

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

SPRC เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงกลั่นน้ำมันที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน และในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯ หยุดการผลิตเพื่อทำการซ่อมบำรุงตามแผน และทำโครงการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์ แนฟทาเกรดปิโตรเคมี น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตาและยางมะตอย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกจำหน่ายในตลาดภายในประเทศเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านเซฟรอน บมจ. ปตท. และผลิตภัณฑ์เคมีจำหน่ายให้กับ บริษัทปิโตรเคมีในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ของเรา คือ

“ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย”

พันธกิจของเรา คือ

“เราเป็นครอบครัวที่มีความผูกพันและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการเป็นผู้นำความเป็นเลิศในกระบวนการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมกับดูแลพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

กลยุทธ์

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ใน 3 ด้านหลัก คือ ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน บุคลากร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีเป้าหมายหลักของแต่ละด้านดังนี้

1. **ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน:** สร้างมาตรฐานระดับโลกในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
2. **บุคลากร:** สร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันในประเทศไทย
3. **ผู้มีส่วนได้เสีย:** สร้างมาตรฐานในระดับเอเชียแปซิฟิกด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

ที่ SPRC เราเชื่อว่าไม่มีอะไรสำคัญกว่าการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ เรามีรากฐานที่แข็งแกร่งด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ความมุ่งมั่นแรกและสำคัญที่สุดของเราคือเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา และเพื่อความปลอดภัยของชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ เราทำงานร่วมกันเป็นครอบครัวเดียวกันด้วยความเอาใจใส่และห่วงใยต่อพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน ความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความปลอดภัยของกระบวนการผลิตทำให้มั่นใจได้ว่าการหยุดกระบวนการผลิตจะน้อยที่สุดและเพิ่มความเชื่อถือได้ของกระบวนการผลิต ความพร้อมใช้งานของกระบวนการผลิตและการใช้กำลังการกลั่นในระดับสูงช่วยให้สามารถปรับปรุงผลกำไรอย่างต่อเนื่อง กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงของเราสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

SPRC มุ่งมั่นสู่ความยั่งยืนทางธุรกิจโดยเน้นการวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นและพิจารณากำหนดทิศทางในอนาคตอย่างรอบคอบ เรามุ่งเน้นการประเมินกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันผ่านผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นและเปลี่ยนผลผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ซึ่งจะสร้างและรักษาผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นของเรา

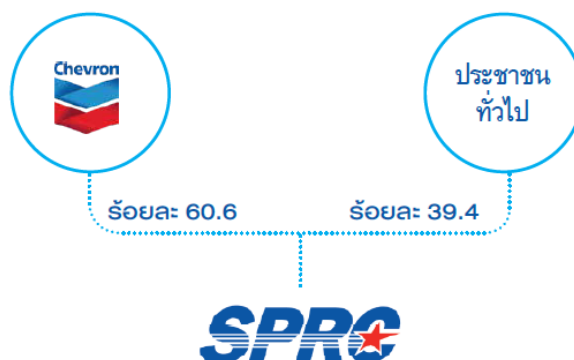
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ความสำเร็จหลักของบริษัทฯ ในปี 2562 ได้แก่

- บริษัทฯ บันทึกชั่วโมงทำงานโดยไม่มีกรณีการบาดเจ็บขั้นรุนแรงงานติดต่อกัน 26.7 ล้านชั่วโมงการทำงาน
- บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ โดยไม่มีการหยุดกระบวนการผลิตระหว่างการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน
- บริษัทฯ สามารถรักษาความเชื่อถือได้ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยความพร้อมของหน่วยการผลิต (Operational Availability) ที่ร้อยละ 98.1 ซึ่งอยู่ในกลุ่มที่หนึ่ง (the first quartile) ตามเกณฑ์มาตรฐาน Solomon เมื่อเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- บริษัทฯ มีการเลือกใช้น้ำมันดิบให้ได้ผลคุ้มค่าที่สุดได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้น้ำมันดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตได้ทั้งหมด 25 ชนิด ในจำนวนนี้เป็นน้ำมันดิบ 4 ชนิดใหม่ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบชนิดเบาจากสหรัฐอเมริกา (US light tight oil) ชนิดแรกที่น่าเข้ามาที่ SPRC
- บริษัทฯ รักษาความสามารถในการแข่งขันจากการปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงินผ่านโครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program: BLIP) ได้อย่างต่อเนื่องที่ 2.34 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล โดยผ่านการเลือกใช้น้ำมันดิบให้ได้ผลคุ้มค่ามากที่สุด และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินการการซ่อมบำรุง โครงการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบและโครงการปรับปรุงความเชื่อถือได้ ซึ่งนับเป็นโครงการที่ใหญ่และซับซ้อนที่สุดในประวัติศาสตร์ของ SPRC จากความสำเร็จในการปรับปรุงความเชื่อถือได้และเพิ่มกำลังการผลิตจาก 165,000 เป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้เรามีผลกำไรที่ดีขึ้นเมื่อมีโอกาสทางการตลาดเกิดขึ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

เชฟรอนคือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.6 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในปัจจุบันดังที่แสดงไว้ด้านล่าง



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เชฟรอนเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซชั้นนำของโลกที่มีประสบการณ์มากกว่าหนึ่งศตวรรษทั่วโลก ความสัมพันธ์อันยาวนานกับเชฟรอนและเครือข่ายของเชฟรอนช่วยให้ SPRC มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันโดยการเข้าถึงบริการจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่มีราคาที่แข่งขันได้ ข้อตกลงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมไปถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีและระบบที่เป็นกรรมสิทธิ์ของเชฟรอนในการดำเนินการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัทฯ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการ โรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (complex refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน โดยในปลายปี 2562 บริษัทฯ ได้หยุดการผลิตเพื่อทำการซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน และทำโครงการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลายประเภท ซึ่งโดยปกติ บริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบมาจากตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การเลือกวัตถุดิบและกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) ของบริษัทฯ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะขึ้นอยู่กับราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ บริษัทฯ จะตัดสินใจในเรื่องสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดจากการประเมินความต้องการและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ โดยใช้ข้อมูลจากผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ (offtakers) ของบริษัทฯ ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการผลิตล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณสามเดือนก่อนที่จะมีการสั่งซื้อ

