

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กว่า 21 ปีในการประกอบกิจการ โรงกลั่นน้ำมัน SPRC ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ แนนทาเกรดปิโตรเคมี น้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และยางมะตอย โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง บริษัทฯ มีกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตรวมในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯถูกจำหน่ายในตลาดภายในประเทศเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านเชฟรอน และบมจ. ปตท.

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ของ SPRC คือ

“ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย”

พันธกิจของ SPRC ที่ทำให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ คือ

“เราเป็นครอบครัวที่มีความผูกพันและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยกระบวนการการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมกับดูแลพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

กลยุทธ์

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุพันธกิจของบริษัทฯด้วยการสร้างมาตรฐาน ใน 3 ด้านหลักดังนี้

บุคลากร: สร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันในประเทศไทย

เรามีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งในความเป็น “ครอบครัวเดียวกัน (One Family)” เรามุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้นำระดับโลกและสร้างครอบครัวที่มีความผูกพันและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และมีประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้เพื่อให้เราสามารถสร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันในประเทศไทยและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัทฯ

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน: สร้างมาตรฐานระดับโลกในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยึดถือหลักการด้านความปลอดภัยทั้งในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลและด้านการดำเนินงาน โรงกลั่น เรามีวัฒนธรรมความปลอดภัยที่มุ่งมั่นให้การดำเนินงานในทุกด้านของโรงกลั่นน้ำมันปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ ส่งผลให้มีประวัติด้านการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีความเชื่อถือได้เป็นเลิศ บริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นตามแนวทางของการจัดอันดับที่จัดทำขึ้นสำหรับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

ผู้มีส่วนได้เสีย: มาตรฐานในระดับเอเชียแปซิฟิกด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

เราสร้างมาตรฐานในด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านโครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program: BLIP) ซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มผลกำไรและการปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โครงการปรับปรุงผลกำไรนี้มุ่งเน้นการเลือกใช้น้ำมันดิบและวัตถุดิบให้ได้ผลคุ้มค่ามากที่สุด การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดอย่างเหมาะสม การใช้ผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล การปรับปรุงประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน การลดการสูญเสียน้ำมัน การเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรและการลดของเสีย เราได้นำการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามาในการดำเนินการของเราเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม ผลการดำเนินงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและชุมชน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นองค์กรชั้นนำในด้านความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ที่เป็นเลิศในกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย โดยผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศนี้เกิดจากการขับเคลื่อนของบุคลากรที่มีความทุ่มเทและมีประสิทธิภาพในการทำงาน ความสำเร็จหลักของปี 2559 ได้แก่

- ทุกคนกลับถึงบ้านอย่างปลอดภัยในทุกๆวัน บริษัทฯ บันทึกชั่วโมงการทำงานโดยไม่มีกรณีการบาดเจ็บขั้นหยุดงานติดต่อกัน 12.93 ล้านชั่วโมงการทำงาน และไม่มีกรณีการบาดเจ็บขั้นบันทึเกิดขึ้น
- บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความเชื่อถือได้อย่างสูงในการผลิต โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมของหน่วยการผลิต (Operational Availability) ที่ไม่รวมถึงการบำรุงรักษาตามกำหนดการที่ร้อยละ 99.7 ซึ่งอยู่ในกลุ่มที่หนึ่ง (the first quartile) เมื่อเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- บริษัทฯ สามารถรักษาระดับการใช้กำลังการกลั่นน้ำมันในอัตราสูง ที่ร้อยละ 97.8 ซึ่งอยู่ในอันดับต้นของกลุ่มที่หนึ่ง (the top of the first quartile) เมื่อเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- มีการเลือกใช้น้ำมันดิบให้ได้ผลคุ้มค่าที่สุดได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ นำน้ำมันดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตได้ทั้งหมด 36 ชนิดในปีนี้ ซึ่งเป็นน้ำมันดิบชนิดใหม่ถึง 9 ชนิด และสร้างผลกำไรจากการซื้อน้ำมันดิบได้สูงที่สุดถึง 0.67 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล
- บริษัทฯ สามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงินผ่านโครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program: BLIP) ได้อย่างต่อเนื่อง ถึง 2.69 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ได้เปลี่ยนไปหลังจากที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558 ดังที่แสดงไว้ด้านล่าง



เชฟรอน ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 60.6 และบริษัทฯ ยังคงได้รับประโยชน์จากเชฟรอนผ่านการเข้าถึงบริการจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ของเชฟรอน เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการบริการสนับสนุนทางเทคนิคอื่น ๆ รวมไปถึงการได้รับประโยชน์จากโอกาสในการซื้อสินค้าหรือรับบริการจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการภายนอกซึ่งเข้าทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์และบริการหลักกับเชฟรอน

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เชฟรอนเป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดของโลก ประโยชน์ซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากการเป็นบริษัทในเครือของเชฟรอน ได้แก่ การเข้าถึงบริการจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ของเชฟรอน เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการบริการสนับสนุน

ทางเทคนิคอื่นๆ รวมทั้งการได้รับประโยชน์จากโอกาสในการซื้อสินค้าหรือรับบริการจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งเข้าทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์และบริการหลักกับเชฟรอน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากความช่วยเหลือทางด้านบุคลากรฝ่ายบริหารจัดการและเทคนิคของเชฟรอนและบริษัทในเครือของเชฟรอน โดยบุคลากรระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง (Chief Financial Officer) รายปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นบุคลากรที่จัดหาจากเชฟรอน เชฟรอนมีความตั้งใจที่จะคงความเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีเป้าหมายอย่างต่อเนื่องที่จะให้บริษัทฯ คงความเป็นองค์กรชั้นนำด้านความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ที่ดีเลิศในกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย โดยมีแรงขับเคลื่อนมาจากการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและทุ่มเทของบุคลากรของบริษัทฯ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัทฯ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นกำลังการผลิตร้อยละ 13.4 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมดของประเทศไทย

2.1 น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลายประเภท ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบมาจาก ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การเลือกวัตถุดิบและกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) ของ บริษัทฯ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ บริษัทฯ จะตัดสินใจในเรื่องสัดส่วนของ ผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดจากการประเมินความต้องการและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ โดยใช้ข้อมูลจากผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ (off takers) ของบริษัทฯ ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการผลิตล่วงหน้าเป็น ระยะเวลาประมาณสามเดือนก่อนที่จะมีการสั่งซื้อ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้จากการกลั่นและการแปรรูปน้ำมันดิบ ได้แก่ เชื้อเพลิงไฮโดรคาร์บอน ซึ่งรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและ ยางมะตอย รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์ ก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเกรดปิโตรเคมี ก๊าซผสม C4 รีฟอร์มเมท และกำมะถัน

