

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีเป้าหมายที่จะให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งทางเรือไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดสุราษฎร์ธานีและประเทศไทย ด้วยการให้บริการที่เป็นเลิศตามมาตรฐานสากล และจัดให้มีกองเรือเฟอร์รี่และท่าเรือที่ได้มาตรฐาน ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกและง่ายในการใช้บริการ รวมทั้งบริษัทมีความมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามกำหนดเวลาและปลอดภัย เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดกับบริการที่น่าประทับใจ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการดูแลรักษาผลประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้วางแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้

1. จัดหากองเรือเฟอร์รี่ที่มีประสิทธิภาพและมีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่ที่มีจำนวนเรือเฟอร์รี่มากที่สุดสำหรับการเดินทางข้ามฝากระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี อำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และระหว่างอำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน ด้วยกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ลำ อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากลซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ชิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“URS”) เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และปลอดภัย รวมทั้งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และความไว้วางใจในการเลือกใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2. ควบคุมต้นทุนการดำเนินงานโดยปรับเปลี่ยนการใช้เรือเฟอร์รี่แต่ละลำให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการเดินเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงที่มาจากกรรมสิทธิ์น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาตามสูตรที่บริษัทคิดค้นขึ้น และปรับปรุงเครื่องยนต์ให้เหมาะสมกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทยังสามารถดำเนินการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชที่ใช้แล้วได้เพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิงในกรณีที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

3. สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางการค้า เพื่อครอบคลุมทุกช่องทางทางการจัดจำหน่ายที่เป็นสายการบิน รถไฟ รถประจำทาง บริษัทขนส่ง ตัวแทนจำหน่าย และบริษัทนำนักท่องเที่ยวทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางจัดจำหน่ายเป็นของตนเองผ่านทางเว็บไซต์ [เคาน์เตอร์ในอาคารท่าอากาศยานสุราษฎร์ธานีและนครศรีธรรมราช \(“บุญสนามบิน”\)](#) ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ และที่ท่าเรือของบริษัทเอง โดยมีช่องทางการชำระค่าโดยสารด้วยเงินสด บัตรเครดิต ตู้เอทีเอ็ม และระบบกรุงศรีออนไลน์ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา เป็นต้น ซึ่งทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการเลือกใช้บริการและชำระเงิน

4. ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนโดยมีมาตรการควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ตรวจสอบคุณภาพน้ำในทะเลบริเวณท่าเทียบเรือ ควบคุมการปล่อยน้ำเสียจากเรือเฟอร์รี่และบริเวณหน้า

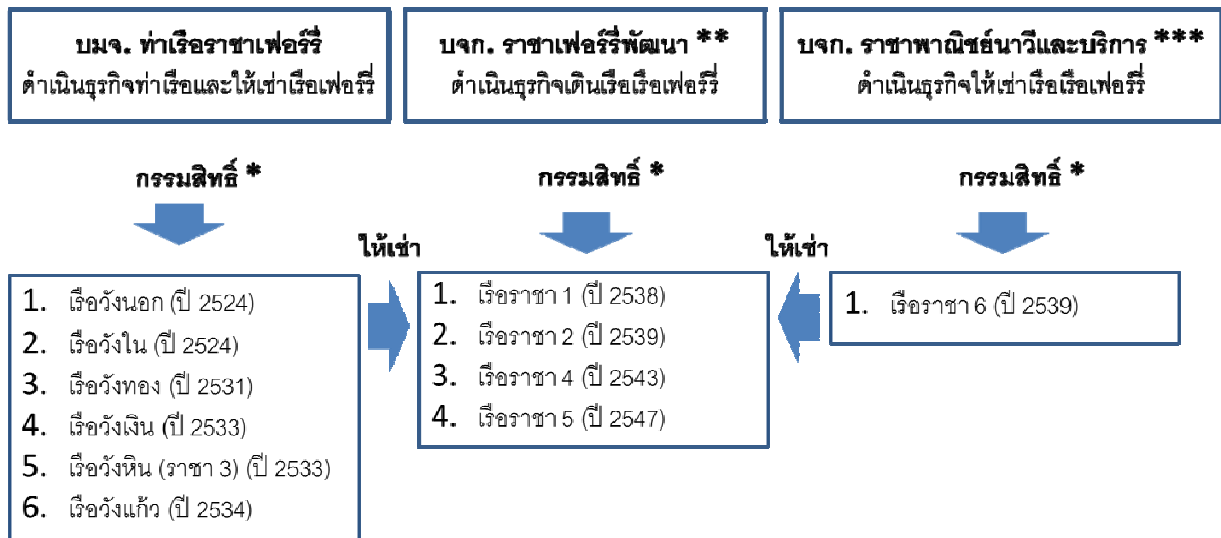
ท่าเรือ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ที่ก่อให้เกิดฝุ่นละอองฟุ้งกระจาย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมมลพิษที่กำหนดโดยกรมเจ้าท่าซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐที่ทำหน้าที่กำกับดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สำหรับในส่วนของชุมชนใกล้เคียง บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้แก่ชุมชนในโอกาสต่างๆ เช่น การร่วมจัดกิจกรรมกีฬา และกิจกรรมวันเด็ก เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นสร้างอาชีพให้กับชุมชนด้วยการว่าจ้างประชาชนในท้องถิ่นเป็นพนักงานของบริษัท และได้ให้สิทธิประโยชน์ส่วนลดในการใช้บริการแก่ผู้สูงอายุ พระภิกษุ สามเณร ทหาร ตำรวจ และนักเรียน รวมทั้งการจำหน่ายบัตรสมาชิกเพื่อประชาชนในพื้นที่ได้รับส่วนลดจากค่าโดยสารเรือเฟอร์รี่

5. รักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารงานคุณภาพตามที่ได้รับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO และต้องพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อการเป็นองค์กรชั้นนำในด้านการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ตลอดไป

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท สมุยขนอมเฟอร์รี่ จำกัด” ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท สมุยเฟอร์รี่ จำกัด” “บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด” และ “บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด (มหาชน)” ตามลำดับ) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2524 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 17.5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อประกอบกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งทางเรือจากอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราชไปยังอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และต่อมาได้ย้ายท่าเทียบเรือจากอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราชมายังอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เดินเรือไปยังอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีระยะทางการเดินเรือที่สั้นกว่า และประหยัดเวลาในการเดินทาง

ในปี 2537 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มครอบครัวชโยภาสซึ่งเป็นแกนนำได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัททั้งหมดจากผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดิมของบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน พร้อมทั้งมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 100 ล้านบาท และต่อมาในปี 2538 บริษัทได้แบ่งแยกธุรกิจท่าเรือและธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่ออกจากกัน โดยให้บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่จากการใช้เรือเฟอร์รี่ของตนเองจำนวน 4 ลำ รวมถึงการเช่าเรือเฟอร์รี่จำนวน 6 ลำจากบริษัท และเช่าเรือเฟอร์รี่จำนวน 1 ลำจากบริษัท ราชาพาณิชย์นาวีและบริการ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในขณะที่บริษัทได้เปลี่ยนเป็นดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับท่าเรือและให้เช่าเรือเฟอร์รี่กับบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับบริษัท ราชาพาณิชย์นาวีและบริการ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจเฉพาะให้เช่าเรือเฟอร์รี่กับบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด เท่านั้น นอกจากนี้ธุรกิจเดินเรือและท่าเรือ บริษัทยังได้ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อบริเวณท่าเรือ และบนเรือ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสาร ทั้งนี้ ลักษณะการประกอบธุรกิจเดิมของกลุ่มบริษัทสามารถแสดงได้ดังนี้



หมายเหตุ:

* กรรมสิทธิ์ที่ได้มานับตั้งแต่ปีที่จดทะเบียนเรือไทย

** บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ไทยเฟอร์รี่ จำกัด และบริษัท ราชาเฟอร์รี่ จำกัด) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่มาก่อน แต่ต่อมาได้ขายเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดให้กับบริษัทในปี 2551 ปัจจุบัน บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบ่อสงฆ์หริมหทรัพย์ การให้เช่า และบริการขายตัวเรือและขนส่งทางบก

*** บริษัท ราชาพาณิชย์นาวีและบริการ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท หินงาม จำกัด และบริษัท เอลชนสง จำกัด) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าเรือเฟอร์รี่มาก่อน แต่ต่อมาได้ขายเรือเฟอร์รี่ให้กับบริษัทในปี 2551 ปัจจุบันไม่ได้ดำเนินธุรกิจแล้ว

ภายหลังที่ธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ได้เจริญเติบโตขึ้นทุกปี กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งโดยเพิ่มเส้นทางระหว่างอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งทั้งอำเภอเกาะสมุยและอำเภอเกาะพะงันเป็นแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนที่ได้รับความนิยมอย่างกว้างขวางของชาวไทยและชาวต่างชาติ อีกทั้ง บริษัทยังได้ก่อสร้างท่าเทียบเรือของบริษัทจำนวน 2 แห่งในอำเภอคอนสารและอำเภอสมุย ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเฟอร์รี่เอกชนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและสามารถรองรับเรือที่มีขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอสส์ได้ เพื่อใช้ในธุรกิจเดินเรือของตนเองเพียงรายเดียว และใช้ท่าเทียบเรือสาธารณะของเทศบาลอำเภอเกาะพะงัน ซึ่งเป็นท่าเรือแห่งเดียวในอำเภอเกาะพะงัน เพื่อใช้เป็นท่าเทียบเรือของบริษัทด้วย

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้ปรับโครงสร้างธุรกิจโดยนำธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่เข้ามาดำเนินการเอง จากเดิมที่ถือกรรมสิทธิ์ในเรือเฟอร์รี่จำนวน 6 ลำ (เรือวังนอก เรือวังใน เรือวังทอง เรือวังเงิน เรือวังหิน (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น เรือราชา 3) และเรือวังแก้ว) โดยซื้อเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดจำนวน 5 ลำจากบริษัทในเครือ (เรือราชา 1 เรือราชา 2 เรือราชา 4 เรือราชา 5 และเรือราชา 6) รวมทั้งซื้อเรือเฟอร์รี่เพิ่มขึ้นจากบุคคลภายนอกอีกจำนวน 3 ลำ (เรือราชา 7 เรืออาร์ 8 และเรืออาร์ 9) ในปี 2553 ซึ่งบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากการซื้อเรือดังกล่าวทั้ง 3 ลำ รวมเป็น 14 ลำ และต่อมาได้จำหน่ายเรือเฟอร์รี่ออกไปจำนวน 2 ลำ (เรือวังนอกในปี 2555 และเรือวังเงินในปี 2556) ทำให้ปัจจุบัน บริษัทมี

เรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ลำ เพื่อให้บริการโดยสารและขนส่งระหว่างอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะสมุย อำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะพะงัน และเส้นทางระหว่างอำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

สำหรับพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท ตั้งแต่ปี 2550 สามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
<u>ปี 2550</u>	- บริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท - บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 โดยมีชื่อว่า “บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือคอนสาร-สมุย จำกัด (มหาชน)” และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท - บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ท รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐาน UKAS
<u>ปี 2551</u>	- บริษัทย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่จากอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี มาอยู่เลขที่ 25/1 หมู่ที่ 8 ถนน มิตรภาพ ตำบลคอนสาร อำเภอคอนสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84220 - บริษัทได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ภายในกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ รวมธุรกิจเรือเฟอร์รี่และธุรกิจท่าเรือไว้ด้วยกัน จึงได้ยกเลิกการให้เช่าเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจำนวน 6 ลำกับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งได้จัดซื้อเรือเฟอร์รี่จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด จำนวน 4 ลำ ในราคารวม 155.50 ล้านบาท และ บริษัท ราชาพาณิชย์นาวีและบริการ จำกัด จำนวน 1 ลำ ในราคา 11.50 ล้านบาท รวมจำนวนเรือที่ซื้อทั้งสิ้นจำนวน 5 ลำ มูลค่ารวม 167 ล้านบาท ซึ่ง ส่งผลให้บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 11 ลำ นอกจากนั้น บริษัทได้ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้ง ของท่าเรือคอนสารสากล เนื้อที่รวม 62-3-99 ไร่ จำนวน 21 แปลง จาก บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในราคา 120 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาต่ำกว่าราคาประเมินที่มี มูลค่า 148 ล้านบาท ตามรายงานประเมินที่จัดทำโดยบริษัท เอเจนซี พอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2551
<u>ปี 2552</u>	- บริษัทได้เลิกใช้ท่าเทียบเรือท่าศาลาที่เกาะพะงัน ซึ่งเดิมบริษัทได้เช่าสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน เพื่อใช้เป็นท่าเทียบเรือเอกชนของบริษัทบนเกาะพะงัน และได้ใช้ท่าเทียบเรือเอกชนประสงค์ใหม่ของเทศบาล ตำบลเกาะพะงันเพื่อรับส่งผู้โดยสารแทน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับปรุงท่าเทียบเรือเดิมของบริษัทให้เป็น ลานจอดรถของลูกค้าบริษัทเพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าบนเกาะพะงัน
<u>ปี 2553</u>	- บริษัทได้จัดซื้อเรือเฟอร์รี่จากบุคคลภายนอก จำนวน 3 ลำ พร้อมทั้งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่ง ประกอบด้วยเรือราชา 7 เรืออาร์ 8 และเรืออาร์ 9 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับการให้บริการ ซึ่งส่งผลให้ บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวนรวม 14 ลำ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	- บริษัทได้ดำเนินการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เส้นทางใหม่ ระหว่างเกาะสมุยและเกาะพะงัน เป็นการเฉพาะกิจ ซึ่งต่อมาได้ยกเลิกการให้บริการดังกล่าวในช่วงปลายปี 2554 เนื่องจากรายได้และต้นทุนการให้บริการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - บริษัทได้ลงทุนระบบการจำหน่ายบัตรโดยสาร (Ticket Management System: TMS) ซึ่งสามารถบริหารจัดการตั๋วโดยสารได้อัตโนมัติ ส่งผลให้การจัดเก็บข้อมูลของตั๋วโดยสารมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยระบบ TMS ได้ถูกนำมาใช้อย่างสมบูรณ์ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555 เป็นต้นมา
ปี 2554	- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐาน UKAS - บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก "บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)" - บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะวังนอก หมู่ที่ 3 ตำบลลัดสิงาม อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในราคา 75.50 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างให้บริษัทมีเฉพาะสินทรัพย์ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจโดยตรง (ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาประเมินที่จัดทำโดยบริษัท สยามแอฟเฟรเชียล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553) ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินมัดจำเป็นจำนวน 21 ล้านบาท และต่อมา บริษัทได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งจำนวนและได้ออทรัพย์สินดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม 2556 - บริษัทได้ซื้อเครื่องจักรพร้อมทั้งอุปกรณ์ ที่ใช้สำหรับการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและการผสมน้ำมันระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา จากบริษัท พลังงานราชา จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ราชาไบโอดีเซล จำกัด) และซื้อยานพาหนะจากบริษัท ปาร์คโฮเต็ลแอนด์รีสอร์ท จำกัด บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด และบริษัท พลังงานราชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและผสมน้ำมันเชื้อเพลิง - บริษัทได้ก่อสร้างท่าเทียบเรือเพิ่มเติมที่ท่าเรือสมุยสากลจำนวน 2 ท่าเทียบเรือ ทำให้ท่าเรือสมุยสากลของบริษัทมีท่าเทียบเรือ จำนวน 4 ท่าเทียบเรือ โดยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดใช้ดำเนินงานในปี 2556 - บริษัทได้จัดซื้อและพัฒนาระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) โดยระบบ ERP ได้ถูกนำมาใช้อย่างสมบูรณ์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 เป็นต้นมา
ปี 2555	- บริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วจาก 120 ล้านบาท เป็น 132 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น - บริษัทได้จำหน่ายเรือเฟอร์รี่ 1 ลำ ได้แก่ เรือวังนอก ให้กับบุคคลภายนอก ในราคา 10 ล้านบาท เนื่องจากเป็นเรือเก่าที่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว ส่งผลทำให้บริษัทมีกองเรือคงเหลือจำนวน 13 ลำ
ปี 2556	- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 132 ล้านบาท เป็น 170 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	38 ล้านหุ้น เสนอขายให้กับประชาชน ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2557 และปี 2558 ได้มีมติยืนยันมติการเพิ่มทุนเพื่อขายให้กับประชาชนดังกล่าว - เกิดอุบัติเหตุไฟไหม้บนเรือวังเงิน ในช่วงหยุดซ่อมแซมและบำรุงรักษาเรือประจำปี ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวเรือเป็นอย่างมาก บริษัทจึงได้ใช้สิทธิในกรมธรรม์ที่ได้ทำประกันไว้ โดยโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบเรือดังกล่าวให้กับบริษัทประกันภัย เพื่อให้ได้รับค่าสินไหมทดแทนประกันภัย จำนวน 9 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมมูลค่าคงเหลือตามมูลค่าทางบัญชีของเรือลำดังกล่าว และส่งผลให้บริษัทมีเรือเฟอร์รี่คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 12 ลำ
ปี 2557	- เปิดร้านจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งดำเนินการแบบแฟรนไชส์ “กาแฟดอยช้าง” - ขยายพื้นที่สำนักงานของบริษัทในกรุงเทพ โดยเช่าพื้นที่อาคาร ชั้น 3 ของโรงแรมเวโรนีก้าจากบริษัท เจ้าพระยาโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับการติดต่อและรองรับลูกค้า
ปี 2558	- เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 38 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 12 บาท ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ โดยเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจากเดิม 132 ล้านบาท เพิ่มเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 170 ล้านบาท - เปิดดำเนินการเดินเรือเฟอร์รี่เส้นทางระหว่างอำเภอเกาะสมุย และ อำเภอเกาะพะงัน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ประกอบกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งทางเรือระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และได้ขยายธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อโดยสารและขนส่งโดยเพิ่มเส้นทางระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยบริษัทได้ให้บริการเดินเรือใน 2 รูปแบบ คือ การให้บริการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา (Scheduled Ferry Services) และการให้บริการเดินเรือแบบประจำทางแบบเหมาลำ (Chartered Ferry Services) ปัจจุบัน บริษัทได้ให้บริการท่าเทียบเรือ และเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสาร และขนส่งทางเรือ โดยมีเรือเฟอร์รี่ให้บริการจำนวน 12 ลำ นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ โดยมีร้านอาหารตั้งอยู่ท่าเรือดอนสักสากล และท่าเรือสมุยสากล และร้านสะดวกซื้อตั้งอยู่ที่ท่าเรือดอนสักสากล และท่าเรือสมุยสากล รวมทั้งบนเรือเฟอร์รี่ทั้ง 12 ลำ

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 25/1 หมู่ที่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงานบริษัท และสำนักงานขายตั๋วเรือเฟอร์รี่ นอกจากนั้น บริษัทยังมีสำนักงานสาขาจำนวน 5 สาขา ซึ่งมีที่ตั้งดังนี้

1. เลขที่ 141/2 หมู่ 10 ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงานขายตั๋วเรือเฟอร์รี่ และร้านอาหารที่ท่าเรือดอนสักสากล
2. เลขที่ 44/130 หมู่ที่ 1 ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงานขายตั๋วเรือเฟอร์รี่บนเกาะพะงัน
3. เลขที่ 1 หมู่ที่ 2 ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงานขายตั๋วเรือเฟอร์รี่ และร้านอาหาร บนเกาะสมุย
4. เลขที่ 281 อาคารชโยภาส ซอยสุทธิพงศ์ 1 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้เป็นสำนักงานในเขตกรุงเทพมหานคร
5. เลขที่ 227 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ซึ่งตั้งอยู่บนชั้น 3 ของโรงแรมเวโรนีก้า เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับการติดต่อและรับรองลูกค้า และเป็นศูนย์ Call Center สำหรับการจองบัตรโดยสารเรือเฟอร์รี่

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทประกอบกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งทางเรือจำนวน 2 เส้นทางระหว่างอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และระหว่างอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานีด้วยเรือเฟอร์รี่ที่มีในปัจจุบันจำนวน 12 ลำ รวมทั้งประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและสินค้าในร้านสะดวกซื้อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทรายได้เป็นดังนี้

1. การเดินเรือเฟอร์รี่โดยสารและขนส่ง

รายได้จากการให้บริการเดินเรือและรายได้บริการอื่นของบริษัทในระหว่างปี 2556 – 2558 คิดเป็นประมาณร้อยละ 88 - 90 ของรายได้รวม ซึ่งเกิดจากธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทเพื่อการบรรทุกผู้โดยสารและยานพาหนะประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถบรรทุกสินค้าทั่วไป รถบรรทุกวัตถุอันตราย เช่น รถบรรทุกแก๊ส รถบรรทุกน้ำมัน เป็นต้น โดยใช้เรือเฟอร์รี่ของบริษัทจำนวน 12 ลำ และท่าเรือของบริษัทจำนวน 2 แห่ง คือ ท่าเรือคอนสารสากล และท่าเรือสมุยสากล ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอคอนสาร และอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานีตามลำดับ รวมทั้งใช้ท่าเรืออเนกประสงค์เกาะพะงันของเทศบาลตำบลเกาะพะงันเป็นท่าเทียบเรือที่เกาะพะงัน โดยบริษัทจะจ่ายค่าภาระท่าเทียบเรือให้กับเทศบาลตำบลเกาะพะงันตามจำนวนครั้งที่เรือเฟอร์รี่ของบริษัทได้จอดใช้ที่ท่าเรืออเนกประสงค์เกาะพะงันทั้งนี้การให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทมีการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา (Scheduled Ferry Services) และการเดินเรือแบบประจำทางแบบเหมาลำ (Chartered Ferry Services) โดยการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาจะเดินทางตามตารางเวลาที่บริษัทประกาศไว้ที่หน้าท่าเรือ สำหรับทั้ง 2 เส้นทาง คือ ระหว่างท่าเรือคอนสารสากล-ท่าเรือสมุยสากล และระหว่างท่าเรือคอนสารสากล-ท่าเทียบเรืออเนกประสงค์เกาะพะงันทั้งนี้การเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาสามารถบรรทุกผู้โดยสารและยานพาหนะทุกประเภทที่ไม่มีวัตถุอันตรายโดยภายในเรือเฟอร์รี่ในแต่ละลำจะจัดพื้นที่สำหรับผู้โดยสารประมาณ 220-400 คน และรถยนต์ประมาณ 23-70 คัน ซึ่งเป็นพื้นที่อยู่แยกออกจากกันและขึ้นอยู่กับขนาดและการจัดพื้นที่ภายในเรือเฟอร์รี่ในขณะที่มีการเดินเรือแบบประจำทางแบบเหมาลำส่วนใหญ่จะเป็นการบรรทุกสินค้าที่มีลักษณะพิเศษ เช่น รถบรรทุกวัตถุอันตรายประเภทแก๊ส และน้ำมัน เป็นต้น

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายตั๋วโดยสารของบริษัทเอง ที่ท่าเรือทั้ง 3 แห่ง คือ ท่าเรือคอนสารสากล ท่าเรือสมุยสากล และท่าเทียบเรืออเนกประสงค์เกาะพะงัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีจุดจำหน่ายตั๋วที่บุญสนามบินจังหวัดสุราษฎร์ธานี และบุญที่สนามบินจังหวัดนครศรีธรรมราช อีกทั้ง ลูกค้ายังสามารถซื้อตั๋วโดยสารทางโทรศัพท์ผ่านระบบ Call Booking ของบริษัท หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.rajaferryport.com

นอกจากการจำหน่ายตั๋วโดยสารโดยตรงกับลูกค้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายตั๋วโดยสารผ่านตัวแทนจำหน่าย เช่น บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทขนส่ง บริษัทจัดการท่องเที่ยวรถไฟบริษัทสายการบิน เป็นต้น โดยเป็นการจองตั๋วผ่านเว็บไซต์ของตัวแทนจำหน่ายโดยตรง หรือการขายควบคู่กับแพ็คเกจทัวร์ เป็นต้น

2. การจำหน่ายอาหารและสินค้าในร้านสะดวกซื้อ

รายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อของบริษัทในปี 2556 – 2558 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นการให้บริการกับผู้โดยสารแบบครบวงจร โดยเป็นร้านอาหารของบริษัทเองจำนวน 4 ร้าน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือดอนสักสากลจำนวน 2 ร้าน ท่าเรือสมุยสากลจำนวน 1 ร้าน และตลาดศรีราชา 2 บนเกาะสมุยจำนวน 1 ร้านเพื่อจำหน่ายอาหารคาวหวานและเครื่องดื่ม ในขณะที่ร้านสะดวกซื้อของบริษัทได้ดำเนินการแบบแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อ “Fresh Mart” ซึ่งจำหน่ายสินค้าทุกประเภทเหมือนร้านสะดวกซื้อทั่วไป โดยบริษัทมีร้านสะดวกซื้อจำนวน 16 ร้านค้า ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือดอนสักสากลจำนวน 2 ร้านค้า ท่าเรือสมุยสากลจำนวน 1 ร้าน ตลาดศรีราชา 2 บนเกาะสมุยจำนวน 1 ร้าน และในเรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ร้านค้า อีกทั้งยังมีร้านจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งดำเนินการแบบแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อ “กาแฟดอยช้าง” จำนวน 3 ร้าน ตั้งอยู่ที่ท่าเรือดอนสักสากลจำนวน 1 ร้านค้า ท่าเรือสมุยสากลจำนวน 1 ร้านค้า และท่าเรือเกาะพะงัน 1 ร้านค้า

