



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)  
SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56 – 1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

รับรองโดย.....

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 13.1 งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

งบการเงิน	รอบบัญชี	ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัทผู้สอบบัญชี
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2561	นายสง่า โชนินิตสวัสดิ์ ทะเบียนเลขที่ 11251	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2562	นางสาวราภรณ์ วรดิกุล ทะเบียนเลขที่ 4474	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด
บริษัทฯ และงบการเงินรวม	ปี 2563	นางสาวราภรณ์ วรดิกุล ทะเบียนเลขที่ 4474	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาสรุปได้ ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2561-2563	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

### งบแสดงฐานะการเงินรวม

	งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่) <sup>2</sup>	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224.83	108.48	109.02
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	66.21
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	0.28
เงินลงทุนระยะสั้น	62.54	56.48	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	430.77	665.66	388.49
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	186.45	97.19	158.92
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.00	9.60	10.60
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	137.44	135.46	145.57
งานระหว่างทำ - โครงการ	39.46	62.78	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25.47	11.65	9.86
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,147.96</b>	<b>1,147.30</b>	<b>888.95</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	124.49	127.14	162.14
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	1.93
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ	8.55	3.80	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	31.10	33.21	29.04
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10.33	10.68	10.36
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ <sup>1</sup>	122.86	118.69	115.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ <sup>1</sup>	277.48	502.22	166.51
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	737.61
ค่าความนิยม	157.56	157.56	157.56
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45.60	41.41	37.34
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	23.79	26.95	47.45
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอรับคืน	27.04	55.90	59.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17.09	14.59	13.33
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>845.89</b>	<b>1,092.15</b>	<b>1,537.63</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,993.85</b>	<b>2,239.45</b>	<b>2,426.58</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30.00	85.00	313.82
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	333.35	350.43	201.27
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า	59.09	127.80	44.52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ	18.13	32.06	13.66
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	1.45
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	-	16.82
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	12.03	9.63	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	6.75	14.63	3.98
ประมาณการหนี้สินสำหรับอาคารนำเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม	65.89	65.89	65.89

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2.71	2.97	3.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24.83	26.76	15.21
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>552.78</b>	<b>715.17</b>	<b>679.62</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	191.22	275.76	529.90
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	3.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ			141.34
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	24.34	21.06	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12.45	17.47	18.96
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.36	16.50	9.17
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>236.37</b>	<b>330.79</b>	<b>703.28</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>789.15</b>	<b>1,045.96</b>	<b>1,382.90</b>
ทุนจดทะเบียน	338.35	338.35	338.35
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	338.35	338.35	338.35
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	604.00	604.00	604.00
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	78.56	78.56	78.56
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21.96	23.77	23.77
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	146.55	119.28	(31.06)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(13.59)	(17.52)	(19.02)
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,175.83</b>	<b>1,146.44</b>	<b>994.60</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28.87	47.05	49.08
<b>รวมส่วนของผู้เจ้าของ</b>	<b>1,204.70</b>	<b>1,193.49</b>	<b>1,043.68</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ</b>	<b>1,993.85</b>	<b>2,239.45</b>	<b>2,426.58</b>

หมายเหตุ

1. ในระหว่างปี 2562 กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เดิมแสดงไว้ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปัจจุบัน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการใหม่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	ตามที่แสดงไว้เดิม ล้านบาท	การจัดประเภท ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>ตัวเลขเปรียบเทียบปี 2561</b>			
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	7.78	115.08	122.86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	392.56	(115.08)	277.48

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	882.77	738.78	741.62
รายได้จากการก่อสร้าง	894.67	961.16	985.95
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,777.44</b>	<b>1,699.94</b>	<b>1,727.57</b>
<b>ต้นทุน</b>			
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(677.96)	(549.26)	(593.84)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(856.26)	(927.18)	(1,098.84)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(1,534.22)</b>	<b>(1,476.44)</b>	<b>(1,692.68)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>243.22</b>	<b>223.50</b>	<b>34.89</b>
รายได้อื่น <sup>2</sup>	19.25	6.94	5.00
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>262.47</b>	<b>230.44</b>	<b>39.89</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(100.72)	(84.36)	(78.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(102.77)	(106.22)	(98.87)
ต้นทุนทางการเงิน	(4.67)	(11.83)	(11.60)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8.48	2.46	0.28
กำไร(ขาดทุน)อื่น <sup>2</sup>	-	(3.30)	0.86
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(199.68)</b>	<b>(203.25)</b>	<b>(187.91)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>62.79</b>	<b>27.19</b>	<b>(148.02)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11.53)	(5.96)	14.47
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>	<b>51.26</b>	<b>21.23</b>	<b>(133.55)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :</b>			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(3.16)	(3.15)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1.87)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน			
ภายหลัง	0.01	0.63	0.37
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนใน</b>	<b>(3.15)</b>	<b>(2.52)</b>	<b>(1.50)</b>
<b>ภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>(4.76)</b>	<b>-</b>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย			
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน			
ภายหลัง	(2.53)	0.95	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(5.68)</b>	<b>(6.33)</b>	<b>(1.50)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>45.58</b>	<b>14.90</b>	<b>(135.05)</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)**

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	53.23	20.38	(129.68)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1.97)	0.85	(3.87)
	51.26	21.23	(133.55)
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	47.55	14.05	(131.18)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1.97)	0.85	(3.87)
	45.58	14.90	(135.05)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาท)	0.0787	0.0301	(0.1916)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) <sup>1</sup>	676,700,000	676,700,000	676,700,000

**หมายเหตุ**

- จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อประโยชน์เชิงเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน
- กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับกำไร(ขาดทุน)อื่นที่เดิมแสดงไว้ในรายได้อื่น ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปีปัจจุบัน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการใหม่ต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีดังนี้

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายได้อื่น

กำไร(ขาดทุน)อื่น

ตามที่แสดง			
ไว้เดิม	จัดประเภท	ปรับปรุงใหม่	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	

3,646 3,296 6,942

- (3,296) (3,296)

**งบกระแสเงินสดรวม**

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับปี	62.79	27.19	(148.02)
รายการปรับปรุง :			
ค่าเสื่อมราคา	27.71	30.90	47.10
ค่าตัดจำหน่าย	5.43	4.50	4.36
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(8.48)	(2.46)	(0.28)
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(3.51)	(0.37)	(2.00)
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	26.37	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	1.83
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ (กลับรายการ)	0.40	(0.50)	1.43
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(2.99)	(0.41)	69.74
ค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	4.76
ค่าเพื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	(25.40)	-	-
(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(3.09)	-	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น	1.31	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	(2.30)	(0.74)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์การเงิน	-	-	4.67
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	0.51	0.31
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	0.25	0.44	0.27
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	2.62	0.52	(10.64)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลขาดทุนจากสัญญาก่อสร้าง	7.36	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.80	5.40	1.49
ดอกเบี้ยรับ	(3.95)	(2.91)	(1.82)
ดอกเบี้ยจ่าย	4.67	11.83	11.61
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>93.29</b>	<b>72.34</b>	<b>(15.93)</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(57.80)	(242.48)	274.93
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(20.96)	96.62	(61.74)
สินค้าคงเหลือ	(9.59)	2.39	(79.84)
งานระหว่างทำ-โครงการก่อสร้าง	(39.46)	(23.32)	62.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9.63)	13.82	1.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6.68)	2.50	1.28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	75.96	(2.24)	( 156.98 )
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า	36.65	68.71	( 83.28 )
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13.39	1.93	( 11.55)
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(1.31)	(3.55)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.36	8.14	(7.33)

**งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)**

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินสดได้มา(ใช้ไป)ในการดำเนินงาน</b>	82.22	(5.16)	(75.87)
รับดอกเบี้ย	3.85	2.93	1.87
จ่ายดอกเบี้ย	(4.35)	(11.43)	(16.76)
รับคืนเงินภาษีเงินได้ที่จ่าย	-	-	27.04
จ่ายภาษีเงินได้	(24.28)	(28.06)	(34.88)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	57.44	(41.72)	(98.60)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1.32	(2.64)	(35.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(30.02)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	650.68	524.19
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	(642.83)	(533.48)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	636.66	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(500.16)	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18.00	38.40	5.50
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(59.00)	(7.00)	(6.50)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน <sup>1</sup>	(116.97)	-	(0.78)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.61	0.78	2.06
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ <sup>1</sup>	(196.96)	(224.79)	(281.66)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.26)	(0.31)	(0.29)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>	(241.78)	(187.71)	(325.96)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11.85	240.00	961.26
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(185.00)	(732.38)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	209.30	116.60	249.60
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1.23)	(18.20)	(14.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(24.64)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(16.56)	(13.77)	-
เงินปันผลจ่าย	(30.45)	(43.31)	(20.30)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1.80)	(0.11)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย			
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.00	27.00	6.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
จากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.50)	(8.00)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	179.41	113.52	425.43



**งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)**

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4.93)	(115.91)	(0.87)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.25)	(0.44)	(0.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	230.01	224.83	108.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	224.83	108.48	109.02
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
- เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.60	19.59	26.56
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	35.77	-	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	-	8.09	23.04

1. ในระหว่างปี 2562 กลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เดิมแสดงไว้ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปีปัจจุบัน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทรายการใหม่ต่องบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	ตามที่แสดงไว้เดิม ล้านบาท	การจัดประเภท ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท
<b>งบกระแสเงินสดรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(116.97)	(116.97)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(313.93)	116.97	(196.96)

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.08	1.60	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.41	1.06	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.12	(0.07)	(0.14)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.95	3.13	3.31
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	91.21	114.94	108.63
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.19	5.94	6.33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	50.07	60.56	56.87
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.33	4.82	7.32
ระยะเวลารับหนี้	วัน	56.84	74.74	49.16
วงจรเงินสด	วัน	84.44	100.76	116.33
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	13.68	13.15	2.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.80	2.30	(7.90)
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร <sup>1</sup>	ร้อยละ	85.15	N/A	N/A
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	2.96	1.20	(7.48)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ	ร้อยละ	2.99	1.20	(7.51)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	4.57	1.76	(12.11)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	2.97	0.96	(5.56)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	46.21	13.15	(24.70)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.00	0.80	0.74
<b>อัตราส่วนการวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.91	1.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	15.77	(2.02)	(8.75)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.08	(0.05)	(0.09)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	81.36	99.60	0.00

**หมายเหตุ :**

- สำหรับปี 2562 และ 2563 ไม่ได้แสดงอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร เนื่องจากในงวดดังกล่าว บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน และ/หรือ ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ดังนั้น อัตราส่วนที่คำนวณได้อาจไม่สะท้อนค่าที่แท้จริง

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2563 บริษัทฯ มีธุรกิจ 5 กลุ่มธุรกิจ แบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย 1) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 2) กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก 3) กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม และ กลุ่มธุรกิจบริษัทย่อย 2 กลุ่มประกอบด้วย 1) กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และ 2) กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด ในรูปแบบกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้าสยามราชธานี เพื่อประโยชน์ร่วมกันในการประมูลงานโครงการในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ในระหว่างงวดเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 กิจการร่วมค้าสยามราชธานีได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

ระหว่างปี 2560-2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ และเข้าซื้อกิจการ รวมถึงการเข้าร่วมทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### **บริษัทย่อย**

##### **1. บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (SPH)**

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (เอสพีเอช) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.50 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มจาก 7.5 ล้านบาทเป็น 30 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

##### **2. บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (SCH)**

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 บริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (เอสซีเอช) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 82 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 คิดเป็น ทุนชำระแล้วจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 61.50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจบริการที่จอดรถ

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ได้พิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 82 ล้านบาท เป็น 146 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 และมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยในนาม “บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด” เพื่อลงทุนในโครงการที่จอดรถยนต์โดยเข้าทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด มีส่วนการลงทุนในบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 64 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มจาก 98 ล้านบาทเป็น 146 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 6,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทโดยเรียกชำระเพิ่มอีกจำนวน 7.5 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงิน 48 ล้านบาทเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเต็มจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 146 ล้านบาทเป็น 154 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเต็มจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด ได้พิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 154 ล้านบาท เป็น 248 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2563 และมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยในนาม “บริษัท บียูพีเอส จำกัด” เพื่อลงทุนในโครงการที่จอดรถยนต์โดยเข้าทำสัญญากับมหาวิทยาลัยบูรพา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด มีส่วนการลงทุนในบริษัท บียูพีเอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 94 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 94 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2563

### 3. บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด (TKS)

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 บริษัทเอสอาร์ คอมเมอร์เชียลโฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในนาม “บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด” ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 79.99 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัท ทีเคเอส เวนเชอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 10 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเอสอาร์ คอมเมอร์เชียลโฮลดิ้ง จำกัด ได้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 79.99 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการที่จอดรถ

#### 4. บริษัท เทคโนโลยี จำกัด (TTN)

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด (ที-โฮลดิ้ง) ทั้งสินทรัพย์ หนี้สิน รวมไปถึงหุ้นสามัญของบริษัท เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 59,998 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทฯ จ่ายชำระเป็นเงินสด 45 ล้านบาท และส่วนที่เหลือ 208.62 ล้านบาท บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 76,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.5 บาทต่อหุ้น โดยมีมูลค่ายุติธรรม 2.72 บาทต่อหุ้น รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 253.62 ล้านบาท ในเวลาต่อมาบริษัท เทคโนโลยี โฮลดิ้ง จำกัด (ที-โฮลดิ้ง) ได้จดทะเบียนยกเลิกกิจการ ปัจจุบันจึงเหลือการทำธุรกิจในนาม บริษัท เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายและติดตั้ง บำรุงรักษา อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องวัดอัตราการไหลของของเหลวทุกชนิด

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 14 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2561

#### 5. บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด (CAPS)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (เอสซีเอช) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยในนาม “บริษัท ซีเอฟเอส จำกัด” เพื่อลงทุนในโครงการที่จ่อครdynต์โดยเข้าทำสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 64 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มจาก 25 ล้านบาทเป็น 100 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทโดยเรียกชำระเพิ่มอีกจำนวน 7.5 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงิน 75 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของ เอสซีเอชจำนวน 48 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด มีมติอนุมัติซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท ซีเอฟเอส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 8 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ เอสซีเอชเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64 เป็นร้อยละ 72 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 72 ล้านบาท ทำให้เกิดส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 0.1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2562 เอสซีเอชได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน

## 6. บริษัท บิยูพีเอส จำกัด (BUPS)

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสอาร์ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้ง จำกัด (เอสซีเอช) ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยในนาม “บริษัท บิยูพีเอส จำกัด” เพื่อลงทุนในโครงการที่จอดรถยนต์ดังกล่าว โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท โดยเอสซีเอชมีส่วนการลงทุนในบริษัท บิยูพีเอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 94 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 94 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นเต็มจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2563

### กิจการร่วมค้า

#### 1. บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราชและทีเอ็มที จำกัด (JST)

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท กิจการร่วมค้า สยามราชและทีเอ็มที จำกัด โดยมีส่วนการลงทุนร้อยละ 59.99 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.00 ล้านบาท โดยการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง

### บริษัทร่วม

#### 1. บริษัท ซี.ที.ซี.โซลูชันส์ จำกัด (C2C)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 25.10 ของ บริษัท ซี.ที.ซี.โซลูชันส์ จำกัด จาก บริษัท เพาเวอร์ซิสเต็มส์แอนด์โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 9.07 ล้านบาท วัตถุประสงค์ของการลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน การซื้อกิจการจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุข้อตกลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยการซื้อกิจการนี้เสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวน 4.67 ล้านบาท

#### 2. บริษัท โซลเทคโซลูชันส์ จำกัด (STS)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัท เอสอาร์ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 25.10 ของ บริษัท โซลเทคโซลูชันส์ จำกัด จาก บริษัท เพาเวอร์ซันโซลูชันส์ จำกัด ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 20.95 ล้านบาท วัตถุประสงค์ของการลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน การซื้อกิจการจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุข้อตกลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยการซื้อกิจการนี้เสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561

การดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงให้บริการบำรุงรักษสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการขยายตัวจากการเติบโตของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในกิจกรรมทางธุรกิจ แรงขับเคลื่อนของรัฐบาลที่มีแผนการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นและเพิ่มขีดความสามารถในการจัดสรรปริมาณก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม การให้บริการในกลุ่มธุรกิจนี้ จะเป็นลักษณะงานโครงการ ซึ่งความสามารถในการสร้างรายได้จะขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการได้รับงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ได้แก่ สถานีบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีบริการ ออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริการบำรุงรักษสถานีสถานีบริการ การบริหารจัดการสถานีสถานีบริการและการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า รวมถึงจัดจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจะขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของจำนวนโรงงานและกำลังการผลิตของโรงงานในแต่ละภาคส่วนของอุตสาหกรรม รวมถึงการลงทุนของผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี การเติบโตของแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมจะมีความแตกต่างกันในแต่ละปีขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมด้านการลงทุน และนโยบายส่งเสริมธุรกิจจากรัฐบาล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่มีความหลากหลายและครอบคลุมถึงความต้องการในการใช้ประโยชน์ในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม จึงทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับรายได้จากการขายได้อย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่านมา

การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว มีประสบการณ์หลายปีในธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว มีความสำคัญในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ, ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเลียม, ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี, ภาคอุตสาหกรรมการบิน, ภาคอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและอาหาร, ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและภาคอุตสาหกรรมอื่นๆรวมทั้งโรงงานผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ เทคโนโลยี จำกัด มีประสบการณ์ในธุรกิจการวัดการไหลยาวนานกว่า 16 ปี จุดแข็งของกลุ่มอยู่ที่บุคลากรที่มีประสบการณ์กลุ่มคนที่สามารถให้บริการที่ยอดเยี่ยมตั้งแต่การจัดการ โครงการ การออกแบบระบบและการเขียนโปรแกรม ตลอดจนการติดตั้งหน้าไซต์งาน

ด้านกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจ ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในการรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ จึงทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบธุรกิจมากกว่า 30 ปี

ผลการดำเนินงานในปี 2561- 2563 บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) จำนวนรวม 1,777.44 ล้านบาท 1,699.94 ล้านบาท และ 1,727.57 ล้านบาท ตามลำดับ มีต้นทุนรวมในปี 2561 - 2563 จำนวน 1,534.22 ล้านบาท 1,476.44 และ 1,692.68 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2561 - 2563 จำนวน 243.22 ล้านบาท 223.50 ล้านบาท และ 34.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.68 ร้อยละ

13.15 และร้อยละ 2.02 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2561 - 2563 จำนวน 53.23 ล้านบาท 20.38 ล้านบาท และ ขาดทุนสุทธิ 129.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ ร้อยละ 2.99 ร้อยละ 1.20 และอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายสุทธิ ร้อยละ 7.51 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมจำนวน 1,777.44 ล้านบาท และต้นทุนรวมจำนวน 1,534.22 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 243.22 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.68 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 53.23 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.99 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุเนื่องจาก จาก (1) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อยรับรั่วรายได้จากงานโครงการใหม่ที่ใช้สัญญาในไตรมาส 3-4 ปี 2560 (2) กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการเมื่อ 1 พฤศจิกายน 2560 และบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในปี 2560 (3) กลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม มียอดขาย Gould Pump เพิ่มขึ้นเนื่องจากนโยบายการกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมจำนวน 1,699.94 ล้านบาท และต้นทุนรวมจำนวน 1,476.44 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 223.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.15 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 20.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.20 กำไรสุทธิลดลงผันแปรตามรายได้ที่ลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุเนื่องจาก กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวรวมถึงการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งในตลาดสูงขึ้น ประกอบกับ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการตั้งประมาณการค่าปฏิบัติงานล่าช้าซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการเจรจาต่อรอง ซึ่งรับรู้รายการดังกล่าวลดยอดขายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ตามผลสำเร็จของงานในเดือน ธันวาคม ปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมจำนวน 1,727.57 ล้านบาท และต้นทุนรวมจำนวน 1,692.68 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 34.89 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 2.02 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิจำนวน 129.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.51 กำไรสุทธิลดลง มีสาเหตุเนื่องจาก กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการดำเนินงานโครงการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพแวดล้อมที่คาดการณ์ไม่ได้ และการทำงานของบริษัทฯเอง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น รวมถึงความล่าช้าของการนำเข้าสินค้าในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ('การระบาดของโควิด19') ส่งผลให้มีการพิจารณาประมาณต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อเร่งรัดงานให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และบริษัทได้ตั้งสำรองการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือของส่วนงานกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก เป็นสินค้าอยู่ระหว่างการเคลมสินค้ากับผู้จำหน่าย และ จากการปรับปรุงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ ในปี 2563



## 14.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) รายละเอียดดังนี้

รายได้หลัก	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPT)	724.91	40.78	466.23	27.42	484.83	28.06
2. กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก (ENG)	488.06	27.46	758.29	44.61	712.38	41.24
3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)	347.51	19.55	240.83	14.17	296.48	17.16
4. กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว (TTN)	200.75	11.29	165.04	9.71	169.68	9.82
5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) (TKS, CAPS)	16.21	0.92	69.55	4.09	64.20	3.72
<b>รายได้หลักรวม</b>	<b>1,777.44</b>	<b>100.00</b>	<b>1,699.94</b>	<b>100.00</b>	<b>1,727.57</b>	<b>100.00</b>

### รายได้หลักรวม

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมมาจากธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (กลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ) อันเนื่องมาจากการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ รวมถึงการเข้าร่วมทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ตามที่ได้กล่าวแล้วในข้อ 14.1

บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมในปี 2561 - 2563 จำนวน 1,777.44 ล้านบาท 1,699.94 ล้านบาท และ 1,727.57 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มของรายได้หลักในปี 2563 รวมอย่างมีนัยสำคัญมาจาก กลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม ในช่วงปลายปีมีคำสั่งซื้อเพิ่มในงานขายโครงการมูลค่าสูง และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการรับรู้รายได้งานก่อสร้างจากโครงการที่เริ่มโครงการเมื่อปีก่อน อีกทั้งมีการกลับรายการประมาณค่าปรับงานล่าช้าจากงานโครงการซึ่งบันทึกเป็นยอดจากหักจากรายได้งานก่อสร้างเมื่อปลายปีก่อน

การวิเคราะห์รายได้หลักตามกลุ่มธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. รายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมาจากการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การให้บริการบำรุงรักษสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ งานที่บริษัทฯ ได้รับส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงการที่ใช้เวลาในการก่อสร้างและการให้บริการประมาณ 1 - 3 ปี ขึ้นอยู่กับลักษณะงานนั้นๆ ที่ผ่านมา บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการงานตามขั้นความสำเร็จของงาน (Stage of completion) โดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างงวดกับประมาณการต้นทุนงานตามสัญญา

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในปี 2561 - 2563 จำนวน 724.91 ล้านบาท 466.23 ล้านบาท และ 484.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 40.78 ร้อยละ 27.42 และร้อยละ 28.06 ของรายได้หลักรวมตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 724.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 550.50 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 315.64 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญมีสาเหตุหลักเนื่องจากโครงการหลัก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ EPC of Station and Block Valve Station for RA6 # Ratchaburi โดย CHINA PETROLEUM PIPELINE BUREAU เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 590.00 ล้านบาท และโครงการงานก่อสร้างสถานีสืบถ่ายและปรับปรุงคลังน้ำมันบางปะอิน (NFPT) โดยบริษัท อินเด็คซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 209.44 ล้านบาท และโครงการ Onshore Gas Transmission Pipeline TPA Code สถานี OCS1,2 โดย บริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 210.00 ล้านบาท บริษัทฯทยอยรับรู้ไปแล้วในไตรมาส 3-4 ของปีก่อน ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวจำนวน 299.84 ล้านบาท 182.55 ล้านบาท และ 180.62 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากงานโครงการที่บริษัทฯ เช่นสัญญาในปีส่วนใหญ่เกิดขึ้นช่วงปลายปี 2560 จึงส่งผลให้การรับรู้รายได้จากงานดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2561 เป็นต้นไป ซึ่ง ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯมีงานคงค้างในมือที่เช่นสัญญาแล้ว ณ สิ้นปี จำนวน 1 โครงการ ซึ่งมีมูลค่าสัญญาจำนวน 516.15 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 466.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 258.68 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 35.68 การลดลงของรายได้ที่สำคัญมีสาเหตุหลักเนื่องจากโครงการหลัก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ EPC of Station and Block Valve Station for RA6 # Ratchaburi โดย CHINA PETROLEUM PIPELINE BUREAU เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 590.00 ล้านบาท และโครงการงานก่อสร้างสถานีสืบถ่ายและปรับปรุงคลังน้ำมันบางปะอิน (NFPT) โดยบริษัท อินเด็คซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 209.44 ล้านบาท และโครงการ Onshore Gas Transmission Pipeline TPA Code สถานี OCS1,2 โดย บริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 210.00 ล้านบาท บริษัทฯทยอยรับรู้ไปแล้วในไตรมาส 3-4 ของปี 2561 ส่งผลให้ในปี 2562 อยู่ในช่วงท้ายของสัญญาจึงรับรู้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับ มีการตั้งประมาณการค่าปรับงานล่าช้าซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการเจรจาต่อรอง ซึ่งรับรู้รายการดังกล่าวลดยอดรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ตามผลสำเร็จของงานในเดือน ธันวาคม ปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 484.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18.60 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.99 การเพิ่มของรายได้ที่สำคัญมีสาเหตุหลักเนื่องจากโครงการหลัก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ EPC of Station and Block Valve Station for RA6 # Ratchaburi โดย CHINA PETROLEUM PIPELINE BUREAU เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 590.00 ล้านบาท และโครงการ Pipeline, Block Valve Station and PTT Gas Metering Station(GSRC) โดยบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 516.15 ล้านบาท และโครงการ Piping Construction Work for SC (P1) Area / MOCD2 โดย บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด(มหาชน) เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการรวม 79.00 ล้านบาท บริษัทฯทยอยรับรู้ไปแล้วในไตรมาส 3-4 ของปี 2562 ส่งผลให้ในปี 2563 จึงรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

