



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)  
SAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2558 (แบบ 56 – 1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

รับรองโดย.....

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด” และ “บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เริ่มจากในปี 2519 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรกรรม สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ต่อมาสยามราชธานีได้เพิ่มการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างสถานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมถึงธุรกิจบริการรถเช่าและพนักงานขับรถ ธุรกิจบริการพนักงานสำนักงาน ธุรกิจบริการบันทึกข้อมูล และธุรกิจบริการดูแลรักษาสวนหย่อม

ปี 2527 ธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องเติบโตเป็นอย่างมาก กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงแยกธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องออกจากสยามราชธานี และจัดตั้งเป็นบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด (“เอ็นจิเนียริง โปรดักส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยไปยังโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างสถานีดัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติในจุดที่มีการซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติไปจนถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ เช่น โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการบำรุงรักษาสานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีดัดก๊าซธรรมชาติ

ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2547 ภาวะอุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างมากและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายธุรกิจไปยังการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริการบำรุงรักษาสานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

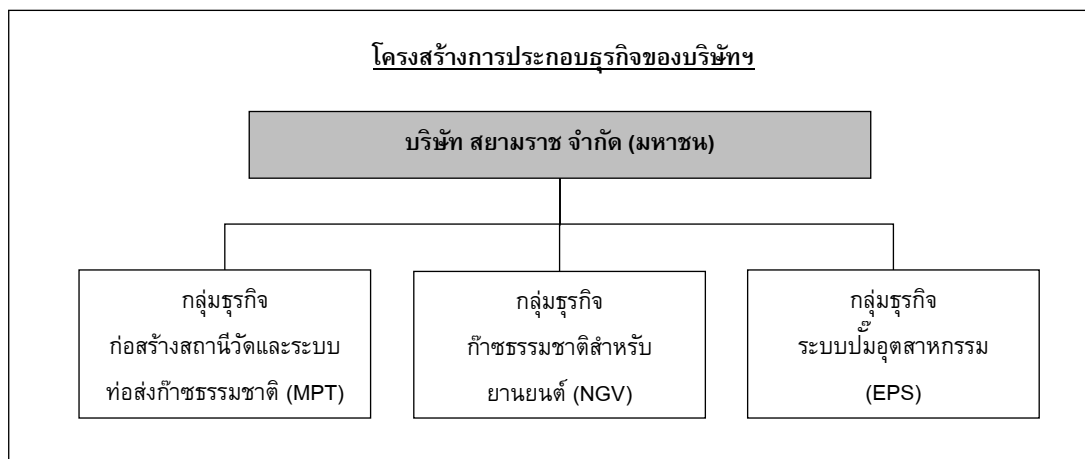
ตั้งแต่ปี 2547 ทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจก่อสร้างสถานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้เริ่มโอนย้ายจากสยามราชธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และปัจจุบันสยามราชธานีไม่ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างสถานีดัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อีกต่อไป

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 225,000,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่เหลืออีกจำนวน 150,000,000 หุ้น บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) ยังคงเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการมาจนถึงทุกวันนี้

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission : MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and System : EPS)



การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

**1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ**

**(Metering and Pipeline Transmission: MPT)**

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

**2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV)**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน มีรายละเอียดดังนี้

**2.1 สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

- สถานีบริการของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “สยามราช”
- สถานีบริการของบริษัทฯ และบริหารจัดการให้แก่บริษัท ขนส่ง จำกัด
- บริการบริหารจัดการสถานีบริการ

**2.2 ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

- ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ
- ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

**2.3 บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

**3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and System : EPS)**

บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า และจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมถึงความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

- ระบบปั๊มอุตสาหกรรม ได้แก่ ปั๊ม Gear ปั๊ม Sanitary ปั๊ม Screw ปั๊มและระบบสุญญากาศ ปั๊ม Diaphragm ปั๊ม Process Metering และปั๊ม Process Centrifugal
- เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
- ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการดำเนินงานและการให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยนำมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพสำหรับการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานีวิัดและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้างสถานีวิัดบริการ การบำรุงรักษสถานีวิัดบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบธุรกิจกว่า 30 ปี

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์การดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจจนเป็นที่รู้จัก น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากลูกค้า ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในการรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่มุ่งเน้นให้บริการงานวิศวกรรม งานก่อสร้าง และงานบำรุงรักษาด้วยคุณภาพ ตลอดจนการจำหน่ายสินค้า ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในอุตสาหกรรมทั้งด้านสินค้าและการให้บริการที่ยึดมั่นในการตอบสนองความพึงพอใจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานและเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งยึดมั่นในหลักการทำงานที่ดีกับลูกค้าทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดทางการค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล ให้ความสำคัญกับการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป้าหมายในการสร้างความมั่งคั่งและมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2527	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป</li> </ul>
มกราคม 2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และโอนย้ายทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในกลุ่มธุรกิจนี้จากสยามราชธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>
พฤษภาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด และ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยบริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ</li> </ul>

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>
กรกฎาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เปลี่ยนแปลงชื่อผู้ร่วมค้าจาก บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> </ul>
มกราคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน</li> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งแรกได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ</li> </ul>
พฤษภาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งที่ 2 ได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กรุงเทพฯ</li> </ul>
กันยายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และบริษัท สยามราชธานี จำกัดร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี เพื่อประโยชน์ในการประมูลงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยบริษัทฯ และ สยามราชธานี มีส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 90.00 และ ร้อยละ 10.00 ตามลำดับ</li> </ul>
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัท ขนส่ง จำกัด (“บขส.”) โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณบ้านสลกบาตร อำเภอบางบาล จังหวัดกาฬสินธุ์ และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส.</li> </ul>
มกราคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 14 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 11 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส.</li> </ul>
พฤศจิกายน 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้เปิดดำเนินการ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการสถานีบริการทั้ง 2 สาขาให้แก่ บขส.</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ การบำรุงรักษาสถานีบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม</li> </ul>
พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยขายหุ้นสามัญเดิมให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่จำนวน 5 ราย และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.00 ล้านบาท เป็น 62.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขาย</li> </ul>

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>ให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่จำนวน 5 รายนี้ ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และบริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด (“เค เวนเซอร์”) ได้ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อบริษัทฯ จะโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการต่อจากบริษัทฯ</li> </ul>
ธันวาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.50 ล้านบาท เป็น 225.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 162,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในราคาเสนอขายตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการดำเนินงานและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ หยุดการดำเนินงานในส่วนงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ (Conversion Kits) ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และจำหน่ายสินค้าคงเหลือของส่วนงานนี้ทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อปรับโครงสร้างของการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> <li>บริษัทฯ จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก และจำหน่ายที่ดินสีกิ้ว จังหวัดนครราชสีมาให้แก่ เค เวนเซอร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจุดพักรถโดยสารหลังจากขายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ เค เวนเซอร์ เนื่องจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารไม่ใช่ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ประสงค์จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต</li> </ul>
มกราคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เค เวนเซอร์ และ บขส. ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับสถานีบริการสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งภายใต้บันทึกสามฝ่าย บขส. ได้ตกลงโอนสิทธิเฉพาะการบริหารจุดพักรถโดยสารให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการแทนบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ บขส. โดยตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> </ul>

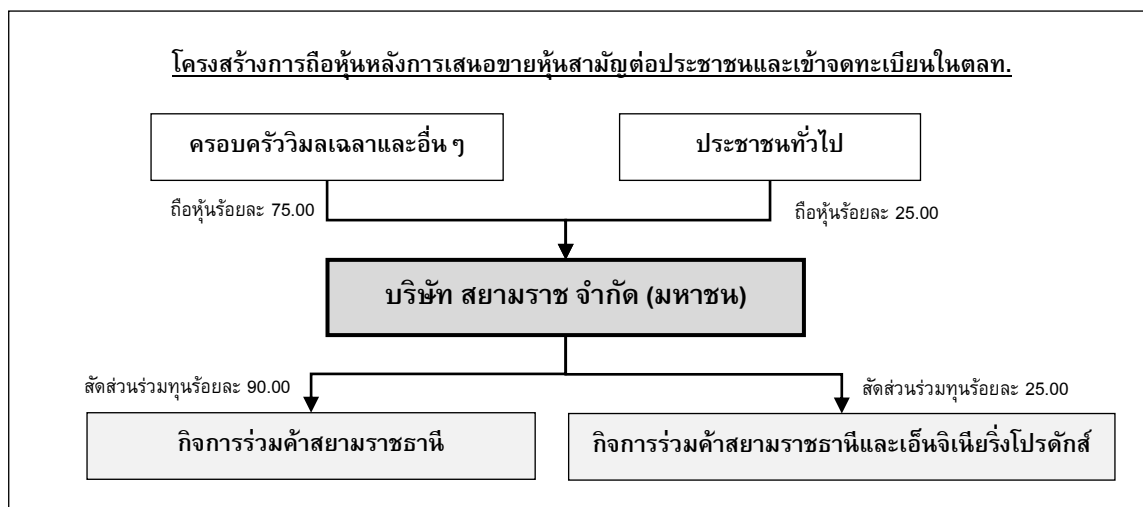
เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ เค เวเนเซอร์ ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสาร โดยค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติตามสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในส่วนของการจัดตั้งสถานีบริการจะอยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ และในส่วนของการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารจะอยู่ในความรับผิดชอบของ เค เวเนเซอร์ ซึ่งคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีหน้าที่และความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายดังกล่าวแตกต่างกัน</li> </ul>
สิงหาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของจากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท</li> </ul>
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญ จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558</li> </ul>

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมการร่วมทุนในกิจการร่วมค้า สยามราชธานีร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ ประมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และมีส่วนร่วมการร่วมทุนในกิจการร่วมค้า สยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นสามัญ แสดงดังนี้





### (1) กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า สยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมูลงานการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่าย อุปกรณ์ในสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วน การร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีมี สำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรตรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภพระประแดง จังหวัด สมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

### (2) กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 ได้มีการแก้ไขสัญญาร่วมค้า โดยเปลี่ยนชื่อคู่สัญญาจากบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ มีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรตรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

#### 1.3.1 ความเป็นมาของการจัดตั้งกิจการร่วมค้าและนโยบายการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากในอดีตผลงานโครงการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการบริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ สยามราชธานี ซึ่งปัจจุบันกลุ่มธุรกิจดังกล่าวได้ดำเนินการภายใต้บริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม การเข้าประมูลงานบางโครงการจำเป็นต้องระบุเกี่ยวกับผลงานอ้างอิงและระยะเวลาของประสพการณ์ทำงานที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงร่วมกับ บริษัท สยามราชธานี จำกัดในการจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลและการรับงานวิศวกรรมก่อสร้าง

สถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ ต้องอ้างอิงผลงานและประสบการณ์ทำงานของ บริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การเข้าร่วมประมูลงานโครงการนั้นๆ ด้วยเหตุนี้ การประมูลงานบางโครงการจึงต้องดำเนินงานภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริง โปรดักส์

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการเข้าประมูลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริง โปรดักส์แล้ว เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีสถานีบริการ ประมูลจัดหาถังบรรจุก๊าซ NGV ประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานีสถานีบริการ หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV กับ ปตท. ได้ด้วยบริษัทฯ เองทั้งหมด อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริง โปรดักส์ยังมีความจำเป็นที่จะต้องดำรงอยู่ เนื่องจากกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริง โปรดักส์ยังคงมีการรับประกันผลงานกับลูกค้าซึ่งคาดว่าจะสิ้นสุดภายในปี 2558 นี้ ภายหลังจากสิ้นสุดการรับประกันผลงานดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการปิดกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริง โปรดักส์ต่อไป

ในส่วนของกิจการร่วมค้าสยามราชธานี บริษัทฯ จะยังคงมีการดำเนินงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นโครงการปัจจุบันต่อไปอีกประมาณ 3-4 ปีในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยตนเองทั้งปัจจุบันและในอนาคต โดยอาศัยผลงานโครงการอ้างอิงและระยะเวลาของประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้อกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าประมูลงานโครงการภายใต้ชื่อของกิจการร่วมค้าสยามราชธานี หากการประมูลงานโครงการดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่เหมาะสมและสามารถทำให้บริษัทฯ ในฐานะหนึ่งในผู้เข้าร่วมประมูลมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ด้วยผลงานโครงการอ้างอิงและระยะเวลาของประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้อกิจการร่วมค้าทั้ง 2 แห่ง ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้ชื่อบริษัทฯ เองได้แล้วในปัจจุบัน

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2556-2558 แสดงดังนี้

รายได้หลัก	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	468.91	34.14	1,325.12	59.91	749.95	46.39
2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	713.40	51.94	665.34	30.08	688.43	42.58
3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	191.26	13.92	221.47	10.01	178.25	11.03
รายได้หลักรวม	1,373.57	100.00	2,211.93	100.00	1,616.63	100.00

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ ปรมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

## **กิจการร่วมค้าสยามราชธานี**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า สยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมุลงานการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ในการสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรณรงสาเยเกา ตำบลลำโรง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

### **กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)**

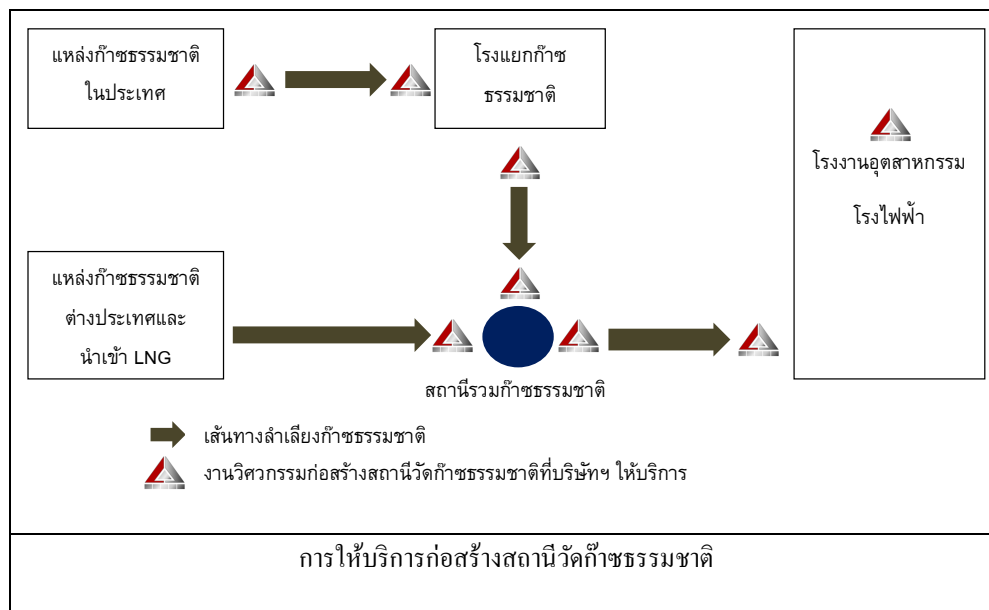
ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ก๊าซธรรมชาติมีบทบาทสำคัญในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจและการขยายตัวของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ก่อปรกับบริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมงานก่อสร้าง จึงได้ให้บริการงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

#### **2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการวัดที่จุดซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างวางระบบส่งก๊าซธรรมชาติในการลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รูปแบบการให้บริการจะเป็นลักษณะงาน โครงการที่อาศัยทักษะและความชำนาญด้านวิศวกรรมอย่างสูงในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแต่ละงานโครงการจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของงานที่ได้รับการว่าจ้าง ซึ่งมีทั้งรูปแบบการรับงานโครงการโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือการรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงจากการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลัก เนื่องด้วยลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) และบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เชฟรอน”), กลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย และกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้น การกำหนดลักษณะของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้ง

การควบคุมด้านความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของเจ้าของโครงการเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ ปตท. ทั้งนี้

ภาพรวมการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แสดงตามแผนภาพดังนี้



ลักษณะของงานโครงการ ที่บริษัทฯ ให้บริการสามารถแบ่งได้ 2 ส่วนหลักได้แก่ งานก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ และงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การให้บริการแต่ละส่วนมีรายละเอียดดังนี้

## 1. การวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนงานการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยโดยต่อเชื่อมกับท่อก๊าซสายหลักซึ่งมาจากแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งก๊าซสายหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นจุดสำคัญต่างๆ ของประเทศ การวางระบบท่อส่งก๊าซสายหลักไม่ใช่การขนส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อการค้า แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อการขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่หลักของประเทศเท่านั้น การวางท่อส่งก๊าซสายหลักจะมีระยะทางที่ยาวจากจังหวัดหนึ่งไปยังจังหวัดหนึ่ง หรือจากประเทศหนึ่งไปยังอีกประเทศหนึ่ง เมื่อก๊าซธรรมชาติถูกลำเลียงไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะมีการขนส่งก๊าซธรรมชาติต่อไปยังท่อส่งก๊าซสายย่อย ซึ่งการวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยจะเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซสายหลักเพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น การวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าเป็นหลัก โดยผู้ที่รับก๊าซธรรมชาติจากท่อส่งก๊าซสายย่อยจะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ได้ใช้ไป

โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรมหรือเจ้าของโครงการที่มีความประสงค์ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะเข้าปรึกษาและเจรจากับ ปตท. เกี่ยวกับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่เชื่อมโยงจากท่อส่งก๊าซสายหลักเข้าสู่ท่อส่งก๊าซสายย่อยและต่อท่อส่งก๊าซตรงเข้าโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะเป็นผู้ลงทุนสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อย และโอนกรรมสิทธิ์ในส่วนของการส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยนี้ให้กับ ปตท. เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ก่อนดำเนินการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เจ้าหน้าที่ผู้ชำนาญการจะเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตรวจสอบรอยเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยวิธีเอ็กซเรย์ และป้องกันการสึกกร่อนของท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยวิธีการ Cathodic Protection เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยเทคนิคการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างมีอยู่ด้วยกัน 2 วิธีหลักๆ ได้แก่ การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน และการขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน การเลือกวิธีในการขุดเจาะวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับลักษณะภูมิประเทศ สภาพแวดล้อม และความเหมาะสมของสถานที่ โดยรายละเอียดวิธีการขุดเจาะสามารถสรุปได้ดังนี้

### 1.1 การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open Cut)

การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดินเป็นวิธีการขุดเจาะทั่วไปสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน โดยขุดดินให้เป็นร่องในลักษณะการเปิดหน้าดินให้มีขนาดของความลึกและความยาวที่เพียงพอสำหรับการวางท่อส่งก๊าซ เมื่อเปิดหน้าดินเรียบร้อยแล้วจึงนำท่อส่งก๊าซวางลงไปบนแนวท่อที่ได้จัดเตรียมไว้ หลังจากนั้นทำการฝังกลบแนวท่อดังกล่าวและปรับสภาพพื้นดินให้กลับคืนสู่สภาพเดิม



การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut)

### 1.2 การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน (Horizontal Directional Drilling: HDD)

การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน หรือ HDD (“การขุดเจาะแบบ HDD”) เป็นวิธีการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดินวิธีหนึ่งที่ถูกนำมาใช้เมื่อไม่สามารถวางท่อส่งก๊าซโดยวิธีการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) ได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดเกี่ยวกับเส้นทางการวางท่อ เช่น เส้นทางที่มีสิ่งกีดขวาง บริเวณแหล่งชุมชน ถนน แม่น้ำ คูคลอง เป็นต้น





การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน (HDD)

## 2. การก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ เช่น อัตราการไหล อุณหภูมิ ค่าความดัน เป็นต้น วัดคุณสมบัติหลักของสถานีวัดก๊าซธรรมชาติคือเพื่อวัดและควบคุมความดันของก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งสถานีวัดก๊าซธรรมชาติจะอยู่ในจุดที่มีการซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกจุดสำคัญที่เป็นจุดรับส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างผู้ให้บริการก๊าซธรรมชาติและผู้รับบริการก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ยังให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติในจุดอื่นที่มีการนำก๊าซธรรมชาติไปใช้ประโยชน์ใน โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อวัดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง การให้บริการของบริษัทฯ ยังครอบคลุมถึงการก่อสร้างห้องควบคุมและระบบปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์สำหรับควบคุมการทำงานของระบบในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้การวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติมีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้



สถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการลักษณะอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รายละเอียดดังนี้

■ **บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ**

บริษัทฯ ให้บริการเต็มรูปแบบในการบำรุงรักษา ตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์ ซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ การให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาประจำปีตามแผนงานและการให้บริการบำรุงรักษาในกรณีฉุกเฉิน