3. รายได้อื่นๆ

บริษัทมีรายได้อื่นๆ ในปี 2556 -2558 คิดเป็นประมาณร้อยละ 2 - 4 ของรายได้รวม ซึ่งมีมูลค่าไม่มากนัก โดยรายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการจองตั๋วเรือโดยสารผ่านสายการบินพันธมิตร รายได้จากค่าโฆษณาป้ายที่บริเวณท่าเรือและในเรือเฟอร์รี่ รายได้จากค่าโฆษณาในแผ่นพับแนะนำสถานที่ท่องเที่ยว (Guide Map) กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการขายเศษซาก รายได้ค่าดำเนินการ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของบริษัทในระหว่างปี 2556 – 2557 และงวดปี 2558 สามารถแบ่งตามลักษณะรายได้และพื้นที่ให้บริการดังนี้

ลักษณะรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินเรือ						
- แบบประจำทางตามเที่ยวเวลา	526.71	81.30%	566.43	83.74%	528.57	82.81%
- แบบประจำทางแบบเหมาลำ	42.41	6.55%	43.82	6.48%	44.04	6.90%
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือ	569.13	87.84%	610.25	90.22%	572.61	89.71%
รายได้บริการอื่น*	0.28	0.04%	0.19	0.03%	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือและรายได้บริการอื่น	569.41	87.88%	610.44	90.24%	572.61	89.71%
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ	53.07	8.19%	54.81	8.10%	49.62	7.77%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	622.47	96.08%	665.24	98.35%	622.23	97.49%
รายได้อื่น**	25.43	3.92%	11.19	1.65%	16.03	2.51%
รายได้รวม	647.90	100.00%	676.43	100.00%	638.26	100.00%

- หมายเหตุ: * รายได้บริการอื่น คือ รายได้ที่บริษัทได้คิดค่าธรรมเนียมในการจัดหาผู้โดยสารให้กับรถโดยสารซึ่งเป็นบุคคลภายนอก แต่ปัจจุบันบริษัทได้ยกเลิกบริการนี้แล้วตั้งแต่ปี 2558
- ** รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจองตั๋วเรือโดยสารผ่านสายการบินพันธมิตร รายได้ค่าโฆษณาป้ายที่ท่าเรือและในเรือ ค่าโฆษณาในแผ่นพับแนะนำสถานที่ท่องเที่ยว (Guide Map) รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษซาก รายได้ค่าดำเนินการ รายได้ค่าเช่าแผงและตู้เอทีเอ็ม ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

พื้นที่ให้บริการ	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินเรือ						
- อำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย	389.78	60.16%	418.73	61.90%	369.80	57.94%
- อำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน	179.35	27.68%	191.51	28.31%	201.84	31.62%
- อำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน*	-	-	-	-	0.97	0.15%
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือ	569.13	87.84%	610.25	90.22%	572.61	89.71%
รายได้บริการอื่น**	0.28	0.04%	0.19	0.03%	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือและรายได้บริการอื่น	569.41	87.88%	610.44	90.24%	572.62	89.71%
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ	53.07	8.19%	54.81	8.10%	49.62	7.77%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	622.47	96.08%	665.24	98.35%	622.23	97.49%
รายได้อื่น***	25.43	3.92%	11.19	1.65%	16.03	2.51%
รายได้รวม	647.90	100.00%	676.43	100.00%	638.26	100.00%

หมายเหตุ: ** รายได้บริการอื่น คือ รายได้ที่บริษัทได้คิดค่าธรรมเนียมในการจัดหาผู้โดยสารให้กับรถโดยสารซึ่งเป็นบุคคลภายนอก แต่ปัจจุบันบริษัทได้ยกเลิกบริการนี้แล้วตั้งแต่ปี 2558

*** รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการจองตั๋วเรือโดยสารผ่านสายการบินพันธมิตร รายได้ค่าโฆษณาป้ายที่ท่าเรือและในเรือ ค่าโฆษณาในแผ่นพับแนะนำสถานที่ท่องเที่ยว (Guide Map) รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษซาก รายได้ค่าดำเนินการ รายได้ค่าเช่าแผงและตู้เอทีเอ็ม ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

1. ธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่โดยสารและขนส่ง

เส้นทางการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทมี 2 เส้นทางหลัก คือ ระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ต่อมา เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้มีมติให้เปิดบริการเรือเฟอร์รี่ระหว่างอำเภอเกาะสมุย และ อำเภอเกาะพะงัน เพื่อรองรับการให้บริการนักท่องเที่ยวในช่วงไฮซีซั่นเทศกาลคริสต์มาสและปีใหม่ จึงทำให้การเดินเรือเพิ่มขึ้นเป็น 3 เส้นทางโดยมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ลำ เพื่อให้บริการการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาและแบบประจำทางแบบเหมาลำ กองเรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถบรรทุกผู้โดยสาร พร้อมกับยานพาหนะประเภทต่างๆและสินค้าทั่วไปในเวลาเดียวกันได้ ทั้งนี้ การ

ให้บริการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา (Scheduled Ferry Service) จะให้บริการตั้งแต่เวลา 05.00 น. – 20.30 น. โดย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทมีเที่ยวเรือให้บริการจำนวน 48 เที่ยวต่อวัน (รวมเส้นทางสมุย – พะงัน เพิ่มเที่ยวเรือ 2 เที่ยวเฉพาะในช่วงวันที่ 1 มีนาคม 2559 – 30 เมษายน 2559) ในขณะที่การให้บริการเดินเรือแบบเหมาลำ (Chartered Ferry Service) บริษัทจะจัดเที่ยวเรือพิเศษสำหรับการโดยสารที่ประสงค์จะเดินทางเป็นหมู่คณะหรือการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะพิเศษ เช่น แก๊ส น้ำมัน และวัตถุอันตราย เป็นต้น ทั้งนี้ ตัวอย่างเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากที่เป็นกองเรือของบริษัท มีดังนี้



เรืออาร์ 8



เรือราชา 1

ตารางเวลาการเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

อำเภอดอนสัก – ขาออก	อำเภอเกาะสมุย – ขาเข้า	อำเภอเกาะสมุย – ขาออก	อำเภอดอนสัก – ขาเข้า
5.00 น.	6.30 น.	5.00 น.	6.30 น.
6.00 น.	7.30 น.	6.00 น.	7.30 น.
7.00 น.	8.30 น.	7.00 น.	8.30 น.
8.00 น.	9.30 น.	8.00 น.	9.30 น.
9.00 น.	10.30 น.	9.00 น.	10.30 น.
10.00 น.	11.30 น.	10.00 น.	11.30 น.
11.00 น.	12.30 น.	11.00 น.	12.30 น.
12.00 น.	13.30 น.	12.00 น.	13.30 น.
13.00 น.	14.30 น.	13.00 น.	14.30 น.
14.00 น.	15.30 น.	14.00 น.	15.30 น.
15.00 น.	16.30 น.	15.00 น.	16.30 น.
16.00 น.	17.30 น.	16.00 น.	17.30 น.
17.00 น.	18.30 น.	17.00 น.	18.30 น.
18.00 น.	19.30 น.	18.00 น.	19.30 น.
19.00 น.	20.30 น.	19.00 น.	20.30 น.

เส้นทางเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือดอนสักสากลตั้งอยู่ที่ตำบลดอนสักอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี และท่าเรือสมุยสากลตั้งอยู่ที่ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ทั้งนี้ เส้นทางดังกล่าวมีระยะทางประมาณ 35 กิโลเมตร และใช้เวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที ซึ่งบริษัทจัดให้มีบริการเดินเรือทุกวัน และให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ทุกๆ 1 ชั่วโมงต่อเที่ยวเรือ ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอดอนสักจังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 05.00 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 19.00 น. และเริ่มเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอเกาะสมุยจังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 05.00 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 19.00 น. นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดเที่ยวเรือเฟอร์รี่เสริมในกรณีที่มียอดลูกค้าใช้บริการมากกว่าปกติ เช่น ช่วงวันหยุดยาว หรือช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว เป็นต้น

ตารางเวลาการเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

อำเภอดอนสัก – ขาออก	อำเภอเกาะพะงัน – ขาเข้า	อำเภอเกาะพะงัน – ขาออก	อำเภอดอนสัก – ขาเข้า
-	-	5.00 น.	7.30 น.
06.30 น.	9.00 น.	6.30 น.	9.00 น.
10.00 น.	12.30 น.	10.00 น.	12.30 น.
12.00 น.	14.30 น.	-	-
13.00 น.	15.30 น.	13.00 น.	15.30 น.
16.00 น.	18.30 น.	15.00 น.	17.30 น.
18.00 น.	20.30 น.	17.00 น.	19.30 น.

เส้นทางเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือดอนสักสากลตั้งอยู่ที่ตำบลดอนสักอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี และท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันตั้งอยู่ที่ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการคนโดยสารและบรรทุกยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงันโดยชำระค่าธรรมเนียม/ค่าภาระท่าเทียบเรือตามเทศบัญญัติเทศบาลตำบลเกาะพะงัน เพื่อให้จอดและรับส่งผู้โดยสารและขนส่งบนเกาะพะงันทั้งนี้ เส้นทางดังกล่าวมีระยะทางประมาณ 50 กิโลเมตร และใช้เวลาเดินทางประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที ซึ่งบริษัทจัดให้มีบริการเดินเรือทุกวัน และให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ทั้งขาเข้าและขาออกจำนวน 12 เที่ยวเรือต่อวันทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอดอนสักจังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 06.30 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 18.00 น. และเริ่มเดินเรือเฟอร์รี่ออกเที่ยวแรกจากอำเภอเกาะพะงันจังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 05.00 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 17.00 น. ทั้งนี้ บริษัทสามารถจัดเที่ยวเรือเฟอร์รี่เสริมในกรณีที่มียอดลูกค้าใช้บริการมากกว่าปกติ เช่น ช่วงวันหยุดยาว หรือช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว เป็นต้น

ตารางเวลาการเดินทางเรือระหว่างอำเภอกะสมุย-อำเภอกะพะงั่น จังหวัดสุราษฎร์ธานี

อำเภอกะสมุย – ขาออก	อำเภอกะพะงั่น – ขาเข้า	อำเภอกะพะงั่น – ขาออก	อำเภอกะสมุย – ขาเข้า
-	-	7.00 น.	8.30 น.
9.00 น.	10.30 น.	-	-
-	-	11.00 น.*	12.30 น.
13.00 น.*	14.30 น.	-	-
		15.30 น.	16.30 น.
17.00 น.	18.30 น.		

หมายเหตุ : *เส้นทางกะสมุย – กะพะงั่น รอบ 13.30 น. และเส้นทางกะพะงั่น – กะสมุย รอบ 11.00 น. จะให้บริการเฉพาะวันที่ 1 มีนาคม – 30 เมษายน 2559

เส้นทางเดินเรือระหว่างอำเภอกะสมุย-อำเภอกะพะงั่น จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือสมุยสากล ตั้งอยู่ที่ตำบลลิปะน้อย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลกะพะงั่นตั้งอยู่ที่ตำบลกะพะงั่น อำเภอกะพะงั่น จังหวัดสุราษฎร์ธานี เส้นทางดังกล่าวมีระยะทางประมาณ 20 กิโลเมตร ใช้เวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่ง บริษัทจัดให้มีบริการเดินเรือทุกวัน ทั้งนี้ บริษัทเริ่มให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 09.00 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 17.00 น. และเริ่มเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอกะพะงั่น จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตั้งแต่เวลา 07.00 น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 15.00 น. นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดเที่ยวเรือเฟอร์รี่เสริมในกรณีที่มีลูกค้ามาใช้บริการมากกว่าปกติ เช่น ช่วงวันหยุดยาว หรือช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว เป็นต้น

นอกจากนั้น กิจกรรมท่าเรือทั้ง 3 แห่งของบริษัทที่ตั้งอยู่อำเภอดอนสักและอำเภอกะสมุยได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลและหนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า (เดิมชื่อ “ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ”) ขนาดเกิน 500 ตันกรอส(ยกเว้นท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 บนอำเภอกะสมุยที่มีหนังสือรับรองการตรวจสภาพท่าเทียบเรือที่มีขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอส)จากกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคมสำหรับใช้เป็นท่าเทียบเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่ง โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์บนที่ดินและท่าเรือทั้ง 2 แห่ง ต่อมา กรมเจ้าท่าได้เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่มีท่าที่มีใบอนุญาตใช้ท่าเทียบเรือไม่เกิน 500 ตันกรอส แต่มีโครงสร้างที่รองรับเรือเกินกว่า 500 ตันกรอส สามารถยื่นเปลี่ยนวัตถุประสงค์ได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นเปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือประเภทการใช้ท่าเทียบเรือขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอสของท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 ของท่าเรือสมุยสากล ให้สามารถใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส ตามระเบียบกรมเจ้าท่าที่ประกาศไว้ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2557 โดยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการตามระเบียบดังกล่าวของกรมเจ้าท่ามีมติเห็นควรอนุญาตให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือประเภทการใช้ท่าเทียบเรือให้สามารถใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกิน 500 ตันกรอสได้ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันการผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการใช้ท่าเทียบเรือซึ่งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทได้รับใบอนุญาตเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 บนอำเภอกะสมุยเป็นท่าที่มีขนาดเกิน

500 ตันกรอสเรียบร้อยแล้ว) ¹ ทำให้ ณ ปัจจุบัน ท่าเทียบเรือของบริษัทสามารถให้บริการแก่เรือขนาดเกิน 500 ตันกรอสได้ทั้งหมด ทั้งนี้ จากการที่บริษัทเป็นเจ้าของท่าเรือเองและมีจำนวนท่าเทียบเรือหลายท่า จะทำให้การพัฒนาและการปรับปรุงการให้บริการมีความคล่องตัวและเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับจากกระทรวงคมนาคม เช่น การจัดพื้นที่จำหน่ายตั๋ว การขังระวางรถบรรทุก การจัดลำดับรถยนต์ที่จะขึ้นลงเรือเฟอร์รี่ การจัดการจราจรหน้าท่าเรือ การจอดลำเรียงเรือทำได้ง่ายขึ้น การรับเรือเข้าจอดเทียบท่าเรือและปล่อยเรือออกจากท่าเรือ การขึ้นลงของผู้โดยสารมีความปลอดภัย การขนถ่ายสินค้าทำได้ง่ายขึ้น เป็นต้น ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

● ท่าเรือดอนสักสากล

ที่ตั้ง	:	● แหลมกุลา ตำบลดอนสักอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 
ลักษณะ	:	● เป็นท่าเรือเฟอร์รี่เอกชนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ● มีท่าเทียบเรือจำนวน 3 ท่า โดยแต่ละท่าเทียบเรือมีลักษณะเป็นโครงสร้างเหล็ก และทางลาด (Ramp) ที่เป็นระบบไฟฟ้าใช้พาดกับเรือที่เข้าเทียบท่าเพื่อให้รถยนต์สามารถขึ้นลงเรือได้
สิ่งอำนวยความสะดวก	:	● จุดจำหน่ายบัตรโดยสารจำนวน 3 แห่ง ● อาคารผู้โดยสาร ภัตตาคาร ร้านสะดวกซื้อ ● ลานจอดรถสำหรับจอดรอลงเรือ

¹ ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส หมายถึง ท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับการจอดเทียบท่าของเรือที่มีน้ำหนักของตัวเรือและน้ำหนักบรรทุกรวมกันได้เกิน 500 ตันกรอสขึ้นไปได้อย่างปลอดภัย ในขณะที่ท่าเทียบเรือขนาดไม่เกินกว่า 500 ตันกรอส หมายถึง ท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับการจอดเทียบท่าของเรือที่มีน้ำหนักของตัวเรือและน้ำหนักบรรทุกรวมกันได้ไม่เกิน 500 ตันกรอสได้อย่างปลอดภัย โดยที่ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้กำหนดให้ท่าเทียบเรือที่รับเรือขนาดตั้งแต่ 500 ตันกรอส หรือความยาวหน้าท่าตั้งแต่ 100 เมตร หรือมีพื้นที่ท่าเทียบเรือรวม ตั้งแต่ 1,000 ตารางเมตร ขึ้นไป ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

• ท่าเรือสมุยสากล

ที่ตั้ง	:	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 
ลักษณะ	:	มีท่าเทียบเรือจำนวน 4 ท่า โดยมีลักษณะเป็นสะพานคอนกรีตยื่นออกไปในทะเลจนถึงท่าเทียบเรือ ซึ่งเป็นโครงสร้างเหล็ก และทางลาด (Ramp) ที่เป็นระบบไฟฟ้าใช้พาดกับเรือที่เข้าเทียบท่า เพื่อให้รถยนต์สามารถขึ้นลงเรือได้
สิ่งอำนวยความสะดวก	:	- อาคารจำหน่ายบัตรโดยสารซึ่งเป็นจุดจำหน่ายบัตรโดยสาร - อาคารผู้โดยสาร ร้านอาหารร้านจำหน่ายหนังสือ ร้านจำหน่ายของฝาก ร้านสะดวกซื้อ - ลานจอดรถสำหรับจอดรอลงเรือ

นอกจากนั้น บริษัทได้ใช้ท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันตั้งอยู่ที่ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้จอดและรับส่งผู้โดยสารและขนส่งบนเกาะพะงัน โดยชำระค่าภาระท่าเทียบเรือตามจำนวนครั้งที่ใช้จอดเรือเฟอร์รี่เทียบท่า ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการบรรทุกผู้โดยสารและยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงัน

สำหรับการขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะ เรือเฟอร์รี่ที่ให้บริการทุกลำของบริษัทต้องได้รับใบอนุญาตการใช้เรือในลำน้ำและทะเลระหว่างจังหวัดตรังกับจังหวัดนราธิวาส และขึ้นทะเบียนกับกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม ซึ่งเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบการใช้งานเป็นประจำในแต่ละปีและตรวจแนวน้ำบรรทุกเป็นประจำทุก 5 ปีเพื่อใช้ในการต่อใบอนุญาตใช้เรือโดยพนักงานตรวจเรือจากกรมเจ้าท่า ตามข้อบังคับการตรวจเรือของใบอนุญาตใช้เรือ ที่มีข้อกำหนดด้านความมั่นคงแข็งแรง และมีสภาพการใช้งานได้ตามมาตรฐานหากผลการตรวจสอบพบข้อบกพร่องหรือมีส่วนที่ต้องแก้ไขในเรือเฟอร์รี่ กรมเจ้าท่าจะแจ้งให้บริษัทดำเนินการแก้ไขโดยทันที ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสภาพความพร้อมใช้งานของเรือเฟอร์รี่อยู่ตลอดเวลา โดยมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ตามเกณฑ์ที่กรมเจ้าท่าได้กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันความเสียหายรุนแรง โดยกำหนดให้เรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทต้องผ่านการซ่อมแซมและบำรุงรักษาตามมาตรฐานโดยผู้เรือที่ได้รับอนุญาตจาก

กรมเจ้าท่า ปัจจุบัน บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดจำนวน 12 ลำ ซึ่งสามารถบรรทุกผู้โดยสารได้ประมาณ 220 – 400 คนต่อเที่ยวและยานพาหนะประมาณ 23 – 70 คันต่อเที่ยว โดยมีรายละเอียดของเรือเฟอร์รี่แต่ละลำดังนี้

ชื่อเรือ	ปีที่สร้าง	อายุเรือ (ปี)	ปีที่จดทะเบียนเรือไทย	น้ำหนัก* (ตันกรอส)	ขนาด (เมตร) (ยาว*กว้าง*ลึก)	พนักงานประจำเรือ (คน)**	ปริมาณบรรทุก	
							ผู้โดยสาร (คน)	รถ 4 ล้อ (คัน) เต็มระหว่าง
1. ราชา 1	2521	37	2538	1,141.00	67.97*12.80*3.20	9	400	44
2. ราชา 2	2517	41	2539	1,044.92	71.20*13.30*4.10	11	350	52
3. ราชา 3	2512	46	2533	986.32	64.09*12.60*4.50	11	350	36
4. ราชา 4	2521	37	2543	324.00	42.00*9.00*2.87	9	220	23
5. ราชา 5	2525	33	2547	928.00	60.95*13.90*4.20	11	350	70
6. ราชา 6	2517	41	2539	1,009.50	71.20*13.30*4.70	11	400	52
7. ราชา 7	2531	27	2553	1,188.00	71.82*14.70*4.10	11	400	53
8. อาร์ 8	2534	24	2553	1,074.00	65.02*14.00*4.30	11	400	48
9. อาร์ 9	2532	26	2553	1,168.00	65.02*14.00*4.30	11	400	48
10. วังใน	2523	35	2524	794.63	56.00*11.00*4.00	9	300	38
11. วังทอง	2513	45	2531	638.98	45.51*12.15*3.70	9	300	30
12. วังแก้ว	2517	41	2534	990.95	71.20*13.30*4.70	11	400	52

ที่มา : บริษัท

หมายเหตุ : * ตันกรอส หมายถึง น้ำหนักทั้งหมดที่สามารถบรรทุกได้ ซึ่งได้รวมน้ำหนักตัวเรือและน้ำหนักผู้โดยสารและสิ่งของที่บรรทุก

** เรือเฟอร์รี่แต่ละลำของบริษัทจะมีพนักงานประจำเรือตลอดเวลาทั้งขณะเดินเรือหรือจอดเทียบท่าเรือ เพื่อที่จะสามารถดูแลและจัดการปัญหาในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุกับเรือได้อย่างทันท่วงที โดยพนักงานทุกตำแหน่งบนเรือ (ยกเว้นตำแหน่งกลาสีเรือ) จะต้องได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองความรู้ความสามารถจากกรมเจ้าท่า

นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญความปลอดภัยในการเดินเรือ เพื่อให้การออกเดินทางจากท่าเรือต้นทางไปยังท่าเรือปลายทางตรงตามตารางเวลา และทำให้เกิดความเชื่อถือและมั่นใจกับผู้โดยสาร โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัย ซึ่งมีหน้าที่จัดเรียงลำดับรถยนต์ที่มาใช้บริการจอดรถยนต์ให้ตรงตามจุดที่กำหนดในระหว่างเรือ พร้อมทั้งตรวจการดับเครื่องยนต์และดึงเบรกมือของรถยนต์แต่ละคัน อัลดิมรอลล้อรถเพื่อป้องกันการลื่นไถล และตรวจผู้โดยสารให้ออกจากรถยนต์ภายหลังจากได้จอดบนเรือแล้ว อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีเสื้อชูชีพครบตามจำนวนผู้โดยสารสูงสุดที่ได้รับใบไว้ และแพะชูชีพเพื่อช่วยเหลือคนชราและเด็กในกรณีที่ต้องมีการสละเรือนอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอบรมและซักซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่มิเหตุฉุกเฉินประเภทต่างๆ โดยหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญภายนอกหรือกองทัพเรือเป็นประจำทุกปี และบริษัทยังได้จัดทำประกันภัยสำหรับเรือทุกลำ(เฉพาะกรณีที่เรือเฟอร์รี่เกิดความเสียหายทั้งหมด) ซึ่งครอบคลุมมูลค่าทาง

บัญชีของเรือเฟอร์รี่แต่ละลำอย่างครบถ้วน และยังสามารถจัดทำประกันภัยอุบัติเหตุและประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองความปลอดภัยของผู้โดยสารบนเรือทุกลำตามจำนวนผู้โดยสารสูงสุดที่เรือแต่ละลำสามารถบรรจุผู้โดยสารได้ ซึ่งตรงตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

2. ธุรกิจร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อ

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการกับลูกค้าของบริษัทแบบครบวงจร จึงได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสารที่มาใช้บริการ หรืออยู่ระหว่างรอคิวใช้บริการโดยสารและขนส่งโดยสาร ร้านอาหารมีขนาดพื้นที่กว้างขวางเพียงพอต่อการรองรับลูกค้า และมีอาหารจำหน่ายทั้งแบบปรุงเสร็จหรือเป็นแบบอาหารตามสั่งทั้งอาหารไทยและอาหารนานาชาติ ซึ่งเปิดให้บริการตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 น. – 18.30 น. อีกทั้งยังมีร้านจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งดำเนินการแบบแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อ “กาแฟดอยช้าง” ซึ่งตั้งอยู่ท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล สำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อของบริษัทประกอบด้วยร้านสะดวกซื้อประเภทแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อ “Fresh Mart” เพื่อจำหน่ายสินค้าประเภทขนม อาหารแห้ง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำดื่มประเภทต่างๆ เป็นต้น โดยตั้งอยู่บริเวณท่าเรือดอนสักสากล ท่าเรือสมุยสากล และร้านสะดวกซื้อบนเรือนอกจากนั้น บริษัทยังมีรายได้จากการรับเป็นตัวแทนฝากขาย เช่น หนังสือหรือนิตยสาร เป็นต้น