## 2. รายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก

รายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ประกอบด้วย รายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รายได้จากการบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือกจำนวน 488.06 ล้านบาท 758.29 ล้านบาท และ 712.38 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 27.46 ร้อยละ 44.61 และร้อยละ 41.24 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

รายได้หลัก	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	161.34	33.06	99.62	13.14	61.20	8.59
2. ออกแบบและก่อสร้าง	173.25	35.50	523.14	68.99	536.85	75.36
3. บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	153.47	31.44	135.53	17.87	114.33	16.05
รวม	488.06	100.00	758.29	100.00	712.38	100.00

การวิเคราะห์รายได้แยกตามส่วนงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก มีรายละเอียดดังนี้

#### สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

รายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายก๊าซ NGV ในสถานีบริการของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ สถานีบริการสาขาวิภาวดี และสถานีบริการสาขาบางนา (ณ วันที่ 31 สิงหาคม ปี 2561 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสถานีบริการวิภาวดี เนื่องจากหมดสัญญาเช่าพื้นที่สถานีบริการ) บริษัทฯ มีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2561 - 2563 จำนวน 161.34 ล้านบาท 99.62 ล้านบาท และ 61.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 33.06 ร้อยละ 13.14 และร้อยละ 8.59 ของรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2561 จำนวน 161.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 35.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.01 มีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ก๊าซ NGV มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยราคาน้ำมันในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้ ลูกค้าที่ซื้อยานพาหนะใหม่เน้นยานพาหนะที่ใช้ น้ำมันมากกว่ายานพาหนะที่ใช้ก๊าซ NGV และในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาให้บริการสถานีบริการสาขาวิภาวดี เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่สถานีบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2562 จำนวน 99.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 61.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.25 มีสาเหตุหลักเช่นเดียวกันกับปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2560 จำนวน 196.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 26.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.02 มีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ก๊าซ NGV มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยราคาน้ำมันในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้ ลูกค้าที่ซื้อยานพาหนะใหม่เน้นยานพาหนะที่ใช้ น้ำมันมากกว่ายานพาหนะที่ใช้ก๊าซ NGV

บริษัทฯ มีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2563 จำนวน 61.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 38.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.57 มีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ก๊าซ NGV มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยราคาน้ำมันในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้ ลูกค้าที่ซื้อยานพาหนะใหม่เน้นยานพาหนะที่ใช้ น้ำมันมากกว่ายานพาหนะที่ใช้ก๊าซ NGV และเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (‘การระบาดของโควิด19’) ภาครัฐประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน จนนำไปสู่การบังคับใช้มาตรการปิดเมือง (Lockdown) เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวข้างต้น

#### ออกแบบและก่อสร้าง

รายได้จากการออกแบบและก่อสร้าง ประกอบด้วย รายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ให้กับปตท. และผู้ประกอบการเอกชน, รายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างในปี 2561- 2563 จำนวน 173.25 ล้านบาท 523.14 ล้านบาท และ 536.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 35.50 ร้อยละ 68.99 และร้อยละ 75.36 ของรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างในปี 2561 จำนวน 173.25 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.73 การลดลงของรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากโครงการหลัก 2 โครงการ ที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลและได้รับงาน ในช่วงปลายปี 2559 ได้แก่ งานออกแบบพร้อมก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตร ซึ่งมีบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงโดยได้รับงานโครงการนี้ต่อจากบริษัท อินเด็คซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด จำนวน 2 โครงการ และบริษัท เอ็นเดรส แอนด์ เฮาเซอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 1 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการ 125.00 ล้านบาท , 112.00 ล้านบาท และ 34.75 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน (Stage of completion) จำนวน 17.40 ล้านบาท, 54.26 ล้านบาท และ 24.42 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2562 จำนวน 523.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 349.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 201.96 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากโครงการหลัก 1 โครงการ ที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลและได้รับงาน ในช่วงปลายปี 2562 ได้แก่ โครงการงานออกแบบพร้อมก่อสร้าง Floating Solar Power (FSP) Project (Engineering, Procurement and Construction and Commissioning (EPCC) ซึ่งมีบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด(มหาชน) เป็นเจ้าของโครงการ โดยมีมูลค่าโครงการตามสัญญา 493.00 ล้านบาท ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน (Stage of completion) จำนวน 388.12 ล้านบาท

บริษัทฯ มีรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และรายได้จากการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2563 จำนวน 536.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 13.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.62 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากโครงการหลัก 1 โครงการ ที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลและได้รับงาน ในช่วงปลายปี 2562 ได้แก่ โครงการงานออกแบบพร้อมก่อสร้าง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยเทคโนโลยีโฟโตโวลเทอิกแบบทุ่นลอยน้ำ ซึ่งมีบริษัท ทีเอฟ เทคโนโลยี จำกัด เป็นเจ้าของโครงการ มีมูลค่าโครงการตามสัญญา 329.31 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน (Stage of completion) จำนวน 328.59 ล้านบาท

#### บริการบำรุงรักษสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

รายได้จากการบำรุงรักษสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย รายได้จากให้บริการบำรุงรักษสถานบริการกับ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน การให้บริการบำรุงรักษสถานบริการจะเป็นลักษณะการทำสัญญาบริการระยะยาวประมาณ 1 - 3 ปี ทำให้รายได้ในส่วนงานนี้จะเป็นรายได้ที่ต่อเนื่อง บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการบริหารจัดการสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2561 - 2563 จำนวน 153.47 ล้านบาท 135.53 ล้านบาท และ 114.33 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 31.44 ร้อยละ 17.87 และร้อยละ 16.05 ของรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้จากการบำรุงรักษสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2561 จำนวน 153.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 47.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.78 การเพิ่มของรายได้ที่สำคัญเนื่องจาก งานซ่อมบำรุงรักษาให้กับปตท. ในเขตพื้นที่ภูมิภาค 2 ที่ประมูลได้ต่อเนื่องในปี 2560 ได้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา เกี่ยวกับวิธีการคำนวณค่าบริการจากเดิมอ้างอิงกับปริมาณก๊าซที่ถูกนำมาให้บริการในแต่ละเดือน เปลี่ยนเป็นการกำหนดค่าบริการแบบ Fix Rate และผันแปรตามยอดขายก๊าซ

บริษัทฯ มีรายได้จากการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2562 จำนวน 135.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 17.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.69 การลดลงของรายได้ที่สำคัญสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตที่ผ่านมาส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV ลดลง

บริษัทฯ มีรายได้จากการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2563 จำนวน 114.33 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 21.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.64 การลดลงของรายได้ที่สำคัญสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันในปัจจุบันยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับในอดีตที่ผ่านมาส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV และสถานีให้บริการลดลง ประกอบกับในปี 2563 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ('การระบาดของโควิด19') ภาครัฐประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน จนนำไปสู่การบังคับใช้มาตรการปิดเมือง (Lockdown) เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวข้างต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เนื่องจากสัญญาการให้บริการบางส่วนยังคงผันแปรตามยอดขายก๊าซธรรมชาติของแต่ละสถานี

### 3. รายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

รายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมมาจากการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2561 - 2563 จำนวน 347.51 ล้านบาท 240.83 ล้านบาท และ 296.48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 19.55 ร้อยละ 14.17 และร้อยละ 17.16 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2561 จำนวน 347.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 59.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.75 เนื่องจากมียอดขาย Gould Pump เพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อในปีก่อนและการกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง

รายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2562 จำนวน 240.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 106.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.70 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวรวมถึงการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งในตลาดสูงขึ้น

รายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2563 จำนวน 296.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 55.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.11 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญ เนื่องจากการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจำหน่ายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) มูลค่างาน 40 ล้านบาท ส่งมอบสินค้าและบริการในช่วงปลายปี และ บริษัท ทีดีที เซาท์ จำกัด มูลค่างาน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ในปี 2563 จำนวน 9.38 ล้านบาท

### 4. รายได้จากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ในปี 2561-2563 จำนวน 200.75 ล้านบาท 165.04 ล้านบาท และ 169.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.29 ร้อยละ 9.71 และ ร้อยละ 9.82 ของรายได้หลักรวมตามลำดับ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ในปี 2562 จำนวน 165.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 35.71 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.79 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวรวมถึงการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งในตลาดสูงขึ้น