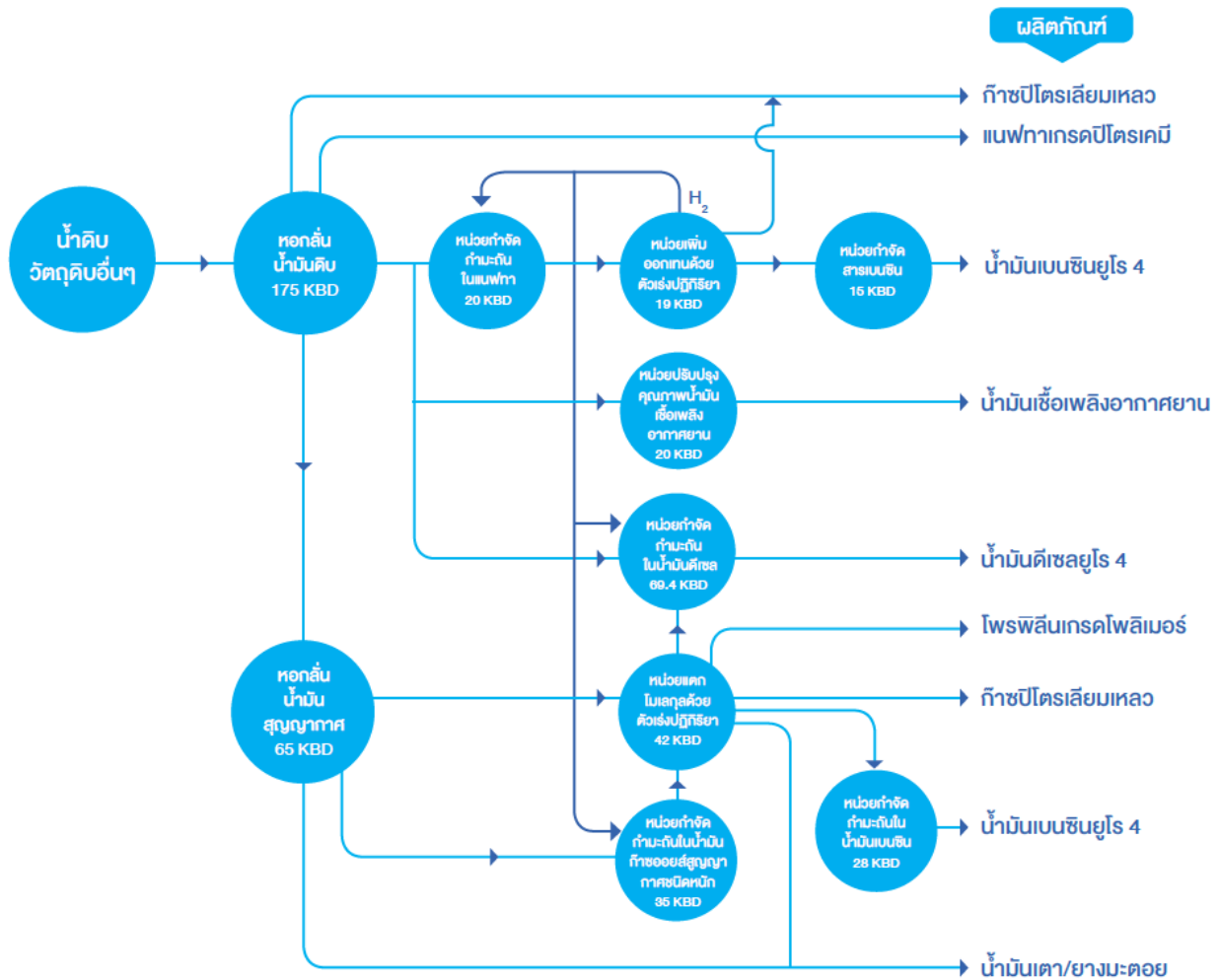
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้จากการกลั่นและการแปรรูปน้ำมันดิบได้แก่ เชื้อเพลิงไฮโดรคาร์บอน ซึ่งรวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตาและยางมะตอย รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเกรดปิโตรเคมี ก๊าซผสม C4 รีฟอร์มเมท และกำมะถัน

2.1.2 หน่วยการผลิตและกระบวนการผลิต

หน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 200 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (complex cracking refinery) ซึ่งสามารถปรับปรุงน้ำมันเตาในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญเป็นน้ำมันสำหรับการขนส่งที่มีมูลค่าสูงกว่า ซึ่งได้แก่น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล เป็นผลทำให้มีค่าการกลั่นสูงกว่าโรงกลั่นน้ำมันประเภท Hydroskimming

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงโครงสร้างโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

รูปแบบของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ



KBD = หนึ่งพันบาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ประกอบด้วยหน่วยการผลิตหลักดังต่อไปนี้ (ตัวเลขกำลังการผลิตทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (Crude Distillation Unit หรือ CDU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ให้ความร้อนและกลั่นน้ำมันดิบ มีกำลังการผลิตวันละ 175,000 บาร์เรล และใช้น้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยทำหน้าที่ในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว เนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหนัก (long residue) เป็นหลัก
- หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit หรือ VDU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งใช้สุญญากาศเพื่อการปรับปรุงการกลั่น น้ำมันหนักที่ได้จากหน่วย CDU มีกำลังการผลิตวันละ 65,000 บาร์เรล และทำหน้าที่ผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันก๊าซออยล์ สุญญากาศชนิดหนักและหนักมาก (Heavy And Very Heavy Vacuum Gas Oil) น้ำมันเตา และยางมะตอยเป็นหลัก
- หน่วยกำจัดกำมะถันในเนฟทา (Naphtha Hydrotreater Unit หรือ NHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 20,000 บาร์เรล และทำหน้าที่กำจัดกำมะถันจากเนฟทาก่อนที่จะส่งเข้าไปในหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR)

หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งมีกำลังการผลิตวันละ 19,000 บาร์เรล และทำหน้าที่แปรสภาพเนฟทาหนักที่มีออกเทนต่ำให้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงออกเทนสูงสำหรับการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่างๆ

- หน่วยกำจัดสารเบนซีน (Benzene Saturation Unit หรือ BSU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดสารเบนซีนออกจากน้ำมันเบนซีน และมีกำลังการผลิตวันละ 15,100 บาร์เรล
- หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Mercox Unit) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตที่ได้จากหน่วย CDU เพื่อการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และมีกำลังการผลิตวันละ 20,000 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล (Diesel Hydrotreater Unit หรือ DHTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพผลผลิตที่ได้จากหน่วย CDU หน่วย VDU และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) เพื่อการผลิตน้ำมันดีเซล และมีกำลังการผลิตวันละ 69,400 บาร์เรล
- หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่แตกโมเลกุลไฮโดรคาร์บอนเพื่อแปรสภาพส่วนหนักของน้ำมันดิบที่มีมูลค่าต่ำให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและกำไรสูงขึ้น และมีกำลังการผลิตวันละ 42,000 บาร์เรล โดยทำงานร่วมกับหน่วยแยกโพรเพน/โพรพิลีน (Propane/Propylene Splitter) ซึ่งทำหน้าที่แยกโพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ (PGP) โดยมีกำลังการผลิตวันละ 6,400 บาร์เรล และหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Mercox Treating Unit) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซีนเป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมีกำลังการผลิตวันละ 49,000 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซีน (Whole Cracked Naphtha Hydrotreater Unit หรือ WCN) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันออกจากน้ำมันเบนซีน และมีกำลังการผลิตวันละ 28,000 บาร์เรล
- หน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (Heavy Vacuum Gas Oil Hydrotreater Unit หรือ HVGO HTU) จำนวนหนึ่งหน่วย ซึ่งทำหน้าที่กำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) และมีกำลังการผลิตวันละ 35,000 บาร์เรล

2.1.3 ภาพรวมของกระบวนการกลั่นน้ำมัน

โดยการทำให้้ำมันดิบมีความร้อนถึงอุณหภูมิในระดับหนึ่งและส่งไปยังหน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะทำให้สามารถแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่าง ๆ ได้ โดยแต่ละส่วนจะมีจุดเดือดเฉพาะสำหรับส่วนนั้น ๆ หน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะผลิตผลผลิตตั้งต้นต่าง ๆ ที่โรงกลั่นน้ำมันใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม น้ำมันส่วนที่เบาซึ่งมีจุดเดือดต่ำกว่าจะลอยขึ้นไปด้านบนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ในขณะที่น้ำมันส่วนที่หนักซึ่งมีจุดเดือดสูงกว่าจะตกลงไปด้านล่าง เมื่อส่วนที่เบากว่าไหลผ่านหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ อุณหภูมิน้ำมันจะค่อย ๆ ลดลงและไอระเหยจะเกิดการควบแน่น การกลั่นไอน้ำมันที่อุณหภูมิต่างกันจะได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่าง ๆ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซล น้ำมันส่วนที่หนักกว่านี้จะถูกส่งไปยังหน่วยกลั่นสุญญากาศซึ่งจะลดจุดเดือดของส่วนที่หนักกว่าเพื่อแยกน้ำมันดีเซล น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก (heavy vacuum gas oil) และกากน้ำมัน โดยน้ำมันหนักจากหน่วยกลั่นสุญญากาศนี้จะถูกนำไปใช้ในการผลิตน้ำมันเตาและยางมะตอย ทั้งนี้ น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนักและหนักมาก (Heavy And Very Heavy Vacuum Gas Oil) จะถูกส่งไปยังหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU)