3. ธุรกิจอื่นๆ

นอกเหนือจากธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อโดยสารและขนส่งและการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ร้านกาแฟ และร้านสะดวกซื้อแล้ว บริษัทยังมีการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องต่อธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ ค่าโฆษณาบนแผ่นพับที่แสดงแผนที่ท่องเที่ยวบนเกาะสมุยและเกาะพะงัน (Guide Map) ซึ่งลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัทมีหลายประเภท เช่น ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจยาสามัญประจำบ้านที่พกพาสำหรับการเดินทาง ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจจัดการท่องเที่ยว เป็นต้น ค่าโฆษณาสำหรับการติดตั้งป้ายสินค้าตามบริเวณท่าเรือ บริเวณภายในเรือ หรือจุดจำหน่ายตัวโดยสาร เป็นต้น โดยลูกค้าเหล่านี้จะทำสัญญากับบริษัทเป็นรายปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ ได้แก่ การให้เช่าแผงบริเวณท่าเรือเพื่อขายสินค้าพื้นเมืองหรือสินค้าท้องถิ่น การให้เช่าพื้นที่เพื่อติดตั้งตู้เอทีเอ็มของธนาคารบริเวณท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล เช่น ธนาคารออมสิน ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย และการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นจุดให้บริการแก่ลูกค้า เป็นต้น

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในฐานะผู้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ในประเภทกิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ และในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีกิจการสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

4. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	ชื่อเรือ	วันที่เริ่มต้นสิทธิประโยชน์ การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ การยกเว้น
BOI เลขที่ 1190(2)/2553	เรือราชา 7	9 เม.ย.2553	มูลค่าไม่เกิน 74 ล้านบาท
BOI เลขที่ 1188(2)/2553	เรืออาร์ 8	5 พ.ค.2553	มูลค่าไม่เกิน 63 ล้านบาท
BOI เลขที่ 1189(2)/2553	เรืออาร์ 9	5 ธ.ค.2553	มูลค่าไม่เกิน 72 ล้านบาท

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

2.3.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านการคุณภาพของการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา และปลอดภัย ด้วยราคาที่เป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้ :-

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

ด้วยประสบการณ์การให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากมานานกว่า 30 ปี การเดินทางไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงัน ยังคงเป็นภาพลักษณ์ธุรกิจของบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมทั้งประชาชนท้องถิ่นและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าต่างๆ ทั้งในด้านความหลากหลายของการให้บริการ ความสะดวกรวดเร็วในการใช้บริการ การตรงต่อเวลา และความปลอดภัย ปัจจุบัน บริษัทได้เปิดให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี อำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี อำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี (เฉพาะเส้นทางอำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน เริ่มให้บริการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558) ด้วยกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 12ลำ ซึ่งทำให้บริษัทสามารถให้บริการได้เที่ยงตรง มีบริการหลายรูปแบบ มีจำนวนเที่ยวของการออกเรือมากกว่าคู่แข่งที่เป็นทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้ง บริษัทยังเป็นเจ้าของท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการเดินเรือทั้งแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา และแบบประจำทางแบบเช่าเหมาลำได้ตามปริมาณความต้องการใช้บริการในแต่ละช่วงเวลาได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การให้บริการของบริษัทมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2000 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ท รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐาน UKAS ในปี 2549 และยังได้รับ ISO 9001:2008 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากURS ภายใต้มาตรฐาน UKAS ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการเรือเฟอร์รี่ โดยได้ลงทุนจัดซื้อระบบ IT ซึ่งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลการจัดซื้อ การเดินเรือ การขาย การบัญชี การเงิน และการบริหารบุคคล เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทันที (real time) ทำให้บริษัทสามารถรับรู้สถานการณ์และแก้ไขปัญหาของงานต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อการบริหารจัดการงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอีกทั้ง บริษัทยังได้ลงทุนซื้อระบบการจัดจำหน่ายบัตรโดยสาร (Ticket Management System: TMS) ซึ่งเป็นระบบที่รองรับผู้ประกอบการเรือเฟอร์รี่โดยเฉพาะ เพื่อครอบคลุมระบบการจำหน่ายบัตรโดยสารทั้งหมดทุกช่อง

ทางการจัดจำหน่าย ซึ่งได้แก่ จุดขายของบริษัท การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเภทต่างๆ และการจัดจำหน่ายผ่านเว็บไซต์ รวมทั้งมีระบบรายงานข้อมูลที่สามารถใช้ในการวิเคราะห์ได้ในหลายรูปแบบ

อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยผู้ใช้บริการสามารถชำระค่าเดินทางทั้งค่าตัวโดยสารเรือ พร้อมทั้งค่าโดยสารรถยนต์สำหรับการเดินทางไป-กลับระหว่างท่าเรือดอนสักสากลหรือท่าเรือสมุยสากล ไปยังจุดหมายปลายทางต่างๆ เช่น สนามบินสุราษฎร์ธานีและนครศรีธรรมราช สถานีรถไฟ สถานีขนส่ง และตัวเมืองของจังหวัดสุราษฎร์ธานี และนครศรีธรรมราช เป็นต้น

2. กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

เนื่องจากการให้บริการขนส่งทางน้ำเป็นธุรกิจให้บริการสาธารณะชนตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 ดังนั้น การที่จะปรับค่าโดยสารทุกครั้งต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งกรมเจ้าท่า (เดิมชื่อ “กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี”) แต่งตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมซึ่งได้รวมผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี และเจ้าของเรือโดยสารเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับเรือโดยสารประจำทางจังหวัดสุราษฎร์ธานีโดยพิจารณาจากต้นทุนราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักสำหรับการดำเนินธุรกิจเดินเรือ นอกจากนี้ ค่าโดยสารเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากจะคิดค่าบริการแตกต่างกันไปตามระยะทางการให้บริการ ประเภทบุคคล และประเภทยานพาหนะหรือรวมน้ำหนักบรรทุก

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดอัตราค่าโดยสารสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะสมุย โดยอ้างอิงจากท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับกับผู้ประกอบการให้บริการเรือเฟอร์รี่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานีทุกราย โดยแบ่งช่วงราคาน้ำมันดีเซลเป็น 6 ช่วงราคาตั้งแต่ 14 บาทต่อลิตร จนถึง 32.99 บาทต่อลิตรโดยอัตราค่าโดยสารเรือมีการเปลี่ยนแปลงแบบขั้นบันไดที่อ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขายหน้าสถานีบริการน้ำมันอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร) ^{2/}					
		14.00 – 17.99	18.00 – 19.99	20.00 – 23.99	24.00 – 26.99	27.00 – 29.99	30.00 – 32.99
1	คนโดยสาร	100	110	120	130	140	150
2	ภิกษุสามเณรและนักเรียนในเครื่องแบบ	50	55	60	65	70	75
3	เด็กสูงเกิน 100 ซม. แต่ไม่เกิน 150 ซม.	50	55	60	65	70	75
4	รถจักรยานรถจักรยานยนต์	150	160	170	180	190	200
5	รถจักรยานยนต์ ขนาดใหญ่	190	200	220	230	240	250
6	รถจักรยานยนต์ และตู้พวง	210	220	230	240	250	260
7	รถ 3 ล้อรถยนต์นั่ง 4 ล้อรถจักรยานยนต์บิ๊กไบค์	360	370	400	420	450	470

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร) ^{2/}					
		14.00 – 17.99	18.00 – 19.99	20.00 – 23.99	24.00 – 26.99	27.00 – 29.99	30.00 – 32.99
8	รถทัศนาวจรหรือรถโดยสารขนาดกลาง	650	700	750	800	850	900
9	รถบรรทุก 4 ล้อใหญ่รถบรรทุก 6 ล้อเล็ก	650	700	750	800	850	900
10	รถทัศนาวจรหรือรถโดยสารขนาดใหญ่	700	750	800	900	1,000	1,100
11	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่มีความยาวไม่เกิน 6 ม.	700	750	800	900	1,000	1,100
12	รถบรรทุก 6 ล้อเล็กยาว 7 - 8 ม.	750	800	900	1,000	1,100	1,200
13	รถบรรทุก 6 ล้อเล็กมีความยาว 8 ม. ขึ้นไป	850	900	1,000	1,100	1,200	1,300
14	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาว 6 -8 ม.รถดักรถไถนา	850	900	1,000	1,100	1,200	1,300
15	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาวเกิน 8 ม.	1,400	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
16	รถบรรทุก 10ล้อ	1,400	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
17	รถบรรทุก 10 ล้อบรรทุกยาวเกิน 1 ม.	1,600	1,700	1,800	2,000	2,200	2,400
18	รถบรรทุกแทรกเตอร์รถแบคโฮ	1,800	1,900	2,000	2,200	2,400	2,600
19	รถเครนยกได้ไม่เกิน 10 ตัน	2,300	2,400	2,600	2,800	3,000	3,200
20	รถเครนยกได้เกิน 10 ตันขึ้นไป	2,800	2,900	3,100	3,300	3,500	3,700
21	รถเทรลเลอร์บรรทุกน้ำหนักไม่เกิน 30 ตัน	3,000	3,100	3,400	3,700	4,000	4,300
22	รถบรรทุก 10ล้อ.บรรทุกแทรกเตอร์	3,200	3,300	3,500	3,800	4,100	4,400
23	รถยนต์ลากเลื่อน	คิดราคา 2 เท่า และตามความยาวที่ลาก					

หมายเหตุ: 1/ ค่าระวางบรรทุกชนิดต่างๆ ได้รวมคนขับ หรือซี จำนวน 1 คน

2/ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ประกาศโดยบมจ.ปตท. ณ อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เท่ากับ 20.99 บาทต่อลิตรดังนั้น อัตราค่าบริการจะอยู่ในช่วงราคาน้ำมันระหว่าง 20.00 – 23.99 บาทต่อลิตร

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดอัตราค่าโดยสารสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะพะงัน โดยอ้างอิงจากท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับกับผู้ประกอบการให้บริการเรือเฟอร์รี่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทุกราย โดยแบ่งช่วงราคาน้ำมันดีเซลเป็น 3ช่วงราคาตั้งแต่ 20บาทต่อลิตร จนถึง 45บาทต่อลิตร โดยอัตราค่าโดยสารเรือแบบขึ้นบันไดที่อ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขายหน้าสถานีบริการน้ำมัน อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร) ^{2/}		
		20.00 – 30.00	30.00 – 40.00	ไม่เกิน 45.00
1	ผู้ใหญ่	210	220	280
2	เด็ก	110	110	140
3	รถจักรยานยนต์	260	280	370
4	รถจักรยานยนต์ใหญ่, พ่วงข้าง	360	460	570
5	รถยนต์, รถจี๊ป, รถปิคอัพ	550	620	800
6	รถตู้, รถ 2 แถว	550	620	800
7	รถทัศนาวจขนาดกลาง	1,100	1,250	1,650
8	รถทัศนาวจขนาดใหญ่	1,300	1,450	1,900
9	รถ 4 ล้อใหญ่, 6 ล้อเล็ก	1,100	1,250	1,650
10	รถ 4 ล้อใหญ่ยาว, 6 ล้อเล็กยาว	1,300	1,450	1,900
11	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่	1,300	1,450	1,900
12	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาว	1,600	1,750	2,300
13	รถบรรทุก 10ล้อ	2,220	2,420	3,200
14	รถบรรทุก 10ล้อยาว	2,800	3,000	4,000
15	รถบรรทุก 10ล้อบรรทุกแทรกเตอร์	5,500	5,700	7,550
16	รถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง	คิดราคาแยกตามประเภทรถ		
17	รถบรรทุกปูนซีเมนต์ผง-ผสมปูน	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
18	รถไถนา	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
19	รถตัก	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
20	รถแทรกเลอร์ บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์	6,000	6,400	8,500
21	รถเครนยกได้ไม่เกิน 10 ตัน	4,500	4,900	6,500
22	รถเครนยกได้เกิน 10 ตันขึ้นไป	5,500	5,900	7,800
23	รถไถนา	1,600	1,800	2,400
24	รถตัก	1,600	1,800	2,400
25	รถบด-เกรดเตอร์, รถแบคโฮ	4,500	4,900	6,500

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร) ^{2/}		
		20.00 – 30.00	30.00 – 40.00	ไม่เกิน 45.00
26	รถยนต์ลากล้อเลื่อนรวมคนขับ 1 คน	คิด 2 เท่าของรถหัวลาก		

หมายเหตุ: 1/ ค่าระวางบรรทุกชนิดต่างๆ ได้รวมคนขับ หรือซี จำนวน 1 คน

2/ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ประกาศโดยบมจ.ปตท. ณ อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เท่ากับ 20.99 บาทต่อลิตร ดังนั้น อัตราค่าบริการจะอยู่ในช่วงราคาน้ำมันระหว่าง 20.00 – 30.00 บาทต่อลิตร

ทั้งนี้ บริษัทจะจำหน่ายบัตรโดยสารตามราคาที่ได้ประกาศไว้ข้างต้น ให้กับลูกค้าที่มาซื้อบัตรโดยสารหน้าท่าเรือของบริษัท งานออกบูธ หรือช่องทางจำหน่ายอื่นๆ ที่บริษัทได้เปิดให้บริการ แต่สำหรับลูกค้าที่ประสงค์จะซื้อบัตรโดยสารล่วงหน้าผ่านช่องทาง Call Booking หรือ E-Ticket หรือหน้าท่าเรือจะได้รับสิทธิของคิวสำหรับบัตรโดยสารประเภทยานพาหนะ 4 ล้อ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านตัวแทนจำหน่าย ซึ่งบริษัทจะให้ส่วนลดจำนวนหนึ่งจากราคาปกติแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยไม่จำกัดจำนวนขั้นต่ำในการสั่งซื้อ และจะมีการพิจารณาให้เครดิตการค้าแก่ตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลากหลายมากขึ้นและสามารถแข่งขันได้ อีกทั้ง บริษัทยังมีนโยบายช่วยแบ่งเบาภาระในการเดินทางของประชาชนท้องถิ่น โดยให้ส่วนลดกับผู้ที่สมัครบัตรสมาชิกกับบริษัท ซึ่งกำหนดระยะเวลาบัตรสมาชิกเป็นเวลา 1 ปี นอกจากนั้น การให้บริการเดินเรือแบบประจำทางแบบเหมาลำ บริษัทจะคิดราคาเหมาลำทั้งขาไปและขากลับ สำหรับลูกค้าที่ต้องการเช่าเหมาลำเรือไปยังเกาะสมุย หรือเกาะพะงัน โดยราคาเช่าเหมาลำเรือจะขึ้นอยู่กับจำนวนรถบรรทุกที่ขึ้นบนเรือเฟอร์รี่ ซึ่งมีตั้งแต่ 9 – 21 คันต่อเรือเฟอร์รี่ 1 ลำ

ตารางค่าโดยสารเรือเส้นทางอำเภอเกาะสมุย-อำเภอเกาะพะงัน

หน่วย: บาท

ลำดับ	รายการ ^{1/}	เริ่มวันที่ 1 ธันวาคม 2558
		ราคาบุคคลทั่วไป
1	ค่าโดยสารคนละ	150
	- ภัณฑุ สามเณร นักศึกษาในเครื่องแบบ	75
	- เด็กสูงไม่เกิน 110 ซม.	75
2	รถจักรยาน / รถจักรยานยนต์รวมคนขี่	200
	- รถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ รถเข็น 2-3 ล้อ และรถตู้พ่วง รวมคนขี่	250
3	รถยนต์ 4 ล้อ รวมคนขับ 1 คน	470
	- รถ 3 ล้อ รวมคนขับ 1 คน	470
4	รถสองแถว รถตู้ รวมคนขับ 1 คน	470
5	รถทัศนาวรรณกลางรวมคนขับ 1 คน และพนักงาน 2 คน	900
6	รถทัศนาวรรณหรือรถโดยสารขนาดใหญ่รวมคนขับ 1 คน และ	1,100

ลำดับ	รายการ ^{1/}	เริ่มวันที่ 1 ธันวาคม 2558
		ราคาบุคคลทั่วไป
	พนักงาน 2 คน	
7	รถบรรทุก 4 ล้อใหญ่ และ 6 ล้อเล็ก รวมคนขับ 1 คน ผู้ช่วย 1 คน (ไม่เกิน 6.5 เมตร) - บรรทุกสิ่งของซึ่งมีความยาวเลยแนวท้ายรถออกไปเกิน 1 เมตร	900 1,100
8	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่รวมคนขับ 1 คน ผู้ช่วย 1 คน (ไม่เกิน 7.5 เมตร) - บรรทุกสิ่งของซึ่งมีความยาวเลยแนวท้ายรถออกไปเกิน 1 เมตร	1,200 1,300
9	รถบรรทุก 10 ล้อรวมคนขับ 1 คน และผู้ช่วย 1 คน (ไม่เกิน 8.5 เมตร) - บรรทุกสิ่งของซึ่งมีความยาวเลยแนวท้ายรถออกไปเกิน 1 เมตร - บรรทุกรถแทรกเตอร์ บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ - บรรทุกรถจักรกลหนักทุกประเภท	1,900 2,400 4,400 คิดราคาแยกตามประเภทรถ
10	รถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง 10 ล้อ รวมคนขับ 1 คนและผู้ช่วย 1 คน	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเข้าเหมาลำ
11	รถบรรทุกแก๊ส 4 ล้อ รวมคนขับ และผู้ช่วย 1 คน	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเข้าเหมาลำ
12	รถบรรทุกแก๊ส 6 ล้อ รวมคนขับ และผู้ช่วย 1 คน	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเข้าเหมาลำ
13	รถเทรลเลอร์ บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์รวมคนขับ 1 คน และผู้ช่วย 1 คน	4,300
14	รถเครนยกได้ไม่เกิน 10 ตันรวมคนขับ 1 คนและผู้ช่วย 1 คน - ยกได้เกิน 10 ตันขึ้นไป รวมคนขับและผู้ช่วย 1 คน	3,200 3,700
15	รถไถนา รวมคนขับ 1 คน	1,300
16	รถดักรวมคนขับ 1 คน	1,300
17	รถบด รถเกรดเตอร์ รถแบคโฮ รวมคนขับ 1 คน	2,600
18	รถยนต์ ลากล้อเลื่อน รวมคนขับ 1 คน	คิด 2 เท่าของหัวลาก

หมายเหตุ 1. ค่าระวางแบคโฮเล็ก 1,300 บาท

ทั้งนี้ค่าโดยสารระหว่างอำเภอเกาะสมุย – อำเภอเกาะพะงัน กฎหมายไม่ได้กำหนดไว้ บริษัทได้ตั้งราคาโดยใช้หลักการใกล้เคียงกับค่าโดยสารในเส้นทาง 2 เส้นทางหลักที่บริษัทได้ให้บริการอยู่เดิม เนื่องจากเส้นทางระหว่างอำเภอเกาะสมุย – อำเภอเกาะพะงัน นั้น บริษัทได้เปิดให้บริการเพื่อรองรับนักท่องเที่ยว เมื่อ 1 ธันวาคม 2558 ในช่วงเทศกาลท่องเที่ยวปลายปีต่อเนื่องจนถึงต้นปี 2559

3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายบัตรโดยสารเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการได้อย่างทั่วถึง โดยมี 2 ช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก ได้แก่

- ช่องทางการจัดจำหน่ายที่เป็นของบริษัทเอง มีดังต่อไปนี้
 - การจำหน่ายบัตรโดยสารโดยตรงให้กับลูกค้าบริเวณท่าเรือซึ่งเปิดให้บริการที่ท่าเรือทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือดอนสักสากล ท่าเรือสมุยสากล และท่าเทียบเรือเอนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ซึ่งจำหน่ายตั๋วโดยสารและรับชำระเป็นเงินสดหรือบัตรเครดิตตามจำนวนผู้โดยสารและประเภทรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการ ณ อัตราราคาที่ประกาศหน้าท่าเรือ โดยลูกค้าสามารถซื้อตั๋วโดยสารแบบรายวันซึ่งใช้ได้ 1 เที่ยวภายใน 1 วัน หรือตั๋วไป-กลับซึ่งมีอายุตั๋วเป็นเวลา 45 วัน และสามารถระบุเที่ยวเวลาที่เดินทางไปกลับได้ตามตารางเรือที่วาง ณ เวลา ที่จุดจำหน่ายดังกล่าว พร้อมทั้งสามารถจองคิวรถลงเรือล่วงหน้าได้ ทั้งนี้ลูกค้าที่ใช้ช่องทางการจำหน่าย ณ จุดท่าเรือส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เดินทางท่องเที่ยวด้วยตนเอง นักท่องเที่ยวที่โดยสารรถยนต์โดยสารประจำทาง ชาวบ้านที่อาศัยบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง เป็นต้น
 - การจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านเคาน์เตอร์ในท่าอากาศยานจังหวัดสุราษฎร์ธานี และท่าอากาศยานจังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งสามารถให้บริการแก่นักท่องเที่ยวที่เดินทางโดยสายการบินภายในประเทศหรือสายการบินเช่าเหมาลำที่เดินทางมาจากต่างประเทศ ผู้โดยสารเหล่านี้สามารถเลือกที่จะซื้อเฉพาะตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่ หรือ ซื้อตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่พร้อมซื้อตั๋วรถยนต์หรือรถตู้ที่จะรับส่งผู้โดยสารไปยังหน้าท่าเรือดอนสักสากลก็ได้ กรณีที่ลูกค้าซื้อตั๋วรถยนต์ด้วย บริษัทจะมีบริษัทคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเดินรถรับส่งผู้โดยสารระหว่างสนามบินไปท่าเรือดอนสักสากล คอยให้บริการลูกค้าตลอดเวลา จุดจำหน่ายตั๋วที่เคาน์เตอร์ดังกล่าวจะรับชำระได้ทั้งเงินสดหรือบัตรเครดิต
 - การจำหน่ายผ่าน Call Bookingหรือจองทางโทรศัพท์ โดยลูกค้าสามารถโทรศัพท์มาติดต่อได้ที่เบอร์ 0-2276-8211-2หรือ 09-2247-3423-5และแจ้งรายละเอียดการเดินทางมายังพนักงานรับสายโทรศัพท์ของบริษัท เพื่อลงบันทึกการจอง และรับรหัสการชำระเงินได้เฉพาะผ่านบัตรเอทีเอ็มระบบธนาคารออนไลน์ ระบบโทรศัพท์มือถือหรือสำนักงานสาขาของธนาคารกรุงศรีอยุธยาธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารกรุงไทยโดยลูกค้าสามารถเลือกจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่อย่างเดียว หรือจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่พร้อมรถยนต์4ล้อ หรือรถมอเตอร์ไซด์ หรือจองพร้อมกับตั๋วรถยนต์รับส่งไปยังหน้าท่าเรือดอนสักได้เช่นกันทั้งนี้ การจองผ่าน Call Bookingลูกค้าต้องแจ้งวันที่จะเดินทางทั้งขาไปและขากลับ พร้อมทั้งระบุชื่อผู้จอง เพื่อให้ลูกค้าสามารถรับตั๋วโดยสารได้ที่เคาน์เตอร์บริเวณหน้าท่าเรือทันทีเมื่อเดินทางมาถึงท่าเรือ
 - การจำหน่ายบัตรโดยสาร (E-Ticket) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท(www.rajaferryport.com) ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ต้องการทำการจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่ด้วยตนเอง ซึ่งช่องทางนี้ลูกค้าสามารถชำระผ่านบัตรเครดิตหรือบัตรเดบิตของ Visaหรือ Master Cardได้ทุกธนาคารภายใต้ระบบ

รักษาความปลอดภัยของธนาคารกรุงศรีอยุธยาโดยลูกค้าสามารถเลือกจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่อย่างเดียว หรือจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่พร้อมรถยนต์ 4 ล้อ หรือรถมอเตอร์ไซด์ หรือจองพร้อมกับตัวรถยนต์รับส่งไปยังหน้าท่าเรือดอนสักสากลได้เช่นกันทั้งนี้ การจองผ่านเว็บไซต์ของบริษัทลูกค้าต้องแจ้งวันที่จะเดินทางทั้งขาไปและขากลับ พร้อมทั้งระบุชื่อผู้จอง เพื่อให้ลูกค้าสามารถรับตั๋วโดยสารได้ที่เคาน์เตอร์บริเวณหน้าท่าเรือทันทีเมื่อเดินทางมาถึงท่าเรือ

- ตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสาร ปัจจุบัน บริษัทมีตัวแทนจัดจำหน่ายจำนวน 24รายซึ่งได้รวมบริษัทราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบิน โรงแรม บริษัทเดินรถโดยสารประจำทางหรือรถโดยสารเพื่อการท่องเที่ยว รถไฟ และบริษัทจัดหานักท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้จัดจำหน่ายตั๋วโดยสารทั้งแบบเงินสด และการให้เครดิตทางการค้าให้กับตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสารดังกล่าว โดยให้ส่วนลดจำนวนหนึ่งจากราคาปกติ และไม่จำกัดจำนวนขั้นต่ำในการสั่งซื้อ เพื่อเป็นผลตอบแทนและแรงจูงใจในการจำหน่ายตั๋วโดยสารให้กับบริษัท ซึ่งโดยปกติ ตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้จะซื้อตั๋วจากบริษัทแบบยกเล่ม (ตัวมีอายุ 1 ปี) แล้วนำไปจำหน่ายควบคู่กับสินค้าหรือบริการของตนเอง

4. กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์หรือโฆษณาผ่านช่องทางต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น การแจกแผนที่พกพาของท่าเรือราชาเฟอร์รี่ ซึ่งเป็นแผนที่สำหรับการเดินทางไปยังแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ในเกาะสมุยและเกาะพะงันบนกระดาษแผ่นเดียวกัน พร้อมทั้งได้ระบุตารางเดินเรือเฟอร์รี่ และเบอร์ติดต่อของบริษัท โดยแผนที่ดังกล่าวได้มีการวางแจกไว้บนท่าเรือและเรือเฟอร์รี่ของบริษัท โรงแรมต่างๆ หรือแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญบนเกาะสมุยและเกาะพะงัน หรือจังหวัดสุราษฎร์ธานีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางของตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสารและยังได้จัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น Website ของบริษัท (www.rajaferryport.com) และ Facebook เป็นประจำ

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการออกบูธงานท่องเที่ยวเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าเกิดการรับรู้ และเลือกใช้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทสำหรับการเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน โดยบริษัทจะเลือกงานท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมจากกลุ่มนักท่องเที่ยว เช่น งานไทยเที่ยวไทย และงานเที่ยวทั่วไทยไปทั่วโลก เป็นต้น

2.4 จุดแข็งของบริษัท

- ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในหมู่นักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในฝั่งอ่าวไทยของประเทศไทยและมีชื่อเสียงไปทั่วโลก ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 30 ปี และมีมาตรฐานคุณภาพการให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว ตรงต่อเวลา และปลอดภัย ทำให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ชิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐานUKAS
- บริษัทเป็นผู้ประกอบการเดินเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการบรรทุกผู้โดยสารพร้อมกับยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงัน ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ยังคงมีความเป็นธรรมชาติในอ่าวไทย และมีกิจกรรมทั้งฟูลมูนปาร์ตี้ (Full Moon Party) ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั่วโลก

- บริษัทเป็นผู้ประกอบการเดินเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการกับรถบรรทุกสินค้าโดยเฉพาะรถบรรทุกน้ำมัน/แก๊สไปยังอำเภอเกาะสมุยและอำเภอเกาะพะงัน
- กองเรือเฟอร์รี่ของบริษัทที่มีอยู่จำนวน 12 ลำ ณ ปัจจุบัน ทำให้บริษัทสามารถให้บริการได้มากกว่าคู่แข่ง และมีความยืดหยุ่นในการให้บริการในช่วงเทศกาลที่มีความต้องการในการเดินทางเป็นจำนวนมาก หรือช่วงที่บริษัทนำเรือเฟอร์รี่เข้าอู่เพื่อหยุดซ่อมและบำรุงรักษา
- บริษัทเป็นเจ้าของท่าเรือคอนสเกสกาลและท่าเรือสมุยสากล ซึ่งมีความสำคัญและเป็นท่าเรือเฟอร์รี่เอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการเดินเรือทั้งแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา และแบบประจำทางแบบเช่าเหมาลำได้ตามปริมาณความต้องการใช้บริการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทยังสามารถพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่อง เช่น อาคาร และลานจอดรถ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสาร
- ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัททั้งด้านรายได้และกำไรสุทธิมีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสร้างความมั่นคงทางการเงินของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง
- กองเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจำนวน 3 ลำซึ่งประกอบด้วยเรือราชา 7 เรืออาร์ 8 และเรืออาร์ 9 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ เช่น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ในปี 2553 จนถึงปี 2561 และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น
- บริษัทได้ใช้ระบบบริหารทรัพยากรสำหรับองค์กร (ระบบ ERP) และระบบการจัดจำหน่ายบัตรโดยสาร (ระบบ TMS) ทำให้สามารถเข้าถึงและตรวจสอบข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และสามารถนำข้อมูลรายงานทางการเงินมาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีแหล่งสนับสนุนทางการเงินที่ดีจากสถาบันทางการเงิน รวมทั้งการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนและนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งด้านต้นทุนและแหล่งเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีคู่แข่งรายใดที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทที่ได้ระดมทุนผ่านตลาดทุน โดยการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.3.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะของลูกค้าของบริษัทมาจากผู้ที่ต้องการเดินทางระหว่างอำเภอคอนสเกสกับอำเภอเกาะสมุย หรืออำเภอเกาะพะงัน หรือระหว่างอำเภอเกาะสมุยกับอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี (เปิดให้บริการเส้นทางระหว่างอำเภอเกาะสมุยและอำเภอเกาะพะงัน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558) ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์หลักของการเดินทางได้แก่

- กลุ่มนักท่องเที่ยวซึ่งมีทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างชาติ ซึ่งเป็นผู้ใช้บริการเรือเฟอร์รี่เพื่อเดินทางไปพักผ่อนหรือร่วมกิจกรรมนันทนาการในเขตพื้นที่อำเภอเกาะสมุยหรืออำเภอเกาะพะงัน โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้นิยมเดินทางโดยใช้รถยนต์ 4 ล้อ หรือรถประจำทางเป็นหลัก
- กลุ่มประชาชนท้องถิ่นซึ่งใช้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอคอนสเกสกับอำเภอเกาะสมุยหรืออำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อไปทำงานหรือไปทำธุระเป็นประจำ เช่น ประชาชนที่มีงานทำ

ในอำเภอเกาะสมุย หรืออำเภอเกาะพะงัน นักเรียน พระภิกษุ และผู้ที่มีถิ่นฐานในเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้นิยมเดินทางโดยใช้รถยนต์ 4 ล้อ หรือรถจักรยานยนต์เป็นหลัก

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ซึ่งมีความต้องการใช้ยานพาหนะเพื่อการขนส่งสินค้าเป็นหลัก เช่น รถบรรทุกสินค้า อุปกรณ์บริโภค วัสดุก่อสร้าง เป็นต้น ยกเว้นการขนส่งสินค้าประเภทแก๊ส น้ำมัน หรือวัตถุอันตราย บริษัท จะทำการแยกขนส่งโดยเรือเหมาลำต่างหาก โดยมีได้รวมกับการขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะทั่วไป โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้นิยมเดินทางโดยใช้รถยนต์ตั้งแต่ 6 ล้อขึ้นไป หรือรถประเภทอื่นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ ด้วยขนาดของลำเรือเฟอร์รี่ และศักยภาพในการรองรับน้ำหนักบรรทุกเหนือคู่แข่ง ทำให้เรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถรองรับการขนส่งยานพาหนะที่มีขนาดใหญ่ได้

2.2.2.4 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ก.ภาพอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยได้ก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) ในปี 2558 โดยอุตสาหกรรมท่องเที่ยวถือเป็น 1 ใน 12 ภาคบริการที่มีความสำคัญอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจ ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวเป็นอย่างมากด้วยสภาพแวดล้อม สถานที่ท่องเที่ยวที่สวยงามและมีความหลากหลาย ทั้งแบบเชิงธรรมชาติ อย่างทะเล ภูเขา น้ำตก และเชิงศิลปวัฒนธรรมที่มีวัดวาอาราม พระราชวัง โบราณสถานต่างๆ รวมไปถึงแหล่งท่องเที่ยวที่ตอบสนองวิถีชีวิตคนเมือง เช่น แหล่งช้อปปิ้ง สถานบันเทิง สปา เป็นต้น ประกอบกับการให้บริการที่เป็นมิตร และเป็นเอกลักษณ์ของคนไทยที่มีความอ่อนโยนสร้างความประทับใจให้กับนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะชาวต่างชาติรวมทั้งค่าครองชีพในประเทศไทยเปรียบเทียบกับประเทศอื่นแล้วถือว่าไม่สูงมากนัก และยังมีระบบการสื่อสารและสาธารณูปโภคที่ค่อนข้างมีความพร้อม จึงทำให้ปัจจุบันประเทศไทยมีรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกว่า 1.25 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2557 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเกิดปัญหาทางการเมืองในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทยมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556

ในปี 2558 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมีจำนวน 29.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 24.8 ล้านคน คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.16 (จากรายงานของกรมการท่องเที่ยว ณ วันที่ 22 มกราคม 2559) แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้น

เกาะสมุยและเกาะพะงันได้ถูกเปรียบเสมือนเพชรเม็ดงามในทะเลฝั่งอ่าวไทย และเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่รู้จักกันเป็นอย่างดีทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างชาติ ได้แก่ หาดทรายต่างๆ อาทิ หาดเฉวง หาดละไม หินตาหินยาย และเกาะใกล้เคียงที่สามารถเดินทางจากเกาะสมุยไป-กลับได้ในวันเดียว ได้แก่ เกาะพะงัน เกาะเต่า เกาะแตน และหมู่เกาะอ่างทอง รวมทั้งกิจกรรมฟูลมูนปาร์ตี้ (Full Moon Party) บนเกาะพะงันที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั่วโลก อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันสามารถเดินทางได้ตลอดทั้งปี โดยการเดินทางไปยังเกาะสมุยสามารถใช้เส้นทางได้ทั้งทางเครื่องบินและทางเรือ ในขณะที่การเดินทางไปเกาะพะงันสามารถใช้เส้นทางได้เฉพาะทางเรือเท่านั้น แต่การท่องเที่ยวบนเกาะสมุยและเกาะพะงันยังมีผลกระทบบางส่วนตามการเปลี่ยนแปลงฤดูกาลซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

- ช่วงไตรมาส 1 (เดือนมกราคม – มีนาคม)

บรรยากาศการท่องเที่ยวอยู่ในช่วงที่คึกคัก โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเทศกาลปีใหม่ และวันตรุษจีน ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย เนื่องจากคลื่นลมทะเลสงบ และฝนตกน้อย

- ช่วงไตรมาส 2 (เดือนเมษายน – มิถุนายน)

บรรยากาศการท่องเที่ยวคึกคักกว่าช่วงไตรมาส 1 เนื่องจากมีวันหยุดยาวในช่วงเทศกาลสงกรานต์ และวันหยุดอื่นๆ เช่น วันแรงงานแห่งชาติ วันจักรี วันฉัตรมงคล วันวิสาขบูชา และวันพืชมงคล ขณะที่สภาวะอากาศอยู่ในเกณฑ์ปกติ แต่จะเริ่มเข้าสู่ฤดูมรสุมประมาณเดือนมิถุนายน เป็นต้นไป

- ช่วงไตรมาส 3 (เดือนกรกฎาคม- กันยายน)

บรรยากาศการท่องเที่ยวค่อนข้างเงียบเหงา และไม่มีกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวทางทะเล เนื่องจากเป็นช่วงมรสุม

- ช่วงไตรมาส 4 (เดือนตุลาคม- ธันวาคม)

บรรยากาศการท่องเที่ยวอยู่ในระดับที่ปานกลาง เนื่องจากเป็นช่วงมรสุม ทะเลมีคลื่นลมแรง อย่างไรก็ตาม ภาวะการท่องเที่ยวจะเริ่มกลับมาคึกคักตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายน ซึ่งถือเป็นช่วงเปิดฤดูกาลท่องเที่ยว และมีปัจจัยสนับสนุนจากเทศกาลคริสต์มาสซึ่งเป็นช่วงที่นักท่องเที่ยวเริ่มหยุดพักทำงาน โดยเฉพาะชาวต่างชาติที่ต้องการหนีฤดูหนาวของประเทศตนเองเพื่อเดินทางมาท่องเที่ยวมากขึ้น ทำให้การจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวมากขึ้น

ข. ภาวะการแข่งขัน

เกาะสมุยและเกาะพะงันมีที่ตั้งอยู่ในทะเลอ่าวไทย ซึ่งห่างจากอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานีไปทางทิศตะวันออกเป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร และ 50 กิโลเมตร ตามลำดับ ทั้งนี้ การเดินทางไปเกาะสมุยสามารถเดินทางได้ทั้งทางเรือหรือเครื่องบิน ขณะที่การไปยังเกาะพะงันสามารถเดินทางได้เฉพาะทางเรือเท่านั้น ซึ่งธุรกิจของบริษัทสามารถขนส่งผู้โดยสารพร้อมด้วยยานพาหนะไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันได้ อนึ่ง การเดินทางโดยทางเรือสามารถให้บริการของ (1) เรือเฟอร์รี่ของบริษัท และบริษัท ซีทราเนอเฟอร์รี่ จำกัด (2) เรือความเร็วสูง (High Speed Boat) (เรือที่วิ่งความเร็วสูง แต่สามารถบรรทุกได้เฉพาะผู้โดยสาร) ของบริษัท เรือเร็วลมพระยา จำกัด และ (3) เรือคาตามาราน (เรือที่สามารถบรรทุกได้เฉพาะผู้โดยสาร แต่ใช้เวลาเดินทางช้ากว่าเรือความเร็วสูง) ของบริษัท ซีทราเนอเฟอร์รี่ จำกัด และบริษัท ส่งเสริมรุ่งเรือง จำกัด เป็นต้น

ผู้เดินทางทั้งชาวไทยและต่างชาติประมาณร้อยละ 50 เลือกการเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันผ่านทางเรือ โดยเริ่มต้นจากการใช้บริการรถไฟ หรือรถโดยสารประจำทาง ที่มีผู้ให้บริการภายนอกให้บริการรับส่งผู้โดยสารจากสถานีรถไฟหรือสถานีรถโดยสารประจำทางของบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ในจังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดนครศรีธรรมราชหรือเขตรถยนต์ส่วนตัวไปยังท่าเรือเฟอร์รี่ของบริษัทในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานีเพื่อโดยสารเรือเฟอร์รี่เดินทางต่อไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน นอกจากนั้น ผู้เดินทางยังสามารถเลือกเดินทางไปท่าเรือในจังหวัดชุมพรเพื่อโดยสารเรือคาตามารานไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน หรือเดินทางไปท่าเรือสาธารณะในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อโดยสารเรือเฟอร์รี่ของบริษัทคู่แข่งไปยังเกาะสมุย หรือโดยสารเรือความเร็วสูง ไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันได้

สำหรับการเดินทางโดยเครื่องบิน ผู้เดินทางสามารถเลือกทำอากาศยานปลายทางได้ทั้งบนเกาะสมุยโดยตรง (ซึ่งมีสายการบินบางกอกแอร์เวย์ และสายการบินไทยเป็นผู้ให้บริการ) หรือทำอากาศยานในจังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดนครศรีธรรมราช (ซึ่งมีสายการบินแอร์เอเชีย สายการบินนกแอร์และสายการบินไทยเป็นผู้ให้บริการ) ซึ่งจะมีผู้ให้บริการภายนอกให้บริการรับส่งผู้โดยสารจากท่าอากาศยานดังกล่าวไปยังท่าเรือเฟอร์รี่ของบริษัทหรือท่าเรือสาธารณะในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเดินทางด้วยทางเรือต่อไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน

การเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันด้วยเรือเฟอร์รี่ได้รับความนิยม เนื่องจากเรือเฟอร์รี่สามารถขนส่งผู้เดินทางไปพร้อมกับยานพาหนะในคราวเดียวกัน ทั้งนี้ ปัจจุบัน การให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอดอนสัก และอำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีผู้ให้บริการจำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท

ซีทราน เฟอร์รี่ จำกัด ซึ่งบริษัทได้พิจารณาว่าบริษัทดังกล่าวเป็นคู่แข่งชั้นโดยตรงมากกว่าบริษัทที่ให้บริการเรือประเภทอื่น และสายการบิน ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ จำนวนเรือและกำลังการบรรทุกของบริษัทและคู่แข่งสามารถแสดงได้ดังนี้

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)				บริษัท ซีทราน เฟอร์รี่ จำกัด			
ชื่อเรือ	น้ำหนัก (ตันกรอส)	ผู้โดยสาร (คน)	ยานพาหนะ (คัน) 4 ล้อเต็ม ระหว่าง	ชื่อเรือ	น้ำหนัก (ตันกรอส)	ผู้โดยสาร (คน)	ยานพาหนะ (คัน) 4 ล้อเต็ม ระหว่าง
1. ราชา 1	1,141.00	400	44	1. ซีทราน เฟอร์รี่ 4	961.00	338	60
2. ราชา 2	1,044.92	350	52	2. ซีทราน เฟอร์รี่ 5	1,099.00	270	45
3. ราชา 3	986.32	350	36	3. ซีทราน เฟอร์รี่ 6	1,076.00	270	50
4. ราชา 4	324.00	220	23	4. ซีทราน เฟอร์รี่ 7	815.00	250	60
5. ราชา 5	928.00	350	70	5. ซีทราน เฟอร์รี่ 8	1,053.00	360	90
6. ราชา 6	1,009.50	400	55	6. ซีทราน เฟอร์รี่ 9	1,400.00	601	50
7. ราชา 7	1,188.00	400	53				
8. อาร์ 8	1,074.00	400	48				
9. อาร์ 9	1,168.00	400	48				
10. วังโน	794.63	300	38				
11. วังทอง	638.98	300	30				
12. วังแก้ว	990.95	400	52				

ที่มา: บริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท ซีทราน เฟอร์รี่ จำกัด ณ วันที่ 8 กรกฎาคม 2558

หมายเหตุ : 1.กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีทรานเฟอร์รี่ จำกัด ยังได้ประกอบธุรกิจเดินเรือคาตามาราน เรือความเร็วสูง (High Speed Boat) และ เรือยอร์ช รวมเป็นจำนวน 5 ลำภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซีทราน ดิสคัฟเวอร์รี่ จำกัด (บริษัทในกลุ่มของบริษัท ซีทรานเฟอร์รี่ จำกัด) เพื่อให้บริการเรือโดยสารจากจังหวัดชุมพรไปยังเกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า

2.ตารางเวลาเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอดอนสัก และอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีทราน เฟอร์รี่ จำกัด ได้จัดตารางเวลาเหมือนกัน (บริษัท ซีทราน เฟอร์รี่ จำกัด ไม่ได้มีเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากเส้นทางระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน)

อย่างไรก็ตาม การเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน (เฉพาะคน ไม่รวมยานพาหนะ) สามารถใช้บริการจากผู้ให้บริการสาธารณะต่างๆ ที่ให้บริการเดินทางในหลายเส้นทาง โดยส่วนใหญ่เริ่มต้นมาจากกรุงเทพฯ

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.3.1. การจัดหาเรือเฟอร์รี่

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหาเรือเฟอร์รี่ที่ใช้แล้วและยังคงมีคุณภาพในการใช้งาน โดยส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นประเทศที่นิยมใช้เรือเฟอร์รี่มากที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ทั้งนี้ เรือเฟอร์รี่ทุกลำต้องผ่านการตรวจมาตรฐานคุณภาพจากกรมเจ้าท่าก่อนนำเข้าเรือเฟอร์รี่เข้ามาใช้งานในประเทศไทย และผ่านการตรวจสภาพของการใช้งานของเรือเฟอร์รี่เป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทได้จัดหาเรือเฟอร์รี่ที่มีขนาดบรรทุกเหมาะสมและปริมาณเพียงพอสำหรับการ

ให้บริการจะทำให้บริษัทสามารถขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเรือเฟอร์รี่สำหรับการให้บริการโดยสารและขนส่งจำนวน 12 ลำ ซึ่งมีความสามารถบรรทุกผู้โดยสารได้ตั้งแต่ 220 คนต่อเที่ยว จนถึง 400 คนต่อเที่ยว พร้อมทั้งยานพาหนะได้ตั้งแต่ 23 คันต่อเที่ยว จนถึง 70 คันต่อเที่ยว ทั้งนี้ บริษัทได้ให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ระหว่างอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะสมุย และอำเภอคอนสาร-อำเภอเกาะพะงัน และเริ่มให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ระหว่างอำเภอเกาะสมุย – อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เมื่อ 1 ธันวาคม 2558

บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวนรวม 12 ลำ โดยมีอายุการใช้งานเฉลี่ย 37 ปี ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้จัดซื้อเรือเฟอร์รี่ที่ใช้งานแล้วมาจากต่างประเทศ เนื่องจากเรือเฟอร์รี่ที่ใช้งานแล้วจะมีราคาที่ถูกกว่าเรือเฟอร์รี่ใหม่อย่างมีนัยสำคัญ แต่เรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทต้องผ่านการตรวจสภาพการใช้งานกับกรมเจ้าท่าก่อนนำมาใช้ในการเดินเรือ ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์ว่ากองเรือของบริษัทจะมีอายุเฉลี่ยมากกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรม ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาค่อนข้างสูง เพื่อให้กองเรือเฟอร์รี่ของบริษัทมีสภาพการใช้งานตรงตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของกรมเจ้าท่า ที่ดำเนินการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายลดอายุเฉลี่ยของกองเรือเฟอร์รี่ เพื่อให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาในอนาคต โดยจะจัดหาเรือเฟอร์รี่เพิ่มเติมที่มีอายุการใช้งานเฉลี่ยน้อยกว่ากองเรือเฟอร์รี่ของบริษัท ณ ปัจจุบัน

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายเชิงรุกเพื่อป้องกันความเสียหายรุนแรงจากการเดินเรือเฟอร์รี่ (Preventive Maintenance) โดยได้ว่าจ้างบริษัทผู้ซ่อมเรือภายนอกเพื่อดำเนินการบำรุงรักษาโครงสร้างและเครื่องยนต์เรือเฟอร์รี่ตามแผนการซ่อมบำรุงประจำปี ซึ่งใช้งบประมาณจำนวน 1 – 3 ล้านบาทต่อลำต่อครั้ง และแผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ประมาณ 2 เดือนต่อลำ หรือใช้งบประมาณจำนวน 3 – 8 ล้านบาทต่อลำต่อครั้ง

แผนการซ่อมบำรุงประจำปี

เรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะมีทีมงานช่างเครื่องยนต์ประจำในเรือเฟอร์รี่แต่ละลำ โดยมีต้นกลดำรงตำแหน่งหัวหน้าสูงสุดในงานเครื่องยนต์ พร้อมทั้งทีมงานช่างเครื่องที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในงานเครื่องยนต์ตามประกาศของกรมเจ้าท่า เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการทำงานของเครื่องยนต์ต่างๆ รวมทั้งงานซ่อมบำรุงทั่วไปตามรอบอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ ทั้งนี้ โดยปกติ บริษัทมีแผนงานซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ต่างๆ เป็นประจำปี และมีมูลค่าการซ่อมแซมประมาณ 1 - 3 ล้านบาทต่อลำในแต่ละครั้ง เช่น การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง การเปลี่ยนอะไหล่เครื่องยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยบริษัทจะนำเรือเฟอร์รี่ไปจอดเพื่อซ่อมบำรุงที่ท่าเรือสมุยสากล ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์ซ่อมบำรุงเรือเฟอร์รี่ และเก็บอะไหล่ต่างๆ สำหรับการซ่อมบำรุงทั่วไป

แผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ซ่อมเรือจำนวน 3 แห่ง ทำหน้าที่ซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ของเครื่องยนต์และตัวเรือเฟอร์รี่แต่ละลำ โดยผู้ซ่อมเรือดังกล่าวตั้งอยู่บริเวณจังหวัดปริมณฑลของกรุงเทพมหานครและได้รับรองคุณภาพมาตรฐานจากกรมเจ้าท่า ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทมีแผนซ่อมบำรุงครั้งใหญ่เป็นประจำประมาณทุก 30 เดือน ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงครั้งใหญ่จะต้องนำเรือเฟอร์รี่ขึ้นคานเรือ เพื่อตรวจสอบคุณภาพเหล็กใต้ท้องเรือ ไบจอร์ หางเสือ ทำความสะอาดและทาสีกันสนิมใต้ท้องเรือ รวมทั้งซ่อมบำรุงเครื่องจักรโดยช่างเครื่องที่มีความรู้และความชำนาญโดยเฉพาะ ปัจจุบัน บริษัทมีแผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในช่วงเดือน มกราคม 2559 – เดือน ธันวาคม 2560 ดังนี้

ชื่อเรือ	ช่วงการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่	ประมาณการมูลค่าซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ (ล้านบาท)*
1. อาร์ 8	ก.พ. 2559	5.0
2. วังทอง	พ.ค. – มิ.ย. 2559	8.0
3. ราชา 3	ส.ค. – ก.ย. 2559	7.5
4. วังแก้ว	ก.ย. – ต.ค. 2559	5.0
5. ราชา 1	พ.ย. – ธ.ค. 2559	7.0
6. ราชา 6	มี.ค. – เม.ย. 2560	7.0
7. ราชา 2	พ.ค. – มิ.ย. 2560	7.0
8. อาร์ 9	ก.ค. – ส.ค. 2560	7.0
9. ราชา 5	ก.ย. – ต.ค. 2560	7.0
10. ราชา 4	ต.ค. – พ.ย. 2560	7.0
11. ราชา 7	พ.ย. – ธ.ค. 2560	7.0

หมายเหตุ: *การประมาณการมูลค่าซ่อมบำรุงครั้งใหญ่จะพิจารณาจากประวัติการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ที่ผ่านมาประกอบกับการซ่อมบำรุงประจำปีที่ทำโดยทีมงานช่างของบริษัท