รายได้จากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ในปี 2563 จำนวน 169.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.81 จากรายได้งานก่อสร้างซึ่งเซ็นสัญญาในปีก่อน รับรู้รายได้ตามผลสำเร็จของงาน(Stage of completion)

## 5. รายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ)

รายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) ประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการอาคารจอดรถและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ ในปี 2561-2563 จำนวน 16.21 ล้านบาท 69.55 ล้านบาทและ 64.20 ล้านบาท ตามลำดับตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.91 และ 4.09 และร้อยละ 3.72 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) ในปี 2561 จำนวน 16.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 15.88 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4,812.12 รายได้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเริ่มเปิดให้บริการอาคารจอดรถ ในช่วงไตรมาส 4

รายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) ในปี 2562 จำนวน 69.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 53.34 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 329.06 เนื่องจากรายได้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเปิดให้บริการอาคารจอดรถดำเนินงานเต็มปี

รายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) ในปี 2563 จำนวน 64.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.35 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 7.69 เนื่องจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด19”) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด19”) เมื่อต้นปี 2563 ได้ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างเพิ่มขึ้นในทุกประเทศทั่วโลก ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเดินทางและการท่องเที่ยว จากมาตรการปิดประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในส่วนงานให้บริการพื้นที่อาคารจอดรถ(AOT) ซึ่งได้เปิดดำเนินงานในปลายปี 2563 และการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในส่วนงานให้เช่าพื้นที่อาคารจอดรถ(อาคารธรรมศาสตร์)

### รายได้ค่านายหน้า

ในปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 6.28 ล้านบาท 0.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.35 ร้อยละ 0.01 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ และ ในปี 2563 ไม่มีรายได้ค่านายหน้า โดยรายได้ค่านายหน้าส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่านายหน้าที่บริษัทรับรู้จากจากสัญญาค่านายหน้าจาก Siemens ซึ่งเป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากประเทศเยอรมัน โดยบริษัทฯ ได้รับค่านายหน้านี้จากการเป็นผู้จัดหาลูกค้าและประสานงานในการจำหน่ายอุปกรณ์ Gas Turbine สำหรับโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวอันเนื่องมาจากโอกาสทางธุรกิจตามฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจระบบป้อนอุตสาหกรรม การที่บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาลูกค้าและประสานงานให้แก่ผู้จำหน่ายสินค้า เนื่องจากผู้จำหน่ายสินค้าเป็นบริษัทในต่างประเทศและต้องการบริษัทในประเทศไทยที่มีความสัมพันธ์และรู้จักลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อเป็นผู้ประสานงานและให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับวิศวกรรมและงานด้านเทคนิคต่างๆ

### รายได้อื่นและกำไร(ขาดทุน)อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการบริการบริหารจัดการ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ เป็นต้น บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2561 – 2563 (ไม่รวมรายได้ค่านายหน้า) 12.97 ล้านบาท 3.40 ล้านบาท และ 5.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.20 ร้อยละ 0.29 และร้อยละ 0.34 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ

รายได้อื่นและกำไร(ขาดทุน)อื่นที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ จำนวน 3.95 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 3.57 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 3.09 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 1.31 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.23 ล้านบาท เป็นต้น

รายได้อื่นและกำไร(ขาดทุน)อื่นที่สำคัญในปี 2562 ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ จำนวน 2.91 ล้านบาทและกำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 2.31 ล้านบาท

รายได้อื่นและกำไร(ขาดทุน)อื่นที่สำคัญในปี 2563 ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ จำนวน 1.82 ล้านบาทและกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 2.00 ล้านบาท



### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2563 แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ) รายละเอียดดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ต้นทุน</b>			
1. ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	672.69	471.70	587.88
2. ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก	434.19	701.37	731.36
3. ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	247.67	150.89	205.74
4. ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว	166.90	114.66	119.94
5. ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ)	12.77	37.82	47.76
<b>ต้นทุนรวม</b>	<b>1,534.22</b>	<b>1,476.44</b>	<b>1,692.68</b>
รายได้หลักรวม	1,777.44	1,699.94	1,727.57
กำไรขั้นต้นรวม	243.22	223.50	34.89
<b>อัตรากำไรขั้นต้นรวม (ร้อยละ)</b>	<b>13.68</b>	<b>13.15</b>	<b>2.02</b>

บริษัทฯ มีต้นทุนรวมในปี 2561 - 2563 จำนวน 1,534.22 ล้านบาท 1,476.44 ล้านบาท และ 1,692.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.32 ร้อยละ 86.85 และร้อยละ 97.98 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2561- 2563 จำนวน 243.22 ล้านบาท 223.50 ล้านบาท และ 34.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นรวมร้อยละ 13.68 ร้อยละ 13.15 และร้อยละ 2.02 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ต้นทุนและกำไรขั้นต้นตามกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

## 1. ต้นทุนและกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในปี 2561 - 2563 จำนวน 672.69 ล้านบาท 471.70 ล้านบาท และ 587.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 672.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 491.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 270.91 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 52.22 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.20 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก งาน โครงการที่เซ็นสัญญาในปีก่อน เริ่มทยอยดำเนินการในปี 2561 เนื่องจาก เป็นงานที่มีมูลค่าสูง จึงส่งผลให้รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 471.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 200.99 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.88 การลดลงของต้นทุนสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 5.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตรขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 1.17 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก มีต้นทุนส่วนเพิ่มจากโครงการก่อสร้างและการตั้งประมาณการค่าปรับงานล่าช้า ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการเจรจาต่อรองดังกล่าวข้างต้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 587.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 116.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.63 ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการดำเนินงานโครงการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาวะแวดล้อมที่คาดการณ์ไม่ได้ และการทำงานของบริษัทฯเอง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น รวมถึงความล่าช้าของการนำเข้าสินค้าในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ส่งผลให้มีการพิจารณาประมาณต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อเร่งรัดงานให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 103.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 97.58 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก มีต้นทุนส่วนเพิ่มจากโครงการก่อสร้าง

## 2. ต้นทุนและกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก

ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ประกอบด้วย ต้นทุนจากสถานีสาน้ำบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ต้นทุนจากการออกแบบและก่อสร้างสถานีสาน้ำบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ต้นทุนจากการออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และต้นทุนจากการบริการบำรุงรักษาสถานีสาน้ำบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือกจำนวน 434.19 ล้านบาท 701.37 ล้านบาท และ 731.36 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนแยกตามส่วนงานมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	131.21	82.06	52.34
2. ออกแบบและก่อสร้าง	174.61	506.98	577.88
3. บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	128.37	112.33	101.14
<b>รวม</b>	<b>434.19</b>	<b>701.37</b>	<b>731.36</b>

การวิเคราะห์ต้นทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก แยกตามส่วนงาน มีรายละเอียดดังนี้

#### สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ต้นทุนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก บริษัทฯ มีต้นทุนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2561 - 2563 จำนวน 131.21 ล้านบาท 82.06 ล้านบาท และ 52.34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการซื้อก๊าซ NGV มาเพื่อขายในสถานีบริการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 131.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 29.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.55 การลดลงของต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายได้ที่ลดลง อันเป็นผลมาจากผลกระทบของราคาน้ำมันดิบโลกที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้กลุ่มลูกค้าบางส่วนเปลี่ยนไปเติมน้ำมันแทนการเติมก๊าซ NGV และในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการยกเลิกสัญญาการให้บริการสถานีบริการสาขาวิภาวดี เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่สถานี

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 82.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 49.15 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.46 การลดลงของต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายได้ที่ลดลง อันเป็นผลเช่นเดียวกันกับปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 52.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 29.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 36.22 การลดลงของต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายได้ที่ลดลง อันเป็นผลกระทบเช่นเดียวกับการลดลงของรายได้

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 30.13 ล้านบาท 17.56 ล้านบาท และ 8.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.67 ร้อยละ 17.63 และร้อยละ 14.47 ตามลำดับ ซึ่งการลดลงดังกล่าวผันแปรตามรายได้ที่ลดลงและการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

### ออกแบบและก่อสร้าง

ต้นทุนของการออกแบบและก่อสร้าง ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ต้นทุนว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ มีต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างในปี 2561 - 2563 จำนวน 174.61 ล้านบาท 506.98 ล้านบาท และ 577.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการออกแบบและก่อสร้างสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์จำนวน 174.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 24.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.98 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในปี 2561 ผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และในปี 2561 มีการตั้งสำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง จำนวน 13.02 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการออกแบบและก่อสร้างสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์และต้นทุนออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 506.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 332.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 190.35 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในปี 2562 ผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการออกแบบและก่อสร้างสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์และต้นทุนออกแบบและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 577.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 70.90 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.98 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในปี 2563 ผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นและในปี 2563 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 1.36 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 16.16 ล้านบาท และขาดทุนขั้นต้น 41.03 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ -0.78 ร้อยละ 3.09 และ ร้อยละ -7.64 ตามลำดับ สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้น 1.36 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 0.78 ลดลงจากปีก่อน 28.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 104.93 เนื่องจากงานต้นทุนก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 มีกำไรขั้นต้น 16.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.09 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,288.24 ผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการกลับรายการตั้งสำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้างในปีก่อน เนื่องจากปรับปรุงประมาณการต้นทุนงานโครงการลดลง สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2563 มีขาดทุนขั้นต้น 41.03 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 7.64 ลดลงจากปีก่อน 57.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 353.87 สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

### บริการบำรุงรักษสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์

ต้นทุนของการให้บริการบำรุงรักษสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าและวัตถุดิบ ต้นทุนว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ มีต้นทุนบริการบำรุงรักษสถานีสาน้ำประปา NGV ในปี 2561 - 2563 จำนวน 128.37 ล้านบาท 112.33 ล้านบาท และ 101.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการบำรุงรักษสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์จำนวน 128.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 33.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.07 การเพิ่มของต้นทุนส่วนใหญ่ผันแปรตามรายได้ของการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการบำรุงรักษสถานีสาน้ำประปาสำหรับยานยนต์จำนวน 112.33 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 16.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.50 การลดลงของต้นทุนส่วนใหญ่ผันแปรตามรายได้ของการให้บริการที่ลดลง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 101.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 11.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.96 การลดลงของต้นทุนส่วนใหญ่ผันแปรตามรายได้ของสถานีให้บริการที่ลดลง

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 25.10 ล้านบาท 23.20 ล้านบาท และ 13.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 16.35 ร้อยละ 17.12 และ ร้อยละ 11.54 ตามลำดับ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2561 มีกำไรขั้นต้น 25.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.35 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 129.01 เนื่องจากบริษัทฯ มียอดขาย Spare part ให้กับลูกค้าจากงานซ่อมบำรุงสถานีก๊าซ ปตท. เพิ่มขึ้นและงานซ่อมบำรุงรักษาให้กับปตท. ในเขตพื้นที่ภูมิภาค 2 ที่ประมูลได้ต่อเนื่องในปี 2560 มีการตกลงทำสัญญาเรียกเก็บ โดยใช้วิธีการคำนวณแบบใหม่ แยกเป็นงานซ่อมบำรุงดูแลอุปกรณ์ตามจำนวนอุปกรณ์และตามปริมาณยอดขายก๊าซแต่ละสถานี โดยได้กำหนดสัญญาค่าบริการไว้แบบ Fix Rate และผันแปรตามยอดขายก๊าซ และได้นำ Spare part ที่รีอจากปั๊มวิภาวดี, พิษณุโลกและกำแพงเพชรมาซ่อมแซมและนำไปใช้ทำให้ต้นทุนลดลง สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 มีกำไรขั้นต้น 23.20 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 17.12 ลดลงจากปีก่อน 1.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.57 การลดลงของต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายได้ที่ลดลง อันเป็นผลมาจากผลกระทบของราคาน้ำมันดิบโลกที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าบางส่วนเปลี่ยนไปเติมน้ำมันแทนการเติมก๊าซ NGV สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 13.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.54 ลดลงจากปีก่อน 10.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.14 เนื่องมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 10.27 ล้านบาท และการลดลงของต้นทุนขายผันแปรตามยอดขายได้ที่ลดลง อันเป็นผลมาจากผลกระทบของราคาน้ำมันดิบโลกที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีตที่ผ่านมา ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าบางส่วนเปลี่ยนไปเติมน้ำมันแทนการเติมก๊าซ NGV และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ('การระบาดของโควิด19') ดังที่กล่าวไว้แล้วในส่วนของการวิเคราะห์รายได้

### 3. ต้นทุนและกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมมาจากต้นทุนการซื้อสินค้ามาเพื่อจำหน่ายเป็นหลัก บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2561 - 2563 จำนวน 247.67 ล้านบาท 150.89 ล้านบาท และ 205.74 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจำนวน 247.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 47.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.00 ซึ่งต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจำนวน 150.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 96.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.08 ซึ่งต้นทุนขายที่ลดลงผันแปรตามรายได้ที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากภาวะทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจำนวน 205.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 54.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.35 ซึ่งต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจำนวน 99.84 ล้านบาท 89.94 ล้านบาท และ 90.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 28.73 ร้อยละ 37.35 และ ร้อยละ 30.61 ตามลำดับ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2561 ที่ลดลงนั้น เป็นผลมาจากสินค้าใหม่ที่ขายในช่วงปี ได้แก่ Goulds Pumps มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าสินค้าเดิมที่บริษัทจำหน่ายอยู่ ประกอบกับต้นทุนงานเคลมที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนสาเหตุหลักเกิดจากการแข็งค่าของเงินบาท และสัดส่วนการขายสินค้าปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ย 33.00-35.00 มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สำหรับ

อัตรากำลังขึ้นต้นปี 2563 ลดลงจากปีก่อน เป็นผลมาจากสัดส่วนการขายสินค้าปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตรากำลังขึ้นต้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 33.00-35.00 ลดลงประกอบกับในปี 2563 มียอดขายที่เพิ่มเป็นส่วนของงานโครงการทำให้ต้นทุนค่อนข้างสูงกว่างานขายโดยปกติของกลุ่มธุรกิจระบบข้อมูลสารสนเทศ

#### 4. ต้นทุนและกำไรขึ้นต้นจากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว

ต้นทุนของกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น ต้นทุนของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2561-2563 จำนวน 166.90 ล้านบาท 114.66 ล้านบาท และ 119.94 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลวจำนวน 166.90 ล้านบาท มีกำไรขึ้นต้นจำนวน 33.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำลังขึ้นต้นร้อยละ 16.86 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากผลการดำเนินงานเต็มปีในปี 2561 หลังจากการเข้าซื้อกิจการในช่วงปลายปีก่อน

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลวจำนวน 114.66 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 52.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.30 การลดลงของต้นทุนสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ในขณะที่กำไรขึ้นต้นจากกลุ่มธุรกิจฯ มีจำนวน 50.38 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำลังขึ้นต้นร้อยละ 30.53 กำไรขึ้นต้นและอัตรากำลังขึ้นต้นของกลุ่มธุรกิจฯ สูงกว่าปีก่อนแม้ว่ารายได้จะลดลง เนื่องจากกลุ่มธุรกิจฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งงานส่วนใหญ่ที่รับรู้รายได้ในปี 2562 เป็นการขายพร้อมบริการออกแบบด้านวิศวกรรม ในส่วนของงานบริการมีต้นทุนส่วนใหญ่มาจากเงินเดือนพนักงาน ซึ่งส่งผลให้อัตรากำลังขึ้นต้นค่อนข้างต่ำ รวมถึงผลจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ต้นทุนการนำเข้าสินค้าในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลวจำนวน 119.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.61 ซึ่งผันแปรตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรขึ้นต้นจากกลุ่มธุรกิจฯ มีจำนวน 49.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำลังขึ้นต้นร้อยละ 29.31 กำไรขึ้นต้นและอัตรากำลังขึ้นต้นของกลุ่มธุรกิจฯ ลดลงกว่าปีก่อนแม้ว่ารายได้จะเพิ่มเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนโครงการเนื่องมาจากแก้ไขงานในช่วงปลายโครงการ

#### 5. ต้นทุนและกำไรขึ้นต้นจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ (บริหารอาคารจอดรถ)

ต้นทุนของกลุ่มธุรกิจอื่น มาจากกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ ประกอบด้วยค่าสึกหรอของอาคาร ค่าเช่า ค่าตอบแทนสิทธิการเช่า ค่าบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น ต้นทุนของกลุ่มธุรกิจฯ ในปี 2561-2563 จำนวน 12.77 ล้านบาท 37.82 ล้านบาท และ 47.76 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ(บริหารอาคารจอดรถ) จำนวน 12.77 ล้านบาท มีกำไรขึ้นต้นจำนวน 3.44 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำลังขึ้นต้นร้อยละ 21.22 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากต้นทุนและรายได้รับรู้เต็มปีจากการให้บริการพื้นที่ลานจอดรถชั่วคราวของโครงการอาคารจอดรถและพลาซ่า “TUH Parking and Plaza” รวมถึงอาคารจอดรถลาน A และพื้นที่พลาซ่าก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในไตรมาส 4 ปี 2561