น้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนักจากหน่วยกลั่นสุญญากาศจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก ซึ่งจะกำจัดกำมะถันและปรับปรุงคุณภาพของวัตถุดิบสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) โดยหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) นี้จะแปรสภาพผลผลิตจากหน่วยกลั่นสุญญากาศและหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนักให้กลายเป็นน้ำมันที่มีน้ำหนักเบาลง และมีมูลค่าสูงขึ้น เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซีนและน้ำมันดีเซลโดยการแตก หรือแยกโมเลกุลขนาดใหญ่ให้เล็กลง ทั้งนี้ หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) ของบริษัทฯ สามารถเพิ่มคุณภาพของน้ำมันหนักส่วนหนึ่งที่ได้จากหน่วยกลั่นสุญญากาศ ซึ่งทำให้โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถทำการกลั่นน้ำมันชนิดหนักกว่าซึ่งมีราคาถูกกว่าได้ และภายหลังจากการแปรสภาพ จะมีการใช้กระบวนการกลั่นเฉพาะ

เพื่อแยกองค์ประกอบต่างๆ ออกเป็นก๊าซเชื้อเพลิงสำหรับโรงกลั่น (refinery fuel gas) โพรพิลีนเกรดโพลิเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตาจำนวนเล็กน้อย โดยน้ำมันเบนซินที่ได้จากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันเบนซิน (WCN) เพื่อให้เป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของน้ำมันเบนซินตามมาตรฐาน ยูโร 4

องค์ประกอบที่เบากว่าบางส่วนที่ได้มาจากหน่วยกลั่นน้ำมันดิบนั้นจะถูกส่งไปยังชุดหอกกลั่นที่เรียกว่า หน่วยกลั่นน้ำมันเบา (Light End Recovery) โดยองค์ประกอบต่าง ๆ ที่ถูกแยกออกจะประกอบด้วยก๊าซเชื้อเพลิงสำหรับโรงกลั่น (refinery fuel gas) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเบาและแนฟทาหนัก โดยแนฟทาเบาจะถูกส่งไปยังหน่วยผสมน้ำมันเบนซิน (Gasoline-blending Unit) หรือขายเป็นแนฟทาเกรดปิโตรเคมีให้กับโรงงานปิโตรเคมีที่มีหน่วยเอทิลีนแครกเกอร์ (ethylene cracker) ส่วนแนฟทาหนักซึ่งมีออกเทนต่ำจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในแนฟทา เพื่อกำจัดกำมะถันและส่งต่อไปยังหน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา เพื่อเพิ่มออกเทนด้วยการปรับสภาพโมเลกุลน้ำมัน แนฟทาที่ผ่านการปรับสภาพแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดสารเบนซิน (BSU) เพื่อกำจัดสารเบนซินให้เป็นไปตามลักษณะและคุณภาพของมาตรฐานยูโร 4 ผลผลิตจากหน่วยกำจัดสารเบนซินจะนำไปใช้ในการผลิตน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดต่าง ๆ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากผลผลิตส่วนหนึ่งของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบจะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet Merox Unit) เพื่อกำจัดสิ่งปนเปื้อนสำหรับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ส่วนน้ำมันที่ได้จากผลผลิตอีกส่วนหนึ่งของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยกลั่นสุญญากาศและหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) จะถูกส่งไปยังหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล เพื่อผลิตเป็นน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย มีการแข่งขันสูงมาก โดยมีโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง และบริษัทฯ แข่งขันกับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศแห่งอื่นๆ จำนวน 5 แห่งเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจด้านก๊าซและน้ำมันแห่งใหญ่ที่สุดของประเทศไทยนั้นถือหุ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในโรงกลั่นน้ำมันซึ่งเป็นคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญของบริษัทฯ สามแห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี

2.2.1 การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ถูกขายผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ โดยอ้างอิงราคาเฉลี่ยรายผลิตภัณฑ์ตามที่รายงานโดย Platts Singapore (Mean of Platts Singapore หรือ MOPS) ราคาขายในประเทศของไทยกำหนดจากราคา MOPS ปรับปรุงด้วยต้นทุน การขนส่ง การผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์ และสะท้อนราคาสภาพตลาดที่เหมาะสม

ราคาขายในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ไม่ได้ขายภายใต้สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ถูกกำหนดโดยคำนึงถึงสภาพตลาด และโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับราคาเฉลี่ยรายเดือนของราคาอ้างอิงในภูมิภาค ส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยทั่วไปจะกำหนดราคาตามราคาอ้างอิง บวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดโดยอ้างอิงกับสภาพตลาดและการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ รวมทั้งคำนึงถึงความแตกต่างของคุณภาพและแหล่งปลายทางของผลิตภัณฑ์

2.2.2 โครงสร้างรายได้

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้ ราคาขายและรายได้ดังกล่าวรวมภาษีสรรพสามิต กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนอนุรักษ์พลังงานและภาษีท้องถิ่นที่เรียกเก็บจากน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งจะต้องนำส่งให้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
	2562			2561			2560		
	รายได้ จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ⁽¹⁾	รายได้ จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ⁽²⁾	รายได้ จากการขาย	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ⁽²⁾
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	87.1	1,263	68.97	122.1	1,490	81.99	99.2	1,414	70.21
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	103.0	2,340	44.03	137.0	2,718	50.42	128.7	2,703	47.63
แนฟทาเบา	128.7	2,295	56.09	181.8	2,804	64.84	131.6	2,487	52.91
น้ำมันเบนซิน	1,616.3	14,750	109.58	1,868.8	16,277	114.81	1,556.1	15,382	101.16
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	346.3	4,306	80.42	466.7	5,181	90.09	286.3	4,131	69.30
น้ำมันดีเซล	2,393.8	21,381	111.96	2,694.6	23,464	114.84	2,053.0	22,148	92.69
น้ำมันเตา	254.8	4,373	58.25	437.7	6,855	63.84	349.4	7,221	48.38
ยางมะตอย	43.3	770	56.31	49.5	825	60.01	55.5	1,232	45.07
ก๊าซผสม C4	92.9	1,828	50.83	125.8	2,247	55.99	115.6	2,533	45.64
น้ำมันดิบ	29.6	427	69.19	0.3	5	72.17	0.9	16	54.45
อื่นๆ ⁽¹⁾	295.9	4,218	70.16	354.1	5,015	70.61	232.6	4,226	55.06
รายได้จากการขาย	5,391.7	57,951	93.04	6,438.6	66,880	96.27	5,008.9	63,492	78.89

⁽¹⁾ รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มเมอร์ และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางสำหรับกระบวนการแปรรูปไฮโดรแคร็กเกอร์ (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

⁽²⁾ รวมภาษีสรรพสามิต กองทุนอนุรักษ์พลังงาน กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีท้องถิ่น

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ทำไว้กับเซฟรอนและปตท. (บมจ.ปตท. & บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก) เป็นหลัก และครอบคลุมการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายผลิตภัณฑ์ระยะสั้นแบบครั้งต่อครั้ง (Spot basis) หรือแบบมีระยะเวลา (Term basis)

