตช์บอร์ดจะมีขนาดใหญ่จึงมักวางบนพื้น มีหลายแบบให้เลือกใช้ โดยจะพิจารณาจากระดับแรงดัน (Voltage: V) และพิกัดกระแส (Ampere: A)
- ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตู้สวิตช์บอร์ด ที่ลูกค้าสั่งผลิตเป็นประจำ สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ระดับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่ำ – ปานกลาง / ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ที่ได้รับการทดสอบเฉพาะแบบ Type Tested ABB-ProE License & SCI Fully Type Tested) / ตู้ไฟฟ้าสำหรับการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าแรงสูงเป็นตู้ที่ถูกออกแบบสำหรับการควบคุมและป้องกันไฟฟ้าแรงสูง มีขนาดตั้งแต่ 115kV ถึง 500kV ออกแบบเพื่อป้องกันระบบจ่ายไฟของสถานีไฟฟ้า / ตู้หรืองานโลหะเพื่อการใช้งานตามประโยชน์ใช้สอยต่างๆ ได้แก่ RMU Metering Enclosure Outdoor, Transformer Housing, LV&MV Mobile Substation

- การผลิตตู้สวิตช์บอร์ดที่ออกแบบและผลิตให้มีความปลอดภัยสูงต่อผู้ปฏิบัติงาน ต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คือ National Electrical Code (NEC) สหรัฐอเมริกา และ IEC นอกจากนั้นจะต้องปฏิบัติตามได้มาตรฐานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA) และ การไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA)
- รางเดินสายไฟ และอุปกรณ์รองรับ บริษัทฯ ผลิตรางเดินสายไฟควบคู่ไปกับการผลิตตู้สวิตช์บอร์ด เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อาทิ ปีโตรเคมี การก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ หรือขนส่งมวลชนล้วนแต่ต้องมีการใช้ไฟฟ้า และจำเป็นต้องมีรางเดินสายไฟฟ้าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า รางเดินสายไฟ นิยมใช้ในการเดินสายไฟฟ้าในงานอุตสาหกรรม เพราะมีข้อดีคือการติดตั้งง่าย สะดวก รวดเร็ว และสามารถวางสายได้เป็นจำนวนมาก ระบายอากาศได้ดี ใช้ได้ทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันสูงปานกลางและแรงดันต่ำ เพื่อทำหน้าที่ป้องกันการกระแทกจากภายนอก โดยสายไฟฟ้าจะถูกซ่อนไว้ โดยบริษัทได้ผลิตรางเดินสายไฟทั้งสำหรับในอาคารและในโรงงาน ตลอดจนโครงการรถไฟฟ้า
- ลักษณะผลิตภัณฑ์รางเดินสายไฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “SCI” แบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่ Cable Tray (Perforate Type / Corrugate Type) เหมาะสำหรับงานเดินสายที่มีขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ มีความแข็งแรงสูง รับน้ำหนักได้มาก ช่วยระบายความร้อนและรักษาอุณหภูมิ ปกติใช้ติดตั้งภายในอาคาร / Cable Ladder เหมาะสำหรับวางสายไฟฟ้าทั่วไป ทั้งสายเมน ขนาดใหญ่และงานนอกอาคารทุกสภาวะแวดล้อม มีความแข็งแรง

ทนทานมีการตกแต่งขอบให้ป้องกันจากการกระแทกเสียหายได้ / Cable Duct เหมาะสำหรับวางสายไฟฟ้าทั่วไป โดยเฉพาะงานหนักขนาดใหญ่และงานนอกอาคารทุกสภาวะแวดล้อม และปรับขนาดได้ตามความเหมาะสม จะเป็นการใช้เหล็กแผ่นเดียวและมีการประกอบโดยใช้หัวเกลียว สกรู / Cable Trunking / รางไวร์เวย์ (wire way) ใช้สำหรับงานภายในเท่านั้น และต้องสามารถเข้าถึงได้หลังจากติดตั้งแล้ว ถ้าเป็นชนิดใช้ภายนอกอาคารต้องกันฝนได้ และไม่ใช่ในที่ที่มีอันตรายทางกายภาพการติดตั้งรางเดินสายต้องมีการจับยึดที่มั่นคงแข็งแรงทุกระยะห่างกันไม่เกิน 1.50 เมตร และไม่น้อยกว่าให้ต่อรางเดินสาย ณ จุดที่ผ่านผนังหรือพื้นและไม่น้อยกว่าให้ใช้รางเดินสายเป็นตัวนำสำหรับต่อลงดิน / Support เพื่อใช้กับรางเดินสายไฟ เช่น เหล็กรางซี อุปกรณ์รองรับรางและอุปกรณ์ย่อยสำหรับประกอบติดตั้งรางเดินสายไฟ นอกจากนี้ ยังมีงานที่รับทำตามแบบของลูกค้า (Made to order) หรือลูกค้าเขียนแบบมา (drawing) และอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ เพื่อการประกอบรางเคเบิลให้เข้าติดกัน

#### การพัฒนานวัตกรรม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีความปลอดภัยในการใช้งานมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการนำรางเดินสายไฟ ไปทดสอบตาม มาตรฐาน NEMA - VE1:2017 และ IEC61537:2006 กับ สำนักวิจัยและบริการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สวท.) และได้ผ่านการทดสอบ พร้อมได้เอกสารรับรองการทดสอบเมื่อเดือนเมษายน ปี 2564 ที่ผ่านมาโดยมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประมาณ 200,000 บาท

#### การตลาดและการแข่งขัน

##### การจัดจำหน่าย และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะอยู่ในธุรกิจในกลุ่มพลังงาน ปิโตรเคมี ดิจิทัลและอาคารสูง อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐาน และระบบขนส่งมวลชน และการส่งออกไปจำหน่าย เป็นต้น

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีกลุ่มงานราชการซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า การจ่ายกระแสไฟฟ้า โดยติดตั้งตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟใหม่ทั้งระบบ รวมทั้ง หน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีช่องทางการขายให้กลุ่มลูกค้าเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ดังนี้

SCI > กลุ่มลูกค้า (ผู้รับเหมางานระบบ, เจ้าของโครงการ, ตัวแทนจำหน่าย) > กลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (หน่วยงานธุรกิจเอกชน, หน่วยงานราชการ หรือ รัฐวิสาหกิจ)

โดย กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ผู้รับเหมาหลัก (Contractors) เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างพร้อมงานระบบ จะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, โครงการก่อสร้างอาคาร เช่น อาคาร สำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล และผู้รับเหมางานโครงการอุตสาหกรรมหนัก เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงบำบัดน้ำเสีย ที่เป็นบริษัทรับเหมาต่างชาติ เช่น

Siemens, GE, ABB, Mitsubishi เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้า ตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการเพื่อประกอบการพิจารณาประมาณ โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟ การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการผลงานที่ผ่านมา และฐานะการเงินของผู้รับเหมาจะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 10-30 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณี



ครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่เป็นลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทฯจะให้ลูกค้าออกตัวอวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินไม่เกิน 90 วัน

2) เจ้าของโครงการ (Project Owners) ลูกค้ากลุ่มนี้ คือเจ้าของโครงการที่บริษัทเสนอราคาโดยตรง รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม บางครั้งรวมถึงหน่วยงานราชการที่เป็นเจ้าของโครงการ เช่น EGAT, PEA และ MEA ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการใหม่ หรือการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

3) ตัวแทนจัดจำหน่าย (Trading) บริษัทฯ จะขายสินค้าให้บริษัทผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งไม่ได้มีสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทโดยเฉพาะ ส่วนใหญ่ร้านจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าจะขายหลายผลิตภัณฑ์หลายยี่ห้อ จะนำไปขายให้แก่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นบริษัท ห้างร้าน หรือที่อยู่อาศัย เป็นต้น ซึ่งผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว เป็นการกระจายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีบริษัทผู้จัดจำหน่ายในประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทรางเดินสายไฟจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เกาหลี ลาว เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ผู้ที่มีอิทธิพลต่อการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าทั้งประเภทผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการข้างต้น คือ ที่ปรึกษาและผู้ออกแบบงานโครงการ (Consultants & Designers) เนื่องจากผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้ผลิตและยี่ห้อ สินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค หากรายชื่อบริษัทอยู่ใน Vendor list ก็จะทำให้บริษัทฯขายสินค้าได้มากขึ้น ดังนั้น ตั้งแต่เริ่มทำธุรกิจบริษัทพยายามสร้างแบรนด์ของตัวเองมาตั้งแต่เริ่มต้น และเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ โดยมีการติดตามที่สถานทูตเนื่องจากมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากในขณะนั้น และบริษัทต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งการให้ความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นอย่างดีแก่กลุ่มที่

ปรึกษาและผู้ออกแบบ (Consultants & Designers) นี้ บริษัทฯไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในส่วนนี้ และ บริษัทฯมีการรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลา 1 ปี

ปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายตู้สวิตช์บอร์ด และรางเดินสายไฟในประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92 ของยอดขายตู้สวิตช์บอร์ด และรางเดินสายไฟทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนขายต่างประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 8 โดยประเทศที่ส่งสินค้าไปจำหน่ายได้แก่ ญี่ปุ่น ทั้งนี้ ลูกค้า 10 รายแรกในปี 2563 และปี 2564 มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 70 และร้อยละ 75 ของรายได้จากการขายตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟ ตามลำดับ และ ในปี 2564 มีลูกค้า 2 ราย ที่มีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัท

การกำหนดราคา  
บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ ดังนี้ ผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบมาตรฐาน : โดยส่วนใหญ่จะเป็นตู้มาตรฐาน หรือรางเดินสายไฟ ขนาดมาตรฐาน จะกำหนดราคาขายเป็นราคาตามใบเสนอราคาขาย (Price List) และจะมีการพิจารณาปรับปรุงใบเสนอราคาขาย ให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตประจำทุกไตรมาส (โดยเฉพาะราคาเหล็กที่มีการเปลี่ยนแปลง) ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีรูปแบบมาตรฐาน: คือ ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งออกแบบหรือมีรูปแบบเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน เช่น การสั่งตู้สวิตช์บอร์ดโดยมีอุปกรณ์ไฟฟ้า (accessories) เฉพาะเจาะจงยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง หรือรูปแบบโครงการที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ การกำหนดราคาขายจะใช้วิธีกำไรส่วนเพิ่มจากการประมาณต้นทุน (Mark up on cost) ตามราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และเป็นไปตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด บริษัทฯ จะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่รวดเร็วและมีการให้ส่วนลดทางการค้าตามนโยบายของบริษัท บริษัทฯจะพิจารณาขึ้นราคาหากเกิดกรณีราคาต้นทุนหลักซึ่งมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก บริษัทฯจะติดตามการเคลื่อนไหวราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและจองซื้อวัตถุดิบเพื่อสามารถบริหารต้นทุน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ และสามารถควบคุมต้นทุนและ กำไร  
ขั้นต้นไม่ให้ผันผวนไปตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลก

#### ภาวะอุตสาหกรรม และ สภาพการแข่งขัน

ในปี 2564 ที่ผ่านมา สถานการณ์โควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกเป็นอย่างมาก ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในภาพรวมฟื้นตัวได้ล่าช้ากว่าที่คาด ส่วนในประเทศไทยนั้น การระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลต้าในช่วงต้นปี การฉีดวัคซีนล่าช้า การล็อกดาวน์และมาตรการควบคุมต่างๆ รวมถึงการระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอน ในช่วงปลายปี ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมภายในประเทศ และทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว ถึงแม้ว่ารัฐบาลได้พยายามออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆก็ตาม

ในปี 2564 ผลประกอบการของธุรกิจผู้ผลิตบอร์ดและรางเดินสายไฟนั้นปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า เป็นผลจากการระบาดโควิด-19 ระลอกใหม่ ซึ่งส่งผลให้โครงการหลายโครงการต้องชะลอหรือหยุดชะงักลงชั่วคราว มาตรการควบคุมต่างๆ และการล็อกดาวน์ในบางพื้นที่ทำให้การทำงาน การเดินทาง และการขนส่งเกิดการขาดตอน และล่าช้า นอกจากนี้ การลงทุนภาคเอกชนยังคงชะลอตัว ถึงแม้ว่าทางภาครัฐจะพยายามเร่งเบิกจ่ายการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ก็ตาม งานก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2564 ยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะการก่อสร้างที่อยู่อาศัย ที่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 อย่างต่อเนื่อง ภาวะเศรษฐกิจที่ย่ำแย่จากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ความต้องการยังคงซบเซา และส่งผลให้ผู้พัฒนาโครงการต้องชะลอโครงการใหม่ การขายและให้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมยังคงชะลอตัวเช่นกัน ซึ่งเป็นผลจากการชะลอการลงทุนของนักลงทุนทั้งไทยและต่างชาติจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การสร้างโรงงานใหม่ปรับตัวลดลง

ถึงแม้ว่าธุรกิจก่อสร้างภาคเอกชนจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 การก่อสร้างภาครัฐในปี 2564 นั้นเติบโตจากปี 2563 โดยปัจจัยหลักมาจากงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการของ

รัฐวิสาหกิจที่เป็นโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า เช่น รถไฟฟ้าสายสีชมพู รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ซึ่งกำลังก่อสร้าง และมีปัจจัยหนุนจากงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่อีอีซี

ในปี 2565 บริษัทฯ มองว่าสถานการณ์โควิด-19 จะปรับตัวดีขึ้น จากการเร่งกระจายและระดมฉีดวัคซีน รวมถึงการฉีดวัคซีนเข็มกระตุ้น ซึ่งจะสามารถทำให้ประเทศไทยและอีกหลายๆประเทศทั่วโลกสามารถเปิดประเทศได้ ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกสามารถขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่วนงานก่อสร้างโดยรวมในประเทศ

ในช่วงปี 2565 จะยังคงมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดี เนื่องจากทางรัฐบาลพยายามที่จะผลักดันโครงการลงทุนภาครัฐเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งน่าจะช่วยดึงดูดการลงทุนภาคเอกชนให้เพิ่มขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ การเปิดประเทศจะทำให้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นและสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ทางบริษัทฯ มองว่าธุรกิจผู้ผลิตบอร์ดและรางเดินสายไฟจะมีการเติบโตในปี 2565 โดยการลงทุนภาครัฐยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของธุรกิจผู้ผลิตบอร์ดและรางเดินสายไฟในปี 2565 โดยเฉพาะงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของรัฐวิสาหกิจที่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้า รวมถึงโครงการที่เชื่อมโยงกับพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เช่น การพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดระยะที่สาม และโครงการก่อสร้างทางรถไฟเร็วสูงเชื่อมท่าอากาศยาน อีกหนึ่งปัจจัยที่จะส่งผลบวกต่อธุรกิจ คือ การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ (PDP 2022) ซึ่งจะเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระบบ บริษัทคาดว่า การเพิ่มการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน จะทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มขึ้น เช่นกัน

ขนาดตลาดของผู้ผลิตบอร์ด :

จะเติบโตตามอุตสาหกรรมก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงกำลังการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยด้วย โดยผู้นำในส่วนแบ่งตลาดส่วนใหญ่จะเป็นของบริษัทฯ

ผู้ผลิตตู้ทั้งที่ได้รับ License Type Test และ ไม่ได้รับ License Type Test ส่วนแบ่งตลาดของ SCI ยังมีขนาดเล็ก น้อยกว่าร้อยละ 3 ของตลาดรวม ซึ่งประมาณการโดยผู้บริหารของบริษัท อย่างไรก็ตามในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้รับการอนุมัติให้ผู้ผลิตตู้ License Type Test จาก ABB ซึ่งคาดว่า น่าจะมาช่วยในเรื่องส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้นในปีถัดไป โดยจากเดิมที่ตลาดในกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นรับงานในภาคอุตสาหกรรม จะออกแบบเองและติดตั้งตู้ license type test SCI ไม่เคยได้งาน แต่ในปี 63-64 SCI ได้ส่วนแบ่งตลาดส่วนนี้บ้างแล้ว และยังมีเสนอราคางานประมูล ที่รอผลอยู่ทั้งงานขนส่งมวลชน งานราชการ และงานภาคอุตสาหกรรม ซึ่งคาดว่าจะได้ส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น ในปี 65 มีภาวะแข่งขันในตลาด ค่อนข้างจะสูง เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ในการควบคุมการจ่ายระบบไฟฟ้าสำหรับงานโครงการอุตสาหกรรมต่างๆ งานก่อสร้าง อาคารทุกประเภท โดยสามารถแบ่งประเภทของคู่แข่งชั้นหลายรูปแบบ ดังนี้

- เนื่องจากการแข่งขันค่อนข้างสูง มีผู้ประกอบการหลายประเภท ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ และคู่แข่งบางรายจะเป็นพันธมิตรกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ จึงร่วมมือกันในการประมูลงาน รวมถึงการร่วมมือกับผู้ออกแบบ ทำให้ต้องใช้อุปกรณ์ หรือวัตถุดิบตามข้อกำหนด และต่อรองไม่ได้ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีข้อเสียเปรียบเนื่องจากไม่ได้ผูกติดกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง และการทำตลาดในกลุ่มลูกค้าของ EGAT, PEA, และ MEA รวมถึงงาน กลุ่มโรงเลี้ยงสัตว์ บริษัทใช้กลยุทธ์การสร้างเชื่อมั่นในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า ทำส่งเสริมการขาย และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ออกแบบ, ลูกค้า, และผู้แทนจำหน่ายเป็นหลักสำคัญ ประกอบกับบริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่ใช้ในปริมาณมากเพียงพอในการต่อรองราคา, ผลิตและการเก็บสำรองวัตถุดิบ และสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งในกลุ่มงานโรงเลี้ยงสัตว์จะมีระยะเวลาส่งมอบสั้น

ขนาดตลาดของรางเดินสายไฟ :

จะเติบโตตามการพัฒนาอุตสาหกรรมและการขยายอุตสาหกรรมหนักและสาธารณูปโภค ขนส่งมวลชน พลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจาก เป็นวัสดุอุปกรณ์ในการรองรับสายไฟในโรงงานปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า รถไฟฟ้า ในอาคารสำนักงาน ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ฯลฯ ส่วนแบ่งตลาดของ SCI จะเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ภาวการณ์แข่งขันค่อนข้างจะสูงเนื่องจากขั้นตอนการผลิตไม่ซับซ้อน และมีผู้ผลิตรายย่อยมากมายที่เข้ามาผลิตสำหรับลูกค้าที่ไม่เน้นคุณภาพมากนักรวมถึง สินค้าที่มาจากต่างประเทศ เช่น ประเทศมาเลเซีย ดังนั้นตลาดรางเดินสายไฟ จึงมีการแข่งขันด้านราคาในตลาดกลางและล่าง คู่แข่งขันในผลิตภัณฑ์รางเดินสายไฟ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตที่เป็นโรงงานผลิตเอง บริษัทในเครือ หรือพันธมิตรของลูกค้าที่สามารถผลิตสินค้าได้ และรับงานจากโครงการหรือผู้รับเหมาเหมือนกับ SCI

#### ความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยมีแผนการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ โดยจากประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านต่างๆ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

- เป็นบริษัทที่สามารถเข้ารับงานได้ทุกอุตสาหกรรมที่ใช้ตู้สวิตช์บอร์ด และรางเดินสายไฟ อันได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรม/กลุ่มงานอาคาร/ กลุ่มงานการไฟฟ้า (EGAT/PEA/MEA) /กลุ่มงานระบบขนส่งมวลชนและสาธารณูปโภค
- เป็น 1 ใน 5 บริษัทผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์รางเดินสายไฟในประเทศไทย
- มีอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับตู้สวิตช์บอร์ดที่หลากหลาย เนื่องจากไม่ได้มีสัญญาผูกมัดกับเจ้าของอุปกรณ์ยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง ทำให้สามารถเลือกอุปกรณ์ที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้า ทำให้สามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยบริษัทใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยเพื่อการ

ผลิตที่มีประสิทธิภาพ ใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่า มีโลหะส่วนเหลือน้อยที่สุด เพื่อช่วยประหยัดการใช้วัตถุดิบให้กับลูกค้า บริษัทยังมีการให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับสินค้า รวมถึง การติดตั้ง ตู้สวิตช์บอร์ด และรางเดินสายไฟด้วย

- ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories INC.) IEC (International Electro technical Commission) เป็นต้น และบริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001 ISO 14001 ISO 45001 และ มอก. 18001
- สร้างตราสินค้า (Brand) “SCI” จนเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในกลุ่มผู้รับออกแบบระบบไฟฟ้า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ เป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทภายใต้ตราสินค้า “SCI” เป็นหนึ่งใน Vendor List ของโครงการรถไฟฟ้ามหานครและโครงการมาตรฐานต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชนได้รับความไว้วางใจจากทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลงานที่ผ่านมาประกอบด้วย โครงการเอกชนขนาดใหญ่ โครงการพลังงานหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ
- ในปี 2564 บริษัทฯ ขายสินค้าให้แก่งานโครงการต่างๆ โดยสามารถสรุปตัวอย่างให้ทราบพอสังเขป ดังนี้  
Power Plants & substations :Gulf Sriracha, Gulf Pluak Daeng, Bangpakong Power, B-Grim Power, Glow phase2, GPSC, Bangkok Substation, On-Nut Substation, Rayong Substation, Phang-Khon Substation, Pha Chuk Hydro Power, Bangkok Cogeneration, Tha-Li Substation,

Pichit Substation, Surin Substation, Bang Phil Substation

Other Projects :Saha Group solar rooftop, Thai Food solar rooftop, TPSC Amata, RCOX Navanakorn, Bang-Ao Wastewater, Thai Oil, PTTGC, IRPC, Nissan, Goodyear Ruby, Covestro, Lenzing T3, AGC, BJC, Ajinomoto, True Digital Park#2, TOA Bangna, MRT Yellow Line, MRT Pink Line, MRT Gold Line, Huahin-Prachuab Double Track Line, Mabkabao-Jira Double Track Line, High Speed Train Nongnampun, Yotaka Railway Station

Exports :Nam-Theun#1, JFE-KURASHIKI, IHI-SODEGAURA, KOBELCO, AIOI BIOMASS MILL AREA, IHI-KOBE, JN1365COMBODIA, LONGSON PETROCHEMICALS, CAMBODIA 230/115KV GS2 S/S เป็นต้น

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### การจัดหาวัตถุดิบและมูลค่าการจัดหาผลิตภัณฑ์

วัตถุดิบหลักของการผลิตตู้สวิตช์บอร์ด ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กแผ่น สังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น สีสฝุ่น สีอะคริลิก อุปกรณ์ไฟฟ้าและสายไฟฟ้าทองแดง ส่วนวัตถุดิบหลักของการผลิตรางเดินสายไฟ ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็ก สังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น สีสฝุ่น สีอะคริลิก งานชุบเคลือบผิวสังกะสี HDG (Hot Dip Galvanized) น็อตและสลักเกลียวต่างๆ ดังนี้  
เหล็ก สังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลส : โดยสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็ก เหล็กแผ่น สังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น จะเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดประมาณร้อยละ 40-45 ของยอดซื้อทั้งหมด ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตตู้สวิตช์บอร์ด และรางเดินสายไฟโดยส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ 4 ราย โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กสังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น คิดเป็นประมาณร้อยละ 44 ของยอดสั่งซื้อ



วัตถุดิบรวมราคาเหล็กสังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก

อุปกรณ์ไฟฟ้าภายในตู้สวิตช์บอร์ด : การผลิตตู้สวิตช์บอร์ดจะต้องจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าที่นำมาประกอบในตู้ด้วย เช่น Circuit Breaker, Current Transformer (CT) และ Selector Switch เป็นต้น ขึ้นอยู่กับคำสั่งของลูกค้าซึ่งจะมียี่ห้อ เช่น ABB, SIEMENS, Schneider, LS ซึ่งในบางครั้ง ลูกค้าเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าเองหรือบริษัทจะจัดซื้อให้ก็ได้ ในส่วนนี้บริษัทสามารถจัดหาซื้อได้ตามความต้องการของลูกค้าหรือตามแบบที่ได้รับมาหรือบริษัทจะเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า จะขึ้นอยู่กับการออกแบบลักษณะการใช้งาน ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้านั้นๆ ซึ่งบริษัทได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ระดับมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ มีคุณภาพดีในราคาสมเหตุสมผล สำหรับลูกค้าของบริษัท โดยจะจัดซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายหรือตัวแทนอื่น ๆ โดยตรงโดยส่วนใหญ่บริษัทจะสั่งซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีส่วนการสั่งซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าคิดเป็นประมาณร้อยละ 47 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก คือ เหล็ก สังกะสี อลูมิเนียม สแตนเลสแผ่น ผ่านผู้จัดจำหน่ายเหล็กภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งในช่วงปี 2564 บริษัทได้สั่งซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่งคือ บจก.ทีเอ็มที สตีล ซึ่งมีสัดส่วนการสั่งซื้อเฉลี่ยร้อยละ 17 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบให้แก่บริษัทเป็นเวลาต่อเนื่องมานาน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวสามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทได้นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนการสั่งซื้อเฉลี่ยร้อยละ 22 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม

#### นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความต้องการ

การใช้ของหน่วยงานผลิต โดยจะต้องมี Safety stock บางส่วนเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันทีและเพียงพอ การสั่งซื้อจะต้องรวดเร็ว ส่งมอบทันเวลา คุณภาพจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนด (spec) การเก็บรักษาและสภาพจะต้องดูแล ตรวจสอบ ให้พร้อมใช้ นอกจากบริษัทจะมีการเปรียบเทียบ Supplier ในแต่ละรายแล้ว เพื่อคัดเลือก Supplier ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคา และคุณภาพของวัตถุดิบที่ตรงความต้องการของบริษัทเพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่องอำนาจการต่อรองกับ Supplier กรณีที่มีการสั่งซื้อในปริมาณมากโดยนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทฯ จะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต
- ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ ต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาดำเนินการเพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลง บริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ
- บริษัทฯ มีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน โดยประเมินปริมาณการใช้ ระยะเวลาการจัดเก็บ

การซื้อขาย โดยประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายขายและการตลาด วิศวกรหรือหน่วยงานผลิต ประกอบกับการประมาณการเข้าไปในปีหรือรอบปีที่ผ่านมา แยกประเภทวัตถุดิบและวัสดุเพื่อการควบคุม กำหนดปริมาณการสั่งซื้อ ปริมาณการจัดเก็บไม่เกินกำหนด ต้องมีการตรวจสอบติดตามการเคลื่อนไหวของ สต็อก และขึ้นส่วนประกอบตามเวลาที่กำหนด เพื่อป้องกันการขาดสินค้า เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าบริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบโดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้มากที่สุด

#### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 7,200 ตารางเมตร ประกอบด้วยเครื่องจักรจำนวนกว่า 30 เครื่อง โดยเครื่องจักรหลักๆ สำหรับการผลิตตู้สวิตช์บอร์ดและรางเดินสายไฟ ประกอบไปด้วยเครื่องตัด เครื่องตัดเลเซอร์ เครื่องพับ เครื่อง CNC เครื่องปั๊มขึ้นรูป เครื่องเชื่อม และ ระบบล่าง+พ่นสี เป็นต้น บริษัทฯ ดำเนินการผลิต 1 กะต่อวัน สัปดาห์ละ 6 วัน ตั้งแต่ 8.00 น. ถึง 17.00 น.และมีการทำงานล่วงเวลา ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ ได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	หน่วย	2562	2563	2564
<b>1. ตู้สวิตช์บอร์ด</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตู้/ปี	1,500	1,500	1,500
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตู้/ปี	1,950	2,260	2,032
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	130.33	150.67	135.46
<b>2. รางเดินสายไฟ</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	คัน / ปี	5,500	5,500	5,500
ปริมาณการผลิต (Utilization)	คัน / ปี	4,900	5,600	5,633
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	89.09	101.82	102.42

ข้อมูล: \* กำลังการผลิตประมาณการโดยผู้บริหาร โดยอัตราการใช้กำลังการผลิตของตู้สวิตช์บอร์ดที่เกินร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทจ้างบุคลากรภายนอกชั่วคราว (Outsource) และให้พนักงานทำงานล่วงเวลาในช่วงที่มีคำสั่งซื้อปริมาณมาก

#### นโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน IEC, UL, NEMA VE1, มอก., ANSI, NEC เป็นต้น โดยมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามคุณภาพและเวลาที่กำหนด

#### มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

มาตรฐานที่บริษัทได้รับแบ่งออกเป็น

(1) มาตรฐานระบบการจัดการ ได้แก่ ISO 9001 :2015 , ISO 14001 : 2015 , TIS 18001 : 2554 และ ISO 45001 : 2018

(2) มาตรฐานผลิตภัณฑ์ ได้แก่ IEC 61439, IEC 60439, IEC 62271, NEMA VE-1, IEC 61537

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จากสำนักมาตรฐานอุตสาหกรรม, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ ได้รับการรับรองจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (MIT)

#### การควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยแผนกตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) เพื่อตรวจสอบสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเสร็จเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีแผนกประกันคุณภาพ (Quality Assurance) เพื่อตรวจสอบคุณสมบัติเชิงกล (Mechanical Properties) ทุกขั้นตอนของการผลิต เพื่อให้ได้ความมั่นใจว่าสินค้าเมื่อ

ผลิตเสร็จทุกชิ้นจะได้สินค้าที่มีคุณภาพ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะต้องผ่านการตรวจสอบด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ได้รับการทดสอบว่าได้มาตรฐาน รวมทั้งมีการเช็คและวัดค่า ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด และข้อกำหนดขององค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมซึ่งบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง บริษัทจึงว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการตรวจวัด วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และได้รับใบอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดำเนินการตรวจวัด วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมในการทำงาน ปีละ 1 ครั้ง ผลการตรวจสอบ ณ เดือนพฤศจิกายน 2564 มีดังนี้

รายการตรวจ	ผลการตรวจ
<b>1. ผลการตรวจสอบวัดระดับเสียงโดยทั่วไป</b>	
1.1 บริเวณพื้นที่หลังโรงงาน	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
<b>2. ผลการทดสอบคุณภาพน้ำทิ้ง</b>	
2.1 ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำที่อุณหภูมิใช้ในการย่อยสลายหรือเผาผลาญสารอินทรีย์ที่อยู่ในน้ำ (BOD)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.2 ค่าความสกปรกของน้ำที่เกิดจากการใช้ปริมาณออกซิเจนทั้งหมดเพื่อใช้ในการออกซิไดส์สารอินทรีย์ในน้ำให้กลายเป็นคาร์บอนไดออกไซด์ (COD)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.3 อุณหภูมิ (Temperature)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.4 ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.5 ค่าความเป็นกรดต่าง (pH)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.6 สี (Color at Original pH)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.7 ของแข็งละลายน้ำได้ (Total Dissolved Solids)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.8 ของแข็งแขวนลอย (Total Suspended Solids)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2.9 ปริมาณไนโตรเจน (TKN หรือ Total Kjeldahl Nitrogen) ไนโตรเจน (ทองแดง, ตะกั่ว, นิกเกิล, สังกะสี)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

#### สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

#### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนโครงการที่บริษัทได้รับงาน และอยู่ระหว่างผลิต แล้วมีมูลค่างานทั้งสิ้นจำนวน 240.75 ล้านบาท ดังมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	งานค้างส่งมอบ (ล้านบาท)	ประมาณการเวลาส่งมอบ
งานตู้สวิตช์บอร์ด	175.41	ไตรมาส 2/65
งานรางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ	65.34	ไตรมาส 2/65
<b>รวม</b>	<b>240.75</b>	

## 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กชุปกัลวาไนซ์ และ บริการชุบสังกะสี

บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (AG&SCIMT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCI เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กชุปกัลวาไนซ์ (สังกะสี) โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เหล็กชุปกัลวาไนซ์เป็น 4 ประเภท และ 1 ประเภทการให้บริการ ดังนี้

- เสาไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line Tower) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูงที่รองรับแรงดันไฟฟ้าที่เชื่อมต่อจากระบบผลิตไฟฟ้าที่จะส่งต่อมายังสถานีไฟฟ้าหรือจากสถานีไฟฟ้าจุดหนึ่งไปยังอีกสถานีไฟฟ้าอีกจุด การผลิตเสาไฟฟ้า หรือ Transmission Line Tower จะต้องใช้เหล็กที่เคลือบสังกะสีเพื่อป้องกันสนิมกัดกร่อน และยืดอายุการใช้งาน และลักษณะเสาจะเป็นโครงเหล็กถัก (Steel Lattice Tower) เป็นเสาโครงสร้างพิเศษ มีกำลังการผลิตประมาณ 24,000 ต้นต่อปี โดยจัดจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาที่ประมูลงานได้จากหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรต่างๆ ที่ทำธุรกรรมในกลุ่มพลังงานด้านไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศเป็นหลัก
- โครงสร้างเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure) เป็นผู้ออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็กของสถานีไฟฟ้าย่อยที่จะต้องใช้เหล็กที่เคลือบสังกะสีเพื่อป้องกันสนิมกัดกร่อน และยืดอายุการใช้งาน โครงสร้างโลหะของสถานีไฟฟ้ามีหลายรูปแบบ และแตกต่างกันตามขนาดของกำลังไฟฟ้าได้แก่ 115kV, 230kV, 500kV แต่โดยทั่วไปจะประกอบไปด้วย Take Off Structure ซึ่งเป็นลักษณะเสาโครงเหล็กถัก และ Equipment Support หรือ โครงสร้างรองรับอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าย่อย ปริมาณงานผลิตโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่

ต่างๆ โดย EGAT, PEA, และ โรงไฟฟ้าเอกชน จะเป็นผู้ออกแบบและเปิดประมูลงานก่อสร้างทั้งหมด และการสั่งซื้อเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้า ย่อย ซึ่ง กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาที่รับงานจาก EGAT, PEA และ งานเอกชน

- เสาสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Tower) ผลิตเสาโครงเหล็กสำหรับสื่อสารและโทรคมนาคม เป็นเสาสูงที่ออกแบบมาเพื่อติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารในระบบโทรคมนาคม อาทิ ระบบการกระจายเสียงและแพร่ภาพออกอากาศ ระบบส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยเสาสื่อสารโทรคมนาคมที่บริษัทผลิตเป็นเสาโครงเหล็กชุปสังกะสี ผลิตภัณฑ์เสาโทรคมนาคมของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้
  - 1) เสาโทรคมนาคมชนิดไม่มีสายยึดโยง (Self Supporting Tower) เป็นเสาโครงเหล็กชุปสังกะสี ที่มีระดับความสูง 35- 100 เมตร ไม่มีสายยึดโยงกับโครงเสา และมีโครงสร้างยึดติดกับฐานรากโดยตรง Self Supporting Tower ออกแบบให้สามารถรับแรงลมได้ด้วยตนเองจึงเหมาะสมสำหรับการติดตั้งเสาโทรคมนาคม บริเวณที่มีพื้นที่จำกัด ลักษณะ Self Supporting Tower ขนาดใหญ่ที่เป็นที่นิยมจะเป็นเสาโครงเหล็กถัก
  - 2) เสาโทรคมนาคมชนิดยึดโยงด้วยสลิง (Guyed Mast Tower) เป็นเสาโครงเหล็กชุปสังกะสี ที่มีระดับความสูง 16 - 120 เมตร ที่ต้องมีลวดเหล็กตีเกลียวยึดเสากับฐาน เพื่อช่วยรับแรงลมหรือเป็นเสาที่ต้องอาศัยโครงสร้างอื่นรองรับ โดย Guyed Mast Tower บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเสาสื่อสารและโทรคมนาคม ประมาณ 2,000 ต้นต่อปี ซึ่งเสาโครงเหล็กหลักประเภท Steel Lattice Tower สามารถใช้เครื่องจักรผลิตได้ (เสาลักษณะเดียว



กับเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง) แต่เสาประเภท Stub Tower และเสาโครงเหล็กยึดโยงด้วยสลิง

Guyed Mast Tower ต้องใช้การผลิตที่มีการเชื่อมซึ่งต้องใช้ความชำนาญ ของบุคลากรเป็นหลัก โดยปกติบริษัทฯ มักจะรับงานผลิตจากผู้รับเหมาของหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน คือ ผู้รับเหมาของผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) เช่น บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) บมจ.โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และ บมจ.แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) เป็นต้น

- โครงสร้างเหล็กอื่นๆ ขลุ่บักลวไนซ์ (General Steel Fabrication) นอกจากโครงสร้างเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย บริษัทฯ ยังรับผลิตโครงสร้างเหล็กขลุ่บักลวไนซ์ตามความต้องการของลูกค้า โครงสร้างเหล็กขลุ่บักลวไนซ์ที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตมีหลายชนิด เช่น โครงสร้างเหล็กในส่วนแผงโครงเหล็กสำหรับตั้งแผงโซลาร์เซลล์ สะพานเหล็กข้ามทางรถไฟ หมอนรถไฟเหล็ก โดยลูกค้าของบริษัทเป็นกลุ่มผู้รับเหมาที่รับงานในรูปแบบ Turn Key จากเจ้าของโครงการเป็นหลัก ซึ่งเจ้าของโครงการ คือ EGAT การรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัทผลิตไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ เป็นต้น โดยปริมาณงานจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานโครงการและ การสั่งซื้อจากผู้รับเหมาเป็นหลัก
- บริการขลุ่บักลวไนซ์ (Hot Dip Galvanizing Service) ให้บริการแก่ SCI ในส่วนผลิตภัณฑ์รางเดินสายไฟบางส่วนมีการเคลือบสังกะสี นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โครงสร้างเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย และโครงสร้างเหล็กอื่นๆ ของบริษัทเอง และยังให้บริการขลุ่บักลวไนซ์ให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่ง AG&SCIMT ขลุ่บักลวไนซ์ของตัวเองทั้งหมดประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิต ส่วนกำลังการผลิตที่เหลือจะขลุ่บักลวไนซ์รางเดินสายไฟให้กับ

SCI และ ขลุ่บักลวไนซ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าประจำ โดยคิดค่าบริการตามน้ำหนัก บริษัทฯ มีความสามารถในการขลุ่บักลวไนซ์ที่ประมาณ 2,000 ตันต่อเดือน หรือ 24,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถขลุ่บักลวไนซ์ได้นั้น ได้แก่ โครงสร้างเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม รางเดินสายไฟ สะพานเหล็ก ราวเหล็กกันอันตราย (Guard Rail) เสาไฟ เสาป้ายบอกทาง โครงสร้างอาคาร โกดัง เป็นต้น แต่ปกติจะไม่รับขลุ่บักลวไนซ์จากลูกค้าภายนอกหากกำลังการผลิตไม่เพียงพอ โดยจะเลือกให้บริการกับบริษัทในกลุ่มก่อน

### ผลงานที่สำคัญ

ที่ผ่านมาช่วงปี 2563-2564 บริษัทมีงานเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กขลุ่บักลวไนซ์ ที่สำคัญ ดังนี้

งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง		
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV TILS-L-01	มูลค่างาน 300 ลบ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 230kV TS12-L-18	มูลค่างาน 100 ลบ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV IPP3-L-02	มูลค่างาน 50 ลบ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV IPP3-L-04	มูลค่างาน 470 ลบ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV TILS-L-02	มูลค่างาน 610 ลบ.
งานเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย		
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV TS12-S-12	มูลค่างาน 14 ลบ.
การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	โครงการ 500kV TILS-S-01	มูลค่างาน 15 ลบ.
งานเสาสื่อสารโทรคมนาคม		
บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น	TRUE Phase 2021	มูลค่างาน 2 ลบ.
บมจ.โทเทิ่ล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น	DTAC Phase 2021	มูลค่างาน 1 ลบ.
งานโครงเหล็กทั่วไป		
โครงเหล็กรถไฟ		มูลค่างาน 12 ลบ.

### การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท AG&SCIMT ในส่วนของเสาไฟฟ้าแรงสูงจะเป็นผู้รับเหมาที่รับงานจาก EGAT PEA รวมถึงผู้รับเหมาจากที่ได้งานเสาสื่อสารโทรคมนาคมจากผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ เช่น TRUE DTAC AIS บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ที่ทำให้สามารถได้งานจากลูกค้ากลุ่มนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาสัดส่วนการตลาด ดังนี้

- รักษามาตรฐานคุณภาพของงาน เนื่องจากการผลิตงานเสาโครงสร้างเหล็กในประเทศไทย มีจำนวนไม่กี่ราย ทุกรายจะต้องผ่าน Vendor list approval จากทาง เจ้าของโครงการ (Owner) ทำให้ทาง AG&SCIMT มุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องและในทุกกระบวนการ เริ่มตั้งแต่ลูกค้าสั่งซื้อ งานออกแบบที่ถูกต้องตรงตามความต้องการ การเตรียมแบบของการผลิตที่ถูกต้อง การผลิตที่แม่นยำ ด้วยระยะเวลาการผลิตที่แน่นอน การส่งสินค้าได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องตามกำหนดการที่ตกลงกันไว้ จึงได้รับความไว้วางใจ และเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ และ บริษัทมีการรับประกันผลงานเป็นเวลา 1 ปี
- การให้บริการที่ดี นอกเหนือจากการผลิต บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ของลูกค้า ตั้งแต่การประชุมปรึกษาความต้องการใช้งานของลูกค้า เพื่อกำหนดรูปแบบที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำปรึกษาด้านเทคนิคต่างๆ การแนะนำหรือการอบรมการติดตั้งผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง รวมถึงการติดตามผลงานที่ได้ส่งมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเน้นการให้บริการเพื่อเป็นการสร้างชื่อบริษัทให้เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากเจ้าของโครงการ
- ผลิตงานประเภทเสาโครงสร้างอย่างครบวงจร บริษัทฯ สามารถรับออกแบบ วางแผนการผลิตงานประเภทเสาโครงสร้างอย่างครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กชุบกลวไนซ์เพื่อใช้สำหรับงานประเภทต่างๆ ด้วยประสบการณ์ กว่า 20 ปี โดยมีการให้บริการแก่ลูกค้าหลากหลายประเภท อาทิ หน่วยงานเกี่ยวกับผลิตไฟฟ้าทั้งราชการและบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชน ผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธมิตรญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์ด้านการผลิตเสาเหล็กประเภทต่างๆ ให้การสนับสนุนเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น
- รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าปัจจุบัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าปัจจุบันซึ่งจะเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว โดยฝ่ายการตลาดจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอเพื่อสอบถามถึงโครงการใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากลูกค้าบางรายเป็นหน่วยงานรัฐที่จะมีโครงการเกี่ยวกับการขยายงานด้านพลังงานไฟฟ้าต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมชมด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อกับทางโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต
- รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้รับเหมาและผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่าย (Supplier) เนื่องจากบริษัทเป็นผู้รับผลิตเสาโครงสร้างเหล็กสำหรับงานโครงการ ดังนั้น จึงได้งานจากผู้รับเหมาซึ่งได้งานจากเจ้าของโครงการต่างๆ ในงานวางระบบต่างๆ เช่น งานระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม สิ่งที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งเพื่อที่จะรับงานจากผู้รับเหมาเหล่านี้ได้ คือ ผลิตภัณฑ์ มาตรฐาน ขั้นตอนการผลิตของบริษัทต้องมีคุณภาพ ผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก EGAT และผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้อยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Approved Vendor List: AVL) ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบ รับรองและอนุมัติให้อยู่ใน AVL ของบริษัทต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มผู้รับเหมาที่มาก่อนหน้านานและมีผลงานในอดีตเป็นที่ยอมรับ และมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีนี้ไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทจะสั่งซื้อสินค้าประเภทเหล็กและสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทผู้ผลิตเหล็กที่เป็น Supplier ที่ติดต่อเป็นประจำ ซึ่งทำให้บริษัท

สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตได้ตรงตามเวลาในราคาสมเหตุสมผล

- การควบคุมต้นทุน เนื่องด้วยผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตแต่ละรายไม่ต่างกันมากนัก การลดต้นทุนจึงส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตแต่ละราย โดยบริษัทมีนโยบายควบคุมต้นทุนให้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถแข่งขันได้ เช่น มีเหล็กในสต็อกเพียงพอสำหรับการผลิต การจ้างงานแรงงานจากภายนอก (Subcontractor) ที่บริษัทใช้บริการกรณีแรงงานประจำไม่เพียงพอ โดยแรงงานเหล่านั้นต้องผ่านการทดสอบเพื่อสามารถทำงานให้ได้ตามมาตรฐานการผลิตของบริษัท ซึ่งแรงงานส่วนนี้จะรับงานเป็นชิ้นงานตาม order และหากงานเสร็จบริษัทจะลดแรงงานส่วนนี้ออกเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่

#### กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะอยู่ในธุรกิจในกลุ่มพลังงาน กลุ่มงานไฟฟ้า งานโทรคมนาคม อุตสาหกรรม งานการรถไฟ และโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากนั้นแล้วยังมีกลุ่มงานราชการ และ งานรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผู้รับเหมา (Contractors) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทคือผู้รับเหมาหลักที่ประมูลงานทั้งในงานประเภทจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูงที่ใช้ในธุรกิจของ EGAT PEA MEA สำหรับงานก่อสร้างระบบส่งไฟฟ้า และผู้รับเหมาหลักที่ประมูลงานผลิตเสาสื่อสารโทรคมนาคมซึ่งเจ้าของโครงการคือ DTAC TRUE หรือ AIS โดยผู้รับเหมาหลักจะเป็นผู้รับสัญญากับเจ้าของโครงการโดยตรง เนื่องจากโครงสร้างก่อสร้างระบบส่งไฟฟ้าหรือระบบสื่อสารโทรคมนาคมเป็นโครงการแบบครบวงจร (Turnkey) ที่มีการก่อสร้างและวางอุปกรณ์ไฟฟ้าหรืออุปกรณ์สื่อสารอื่นๆ โดยงานผลิตเสาไฟฟ้าหรือเสาสื่อสารโทรคมนาคมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการก่อสร้างเท่านั้นซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 - 60 ของมูลค่างานทั้งหมดของผู้รับเหมาหลักได้รับในแต่ละงาน ดังนั้นผู้รับเหมาหลัก

จึงจะเลือก หรือว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานที่มีความสามารถในการผลิตโดยเฉพาะ ซึ่งบริษัทAG&SCIMTเองเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ที่สามารถผลิตเสาโครงเหล็กที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการ ซึ่งบริษัทอาจจะได้รับการคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาช่วงโดยการเข้าประมูลหรือเสนอราคาแก่ผู้รับเหมาหลัก การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระเงินบริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพเพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 10-30 ของมูลค่าการสั่งซื้อในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่เป็ลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าจ่ายเป็นเช็คล่วงหน้าหรือตัวอวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

กลุ่มที่ 2 เจ้าของโครงการ (Project Owners) ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการที่บริษัทเสนอราคาโดยตรง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการที่เป็นเจ้าของโครงการ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA), และ การรถไฟแห่งประเทศไทย (State Railway of Thailand) โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา โดยสัดส่วนการประมูลงานโดยตรงมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก ทั้งนี้ ลูกค้า 10 รายแรก ในปี 2564 มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 94.42 ของรายได้จากการขายและบริการของ AG&SCIMT ตามลำดับ และมีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม คือ กิจการร่วมค้า เอสทีซี-เบญญาภา-เอ็นอีพีซี และ บจก. เบญญาภา พาวเวอร์ โกลด์ มีโครงการประมูลขนาดใหญ่เป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง 500kV จากทาง EGAT

### นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาตามราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์และบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม ซึ่งฝ่ายขายจะมีราคาหลัก ต้นทุนการขนส่งสินค้าค่าแรงทั้งหมดรวมเป็นต้นทุน และจะกำหนดออกมาเป็นราคาของผลิตภัณฑ์ในแต่ละรูปแบบตามการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบดังนี้ 1) ต้นทุนวัตถุดิบ จะตรวจสอบกับโรงงานเรื่องปริมาณหลักแต่ละชนิดที่ใช้ ปริมาณการสูญเสียจากการผลิต ปริมาณสิ่งกะสีที่ใช้ในการชุบ และจำนวนวัสดุอุปกรณ์อื่นๆ เช่น นี้อต และตรวจสอบราคาของวัตถุดิบต่างๆ ในตลาดขณะนั้น 2) ค่าแรง คำนวณจากจำนวนชั่วโมงค่าแรงการผลิตในงานนั้นๆ และ 3) ค่าดำเนินงาน

นอกจากนี้ จะคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ ประกอบการเสนอราคาด้วย เช่น การแข่งขัน จำนวนคู่แข่งในขณะนั้น เป็นต้น ซึ่งหากเป็นโครงการขนาดใหญ่ จะต้องผ่านการอนุมัติการเสนอราคาจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตามอำนาจอนุมัติ

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการรับงานผลิตเสาโครงเหล็กในหลายช่องทาง โดยบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายขาย ซึ่งแบ่งเป็น 2 ทีม คือ กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อสารทั่วไป จะทำหน้าที่ติดต่อรับงานโครงการ โดยจะติดต่อหางานจากผู้รับเหมาที่ได้รับคัดเลือกจากทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เป็นเจ้าของโครงการซึ่งมีการประกาศให้ผู้รับเหมาเข้าร่วมประกวดราคา และการว่าจ้างโดยตรงจากลูกค้า รวมทั้งงานที่ได้รับการแนะนำจากผู้รับเหมาก่อสร้างของโครงการหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะติดตามข่าวสารจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ อินเทอร์เน็ต เพื่อรับทราบข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจการขยายผลกำลังไฟฟ้าและการขยายเครือข่ายโทรคมนาคม เป็นการเพิ่มช่องทางในการหาลูกค้าใหม่ และติดตามความคืบหน้าของโครงการและการประมูลใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ยังมีการติดตามผล เมื่อได้นำเสนอและอธิบายในรายละเอียดหรือกระบวนการทำงานต่างๆ ของบริษัทเสร็จ

สิ้นแล้ว ต้องมีการติดตามผลว่าลูกค้ามีความคิดเห็นอย่างไร พึงพอใจมากน้อยเพียงใด รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

### การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยจะเน้นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้านั้นโดยตรง โดยนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิตยสาร เว็บไซต์ของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญกับการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะการให้บริการหลังการขาย เนื่องจากเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และให้คำปรึกษาการออกแบบเสา และมีการติดตามผลทุก 12 เดือน บริษัทฯ ยังมีการเชิญลูกค้าผู้รับเหมา และเจ้าของโครงการเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของสินค้าที่บริษัทผลิต

### ภาวะอุตสาหกรรม

การผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งจะเกี่ยวโยงกับอุตสาหกรรมการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าและอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan: PDP) มีผลต่อการขยายงานในระบบไฟฟ้าทุกส่วน

### ภาวะอุตสาหกรรมโทรคมนาคม

สถานการณ์ในปี 2564 ผลจากความสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการระบาดของโคโรนาไวรัส ตั้งแต่ปี 2563 ระลอกแรก และระลอกถัดมา ในประเทศไทย ทำให้สภาวะอุตสาหกรรมโทรคมนาคมไม่มีการขยายตัว ทั้งนี้ต้องรอการฟื้นตัวหลังจากการเร่งฉีดวัคซีนของภาครัฐ และการลดระลอกของโคโรนาไวรัส ทำให้ผู้ให้บริการเครือข่ายยังไม่เริ่มโครงการใหม่มีเพียงการสร้างเสาใหม่ตามความต้องการเร่งด่วนหรือการย้ายเสาท่านั้น ขณะนี้ผู้ใช้โทรศัพท์มือถือแยกตามผู้ให้บริการเครือข่ายเป็น ดังนี้

อ้างอิง : สำนักวิชาการและจัดการทรัพยากรโทรคมนาคม  
(<http://numbering.nbt.go.th> ณ วันที่ 20 เมษายน 2564)

	เลขหมายจัดสรร สะสม	เลขหมายที่มีการใช้ งาน
AWN	52,050,074	41,436,800
DTN	29,987,368	18,856,331
TUC	49,773,427	30,600,000
CAT	4,986,966	2,215,747
TOT	6,664,504	314,894

พิพม์ประมาณการการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม  
ประชาชาติ เพียงร้อยละ 2.9 ในปี 2564 และร้อยละ 4.5  
ในปี 2565 หลังจากที่เคยหดตัวร้อยละ 6.1 ในปี 2563  
เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากการที่ประเทศมีการ  
พึ่งพิงภาคการท่องเที่ยวในระดับสูง ซึ่งต้องใช้เวลานาน  
ฟื้นตัว

(Reference : <https://www.prachachat.net/finance/news-679016>)

อย่างไรก็ตามในเดือน พฤศจิกายน 2564 ได้มีการประกาศ  
ความร่วมมือของผู้ให้บริการเครือข่าย 2 ราย คือ True  
และ Dtac เป็นการเสริมแกร่งให้ทั้งสองบริษัท โดยดีแทค  
ไม่มี 5G เน็ตเวิร์ค ไม่มีไฟเบอร์ ออฟติก หรืออินเทอร์เน็ต  
บ้าน หรือในการประมูลคลื่นความถี่ ดีแทคก็ไม่ได้มีคลื่น  
ความถี่เหมือนอีกสองค่าย และ 5 จี อาจจะยังไม่ครอบคลุม  
ทั้งหมด ซึ่งถ้าหากมีการควบรวมกัน จะเป็นการเพิ่ม  
ประสิทธิภาพให้ลูกค้าของทรูและดีแทค อาจเกิดการ  
รวมบริการหรือใช้กลยุทธ์ตลาดร่วมกัน มีแพคเกจมาให้  
เลือกมากขึ้นก็ได้

(<https://www.dailynews.co.th/news/496985/>) การควบ  
รวมกิจการดังกล่าวน่าจะให้ประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว  
แก่ DTAC และ TRUE ในการแข่งขันด้านราคาในการ  
ให้บริการด้านข้อมูล และความสามารถในการรองรับการ  
ให้บริการของโครงข่าย การควบรวมกิจการจะทำให้  
สถานะทางการตลาดของ Merged Entity แข็งแกร่งขึ้น  
และกลายเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ที่สุดใน  
ประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดตามรายได้

จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มากกว่าร้อยละ 50  
จากส่วนแบ่งทางการตลาดของ TRUE ที่ร้อยละ 32 และ  
DTAC ที่ร้อยละ 22 ณ สิ้นเดือนกันยายน 2564 นอกจากนี้  
จำนวนคลื่นความถี่ที่มากขึ้นจะทำให้ Merged Entity  
แข่งขันกับ AIS ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ พิพม์เชื่อว่า  
การควบรวมกิจการจะช่วยให้ค่าบริการในอุตสาหกรรม  
โทรคมนาคมมีเสถียรภาพมากขึ้น และสนับสนุนการทำ  
กำไรในระยะยาว การแข่งขันด้านราคาสำหรับการ  
ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2564 ยังคงไม่รุนแรงมาก  
นัก (<https://www.prachachat.net/finance/news-807999>)

ดังนั้นสถานการณ์โทรคมนาคมต้องรอปัจจัยอีกหลายได้  
ทั้งการควบคุม โควิดไวรัส, การฉีดวัคซีนของประชน  
ตลอดจน การปรับโครงสร้างของ True และ Dtac ทำให้  
การขยายตัวและการลงทุน ต้องรออีกสักระยะหนึ่ง

#### ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า

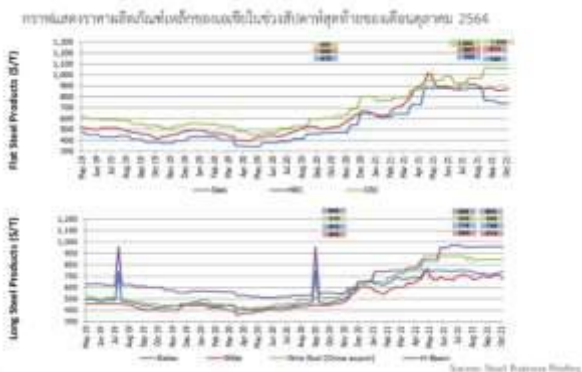
จากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา และการระบาดของ  
โควิดไวรัส เช่นที่เกริ่นก่อนหน้านี้อย่างส่งผลกระทบต่อ  
ธุรกิจก่อสร้างงานเสาสูง และ สถานีไฟฟ้าย่อย โดยมี  
การชลอโครงการต่างๆ อย่างน้อย 6-12 เดือน ทำให้ในปี  
2564 งานประมูลต่างๆ ได้เลื่อนออกไปเป็นปี 2565  
ทั้งนี้ ทางกรมไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยังมีแผน  
ระยะยาวเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายเสาสูงไฟฟ้า แรงสูง  
500kv, 230kv อีกหลายโครงการที่ยังไม่ได้เปิดประมูลใน  
ปี 2564 และ อยู่ในแผนปี 2565 ซึ่งจะทยอยเปิดประมูล  
ในปี 2565 นี้

- โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า บริเวณภาค  
ตะวันออก
- เชียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และ  
กรุงเทพมหานครเพื่อเสริมความมั่นคงระบบ  
ไฟฟ้า
- โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาค  
ตะวันออกเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า



- โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันตก และภาคใต้เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณ ภาคใต้ตอนล่าง เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้า ระยะที่ 12

ในขณะที่ทางไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำลังมีโครงการขยายงานสถานีไฟฟ้าย่อยทยอยออกมาทำให้ยังคงมีโครงการออกมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จากผลของสถานการณ์การระบาดของโคโรนาไวรัสตั้งแต่ปี 2563 ทั่วโลกยังส่งผลต่อราคาวัตถุดิบ ที่สำคัญในการผลิตโครงเหล็ก คือเหล็กรูปพรรณ หลายประเทศทั่วโลกขอการลงทุนโดยเฉพาะประเทศจีนที่เป็นผู้ผลิตและผู้บริโภครายใหญ่ ประกอบการปรับตัวทางโดยลดกำลังการผลิต และลดการใช้พลังงานเพื่อรักษาสภาพอากาศและลดการปล่อยคาร์บอนของประเทศจีน ทำให้ราคาเหล็กโลกผันผวนตั้งแต่เริ่มเดือน มกราคม 2564 เป็นต้นมาขยับตัวขึ้นในทุกๆเดือน จนกระทั่งปี กรกฎาคม 2564 สูงขึ้นมากกว่า 30-40% ในแต่ละประเภทของเหล็ก



### ภาวะการแข่งขัน

ความต้องการผลิตเสาโครงเหล็กชุบสังกะสีอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากแนวโน้มการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งมีการขยายระบบไฟฟ้าพลังงาน ซึ่งบริษัทเป็นหนึ่งในผู้รับผลิตเสาโครงเหล็กชุบสังกะสีที่ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 20 ปี จะรับงานต่อจากผู้รับเหมาหลักที่รับเหมาทั้งโครงการ ทั้งนี้ ผู้รับเหมาหลักมักจะมี Subcontractor เช่นเดียวกับ AG&SCIMT หลายราย เพื่อ

เป็นการป้องกันความเสี่ยงกับการไม่ผูกขาดกับรายใดรายหนึ่ง และฝ่าย Subcontractor เองก็สามารถรับงานจากผู้รับเหมาหลักอื่นๆ ได้เช่นเดียวกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ คาดการณ์การผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูงทั้งประเทศอยู่ประมาณ 60,000 ต้น ในปี 2564-2565 โดยบริษัทคาดการณ์จากปริมาณงานที่ EGAT จะเปิดประมูลในปี 2565 เป็นต้นไป ในด้านการพิจารณาส่วนแบ่งทางการตลาดบริษัทประมาณการจากประสบการณ์ว่ามีความใกล้เคียงกันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน เนื่องจากเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่ได้ผ่านการอนุมัติจาก EGATเช่นเดียวกัน โดยบริษัทที่อยู่ในกลุ่มผู้รับผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูงที่มีกำลังการผลิตใกล้เคียงกับ AG&SCIMT มีอยู่ประมาณ 4 รายที่สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นที่ยอมรับจาก EGAT ได้แก่

- บมจ. เอื้อวิทยา (UWEC เดิม) หรือ Sky Tower
- บจก.ไทย-สแกนดิค สตีล หรือ TSS
- บจก. สยามสตีลทาวเวอร์ หรือ SST
- บ. เต็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด หรือ DEMCO

ในส่วนของการตลาดเสาสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศคาดว่าจะมีจำนวนผู้ผลิตที่ใกล้เคียงกับบริษัทประมาณ 7-8 ซึ่ง บริษัท ยังคง มีการผลิตเสาสื่อสารของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) หลักทั้ง 3 ราย โดยในปี 2565 อย่างไรก็ตามความต้องการเสาอาจจะน้อยลง แต่ยัง จะมีโครงการขยายเครือข่ายของเสาโทรคมนาคม ในส่วนของ 5G ซึ่งคู่แข่งรายอื่นที่สำคัญได้แก่

- บมจ. เอื้อวิทยา (UWEC เดิม) หรือ Sky Tower
- บจก.ไทย-สแกนดิค สตีล หรือ TSS
- บจก. สยามสตีลทาวเวอร์ หรือ SST
- บ. เต็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด หรือ DEMCO
- บ. ที.ซี.ซี. อินดัสตริแอนด์เอ็นจิเนียริง หรือTCC
- บจก. เค.ซี.พี. มาสเตอร์ เอ็นจิเนียริง หรือ KCP
- บจก. ดีเคเค ซีโนไทย หรือ DKK

### ความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้บริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป มีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ โดยจากประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านต่างๆ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

- บริษัทก่อตั้งมานานและมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในวงการกว่า 20 ปีบริษัทมีผลงานในอดีตเป็นที่ยอมรับทั้งกับหน่วยงานราชการและเอกชน
- บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ
- การส่งมอบงานได้ตรงเวลา / คุณภาพตรงตามสเปคของลูกค้ากำหนดไว้และรับประกันผลงาน
- นำเอาเทคโนโลยีทันสมัยมาช่วยในการทำงาน เช่น การใช้คอมพิวเตอร์ในการวางแผนแบบแปลน และงานจัดซื้อ ซึ่งใช้เวลาในการทำงานที่โรงงานเป็นส่วนมากและไปประกอบติดตั้งที่หน้างานให้น้อยที่สุด
- สามารถรับงานสร้างโครงเหล็กเคลือบสังกะสีได้ทุกประเภทอย่างครบวงจรมีโรงชุบกลวไนซ์เป็นของตนเอง
- มีบริษัทพันธมิตรที่ดีในการร่วมงานด้านต่างๆ เช่น บริษัทให้บริการด้านการวางระบบต่างๆ ตลอดจนบริษัทผู้ผลิตสินค้า (Supplier)

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักของบริษัทย่อย ได้แก่

- เหล็ก สำหรับโครงสร้างผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณฉาก (Steel Angle) เหล็กโครงสร้างรูปพรรณตัว H (H-Beam) เหล็ก

โครงสร้างรูปพรรณแผ่น (Steel Plate) เหล็กแป๊บหรือเหล็กกล่อ่ง (Steel Tube)

- วัตถุดิบสำหรับชุบผลิตภัณฑ์ อาทิ สังกะสี (Zinc Ingot) สารเคมีต่างๆ

- อื่นๆ เช่น น็อต สกรู (Bolt and Nut) เป็นต้น

โดยในปี 2564 สัดส่วนเฉลี่ยมูลค่าการสั่งซื้อเหล็กและสังกะสีคิดเป็นประมาณร้อยละ 70.81 และร้อยละ 10.48 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของ AG&SCIMT

การจัดซื้อเหล็กที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ นั้นต้องผ่าน มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม หรือ มอก. (Thailand Industrial Standard: TIS) ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องสั่งวัตถุดิบเหล็กจากในประเทศทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ จัดซื้อเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย แต่ผู้จัดหาวัตถุดิบเหล็กรายใหญ่ที่สุดของบริษัท คือ บจก.อุดมโลหะกิจ (1975) โดยเป็นผู้จัดจำหน่ายเหล็กรายปี 2564 บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจาก บจก. อุดมโลหะกิจ (1975) เนื่องจาก บริษัทดังกล่าวสามารถจัดหาปริมาณเหล็กและประเภทของเหล็กได้ตามที่บริษัทต้องการและราคาสมเหตุสมผล โดยราคาซื้อขายวัตถุดิบ บริษัทจะตกลงราคาตั้งแต่ก่อนจะเสนอราคาให้แก่ลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบ

ส่วนการจัดซื้อสังกะสีที่บริษัทใช้ในกระบวนการ Hot Dip Galvanizing บริษัทสั่งซื้อจาก บริษัท JD Resources และ บมจ. ฝาแดงอินดัสทรี หากกรณีขาดแคลนสังกะสีภายในประเทศ จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ในปี 2564 บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทสังกะสี คิดเป็นร้อยละ 10.48 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด

#### นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อมิให้สินค้าคงคลังค้างเป็นเวลานาน สร้างภาระดอกเบี้ยจ่าย โดยบริษัทฯ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบตามโครงการที่ได้รับ โดยประมาณการจากกำหนดการและปริมาณการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า

โดยบริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการที่จะส่งให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัท เพื่อให้ทราบถึงกำหนดการและปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทต้องใช้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังกำหนดแผนจัดซื้อตามแผนการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Safety Stock) เพื่อไม่ให้บริษัทเสียโอกาสในการผลิตโดยนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต
- ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ โดยมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ บริษัทย่อมมีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย AG&SCIMT มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและ

เพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

#### กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบัน โรงงานผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กและบริการชุบกลบวไนซ์ จะอยู่ที่ 49 , 49/1 หมู่ที่ 9 ถนนสุขประยูร ตำบลมาบโป่ง อำเภอบางบาล จังหวัดชลบุรี โรงงานมีเนื้อที่ประมาณ 50 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 80,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกว่า 60 เครื่อง เช่น CNC ฉาก CNC Plate CNC Punch Pump machine Band Saw Bend Machine เป็นต้น และโรงบ่มชุบสังกะสีขนาดกว้าง 9.5 เมตร กว้าง 1.2 เมตร ลึก 2 เมตร จำนวน 1 บ่อ และบ่อในกระบวนการชุบอีก 8 บ่อ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการผลิต 2กะ ต่อวัน กะละ 8 ชั่วโมง (ขึ้นอยู่กับแผนก ปริมาณงานและความต้องการที่รวดเร็วของลูกค้า)ในส่วนของงานโลหะ ส่วนงานชุบจะดำเนินการผลิต 2 กะต่อวัน ทั้ง2ส่วนทำงาน 6 วัน ต่อสัปดาห์ และมีการทำงานล่วงเวลาซึ่งขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

บริษัทฯ ได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2562	2563	2564
<b>1. เสาไฟฟ้าแรงสูง</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	11,000	11,000	11,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน/ปี	8,534	15,985	19,652
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	77.58	145.32	178.65
<b>2. เสาสื่อสารโทรคมนาคมและอื่นๆ</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	11,000	11,000	11,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน/ปี	1,021	768	1,094
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	9.28	6.98	9.95
<b>3. งานสถานีไฟฟ้าย่อยและโครงสร้างเหล็กทั่วไป</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	2,000	2,000	2,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน/ปี	3347	3041	1,624
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	167.35	152.05	81.2
<b>รวมงานเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม สถานีไฟฟ้าย่อยและโครงสร้างเหล็ก (1+2+3)</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	24,000	24,000	24,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน/ปี	12,902	19,794	22,370
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	53.76	82.48	93.21
<b>4. บริการซัพพลายเออร์</b>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	24,000	24,000	24,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน/ปี	19,369	25,290	25,227
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	80.7	105.38	105.11

บริษัทย่อย มีนโยบายการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตผ่านการรับรองมาตรฐานหลายชนิด อาทิ มาตรฐานของ สมาคมการทดสอบและวัสดุของอเมริกา (American Society for Testing and Materials: ASTM), สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Japanese Industrial Standards: JIS) และสถาบันมาตรฐานอเมริกัน (American National Standards Institute: ANSI) โดยบริษัท มีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามคุณภาพและเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทยังมีการจ้างแรงงานภายนอก (Subcontractor) สำหรับงานบางประเภทที่ไม่ได้ใช้ความเชี่ยวชาญมากนัก เช่น งานตัด plate เพื่อลดการจ้างพนักงานประจำ เพิ่มความยืดหยุ่นในการรับงานและบริหารต้นทุนในกรณีที่ลูกค้าต้องการให้ส่งมอบงานอย่างเร่งด่วน

## มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

มาตรฐานที่บริษัทได้รับแบ่งออกเป็น (1) มาตรฐานระบบการจัดการ ได้แก่ ISO 9001 :2015 , TIS 18001 : 2554 และ ISO 45001 : 2018 (2) ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับการรับรองจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (MIT)

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตรวจเช็คสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด และข้อกำหนดขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปี 2564 โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาคาร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## การกักน้ำเสีย

ในกระบวนการผลิตของบริษัทจะเกิดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตในบางขั้นตอน เพื่อให้คุณภาพน้ำได้ตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทางบริษัทได้ลงทุนจัดทำบ่อกักเก็บน้ำและระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและได้รับใบอนุญาตถูกต้องจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ให้ตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งทุกเดือน โดยผลตรวจวัด ณ เดือน ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายการตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบ
1. ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
2. ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำที่อุณหภูมิใช้ในการย่อยสลายหรือมวลสารอินทรีย์ที่อยู่ในน้ำ (BOD)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
3. ค่าความสกปรกของน้ำที่เกิดจากการใช้ปริมาณออกซิเจนที่หมดสิ้นใช้ในการออกซิไดส์สารอินทรีย์ในน้ำให้กลายเป็นคาร์บอนไดออกไซด์ (COD)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
4. ค่าไขมันและไขมัน (Oil & Grease)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
5. อนุภาคที่ละลายในน้ำ (Total Dissolved Solids)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
6. อนุภาคแขวนลอย (Total Suspended Solids)	ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

### การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ใช้แล้ว

การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ใช้แล้วของทางบริษัทฯ เช่น กรดเกลือ สังกะสี เถ้าสังกะสี เศษเหล็ก เศษใบหินเจียร น้ำมันใช้แล้ว บริษัทจะคัดแยกสิ่งปฏิกูลแต่ละประเภทและว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งมีความเชี่ยวชาญพิเศษและมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ใช้แล้วเพื่อนำไปกำจัดให้ถูกต้อง ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนั้นบริษัทยังได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อดูแลด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาให้สถานประกอบการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

ในขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองและก๊าซต่างๆ บริษัทจึงเลือกใช้ระบบเครื่องดูดในการรวบรวมฝุ่นละอองและก๊าซต่างๆ เพื่อป้องกันการกระจายตัวสู่ภายนอกและบำบัดโดยระบบถูกรองก่อนปล่อยสู่อากาศภายนอกเพื่อป้องกันปัญหาและให้สามารถควบคุมมลภาวะให้เป็นไปตามข้อกำหนดเพื่อความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ทำการตรวจเช็คอากาศจากปล่องที่ปล่อยอากาศที่เป็นมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อมโดยตรวจประเมินและควบคุมการปล่อยมลพิษจากปล่อง ปีละ 2 ครั้ง โดยรายงาน ณ เดือนธันวาคม 2564 มีผลการตรวจสอบดังนี้

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ผลการตรวจสอบ
1. คุณภาพอากาศจากปล่อง Boiler Stack	พบว่าค่าปริมาณของฝุ่นละอองรวมและสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
2. คุณภาพอากาศจากปล่องเตาหลอมสังกะสี	พบว่าค่าปริมาณของฝุ่นละอองรวมและสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
3. คุณภาพอากาศจากปล่องเตาชุบสังกะสี	พบว่าค่าปริมาณของฝุ่นละอองรวมและสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

### สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

-ไม่มี-

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนโครงการที่บริษัทได้รับงาน และอยู่ระหว่างผลิต แล้วมีมูลค่างานทั้งสิ้นจำนวน 630 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานไปแล้วร้อยละ 7.79 ของมูลค่างานโครงการ ส่วนมูลค่างานที่อยู่ระหว่างการผลิตยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 580 ล้านบาท ดังมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	งานค้างส่งมอบ (ล้านบาท)	ประมาณการเวลา ส่งมอบ
งานเสาไฟฟ้าแรงสูง	623.00	ไตรมาส 1/65
งานเสาโครงสร้างเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย	7.00	ไตรมาส 1-2/65
งานเสาสื่อสารโทรคมนาคม	-	
งานโครงเหล็กทั่วไป	-	
<b>รวม</b>	<b>630.00</b>	



### 3) ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน-พลังงานน้ำ (ขนาดเล็ก)

สำหรับผลิตภัณฑ์โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน-พลังงานน้ำ (ขนาดเล็ก) แบบมีน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-river Hydro Plant) โดยกำหนดกำลังการผลิตจะคิดจากอัตราการไหลของน้ำประจำปีช่วงต่ำสุดเพื่อที่จะสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้อย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี โดยแสดงกำลังการผลิตได้ ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน-พลังงานน้ำ(ขนาดเล็ก)	หน่วย	2562	2563	2564
กำลังการผลิตเป้าหมาย ( Target Capacity)*	กิโลวัตต์- ชม./ปี	15.00	15.00	15.00
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	กิโลวัตต์-ชม./ปี	14.20	9.20	3.74
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	94.70	61.00	25.00

หมายเหตุ: \* ปริมาณกำลังการผลิตคำนวณเป็นปี

### 4) ธุรกิจบริการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย

จากเดิมบริษัทฯ เป็นเพียงผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า เช่น ตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟ เสาไฟ เป็นต้น ต่อมาบริษัทต่อยอดทางธุรกิจในการให้บริการเกี่ยวกับการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย โดยบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ สำรวจ จัดหาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานทางวิศวกรรมไฟฟ้าทั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่ายแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key) โดยรับงานจากลูกค้าต่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาหลักซึ่งได้รับงานจากผู้ว่าจ้างโดยตรง และจะจ้างงาน (Subcontract) หรือ Outsource ให้แก่บริษัทคู่ค้าที่มีความชำนาญงานส่วนต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาการบริหารโครงการและเทคนิค หรือ ด้านวิศวกรรม ผู้รับเหมาในการก่อสร้างหรือจัดหาวัตถุดิบ เป็นต้น โดยหากโครงการนั้นๆ ต้องใช้อุปกรณ์หรือสินค้าของ SCI หรือ AG&SCIMT เองก็จะใช้สินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งลักษณะงานจะครอบคลุมถึงการให้บริการและติดตั้งเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า ดังนี้