■ **ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ**

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาโครงการรายอื่นหรือจำหน่ายให้แก่เจ้าของโครงการโดยตรง เพื่อติดตั้งในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ หรือติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ การได้รับรองมาตรฐานดังกล่าว รวมถึงการให้บริการที่มีคุณภาพและการส่งมอบงานที่ตรงเวลาทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา



## 2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มย่อยคือ กลุ่มสำรวจและขุดเจาะก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.สผ. และ เชฟรอน และกลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.
2. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ จะได้รับการว่าจ้างจากเจ้าของโครงการโดยตรงในการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
3. ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการทั้งจากกลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งผู้รับเหมาหลักจะว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) สำหรับงานในส่วนการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มผู้รับเหมาหลักที่ได้รับการคัดเลือกจากเจ้าของโครงการส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ที่มีคุณภาพและความสามารถในการรับงาน และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรม

### 2.1.3. กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยทีมงานจะดำเนินการสำรวจหน้างานเพื่อวางแผนงานและจัดทำตารางเวลาการทำงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตรวจสอบคุณภาพของงานอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าของงานแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและทันตามระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ยังให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการให้คำแนะนำและอบรมการใช้งานของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ จึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

จากกลยุทธ์ทางธุรกิจด้านคุณภาพของการให้บริการ และการส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย

#### 2.1.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของโครงการจากรูปแบบการก่อสร้างสถานี

วัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มูลค่าของอุปกรณ์ติดตั้งในโครงการ จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแลโครงการ ระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ รวมถึงอัตราค่าที่บริษัทฯ ต้องการจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ รับงานโครงการจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการหรือการเสนอ

ราคาในส่วนงานการรับเหมาช่วงให้แก่ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง ดังนั้น การกำหนดราคาการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงาน โครงการที่ได้รับและอัตราค่าที่ที่เหมาะสมเพื่อให้เป็นราคาที่สามารแข่งขันได้

#### 2.1.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายวิศวกรและการตลาดเป็นผู้ติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพบแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากประเทศเพื่อนบ้าน การขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจอย่างใกล้ชิด การรับงานโครงการของบริษัทฯ จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อทราบถึงความต้องการ ขอบเขตการให้บริการและเข้าร่วมประมูลราคากับคู่แข่งรายอื่นๆ หรือเป็นการรับงานจากการว่าจ้างเป็นผู้รับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานโครงการจากเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งผู้รับเหมาหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและความสามารถในการรับงาน และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ จากผลงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยคุณภาพและมาตรฐานตามที่กำหนด รวมถึงส่งมอบงานที่ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จึงเป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการ รวมถึงการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่จากการแนะนำของกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

#### 2.1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจึงมีความสัมพันธ์กับการขยายตัวของกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสในการเติบโตของกลุ่มธุรกิจนี้

#### การเกิดก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเกิดจากซากพืชและซากสัตว์ที่สะสม และทับถมกันเป็นเวลานานซึ่งประกอบด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนต่างๆ ได้แก่ เอทาน มีเทน โพรเพน เฮกเซน และเฮปเซน นอกจากนี้ยังมีสิ่งเจือปนอื่นๆ เช่น ก๊าซ

คาร์บอนไดออกไซด์ ไฮโดรเจนซัลไฟด์ ฮีเลียม ไนโตรเจน และไอน้ำ เป็นต้น โดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติจะประกอบด้วย ก๊าซมีเทนตั้งแต่ร้อยละ 70 ขึ้นไป และมีก๊าซไฮโดรคาร์บอนชนิดอื่นปนอยู่บ้าง ก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยมีเทนเกือบ ทั้งหมดเรียกว่าก๊าซแห้ง (Dry Gas) แต่หากก๊าซธรรมชาติมีโพรเพน บิวเทน และไฮโดรคาร์บอนเหลว หรือก๊าซโซลีน ธรรมชาติ เช่น เพนเทน เฮกเซน เป็นต้น ปนอยู่ในอัตราที่ค่อนข้างสูงเรียกก๊าซธรรมชาตินี้ว่าก๊าซชื้น (Wet Gas) ก๊าซแห้ง นั้นจะมีสถานะเป็นก๊าซที่มีอุณหภูมิและความดันปกติ และสามารถใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) เพื่อบรรจุถังและขนส่งไปจำหน่ายต่างประเทศได้ ส่วนก๊าซชื้นได้แก่ก๊าซที่มี องค์ประกอบของโพรเพนและบิวเทน ซึ่งทั่วไปมีปนอยู่ประมาณร้อยละ 4-8 จะมีสถานะเป็นก๊าซที่อุณหภูมิและความดัน ปกติเช่นกัน เมื่อแยกโพรเพนและบิวเทนออกจากก๊าซธรรมชาติและบรรจุลงในถังก๊าซที่มีความดันประมาณ 7 บาร์จะ เรียกก๊าซนี้ว่าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

### แหล่งที่มาของก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีก๊าซธรรมชาติที่มาจาก 3 แหล่ง ได้แก่

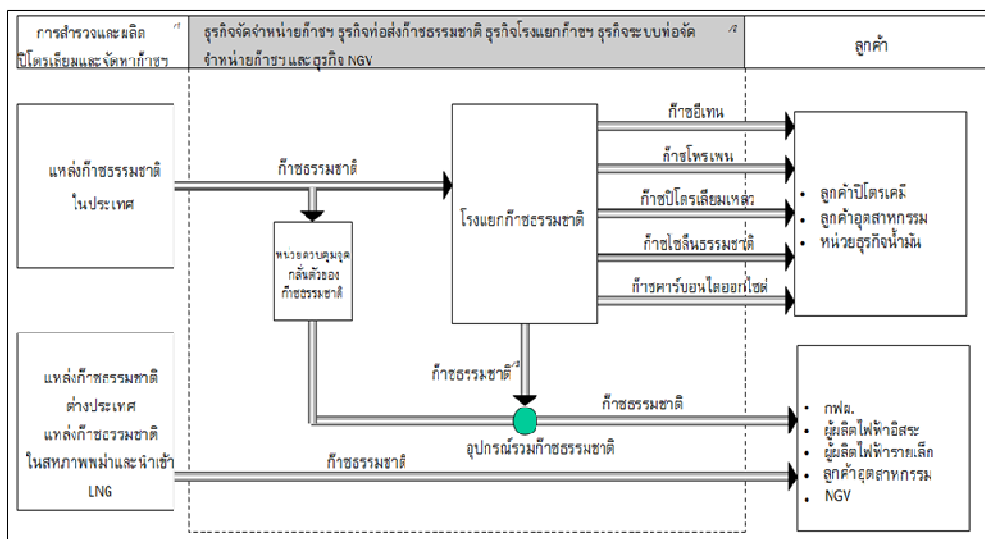
1. แหล่งก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ ได้แก่ แหล่งน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น แหล่งภูสอย อำเภอนองแสง จังหวัดอุดรธานี (บนบก) และบริเวณอ่าวไทย (ในทะเล)
2. แหล่งก๊าซธรรมชาตินำเข้าจากประเทศพม่า ได้แก่ แหล่งยาดานา แหล่งเขตากูน และแหล่งชอติกา
3. แหล่งก๊าซธรรมชาตินำเข้าจากต่างประเทศในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว

ก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวที่ขุดเจาะขึ้นมาได้ ก่อนจะนำไปใช้ต้องผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนออกเป็นก๊าซชนิดต่างๆ เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ตามคุณสมบัติ และคุณค่าของก๊าซนั้นๆ ก๊าซธรรมชาติสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้โดยตรงด้วยการใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิต

กระแสไฟฟ้าหรือในโรงงานอุตสาหกรรม และเมื่อนำไปอัดใส่ถังด้วยความดันสูงก็สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิง สำหรับรถยนต์ได้ เรียกว่า ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า ก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas: CNG)

ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ อย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดใน ประเทศไทย

### การประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติของกลุ่มปตท.



หมายเหตุ: 1) ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศและนำเข้า LNG

2) ปตท. ดำเนินการเอง

3) หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก

ที่มา: แบบ 56-1 ประจำปี 2557 ของ ปตท.

ปตท. จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ นำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และนำเข้าในรูปแบบของก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งนี้ ปตท. ในฐานะผู้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวได้จัดตั้งบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัดขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) โดยการให้บริการรับเรือขนส่ง จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติแล้วส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

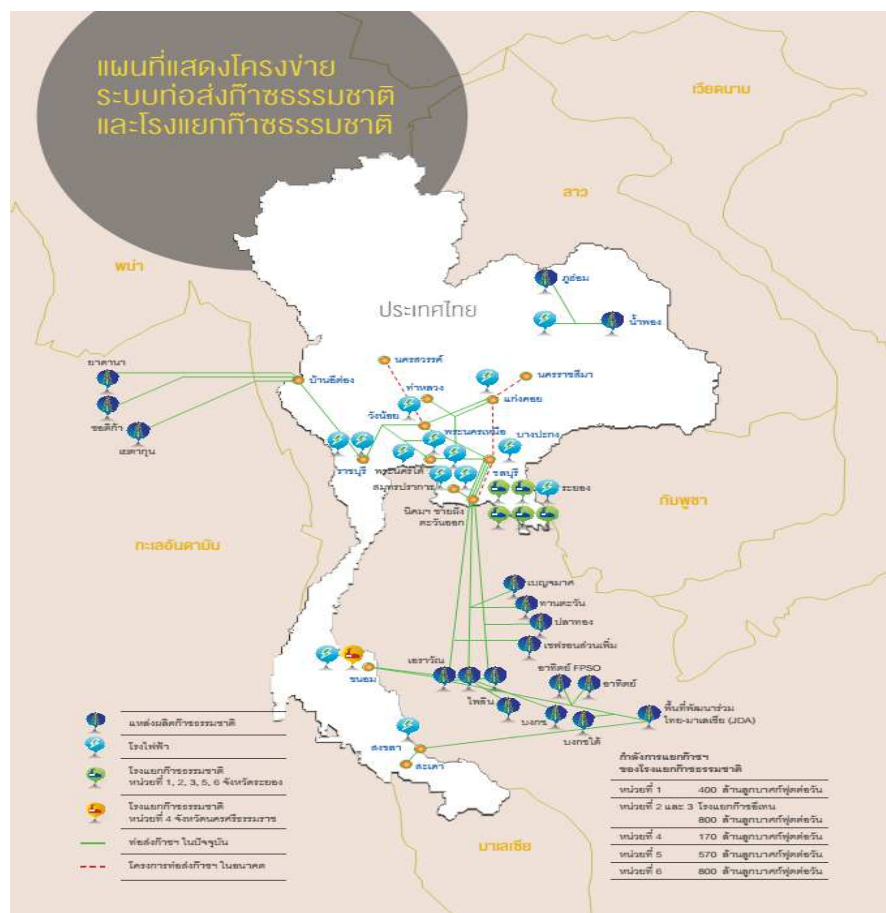
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา แหล่งเขตกุน และแหล่งขอดีท่า ประเทศพม่า ที่ชายแดนไทย-พม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติและลูกค้าอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 1,394 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณมากกว่า 500 กิโลเมตร) โดยปัจจุบันโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออก (จ.ระยอง จ.ชลบุรี จ.ปราจีนบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จ.ขอนแก่น) ภาคตะวันตก (จ.กาญจนบุรี และ จ.ราชบุรี) ภาคกลางตอนบน (จ.ลพบุรี) ภาคกลางตอนล่าง (กรุงเทพมหานคร จ.นนทบุรี จ.ปทุมธานี จ.นครปฐม จ.สมุทรปราการ จ.สมุทรสาคร จ.พระนครศรีอยุธยา จ.นครนายก และ จ.สระบุรี) และภาคใต้ (จ.สงขลา) ซึ่งภายหลังการลงทุนตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 จะทำให้

กำลังส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 7,780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จากที่ระดับ 4,380 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ที่ครอบคลุมพื้นที่ถึงภาคกลางตอนล่าง

(จ.นครสวรรค์) และภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (จ.นครราชสีมา) ที่จะสามารถรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติส่งผลให้เกิดเส้นทางการลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่ภาคส่วนต่างๆ ในประเทศไทยมากยิ่งขึ้น ดังนั้น การลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะทำให้เกิดความต้องการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม สถานีบริการก๊าซ NGV เป็นต้น ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการรับงานก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติในจุดที่มีข้อขยายก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอีกด้วย

การเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขุดกัก ซึ่งตั้งอยู่ที่อ่าวมะตะมะ ประเทศพม่า เข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 จะสามารถส่งก๊าซธรรมชาติได้ในระดับ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน การรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขุดกักช่วยเสริมศักยภาพด้านพลังงานของไทย รองรับการใช้งานภายในประเทศ รวมทั้งบรรเทาสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานในกรณีการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตกได้

### โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย



ที่มา: รายงานประจำปี 2557 ของ ปตท.

ปตท. ดำเนินการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ครอบคลุมทั้งการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ผ่านการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ทั้งนี้ ธุรกิจการจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งเป็นผู้กำกับดูแล

### ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากการเข้ามาประกอบธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดก๊าซธรรมชาติที่ต้องการประสบการณ์ด้านวิศวกรรม ชื่อเสียง และความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนี้ การรับงานโครงการยังขึ้นอยู่กับเกณฑ์การประมูลที่เป็นตัวกำหนดผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูลงานโครงการนั้นๆ ได้แก่ ผลงานอ้างอิงในอดีต มูลค่างานโครงการที่เคยทำมา ระยะเวลาของประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ทั้งนี้ หากพิจารณาผู้ประกอบการที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท โพลีเทคโนโลโลยี จำกัด

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

จากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยที่มีการเปลี่ยนแปลงและแผนการลงทุน โครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงการเตรียมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 เพื่อให้เกิดฐานการผลิตร่วมที่มีการเคลื่อนย้ายสินค้า การบริการ การลงทุน แรงงานฝีมือ และการเคลื่อนย้ายเงินทุนอย่างเสรี รวมทั้งเพื่อสนับสนุนความเชื่อมโยงของแหล่งพลังงานทั้งไฟฟ้าและการขนส่งก๊าซธรรมชาติในอาเซียน จึงเป็นที่มาของการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (“PDP2015”) ขึ้น

จากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพช.”) ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติเห็นชอบแผน PDP2015 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 จากนั้นคณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้รับทราบมติ กพช. ดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นครั้งแรกที่มีการจัดทำแผนบูรณาการร่วมกับแผนอนุรักษ์พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทน ซึ่งยึดหลักในกรอบ 3 ข้อ ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมทั้งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่มีความเหมาะสม
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อม

ในแผน PDP2015 ได้คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวปี 2557 – 2579 ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี โดยได้พิจารณาถึงโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐและการเติบโตของประชากรและชุมชนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต และได้มีการประยุกต์แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งส่งผลให้การความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634 เมกะวัตต์ ในปี 2579

จากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (“PDP2010”) ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	PDP2015			PDP2010
	ณ ปี 2558 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2573 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	8	10-15	15-20	10
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20-25	20-25	19
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	7	10-20	15-20	8
ก๊าซธรรมชาติ	64	45-50	30-40	58
นิวเคลียร์	-	-	0-5	5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

ที่มา: แผน PDP2015 และแผน PDP2010

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกระจายเชื้อเพลิง ลดความเสี่ยงการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่ง จึงมีการปรับสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติ เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินโดยใช้เทคโนโลยีสะอาด จัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่เกินร้อยละ 20.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบ ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และจัดสรรโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ไว้ในช่วงปลายตามแผนเดิม ถึงแม้ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วงระยะเวลา 20 ปีนี้ มีจุดประสงค์ในการลดการพึ่งพาการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม

ตาม สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตไฟฟ้าตามแผนยังคงมีสัดส่วนสูงที่สุดเมื่อเทียบกับแหล่งเชื้อเพลิงประเภทอื่นๆ ตามประมาณการในแผน PDP2015 นั้น จะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจาก 29,051 เมกะวัตต์ ในปี 2558 เป็น 49,655 เมกะวัตต์ ในปี 2579 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.6 ต่อปี ในขณะที่ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้งจะเพิ่มขึ้นจาก 43,623 เมกะวัตต์ในปี 2558 เป็น 70,335 เมกะวัตต์ในปี 2579 หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.3 ต่อปี

**แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579**

ปี	ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด ของประเทศ <sup>1)</sup> (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา <sup>2)</sup> (เมกะวัตต์)
2558	29,051	43,623
2559	30,218	46,947
2560	31,385	48,965
2561	32,429	50,196
2562	33,635	54,921
2563	34,808	54,141
2564	35,775	56,701
2565	36,776	58,788
2566	37,740	60,553
2567	38,750	62,661
2568	39,752	60,403
2569	40,791	62,260
2570	41,693	60,645
2571	42,681	61,097
2572	43,489	61,993
2573	44,424	63,037



ปี	ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด ของประเทศ <sup>1)</sup> (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา <sup>2)</sup> (เมกะวัตต์)
2574	45,438	64,052
2575	46,296	64,345
2576	47,025	65,592
2577	47,854	66,965
2578	48,713	68,456
2579	49,655	70,335

หมายเหตุ:

- 1) ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศเกิดขึ้นในช่วงเดือน มี.ค. – พ.ค. เวลา 14:00-15:00 น. ของทุกปี
- 2) กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ณ สิ้นปี

ที่มา: แผน PDP2015

#### แผนการลงทุน 5 ปี ของ ปตท.

จากงบประมาณแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2558-2562) ของ ปตท. ด้วยวงเงินรวม 298,700 ล้านบาท จะเห็นว่า ปตท. ให้ความสำคัญในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็นอันดับแรก ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สูงที่สุดตลอด 5 ปี และรวมเป็นวงเงิน 164,918 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55 ของวงเงินลงทุนทั้งหมด โดยการลงทุนหลักประกอบด้วยโครงการขยายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น การลงทุนที่รองลงมาอันดับสองคือแผนการร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 87,957 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29 เพื่อขยายธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ นอกจากนี้ ปตท. มีแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ วงเงินรวม 26,556 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 และการลงทุนในธุรกิจสำนักงานใหญ่และอื่นๆ อีกจำนวน 13,687 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 และ ปตท. ได้เริ่มจัดสรรงบประมาณสำหรับกลุ่มธุรกิจใหม่ คือ กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริหาร โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปการ และบริหารระบบปฏิบัติการเพื่อความยั่งยืน วงเงินรวม 5,582 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2558-2562)

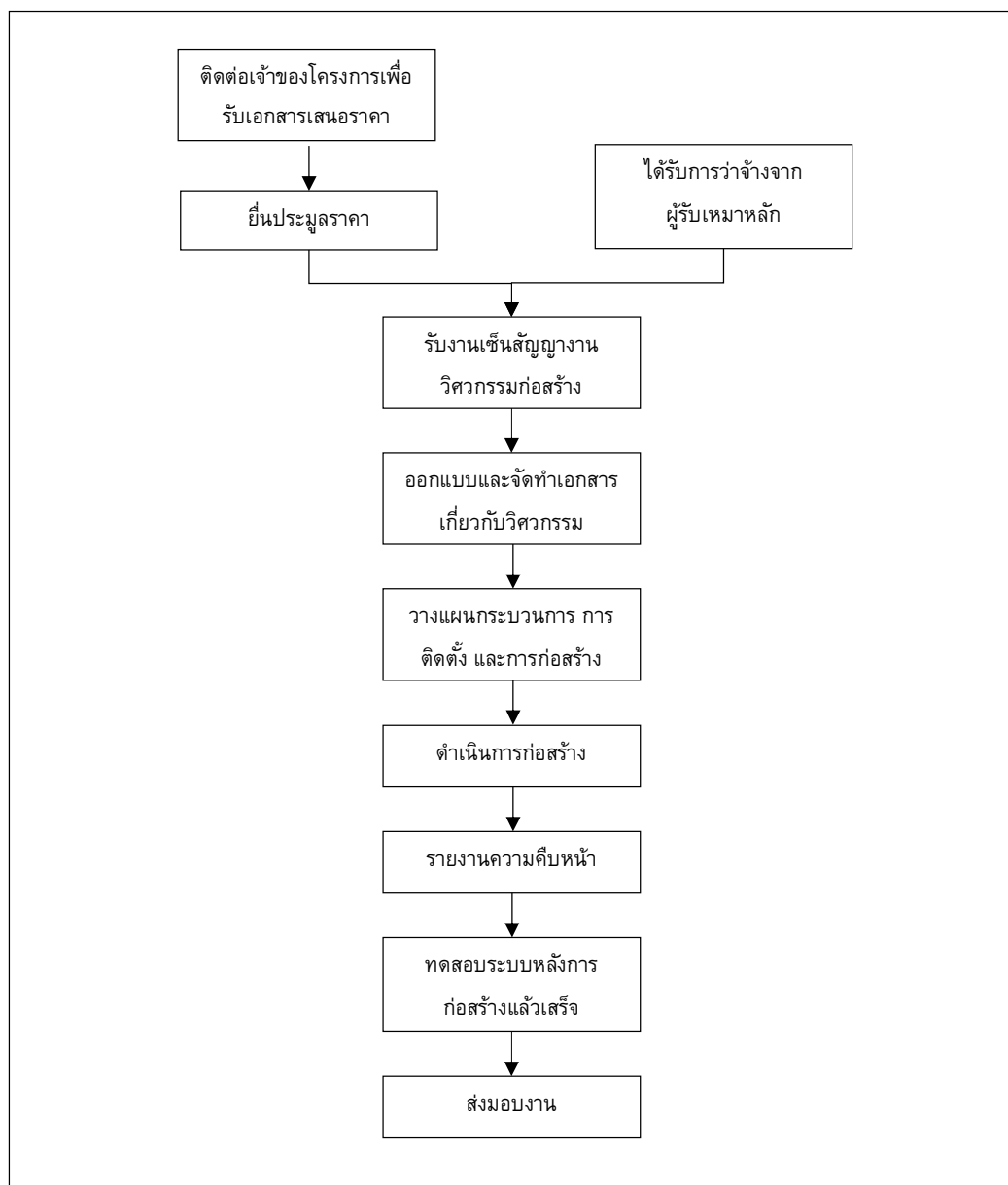
(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ	2558	2559	2560	2561	2562	รวม	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	34,885	19,398	33,876	40,008	36,751	164,918	55
น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	9,149	4,708	7,040	2,882	2,777	26,556	9
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	3,311	5,763	2,214	1,177	1,222	13,687	5
โครงสร้างพื้นฐาน	5,519	22	19	15	7	5,582	2
แผนร่วมทุนการลงทุนในบริษัท ลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100	24,416	9,034	19,432	16,906	18,169	87,957	29
รวม	77,280	38,925	62,581	60,988	58,926	298,700	100