2.2 โครงสร้างรายได้

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับ ระยะเวลาที่ระบุไว้ ราคาขายและรายได้ดังกล่าวรวมภาษีสรรพสามิต กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนอนุรักษ์พลังงานและภาษี ท้องถิ่นที่เรียกเก็บจากน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งจะต้องนำส่งให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557			2558			2559		
	รายได้จาก การขาย	ปริมาณ (พัน บาร์เรล)	ดอลลาร์ สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾	รายได้จาก การขาย	ปริมาณ (พัน บาร์เรล)	ดอลลาร์ สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾	รายได้จาก การขาย	ปริมาณ (พัน บาร์เรล)	ดอลลาร์ สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾
โพรพิลีนเกรด									
โพลีเมอร์	135.2	1,368	98.85	131.4	1,834	71.64	98.5	1,620	60.81
ก๊าซปิโตรเลียม									
เหลว	205.9	3,082	66.81	146.4	3,223	45.42	107.9	2,931	36.81
แนฟทาเบา	232.4	2,582	90.00	147.7	2,867	51.53	108.9	2,607	41.78
น้ำมันเบนซิน	2,158.5	14,888	144.98	1,586.4	15,797	100.42	1,420.0	16,336	86.92
น้ำมันเชื้อเพลิง									
อากาศยาน	417.1	3,814	109.36	306.4	4,752	64.48	234.1	4,537	51.59
น้ำมันดีเซล	2,506.4	20,701	121.08	2,073.8	23,663	87.64	1,817.8	23,386	77.73
น้ำมันเตา	504.9	6,037	83.63	273.2	6,404	42.66	253.5	7,761	32.67
ยางมะคอย	83.7	934	89.56	85.5	1,455	58.73	33.7	1,244	27.05
ก๊าซผสม C4	162.9	1,900	85.76	131.5	2,607	50.44	91.6	2,146	42.68
น้ำมันดิบ	86.1	1,094	78.71	4.0	65	61.13	25.1	652	38.48
อื่นๆ ⁽¹⁾	541.5	6,050	89.51	334.5	5,671	59.00	182.4	3,767	48.43
รายได้จาก การขาย.....	7,034.6	62,450	112.64	5,220.8	68,338	76.40	4,373.5	66,987	65.29

(1) รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มเมท และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการกระบวนการแปรสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(2) รวมภาษีสรรพสามิต กองทุนอนุรักษ์พลังงาน กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีท้องถิ่น

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ทำไว้กับเซฟรอนและ บมจ. ปตท. เป็นหลัก และครอบคลุมการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายผลิตภัณฑ์ระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง (Spot basis) หรือแบบมีระยะเวลา (Term basis)

ลูกค้าสองอันดับแรกของบริษัทฯ คือ เซฟรอน และ บมจ. ปตท. ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลอัตราส่วนร้อยละของรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าแต่ละรายต่อรายได้จากการขายรวม สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559
ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด			
เซฟรอน	33.8	50.5	55.8
บมจ. ปตท.	48.7	34.8	32.5
อื่นๆ	17.5	14.7	11.7
รวม	100.0	100.0	100.0

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ขายภายในประเทศเปรียบเทียบกับ การส่งออกสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้ โดยปกติ ตลาดภายในประเทศมีมูลค่าสูงกว่าตลาดส่งออก และบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างประสบความสำเร็จในการวางผลิตภัณฑ์ในตลาดภายในประเทศ ตามที่แสดงได้จากการส่งออกที่ลดลงนับตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2557		2558		2559	
	ร้อยละของ		ร้อยละของ		ร้อยละของ	
รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก
การขาย	การขายรวม	การขาย	การขายรวม	การขาย	การขายรวม	การขายรวม
(ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นอัตราร้อยละ)						
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม						
ในประเทศ	6,069.2	86.3	4,748.5	91.0	4,036.4	92.3
ส่งออก	965.4	13.7	472.3	9.0	337.1	7.7
รายได้จาก						
การขายรวม	7,034.6	100.0	5,220.8	100.0	4,373.5	100.0

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ และอัตราส่วนร้อยละของรายได้ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2557		2558		2559	
	ร้อยละของ		ร้อยละของ		ร้อยละของ	
รายได้จากการขาย	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก	รายได้จาก
(ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	การขาย	การขายรวม	การขาย	การขายรวม	การขาย	การขายรวม
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	135.2	1.9	131.4	2.5	98.5	2.3
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ⁽¹⁾	205.9	2.9	146.4	2.8	107.9	2.5
แก๊สพาเบา	232.4	3.3	147.7	2.8	108.9	2.5
น้ำมันเบนซิน	2,158.5	30.7	1,586.4	30.4	1,420.0	32.5
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	417.1	5.9	306.4	5.9	234.1	5.3
น้ำมันดีเซล	2,506.4	35.6	2,073.8	39.7	1,817.8	41.5
น้ำมันเตา	504.9	7.2	273.2	5.2	253.5	5.8
ยางมะตอย	83.7	1.2	85.5	1.6	33.7	0.8
แก๊สผสม C4	162.9	2.3	131.5	2.5	91.6	2.1
น้ำมันดิบ	86.1	1.2	4.0	0.1	25.1	0.6
อื่นๆ ⁽²⁾	541.5	7.7	334.5	6.4	182.4	4.2
รายได้จากการขาย.....	7,034.6	100.0	5,220.8	100.0	4,373.5	100.0

(1) รวมถึงเงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน

(2) รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มเมท และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางสำหรับกระบวนการแปรสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

2.3 การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

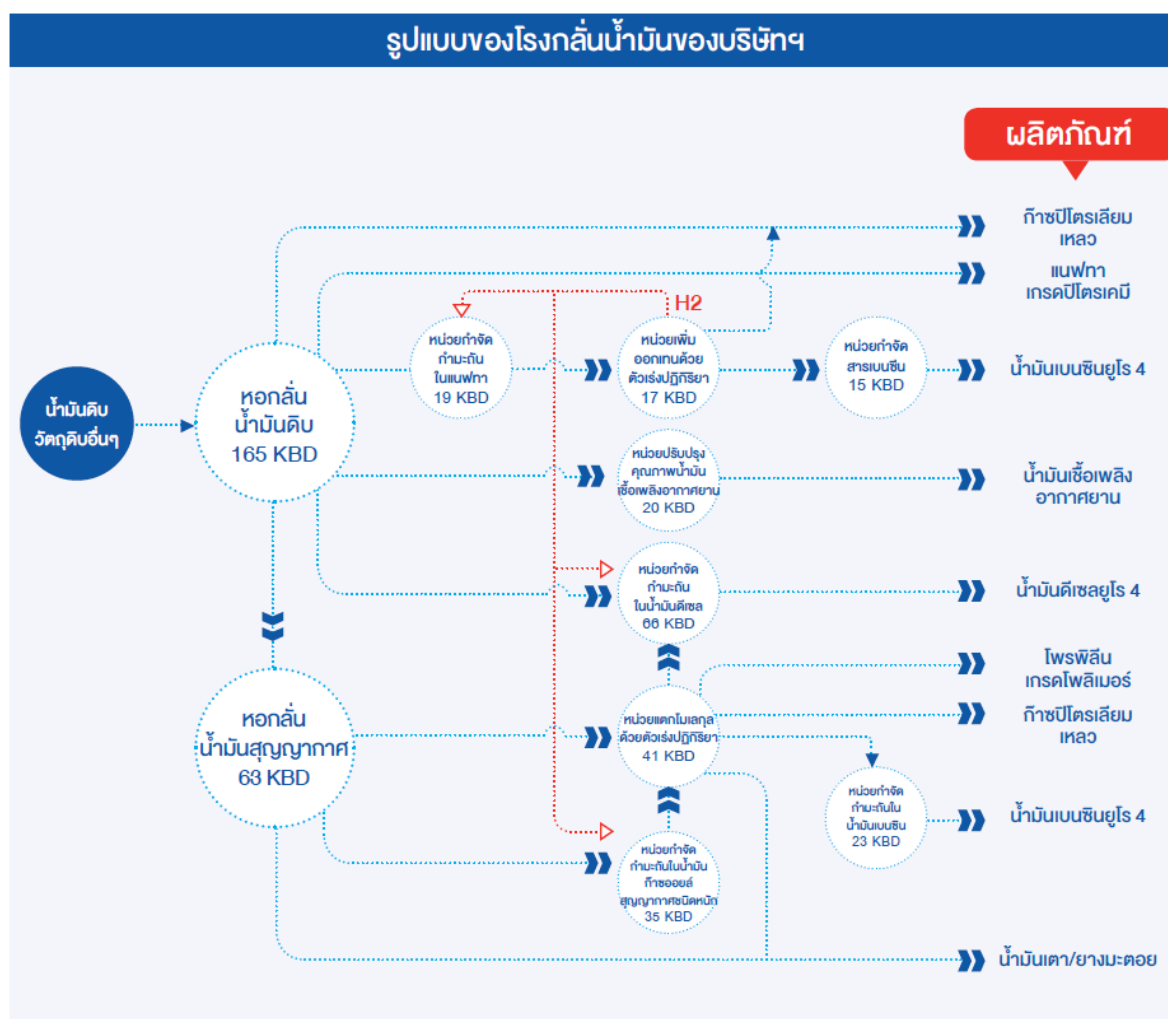
ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ขายผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์อ้างอิงราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่รายงานโดย Platts Singapore (Means of Plats Singapore หรือ MOPS) ราคา ในประเทศของไทยกำหนดจากราคา MOPS ปรับปรุงด้วย ต้นทุน การขนส่ง การผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์ และสะท้อนราคาสภาพ ตลาดตามที่เหมาะสม

ราคาขายในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ไม่ได้ขายภายใต้สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ถูกกำหนดโดยคำนึงถึงสภาพตลาด และโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับราคาเฉลี่ยรายเดือนของราคาอ้างอิงในภูมิภาค ส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยทั่วไปจะกำหนดราคาตามราคาอ้างอิง บวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดโดยอ้างอิงกับสภาพตลาดและการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ รวมทั้งคำนึงถึงความแตกต่างของคุณภาพและแหล่งปลายทางของผลิตภัณฑ์

2.4 หน่วยการผลิตและกระบวนการผลิต

หน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 200 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (complex cracking refinery) ซึ่งสามารถปรับปรุงน้ำมันเตาในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญเป็นน้ำมันสำหรับการขนส่งที่มีมูลค่าสูงกว่า ซึ่งได้แก่น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล เป็นผลทำให้มีค่าการกลั่นสูงกว่าโรงกลั่นน้ำมันประเภท Hydroskimming

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงโครงสร้างโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ



KBD = หนึ่งพันบาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยการผลิตหลักดังต่อไปนี้ (ตัวเลขกำลังการผลิตทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

- หอกลั่นน้ำมันดิบ (Crude Distillation Unit หรือ CDU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ให้ความร้อนและกลั่นน้ำมันดิบ มีกำลังการผลิตวันละ 165,000 บาร์เรล และใช้น้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยทำหน้าที่ในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนนฟา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหนัก (long residue) เป็นหลัก

- หอกั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit หรือ VDU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งใช้สุญญากาศเพื่อการปรับปรุงการกลั่นน้ำมันหนักที่ได้จากหน่วย CDU มีกำลังการผลิตวันละ 63,400 บาร์เรล และทำหน้าที่ผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันก๊าซ ออยล์สุญญากาศชนิดหนักและหนักมาก (Heavy And Very Heavy Vacuum Gas Oil) น้ำมันเตา และยางมะตอยเป็นหลัก
- หน่วยกำจัดกำมะถันในแนฟทา (Naphtha Hydrotreater Unit หรือ NHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 18,900 บาร์เรล และทำหน้าที่กำจัดกำมะถันจากแนฟทาก่อนที่จะส่งเข้าไปในหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR)
- หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 17,400 บาร์เรล และทำหน้าที่แปรสภาพแนฟทาก่อนที่มีออกเทนต่ำให้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนสูงสำหรับการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่าง ๆ
- หน่วยกำจัดสารเบนซีน (Benzene Saturation Unit หรือ BSU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดสารเบนซีนออกจากน้ำมันเบนซิน และมีกำลังการผลิตวันละ 15,100 บาร์เรล
- หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Mercox Unit) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตที่ได้จากหน่วย CDU เพื่อการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และมีกำลังการผลิตวันละ 20,000 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล (Diesel Hydrotreater Unit หรือ DHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตที่ได้จากหน่วย CDU หน่วย VDU และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) เพื่อการผลิตน้ำมันดีเซล และมีกำลังการผลิตวันละ 66,400 บาร์เรล
- หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่แตกโมเลกุลไฮโดรคาร์บอนเพื่อแปรสภาพส่วนหนักของน้ำมันดิบที่มีมูลค่าต่ำให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและกำไรสูงขึ้น และมีกำลังการผลิตวันละ 40,800 บาร์เรล โดยทำงานร่วมกับหน่วยแยกโพรเพน/โพรพิลีน (Propane/Propylene Splitter) ซึ่งทำหน้าที่แยกโพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ (PGP) โดยมีกำลังการผลิตวันละ 6,400 บาร์เรล และหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Mercox Treating Unit) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซินเป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมีกำลังการผลิตวันละ 49,000 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (Whole Cracked Naphtha Hydrotreater Unit หรือ WCN) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันออกจากน้ำมันเบนซิน และมีกำลังการผลิตวันละ 22,600 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (Heavy Vacuum Gas Oil Hydrotreater Unit หรือ HVGO HTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) และมีกำลังการผลิตวันละ 34,700 บาร์เรล

2.5 ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

การทำให้้ำมันดิบมีความร้อนถึงอุณหภูมิในระดับหนึ่งและส่งไปยังหน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะทำให้สามารถแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่าง ๆ ได้ โดยแต่ละส่วนจะมีจุดเดือดเฉพาะสำหรับส่วนนั้น ๆ หน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะผลิตผลผลิตตั้งต้นต่าง ๆ ที่โรงกลั่นน้ำมันใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม น้ำมันส่วนที่เบาซึ่งมีจุดเดือดต่ำกว่าจะลอยขึ้นไปด้านบนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ในขณะที่น้ำมันส่วนที่หนักซึ่งมีจุดเดือดสูงกว่าจะตกลงไปด้านล่าง เมื่อส่วนที่เบากว่าไหลผ่านหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ อุณหภูมิน้ำมันจะค่อย ๆ ลดลงและไอระเหยจะเกิดการควบแน่น การกลั่นไอน้ำมันที่อุณหภูมิต่างกันจะได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่าง ๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล น้ำมันส่วนที่หนักกว่านี้จะถูกส่งไปยังหน่วยกลั่นสุญญากาศซึ่งจะลดจุดเดือดของส่วนที่หนักกว่าเพื่อแยกน้ำมันดีเซล น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (heavy vacuum gas oil) และกากน้ำมัน โดยน้ำมันหนักจากหน่วยกลั่นสุญญากาศนี้จะถูกนำไปใช้ในการผลิตน้ำมันเตา

และยางมะตอย ทั้งนี้ น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศหนักและหนักมาก (Heavy And Very Heavy Vacuum Gas Oil) จะถูกส่งไปยังหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU)