ลูกค้าสองอันดับแรกของบริษัทฯ คือ เซฟรอน และ ปตท. (บมจ.ปตท. & บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก) ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลอัตราส่วนร้อยละของรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าแต่ละรายต่อรายได้จากการขายรวม สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2560
	ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด		
เซฟรอน	54.2	52.4	57.5
บมจ. ปตท.	34.2	35.0	31.3
อื่นๆ	11.6	12.6	11.2
รวม	100.0	100.0	100.0

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ขายภายในประเทศเปรียบเทียบกับ การส่งออกสำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้ โดยปกติ ตลาดภายในประเทศมีมูลค่าสูงกว่าตลาดส่งออก

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2561		2560	
	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้จากการขายรวม
	(ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นอัตราร้อยละ)					
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม					
ในประเทศ	4,974.2	92.3%	5,728.7	89.0%	4,354.8	86.9%
ส่งออก	417.5	7.7%	709.9	11.0%	654.1	13.1%
รายได้จากการขายรวม	5,391.7	100.0%	6,438.6	100.0%	5,008.9	100.0%

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ และอัตราส่วนร้อยละของรายได้ สำหรับ ระยะเวลาที่ระบุไว้

รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2561		2560	
	รายได้ จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายรวม	รายได้ จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายรวม	รายได้ จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายรวม
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	87.1	1.6%	122.1	1.9%	99.2	2.0%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ⁽¹⁾	103.0	1.9%	137.0	2.1%	128.7	2.6%
แนฟทาเบา	128.7	2.4%	181.8	2.8%	131.6	2.6%
น้ำมันเบนซิน	1,616.3	30.0%	1,868.8	29.0%	1,556.1	31.1%
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	346.3	6.4%	466.7	7.2%	286.3	5.7%
น้ำมันดีเซล	2,393.8	44.4%	2,694.6	41.9%	2,053.0	41.0%
น้ำมันเตา	254.8	4.7%	437.7	6.8%	349.4	7.0%
ยางมะตอย	43.3	0.8%	49.5	0.8%	55.5	1.1%
ก๊าซผสม C4	92.9	1.7%	125.8	2.0%	115.6	2.3%
น้ำมันดิบ	29.6	0.6%	0.3	0.0%	0.9	0.0%
อื่นๆ ⁽²⁾	295.9	5.5%	354.1	5.5%	232.6	4.6%
รายได้จากการขาย	5,391.7	100.0%	6,438.6	100.0%	5,008.9	100.0%

⁽¹⁾ รวมถึงเงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน

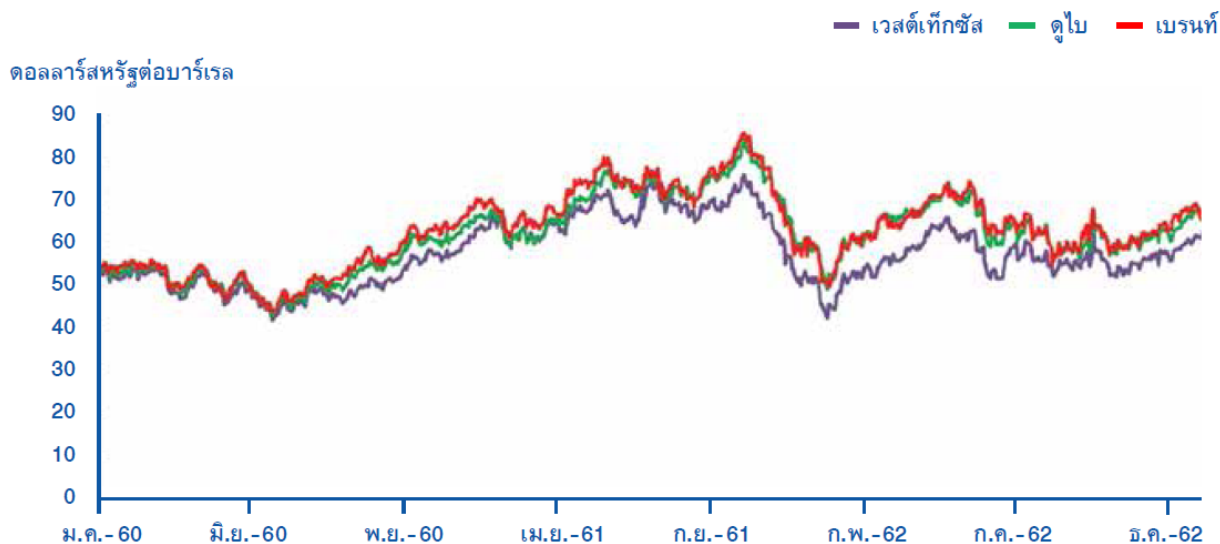
⁽²⁾ รวมถึงกำรระดม ีฟอเรท และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางสำหรับกระบวนการแปรสภาพไครเอ็กส (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

2.2.3 อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

2.2.3.1 สถานการณ์ราคาน้ำมันในปัจจุบัน

ในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวที่ระหว่าง 51.85 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ถึง 74.49 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 63.51 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2561 ที่ 69.65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล อันเป็นผลมาจากความพยายามของสหรัฐอเมริกาในการผลักดันการส่งออกน้ำมันของอิหร่านให้ลดลงเป็นศูนย์ การลดกำลังการผลิตของประเทศผู้ส่งออกน้ำมันกลุ่มโอเปกและความตึงเครียดในตะวันออกกลาง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบมากกว่าข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์การโจมตีผู้ส่งออกน้ำมันรายใหญ่ของ

ซาอุดีอาระเบียที่ส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันทั่วโลก ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบอยู่ที่ 62.08 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือที่ขนส่งน้ำมันดิบจากสหรัฐอเมริกาไปยังเอเชียยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นในการแก้ไขปัญหาสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน และการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของน้ำมันคงคลังทั่วโลก ถึงแม้ว่าประเทศผู้ส่งออกน้ำมันกลุ่มโอเปกและพันธมิตรจะลดกำลังการผลิตและการชะลอการเพิ่มขึ้นของการผลิตในสหรัฐอเมริกา โดยน้ำมันดิบคงคลังของสหรัฐอเมริกาแต่ละระดับต่ำสุดที่ 430 ล้านบาร์เรล ณ สิ้นเดือนธันวาคม



2.2.3.2 สถานการณ์ของอุตสาหกรรมน้ำมัน

กองทุนการเงินระหว่างประเทศประมาณการว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกจะอยู่ที่ร้อยละ 3.3 ในปี 2563 และร้อยละ 3.4 ในปี 2564 สะท้อนให้เห็นถึงการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่ดีขึ้นในตลาดเกิดใหม่หลายแห่งในละตินอเมริกา ตะวันออกกลางและยุโรป ที่อยู่ภายใต้ความกดดันทางเศรษฐกิจมหภาค โดยในระยะกลางการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจขึ้นสูงคาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตของผลผลิตในระดับปานกลางและการเติบโตของกำลังแรงงานที่ช้าลงตามอายุของประชากร

ในปี 2563 การคาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันทั่วโลกอยู่ที่ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากการคาดการณ์การเติบโตของปี 2562 เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาดในช่วงต้นปี 2563 OPEC+ (กลุ่มประเทศที่ผลิตน้ำมัน 24 ประเทศ ประกอบด้วยสมาชิก 14 ประเทศผู้ส่งออกน้ำมันกลุ่มโอเปก และอีก 10 ประเทศนอกกลุ่มโอเปก รวมถึงรัสเซีย) ตกลงที่จะลดการใช้กำลังการผลิตลงที่ 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 การลดลงอย่างมากของค่าการกลั่นในเดือนพฤศจิกายน 2562 สะท้อนให้เห็นถึงความสมดุลในตลาดระหว่างน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

การเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันในภูมิภาคเอเชียคาดว่าจะลดลงเนื่องจากปัญหาความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน ความต้องการทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำและความไม่แน่นอนของการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจีนในปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะชะลอตัวลงอีกร้อยละ 5.7 ปริมาณการผลิตในภูมิภาคที่ไม่สูงยังทำให้การเติบโตของอุปสงค์ middle distillate ในภูมิภาคเอเชียกลางมีอัตราที่ช้าที่สุดในรอบห้าปี แต่อุปสงค์ Marine Gasoil (MGO) สำหรับเรือเดินทะเลจะช่วยให้ตลาดแข็งแกร่งขึ้นในช่วงต้นปี การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันเบนซินและแนฟทาในเอเชียจะเพิ่มขึ้นตามฤดูกาลในเดือนมกราคม 2563 ในช่วงเทศกาลปีใหม่และความต้องการวัตถุดิบปิโตรเคมี ส่วนอุปสงค์น้ำมันเตาโดยรวม (ประกอบด้วย HSFO และ VLSFO) โดยเฉพาะความต้องการใช้ในเรือเดินทะเลคาดว่าจะมีแนวโน้มลดลงเมื่ออุปสงค์ MGO เพิ่มขึ้น ส่วนความต้องการใช้ในการผลิต

กระแสไฟฟ้าที่คาดว่าจะลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้วเนื่องจากการกลับมาผลิตไฟฟ้าของเครื่องปฏิกรณ์นิวเคลียร์ในญี่ปุ่นและเกาหลีใต้

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 การจัดหาน้ำมันดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ คือน้ำมันดิบ บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายประเภท ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกไกล และภูมิภาคอื่น ๆ เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีหน่วยเพิ่มคุณภาพน้ำมัน (upgrading and conversion unit) บริษัทฯ จึงสามารถใช้น้ำมันดิบชนิดหนัก (heavy sour crude) จากตะวันออกกลางซึ่งมีปริมาณกำมะถันสูงกว่าแต่มีต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบา (light sweet crude) ในสัดส่วนที่สูงขึ้นได้เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการใช้เครือข่ายการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบทั่วโลกของเชฟรอน การจำแนกคุณลักษณะน้ำมันดิบ (crude characterizations) ของเชฟรอน และการใช้ระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Program) ที่เป็นของเชฟรอน เพื่อกำหนดสัดส่วนปริมาณและประเภทของน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอื่น ๆ อย่างเหมาะสมสำหรับการป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสามารถจัดหา คัดเลือกและผสมสัดส่วนปริมาณน้ำมันดิบได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น และได้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ จะกำหนดสัดส่วนของน้ำมันดิบแต่ละชนิด (crude oil slate) ที่บริษัทฯ จะสั่งซื้อภายหลังจากที่ บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (product slate) จากข้อมูลที่ได้รับจากผู้ซื้อของบริษัทฯ โดยอ้างอิงกับการประเมินปริมาณผลิตภัณฑ์ความต้องการของลูกค้าและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้ ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณน้ำมันดิบที่จะสั่งซื้อล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณสามเดือนก่อนการสั่งซื้อจริง หลังจากนั้น บริษัทฯ จะป้อนข้อมูลราคาและความต้องการผลิตภัณฑ์ลงในระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear software) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของเชฟรอน โดยนำกระบวนการผลิตและข้อจำกัดในการผลิตของบริษัทฯ มารวมพิจารณาเพื่อตัดสินใจในการซื้อน้ำมันดิบที่มีความเหมาะสมที่สุด

บริษัทฯ จัดหาและซื้อน้ำมันดิบผ่านเชฟรอน บมจ. ปตท. และบริษัทในเครือของเชฟรอนและ บมจ. ปตท. เป็นหลัก โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (credit terms) ซึ่งสอดคล้องกับวิธปฏิบัติทางการค้าทั่วไป

2.3.2 วัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่น ๆ

บริษัทฯ ซื้อน้ำมันหนัก (long residues) และวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อการแปรรูปในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จากเชฟรอนเป็นหลัก ภายใต้สัญญาจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ใช้ไฮโดรเจนเพื่อกำจัดกำมะถันออกจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปรับปรุงคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับผู้จัดหาภายนอกเพื่อการจัดหาไฮโดรเจนเพิ่มเติมสำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

2.3.3 การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง (Intermediate Product Exchange)

บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับกระบวนการแปรสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล โดยบริษัทฯ ได้ตกลงที่จะจัดหาน้ำมันก๊าซหอยล์สูญญากาศชนิดหนัก (heavy vacuum gas oil) ให้กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เพื่อปรับปรุงผลผลิตที่หน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (hydrocracker unit) ของบมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ในขณะที่ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ได้ตกลงที่จะจัดหาน้ำมันขั้นกลางจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracker Bottoms) ให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้ในหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) ของบริษัทฯ การแลกเปลี่ยนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิตจากทั้งสองหน่วยให้สูงขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากหน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับ

หน่วยการผลิตของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล การแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขั้นกลางดังกล่าวจึงทำผ่านท่อส่งซึ่งเชื่อมตรงระหว่างหน่วยการผลิตทั้งสอง

2.3.4 ตัวเร่งปฏิกิริยา

บริษัทฯ ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาประเภทต่าง ๆ ในหน่วยการผลิตที่สำคัญในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยปกติ ตัวเร่งปฏิกิริยาจะมีอายุสองถึงหกปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทของตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้และหน่วยที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว บริษัทฯ จะประเมินและคัดเลือกประเภทตัวเร่งปฏิกิริยาโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพและราคา อีกทั้งความต้องการของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยทั่วไป บริษัทฯ ซื้อตัวเร่งปฏิกิริยาในลักษณะเป็นการซื้อแบบครั้งต่อครั้ง (spot basis) ตามข้อพิจารณาทางด้านเทคนิคและการค้าในเวลานั้นๆ อย่างไรก็ดี สำหรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาซึ่งจำเป็นต้องมีการใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มักเข้าทำสัญญาแบบมีระยะเวลา (term basis) เพื่อให้สามารถจัดหาตัวเร่งปฏิกิริยาได้อย่างต่อเนื่อง

2.3.5 การขนส่งและการจัดเก็บ

2.3.5.1 น้ำมันดิบ

บริษัทฯ รับน้ำมันดิบทางท่อน้ำมันดิบแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ สามารถรับเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (very large crude carriers หรือ VLCC) ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดได้ถึง 265,000 เดทเวตตัน (dwt) โดยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ดังกล่าวช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางได้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการลดต้นทุนการขนส่งได้ด้วยการขนส่งน้ำมันดิบด้วยเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำการรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกขนาดใหญ่ (Alframax) ร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันแห่งอื่น นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถรับน้ำมันดิบจากเรือบรรทุกขนาดเล็กโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) ของบริษัทฯ โดยน้ำมันดิบนี้จะถูกขนส่งมายังถังเก็บที่โรงกลั่นน้ำมัน โดยทางท่อส่งซึ่งเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยตรง

2.3.5.2 การขนส่งผลิตภัณฑ์

เนื่องจากความได้เปรียบของสถานที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเครือข่ายการจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่สะดวก และสามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ได้หลายช่องทาง ได้แก่ ทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางเรือบรรทุกน้ำมันชายฝั่งโดยผ่านทางท่าเทียบเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และทางรถบรรทุก โดยผ่านทางคลังน้ำมันเพื่อการขนส่งทางรถบรรทุกของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทปิโตรเคมีหลายแห่งที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เชื่อมต่อกับระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงทางท่อของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย และซึ่งเป็นระบบการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกค้าของบริษัทฯ ใช้ขนส่งน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลไปยังเครือข่ายการจัดจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ใช้เครื่องสูบลมเพิ่มแรงดัน (booster pump) (ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล) เพื่อช่วยเพิ่มอัตราการสูบลมในการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเข้าสู่ระบบท่อส่งน้ำมันของ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