ที่มา: สารสนเทศของ ปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558

ประเทศไทยมีอัตราการบริโภคก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่ง เป็นจำนวนมากและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 จะก่อให้เกิดความเชื่อมโยงทางด้านพลังงานทั้งในรูปแบบของการเชื่อมโยงพลังงานไฟฟ้ากับอาเซียน (ASEAN Power Grid) และการเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติในอาเซียน (Transfer ASEAN Gas Pipeline) ซึ่งความเชื่อมโยงระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างประเทศนี้จะเป็ผลดีต่อประเทศไทยในการเสาะหาแหล่งก๊าซธรรมชาติใหม่ๆ เพื่อมารองรับ การบริโภคในประเทศที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ตามแผนแม่บท โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาวของ ประเทศไทย จะช่วยสร้างความมั่นคงของการจัดส่งก๊าซธรรมชาติของระบบโครงข่ายท่อส่งก๊าซสำหรับรองรับความ ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต ในการลงทุนเพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินี้มีความเกี่ยวเนื่อง กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะเป็นการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มีการส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม และผู้ใช้งานอื่นๆ มากขึ้น ซึ่งในการลำเลียงก๊าซ ธรรมชาติเพื่อมาใช้ประโยชน์ มีความจำเป็นต้องเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากท่อส่งก๊าซสายหลักไปยังท่อ ส่งก๊าซสายย่อย รวมถึงการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่า พลังงานของก๊าซธรรมชาติ เพื่อปรับคุณภาพก๊าซธรรมชาติก่อนนำไปใช้งานและเพื่อการซื้อขาย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง ของกิจกรรมการจัดหาและซื้อขายก๊าซระหว่าง ปตท. กับผู้ใช้งานปลายทางดังกล่าว รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้า แห่งใหม่ๆ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงตามการคาดการณ์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามแผน PDP2015 จะทำให้ธุรกิจ ก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเติบโตและขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

## 2.1.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ เข้าติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อรับเอกสารเสนอราคาและเข้าร่วมการประมูลราคางานโครงการหรือในบางกรณี ผู้รับเหมาหลักจะเข้ามาติดต่อบริษัทฯ โดยตรงเพื่อว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
2. เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากเจ้าของโครงการหรือได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักแล้ว บริษัทฯ จะตกลงเข้าเซ็นสัญญางานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

3. ออกแบบและจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวิศวกรรม ทีมงานวิศวกรของบริษัทฯ จะเข้าสำรวจพื้นที่โครงการ เพื่อออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ และวางแผนกระบวนการติดตั้งและก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน อุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จะอยู่ภายใต้การควบคุมตามมาตรฐานที่ ปตท. กำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดูแลเรื่องการค้าเนินการยื่นขออนุญาต การทำเอกสาร และการติดตามงานเอกสารกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขออนุญาตในการก่อสร้างสถานีวัดและการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
4. วางแผนรายละเอียดโครงการ มีรายละเอียดดังนี้
  - จัดตารางการดำเนินงานโครงการให้เหมาะสมกับเงื่อนไขและระยะเวลาของโครงการ
  - วางแผนกำลังคน บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญและควบคุมงานก่อสร้างซึ่งมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ โครงการ วางแผนการทำงาน ตลอดจนดูแลความเรียบร้อยในทุกขั้นตอนของการทำงานให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสำเร็จลุล่วงตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายของโครงการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในส่วนเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงมาดำเนินการในส่วนนี้ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานระดับปฏิบัติการซึ่งไม่ใช่บุคลากรหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ควบคุมดูแลและตรวจสอบทุกขั้นตอนของงานโครงการ รวมถึงหากเกิดความผิดพลาดใดๆ ระหว่างการก่อสร้าง ทีมงานวิศวกรของบริษัทฯ จะเข้าดำเนินการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงลักษณะงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์นั้นๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดกับการใช้งาน
  - วางแผนจัดเตรียมเครื่องจักรเพื่อใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง หรือบริษัทอื่น ในการจัดเตรียมเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง ทั้งในส่วนของการก่อสร้างสถานีวัดและการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนในการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ด้วย
5. ดำเนินการก่อสร้าง โดยปกติการก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขายและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใช้เวลาประมาณ 1-2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาด และ/หรือระยะของการก่อสร้าง
6. รายงานความคืบหน้าของโครงการ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการดำเนินงานโครงการ เพื่อแสดงความคืบหน้าของการก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการได้รับทราบ พร้อมระบุถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางในการแก้ไข เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่และส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนด
7. ทดสอบระบบหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการเดินระบบของสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในช่วงระยะแรกที่มีการรับก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของทุกอุปกรณ์ในระบบของสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทฯ ให้บริการหลังการขายโดยรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการและสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของงาน

8. ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า เมื่อการก่อสร้างและการทดสอบการเดินระบบแล้วเสร็จ ในขั้นตอนสุดท้ายบริษัทฯ จะส่งมอบงานให้กับลูกค้าด้วยคุณภาพของงานที่ได้มาตรฐานและทันเวลาตามที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างสูงสุด

### 2.1.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจและการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เจ้าของโครงการได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ก่อนดำเนินการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อประเมินผลกระทบจากการก่อสร้างที่มีต่อความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ บริษัทฯ ปฏิบัติตาม ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินงาน จนกระทั่งดำเนินงานแล้วเสร็จ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จนทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ จึงยังไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น

### 2.1.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตามด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการติดตั้งระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจก่อสร้างระบบท่อน้ำมัน ในปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำมันซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่จะเกิดขึ้นในช่วงปีพ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2562 บริษัทผู้ลงทุนคือ FTP (Fuel Pipeline Transportation Limited) ซึ่งโครงการนี้อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปีพ.ศ. 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขอเข้าร่วมคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาในโครงการนี้ด้วย

### 2.1.10 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

รายละเอียดงานที่ยังไม่ส่งมอบของบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าสยามราชธานี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มี

รายละเอียดตั้งชื่อโครงการ / ลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ	เจ้าของโครงการ/ ผู้รับเหมาหลัก	ดำเนินการโดย	เดือน/ปีคาดว่าจะแล้วเสร็จ	มูลค่างานทั้งหมด (ล้านบาท) <sup>1</sup>	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
โครงการ Zawtika <sup>2</sup>  ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	China Petroleum Pipeline Bureau (CPP)	บริษัทฯ	ธันวาคม  2558	1,073.18	25.01



โครงการโรงไฟฟ้าฟิฟี่ซี ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	บริษัท ฟิฟี่ซี จำกัด	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	ธันวาคม 2558	227.00	1.11
โครงการโรงไฟฟ้าท็อป ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	พฤษภาคม 2559	264.95	6.60
โครงการโรงไฟฟ้าখনอม ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	บริษัท ผลิตไฟฟ้า খনอม จำกัด	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	มิถุนายน 2559	312.54	9.44
โครงการโรงไฟฟ้าคลองหลวง ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	ธันวาคม 2559	207.28	198.24
โครงการโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสาย ย่อย	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	ธันวาคม 2559	255.00	242.99

**หมายเหตุ:**

1. มูลค่างานทั้งหมดเป็นมูลค่าโครงการตามสัญญาว่าจ้างงานโครงการ
2. โครงการ Zawtika เป็นโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการแล้ว ซึ่งมูลค่างานที่เหลือจำนวน 25.01 ล้านบาทเป็นมูลค่าของงานในส่วนการเก็บรายละเอียดและความเรียบร้อยของงานโครงการ ทั้งนี้ รายได้ที่ได้รับจากโครงการ Zawtika จะมีมูลค่าสูงกว่าหรือต่ำกว่ามูลค่าโครงการทั้งหมด ซึ่งเป็นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในวันลงนามสัญญาว่าจ้างและวันที่รับรู้รายได้งานโครงการ โดยผู้ว่าจ้างชำระค่าบริการเป็นเงินสดดอลลาร์สหรัฐ แต่บริษัทฯ รับรายได้เป็นเงินสกุลบาท

**2.2 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles)**

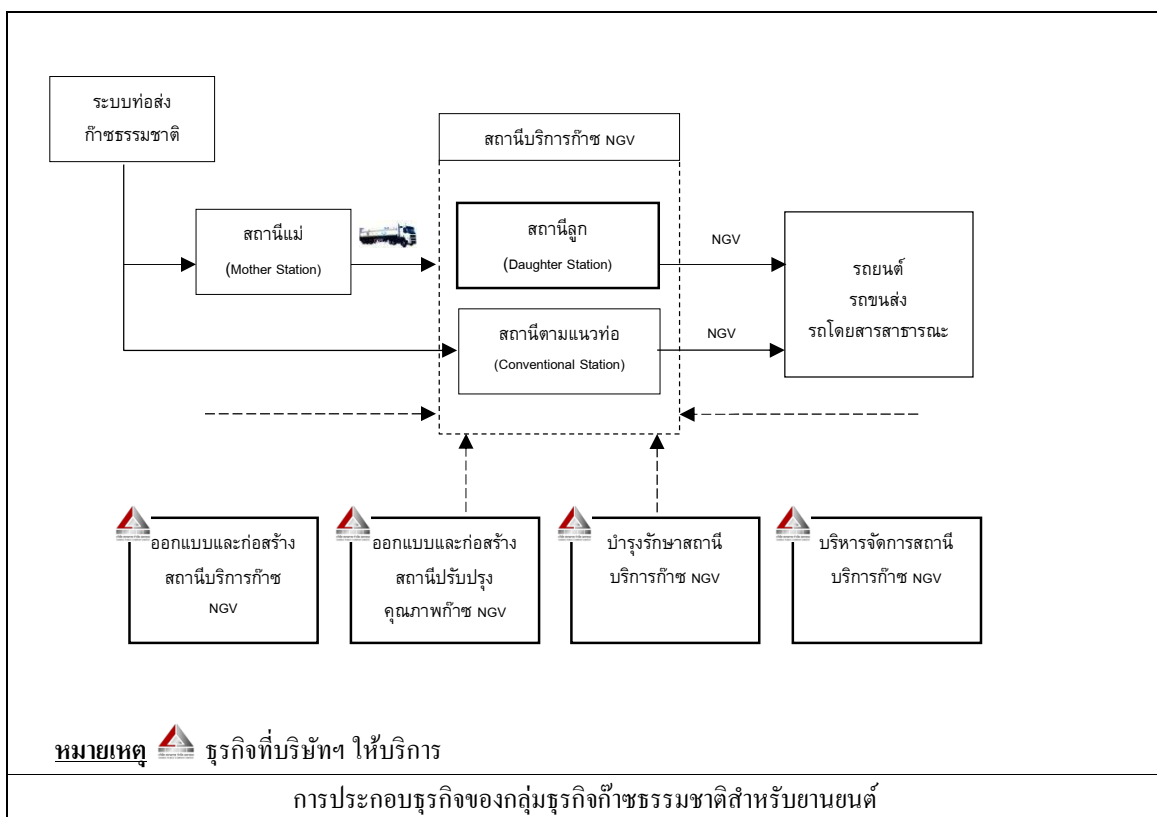
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) คือก๊าซธรรมชาติที่มีก๊าซมีเทนเป็นส่วนประกอบหลักสามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้เช่นเดียวกับน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล ก๊าซธรรมชาตินี้จะถูกอัดจนมีความดันสูงมากกว่า 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi) หรือเรียกว่าก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas: CNG) ก๊าซ NGV มีคุณสมบัติในการเผาไหม้ที่สมบูรณ์กว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นจึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด ทำให้ปริมาณไอเสียที่ปล่อยจาก

เครื่องยนต์มีปริมาณต่ำและไม่ก่อให้เกิดควันพิษหรือสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ก๊าซ NGV จึงเป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
- ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
- ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
- บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
- บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แสดงดังนี้



## 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) เป็นธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 (“ผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 11”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถ

จัดตั้งสถานีบริการ เพื่อจำหน่ายก๊าซ NGV ให้กับรถยนต์ที่ติดตั้งเครื่องยนต์และอุปกรณ์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถตู้ รถบรรทุก และรถบริการขนส่ง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ค้าก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานีบริการ จำนวน 4 แห่งในประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

สถานีบริการก๊าซ NGV	ที่ตั้ง
1. สถานีบริการ สาขาวิภาวดี	ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ
2. สถานีบริการ สาขาบางนา	ถนนบางนา-ตราด กม.1 กรุงเทพฯ
3. สถานีบริการ กำแพงเพชร	อำเภอขามเฒ่าวังชัยบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
4. สถานีบริการ สาขาพิษณุโลก	อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก



สถานีบริการ สาขาวิภาวดี เป็นสถานีบริการขายปลีกก๊าซ NGV แห่งแรกและผู้ประกอบการเอกชนเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด และบริหารงานภายใต้ชื่อผู้ประกอบการเอง

สถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชรเป็นสถานีบริการที่บริษัทฯ บริหารงานและดำเนินการให้แก่บริษัท ขนส่ง จำกัด (“บขส.”) เพื่อจำหน่ายก๊าซ NGV ให้แก่รถโดยสารสาธารณะและรถร่วมบริการของ บขส. เท่านั้น

## 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการให้กับลูกค้า 2 กลุ่ม ได้แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ทั้งนี้ การลงทุนในสถานีบริการประกอบด้วย 3 รูปแบบ ได้แก่ สถานีบริการที่ ปตท. ลงทุนและบริหารเอง สถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อ ปตท. และสถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อของผู้ประกอบการเอกชน โดยผู้ประกอบการที่มีความประสงค์ในการสร้างสถานีบริการต้องได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าตามมาตรา 11 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทย นอกจากนี้คุณสมบัติและมาตรฐานการก่อสร้างและเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการ จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและการควบคุมของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการที่มีมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจาก ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนให้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการมาแล้วมากกว่า 250 แห่งทั่วประเทศ



## 3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในสถานีตามแนวท่อ (Conventional Station) โดยก๊าซธรรมชาติที่มาจากแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะถูกนำมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ได้ก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพเหมาะสมกับยานยนต์ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## 4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และช่างเทคนิคเฉพาะทาง การให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีบริการ ครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาตามแผนงาน (Preventive Maintenance) และการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีในกรณีฉุกเฉิน บริษัทฯ จะทำสัญญากับผู้ประกอบการสถานีเพื่อกำหนดขอบเขตการให้บริการและระยะเวลาการดำเนินงาน รายละเอียดการให้บริการ

รวมถึงระยะเวลาการให้บริการสำหรับการซ่อมแซมในกรณีฉุกเฉิน อีกทั้ง บริษัทฯ มีสำนักงานบริการครอบคลุมพื้นที่ทุกภาคส่วนในประเทศไทยเพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์ และจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลและแจ้งปัญหา (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000) เพื่อให้ผู้ประกอบการสถานีสามารถติดต่อแจ้งเหตุด่วนได้ตลอด 24 ชั่วโมง

## 5 บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการแก๊สผู้ประกอบการเอกชน ซึ่งการให้บริการครอบคลุมถึงการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจ การบัญชีและการเงิน การจัดหาพนักงานประจำสถานี และการบำรุงรักษาสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารจัดการสถานีบริการ

### 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 2.2.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

##### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของสถานีบริการจะแตกต่างกันไปตามสถานที่ตั้งของสถานีบริการนั้นๆ ในส่วนของสถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขาบางนาจะเป็นการให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งรถยนต์ส่วนบุคคล รถขนส่ง และรถโดยสารสาธารณะ เนื่องจากสถานีบริการทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครบนถนนเส้นทางสายหลักในการคมนาคมขนส่ง จึงสามารถให้บริการกับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ในส่วนของสถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชรเป็นสถานีบริการที่รองรับการให้บริการให้แก่รถโดยสารสาธารณะและรถร่วมบริการของ บขส. เท่านั้น

##### 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการออกแบบก่อสร้างสถานีบริการ มี 2 กลุ่ม ได้แก่

###### ■ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. เป็นลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทย และมีความต้องการสร้างสถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station) และสถานีลูก (Daughter Station)

###### ■ ผู้ประกอบการเอกชน

ผู้ประกอบการเอกชนที่ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า ปตท. หรือเครื่องหมายการค้าอื่น

##### 3. บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้แก่ สถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station)

##### 4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

###### ■ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจาก ปตท. ในการดูแล ซ่อมแซม บำรุงรักษา และปรับปรุงระบบของสถานีบริการ

■ **ผู้ประกอบการเอกชน**

ผู้ประกอบการเอกชนเป็นลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานบริการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มนี้ให้เป็นผู้ดูแล ซ่อมแซม บำรุงรักษา และปรับปรุงระบบของสถานบริการ

**5. บริการจัดการสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

การให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานบริการเป็นการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเอกชน

**2.2.3 กลยุทธ์การตลาด**

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อย่างมีคุณภาพและให้ความสำคัญในการเลือกใช้สินค้าที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

**1. การเป็นผู้นำด้าน NGV อย่างครบวงจร**

บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV อย่างครบวงจรแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยมีสถานบริการของบริษัทฯ จำนวน 4 แห่งในประเทศ ซึ่งสถานบริการจำนวน 2 แห่งเป็นสถานบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “สยามราช” และสถานบริการอีกจำนวน 2 แห่งเป็นสถานบริการที่บริษัทฯ บริหารจัดการให้แก่ บขส. อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานบริการ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ให้บริการบำรุงรักษสถานบริการ รวมถึงการให้บริการบริหารจัดการสถานบริการ ทั้งนี้ การให้บริการด้าน NGV ที่ครบวงจร ทำให้บริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และสามารถขยายฐานกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

**2. คุณภาพของสินค้าและการให้บริการ**

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการให้บริการตั้งแต่การคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ การตรวจสอบสินค้า และขั้นตอนการให้บริการ โดยบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ ความชำนาญในการทำงาน และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานในระดับสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

**3. การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า**

ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV มีทั้งการให้บริการทั่วไปเป็นครั้งๆ ได้แก่ สถานบริการ และการให้บริการที่มีการทำสัญญาระยะยาว ได้แก่ ออกแบบและก่อสร้างสถานบริการ ออกแบบและก่อสร้างสถานปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บำรุงรักษสถานบริการ และการให้บริการบริหารจัดการสถานบริการ เพื่อให้ลูกค้ามีการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้มีการติดต่อลูกค้าอย่างใกล้ชิด สอบถามถึงความพึงพอใจในสินค้าและการให้บริการ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

## 2.2.4 นโยบายการกำหนดราคา

### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ราคาขายก๊าซ NGV หน้าสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “สยามราช” ได้ถูกกำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งราคาขายก๊าซ NGV ที่ประกาศนั้นจะปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจและความจำเป็นด้านพลังงานเป็นหลัก