น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศหนักจากหอกลั่นสุญญากาศจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศหนัก ซึ่งจะกำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพของวัตถุดิบสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) โดยหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) นี้จะแปรสภาพผลผลิตจากหน่วยกลั่นสุญญากาศและหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศหนักให้กลายเป็นน้ำมันที่มีน้ำหนักเบา และมีมูลค่าสูงขึ้น เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลโดยการแตก หรือแยกโมเลกุลขนาดใหญ่ให้เล็กลง ทั้งนี้ หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) ของบริษัทฯ สามารถเพิ่มคุณภาพของน้ำมันหนักส่วนหนึ่งที่ได้จากหน่วยกลั่นสุญญากาศ ซึ่งทำให้โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถทำการกลั่นน้ำมันดิบชนิดหนักกว่าซึ่งมีราคาถูกกว่าได้ และภายหลังจากการแปรสภาพ จะมีการใช้กระบวนการกลั่นเฉพาะเพื่อแยกองค์ประกอบต่างๆ ออกเป็นเชื้อเพลิงก๊าซสำหรับโรงกลั่น (refinery fuel gas) โพรพิลีน เกรดโพลิเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตาจำนวนเล็กน้อย โดยน้ำมันเบนซินที่ได้จากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (WCN) เพื่อให้เป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเบนซินตามมาตรฐานยูโร 4

องค์ประกอบที่เบากว่าบางส่วนของน้ำมันดิบหนักจะถูกส่งไปยังชุดหอกลั่นที่เรียกว่า หน่วยกลั่นน้ำมันเบา (Light End Recovery) โดยองค์ประกอบต่าง ๆ ที่ถูกแยกออกจะประกอบด้วยก๊าซสำหรับโรงกลั่น (refinery fuel gas) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเบาและแนฟทาหนัก โดยแนฟทาเบาจะถูกส่งไปยังหน่วยผสมน้ำมันเบนซิน (Gasoline-blending Unit) หรือขายเป็นแนฟทาเกรดปิโตรเคมีให้กับโรงงานปิโตรเคมีที่มีหน่วยเอทิลีนแครกเกอร์ (ethylene cracker) ส่วนแนฟทาหนักซึ่งมีออกเทนต่ำจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในแนฟทา เพื่อกำจัดกำมะถันและส่งต่อไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาเพื่อเพิ่มออกเทนด้วยการปรับสภาพโมเลกุลน้ำมัน แนฟทาที่ผ่านการปรับสภาพแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดสารเบนซิน (BSU) เพื่อกำจัดสารเบนซินให้เป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของมาตรฐานยูโร 4 ผลผลิตจากหน่วยกำจัดสารเบนซินจะนำไปใช้ในการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่าง ๆ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากผลผลิตส่วนหนึ่งของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Mercox Unit) เพื่อกำจัดสิ่งปนเปื้อนสำหรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ส่วนน้ำมันที่ได้จากผลผลิตอีกส่วนหนึ่งของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยกลั่นสุญญากาศและหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล เพื่อผลิตเป็นน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4

2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.6.1 การจัดหาน้ำมันดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ คือน้ำมันดิบ บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายประเภท ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกไกล และภูมิภาคอื่น ๆ เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมัน (upgrading and conversion unit) บริษัทฯ จึงสามารถใช้น้ำมันดิบชนิดหนัก (heavy sour crude) จากตะวันออกกลางซึ่งมีปริมาณกำมะถันสูงกว่าแต่มีต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบา (light sweet crude) ในสัดส่วนที่สูงขึ้นได้เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการใช้เครือข่ายการจัดการน้ำมันดิบและวัตถุดิบทั่วโลกของเชฟรอน การจำแนกคุณลักษณะน้ำมันดิบ (crude characterizations) ของเชฟรอน และการใช้ระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Program) ที่เป็นของเชฟรอน เพื่อกำหนดสัดส่วนปริมาณและประเภทของน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอื่นๆอย่างเหมาะสมสำหรับการป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสามารถจัดหา คัดเลือกและผสมสัดส่วนปริมาณน้ำมันดิบได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และได้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ จะกำหนดสัดส่วนของน้ำมันดิบแต่ละชนิด (crude oil slate) ที่บริษัทฯ จะสั่งซื้อ

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) จากข้อมูลที่ได้รับจากผู้ซื้อของบริษัทฯ โดยอ้างอิงกับการประเมินปริมาณผลิตภัณฑ์ความต้องการของลูกค้าและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณน้ำมันดิบที่จะส่งซื้อล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณสามเดือนก่อนการสั่งซื้อจริง หลังจากนั้น บริษัทฯ จะป้อนข้อมูลราคาและความต้องการผลิตภัณฑ์ลงในระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear software) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของเซฟรอน โดยนำกระบวนการผลิตและข้อจำกัดในการผลิตของบริษัทฯ มารวมพิจารณาเพื่อตัดสินใจในการซื้อน้ำมันดิบที่มีความเหมาะสมที่สุด

บริษัทฯ จัดหาและซื้อน้ำมันดิบผ่านเซฟรอน บมจ. ปตท. และบริษัทในเครือของเซฟรอนและ บมจ. ปตท. เป็นหลัก โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (credit terms) ซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติทางการค้าทั่วไป

2.6.2 วัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่น ๆ

บริษัทฯ ซื้อน้ำมันหนัก (long residues) และวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อการแปรรูปในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จากเซฟรอนเป็นหลัก ภายใต้อำนาจจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ใช้ไฮโดรเจนเพื่อกำจัดกำมะถันออกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปรับปรุงคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับผู้จัดหาภายนอกเพื่อการจัดหาไฮโดรเจนเพิ่มเติมสำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

2.6.3 การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง (Intermediate Product Exchange)

บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับกระบวนการแปรสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล โดยบริษัทฯ ได้ตกลงที่จะจัดหาปริมาณก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (heavy vacuum gas oil) ให้กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เพื่อปรับปรุงผลผลิตที่หน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (hydrocracker unit) ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ในขณะที่ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอลได้ตกลงที่จะจัดหาปริมาณขั้นกลางจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracker Bottoms) ให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) ของบริษัทฯ การแลกเปลี่ยนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิตจากทั้งสองหน่วยให้สูงขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากหน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับหน่วยการผลิตของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลางดังกล่าวจึงทำผ่านท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อระหว่างหน่วยการผลิตทั้งสอง

2.6.4 ตัวเร่งปฏิกิริยา

บริษัทฯ ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาประเภทต่าง ๆ ในหน่วยการผลิตที่สำคัญในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยปกติ ตัวเร่งปฏิกิริยาจะมีอายุสองถึงห้าปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทของตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ และหน่วยที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกประเภทตัวเร่งปฏิกิริยาโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพและราคา อีกทั้งความต้องการของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยทั่วไป บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาในลักษณะเป็นการซื้อแบบครั้งต่อครั้ง (spot basis) ตามข้อพิจารณาทางเทคนิคและการค้าในเวลานั้นๆ อย่างไรก็ตาม สำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาซึ่งจำเป็นต้องมีการใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มักเข้าทำสัญญาแบบมีระยะเวลา (term basis) เพื่อให้สามารถจัดหาตัวเร่งปฏิกิริยาได้อย่างต่อเนื่อง