- งานรับเหมาก่อสร้างระบบส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงที่เชื่อมต่อจากระบบผลิตไฟฟ้าที่จะส่งต่อมายังสถานีไฟฟ้าหรือจากสถานีไฟฟ้าจุดหนึ่งไปยังอีกสถานีไฟฟ้าอีกจุด โดยส่งกระแสไฟฟ้าผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาไฟฟ้าแรงสูง โดยสามารถก่อสร้างให้รองรับแรงดันไฟฟ้าได้ตั้งแต่ 69 กิโลโวลต์(เควี หรือ kV)115 เควี 230 เควี จนถึง 500 เควี
- งานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างและระบบในสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งรับไฟฟ้ามาจากโรงงานผลิตไฟฟ้าก่อนที่จะกระจายกระแสไฟฟ้าไปยังครัวเรือนหรือย่านอุตสาหกรรมโดยบริษัทจะจัดหาผลิตภัณฑ์ในส่วนที่เป็นโครงสร้างหลักของสถานีไฟฟ้าย่อย โดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่ใช้ในสถานีไฟฟ้าย่อย
- งานรับเหมาก่อสร้างและปรับปรุงระบบไฟฟ้าจำหน่าย (Power Distribution System) เป็นงานก่อสร้างเดินระบบไฟฟ้าจำหน่ายแรงดัน 400 โวลต์ จนถึงระบบไฟฟ้า 22 กิโลโวลต์ พร้อมทั้งปรับปรุงระบบจำหน่ายโดยติดตั้งอุปกรณ์เข้าไปในระบบให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในระบบบริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการควบคุม และติดตามการทำงานของระบบส่งไฟฟ้าจำหน่าย โดยจะรายงานถึง แรงดันไฟฟ้าและประสิทธิภาพของการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ควบคุมได้รับทราบ ทำให้ในกรณีที่ระบบจำหน่ายไฟจุดใดจุดหนึ่ง มีปัญหาหรือเกิดความเสียหายขึ้น ระบบจะทำการรายงานผลกลับมาที่

ศูนย์ควบคุมส่งผลให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นการลดปัญหาอันเกิดจากระบบจำหน่ายไฟฟ้าขัดข้องอันอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ในการจำหน่ายไฟฟ้าลงได้

ความคืบหน้าสืบเนื่องมาจากทางรัฐบาลลาว ยังคงชะลอการดำเนินโครงการซึ่ง บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถกลับมาดำเนินโครงการต่อในปีหน้า

### โครงการที่กำลังดำเนินการอยู่

- โครงการก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าขนาด 500/230kV จากสถานีไฟฟ้า เมืองฮุน ถึง เมืองน่าน บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงกับการไฟฟ้าลาวในการเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าขนาด 500/230kV จากสถานีไฟฟ้า เมืองฮุน ถึง เมืองน่าน ไปเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 และได้รับการอนุมัติรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 โดยปัจจุบันได้เซ็นสัญญารับเหมาก่อสร้าง (EPC) กับ การไฟฟ้าลาว (EDL) ไปเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยสายส่งขนาด 500kV มีระยะทางทั้งสิ้น 105 กิโลเมตรและสายส่งขนาด 230kV มีระยะทางทั้งสิ้น 9 กิโลเมตร และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าใหม่ขนาด 500kV จำนวน 2 สถานี โครงการมีมูลค่าทั้งสิ้น 416.6 ล้านเหรียญสหรัฐ
- สถานะปัจจุบัน  
หลังจากที่บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจเส้นทางสายส่งเพื่อนำมาออกแบบวัสดุอุปกรณ์ต่างๆที่จะใช้ในโครงการฯ โดยเริ่มตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 พร้อมทั้งดำเนินการออกแบบเสาส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า แต่เนื่องจากทางการไฟฟ้าลาวได้ขอชะลอโครงการเพื่อวางแผนการขายไฟฟ้าไปยังประเทศเพื่อนบ้านทั้งประเทศไทย เวียดนาม พม่า กัมพูชา ให้เสร็จก่อนถึงจะให้เริ่มดำเนินการก่อสร้างต่อไป ปัจจุบันโครงการมีความคืบหน้าประมาณ 8% โครงการยังไม่มี

### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การตลาด

เนื่องจาก ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่าย ได้เน้นไปที่ลูกค้าต่างประเทศ (อันได้แก่ สปป.ลาวในปัจจุบัน) ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องศึกษากฎระเบียบ ข้อบังคับ ขั้นตอนต่างๆ ในการประกอบธุรกิจในประเทศนั้นๆ นอกเหนือจากการคำนึงถึงมาตรฐานและคุณภาพสินค้าของบริษัท สิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ ความเข้าใจในกฎเกณฑ์ ขั้นตอนการทำงาน ความต้องการของผู้ใช้งาน และความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐในต่างประเทศ ปัจจุบันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการประสบความสำเร็จในการได้รับงานในต่างประเทศ โดยจากประสบการณ์ที่ได้เข้าไปประสานงานอย่างสม่ำเสมอในวงการไฟฟ้าในสปป.ลาว บริษัทฯ ต้องรักษากลุ่มลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปสู่ตลาดภูมิภาคอื่นๆ ในอาเซียน เช่น พม่า ในอนาคต โดยบริษัทได้มุ่งเน้นในการสร้างเสริมและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานราชการ แหล่งข้อมูลอื่นๆ การสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าพันธมิตร ซึ่งหลักการทำงานของบริษัท คือ ในช่วงเริ่มต้นบริษัทจะจ้าง subcontractor และ/หรือผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินโครงการ โดยมีการจ้างที่ปรึกษาโครงการอิสระเป็นผู้ตรวจสอบและเสนอรายงานความคืบหน้าแก่บริษัท

#### กลุ่มลูกค้า

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ สำหรับธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบไฟฟ้าจำหน่ายจะเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศต่างๆ เช่น สปป.ลาวและการไฟฟ้าในประเทศสหภาพเมียนมาร์ ลูกค้าของบริษัทที่ผ่านมาเป็นหน่วยงานรัฐในสปป.ลาว คือ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งโครงการที่สำเร็จเรียบร้อยแล้ว คือ โครงการก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง 115kV ความยาว

150 กิโลเมตร ทางภาคใต้ของสปป.ลาว ส่วนงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ โครงการปรับปรุงโครงข่ายระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่สปป.ลาวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่ายระบบจำหน่ายไฟฟ้าด้านแรงดันระดับกลางและแรงดันระดับต่ำ (Medium and Low Voltage) ในเมืองหลัก 4 เมือง ได้แก่ นครหลวงเวียงจันทน์ เมืองท่าแขก เมืองสะหวันนะเขต และเมืองปากเซ

#### นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาของบริษัทนั้น บริษัทคำนึงถึงคุณค่าของโครงการโดยเปรียบเทียบกับต้นทุนของบริษัททั้งหมด ได้แก่ ค่าวัสดุ ค่าแรง ค่าบริหารจัดการ ค่าที่ปรึกษาในการบริหารและก่อสร้างโครงการ ที่ปรึกษาในการจัดหางาน เป็นต้น โดยราคาที่บริษัทเข้าร่วมประมูลนั้นอยู่ในเกณฑ์ที่แข่งขันได้ และมีกำไรจากงานโครงการ

#### ภาวะการแข่งขัน

#### งานรับเหมาก่อสร้าง (EPC) และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในสปป.ลาว

กิจการพลังงานถือเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักที่สร้างรายได้ที่สำคัญต่อสปป.ลาว รัฐบาลสปป.ลาว ได้กำหนดนโยบายแนวทางว่าจะให้ประเทศของตนเองเป็น “แหล่งพลังงานแห่งอาเซียน” หรือ “Battery of Asia” ดังนั้นทางรัฐบาลสปป.ลาวจึงให้ความสำคัญต่อโครงการพลังงาน โดยเฉพาะไฟฟ้าพลังงานน้ำ และเร่งพัฒนาแหล่งพลังงานเพื่อการบริโภคภายในประเทศ รวมถึงส่งออกไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้ วิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite du Laos: EDL) มีแผนที่จะลงทุนโครงสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ของประเทศ รวมถึงการเชื่อมต่อกับประเทศต่างๆ ในกลุ่มอาเซียน เพื่อส่งออกไฟฟ้าไปต่างประเทศ และนำรายได้กลับเข้าสู่ประเทศ ในปี 2564 ที่ผ่านมา ยังคงไม่มีพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับงานโครงการที่สปป.ลาว หลังจากที่มีการประกาศเรื่องการจัดตั้งบริษัท EDLT ทางบริษัทฯ ยังคงไม่ได้มีการเจรจาเพิ่มเติมกับทางการไฟฟ้าลาว หรือ EDLT เนื่องจากทางรัฐบาลสปป.ลาวยังคงมีมาตรการล็อกดาวน์

ประเทศ เพื่อป้องกันการระบาดและควบคุมสถานการณ์โควิด-19 จากมาตรการดังกล่าว ทำให้ทีมผู้บริหารยังคงไม่สามารถเดินทางไปยังสปป.ลาวเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานโครงการได้ด้วยตนเอง

ทั้งนี้ ในปี 2564 กระทรวงพลังงานได้มุ่งเน้นนโยบาย “พลังงานสะอาด” โดยเริ่มยกร่าง “แผนพลังงานชาติ” เพื่อกำหนดทิศทางสนับสนุนประเทศไทยสู่ยุคพลังงานสะอาด และลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อสร้างแรงดึงดูดการลงทุนจากประเทศที่มีนโยบายมุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาดใน โดยเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีมติได้เห็นชอบการปรับปรุงแผน PDP 2018 REV1 ช่วง 10 ปีแรก ( 2564-2573 ) โดยให้เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระบบ ซึ่งจะบรรจุไว้ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ (PDP 2022) โดยมีการปรับเปลี่ยนแผนในส่วนพลังงานสะอาดจากแผน PDP 2018 Rev.1 ดังนี้

สรุปผลการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2564 - 2573

กรณีศึกษา PDP2018 Rev.1 ในช่วงปี พ.ศ. 2564 - 2573

ประเภทพลังงาน	ปี 2564 (GW)	ปี 2573 (GW)	การเปลี่ยนแปลง (GW)
รวม	15,100	15,100	0
ฟอสซิล	1,000	1,000	0
นิวเคลียร์	0	0	0
พลังงานทดแทน	14,100	14,100	0
รวม	15,100	15,100	0

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.), infoquest

โดยในส่วนของการรับซื้อไฟฟ้าพลังน้ำจาก สปป.ลาว นั้น มีการเปลี่ยนแปลงจากแผนเดิม โดยในปี 2569 จะลดการรับซื้อจากแผนเดิม 700 เมกะวัตต์ เหลือ 469 เมกะวัตต์ แต่ปี 2571 จะเพิ่มการรับซื้อจาก 700 เมกะวัตต์เป็น 897 เมกะวัตต์และปี 2573 จะเพิ่มการรับซื้อ เป็น 1400 เมกะวัตต์ จากเดิมที่ไม่มีแผนที่จะรับซื้อไฟจากสปป.ลาวเข้าระบบเลย ทำให้การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังน้ำจากต่างประเทศใน PDP 2022 นั้นเพิ่มขึ้นรวม 1,366 เมกะวัตต์ เป็น 2,766 เมกะวัตต์ จากแผน PDP 2018 Rev.1 เดิมอยู่ที่ 1,400 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ที่ประชุม

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ยังได้เห็นชอบขยายกรอบปริมาณรับซื้อไฟฟ้าภายใต้บันทึกความเข้าใจระหว่างไทยและสปป.ลาว เรื่องความร่วมมือในการพัฒนาไฟฟ้าในสปป.ลาว จาก 9,000 เมกะวัตต์ เป็น 10,500 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 5 พ.ย. 2564 ซึ่งการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการพลังน้ำจากสปป.ลาว นั้น สอดคล้องตามกรอบ “แผนพลังงานชาติ” ที่เพิ่งปรับเปลี่ยน

ทางบริษัท มองว่าธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง (EPC) ในสปป.ลาวยังคงมีศักยภาพอยู่ การปรับปรุงแผน PDP 2022 และการขยายกรอบปริมาณรับซื้อไฟฟ้าภายใต้บันทึกความเข้าใจระหว่างไทยและ สปป. ลาว นี้ จะส่งผลดีต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (EPC) และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนใน สปป. ลาว ของบริษัท เนื่องจากจะมีการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังน้ำจากสปป.ลาว เพิ่มขึ้นในอนาคต ทำให้ทางรัฐบาลสปป.ลาวจะต้องเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพสายส่งไฟฟ้าให้พร้อม ซึ่งอาจจะต้องลงทุนขยายสายส่งในบางพื้นที่จาก 115-230 กิโลโวลต์ เป็น 500 กิโลโวลต์ ดังนั้นโครงการปรับปรุงและการลงทุนโครงข่ายสายส่ง โดยเฉพาะสายส่งหลัก (Backbone) นับเป็นโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นสำหรับสปป.ลาว ที่จำเป็นต้องเร่งพัฒนาเพื่อให้รองรับการเชื่อมต่อได้ทัน

ทั้งนี้ บริษัท คาดว่า สปป. ลาว จะสามารถเปิดประเทศได้ในปี 2565 ซึ่งจะทำให้สามารถติดต่อและติดตามงานในสปป.ลาวได้สะดวกรวดเร็วมากขึ้น และความชัดเจนที่เพิ่มขึ้นในเรื่องการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างไทยและสปป.ลาว น่าจะทำให้โครงการเชื่อมหลายๆ โครงการที่ชะลออยู่กลับมาเดินหน้าต่อได้ รวมถึงโครงการพัฒนาสายส่งเช่นกัน

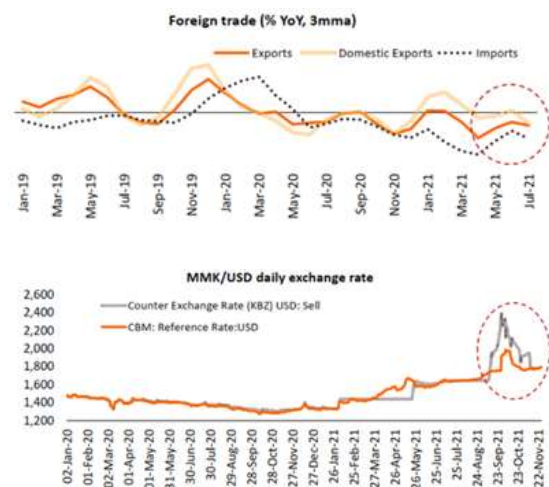
#### งานผลิตเสไฟฟ้าแรงสูงที่ประเทศเมียนมาร์

จากผลของสถานการณ์การระบาดของโคโรนาไวรัสตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อ สถานการณ์เศรษฐกิจในเมียนมาร์ เนื่องจากความไม่พร้อมทางด้านสาธารณสุข ทำให้ภาครัฐต้องใช้มาตรการที่เด็ดขาดในการปิดประเทศ และ Lockdown ในพื้นที่ต่างๆ เพื่อ

ควบคุมการติดต่อระหว่างกันจนกระทั่งประกาศกฏอัยการศึก เหมือนกับประเทศไทย และหลายประเทศทำให้ส่งผลต่อภาคเศรษฐกิจตลอดตัวเช่นเดียวกับหลายประเทศอีกเช่นกัน

แต่อย่างไรก็ตามทางประเทศ เมียนมาร์ ต้องเดินหน้าการเลือกตั้งในปลายปี 2563 เพราะรัฐบาลพลเรือนสามารถประคับประคองประเทศจนครบเทอมจึงมีการเลือกตั้งใหญ่เกิดขึ้นตามแผนในปลายปีโดยผลการเลือกตั้ง ทางพรรค NLD ยังรับการเลือกตั้งมาเป็นเสียงส่วนใหญ่และได้ที่นั่งมากกว่าครั้งถัดมา ทางประเทศเมียนมาร์ ที่มีปัญหาเดิมเรื่องความอ่อนไหวทางการเมืองอยู่แล้ว นำไปสู่การรัฐประหารของ พลเอก มิน อ่อง ลาย ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 เกิดการประท้วงขยายวงกว้างจากกลุ่ม CDM และการตั้งตัวของรัฐบาลเงา NUG ทำให้ เกิดสถานการณ์ไม่สงบทั่วทั้งประเทศ ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ จนกระทั่งสิ้นปี 2564 สถานะการลงทุนในประเทศชะงักงัน การลงทุนจากต่างประเทศชลอโครงการทุกโครงการ และ บางโครงการใหม่ยกเลิก

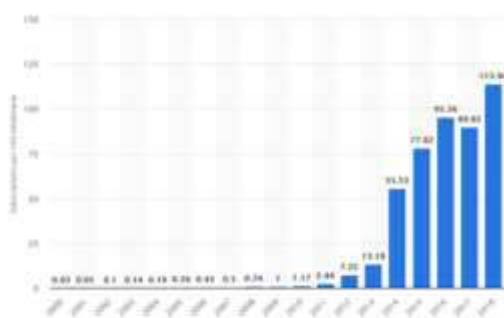
จากผลของทั้ง การระบาดของโคโรนาไวรัส และ ปัญหาทางการเมือง ยิ่งทำให้ประเทศ เมียนมาร์ เกิดสภาวะชะงักงันทางด้านเศรษฐกิจและหดตัวอย่างรุนแรง สถานการณ์นี้กินเวลาต่อเนื่องส่งผลต่อภาคการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ยิ่งซ้ำเติมภาคเศรษฐกิจอย่างรุนแรง โครงการจาก MOEE ต้องหยุดตัวทั้งหมด



(Regional Economic Outlook 2022, December 2021 Krungsri Research)

### งานผลิตเสาโทรคมนาคมที่ประเทศเมียนมาร์

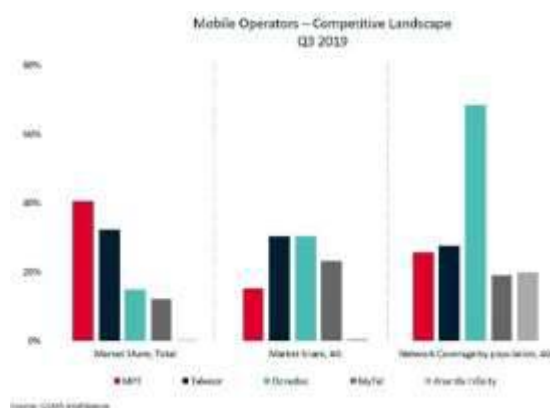
ภายหลังจากการที่มีการให้ License กับ Operator Mobile telecom กับทาง Telenor และ Ooredoo หลังจากนั้นทาง MPT ได้ร่วมมือกับทาง KDDI ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น และมีการขยายขนาดอุตสาหกรรมสื่อสาร ทั้งนี้ต่อมายังมีการให้ License เพิ่มกับ Operator เจ้าใหม่คือ Mytel ทำให้มีธุรกิจยิ่งขยายตัว จากอัตราการเปิดเบอร์ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่



Number of mobile cellular subscriptions per 100 inhabitants in Myanmar from 2000 to 2018

Reference : Published by S. O'Dea, Feb 27, 2020  
(<https://www.statista.com/statistics/509591/mobile-cellular-subscriptions-per-100-inhabitants-in-myanmar>)

Reference : Intelligence Brief: Where does Myanmar stand today?, Dec 4, 2019



(<https://www.mobileworldlive.com/blog/intelligence-brief-where-does-myanmar-stand-today>)

หากเปรียบเทียบกับประเทศไทย เพราะ มีพื้นที่และประชากรใกล้เคียงกัน ถึงแม้การเจริญเติบโต และ ขนาดทางธุรกิจอาจจะแตกต่างกัน เพื่อเทียบเคียงถึง การขยายตัวในอนาคตระยะยาว ในเมียนมาร์เป็นการลงทุนจากภาคเอกชน Tower Co ทำให้การคาดการณ์ในตลาดเป็นแผนขยายภายในของแต่ละบริษัท ไม่ได้เปิดเผยจากที่เกริ่นในก่อนหน้านี้เรื่อง การระบาดของโคโรนาไวรัส และ ปัญหาทางการเมือง ทำให้ประเทศเมียนมาร์ ขาดความเชื่อมั่นจากนักลงทุนจากต่างประเทศ โดยเฉพาะ เงินช่วยเหลือต่างๆ ภาระจบบังคับการปัญหาทางการเมืองจะสามารถแก้ปัญหาได้ Telenor ที่เป็นผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายหลักรายหนึ่ง ได้ขยายกิจการในพม่าให้กับนักลงทุนรายใหม่สัญชาติเลบานอน ทำให้สถานะอุตสาหกรรมทางด้านการสื่อสารต้องหยุดชะงัก จนการปัญหาทางการเมืองจะสามารถหาทางออกได้ ก่อนจะมีการเลือกตั้งใหม่ หรือ จนกว่าการเลือกตั้งใหม่จะเรียบร้อยโดยเบื้องต้นคาดการณ์ไว้ในปี 2566 อีก 2 ปีข้างหน้า

### **การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ**

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาโครงการหลักและจ้างงานให้ผู้รับเหมาต่อ (Subcontractor) เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโครงการตรงตามสัญญา จะขึ้นอยู่กับกรอบแบบลักษณะการใช้งาน ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า นั้นๆ ซึ่งบริษัทได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ระดับมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับ มีคุณภาพดีในราคาสมเหตุสมผล อุปกรณ์หลักในโครงการ PDSR ได้แก่ ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัตโนมัติ (Distribution Automation), ระบบศูนย์ควบคุมและสั่งการทางไกล (Supervisory Control and Data Acquisition:SCADA), ระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation), เป็นต้น ซึ่งหากเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตเองได้ ก็จะใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทั้งนี้ การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากแหล่งต่างๆ ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ บริษัทฯ จะดำเนินการโดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานตลอดจนการให้บริการ รวมถึงระยะเวลาในการส่งมอบ



ของผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บวัตถุดิบเป็นสำคัญ

### นโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อวัตถุดิบ

โดยปกติสินค้าที่จะใช้ในโครงการจะอ้างอิงตามสัญญา เช่น โครงการ PDSR เมื่อบริษัทได้รับการอนุมัติให้เริ่มดำเนินโครงการ บริษัทได้มอบหมายให้ subcontractor ออกแบบสเปคตามข้อกำหนดในสัญญา และให้ที่ปรึกษาตรวจสอบสเปคอีกครั้ง ก่อนจะส่งให้ EDL อนุมัติ หาก EDL อนุมัติแล้วจึงจะนำไปสู่ขั้นตอนการสั่งซื้อ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายระเบียบเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐใน สปป.ลาว นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐของ สปป.ลาวอย่างเคร่งครัด โดยที่ผ่านมาไม่เคยมีปัญหาการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### โครงการที่สำคัญอื่นๆ

- บริษัท เอสซีไอ เมทัลเทค (เมียนมาร์)  
โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 95 และมีพันธมิตรที่ประเทศ เมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 5 พร้อมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนของประเทศพม่า ประมาณการกำลังการผลิต 7,500 ตัน/ปี และบริการซบูกัลป์วไนซ์ที่ 14,000 ตัน/ปี เพื่อตอบสนองความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคมจากการพัฒนาประเทศของพม่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัท และหาช่องทางใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจเกี่ยวกับเรื่องระบบไฟฟ้าอื่นๆ ในพม่าต่อไปในอนาคต
- สถานะปัจจุบัน  
ในปัจจุบันได้เผชิญกับปัญหาการระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศพม่ารวมถึงสถานการณ์ทางด้านการเมืองของพม่าทำให้ยอดขายไม่เป็นที่ตามที่วางไว้ ทางบริษัทฯ จึงตัดสินใจหยุด

การผลิตไว้ชั่วคราวจนกว่าสถานการณ์ในประเทศพม่าจะดีขึ้น

- โครงการร่วมลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศและต่างประเทศ “บริษัท ที่ยูทิลิตี้ จำกัด”  
บริษัทฯ มีการเข้าไปร่วมทุนกับบริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอเฟค จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบุคคลในการจัดตั้ง บริษัท ที่ ยูทิลิตี้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบ สาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งในและต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน พัฒนาโครงการขายนํ้าดิบและนํ้าประปาให้กับพื้นที่ที่ยังขาดแคลนน้ำ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 45 บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอเฟค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45 และกลุ่มบุคคลถือหุ้นร้อยละ 10 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน ทั้งสิ้น 300 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 131.25 ล้านบาท
- สถานะปัจจุบัน  
ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานโรงไฟฟ้าชุมชนโดยทางบริษัทฯ สามารถผ่านข้อเสนอทางด้านเทคนิคและผ่านการแข่งขันราคาจำนวน 4 โครงการ โดยแบ่งออกเป็นโรงไฟฟ้าขนาด 3MW จำนวน 3 โครงการและขนาด 2MW จำนวน 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 11 MW ซึ่งคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ภายใน ไตรมาส1 ปี 2565 ในส่วนของโครงการลงทุนติดตั้งโซลาร์เซลล์บนโรงงานอุตสาหกรรมทางบริษัทฯ กำลังดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอีกจำนวน 1 MW จะทำให้มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 6 MW นอกจากนั้นทางบริษัทฯ ยังไปลงทุนร่วมกับบริษัท จัดหานํ้าภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำกัด มหาชน ในการพัฒนาแหล่งน้ำ

ป้อนพื้นที่ EEC ในภาคตะวันออก ซึ่งคาดว่าจะสามารถลงนามซื้อขายน้ำได้ภายในปี 2565

- โครงการร่วมลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศและต่างประเทศ “บริษัท Tokyo Energy and System Inc”

บริษัทฯ มีการเข้าไปร่วมทุนกับ บริษัท Tokyo Energy and System Inc ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และ บริษัท ที วาย เค จำกัด โดยได้จัดตั้ง บริษัท เอสซีไอ เอเนอจิส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและรางเดินสายไฟให้กับโครงการในประเทศญี่ปุ่นและยังมีแผนในการพัฒนาเป็นผู้รับเหมาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท Tokyo Energy and System Inc ถือหุ้นร้อยละ 40 และ บริษัท ที วาย เค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท

- สถานะปัจจุบัน

ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ เผชิญกับปัญหาการระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดหลักที่บริษัทฯ ส่งออกทำให้โครงการที่กำลังดำเนินการอยู่มีการชะลอตัวออกไปส่งผลให้ยอดขายไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ในปีนี้อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ คาดว่าโครงการที่ชะลออยู่จะสามารถกลับมาเดินหน้าต่อในปี 2565 ทำให้รับรู้ยอดขายได้ตามเป้าที่วางไว้

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม แสดงได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสม(ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1	ที่ดินและส่วนปรับปรุง			
	1.1 โฉนดเลขที่ 9457 และ 9534 เนื้อที่ 7,617 ตารางวา ที่ตั้ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นบ่อพักน้ำ	เป็นเจ้าของ	0.29	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.2 โฉนดเลขที่ 8673 เนื้อที่ 1,897 ตารางวา ที่ตั้ง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อใช้เป็นสำนักงานและโรงงาน (SCI)	เป็นเจ้าของ	2.58	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.3 โฉนดเลขที่ 19368 เนื้อที่ 314 ตารางวา ที่ตั้ง อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน (SCI)	เป็นเจ้าของ	23.55	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.4 โฉนดเลขที่ 253312 เนื้อที่ 9 เศษ5/10 ตารางวา ที่ตั้ง อำเภอพระโขนง กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน (SCI)	เป็นเจ้าของ	0.95	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.5 โฉนดเลขที่ 4091, 1437 และ 9442 เนื้อที่ 14,292 ตารางวา ที่ตั้ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี เพื่อใช้เป็นสำนักงาน และ โรงงาน (AG&SCIMT)	เป็นเจ้าของ	19.86	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
2	อาคารและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	276.79	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นเจ้าของ	56.44	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	194.23	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นเจ้าของ	0.03	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
4	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.55	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นผู้เช่า (เช่า การเงิน)	0.05	สัญญาเช่าการเงิน
5	ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	8.19	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นผู้เช่า (เช่า การเงิน)	5.15	สัญญาเช่าการเงิน
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	7.90	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			600.56	

## 2. รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจซึ่งประกอบด้วย :

- สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ : ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจสำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ(ขนาดเล็ก)  
โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคา สะสม(ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1	สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	เป็นเจ้าของและโอน สิทธิ์เมื่อครบสัญญา	204.24	ไม่มีภาระผูกพัน
2	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลและบำรุง สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรน้ำ	เป็นเจ้าของและโอน สิทธิ์เมื่อครบสัญญา	0.27	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม			204.51	

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าเป็นที่ดินเช่าแบบชำระล่วงหน้าทีสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์  
สำหรับสำนักงานและโรงงานของ SCIMT MM มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 93.08 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมทางด้านบัญชีที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมี  
มูลค่าสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 1.52 ล้านบาท

## 3. เครื่องหมายการค้า

SCI ได้จดลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า “SCI” สำหรับการผลิตสินค้าประเภทตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ  
เสาโครงเหล็ก และ “SCION” สำหรับตู้สวิตช์บอร์ดประเภท TYPE TEST เพื่อใช้จัดจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สัญลักษณ์	เครื่องหมายการค้า	ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับลิขสิทธิ์
	SCI	ตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟ และผลิตภัณฑ์อื่น
	SCION	ตู้สวิตช์บอร์ดประเภท TYPE TEST

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีการบริหารงาน โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนั้นการตัดสินใจของบริษัทฯ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ นอกจากบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้ง แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดมี ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม หากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยบริษัทฯ จะต้องมีการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานและกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนที่เหมาะสม ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนการขออนุมัติการลงทุนดังกล่าว จะต้องสอดคล้องเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง
- นอกจากนี้นับบริษัทฯ จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว
- นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหน้าที่นำเสนอผลการดำเนินงานเป็นประจำ ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าว นั้น เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี



- อีกทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน รวมทั้งการทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีการลงทุน และ/หรือร่วมทุนในบริษัท ที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 บริษัท ได้แก่



รายชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (AG&SCIMT)	ผลิตและจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และโครงเหล็กชุบกัลวาไนซ์	99.99
บริษัท เอสซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (SCIH)	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมี ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก ภายใต้ บริษัท ตาดสเลน พาวเวอร์ จำกัด “TAD” สปป.ลาว)	99.96
บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมาร์) จำกัด (SCIMTMM)	ผลิตและจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และโครงเหล็กชุบกัลวาไนซ์ (ประเทศพม่า)	95.00
บริษัท อินเตอร์เอเชีย เทรตติ้ง จำกัด (INTERASIA)	จัดหาวัตถุดิบการผลิต เครื่องมือ และอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ	99.99
<b>บริษัทร่วมทุน</b>		
บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (TU)	ลงทุนในพลังงานและระบบสาธารณสุขภูมิภาคพื้นฐาน	45.00
บริษัท เอสซีไอ เอนเนซิส จำกัด (SE)	จำหน่ายตู้ Connecting Box, ตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ	40.00

นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจอื่นที่ไม่ได้นำมารวมในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท ดังมีรายละเอียดและเหตุผล ดังต่อไปนี้

#### 1) บริษัท เอฟอาร์พี จำกัด

- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก เช่น กล่องใส่ซีดี
- กลุ่มลูกค้าของเอฟอาร์พี คือ บริษัทผู้ผลิตซีดี
- วันที่ก่อตั้ง : 3 ธันวาคม 2533
- ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว :  
6.25 ล้านบาท / 6.25 ล้านบาท

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น

- 1) นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล\* / ร้อยละ 20
- 2) นายธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล\* / ร้อยละ 20
- 3) นางวนิดา พุฒินารากร\* / ร้อยละ 20
- 4) นางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล\* / ร้อยละ 10
- 5) นายเจตนิพัทธ์ พุฒินารากร / ร้อยละ 20
- 6) นางสาวรัศมี พุฒินารากร / ร้อยละ 10

**ความสัมพันธ์ :**\* มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอฟอาร์พี คือ นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล นายธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล นางวนิดา พุฒินารากร และ นางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล และมีกรรมการบริษัทเอฟอาร์พี 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารของ SCI คือ นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล และนายธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล และนางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล ส่วนผู้ถือหุ้นอื่นอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายเจตนิพัทธ์ พุฒินารากร และนางสาวรัศมี พุฒินารากร เป็นสมาชิกในกลุ่มครอบครัวพุฒินารากร

**เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม :** ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน คือ ประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตกล่องใส่ซีดี ซึ่งบริหารงานโดยนายประสาธร์ อัครถาวรวานิช ซึ่งไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารใน SCI

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา : ไม่มี

#### 2) บริษัท สตาร์ เรลล์ จำกัด

- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่าย หักรจักร ระบบอัตโนมัติสัญญาณ และเป็นผู้รับเหมา ย่อยงานผลิตสะพานคอนกรีตอัดแรง สะพานเหล็ก ประแจ หมอนรถไฟ
- กลุ่มลูกค้าของสตาร์เรลล์ คือ ผู้รับเหมาหลักของการรถไฟแห่งประเทศไทย
- วันที่ก่อตั้ง : 27 ตุลาคม 2547
- ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว :  
15 ล้านบาท / 15 ล้านบาท

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น

- 1) นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล / ร้อยละ 33.33
- 2) นางสาวรัศมี พุฒินารากร / ร้อยละ 16.67
- 3) นางสุธิดา อัมพลศักดิ์ / ร้อยละ 24.87
- 4) นางสาวเกษมศรี เจริญสิทธิ์ / ร้อยละ 21.53
- 5) นางสาวฉวีวรรณ เป้าบุญปรุง / ร้อยละ 3.33
- 6) นางสาวกิริดา ธรรมคัมภีร์ / ร้อยละ 0.27

**เหตุผลที่ไม่จัดเข้ากลุ่ม :** ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันคือประกอบกิจการเกี่ยวกับการจำหน่าย หักรจักร ระบบอัตโนมัติสัญญาณ และผู้รับเหมา ย่อยงานผลิต สะพานคอนกรีตอัดแรง สะพานเหล็ก หมอนประแจ หมอนรถไฟ โดย บจก. สตาร์ เรลล์ จะเน้นงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับ AG&SCIMT (รายได้หลักของ AG&SCIMT ส่วนใหญ่มาจากลูกค้ากลุ่มอื่น คือ ผู้รับเหมาระบบโทรคมนาคมและระบบไฟฟ้า) อีกทั้ง บจก. สตาร์ เรลล์ ยังบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา : ไม่มี

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด มี ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	กลุ่มพุดินารากร :		
1	ครอบครัวพุดินารากร	383,136,858	51.08
2	ครอบครัวญาติวงศ์กุล*	31,118,586	4.15
3	ครอบครัวเพียรวิทยาสกุล*	20,817,424	2.79
	รวมกลุ่มพุดินารากร	435,072,868	58.01
4	AG AJIKAWA CORPORATION	26,404,400	3.52
5	นายรัฐ พงษ์สุรพิพัฒน์	17,700,000	2.36
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,367,001	1.65
7	UBS AG LONDON BRANCH	7,519,000	1.00
8	นางสาวณัฐชา อัครถาวรวานิช	6,913,485	0.92
9	นายมน สิตะสิทธิ์	6,841,700	0.91
10	นายอนวัช วรกิจเจริญผล	5,000,000	0.67
11	อื่นๆ	232,181,546	30.96
	รวมทั้งหมด	750,000,000	100.00

ครอบครัว “ พุดินารากร ”	
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1. นายศิริชัย พุดินารากร	115,356,300
2. นางสาวอนนดา พุดินารากร	62,810,586
3. นางสาวรัศมี พุดินารากร	86,686,800
4. นางวนิดา พุดินารากร	88,715,400
5. นางเปรมมิกา พุดินารากร	27,872,786
6. นางสาวทยา พุดินารากร	559,662
7. นางสาวบัณฑิตา พุดินารากร	567,662
8. นายเจตนิพันธ์ พุดินารากร	567,662
รวมกลุ่มพุดินารากร	383,136,858

ครอบครัว “ ญาติวงศ์กุล ” *	
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1. นายวิชัย ญาติวงศ์กุล	5,762,100
2. นางเบญจวรรณ ญาติวงศ์กุล*	10,539,186
3. นายธนวัฒน์ ญาติวงศ์กุล	13,400,000
4. นางสาวจารุวรรณ ญาติวงศ์กุล	900,000
5. นางสาวสุณี ญาติวงศ์กุล	300,000
6. นางสาวนัฐกานต์ ญาติวงศ์กุล	25,000
7. นางสาวชมพูนุช ญาติวงศ์กุล	26,000
8. นางสาวเจนจิรา ญาติวงศ์กุล	83,000
9. นางสาวอลิษา ญาติวงศ์กุล	83,300
<b>รวมกลุ่มญาติวงศ์กุล</b>	<b>31,118,586</b>

ครอบครัว “เพียรวิทาสกุล ” *	
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1. นายเกรียงไกร เพียรวิทาสกุล	8,643,300
2. นางสาวอรจิต เพียรวิทาสกุล	12,174,124
<b>รวมกลุ่มเพียรวิทาสกุล</b>	<b>20,817,424</b>

หมายเหตุ : การจัดกลุ่มมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงกลุ่มผู้ถือหุ้นจากการรวมกันตามชื่อสกุลเท่านั้น ไม่ได้หมายความว่าบุคคลในกลุ่มเป็นบุคคลตามมาตรา 258 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ หรือเป็น Concert Party กัน แต่อย่างใด

\* มีบุคคลในครอบครัวมีสกุลเดิมเป็น “พฤตินารากร”

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 750,000,000.00 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 750,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการกฤษฎีกา ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

**รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี ของบริษัทฯ**

รายละเอียด	2563	2562	2561
กำไรสุทธิ / กำไรสะสม (ล้านบาท)	(129.990)	27.954	80.603
	(ขาดทุนสุทธิ)	(กำไรสะสม)	(กำไรสะสม)
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	750.00	750.00	750.00
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	0.05
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	0.02	-
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	-	15.00	37.50
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	53.66	46.52
ต่อกำไรสุทธิ/กำไรสะสม		(กำไรสะสม)	(กำไรสะสม)

**นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม**

บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด บริษัท เอสซีไอ โซลติ้ง จำกัด บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมาร์) จำกัด และ บริษัท อินเตอร์เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท และหากบริษัทมีบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเพิ่มเติม รวมทั้งบริษัท ตาดสะเลน พาวเวอร์ จำกัด จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายสำหรับการเงินเฉพาะของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งไปลดภาระทางการเงินหรือสำรองเพื่อการใช้จ่าย และการลงทุน



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงตรวจสอบ ประเมิน ติดตาม และควบคุมดูแลปริมาณความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆภายในองค์กร และ รายงานต่อ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบ คอยตรวจสอบ ประเมิน ติดตาม เพื่อให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และ ระบบการบริหารความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้ที่ไม่แน่นอนจากงานโครงการ

ในส่วนของปี 2564 ทาง บริษัทฯได้เริ่มรับงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการรถไฟแห่งประเทศไทยเพื่อมาชดเชยงานรับเหมาจากต่างประเทศและบริษัทยังได้วางแผนรับงานรับเหมาอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นเพื่อลดความไม่แน่นอนในอนาคต

##### ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคมรวมถึงบริการซัพพลายในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (พม่า)

ทั้งนี้การลงทุนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (พม่า) สำหรับโรงงานผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม รวมถึงบริการซัพพลายทางบริษัทได้ดำเนินการที่เช่าที่ดินที่ นิคม ดิลาวา พร้อมทั้งดำเนินการจดทะเบียนบริษัทที่ประเทศพม่าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้รับการสนับสนุนเงินกู้จาก ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเมื่อต้นปี 2562 โครงการที่ทางรัฐบาลพม่าได้ประกาศไว้ก็มีการล่าช้าออกไปรวมทั้งมีคู่แข่งเข้าไปเปิดโรงงานซัพพลายแข่งกับทางบริษัทเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขัน

ทางด้านราคาเพิ่มมากขึ้น ทำให้ยอดขายที่พม่าไม่ได้ตามเป้าที่วางไว้ ช่วงปลายปี 2562 ทางภาครัฐเริ่มปีงบประมาณใหม่ มีงานประมูลโครงการเสาส่งไฟฟ้า และ งานสถานีไฟฟ้าย่อย ทอยเปิดประมูลในช่วงปลายปี 2562 แต่ช่วงต้นปี 2563 มีสถานการณ์จากสภาพปัญหา Covid-19 ทั่วโลก รวมกระทั่งเมียนมาร์ ที่มีปัญหาหระรอกแรกแต่ควบคุมได้ช่วง Quarter 1/2563 เป็นอย่างดี แต่เกิดปัญหาในระรอก 2 ช่วงปลาย Quarter 2/2563 จากพื้นที่ฝั่งตะวันตกที่ติดกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีการติด Covid-19 การปิดน่านฟ้าและควบคุมการเข้าออก ทำให้ส่งผลกระทบต่อโครงการหลายโครงการนักลงทุนต่างชาติเจ้าหน้าที่ต้อง work from home การตัดสินใจโครงการต่างๆชะลอตัว ทุกอย่างรอแนวโน้มผู้ติดเชื้อรายใหม่ลดลง และ รอการใช้วัคซีน ซึ่งทาง เมียนมาร์ เป็นประเทศที่ได้รับบริจาคหลายล้านโดส จะทำให้ควบคุม Covid-19 ได้ดีขึ้น

อย่างไรก็ตามในต้นปี 2564 ทางเมียนมาร์ มีการเกิดขึ้นของของรัฐบาลปิตย จากผู้นำกองทัพตามรัฐธรรมนูญของเมียนมาร์ ที่กำหนดไว้ให้ทำได้ ส่งผลกระทบต่อวงกว้างต่อการชะลอตัว และ ภาคการลงทุนในประเทศเมียนมาร์ โดยทางบริษัทได้เร่งดำเนินการผลิตและส่งงานที่ค้างอยู่ให้เรียบร้อย หลังจากนั้นเกิดการรวมตัวของประชาชนเพื่อต่อต้านรัฐบาลทหาร เกิดการปราบปราม ท่ามกลางผลของสถานการณ์ Covid-19 ส่งผลกระทบต่อเนื้ออย่างรุนแรง ภาคธุรกิจและ ความเชื่อมั่นเกิด การระงับ และ ชลอการ ลงทุนจากต่างประเทศ ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนในช่วงปลายปี จากผลกระทบสะสมมายาวนานทั้งปี 2564 ทำให้ ภาคธุรกิจต่างๆ หยุดกิจการไปจำนวนมากอุตสาหกรรมหลักของทางบริษัทเป็นโครงการจากภาครัฐและการลงทุนของภาคเอกชนรายใหญ่จาก ต่างประเทศ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ทางบริษัทเองจึงต้องหยุดการดำเนินการชั่วคราวเพื่อรอดูสถานการณ์คลี่คลาย และ ลดค่าใช้จ่ายลงให้ได้มากที่สุด โดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย  
บริษัท ย่อย (AG&SCIMT) มีรายได้จากลูกค้ากลุ่มเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม โดยในงานกลุ่มเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัท ย่อย (AG&SCIMT) จะรับงานจากผู้รับเหมาหลักที่สามารถชนะการประมูลจากหน่วยงานราชการ เช่น EGAT, PEA และ MEA หรือรับงานจากบริษัทผู้ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม เช่น TRUE, DTAC, AIS เป็นต้น กลุ่มลูกค้างานเสาไฟฟ้าแรงสูง ขึ้นอยู่กับงานที่เปิดประมูลในแต่ละปีและเป็นงานขนาดใหญ่ ทำให้กลุ่มลูกค้าในแต่ละปีจะมีจำนวนน้อยราย ส่วนกลุ่มลูกค้าเสาโทรคมนาคมนั้น จะมีผู้รับเหมาหลักหลายราย ทำให้มีการกระจายการรับงานในกลุ่มผู้ผลิตเสาโทรคมนาคม ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในด้านรายได้ หากลูกค้ารายดังกล่าวไม่ได้รับงานจากการประมูลหรือได้รับงานแต่ไม่ได้ให้งานกับบริษัท รวมนโยบายของการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า และการขยายเสาสื่อสารโทรคมนาคมของผู้ที่รับสัมปทานในปัจจุบัน ทางภาคไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยมีโครงการขยายเสาส่งอย่างต่อเนื่อง แต่ ช่วงต้นและกลางปี 2564 มีการชะลอ การเปิดประมูลเนื่องจาก สถานการณ์ Covid-19 และ เพิ่งกลับมาทยอยเปิดประมูลอีกครั้ง ช่วงปลายปี 2564 แต่ ทางภาคเสาสื่อสารยังมุ่งเน้นต่อการ Upgrade เสาเดิมเนื่องจากปริมาณเสาที่มีการขยายตัวก่อนหน้านี้ ยังใช้ประโยชน์ได้ ทำให้เกิดการหดตัวของอุตสาหกรรม เสาสื่อสาร ทั้งนี้จะมีการขยายอีกครั้งในช่วงต้นปี 2565 สำหรับโครงการ 5G

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญมีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นตู้ควบคุมไฟฟ้า รางเดินสายไฟ และเสาโครงเหล็ก คือ เหล็กแผ่น เหล็กฉาก และแท่งสังกะสี บริษัทใช้เหล็กและแท่งสังกะสี คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทได้สั่งซื้อเหล็กและสังกะสีจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเท่านั้น แต่ราคาเหล็กและแท่งสังกะสีจะเปลี่ยนแปลงไป

ตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กและแท่งสังกะสีมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้

เนื่องจากราคาเหล็กและแท่งสังกะสีในประเทศถูกผูกขาดด้วยผู้จัดจำหน่ายน้อยราย ทำให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถต่อรองราคาได้มากกว่าผู้ซื้อ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาตายตัว (ธุรกิจเสาโครงเหล็ก) โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมูลงาน หรือรับงาน จนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของเหล็ก รวมถึงวัสดุและอุปกรณ์อื่นๆ อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น จะกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสถียรนี้ บริษัทฯ จะทำการตกลงราคาจากผู้ขายก่อนที่จะเสนอราคากับผู้ซื้อ ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นของการประมูลงานและยืนยันราคาให้ครอบคลุมถึงช่วงที่จะผลิตและส่งของ และจะพยายามรวบรวมปริมาณการสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการแล้วส่งในคราวเดียวกัน เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองในการซื้อได้มากยิ่งขึ้น บริษัทไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดเก็บเหล็กให้น้อยที่สุด โดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม ช่วงต้นปี 2564 อุตสาหกรรมเหล็กเริ่มได้รับผลกระทบสืบเนื่องจาก Covid-19 ในช่วงปี 2563 จากการบริโภคที่หดตัว สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การผลิตเหล็กลดลง วัตถุดิบที่ใช้ในผลิตเหล็กโครงสร้างราคาสูงขึ้น ภาคการขนส่งทางเรือไม่สามารถ หมุนเวียนตู้คอนเทนเนอร์ได้

จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว ส่งผลต่อราคาเหล็กในตลาดโลกสูงขึ้น ทางบริษัทต้องวางแผนการจัดซื้อและการทำสัญญาล่วงหน้าเพื่อย่นราคาเหล็กเพื่อลดผลกระทบ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผู้ผลิตที่สำคัญ

ปัจจุบัน บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายประมาณ 3-4 ราย ดังนั้น หากบริษัทผู้ผลิตดังกล่าว ไม่สามารถจัดหาเหล็กให้แก่บริษัทได้ จะส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายเหล็กและสังกะสีรายดังกล่าว และอาจเกิดปัญหาขาดแคลนเหล็ก หากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบได้ตามกำหนดและบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาทดแทนได้ทันการผลิต

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และจะมีรายชื่อผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ ที่สามารถจัดหาวัตถุดิบให้ได้ในอดีต บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบอย่างรุนแรง อาจเกิดปัญหาล่าช้าบ้าง ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ จากการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเหล็กดังกล่าว

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอในงานโครงการ  
บริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสำหรับการศึกษางานโครงการ โดยจะต้องมีค่าใช้จ่ายการทำรายงานศึกษาความเป็นไปได้ การว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก และจะต้องมีค่าใช้จ่ายก่อนโครงการได้รับการอนุมัติ ซึ่งบริษัทจะต้องบริหารแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีงานโครงการในลักษณะที่บริษัทจะต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้าบางส่วน และหากบริษัทได้รับเงินจากผู้ว่าจ้างล่าช้า อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนได้ โดยบริษัทจะต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งอื่นให้ทันเวลา ที่ผ่านมามีบริษัทต้องวางแผนที่จะบริหารเงินล่วงหน้าที่ได้มาจากผู้ว่าจ้างและเงินที่ต้องจ่ายให้กับผู้ขาย

วัตถุดิบและผู้รับเหมาอยู่ให้อยู่ในช่วงเวลาที่บริษัทสามารถเก็บค่าจ้างได้จากผู้ว่าจ้างให้สัมพันธ์กัน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDL ที่ทางบริษัท ตาดสเลน พาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายให้แก่ EDL รวมทั้งโครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าขนาด 500 กิโลโวลต์ จากสถานี เมืองฮุน ไปหา สถานีเมืองนานัน บริษัทมีรายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐใน สปป.ลาวเช่นเดียวกัน ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในเวลาเดียวกัน (Natural hedge) อย่างไรก็ตามบริษัทมีการสำรองเงิน forward ไว้บางส่วนเพื่อในกรณีที่จำเป็น

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้มีเงินกู้ยืมในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงระยะเวลาที่ยังชำระคืนเงินต้นไม่ครบ หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวดบัญชีมีค่าเปลี่ยนแปลงไป ก็จะส่งผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของบริษัทลูกและการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

### 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%

ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ประกอบด้วย กลุ่มพุดินนากร กลุ่มญาติสร้างคกุล กลุ่มเพียรวิทยาสกุล ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 435,072,868 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับ

บริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการ บางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และมี กรรมการอิสระภายนอกอีก 2 ท่านรวมเป็น 5 ท่าน จาก จำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน เข้าร่วมในการประชุม คณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการ พิจารณออนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการ บริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) มองเห็นความเสี่ยงและโอกาสจากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไปตามกระแสต่างๆ การให้ความสำคัญต่อเรื่อง บรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม สังคม ของนักลงทุนที่มากขึ้น ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่คาดหวังในเรื่องการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของเจ้าของผลิตภัณฑ์ รวมถึง ความความคาดหวังของพนักงานในองค์กรที่คาดหวังให้องค์กรปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรมและเห็นคุณค่า บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ นำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้องค์กรพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

##### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งชั้นเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจู่โจมขโมยข้อมูลจากพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
- ไม่สนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียดในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพวกเขา บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านความเป็นอยู่ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- จัดให้มีเงื่อนไขในการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ



- จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น หอพักพนักงาน จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
- การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานจะกระทำด้วยความสุจริตใจเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- จัดให้มีการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงานของพนักงานตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

#### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาเสนอขายที่เหมาะสมรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอแสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจและเพื่อเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้า

- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
- รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่างๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศน์ บริษัทฯ จึงมีนโยบายไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- พัฒนาสินค้าและบริการ ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน
- ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

#### การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
- แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและชุมชน

- ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
- สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและสังคม

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักเป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะการดำเนินงานของธุรกิจ และได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดูแลรับผิดชอบในการสร้างการมีส่วนร่วม สื่อสารและรับฟังข้อคิดเห็นประเด็นต่างๆที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจ

เพื่อจะรับมาบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. พนักงาน

##### ความคาดหวัง

- ได้รับการจ้างงานและปฏิบัติอย่างเป็นธรรม
- ได้รับผลตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับค่าครองชีพ
- มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
- ได้รับการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าในอาชีพ
- เคารพต่อสิทธิมนุษยชน

##### การตอบสนองความคาดหวัง

- ประชุมหน้าแถวตอนเช้าทุกวัน / สนทนากลุ่มย่อย
- บอร์ดประชาสัมพันธ์
- การสำรวจความคิดเห็น และช่องทางรับความคิดเห็น
- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและความปลอดภัยในการทำงานและเรื่องอื่นๆ
- กิจกรรมบริษัท

#### 2. ลูกค้า/คู่ค้า

##### ความคาดหวัง

- ได้รับสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ มีความปลอดภัย ในราคาที่เหมาะสม
- ได้รับข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และไม่มีการบิดเบือน
- มีระบบ และกระบวนการรับข้อร้องเรียน และจัดการกับข้อร้องเรียน
- ปฏิบัติตามสัญญา หรือ เงื่อนไขต่างๆตามที่ตกลงไว้อย่างเหมาะสมและเคร่งครัด

- สร้างสัมพันธ์ภาพ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานความถูกต้องและเท่าเทียมกัน

#### การตอบสนองความคาดหวัง

- จัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ และความปลอดภัยของสินค้าและบริการ
- การเข้าพบในโอกาสต่างๆ
- เว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลคู่ค้าอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้
- สนทนากลุ่มย่อย

### 3. ส่วนราชการ

#### ความคาดหวัง

- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

#### การตอบสนองความคาดหวัง

- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

### 4. ชุมชนโดยรอบ

#### ความคาดหวัง

- มีความเกื้อกูลซึ่งกันและกัน
- บริหารจัดการมลภาวะ (ของเสีย, เสียง, ฝุ่นควัน)

#### การตอบสนองความคาดหวัง

- การพบปะชุมชนในโอกาสต่างๆ
- ชุมชมสัมพันธ์

### 5. ผู้ถือหุ้น

#### ความคาดหวัง

- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- ผลตอบแทนและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- การบริหารจัดการที่โปร่งใส และรายงานอย่างถูกต้องครบถ้วน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม

#### การตอบสนองความคาดหวัง

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- รายงานประจำปี และรายงานอื่นๆ
- เว็บไซต์ของบริษัท

#### การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้สรุปประเด็น (จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย) ที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จและยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และ ด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

#### ด้านเศรษฐกิจ

- ดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้า และเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริหารงานด้วยหลักกำกับกิจการที่ดี
- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง และปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน CG Scoring จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระดับ ดีมาก (Very Good) หรือ 4 ดาว

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึง แนวปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ในปี 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน เพื่อให้พนักงานในองค์กรปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น การอบรมและให้ความรู้แก่พนักงาน การปฐมนิเทศ

พนักงานใหม่ โดยมีการสอบถามระหว่างการอบรมและ  
ภายหลังการอบรม เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจ  
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้  
คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและตรวจสอบ  
ผลกระทบที่เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตและ  
คอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยคณะ  
กรรมการบริหารทั้ง 7 ท่าน มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยง  
และให้มารายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  
ทุกไตรมาส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง  
ตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด  
โดยปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆให้สอดคล้องตามที่  
กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำกับดูแลและทบทวนอยู่เสมอ  
เพื่อให้มั่นใจและยืนยันว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่  
สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง  
บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับผิดชอบ ทำการรวบรวมและระบุ  
รายการกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการ  
ดำเนินงาน ลงในทะเบียนกฎหมายและข้อกำหนด เพื่อให้  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติให้ถูกต้องอย่างเคร่งครัด  
รวมถึงให้ผู้รับผิดชอบตรวจสอบและทบทวนความทันสมัย  
ของกฎหมายและข้อกำหนดเป็นประจำและสม่ำเสมอ  
ซึ่งในปี 2564 การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดำเนินการ  
สอดคล้องตามกฎหมาย

### ด้านสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดในหัวข้อ 3.3 การจัดการ ด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม)

- การอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมี  
คุณค่า
- ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการ  
ประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากร  
กลับมาใช้ใหม่
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อ  
สิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน

- ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน  
โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัด  
มลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ

### ด้านสังคม (รายละเอียดในหัวข้อ 3.4 การจัดการด้าน ความยั่งยืนในมิติสังคม)

- ส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนา  
บุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงาน  
อย่างมืออาชีพ
- ส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อ  
ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้าง  
เศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและ  
สังคม
- พัฒนาสินค้าและบริการที่สร้างคุณค่า  
ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคม

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและ  
กฎระเบียบต่างๆด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบ  
ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรอง  
มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 :  
2015 มีการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมของ  
แต่ละกระบวนการผลิต ทั้งทางด้านมลพิษ และ การใช้  
ทรัพยากร เพื่อนำมาทำแผนป้องกันหรือจัดการอย่าง  
เหมาะสม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว  
(Green Industry) ระดับที่ 3 : ระบบสีเขียว (Green  
System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในด้านการบริหาร  
จัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบ มีการติดตามประเมินผล  
และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการใช้  
ทรัพยากร โดยได้นำระบบจัดการด้านพลังงาน การบริหาร  
จัดการน้ำที่ใช้ในโรงงาน และการบริหารจัดการของเสียใน  
การผลิต มาใช้ในการดำเนินงาน พร้อมทั้ง มีการให้ความรู้

เพื่อสร้างความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับรู้คุณค่าในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### การจัดการพลังงาน

บริษัทกำหนดให้มีมาตรการสำหรับการอนุรักษ์การใช้พลังงานทุกหน่วยงาน เน้นการมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการใช้พลังงานร่วมกัน และจัดให้มีโครงการลดการใช้พลังงาน ดังนี้

#### โครงการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน

- การรณรงค์อนุรักษ์พลังงาน เช่น มาตรการปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงาน 15 นาที และควบคุมอุณหภูมิที่ 25 องศา
- อบรม/รณรงค์ ให้กับพนักงานทุกคนตระหนักและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน
- จัดกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมไทย และ วันสิ่งแวดล้อมโลก

**ผลการดำเนินงาน ในปี 2564 : บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต และสำนักงาน โดยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง 2.06%**

#### การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารจัดการน้ำ ทั้งน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้เพื่อการบริโภค

- รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด รวมทั้งมีการตรวจสอบระบบท่อน้ำประปา ภายในโรงงาน ไม่ให้มีรอยรั่วหรือเสียหาย

**ผลการดำเนินงาน ในปี 2564 : บริษัทมีการใช้น้ำเพิ่มขึ้น 14.37% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีการทำความสะอาดบ่อบำบัดในโรงงาน**

- ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการล้างสี ซึ่งเป็นการบำบัดสารเคมี 100% ทำให้น้ำที่บำบัดแล้วสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการล้างสีได้อีก

**ผลการดำเนินงาน ในปี 2564 : การบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการล้างชิ้นงาน สามารถนำน้ำกลับมาใช้ล้างชิ้นงานได้อีกครั้ง ซึ่งลดต้นทุนค่าน้ำปะปาลงได้ 5.37%**

- การตรวจวัดคุณภาพของน้ำทิ้งทุกปี ตามข้อกำหนดมาตรฐานการควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน ของกระทรวงอุตสาหกรรม

**ผลการตรวจในปี 2564 พบว่า มีค่าอยู่ในเกณฑ์ปกติ**

#### การจัดการขยะ ของเสีย และ มลพิษ

เพื่อป้องกันปัญหาการปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อม ตะกอนจากระบบล้างในกระบวนการผลิต จะถูกส่งไปกำจัดยังบริษัทรับกำจัดของเสียอันตรายที่ได้รับอนุญาตประกอบกิจการจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

#### การบริหารจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การวางแผนการผลิต การปรับปรุงวิธีทำงาน และให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงาน เพื่อให้มีของเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ และกระบวนการผลิตน้อยที่สุด

บริษัทฯ มีระบบการจัดการในเรื่องของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต และขยะภายในโรงงานแต่ละประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และเหมาะสม รวมถึงการแจ้งขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกโรงงานรายปี ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ได้ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 ก่อนหมดอายุการอนุญาต หรือกรณีมีสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ได้ใช้แล้วเพิ่มเติมก็ให้ดำเนินการขออนุญาตรายการนั้นใหม่

การสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน โดย

- รณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และดำเนินการจัดการขยะแต่ละประเภทได้อย่างเหมาะสม
- รณรงค์ให้ใช้วัสดุสิ้นเปลืองในกระบวนการผลิตให้คุ้มค่าที่สุด ก่อนนำไปทิ้ง โดยหากยังสามารถ



ใช้งานได้ ไม่สกปรกมาก หรือยังไม่ฉีกขาด สามารถใช้ซ้ำได้อีกครั้ง ก็ไม่จำเป็นต้องเบิกของใหม่ เช่น ผ้า, เศษผ้า, ถุงมือผ้า, ถุงมือหนัง, ผ้ากันเปื้อนหนัง และปลอกแขนหนัง เป็นต้น

- มาตรการการคัดแยกขยะอย่างต่อเนื่อง จากการติดบอร์ดทุกจุดภายในโรงงาน และการประหยัดทรัพยากรสิ้นเปลืองสำนักงาน เช่น ใช้กระดาษทั้งสองด้านให้คุ้มค่าก่อนทิ้ง

**ผลการดำเนินงาน ใน ปี 2564 : ปริมาณขยะและของเสียรวม ที่ส่งกำจัด ในปี 2564 มี 4,799 กิโลกรัม ซึ่งหากเทียบจากปริมาณขยะที่ส่งกำจัดปี 2563 มี 6,805 กิโลกรัม ซึ่งลดลง 20.06% และสามารถนำขยะรีไซเคิลออกไปขาย เช่น กระดาษใช้แล้ว 2 ด้าน, ลังกระดาษ, ขวดน้ำ, กระป๋อง, ขวดแก้วต่างๆ และอื่นๆที่สามารถจำหน่ายได้โดยในปี 2564 ขายขยะรีไซเคิล รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,602.50 บาท**

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2564 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนภายนอกในผลกระทบด้านมลพิษ เรื่องน้ำทิ้ง มลพิษอากาศ และ เสียงรบกวน

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่า กิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือการใช้ไฟฟ้าจากกระบวนการผลิต และจากสำนักงาน เช่น เครื่องจักร, ระบบบำบัดต่างๆ, การใช้น้ำปะปา, การใช้ไฟฟ้าแสงสว่าง, เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น และรองลงมา คือ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดทำแผนงานและมาตรการการควบคุม เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 165.15 ตัน (หรือกิโลกรัม) คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 405.10 ตัน (หรือกิโลกรัม) คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวม 570.25 ตัน (หรือกิโลกรัม) คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งปี 2564 เป็นการเก็บข้อมูลปีฐาน จึงไม่สามารถเทียบเป็นร้อยละได้ ทั้งนี้ ในอีก 1-5 ปี ข้างหน้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ให้สามารถเปิดเผยข้อมูล โดยมีการประเมินจากผู้ทวนสอบ/ผู้ที่ให้การรับรองข้อมูลก๊าซเรือนกระจกที่มีผลงาน หรือเป็นที่ยอมรับในระดับสากล หรือผู้ทวนสอบที่ขึ้นทะเบียนกับอบก. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อข้อมูล

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักดีว่า มีการใช้พลังงานที่เป็นสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร เช่นกัน แต่ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวปฏิบัติ กลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินมาตรการลดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานทุกประเภท พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการร่วมมือกันลดการใช้พลังงานทั้งในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้พลังงาน ลดต้นทุนด้านพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปพร้อมกัน รวมถึงการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินการ โดยมีการประชุมเพื่อสรุปผล 1 ครั้งต่อปี พร้อมทั้งสื่อสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ รวมไปถึงคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน ให้มีความตระหนักรู้และดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกัน

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 1. พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ ในเรื่องความเท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง ส่งเสริมให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้ และเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในสายอาชีพงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

เปิดโอกาสให้พนักงานมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการสวัสดิการ เป็นตัวแทนรับฟังความคิดเห็นและรวบรวมข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น แบบสอบถาม กล่องรับข้อเสนอแนะ หรือ ร้องทุกข์ นำไปเสนอผู้บริหาร เพื่อไปปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน

#### ผลการดำเนินงานในปี 2564

##### 1. การจ้างงาน

จำนวนพนักงานประจำ ชาย 398 คน หญิง 194 คน

จำนวนพนักงานผู้พิการ 7 คน

##### 2. ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ ร้อยละ 13.40 มีอัตราการคงร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ ร้อยละ 2.27 มีอัตราการคง ร้อยละ 2.13 จากปีก่อนหน้า (ของบริษัทฯ )

##### 3. ผลตอบแทนและสวัสดิการ

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นค่าจ้างโดยตรงแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานและครอบครัว ในรูปแบบอื่นๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม เงินช่วยเหลือต่างๆ เบี้ยขยัน สำหรับพนักงานที่มาปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น

#### 4. การพัฒนาศักยภาพและการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าองค์กรจะเติบโตและสำเร็จได้อย่างยั่งยืน บุคลากรในองค์กร ถือเป็นกำลังสำคัญที่จะผลักดันให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ และ ทักษะต่างๆ ควบคู่ไปกับทัศนคติที่ดี ทำงานอย่างมีความสุข บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการ พัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้ และเพิ่มพูนทักษะอย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็น การอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญแขนงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก, การสอนงานโดยหัวหน้างาน, การพัฒนาทักษะ ณ จุดทำงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 14 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือ กิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 82 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

โดยมีการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม 2 หลักสูตร ได้แก่ 1) คู่มือและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับบริษัทจดทะเบียน 2) ประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติ การจัดการซากผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

- การฝึกอบรม On the job training  
หลักสูตรอบรม ทั้งหมด 142 หลักสูตร  
ชั่วโมงการฝึกอบรม 18,048 ชั่วโมง  
จำนวนผู้เข้าอบรม 18,048 คน
- การฝึกอบรมภายใน  
หลักสูตรอบรม ทั้งหมด 33 หลักสูตร  
ชั่วโมงการฝึกอบรม 1,185 ชั่วโมง  
จำนวนผู้เข้าอบรม 183 คน
- การฝึกอบรมภายนอก  
หลักสูตรอบรม ทั้งหมด 5 หลักสูตร  
ชั่วโมงการฝึกอบรม 84 ชั่วโมง  
จำนวนผู้เข้าอบรม 8 คน

## 5. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และ TIS 18001 และได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย ซึ่งทำหน้าที่วางแผน ส่งเสริมและตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานให้ผู้บริหารรับทราบโดยตรง

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และแนวทางในการบริหารจัดการ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติในเรื่องสวัสดิภาพความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

### แนวทางการดำเนินงาน

1. กิจกรรม 5 ส. หัวใจสร้างวินัยสู่คุณภาพ
  - ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง เสมือนหนึ่งเป็นภารกิจประจำ
  - ผู้บริหารทุกระดับต้องให้การสนับสนุน ส่งเสริม และติดตามการดำเนินกิจกรรม 5 ส. รวมทั้งให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาโดยใกล้ชิด และให้ถือเป็นภารกิจสำคัญ
  - จัดให้มีการวัดผลการตรวจไว้ในข้อมูล KPI ของทุกหน่วยงาน
2. การฝึกอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย พร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน  
บริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมเรื่องการพร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ การปฐมพยาบาล และการกู้ชีพ รวมถึงเรื่องความปลอดภัยอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ
3. จัดให้มีการประเมินผลกระทบ ทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในกระบวนการทำงานเป็นประจำ และติดตามเพื่อนำมา

ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บหรือ เจ็บป่วยจากการทำงาน พนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงที่จะได้รับอันตราย จะได้รับการตรวจสอบสุขภาพพิเศษ และดูแลด้านสุขภาพที่สอดคล้องกับผลตรวจที่ได้รับด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี เพื่อดูแลสุขภาพของพนักงานอย่างทั่วถึง และมีการตรวจเพิ่มเติมตามปัจจัยเสี่ยงในการทำงานเสมอมา

ในปี 2564 บริษัทตั้งเป้าหมายให้มีพนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพ จำนวน 222 คน ดำเนินการตรวจในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2564 มีพนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพทั้งสิ้น 204 คน คิดเป็นร้อยละ 91.89

ในปี 2564 พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ มีการทบทวนอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และทบทวนการประเมินความเสี่ยงในส่วนของกิจกรรมดังกล่าว

**ตารางผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ปี 2564**

Topic	Target	Actual	Evaluate Result	Note
1. fatal Accident (On duty) (อุบัติเหตุในงานถึงขั้นเสียชีวิต)	0	0	✓	
2. Major accident (Lost organ - On duty) (อุบัติเหตุในงานถึงขั้นสูญเสียอวัยวะ)	0	0	✓	
3. Major accident (Absent more than 3 day On duty) (อุบัติเหตุในงานถึงขั้นหยุดงาน)	0	1 case	X	
4. Other accident (Small Injury - On duty) (อุบัติเหตุในงานไม่รุนแรงและไม่หยุดงาน)	0	7 case	X	
5. Property Damage (อุบัติเหตุทำให้ทรัพย์สินเสียหาย)	0	1 case	X	
7.จำนวนวันที่เสียชีวิตจากอุบัติเหตุ หรือ โรคจากการทำงาน	0	0	✓	
8. IFR (All accident Cases)	0	16.70	X	8*1,000,000/478,584 (478,584 = MH รวม11เดือน)
8. ISR (All accident Cases)	0	6.26	X	3*1,00,0000/478,584
9. Compliance form internal and external (นับจากCAR)	0	1 case	X	

สูตร IFR ความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุ (จำนวนพนักงาน ที่ได้รับบาดเจ็บ\*1,000,000/ จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมดของพนักงาน)

สูตร I.S.R อัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (จำนวนวันทำงานทั้งหมด ที่พนักงานสูญเสียไปจากการบาดเจ็บ\*1,000,000/ จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมดของพนักงาน)

CAR = ในกรณีเกิดอุบัติเหตุและมีการหยุดงาน

**6. การดูแลพนักงาน**

บริษัทฯ ยังคงยึดแนวทางองค์กรแห่งความสุข มาปรับใช้ในการดูแลพนักงาน เพื่อให้บุคลากรมีความสุข ความสมดุลทั้งในด้านชีวิตการทำงานและชีวิตครอบครัว โดยดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ตามแนวทาง ความสุข 8 ประการ

อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงปี 2563-2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีนโยบายงดการดำเนินกิจกรรมภายในที่ต้องมีการรวมกลุ่ม หรือสัมผัสใกล้ชิด และ กิจกรรมภายนอกต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 มายังสถานประกอบการ และเพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่นและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้าน การดูแลพนักงานภายในพื้นที่ โดยมีการจัดอุปกรณ์ป้องกันทั้งหน้ากากอนามัย และ เจลแอลกอฮอล์ ให้พนักงาน รวมถึง ดูแลพื้นที่การทำงานให้ปลอดภัย มีการทำ Bubble ภายในโรงงาน ไม่ให้มีการรวมกลุ่ม หรือ ทำกิจกรรมข้ามพื้นที่กัน มีการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่งาน สวมหน้ากากอนามัยในระหว่างปฏิบัติงาน มีแอลกอฮอล์เจล ให้บริการ จัดพื้นที่ตามหลัก Social Distancing เว้นระยะห่าง และให้พนักงานทุกคนแจ้งล่วงหน้า หากต้องมีการเดินทางไปยังพื้นที่ที่มีความเสี่ยง อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 ตามความสมัครใจของพนักงานทุกคน

## 2. ลูกค้าและคู่ค้า

### การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- เสนอราคาที่ยุติธรรม และ สมเหตุสมผล ให้กับลูกค้าทุกราย โดยการพิจารณาเงื่อนไขการค้า ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีการเลือกปฏิบัติกับรายใดเป็นพิเศษ
- ข้อมูลของลูกค้าจะต้องถูกเก็บเป็นความลับ และจะไม่ถูกนำมาใช้เพื่อประโยชน์ใด ๆ ของบริษัท และ/หรือ ของพนักงานเอง
- เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้กับลูกค้าด้วยความโปร่งใสถูกต้องและไม่มีการบิดเบือน
- มุ่งสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดีมีคุณภาพ มีความปลอดภัย ในราคาที่เหมาะสม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ทั้ง 3 ด้าน คือ คุณภาพ การส่งมอบ และการบริการ เป็นประจำทุกปี โดยผลการสำรวจจะนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่างๆให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด จากผลสำรวจความพึงพอใจ พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจทั้ง 3 ด้าน คิดเป็นร้อยละ 99.43

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้า โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

- ขั้นตอนการเลือกคู่ค้า จะต้องไม่มีการเลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า โดยต้องอยู่บนพื้นฐานของคุณภาพ การบริการและราคา
- ปฏิบัติตามสัญญา หรือ เงื่อนไขต่างๆตามที่ตกลงไว้อย่างเหมาะสมและเคร่งครัด
- ไม่เรียกหรือไม่รับผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้า

- สร้างสัมพันธภาพ และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานความถูกต้องและเท่าเทียมกัน
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาโดยปราศจากความเป็นจริง

### นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการจัดหาสินค้าหรือบริการ ด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- บริษัทฯ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา ปริมาณ การให้บริการ และความรวดเร็วในการส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนคำนึงถึงความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้รับจ้างช่วงทุกรายด้วยความเป็นธรรม ให้ความเสมอภาค และการพิจารณาคัดเลือกผู้ขายบนพื้นฐานหลักเกณฑ์เดียวกัน
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการจากแหล่งผู้ขายที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด



### การพัฒนาคุณค่า

บริษัทฯ มีการไปตรวจเยี่ยมและประเมินผู้รับจ้างช่วงด้านคุณภาพและการส่งมอบประจำปี และการพัฒนาคุณภาพสินค้างานจ้างทำ รวมถึงการส่งจดหมายแจ้งแนวทางปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Supplier's Code of Conduct) ให้ผู้ขายรับทราบเป็นประจำทุกปี

### **3. ชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ

ในปี 2564 ทางบริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย เนื่องจากมีการประกาศมาตรการป้องกันเกี่ยวกับเสียงดัง ให้กับทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และได้มีการชี้แจงมาตรการไปสู่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง และมีการออกไปเยี่ยมเยือนชุมชน เดือนละ 1 ครั้ง ตามประกาศนโยบายของบริษัทฯ ในการดูแล และใส่ใจชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนด้วยดีเสมอมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนด้วยดีเสมอมา อย่างเช่น การฝึกอาชีพ โดยเปิดรับลูกหลาน หรือคนในชุมชน ให้เข้ามาฝึกงานในบริษัท หรือเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการทำงานร่วมกับองค์กร และการมอบของขวัญต่างๆ เนื่องในโอกาสสำคัญๆ ตามเทศกาลในแต่ละปี การแสดง ความยินดีกับชุมชนเนื่องในโอกาสขึ้นบ้านใหม่หรืองานบวช งานแต่ง หรือแม้กระทั่งการร่วมแสดงความเสียใจเนื่องจากบุคคลในชุมชนเสียชีวิต เป็นต้น

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายที่จะกล่าวต่อไปนี้ จัดทำบนงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

##### ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจปี 2564 (Overview)

การดำเนินงานปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,626.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 214.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีรายได้จำนวน 1,411.31 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับงานสายส่งในประเทศและงานบริการโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ส่วนผลการดำเนินงานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่มีผลกำไรสำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 3.45 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 184.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 101.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 180.64 ล้านบาท

การดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประกาศปิดทำการชั่วคราว บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564 ด้วยเหตุสุดวิสัย กรณีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศพม่า รวมถึงสถานการณ์โควิด 19 ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถหารายได้ตามที่ผู้บริหารคาดการณ์ได้ ปัจจุบันผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินการได้ปกติรวมถึงประเมินผลกระทบต่างๆที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ดังกล่าว