### 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้างมูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้างและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีบริการ รวมถึงอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ งานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ ส่วนใหญ่จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของสถานีบริการ ดังนั้น การกำหนดราคาของการให้บริการแต่ละครั้ง จะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับ และความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

### 3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้างมูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้างและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ รวมถึงอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ การกำหนดราคาในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับและความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

### 4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของการให้บริการ จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการให้บริการ รวมถึงอัตรากำไรที่เหมาะสม การกำหนดราคาของบริษัทฯ ในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับและความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

### 5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การกำหนดราคาของการให้บริการด้านการบริหารสถานีบริการ จะพิจารณาค่าบริหารจัดการจากจำนวนปริมาณก๊าซ NGV ที่จำหน่ายได้ในสถานีบริการนั้นๆ ซึ่งการกำหนดราคาแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับและความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละราย

## 2.2.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ประกอบด้วย 2 กลุ่มได้แก่ บุคคลทั่วไป และลูกค้าองค์กร โดยบุคคลทั่วไปจะเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีบริการ ซึ่งสถานีบริการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่การคมนาคมสายหลักทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด จึงเป็นปัจจัยที่

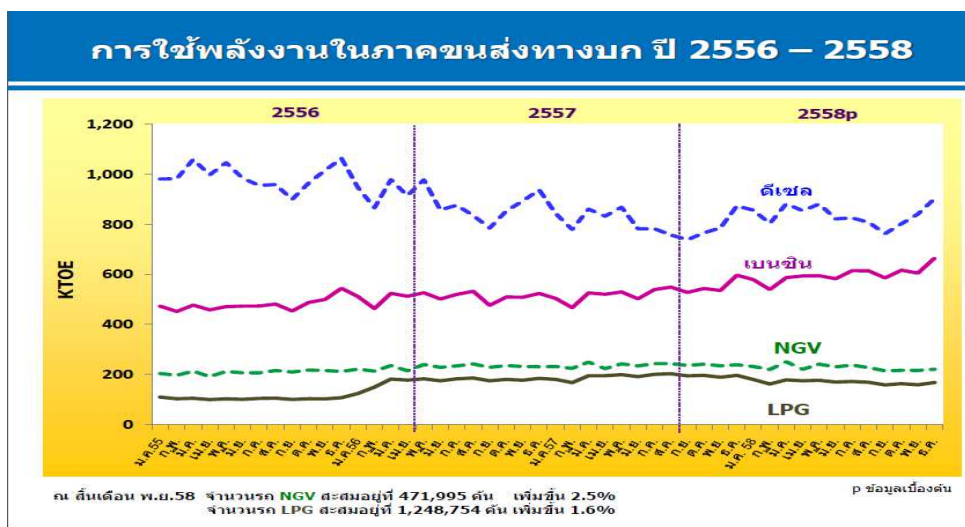
ส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายก๊าซ NGV ของสถานีบริการนั้นๆ ในส่วนของลูกค้าองค์กร บริษัทฯ จะเน้นให้ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับลูกค้าโดยตรง เพื่อนำเสนอสินค้าและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้อย่างครบวงจร

## 2.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบันการเลือกใช้เชื้อเพลิงที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยในยานยนต์ เช่น ก๊าซธรรมชาติ กำลังได้รับการสนับสนุนมากขึ้นในหลายๆ ประเทศ รวมถึงประเทศไทย อันเนื่องมาจากปัญหาคุณภาพอากาศ และปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั่วโลก และด้วยคุณสมบัติทางฟิสิกส์ของก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในยานยนต์พบว่ามีมลพิษน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่นๆ ก๊าซธรรมชาติจึงเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกหนึ่งสำหรับยานยนต์ที่มีการใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น และธุรกิจของบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติในยานยนต์ ตั้งแต่การเปิดสถานีบริการ NGV การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ NGV รวมไปถึงการให้บริการบำรุงรักษาและการบริหารจัดการสถานีบริการ NGV

### 2.2.6.1 การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก

มีการใช้น้ำมันเบนซินเฉลี่ย 26.4 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้น 13.2% การใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 4.2% การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกเพิ่มขึ้น 3.8% ในปี 2558 การใช้พลังงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ GDP ที่ปรับตัวดีขึ้น จากการใช้จ่าย การบริการ และการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่การใช้ LPG และ NGV ในรถยนต์ สำหรับปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 และ 12 ซึ่งเป็นการใช้ที่ลดลงร้อยละ 12.1 และ 4.1 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและดีเซลลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2557 ประกอบกับ มีการปรับราคาขายปลีก LPG และ NGV เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงในช่วงปลายปี 2557 โดยในเดือนธันวาคมปี 2558 ราคาขายปลีก LPG อยู่ที่ 22.29 บาทต่อกิโลกรัม ปรับลดลง 1.87 บาท ต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับเดือนมกราคมในปีเดียวกัน และราคาขายปลีก NGV ปรับเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ระดับ 13.50 บาทต่อกิโลกรัม



## การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก

หน่วย : ktoe

	2556	2557	2558p	สัดส่วน (%)	การเปลี่ยนแปลง (%)		
					2556	2557	2558p
เบนซิน	6,106	6,338	7,174	33	6.4	3.8	13.2
ดีเซล	10,719	9,670	10,038	46	-14.1	-9.8	3.8
LPG	2,071	2,304	2,026	9	67.3	11.2	-12.1
NGV	2,753	2,839	2,724	12	33.1	3.1	-4.1
รวม	21,649	21,150	21,962	100	0.6	-2.3	3.8

p ข้อมูลเบื้องต้น

- ปี 2558 การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกเพิ่มขึ้น 3.8%
- การใช้น้ำมันดีเซลมีสัดส่วนการใช้สูงสุด 46 %
- การใช้เบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้น ขณะที่การใช้ LPG และ NGV ลดลง

ที่มา : กระทรวงพลังงาน [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)

### 2.2.6.2 ปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ในประเทศไทย

หากอ้างอิงจากสถิติปริมาณการจำหน่ายก๊าซ NGV ของ ปตท. พบว่าในปี 2558 มีปริมาณเฉลี่ยประมาณ 257,000 ตันต่อเดือน ลดลงจากปริมาณเฉลี่ยประมาณ 268,000 ตันต่อเดือนในปี 2557 เนื่องจากผลของการปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและดีเซลลงอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังคงมีราคาที่ถูกลงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้จำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นตามไปด้วยทั้งจากผู้ใช้งานรถยนต์เบนซินและดีเซลที่ยังคงหันมาติดตั้งระบบก๊าซ NGV มากขึ้น อีกทั้งรถยนต์ที่ติดตั้งระบบก๊าซ NGV จากโรงงานผู้ผลิตโดยตรง (OEM) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประเทศไทยมีปริมาณรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV ประมาณ 472,793 คัน เทียบกับสิ้นปี 2557 อยู่ที่ 462,414 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 โดยมีรถยนต์เครื่องยนต์เบนซินที่ติดตั้งระบบก๊าซ NGV ในสัดส่วนสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 55 ของจำนวนรถ NGV ทั้งหมด นอกจากนี้ จำนวนสถานีบริการ NGV มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 497 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 เป็น 500 แห่ง ณ สิ้นปี 2558 แบ่งเป็นสถานีที่ปตท. ลงทุนเอง 396 แห่ง และเอกชนลงทุน 104 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัด<sup>1</sup>

<sup>1</sup> สถิติ NGV ในประเทศไทย จาก ปตท.

	จำนวนรถ NGV (คัน)				จำนวนสถานี (แห่ง)
	เบนซิน	ดีเซล	OEM	รวม	
ร.ก. 49	20,780	2,326	390	23,496	102
ร.ก. 50	47,466	6,349	2,053	55,868	168
ร.ก. 51	100,309	23,182	4,244	127,735	303
ร.ก. 52	124,186	28,246	9,591	162,023	382
ร.ก. 53	158,615	34,435	32,618	225,668	428
ร.ก. 54	202,149	40,061	58,371	300,581	465
ร.ก. 55	230,346	42,914	101,597	374,857	483
ร.ก. 56	246,483	44,427	147,911	438,821	490
ร.ก. 57	256,101	45,585	160,819	462,414	497
ร.ก. 58	261,102	45,955	165,736	472,793	500

หมายเหตุ : รถ OEM คือ รถยนต์ที่ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ก๊าซ NGV โดยตรงจากโรงงาน  
ที่มา : สถิติ NGV ในประเทศไทย จาก ปตท.

### 2.2.6.3 โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ

เพื่อให้การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติมีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ใช้อีก๊าซธรรมชาติ และผู้ประกอบการ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติ ดังนั้นโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติจึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ซึ่งตามมติที่ประชุม กพข. ครั้งที่ 2/2554 (ครั้งที่ 135) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เห็นชอบการกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ดังนี้

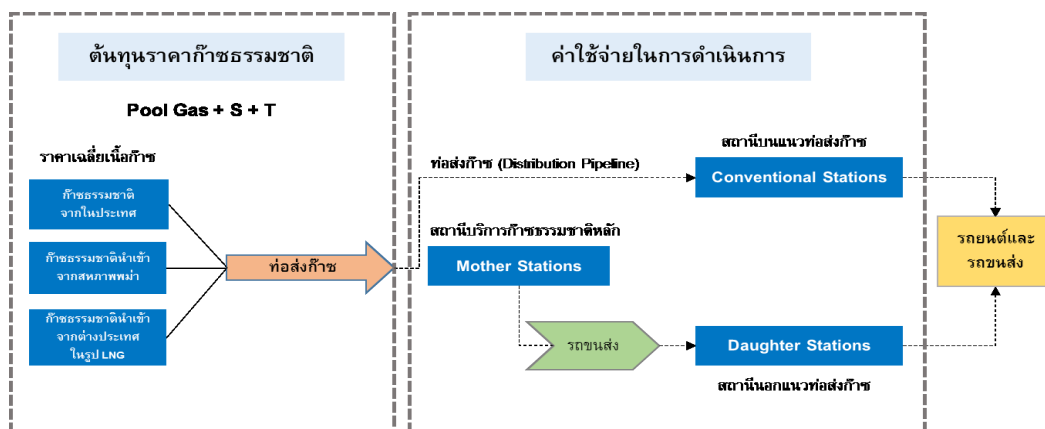
$$P_{NGV} = \underbrace{\text{Pool Gas} + S + Td_{\text{zone 1+3}} + Tc}_{\text{ต้นทุนราคาก๊าซ}} + \text{ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ}$$



## โดย ต้นทุนราคาก๊าซ ประกอบด้วย

Pool Gas	ราคาเฉลี่ยเนื้อก๊าซที่จำหน่ายให้แก่โรงไฟฟ้าของกฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก และผู้ใช้ก๊าซอื่นๆ ประกอบด้วยก๊าซจากอ่าวไทยที่เหลือจากการจำหน่ายให้โรงแยกก๊าซ ก๊าซจากพม่าแหล่งชานานา และเขตากุน ก๊าซธรรมชาติเหลว และก๊าซจากแหล่งอื่นๆ ในอนาคต มีหน่วยเป็นบาทต่อล้านบีทียู
S	อัตราค่าบริการสำหรับจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ มีหน่วยเป็นบาทต่อล้านบีทียู ประกอบด้วย S <sub>1</sub> คือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดหาและค้าส่งก๊าซรวมค่าตอบแทนในการดำเนินการ S <sub>2</sub> คือค่าความเสี่ยงในการรับประกันคุณภาพก๊าซและการส่งก๊าซให้ได้ตามปริมาณที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่างผู้จัดหาก๊าซและผู้ผลิตก๊าซ และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างผู้จำหน่ายก๊าซและผู้ใช้ก๊าซ รวมถึงความเสี่ยงอื่นๆ
Td <sub>zone 1+3</sub>	อัตราค่าบริการส่งก๊าซทางท่อในส่วน Demand Charge สำหรับระบบท่อนอกชายฝั่งที่ระยอง (Zone 1) และระบบท่อนฝั่ง (Zone 3) มีหน่วยเป็นบาทต่อล้านบีทียู
Tc	อัตราค่าบริการส่งก๊าซทางท่อในส่วน Commodity Charge มีหน่วยเป็นบาทต่อล้านบีทียู

## โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ



ส่วนค่าใช้จายในการดำเนินการ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าสถานีแม่และลูก ค่าขนส่งก๊าซจากสถานีแม่ไปยังสถานีลูก และค่าการตลาด ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดและประเภทสถานีบริการ NGV

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน



#### **2.2.6.4 มาตรการสนับสนุน NGV จากภาครัฐ**

จากการที่ภาครัฐต้องการส่งเสริมให้มีการใช้ NGV อย่างแพร่หลาย จึงมีการดำเนินการออกมาตรการสนับสนุนให้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ดังนี้

1. การยกเว้นและลดหย่อนอากรจากการนำเข้า
  - 1.1 อุปกรณ์ NGV สำหรับสถานีบริการ ลดหย่อนเหลือร้อยละ 1 (ไม่มีกำหนด)
  - 1.2 เครื่องยนต์ NGV ใหม่ (แบบ Dedicated) ยกเว้นอากรขาเข้า (ไม่มีกำหนด)
  - 1.3 รถโดยสารประเภท Chassis with engine (รวมถึงรถบรรทุกด้วย) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับส่วนประกอบและอุปกรณ์ประกอบที่นำเข้ามา CKD จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 0 (ไม่มีกำหนด)
2. การยกเว้นและลดหย่อนภาษีสรรพสามิต
  - 2.1 รถยนต์นั่ง NGV ที่ผลิตจากโรงงาน (OEM / รถโดยสาร mini bus (เครื่องยนต์ที่ไม่เกิน 3000 cc.) ลดหย่อนจากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 (ไม่มีกำหนด)
3. ภาษีป้ายรถยนต์ประจำปี
  - 3.1 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงอย่างเดียว (Dedicated / Re-powering) ลดหย่อนเหลือร้อยละ 50 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
  - 3.2 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel) และเชื้อเพลิงสลับ (Bi – Fuel) ลดหย่อนเหลือ ร้อยละ 25 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
4. อื่นๆ
  - 4.1 ผู้ผลิต NGV สนับสนุนผู้ลงทุนในธุรกิจ NGV โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้สิทธิประโยชน์การลงทุนสูงสุดกับกิจการดังต่อไปนี้ คือ ผู้ผลิต NGV engines, parts และ conversion kit และได้รับการยกเว้นภาษีอากรนำเข้าเครื่องจักรในการผลิต (ไม่มีกำหนด)

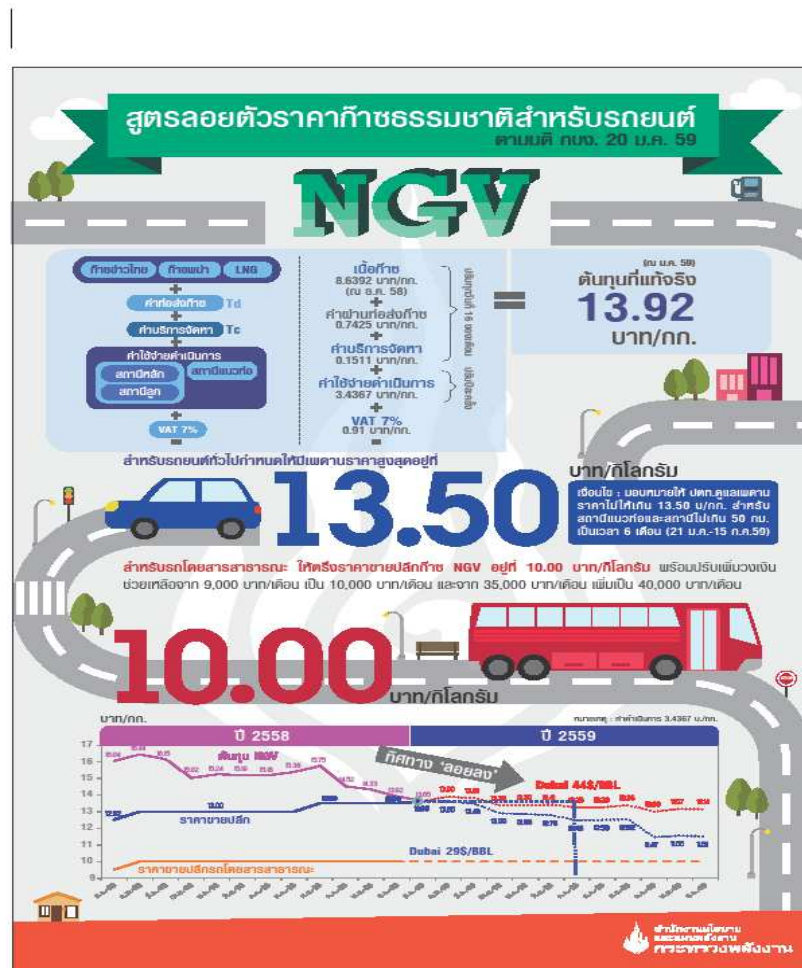
ที่มา : เว็บไซต์ของ ปตท. [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

#### **2.2.6.5 การกำหนดราคาก๊าซ NGV**

ปัจจุบัน ราคาก๊าซ NGV เป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 ตลาดมีการทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีกก๊าซ NGV เดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จนราคาขายปลีกก๊าซ NGV ถูกตรึงไว้ที่ 10.50 บาทต่อกิโลกรัมตามมติที่ประชุม กบง. เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 เป็นเวลากว่า 2 ปี จนมีมติ กบง. เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 อนุมัติปรับขึ้นราคาจำหน่ายก๊าซ NGV จำนวน 1 บาทต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ 11.50 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2557 สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลทั่วไป แต่ยังคงตรึงราคาก๊าซ NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะตามที่กำหนดไว้ที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมาในวันที่ 2 ธันวาคม 2557 มติ กบง. เห็นชอบการปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอีก 1.00 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิมอยู่ที่ 11.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นอยู่ที่ 12.50 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557 รวมถึงให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัมจากเดิมอยู่ที่ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นอยู่ที่ 9.50 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557 ต่อมาในปี 2558 ที่ประชุม กบง. เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 เห็นชอบแนวทางการปรับราคาก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยการปรับ

ราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นอีกในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 ต่อมามติ กบง. ได้พิจารณาปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับยานยนต์ขึ้นอีก 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558 และยังคงตรึงราคาให้กับรถโดยสารสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม

และล่าสุด วันที่ 21 มกราคม 2559 กบง. มีมติให้ลดตัวราคาเอ็นจีวีภายใต้เงื่อนไขที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) ต้องประกันราคาขายปลีกไม่ให้เกินกิโลกรัมละ 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นเวลา 6 เดือน ขณะที่ราคาเอ็นจีวีสำหรับรถโดยสารสาธารณะ ปตท. จะช่วยเหลือกำกับดูแลราคาเอ็นจีวี ไม่เกิน 10 บาทต่อกิโลกรัมต่อไป จนกว่าจะมีกลไกถาวร



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### 2.2.6.6 ภาวะการแข่งขัน

#### ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ปัจจุบัน การเปิดสถานีบริการ NGV ยังคงมีผู้ในตลาด ได้แก่ ปตท. ที่ครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 80 หากเทียบจากจำนวนของสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ

ลำดับ	ชื่อ	2555		2556		2557		2558	
		จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	392	81.2	392	80.0	394	79.3	396	79.3
2	บริษัท ชัสโก จำกัด (มหาชน)	9	1.9	9	1.8	10	2.0	11	2.0
3	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)	2	0.4	4 <sup>2)</sup>	0.8	4 <sup>2)</sup>	0.8	4 <sup>2)</sup>	0.8
4	บริษัท สแกนอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1	0.2	1	0.2	1	0.2	1	0.2
5	ผู้ประกอบการเอกชนอื่นๆ	79	16.4	84	17.6	88	17.7	88	17.7
รวม		483	100.0	490	100.0	497	100.0	500	100.0

หมายเหตุ: 1) จำนวนสถานีบริการ NGV ที่ผู้ประกอบการลงทุน

2) เป็นจำนวนที่รวมสถานีบริการ NGV ของ บขส. ที่บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารจัดการ จำนวน 2 สถานี  
ที่มา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จากการณรงค์ของรัฐบาลและองค์กรเอกชนในเรื่องการใช้ก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ที่มีความปลอดภัยสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแทนการใช้น้ำมัน ประกอบกับแนวโน้มการปรับราคาลอยตัวของก๊าซ NGV ส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจเพิ่มขึ้น ดังจะเห็นได้จากจำนวนสถานีบริการ NGV ที่เอกชนเป็นผู้ลงทุนจำนวน 104 แห่ง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2555 ที่มีจำนวน 91 แห่ง อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจเปิดสถานีบริการ NGV จะต้องได้รับการพิจารณาจาก ปตท. และมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

### 2.2.6.7 หลักเกณฑ์ในการพิจารณาสำหรับผู้ต้องการลงทุนโดย ปตท.

- คุณสมบัติผู้ซื้อก๊าซ NGV
  - นิติบุคคล สัญชาติไทย
  - ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
  - ซื้อก๊าซเป็นเชื้อเพลิงสำหรับภาคขนส่ง และใช้เองภายในกิจการ หรือในกลุ่มของผู้ประกอบการขนส่ง (ไม่มีขายปลีก)
- ที่ตั้งสถานี NGV อยู่ในตำแหน่งที่สามารถเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. และเป็นไปตามข้อกำหนดการเชื่อมต่อกับระบบส่งก๊าซธรรมชาติ
- ความสามารถ และปริมาณก๊าซในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท.