2.7 การขนส่งและการจัดเก็บ

2.7.1 น้ำมันดิบ

บริษัทฯ รับน้ำมันดิบทางทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นหลัก อันทำให้บริษัทฯ สามารถรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (very large crude carriers หรือ VLCC) ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดได้ถึง 265,000 เดทเวทตัน (dwt) โดยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ดังกล่าวช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางได้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการลดต้นทุนการขนส่งได้ด้วยการขนส่งน้ำมันดิบด้วยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำการรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกขนาดใหญ่ (Alframax) ร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันไทยแห่งอื่นและโรงกลั่นน้ำมันสิงคโปร์ นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกขนาดเล็กโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) ของบริษัทฯ โดยน้ำมันดิบนี้จะถูกขนส่งมายังถังเก็บที่โรงกลั่นน้ำมัน โดยทางท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยตรง

2.7.2 การขนส่งผลิตภัณฑ์

เนื่องจากความได้เปรียบของสถานที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวก และสามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ได้หลายช่องทาง ได้แก่ ทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางเรือบรรทุกน้ำมันชายฝั่งโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และทางรถบรรทุกโดยผ่านทางคลังน้ำมันเพื่อการขนส่งทางรถบรรทุกของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทปิโตรเคมีหลายแห่งที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เชื่อมต่อกับระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย และซึ่งเป็นระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกค้าของบริษัทฯ ใช้ขนส่งน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลไปยังเครือข่ายการจัดจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ใช้เครื่องสูบลมเพิ่มแรงดัน (booster pump) (ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) เพื่อช่วยเพิ่มอัตราการสูบถ่ายในการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำมันของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

นอกจากการใช้ระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทฯ ยังมีท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) พร้อมท่าเทียบเรือ (pier) สองท่าเพื่อใช้สำหรับอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปทั่วประเทศ ท่าเทียบเรือหลักมีจุดขนถ่ายน้ำมันเข้าจุด และสามารถรองรับเรือบรรทุกน้ำมันที่มีขนาดถึง 80,000 เดทเวตตัน ท่าเทียบเรือหลักนี้ใช้สำหรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในประเทศและเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศด้วย รวมทั้งใช้สำหรับรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบ อื่น ๆ ในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีท่าเทียบเรือซึ่งมีจุดเทียบเรือ (berth) สองจุด เพื่อใช้สำหรับการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว บริษัทฯ ยังมีหน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุก (truck loading terminal) สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อที่อำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังภาคตะวันออกเฉียงใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย รวมทั้งภายในจังหวัดระยอง และขนส่งไปยังตลาดส่งออกในอินโดจีน ซึ่งรวมถึงประเทศลาว กัมพูชาและเมียนมาร์ หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกของบริษัทฯ ยังมีจุดจ่ายยางมะตอย (asphalt loading rack) เพื่อการขนส่งยางมะตอยด้วย โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกจากผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งหน่วยควบคุมไอน้ำมันเชื้อเพลิง (Vapor Recovery Unit) ที่หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกเพื่อที่จะลดการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC)

2.7.3 การจัดเก็บ

บริษัทฯ มีถังเก็บ 71 ถัง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดเก็บวัตถุดิบหลังจากการรับมอบและก่อนการนำไปแปรรูป รวมทั้งผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบ และผลิตภัณฑ์ขั้นกลางบางชนิด บริษัทฯ มีกำลังการจัดเก็บน้ำมันดิบประมาณ 4.9 ล้านบาร์เรล เทียบเท่ากับความสามารถในการจัดเก็บอุปทานน้ำมันดิบสูงสุด 29 วัน โดยตามกฎหมายของประเทศไทย กำหนดให้บริษัทฯ จำเป็นต้องมีน้ำมันสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 6 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรายปีในประเทศของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์คลังของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงเป็นครั้งคราวตามกำหนดเวลาการส่งมอบผลิตภัณฑ์และความเปลี่ยนแปลงของหน่วยการผลิต

2.8 การแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย มีการแข่งขันสูงมาก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง รวมมีกำลังการกลั่นน้ำมันวันละ 1,234.5 พันบาร์เรล บริษัทฯ แข่งขันกับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม

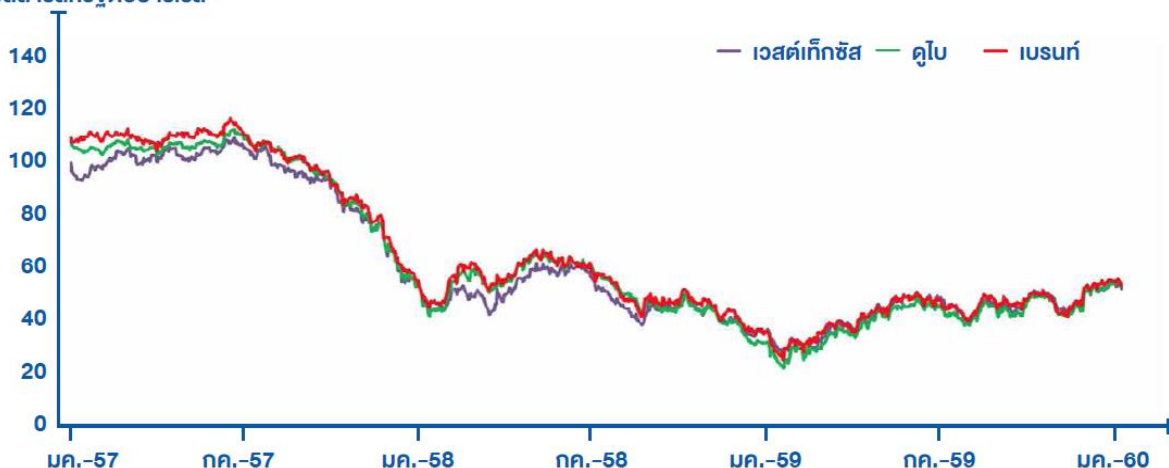
ในประเทศแห่งอื่นๆ จำนวน 5 แห่งเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมวันละ 1,097 พันบาร์เรล บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจด้านก๊าซและน้ำมันแห่งใหญ่ที่สุดของประเทศไทยนั้น ถือหุ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในโรงกลั่นน้ำมันซึ่งเป็นคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญของบริษัทฯ สามแห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี

2.9 อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

2.9.1 สถานการณ์ราคาน้ำมันในปัจจุบัน

ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวที่ระหว่าง 22.8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ถึง 54.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 41.3 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งต่ำกว่าราคาเฉลี่ยที่ 50.9 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2558 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงจาก 40.7 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 เป็น 30.4 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสแรกของปี 2559 เนื่องจากสภาวะอุปทานล้นตลาดของน้ำมันดิบ สินค้าคงคลังน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับ 530 ล้านบาร์เรล ณ สิ้นไตรมาสที่หนึ่ง องค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (Organization of Petroleum Exporting Countries หรือ OPEC) รายงานปริมาณการผลิตน้ำมันดิบที่สูงขึ้นเป็น 32.83 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงกว่า 31.91 ล้านบาร์เรลต่อวันในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 การคว่ำบาตรโครงการนิวเคลียร์ของประเทศอิหร่านได้ถูกยกเลิกในกลางเดือนมกราคม โดยปริมาณการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 3.13 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 2.89 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ตลอดระยะเวลาเกือบหนึ่งปีของการเจรจาต่อรอง ในวันที่ 30 พฤศจิกายน ปี 2559 องค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (หรือ OPEC) เห็นชอบที่จะลดปริมาณการผลิต 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในครึ่งปีแรกปี 2560 สมาชิกสิบเอ็ดประเทศขององค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออกตกลงที่จะลดปริมาณผลิตกันเป็น 29.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน รัสเซียมีแผนการลดการผลิตจำนวน 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในครึ่งแรกของเดือนมกราคม ปี 2560 ด้วย ส่วนประเทศที่ไม่เป็นสมาชิกขององค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก ซึ่งจะรวมลดปริมาณการผลิตคือ ประเทศอาเซอร์ไบจาน บาห์เรน โบลิเวีย บรูไน อิเควทอเรียลกินี คาซัคสถาน มาเลเซีย เม็กซิโก โอมาน ซูดาน และซูดานใต้ ในขณะที่ แท่นขุดเจาะน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 529 แท่น ณ สิ้นงวดเดือนธันวาคม

ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล



2.9.2 สถานการณ์ของอุตสาหกรรมน้ำมัน

กองทุนการเงินระหว่างประเทศประมาณการว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกจะขยายตัวที่อัตราร้อยละ 3.4 ในปี 2560 โดยมีการประมาณการว่าเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วจะเติบโตขึ้นร้อยละ 1.8 ในปี 2560 ซึ่งสูงกว่าร้อยละ 1.6 ในปี 2559 และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาจะเติบโตที่ร้อยละ 4.6 ในปี 2560 ซึ่งสูงกว่าการเติบโตที่ร้อยละ 4.2 ในปี 2559 ธนาคารโลกประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยไว้ที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2560

องค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก คาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์ที่ต่ำอย่างต่อเนื่องไปในปี 2560 ที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปที่ระดับ 95.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน อันเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อุปสงค์สำหรับน้ำมันของสหรัฐอเมริกาในปี 2560 ขึ้นอยู่กับการเติบโตทางเศรษฐกิจและระดับราคาน้ำมัน เป็นที่คาดว่าราคาน้ำมันจะสูงขึ้น จากอุปทานที่ลดลง อันเป็นผลมาจากข้อตกลงระหว่างองค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออกกับกลุ่มประเทศ OPEC และกลุ่มประเทศนอก OPEC (non-OPEC) นักวิเคราะห์ส่วนใหญ่คาดว่าจะการเติบโตของอุปสงค์สำหรับน้ำมันเบนซินจะยังคงค่อนข้างแข็งแกร่งอันเป็นผลที่เกื้อหนุนจากภาคการขนส่งทางบกและวัตถุดิบปิโตรเคมี ส่วนการเติบโตของอุปสงค์สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาเป็นที่คาดว่าจะค่อนข้างคงที่เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ล่าช้า

อุปทานสำหรับน้ำมันดิบส่วนเกินคาดว่าจะลดลงในระยะเวลาอันใกล้ เนื่องจาก กลุ่มประเทศ OPEC และกลุ่มประเทศนอก OPEC (non-OPEC) เห็นชอบที่จะลดระดับการผลิต อย่างไรก็ตาม การเพิ่มกลับขึ้นมาของแท่นเจาะของสหรัฐอเมริกาและการเพิ่มการผลิตน้ำมันจากหินดินดานอาจจะมีผลทดแทนปริมาณการผลิต

2.10 สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ในปี 2535 ประเทศไทยได้ปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อที่จะส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติให้ดียิ่งขึ้น

กฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมได้กำหนดประเภท ปริมาณและความเข้มข้นของสารต่างๆ ที่จะปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อม ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การจัดการ การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม การบำบัดสารมลพิษต่างๆ ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกากของเสีย การปล่อยอากาศเสียและน้ำทิ้งจากกระบวนการการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ หน่วยงานหลักของรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทางด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะควบคุมการปล่อยอากาศเสียตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งรวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดการปล่อยสารมลพิษและอนุรักษ์ทรัพยากร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังมีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำเสียเพื่อนำน้ำมันกลับไปใช้ใหม่ หน่วยแยกอนุภาคน้ำมันแขวนลอยโดยใช้ฟองอากาศ (Induced Air Floatation Unit) หน่วยปรับสภาพน้ำเสียที่ทำการผสมและควบคุมปริมาณและความเข้มข้นของสิ่งปนเปื้อนและหน่วยบำบัดทางชีวภาพกำจัดสิ่งปนเปื้อนก่อนที่จะมีการปล่อยน้ำทิ้ง บริษัทฯ ยังนำระบบการบริหารจัดการขยะ เพื่อให้มั่นใจว่าขยะทุกประเภทที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ถูกคัดแยกอย่างเหมาะสม จัดการ และ กำจัดอย่างปลอดภัย ถูกต้องภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมไทยและสัญญาระหว่างประเทศ บริษัทฯ ยังได้นำ ความรู้เรื่องการลด คัดแยก และนำขยะมูลฝอยกลับมาใช้ใหม่ ในระบบการบริหารจัดการขยะ อีกทั้งเน้นย้ำที่จะลดจำนวนขยะที่เกิดขึ้นและกระบวนการกำจัดขยะโดยปรับใช้ความรู้เรื่องการลด คัดแยก และนำขยะมูลฝอยกลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ในการดำเนินงานอย่างปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อมในระดับที่เหมาะสม

ในเดือนเมษายน ปี 2559 กระทรวงอุตสาหกรรมได้ออกกฎกระทรวงควบคุมการปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดินภายในบริเวณโรงงาน ปี 2559 โดย กฎกระทรวงนี้กำหนดให้โรงงานรวมถึงโรงกลั่นน้ำมันตรวจสอบคุณภาพดินและน้ำใต้ดิน ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ในการดำเนินการเพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อในการดำรงสมดุลที่ดีระหว่างการดูแลสิ่งแวดล้อม ผลการดำเนินงานทางการเงินและการพัฒนาสังคม บริษัทฯ ได้รวมความเชื่อในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ที่เป็นพื้นฐานนี้ไว้ในแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งานด้านที่สำคัญ (Focus Areas) ของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปได้แก่ งานในด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การปล่อยมลพิษทางอากาศ การป้องกันและการตอบสนองการรั่วไหลของน้ำมัน การบริหารจัดการน้ำ และการบริหารจัดการของเสีย

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถระบุ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ ได้ เพื่อที่จะจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและดำเนินนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงซึ่งใช้กับธุรกิจและการดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ และได้รับการออกแบบมาเพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ซึ่ง รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการค้าความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและวางแผนธุรกิจ และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง

บริษัทฯ ใช้แนวทางการกำกับดูแลตามความเสี่ยง (Risk Based Approach) ในการควบคุมภายในและการตัดสินใจ ซึ่ง แนวทางดังกล่าวได้รับการออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ตามสมควรว่าบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้ง มาตรการบรรเทาความเสี่ยงซึ่งมีความเหมาะสม

บริษัทฯ ทำการประเมินความเสี่ยงเป็นรายปีเพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และหา แนวทางที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้นบริษัทฯ มีการติดตามการตอบสนองความเสี่ยงอย่าง สม่ำเสมอเพื่อให้ความมั่นใจว่าแผนการต่างๆ มีความคืบหน้าภายในเวลาที่เหมาะสม และทำการปรับปรุงตามที่จำเป็นหาก เงื่อนไขเปลี่ยนแปลงไปนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการพิจารณาทบทวนตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) แผนมาตรการ บรรเทาความเสี่ยง และความคืบหน้าอยู่เสมอ พร้อมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการทางธุรกิจเพื่อจัดให้มีเครื่องมือที่สามารถใช้ได้ทั้งในทางปฏิบัติ สำหรับการตัดสินใจบน พื้นฐานความเสี่ยงประจำวันโดยมีการประเมินความเสี่ยงเปรียบเทียบกับต้นทุนและผลกระทบทางธุรกิจอื่นๆ ตลอดจนมี ขั้นตอนที่กำหนด ลักษณะบทบาทความรับผิดชอบและอำนาจในกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงภายในบริษัทฯ เพื่อให้ความ มั่นใจว่าจะมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อเวลา