นอกจากการใช้ระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทฯ ยังมีท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) พร้อมท่าเทียบเรือ (pier) สองท่าเพื่อใช้สำหรับอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปทั่วประเทศ ท่าเทียบเรือหลักมีจุดขนถ่ายน้ำมันห้ำจุด และสามารถรองรับเรือบรรทุกน้ำมันที่มีขนาดถึง 80,000 เดทเวตตัน ท่าเทียบเรือหลักนี้ใช้สำหรับการขนถ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในประเทศและเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศด้วย รวมทั้งใช้สำหรับรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบ อื่น ๆ ในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มี

ท่าเทียบเรือซึ่งมีจุดเทียบเรือ (berth) สองจุด เพื่อใช้สำหรับการขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว บริษัทฯ ยังมีหน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุก (truck loading terminal) สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อที่จะอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังภาคตะวันออกเฉียงใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย รวมทั้งภายในจังหวัดระยอง และขนส่งไปยังตลาดส่งออกในอินโดจีน ซึ่งรวมถึงประเทศลาว กัมพูชาและเมียนมาร์ หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกของบริษัทฯ ยังมีจุดจ่ายยางมะตอย (asphalt loading rack) เพื่อการขนส่งยางมะตอยด้วย โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกจากผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งหน่วยควบคุมไอน้ำมันเชื้อเพลิง (Vapor Recovery Unit) ที่หน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุกเพื่อที่จะลดการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOC)

2.3.5.3 การจัดเก็บ

บริษัทฯ มีถังเก็บ 71 ถัง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดเก็บวัตถุดิบภายหลังจากการรับมอบและก่อนการนำไปแปรรูป รวมทั้งผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบ และผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางบางชนิด บริษัทฯ มีกำลังการจัดเก็บน้ำมันดิบประมาณ 4.9 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าความสามารถในการจัดเก็บอุปทานน้ำมันดิบสูงสุด 29 วัน โดยตามกฎระเบียบของไทยกำหนดให้บริษัทฯ จำเป็นต้องมีน้ำมันสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 6 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรายปีในประเทศของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์คงคลังของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงเป็นครั้งคราวตามกำหนดเวลาการส่งมอบผลิตภัณฑ์และความเปลี่ยนแปลงของหน่วยการผลิต

2.3.5.4 สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สำคัญหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และ พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 ในปี 2535 ประเทศไทยได้ปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เข้มงวดยิ่งขึ้น เพื่อที่จะส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติให้ดียิ่งขึ้น กฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมได้กำหนดประเภท ปริมาณและความเข้มข้นของสารต่างๆ ที่จะปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อม ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การจัดการ การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม การบำบัดสารมลพิษต่างๆ ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกากของเสีย การปล่อยอากาศเสียและน้ำทิ้งจากกระบวนการการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ หน่วยงานหลักของรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทางด้านสิ่งแวดล้อมได้แก่ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษและลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะควบคุมการปล่อยอากาศเสียตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งรวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อลดการปล่อยสารมลพิษและอนุรักษ์ทรัพยากร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ยังมีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งประกอบด้วยหน่วยแยกน้ำมันออกจากน้ำเสียเพื่อนำน้ำมันกลับไปใช้ใหม่ หน่วยแยกอนุภาคน้ำมันแขวนลอยโดยการใช้อากาศ (Induced Air Floatation Unit) หน่วยปรับสภาพน้ำเสียที่ทำการผสมและควบคุมปริมาณและความเข้มข้นของสิ่งปนเปื้อนและหน่วยบำบัดทางชีวภาพ กำจัดสิ่งปนเปื้อนก่อนที่จะมีการปล่อยน้ำทิ้ง บริษัทฯ ยังนำระบบการบริหารจัดการกากของเสีย เพื่อให้มั่นใจว่ากากของเสียทุกประเภทที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ถูกคัดแยกอย่างเหมาะสม จัดการ และ กำจัดอย่างปลอดภัย ถูกต้องภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมไทยและสัญญาระหว่างประเทศ บริษัทฯ ยังได้นำ ความรู้เรื่องการลด การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ ในระบบการ

บริหารจัดการกากของเสีย อีกทั้งเน้นย้ำที่จะลดปริมาณกากของเสีย ที่เกิดและลดการกำจัดขยะด้วยการฝังกลบโดยปรับใช้ความรู้ เรื่องการลด การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่เท่าที่สามารถทำได้ในการดำเนินงานอย่างปลอดภัยและรักษาสีสิ่งแวดล้อมในระดับที่เหมาะสม

ในปี พ.ศ.2561 รัฐบาลได้ออกพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2561 และ กระทรวงอุตสาหกรรมได้ออกประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่อง ยกเว้นไม่ต้องขออนุญาตนำส่งปฏิภูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วที่ไม่เป็นของเสียอันตรายออกนอกบริเวณโรงงาน พ.ศ. 2561

ในปี พ.ศ.2562 รัฐบาลได้ออกประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือ การดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายดังกล่าวแล้ว

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในทุกด้านที่ใช้ บังคับกับบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อในการดำรงสมดุลที่ดีระหว่างการค้าสิ่งแวดล้อม ผลการดำเนินงานทางการเงินและการพัฒนาสังคม บริษัทฯ ได้รวมความเชื่อในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ที่เป็นพื้นฐานนี้ไว้ในแนวทางการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ งานด้านที่สำคัญ (Focus Areas) ของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไปได้แก่งานในด้านการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจก การปล่อยมลพิษทางอากาศ การป้องกันและการตอบสนองการรั่วไหลของน้ำมัน การบริหารจัดการน้ำ และการบริหารจัดการของเสีย

3. การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

SPRC ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเราอย่างต่อเนื่อง และยังเป็นพื้นฐานที่สำคัญในกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของเราเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของเรา

SPRC มีกระบวนการในการ ในการระบุปัจจัยเสี่ยงพัฒนาการ ประเมินความเสี่ยงและแผนการลดความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ เราให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักทั้ง 3 ด้านอันได้แก่ ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคลากร เราใช้เมทริกซ์การประเมินความเสี่ยง (RAM) เพื่อประเมินและระบุความเสี่ยงที่ต้องมีการเตรียมแผนการบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงนั้นๆ

SPRC มีแผนลดผลกระทบ รวมถึงทำการตรวจสอบอย่างเป็นระบบและปรับปรุงความเสี่ยงที่สำคัญ ปัจจัยความเสี่ยงและการดำเนินการบรรเทาผลกระทบทุกไตรมาสจะมีการตรวจสอบกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนซัพพลายและ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง นอกจากนี้เรายังทบทวนแผนลดความเสี่ยงและความคืบหน้าของแผนการบรรเทาผลกระทบกับคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่ครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงของตลาดหรือเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงในเรื่อง digitalization เปลี่ยนแปลงกฎระเบียบคู่แข่งทางธุรกิจ และกิจกรรมการดำเนินงานของทางบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 ปัจจัย และมีการจัดทำแผนการลดความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายเหล่านั้นและทำให้มั่นใจไว้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายหลักได้ตามที่ตั้งไว้