การลงทุนในสถานีบริการ NGV จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง โดย ปตท. จะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแนวท่อ และเอกชนเป็นผู้ลงทุนในกิจการ NGV ตั้งแต่การก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซ

จากแนวท่อส่งก๊าซของ ปตท. ถึงสถานีควบคุมความดัน และวัดปริมาตรก๊าซ (“M/R Station”) การก่อสร้าง M/R Station ซึ่งเป็นจุดวัดซื้อขายก๊าซ การก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซจาก M/R Station ถึงสถานีบริการ NGV และการก่อสร้างสถานีบริการ NGV ด้วยข้อกำหนดทางคุณสมบัติของผู้ต้องการลงทุนดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กเข้าสู่ธุรกิจได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การแข่งขันในธุรกิจสถานีบริการ NGV ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของความพร้อมของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. จะสามารถจัดส่งให้ได้

#### **ธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

สำหรับธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบริการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV นั้น ยังมีการแข่งขันที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีคู่แข่งจำนวนน้อยรายที่มีความรู้เฉพาะด้าน ประสบการณ์และความชำนาญในการก่อสร้างสถานีบริการ NGV ทั้งนี้ คู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ การเข้ามาของผู้ประกอบการใหม่จะถูกจำกัดในด้านความจำเป็นที่จะต้องมีการลงทุนสูง ความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรม ประสบการณ์ที่เพียงพอและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า การบริการที่ครบวงจรของบริษัทฯ ทั้งการออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

#### **ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์**

ปัจจุบัน มีบริษัทออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติประมาณ 2 ราย ได้แก่ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โพลี เทคโนโลยี จำกัด<sup>2</sup> ซึ่งเป็นการแข่งขันในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ดำเนินการจำเป็นต้องมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม ความเข้าใจในคุณสมบัติของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นอย่างดี และความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมพลังงานของบุคลากร

### **2.2.6.8 แนวโน้มอุตสาหกรรม**

สำหรับทิศทางราคาน้ำมันในปี 2559 นั้น กระทรวงพลังงานคาดว่า ราคาน้ำมันดิบตลาดดูไบจะอยู่ประมาณ 35-45 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่อัตราเติบโตทางเศรษฐกิจ(จีดีพี)ประเทศไทยจะเพิ่มขึ้น 3-4% โดยอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทจะอยู่ประมาณ 36-37 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งจะส่งผลให้การใช้น้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้นอีก 3% เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเป็นการขยายตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม ราคาก๊าซ NGV ก็ยังคงมีส่วนต่างจากราคาน้ำมันค่อนข้างมาก จึงทำให้การใช้ก๊าซ NGV ในยานยนต์มีศักยภาพในการขยายตัวและเป็นทางเลือกหนึ่งของพลังงานเชื้อเพลิงที่ได้รับความสนใจจากผู้ขับขี่ยานยนต์

ความปลอดภัยจากการขับขี่รถยนต์เป็นสิ่งที่ทุกคนต่างให้ความสำคัญ ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงที่มีความปลอดภัยสูง เมื่อรั่วไหลจะลอยสูงขึ้น ไปทันที และมีอุณหภูมิติดไฟที่สูงที่สุดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่นๆ ซึ่งทำให้การลุกไหม้เองเกิดขึ้นได้ยาก อีกทั้งระบบ NGV เป็นระบบปิด จึงแทบจะไม่มีปัญหาเรื่องการรั่วซึมของก๊าซ หรือการปนเปื้อนของอากาศจนทำให้เครื่องยนต์มีปัญหา นอกจากนี้ ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงสะอาด เมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น เบนซินและดีเซล ที่เป็นผลให้รถยนต์ผลิตไอเสีย ซึ่งประกอบไปด้วยฝุ่นละออง และก๊าซพิษ

<sup>2</sup> ข้อมูลจากบริษัทฯ

ต่างๆ ในปริมาณมาก แต่ก๊าซ NGV มีคุณสมบัติเผาไหม้ที่สมบูรณ์กว่าเชื้อเพลิงอื่น ทำให้มีปริมาณฝุ่นละอองและก๊าซพิษที่ปล่อยออกมาค่อนข้างต่ำ โดยจากการทดสอบของ TNO Road-Vehicles Research Institute (Holland) พบว่าหากใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงจะสามารถลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ได้ถึงร้อยละ 60 และลดปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจน (NO<sub>x</sub>) ได้ร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับน้ำมันเบนซิน<sup>3</sup>

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติของเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์แต่ละประเภท

ข้อเปรียบเทียบ	NGV	LPG	เบนซิน	ดีเซล
สถานะ	เป็นก๊าซ	เป็นก๊าซ และเก็บในรูปของเหลว ที่ความดัน 7 บาร์	เป็นของเหลว	เป็นของเหลว
น้ำหนัก	เบากว่าอากาศ ไม่มี การสะสมเมื่อเกิดการรั่วไหล	หนักกว่าอากาศ	หนักกว่าอากาศ	หนักกว่าอากาศ
ขีดจำกัดการติดไฟ (Flammability limit% โดยปริมาตร)	5.0-15.0 %	2.0-9.5%	1.4-7.6%	0.6-7.5%
อุณหภูมิติดไฟ	650 °C	481 °C	275 °C	250 °C

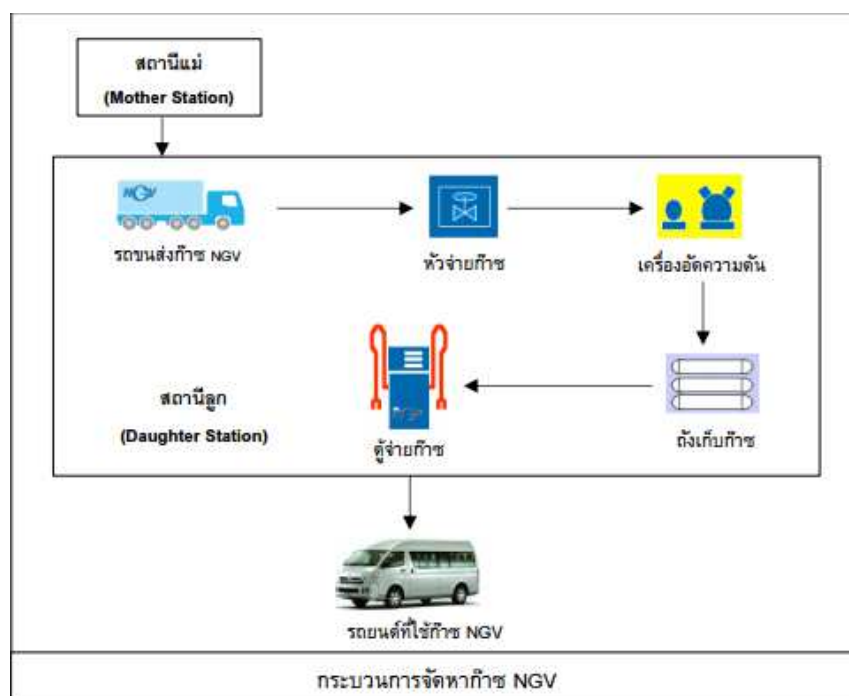
ที่มา : NGV Focus จาก ปตท. ฉบับเดือนเมษายน – มิถุนายน 2557

## 2.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

สถานีบริการทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ เป็นสถานีลูก (Daughter Station) คือสถานีที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในบริเวณแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จึงต้องรับก๊าซธรรมชาติจากสถานีแม่ (Mother Station) ก๊าซธรรมชาติจะถูกขนส่งจากสถานีแม่ไปยังสถานีบริการ โดยรถขนส่งก๊าซ เมื่อรถขนส่งมาถึงสถานีบริการซึ่งโดยปกติก๊าซในรถขนส่งก๊าซมีค่าแรงดันที่ต่ำ จำเป็นต้องเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นโดยผ่านเครื่องอัดความดันและเข้าสู่ถังเก็บก๊าซก่อนเข้าสู่จ่ายก๊าซเพื่อจำหน่ายให้กับรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิง กระบวนการขนส่งก๊าซจากสถานีแม่ไปยังสถานีลูกและการจ่ายก๊าซ NGV ให้กับรถยนต์แสดงดังนี้

<sup>3</sup> เรื่อง NGV ดีหรือด้อยอย่างไร...น่าดึงดูดแค่ไหนสำหรับผู้บริโภค จาก SCBEIC



สำหรับสถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขาบางนา บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่าย NGV รายเดียวในประเทศไทย เป็นเวลาประมาณ 10 – 20 ปี โดยก๊าซ NGV จาก ปตท. ถูกขนส่งมายังบริษัทฯ โดยใช้รถขนส่งก๊าซที่ได้รับการตรวจสอบสภาพรถและถังบรรจุก๊าซบนรถขนส่งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในส่วนของสถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชร บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการสถานีให้กับ บขส. เท่านั้น ดังนั้น บขส. จึงเป็นผู้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. โดยตรง

## 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการจะให้บริการแก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ในกรณีที่ผู้ประกอบการเอกชนมีความประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจสถานีบริการ จะต้องยื่นคำขออนุญาตกับ ปตท. เพื่อก่อสร้างสถานีบริการและเป็นตัวแทนจำหน่ายก๊าซ NGV ก่อนการดำเนินการก่อสร้าง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างสถานีบริการจาก ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนแล้ว ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและกำหนดแผนผังสถานี และวางแผนกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ซึ่งเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการจะจัดซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ การคัดเลือกเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการรวมถึงการก่อสร้าง การกำหนดแผนผังสถานี รวมถึงการวางตำแหน่งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในสถานีบริการจะอยู่ภายใต้มาตรฐานและการควบคุมตามที่ ปตท. กำหนดในการก่อสร้างสถานีบริการ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและควบคุมงานก่อสร้าง บริหารจัดการงานก่อสร้าง วางแผนการทำงาน ตลอดจนดูแลความเรียบร้อยในทุกขั้นตอนของการทำงาน ในส่วนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะดำเนินการว่าจ้างกำลังคนจากบริษัทอื่น (Outsource) มาดำเนินการในส่วนนี้ เมื่อการก่อสร้างสถานีแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะทดสอบระบบการจ่ายก๊าซ NGV และการทำงานของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของงานที่ได้มาตรฐาน และสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างสูงสุด

### 3. ออกแบบและก่อสร้างปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและกำหนดแผนผังสถานี และวางแผนกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ซึ่งเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติจะจัดซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในระหว่างการก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัทฯ มีบุคลากรที่เป็นทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและควบคุมงานก่อสร้าง บริหารจัดการงานก่อสร้าง วางแผนการทำงาน ตลอดจนดูแลความเรียบร้อยในทุกขั้นตอนของการทำงาน ในส่วนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะดำเนินการว่าจ้างกำลังคนจากบริษัทอื่น (Outsource) มาดำเนินการในส่วนนี้ เมื่อการก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะทดสอบระบบการทำงานของอุปกรณ์ที่ติดตั้งทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของงานที่ได้มาตรฐานและสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างสูงสุด

### 4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่เป็นบุคลากรของบริษัทฯ จะเข้าสำรวจเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่ติดตั้งสถานีบริการ พร้อมทั้งประเมินสภาพการใช้งาน และความเสียหายที่เกิดขึ้นกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงความปลอดภัยของการใช้งาน และนำเสนอผลการประเมินให้ลูกค้าเพื่อพิจารณาซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มิใช่ชิ้นส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ชำรุดหรือเสียหาย บริษัทฯ จะจัดซื้อชิ้นส่วนนั้นใหม่เพื่อเปลี่ยนทดแทนชิ้นส่วนเดิม โดยบริษัทฯ ได้จัดซื้อชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ต่างๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศหลังจากนั้น ทีมวิศวกรและช่างเทคนิคจะดำเนินการซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญในส่วนของการดำเนินงานบริการบำรุงรักษาสถานีบริการ บริษัทฯ จัดให้มีช่างเทคนิคประจำอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรับแจ้งเหตุในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในสถานีบริการ เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็ว ง่ายไว และทันเวลาที่ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานประจำที่ศูนย์บริการข้อมูลและแจ้งปัญหา (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000 ซึ่งสามารถติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมงเช่นกัน

### 5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการ โดยจัดหาบุคลากรในระดับต่างๆ ได้แก่ ผู้จัดการสถานี พนักงานบัญชี พนักงานการเงิน และพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อปฏิบัติงานในหน่วยงานทุกส่วนของสถานีสถานีบริการ รวมถึงการจัดทีมงานที่มีความชำนาญเพื่อให้บริการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีสถานีบริการ

#### 2.2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับสถานีสถานีบริการ ออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีบริการและสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ การขนส่งและจัดเก็บก๊าซ NGV บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม



## 2.2.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีโครงการในอนาคตซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ดังนี้

### (1) โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพอัด (CBG) ให้กับภาคอุตสาหกรรมและภาค

ขนส่ง จากน้ำเสียของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

เป็นการพัฒนาประสิทธิภาพพลังงานทดแทนก๊าซชีวภาพอัด (Compressed Bio Gas : CBG) โดยดำเนินการผลิตชีวภาพอัด โดยการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียของโรงงานสกัดปาล์มเพื่อผลิต CBG ให้สามารถใช้เป็นแหล่งพลังงานทดแทนทั้งภาคอุตสาหกรรม หรือใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ พร้อมทั้งศึกษาผลตอบแทนจากการลงทุนในเชิงพาณิชย์ การนำก๊าซ CBG ไปใช้นี้จะสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการลดต้นทุนการผลิต และลดการใช้พลังงานชนิดเดิม โดยที่ไม่กระทบต่อแหล่งพลังงานทดแทนจากธรรมชาติ และเป็นการช่วยลดของเสียในภาคอุตสาหกรรมได้อีกด้วย ณ ปัจจุบันนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และคาดว่าจะแล้วเสร็จปลายปี 2559

## 2.2.10 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ รายละเอียดดังนี้

### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

-ไม่มี-

### 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

#### ■ ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	เดือน/ปีคาดว่าจะแล้วเสร็จ	มูลค่างานทั้งหมด <sup>1</sup> (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
งานจ้างเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบท่อส่งก๊าซ	บริษัท ศรีราชา เอ็นจิเนียริง จำกัด	เมษายน 2559	1.20	1.20

หมายเหตุ: 1. มูลค่างานทั้งหมดเป็นมูลค่างานตามสัญญาว่าจ้างงาน โครงการ

#### ■ ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

-ไม่มี-

### 3. บำรุงรักษสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การให้บริการบำรุงรักษสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างที่กำหนดระยะเวลาของสัญญาและวงเงินการให้บริการ ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงเมื่อระยะเวลาของสัญญา



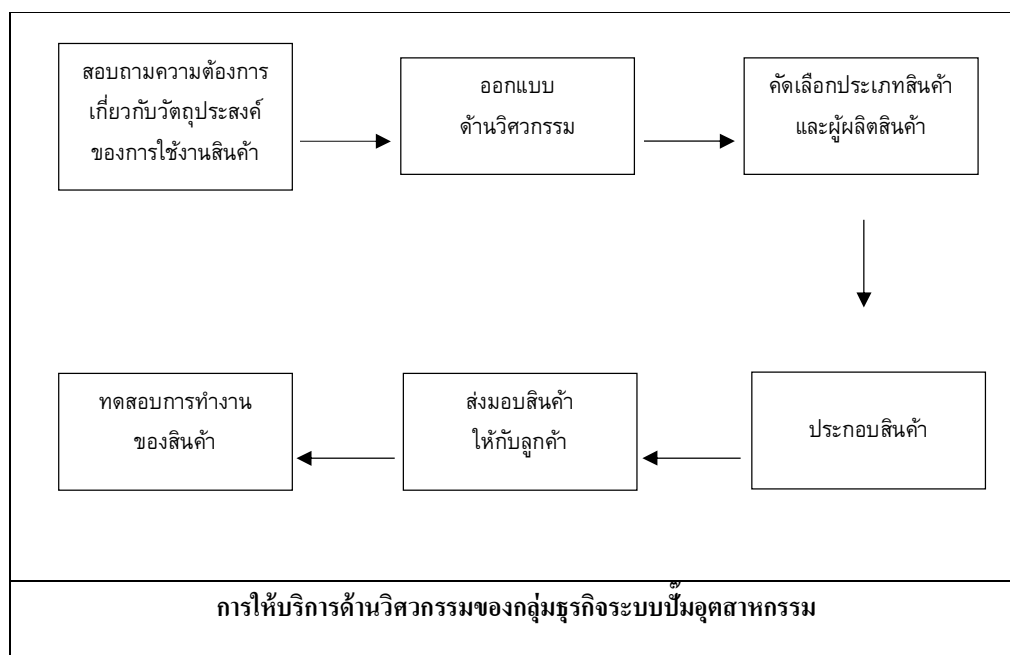
หรือวงเงินการให้บริการอย่างใดอย่างหนึ่งสิ้นสุดก่อน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ซึ่งเป็นงานบำรุงรักษาสถานีบริการให้แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนจำนวนรวม 38 งาน มีมูลค่างานรวมทั้งสิ้น 503.25 ล้านบาท และมูลค่างานที่เหลือรวมทั้งสิ้น 384.99 ล้านบาท ซึ่งมูลค่างานที่เหลือนี้เป็นมูลค่าสูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับ ทั้งนี้ ในกรณีที่สัญญาการให้บริการใดๆ สิ้นสุดลงเมื่อระยะเวลาการให้บริการสิ้นสุดลงก่อน บริษัทฯ อาจได้รับมูลค่างานที่เหลือที่ต่ำกว่าจำนวน 384.99 ล้านบาท

### 2.3 กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems)

บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม ระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และเครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และบริษัทฯ เป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโดยมีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เป็นผู้ให้คำแนะนำในการเลือกใช้สินค้า การคัดเลือกผู้ผลิตสินค้า ตลอดจนการบำรุงรักษาสินค้า เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการทำงานและสร้างความปลอดภัยอย่างสูงสุด ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งด้านการให้บริการทางวิศวกรรมและคุณภาพของสินค้าที่จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก ปี 2555-2557 และในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 11.03 ของรายได้หลัก

#### 2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมในการออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำการเลือกใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี การให้บริการด้านวิศวกรรมครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการ วัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกประเภทสินค้า การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย



ในกระบวนการให้บริการออกแบบด้านวิศวกรรม บริษัทฯ จะเข้าปรึกษาเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน หลังจากนั้น บริษัทฯ จะคัดเลือกประเภทสินค้าตามคุณลักษณะ (Specification) จากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ การสั่งซื้อสินค้าอาจจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวหรือผู้ผลิตสินค้าหลายราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะที่ต้องการและการจัดหาสินค้าของผู้ผลิตสินค้านั้นๆ เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ แล้วจะนำมาประกอบเป็นระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง พร้อมส่งมอบให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง หลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของอุปกรณ์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า โดยสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ปั๊มอุตสาหกรรมเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยส่งผ่านพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดไปยังของไหล เพื่อทำให้ของไหลเคลื่อนที่หรือถ่ายเทจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่งซึ่งอาจเป็นตำแหน่งที่อยู่สูงกว่าหรือตำแหน่งในระยะทางที่ไกลออกไป เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรม ปั๊มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

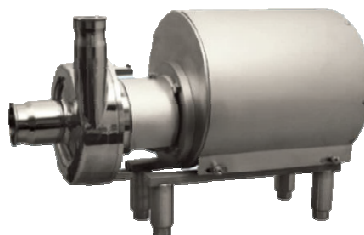
##### ■ ปั๊ม Gear

ปั๊ม Gear เป็นปั๊มใบพัดที่มีเฟืองภายในซึ่งสามารถสร้างแรงดันได้สูงในการส่งของเหลวที่มีความหนืดสูง เช่น น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) น้ำมัน ยางมะตอย เป็นต้น