ทั้งนี้ เรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทจะต้องผ่านการตรวจสอบสภาพการใช้งานโดยกรมเจ้าท่าเพื่อใช้ต่อใบอนุญาตให้ใช้เรือในแต่ละปี โดยอายุใบอนุญาตให้ใช้เรือจะมีอายุไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปัจจุบันเรือเฟอร์รี่ทั้ง 12 ลำ มีการต่อใบอนุญาตให้ใช้เรือครบถ้วน

2.3.3.2 การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง

น้ำมันเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาเป็นวัตถุดิบและต้นทุนหลักของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้นำน้ำมันเชื้อเพลิงทั้ง 2 ประเภทนี้มาผสมตามสัดส่วนที่สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การบริหารคลังน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ซึ่งมีผลต่อการแข่งขันและผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีนโยบายที่จะจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่เรือเฟอร์รี่เป็นหลัก โดยจะจัดเก็บประมาณ 10,000 – 15,000 ลิตร/ลำ และมีนโยบายการสั่งซื้อน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 วัน และสำรองน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาขั้นต่ำในคลังน้ำมันของบริษัทรวมกันไม่เกิน 10,000 ลิตร เพื่อให้ได้น้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณที่เพียงพอตามความต้องการและประโยชน์ใช้สอยในการเดินเรือ นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งในด้านคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิง และการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้บริษัทไม่มีอุปสรรคและปัญหาในการรับน้ำมันเชื้อเพลิงล่าช้า อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทได้มีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา รวมทั้งน้ำมันหล่อลื่นจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนน้อยราย โดยเป็นการจัดซื้อจากผู้ขายรายใหญ่ภายในประเทศ ได้แก่ บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และจากบริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทดังกล่าวสามารถจัดหาปริมาณน้ำมันดีเซลและ

น้ำมันเตาได้ตามที่บริษัทต้องการและมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เหมาะสมที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับคู่ค้ารายอื่นในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีมาตรการลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง โดยบริษัทได้ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำมันพืชบริสุทธิ์ก่อนที่จะนำไปผสมกับน้ำมันดีเซลเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายใช้เครื่องจักรดังกล่าวเป็นระบบ Standby กล่าวคือ เมื่อน้ำมันพืชใช้แล้วมีราคาลดลงมาถึงจุดคุ้มทุน บริษัทก็จะผลิตน้ำมันไบโอดีเซล หรือในกรณีที่ขาดแคลนน้ำมันดีเซล บริษัทก็สามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อใช้ทดแทนได้ โดยเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลมีจำนวน 2 เครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิต 100,000 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต (เป็นเวลา 2 วัน) และ 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต (เป็นเวลา 1 วัน) และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงเครื่องยนต์ของเรือเฟอร์รี่และรถยนต์ที่ใช้บริเวณท่าเรือเพื่อให้สามารถนำน้ำมันพืชใช้แล้วที่ผ่านการผลิตไปผสมกับน้ำมันดีเซล มาใช้ในการเดินเรือได้ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา รัฐบาลมีนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการต่างๆ ส่งผลให้ระดับราคาน้ำมันดีเซลไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก และทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซลที่ผสมกับน้ำมันพืชที่ใช้แล้วเพื่อใช้ดำเนินงาน เนื่องจากต้นทุนในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลผสมน้ำมันพืชที่ใช้แล้ว มีจำนวนสูงกว่าราคาน้ำมันดีเซลตามนโยบายของรัฐบาล แต่บริษัทได้มีการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลผสมน้ำมันพืชที่ใช้แล้วเป็นระยะๆ จากเครื่องจักรชุดเล็ก (กำลังการผลิต 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต) เพื่อทดสอบการใช้เครื่องจักรที่ใช้ผลิตและได้นำน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะที่ใช้ภายในบริเวณท่าเรือและโรงงานผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัท

2.3.3.3 นโยบายจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทมีนโยบายจัดเก็บน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับราคา ณ จุดเวลาที่ซื้อ ต้นทุนการเก็บรักษา (Inventory Carrying Cost) ต้นทุนการสั่งซื้อ (Order Cost) และต้นทุนสินค้าขาดแคลนให้อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งโดยปกติ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่เรือเฟอร์รี่เป็นหลัก โดยจะจัดเก็บประมาณ 10,000 – 15,000 ลิตร/ลำ และจะจัดเก็บน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาสารองไว้รวมกันไม่เกิน 10,000 ลิตรในคลังน้ำมัน เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอในการใช้เดินเรือเฟอร์รี่ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่ในเรือเฟอร์รี่ตรวจนับและบันทึกน้ำมันคงเหลือในแต่ละลำเป็นประจำทุกวันๆ ละ 2 เวลา ได้แก่ เวลาที่หยุดเดินเรือ และเวลาก่อนเริ่มเดินเรือของแต่ละวัน เพื่อให้บริษัทสามารถทราบได้ว่าเรือแต่ละลำมีปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือ และกำหนดให้พนักงานบัญชีตรวจนับปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในการคลังสินค้าและเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดของบริษัทเป็นประจำทุกสิ้นเดือน โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้เข้าที่ติดกับบริษัทเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมัน

นอกจากนั้น ถึงแม้ว่าที่ผ่านมารัฐบาลไทยมีนโยบายควบคุมราคาน้ำมันดีเซลให้อยู่ในระดับไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร แต่บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงทางการตลาดเพื่อควบคุมปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงให้มีจำนวนที่เหมาะสม และเพื่อป้องกันมิให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดทุนสินค้าคงคลังของน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากไฟไหม้ โดยมีนโยบายควบคุมปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงรวมกันไม่เกินประมาณ 10,000 ลิตรในคลังน้ำมัน

2.3.3.4 การกำกับดูแลโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยมีกรมเจ้าท่าเป็นหน่วยงานราชการหลักเป็นผู้กำกับดูแลกิจการในธุรกิจของบริษัททั้งนี้ กฎหมายที่เกี่ยวข้องจะประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตัวเรือ ท่าเทียบเรือ และคนประจำเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ใบอนุญาตที่สำคัญ
ตัวเรือ	• พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ.2456 • พ.ร.บ.เรือไทย พ.ศ.2481 • พ.ร.บ.ป้องกันเรือโดนกัน พ.ศ.2522 • กฎข้อบังคับการตรวจเรือฉบับต่างๆ / คำสั่ง ประกาศ ระเบียบที่ออกโดย กรมเจ้าท่า	• ใบอนุญาตใช้เรือ ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลาไม่เกิน 1 ปี • ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 5 ปี
ท่าเทียบเรือ	• พ.ร.บ.เดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ.2456 • พระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์นาวี พ.ศ.2521 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2548 • กฎกระทรวงฉบับที่ 63/กฎกระทรวงฉบับที่64/ กฎกระทรวงฉบับที่19 • พ.ร.บ.ผังเมือง พ.ศ.2518 • พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.2522 • พ.ร.บ.ควบคุมมลพิษ พ.ศ. 2535	• ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 15 ปี • หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า (เดิมชื่อ “ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ”)ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 1 ปี
คนประจำเรือ	• พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 • กฎข้อบังคับการตรวจเรือ ฉบับที่15 (หมวด ฑ.) / ข้อบังคับกรมเจ้าท่าว่าด้วยการสอบความรู้ พ.ศ.2532	• ชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ

เนื่องจากในการประกอบธุรกิจให้บริการเรือเฟอร์รี่ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือและท่าเรือ โดยมีกรมเจ้าท่าเป็นหน่วยงานกำกับดูแลหลัก บริษัทมีกระบวนการทำงานสำหรับการติดตามและดำเนินการต่อใบอนุญาตที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเดินเรือและท่าเรืออย่างชัดเจน โดยเริ่มต้นจากสายงานปฏิบัติงานท่าเรือและเดินเรือเป็นหน่วยงานหลักสำหรับการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะทำงานฯ ที่ประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ ผู้อำนวยการปฏิบัติการท่าเรือ ผู้อำนวยการปฏิบัติการเดินเรือ และนายเรือประจำเรือเฟอร์รี่ทั้ง 12 ลำ ดำเนินการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกสิ้นเดือน เพื่อวางแผนการเดินเรือ การซ่อมบำรุงเรือ และการแก้ไขปัญหาต่างๆ รวมทั้งการติดตามการต่อใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ใบสำคัญการตรวจเรือ ใบสำคัญรับรองแนวน้ำบรรทุก ใบอนุญาตใช้เรือ ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง ใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการท่าเรือ เช่น หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า และใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล และชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ ทั้งนี้ คณะทำงานดังกล่าวได้จัดทำทะเบียนคุมใบอนุญาตต่างๆ และชั้นประกาศนียบัตรไว้อย่างครบถ้วน รวมทั้งวางแผนการต่ออายุไว้อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่หมดอายุของใบอนุญาตต่างๆ และชั้นประกาศนียบัตรดังกล่าว โดยคณะทำงานดังกล่าวจะสั่งการให้เจ้าหน้าที่ในสายงาน

ปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ รวมทั้งสั่งการให้พนักงานประจำเรือดำเนินการต่อขึ้นประกาศนียบัตรดังกล่าวทันทีที่กรมเจ้าท่าอนุญาตให้ดำเนินการต่อใบอนุญาตต่างๆ และขึ้นประกาศนียบัตรล่วงหน้าได้ 30 วันหรือ 45 วันก่อนวันหมดอายุ ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของแต่ละใบอนุญาตต่างๆ และขึ้นประกาศนียบัตร หลังจากที่ได้ดำเนินการต่อใบอนุญาตต่างๆ และขึ้นประกาศนียบัตรแล้วเสร็จ เจ้าหน้าที่ในสายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ และพนักงานประจำเรือจะส่งต้นฉบับของใบอนุญาตต่างๆ และสำเนาขึ้นประกาศนียบัตรให้กับฝ่ายกฎหมายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วน ก่อนที่จะจัดส่งต้นฉบับของใบอนุญาตต่างๆ ให้รองกรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงินจัดเก็บและทำทะเบียนคุมต่อไป และสำเนาขึ้นประกาศนียบัตรให้กับฝ่ายบุคคลเพื่อบันทึกข้อมูลเข้าระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Human Resource Management (HRM) ซึ่งบริษัทได้นำระบบดังกล่าวมาใช้คำนวณเงินเดือนพนักงานประจำเรือตามเวลาที่พนักงานดังกล่าวได้ปฏิบัติงานจริงบนเรือเฟอร์รี่ และใช้ในการติดตามวันหมดอายุของขึ้นประกาศนียบัตรสำหรับพนักงานบนเรือแต่ละคน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบป้องกันเหตุการณ์การต่อใบอนุญาตต่างๆ และขึ้นประกาศนียบัตรสำหรับพนักงานบนเรือล่าช้าอีกทางหนึ่ง โดยมอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงิน ซึ่งเป็นผู้จัดเก็บใบอนุญาตต่างๆ แจกเตือนคณะทำงานฯ เป็นประจำทุกต้นเดือน และให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งเป็นผู้จัดเก็บสำเนาขึ้นประกาศนียบัตรแจ้งเตือนพนักงานบนเรือเพิ่มเติมจากคณะทำงานฯ เป็นประจำทุกวันที่ 15 ของแต่ละเดือน

2.3.3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการพัฒนาด้านบริการให้กับผู้โดยสารเพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย บริษัทยังได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางน้ำ และอากาศ และรวมทั้งจัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือของกรมเจ้าท่า ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ติดตามและตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากทุกจุดที่ปล่อยออกจากท่าเรือเป็นประจำทุกเดือน และตรวจสอบคุณภาพน้ำในทะเลบริเวณท่าเทียบเรือเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานผลการตรวจสอบให้กรมเจ้าท่าพิจารณาทุกครั้ง
2. จัดให้มีการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป (SATS) ทุกๆ 3 เดือนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบดังกล่าวสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดเตรียมภาชนะรองรับขยะ ณ จุดต่างๆ ให้เพียงพอกับการใช้งานภายในบริเวณท่าเรือ และกำหนดให้ห้ามทิ้งขยะน้ำเสีย และสารเคมีลงทะเล
4. จัดให้มีโครงการปลูกไม้ยืนต้นขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน
5. ติดตั้งไฟแสงสว่างในช่วงเวลากลางคืน เพื่อเตือนเรืออื่นๆ ที่สัญจรไปมาในบริเวณท่าเรือ
6. ดูแลรักษาท่าเทียบเรือให้อยู่ในสภาพมั่นคงแข็งแรงและสะอาดอยู่เสมอ
7. จัดหาพนักงานและเวรยามเพื่อจัดระเบียบเข้าคิวยานพาหนะขึ้นลงเรือเฟอร์รี่ควบคุมน้ำหนักบรรทุกทุกผ่านท่าเรือได้ไม่เกิน 21 ตัน และคอยตรวจสอบดูแลความปลอดภัยในการเดินเรือ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย และฝึกซ้อมให้ความช่วยเหลือผู้โดยสารในกรณีฉุกเฉินเป็นประจำ

นอกจากนี้บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้ง โดยรายงานผลการวิเคราะห์ตัวอย่างน้ำที่ท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากลเป็นประจำทุก 6 เดือน ซึ่งจัดทำโดยบริษัท เอ็นไอ แล็บ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ผลการตรวจที่ผ่านมา พบว่าตัวอย่างน้ำที่ท่าเรือของบริษัทไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานและอาคารตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2539 และประกาศ

กระทรวงวิทยาศาสตร์ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่บริษัทเปิดให้บริการเรือเฟอร์รี่ บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับ
สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือเสียค่าปรับในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ปฏิบัติตาม
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนการตัดสินใจในการลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบ รวมทั้งข้อมูลรายละเอียดอื่นในเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงของบริษัทอาจมีผลกระทบต่อการตอบแทนการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

• ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อโดยสารและขนส่งทางเรือเป็นหลัก ซึ่งมีทั้งการขนส่งผู้โดยสาร รถยนต์ส่วนบุคคล รถบรรทุกสินค้า และยานพาหนะประเภทต่างๆ สำหรับเส้นทางระหว่างท่าเรือดอนสัก-ท่าเรือสมุยสากลที่มีระยะทางประมาณ 35 กิโลเมตร หรือใช้ระยะเวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที เส้นทางระหว่างท่าเรือดอนสักสากล-ท่าเรือเทศบาลตำบลเกาะพะงันที่มีระยะทางประมาณ 50 กิโลเมตร หรือใช้ระยะเวลาเดินทางประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที และเส้นทางที่เปิดดำเนินการล่าสุดเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 คือเส้นทางระหว่างท่าเรือสมุยสากล - ท่าเรือเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ที่มีระยะทางประมาณ 35 กิโลเมตร หรือใช้เวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที โดยบริษัทมีการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เป็นประจำทุกวันตลอดทั้งปี ซึ่งการเดินทางข้ามฟากทางทะเล จะมีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น คลื่นลมทะเล และพายุ เป็นต้น และการกระทำของมนุษย์ เช่น เรือชนกันหรือเรือชนโขดหิน การไม่รักษาสภาพการให้บริการและมาตรฐานของตัวเรือ การประมาทเลินเล่อของพนักงานบริษัทที่ปฏิบัติงานในเรือแต่ละลำ หรือการฝ่าฝืนคำสั่งหรือกฎระเบียบบนเรือของผู้โดยสาร เป็นต้น และหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ คือ

- เรือเฟอร์รี่ลำที่ประสบอุบัติเหตุจะไม่สามารถให้บริการได้ตรงตามตารางเวลาของเที่ยวเดินทาง หรือเรือเฟอร์รี่เสียหายทั้งลำไม่สามารถใช้งานได้อีกต่อไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท
- มีค่าใช้จ่ายสำหรับการซ่อมแซมหรือจัดหาเรือเฟอร์รี่ลำใหม่ เพื่อให้การบริการทดแทนอย่างเพียงพอ ซึ่งจะทำให้บริษัทต้องแบกรับค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
- มีค่าใช้จ่ายสำหรับความเสียหายจากการถูกฟ้องร้องจากผู้โดยสารหรือผู้ที่ใช้บริการบรรทุกยานพาหนะชนิดต่างๆ ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท
- ทำให้บริษัทมีภาพลักษณ์ในด้านลบต่อสาธารณชน ผู้โดยสารขาดความเชื่อมั่นในระบบควบคุมความปลอดภัยในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท
- บริษัทผู้รับประกันภัยอาจไม่รับประกันภัยเรือและผู้โดยสารกับบริษัท หรือ เพิ่มค่าเบี้ยประกันภัยให้สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทั้งเชิงรุกและเชิงรับต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ✓ แม้ว่าสภาพภูมิอากาศและคลื่นลมทะเลในอ่าวไทยจะเสียบสงบตลอดทั้งปี เมื่อเทียบกับพื้นที่ติดทะเลฝั่งอันดามัน และคลื่นลมทะเลจะไม่มีผลกระทบต่อการเดินเรือเฟอร์รี่ขนาดใหญ่ บริษัทยังคงติดตามการพยากรณ์อากาศ รวมทั้งคลื่นลมทะเลเป็นประจำทุกวัน เพื่อจัดการเดินเรือในแต่ละช่วงเวลาให้มีความปลอดภัยมากที่สุด
- ✓ กำหนดเส้นทางเดินเรือที่ชัดเจนและไม่ทับซ้อนกับคู่แข่ง ซึ่งจะทำให้โอกาสการเกิดอุบัติเหตุเรือชนกันเป็นไปได้ยาก อีกทั้ง บริษัทยังได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เรดาร์และเข็มทิศ เพื่อตรวจสอบเรือประเภทต่างๆ ที่เดินทางเข้าใกล้หรือขวางเส้นทางเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัท วิทยุสื่อสารเพื่อติดต่อเรือประเภทต่างๆ ที่อยู่ใกล้ในทะเล และเจ้าหน้าที่ประจำชายฝั่งทะเล และสเกลที่ใช้วัดองศาความเอียงของลำเรือภายหลังจากการบรรทุกยานพาหนะลงเรือเพื่อจัดระเบียบการบรรทุกยานพาหนะให้เกิดความสมดุล รวมทั้งมีเสื้อชูชีพครบตามจำนวนผู้โดยสารและพนักงานประจำเรือ และแพะในเรือเฟอร์รี่ทุกลำ
- ✓ ที่ตั้งของท่าเรือคอนสแตสกาลและท่าเรือสมุยสกาลมีความลึกมาก โดยเฉพาะท่าเรือคอนสแตสกาลที่มีลักษณะเป็นแหลมยื่นเข้าสู่ทะเล ทำให้ไม่มีโขดหินหรือทรายทับถมบริเวณหน้าท่า ซึ่งเรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถเข้าออกได้อย่างสะดวก อีกทั้ง บริษัทสามารถติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการดึงและผูกตัวเรือกับท่าเรือเพื่อช่วยให้เรือเฟอร์รี่เข้าจอดเทียบท่าได้อย่างปลอดภัย
- ✓ บริษัทมีแผนงานในการบำรุงรักษาในบริเวณท่าเรือ และตัวลำเรือ ทั้งแผนการบำรุงรักษาตัวลำเรือครั้งใหญ่ (Major Maintenance) เป็นประจำ และแผนการบำรุงรักษาขนาดเล็ก (Minor Maintenance) ซึ่งปฏิบัติเป็นประจำทุกเดือน เช่น การเปลี่ยนอะไหล่ การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง การซ่อมแซมบริเวณท่าเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ทั้งท่าเรือและตัวเรือมีสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานตลอดเวลา บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ซ่อมบำรุงรักษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของเรือเฟอร์รี่และเป็นบริษัทเรือที่ผ่านการอนุญาตตามมาตรฐานของกรมเจ้าท่า เพื่อดำเนินการซ่อมและบำรุงรักษาตัวลำเรือครั้งใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยจะต้องนำเรือเฟอร์รี่ให้กรมเจ้าท่าตรวจสอบสภาพสภาพการใช้งานของเรือเฟอร์รี่ทุกลำเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น
- ✓ บริษัทได้จัดหางานประจำเรือเฟอร์รี่ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในแต่ละตำแหน่งตรงตามที่กำหนดไว้ของกรมเจ้าท่า โดยพนักงานประจำเรือเฟอร์รี่จะถูกกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน อีกทั้ง บริษัทได้จัดทำคู่มือความปลอดภัยในเรือเฟอร์รี่และท่าเรือ รวมทั้งจัดอบรมและซักซ้อมพนักงานประจำเรือร่วมกับบุคคลภายนอก เพื่อจำลองสถานการณ์ฉุกเฉินในรูปแบบต่างๆ เป็นประจำทุกปี เช่น การฝึกซ้อมเพื่อช่วยชีวิตผู้โดยสารกรณีเกิดภัยทางธรรมชาติหรืออุบัติเหตุผู้โดยสารตกน้ำ การฝึกซ้อมกรณีเกิดไฟไหม้บนเรือ และการเตรียมอพยพออกจากเรือ เป็นต้น โดยพนักงานบริษัทจะมีการอบรมสัมมนาให้ความรู้ทั้งในด้านการปฏิบัติงานโดยตรงตามหน้าที่ของแต่ละบุคคล การเฝ้าระวังดูแลพฤติกรรมผู้โดยสารให้ปฏิบัติตามระเบียบการที่กำหนดในการโดยสารเรือ เช่น การชั่งน้ำหนักบรรทุกก่อนขึ้นเรือเฟอร์รี่และจัดตำแหน่งการจอดยานพาหนะ การห้ามผู้โดยสารอยู่บนยานพาหนะระหว่างโดยสารเรือเฟอร์รี่ และการดึงเบรกมือของยานพาหนะรวมทั้งการอัดลิ้มล้อรถเพื่อป้องกันการลื่นไถล เป็นต้น และได้ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับผู้โดยสารระหว่างเดินทางเพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์
- ✓ บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งโครงการความปลอดภัยและอุบัติเหตุ โดยกำหนดวงเงินในการจัดทำโครงการต่างๆ ในแต่ละปี เป็นจำนวนวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท เพื่อ

ส่งเสริมความปลอดภัย และป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตร่างกาย และทรัพย์สินของลูกค้าของบริษัท โดยให้หน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและอุบัติเหตุมีส่วนร่วมทำงานกับบริษัทในการดูแล และรักษาความปลอดภัย และป้องกันการเกิดอาชญากรรมทุกประเภท อาทิเช่น การให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ในการตรวจตราความปลอดภัยและเฝ้าระวังเพื่อป้องกันอาชญากรรมบริเวณท่าเรือ และบนเรือของบริษัท การตรวจสอบสภาพเรือและการตรวจสอบความปลอดภัยของผู้โดยสารบนเรือ การซ่อมแผนจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน การตรวจสอบอุปกรณ์เพื่อรักษาความปลอดภัย และกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้การป้องกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

- ✓ บริษัทได้จัดทำประกันภัยสำหรับผู้โดยสารและพนักงานประจำเรือที่ใช้บริการเรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ และยังได้จัดทำประกันภัยทางทะเลเพื่อคุ้มครองเรือเฟอร์รี่ทุกลำจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่ทำให้เรือเฟอร์รี่เกิดความเสียหายมากจนไม่สามารถใช้งานได้ โดยได้คิดคำนวณทุนประกันตามความเหมาะสมของสภาพเรือที่ใช้งานปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมมูลค่าทางบัญชีของเรือเฟอร์รี่ในแต่ละลำ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับยานพาหนะของผู้โดยสาร ซึ่งบริษัทได้ใช้มาตรการต่างๆ ข้างต้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้นได้

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่เคยเกิดอุบัติเหตุจนทำให้เรืออับปางแต่อย่างใดนับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินกิจการมาจนถึงปัจจุบัน

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย

ธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทตามเส้นทางระหว่างท่าเรือดอนสักสากล-ท่าเรือสมุยสากล จังหวัดสุราษฎร์ธานี เส้นทางระหว่างท่าเรือดอนสักสากล-ท่าเรือเทศบาลอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และเส้นทางระหว่างท่าเรือสมุยสากล – ท่าเรือเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี (เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558) เป็นธุรกิจที่พึ่งพาการเดินทางของนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งในสถานการณ์ที่ปกติหรือสงบสุขและสภาวะเศรษฐกิจที่เจริญเติบโตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศจะส่งผลกระทบต่อภาวะการท่องเที่ยวของประเทศไทยมีการเติบโตขึ้นและส่งผลดีกับผลการดำเนินงานของบริษัท แต่หากเกิดภาวะไม่ปกติ เช่น สงคราม การก่อการร้าย โรคระบาด หรือความไม่มั่นคงของทางรัฐบาล ภัยธรรมชาติ เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งธุรกิจของบริษัทก็จะได้รับผลกระทบในเชิงลบตามไปด้วย นอกจากนี้ ธุรกิจการท่องเที่ยวยังมีลักษณะเป็นฤดูกาล ซึ่งทั่วไปประเทศไทยมีฤดูกาลท่องเที่ยวตามช่วงวันหยุดยาว โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลปีใหม่ และเทศกาลสงกรานต์ของทุกปี รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลด้วยเช่นกัน

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยที่เกิดจากภายนอกและควบคุมได้ยาก บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงด้วยการให้บริการที่สร้างความพึงพอใจกับลูกค้าด้วยความสะดวกสบาย การตรงต่อเวลาในการเข้า-ออกของเรือ ความปลอดภัย เป็นต้น เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าและกลับมาใช้บริการของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ลักษณะรายได้ของบริษัทไม่ได้พึ่งพิงกลุ่มนักท่องเที่ยวเพียงอย่างเดียวแต่ได้กระจายการพึ่งพิงไปยังลูกค้าที่เป็นร้านสะดวกซื้อ ห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ที่ต้องมีการขนส่งสินค้าข้ามฟาก เช่น ผัก ผลไม้ อาหารแห้ง วัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ สินค้าที่มีลักษณะพิเศษที่ต้องเหมาลำ เช่น น้ำมัน เป็นต้น

3. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขอต่อใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลของท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล

ปัจจุบัน บริษัทเป็นเจ้าของท่าเรือเฟอร์รี่จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือดอนสักสากล และท่าเรือสมุยสากล ตั้งอยู่ที่อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี และอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ตามลำดับ ซึ่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการ

พ.ศ.2521 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2548 กำหนดให้ผู้ประกอบการธุรกิจท่าเรือเดินทะเลต้องขอใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ดังนั้น บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในกฎหมายดังกล่าว โดยมีใบอนุญาตดังกล่าวสำหรับท่าเรือเฟอร์รี่ทั้ง 2 แห่ง ซึ่งมีอายุใบอนุญาตตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2544 – 13 พฤศจิกายน 2559 รวมเป็นเวลา 15 ปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากใบอนุญาตของท่าเรือทั้งสองแห่งดังกล่าวจะหมดอายุในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2559 ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถต่อใบอนุญาตดังกล่าว หรือได้รับใบอนุญาตดังกล่าวล่าช้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระทำการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้ไม่สามารถนำเรือมาเทียบท่าได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว แต่เนื่องจากใบอนุญาตดังกล่าวได้กำหนดให้ผู้ประกอบการธุรกิจท่าเรือเดินทะเลสามารถต่ออายุล่วงหน้าได้ไม่เกิน 45 วันก่อนวันที่ใบอนุญาตหมดอายุ บริษัทจึงยังไม่สามารถต่อใบอนุญาตดังกล่าวในขณะนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อใกล้ครบกำหนดวันที่บริษัทสามารถดำเนินการต่ออายุได้ บริษัทจะเตรียมเอกสารและดำเนินการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้การยื่นขอต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตรงตามเวลา โดยบริษัทมีกระบวนการทำงานสำหรับการติดตามและดำเนินการต่อใบอนุญาตที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเดินเรือและท่าเรืออย่างชัดเจน โดยมีสายงานปฏิบัติงานท่าเรือและเดินเรือเป็นหน่วยงานหลักสำหรับการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะทำงานฯ และดำเนินการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกสิ้นเดือนเพื่อวางแผนการเดินเรือ การซ่อมบำรุงเรือ และการแก้ไขปัญหาต่างๆ รวมทั้งการติดตามการต่อใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีระบบป้องกันเหตุการณ์การต่อใบอนุญาตต่างๆ ล่าช้า โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงิน ซึ่งเป็นผู้จัดเก็บใบอนุญาตต่างๆ เป็นผู้แจ้งเตือนคณะทำงานฯ เป็นประจำทุกต้นเดือนด้วยอีกทางหนึ่ง (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการทำงานสำหรับการติดตามและดำเนินการต่อใบอนุญาตที่สำคัญต่างๆ ในส่วนที่ 2.2 บทที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อ 2.2.3.4 การกำกับดูแลโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทได้เคยต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวแล้วในปี 2544 และสามารถดำเนินการได้โดยไม่มีอุปสรรคใดๆ จึงคาดว่า การต่อใบอนุญาตดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในปี 2559 จะสามารถดำเนินการได้เรียบร้อยเช่นเดิม

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง

บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางในการประกอบธุรกิจสำหรับให้บริการเดินเรือและขนส่งทางเรือ เช่น นายเรือ และนายช่างกลเรือ เป็นต้น โดยจะต้องมีจำนวน และชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ รวมถึงตำแหน่งต่างๆ ในลำเรือ ตามกฎหมายที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคและข้อจำกัดแก่บริษัทในการจัดหาบุคลากรดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจในอนาคตของบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านบุคลากรเป็นอย่างดี ที่ผ่านมา บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว โดยมีนโยบายส่งเสริม และมีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งช่วยดำเนินการให้คนประจำเรือของบริษัทไปสอบความรู้ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ และมีการจ่ายค่าตอบแทนในอัตราตลาดเพื่อจูงใจให้แก่บุคลากรดังกล่าวทำงานที่บริษัทอย่างต่อเนื่องและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการติดต่อกับสถาบันการศึกษาต่างๆ ทางภาคใต้ เพื่อช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการสรรหากำลังคนให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดคนประจำเรือจนทำให้ไม่สามารถให้บริการและขนส่งทางเรือ

5. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่จอดยานพาหนะของลูกค้าบริษัท ในช่วงระหว่างรอคิวเพื่อขึ้นเรือเฟอร์รี่บริเวณข้างท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน

เนื่องจากพื้นที่บริเวณหน้าท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันมีพื้นที่จำกัด บริษัทจึงได้เช่าพื้นที่ท่าเทียบเรือท้องศาลา ซึ่งตั้งอยู่บริเวณข้างท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน กับสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าบริษัทในการใช้เป็นพื้นที่จอดรถเพื่อรอคิวขึ้นเรือเฟอร์รี่ในท่าเทียบเรือเนกประสงค์เกาะพะงัน โดยสัญญาเช่าเดิมได้ครบกำหนดไปแล้วตั้งแต่ปี 2552 อย่างไรก็ตาม สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ได้มีหนังสือเลขที่ สฎ 52401/880 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552 แจ้งตอบบริษัทว่าเนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ท่าเทียบเรือ จึงไม่สามารถอนุญาตต่อสัญญาเช่าได้ แต่หากบริษัทประสงค์จะใช้พื้นที่ดังกล่าวต่อไป กำหนดให้บริษัทเสียค่าธรรมเนียมการใช้ในอัตราค่าเช่าเดือนสุดท้ายตามสัญญาเช่าเดิม ซึ่งคือ 52,000 บาท ต่อเดือน และเมื่อสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันจะใช้พื้นที่ดังกล่าว จะแจ้งให้บริษัททราบในลำดับต่อไป ดังนั้น ในอนาคต หากสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันมีแผนใช้งานในพื้นที่ดังกล่าว และไม่อนุญาตให้บริษัทใช้พื้นที่ดังกล่าวอีกต่อไป บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจัดหาพื้นที่จอดรถเพื่อให้บริการที่สะดวกสบายต่อลูกค้าของบริษัทได้

บริษัทมีความเห็นว่า แม้ว่าลานจอดรถดังกล่าวจะไม่ได้เป็นส่วนที่ก่อให้เกิดรายได้ให้แก่บริษัทโดยตรง แต่ในทางปฏิบัติและในการให้บริการแก่ผู้โดยสาร พื้นที่ดังกล่าวจะช่วยให้กระบวนการให้บริการเรือเฟอร์รี่ของบริษัทที่บริเวณท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันมีความราบรื่นและเป็นระเบียบเรียบร้อย ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันมีความเข้าใจในธุรกิจให้บริการขนส่งแบบสาธารณะ (Public Transport) เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกในการขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน และคาดหวังว่าสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันจะให้สิทธิแก่บริษัทในการเช่าใช้พื้นที่ดังกล่าวตลอดไป อย่างไรก็ตาม ในอนาคต หากสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันมีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่ดังกล่าว และไม่ให้บริษัทเช่าและใช้พื้นที่ดังกล่าวอีกต่อไป บริษัทคาดว่าบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบในการจัดลำดับคิวรถที่จอดรอขึ้นเรือ และอาจทำให้การจราจรในบริเวณท่าเรือดังกล่าวมีการติดขัดในระยะแรก แต่คาดว่าลูกค้าที่ต้องการนำยานพาหนะของตนข้ามฟากจะยังคงต้องใช้บริการของบริษัทต่อไป เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่รายเดียวในเส้นทางระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน สำหรับในระยะกลางถึงระยะยาว บริษัทจะแก้ปัญหาเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยจะจัดหาพื้นที่เช่าแห่งใหม่ ซึ่งอาจจะอยู่ห่างจากท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน และผู้โดยสารอาจไม่ได้รับความสะดวกสบายในช่วงแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่จอดรถ แต่บริษัทเชื่อว่าผู้โดยสารจะมีความเข้าใจและสามารถปรับตัวการได้ เนื่องจากพื้นที่ที่อยู่ใกล้บริเวณหน้าท่าเรือดังกล่าวมีพื้นที่จำกัด

- ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

6. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเดินเรือโดยสารข้ามฟาก

การประกอบธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ตัวเรือ ท่าเทียบเรือ และคนประจำเรือ

ตัวเรือ กฎหมายกำหนดให้ต้องมีใบทะเบียนเรือไทยที่ถูกต้องตามกฎหมาย และตัวเรือต้องมีความปลอดภัยและทนทานต่อสภาพการใช้งานในทะเล รวมทั้งต้องมีใบอนุญาตต่างๆ ครบถ้วนและมีผลบังคับใช้ เช่น ใบสำคัญรับรองการตรวจเรือ ใบสำคัญรับรองแนวน้ำบรรทุก ใบอนุญาตใช้เรือ ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง เป็นต้น นอกจากนี้ คนประจำเรือต้องมีประกาศนียบัตรที่ออกโดยกรมเจ้าท่าเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายบนเรือ โดยบริษัทต้องดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ การตรวจสภาพเรือ อุปกรณ์ที่ใช้ในเรือ กำหนดเขตการเดินเรือ กำหนดจำนวนคนประจำเรือ เพื่อนำไปใช้ในการออกใบสำคัญรับรองการ

ตรวจเรือและใบอนุญาตใช้เรือเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เมื่อได้ใบอนุญาตครบแล้ว บริษัทจึงจะสามารถนำเรือทำการค้าในน่านน้ำไทยได้ และหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการเดินเรือ/เรือไทย นอกจากนั้น เนื่องจากการเดินเรือของบริษัทเป็นการเดินเรือประจำทาง บริษัทจึงต้องมีใบอนุญาตเรือเดินประจำทางซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 5 ปีต่อครั้ง

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / พ.ร.บ.เรือไทย พ.ศ. 2481 / พ.ร.บ. ป้องกันเรือโดนกัน พ.ศ. 2522 / กฎข้อบังคับการตรวจเรือฉบับต่างๆ / คำสั่ง ประกาศ ระเบียบที่ออกโดย กรมเจ้าท่า

ท่าเทียบเรือ ท่าเทียบเรือถือเป็นสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ จึงต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทต้องมีใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลและหนังสือรับรองการตรวจสอบสภาพท่า นอกจากนั้น เนื่องจากการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือสำหรับเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส บริษัทจึงต้องดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมบริเวณท่าเทียบเรือ เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมตามเงื่อนไขในใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง พ.ร.บ.เดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / พระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์นาวี พ.ศ. 2521 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2548 / กฎกระทรวงฉบับที่ 63 / กฎกระทรวงฉบับที่ 64 / กฎกระทรวงฉบับที่ 19 / พ.ร.บ.ผังเมือง พ.ศ. 2518 / พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 / พ.ร.บ.ควบคุมมลพิษ พ.ศ. 2535

คนประจำเรือ การเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอคอนสาร และ อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และระหว่างอำเภอคอนสาร และอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเรือเดินทะเลเฉพาะเขต ซึ่งจะมีการกำหนดจำนวน และชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ รวมถึงตำแหน่งต่างๆ ในลำเรือ โดยคนประจำเรือจะต้องมีการสอบความรู้ตามกฎหมายที่กำหนด

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / กฎข้อบังคับการตรวจเรือ ฉบับที่ 15 (หมวด ซ.) / ข้อบังคับกรมเจ้าท่าว่าด้วยการสอบความรู้ พ.ศ. 2532

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด แม้ว่าการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทมีกฎหมายเข้ามาควบคุมและเกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามให้ครบถ้วนและถูกต้อง หากบริษัทฝ่าฝืน หรือละเมิด และไม่ปฏิบัติตาม บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบและลงโทษ โดยมีบทลงโทษทั้งการปรับเป็นตัวเงิน การสั่งให้หยุดประกอบธุรกิจชั่วคราวจนกว่าจะแก้ไขแล้วเสร็จ หรือการยึดใบอนุญาต เป็นต้น ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับการลงโทษ จะส่งผลกระทบต่อบริษัทมีรายได้ที่ลดลงหรืออาจทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในที่สุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่กฎหมายภายในบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ และประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ภายในบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการทำเรื่องต่อใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

7. ความเสี่ยงจากการปรับค่าโดยสารเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาเกินกว่าเพดานราคาที่กำหนดไว้

เนื่องจากการปรับค่าโดยสารการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามท้ายประกาศของจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอคอนสาร – อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอคอนสาร – อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งอ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขายหน้าสถานีบริการน้ำมัน อำเภอคอนสาร

จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งจะมีลักษณะการกำหนดเป็นช่วงตามราคาน้ำมันดีเซลที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าโดยสารจะประกอบไปด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี ผู้แทนกรมเจ้าท่า ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ผู้แทนการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ประธานหอการค้าจังหวัด และตัวแทนจากเจ้าของเรือ เป็นต้น ซึ่งผู้บริหารของบริษัทก็เป็นหนึ่งในคณะกรรมการดังกล่าว ซึ่งค่าโดยสารดังกล่าวกำหนดตามระยะทางของแต่ละเส้นทาง ประเภทของผู้โดยสาร และประเภทของยานพาหนะ เป็นต้น ยกเว้นกรณีค่าโดยสารที่เป็นประเภทเหมาลำที่บริษัทสามารถกำหนดราคาเหมาลำเองได้ เช่น การเหมาเที่ยวของผู้โดยสารเป็นกลุ่ม การเหมาเที่ยวสำหรับขนส่งสินค้าชนิดพิเศษ เช่น น้ำมัน แก๊ส เป็นต้น โดยรายได้ค่าโดยสารแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาจะคิดเป็นสัดส่วนรายได้หลักของบริษัทมาโดยตลอดและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งราคาค่าโดยสารแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา จะเป็นค่าโดยสารที่ถูกกำหนดเพดานสูงสุดเป็นช่วงอ้างอิงตามการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดีเซล โดยหน่วยงานภาครัฐ ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ดังนั้น หากราคาน้ำมันดีเซลที่เป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจเดินเรือของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเกินกว่าลิตรละ 32.99 บาทสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และ 45 บาทสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสัก – อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทจะไม่สามารถปรับราคาค่าโดยสารได้เนื่องจากอยู่นอกเหนือเพดานราคาที่กำหนดไว้ ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนขายและการให้บริการในส่วนของต้นทุนน้ำมันสูงขึ้น แต่ราคาค่าโดยสารยังคงเท่าเดิม ซึ่งจะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ การจะขอปรับราคาค่าโดยสารเพิ่มขึ้นเกินกว่าเพดานราคาที่กำหนดไว้ อาจจะต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งเนื่องจากต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการที่ประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้องในการออกใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นประธาน พิจารณาปรับค่าโดยสาร ในขณะที่บริษัทได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นทันที เหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบทำให้กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทลดลง

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนน้ำมันด้วยการปรับปรุงสูตรน้ำมันที่ใช้ในการเดินเรือ ซึ่งเป็นน้ำมันที่ผสมระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาในสัดส่วนที่กำหนด เพื่อลดต้นทุนน้ำมันที่ใช้ต่อลิตรให้ต่ำลง พร้อมๆ กับปรับสภาพเครื่องยนต์ของลำเรือทุกลำเรือให้สามารถใช้น้ำมันสูตรผสมดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทจะต้องเฝ้าติดตามราคาน้ำมันของตลาดโลกอย่างใกล้ชิดและเตรียมพร้อมที่จะนำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้กับคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้น เพื่อพิจารณาปรับอัตราค่าโดยสารในกรณีที่ราคาน้ำมันดีเซลมีราคาสูงกว่าราคาเพดานของน้ำมันดีเซลที่ใช้กำหนดอัตราค่าโดยสาร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำมันพืชบริสุทธิ์ก่อนที่จะนำไปผสมกับน้ำมันดีเซลเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทั้งนี้ บริษัทมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจำนวน 2 เครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิต 100,000 ลิตรต่อ 1 รอบการผลิต (คิดเป็นเวลา 2 วัน) และ 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต (คิดเป็นเวลา 1 วัน) โดยกระบวนการผลิตดังกล่าวได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 และสามารถนำน้ำมันที่ผลิตได้มาใช้ในการเดินเรือได้ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมารัฐบาลมีนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการต่างๆ ส่งผลทำให้ระดับราคาน้ำมันดีเซลไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักและยังไม่มีเคยมีราคาที่สูงกว่าระดับราคาน้ำมันที่บริษัทไม่สามารถปรับค่าโดยสารได้ ด้วยเหตุนี้ ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีเคยได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว

● ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ราคาน้ำมันเริ่มมีความผันผวนอย่างมากในช่วงปี 2554 - 2556 และมีแนวโน้มลดลงอย่างมากตั้งแต่กลางปี 2557 ต่อเนื่องถึงปี 2558 ในอนาคต หากรัฐบาลไทยปล่อยให้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามกลไกทางตลาดซึ่งมีความผันผวน และบริษัทไม่สามารถปรับราคาค่าโดยสารของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง อาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบ ต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้

แม้ว่าค่าโดยสารจะถูกกำหนดและปรับเปลี่ยนตามต้นทุนน้ำมันดีเซล ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนได้ในระดับหนึ่ง บริษัทยังมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนน้ำมันด้วยการปรับปรุงสูตรน้ำมันที่ใช้ในการเดินเรือ ซึ่งเป็นน้ำมันที่ผสมระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาในสัดส่วนที่กำหนด โดยราคาน้ำมันเตาจะมีราคาต่ำกว่าน้ำมันดีเซล ทำให้สามารถลดต้นทุนน้ำมันที่ใช้ต่อลิตรให้ต่ำลง พร้อมๆ กับปรับปรุงสภาพเครื่องยนต์ของลำเรือทุกลำเรือให้สามารถใช้น้ำมันสูตรผสมดังกล่าวได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำมันพืชบริสุทธิ์ก่อนที่จะนำไปผสมกับน้ำมันดีเซลเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายใช้เครื่องจักรดังกล่าวเป็นระบบ Standby กล่าวคือ เมื่อน้ำมันพืชใช้แล้วมีราคาลดลงมาถึงจุดคุ้มทุน บริษัทก็จะผลิตน้ำมันไบโอดีเซล หรือในกรณีที่ขาดแคลนน้ำมันดีเซล บริษัทก็สามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อใช้ทดแทนได้ โดยเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลมีจำนวน 2 เครื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิต 100,000 ลิตรต่อ 1 รอบการผลิต (คิดเป็นเวลา 2 วัน) และ 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต (คิดเป็นเวลา 1 วัน) ซึ่งสามารถนำน้ำมันที่ผลิตได้มาใช้ในการเดินเรือได้ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงลงได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเป็นระยะๆ จากเครื่องจักรชุดเล็ก (กำลังการผลิต 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต) เพื่อทดสอบการใช้เครื่องจักรที่ใช้ผลิต โดยบริษัทนำน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้ไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะที่ใช้ภายในระหว่างท่าเรือและโรงงานของบริษัท

9. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดหาผลิตภัณฑ์น้ำมันจำนวนน้อยราย

บริษัทได้มีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา รวมทั้งน้ำมันหล่อลื่น สำหรับใช้ในธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ โดยที่ผ่านมา ในช่วงปี 2556 - 2558 บริษัทได้สั่งซื้อจากผู้ผลิตหลักจำนวน 2 รายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 57 - 67 ของยอดรวมของการซื้อทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้สั่งซื้อราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในราคาตลาดจร (Spot Price) เนื่องจากบริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ ในการซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง หากผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทได้ หรือบริษัทไม่สามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากแหล่งอื่นได้ทันตามความต้องการในการใช้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทจะพึ่งพาผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่จำนวนน้อยราย บริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนัก เนื่องจากผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงทั้ง 2 รายดังกล่าวเป็นบริษัทที่ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ของประเทศ และมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลายาวนาน กอปรกับที่ผ่านมา ผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวมีคลังน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทำให้สามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงให้บริษัทได้ทัน

ตามความต้องการใช้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการวางแผนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ชัดเจน และใช้เวลาประมาณ 3 วันในการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงนับจากวันที่มีคำสั่งสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวได้ระดับหนึ่ง

- **ความเสี่ยงสำหรับผู้ลงทุน**

10. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวชโยภาส ถือหุ้นรวมกันจำนวน 105,600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 62.12 ของทุนชำระแล้ว 170 ล้านบาท ดังนั้น หากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวออกเสียงไปในทิศทางเดียวกัน จะทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

นอกจากนี้ ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามและอนุมัติสิทธิของประธานกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท จึงทำให้ประธานกรรมการของบริษัทไม่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน (รวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน) จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระร้อยละ 55 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ มีวุฒิการศึกษาและคุณวุฒิ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ ในการตัดสินใจกระทำการหรือละเว้นกระทำการใดๆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก นอกจากนี้ หากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และหลักเกณฑ์ที่ประกาศไว้ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิการออกเสียง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :-

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ 31 ธค. 58		
1. ที่ดิน ประกอบด้วย - ที่ดิน น.ส. 3 ก. จำนวน 21 แปลง รวม 62-3-99 ไร่ หรือ 25,199 ตร.วา ตั้งอยู่ ต.ดอนสัก อ.ดอนสัก จ.สุราษฎร์ธานี - ที่ดินจำนวน 5 แปลง รวม 10-1-29 ไร่ หรือ 4,129 ตร.วา ตั้งอยู่ ต.ลิปะน้อย อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	182.60	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง ^{1/}
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9.29	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง ^{1/}
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วย - อาคารสำนักงาน และสิ่งปลูกสร้างต่างๆ แบ่งเป็น + อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ อ. ดอนสัก จ.สุราษฎร์ธานี + อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ อ. เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี + อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ อ. เกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี - ส่วนปรับปรุงอาคาร - ท่าเรือ	112.73	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง ^{1/}
4. เรือและส่วนซ่อมแซมและสำรวจเรือ ประกอบด้วย - เรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ลำ แบ่งเป็น + เรือราชา 1 + เรือราชา 2 + เรือราชา 3 + เรือราชา 4 + เรือราชา 5 + เรือราชา 6' + เรือราชา 7 + เรืออาร์ 8 + เรืออาร์ 9 + เรือวังโน + เรือวังทอง	279.70	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง ^{1/}

รายการ	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	ณ 31 ธค. 58		
+ เรือวิ่งแก้ว - ส่วนซ่อมแซมและสำรวจเรือ - ส่วนปรับปรุงเรือ - เครื่องใช้ในเรือ			
5. เครื่องจักรและอุปกรณ์	7.37	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
6. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	7.09	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
7. ยานพาหนะ	1.23 16.13	บริษัทเป็นเจ้าของ ผู้เช่าทางการเงิน	ภายใต้สัญญาเช่าทาง การเงิน
8. งานระหว่างก่อสร้าง	0.29	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	616.43		

หมายเหตุ: บริษัทได้จ้างที่ดิน อาคาร และเรือ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้วงเงินจำนวนรวมประมาณ 420 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินตั้งแต่วันที่ 2555

4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2545 บริษัทได้มีการซื้อที่ดินจากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 5-2-96 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนทางเข้าท่าเรือดอนสัก ที่ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี คือ (1) โฉนดที่ดินเลขที่ 6283 เนื้อที่ดิน 2-2-50 ไร่ ในราคา 800,000 บาท และ (2) ที่ดิน น.ส. 3 ก. เลขที่ 2756 เนื้อที่ดิน 3-0-46 ไร่ ในราคา 180,000 บาท รวมเป็นจำนวน 980,000 บาท และในเดือนมกราคม 2548 บริษัทได้มีการซื้อที่ดินจากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แปลง คือ โฉนดที่ดินเลขที่ 16023 เนื้อที่ดิน 3 งาน 25.7 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่หลังวัดนาราเจริญสุข ตำบลลิปะน้อย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในราคา 250,000 บาท โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ติดทางส่วนบุคคล (ไม่มีสภาพทาง ไม่สามารถเข้า-ออกสู่ทางสาธารณะประโยชน์ได้ มีลักษณะเสมือนเป็นที่ดินตาบอด) ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้นำที่ดินทั้ง 3 แปลงดังกล่าวมาใช้งานใดๆ เนื่องจากที่ดินดังกล่าวมีลักษณะเป็นที่ดินเปล่าและยังไม่ได้มีการพัฒนา ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้บันทึกที่ดินเป็นรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2558 ในราคาทุนที่ซื้อจำนวนรวม 1,230,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 โดยที่ดินดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

ก) ที่ดินที่ตั้งอยู่ที่ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 2 แปลง คือ

เอกสารสิทธิ์ประเภท: โฉนดที่ดิน จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดินรวม 2-2-50 ไร่ หรือ 1,050 ตร.วา ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี คือ						
ลำดับ	โฉนดที่ดิน เลขที่	หน้าสำรวจ	เลขที่ดิน	เนื้อที่ดินประมาณ		
				ไร่	งาน	ตร.ว.
1	6283	3027	171	2	2	50
รวมเนื้อที่ดิน				2	2	50
เอกสารสิทธิ์ประเภท: น.ส. 3 ก. จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดินรวม 3-0-46 ไร่ หรือ 1,246 ตร.วา ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี คือ						
ลำดับ	น.ส. 3 ก.	เล่ม	หน้า	เลขที่ดิน	เนื้อที่ดินประมาณ	

	เลขที่				ไร่	งาน	ตร.ว.
1	2756	28ข.	6	88	3	0	46
รวมเนื้อที่ดิน					3	0	46
รวมเนื้อที่ดินทั้งหมด					5	2	96

ข) ที่ดินที่ตั้งอยู่ที่ตำบลเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 1 แปลง คือ

เอกสารสิทธิ์ประเภท: โฉนดที่ดิน จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ดินรวม 0-3-25.7 ไร่ หรือ 325.7 ตร.วา ตำบลเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี คือ						
ลำดับ	โฉนดที่ดิน เลขที่	หน้าสำรวจ	เลขที่ดิน	เนื้อที่ดินประมาณ		
				ไร่	งาน	ตร.ว.
1	16023	1497	20	0	3	25.7
รวมเนื้อที่ดิน				0	3	25.7

4.3 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

4.3.1) สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

ก) สัญญาให้เช่าพื้นที่ในอาคารจำหน่ายตั๋วโดยสารที่อำเภอเกาะสมุย

คู่สัญญา	:	บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”)
	:	บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
วันที่ในสัญญา	:	วันที่ 1 มกราคม 2558
ทรัพย์สินที่ให้เช่า	:	ให้เช่าห้อง ซึ่งมีพื้นที่จำนวน 36.86 ตารางเมตร ในอาคารจำหน่ายตั๋วโดยสาร ตั้งอยู่ที่ 1 หมู่ที่ 2 ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็น จุดจำหน่ายบัตรโดยสารและให้บริการลูกค้า
อัตราค่าเช่า	:	ค่าเช่าและค่ากระแสไฟฟ้า จำนวนรวมกัน 5,000 บาทต่อเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ : บริษัทไม่ได้ต่อสัญญานี้แล้ว

ข) สัญญาให้เช่าพื้นที่ในอาคารจำหน่ายตั๋วโดยสารที่อำเภอดอนสัก

คู่สัญญา	:	บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”)
	:	บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
วันที่ในสัญญา	:	วันที่ 1 มกราคม 2558

- ทรัพย์สินที่ให้เช่า : ให้เช่าพื้นที่เท่ากับ 1 ไร่ทำงานในอาคารจำหน่ายตัวโดยสาร ตั้งอยู่ที่ 25/1 หมู่ที่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นจุดจำหน่ายบัตรโดยสารและให้บริการลูกค้า
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่าและค่ากระแสไฟฟ้า จำนวนรวมกัน 1,000 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ค) สัญญาเช่าอาคารที่เกาะพะงัน

- คู่สัญญา : สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- : บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")
- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 กันยายน 2553
- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าห้องเลขที่ 1 ในอาคารท่าเทียบเรือเอนกประสงค์ ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับการติดต่อและประสานงานธุรกิจในการทำเทียบเรือเกาะพะงัน
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่า จำนวน 7,000 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2559
- เงื่อนไขของสัญญา : ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากผู้เช่าประสงค์จะเลิกสัญญาเช่าโดยมิได้ผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใด ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่าไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กำหนด และหากเกิดความเสียหายจากการเลิกสัญญา ผู้เช่าตกลงชดเชยค่าเสียหายตามจำนวนที่เกิดขึ้น
- : ในกรณีผู้เช่าประสงค์จะขอเช่าต่อไปหลังครบกำหนดสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่า ไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กำหนด ก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เพื่อพิจารณาตกลงกันในรายละเอียดต่างๆ เช่น อัตราค่าเช่า และเงื่อนไขอื่นๆ ของสัญญาเช่า เป็นต้น

ง) สัญญาเช่าพื้นที่ท่าเทียบเรือท่าศาลาที่เกาะพะงัน

- คู่สัญญา : สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน (ในฐานะ "ผู้ให้เช่า") ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- : บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ "ผู้เช่า")
- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2542 และหนังสือ ที่ สฎ 52401/880 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552

- ทรัพย์สินที่เช่า : พื้นที่ท่าเทียบเรือท้องศาลา ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นที่จอดรถเพื่อขึ้น-ลงเรือเฟอร์รี่ในท่าเทียบเรือเอกชนประสงค์เกาะพะงัน
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่า จำนวน 52,000 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 10 ปี เริ่มนับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากเกาะพะงัน-ดอนสัก เป็นต้นไป ทั้งนี้ สัญญาได้ครบกำหนดแล้วตั้งแต่ปี 2552 ต่อมา สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ได้มีหนังสือเลขที่ สฎ 52401/880 ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า หากบริษัทประสงค์จะใช้พื้นที่ดังกล่าวต่อไป กำหนดให้บริษัทเสียค่าธรรมเนียมการใช้ในอัตราค่าเช่าเดือนสุดท้ายตามสัญญาเดิม ซึ่งคือ 52,000 บาทต่อเดือน
- เงื่อนไขของสัญญา : สำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันได้แจ้งบริษัทตั้งแต่ปี 2552 ว่า อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ท่าเทียบเรือ จึงไม่สามารถอนุญาตต่อสัญญาได้ แต่ในระหว่างที่ยังปรับปรุงไม่แล้วเสร็จ หากบริษัทมีความประสงค์ในการดำเนินกิจการต่อ บริษัทสามารถใช้ได้โดยเสียค่าธรรมเนียมการใช้ในอัตราค่าเช่าเดือนสุดท้ายตามสัญญาเดิม และเมื่อสำนักงานเทศบาลตำบลเกาะพะงันจะใช้พื้นที่ดังกล่าว จะแจ้งให้บริษัททราบในลำดับต่อไป

จ) สัญญาเช่าพื้นที่ภายในอาคารท่าอากาศยานสุราษฎร์ธานี

- คู่สัญญา : กระทรวงการคลัง (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
- วันทำสัญญา : วันที่ 9 มกราคม 2558
- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าพื้นที่ภายในอาคารท่าอากาศยานสุราษฎร์ธานี เลขที่ 73 หมู่ที่ 3 ตำบลหัวเตย อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื้อที่จำนวนประมาณ 6 ตารางเมตร เพื่อใช้ดำเนินการจำหน่ายตั๋วเรือราชาเฟอร์รี่และประชาสัมพันธ์บริการต่างๆ ของผู้เช่า
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่า จำนวน 1,380 บาทต่อเดือน หรือ 16,560 บาทต่อปี
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2560

เงื่อนไขของสัญญา : ผู้เช่าตกลงชำระค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวน 57,500 บาท ซึ่งผู้เช่าได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557

ผู้เช่าตกลงนำหลักประกันสัญญาเช่าเพื่อประกันความเสียหายอันเกิดจากการที่ผู้เช่าประพบัติฝ่าฝืนสัญญาเช่า หรือฝ่าฝืนหน้าที่ของผู้เช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวน 4,140 บาท ซึ่งผู้เช่าได้มอบเช็คธนาคารลงวันที่ 5 กันยายน 2557 ตามจำนวนเงินดังกล่าว ให้แก่ผู้ให้เช่าแล้ว ทั้งนี้ หลักประกันสัญญาเช่านี้จะคืนให้เมื่อผู้เช่าพ้นจากข้อผูกพันตามสัญญาเช่านี้แล้ว โดยที่ถ้าผู้เช่าค้างชำระหรือเงินอื่นใดที่จะต้องชำระให้แก่ทางราชการอันเนื่องมาจากการเช่านี้ ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าหักจากหลักประกันสัญญาเช่าได้

ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 ให้แก่ผู้ให้เช่า เป็นจำนวน 1,380 บาท ซึ่งผู้เช่าได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557

ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ถ้าผู้ให้เช่ามีความจำเป็นจะต้องใช้สถานที่เช่าเพื่อประโยชน์ของรัฐหรือทางราชการ ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาได้ โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยผู้ให้เช่าไม่ต้องเสียค่าตอบแทนหรือค่าเสียหายใดๆ

ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ถ้าได้เกิดภัยพิบัติ อัคคีภัย หรือถูกทำลายด้วยประการใดๆ แก่สถานที่เช่าโดยมิใช่ความผิดของผู้เช่าจนเป็นเหตุให้สถานที่เช่าชำรุดเสียหายและไม่อยู่ในสภาพที่จะใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์แห่งการเช่าได้ ให้ถือว่าสัญญาเช่าเป็นอันระงับสิ้นสุดลงทันที โดยผู้ให้เช่ามีพัสดุดังกล่าวก่อน และผู้เช่าจะไม่เรียกร้องเอาค่าเช่าที่ได้ส่งมอบหรือชำระไว้แล้วคืน

ฉ) สัญญาเช่าพื้นที่ภายในอาคารท่าอากาศยานนครศรีธรรมราช

คู่สัญญา : กระทรวงการคลัง (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)

วันที่ในสัญญา : วันที่ 25 สิงหาคม 2557*

ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าพื้นที่ภายในอาคารท่าอากาศยานนครศรีธรรมราช ตำบลปากพูน อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื้อที่จำนวนประมาณ 4 ตารางเมตร เพื่อใช้ดำเนินการติดตั้งเคาน์เตอร์ให้บริการข้อมูลลูกค้าและขายบัตรโดยสารเรือเฟอร์รี่ข้ามฟาก

ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

เงื่อนไขของสัญญา : ผู้เช่าตกลงชำระค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวน 50,000 บาท ซึ่งผู้เช่าได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557

ผู้เช่าตกลงนำหลักประกันสัญญาเช่าเพื่อประกันความเสียหายอันเกิดจากการที่ผู้เช่าประพฤติดำเนินสัญญาเช่า หรือฝ่าฝืนหน้าที่ของผู้เช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวน 2,400 บาท ซึ่งผู้เช่าได้มอบเช็คธนาคารลงวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ตามจำนวนเงินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าแล้ว ทั้งนี้ หลักประกันสัญญาเช่านี้จะคืนให้เมื่อผู้เช่าพ้นจากข้อผูกพันตามสัญญาเช่าแล้ว โดยที่ถ้าผู้เช่าค้างชำระหรือเงินอื่นใดที่จะต้องชำระให้แก่ทางราชการอันเนื่องมาจากการเช่านี้ ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าหักจากหลักประกันสัญญาเช่าได้

ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับเดือนธันวาคม 2556 ถึงเดือนกรกฎาคม 2557 ให้แก่ผู้ให้เช่า เป็นจำนวน 6,400 บาท ซึ่งผู้เช่าได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557

ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ถ้าผู้ให้เช่ามีความจำเป็นจะต้องใช้สถานที่เช่าเพื่อประโยชน์ของรัฐหรือทางราชการ ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาได้ โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยผู้ให้เช่าไม่ต้องเสียค่าตอบแทนหรือค่าเสียหายใดๆ

ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ถ้าได้เกิดภัยพิบัติ อัคคีภัย หรือถูกทำลายด้วยประการใดๆ แก่สถานที่เช่าโดยมิใช่ความผิดของผู้เช่าจนเป็นเหตุให้สถานที่เช่าชำรุดเสียหายและไม่อยู่ในสภาพที่จะใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์แห่งการเช่าได้ ให้ถือว่าสัญญาเช่าเป็นอันระงับสิ้นสุดลงทันที โดยผู้ให้เช่ามีพักต้องบอกกล่าวก่อน และผู้เช่าจะไม่เรียกร้องเอาค่าเช่าที่ได้ส่งมอบหรือชำระไว้แล้วคืน

หมายเหตุ: * สัญญาฉบับนี้อยู่ระหว่างรอให้ผู้ให้เช่าลงนามในสัญญา โดยผู้เช่ารายอื่นที่เช่าพื้นที่ภายในอาคารท่าอากาศยานนครศรีธรรมราชก็อยู่ระหว่างรอให้ผู้ให้เช่าลงนามในสัญญาด้วยเช่นกัน

ข) สัญญาเช่าพื้นที่ของอาคารชโยภาส

คู่สัญญา : นางพิกุล ชโยภาส (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)

วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 มกราคม 2557 และบันทึกแนบท้าย ฉบับลงวันที่ 20 มกราคม 2557

ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าพื้นที่ชั้น 3 และ 4 ของอาคารชโยภาส ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 281 ซอยสุทธิพงษ์ 1 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ พื้นที่ยรวม 285.52 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ในการติดต่อประสานงานและดำเนินธุรกิจระหว่างหน่วยงานในกรุงเทพฯ และหน่วยงานที่ทำเรือดอนสักสากล เช่น ฝ่ายแผนงานและการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนพื้นที่เช่านี้เป็นสาขาที่ 4 ของบริษัท

- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่ารวมค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปา จำนวน 160 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน รวมเป็นจำนวน 45,683 บาทต่อเดือน และผู้เช่าตกลงชำระภาระภาษีหัก ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 5 ให้แก่ผู้ให้เช่าด้วย รวมเป็นค่าตอบแทนที่ผู้เช่าชำระทั้งหมด จำนวน 48,087.28 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559
- เงื่อนไขของสัญญา : เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาเช่าของสัญญานับนี้ ผู้ให้เช่าตกลงจะต่อสัญญาเช่าให้กับผู้เช่าต่อไปอีก 2 คราวๆ ละ ไม่เกิน 3 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำเป็นลายลักษณ์อักษรว่าจะขอเช่าต่อก่อนสัญญานับนี้สิ้นสุด ซึ่งกำหนดให้การปรับอัตราค่าเช่าคราวละไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าครั้งล่าสุด

ข) สัญญาเช่าพื้นที่ในโรงแรมเวโรนีก้า

- คู่สัญญา : บริษัท เจ้าพระยาลอดจ้ จำกัด (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- : บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
- วันทำสัญญา : วันที่ 15 สิงหาคม 2556 และบันทึกข้อตกลงแนบท้าย ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2557 และวันที่ 20 มกราคม 2557
- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าชั้น 3 ของอาคารโรงแรมเวโรนีก้า ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 227 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ พื้นที่รวม 580 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและห้องประชุม สำหรับการติดต่อและรับรองลูกค้าและผู้ที่มีมาติดต่อกิจการของบริษัท และใช้ในส่วนของการสำนักงาน เช่น ศูนย์ Call Center ส่วนงานด้านการตลาด กฎหมาย และทรัพยากรบุคคล เป็นต้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนพื้นที่เช่านี้เป็นสาขาที่ 5 ของบริษัท
- อัตราค่าเช่า : ค่าเช่า จำนวน 400 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นจำนวน 232,000 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556* ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559
- เงื่อนไขของสัญญา : ผู้เช่าตกลงวางเงินค่าเช่าล่วงหน้าให้กับผู้ให้เช่า เพื่อเป็นการประกันการเช่าให้กับผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงิน 696,000 บาท โดยให้ชำระแก่ผู้ให้เช่าในวันที่ทำสัญญานี้ และหากผู้เช่าไม่ผิดสัญญาใดๆ กับผู้ให้เช่า ผู้ให้เช่าจะคืนเงินประกันการเช่าดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าภายใน 30 วัน นับแต่สัญญาสิ้นสุดลง
- เมื่อครบกำหนดตามระยะเวลาเช่าของสัญญานับนี้ ผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าเช่าต่อไปอีก 2 คราวๆ ละไม่เกิน 3 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำเป็นลายลักษณ์อักษรว่าจะขอเช่าต่อก่อนสัญญานับนี้สิ้นสุด ทั้งนี้ ในการต่ออายุสัญญาเช่าในแต่ละคราว ผู้ให้เช่าจะปรับอัตราค่าเช่าคราวละไม่เกิน 10% ของอัตราค่าเช่าคราวล่าสุด

ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากผู้เช่าประสงค์จะบอกเลิกสัญญาเช่า โดยมิได้ผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใด ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน

หมายเหตุ: * ผู้เช่าได้มีการทำหนังสือ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2556 เพื่อผ่อนผันให้นำค่าเช่าที่ได้ชำระในเดือนตุลาคม เดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม 2556 มาเป็นค่าเช่าใน 3 เดือนแรกของปี 2557 แทน ซึ่งผู้ให้เช่าได้ผ่อนผันให้แก่ผู้เช่าตามที่ร้องขอตามหนังสือตอบรับ ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2556

4.3.2) สัญญาเช่าอื่นๆ

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่อำเภอคอนสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คู่สัญญา	: บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
วันที่ในสัญญา	: วันที่ 1 กันยายน 2557*
ทรัพย์สินที่เช่า	: เช่าที่ดิน น.ส. 3 ก. เลขที่ 3599 ตั้งอยู่ที่ตำบลคอนสาร อำเภอคอนสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื้อที่ 6-2-30 ไร่ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริเวณที่ตั้งโรงงานไบโอดีเซล ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงาน และอาคารจ่ายไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับเก็บน้ำมัน ผสมน้ำมัน และผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
อัตราค่าเช่า	: ชำระค่าเช่าเป็นรายปี ในอัตรา 66,000 บาทต่อปี
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2560
เงื่อนไขของสัญญา	: เมื่อครบกำหนดตามสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าไปอีก 6 ครั้ง ละครึ่ง 3 ปี โดยผู้ให้เช่าจะปรับขึ้นอัตราค่าเช่าในอัตราร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าครั้งล่าสุดในแต่ละคราว

หมายเหตุ: * สัญญาฉบับเดิม ลงวันที่ 1 กันยายน 2554 มีระยะเวลาของสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2557 กำหนดค่าเช่าชำระเป็นรายปี ในอัตรา 60,000 บาทต่อปี

ข) สัญญาเช่าที่ดินที่อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คู่สัญญา	: บริษัท แกรนด์แคว้นพีช จำกัด (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
	: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
วันที่ในสัญญา	: วันที่ 16 มิถุนายน 2558*

- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าที่ดินจำนวน 10 แปลง ซึ่งเป็นที่ดิน น.ส. 3 ก. เลขที่ 265, 493, 495, 502, 503, 505, 506, 508, 509 และ 510 เนื้อที่รวมประมาณ 27-3-44 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งบ้านพักของพนักงานของบริษัท และที่จอดรถสำรองสำหรับยานพาหนะที่จอดรถควเพื่อข้ามเรือเฟอร์รี่กลับไปท่าเรือดอนสัก
- อัตราค่าเช่า : 20,000 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2558 ถึง 15 มิถุนายน 2561
- เงื่อนไขของสัญญา : ผู้เช่าจะเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุง หรือก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ด้วยค่าใช้จ่ายของผู้เช่าเอง โดยสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันทีที่ปรับปรุงและก่อสร้างแล้วเสร็จ
- เมื่อครบกำหนดตามสัญญาเช่า ผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าไปอีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนครบอายุสัญญา โดยผู้ให้เช่าจะปรับขึ้นอัตราค่าเช่าในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าคราวหลังสุด

หมายเหตุ: * สัญญาเช่าฉบับเดิม ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2555 มีพื้นที่เช่า 27-0-72 ไร่ โดยมีอัตราค่าเช่า ระยะเวลาเช่า และเงื่อนไขของสัญญาเหมือนกับสัญญาเช่าฉบับใหม่ ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2558

ค) สัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ของโครงการตลาดศรีราชา 2 ที่อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

- คู่สัญญา : บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (ในฐานะ “ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- : บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (ในฐานะ “ผู้เช่า”)
- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 มกราคม 2558*
- ทรัพย์สินที่เช่า : เช่าพื้นที่หมายเลข A1 – A5 ของโครงการตลาดศรีราชา 2 จำนวน 5 ห้อง ขนาดพื้นที่รวม 75 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่เลขที่ 266/19 หมู่ที่ 3 ตำบลอ่างทอง อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้ประกอบกิจการค้าประเภทร้านอาหารตามสั่ง และร้านสะดวกซื้อ
- อัตราค่าเช่า : 4,500 บาทต่อเดือน
- ระยะเวลาของสัญญา : 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558
- เงื่อนไขของสัญญา : ผู้เช่าตกลงชำระค่ากระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าขยะ ตามอัตราที่ผู้ให้เช่าประกาศ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากผู้เช่าประสงค์จะเลิกสัญญาเช่า โดยมิได้ผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใด ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน

หมายเหตุ บริษัทไม่ได้ต่อสัญญาดังกล่าว

หากผู้เช่าผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง หรือค้างชำระค่าเช่าเกินกว่า 1 เดือนขึ้นไป หรือ ถูกยึดทรัพย์บังคับคดี หรือถูกฟ้องเป็นคดีล้มละลาย ผู้ให้เช่ามีสิทธิเลิกสัญญาได้ทันทีโดยไม่ต้องบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีสิทธิเรียกร้องในความเสียหายอย่างใด ๆ ที่เกิดจากการผิดสัญญานั้นกับผู้เช่าได้

ในกรณีที่สัญญาเช่าครบกำหนด และหากผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าทรัพย์สินต่อไป ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้ให้เช่าว่าจะให้เช่าต่อไปหรือไม่ หากมีการต่ออายุสัญญาเช่าในแต่ละครั้ง ผู้ให้เช่าจะปรับอัตราค่าเช่าแต่ละครั้งตามความเหมาะสม

หมายเหตุ: * สัญญาเช่าฉบับเดิม ลงวันที่ 1 มกราคม 2557 มีอัตราค่าเช่า ระยะเวลาเช่า และเงื่อนไขของสัญญาเหมือนกับสัญญาเช่าฉบับใหม่ ลงวันที่ 1 มกราคม 2558

4.3.3) สรุปสาระสำคัญของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

วันที่ลงนามในสัญญาและบันทึก : วันที่ 25 มิถุนายน 2555 วันที่ 13 สิงหาคม 2558 และวันที่ 9 กันยายน 2558

ข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา

วงเงิน : จำนวน 402,000,000 บาท

อัตราดอกเบี้ย : อ้างอิงอัตรา MLR

ระยะเวลาชำระคืน : เป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ยืมระยะยาว โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรารวมกันไม่น้อยกว่า 5.70 ล้านบาทต่อปี โดยกำหนดชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2555

นอกจากนี้ บริษัทมีข้อตกลงกับสถาบันการเงินสำหรับการชำระหนี้เงินกู้เพิ่มเติมเพื่อปลดจำนวนหลักประกัน ดังนี้

1) หากบริษัทมีความประสงค์จะปลดจำนวนหลักประกันที่ดินจำนวน 8 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่รวม 165-1-79 ไร่ ที่อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท บริษัทจะต้องชำระลดยอดหนี้เงินกู้ จำนวน 90 ล้านบาท โดยจะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน หรือเงินทุนที่ได้รับด้วยวิธีใดมาชำระก็ได้

ทั้งนี้อย่างไรก็ตามบริษัทได้ขอปลดจำนวนหลักประกันนี้แล้ว

2) บริษัทมีความประสงค์จะปลดจำนวนหลักประกันที่ดินเปล่า จำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 34-1-30 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะวังนอก จังหวัดสุราษฎร์ธานี และเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริษัทจะต้องชำระคืนเงินต้นเงินกู้จำนวน 40 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้ขายที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้ปลดจำนวนหลักประกันและได้ชำระเงินให้แก่สถาบันการเงินแล้ว

3) เมื่อมีการขายเรือเฟอร์รี่ จำนวน 2 ลำ คือ เรือวังนอก และเรือวังทอง ให้บริษัทชำระลดยอดหนี้ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาขาย แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 13 ล้านบาท ก่อนที่สถาบันการเงินจะคืนทะเบียนเรือให้แก่บริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2555 และ 2556 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการขายเรือวังนอก และเรือวังเงิน จำนวนรวม 19 ลำมาบาทชำระคืนให้แก่สถาบันการเงินแล้ว โดยไม่ได้จำหน่ายเรือวังทอง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน เรือวังทองยังคงมีสถานะเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน เพียงแต่ไม่ได้นำไปจำนองเหมือนเรือเฟอร์รี่อีก 11 ลำของบริษัท

4) หากบริษัทไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายในสิ้นปี 2555 ให้บริษัทชำระเงินเพิ่มทุนอีก 38 ล้านบาทเต็มจำนวน และนำมาชำระหนี้วงเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงินภายในสิ้นปี 2556 ต่อมา สถาบันการเงินได้ขยายระยะเวลาเป็นภายในสิ้นปี 2559

ทั้งนี้ บริษัทได้นำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนจำนวน 38 ล้านบาท มาชำระคืนให้แก่สถาบันการเงินแล้ว

เงื่อนไขและข้อตกลงอื่นๆ ในการ
กู้ยืม

1. บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2 เท่าในการเงินตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป
2. บริษัทต้องได้รับอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือ ใบอนุญาตใช้ท่าเทียบเรือ และใบอนุญาตให้ใช้เรือจากหน่วยงานราชการตลอดระยะเวลาที่ยังมีภาระหนี้คงค้างกับสถาบันการเงิน
3. ในระหว่างที่ยังมีภาระหนี้คงค้างกับสถาบันการเงิน บริษัทตกลงที่จะไม่ดำเนินการจำหน่าย จ่ายโอน หรือทำให้เสื่อมสภาพหรือทำให้บุบสลายสำหรับที่ดินหลักประกัน น.ส. 3ก. เลขที่ 1882 ตำบลดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว
4. บริษัทต้องนำทรัพย์สินดังนี้เป็นหลักประกันของสัญญา
 - ก) จำนวนที่ดินจำนวน 21 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่รวม 62-3-99 ไร่ ที่อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
 - ข) จำนวนที่ดินจำนวน 5 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่รวม 10-1-29 ไร่ ที่อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
 - ค) จำนวนที่ดินจำนวน 1 แปลง (เกาะวังนอก) เนื้อที่รวม 34-1-30 ไร่ ที่อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (ได้ปลดจำนองแล้วเมื่อปี 2556)
 - ง) จำนวนที่ดินจำนวน 8 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่รวม 165-1-79 ไร่ ที่อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (ทั้งนี้ ที่ดินดังกล่าวปลดจำนองแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2559)

- จ) จำนวนเรือเฟอร์รี่จำนวน 12 ลำ ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (ได้ปลด
จำนวนเรือว่างเงินแล้วเมื่อปี 2556 คงเหลือจำนวนเรือ 11 ลำ)
- ฉ) มอบทะเลเบียนเรือเฟอร์รี่ 2 ลำ ให้สถาบันการเงินถือครองไว้ ซึ่งบริษัท เป็น
เจ้าของกรรมสิทธิ์ (บริษัทได้ขายเรือว่างออกไปแล้วเมื่อปี 2555 คงเหลือ
ทะเบียนเรือที่สถาบันการเงินถือครองไว้ 1 ลำ)
- ช) มีนายอภิชาติ ชโยภาส และบริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด เป็นผู้ค้า
ประกัน
(ทั้งนี้ ได้ยกเลิกการค้าประกันแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2558)

4.4 นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม ในอนาคต หากบริษัทมีความจำเป็นต้องพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องใดๆ บริษัทจะมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนตามความเหมาะสมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในกิจการนั้นๆ รวมทั้งมีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

6. ข้อมูลสำคัญอื่น

การดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรมเจ้าท่าเป็นหน่วยงานราชการหลักเป็นผู้กำกับดูแลกิจการในธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ กฎหมายที่เกี่ยวข้องจะประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรือ ท่าเทียบเรือ และคนประจำเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

• ใบอนุญาตใช้เรือ

ชื่อเรือ	น้ำหนัก* (ตันกรอส)	น้ำหนัก** (ตันเน็ต)	พื้นลำน้ำและทะเลที่อนุญาตให้เดินเรือ	วันที่มีผลบังคับใช้	ระยะเวลาของใบอนุญาต (ประมาณ)	ประกาศนียบัตรรับรองความรู้ความสามารถของคนประจำเรือในตำแหน่งสูงสุด จะต้องไม่ต่ำกว่าขั้นดังนี้		ผู้โดยสาร (คน)	พนักงานประจำเรือ (คน)
						นายเรือ	ค้ำกล		
1.ราชา 1	1,141.00	342.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	22 ธ.ค. 2558 – 21 มิ.ย. 2559	6 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	คนใช้เครื่องจักรยนต์ชั้นหนึ่งพิเศษ	400	9
2.ราชา 2	1,044.92	313.48	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	17 ส.ค. 2558 – 28 ก.พ. 2559	2 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	350	11
3.ราชา 3	986.32	533.35	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	22 ธ.ค.2558 – 21 มิ.ย. 2559	6 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	350	11
4.ราชา 4	324.00	103.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	27 ก.พ.2558 – 26 ก.พ. 2559	2 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอส	คนใช้เครื่องจักรยนต์ชั้นหนึ่งพิเศษ	220	9
5.ราชา 5	928.00	279.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	1 เม.ย.2558 – 31 มี.ค. 2559	3 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	350	11
6.ราชา 6	1,009.50	365.09	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	19 มี.ค.2558 – 28 ก.พ. 2559	2 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	400	11
7.ราชา 7	1,188.00	551.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	24 พ.ย.2558 – 23 พ.ย. 2559	11 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	400	11
8.อาร์ 8	1,074.00	525.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	23 มิ.ย.2558 – 25 เม.ย. 2559	4 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	400	11
9.อาร์ 9	1,168.00	625.00	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	19 ส.ค. 58 – 17 ส.ค. 2559	8 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	400	11
10.วังใน	794.63	416.49	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	6 ต.ค..2558 – 5 เม.ย. 2559	4 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	คนใช้เครื่องจักรยนต์ชั้นหนึ่งพิเศษ	300	9
11. วังทอง	638.98	342.24	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	27 ก.พ.2558 – 26 ก.พ. 2559	2 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	คนใช้เครื่องจักรยนต์ชั้นหนึ่งพิเศษ	300	9
12. วังแก้ว	990.95	467.01	ระหว่างจังหวัดตราดกับจังหวัดนราธิวาส	6 ต.ค.2558 – 5 ต.ค. 2559	8 เดือน	นายเรือของเรือเดินในประเทศขนาดไม่เกิน 1,600 ตันกรอส	นายช่างกลเรือชั้นสาม	400	11

หมายเหตุ: * ตันกรอส หมายถึง น้ำหนักทั้งหมดที่สามารถบรรทุกได้ ซึ่งได้รวมน้ำหนักตัวเรือและน้ำหนักสิ่งของที่บรรทุก

** ตันเน็ต หมายถึง น้ำหนักสิ่งของที่สามารถบรรทุกได้

• ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง

ชื่อเรือ	น้ำหนัก (ตันกรอส)	ท่าต้นทาง	ท่าปลายทาง	วันที่มีผลบังคับใช้	ระยะเวลาของ ใบอนุญาต	เงื่อนไขในการอนุญาต
1. ราชา 1	1,141.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	1. ใบอนุญาตนี้มีกำหนดเวลา 5 ปี แต่จะมีผลบังคับได้ในขณะใบอนุญาตใช้เรือ และระยะเวลาประกันภัยในกรณีประกันภัยไม่ขาดอายุ 2. ให้เส้นทางระหว่างท่าเรือที่กำหนดไว้ 3. ให้มีการฝึกซ้อมแผนผู้ประสบภัยจากอุบัติเหตุทางเรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 4. เวลาเรือออกจากท่าเทียบเรือต้นทาง และท่าเทียบเรือปลายทาง ตามที่ระบุไว้ในใบอนุญาต 5. อัตราค่าโดยสารให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัญชีอัตราค่าโดยสารและค่าระวางบรรทุก
2. ราชา 2	1,044.92	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	
3. ราชา 3	986.32	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	27 มี.ค. 2558 – 26 มี.ค. 2563	5 ปี	
4. ราชา 4	324.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	27 มี.ค. 2558 – 26 มี.ค. 2563	5 ปี	
5. ราชา 5	928.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	27 มี.ค. 2558 – 26 มี.ค. 2563	5 ปี	
6. ราชา 6	1,009.50	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	
7. ราชา 7	1,188.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	
8. อาร์ 8	1,074.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	
9. อาร์ 9	1,168.00	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	
10. วังโน	794.63	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย	27 มี.ค. 2558 – 26 มี.ค. 2563	5 ปี	
11. วังทอง	638.98	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน	27 มี.ค. 2558 – 26 มี.ค. 2563	5 ปี	
12. วังแก้ว	990.95	ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก	ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน	10 ก.ค. 2558 – 9 ก.ค. 2563	5 ปี	

• ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล

- ท่าเรือดอนสักสากล

ชื่อผู้ได้รับอนุญาต	บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด (ปัจจุบัน ชื่อบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน))
ที่ตั้งท่าเรือ	ฝั่งดอนสัก เลขที่ 141/2 แหลมกุลา หมู่ที่ 10 ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี
อายุใบอนุญาต	15 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2544 – วันที่ 13 พฤศจิกายน 2559
เงื่อนไข	1. ในเงื่อนไขนี้ (1) “กิจการของตนเอง” หมายความว่า การบรรทุกหรือขนถ่ายของที่เป็นของผู้รับอนุญาต ของที่ผู้รับอนุญาตรับขน หรือของที่ผู้รับอนุญาตบริหารจัดการขนส่ง

	(2) “ให้บริการแก่ผู้อื่น” หมายความว่า ยอมให้บุคคลอื่นใช้ท่าเรือ ส่วนประกอบของท่าเรือหรือบริการเกี่ยวกับท่าเรือของผู้รับอนุญาต ไม่ว่าจะเรียกเก็บค่าบริการหรือไม่ก็ตาม 2. ใบอนุญาตนี้ให้ใช้ได้สำหรับการประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ซึ่งตั้งอยู่ฝั่งดอนสัก เลขที่ 141/2 แหลมกุลา หมู่ที่ 10 ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เท่านั้น โดยมีที่พักสินค้า สิ่งติดตั้งและเครื่องอุปกรณ์ตามที่ระบุไว้ 3. ให้ใบอนุญาตนี้เป็นอันยกเลิก ในกรณีอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังต่อไปนี้ (1) เมื่อผู้รับอนุญาตไม่อาจใช้ท่าเรือ ณ สถานที่ตั้งตามข้อ 2 ได้อีกต่อไป เนื่องจากไม่ได้รับอนุญาตหรือถูกสั่งห้ามตามกฎหมายอื่น (2) เมื่อผู้รับอนุญาตไม่มีสิทธิใช้ที่ดินและทรัพย์สินบนที่ดิน ตาม นส.3ก ทะเบียนเลขที่ 1882 ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ไม่ว่าด้วยเหตุใด 4. ผู้รับอนุญาตต้องใช้ท่าเรือ และส่วนประกอบของท่าเรือตามที่ได้รับอนุญาต เพื่อกิจการของตนเองและให้บริการแก่คนอื่น 5. ในการให้บริการแก่ผู้อื่น ผู้รับอนุญาตต้อง (1) เรียกเก็บค่าบริการไม่เกินอัตราที่ระบุไว้ (2) ปฏิบัติตามคำสั่งของรัฐมนตรีที่สั่งให้เรียกเก็บค่าบริการในอัตราที่ต่ำกว่าในอัตรา (1) เพื่อความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน (3) ไม่ยกเลิกหรืองดเว้นการให้บริการโดยไม่จำเป็นหรือเลือกปฏิบัติในการให้บริการแก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรี 6. ในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อให้การใช้ทรัพยากรของชาติเกิดประโยชน์สูงสุดอันจะนำมาซึ่งความปลอดภัยหรือผาสุกของประชาชน เมื่อรัฐมนตรีมีคำสั่งเป็นหนังสือให้ผู้รับอนุญาตปรับปรุงหรือขยายท่าเรือ หรือส่วนประกอบของท่าเรือตามความเหมาะสม ผู้รับอนุญาตต้องปฏิบัติตาม เว้นแต่จะมีเหตุผลอันสมควรซึ่งจะต้องทำคำชี้แจงเป็นหนังสือแสดงเหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้ไม่อาจปฏิบัติได้เสนอต่อรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับคำสั่งเพื่อพิจารณาทบทวนคำสั่งดังกล่าว 7. ผู้รับอนุญาตต้องกระทำ หรืองดเว้นกระทำการใดๆ เพื่อป้องกันมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมขึ้นจากการประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล และจะต้องปฏิบัติตามคำแนะนำของพนักงานเจ้าหน้าที่ 8. ผู้รับอนุญาตต้องทำรายงานยื่นต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ ณ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวีตามแบบที่พนักงานเจ้าหน้าที่กำหนด ดังนี้ (1) รายงานประจำเดือนแสดงสถิติเกี่ยวกับเรือที่ใช้บริการท่าเรือ ประเภทและปริมาณสินค้าที่ผ่านท่า ตลอดจนข้อมูลหรือสถิติในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องภายใน 15 วันของเดือนถัดไป (2) รายงานประจำปีแสดงสภาพปัจจุบันของท่าเรือเกี่ยวกับที่พักสินค้า สิ่งติดตั้ง เครื่องอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งบริการท่าเรือภายในเดือนมกราคมของปีถัดไป 9. เมื่อรัฐมนตรีมีคำสั่งกำหนดเงื่อนไขขึ้นใหม่ในภายหลัง ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดเพิ่มเติมหรือกำหนดขึ้นใช้แทนเงื่อนไขเดิมทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้รับอนุญาตต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวด้วย 10. ให้เรียกเก็บค่าบริการเฉพาะท่าเรือต้นทางได้เพียง 1 ครั้ง สำหรับการเดินทาง 1 เที่ยว
--	--

	11. ผู้รับอนุญาตต้องดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาท่าเรือตามแผนงานที่กำหนดไว้
--	--

- ท่าเรือสมุยสากล

ชื่อผู้ได้รับอนุญาต	บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด (ปัจจุบัน ชื่อ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน))
ที่ตั้งท่าเรือ	ฝั่งเกาะสมุย เลขที่ 1 หมู่ที่ 2 ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
อายุใบอนุญาต	15 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2544 – วันที่ 13 พฤศจิกายน 2559
เงื่อนไข	เงื่อนไขเดียวกันกับท่าเรือดอนสักสากล

● หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า (เดิมชื่อ “ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ”)

- ท่าเรือดอนสักสากล

ชื่อผู้ได้รับอนุญาต	บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
ประเภท	ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส
ลงในลำน้ำหรือทะเล	ริมฝั่งทะเลอ่าวไทย ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี
อายุใบอนุญาต	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2558 – วันที่ 19 มกราคม 2559
เงื่อนไข	กรมเจ้าท่ามีสิทธิเรียกใบอนุญาตนี้คืนได้ทุกเมื่อถ้ามีเหตุอย่างใดอย่างหนึ่งเกิดขึ้นดังต่อไปนี้ - ถ้าปรากฏในภายหลังว่า สิ่งที่ได้รับอนุญาตให้ทำดังกล่าวล่วงล้ำออกมากีดขวางทางเดินเรือ - ถ้ามีเหตุจำเป็นที่กรมเจ้าท่าจะต้องการให้เลื่อนถอยเรือออกไปชั่วคราว เพื่อประโยชน์และความสะดวกในการเดินเรือ - ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินการของทางราชการ ซึ่งจำเป็นจะต้องเรือเลื่อนหรือถอยไปให้พ้นจากที่ที่จอดหรือปลูกโดยรัฐบาลจะต้องการที่เป็นต้น - หากปรากฏภายหลังว่า สิ่งปลูกสร้างที่ขออนุญาตได้เปลี่ยนแปลงผิดไปจากวัตถุประสงค์เดิมที่ขออนุญาตไว้ อันเป็นการละเมิดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย - ให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมแนบท้ายใบอนุญาต ทั้งนี้ ให้ผู้รับอนุญาตเรือถอยหรือเลื่อนถอยสิ่งปลูกสร้างไปตามที่กรมเจ้าท่ากำหนดภายในเวลาอันสมควร และจะเรียกค่าเสียหาย หรือค่าใช้จ่ายแต่อย่างใดจากทางราชการมิได้
เงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อม	- ห้ามทิ้งเศษสินค้า วัสดุ ขยะ สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย น้ำปนน้ำมัน น้ำทอ้งเรือ และสารเคมีต่างๆ ลงสู่แหล่งน้ำโดยเด็ดขาด - ต้องทำความสะอาดท่าเทียบเรือทุกครั้งหลังการขนถ่ายสินค้า และจัดภาชนะรองรับขยะมูลฝอยให้เพียงพอกับการใช้งาน จัดวางในที่ที่สามารถใช้สอยได้สะดวก และนำไปจัดอย่างเหมาะสม - ให้ทำการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากทุกจุดที่ปล่อยออกจากโครงการลงสู่แหล่งน้ำ ดัชนีคุณภาพน้ำที่จะต้องทำการตรวจวัด คือ ค่าความเป็นกรด – ด่าง, บีโอดี, ปริมาณสารแขวนลอย และปริมาณน้ำมัน และไขมัน ความถี่ในการตรวจวัด 3 เดือน/ครั้ง และต้องรายงานผลการวิเคราะห์ให้กรมเจ้าท่าทราบทุกครั้ง - ให้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศปีละ 2 ครั้ง โดยตรวจวัดปริมาณฝุ่นละอองในบรรยากาศบนบริเวณพื้นที่โครงการ 1 จุด และตรวจวัดปริมาณฝุ่นละอองในสถานที่ทำงานในขณะที่มีการขนถ่ายสินค้า 1 จุด และส่งผลการตรวจวัดให้กรมเจ้าท่า ทราบทุกครั้ง

	5. ต้องจัดให้มีการฝึกซ้อมตามแผนป้องกัน และควบคุมอุบัติเหตุต่างๆ เช่น การป้องกันอัคคีภัย แผนช่วยเหลือผู้โดยสารในกรณีเกิดอุบัติเหตุ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และต้องแจ้งให้สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาค 4 สาขาสุราษฎร์ธานี ทราบล่วงหน้าทุกครั้ง 6. มาตรการต่างๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขนี้ และได้เสนอไว้ในรายงานการศึกษามลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว จะต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด 7. ต้องยินยอมให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายสิ่งแวดล้อมของกรมเจ้าท่า เข้าตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมตามความจำเป็น 8. ต้องยินยอมให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจท่าของกรมเจ้าท่า เข้าตรวจสอบด้านความมั่นคง แข็งแรงของท่าเทียบเรือตามความจำเป็น 9. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 10. เงื่อนไขนี้มีกำหนด 1 ปี หากการต่ออายุใบอนุญาตฯ ครั้งต่อไปมีเหตุทำให้ล่าช้า ให้ถือปฏิบัติตามเงื่อนไขนี้ไปก่อน หากตรวจสอบพบว่าละเลยไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว จะมีผลต่อการพิจารณาการต่ออายุใบอนุญาตฯ ในครั้งต่อไป
--	---

- ท่าเรือสมุยสากล

(ก) ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส

ชื่อผู้ได้รับอนุญาต	บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
ประเภท	หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส (ท่าเทียบเรือที่ 1 และ 2 ("F1"))
ลงในลำน้ำหรือทะเล	ริมฝั่งทะเลอ่าวไทย ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
อายุใบอนุญาต	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 – วันที่ 23 มิถุนายน 2559
เงื่อนไข	กรมเจ้าท่าสงวนสิทธิที่จะยกเลิกหนังสือฉบับนี้ เมื่อปรากฏว่าท่ารับส่งผู้โดยสาร ท่ารับส่งสินค้า ท่าเทียบเรือ มีสภาพไม่มั่นคงแข็งแรง ไม่ปลอดภัย หรือไม่เหมาะสมแก่การใช้
เงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อม	1. ห้ามเท ทิ้ง หรือทำด้วยประการใดๆ ให้วัสดุ ขยะ น้ำเสีย หิน กรวด ทราย ดิน โคลน อับเฉา สิ่งปฏิกูล น้ำปนน้ำมัน สารเคมีต่างๆ น้ำและเคมีภัณฑ์ สิ่งของหรือสิ่งใดๆ อันอาจจะเป็นเหตุให้เกิดเป็นพิษต่อสิ่งมีชีวิตหรือต่อสิ่งแวดล้อม หรือเป็นอันตรายต่อการเดินเรือ หรือเกิดการตื่นเงิน หรือตกตะกอน หรือสกปรก ลงสู่แหล่งน้ำ 2. ต้องจัดเตรียมภาชนะรองรับขยะมูลฝอยให้เพียงพอกับการใช้งาน จัดวางในที่ที่สามารถใช้สอยได้สะดวก และนำไปจัดอย่างเหมาะสม 3. ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ได้แก่ มาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม แผนการปฏิบัติการฉุกเฉินกรณีเพลิงไหม้ มาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น 4. ต้องติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้ง จากทุกจุดที่ปล่อยออกจากโครงการเป็นประจำทุกเดือน และตรวจสอบคุณภาพน้ำในทะเล บริเวณท่าเทียบเรือทุก 3 เดือน โดยตรวจวัดค่าความเป็น กรด-ด่าง(pH) ปริมาณตะกอนแขวนลอย (Suspend Solids) ปริมาณน้ำและไขมัน (Grease & Oil) และปริมาณความสกปรก (BOD) และรายงานให้กรมเจ้าท่า พิจารณาทุกครั้ง 5. บริเวณท่าเทียบเรือในเวลากลางคืนหรือในเวลาที่พักนวิสัยจำกัด ให้ติดตั้งไฟส่องสว่าง เพื่อเตือน

	เรือประมง และเรืออื่นๆ ที่สัญจรไป-มา ในบริเวณนี้ และควรมีเครื่องบันทึกไฟส่องเพื่อป้องกัน ชนระฟ้าไฟฟ้า 6. ให้มีการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป (SATS) ทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบดังกล่าวสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ 7. ต้องดูแลรักษาท่าเทียบเรือให้อยู่ในสภาพมั่นคงแข็งแรง และสะอาดอยู่เสมอ 8. ห้ามใช้ตัวท่าเทียบเรือหรือพื้นที่ของท่าเทียบเรือในการคัดแยก ล้าง หรือทำความสะอาดสัตว์น้ำ แปรรูปสัตว์น้ำ หรือกิจการอื่นใด นอกเหนือจากการเทียบเรือ 9. จัดให้ยานพาหนะที่จะลงเรือเฟอร์รี่เข้าคิวอย่างมีระเบียบ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมน้ำหนักบรรทุกทุกผ่านท่าเทียบเรือโดยสาร ไม่ให้มีน้ำหนักเกิน 21 ตัน โดยมีพนักงานประจำท่าเทียบเรือ และเวรยามคอยดูแล และอำนวยความสะดวกตลอดเวลา 10. จัดเจ้าหน้าที่หรือพนักงานคอยตรวจสอบดูแลความปลอดภัยประจำท่าเทียบเรือ พร้อมกับจัดให้มีการอบรม ด้านความปลอดภัย เพื่อฝึกซ้อมในการให้ความช่วยเหลือผู้โดยสารในกรณีฉุกเฉินเป็นประจำ 11. หากเกิดเหตุการณ์ใด ก็ตามที่ก่อให้เกิดกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจะต้องแจ้งให้กรมเจ้าท่าทราบโดยเร็ว เพื่อที่จะได้ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว 12. ผู้รับอนุญาตจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทุกฉบับ 13. เรือที่เข้าเทียบท่าต้องมีระดับน้ำได้ท้องเรือไม่ต่ำกว่า 1 เมตร ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า 14. เงื่อนไขนี้มีกำหนด 1 ปี หากการขออนุญาตครั้งต่อไปมีเหตุล่าช้า ให้ถือปฏิบัติตามเงื่อนไขนี้ไปก่อน หากตรวจพบว่าละเลยไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว จะมีผลต่อการพิจารณาการต่ออนุญาตในครั้งต่อไป 15. หากผู้รับอนุญาตมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าว กรมเจ้าท่าอาจเพิกถอนใบอนุญาตนี้เสีย
--	--

(ข) ท่าเทียบเรือขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอส (ต่อมา ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส)

ชื่อผู้ได้รับอนุญาต	บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
ประเภท	หนังสือรับรองการตรวจภาพท่าเทียบเรือ (ขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอส) (ท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 ("F2"))
ลงในลำน้ำหรือทะเล	ริมฝั่งทะเลอ่าวไทย ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
อายุใบอนุญาต	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2558 – วันที่ 22 มิถุนายน 2559
เงื่อนไข	กรมเจ้าท่าสงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกหนังสือฉบับนี้ เมื่อปรากฏว่าท่ารับส่งผู้โดยสาร ท่ารับส่งสินค้า ท่าเทียบเรือมีสภาพไม่มั่นคงแข็งแรง ไม่ปลอดภัย หรือไม่เหมาะสมแก่การใช้
เงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อม	เงื่อนไขเดียวกันกับท่าเรือสมุยสากล (ท่าเทียบเรือที่ 1 และ 2 ("F1"))

ต่อมา กรมเจ้าท่าได้เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่มีท่าที่มีใบอนุญาตใช้ท่าเทียบเรือไม่เกิน 500 ตันกรอส แต่มีโครงสร้างที่รองรับเรือเกินกว่า 500 ตันกรอส สามารถยื่นเปลี่ยนวัตถุประสงค์ได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นเปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือประเภทการใช้ท่าเทียบเรือขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอสของท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 ("F2") ของท่าเรือสมุยสากล ให้สามารถใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส ตามระเบียบกรมเจ้าท่าที่ประกาศไว้ลงวันที่ 12 ธันวาคม 2557 โดยเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการตามระเบียบดังกล่าวของกรมเจ้าท่ามีมติเห็นควรอนุญาตให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือ

ประเภทการใช้ท่าเทียบเรือให้สามารถใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกิน 500 ตันกรอสได้ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันการผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการใช้ท่าเทียบเรือ ซึ่งเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัทได้รับใบอนุญาตเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของท่าเทียบเรือที่ 3 และ 4 บนอำเภอเกาะสมุยเป็นท่าที่มีขนาดเกิน 500 ตันกรอสเรียบร้อยแล้ว) ทำให้ ณ ปัจจุบัน ท่าเทียบเรือของบริษัทสามารถให้บริการแก่เรือขนาดเกิน 500 ตันกรอสได้ทั้งหมด