3.1 ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

3.1.1 การแข่งขันของโรงกลั่นน้ำมัน

กลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ คือการหยุดการผลิตทั้งหมดในทุก ๆ 5-6 ปีเพื่อทำการซ่อมบำรุงใหญ่ และตรวจสอบเครื่องจักร อุปกรณ์อย่างเต็มรูปแบบ กลยุทธ์นี้สนับสนุนให้บริษัทฯ เกิดการใช้ประโยชน์รวมถึงการทำงานของเครื่องจักรอย่างสูงสุด และเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการที่ต้องปิดซ่อมบำรุงทุก 2-3 ปี ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จในการผลิตต่อเนื่อง 5.5 ปี นับตั้งแต่การหยุดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ทำการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่และการตรวจสอบ (Turnaround and Inspection) เพื่อทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อบังคับและการบำรุงรักษาอุปกรณ์เพื่อให้หน่วยงานได้อย่างน่าเชื่อถือในรอบ 6 ปีถัดไป ซึ่งในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือโอกาสในการดำเนินโครงการเพื่อปรับปรุงด้านความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ การลดการใช้พลังงาน การเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้น้ำมันดิบ การเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อลดผลกระทบ IMO และเพิ่มกำลังการผลิตจาก 165,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มผลกำไร (Bottom Line Improvement Program) นอกจากนี้มีการลงทุนเพื่อปรับปรุงวัสดุที่ใช้ในการผลิต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ช่วยลดต้นทุนการดำเนินการผลิต ผ่านการลดค่าบำรุงรักษาและการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการใช้ Solomon Associates refinery benchmarking เป็นตัวช่วยให้บริษัทฯ มีการพัฒนาเป้าหมายอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพ การผลิต ที่ได้ตามเป้าหมายในการใช้กำลังการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความเชื่อถือได้ในการผลิต ซึ่งเป็น พื้นฐานในการแข่งขัน นอกจากนี้เพื่อให้การปรับปรุงผลตอบแทนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีโครงการการเพิ่มผลกำไร (Bottom Line Improvement - BLIP), โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของคน และลดของเสีย (People Efficiency and Waste Eliminate – PEWE), การจัดทำ Lean Sigma และการควบคุมการสูญเสียน้ำมัน สำหรับกระบวนการทำงาน บริษัทฯ กระบวนการทำงานที่ช่วยให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น Advanced Optimization Studies (AOS) และ Innovation Quests (IQ) เพื่อ

ระดมความคิดต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รวบรวมการพัฒนาอย่างยั่งยืนในขั้นตอนการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของเราผ่านระบบการจัดการในทุกด้านเช่นสิ่งแวดล้อมระบบการจัดการสุขภาพและความปลอดภัย ระบบการจัดการไฮโดรคาร์บอน ระบบการจัดการสินทรัพย์ และระบบการบริหารจัดการ เพื่อให้ธุรกิจสำเร็จตามเป้าหมาย และมีความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาว เพื่อรับมือกับภัยคุกคามและโอกาสต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในธุรกิจอนาคตซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจพลังงาน การพัฒนาพลังงานในอนาคต โดยมุ่งเน้นไปที่การลงทุน เพื่อให้มั่นใจถึงความสามารถแข่งขันในธุรกิจ และการคืนกำไรต่อผู้ถือหุ้น

สำหรับแนวโน้มการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีดิจิทัล ทางบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลแบบต่อเนื่อง ในปีนี้ได้มีการเริ่มใช้ระบบเทคโนโลยีใหม่ที่เรียกว่า System Completion and Turnover Management เพื่อมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งนี้ นอกจากนี้เรายังพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพและความถูกต้องของการจัดการคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์

3.2 กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมหรือข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้มีการติดตามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหรือข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เรามีคณะทำงานเพื่อเข้าร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเราทำงานร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันอื่น ๆ เพื่อทำความเข้าใจกฎหมายและข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือกับทางรัฐบาลเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนด สิ่งนี้ช่วยให้เราพัฒนาแผนการลดผลกระทบเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกฎระเบียบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเรา เช่น มาตรฐานน้ำมันเตาใหม่ที่ใช้ในการเดินเรือ, มาตรฐานน้ำมันยูโร 5 รวมถึงมาตรฐานยางมะตอยใหม่ในอนาคต สิ่งเหล่านี้ได้รับการทบทวนและประเมินทางเศรษฐศาสตร์เพื่อเพิ่มโอกาสจัดทำโครงการหรือแผนการลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามเพื่อให้แน่ใจว่าการแผนการเหล่านี้จะเสร็จสมบูรณ์ตามที่วางไว้

บริษัทฯ ได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เรามีคณะทำงานเฉพาะคณะกรรมการ C to C (Crude to Customer) ที่ดูแลรับผิดชอบ รวมถึงพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพโดยเริ่ม ตั้งแต่การซื้อน้ำมันดิบจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าเพื่อตอบสนองความต้องการทั้งทางด้านคุณภาพและปริมาณ เรามีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อรวบรวมความคิดเห็นจากลูกค้าและพัฒนาตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพในการจัดหาชัดเจน เพื่อให้แน่ใจว่าเราตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน

3.3 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการค้า

อัตราค่าไรซินต์ตันของโรงกลั่นส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันดิบและตลาดโลกที่เกิดจากอุปสงค์และอุปทานซึ่งส่วนใหญ่อยู่บนนอกเหนือการควบคุมของ บริษัทฯ อย่างไรก็ตามเรารู้สึกว่ามีความสำคัญกับสิ่งสามารถควบคุมได้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเราเมื่อเทียบกับตลาดและปรับปรุงการแข่งขันของเรา ตามที่ระบุไว้ข้างต้น บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่มุ่งหวังเพื่อความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานผ่านการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ ซึ่งช่วยให้เราสามารถใช้จ่ายประโยชน์จากสินทรัพย์ของเราได้อย่างเต็มที่และเพิ่มผลกำไรสูงสุดผ่านโปรแกรม BLIP เราจะตั้งเป้าหมายที่ทำนายเพื่อเพิ่มผลกำไรให้สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานไม่ว่าจะในสถานการณ์ที่ตลาดมีกำไรสูง หรือต่ำ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถในการแข่งขันตลอดเวลา

3.4 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

3.4.1 การหยุดชะงักอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงาน

วัฒนธรรมที่สำคัญของบริษัท คือ “การปราศจากอุบัติเหตุและบาดเจ็บ” (Incident and Injury Free - IIF) เราให้ความสำคัญว่าจะปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บในการดำเนินงานของโรงกลั่น และมีการปลูกฝังความเป็นผู้นำ IIF ในบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือที่ยอดเยี่ยมของเรา เป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือ ต้องมีความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานเมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานทั่วโลก เราพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของเราอย่างต่อเนื่อง และใช้ Solomon Associates เป็นการเปรียบเทียบเพื่อกำหนดเป้าหมายของเรา

บริษัทฯ ยังคงขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพโดยผ่าน “Human Performance” ซึ่งมุ่งเน้นไปที่การลดความผิดพลาดของพนักงานเพิ่มขีดความสามารถ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานอยู่เสมอ นี่เป็นหนึ่งในวิธีการที่ช่วยสนับสนุนให้เราทำงานได้โดยปราศจากการบาดเจ็บ หรืออุบัติเหตุต่างๆ ด้วยหลักการที่ว่า “Right Task, Right Way, Every Time” เครื่องมือ Human Performance ช่วยในการระบุและกำจัด “ก้นดักข้อผิดพลาด” จากความผิดพลาดของมนุษย์และสนับสนุนครอบครัวของเราในการทำงานตามระเบียบขั้นตอน หรือใช้ทักษะเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาความสามารถผู้นำทั้งหลายในองค์กร ให้มีระสิทธิภาพมาตรฐานระดับโลก