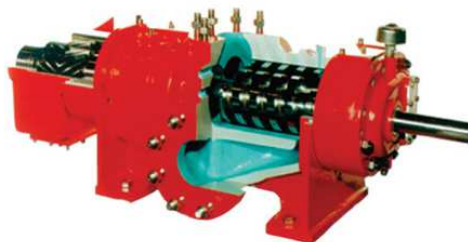
#### ■ ปั๊ม Sanitary

ปั๊ม Sanitary เป็นปั๊มใบพัดที่มีผิวขัดเรียบ ใช้สำหรับส่งของเหลวที่มีความสะอาดและปราศจากการปนเปื้อน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตอาหาร โรงงานผลิตยา โรงงานผลิตเครื่องอุปโภคและบริโภค เป็นต้น



#### ■ ปั๊ม Screw

ปั๊ม Screw เป็นปั๊มใบพัดที่มีลักษณะเป็นเกลียวตั้งแต่ 1 สกรูไปจนถึง 5 สกรู จึงสามารถสร้างแรงดันได้ค่อนข้างสูงในการสูบจ่ายของเหลวที่มีลักษณะใสและไม่มีความหนืดสูง ได้แก่ น้ำมันทุกชนิด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตน้ำมันและก๊าซ



#### ■ ปั๊มและระบบสุญญากาศ (Vacuum Pump & System)

ปั๊มและระบบสุญญากาศเป็นปั๊มใบพัดที่ทำหน้าที่ดูดอากาศออกและสร้างแรงสุญญากาศในระบบ ลดแรงดันในกระบวนการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น



#### ■ ปั๊ม Diaphragm

ปั๊ม Diaphragm เป็นปั๊มลูกสูบที่ส่งถ่ายของเหลวที่มีความหนืดสูง และของเหลวที่มีตะกอนหรือสารแขวนลอยโดยใช้แรงดันลมเป็นตัวขับเคลื่อนแผ่น Diaphragm จึงสามารถสูบของเหลวไปได้ในระยะทางไกล

และควบคุมปริมาณการส่งของเหลวได้ในสัดส่วนที่แม่นยำทุกครั้งของการสูบ ปัมประเภทนี้สะดวกในการติดตั้งเนื่องจากใช้พื้นที่น้อย ทนทานต่อการใช้งานและสภาพแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานเซรามิก โรงงานอาหารและยา โรงงานผลิตสีทุกชนิด เป็นต้น



#### ■ **ปั๊ม Process Metering**

ปั๊ม Process Metering เป็นปั๊มลูกสูบที่ควบคุมปริมาณการส่งของเหลวในสัดส่วนที่แม่นยำและเท่ากันทุกครั้ง โดยสูบของเหลวที่มีความใสโดยเฉพาะสารเคมีที่มีการกัดกร่อนรุนแรงหรือสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเช่น สารเคมี หัวเชื้อ สี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตอาหารและยา โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น



#### ■ **ปั๊ม Process Centrifugal**

ปั๊ม Process Centrifugal ทำงาน โดยอาศัยการหมุนของใบพัดที่ได้รับพลังงานจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไฟฟ้าทำให้เกิดความเร็วและแรงดันในการส่งของเหลวที่ใสได้ในปริมาณมาก ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมแบรนด์ ITT Goulds Pumps จาก ITT Fluid Technology International, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมชั้นนำประเภท Process Centrifugal คุณภาพสูงสำหรับงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการในเดือนสิงหาคม 2558

ITT Goulds Pumps เป็นปั๊มอุตสาหกรรมประเภท Process Centrifugal โดยมีฐานการตลาดที่ใหญ่มากในประเทศไทย ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัทฯ จึงเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ สามารถต่อ ยอดธุรกิจในการทำการตลาดและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้กับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในอนาคต

## 2. เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม

เครื่องอัดอากาศเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ส่งอากาศเข้าไปในระบบและสร้างแรงดันให้สูงกว่าแรงดันบรรยากาศใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการเพิ่มอากาศหรือออกซิเจนในกระบวนการดำเนินงาน เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น



## 3. ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor มีหลักการทำงานโดย Gas Compressor จะดูดอากาศจากบรรยากาศแล้วอัดเพิ่มความดันให้สูงขึ้น ซึ่งอากาศจะเข้าสู่ห้องเผาไหม้ผสมกับก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิง ผลจากการเผาไหม้จะได้ก๊าซร้อนที่มีอุณหภูมิและความดันสูง ก๊าซร้อนนี้จะเข้าสู่ Gas Turbine ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานความร้อนให้เป็นพลังงานกลในรูปของการหมุนเพลาเพื่อไปขับเคลื่อนอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนใหญ่ใช้ในโรงไฟฟ้า



บริษัทฯ รับประกันคุณภาพของระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 1 ปี

## 2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.3.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

#### 1. กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า

กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงเหมืองแร่ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตอาหารและยา โรงไฟฟ้า เป็นต้น ลูกค้ากลุ่มนี้จะติดต่อสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง

#### 2. กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่รับงานโครงการจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง ผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปติดตั้งในงานโครงการ

### 2.3.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล รวมถึงให้คำแนะนำด้านวิศวกรรม และการให้บริการหลังการขายอย่างใกล้ชิด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

#### 1. การให้บริการด้านวิศวกรรม

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 30 ปีเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบ การเลือกประเภทอุปกรณ์ การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### 2. การให้บริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เช่น บริการอบรมและแนะนำการใช้งานของสินค้า การบริการตรวจสอบการเดินระบบ การแนะนำดูแลรักษาสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการหลังการขาย

แก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อประโยชน์ในการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 3. การได้รับความไว้วางใจในการให้บริการ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ และลูกค้าได้ให้ความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

### 4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตสินค้าที่เป็นลูกค้าทางธุรกิจ โดยได้ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัดเสมอมา บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสร้างยอดขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจทางการค้าให้กับลูกค้าทางธุรกิจ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ เป็นลูกค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้ามากกว่า 10 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ผลิตสินค้ารายอื่นๆ เพื่อขยายช่องทางการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ทางการค้าทั่วไปของบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการติดต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจในสินค้าและการให้บริการ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

### 5. การเฝ้าติดตามทิศทางและภาวะอุตสาหกรรม

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเติบโตของโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการติดตามภาวะอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น ข่าวสาร หนังสือพิมพ์ นิตยสาร รวมถึงการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับวัฏจักรของอุตสาหกรรมในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงความเคลื่อนไหว ทิศทาง แนวโน้ม และการเติบโตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ มีพนักงานขายที่สามารถเข้าถึงโรงงานอุตสาหกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต เพื่อนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ

#### 2.3.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าโดยพิจารณาจากต้นทุนของสินค้าและงานวิศวกรรมบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงลักษณะการให้บริการด้านวิศวกรรม บังคับด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อ ความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้น ทั้งนี้

อัตราค่าไว้ในคำสั่งซื้อแต่ละครั้งอาจมีปรับเปลี่ยนหรือยืดหยุ่นได้ เพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

### 2.3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่าย 2 ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ช่องทางการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง

ผู้ใช้งาน โดยตรงเป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่ใช้ประโยชน์จากระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม ระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ด้วยชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่เป็นที่ยอมรับ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าในการติดต่อสั่งซื้อสินค้าโดยตรงกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยทีมงานฝ่ายขายและการตลาดจะเข้าพบกับลูกค้าและนำเสนอสินค้า ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในธุรกิจระบบบีเอ็มอุตสาหกรรมยังเป็นส่วนสำคัญในการสร้างช่องทางจำหน่ายอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

#### 2. ช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

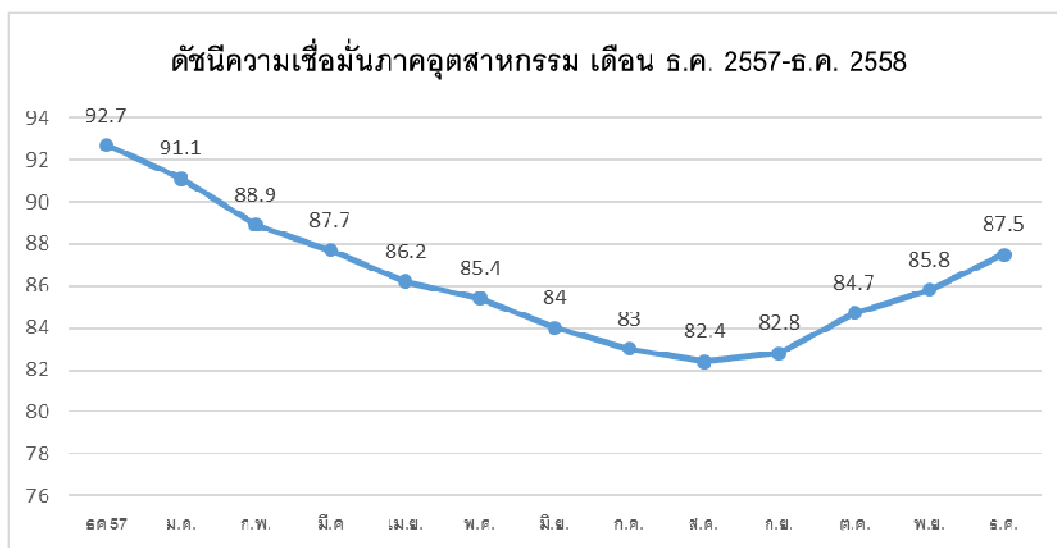
ผู้รับเหมาเป็นผู้ที่รับงานจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง โดยส่วนของงานระบบบีเอ็มอุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ผู้รับเหมาจะว่าจ้างให้บริษัทฯ ออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ในส่วนนี้ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายนี้จะเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

### 2.3.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### 2.3.6.1 ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและจำหน่ายระบบบีเอ็มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของจำนวน โรงงานอุตสาหกรรม การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อทดแทนของเดิม ซึ่งมีการเติบโตที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม (Thai Industrial Sentiment Index: TISI)

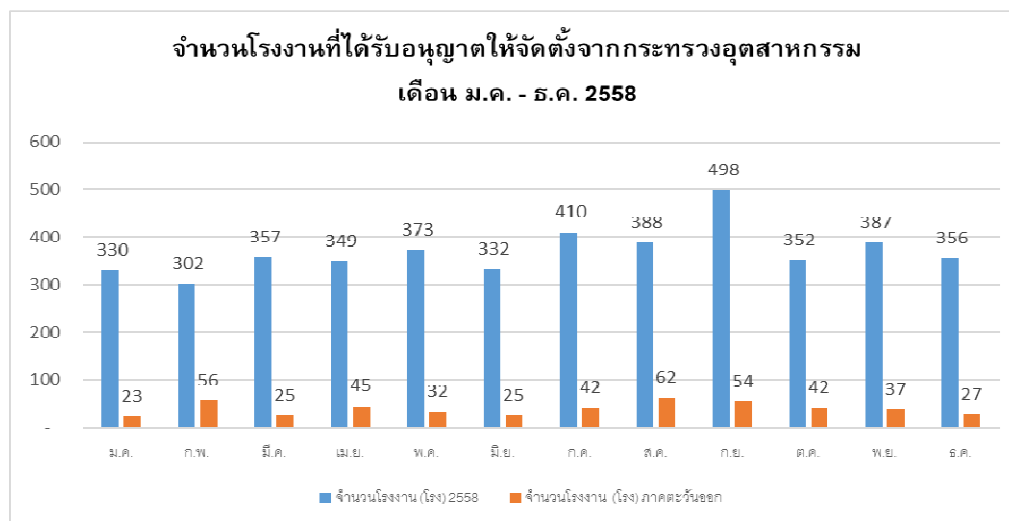




ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากข้อมูลดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม จัดทำโดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมในเดือนธันวาคม 2558 ปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นเดือนที่ 4 ด้วยปัจจัยบวกที่ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการเดือนธันวาคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมกระตุ้นยอดขายในช่วงสิ้นปี การจัดงานมอเตอร์เอ็กซ์โป 2015 และมาตรการลดหย่อนภาษี เพื่อกระตุ้นการบริโภคของประชาชนในช่วงปีใหม่ ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลงต่อเนื่องได้ส่งผลดีต่อต้นทุนขนส่งของผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มตัวอย่างเห็นว่า การลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน จะเป็นกลไกสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

### 2.3.6.2 ภาพรวมการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม



ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากสถิติจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้จัดตั้งจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ลงทุนใหม่ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2558 เริ่มมีการชะลอตัว อันเนื่องมาจากการบริโภคภาคครัวเรือนยังถูกกดดันด้วยราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ และความเชื่อมั่นภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้า รวมถึงด้านการส่งออกที่มีแนวโน้มหดตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักมีการฟื้นตัวที่ช้า ซึ่งปัจจัยดังกล่าวล้วนมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม และทำให้การลงทุนในโรงงานใหม่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม SCB Economic Intelligence Center (“SCB EIC”) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้ 2.0-2.5% ในปี 2558 และ 2.5-3.0% ในปี 2559 ซึ่งเป็นการปรับลดประมาณการลงจากเดิม แรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 EIC ประเมินว่าการไหลออกของเงินทุนและการอ่อนค่าของเงินบาทจะไม่รุนแรง และไม่ใช่อุปสรรคต่อการคงอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจากข้อมูลข้างต้น พบว่าจำนวนโรงงานที่ก่อสร้างใหม่ในภาคตะวันออก คิดเป็นร้อยละ 11 ของปริมาณโรงงานทั่วประเทศ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ มีจำนวนการก่อสร้างโรงงานใหม่ในทิศทางเดียวกันกับจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ก่อสร้างใหม่ทั่วประเทศ ดังนั้น การที่เศรษฐกิจในประเทศมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวได้ดีขึ้น จำนวนโรงงานที่ลงทุนใหม่จะมีการขยายตัวตามไปด้วย ซึ่งจะทำให้มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถขยายฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

### 2.3.6.3 ภาพรวมสถานะนิคมอุตสาหกรรมไทย

#### อุปทานสะสมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมปี 2558



ที่มา: การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและฝ่ายวิจัย คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

จากที่ในปี 2557 พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นทั่วประเทศประมาณ 10,000 ไร่ ทำให้มีอุปทานของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณ 153,200 ไร่ พื้นที่ภาคตะวันออก เป็นพื้นที่หลักของตลาดนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 70.0 ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งประเทศ ในช่วงต้นปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมา การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้มีการลงนามจัดตั้งนิคมฯ ร่วมดำเนินงาน เพื่อรองรับการขยายตัว

ของภาคอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นอีก 3 นิคมฯ รวมพื้นที่ประมาณ 5,564 ไร่ ซึ่งมีโครงการนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (โครงการ 4) จังหวัดระยอง พื้นที่ประมาณ 2,142 ไร่ รวมอยู่ด้วย คิดเป็นร้อยละ 38.49 ของพื้นที่โรงงานทั้งหมด

สำหรับในอนาคต ฝ่ายวิจัย คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย ประเมินว่า พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกยังคงมีศักยภาพในการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมจะช่วยดึงดูดให้มีการเปิดโรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น อันจะเป็นผลดีต่อบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคตะวันออก จึงเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญ เป็นที่รู้จักและไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้ามานานในการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ต่อเนื่องของกลุ่มลูกค้าเดิม และการเป็นผู้นำด้านระบบนิคมอุตสาหกรรม จึงเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจและมีโอกาสสูงที่บริษัทฯ จะได้รับงานจากลูกค้ารายใหม่ๆ

สำหรับการเติบโตของนิคมอุตสาหกรรมในระยะยาว ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ยังมีความต้องการพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจากโครงการลงทุนใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมในด้านสาธารณูปโภคและเป็นฐานที่ตั้งของอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าของบริษัทชั้นนำที่สำคัญของโลก นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยได้เข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเมื่อปี 2558 (AEC: ASEAN Economic Community 2015) ภายใต้สนธิสัญญาการค้าและความร่วมมือทางเศรษฐกิจ ทำให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในหลายประเทศในภูมิภาคอาเซียนที่นักลงทุนต่างชาติสนใจเข้ามาลงทุน

ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่ทำให้นักลงทุนต่างชาติสนใจลงทุนในประเทศไทย คือ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศที่เปรียบเสมือนศูนย์กลางของภูมิภาคอินโดจีน และด้วยการพัฒนาโครงข่ายถนนเชื่อมโยงระหว่างไทยและประเทศ

เพื่อนบ้านที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศให้มีความคล่องตัวขึ้น ประกอบกับที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ทำความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS: Great Mekong Subregion) ซึ่งหนึ่งในหลายๆ กรอบความร่วมมือ เช่น การพัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขง และการขนส่งสินค้าข้ามแดนในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง เป็นต้น หากพิจารณาจากพื้นที่ยุทธศาสตร์การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไทย ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมจะยังคงอยู่ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเป็นหลัก เนื่องจากมีความพร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐานทั้งระบบสาธารณูปโภคและความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานคมนาคม นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนนโยบายการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากการส่งเสริมการลงทุนตามการแบ่งเขตพื้นที่ เป็นการส่งเสริมการให้สิทธิประโยชน์ตามประเภทกิจการ (Activity-Based Incentives) กับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามคุณค่าของโครงการ (Merit-Based Incentives) โดยเน้นการส่งเสริมใน 10 กลุ่มอุตสาหกรรม ได้แก่

1. กลุ่มโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์
2. กลุ่มอุตสาหกรรมพื้นฐาน
3. กลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์และเครื่องมือวิทยาศาสตร์
4. กลุ่มพลังงานทดแทนและบริการด้านสิ่งแวดล้อม
5. กลุ่มบริการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม

6. กลุ่มเทคโนโลยีพื้นฐานขั้นสูง
7. กลุ่มอุตสาหกรรม Hospitality & Wellness
8. กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและแปรรูปสินค้าเกษตร
9. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และอุปกรณ์การขนส่ง
10. กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

โดยส่วนใหญ่ยังคงเป็นอุตสาหกรรมที่มีการลงทุนอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคกลาง ดังนั้น พื้นที่ดังกล่าวจึงเป็นพื้นที่ที่นักลงทุนให้ความสนใจ และมีศักยภาพในการขยายตัวในอนาคต

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายอุตสาหกรรมหลักๆ ได้ดังนี้<sup>4</sup>

1. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ
2. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
3. อุตสาหกรรมพลาสติก
4. อุตสาหกรรมเคมี
5. อุตสาหกรรมอาหาร
6. อุตสาหกรรมเซรามิก
7. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์
8. อุตสาหกรรมเหล็ก
9. อุตสาหกรรมยาง
10. โรงไฟฟ้า

ธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจะมีการเติบโตที่ขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมที่หลากหลายตามปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่มีผลต่อธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวที่แตกต่างกัน การที่อุตสาหกรรมหนึ่งชะลอตัวก็สามารถทดแทนด้วยอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ขยายตัวในปีเดียวกัน ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานและทำให้บริษัทฯ สามารถรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอได้อย่างต่อเนื่อง

#### **2.3.6.4 ภาวะการแข่งขัน**

บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในคู่ค้าทางธุรกิจของผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีความได้เปรียบทางด้านชื่อเสียงมานานกว่า 30 ปี ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการใช้งานในโรงงานต่างๆ รวมไปถึงการบริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้าตั้งแต่การเลือกสินค้าที่เหมาะสม จนถึงการทดสอบการใช้งานที่โรงงานเป็นการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ การเน้นรักษาคุณภาพของสินค้าและการให้บริการทางด้านวิศวกรรมที่สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยธุรกิจดังกล่าวมีสภาพการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากนโยบายของผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะให้จำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าทางธุรกิจเพียงรายเดียว หรือมีการแต่งตั้งคู่ค้าทางธุรกิจจำนวนน้อยรายเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันเอง นอกจากนี้ โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และอาจกำหนดรายชื่อผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมที่ต้องการ จึงเป็นการจำกัดผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับและเป็น

<sup>4</sup> ข้อมูลจากบริษัทฯ

ที่รู้จักของผู้ใช้งาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคู่แข่งเป็นเพียงรายประเภทผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะการนำไปใช้งานที่ใกล้เคียงกัน เช่น บริษัท มินเซนแมชชีนเนอรี่ จำกัด บริษัท ยูไนเตคแมชชีนเนอรี่ จำกัด บริษัท เคเอสบี พัมป์ จำกัด บริษัท เอ็กมิ จำกัด เป็นต้น หากผู้ผลิตสินค้าใดมีชื่อเสียงในปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ประเภทใดเป็นหลักจะได้รับการยอมรับและมีความต้องการจากลูกค้ามากกว่า และหากบริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมอื่นๆ ประเภทใดที่ลูกค้าต้องการในโรงงานก็จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ อย่างไรก็ตาม โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งอาจมีความต้องการใช้ปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ หลายประเภท ดังนั้นการดำเนินธุรกิจบางครั้งผู้แข่งขันอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ ได้เช่นกัน