##### ตารางข้อมูลที่ 1: แสดงภาพรวมผลการดำเนินงานเปรียบเทียบปี 2564 กับปี 2563

งบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)	
ผลการดำเนินงาน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,067.15	1,326.63	1,443.89	117.26	8.84
รายได้จากการให้บริการ	35.52	74.62	125.35	50.73	67.98
รายได้อื่น	21.84	10.06	56.98	46.92	466.40
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,124.50</b>	<b>1,411.31</b>	<b>1,626.22</b>	<b>214.91</b>	<b>15.23</b>
ต้นทุนขาย	(976.57)	(1,144.06)	(1,314.87)	(170.81)	14.93
ต้นทุนการให้บริการ	(31.38)	(67.28)	(122.28)	(55.00)	81.75
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(42.33)	(39.73)	(39.71)	0.02	(0.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(123.40)	(131.15)	(120.81)	10.34	(7.88)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(34.72)	(2.89)	(0.84)	2.05	(70.93)
ผล(กำไร) ขาดทุนอื่น	0.76	0.16	(0.02)	(0.18)	(112.50)
ต้นทุนทางการเงิน	(24.10)	(20.67)	(15.95)	4.72	(22.84)
ผลกำไรและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ของสินทรัพย์ทางการเงิน	(23.62)	(170.81)	1.23	172.04	(100.72)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(6.28)	(4.72)	(5.95)	(1.23)	26.06
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,261.63)</b>	<b>(1,581.15)</b>	<b>(1,619.20)</b>	<b>(38.05)</b>	<b>2.41</b>

ตารางข้อมูลที 1: แสดงภาพรวมผลการดำเนินงานเปรียบเทียบปี 2564 กับปี 2563 (ต่อ)

งบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)	
ผลการดำเนินงาน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(137.13)	(169.84)	7.02	176.86	(104.13)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(0.33)	(13.12)	(5.43)	7.69	(58.61)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(137.45)	(182.96)	1.59	184.55	(100.87)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.62)	(2.32)	(1.86)	0.46	(19.83)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(134.83)	(180.64)	3.45	184.09	(101.91)
รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิระยะยาว	0.21	0.05	(0.17)	(0.22)	(440.00)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(19.71)	2.90	14.62	11.72	404.14
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3.58	-	(0.43)	(0.43)	100.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(15.92)	2.95	14.02	11.07	375.25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(153.37)	(180.01)	15.61	195.62	(108.67)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.14)	(2.22)	(1.54)	0.68	(30.63)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(150.23)	(177.79)	17.15	194.94	(109.65)

## รายได้

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,626.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 214.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีรายได้จำนวน 1,411.31 ล้านบาท โดยสามารถแยกตามส่วนรายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากธุรกิจตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับลดลงจำนวน 12.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.73จากการชะลอการตรวจรับงานโครงการสถานีไฟฟ้า เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19

รายได้จากการขายจากธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กและซูปกัลป์วาไนซ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 121.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.13 จากงานต่อเนื่องปี 2563โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคใต้ตอนล่างเพื่อเสริมระบบความมั่นคงระบบไฟฟ้าแก้ปัญหาไฟฟ้าดับในพื้นที่ภาคใต้ รวมถึงส่งเสริมการขายตัวภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการแข่งขันในกรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community - “AEC”) รวมถึงงานระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน

รายได้จากการขายไฟฟ้า โรงงานไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มขึ้นจำนวน 8.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 104.12 เนื่องจากเขื่อนสามารถกลับมาดำเนินการได้ปกติตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 หลังจากการซ่อมแซมเพราะเหตุการณ์น้ำหลากช่วงปลายปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับการชดเชยค่าซ่อมแซมอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นช่วงระหว่างการซ่อมแซมจากบริษัทประกัน โดยบันทึกอยู่ในรายได้อื่น

รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 50.73 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.98 จากสัญญางานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ส่วนงานโครงการก่อสร้างเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย (โครงการ 500kV) ยังไม่มีความคืบหน้าในระหว่างปี 2564

## ตารางข้อมูลที่ 2: รายได้ของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบปี 2564 กับปี 2563

งบการเงินรวม	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		เพิ่ม (ลด)	
โครงสร้างรายได้	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย :								
ธุรกิจผลิตผู้ส่งไฟฟ้าและรางเดินสายไฟ	399.40	35.52	460.76	32.65	448.19	27.56	(12.57)	(2.73)
ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กและขั้วบัสบาร์	639.44	56.86	857.62	60.77	978.84	60.19	121.22	14.13
ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (ขนาดเล็ก)	19.90	1.77	8.26	0.59	16.86	1.04	8.60	104.12
รวมรายได้จากการขาย	1,058.74	94.15	1,326.64	94.00	1,443.89	88.79	117.26	8.84
รายได้จากการให้บริการ :								
ธุรกิจบริการงานโครงการ	-	-	19.13	1.36	114.18	7.02	95.05	496.86
ธุรกิจบริการรับเหมาซ่อมสะพาน	35.52	3.16	55.49	3.93	11.17	0.69	(44.32)	(79.87)
รวมรายได้จากการให้บริการ	35.52	3.16	74.62	5.29	125.35	7.71	50.73	67.98
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,094.26	97.31	1,401.26	99.29	1,569.24	96.50	167.98	11.99
รายได้อื่น	30.25	2.69	10.06	0.71	56.98	3.50	46.92	466.40
รวมรายได้	1,124.51	100.00	1,411.32	100.00	1,626.22	100.00	214.90	15.23

หมายเหตุ :

รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ ค่าชดเชยประกันภัยสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด เป็นต้น

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,619.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 38.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,581.15 ล้านบาท โดยสามารถแยกตามส่วนรายได้ดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 170.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.93 ส่วนใหญ่มาจากราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาตลาด อีกทั้งวัตถุดิบหลักอื่นเช่นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่า

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 10.34 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.88 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-2019 กลุ่มบริษัทมีการจำกัดการรับพนักงานใหม่ทดแทนพนักงานเดิม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายเดินทางและค่ารับรอง ช่วงที่รัฐบาลประกาศมาตรการควบคุมการเดินทางในระหว่างปี 2564

ต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 4.72 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 22.84 ต้นทุนทางการเงินลดลงจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในประเทศพม่าที่ได้รับการผ่อนปรนจากสถาบันการเงินเนื่องจากสถานการณ์โควิด-2019

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินลดลงจำนวน 172.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 100.72 เนื่องจากในปี 2564 ไม่ได้มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่มีการบันทึกในปี 2563 มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บโครงการ 500kV จำนวน 170 ล้านบาท

#### การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,851.88	1,855.29	2,027.66	172.37	9.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,116.49	1,078.11	1,117.16	39.05	3.62
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,968.37</b>	<b>2,933.40</b>	<b>3,144.82</b>	<b>211.42</b>	<b>7.21</b>
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินหมุนเวียน	1,285.82	1,440.12	1,632.86	192.74	13.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน	54.95	60.69	63.75	3.06	5.04
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,340.77</b>	<b>1,500.81</b>	<b>1,696.61</b>	<b>195.80</b>	<b>13.05</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	750.00	750.00	750.00	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	879.04	879.04	879.04	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29.40	29.40	29.40	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(6.33)	(201.96)	(198.94)	3.02	(1.50)
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้น	5.85	5.85	5.85	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(35.74)	(32.90)	(18.77)	14.13	(42.95)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,622.22</b>	<b>1,429.43</b>	<b>1,446.58</b>	<b>17.15</b>	<b>1.20</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.38	3.16	1.63	(1.53)	(48.42)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,627.60</b>	<b>1,432.59</b>	<b>1,448.21</b>	<b>15.62</b>	<b>1.09</b>

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,144.82 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 211.42 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.21 เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 2,933.40 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง เนื่องจากไม่มีการส่งมอบงานโครงการใหญ่ช่วงสิ้นปีเหมือนปี 2563
- สินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นในส่วนของวัตถุดิบและงานระหว่างการผลิตที่มีกำหนดส่งในปี 2565 ของงานโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าและงานโครงการสร้างสถานีไฟฟ้า
- เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนใน บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด จำนวน 35.44 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงโครงสร้างโรงงานของบริษัทย่อยในประเทศไทย และการรับรู้ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี รวมถึงผลของการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของรายการทรัพย์สินในบริษัทย่อยที่ประเทศพม่าและ สปป.ลาว

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,696.59 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 195.78 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.04 เมื่อเทียบกับมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 1,500.81 ล้านบาท โดยรายละเอียดหลักๆ ดังต่อไปนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินค้าเพื่อเตรียมใช้ในผลิตตามคำสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้า
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาลดลง จากการส่งมอบงานโครงการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยในประเทศ งานโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า และงานตู้สวิตช์บอร์ด รวมถึงรายได้รับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้า โรงงานไฟฟ้าพลังน้ำ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดของสัญญากู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศพม่า
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามการประเมินของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,448.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.09 จากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) - กิจกรรมดำเนินงาน	(119.06)	29.42	196.03
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) - กิจกรรมลงทุน	85.82	(0.74)	(131.17)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) - กิจกรรมจัดหาเงิน	(82.51)	(9.31)	(26.20)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.07)	2.71	(19.07)
<b>เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(115.82)</b>	<b>22.08</b>	<b>19.59</b>

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 196.03 ล้านบาท มาจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรมากกว่าปี 2563 รวมถึงการบริหารจัดการในการติดตามการชำระลูกหนี้การค้าและการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า

เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุนจำนวน 131.17 ล้านบาท จากการจ่ายซื้ออุปกรณ์ของบริษัทย่อยในประเทศไทยและการลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 26.20 ล้านบาท ใช้ไปในการการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้น



### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.09	13.55	8.42	(5.14)
อัตรากำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	(4.42)	(6.61)	4.89	11.50
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)*	(12.22)	(12.96)	0.10	13.06
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) *	(0.180)	(0.241)	(0.005)	0.245

หมายเหตุ : \* คิดจากกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบหลักมีการปรับราคาตามตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงอ่อนค่า

อัตรากำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตรากำไร (ขาดทุน) เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานโดยรวมปี 2564 ที่ภาพรวมมีการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ความสามารถในการชำระหนี้	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.82	1.05	1.17	0.12
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.21	0.25	0.26	0.01

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากผลการดำเนินงานปี 2564 แต่มีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์สำหรับงานโครงการที่มีกำหนดส่งปี 2565 อีกทั้งมีการพักชำระการจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยที่ประเทศพม่าเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองและสถานการณ์โควิด 2019 ในประเทศพม่า

ความเพียงพอของสภาพคล่อง	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.44	1.29	1.24	(0.05)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.60	0.56	0.46	(0.09)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.64	3.07	3.42	0.35
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	100	119	107	(12)

หมายเหตุ : \*\*\* คำนวณจากลูกหนี้การค้าและรายได้จากการขายที่ไม่รวมงานโครงการและธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเนื่องจากรายการหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น รวมถึงดอกเบี้ยค้างชำระและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยที่ประเทศพม่า

ลูกหนี้การค้าจากการขายสินค้า (ไม่รวมงานโครงการ) ลดลงจำนวน 141.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน

**ตารางลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง**

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2564		ณ 31 ธันวาคม 2563		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	215.44	61.24	227.51	46.11	(12.08)	(5.31)
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	79.00	22.46	154.83	31.38	(86.07)	(55.59)
ค้างชำระ 3 – 6 เดือน	11.74	3.34	22.50	4.56	(10.75)	(47.80)
ค้างชำระ 6-12 เดือน	11.28	3.21	46.12	9.35	(24.61)	(53.35)
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	34.36	9.77	42.40	8.59	(8.05)	(18.97)
<b>รวมลูกหนี้การค้า *</b>	<b>351.82</b>	<b>100.00</b>	<b>493.37</b>	<b>100.00</b>	<b>(141.55)</b>	<b>(28.69)</b>

หมายเหตุ : \* ไม่รวมลูกหนี้การค้างานโครงการ

ในปี 2564 ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยมีจำนวนวันลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุมาจากลูกหนี้การค้ารายใหญ่ของงานโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าและรางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับที่ผู้ว่าจ้างเป็นต่างประเทศขอเลื่อนกำหนดการชำระหนี้จากระยะเวลาเครดิตทอแมปกติ เนื่องจากสถานการณ์โควิด 2019 รวมถึงลูกหนี้การค้าธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (ขนาดเล็ก) ที่มีการขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เนื่องจากขาดสภาพคล่องในช่วงสถานการณ์โควิด 2019 เช่นกัน อย่างไรก็ตามลูกหนี้การค้าเหล่านั้นจากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมาสามารถเรียกชำระได้ตามเครดิตทอแมปกติ ปัจจุบันฝ่ายบริหารได้เพิ่มมาตรการในการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เข้มงวดมากขึ้นและเร่งรัดติดตามทวงถามหนี้ที่ค้างชำระอย่างต่อเนื่อง

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค่านั้น โดยปกติเครดิตทางการค้าประมาณ 30 - 90 วัน กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน อีกทั้งรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่มีปัญหาด้านการจ่ายชำระ เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

สำหรับลูกหนี้งานโครงการต่างประเทศขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้ โดยประมาณจากการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้โดยคำนึงถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อลูกหนี้และปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ รวมถึงการพิจารณามูลค่าเงินตามเวลา

## 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“SCI”)
สำนักงานใหญ่	:	107/1 หมู่ 1 ถนนบางนาตราด กม.27 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์ / โทรสาร	:	02-338-1414-9 / 02-708-0326-7
นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-361-8014-7 (IR@sci-groups.com)
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.sci-mfgr.com">http://www.sci-mfgr.com</a>
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายตู้สวิตช์บอร์ด รางเดินสายไฟและอุปกรณ์รองรับ ผลิตและจำหน่ายเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และ โครงสร้างเหล็กชุบกัลวาไนซ์ ภายใต้บริษัทย่อย : ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ขนาดเล็ก) ภายใต้บริษัทย่อย : ธุรกิจบริการรับเหมาติดตั้งระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงและ ระบบไฟฟ้าจำหน่าย
ปีที่เริ่มก่อตั้ง	:	ปี 2530
ทะเบียนนิติบุคคลบริษัท	:	0107558000202
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	:	750,000,000 บาท / 750,000,000 บาท
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	วันที่ 13 ตุลาคม 2558
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เลขที่ 790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-714-8842

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

### 5.5 สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมที่ดี ระมัดระวังรอบคอบ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป็นผู้ดำเนินการปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ มีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ ระหว่างประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
4. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดโครงสร้างองค์กร และ พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม กำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด

- คำตอบแทน เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการบริษัท อาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
  6. คณะกรรมการบริษัท ต้องกำหนด จัดทำ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท ที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และพิจารณาทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท
  7. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
  8. คณะกรรมการบริษัท ต้องกำกับดูแล โดยจัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  9. คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการเปิดเผย สารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรืองทางการเงินและที่ไม่ใช่เรืองทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
  10. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน
  11. คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
  12. คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการชุดย่อยอื่นๆ รวมทั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
  13. คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจพร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข้อมูลข่าวสารบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 (เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงอย่างครบถ้วน

#### การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย(ที่มีสิทธิออกเสียงนับรวมกันไม่ต่ำกว่า 5% ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเพิ่มวาระการประชุมก่อนวันประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม

วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีที่คณะกรรมการบริษัท ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุม รวมถึงหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินการในวันประชุม

- เลขานุการในที่ประชุมชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นแย้งผลนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล ทำให้การประชุมสามารถดำเนินไปได้อย่างรวดเร็ว และถูกต้อง



- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

#### การดำเนินการหลังวันประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยมีรายละเอียดผลของมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม

#### การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อ บริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็นกรณารายงานครั้งแรกและการรายงานข้อมูลที่มีส่วนได้เสียประจำปี

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้บริหารงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายใน

บริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนรับทราบ

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้ออกนโยบายที่สำคัญดังนี้ 1) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ฉบับใช้ปี 2565 รวมถึงแนวปฏิบัติในเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด 2) นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy)
- การจัดประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม (การประชุมคณะกรรมการอิสระ)
- การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนจะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564
- การประเมินตนเอง และประเมินการทำงานรายคณะของคณะกรรมการบริษัท

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ กสท ไป ปรับใช้

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำ  
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี  
2560 (CG Code) ของ กสท ไปปรับใช้ในธุรกิจของบริษัท  
และบริษัทย่อย อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งให้มีพัฒนาและ  
ติดตามดูแล

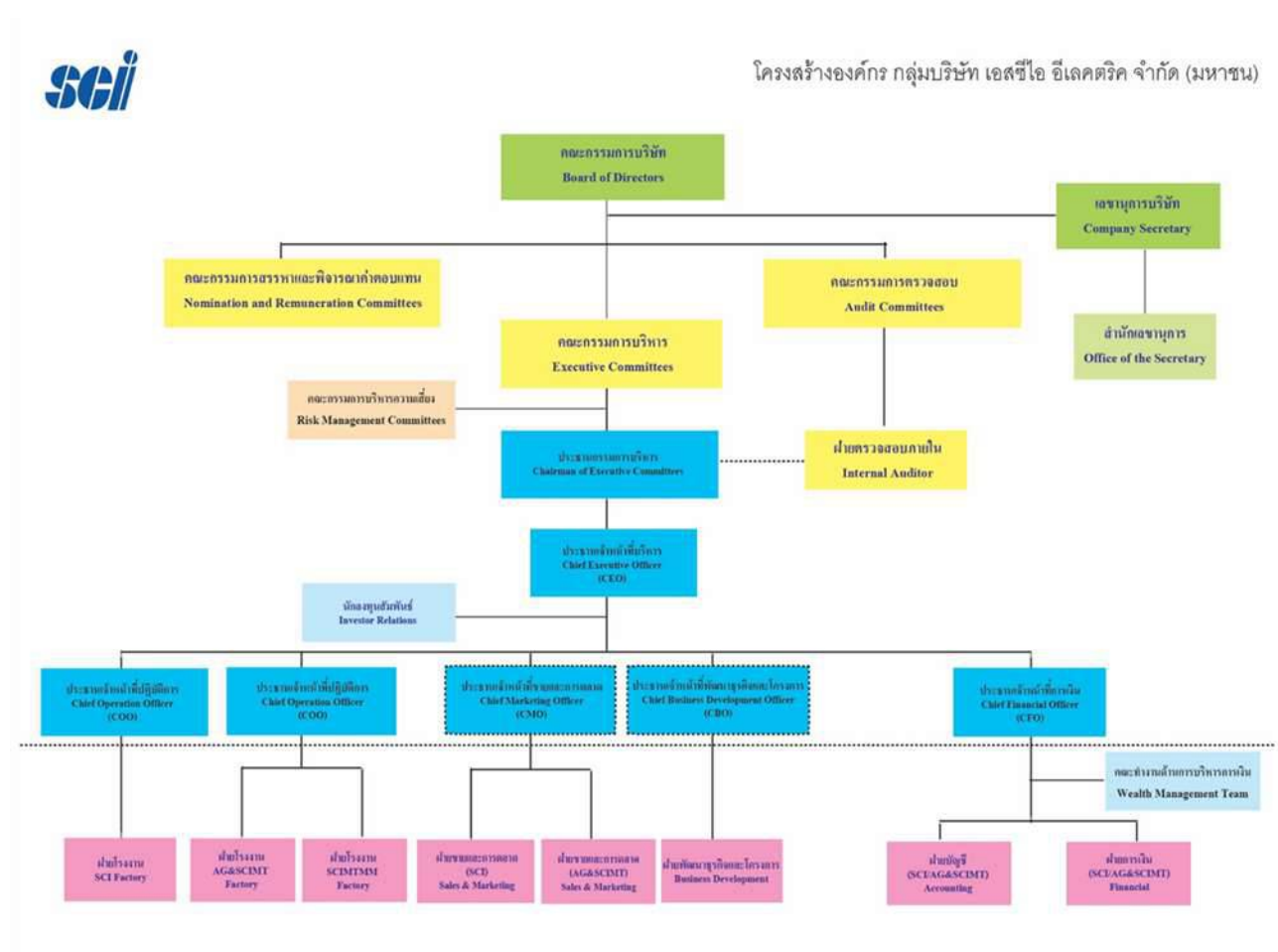
### 6.3.3 การปฏิบัติเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

ได้รับการประเมินจากโครงการการสำรวจการกำกับดูแล  
กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ ดีมาก  
(Very Good) หรือ 4ดาว จากสถาบันกรรมการไทย  
ได้รับคะแนนการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM  
Checklist) 95.5 คะแนน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร โดย คณะผู้บริหาร มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุด



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน (กรรมการอิสระ) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้ มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะ

ได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายณพพล มลิณทางกูร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นางปราณี ภาชีผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
3. นางฉัตรทอง ทิพยกะลิน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
6. นางสาวอุณนดา พฤตินารากร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล	กรรมการ
8. นายธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล	กรรมการ
9. นายศิริชัย พฤตินารากร	กรรมการ
10. นายวิชัย ญาณิสรารักษ์กุล	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นางสาวอุณนดา พฤตินารากร หรือ นายศิริชัย พฤตินารากร หรือ นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล กรรมการสองในสามคน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทด้วยความระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และเพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้งและกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งต่อปี
3. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน ของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแล การบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ

ให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. กำหนดโครงสร้างองค์กร และ พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม กำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการ อาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

7. พิจารณาแต่งตั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร รวมทั้ง มอบอำนาจให้กับประธาน กรรมการบริหาร ในการกำหนดอำนาจอนุมัติ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
8. มอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ บริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบ อำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
9. กำหนด จัดทำ และปฏิบัติตามนโยบายการ กำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึง ปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการ คอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องของบริษัท ที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์ อักษร และพิจารณาทบทวนนโยบายและการ ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่าง น้อยปี ละ 1 ครั้ง รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของบริษัท
10. กำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาความ เหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการใน บริษัทย่อยเพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภท กับ ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนด เงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรม ของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้ กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
13. กำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
14. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และ นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิด มูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการ บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้ สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
15. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้ มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้ มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจใน เรื่องสำคัญของบริษัท
16. จัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมเมื่อเกิด กรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้
17. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ ที่ ประสงค์จะจ้างเหมา หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่าน ทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดย กำหนดช่องทางการจ้างเหมาผ่านทาง คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการ ให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่ บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
18. รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องไม่ว่าโดยตรงหรือ



โดยอ้อมกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท  
หรือบริษัทย่อยต่อบริษัท เพื่อความโปร่งใสใน  
การดำเนินงาน

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อย  
2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### 7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

##### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ  
ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

1. นางปราณี ภาชีผล (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางฉัตรทอง ทิพยกะลิน (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอย่างน้อย 3 ท่าน เป็น  
กรรมการอิสระทั้งหมด โดยอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมี  
ความรู้ในด้านบัญชี และประสบการณ์เพียงพอ ทำหน้าที่  
สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการ  
ตรวจสอบช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ  
บริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่  
สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
กำหนด รวมทั้งมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับ  
มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีนางสาว  
ร่มเกล้า ม่วงยืนนาน ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

##### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน และ  
การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินตาม

มาตรฐานรายงานทางการเงินอย่างโปร่งใส  
ถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน  
(Internal Control ) และการตรวจสอบภายใน  
(Internal Audit) เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ  
พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบใน  
การพิจารณาการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง  
พิจารณาความดีความชอบ หัวหน้าตรวจสอบ  
ภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและ  
ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย(Compliance)  
ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์  
ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่  
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมี  
ความเป็นอิสระ และเลิกจ้างเพื่อทำหน้าที่เป็น  
ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทน  
รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่าย  
จัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจ  
มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (RPT) รวมทั้ง  
รายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือ  
จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (MT) ให้เป็นไปตาม  
กฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.  
เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผล  
และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง  
อย่างเพียงพอ
7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการ  
ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่าง  
น้อยปีละ 4 ครั้ง

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม และสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อข้างต้น หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและการดำเนินการของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 1) รายการที่เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) กรณีทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หรือกฎระเบียบที่สำคัญ อันอาจมีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่ง อาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลท.) ว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคข้างต้น
13. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้น ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด

หลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายในสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัย (ตามมาตรา 89/25 ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

1. นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
2. นางปราณี ภาชีผล (กรรมการอิสระ)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวอนนดา พุฒินารากร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการ

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1. ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ ให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
2. กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารผู้บริหารระดับสูง และ

เลขานุการบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกและกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัทในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
5. กำหนดหลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดให้มี ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปีและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วยตนเองเป็นประจำทุกปีและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

2. เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
3. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
5. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
6. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ
3. นายธนวัฒน์ ญาณิสรังค์กุล  
ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายศิริชัย พงุฒินารากร  
ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นายวิชัย ญาณิสรังค์กุล  
ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
6. นายคุณิโยชิ มิโตะ  
ตำแหน่ง ผอ.ฝ่ายวางแผนและออกแบบ
7. นางสาวพรทิพย์ อัครชาติชาญชัย  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8. นางวนิดา พงุฒินารากร  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
9. นายภาณุพันธ์ เจศรีชัย  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายและธุรกิจ
10. นางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล  
ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนการตลาด

หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้นำวาระคณะกรรมการบริหารทุกท่านอยู่ภายใต้ नियาม “ผู้บริหาร” ของบริษัท เพื่อเป็นการกำกับดูแลที่ดีของกิจการ

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 10 คน ดังนี้

1. นางสาวอนุนดา พงุฒินารากร  
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล  
ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ด้านนโยบายทั่วไป

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนธุรกิจ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณ รายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อขายเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท)
3. อนุมัติการเสนอราคา และทำสัญญาซื้อขายการให้บริการตามปกติธุรกิจและธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การอนุมัติการเสนอราคา การอนุมัติการทำสัญญาซื้อขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจและธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการหรือต่อสัญญาไม่เกิน 200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาท)
4. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินหรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ หรือนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
5. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนาเพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)

### ด้านบริหารงานทั่วไป

1. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
2. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาทั่วไป เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางภาษีอากร เป็นต้น ในอำนาจเท่าที่จำเป็น รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งต้องอยู่ภายใน

### ด้านอำนาจอนุมัติ

1. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อสินค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญาในวงเงินต่อรายการ ไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)

วงเงินอำนาจอนุมัติต่อรายการภายใต้หัวข้อการจัดซื้อสินค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา ดังกล่าวข้างต้น

3. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาโครงการตามความเหมาะสม ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) ซึ่งไม่รวมกับแผนการลงทุนในโครงการและงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการไว้แล้ว
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหาร องค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตลอดจนมีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมาย (ซึ่งพนักงานระดับผู้บริหารหมายถึง พนักงานระดับล่างถัดจากคณะกรรมการบริหารลงไป)
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็น

การมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ยังมีมติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้ ด้านงานบริหารทั่วไป

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุม คณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท



6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานกรรมการบริหาร

#### ด้านอำนาจอนุมัติ

1. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
2. อนุมัติการจัดซื้อขายเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานตามปกติในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
3. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัทและธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจและธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการหรือต่อสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)

#### ด้านการควบคุมงานภายในองค์กร

1. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส

รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร

3. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณา และอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

#### **7.4.2 นโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงาน และ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งกำหนดร่วมกันโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตัวชี้วัดนี้ ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน ด้านการรักษา

ลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการผลิต คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการเรียนรู้ของ พนักงานและการเติบโตขององค์กร นอกจากนี้ การ ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และศักยภาพของ บุคลากรในระดับผู้นำและระดับปฏิบัติงาน โดยแต่ละปี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณาปรับเงินเดือน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง ตามผลการ ปฏิบัติงาน การปรับเงินเดือนดังกล่าว เป็นไปตาม หลักเกณฑ์บริษัทกำหนดและ Benchmark จาก อุตสาหกรรมใกล้เคียงกันในแต่ละปี

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับผู้บริหาร เป็นดังนี้

รายการ	ปี2563	ปี2564
จำนวนผู้บริหาร	10	10
ค่าตอบแทนรวมของ ผู้บริหาร (ล้านบาท)	24.467	23.998
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน/ โบนัส	เงินเดือน/ โบนัส

##### ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นที่เป็นตัวเงิน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นดังนี้

รายการ	ปี2563	ปี2564
จำนวนผู้บริหาร	10	10
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	0.606	0.624

#### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีจำนวนพนักงาน แบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้

1. ส่วนงานขายในประเทศ จำนวน 39 คน
2. ส่วนงานผลิต จำนวน 468 คน
3. ส่วนงานสำนักงาน จำนวน 165 คน

#### รวมพนักงานทั้งสิ้น

จำนวน 672 คน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและ พนักงานของ SCI โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสมทบกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพรายละเอียด ดังนี้

อายุงาน	อัตราของเงิน สมทบและ ผลประโยชน์ของ เงินสมทบ
ต่ำกว่า 3 ปี	0
ครบ 3 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 5 ปี	30
ครบ 5 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 8 ปี	60
ครบ 8 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	80
ครบหรือมากกว่า 10 ปีขึ้นไป	100

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับ ผู้บริหารและพนักงานของ AG&SCIMT โดยเริ่มบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการ สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรายละเอียด ดังนี้

อายุงาน	อัตราของเงิน สมทบและ ผลประโยชน์ของ เงินสมทบ
ต่ำกว่า 3 ปี	0
ครบ 3 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 5 ปี	30
ครบ 5 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 7 ปี	50
ครบ 7 ปีขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	70
ครบหรือมากกว่า 10 ปีขึ้นไป	100

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทน ให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 263,704,877 บาท ซึ่ง ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงิน ช่วยเหลืออื่นๆตามสวัสดิการ เงินประกันสังคม และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นางวนิดา พุฒินารากร\* ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการโดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้ง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึง การปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ทั้งนี้ นางวนิดา พุฒินารากร มีประวัติการศึกษาและอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- การศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ประวัติการทำงาน : ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท
- ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยรุ่นที่ 54/2013

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวร่มเกล้า ม่วงยืนนาน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีประวัติ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

#### ข้อมูลติดต่อ

นางสาวณัฐชา อัครถาวรวานิช ตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ : 0-23618014

อีเมล : [ir@sci-groups.com](mailto:ir@sci-groups.com)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวน 3,525,000 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,050,000 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 1,475,000 ล้านบาท

#### ค่าบริการอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่นๆ ในรอบบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่าปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษี ให้แก่สำนักงานกฎหมาย และค่าประเมินทรัพย์สิน ให้แก่บริษัทที่ปรึกษา จำนวน 1,924,105 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น และฐานข้อมูลกรรมการที่รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่างๆไว้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา

ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยสำคัญกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรรหา กรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับ คณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ โดยหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. ในการสรรหารายชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาควรกำหนดกรอบการสรรหาที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่า ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. เพื่อความชัดเจนโปร่งใส คณะกรรมการสรรหาควรเปิดเผยขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความเต็มใจของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
3. กลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่เสนอชื่อเป็นกรรมการ ว่ามีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น
4. ในการเสนอชื่อกรรมการ ควรเสนอรายชื่อให้ คณะกรรมการพิจารณาในจำนวนเกินกว่า จำนวนกรรมการที่จะสรรหา เพื่อให้ คณะกรรมการมีโอกาสคัดเลือกกรรมการที่มีความเหมาะสมมากที่สุด เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาตามจำนวนที่ต้องการแต่งตั้ง

5. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอผลงาน การอุทิศเวลาของกรรมการ และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
6. กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ ควรพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทเอง
7. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
8. จัดให้บริษัทมีการปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่อย่างเป็นทางการ ก่อนเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการครั้งแรก

ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

#### คุณสมบัติกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551
3. กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

#### การพัฒนากรรมการของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นเกณฑ์ (รายละเอียดการเข้ารับการอบรมของกรรมการแต่ละท่าน สามารถดูได้จาก เอกสารแนบ 1)

**การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบคณะและรายบุคคล ด้วยวิธีประเมินด้วยตนเอง เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

แบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) ทั้ง 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | การประชุมคณะกรรมการ | การทำหน้าที่ของกรรมการ | ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม / มากกว่า 75% = ดีมาก / มากกว่า 65% = ดี / มากกว่า 50% = พอใช้ / ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

**\*\* สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม**  
การดำเนินการส่วนใหญ่ เฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 99.40

ส่วนการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ของกรรมการรายบุคคล ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ | การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ | การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน | การประชุมคณะกรรมการ | เรื่องอื่นๆ

กรรมการทุกท่าน มีความเห็นว่า ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการกำหนดและดำเนินการต่างๆ ทั้ง 7 ด้าน เป็นไปอย่างครบถ้วน

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (โดยกรรมการอิสระ)

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยวิธีการประเมินจากกรรมการอิสระ เพื่อให้ผลการประเมินเป็น



กลาง และเพื่อช่วยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ทบทวนผลงานและการปฏิบัติหน้าที่ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และนำไปปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานต่อไป

แบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้ง 10 หัวข้อ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ | การกำหนดกลยุทธ์ | การปฏิบัติตามกลยุทธ์ | การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน | ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ | การสัมพันธ์กับภายนอก | การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร | การสืบทอดตำแหน่ง | ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ | คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม / มากกว่า 75% = ดีมาก / มากกว่า 65% = ดี / มากกว่า 50% = พอใช้ / ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

\*\* สรุปการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (โดยกรรมการอิสระ) ในภาพรวม การดำเนินการส่วนใหญ่เฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.2

### การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยแบ่งกลุ่มตำแหน่งงานออกเป็นระดับชั้นต่างๆ เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพ ซึ่งครอบคลุม ด้านธุรกิจ ความชำนาญในสายงาน การให้การสนับสนุนความร่วมมือ และใช้ Skill Matrix มาเป็นกรอบในการประเมินผู้สืบทอด และความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาศักยภาพให้แต่ละคน มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งในกรณีการเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน

#### คณะกรรมการรายบุคคล

เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยไม่มี

กรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งต่อปี ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญที่ต้องรายงานหรือขออนุมัติต่อ คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท กรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในวาระที่เกี่ยวข้อง อาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

กำหนดให้กรรมการแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี ซึ่งในปี 2564 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง (โดยเป็นการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง และ การประชุมคณะกรรมการ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง) และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง และ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ - สกุล	ประชุม กรรมการบริษัท	ประชุม กรรมการบริษัท (เฉพาะ กรรมการอิสระ	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุมคณะ กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน
1. นายพพล มลิณทางกูร	7/7	1/1	-	-
2. นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล	7/7	1/1	-	2/2
3. นางสาวอุณนดา พงพัฒน์นารากร	7/7	-	-	2/2
4. นายเกรียงไกร เพียรวิทย์สกุล	7/7	-	-	-
5. นายธนวัฒน์ ญาณิสรังค์กุล	7/7	-	-	-
6. นายศิริชัย พงพัฒน์นารากร	7/7	-	-	-
7. นายวิชัย ญาณิสรังค์กุล	7/7	-	-	-
8. นางปราณี ภาชีผล	7/7	1/1	6/6	2/2
9. นางฉัตรทอง ทิพย์กะลิน	7/7	1/1	6/6	-
10. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	7/7	1/1	6/6	-

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ กรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ และคำตอบแทนรายเดือน คำตอบแทนพิเศษ สำหรับกรรมการบริษัท ดังนี้

#### คำตอบแทนกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

##### 1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

ประธานกรรมการ	45,000 บาท/ครั้ง
กรรมการ	20,000 บาท/ครั้ง

##### 2. คำตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการ	25,000 บาท/เดือน
กรรมการ	15,000 บาท/เดือน

หมายเหตุ : คำตอบแทนกรรมการบริษัทรายเดือน พิจารณาจ่ายที่ตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียว

#### คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม) ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประธานกรรมการชุดย่อย	25,000 บาท/ครั้ง
กรรมการชุดย่อย	20,000 บาท/ครั้ง

#### คำตอบแทนพิเศษ

สำหรับคำตอบแทนพิเศษจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ คณะกรรมการบริษัท มอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรร ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทน พิเศษให้แก่กรรมการบริษัท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 4,999,999 บาท โดยจัดสรรตามสัดส่วน พิจารณาจากการเข้าร่วมประชุม โดย ให้ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการท่านอื่น

## คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

### ตารางแสดงจำนวนคำตอบแทนรวมของกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2564 (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทน รายเดือน	คำตอบแทน พิเศษ
1	นายพพล มลิ้นทางกูร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	315,000.00	300,000.00	1,000,000.00
2	นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	190,000.00	240,000.00	416,667.00
3	นางสาวอุณา พงศ์นารากร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	416,667.00
4	นายเกรียงไกร เพียรวิทย์สกุล	กรรมการ	-	-	333,333.00
5	นายธนวัฒน์ ญาณิสรางค์กุล	กรรมการ	-	-	333,333.00
6	นายศิริชัย พงศ์นารากร	กรรมการ	-	-	333,333.00
7	นายวิชัย ญาณิสรางค์กุล	กรรมการ	-	-	333,333.00
8	นางปราณี ภาษีผล	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	330,000.00	240,000.00	666,667.00
9	นางฉัตรทอง ทิพย์กะสิน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	260,000.00	180,000.00	583,333.00
10	นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	260,000.00	180,000.00	583,333.00

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ที่บริษัทฯ ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้การเสนอซื้อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัทฯ) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการขึ้นต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุมในเรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น

1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อธุรกิจ

ด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่พบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

##### การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา

59 และกำหนดบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

ในปี 2564 ไม่พบว่ามีกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย (บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญ งดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ 30 วันล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ รวมถึงในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการ

และผู้บริหารล่วงรู้ข้อมูลนั้น แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน)

#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดการดำเนินการทุกกระบวนการให้อยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.sci-mfgr.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่านอีเมลและโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กลั่นกรองเบาะแส และข้อร้องเรียนดังกล่าว ร่วมกับ ประธานกรรมการบริหาร

ในปี 2564 ไม่มีการแจ้งเบาะแส และ/หรือร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีความอิสระ มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในด้านการเงิน การบัญชี การลงทุน รวมทั้งมีความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ในปี 2564 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้จัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ร่วมประชุม ดังนี้

นางปราณี ภาชีผล	ร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
นางฉัตรทอง ทิพย์เกสริน	ร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	ร่วมประชุม 6/6 ครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมแต่ละครั้งมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาประเด็นปัญหาแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นที่จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหาร

**สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2564 ดังนี้**

### 1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2564

สอบทานรายงานการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2564 ของ บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาในประเด็นความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี

รวมทั้งได้พิจารณาถึง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความอิสระตามมาตรฐานวิชาชีพแล้ว และได้แสดงความเห็นว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรโดยไม่มีเงื่อนไข

### 2. สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจากการสอบทาน และการยืนยันจากฝ่ายบริหารไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป รายการที่เกี่ยวข้องทางการค้าเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลและกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง การทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท ตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ

สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในบริษัท โดยพิจารณาความอิสระในการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่งานตามแผนการตรวจสอบประจำปีตามที่กำหนด



ตลอดจนให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ ในการปฏิบัติงานแก่ผู้รับการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งสอบทานความเหมาะสมของอัตรากำลังคนในหน่วยงาน สอบทานความรู้ ความสามารถของอัตรากำลังคน การพัฒนาความรู้และทักษะผู้ตรวจสอบภายใน โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

จากการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO ประจำปี โดยผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล อย่างไรก็ตามฝ่ายจัดการได้ให้ความร่วมมือในการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท

#### 4. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีผลงานเป็นที่น่าพอใจ รวมถึงได้พิจารณาความเป็นอิสระและการหมุนเวียนของผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่าเหมาะสมเป็นไปตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี จึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 จากบริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด จำนวน 3 ท่าน

นางสาวนงนรม เลหาอรดิติก ทะเบียนเลขที่ 4334

หรือ

นายประดิษฐ์ ลอดลอยทุกซ์ ทะเบียนเลขที่ 218

หรือ

นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633

โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชี บริษัท เอสซีไออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 2,050,000.00 บาท รวมทั้งได้พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้ง

ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ

#### 5. การสอบทานระบบควบคุมภายในด้านการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านการเงินร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงินกรณีความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและการจัดโครงสร้างการวางระบบควบคุมภายในด้านการเงินและมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่กำหนดแล้วจึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

#### 6. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารโดยคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ทำการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบโดยคำนึงถึงเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้รายงานความก้าวหน้าทุกไตรมาส ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผล และพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงซึ่งบริษัทฯ ควรพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์การบริหารธุรกิจให้มีความหลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 7. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อปรึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูล ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงาน และความร่วมมือจากฝ่ายบริหารซึ่งไม่ปรากฏว่ามีประเด็นที่ผิดปกติ ผู้สอบบัญชีมีความอิสระ และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและ

เจ้าหน้าที่อย่างดี ระบบควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม

## 8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน

ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีความครบถ้วน และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณากฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

## 9. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาร่วมกับเลขานุการบริษัทแล้วเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

## 10. การสอบทานตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต รวมทั้งเห็นชอบให้มีการปรับปรุงนโยบายรับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

## 11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบทั้งคณะเป็น ประจำทุกรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามกฎหมายและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2564 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ตรวจสอบ คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ครบถ้วนเพียงพอ

สรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล



ลงชื่อ .....