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงทางด้านตลาด

ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ยังคงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ (Gross Refinery Margin) แต่ในช่วงที่ผ่านมาความผันผวนได้ลดระดับลงอันเนื่องมาจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์และอุปทานที่มี ความคงตัวมากขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ราคาผลิตภัณฑ์มีแนวโน้มที่จะปรับเปลี่ยนตามราคาน้ำมันดิบซึ่งผลกระทบดังกล่าวสะท้อน ออกมาในค่าการกลั่นโดยความผันผวนของค่าการกลั่นมีน้อยกว่าความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ความ พยายามในด้านต่างๆ ที่อยู่ภายในความควบคุมของบริษัทฯ เพื่อที่จะผลักดันความสามารถในการทำกำไร โดยเริ่มตั้งแต่การให้ ความสำคัญกับบุคลากรความปลอดภัย ความเชื่อถือได้และการใช้กำลังการกลั่นอย่างสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะ สามารถทำกำไรได้สูงสุดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การมีความปลอดภัย ความเชื่อถือได้และประสิทธิภาพในการกลั่นน้ำมันที่ เป็นเลิศทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการ โครงการการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program หรือ BLIP) เพื่อ ผลักดันค่าการกลั่นให้สูงขึ้น โดยโครงการปรับปรุงผลกำไร BLIP มุ่งเน้นที่การเลือกใช้น้ำมันดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Crude Optimization) การกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Product Slate Optimization) การปรับปรุง กระบวนการให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Process Optimization) การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) การลดการสูญเสียน้ำมัน (Oil Loss Reduction) ความมีประสิทธิภาพของบุคลากร (People Efficiency) และการขจัดความสูญ เปล่า (Waste Elimination)

3.1.2 กฎหมายและกฎระเบียบ

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยมลพิษเข้าสู่อากาศ เช่น ฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxides) สารประกอบออกไซด์ของไนโตรเจน (Nitrogen oxides) คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) และอื่นๆ ซึ่งมีความเข้มงวดขึ้น ตลอดจนข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่มีความเคร่งครัดขึ้น บริษัทฯ มินนโยบายและหลักปฏิบัติที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหรือสูงกว่ากฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโดยผ่านทางโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Focus Areas) ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีอุบัติการณ์ทางด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการลงทุนในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหรือสูงกว่าข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555 บริษัทฯ บรรลุโครงการเชื้อเพลิงสะอาด (Clean Fuel Project) เพื่อการผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4 ในปี 2557 บริษัทฯ บรรลุโครงการโครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มอุณหภูมิของอากาศก่อนเข้าเตาเผา (Air Preheater Project) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 2 รวมทั้งลดการปล่อยสารประกอบออกไซด์ของไนโตรเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบรรลุโครงการปรับปรุงความเชื่อถือได้ของหน่วย FCC (FCC Reliability Improvement Project) ซึ่งสามารถลดการปล่อยฝุ่นละอองจะหน่วย FCC ได้ร้อยละ 63 บริษัทฯ มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Compliance Process) เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงใดๆ ของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และมีการพัฒนาแผนปฏิบัติการเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้บริษัทฯ มีโครงการเสนอความคิดเห็นเพื่อการทำงานร่วมกับภาคอุตสาหกรรม องค์กรเอกชน และรัฐบาลเมื่อมีการออกกฎหมายและกฎระเบียบใหม่

3.1.3 การแข่งขันของโรงกลั่นน้ำมัน

บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมากในด้านการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในตลาดภายในประเทศไทยและตลาดส่งออกเพื่อให้บริษัทฯ คงความสามารถในการแข่งขันไว้บริษัทฯ จึงมีการพิจารณาทบทวนสถานะในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นที่ยืนยันว่าบริษัทสามารถแข่งขันได้เป็นอย่างดีในธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการมุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) และการปรับปรุงค่าการกลั่นผ่านทางโครงการ BLIP คือหัวใจของความสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้วัฒนธรรม "ครอบครัวเดียวกัน" (One Family) เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างความเป็นเลิศในด้านความปลอดภัยความเชื่อถือได้ และการใช้กำลังการกลั่น ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในอันที่จะต้องบรรลุตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators) เพื่อผลสัมฤทธิ์หลักในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) ผู้ถือหุ้น (Shareholder) และบุคลากรของบริษัทฯ (People) ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมต่างๆ ได้ถูกมอบหมายไปยังระดับต่างๆ ทั่วทั้งองค์กรและถูกเชื่อมโยงเข้ากับแผนการจ่ายผลตอบแทนและการแสดงความขอบคุณพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเดินเครื่องจักรเป็นเวลา 5 ปีโดยไม่มีการหยุดเดินเครื่องซึ่งเป็นหน่วยหลักใดๆ โดยการไม่หยุดเดินเครื่องจักรหน่วยหลักเป็นระยะเวลา 5 ปี ดังกล่าวนี้เป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และทำให้บริษัทฯ สามารถมีค่าการกลั่นและผลกำไรสูงสุด อีกทั้งยังสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตลาดภายในประเทศที่มีมูลค่าสูงกว่าให้มากที่สุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ร่วมมือกับ บมจ. ปตท. และเซฟรอน ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางต่างๆ ในประเทศไทย โดยผ่านกระบวนการทำงานภายใต้โครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) คือการเป็นตัวเลือกอันดับแรกของลูกค้า (Being the Supplier of

Choice) และ การดูแลการจัดการห่วงโซ่อุปสงค์-อุปทาน(Crude to Customer) ในปี 2559 ทำให้บริษัทฯ มีประสิทธิภาพการผลิตน้ำมันเบนซินสูงสุดในระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันภายในประเทศ โดยคิดเป็นร้อยละ 24 ของตลาดภายในประเทศ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้นำเข้าสุทธิน้ำมันเบนซินบริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์เพียงร้อยละ 12 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ซึ่งเป็นจำนวนต่ำที่สุดในระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันภายในประเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าหัวใจของความสามารถในการแข่งขันและความสำเร็จระยะยาวของบริษัทฯ คือการดำรงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีสมดุลที่ตระหนักถึงผลกระทบด้านงานทางการเงิน การดูแลสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมบริษัทฯ ใช้การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เป็นแนวทางการปฏิบัติซึ่งมุ่งเน้นใน 9 ด้านโดยผนวกเข้ากับแผนการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินในการดำเนินงาน(Functional Currency) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงเล็กน้อยจากค่าเงินบาทในส่วนที่เป็นรายการเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมทั้งกำหนดเวลาการชำระเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งอยู่ในระดับต่ำมาก

3.3 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

3.3.1 การหยุดการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

หน่วยผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยองประเทศไทย การถล่ม การขนส่งและการจัดเก็บน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีความเสี่ยงสูงในหลายด้าน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอัคคีภัย การระเบิด การหกรั่วไหลหรือสภาวะหรืออุบัติเหตุอื่นๆ ที่ไม่คาดหมายหรือเป็นอันตราย เพื่อบรรเทาและควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้

บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้กำหนดมาตรฐาน (Set the Standard) ทั่วโลกในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) บริษัทฯ ใช้ "วัฒนธรรมครอบครัวเดียวกัน"(One Family Culture) ที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการสนับสนุนและสร้างสถานที่ทำงานที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ (incident and injury free) อันนำมาซึ่งความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ การใช้กำลังการถล่ม และผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศ

ในการป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดอุบัติเหตุใหญ่ในทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการความปลอดภัยในขบวนการ (Process Safety Management, PSM) ในการจัดการดังกล่าว ทำโดยการจัดการจัดการอย่างมีระบบ จัดให้มีตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) ซึ่งทำให้องค์กรสามารถจัดการควบคุมความปลอดภัยได้อย่างเป็นระบบและเป็นไปตามข้อกำหนดการในการจัดการความปลอดภัยตามข้อกำหนดการจัดการความปลอดภัยในขบวนการ

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ แสดงความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าในการสร้างความเป็นเลิศในด้านความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ และความเป็นเลิศในทุกๆ ระดับขององค์กร โดยสื่อสารไปยังบุคลากรทั้งหมด บริษัทฯ มีระบบการจัดการโรงกลั่นน้ำมัน (Refinery Management System) ที่เป็นเลิศ รวมถึงระบบการจัดการสินทรัพย์ (Asset Management System) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย (EHS Management System) และระบบการจัดการไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management System) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่า ขั้วตอนการปฏิบัติและคำแนะนำในการทำงานที่เป็นโครงสร้าง เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบ่งชี้แก้ไขและบรรเทาความเสี่ยงด้านการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบระบบ

3.4 ความเสี่ยงด้านการค้า

ผลกระทบในด้านราคาในขณะตลาดผันผวนเป็นความเสี่ยงของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ในการบริหารจัดการราคาเพื่อทำกำไรสูงสุดตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและเป็นสมาชิกของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทำงานร่วมกันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและกลุ่มปิโตรเคมีในการสนับสนุนและให้ความเห็นในการออกนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับราคาน้ำมันบริษัทฯ ประสานและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เช่น กระทรวงพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน ในการให้ความรู้ความเข้าใจ ให้ข้อมูลต่างๆ แลกคำแนะนำในการศึกษาหรือทำประชาพิจารณ์ก่อนที่จะบังคับใช้กฎหมายกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนถึงนโยบาย

3.5 ความเสี่ยงด้านการกำกับและปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งกฎหมายของประเทศไทยและกฎหมายของต่างประเทศในประเทศที่บริษัทฯ ทำธุรกรรมด้วยทั้งตัวอักษรและเจตนารมณ์ของกฎหมายนั้นเมื่อมีการประกาศหรือบังคับใช้กฎหมายใหม่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ศึกษา ติดตามและควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่นั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งความรับผิดชอบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีมีนโยบายต่อต้านการทุจริตเพื่อทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอย่างสูงและเป็นการกำจัดความเสี่ยงด้านการทุจริต

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชี		ภาระผูกพัน
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท	
ที่ดิน	73	2,644	ไม่มี
อาคาร	54	1,957	ไม่มี
โรงกลั่นและเครื่องจักร	1,974	71,058	ไม่มี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	74	2,658	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	14	492	ไม่มี
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	2,189	78,809	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,184)	(42,638)	
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	1,005	36,171	

ที่ดิน

โรงกลั่นน้ำมันตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ทั้งสิ้นประมาณ 1,200 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีที่ดินเช่าหรือได้รับสิทธิให้ใช้ที่ดินอีกประมาณ 115 ไร่ เพื่อใช้ประกอบกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับกิจการ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เช่น ท่าเทียบเรือ เป็นต้น

โรงกลั่นและเครื่องจักร

บริษัทฯ ถือกรรมสิทธิ์ใน โรงกลั่นน้ำมัน และเครื่องจักรทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินการในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย การประกันภัยสรรพภัยของทรัพย์สิน (property all risks) สำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วม (ซึ่งครอบคลุมความเสียหายขั้นรุนแรง ความเสียหายของเครื่องจักร และความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีประกันภัยความรับผิดที่เกิดต่อบุคคลภายนอก และประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล รวมทั้งจัดให้มีประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งนี้ บริษัทฯ นายหน้าประกันวินาศภัย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาความคุ้มครองตามกรรมธรรม์ประกันของบริษัทฯ อยู่เสมอ และมีลักษณะที่เป็นไปตามมาตรฐานโดยทั่วไปสำหรับกิจการที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และอยู่ในระดับที่เพียงพอ

กรรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดข้างต้นอยู่ภายใต้ข้อบังคับที่บริษัทฯ จะต้องรับภาระความรับผิดชอบส่วนแรก (deductibles) ก่อน และต้องมีการต่ออายุทุกปี ทั้งนี้การประกันภัยบางส่วนของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมถึงความเสียหายอันเกิดจากสงคราม หรือการก่อกบฏ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อยกเว้นต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในกรรมธรรม์ประกันภัย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
	(ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	11	403
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	11	403
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(6)	(213)
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่าย	5	190

สิทธิตามสัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และสัญญาเช่าระยะยาว**สัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด**

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับ กนอ. ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2535 เป็นท่าเทียบเรือเดินทะเล พื้นที่ประมาณ 43 ไร่ เป็นระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะต่ออายุสัญญานี้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา

ต่อมา บริษัทฯ เข้าทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาอนุญาตให้ใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2551 เพื่อใช้สำหรับวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า โดยกำหนดระยะเวลาการใช้พื้นที่เป็นระยะแรก ตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2537 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2548 มีเนื้อที่ประมาณ 12 ไร่ และระยะที่สองตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548 เป็นต้นไป มีเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่

นอกจากนั้น บริษัทฯ เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรม ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2551 เพื่อใช้สำหรับวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า มีกำหนดระยะเวลานับแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2565

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับ กนอ. ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2550 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในการประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียมและผลิตกระแสไฟฟ้า พื้นที่ประมาณ 52 ไร่ ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2538 ถึงวันที่ 5 กรกฎาคม 2568

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้จัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ จนอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	SPRC
ประเภทธุรกิจ	บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการ โรงกลั่นน้ำมันชั้นนำ และผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพสูงในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2535 โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 13.4 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมดของประเทศไทย บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศไทย และสนับสนุนความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และน้ำมันเตา โรงกลั่นน้ำมันของเราได้ถูกออกแบบมาให้มีความสามารถและความยืดหยุ่นในการผลิตน้ำมันเบนซิน ทำให้เราสามารถผลิตน้ำมันชนิดเบนซินได้มากกว่าโรงกลั่นอื่นในประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท	0107555000155
ที่อยู่	เลขที่ 1 ถนนไอ-3บี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ +66 (0) 38 699 000 โทรสาร +66 (0)38 699 999
เว็บไซต์	www.sprc.co.th
วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	วันที่ 8 ธันวาคม 2558
รายละเอียดเกี่ยวกับทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ทุนจดทะเบียน	30,004,442,705.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	30,004,442,705.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท
ตลาดรอง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ +66 (0) 38 699 887 เว็บไซต์ http://investor.sprc.co.th/

6.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 009 9000 โทรสาร : +66 (0) 2 009 9991
----------------------	---

โทรศัพท์ ศูนย์รับเรื่องตลาดหลักทรัพย์ฯ: +66 (0) 2 009 9999

เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120