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ(บริหารอาคารจอดรถ) จำนวน 37.82 ล้านบาท มีกำไรขึ้นต้นจำนวน 31.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำลังขึ้นต้นร้อยละ 45.62 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการให้บริการโครงการอาคารจอดรถและพลาซ่า “TUH Parking and Plaza” ได้เปิดให้บริการอาคารจอดรถลาน A และพื้นที่พลาซ่า เต็มปีเป็นปีแรกในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนจากกลุ่มธุรกิจอื่นๆ(บริหารอาคารจอดรถ) จำนวน 47.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.94 ล้านบาทคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.27 มีสาเหตุหลักมาจากการเปิดให้บริการ โครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่(AOT) ในช่วงไตรมาส 4 และมีกำไรขั้นต้นจำนวน 16.45 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.62 ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากมีต้นทุนคงที่ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เช่น ค่าสิทธิหรือของอาคาร ค่าเช่า ค่าตอบแทนสิทธิการเช่า ค่าบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ในขณะที่รายได้ลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (‘การระบาดของโควิด 19’)

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและยานพาหนะ เป็นต้น

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2561 - 2563 จำนวน 100.72 ล้านบาท 84.36 ล้านบาท และ 78.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.67 ร้อยละ 4.96 และร้อยละ 4.55 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 100.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.67 ของรายได้หลักรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 14.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.09 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทย่อยที่ได้ซื้อกิจการในปลายปี 2560 จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างนัยสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 84.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.96 ของรายได้หลักรวม ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 16.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.24 สาเหตุหลักมาจากในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาการให้บริการสถานีบริการสาขาวิภาวดี เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่สถานี ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายส่วนของสถานีบริการสาขาวิภาวดี จึงไม่มีในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 78.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.55 ของรายได้หลักรวม ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.85 การลดลงของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าไฟฟ้า, ค่าน้ำประปา ฯลฯ ของสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งผันแปรตามรายได้ที่ลดลงและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในส่วนที่เป็นผลตอบแทนในรูปแบบของโบนัสลดลงจากปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการในปี 2563

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 - 2563 จำนวน 102.77 ล้านบาท 106.22 ล้านบาท และ 98.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.78 ร้อยละ 6.25 และร้อยละ 5.72 ของรายได้หลักรวม ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 102.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.78 ของรายได้หลักรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 29.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.69 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี และผลจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการซื้อกิจการตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้อ 14.1 จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างนัยสำคัญ



ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 106.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.25 ของรายได้หลักรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น และประมาณการภาระผูกพันเงินชดเชยของลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันหรือ 13.30 เดือน (กฎหมายฉบับเดิมกำหนดค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน)

ในปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 98.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.72 ของรายได้หลักรวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 7.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.92 สาเหตุหลักมาจากการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในส่วนที่เป็นผลตอบแทนในรูปแบบของโบนัส และค่าตอบแทนกรรมการลดลงจากปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการในปี 2563 และ ในปี 2562 มีการตั้งประมาณการเพิ่มจากภาระผูกพันเงินชดเชยของลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันหรือ 13.30 เดือน (กฎหมายฉบับเดิมกำหนดค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน)

### กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาข้างต้น บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2561 - 2563 จำนวน 53.23 ล้านบาท 20.38 ล้านบาท และ ขาดทุนสุทธิ 129.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.96 ร้อยละ 1.20 และขาดทุนสุทธิร้อยละ 7.48 ตามลำดับ

กำไรสุทธิปี 2561 จำนวน 53.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 16.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.40 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุเนื่องจาก

1. บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 243.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 66.36 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.52 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก (1) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทอยอรัญราษฎร์ได้จากงานโครงการใหม่ที่เซ็นสัญญาในไตรมาส 3-4 ปี 2560 (2) กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว ที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการเมื่อ 1 พฤศจิกายน 2560 และบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในปี 2560 (3) กลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม มียอดขาย Gould Pump เพิ่มขึ้นเนื่องจากนโยบายการกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง
2. การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 8.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12,200 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า สยามราชและทีพีพี จำกัด จำนวน 7.40 ล้านบาท บริษัท โซลเทค โซลูชั่นส์ จำกัด จำนวน 0.97 ล้านบาทและบริษัท ซี.ที. โซลูชั่นส์ จำกัด จำนวน 0.1 ล้านบาท

กำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 20.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 32.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61.71 การลดลงของกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุเนื่องจาก

1. บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 223.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 19.72 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 8.11 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก การลดลงของรายได้หลักอย่างมีนัยสำคัญมาจาก การลดลงของรายได้ของกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจการวัดอัตราการไหลของของเหลว และกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงการแข่งขันด้านราคาของคู่แข่งในตลาดสูงขึ้น ตลอดจนต้นทุนงานก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมและมีการตั้งประมาณการค่าปรับงานล่าช้าซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการเจรจาต่อรอง ซึ่งรับรู้รายการดังกล่าวในเดือน ธันวาคม ปี 2562
2. บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 3.64 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 15.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 81.09 สาเหตุหลักเนื่องจากการลดลงของกำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งมีการจำหน่ายรถยนต์ที่มีอายุการใช้งานครบตามนโยบายของบริษัท ค่า



นายหน้าและกำไรจากการจำหน่ายกองทุน ประกอบมีการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

3. บริษัทฯมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 2.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6.02 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 70.99 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า สยามราชและทีเอ็มพี จำกัด เนื่องจากงานโครงการก่อสร้างอยู่ในช่วงท้ายโครงการ การรับรู้รายได้ตามผลสำเร็จของงานจึงลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
4. การเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงิน บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 11.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.16 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 153.32 ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างอาคารจอดรถสำหรับโครงการอาคารจอดรถและพลาซ่า “TUH Parking and Plaza” ซึ่งเริ่มทยอยคืนเงินต้นในปี 2562

ขาดทุนสุทธิปี 2563 จำนวน 129.68 ล้านบาท กำไรลดลงจากปีก่อนจำนวน 150.06 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 736.31 การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสุทธิอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุเนื่องจาก

1. บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 34.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 188.61 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 84.39 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องจากการดำเนินงานโครงการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพแวดล้อมที่คาดการณ์ไม่ได้ และการทำงานของบริษัทฯเอง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น รวมถึงความล่าช้าของการนำเข้าสินค้าในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ส่งผลให้มีการพิจารณาประมาณต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อเร่งรัดงานให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด
2. บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือของส่วนงานกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก เป็นสินค้าอยู่ระหว่างการเคลมสินค้ากับผู้จำหน่าย และ จากการปรับปรุงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับบริษัทฯมีค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ซี.ทู.ซี. โซลูชั่นส์) จำนวน 4.76 ล้านบาท
3. บริษัทฯ ต้นทุนคงที่ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เช่น ค่าเสื่อมของอาคาร ค่าเช่า ค่าตอบแทนสิทธิการเช่า ค่าบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการเริ่มเปิดดำเนินงานของบริษัทย่อยของกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ให้บริการโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่(AOT) ในช่วงไตรมาส 4

#### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561- 2563 เท่ากับร้อยละ 4.57 ร้อยละ 1.76 และร้อยละ -12.11 ตามลำดับ ซึ่งอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นจะปรับตัวในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของกำไรสุทธิ บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2561- 2562 จำนวน 43.31 ล้านบาท 20.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราจ่ายเงินปันผล ร้อยละ 81.36 และร้อยละ 99.60 ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ตามลำดับ และ ในปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิ จึงมีมติงดประกาศจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2561-2563 จำนวน 30.45 ล้านบาท, 43.31 ล้านบาท และ 20.30 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,426.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 187.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.36 สาเหตุหลักเนื่องจาก

1) สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 258.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.52 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนมีสาเหตุหลักเนื่องจาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 277.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.64 การลดลงมีสาเหตุส่วนใหญ่เนื่องมาจากการค้าจากโครงการก่อสร้างลดลงในช่วงสิ้นปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างที่มีความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างส่วนใหญ่ในช่วงไตรมาส 1 ถึงไตรมาส 3 ในขณะที่ไตรมาส 4 รายได้จากงานก่อสร้างลดลงเนื่องจากเข้าสู่ช่วงท้ายโครงการ เมื่อเทียบกับช่วงสิ้นปีก่อน บริษัทฯ มีลูกหนี้คงเหลือที่เกิดจากการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “โครงการงานออกแบบพร้อมก่อสร้าง Floating Solar Power (FSP) Project (Engineering, Procurement and Construction and Commissioning (EPCC) ” ที่บริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประมูลงานในช่วงปลายปี 2562 มีมูลค่าโครงการตามสัญญา 493 ล้านบาท ได้รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานส่วนใหญ่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2562 จำนวน 388.12 ล้านบาท

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 445.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.79 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีสาเหตุหลักเนื่องจาก

2.1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์<sup>1</sup> ลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 335.71 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 66.85 มีสาเหตุหลักเนื่องจาก

- การนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสิทธิการเช่าจำนวน 231.44 ล้านบาท และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 ซึ่งมียอดยกมาจากสิ้นปีก่อนจำนวน 182.36 ล้านบาท ปีก่อนแสดงรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถูกจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้
- โครงการลงทุนก่อสร้างสถานีบริการก๊าซ NGV ของส่วนงานพลังงานทางเลือก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “สยามราช” จำนวน 2 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ณ สิ้นปี 2563 งานระหว่างก่อสร้างของโครงการดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 28.42 ล้านบาท

2.2) สินทรัพย์สิทธิการใช้<sup>2</sup> เพิ่มขึ้นจำนวน 737.61 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีสาเหตุหลักเนื่องจาก

- บริษัทย่อย “ซีเอฟเอส” ได้ลงทุนก่อสร้างโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์) มีการดำเนินการก่อสร้างต่อเนื่องจนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 และได้จัดประเภทสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างบนที่ดินเช่าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมทั้งสิ้นจำนวน 393.14 ล้านบาท
- กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสิทธิการเช่า จำนวน 231.44 ล้านบาท ปีก่อนแสดงรายการเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเพิ่มขึ้นระหว่างงวดจำนวน 29.13 ล้านบาท
- การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร สิทธิการเช่าและอุปกรณ์ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน สรุทธิจากการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงสัญญาระหว่างปีจำนวน 121.26 ล้านบาท

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงระหว่างปี 2563 จำนวน 37.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาจำนวน 34.81 ล้านบาท

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,382.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 336.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 32.21 สาเหตุหลักเนื่องจาก

- 1) หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 679.62 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 35.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.97 สาเหตุหลักเนื่องจาก
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 313.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 228.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 269.20 เป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการและใช้ในการดำเนินงานในโครงการก่อสร้างของกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 201.27 ล้านบาท ลดลงจำนวน 149.16 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.56 การลดลงสอดคล้องกับความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างส่วนใหญ่ที่เข้าสู่ช่วงท้ายโครงการ ส่งผลให้ปริมาณการซื้อลดลงในช่วงปลายปี อีกทั้งมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการชำระค่าสินค้าซึ่งส่งผลให้เจ้าหนี้การค้าลดลง
  - รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้าจำนวน 44.52 ล้านบาท ลดลงจำนวน 83.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.16 ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากปีก่อนมีการเรียกเก็บรายได้ค่าก่อสร้างล่วงหน้าสำหรับโครงการที่ทำสัญญาใหม่ในปี 2562 ของกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ในขณะที่ปี 2563 งานโครงการส่วนใหญ่เข้าสู่ช่วงท้ายโครงการ
- 2) หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 703.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 372.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 112.61 สาเหตุหลักเนื่องจาก
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ส่วนที่กำหนดชำระเกินหนึ่งปี จำนวน 529.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 254.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.16 เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นเพื่อลงทุนในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่
  - หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า - สุทธิ จำนวน 141.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 141.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เนื่องจากกลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร สิทธิการเช่าและอุปกรณ์ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 4.25 - ร้อยละ 6.92 ต่อปี ในขณะที่หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ ลดลงจำนวน 21.06 ล้านบาท เนื่องจากถูกจัดประเภทไปรวมเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า

<sup>1</sup> รายละเอียดเพิ่มเติม ที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

<sup>2</sup> รายละเอียดเพิ่มเติม ที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

## ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของรวมจำนวน 1,043.68 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 149.81 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.55 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 133.55 ล้านบาท ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1.50 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2563 จำนวน 20.41 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการรับเงินทุนจดทะเบียนของ บริษัท บียูทีเอส จำกัด “BUPS” ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 6 ล้านบาท

## กระแสเงินสด

### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	หน่วย : ล้านบาท	
	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(41.72)	(98.60)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(187.71)	(325.96)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	113.52	425.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(115.91)	0.87
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด		
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.44)	(0.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	224.83	108.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	108.48	109.02

ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 109.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 0.54 ล้านบาท ในระหว่างปี 2563 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) แต่ละกิจกรรมดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 98.60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากปี 2563 มีผลดำเนินงานขาดทุน และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ เงินสดได้มาจาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 274.93 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการใหม่ที่ได้รับรู้ในช่วงปลายปีก่อน ได้รับชำระในช่วงต้นปี 2563 ในขณะที่ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เงินสดได้มาจากการรับชำระหนี้ลดลงจำนวน 61.74 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในสินค้าคงเหลือจำนวน 79.84 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดได้มาจากการระหว่างทำ-โครงการก่อสร้างจำนวน 62.78 ล้านบาท เงินสดใช้ไปใน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 156.98 ล้านบาท และรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญา รับล่วงหน้าจำนวน 83.28 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับงานโครงการส่วนใหญ่ที่เข้าสู่ช่วงท้ายโครงการ
- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 325.96 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนของกลุ่มธุรกิจบริหารอาคารจอดรถ ในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อ 28 กันยายน 2563 และการลงทุนใน โครงการลงทุนก่อสร้างสถานีบริการก๊าซ NGV ของส่วนงานพลังงานทางเลือก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “สยามราช” จำนวน 2 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- 3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 425.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 235.60 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 228.88 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.30 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.11 ล้านบาท

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.60 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 ลดลง สาเหตุหลักเนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 258.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.52 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 35.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.97 สาเหตุเกิดจากเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง รวมถึงการนำเงินไปลงทุนในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อ 28 กันยายน 2563 และการลงทุนในโครงการลงทุนก่อสร้างสถานีบริการก๊าซ NGV ของส่วนงานพลังงานทางเลือก ภายใต้เครื่องหมายการค้า“สยามราช” จำนวน 2 แห่ง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### โครงสร้างทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.67 เท่า 0.91 เท่า และ 1.39 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักเนื่องจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนในโครงการบริหารจัดการพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ

## **14.5 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

### **1) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานโครงการ**

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เป็นการให้บริการที่มีกำไรว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่มีความสม่ำเสมอและไม่มีความต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้มาตรฐานของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทฯเชื่อมั่นว่าจะสามารถชนะการประมูลและได้งานอย่างต่อเนื่อง

### **2) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานขาย**

จากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง อาจมีโอกาที่บริษัทจะโดนดึงส่วนแบ่งตลาดไปได้บางส่วน และอาจส่งผลให้รายได้ลดลงหรือได้กำไรน้อยลง บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของงานและการบริการหลังการขายให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับลูกค้า และยังคงพยายามสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### 3) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของเครื่องหมายความการค้าจะเข้ามาทำตลาดเองหรือเปลี่ยนตัวแทนจำหน่าย

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของเครื่องหมายการค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามจากข้อมูลในการทำธุรกิจที่ผ่านมา โอกาสที่บริษัทเจ้าของเครื่องหมายการค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองเกิดขึ้นน้อยมาก เนื่องจากการประกอบธุรกิจจำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร แต่บริษัทเจ้าของเครื่องหมายการค้าจะจำหน่ายสินค้าเฉพาะที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของเครื่องหมายการค้ายากขึ้นและอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งาน จึงเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างจากผู้จำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมทั่วไป

### 4) ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1-2 ปี สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ มีระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างประมาณ 0.5 - 1 ปี หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากที่กำหนดตามสัญญา อาจมีค่าปรับตามสัญญา ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาวะแวดล้อมที่คาดการณ์ไม่ได้ และการทำงานของบริษัทฯเอง ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีประสบการณ์ทำงานด้านการก่อสร้างมาไม่น้อยกว่า 10 ปี มีความชำนาญในการวางแผนการดำเนินงานด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ตลอดจนการทดสอบระบบกับผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการติดตามความก้าวหน้าของกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

### 5) ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนรวม (Cost) ของแต่ละงาน/โครงการ ไม่เป็นไปตามต้นทุนที่ได้รับอนุมัติ

หากไม่สามารถควบคุมต้นทุนโครงการหรืองานได้ตาม Budget ที่ตั้งไว้ มีผลทำให้กำไรลดลง ส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ มีผลทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องของการควบคุมงบประมาณ โดยมีการจัดทำงบประมาณอย่างละเอียด ชัดเจนเพื่อให้่ายต่อการควบคุม โดยผู้รับผิดชอบโครงการและฝ่ายบัญชีต้อง update ต้นทุนทุกเดือน และติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าทุกอย่างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเข้าใจว่า การควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินงบประมาณ มีผลต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัทฯ และมีผลต่อโบนัส การขึ้นเงินเดือน และสวัสดิการของพนักงาน ดังนั้นการลดต้นทุนต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่ายจึงจะประสบความสำเร็จ