### 2.3.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเข้าพูดคุย ให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำกับลูกค้าถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการวิศวกรรม ออกแบบ และเลือกสรรสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น คุณภาพของสินค้าและความน่าเชื่อถือของผู้ผลิตสินค้าจึงเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาการสั่งซื้อสินค้า โดยบริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าที่มาจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านการใช้งานที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า และความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ อีกทั้ง ผู้ผลิตสินค้ามีมาตรฐานการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญหลายราย ได้แก่

1. Viking Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
2. ITT Goulds ประเทศสหรัฐอเมริกา, เกาหลี, จีน
3. Warren Rupp ประเทศสหรัฐอเมริกา
4. IMO Pump (Colfax Group) ประเทศสหรัฐอเมริกา
5. Xylem Water Systems International ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. Siemens Turbomachinery Equipment ประเทศเยอรมัน
7. Wright Flow Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา

8. Pompetravaini Vacuum Pump ประเทศอิตาลี
9. Liquid Control ประเทศสหรัฐอเมริกา
10. Herfei Xinhua Canned Motor Pump ประเทศจีน
11. Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd ประเทศเยอรมัน
12. JINAN OUFU TECHNOLOGY CO., LTD ประเทศจีน
13. Kansai Automation ประเทศญี่ปุ่น
14. Corken ประเทศสหรัฐอเมริกา

เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตสินค้าแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทอื่น (Outsource) เพื่อประกอบสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ เป็นระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยปกติจะใช้เวลาในการประกอบสินค้าประมาณ 2-3 วัน หลังจากการประกอบสินค้าแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพและความเรียบร้อยของสินค้าก่อนส่งมอบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง เมื่อการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

### 2.3.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

### 2.3.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

ในปี 2559 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะมุ่งเน้นในการออกแบบและจำหน่ายสินค้าปั๊มอุตสาหกรรมในแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย รวมถึงการรักษาสถานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่มากขึ้น

### 2.3.10 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

นโยบายด้านพลังงานของประเทศถูกกำหนดโดยรัฐบาลซึ่งมีการปรับเปลี่ยนไปตามคณะรัฐมนตรีแต่ละชุด จากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติครั้งที่ 4/2555 (ครั้งที่ 143) ได้ประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้นจากปริมาณ 4,167 ล้านลบ.ฟุตต่อวันในปี 2554 เป็น 5,331 ล้านลบ.ฟุตต่อวันในปี 2559 เป็นผลจากการ ขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมถึงความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งภาคการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นและตามแผนพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 รัฐบาลต้องการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเข้ามาทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าในส่วนที่ ลดลง เนื่องจากการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ตามแผนออกไปอีก 3 ปี จากปี 2566 เป็นปี 2569 จะเห็นได้ว่านโยบายพลังงานมีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้และไม่มีความแน่นอนในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการ ดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจนี้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้ รัฐบาลยังมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงาน อุตสาหกรรมและภาคขนส่งแทนน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากมีราคาถูกและเป็นพลังงานสะอาดที่สามารถจัดหาได้ทั้ง จากแหล่งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เมื่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณที่สูงขึ้นตามความต้องการ ใช้ก๊าซธรรมชาติของภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้ความต้องการ วางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตาม

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท.

ปตท. เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศไทยและเป็นผู้ลงทุนในโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติสายหลัก ซึ่งการลงทุนในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักไปยังเขตพื้นที่ต่างๆ ในประเทศไทยมี วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม การผลิตไฟฟ้า และภาคขนส่ง เมื่อโครงข่าย ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักขยายไปยังพื้นที่ใดๆ แล้ว โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า หรือสถานบริการก๊าซ NGV ที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องดำเนินการวางท่อส่งก๊าซสายย่อยต่อเชื่อมกับ ท่อส่งก๊าซสายหลัก เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมถึงการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัด ปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ดังนั้น การเติบโตของรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะพึ่งพิงกับการขยายการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร ประกาศและความเคลื่อนไหวของการลงทุนขยายโครงข่ายระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ ก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่สะสมมาว่ากว่า

10 ปี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของงานและการส่งมอบงานโครงการตรงตามที่กำหนด จึงเป็นสิ่งที่พิสูจน์ว่าบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการในการว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมางานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเสมอมา ทั้งนี้ หาก ปตท. มีแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักจะเป็นปัจจัยในการสร้างโอกาสให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้มากขึ้น

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานลักษณะโครงการ

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอและไม่มี ความต่อเนื่องจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้มาตรฐานของ ปตท. รวมถึงการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างสำหรับงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ รัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ในโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่มากขึ้นตาม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 6 โครงการ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 462.22 ล้านบาท

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1-2 ปี โดยปกติจะกำหนดกรอบเวลาการทำงานให้ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการเจรจาว่าจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานในสัญญาว่าจ้างหากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการทำงาน ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้นและอาจมีความเสี่ยงในการถูกปรับเงินค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ตลอดจนการทดสอบระบบกับผู้ที่เกี่ยวข้องเช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ผู้จัดหาอุปกรณ์ (Supplier) และผู้ทดสอบระบบ เป็นต้น เพื่อให้แต่ละฝ่ายทราบถึงกระบวนการทำงานและระยะเวลาสิ้นสุดของกระบวนการทำงานในขั้นตอนต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดการติดตามความคืบหน้าของกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด



### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

กระบวนการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) และแบบไม่เปิดหน้าดิน (Horizontal Directional Drilling) เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นั้น บางเส้นทางของกระบวนการขุดเจาะเป็นเส้นทางที่ผ่านบริเวณแหล่งชุมชน ที่อยู่อาศัย เส้นทางจราจร และพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งในระหว่างขุดเจาะดิน บริเวณพื้นที่ดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบและความเสียหาย หรือในกรณีของบริษัทฯ ละเลยกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ ทางกฎหมายระหว่างการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องและต้องชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการการเชิงป้องกันสำหรับการขุดเจาะดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยมีการเฝ้าระวังผลกระทบที่เกิดจากโครงการต่อพื้นที่ใกล้เคียงตลอดเส้นทางขุดเจาะ ในกรณีที่เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีมาตรการในการเข้าดูแลผู้ได้รับผลกระทบและจัดให้เจ้าหน้าที่เข้าเยียวยาผู้เสียหายโดยทันที รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียน บันทึกความเสียหาย และเจรจาชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างเป็นธรรม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากกรณีการเกิดความเสียหายแต่อย่างใด

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำเป็นต้องพึ่งพาคณากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรซึ่งทำหน้าที่ออกแบบ วางระบบ ควบคุมงานก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน ปตท. กำหนด และทันตามเวลาที่กำหนด หากบริษัทฯ สูญเสียทีมงานวิศวกรนี้ไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน โครงการและการบริหารจัดการงานโครงการได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ในกลุ่มพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันกับ บริษัทฯ ในระยะยาว อีกทั้ง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมงานอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอทั้งที่จัดโดยบริษัทฯ เอง และจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีวิศวกรหลักที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในสายงานนี้ที่ยังคงร่วมงานกับ บริษัทฯ มาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี

### กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

#### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับราคาก๊าซ NGV เป็นสำคัญ โดยที่ราคาก๊าซ NGV ที่ซื้อขายกันในประเทศจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ในปี 2554 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติขยายระยะเวลาตรึงราคาขายปลีกก๊าซ NGV ในระดับ 8.50 บาทต่อกิโกลิตร และได้มีการปรับราคาเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง ล่าสุดในวันที่ 8 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นอีก 0.05 บาทต่อกิโกลิตร เป็น 13.55 บาทต่อกิโกลิตร และยังคงตรึงราคาให้กับรถโดยสารสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโกลิตร จนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งจะเห็นได้ว่านโยบายราคาก๊าซ

NGV มีโอกาสเปลี่ยนแปลงและมีความไม่แน่นอนในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ และยังคงตั้งราคาให้ต่ำกว่าโดยสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม

นโยบายราคาก๊าซ NGV ที่เปลี่ยนแปลงอาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนในการสร้างสถานีบริการของ ปตท. ได้ โดยหากราคาก๊าซ NGV ปรับตัวตามกลไกตลาดจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม หากมีการปรับตัวลดลงของก๊าซ NGV ทำให้ ปตท. ต้องแบกรับภาระต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนอาจจะลดการลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ในส่วนงานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ราคาก๊าซ NGV ที่เพิ่มขึ้น ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ คือรายได้เพิ่มขึ้นแต่อัตราส่วนกำไรต่อกิโลกรัมลดลง เนื่องจากบริษัทยังคงได้กำไรคงที่เท่าเดิม คือ 2.00 บาทต่อกิโลกรัม ถึงแม้ราคาก๊าซ NGV มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนต่างของราคาก๊าซ NGV กับน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นมีส่วนต่างของราคาที่น้อยลง อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำกว่าน้ำมันเชื้อเพลิง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV โครงสร้างราคาก๊าซ NGV หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซ NGV อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินงานและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที อีกทั้ง บริษัทฯ ให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 3 ส่วนงานหลัก ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่ง บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้ในกรณีที่บางส่วนงานไม่สามารถสร้างรายได้มากเท่าที่ควรในช่วงเวลาขณะนั้นๆ บริษัทฯ ยังมีส่วนงานอื่นที่สามารถสร้างรายได้เพื่อทดแทนกันได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง การปรับราคาก๊าซ NGV เป็นการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและเป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น และเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีศักยภาพรองรับการประมวลงานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสในการสร้างรายได้จาก 2 ส่วนงานนี้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ แม้ว่านโยบายราคาก๊าซ NGV จะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใดก็ตาม บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากกลุ่มธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ปตท. ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ในส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีบริการแก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับงานบำรุงรักษาสถานีบริการของ ปตท. ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นงานที่มีมูลค่าสูงและสร้างรายได้ให้กับส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับ

ยานยนต์เป็นอย่างมาก โดยสัญญาการให้บริการมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี ( 1 มกราคม 2557 – 31 ธันวาคม 2558) ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากส่วนงานนี้ต่อเนื่องจากปีที่แล้วเป็นเงินจำนวน 187.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.62 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัท หรือภายในวงเงินการให้บริการที่กำหนด ดังนั้น หากสัญญาการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการแก่ ปตท. นี้สิ้นสุดลง และบริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างต่อสำหรับการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ ปตท. ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการให้แก่ ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนทุกราย รวมถึงการส่งมอบงานการให้บริการที่ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับการไว้วางใจจาก ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง งานให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการจำเป็นต้องใช้ทีมงานและช่างเทคนิคที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีบริษัทที่ให้บริการงานลักษณะดังกล่าวในอุตสาหกรรมเพียงไม่กี่รายที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงานนี้ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง

### 3.1.9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายเดียว

การประกอบธุรกิจสถานีบริการ บริษัทฯ ได้ซื้อก๊าซ NGV จาก ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV เพียงรายเดียวในประเทศไทย ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ NGV ได้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากส่วนงานสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวอายุประมาณ 10-20 ปี และมีข้อกำหนดขั้นต่ำต่อเดือนในการจำหน่ายก๊าซ NGV ซึ่งรายละเอียดของสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV ขึ้นอยู่กับแต่ละสถานีบริการ อีกทั้ง ปตท. เป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทยที่มีบทบาทในการจัดหาก๊าซ NGV ให้เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ ในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดหาก๊าซ NGV ในประเทศได้ ปตท. จะดำเนินการจัดหาก๊าซ NGV จากต่างประเทศในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมามีการนำเข้าก๊าซ LNG มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถจัดหาก๊าซ NGV ได้ในปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดได้

### 3.1.10 ความเสี่ยงจากการรับผิดชอบภาระหน้าที่กับ บขส. สำหรับจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. เพื่อจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาส 4 ปี 2556 ต่อมาในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารดังกล่าวให้แก่บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด (“เค เวนเชอร์”) เพื่อดำเนินการในธุรกิจจุดพักรถโดยสารดังกล่าวแทนบริษัทฯ เนื่องจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารไม่ใช่ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ประสงค์จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะโอนสิทธิการ

จัดตั้งจุดพักรถโดยสารดังกล่าวให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในจุดพักรถโดยสารต่อ บขส. โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ โอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นกับ บขส. โดยตรงนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ และ เค เวนเซอร์ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารซึ่งระบุถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจจุดพักรถโดยสาร เค เวนเซอร์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่เกิดขึ้นทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

### 3.1.11 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่ต้องดูแลและใส่ใจในเรื่องความปลอดภัยเป็นสำคัญ เนื่องจากก๊าซ NGV เป็นก๊าซที่เบากว่าอากาศ เมื่อเกิดการรั่วไหล ก๊าซนี้จะกระจายตัวไม่สะสมอยู่บริเวณพื้นดินและมีความไวไฟ จึงอาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงส่งผลต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย โดยจัดให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยและฝึกซ้อมแผนป้องกันเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายด้านความปลอดภัยและแผนป้องกันเหตุการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด บริษัทฯ จะสามารถควบคุมและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

### 3.1.12 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าที่มีคุณค่าเฉพาะด้าน

การดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่อาศัยความรู้ทางวิศวกรรมและความเชี่ยวชาญเชิงเทคนิค จึงจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการออกแบบและการก่อสร้างสถานี การวางระบบในสถานีบริการ การทดสอบระบบ การควบคุมการทำงานของระบบการจ่ายก๊าซ NGV ในสถานีบริการ การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง ได้แก่ วิศวกร หัวหน้างาน และพนักงานในตำแหน่งอื่นๆ อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการและความไม่ต่อเนื่องของงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลว่าเป็นสิ่งที่ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนามูลค่า ส่งเสริมการเพิ่มทักษะความชำนาญผ่านการอบรมทั้งจากภายในองค์กรและการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก มีแนวทางอาชีพของสายงาน (Career path) ของบุคลากรในแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมถึงการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ที่เหมาะสม

## **กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม**

### **3.1.13 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่**

ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมมามากกว่า 30 ปี ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องหลากหลายประเภท จึงสามารถรองรับความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่หลากหลายได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีทั้งกับลูกค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบสินค้าที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### **3.1.14 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง**

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทย โดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นๆ ด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจจำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร แต่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นๆ จะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แกลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งาน จึงเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างจากผู้จำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมทั่วไป

## **3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน**

### **3.2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แกลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยปกติการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างสกุลดอลลาร์สหรัฐและ

สกุลบาทไทย ในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐมีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดเข้าหั่นการค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น อีกทั้ง ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างในการให้บริการ ในบางโครงการลูกค้าได้ชำระค่าบริการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้นำเงินสกุลดอลลาร์

สหรัฐนี้เป็นเงินตราในการชำระค่าสินค้าที่ได้สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม ต้องใช้เงินทุนในการลงทุนทั้งการก่อสร้าง การจัดหาสินค้า และเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งแหล่งของเงินทุนบางส่วนมาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และในปี 2558 ช่วงก่อนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ นายเกียรติ วิมลเฉลา และนางวัชรภรณ์ วิมลเฉลาจากการค้าประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น และหากในอนาคตบริษัทฯ ไม่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่อาจบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อพัฒนางานโครงการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เจรจากับสถาบันการเงินในการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ปลดภาระค้าประกันเงินกู้ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกต่อไป อีกทั้ง เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทำให้บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งมากขึ้น ประกอบกับอาจมีช่องทางในการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ ที่ไม่ทำให้เกิดการพึ่งพิงในลักษณะดังกล่าวอีก

### 3.3 ความเสี่ยงอื่นๆ

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

การดำเนินงานตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารหลักคือ นายเกียรติ วิมลเฉลา ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรโดยจัดการฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น การให้ความสำคัญกับ โครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากรจะทำให้การพึงพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ลดลง

### 3.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### 3.4.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มนายเกียรติ วิมลเฉลาและครอบครัวจำนวน 4 คน ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 366,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มนายเกียรติ วิมลเฉลาและครอบครัว สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการย่อย จำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ได้



#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 50.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	8.30	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	41.76	ไม่มี
ระบบสาธารณูปโภค	เป็นเจ้าของ	7.66	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	44.50	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	8.02	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	17.40	บางส่วนมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เป็นเจ้าของ	1.63	ไม่มี
<b>รวม มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		<b>129.27</b>	

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองทรัพย์สินที่สำคัญในการดำเนินของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

##### ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
โฉนดเลขที่ 20408 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	0-0-26	ที่ตั้งสำนักงานของธุรกิจบำรุง สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับ ยานยนต์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โฉนดเลขที่ 20409 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	0-0-25	ที่ตั้งสำนักงานของธุรกิจบำรุง สถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับ ยานยนต์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

##### อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขาวิภาวดี	เลขที่ 557 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม.	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขางานนา	เลขที่ 325 - 325/1 แขวง บางนา เขตบางนา กทม.	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี



#### อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (ต่อ)

สินทรัพย์	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขากำแพงเพชร	เลขที่ 239 หมู่ 1 ต.คอน แดง อ.ขามเฒ่าลักษ์บุรี จ. กำแพงเพชร	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขาพิษณุโลก	เลขที่ 111 หมู่ 8 ต.บ้าน ป่า อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคารสำนักงาน	เลขที่ 88/123, 88/124 ต.บางคูเวียง อ.บางกรวย จังหวัดนนทบุรี	ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ในการปฏิบัติงานตาม โครงการ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี

#### 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการ  
ดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ








รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	1.53	ไม่มี

#### 4.3 เครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายบริการจำนวนทั้งสิ้น 11 รายการ ดังนี้

เครื่องหมายบริการ	เลขทะเบียน	วันที่จดทะเบียน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บ51213	18 มิ.ย. 2553	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59617	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59618	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59619	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และต่ออายุได้ทุก 10 ปี

#### 4.3 เครื่องหมายบริการ (ต่อ)

เครื่องหมายบริการ	เลขทะเบียน	วันที่จดทะเบียน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บ59638	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59639	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59640	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59641	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59642	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59643	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี
	บ59644	23 เม.ย. 2555	บริษัทฯ	10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี

#### 4.4 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ใบอนุญาต	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต	หน่วยงานที่ได้รับอนุญาต
ใบทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาวิภาวดี	กท 1367/7/2552	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	ออกให้วันที่ 22 ม.ค. 2552	บริษัทฯ
ใบทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาบางนา	กท 1700/24/2557	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	ออกให้วันที่ 2 ก.ค. 2557	บริษัทฯ
ใบทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขากำแพงเพชร	กท 824/40/2557	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	ออกให้วันที่ 10 ก.ค. 2557	บริษัทฯ

#### 4.4 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ (ต่อ)

ใบอนุญาต	เลขที่ใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต	หน่วยงานที่ได้รับอนุญาต
ใบทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาพิษณุโลก	กท 851/49/2557	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	ออกให้วันที่ 4 ก.ค. 2557	บริษัทฯ
ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่ 3 สถานี บริการ NGV สาขาวิภาวดี	กท 2230066	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	21 พ.ย. 2557 - 31 ธ.ค. 2558	บริษัทฯ
ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่ 3 สถานี บริการ NGV สาขาบางนา	กท 2230088	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	6 ต.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2558	บริษัทฯ
ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่ 3 สถานี บริการ NGV สาขากำแพงเพชร	สบ 02-354-56/2557	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	10 มิ.ย. 2557 - 31 ธ.ค. 2558	บริษัทฯ
ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการ ควบคุมประเภทที่ 3 สถานี บริการ NGV สาขาพิษณุโลก	สบ 02-352-56/2557	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	10 มิ.ย. 2557 - 31 ธ.ค. 2558	บริษัทฯ

#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	: The Weir Group PLC. ("Weir")
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์กลุ่ม Roto-Jet Pump ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 31 ก.ค. 2555

คู่สัญญา	: Colfax Corporation ("Colfax")
ประเทศคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์อะไหล่ในกลุ่ม IMO 3-screw Pump และ WARREN 2-screw Pump
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558

#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

คู่สัญญา	:	Daurex GmbH (“Daurex”)
ประเทศคู่สัญญา	:	เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ Progressive Cavity Pumps และอุปกรณ์อะไหล่
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 9 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2558

คู่สัญญา	:	Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd (“Lutz-Jesco”)
ประเทศคู่สัญญา	:	เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Lutz-Jesco ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2558 - 29 ธ.ค. 2558

คู่สัญญา	:	IDEX Asia Pacific Pte Ltd (“IDEX”)
ประเทศคู่สัญญา	:	สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Liquid Control - PD Flow Meter ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2558

คู่สัญญา	:	IDEX Asia Pacific Pte Ltd (“IDEX”)
ประเทศคู่สัญญา	:	สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Corken - Industrial Pump ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2558