อีกหนึ่งในตัวขับเคลื่อนหลักในการดำเนินงานที่เป็นเลิศคือการจัดการความปลอดภัยของกระบวนการ (Process Safety Management, PSM) บริษัทได้ปลูกฝังแนวทางความปลอดภัยของกระบวนการไว้ในระบบการจัดการโรงกลั่นซึ่งประกอบด้วย การจัดการไฮโดรคาร์บอน การจัดการด้านสินทรัพย์ การจัดการด้านบริหาร การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัย ระบบการจัดการเหล่านี้มีนโยบาย ขั้นตอนและคำแนะนำในการทำงานสำหรับทุกพื้นที่ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเราดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ นอกจากนี้เรายังมีโปรแกรมการตรวจสอบและตรวจสอบความถูกต้องเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กระบวนการ PSM และสร้างความมั่นใจในประสิทธิภาพของการป้องกันความปลอดภัยของกระบวนการ

บริษัทฯ ไม่เพียง แต่คำนึงถึงความปลอดภัยของกระบวนการเท่านั้น เราทำการประเมินความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ หรือเครือข่ายต่างๆ (Cyber security) ผ่านทางผู้ประเมินอิสระโดยอ้างอิงตามมาตรฐาน NIST Cyber Security Framework และพัฒนาแผนปฏิบัติการเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและความปลอดภัยเพิ่มเติม นอกจากนี้เรายังการตรวจสอบความปลอดภัยเครือข่ายในระบบควบคุมกระบวนการ (PCN) โดยเซฟรอนเพื่อให้อุ่นใจในความน่าเชื่อถือและความปลอดภัยของระบบ

บริษัทฯ ยังได้รวบรวมแนวคิดการพัฒนายั่งยืนเข้ากับเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของเราตรงตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด รวมถึงผู้ถือหุ้นและชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ในปี 2562 ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม (DIW) กระทรวงอุตสาหกรรม รางวัล CSR-DIW Continuous Award สิ่งนี้ตระหนักถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อการรับผิดชอบต่อสังคมคุณภาพชีวิตของพนักงานชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่ต้องเติบโตและพัฒนาไปพร้อมกัน

3.5 ความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดผันผวน เรามีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำและเรามีระบบที่มีประสิทธิภาพในการตรวจสอบสถานะทางการเงินฯ รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสด การลงทุนในโครงการและกิจกรรมอื่น ๆ สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของเราคือดอลลาร์สหรัฐเนื่องจากรายได้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของเราอิงจากดอลลาร์สหรัฐ สิ่งนี้ช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

รายการสินทรัพย์ถาวรหลัก	มูลค่าสุทธิตามบัญชี		การระบุพัน
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท	
ที่ดิน	73	2,228	No
อาคาร	58	1,763	No
โรงกลั่นและเครื่องจักร	2,062	62,545	No
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	74	2,241	No
งานระหว่างก่อสร้าง	20	615	No
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	2,288	69,391	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,408)	(42,705)	
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม	880	26,686	

4.1.1 ที่ดิน

โรงกลั่นน้ำมันตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ทั้งสิ้นประมาณ 1,200 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีที่ดินเช่าหรือได้รับสิทธิให้ใช้ที่ดินอีกประมาณ 109 ไร่ เพื่อใช้ประกอบกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เช่น ท่าเทียบเรือ เป็นต้น

4.1.2 โรงกลั่นและเครื่องจักร

บริษัทฯ ถือกรรมสิทธิ์ในโรงกลั่นน้ำมัน และเครื่องจักรทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินกิจการในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

4.1.3 รายละเอียดการเอาประกันภัยทรัพย์สิน

กรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย การประกันภัยสรรพภัยของทรัพย์สิน (property all risks) สำหรับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และทุนผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของร่วม (ซึ่งครอบคลุมความเสียหายขั้นรุนแรง ความเสียหายของเครื่องจักร และความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีประกันภัยความรับผิดที่เกิดต่อบุคคลภายนอก และประกันภัยการขนส่งสินค้าทางทะเล รวมทั้งจัดให้มีประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งนี้ บริษัทฯ นายหน้าประกันวินาศภัย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันของบริษัทฯ อยู่เสมอ และมีลักษณะที่เป็นไปตามมาตรฐานโดยทั่วไปสำหรับกิจการที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และอยู่ในระดับที่เพียงพอ

กรมสรรพากรจะหักภาษีเงินได้ของห้างหุ้นส่วนสามัญที่บริษัทฯ จะต้องรับภาระความรับผิดชอบส่วนแรก (deductibles) ก่อน และต้องมีการต่ออายุทุกปี ทั้งนี้การหักภาษีเงินได้ของห้างหุ้นส่วนสามัญของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงภัยอันเกิดจากสงคราม หรือการก่อ กบฏ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อยกเว้นต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในกรมสรรพากรจะหักภาษีเงินได้

4.1.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการและมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ มีรายละเอียดเป็นดังนี้

รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
	(ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	(ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14	423
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างทำ	0	3
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	14	427
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(10)	(303)
รวม - มูลค่าสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่าย	4	124

4.1.5 สิทธิตามสัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และสัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาให้ใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

ในปี 2535 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับ กนอ. เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ 20 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2565 โดยพื้นที่ประมาณ 34.5 ไร่ ใช้เป็นท่าเทียบเรือเดินทะเล และ พื้นที่ประมาณ 5 ไร่ ใช้สำหรับวางท่อ รับส่งผลิตภัณฑ์

นอกจากนั้น บริษัทฯ เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรม 2 ฉบับ

- พื้นที่ประมาณ 15 ไร่ ระยะเวลา ตั้งแต่ 20 พฤศจิกายน 2535 ถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2565 ใช้สำหรับวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์ และ
- พื้นที่ประมาณ 2.5 ไร่ ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงสร้างและติดตั้งระบบป้องกันการกัดกร่อนของท่อน้ำมันดิบใต้ดิน ซึ่งเข้าทำสัญญาในปี 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะต่ออายุสัญญานี้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมกับ กนอ. ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2550 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในการประกอบกิจการ โรงกลั่นปิโตรเลียมและผลิตกระแสไฟฟ้า พื้นที่ประมาณ 52 ไร่ ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2538 ถึงวันที่ 5 กรกฎาคม 2568

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้จัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ จนอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

SPRC

ประเภทธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำ และผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพสูงในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2535

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน และในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯ หยุดการผลิตเพื่อทำการซ่อมบำรุงตามแผนและทำโครงการเพิ่มกำลังการกลั่นน้ำมันดิบเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน

บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศไทย และสนับสนุนความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

โรงกลั่นน้ำมันของเราได้ถูกออกแบบมาให้มีความสามารถและความยืดหยุ่นในการผลิตน้ำมันเบนซิน ทำให้เราสามารถผลิตน้ำมันชนิดเบนซินได้มากกว่าโรงกลั่นอื่นในประเทศไทย

เลขทะเบียนบริษัท

0107555000155

ที่อยู่

เลขที่ 1 ถนนไอ-3บี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 000

โทรสาร: +66 (0) 38 699 999

เว็บไซต์

www.sprc.co.th

วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

วันที่ 8 ธันวาคม 2558

รายละเอียดเกี่ยวกับทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน

30,004,442,705 บาท

โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท

จำนวนพนักงาน

503 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ตลาดรอง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 887

เว็บไซต์: <http://investor.sprc.co.th>อีเมล: ir@sprc.co.th**บุคคลอ้างอิง****นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000,
+66 (0) 2009 9999 (ศูนย์รับเรื่องตลาดหลักทรัพย์ฯ)

โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>อีเมล: SETContactCenter@set.or.th**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: +66 (0) 2 844 1000

โทรสาร: +66 (0) 2 286 5050

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)**จุดบริการ**

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999 (ศูนย์รับเรื่องตลาดหลักทรัพย์ฯ)

หรือ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000,

+66 (0) 2009 9999 (ศูนย์รับเรื่องตลาดหลักทรัพย์ฯ)

โทรสาร : +66 (0) 2009 9991