(นางปราณี ภาชีผล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในทุกปี เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการประชุมครั้งที่ 6/2564 วันที่ 14 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาการประเมินผลระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) 5 องค์ประกอบ ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสม เพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการวางแผนการดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจนและเหมาะสม
- ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of Conduct) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
- จัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร โดยการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) เพื่อกำหนดขอบเขต

อำนาจของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร กำหนดแผนงานประจำปีและตัวชี้วัด (Key Performance Indicators :KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการทบทวนเป้าหมายประจำปี

- ส่งเสริมให้มีการประเมินความสามารถความถนัดของบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี มีการทบทวนอัตรากำลังคนรายปีเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ จัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ ระดับความเสี่ยงเพื่อลดความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ติดตามและประเมินผลให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### 3. การควบคุม (Control Activity)

- บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมเพียงพอทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้มีการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated เช่น การจัดทำใบสั่งผลิต การจัดซื้อ และบันทึกบัญชีผ่านโปรแกรม Mac 5
- มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง แผนงาน และคู่มือขั้นตอนในการ

ปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็น  
ลายลักษณ์อักษรโดยมีการทบทวนและสื่อสาร  
นโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบเป็นประจำ  
ทุกปี

- มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจ  
อนุมัติของผู้บริหารชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร  
มีตารางแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการ  
ตรวจสอบและคานอำนาจ(Check & Balance)  
อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติให้  
เกิดความโปร่งใส

ประเด็นหรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญและ  
สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็น  
ผู้สอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของ  
บริษัท

#### 4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

- มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้พนักงานได้รับ  
ข่าวสารอย่างครบถ้วนผ่านช่องทางต่างๆ เช่น  
บอร์ดบ้านยั่งยืน ทางไลน์บริษัท จดหมาย  
อิเล็กทรอนิกส์ (Email) มีระบบการจัดเก็บ  
ข้อมูล(Data Governance) เพื่อบริหารข้อมูล  
และนำกลับมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้อง  
และถูกต้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล  
ส่วนบุคคล พ.ศ.2560
- กำหนดการส่งเอกสารการประชุมแก่  
คณะกรรมการพิจารณาก่อนการประชุมเพื่อ  
สอบถามข้อมูลฝ่ายบริหารก่อนการประชุม
- มีช่องรับข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนและแจ้ง  
เบาะแสทุจริต

#### 5. ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

- มีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ  
เป้าหมายต่อฝ่ายบริหารทุกเดือน เพื่อให้บรรลุ  
เป้าหมายและวัตถุประสงค์
- ส่วนตรวจสอบภายใน ได้สอบทานผลการ  
ประเมินการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ  
จะได้แก้ไขปรับปรุงได้ทันเวลาและรายงานต่อ  
คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัทรวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหาร ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

#### รายการระหว่างบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“SCI”) กับบริษัทย่อย

##### 1. บริษัท อาจิกาว่า แอนด์ เอสซีไอ เมทัลเทค จำกัด (“SCIMT”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
<b>รายการซื้อสินค้าและบริการ</b> SCI ซื้อบริการซูปพลายในสกีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการผลิตและซื้อวัตถุดิบสำเร็จรูปที่เป็นชิ้นส่วนประกอบสินค้าประเภทรางรองสายไฟ (Cable Tray) อีกทั้งซื้อสินค้าสำเร็จรูปประเภทรางรองสายไฟ กรณีที่ผลิตสินค้าไม่ทันโดยราคาซื้อเป็นราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นตามการดำเนินธุรกิจปกติเพราะเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการในการผลิตสินค้า ประเภทรางรองสายไฟ (Cable Tray) การทำรายการดังกล่าวมีราคาไม่ต่ำกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้าและบริการ 87.27 ล้านบาท</li> <li>เจ้าหนี้การค้า 28.07 ล้านบาท</li> </ul>
<b>รายได้อื่น - ค่าเช่า</b> SCI ให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำนักงานออดมสุขเพื่อเป็นที่ทำการสำนักงานส่วนฝ่ายขาย และเช่าที่ดินที่อำเภอพานทอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโรงงานของบริษัทย่อย อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเทียบเคียงกับราคาตลาด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องเป็นการใช้พื้นที่ในกลุ่มให้เกิดประโยชน์ และ ราคาที่เรียกเก็บไม่ต่ำกว่าราคาตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าที่ดินและสำนักงาน 3.48 ล้านบาท</li> <li>ลูกหนี้อื่น 0.87 ล้านบาท</li> </ul>
<b>รายได้อื่น - ค่าบริหารจัดการ</b> SCI ให้บริการการบริหารจัดการการทำธุรกรรมซื้อขายต่างๆ โดยรายได้คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องเป็นการใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์ร่วมกันในการบริหารจัดการ โดยราคาที่เรียกเก็บไม่ต่ำกว่าราคาต้นทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการจัดการ 4.20 ล้านบาท</li> <li>ลูกหนี้อื่น 2.06 ล้านบาท</li> </ul>
<b>เงินให้กู้ยืม</b> SCI ให้กู้ยืมเงินเพื่อคืนเงินกู้ยืมธนาคารและเพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปีโดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่มเนื่องจากขณะให้กู้ยืมบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตามดอกเบี้ยที่บันทึกในงบการเงินบริษัทมีการปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตลาด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน TFRS9	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการให้ความช่วยเหลือการเงินเพื่อจัดการกระแสเงินสดและลดต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> <li>ต้นปี 72.00 ล้านบาท</li> <li>คืน (12.00) ล้านบาท</li> <li>สิ้นปี 60.00 ล้านบาท</li> <li>ดอกเบี้ยรับ 1.64 ล้านบาท</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ 0.13 ล้านบาท</li> </ul>

## 2. บริษัท ตาดสเลน พาวเวอร์ จำกัด (“TSL”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
รายได้อื่น - ค่าบริหารจัดการ SCI ให้บริการการบริหารจัดการการทำธุรกรรมซื้อขาย ต่างๆ โดยรายได้คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เนื่องเป็นการใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ร่วมกันในการบริหารจัดการ โดยราคาที่เรียกเก็บ ไม่ต่ำกว่าราคาต้นทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าบริการจัดการ</li> <li>0.60 ล้านบาท</li> <li>รายได้รับล่วงหน้า 0.48 ล้านบาท</li> </ul>
เงินให้กู้ยืม SCI ให้กู้ยืมเงินเพื่อคืนเงินกู้ยืมธนาคารและเพื่อใช้ในการ ดำเนินงาน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปีโดย คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารบวกด้วยกำไร ส่วนเพิ่มเนื่องจากขณะให้กู้ยืมบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก ธนาคาร อย่างไรก็ตามดอกเบี้ยที่บันทึกในงบการเงินบริษัท มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตลาด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน TFRS9	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการให้ความช่วยเหลือการเงินเพื่อ จัดการกระแสเงินสดและลดต้นทุนทางการเงินของ กลุ่มบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> <li>ต้นปี 119.01 ล้านบาท</li> <li>คืน (9.00) ล้านบาท</li> <li>สิ้นปี 110.01 ล้านบาท</li> <li>ดอกเบี้ยรับ 2.96 ล้าน บาท</li> </ul>

## 3. บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (เมียนมา) (“SCIMT MM”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
เงินให้กู้ยืม SCI ให้กู้ยืมเงินเพื่อคืนเงินกู้ยืมธนาคารและเพื่อใช้ในการ ดำเนินงาน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปีโดย คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารบวกด้วยกำไร ส่วนเพิ่มเนื่องจากขณะให้กู้ยืมบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจาก ธนาคาร อย่างไรก็ตามดอกเบี้ยที่บันทึกในงบการเงินบริษัท มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตลาด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน TFRS9	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการให้ความช่วยเหลือการเงินเพื่อ จัดการกระแสเงินสดและลดต้นทุนทางการเงินของ กลุ่มบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> <li>ต้นปี 25.73 ล้านบาท</li> <li>เพิ่ม 5.64 ล้านบาท</li> <li>สิ้นปี 31.37 ล้านบาท</li> <li>ดอกเบี้ยรับ 0.74 ล้าน บาท</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ 1.40 ล้าน บาท</li> </ul>
ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย SCI มีการให้เงินทดรองจ่ายเนื่องจากมีข้อจำกัดในการเบิก เงินออกนอกประเทศพม่าทำให้ไม่สามารถเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายเช่นค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าเดินทางของ ผู้บริหารที่มีการจ่ายในประเทศไทย	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อให้บริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้-เงินทดรองจ่าย</li> <li>7.32 ล้านบาท</li> </ul>



## 4. บริษัท อินเทอร์เน็ตเอเชีย เทรดิง จำกัด (“Inter”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
<u>รายได้อื่น - ค่าเช่า</u> SCI ให้บริษัทย่อยเช่าพื้นที่สำนักงานอุดมสุขเพื่อเป็นที่ทำการสำนักงาน อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเหี้ยมเคียงกับราคาตลาด	รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องเป็นการใช้พื้นที่ในกลุ่มให้เกิดประโยชน์ และ ราคาที่เรียกเก็บไม่ต่ำกว่าราคาตลาด	• รายได้ค่าเช่าสำนักงาน 0.06 ล้านบาท
<u>รายได้อื่น - ค่าบริหารจัดการ</u> SCI ให้บริการการบริหารจัดการการทำธุรกรรมซื้อขายต่างๆ โดยรายได้คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องเป็นการใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์ร่วมกันในการบริหารจัดการ โดยราคาที่เรียกเก็บไม่ต่ำกว่าราคาต้นทุน	• ลูกหนี้อื่น 1.36 ล้านบาท
<u>เงินให้กู้ยืม</u> SCI ให้กู้ยืมเงินเพื่อคืนเงินกู้ยืมธนาคารและเพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปีโดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่มเนื่องจากขณะให้กู้ยืมบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตามดอกเบี้ยที่บันทึกในงบการเงินบริษัทมีการปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตลาด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน TFRS9	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการให้ความช่วยเหลือการเงินเพื่อจัดการกระแสเงินสดและลดต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท	• เงินให้กู้ยืม ต้นปี 40.00 ล้านบาท เพิ่ม 10.00 ล้านบาท คืน (10.00) ล้านบาท สิ้นปี 40.00 ล้านบาท • ดอกเบี้ยรับ 1.12 ล้านบาท

## รายการระหว่างบริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (เมียนมา) (“SCIMT MM”) กับบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท

## 1. บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัลเทค จำกัด (“SCIMT”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
<u>รายการซื้อทรัพย์สินและสินค้า</u> SCIMT MM ซื้อโครงสร้างเหล็กและบริการติดตั้งเพื่อก่อสร้างโรงงานตามแบบที่กำหนด ช่วงระหว่างการก่อสร้างเฉพาะเจาะจง ซึ่ง SCIMT เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ อีกทั้งราคาขายระหว่างกันไม่ต่ำกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นในการก่อสร้างโรงงานให้เป็นไปตามแบบที่กำหนดที่เฉพาะเจาะจง ซึ่ง SCIMT เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ อีกทั้งราคาขายระหว่างกันไม่ต่ำกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น	• ซื้อสินค้าและบริการ 0.06 ล้านบาท • เจ้าหนี้การค้า 4.32 ล้านบาท
<u>รายการขายสินค้า - วัตถุดิบ</u> SCIMT MM ขายวัตถุดิบที่ใช้ในการชุบกล้าไนซ์ เนื่องจากมีจำนวนเหลือใช้และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของ SCIMT MM โดยราคาขายเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อเป็นการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทย่อย อีกทั้งราคาขายระหว่างกันเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด	• รายได้จากการขาย 9.29 ล้านบาท
<u>รายได้อื่น - ค่าบริการจัดทำบัญชี</u> SCIMT MM ไม่มีพนักงานบัญชีที่มีประสบการณ์ในการจัดทำงบการเงิน จึงให้ SCIMT ช่วยเหลือในการจัดทำงบการเงินพร้อมทั้งฝึกสอนพนักงาน อัตราค่าบริการเป็นราคาต้นทุนบวกกำไร	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นเพื่อให้บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องและทันกำหนด สำหรับยื่นสรรพากรและสำหรับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวมโดยราคาที่เรียกเก็บไม่ต่ำกว่าราคาต้นทุน	• รายได้ค่าบริการจัดทำบัญชี 0.27 ล้านบาท • ลูกหนี้อื่น 2.19 ล้านบาท

<p><u>เจ้าหนี้อื่น – เงินทรองจ่าย</u></p> <p>SCIMT MM มีข้อจำกัดในการเบิกเงินออกนอกประเทศ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเช่นค่าเดินทางของผู้บริหารที่มีการจ่ายในประเทศไทย ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานที่ส่งไปทำงาน</p>	<p>รายการที่มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้</p>	<p>• เจ้าหนี้อื่น – เงินทรองจ่าย 1.56 ล้านบาท</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------

2. บริษัท อินเตอร์เอเชีย เทรดิง จำกัด (“Inter”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
<p><u>รายการซื้อสินค้า - วัตถุดิบ</u></p> <p>SCIMT MM ให้ Inter เป็นผู้จัดหาผู้ค้าวัตถุดิบที่ได้มาตรฐาน และเปรียบเทียบราคาเพื่อหาราคาที่เหมาะสมราคาซื้อเป็นราคาค้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระเรื่องการจัดหาวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานและราคาที่เหมาะสมอีกทั้งราคาขายระหว่างกันไม่ต่ำกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น</p>	<p>• เจ้าหนี้การค้า 53.17 ล้านบาท</p>
<p><u>รายการขายสินค้า - วัตถุดิบ</u></p> <p>SCIMT MM ขายวัตถุดิบที่ใช้ในการชุปกัลวาไนซ์ เนื่องจากมีจำนวนเหลือใช้และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของ SCIMT MM โดยราคาขายเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อเป็นการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้ SCIMT MM อีกทั้งราคาขายระหว่างกันเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด</p>	<p>• รายได้จากการขาย 11.12 ล้านบาท</p>

รายการระหว่างบริษัท อินเตอร์เอเชีย เทรดิง จำกัด (“Inter”) กับบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท

1. บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัลเทค จำกัด (“SCIMT”)

ลักษณะรายการ	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล/ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน
<p><u>รายการขายสินค้า - วัตถุดิบ</u></p> <p>Inter ขายวัตถุดิบที่ใช้ในการชุปกัลวาไนซ์ ซึ่งซื้อมาจาก SCIMT MM เนื่องจากมีจำนวนเหลือใช้และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของ SCIMT MM โดยราคาขายเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่จำเป็นเพื่อเป็นการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้ SCIMT MM อีกทั้งราคาขายระหว่างกันเป็นราคาอ้างอิงตามราคาตลาด</p>	<p>• รายได้จากการขาย 10.41 ล้านบาท</p>

### 9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีมาตรการที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้ำประกัน การพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น ผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหรดังกล่าวจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการ ทั้งนี้รายการดังกล่าวจะต้องผ่านการเห็นชอบทั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเกณฑ์ที่ใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาด ไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นจะเป็นการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องกัน การให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน เพื่อช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยถือเป็นรายการปกติระหว่างกันทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกันในอนาคต บริษัทฯจะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการดังกล่าว และความเหมาะสมของการกำหนดราคาของรายการต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามราคาตลาดปกติธุรกิจทั่วไป โดยมีเงื่อนไขไม่ต่างจากบุคคลภายนอกหรือราคาทุน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sci-mfgr.com](http://www.sci-mfgr.com)) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์/เอกสารเผยแพร่

### ส่วนที่ 3

#### งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด  
ของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
และเฉพาะกิจการของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้





ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกหนี้รายหนึ่งจำนวนรวมสุทธิประมาณ 672.33 ล้านบาท

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 10 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บกับหน่วยงานรัฐบาลในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ว่าจ้าง) ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวจำนวนรวมสุทธิประมาณ 672.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.38 และ 27.61 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2561 งานบริการตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวได้หยุดชะงักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงแผนงานโครงการของผู้ว่าจ้างและยังไม่มีความคืบหน้าใดๆ จนถึงปัจจุบัน และผู้ว่าจ้างได้ชะลอการจ่ายชำระเงินตามสัญญา ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 350.92 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการประมาณความน่าจะเป็นของโอกาสในการผิन्छชำระหนี้และจำนวนที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณความน่าจะเป็นของโอกาสในการผิन्छชำระหนี้และจำนวนที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายดังกล่าวประกอบด้วย

- สอบถามข้อมูลจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับความคืบหน้าของการติดตามยอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน รวมถึงการทำความเข้าใจดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาโอกาสที่จะได้รับคืน รวมถึงทบทวนและสอบถามความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการและปีที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้ารวมถึงตรวจสอบหลักฐานการรับชำระเงินหลังวันสิ้นปี (ถ้ามี) หรือตรวจสอบหลักฐานประกอบอื่นที่ยืนยันว่าผู้ว่าจ้างรายดังกล่าวยอมรับสภาพหนี้กับบริษัท เช่น สัญญาจ้างงาน เอกสารการรับงานจากผู้ว่าจ้างในอดีต รายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับลูกหนี้ เป็นต้น
- ทบทวนและประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณผลขาดทุนจากลูกหนี้ในอดีตและระยะเวลาการรับชำระหนี้ของลูกหนี้โดยผู้บริหาร เพื่อพิจารณาว่ามีปัจจัยใดที่ก่อให้เกิดข้อบ่งชี้ในเรื่องความลำเอียงของการใช้ประมาณการโดยผู้บริหารในอดีตหรือไม่
- สอบถามข้อมูลจากผู้บริหารเกี่ยวกับความคืบหน้าของขอบเขตงานที่เปลี่ยนแปลงไปของโครงการ การเปลี่ยนแปลงสัญญาจ้างงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการประชุมระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าวในระหว่างปี (ถ้ามี)
- ประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ของผู้ว่าจ้างรายดังกล่าว
- ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ



การพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งในงบการเงินรวมและการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และข้อ 15 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประกาศปิดทำการชั่วคราวบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศที่บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินกิจการอยู่ สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 389.72 ล้านบาท และ 93.08 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวมตามลำดับ และการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 259.75 ล้านบาท 25.78 ล้านบาท และ 1.40 ล้านบาทตามลำดับ ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากมูลค่าจากการใช้ โดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตและการใช้อัตรารีดลดที่เหมาะสม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้น โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ายังรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุนและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน





### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้และรายละเอียดของรายได้จากการขายและให้บริการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19 และ 35 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ได้โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ และให้ความสำคัญกับการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ส่วนตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



## AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นงราม เลาฮอร์ดิค

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	248,140,808	228,550,205	126,780,546	115,988,209
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	488,819,961	578,677,417	293,606,985	266,772,929
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	10	613,493,625	577,222,516	613,493,625	569,890,516
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.2	-	-	15,082,926	14,888,710
เงินปันผลค้างรับ	7.2	-	-	-	37,799,300
สินค้าคงเหลือ	11	501,564,421	380,863,692	165,883,889	76,089,970
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	157,400,035	88,967,920	77,356,536	88,967,920
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	14	16,000,000	-	6,000,000	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,765,114	750,445	1,765,114	750,439
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		478,006	260,100	145,936	61,203
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,027,661,970	1,855,292,295	1,300,115,557	1,171,209,196
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	13	100,819,497	100,408,889	95,631,271	95,251,247
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	14	-	16,513,600	-	6,192,600
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.1	-	-	603,627,299	626,199,420
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2	102,892,634	73,403,193	139,000,000	103,562,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	-	-	188,999,637	198,438,125
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	595,357,406	581,228,632	97,086,231	105,425,975
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	98,280,599	92,583,951	3,483,948	5,006,752
สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	18	204,506,799	186,942,206	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,518,959	2,267,328	665,555	829,324
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	19	10,115,140	9,517,978	3,619,979	3,948,308
ภาษีรอเรียกคืน	20	750,439	14,240,251	750,439	13,557,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,916,664	1,000,461	2,217,021	280,821
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,117,158,137	1,078,106,489	1,135,081,380	1,158,692,118
รวมสินทรัพย์		3,144,820,107	2,933,398,784	2,435,196,937	2,329,901,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุณดา พุฒินารากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พุฒินารากร)



บริษัท เอสซีไอ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	-	20,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	1,208,333,584	965,845,846	855,134,662
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	23	48,974,289	106,059,566	24,233,377
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	21	372,109,422	334,305,677	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	974,909	1,664,320	512,440
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		2,478,225	12,244,535	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,632,870,429	1,440,119,944	879,880,479
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	676,147	1,651,056	602,647
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	57,180,257	53,740,089	24,660,951
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	5,889,868	5,296,181	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		63,746,272	60,687,326	25,263,598
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,696,616,701</b>	<b>1,500,807,270</b>	<b>905,144,077</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุนดา พฤตินีธรรมากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พฤตินีธรรมากร)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ : 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ : 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	879,037,983	879,037,983	879,037,983	879,037,983
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	29,400,000	29,400,000	29,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(198,937,405)	(201,964,100)	(128,385,123)
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้น		5,848,967	5,848,967	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(18,772,337)	(32,893,936)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,446,577,208	1,429,428,914	1,530,052,860
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,626,198	3,162,600	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,448,203,406</b>	<b>1,432,591,514</b>	<b>1,530,052,860</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,144,820,107</b>	<b>2,933,398,784</b>	<b>2,435,196,937</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุณดา พงคตินารากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พงคตินารากร)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,443,889,158	1,326,634,451	448,205,278	460,827,839
รายได้จากการให้บริการ	125,345,825	74,623,617	114,177,846	19,128,839
รายได้อื่น	29 56,977,004	10,062,179	33,502,129	61,296,365
รวมรายได้	1,626,211,987	1,411,320,247	595,885,253	541,253,043
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	1,314,865,196	1,144,061,508	373,322,709	371,802,358
ต้นทุนการให้บริการ	122,282,656	67,279,930	112,954,445	16,096,266
ค่าใช้จ่ายในการขาย	39,707,354	39,734,111	22,260,382	20,941,505
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	120,806,440	131,154,767	77,047,860	84,434,487
ค่าใช้จ่ายอื่น	30 838,749	2,889,537	23,458,463	188,451
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น	15,872	(162,926)	59,371	(162,926)
รวมค่าใช้จ่าย	31 1,598,516,267	1,384,956,927	609,103,230	493,300,141
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	27,695,720	26,363,320	(13,217,977)	47,952,902
ต้นทุนทางการเงิน	(15,951,674)	(20,669,663)	(279,716)	(247,393)
ผลกำไรและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า				
(ขาดทุนจากการด้อยค่า) ของสินทรัพย์ทางการเงิน	32 1,229,062	(170,811,981)	2,144,079	(178,733,722)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2 (5,948,059)	(4,722,739)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	7,025,049	(169,841,063)	(11,353,614)	(131,028,213)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33 (5,426,815)	(13,119,466)	(279,489)	1,037,486
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	1,598,234	(182,960,529)	(11,633,103)	(129,990,727)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่อาจจะจัดประเภทรายการใหม่</b>				
<b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุน	(174,891)	47,360	(89,240)	(6,595)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	14,616,572	2,903,128	-	-
<b>รวมรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่</b>				
<b>ไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>	14,441,681	2,950,488	(89,240)	(6,595)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุณนดา พฤตินารากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พฤตินารากร)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
		(428,023)	-	284,600	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		14,013,658	2,950,488	195,360	(6,595)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		15,611,892	(180,010,041)	(11,437,743)	(129,997,322)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		3,454,718	(180,639,059)	(11,633,103)	(129,990,727)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(1,856,484)	(2,321,470)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
		1,598,234	(182,960,529)	(11,633,103)	(129,990,727)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
		17,148,294	(177,788,133)	(11,437,743)	(129,997,322)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(1,536,402)	(2,221,908)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		15,611,892	(180,010,041)	(11,437,743)	(129,997,322)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	34	0.005	(0.241)	(0.016)	(0.173)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอนนดา พุฒินารากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พุฒินารากร)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

ส่วนของบริษัทใหญ่

	ทุนที่ออก		กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย	
			จัดสรร	ผลต่างจากการ	ผลต่างจาก			รวมองค์ประกอบ			
	และเรียกชำระ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนที่	เปลี่ยนสัดส่วน	การแปลงค่า	อื่นของส่วน	รวมส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ	
	เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การถือหุ้น	เงินลงทุน	งบการเงิน	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(6,325,041)	5,848,967	127,531	(35,872,393)	(35,744,862)	1,622,217,047	5,385,208	1,627,602,255
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	(15,000,000)	-	-	-	-	(15,000,000)	(700)	(15,000,700)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(180,639,059)	-	-	-	-	(180,639,059)	(2,321,470)	(182,960,529)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	47,360	2,803,566	2,850,926	2,850,926	99,562	2,950,488
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(180,639,059)	-	47,360	2,803,566	2,850,926	(177,788,133)	(2,221,908)	(180,010,041)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(201,964,100)	5,848,967	174,891	(33,068,827)	(32,893,936)	1,429,428,914	3,162,600	1,432,591,514
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(201,964,100)	5,848,967	174,891	(33,068,827)	(32,893,936)	1,429,428,914	3,162,600	1,432,591,514
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	3,454,718	-	-	-	-	3,454,718	(1,856,484)	1,598,234
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(428,023)	-	(174,891)	14,296,490	14,121,599	13,693,576	320,082	14,013,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,026,695	-	(174,891)	14,296,490	14,121,599	17,148,294	(1,536,402)	15,611,892
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(198,937,405)	5,848,967	-	(18,772,337)	(18,772,337)	1,446,577,208	1,626,198	1,448,203,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

กรรมการ

(นางสาวอุณนดา พงคตินารากร)

(นายศิริชัย พงคตินารากร)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท				
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และเรียกชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น เงินลงทุน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนที่ยัง ไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	750,000,000	879,037,983	29,400,000	27,954,107	95,835	1,686,487,925
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(15,000,000)	-	(15,000,000)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(129,990,727)	-	(129,990,727)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(6,595)	(6,595)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(129,990,727)	(6,595)	(129,997,322)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(117,036,620)	89,240	1,541,490,603
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(117,036,620)	89,240	1,541,490,603
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(11,633,103)	-	(11,633,103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	284,600	(89,240)	195,360
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(11,348,503)	(89,240)	(11,437,743)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	750,000,000	879,037,983	29,400,000	(128,385,123)	-	1,530,052,860

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุณณา พฤตินีธารกร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พฤตินีธารกร)



## บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	7,025,049	(169,841,063)	(11,353,614)	(131,028,213)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดสุทธิ ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	175,808	313,186	(529,525)	390,243
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด และกองทุนรวมตราสารหนี้	12	(452,586)	115,032	(393,547)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในกองทุนเปิดและกองทุนรวมตราสารหนี้	12	15,872	(162,926)	59,371
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	7.3	-	-	(37,799,300)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรรัฐบาล	14	294,610	307,200	81,282
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.1	-	-	23,400,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2	-	(723,217)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2	5,948,059	4,722,739	-
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	16	43,342,622	42,246,282	9,828,032
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	3,135,651	3,190,300	741,641
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		838,749	306,160	58,463
ขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		8,843,088	-	-
และสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	18	10,087,411	10,538,283	163,769
ตัดจำหน่ายภาษีรอเรียกคืน	20	844,808	-	829,546
ค่าธรรมเนียมธนาคารตัดจ่าย	21	315,063	387,017	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		15,636,611	20,282,646	279,716
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	8,861,153	8,843,434	3,363,569
รายได้ดอกเบี้ย	29	(1,756,094)	(2,216,716)	(13,844,763)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุณา พฤตินีธารกร)กรรมการ  
(นายศิริชัย พฤตินีธารกร)

## บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
(ผลกำไรและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	32	(1,229,062)	170,811,981	(2,144,079)	178,733,722
กำไรจากการดำเนินงาน					
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		101,926,812	89,120,338	10,539,861	11,003,394
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		96,973,230	(132,439,489)	(18,998,988)	(57,508,264)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ		26,047,644	(2,594,271)	18,715,644	(19,128,839)
สินค้าคงเหลือ		(120,700,729)	(42,199,852)	(89,793,919)	(12,500,296)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(217,906)	60,476	(84,733)	42,878
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,916,203)	276,958	(1,936,200)	185,089
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		160,025,577	32,806,538	63,855,701	46,716,695
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(57,085,277)	83,980,646	(3,393,119)	23,717,097
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		205,053,148	29,011,344	(21,095,753)	(7,472,246)
รับดอกเบี้ย		937,189	2,748,124	745,422	2,530,599
จ่ายภาษีเงินได้		(17,404,672)	(3,256,146)	(1,765,114)	(750,439)
รับคืนภาษีเงินได้	20	13,395,449	3,633,141	12,727,500	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	(5,956,014)	(2,719,579)	(4,131,541)	(929,496)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		196,025,100	29,416,884	(13,519,486)	(6,621,582)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น		(410,608)	(17,406,001)	(380,024)	(17,352,849)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	-	-	37,234,046	23,338,599
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	230,777,157	316,199,878	138,178,118	299,321,454
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		65,327	-	65,327	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ		236,610	-	-	-
เงินปันผลรับ		-	-	37,799,300	21,599,600
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2	-	15,000,000	-	15,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	(297,818,075)	(297,023,087)	(125,278,075)	(286,023,087)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	-	-	(14,808,890)	(36,698,920)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	15.1	-	-	(827,879)	(7,164,694)
เงินสดจ่ายลงทุนในการร่วมค้า	15.2	(35,437,500)	-	(35,437,500)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	(881)	(228,258)	-	(31,308)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)		-	(481,924)	-	(481,924)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)		(15,919,235)	(16,796,750)	(740,533)	(2,263,108)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิตามข้อตกลงสัมปทาน (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)		(12,662,610)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(131,169,815)	(736,142)	35,803,890	9,243,763
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	20,000,000	20,000,000	10,000,000	10,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(40,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	-	(3,282,980)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	24	(1,664,320)	(1,755,285)	(1,212,351)	(1,313,586)
เงินสดจ่ายคืนทุนทางการเงิน		(4,531,326)	(9,275,199)	(279,716)	(247,393)
เงินสดจ่ายปันผล	28	-	(15,000,700)	-	(15,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(26,195,646)	(9,314,164)	(11,492,067)	(6,560,979)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(19,069,036)	2,710,232	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		19,590,603	22,076,810	10,792,337	(3,938,798)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		228,550,205	206,473,395	115,988,209	119,927,007
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8	248,140,808	228,550,205	126,780,546	115,988,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุนดา พุดินาการ)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พุดินาการ)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>					
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาระหว่างปี	16	(16,451,804)	(17,562,051)	(830,915)	(2,263,108)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น		532,569	765,301	90,382	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(15,919,235)	(16,796,750)	(740,533)	(2,263,108)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ได้มาระหว่างปี	17	-	(1,927,692)	-	(1,927,692)
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	1,445,768	-	1,445,768
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(481,924)	-	(481,924)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ					
สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่ได้มาระหว่างปี	18	(14,970,442)	-	-	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น		2,307,832	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ		(12,662,610)	-	-	-
รับโอนภาษีหรือเรียกคืนจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน		750,439	1,120,166	750,439	436,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ  
(นางสาวอุนดา พฤตินารากร)

กรรมการ  
(นายศิริชัย พฤตินารากร)

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 107/1 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่เลขที่ 1 ซอยอุดมสุข 45 ถนนอุดมสุข แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เอส. ซี. ไอ. อิเล็คทริก แม้นิวแอนด์เซอเรอ จำกัด” เป็น “บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)” กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 13 ตุลาคม 2558

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงาน บริษัทรวมทั้งบริษัทย่อยและการร่วมค้าของบริษัทรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

1. ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันต่ำและแรงดันกลาง รางและอุปกรณ์รองรับสายไฟ
2. ธุรกิจการผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคมและ โครงสร้างเหล็กชุบกัลวาไนซ์และจำหน่ายอุปกรณ์การเดินสายไฟฟ้าและรับจ้างชุบโลหะ
3. ธุรกิจบริการงานบริหารงานโครงการก่อสร้างตามสัญญาวิศวกรรม การจัดซื้อและการก่อสร้าง
4. ธุรกิจขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเขื่อนพลังงานน้ำ

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย และสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศอื่นๆ ที่ปัจจุบันยังคงพบผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการเฝ้าติดตามเหตุการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 และประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### การดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประกาศปิดทำการชั่วคราว บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564 จนถึงปัจจุบัน ด้วยเหตุสุดวิสัยจากกรณีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศ สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในประเทศดังกล่าว ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสรุปดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	389,715,320	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	93,079,704	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากการด้อยค่า)	-	259,754,867
เงินให้กู้ยืม	-	25,781,006
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1,398,688
รวม	482,795,024	286,934,561

ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้น เพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณขึ้นจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถาวรเพื่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตและคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรมีมูลค่ามากกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่คำนวณได้มีมูลค่าด้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 23.40 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการของปีปัจจุบัน (หมายเหตุ 15.1) ทั้งนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และได้เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 6

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทเอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (“SCI”) รวมทั้งบริษัทย่อยและการร่วมค้า (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)



บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดบริษัทย่อยและการร่วมค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ		ประเภทกิจการ
		2564	2563	
<u>ถือหุ้นโดย SCI</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด (“SCIMT”)	ประเทศไทย	99.99	99.99	ผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และโครงสร้าง เหล็กชุบกัลวาไนซ์
บริษัท เอสซีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (“SCIH”)	ประเทศไทย	99.99	99.99	ลงทุน
บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด (“SCIMTMM”)	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	96.19	96.19	ผลิตเสาไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสาร โทรคมนาคม และโครงสร้าง เหล็กชุบกัลวาไนซ์
บริษัท อินเตอร์เอเชีย เทคคิง จำกัด (“Inter”)	ประเทศไทย	99.99	99.99	ธุรกรรมระหว่างประเทศ ในการจัดหาวัตถุดิบ
<u>การร่วมค้า</u>				
บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“TU”)	ประเทศไทย	45.00	45.00	ลงทุนในบริษัทและโครงการ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
บริษัท เอสซีไอ เอนเนซิส จำกัด (“SE”)	ประเทศไทย	40.00	40.00	จัดจำหน่ายรางและอุปกรณ์ รองรับสายไฟ
<u>ถือหุ้นโดย SCIH</u>				
บริษัท ตาดสเลน พาวเวอร์ จำกัด (“TSL”)	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00	ผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำ

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้าที่รวมในงบการเงินรวมหักกลบลบกันแล้ว

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเข้าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของควมมีสาระสำคัญ คำนิยามของธุรกิจและข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามที่จะระบุไว้

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ มีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

**บริษัทย่อย**

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างบริษัท ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

**การร่วมค้า**

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ในงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียโดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนของเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยและการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 7

#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.3 การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่นำมาจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาซึ่งเป็นหน่วยเงินตราซึ่งใช้ในการดำเนินงาน การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละปีแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.5 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งจะแสดงไว้เป็นมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บในงบการเงิน (หมายเหตุ 10)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตของกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.6 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุน และทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทกองทุนเปิดและกองทุนรวมตราสารหนี้ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งรวมถึง ตัวแลกเปลี่ยนและตัวสัญญาใช้เงินที่มีระยะเวลากำหนดเริ่มแรกมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินในราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่อง แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากศูนย์ตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

#### 4.8 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างสมเหตุสมผล แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

ระดับความก้าวหน้าของงาน คำนวณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการวัดความก้าวหน้า กลุ่มบริษัทไม่รวมการวัดความก้าวหน้าจากสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า ในทางตรงกันข้าม กลุ่มบริษัทรวมการวัดความก้าวหน้าสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทส่งมอบอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

สัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีราคาคงที่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระจากลูกค้าตามกำหนดเงินงวดที่เรียกเก็บที่กำหนดไว้ในแต่ละสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้า หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับชำระตามจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บในข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมายถึงสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้วซึ่งเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ โดยแสดงไว้เป็นมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมายถึงภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับค่าตอบแทน (หรือจำนวนเงินที่มีสิทธิเรียกเก็บ) จากลูกค้าแล้ว โดยจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยเงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้าซึ่งเกิดจากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว)

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดิน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40	ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	5 - 20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 8	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่กลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาลดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากการเปรียบเทียบราคาขายและราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.10 สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ

สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนในการก่อสร้างเชื่อมเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงรวมทั้งต้นทุนการกู้ยืม บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่กู้มาโดยตรงเพื่อวัตถุประสงค์ในการสร้างเชื่อมเป็นต้นทุนการก่อสร้างเชื่อมตั้งแต่วันเริ่มโครงการจนถึงวันที่การก่อสร้างเชื่อมแล้วเสร็จอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ สิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการดังกล่าวตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาสัมปทานเป็นเวลา 30 ปี

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลและบูรณะสิ่งแวดล้อม เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลและบูรณะสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นไปตามระเบียบการดูแลทรัพยากรน้ำและทรัพยากรแหล่งน้ำ โดยทำการตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาสัมปทานเป็นเวลา 30 ปี



#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี ถึง 10 ปี

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.13 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### *สินทรัพย์สิทธิการใช้*

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

##### *หนี้สินตามสัญญาเช่า*

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้จะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.15 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมจะแสดงหักกลบกกันเมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมเกี่ยวข้องกับภายใต้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการสำหรับการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและการฟ้องร้องตามกฎหมายจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.18 ทุนเรือนหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 4.19 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้จากการให้บริการก่อสร้างสินทรัพย์

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ ซึ่งมีการตกลงร่วมกันกับลูกค้าก่อนที่จะมีการปฏิบัติงาน ลูกค้าเป็นผู้ควบคุมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า (หมายเหตุ 4.8) ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสามารถแสดงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าได้อย่างสมเหตุสมผล

##### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้านับ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ณ จุดส่งมอบที่ตกลงกันตามสัญญา สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า (ถ้ามี) รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังงานทดแทนคิดจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้แก่การไฟฟ้าลาวตามอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

##### รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

#### 4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีเมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

#### 4.22 รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 36

#### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินจะถูกปรับปรุงด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นว่าส่วนต่างนั้นเข้าเงื่อนไขการรับรู้เป็นสินทรัพย์ประเภทอื่น

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการปรับประมาณการจ่ายหรือรับเงิน กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อให้สะท้อนจำนวนเงินที่เกิดขึ้นจริงหรือจำนวนเงินประมาณการของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ถูกปรับด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว รายการปรับปรุงที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นเพียงการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและรายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์หรือหนี้สินตราสารอนุพันธ์ (ถ้ามี) จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับและกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ที่เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การหักกลบเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินรับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**5. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน****5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน**

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	ล้านบาท
สินทรัพย์	\$20.60	684.84	\$20.82	692.08
หนี้สิน	\$20.23	679.74	\$20.23	679.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	ล้านบาท	ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	ล้านบาท
สินทรัพย์	\$21.07	629.28	\$21.21	633.40
หนี้สิน	\$20.23	611.22	\$20.23	611.22

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สิน สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่าและการอ่อนค่าร้อยละ 5 ของสกุลเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 5 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 5 ในอัตราสกุลเงินสหรัฐอเมริกา ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
กำไร (ขาดทุน)				
แข็งค่าร้อยละ 5	(34.24)	33.99	(34.60)	33.99
อ่อนค่าร้อยละ 5	34.24	(33.99)	34.60	(33.99)

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือต้องการคงจำนวนเงินกู้ยืมโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบผันแปรของลูกค้านิติ (MLR)

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายที่จะให้บริการและขายสินค้าแก่ลูกค้าที่มีประวัติด้านสินเชื่อที่ดี กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้

อายุครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น มีกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี และอายุครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 24

## 5.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าที่ตราไว้หักด้วยจำนวนเงินที่เปลี่ยนแปลงไปจากการประมาณการปรับปรุงด้วยระดับความน่าเชื่อถือ มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ใช้เพื่อการเปิดเผยข้อมูล (ถ้ามี) ประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทสามารถกู้ยืมได้ด้วยเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันตามอัตราดอกเบี้ย ณ อัตราตลาดในปัจจุบัน

## 6. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดปัจจุบันหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

#### **ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง**

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่ปันส่วนอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### **ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือ เกณฑ์มูลค่าสุทธิที่เราคาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาปกติที่เราคาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิตามข้อตกลงสัมปทาน**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิตามข้อตกลงสัมปทาน ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวและได้ทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้สอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่เราคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้นรวมถึงการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกับสถานการณ์

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญา เพื่อประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด และเปิดเผยในหมายเหตุ 25

## 7. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 7.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท อาจิกาว่า แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอสซีไอ โซลคิง จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ดาตสเดน พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์เอเชีย เทคคิง จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
<b>การร่วมค้า</b>	
บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอสซีไอ เอเนซิส จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและมีกรรมกร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เอจี อาจิกาว่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท สตาร์ เรลล์ จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แองเจิลแอนดส์แฟร์รี่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
คุณอนุนดา พุดินารากร	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร
คุณศิริชัย พุดินารากร	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร
คุณเกรียงไกร เพียรวิฑาสกุล	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร
คุณวิชัย ญาณิสรารักษ์กุล	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร
คุณธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร
	<b>นโยบายราคา</b>
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี และ ร้อยละ LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3 ต่อปี
รายได้จากการขายสินค้า/ บริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ต้นทุนขายสินค้า/ บริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
ค่าบริหารจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
การค้าประกัน	ไม่คิดค่าธรรมเนียม

## 7.2 ยอดคงเหลือและรายการระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,598,940	10,830,681
<b>เงินจำนองหน้าค่าสินค้า (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	77,200
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	37,799,300
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	28,054,378	33,408,202
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,770	9,351
<b>รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 23)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	484,805	-
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่				
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	15,082,926	14,888,710
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	188,999,637	198,438,125
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	204,082,563	213,326,835

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่มีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในระยะเวลา 6 - 18 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3 ต่อปี ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดเพื่อวัดมูลค่าและรับรู้รายการเงินให้กู้ยืมเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม



บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>บริษัทย่อย</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	213,326,835	195,243,514
เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	15,636,769	43,863,614
โอนส่วนของเงินให้กู้ยืมที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมเงินให้กู้ยืมในระหว่างปี		
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1)	(827,879)	(7,164,694)
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(37,234,046)	(23,338,599)
รายได้ดอกเบี้ย	12,265,867	12,580,622
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงประมาณการรับเงิน	915,017	(7,857,622)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	204,082,563	213,326,835

7.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,000	64,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,636,192	8,039,776	-	-
รวม	2,636,192	8,039,776	19,000	64,000
<b>รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	37,799,300
<b>ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,265,867	12,580,622
<b>รายได้อื่น (หมายเหตุ 29)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,340,000	7,158,423
<b>ซื้อสินค้าและบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	87,267,877	93,361,640
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,772,800	-	2,772,800
รวม	-	2,772,800	87,267,877	96,134,440

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,493,731	33,432,416	25,185,881	26,024,834
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,637,754	1,711,307	1,370,509	1,466,472
รวม	33,131,485	35,143,723	26,556,390	27,491,306

**8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	584,188	1,545,232	423,432	1,195,360
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	176,789,194	136,156,724	62,233,386	64,753,370
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	70,707,063	86,942,259	64,120,133	50,039,479
เชื่อกถึงกำหนดชำระแต่ยังไม่ได้นำฝาก	60,363	3,905,990	3,595	-
รวม	248,140,808	228,550,205	126,780,546	115,988,209

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

**9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	403,587,279	493,366,593	200,690,264	179,659,033
ลูกหนี้การค้า - สัญญาให้บริการ				
งานโครงการต่างประเทศ	90,186,420	81,019,098	90,186,420	81,019,098
รวมลูกหนี้การค้า	493,773,699	574,385,691	290,876,684	260,678,131
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	(657,794)	(1,886,856)	(657,794)	(1,886,856)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า				
- สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ	(30,943,948)	(27,798,540)	(30,943,948)	(27,798,540)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	462,171,957	544,700,295	259,274,942	230,992,735
ลูกหนี้ - ค่าประกันผลงาน	9,749,463	-	9,749,463	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)	-	-	11,598,940	10,830,681

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	5,810,360	5,938,376	5,618,800	5,757,391
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,216,174	2,961,193	442,637	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,323,303	7,784,920	2,388,179	2,313,044
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	4,548,704	17,292,633	4,534,024	16,801,878
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)	-	-	-	77,200
รวม	488,819,961	578,677,417	293,606,985	266,772,929

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	256,967,364	227,511,629	100,883,915	54,989,891
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	79,003,041	154,830,109	65,550,877	69,832,255
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	11,743,204	22,497,646	9,165,453	15,545,007
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	21,516,625	46,124,440	10,653,647	23,331,743
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	124,543,465	123,421,867	104,622,792	96,979,235
รวมลูกหนี้การค้า	493,773,699	574,385,691	290,876,684	260,678,131
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า</u>				
- บริษัทอื่น	(657,794)	(1,886,856)	(657,794)	(1,886,856)
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้า</u>				
- สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ	(30,943,948)	(27,798,540)	(30,943,948)	(27,798,540)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	462,171,957	544,700,295	259,274,942	230,992,735

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 30 วัน ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกี่ยวกับการให้บริการก่อสร้างตามสัญญากับหน่วยงานรัฐบาลในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (“ผู้ว่าจ้าง”) จำนวน 90.19 ล้านบาท และ 81.02 ล้านบาท ตามลำดับ และมีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บที่เกี่ยวข้องกับงานดังกล่าวอีกจำนวน 933.06 ล้านบาท และ 838.22 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 10) โดยงานบริการตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวได้หยุดชะงักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงแผนงานโครงการของผู้ว่าจ้าง และผู้ว่าจ้างได้ชะลอการจ่ายชำระเงินตามสัญญา ส่งผลให้หนี้ค้างดังกล่าวมีระยะเวลาค้างชำระนาน ทั้งนี้ ผู้บริหารคาดการณ์ว่าโครงการจะดำเนินการต่อเนื่องจากผู้บริหารเชื่อมั่นว่างานโครงการสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ยังมีความจำเป็นต่อการสร้างรายได้ให้แก่ประเทศของผู้ว่าจ้างในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้รายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 350.92 ล้านบาท (สำหรับลูกหนี้การค้าจำนวน 30.94 ล้านบาท และสำหรับมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 319.98 ล้านบาท) และ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 315.25 ล้านบาท (สำหรับลูกหนี้การค้าจำนวน 27.80 ล้านบาท และสำหรับมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 287.45 ล้านบาท) ทั้งนี้ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้รายดังกล่าว ประเมินจากโอกาสที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนจากผู้ว่าจ้าง โดยคำนึงถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผู้ว่าจ้างและปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้ว่าจ้าง การประเมินปัจจัยความเสี่ยงทางการเงินของผู้ว่าจ้าง ระดับความไม่แน่นอนในเรื่องจังหวะเวลาที่โครงการดังกล่าวจะสามารถกลับมาดำเนินงานต่อซึ่งอาจส่งผลต่อจำนวนเงินที่อาจจะได้รับชำระคืนจากผู้ว่าจ้าง รวมถึงการพิจารณามูลค่างานตามเวลา

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น และลูกหนี้การค้า - สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	29,685,396	13,872,824
(ผลกำไรและการกลับรายการ) ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,229,062)	15,859,470
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,145,408	(46,898)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	31,601,742	29,685,396

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่มีปัญหาด้านการจ่ายชำระ เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้ ยกเว้นลูกหนี้งานโครงการต่างประเทศขนาดใหญ่และลูกหนี้ที่ได้รับชำระเงินหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งจะมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นรายลูกหนี้

สำหรับลูกหนี้งานโครงการต่างประเทศขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้ โดยประมาณจากการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้โดยคำนึงถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อลูกหนี้และปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ รวมถึงการพิจารณามูลค่างานตามเวลา

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่นๆ ที่อายุหนี้คงค้างไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ทั้งนี้ผู้บริหารไม่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คำนวณจากตารางการตั้งสำรองดังกล่าว เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการลูกหนี้การค้าที่นำไปขายลดแบบไร้เงื่อนไขกับสถาบันการเงิน

10. มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าของงานที่รับรู้เป็นรายได้แล้วจนถึงปัจจุบัน	1,321,433,623	1,196,087,797	1,219,255,700	1,105,077,854
หัก ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	(325,257,833)	(164,697,041)	(223,079,910)	(81,019,098)
หัก ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(62,701,835)	(166,713,454)	(62,701,835)	(166,713,454)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	933,473,955	864,677,302	933,473,955	857,345,302
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต - สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ	(319,980,330)	(287,454,786)	(319,980,330)	(287,454,786)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	613,493,625	577,222,516	613,493,625	569,890,516

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นเกี่ยวข้องกับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการก่อสร้างตามสัญญากับหน่วยงานรัฐบาลในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 9)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ - สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	287,454,786	132,922,814
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	- 32,525,544	155,016,630 (484,658)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	319,980,330	287,454,786

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นเกิดจากยอดสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บและค่างวดที่ถึงกำหนดชำระแล้วตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาคงค้างที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาการให้บริการสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าจำนวน 416.55 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการจนถึงปัจจุบันจำนวน 30.78 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและมีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 28.06 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้รับหนังสือจากลูกค้าจ้างให้เลื่อนระยะเวลาการทำงานตามสัญญาออกไป ซึ่งตามข้อกำหนดสัญญา เกี่ยวกับระยะเวลาแล้วเสร็จคือ 46 เดือน นับจากวันที่สัญญามีผลบังคับใช้ ซึ่งได้ครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2563 อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวยังไม่ถือว่าหมดอายุโดยทันที และที่ปรึกษากฎหมายได้ให้ความเห็นว่าสัญญาดังกล่าวยังมีผลบังคับผูกพันคู่สัญญาอยู่ เนื่องจากลูกค้าจ้างมีหนังสือยืนยันว่า งานตามสัญญาดังกล่าวยังดำเนินอยู่และจะยังคงดำเนินต่อเนื่อง ซึ่งหนังสือยืนยันดังกล่าวสามารถใช้เป็นเอกสารอ้างอิงการขยายระยะเวลาโครงการได้ ผู้บริหารคาดการณ์รายได้คงค้างตามสัญญาจำนวน 385.77 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา น่าจะเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11. สินค้ำคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบ	256,182,404	213,355,470	37,930,451	32,030,949
สินค้าระหว่างผลิต	196,246,848	129,581,498	106,419,945	27,454,023
สินค้าสำเร็จรูป	48,508,117	37,272,021	21,533,493	16,604,998
วัสดุการผลิต	627,052	654,703	-	-
รวม	501,564,421	380,863,692	165,883,889	76,089,970

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 1,314.87 ล้านบาท และ 373.32 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 1,144.06 ล้านบาท และ 371.80 ล้านบาท ตามลำดับ)

12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	157,400,035	79,200,478	77,356,536	79,200,478
เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงิน ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	9,767,442	-	9,767,442
รวม	157,400,035	88,967,920	77,356,536	88,967,920

รายละเอียดของเงินลงทุนในกองทุนเปิดที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	157,255,698	79,037,552	77,255,698	79,037,552
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	144,337	162,926	100,838	162,926
มูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี	157,400,035	79,200,478	77,356,536	79,200,478

ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าที่จะได้รับตามสัญญา	-	10,000,000	-	10,000,000
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	(232,558)	-	(232,558)
ราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันสิ้นปี	-	9,767,442	-	9,767,442

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและ กองทุนรวมตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตัวสัญญาใช้เงินที่จะ ครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม	เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและ กองทุนรวมตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตัวสัญญาใช้เงินที่จะ ครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	79,200,478	9,767,442	88,967,920	59,198,320	49,410,813	108,609,133
ซื้อเงินลงทุน	268,540,000	29,278,075	297,818,075	258,000,000	39,023,087	297,023,087
ขายเงินลงทุน	(190,777,157)	(40,000,000)	(230,777,157)	(238,045,736)	(78,154,142)	(316,199,878)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	-	-	(1,845,858)	(1,845,858)
ดอกเบี้ยรับสำหรับปี	-	954,483	954,483	-	1,333,542	1,333,542
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	452,586	-	452,586	(115,032)	-	(115,032)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(15,872)	-	(15,872)	162,926	-	162,926
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	157,400,035	-	157,400,035	79,200,478	9,767,442	88,967,920



	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและ กองทุนรวมตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตัวสัญญาใช้เงินที่จะ ครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม	เงินลงทุนใน กองทุนเปิดและ กองทุนรวมตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตัวสัญญาใช้เงินที่จะ ครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	79,200,478	9,767,442	88,967,920	53,318,642	49,410,813	102,729,455
ซื้อเงินลงทุน	96,000,000	29,278,075	125,278,075	247,000,000	39,023,087	286,023,087
ขายเงินลงทุน	(98,178,118)	(40,000,000)	(138,178,118)	(221,167,312)	(78,154,142)	(299,321,454)
เงินสัรับดอกเบี้ย	-	-	-	-	(1,845,858)	(1,845,858)
ดอกเบี้ยรับสำหรับปี	-	954,483	954,483	-	1,333,542	1,333,542
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	393,547	-	393,547	(113,778)	-	(113,778)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(59,371)	-	(59,371)	162,926	-	162,926
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	77,356,536	-	77,356,536	79,200,478	9,767,442	88,967,920

**13. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินฝากธนาคารจำนวน 100.82 ล้านบาท และ 95.63 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 100.41 ล้านบาท และ 95.25 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ (หมายเหตุ 37)

**14. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	16,513,600	16,761,600	6,192,600	6,285,600
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรรัฐบาล	(294,610)	(307,200)	(81,282)	(84,756)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	(218,990)	59,200	(111,318)	(8,244)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	16,000,000	16,513,600	6,000,000	6,192,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 16.00 ล้านบาท และ 6.00 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 16.51 ล้านบาท และ 6.19 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่มีการวัดมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21) ทั้งนี้พันธบัตรรัฐบาลดังกล่าวอยู่ระหว่างการทำเรื่องไถ่ถอนเนื่องจากครบกำหนดเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564

**15. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า****15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	626,199,420	619,034,726
โอนส่วนของเงินให้กู้ยืมที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิเงินให้กู้ยืมในระหว่างปี		
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 7.2)	827,879	7,164,694
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(23,400,000)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	603,627,299	626,199,420

ในระหว่างปี 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 23.40 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปี 2564 เนื่องจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่ประมาณขึ้นจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ (หมายเหตุ 1)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

				บาท					
				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2563		
ประเทศที่ จดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)			ค่าเผื่อ		เงินลงทุน - สุทธิ	ค่าเผื่อ		เงินลงทุน - สุทธิ
	2564	2563		เงินลงทุน วิธีราคาทุน	การด้อยค่า เงินลงทุน		เงินลงทุน วิธีราคาทุน	การด้อยค่า เงินลงทุน	
บริษัทย่อย									
บริษัท อาจิกาว่า แอนด์									
เอสซีไอ เมทัลเทค จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	202,089,871	-	202,089,871	202,089,871	-	202,089,871
บริษัท เอสซีไอ โซลดิ้ง จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	102,399,600	-	102,399,600	102,399,600	-	102,399,600
บริษัท เอสซีไอ เมทัลเทค (เมียนมา) จำกัด	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมา	96.19	96.19	283,154,867	(23,400,000)	259,754,867	282,478,765	-	282,478,765
บริษัท อินเตอร์เอเชีย เทรดดิ้ง จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	19,094,602	-	19,094,602	18,942,825	-	18,942,825
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอสซีไอ โซลดิ้ง จำกัด									
บริษัท คาสเลน พาวเวอร์ จำกัด	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00	20,288,359	-	20,288,359	20,288,359	-	20,288,359
				627,027,299	(23,400,000)	603,627,299	626,199,420	-	626,199,420

รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563

บริษัท อาจิกาว่า แอนด์ เอสซีไอ เมทัลเทค จำกัด

ตามมติที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 2/ 2563 ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 35 บาท ต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,080,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 37.80 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมกราคม 2564

## 15.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	73,403,193	92,402,715	103,562,500	118,562,500
ลงทุนเพิ่ม	35,437,500	-	35,437,500	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(15,000,000)	-	(15,000,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	723,217	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5,948,059)	(4,722,739)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	102,892,634	73,403,193	139,000,000	103,562,500

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุน	
	2564	2563
บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	(4,972,016)	(3,295,717)
บริษัท เอสซีไอ เอเนซิส จำกัด	(976,043)	(1,427,022)
รวม	(5,948,059)	(4,722,739)

## รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2564

## บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม หุ้นละ 3.50 บาท เพื่อดำรงสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 บริษัทได้ชำระเงินลงทุนในหุ้นสามัญ จำนวน 10,125,000 หุ้น ที่มูลค่าหุ้นละ 3.50 บาท เป็นเงินจำนวน 35,437,500 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 13,500,000 หุ้นที่มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 135.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 3,375,000 หุ้นที่มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำนวน 10,125,000 หุ้นที่มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 99.56 ล้านบาท)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15.2.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		บาท			
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
					2564	2563	2564	2563
บริษัท ที ยูทีลิตี้ส์ จำกัด	การลงทุนในบริษัทและ โครงการสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ประเทศไทย	45	45	102,797,125	72,331,641	135,000,000	99,562,500
บริษัท เอสซีไอ เอนเนซิส จำกัด	จัดจำหน่ายรางและ อุปกรณ์รองรับสายไฟ	ประเทศไทย	40	40	95,509	1,071,552	4,000,000	4,000,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า					102,892,634	73,403,193	139,000,000	103,562,500

รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563

บริษัท ยี่มมัย (ประเทศไทย) จำกัด

มติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 ได้อนุมัติให้จำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่บริษัทถือครองจำนวน 97,999 หุ้น ในราคาขายทั้งสิ้น 15 ล้านบาท ให้แก่  
ผู้ถือหุ้นของบริษัท ยี่มมัย (ประเทศไทย) จำกัด

โดยในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2563 บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวจำนวน 15 ล้านบาท และได้ตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวออกจากงบการเงินรวมและงบการเงิน  
เฉพาะกิจการสำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 723,217 บาท

## 15.2.2 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้าโดยสรุปมีดังนี้

	บาท			
	2564		2563	
	กลุ่มบริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	บริษัท เอสซีไอ เอนเนจิส จำกัด	กลุ่มบริษัท ที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	บริษัท เอสซีไอ เอนเนจิส จำกัด
<b>งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	112,042,190	3,859,360	41,417,251	2,880,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	164,295,465	527,398	163,068,984	590,745
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(8,594,660)	(3,996,335)	(8,251,835)	(598,482)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(25,924,118)	(151,651)	(22,722,250)	(193,900)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,697,417)	-	(17,091,765)	-
สินทรัพย์สุทธิ	224,121,460	238,772	156,420,385	2,678,881
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป</b>				
รายได้รวม	13,347,616	24,532,655	12,881,219	5,854,682
ขาดทุนสำหรับปี	(11,048,925)	(2,440,109)	(7,323,816)	(3,567,555)
<b>การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี</b>				
สินทรัพย์สุทธิยกมา ณ วันต้นปี	156,420,385	2,678,881	163,744,201	6,246,436
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม	78,750,000	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(11,048,925)	(2,440,109)	(7,323,816)	(3,567,555)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	224,121,460	238,772	156,420,385	2,678,881
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า</b>				
(ร้อยละ)	45	40	45	40
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	100,854,657	95,509	70,389,173	1,071,552
ค่าความนิยม	1,942,468	-	1,942,468	-
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	102,797,125	95,509	72,331,641	1,071,552

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และเครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
ราคาทุน	47,223,750	444,554,989	403,953,981	36,312,502	17,349,045	1,305,829	950,700,096
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(112,214,903)	(199,627,091)	(23,491,086)	(9,631,250)	-	(344,964,330)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	47,223,750	332,340,086	204,326,890	12,821,416	7,717,795	1,305,829	605,735,766
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	47,223,750	332,340,086	204,326,890	12,821,416	7,717,795	1,305,829	605,735,766
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,598,806	1,567,391	-	13,395,854	17,562,051
จำหน่าย/ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(274,361)	(31,799)	-	-	(306,160)
รับโอน (โอนออก)	-	-	4,297,587	-	-	(4,297,587)	-
รับโอนสินทรัพย์จากการที่สัญญาเช่าครบกำหนด	-	-	-	-	992,958	-	992,958
ค่าเสื่อมราคา	-	(13,553,842)	(22,604,429)	(5,465,601)	(622,410)	-	(42,246,282)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(607,411)	67,192	30,122	9,087	(8,691)	(509,701)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	47,223,750	318,178,833	188,411,685	8,921,529	8,097,430	10,395,405	581,228,632
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ราคาทุน	47,223,750	443,540,705	401,240,240	37,190,189	18,942,289	10,395,405	958,532,578
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(125,361,872)	(212,828,555)	(28,268,660)	(10,844,859)	-	(377,303,946)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	47,223,750	318,178,833	188,411,685	8,921,529	8,097,430	10,395,405	581,228,632



บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และเครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	47,223,750	318,178,833	188,411,685	8,921,529	8,097,430	10,395,405	581,228,632
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,015,824	652,860	-	14,783,120	16,451,804
จำหน่าย/ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(820,716)	(83,360)	-	-	(904,076)
รับโอน (โอนออก)	-	61,713	17,239,792	-	-	(17,301,505)	-
รับโอนสินทรัพย์จากการที่สัญญาเช่าครบกำหนด	-	-	-	-	781,163	-	781,163
ค่าเสื่อมราคา	-	(13,652,324)	(23,864,495)	(5,094,087)	(731,716)	-	(43,342,622)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	28,639,791	12,280,068	150,923	52,833	18,890	41,142,505
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	47,223,750	333,228,013	194,262,158	4,547,865	8,199,710	7,895,910	595,357,406
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
ราคาทุน	47,223,750	474,963,557	420,867,272	37,560,531	20,980,487	7,895,910	1,009,491,507
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(141,735,544)	(226,605,114)	(33,012,666)	(12,780,777)	-	(414,134,101)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	47,223,750	333,228,013	194,262,158	4,547,865	8,199,710	7,895,910	595,357,406

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และเครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>							
ราคาทุน	27,365,000	71,709,222	48,396,773	23,211,310	8,715,163	364,609	179,762,077
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(22,049,856)	(26,634,333)	(14,290,886)	(4,676,105)	-	(67,651,180)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,365,000	49,659,366	21,762,440	8,920,424	4,039,058	364,609	112,110,897
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	27,365,000	49,659,366	21,762,440	8,920,424	4,039,058	364,609	112,110,897
ซื้อสินทรัพย์	-	-	601,453	667,234	-	994,421	2,263,108
จำหน่าย/ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(74,013)	(660)	-	-	(74,673)
รับโอน (โอนออก)	-	-	1,359,030	-	-	(1,359,030)	-
รับโอนสินทรัพย์จากการที่สัญญาเช่าครบกำหนด	-	-	-	-	992,958	-	992,958
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,356,989)	(2,446,910)	(3,830,963)	(231,453)	-	(9,866,315)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	27,365,000	46,302,377	21,202,000	5,756,035	4,800,563	-	105,425,975
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
ราคาทุน	27,365,000	71,709,222	49,574,132	23,585,409	10,322,640	-	182,556,403
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(25,406,845)	(28,372,132)	(17,829,374)	(5,522,077)	-	(77,130,428)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,365,000	46,302,377	21,202,000	5,756,035	4,800,563	-	105,425,975

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และเครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	27,365,000	46,302,377	21,202,000	5,756,035	4,800,563	-	105,425,975
ซื้อสินทรัพย์	-	-	444,182	386,733	-	-	830,915
จำหน่าย/ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(56,835)	(66,955)	-	-	(123,790)
รับโอนสินทรัพย์จากการที่สัญญาเช่าครบกำหนด	-	-	-	-	781,163	-	781,163
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,334,634)	(2,471,623)	(3,620,199)	(401,576)	-	(9,828,032)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	27,365,000	42,967,743	19,117,724	2,455,614	5,180,150	-	97,086,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ราคาทุน	27,365,000	71,709,222	47,699,803	23,495,538	11,920,730	-	182,190,293
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(28,741,479)	(28,582,079)	(21,039,924)	(6,740,580)	-	(85,104,062)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	27,365,000	42,967,743	19,117,724	2,455,614	5,180,150	-	97,086,231

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 103.70 ล้านบาท และ 70.33 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 110.35 ล้านบาท และ 73.67 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	บาท						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าเช่าที่ดิน จ่ายล่วงหน้า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>							
ราคาทุน	94,476,660	127,742	9,209,566	103,813,968	127,742	6,705,566	6,833,308
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,595,234)	(18,723)	(2,145,275)	(8,759,232)	(18,723)	(1,900,186)	(1,918,909)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	87,881,426	109,019	7,064,291	95,054,736	109,019	4,805,380	4,914,399
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	87,881,426	109,019	7,064,291	95,054,736	109,019	4,805,380	4,914,399
สัญญาเช่าสินทรัพย์เพิ่มในระหว่างปี	-	-	1,927,692	1,927,692	-	1,927,692	1,927,692
โอนสินทรัพย์ออกจากการที่สัญญาเช่า ครบกำหนด	-	-	(992,958)	(992,958)	-	(992,958)	(992,958)
ค่าเสื่อมราคา	(2,076,566)	(31,936)	(1,081,798)	(3,190,300)	(31,936)	(810,445)	(842,381)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(215,219)	-	-	(215,219)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	85,589,641	77,083	6,917,227	92,583,951	77,083	4,929,669	5,006,752
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
ราคาทุน	94,132,183	127,742	9,529,781	103,789,706	127,742	7,025,781	7,153,523
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,542,542)	(50,659)	(2,612,554)	(11,205,755)	(50,659)	(2,096,112)	(2,146,771)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	85,589,641	77,083	6,917,227	92,583,951	77,083	4,929,669	5,006,752

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าเช่าที่ดิน จ่ายล่วงหน้า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	85,589,641	77,083	6,917,227	92,583,951	77,083	4,929,669	5,006,752
โอนสินทรัพย์ออกจากการที่สัญญาเช่า							
ครบกำหนด	-	-	(781,163)	(781,163)	-	(781,163)	(781,163)
ค่าเสื่อมราคา	(2,123,399)	(31,936)	(980,316)	(3,135,651)	(31,936)	(709,705)	(741,641)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9,613,462	-	-	9,613,462	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	<u>93,079,704</u>	<u>45,147</u>	<u>5,155,748</u>	<u>98,280,599</u>	<u>45,147</u>	<u>3,438,801</u>	<u>3,483,948</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
ราคาทุน	104,783,251	127,742	7,931,691	112,842,684	127,742	5,427,691	5,555,433
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(11,703,547)</u>	<u>(82,595)</u>	<u>(2,775,943)</u>	<u>(14,562,085)</u>	<u>(82,595)</u>	<u>(1,988,890)</u>	<u>(2,071,485)</u>
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	<u>93,079,704</u>	<u>45,147</u>	<u>5,155,748</u>	<u>98,280,599</u>	<u>45,147</u>	<u>3,438,801</u>	<u>3,483,948</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาจำนวน 2.80 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 2.87 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่ได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ข้างต้น

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิตามข้อตกลงสัมปทานบริการ

	บาท				
	งบการเงินรวม				งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ				
	สิทธิตามข้อตกลง สัมปทานบริการ	การดูแลและ บำรุงสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรน้ำ	รวม	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
ราคาทุน	255,253,129	353,942	255,607,071	17,043,584	3,522,933
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,347,170)	(85,920)	(59,433,090)	(13,447,315)	(2,527,307)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	195,905,959	268,022	196,173,981	3,596,269	995,626
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	195,905,959	268,022	196,173,981	3,596,269	995,626
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	228,258	31,308
ค่าตัดจำหน่าย	(8,957,267)	(13,758)	(8,971,025)	(1,567,258)	(197,610)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(260,470)	(280)	(260,750)	10,059	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	186,688,222	253,984	186,942,206	2,267,328	829,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	254,322,434	352,652	254,675,086	17,266,843	3,554,241
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,634,212)	(98,668)	(67,732,880)	(14,999,515)	(2,724,917)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	186,688,222	253,984	186,942,206	2,267,328	829,324

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยได้รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลบูรณะสิ่งแวดล้อมและการดูแลทรัพยากรน้ำจำนวน 11,807 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในช่วงระหว่างการก่อสร้างเขื่อน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการดูแลทรัพยากรน้ำและทรัพยากรแหล่งน้ำและประมาณการซ่อมบำรุงครั้งสำคัญจำนวน 175,331 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หมายเหตุ 26) ตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทานของบริษัทย่อย ประมาณการหนี้สินดังกล่าวบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์โดยทำการตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามอายุสัญญาสัมปทาน และคงเหลือระยะเวลาดัดจำหน่ายประมาณ 21 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## 19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท โดยมีข้อยกเว้นดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	131,559	377,371	131,559	377,371
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,436,052	10,748,018	4,932,191	5,156,935
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,567,611	11,125,389	5,063,750	5,534,306
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,423,603)	(1,531,103)	(1,423,603)	(1,531,103)
เงินลงทุนในกองทุนเปิด				
และกองทุนรวมตราสารหนี้	(28,868)	(32,585)	(20,168)	(32,585)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	(43,723)	-	(22,310)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,452,471)	(1,607,411)	(1,443,771)	(1,585,998)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,115,140	9,517,978	3,619,979	3,948,308

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	377,371	(245,812)	-	131,559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,748,018	581,028	107,006	11,436,052
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,125,389	335,216	107,006	11,567,611

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,531,103)	107,500	-	(1,423,603)
เงินลงทุนในกองทุนเปิด และกองทุนรวมตราสารหนี้	(32,585)	3,717	-	(28,868)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	(43,723)	-	43,723	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,607,411)	111,217	43,723	(1,452,471)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,517,978	446,433	150,729	10,115,140
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563	รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	377,371	(245,812)	-	131,559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,156,935	(153,594)	(71,150)	4,932,191
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,534,306	(399,406)	(71,150)	5,063,750
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,531,103)	107,500	-	(1,423,603)
เงินลงทุนในกองทุนเปิด และกองทุนรวมตราสารหนี้	(32,585)	12,417	-	(20,168)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	(22,310)	-	22,310	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,585,998)	119,917	22,310	(1,443,771)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,948,308	(279,489)	(48,840)	3,619,979

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันก็ต่อเมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน สำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

## 20. ภาษีรอเรียกคืน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีรอเรียกคืน	10,613,151	24,102,963	750,439	13,557,046
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์	(9,862,712)	(9,862,712)	-	-
รวม	750,439	14,240,251	750,439	13,557,046

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.75 ล้านบาท และ 9.86 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 13.56 ล้านบาท และ 10.54 ล้านบาท ตามลำดับ) ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอคืนภาษีดังกล่าว เพื่อความระมัดระวังบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์เนื่องจากมีโอกาสที่จะไม่ได้รับภาษีคืนจำนวน 9.86 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้รับคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากร จำนวน 12.73 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทมีการตัดจำหน่ายภาษีรอเรียกคืนในส่วนที่กรมสรรพากรแจ้งว่าไม่ได้รับคืนจำนวน 0.83 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในปีปัจจุบัน

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากร จำนวน 0.67 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทย่อยมีการตัดจำหน่ายภาษีรอเรียกคืนในส่วนที่กรมสรรพากรแจ้งว่าไม่ได้รับคืนจำนวน 0.02 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในปีปัจจุบัน

## 21. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประเภทหมุนเวียน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	20,000,000	-	10,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน	372,109,422	334,305,677	-	-
รวมเงินกู้ยืม	372,109,422	354,305,677	-	10,000,000

## รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	354,305,677	338,348,318	10,000,000	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้น	20,000,000	20,000,000	10,000,000	10,000,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	(40,000,000)	-	(20,000,000)	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(3,282,980)	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารตัดจ่าย	315,063	387,017	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	37,488,682	(1,146,678)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	372,109,422	354,305,677	-	10,000,000

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ จากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เป็นสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 605 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 630 ล้านบาท) และบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 155 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 180 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 13) พันธบัตรรัฐบาล (หมายเหตุ 12) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (หมายเหตุ 16) และสิทธิรับเงินตามสัญญางานโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท ในมูลค่า 170.73 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 169.35 ล้านบาท) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 41.53 ล้านบาท และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 0.41 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว (31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่มีลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการนี้คงค้างแต่อย่างใด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 20 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี และ MLR - 1.5 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดชำระภายใน 3 - 6 เดือน (31 ธันวาคม 2564 : ไม่มี)

## เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมา) จำกัด มีสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐวงเงินจำนวน 14.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยแบ่งเป็นวงเงินสำหรับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักรจำนวน 11.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสำหรับเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3 ต่อปี และร้อยละ LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 3.75 ต่อปี ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 7 ปี 3 เดือน โดยมีกำหนดคืนเงินต้นงวดแรกภายใน 21 เดือนนับจากการเบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 (วงเงินสำหรับการก่อสร้างอาคาร โรงงานและเครื่องจักร) เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยบริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งจำนำหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทและหุ้นบริษัทของกรรมการบริษัทบางท่าน อีกทั้งมีการระบุเงื่อนไขให้บริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.2

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการแก้ไขตารางการผ่อนชำระเงินต้นและปรับปรุงตารางการจ่ายดอกเบี้ย โดยจะไม่มีการจ่ายชำระเงินต้นในงวดที่ 6 - 16 (เดือนมิถุนายน 2563 ถึงธันวาคม 2565) และปรับปรุงจำนวนเงินต้นที่จะต้องจ่ายตั้งแต่งวดที่ 17 - 22 (เดือนมีนาคม 2566 ถึงพฤษภาคม 2567) ของสัญญา รวมทั้งมีการปรับปรุงเงื่อนไขการจ่ายดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2565 ไปชำระรวมในงวดที่ 22 ซึ่งเป็นงวดสุดท้ายของการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดตามสัญญา นอกจากนั้น ธนาคารได้กำหนดเงื่อนไขอื่นๆ เพิ่มเติมจากสัญญาเงินกู้ โดยหนึ่งในเงื่อนไขที่สำคัญคือการไม่อนุญาตให้บริษัททำการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดคงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 11.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2563 : จำนวน 11.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถชำระอัตราส่วนดังกล่าวได้ตามสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยได้รับจดหมายจากสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ ซึ่งพิจารณาอนุมัติให้การไม่สามารถชำระอัตราส่วนดังกล่าว ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ เฉพาะงบการเงินปี 2563 ดังนั้นกลุ่มบริษัทยังคงจัดประเภทเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นหนี้สินหมุนเวียนตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 20 ล้านบาท และบริษัทมีวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	439,713,678	285,397,831	122,089,082	52,079,057
เจ้าหนี้การค้า - สัญญาให้บริการ				
งานโครงการต่างประเทศ	807,291,928	726,765,527	807,291,928	726,655,344
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7.2)	-	-	28,054,378	33,408,202
รวมเจ้าหนี้การค้า	1,247,005,606	1,012,163,358	957,435,388	812,142,603
<b>หัก ส่วนลดรอตัดบัญชีจากการคิดลดมูลค่า</b>				
กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย				
เจ้าหนี้การค้า - สัญญาให้บริการ	(127,552,080)	(114,695,075)	(127,552,080)	(114,695,075)
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	1,119,453,526	897,468,283	829,883,308	697,447,528
เจ้าหนี้ - ค่าประกันผลงาน	800,931	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	41,084,325	32,101,057	23,373,161	22,703,145
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7.2)	-	-	11,770	9,351
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	22,204,679	11,099,394	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,895,415	6,181,475	1,013,126	1,692,570
เจ้าหนี้อื่น	21,894,708	18,995,637	853,297	819,510
รวม	1,208,333,584	965,845,846	855,134,662	722,672,104

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระซึ่งเป็นเจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับงานบริการก่อสร้างตามสัญญาจ้าง (หมายเหตุ 10) ซึ่งผู้บริหารคาดการณ์ว่าบริษัทจะชำระต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระดังกล่าวตามสัญญาดังกล่าวหลังจากบริษัทได้รับการชำระเงินสำหรับยอดคงค้างในส่วนที่ได้ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างไปแล้ว (หมายเหตุ 9)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกส่วนลดรอตัดบัญชีจากการคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคตสำหรับต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 127.55 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 114.70 ล้านบาท) ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่าส่วนลดรอตัดบัญชีจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายมีความถูกต้องและเหมาะสมกับสถานการณ์แล้ว

23. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้รับล่วงหน้า	46,436,872	90,232,800	21,211,155	11,799,730
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)	-	-	484,805	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	2,537,417	15,826,766	2,537,417	15,826,766
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	48,974,289	106,059,566	24,233,377	27,626,496
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาขมมาต้นปี ที่นำมารับรู้รายได้ในปีปัจจุบัน	83,414,077	18,614,327	21,559,167	3,909,399

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	1,698,101	3,447,654	1,154,177	2,433,798
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(47,045)	(132,278)	(39,090)	(106,360)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	1,651,056	3,315,376	1,115,087	2,327,438
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(974,909)	(1,664,320)	(512,440)	(1,212,351)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบ กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	676,147	1,651,056	602,647	1,115,087

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	3,315,376	3,624,893	2,327,438	2,195,256
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าที่เพิ่มในระหว่างปี	-	1,445,768	-	1,445,768
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	85,233	135,317	67,270	107,083
จ่ายชำระ	(1,749,553)	(1,890,602)	(1,279,621)	(1,420,669)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,651,056	3,315,376	1,115,087	2,327,438

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,651,056	3,315,376	1,115,087	2,327,438
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(974,909)	(1,664,320)	(512,440)	(1,212,351)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	676,147	1,651,056	602,647	1,115,087

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 17)	3,135,651	3,190,300	741,641	842,381
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	85,233	135,317	67,270	107,083
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,794,184	1,857,578	925,684	989,929
รวม	5,015,068	5,183,195	1,734,595	1,939,393

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	53,740,089	47,616,234	25,784,673	22,691,355
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	8,282,245	8,161,013	3,385,437	3,706,773
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	710,708	682,421	299,908	316,041
ผลกำไรจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(131,800)	-	(321,776)	-
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,956,014)	(2,719,579)	(4,131,541)	(929,496)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
- ทางการเงิน	(273,637)	-	(37,374)	-
- ทางประชากร	(105,727)	-	(512,613)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	914,393	-	194,237	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	57,180,257	53,740,089	24,660,951	25,784,673

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	5,608,965	5,376,097	1,644,235	1,707,840
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,034,271	1,159,403	559,173	769,678
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,217,917	2,307,934	1,160,161	1,545,296
รวมค่าใช้จ่ายที่บันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุน	8,861,153	8,843,434	3,363,569	4,022,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 11 ปี

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.43 - 1.57 ต่อปี	ร้อยละ 1.41 - 1.47 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 26	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 30
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.43 ต่อปี	ร้อยละ 1.41 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 24	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 27
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1		เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	(4,043,814)	4,581,518	(1,750,947)	1,995,451
อัตราการปรับของเงินเดือน	4,692,301	(4,228,342)	2,055,468	(1,843,130)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(4,445,828)	3,869,368	(1,888,840)	1,063,549



แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

สัญญาสัมปทานสิทธิการใช้พื้นที่สร้างเขื่อนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นอีกหลังการก่อสร้างซึ่งบริษัทย่อยต้องทำการเจรจาตกลงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับจำนวนเงินที่ต้องจ่าย รวมถึงภาระผูกพันที่ต้องทำการซ่อมบำรุงครั้งสำคัญ (Major Overhaul) ก่อนที่จะทำการ โอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ให้สัมปทานเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินระยะยาวจำนวน 175,331 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 5.89 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 175,331 เหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 5.30 ล้านบาท)

## 27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. เงินปันผลจ่าย

### รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.02 บาทต่อหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 750 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 15 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563

## 29. รายได้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 7.3)	-	-	-	37,799,300
ดอกเบี้ยรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 7.3)	-	-	12,265,867	12,580,622
ดอกเบี้ยรับ - กิจการอื่น	1,756,094	2,216,716	1,578,896	1,999,230
รายได้ค่าบริการจัดการ (หมายเหตุ 7.3)	-	-	8,340,000	7,158,423
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	723,217	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิด				
และกองทุนรวมตราสารหนี้	452,586	-	393,547	-
ค่าชดเชยประกันภัยสินทรัพย์ - สุทธิ	11,195,157	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	25,657,101	-	2,528,553	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	16,360,351	5,474,950	8,221,860	-
รายได้อื่น	1,555,715	1,647,296	173,406	1,758,790
รวม	56,977,004	10,062,179	33,502,129	61,296,365

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าชดเชยประกันภัยสินทรัพย์ - สุทธิ เป็นเงินค่าชดเชยประกันภัยของบริษัท ดาดสเลน พาวเวอร์ จำกัด เนื่องจากเหตุการณ์ ดินสไลด์ บริเวณหน้าโรงงานตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับเงินค่าชดเชยจำนวน 20.04 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอุปกรณ์เสียหาย จำนวน 8.84 ล้านบาท

30. ค่าใช้จ่ายอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	2,468,345	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	838,749	306,160	58,463	74,673
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิด และกองทุนรวมตราสารหนี้	-	115,032	-	113,778
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	23,400,000	-
รวม	838,749	2,889,537	23,458,463	188,451

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,123,672,915	884,177,459	404,023,904	308,171,340
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	294,818,472	316,701,450	115,389,101	119,181,932
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56,565,684	55,974,865	10,733,442	10,906,306
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ	-	170,000,000	-	170,000,000

32. ผลกำไรและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ของสินทรัพย์ทางการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สัญญาให้บริการงานโครงการต่างประเทศ	-	(170,000,000)	-	(170,000,000)
กลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิต ของลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่นและลูกหนี้อื่น (ไม่รวมลูกหนี้งานโครงการต่างประเทศ)	1,229,062	(811,981)	1,229,062	(876,100)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุง ประมาณการรับเงิน	-	-	915,017	(7,857,622)
รวม	1,229,062	(170,811,981)	2,144,079	(178,733,722)

## 33. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(5,873,248)	(14,750,236)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	446,433	1,630,770	(279,489)	1,037,486
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(5,426,815)	(13,119,466)	(279,489)	1,037,486

ข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้สำหรับรายการขาดทุนสะสมที่จะสิ้นอายุในปี 2565 - 2569 และ 2564 - 2568 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้	57.14	59.81	12.32	13.88

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,025,049	(169,841,063)	(11,353,614)	(131,028,213)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20 - 25%	20 - 25%	20%	20%
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	2,136,949	(37,463,737)	(2,270,723)	(26,205,643)
ผลกระทบทางภาษี:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(245,812)	(88,000)	(245,812)	(7,647,860)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	2,082,114	38,066,545	5,337,267	36,771,483
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(1,963,989)	(3,419,646)	(1,299,602)	(1,532,924)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปี	5,385,116	19,040,130	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ใช้ประโยชน์ระหว่างปี	(1,521,130)	(1,385,056)	(1,521,130)	(1,385,056)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	5,873,248	14,750,236	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน	(446,433)	(1,630,770)	279,489	(1,037,486)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5,426,815	13,119,466	279,489	(1,037,486)

สำหรับปี 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 20 สำหรับบริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์ที่ทำธุรกิจผลิตเสไฟฟ้าแรงสูง เสไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคมและโครงสร้างเหล็กขบถกัลวาไนส์ใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 25 และบริษัทย่อยที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำของบริษัทย่อยในประเทศลาวใช้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 24

#### 34. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	3,454,718	(180,639,059)	(11,633,103)	(129,990,727)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (หุ้น)	750,000,000	750,000,000	750,000,000	750,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.005	(0.241)	(0.016)	(0.173)

#### 35. ข้อมูลตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารได้แบ่งส่วนงานดำเนินงานออกเป็น 3 ส่วนงานดำเนินงานหลักคือ การผลิตผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า การผลิตและขบถกัลวาไนส์และงานบริการและอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การผลิตผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันต่ำและกลาง ผลิตรางและอุปกรณ์รองรับสายไฟ

การผลิตและขบถกัลวาไนส์ ประกอบธุรกิจการผลิตเสไฟฟ้าแรงสูง เสไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กขบถกัลวาไนส์และจำหน่ายอุปกรณ์การเดินสายไฟฟ้าและรับจ้างขบถโลหะ

งานบริการและอื่นๆ ประกอบธุรกิจบริการงานบริหารงานโครงการก่อสร้างตามสัญญาวิศวกรรม การจัดซื้อและการก่อสร้างและการขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเขื่อนพลังงานน้ำที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

##### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สิ้นทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

##### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย คิดเป็นร้อยละ 64 ของรายได้จากการขายและให้บริการ ซึ่งเกิดจากส่วนงานการผลิตและขบถกัลวาไนส์จำนวน 2 ราย (คิดเป็นร้อยละ 46 ของรายได้จากการขายและให้บริการ) ส่วนงานการผลิตผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าจำนวน 2 ราย (คิดเป็นร้อยละ 11 ของรายได้จากการขายและให้บริการ) และส่วนงานบริการบริหารงานโครงการจำนวน 1 ราย (คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายและให้บริการ) (สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้จากการขายและให้บริการซึ่งเกิดจากส่วนงานการผลิตและขบถกัลวาไนส์จำนวน 5 ราย (คิดเป็นร้อยละ 47 ของรายได้จากการขายและให้บริการ) และส่วนงานการผลิตผู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าจำนวน 1 ราย (คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายและให้บริการ)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรับรู้รายได้ตามการเสร็จสิ้นของภาระที่ต้องปฏิบัติของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	1,443.89	1,326.64	448.21	460.83
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	125.34	74.62	114.17	19.13
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	1,569.23	1,401.26	562.38	479.96

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ผลิตตู้สวิตช์ บอร์ดไฟฟ้า	ผลิตและ ซุกกัถวไนซ์	งานบริการ และอื่นๆ	ตัดรายการ	รวม
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก					
- ในประเทศ	410.70	951.46	-	-	1,362.16
- ต่างประเทศ	37.49	27.38	16.86	-	81.73
รายได้จากการขายระหว่างส่วนงาน	0.02	106.92	11.11	(118.05)	-
รวมรายได้จากการขาย	448.21	1,085.76	27.97	(118.05)	1,443.89
รายได้จากการให้บริการจากลูกค้าภายนอก					
- ในประเทศ	-	-	125.34	-	125.34
รวมรายได้	448.21	1,085.76	153.31	(118.05)	1,569.23
กำไรขั้นต้น	74.89	51.31	3.44	2.45	132.09
รายได้อื่น					56.98
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(39.71)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(120.81)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(0.84)
ผลขาดทุนอื่น					(0.02)
ต้นทุนทางการเงิน					(15.95)
ผลกำไรและการกลับรายการขาดทุน					
จากการค่อค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					1.23
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					(5.95)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					7.02
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(5.43)
กำไรสำหรับปี					1.59
หัก ขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(1.86)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					3.45

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ผลิตตู้สวิตช์ บอร์ดไฟฟ้า	ผลิตและ ซื้บักลวไนซ์	งานบริการ และอื่นๆ	ตัดรายการ	รวม
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก					
- ในประเทศ	433.05	838.06	-	-	1,271.11
- ต่างประเทศ	27.72	19.56	8.25	-	55.53
รายได้จากการขายระหว่างส่วนงาน	0.06	94.05	15.00	(109.11)	-
รวมรายได้จากการขาย	460.83	951.67	23.25	(109.11)	1,326.64
รายได้จากการให้บริการจากลูกค้าภายนอก					
- ในประเทศ	-	-	74.62	-	74.62
รวมรายได้	460.83	951.67	97.87	(109.11)	1,401.26
กำไรขั้นต้น	89.03	99.77	0.80	0.32	189.92
รายได้อื่น					10.06
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(39.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(131.15)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(2.89)
ผลกำไรอื่น					0.16
ต้นทุนทางการเงิน					(20.67)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า					
ของสินทรัพย์ทางการเงิน					(170.81)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					(4.72)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(169.84)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(13.12)
ขาดทุนสำหรับปี					(182.96)
หัก ขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(2.32)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					(180.64)

บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงาน มีดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	ผลิตตู้สวิตช์ บอร์ดไฟฟ้า		ผลิตและ ซูปพลีวไนซ์		งานบริการ และอื่นๆ			
	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ตัดรายการ	รวม
<b>สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	97.09	-	108.62	389.71	0.04	2.17	(2.27)	595.36
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3.48	-	1.72	93.08	-	-	-	98.28
สิทธิตามข้อตกลง								
สัมปทานบริการ	-	-	-	-	-	204.51	-	204.51
สินทรัพย์อื่นๆ	1,617.54	-	703.13	73.24	202.70	691.39	(1,041.33)	2,246.67
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,718.11</b>	<b>-</b>	<b>813.47</b>	<b>556.03</b>	<b>202.74</b>	<b>898.07</b>	<b>(1,043.60)</b>	<b>3,144.82</b>
<b>หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน</b>								
หนี้สินรวม	189.04	-	437.41	513.01	78.73	822.73	(344.30)	1,696.62

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	ผลิตตู้สวิตช์ บอร์ดไฟฟ้า		ผลิตและ ซูปพลีวไนซ์		งานบริการ และอื่นๆ			
	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ต่าง ไทย	ต่าง ประเทศ	ตัดรายการ	รวม
<b>สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	105.43	-	109.32	366.82	0.05	2.18	(2.57)	581.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.01	-	1.98	85.59	-	-	-	92.58
สิทธิตามข้อตกลง								
สัมปทานบริการ	-	-	-	-	-	186.94	-	186.94
สินทรัพย์อื่นๆ	1,584.28	-	689.44	92.15	191.14	639.25	(1,123.61)	2,072.65
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,694.72</b>	<b>-</b>	<b>800.74</b>	<b>544.56</b>	<b>191.19</b>	<b>828.37</b>	<b>(1,126.18)</b>	<b>2,933.40</b>
<b>หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน</b>								
หนี้สินรวม	160.62	-	442.83	467.01	68.87	776.72	(415.24)	1,500.81

## 36. มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ เงินปันผลค้างรับ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินส่วนที่จัดเป็นหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทหน่วยลงทุนโดยอ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 2	

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมุนเวียน

เงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	157,400,035	157,400,035
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	16,000,000	16,000,000

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมุนเวียน

เงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	79,200,478	79,200,478
---------------------------------------------------------	------------	------------

ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	16,513,600	16,513,600
--------------------------------------------------------------------------	------------	------------

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	
มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 2	

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมุนเวียน

เงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	77,356,536	77,356,536
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,000,000	6,000,000

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมุนเวียน

เงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	79,200,478	79,200,478
---------------------------------------------------------	------------	------------

ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,192,600	6,192,600
--------------------------------------------------------------------------	-----------	-----------



### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันการปฏิบัติงาน โดยมีเงินฝากธนาคารเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (หมายเหตุ 13) ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนังสือค้ำประกันในสกุลเงินบาท	107.06 ล้านบาท	87.77 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารทั้งสิ้น 416 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 426 ล้านบาท และ 226 ล้านบาท ตามลำดับ) บริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตจากธนาคารทั้งสิ้น 45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563 : 20 ล้านบาท)

### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.17 : 1 และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.59 : 1 (31 ธันวาคม 2563 : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.05 : 1 และ 0.51 : 1 ตามลำดับ)

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ  
การเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

## นายพพล มลิินทางกูร

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่ 1)

อายุ : 67 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์  
เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
71/2550)
- Ethical Leadership Program (ELP 7/2017)
- Role of the Chairman Program (RCP  
40/2017)
- Boards that Make a Difference (BMD  
4/2017)
- Board Nomination and Compensation  
Program (BNCP 3/2018)
- Board Matters & Trends (BMT 7/2019)

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท พีเคเอ็น อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2558 - ต.ค 2564  
ประธานกรรมการบริษัท  
บจก. ที ยูทิลิตี้ส์
- ธ.ค.2557 - พ.ย. 2558  
กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย
- 2551-2556  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ผลิตภัณฑ์ฟาร์ม โฮลดิ้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

: ไม่มี

## นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล

กรรมการบริษัท/

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/

กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 71 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเคนสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
Western Kentucky University  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การวางแผนเศรษฐกิจ  
มหาวิทยาลัยรอตเตอร์ดัม เนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
208/2015)
- Role of the Compensation Committee  
(RCC 20/2015)
- Role of the Nomination & Governance  
Committee (RNG 8/2016)
- Nomination Director Event (1/2017)
- Director Briefing "The Sleeping Giants of  
Succession" (4/2017)
- How to Develop a Risk Management  
Plan (HRP 20/2018)

- Board Nomination and Compensation  
Program (BNCP 8/2019)

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- นักวิชาการอิสระ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2552-2553

ผู้ว่าราชการจังหวัดสตูล  
กระทรวงมหาดไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

: ไม่มี

## นางปราณี ภาษีผล

กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ/

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/

กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 72 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
10/2001 และ DCP Update รุ่นที่ 3/2015)
- Audit Committee Programs (ACP  
30/2010)
- Role of the Nomination & Governance  
Committee (RNG 8/2016)
- Role of the Compensation Committee  
(RCC 20/2015)
- Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 1/2015)
- How to Develop a Risk Management  
Plan (HRP 11/2016)
- Board Matters and Trends (BMT 2/2017)
- Nomination Director Event (1/2017)
- Director Briefing "The Sleeping Giants of  
Succession (4/2017)
- Boardroom Success through Financing &  
Investment (BFI 4/2018)

- IOD National Director Conference 2019  
(Board of The Future)
- Board Nomination and Compensation  
Program (BNCP 8/2019)
- IT Governance and Cyber Resilience  
Program (ITG 11/2019)

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และ ประธานกรรมการลงทุน และประธาน  
กรรมการบริษัท  
บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์
- กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,กรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการ  
บริษัท  
บมจ. ดุสิตธานี

### องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- ประธานกรรมการกำหนดจรรยาบรรณของ  
ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- สิ้นสุดปี 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
สำนักงาน ก.ล.ต.
- สิ้นสุดปี 2562 อนุกรรมการตรวจสอบและ  
ประเมินผล ศูนย์ศิลปาชีพระหว่างประเทศ
- สิ้นสุดปี 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
กองทุนประกันชีวิต

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท

ย่อย

: ไม่มี

**นางฉัตรทอง ทิพย์กะลิน**

กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 69 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม**

**สถาบันกรรมการไทย (IOD)**

- Director Accreditation Program (DAP  
99/2012)
- Advanced Audit Committee Programs  
(AACP 23/2016)
- Boardroom Success through Financing &  
Investment (BFI 4/2018)

**ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี

**องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

: ไม่มี

: ไม่มี

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**

: ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ**

**บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท

ย่อย

: ไม่มี

**|นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ**

กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 60 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Management,  
University of Wollongong, ออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

##### สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
58/2005)
- Director Accreditation Program (DAP  
2/2003)
- Audit Committee Programs (ACP  
14/2006)
- Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 4/2016)
- Anti-Corruption : The Practical Guide  
(ACPG 38/2017)
- IT Governance and Cyber Resilience  
Program (ITG 7/2018)
- Corruption Risk & Control : Technical  
Update (CRC 2/2019)
- IOD National Director Conference 2019  
(Board of The Future)

- Ethical Leadership Program (ELP

20/2020)

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ บมจ. ฟู้ดแออนด์ดริงส์

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัท  
จดทะเบียน)

จำนวน 3 แห่ง

- กรรมการ บจ.สำนักงานปิตุเสวี
- กรรมการ บจ.มอร์ ดีไอเอ เสวี
- กรรมการ บจ.75 ซี พี อี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2562 - 2564  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. จัสมิน เทเลคอม ซิสเต็มส์
- 2562 - 2563  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บจ.รามบุตรีรุ่งเรือง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

: ไม่มี

|นางสาวอุณดา พลตินารากร

กรรมการบริษัท/

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /

ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 71 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
10/2001)
- Director Accreditation Program (DAP  
106/2013)
- Role of the Chairman Program (RCP  
34/2014)
- Role of the Nomination & Governance  
Committee (RNG 8/2016)
- Role of the Compensation Committee  
(RCC 21/2016)
- Ethical Leadership Program (ELP 4/2016)
- Nomination Director Event (1/2017)
- IOD Family Business Club Breakfast Talk  
(1/2018)
- IOD Special Event 1/2019 (Board of the  
Year, Board of the Future)
- Board Nomination and Compensation  
Program (BNCP 8/2019)
- IOD Annual General Meeting 2019
- Strategic Board Master Class (SBM  
8/2020)

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 4 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก.อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ โฮลดิ้ง
- กรรมการบริหาร  
บจก.ที ยูทิลิตี้ส์
- กรรมการบริษัท  
SCI Metal Tech (Myanmar) Co.,Ltd.

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2534 - 2556  
กรรมการ บจก.เวิลด์ โค้ดดิ้ง โปรเซส

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 8.31%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

- เป็นพี่สาวของคุณศิริชัย พงศ์นิรากร และคุณ  
วนิดา พงศ์นิรากร และเป็นคุณน้าของคุณ  
เกรียงไกร เพียรวิทยาสุกุล และคุณป้าของคุณ  
ธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล

นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสุกุล

กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 42 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
179/2013)
- Financial Statements for Directors (FSD  
22/2013)
- Family Business Governance for  
Sustainability (FBS 1/2014)
- How to Develop a Risk Management  
Plan (HRP 18/2018)
- IOD National Director Conference 2019  
(Board of The Future)

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี



องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 8 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก.อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ โฮลดิ้ง
- กรรมการบริษัท  
บจก.ตาตสเลน พาวเวอร์ (สป.ลาว)
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอฟอาร์พี
- กรรมการบริษัท  
บจก.สตาร์ เรลล์
- กรรมการบริหาร  
บจก.ที ยูทิลิตี้ส์
- กรรมการบริษัท  
SCI Metal Tech (Myanmar) Co.,Ltd.
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ เอเนซิส

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

- เป็นหลานของคุณอนุดา พงษ์นิรากร  
คุณศิริชัย พงษ์นิรากร และคุณวนิดา  
พงษ์นิรากร
- เป็นน้องชายของคุณอรจิต เพียรวิทยาสุกุล
- เป็นลูกพี่ลูกน้องของคุณธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

: ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 1.15%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

## นายธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล

กรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 40 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Science in Management Technology, University of Nottingham
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร University of Nottingham

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP 179/2013)
- Chief Financial Officer Certification Program 17/2013
- Financial Statements for Directors (FSD 22/2013, 33/2017)
- Family Business Governance for Sustainability (FBS 1/2014)
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 1/2017)
- IOD National Director Conference 2019 (Board of The Future)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

## องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 4 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ โฮลดิ้ง
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอฟอาร์พี
- กรรมการบริษัท  
SCI Metal Tech (Myanmar) Co.,Ltd.
- กรรมการบริษัท  
บจก.อินเตอร์เอเชีย เทเรตติ้ง

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2562-2563  
กรรมการ บจก.เอ็มมัย (ประเทศไทย)

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 1.79%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นลูกของคุณวิชัย ญาณิสรารักษ์กุล
- เป็นหลานของคุณอนุดา พงศนิรากร คุณศิริชัย พงศนิรากร และคุณวนิดา พงศนิรากร
- เป็นลูกพี่ลูกน้องของคุณเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล และคุณอรจิต เพียรวิทยาสกุล

## นายศิริชัย พงธินารากร

กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติงาน SCI/

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 60 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ  
วิทยาลัยกิตติพาณิย์และการบัญชี
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร MBA  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP  
184/2014)

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 4 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก.อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ โฮลดิ้ง
- กรรมการบริษัท  
บจก.เอสซีไอ เอเนชีส
- กรรมการบริษัท  
บจก.อินเตอร์เอเชีย เทรดิง

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2534-2556  
กรรมการ บจก.เวิลด์ โค้ตติ้ง โปรเซส

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 15.38%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อย

- เป็นน้องชายคุณอนุดา พงธินารากร และคุณ วนิดา พงธินารากร เป็นอาของคุณ เกรียงไกร เพียรวิทย์สกุล และคุณอรจิต เพียรวิทย์สกุล และคุณธนวัฒน์ ญาณิสรารักษ์กุล

**นายวิชัย ญาณิสรางค์กุล**

**กรรมการบริษัท/**

**ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติงาน AG&SCIMT**

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 68 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขา  
วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าธนบุรี

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม**

**สถาบันกรรมการไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP  
184/2014)

**ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

: ไม่มี

**องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจด**

**ทะเบียน)**

จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่าย  
ปฏิบัติการ  
บจก.อาจีกาว่า แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค
- กรรมการบริษัท  
SCI Metal Tech (Myanmar) Co.,Ltd.

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2535-2556  
กรรมการ บจก.เวิลด์ โค้ดติ้ง โปรเซส

**การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ**

**บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)**

- 2.17%

**มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม**

**ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

: ใช่

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น**

**ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท**

**ย่อย**

- เป็นบิดาของคุณธนวัฒน์ ญาณิสรางค์กุล
- เป็นน้องเขยของคุณอนนดา เป็นพี่เขยของคุณ  
ศิริชัย และคุณวนิดา พงธินารากร
- เป็นอาเขยของคุณเกรียงไกร และคุณอรจิต  
เพียรวิทยาสกุล

**นางวนิดา พงษ์นารากร**

กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 62 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการไทย (IOD)**

- Company Secretary Program (CSP  
54/2013)
- Company Reporting Program (CRP  
7/2013)
- Board Reporting Program (BRP 12/2013)
- Certificate Effective Minute Taking (EMT  
28/2014)
- Family Business Governance for  
Sustainability (FBS 1/2014)
- Anti-Corruption : The Practical guide  
(ACPG 20/2015)

**ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก.อินเตอร์เอเชีย เทคดิง

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**

: ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 11.83%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม  
ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน  
: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อย

- เป็นน้องสาวคุณอนุดา พงษ์นารากร และ  
พี่สาวคุณศิริชัย พงษ์นารากร
- เป็นน้ำของคุณเกรียงไกร เพียรวิทย์สกุล และ  
คุณอรจิต เพียรวิทย์สกุล และคุณธนวัฒน์  
ญาณิสรางค์กุล

## นางสาวพรทิพย์ อัครชาติชาญชัย

### กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 47 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสารสนเทศ  
ทางการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการไทย (IOD)

: ไม่มี

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

: ไม่มี

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2544-2557  
ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี  
บจก.ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส

### การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท

ย่อย

: ไม่มี

## นายภาณุพันธุ์ เจศรีชัย

### กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 47 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Risk Management Committee Program  
(RMP 6/2015)
- Risk Management Program for Corporate  
Leaders (RCL 7/2017)
- Successful Formulation & Execution of  
Strategy (SFE 29/2017)

### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการบริษัท และผู้บริหาร  
SCI Metal Tech (Myanmar) Co.,Ltd.

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

: ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ  
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท

ย่อย

: ไม่มี

นางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล

กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 46 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Graduate Diploma of Business  
(Management)  
Edith Cowan University, ออสเตรเลีย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP  
54/2013)
- Company Reporting Program (CRP  
7/2013)
- Board Reporting Program (BRP 12/2013)
- Certificate Effective Minute Taking (EMT  
28/2014)
- Anti-Corruption : The Practical guide  
(ACPG 20/2015)
- Risk Management Program for Corporate  
Leader (RCL 8/2017)

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการบริษัท  
บจก. เอฟอาร์พี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

: ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- 1.62%

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการราย

อื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

หรือบริษัทย่อย

- เป็นหลานของคุณอนุชา พุฒินารากร  
คุณศิริชัย พุฒินารากร และคุณวนิดา  
พุฒินารากร
- เป็นพี่สาวของคุณเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล
- เป็นลูกพี่ลูกน้องของคุณธนวัฒน์ ญาณิสรารัง  
กุล

นายคุณิโยชิ มิโตะ

กรรมการบริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 22 เมษายน 2558 (วาระที่1)

อายุ : 70 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท International Business,  
Haberyana University, Columbia และที่  
Chile National University, Chile
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัย Cyokyo , ญี่ปุ่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการไทย (IOD)

: ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจด

ทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน  
และออกแบบ และธุรกิจเสาส่งต่างประเทศ  
บจก.อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- สิ้นสุดปี 2560  
กรรมการ AG Ajikawa Corporation (Japan)
- สิ้นสุดปี 2560  
กรรมการ AG-VINA Engineering Co.,  
Ltd.(Vietnam)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี



มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัท

ย่อย

: ไม่มี

## เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

A = ประธานกรรมการบริษัท, B = กรรมการบริษัท, C = กรรมการบริหาร, D = ผู้บริหาร, X = ประธานกรรมการตรวจสอบ, Y = กรรมการตรวจสอบ, Z = กรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุล		นายพพล มลิ้นทางกูร	นายสุเมธ ชัยเลิศวณิชกุล	นางปราณี ภาชีผล	นางฉัตรทอง ทิพย์กะลิน	นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	นางสาวอุณนดา พงพัฒน์นารากร	นายเกรียงไกร เพียรวิทยาสกุล	นายธนวัฒน์ ญาณิสรังค์กุล	นายศิริชัย พงพัฒน์นารากร	นายรัชชัย ญาณิสรังค์กุล	นาย ดุญไชย มิโตะ	นางสาวพรทิพย์ อัครชาติชาญชัย	นางวันิดา พงพัฒน์นารากร	นายภาณุพันธุ์ เจศร์ชัย	นางสาวอรจิต เพียรวิทยาสกุล
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
1	บมจ. เอสซีไอ อิเล็คทริก	A,B,Z	B,Z	B,X,Z	B,Y,Z	B,Y,Z	B,C,D	B,C,D	B,C,D	B,C,D	B,C,D	C	C	C	C	C
2	บจ. อาจิกาวา แอนด์ เอสซีไอ เมทัล เทค						B	B		B	B, D					
3	บจ. เอสซีไอ โฮลดิ้ง						B	B	B	B						
4	บจ. ตาดสเลน พาวเวอร์							B,D								
5	บจ. สตาร์เรลล์							B								
6	บจ. เอฟอาร์พี							B	B							B
7	บจ. ที ยูทิลิตี้ส์						B	C								
8	บจ. เอสซีไอ เอนเนซิส							B,D		B						
9	บจ. เอสซีไอ เมทัล เทค (เมียนมาร์)						B	B	B		B				B,D	
10	บจ.อินเตอร์เอเชีย เทรตติ้ง								B	B				B		
11	บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์			B,X,Z												
12	บมจ. ดุสิตธานี			B,Y,Z												
13	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี				B,Y,Z											
14	บมจ. ฟู๊ดแอนด์ดริงส์					B,X,Z										
15	บจ. มอร์สตีเฟนส์ ดีไอเอ เสวี					B,D										
16	บจ. สำนักงานปิตีเสวี					B										
17	บจ. 75 ซีพีอี					B										
18	บจ. วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง	Z														
19	บจ. พีเคเอ็น อินเตอร์ โฮลดิ้ง	B,D														

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวร่มเกล้า ม่วงยืนนาน

ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2559

อายุ : 64 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน เทคโนโลยี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (รุ่นที่ 14 สภาวิชาชีพ)
- COSO 2013 กรอบแนวทางระบบควบคุมภายใน (รุ่น2/59)
- เทคนิคการเขียนรายงานตรวจสอบภายใน (รุ่น 1/59)
- การตรวจสอบทุจริต
- การวางระบบการจัดซื้อและการควบคุมค่าใช้จ่าย
- การวางระบบรายได้และบริหารลูกหนี้
- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจระบบภายใน
- E-TAX Invoice & Receipt

#### ตำแหน่งอื่นๆในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจกรรมอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

: ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2533 – 2558 หัวหน้าส่วนการเงิน  
บริษัท เอสซีไอ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

#### เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 (one report) : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

---

#### เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sci-mfgr.com](http://www.sci-mfgr.com) / หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

---

#### เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 (one report) : รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



[www.sci-mfgr.com](http://www.sci-mfgr.com)

## SCI Electric Public Company Limited

107/1 Moo1, Bangna-Trad Km.27Rd., Bangbor, Samutprakarn 10560 Thailand  
Tel : (662) 338 1414 -17 Fax : (662) 708 0326 - 7 Email : [service@sci-mfgr.com](mailto:service@sci-mfgr.com)  
Investor Relation contact : (662) 3618014 - 5 Email : [IR@sci-groups.com](mailto:IR@sci-groups.com)