#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

คู่สัญญา	:	Siemens Turbomachinery Equipment GmbH (“Siemens”)
ประเทศคู่สัญญา	:	เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Compressor สำหรับอุตสาหกรรมบำบัดน้ำเสียและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 4 ก.พ. 2557

คู่สัญญา	:	Pompetravaini S.p.A. (“Pompetravaini”)
ประเทศคู่สัญญา	:	อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับ Centrifugal Pumps ISO 2858 Side Chanel Pumps และ Liquid Ring Vacuum Pumps ของ Pompetravaini ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 26 ม.ค. 2558 - 25 ม.ค. 2559

คู่สัญญา	:	Viking Pump, Inc. (“Viking”)
ประเทศคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Viking ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	Viking สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะโดยไม่ต้องมีการบอกเลิกสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558

คู่สัญญา	:	Warren Rupp, Inc. (“Warren Rupp”)
ประเทศคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Sandpiper Pump รวมถึงอุปกรณ์ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 14 พ.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558

#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

คู่สัญญา	:	Xylem Water Systems International, Inc. ("Xylem")
ประเทศคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Goulds Water Technology Pumps และ Goulds Water Technology Products ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	หาก Xylem จำหน่ายปั๊มและอะไหล่อุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ บริษัทฯ จะได้รับส่วนแบ่งในรูปแบบค่าคอมมิชชั่น
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า 90 วันอย่างเป็นทางการโดยแจ้งอีกฝ่ายตามเงื่อนไขดังนี้ 1) มีการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารหรืออำนาจการควบคุมบริษัทฯ 2) มีคำสั่งให้ล้มละลายของบริษัทฯ 3) บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญาได้ 4) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่ไม่สามารถแก้ไขได้ 5) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่สามารถแก้ไขได้ แต่การแก้ไขไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จภายใน 10 วันหลังจากได้รับการเตือนจากอีกฝ่าย 6) บริษัทฯ ขกเลิกการจำหน่ายสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 6 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	สัญญามีอายุต่อไป
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2555

คู่สัญญา	:	Kensai Automation Co., Ltd. ("Kansai Automation")
ประเทศคู่สัญญา	:	ญี่ปุ่น
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Level Sensors, Level Switches, Level Indicators, Level Meters, Flow Sensors, Conveyor Peripherals และอุปกรณ์อะไหล่ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2558 - 31 ม.ค. 2559

#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

คู่สัญญา	:	Wright Flow Technologies Ltd. ("Wright Flow")
ประเทศคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดและอะไหล่ของ Wright Flow ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	Wright Flow สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะโดยไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 4 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2559

คู่สัญญา	:	Officine Meccaniche Gallaratesi S.p.A. ("OMG")
ประเทศคู่สัญญา	:	อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ OMG ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	อาจต่อสัญญาต่อไปอีก 1 ปี หากผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 10 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2559

คู่สัญญา	:	ITT Fluid Technology International, Inc. ("ITT")
ประเทศคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ Industrial Process ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	จนถึงวันที่ 31 พ.ค. 2559



#### 4.5 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

คู่สัญญา	:	Emerson Process Management Asia Pacific Pte Ltd (“Emerson”)
ประเทศคู่สัญญา	:	สิงคโปร์
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ Liquid Turbine Meters, Flow Products, Gas Chromatographs และ Flow Computers เป็นต้น ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	บริษัทฯ จะแบ่งรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้ให้แก่ Emerson ตามอัตราค่าคอมมิชชั่นที่กำหนดไว้ในสัญญา
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องการต่อสัญญาจะต้องดำเนินการแจ้งอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2559

คู่สัญญา	:	Kwanshin Machine Industry Co., Ltd
ประเทศคู่สัญญา	:	เกาหลี
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ของ Kwanshin รวมถึงบริการหลังการขายภายในประเทศไทย
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ต่อสัญญาทุก 3 ปี
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558

#### 4.6 สัญญาค่านายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภท Gas Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าแบรนด์ Siemens จากผู้จัดจำหน่าย Siemens Aktiengesellschaft (“Siemens”) ประเทศเยอรมัน จำนวน 18 สัญญา โดยสามารถแบ่งออกเป็นสัญญาค่านายหน้าที่รับรู้รายได้แล้วจำนวน 8 สัญญา และสัญญาค่านายหน้าที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจำนวน 10 สัญญา ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทฯ เป็นรูปแบบของผู้จัดหาลูกค้าและผู้ประสานงานระหว่าง Siemens กับลูกค้าโครงการในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ จะได้ค่าตอบแทนเป็นค่านายหน้า (Commission) การให้บริการในรูปแบบดังกล่าว ถือเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวอันเนื่องจากโอกาสทางธุรกิจจากฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจระบบบำบัดอุตสาหกรรม

### สัญญาค่านายหน้าที่ได้รับรายได้แล้ว

จากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่านายหน้ากับ Siemens จำนวน 8 สัญญาที่มีการรับรู้รายได้ไปแล้วนั้น บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับค่านายหน้าทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2.79 ล้านยูโร ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่านายหน้าจาก 8 สัญญาดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.53 ล้านยูโร หรือ 53.55 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม) และบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินค่านายหน้าจาก 8 สัญญาดังกล่าวอีก 1.26 ล้านยูโร เมื่อธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแล้วเสร็จ

คู่สัญญา	: Siemens
ประเทศคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจากการจำหน่ายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแต่ละราย
วันที่ทำสัญญา	: สัญญาที่ 1 - 8 ลงวันที่ 13 มี.ค. 2555
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: Siemens จะแบ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทฯ ตามอัตราค่านายหน้าที่คิดจากมูลรวมของธุรกรรมที่เสร็จสิ้น (Completed Transaction) และไม่เกิน Maximum Cap ที่กำหนดไว้ในสัญญา
การชำระค่านายหน้า	: Siemens จะแจ้งมูลค่าค่านายหน้าที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้อำนาจบริษัทฯ ทำการวางบิล ทั้งนี้ การชำระเงินค่านายหน้าจะถึงกำหนดภายใน 2 เดือนนับจากเดือนที่ Siemens รับวางบิล

หมายเหตุ: สำหรับสัญญาค่านายหน้าจำนวน 8 สัญญาที่บริษัทฯ ได้วางบิลไปแล้วนั้น ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับเงินจาก Siemens แล้วทั้งจำนวน

### สัญญาค่านายหน้าที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ยังมีสัญญาค่านายหน้าจำนวน 10 สัญญา ที่ยังอยู่ในขั้นตอนการเจรจาซื้อขายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้ค่านายหน้าเมื่อการทำธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการเสร็จสิ้น สาระสำคัญของสัญญาค่านายหน้ามีรายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	: Siemens
ประเทศคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจากการจำหน่ายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแต่ละราย
วันที่ทำสัญญา	: สัญญาที่ 1 - 9 ลงวันที่ 13 มี.ค. 2555 สัญญาที่ 10 ลงวันที่ 24 ก.พ. 2557
เงื่อนไขของการแบ่งรายได้	: Siemens จะแบ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทฯ ตามอัตราค่านายหน้าที่คิดจากมูลรวมของธุรกรรมที่เสร็จสิ้น (Completed Transaction) และไม่เกิน Maximum Cap ที่กำหนดไว้ในสัญญา
การชำระค่านายหน้า	: Siemens จะแจ้งมูลค่าค่านายหน้าที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้อำนาจบริษัทฯ ทำการวางบิล ทั้งนี้ การชำระเงินค่านายหน้าจะถึงกำหนดภายใน 2 เดือนนับจากเดือนที่ Siemens รับวางบิล

### สัญญาค่านายหน้าที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ (ต่อ)

หมายเหตุ: สำหรับสัญญาค่านายหน้าจำนวน 10 สัญญา (แบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ 4 กลุ่มสัญญา) ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการของ Siemens และลูกค้าโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีความไม่แน่นอนของการรับรู้รายได้ค่านายหน้าจากสัญญาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ จะสามารถวางบิลเรียกชำระค่านายหน้าจาก Siemens เมื่อการทำธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการเสร็จสิ้นแล้วเท่านั้น นอกเหนือจาก 10 สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีสัญญาค่านายหน้าอีก 3 สัญญา (แบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ 1 กลุ่มสัญญา) ที่อยู่ระหว่างการยืนยันร่วมลงนามของคู่สัญญา

#### 4.7 สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร และสัญญาบริการที่ยังคงมีผลบังคับใช้อยู่ ดังนี้

##### 1) สัญญาเช่าที่ดิน

คู่สัญญา	: บริษัท บางกอกคอนสตรัคชั่น จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	: ไม่มี
ผู้เช่า	: บริษัทฯ
ที่ตั้ง	: โฉนดเลขที่ 7380 และ 23717 อยู่บนที่ดิน ตำบลลาดยาว อำเภอบางเขน จังหวัดกรุงเทพฯ
เนื้อที่	: 1-2-86 ไร่
วันที่ทำสัญญา	: 4 พ.ย. 2551
ระยะเวลา	: 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2551 - 31 ส.ค. 2561
การเช่า	
อัตราค่าเช่า	: ปีที่ 1 - 5 ในอัตราค่าเช่า 500,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 6 - 10 ในอัตราค่าเช่า 600,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	: ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขาวิภาวดีรวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร และธนาคาร เป็นต้น
เงื่อนไขที่สำคัญ	: - หากสัญญาเช่าครบกำหนดอายุสัญญา คู่สัญญาจะให้ผู้เช่าเช่าต่อไปอีก 2 คราว คราวละ 5 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 600,000 บาท ทั้งนี้ ผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ในแต่ละคราว - คู่สัญญาไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเช่าเป็นเวลารวม 2 เดือน - ผู้เช่าไม่สามารถนำที่ดินที่เช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนำสิทธิการเช่าให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญา ก่อน ยกเว้นกรณีที่ผู้เช่านำสถานที่เช่า ให้เช่าช่วงแก่บริษัทในกลุ่มผู้เช่า หรือบริษัทในเครือของผู้เช่า หรือกรณีแก่บุคคลอื่นหากเป็นการให้เช่าช่วงเพื่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน และอยู่ในกรอบของวัตถุประสงค์ของการเช่า โดยผู้เช่าไม่ต้องขอความยินยอมจากคู่สัญญา

คู่สัญญา	:	บริษัท รุ่งเรือง จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	ไม่มี
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	โฉนดเลขที่ 41516, 140269 และ 140270 อยู่บนที่ดิน ตำบลบางนา อำเภอบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร
เนื้อที่	:	1-2-42.5 ไร่
วันที่ทำสัญญา	:	29 เม.ย. 2553
ระยะเวลาการเช่า	:	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 2553 - 31 พ.ค. 2563
อัตราค่าเช่า	:	200,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขาบางนา รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร และธนาคาร เป็นต้น
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะยกเลิกสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาที่กำหนด ทั้งสองฝ่ายตกลงชำระค่าปรับให้แก่กัน</li> <li>- หากสัญญาเช่าครบกำหนดอายุสัญญา คู่สัญญาจะให้ผู้เช่าเช่าต่อไปอีก 2 คราว คราวละไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ในแต่ละคราว และมีการปรับค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม</li> <li>- คู่สัญญามีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเช่าเป็นเวลารวม 2 เดือน หรือผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด</li> <li>- ผู้เช่าไม่สามารถนำที่ดินที่เช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนำสิทธิการเช่าให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน ยกเว้นกรณีที่ผู้เช่านำสถานที่เช่า ให้เช่าช่วงแก่บริษัทในกลุ่มผู้เช่า หรือบริษัทในเครือของผู้เช่า หรือกรณีแก่บุคคลอื่นหากเป็นการให้เช่าช่วงเพื่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน และอยู่ในกรอบของวัตถุประสงค์ของการเช่า โดยผู้เช่าไม่ต้องขอความยินยอมจากคู่สัญญา แต่ต้องส่งบัญชีรายชื่อผู้เช่าช่วงให้แก่คู่สัญญา ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ให้เช่าช่วง</li> </ul>

คู่สัญญา	:	บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	โฉนดเลขที่ 6242 อยู่บนที่ดิน ตำบลดอนแดง อำเภอลำลูกเกด จังหวัดกำแพงเพชร
เนื้อที่	:	3-3-96 ไร่
วันที่ทำสัญญา	:	25 เม.ย. 2557
ระยะเวลาการเช่า	:	19 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 ธ.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2576
อัตราค่าเช่า	:	3,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขากำแพงเพชร

- เงื่อนไขที่สำคัญ :
- เมื่อครบกำหนดเวลา ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้ผู้สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือนในแต่ละคราว โดยจะมีการเจรจาเรื่องอัตราค่าเช่าในภายหลัง
  - ห้ามมิให้ผู้เช่านำที่ดินที่เช่าหรือสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินเช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนองหรือจำนำสิทธิการเช่าตามสัญญาให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน
  - คู่สัญญาที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเช่าเป็นเวลารวม 2 เดือน

คู่สัญญา	:	บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	โฉนดเลขที่ 124347 อยู่บนที่ดินตั้ง ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
เนื้อที่	:	3-0-51 ไร่
วันที่ทำสัญญา	:	23 ธ.ค. 2557
ระยะเวลาการเช่า	:	19 ปี 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 24 ธ.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2576
อัตราค่าเช่า	:	3,000 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขาพิษณุโลก
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดเวลา ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้ผู้สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือนในแต่ละคราว โดยจะมีการเจรจาเรื่องอัตราค่าเช่าในภายหลัง</li> <li>- ห้ามมิให้ผู้เช่านำที่ดินที่เช่าหรือสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินเช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนองหรือจำนำสิทธิการเช่าตามสัญญาให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน</li> <li>- คู่สัญญาที่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเช่าเป็นเวลารวม 2 เดือน</li> </ul>

## 2) สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

คู่สัญญา	:	บริษัท วิมลเจลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรทรงสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ (“อาคารสยามราชธานี”)
พื้นที่อาคาร	:	1,750 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	:	2 ก.พ. 2558
ระยะเวลาการเช่า	:	2 ปี 11 เดือน 1 วัน ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2560
อัตราค่าเช่า	:	- ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 มี.ค. 2558 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 157,522 บาทต่อเดือน - เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2558 เป็นต้นไป อัตราค่าเช่าเท่ากับ 164,722 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	- ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา - ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วงหรือมอบ หรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแล หรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ - การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่ง หรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือ เดือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือ ไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา

คู่สัญญา	:	บริษัท วิมลเจลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรทรงสายเก่า ตำบล สำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่อาคาร	:	395 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	:	2 ก.พ. 2558
ระยะเวลาการเช่า	:	2 ปี 11 เดือน 1 วัน ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2560
อัตราค่าเช่า	:	39,504 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งของพื้นที่เก็บสินค้าภายในอาคาร

- เงื่อนไขที่สำคัญ :
- ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา
  - ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วงหรือมอบ หรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแล หรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ
  - การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่ง หรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือ เดือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา

คู่สัญญา	:	บริษัท วิลมเจลา จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิลมเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรตรางสายเก่า ตำบล สำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่อาคาร	:	1,289 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	:	24 พ.ย. 2557
ระยะเวลาการเช่า	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558
อัตราค่าเช่า	:	109,565 บาทต่อเดือน
การใช้ประโยชน์	:	ที่ตั้งของโกดังเพื่อใช้เก็บสินค้า
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เช่าไม่โอนสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่บุคคลอื่นใด หรือนุคคลใดเช่าช่วงสถานที่เช่าทั้งหมด หรือเพียงบางส่วนไม่ว่าจะเป็นระยะเวลาเท่าใด เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญา</li> <li>- ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้าไม่ว่าต่ำกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา</li> <li>- การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าทำผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่ผู้เช่าค้างชำระค่าเช่าตั้งแต่ 2 เดือนขึ้นไป</li> </ul>

### 3) สัญญาบริการ

คู่สัญญา	:	บริษัท วิลเลจ จำกัด
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	:	มีนายเกียรติ วิลเลจเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
ผู้เช่า	:	บริษัทฯ
ที่ตั้ง	:	อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรณรงค์สายเก่า ตำบล สำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	:	1 ม.ค. 2558
ระยะเวลาการเช่า	:	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2560
อัตราค่าเช่า	:	- ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 มี.ค. 2558 อัตราค่าบริการเท่ากับ 374,166 บาทต่อเดือน - เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2558 เป็นต้นไป อัตราค่าบริการเท่ากับ 390,166 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขที่สำคัญ	:	รายละเอียดการรับบริการในบริเวณอาคารสยามราชธานี 1. การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า 2. การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ในสถานที่เช่า 3. การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 4. การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 5. การจัดให้มียามรักษาความปลอดภัย 6. การจัดให้มีพื้นที่จอดรถ 7. การจัดให้มีลิฟต์

#### 4.8 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนในแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก และการลงทุนดังกล่าวจะต้องมีศักยภาพในการเติบโต ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่สิ้นสุด และอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ 1 กรณี ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2556 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรเรียกเก็บเงินค่าอากรขาเข้าจากการนำเข้าอุปกรณ์ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ (Conversion Kits) จำนวน 42 แบบจากกรมศุลกากร แจ้งให้บริษัทฯ ชำระค่าอากรที่ขาด ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด ปรับหนึ่งเท่าของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด อากรเพิ่มตามระยะเวลา ภาษีมูลค่าเพิ่มตามระยะเวลาและค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นจำนวนเงิน 72.17 ล้านบาท ซึ่งกรณีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ส่วนอุทธรณ์พิทักษ์ศุลกากร กรมศุลกากร โดยยังมีได้เป็นคดีความทางศาลแต่อย่างใด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยังไม่มีคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบันทึกค่าภาษีอากรขาเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนแล้ว โดยบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินระยะยาวและค่าใช้จ่ายจากการประเมินอากรขาเข้าในปี 2556 จำนวน 70.41 ล้านบาท และเป็นภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดอีก 1.76 ล้านบาท ดังนั้น หากในอนาคตมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่าบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเสียหายตามคำฟ้องร้องต่อคู่คดี การชำระตามคำพิพากษาดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 483.58 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 91.50 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.51 เท่า ซึ่งยังเป็นอัตราส่วนที่ค่อนข้างต่ำ แสดงถึงความสามารถในการกู้ยืมของบริษัทฯ ในอนาคต

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) หรือ “SR”
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ได้แก่ สถานีบริการ ออกแบบ ก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารจัดการสถานียบริการ และธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	289/9 หมู่ที่ 10 ต.รตรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	<u>คลังเก็บสินค้ามิตรอุดม</u> 1509/09 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาวิภาวดี</u> 557 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาบางนา</u> 325 - 325/1 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขากำแพงเพชร</u> 239 หมู่ 1 ตำบลคอนแดง อำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร 62140 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาพิษณุโลก</u> 111 หมู่ 8 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 <u>อาคารสำนักงาน สาขากาญจนภิเษก</u> 88/123-124 หมู่ 7 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
เลขทะเบียนบริษัท	:	เลขที่ 0107558000067
เว็บไซต์	:	www.siamrajplc.com
โทรศัพท์	:	0-2743-5010 - 25
โทรสาร	:	0-2743-5007 - 8
หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน (หุ้น, บาท)	:	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (หุ้น, บาท)	:	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
หุ้นสามัญ	:	600,000,000 หุ้น (หกร้อยล้านหุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	0.50 บาทต่อหุ้น (ห้าสิบสตางค์)
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	:	ใช้เพื่อเงินทุนสนับสนุนโครงการและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1) กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง จัดหา จัดซื้อ ประมูลงานการก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
สัดส่วนการร่วมทุน	:	ร้อยละ 90
โทรศัพท์	:	0-2743-5010 - 25
โทรสาร	:	0-2743-5007 - 8

### 2) กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง ประมูลงานการก่อสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลงานจัดหาถังบรรจุก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ NGV
สัดส่วนการร่วมทุน	:	ร้อยละ 25
โทรศัพท์	:	0-2743-5010 - 25
โทรสาร	:	0-2743-5007 - 8

### บุคคลอ้างอิงอื่น

#### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 93 อาคารสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

#### ผู้สอบบัญชี

นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 และ/หรือ
นายเสถียร วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือ
นายวิชัย รุจิฉัตร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 และ/หรือ
นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

สำนักงานกฎหมายคริสตพงษ์ เจริญพานิช

970/4 บ้านสวนลาซาล ถนนศรีนครินทร์ ซอยลาซาลตัดใหม่ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2710-5208

ห้างหุ้นส่วนสามัญ สำนักงานกฎหมายริบอร์น

98/71 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 081-372-4168

### ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

98 อาคารสาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8, 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2862-999 โทรสาร 0-2862-9821

### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -