

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและการดำเนินงาน

13.งบการเงิน

1) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2558	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2559	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2560	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	นางสาวนงราม เล้าหอร ติลก	4334	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

2) ความเห็นผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้ก่อนสร้างตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ ประมาณการต้นทุนโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.15 เนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 46 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินต้นทุนงานที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่เป็นรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ และการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขึ้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ อ่านสัญญาบริการและวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่น ในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ

หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้อาจจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวนงราม เลาทหารดีติก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

3) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3.1 สรุปข้อมูลทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558-2560

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	650.40	730.70	747.40
หนี้สินรวม	249.40	286.40	338.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	401.00	444.30	409.50

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม		
	2558	2559	2560
รายได้จากการบริการ	952.4	1,179.2	1,147.99
ต้นทุนการให้บริการ	752.3	995.4	1,053.34
กำไรขั้นต้น	200	183.8	94.65
กำไรสุทธิสำหรับงวด	53.5	61.4	-15.38
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	53.6	60.3	-15.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลังเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.50 บาท(EPS)(บาท)	0.49	0.3	-0.07

3.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558-2560

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170.90	26.30	172.60	23.60	95.03	12.71
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำ	50.00	7.70	50.00	6.80	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	251.70	38.70	335.50	45.90	442.99	59.27
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	2.20	0.30	3.50	0.50	3.27	0.44

รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	474.80	73.00	561.60	76.90	541.30	72.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				0.00		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	29.30	4.50	13.30	1.80	13.93	1.86
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70.20	10.80	96.10	13.20	100.82	13.49
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดิน					17.76	2.38
ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	15.80	2.40	11.60	1.60	7.34	0.98
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.60	0.50	3.50	0.50	3.64	0.49
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.20	0.50	3.80	0.50	5.87	0.79
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนรอเรียกคืน	37.50	5.80	29.10	4.00	43.27	5.79
เงินประกันและเงินมัดจำ	16.00	2.50	11.70	1.60	13.52	1.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	175.60	27.00	169.00	23.10	206.15	27.58
รวมสินทรัพย์	650.40	100.00	730.70	100.00	747.45	100.00

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	-	-	-	-	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	235.90	36.30	269.40	36.90	315.27	42.18
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	0.20	0.00	-	-	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	1.30	0.20	1.60	0.20	2.30	0.31
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.50	0.20	1.80	0.20	2.97	0.40
รวมหนี้สินหมุนเวียน	238.90	36.70	272.80	37.30	320.54	42.88
หนี้สินไม่หมุนเวียน				0.00		

เงินกู้ยืมระยะยาว	0.09	0.00	-	-	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.10	0.20	1.40	0.20	3.39	0.45
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.30	1.40	12.20	1.70	14.06	1.88
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.50	1.60	13.60	1.90	17.45	2.33
รวมหนี้สิน	249.40	38.30	286.40	39.20	337.99	45.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น				0.00		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	15.40	110.00	15.10	110.00	14.72
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	277.50	42.70	277.50	38.00	277.49	37.13
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-		
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น	-	-	-	-		
กำไรสะสม				0.00		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	5.90	0.90	11.00	1.50	11.00	1.47
ยังไม่ได้จัดสรร	17.70	2.70	45.70	6.30	10.54	1.41
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.02	0.00	0.00	0.00	0.43	0.06
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	401.00	61.70	444.30	60.80	409.46	54.78
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	650.40	100.00	730.70	100.00	747.45	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560

	งบการเงินรวม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	952.30	100.0	1,179.20	100.00	1,147.99	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	752.30	79.00	995.42	84.41	1,053.34	91.76
กำไรขั้นต้น	200.00	21.00	183.83	15.59	94.65	8.25
รายได้อื่น	2.10	0.20	2.88	0.24	2.15	0.19
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	202.10	21.20	186.71	15.83	96.80	8.43
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21.40	2.20	8.88	0.75	9.79	0.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	107.40	11.30	98.79	8.38	103.80	9.04
รวมค่าใช้จ่าย	128.80	13.50	107.67	10.82	113.58	9.89
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	73.30	7.70	79.00	6.70	16.78	1.46
ต้นทุนทางการเงิน	5.70	0.60	0.44	0.04	0.67	0.06

กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	67.60	7.10	78.60	6.70	17.45	1.52
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	14.10	1.50	17.20	1.50	2.08	0.18
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	53.50	5.60	61.40	5.20	-15.38	-1.34
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			-1.30	-0.10		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน			0.30	0.00		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.02	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้					0.00	0.00
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					0.38	0.03
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	53.50	5.60	60.40	5.10	-15.00	-1.31
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	53.50	5.60	61.40	5.10	-15.00	-1.31
กำไรสำหรับปี (บาท/หุ้น)	0.49		0.28		-0.07	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	108.60		220.00		220.00	

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	67.60	78.60	-17.45
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมดำเนินงาน			
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้ เกิดขึ้นจริง	-	0.00	0.48
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-0.30	1.70	-0.16
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-0.07	0.00
ค่าเสื่อมราคา	8.70	11.90	12.42
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	0.20	1.10	2.82
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-0.10	-0.40	-0.22
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.50	1.40	1.48

ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์รถยนต์บัญชี	7.70	4.30	4.22
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1.40	1.60	1.86
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.70	0.40	0.67
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	92.40	100.60	6.12
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-38.90	-85.60	-107.34
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	0.50	-1.30	0.25
เงินประกันและเงินมัดจำ	0.30	4.30	-1.86
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.50	33.60	45.83
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.10	0.30	1.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	0.10	0.00
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	77.90	51.90	-55.79
จ่ายดอกเบี้ย	-5.70	-0.40	-0.67
จ่ายภาษีเงินได้	-27.50	-33.30	-28.83
รับคืนภาษีเงินได้	2.00	23.10	11.88
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	46.70	41.20	-72.73

	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-50.00	-	50.00
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-0.50	16.00	-0.61
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทอื่นๆ	-	0.10	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.70	0.60	0.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	-	0.00
เงินให้มัดจำค่าที่ดินลดลง	-	-	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)	-27.70	-36.30	-30.76

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-0.90	-1.30	-1.66
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อต้นทุนอุปกรณ์รถตัดหญ้า	-23.50	-	0.00
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	-101.90	-20.90	17.22
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-25.00	-	0.00
จ่ายดอกเบี้ย		-0.44	-0.67
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	-1.40	-1.20	-1.59
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	-		
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	-8.10	-0.30	0.00
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	339.70		
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-91.10	-17.10	-19.80
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	214.10	-18.60	-22.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	158.90	1.70	-77.57

	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	12.00	170.87	172.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	170.90	172.60	95.03

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		งบการเงินรวม		
		2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.00	2.06	1.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.98	2.05	1.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.19	0.16	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6/	เท่า	4.54	4.72	3.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	80.00	77.00	105

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.42	3.78	3.60
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	107.00	97.00	101
Cash Cycle	วัน	-25.00	-18.00	4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.00	18.84	8.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน 1/	ร้อยละ	7.48	6.46	-1.64
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.62	5.12	1.31
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	21.42	14.53	-3.60
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	10.64	8.89	-2.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	89.00	73.85	-15.62
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.90	1.71	1.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.64	0.80
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2/	เท่า	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3/	เท่า	-0.42	-0.38	-0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.90	177.86	-24.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล 4/	ร้อยละ	76.58	50.30	-72.08
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอื่น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/	บาทต่อหุ้น	2.01	2.02	1.86
กำไรต่อหุ้น (Fully Diluted) 5/	บาทต่อหุ้น	0.27	0.28	-0.07

หมายเหตุ: 1/ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ไม่รวมรายได้อื่นหารด้วยรายได้จากการบริการ

2/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ ในหนึ่งปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

3/ หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4/ อัตราการจ่ายเงินปันผลของปี 2557 จำนวนจากเงินปันผลจ่าย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 จำนวน 16.1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือน มีนาคม 2558 และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558

5/ ปี2558 จำนวนจากหุ้นจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 200 ล้านหุ้น ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO: Initial Public Offering) และปรับมูลค่าที่ตราไว้ให้เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ และ ปี2559 จำนวนจากหุ้นจด

ทะเบียนจำนวน 200 ล้านหุ้น บวกกับ จำนวน หุ้นปันผล อีก 20 ล้านหุ้น ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ที่ราคาพาร์ 0.5 บาท ได้เข้าซื้อขายเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 220 ล้านหุ้น ณ สิ้นปี 2559

6/ รวมรายได้ค้างรับในการคำนวณอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า เพื่อความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ

14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

คำอธิบายและการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในปี 2560 รวมเป็นจำนวน 1,147.99 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว คิดเป็นจำนวน 31.25 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทมียอดขายลดลงในช่วงครึ่งปีแรกประกอบกับการส่งมอบพื้นที่ล่าช้าทำให้การรับรู้รายได้ในส่วนของการตกแต่งภายในเลื่อนออกไป

บริษัทมีต้นทุนการให้บริการในปี 2560 เป็นจำนวน 1,053.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว คิดเป็น จำนวน 57.92 ล้านบาท เทียบสัดส่วนกับยอดขาย แล้ว พบว่าต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 บริษัทามีกำไรขั้นต้น เป็นจำนวน 94.65 ล้านบาท ลดลง 89.18 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนรวม 5.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้วสาเหตุดังนี้

เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนของการประชาสัมพันธ์ควบคู่กับส่งเสริมการขายโดยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองสังคมเพิ่มขึ้น อาทิ ในเรื่องของการให้ความรู้เชิงวิชาการแนวโน้มเศรษฐกิจจากนักวิชาการชั้นนำกับคู่ค้าทางธุรกิจทุกภาคส่วนเพื่อให้เป็นการพบปะและแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน เช่นงาน K-forum , ร่วมกิจกรรมกับโครงการดาวพิเศษ, กิจกรรม CSR เพื่อสังคมอื่น ๆ เป็นต้น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนของการศึกษาดูงาน, การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดตั้งย่อยในประเทศกัมพูชา ตั้งแต่ไตรมาส3 เป็นต้นมา จนถึงสิ้นปี (ซึ่งดำเนินการจดทะเบียนแล้วเสร็จ เมื่อ 5 กพ. 2561)

บริษัทมีผลประกอบการรวม ขาดทุนสุทธิ 15.38 ล้านบาท ในปี 2560 สาเหตุหลักโดยสรุปเป็น 3 ช่วงดังนี้

• ช่วงต้นปี - ครึ่งปีแรก

ยอดขายธุรกิจตกแต่งภายในที่ลดลงกว่าเท่าตัว, เศรษฐกิจชะลอตัว, กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อาทิ ธุรกิจห้างสรรพสินค้าเลื่อนกำหนดการเปิดตัวออกไปถึงต้นปี 2561 ส่งผลให้รายได้จากการรับงานพื้นที่ส่วนกลาง และ ลูกค้าShop Brand nameลดลง

ลูกค้าบางโครงการที่มีมูลค่างานสูงมากกว่า 100 ล้านบาท ระยะเวลาในการทำงานยาวขึ้น (8-20 เดือน) ซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำกว่า Shop Brand name ส่งมอบพื้นที่ล่าช้าทำให้บริษัทต้องแบกรับต้นทุนในส่วน Overhead ในช่วงที่รอเข้าทำงาน

บริษัทมีการปรับโครงสร้างและควบรวมสายธุรกิจบางส่วน เนื่องจากผู้บริหารท่านหนึ่งแยกตัวออกไป จึงต้องจัดทีมใหม่เข้ามารับช่วงต่อและจ้างผู้รับเหมาเพิ่มเติมอย่างเร่งด่วนเพื่อดูแลในส่วนงานที่ค้างและสามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเดิม ช่วงรอยต่อทำให้สายธุรกิจชะงัก, ชะลอตัว มีต้นทุนซ้ำซ้อนและสูง

- ช่วงไตรมาสที่ 3

เป็นช่วงฤดูกาลชะลอตัวของธุรกิจงานแสดงสินค้าและการจัดกิจกรรมที่มีรายได้ไม่สูงมาก (งานใหญ่ ๆ จะจัดช่วงไตรมาส 4 ของทุกปี นอกจากนี้ บริษัทได้รับงานโครงการหนึ่ง (กึ่งรัฐวิสาหกิจ) เป็นลูกค้าใหม่ มีกฎระเบียบที่เข้มงวดและมีข้อจำกัดในการทำงานที่เคร่งครัดสูง ประกอบกับการขาดประสบการณ์ จึงเป็นอุปสรรคในการบริหารและเป็นอุปสรรคในการเข้าปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนส่วนนี้สูงกว่าปกติมาก

• ธุรกิจงานแสดงสินค้านี้ทรหด การตลาดทางเลือก ยอดขายสูงกว่าไตรมาสที่ผ่านมา ลูกค้ามีการจัดงานปลายปีมากขึ้น โดยเฉพาะงานกิจกรรม มีทั้ง RoadShow และ เปิดตัวแคมเปญ, ผลิตภัณฑ์ใหม่จำนวนมาก

และงานธุรกิจตกแต่งภายใน ส่งมอบงานได้ทันภายในสิ้นปีหลายโครงการสามารถรับรู้รายได้ที่ถูกเลื่อนมาจากกำหนดเดิม ผลประกอบการในไตรมาส 4 จึงมีกำไรสูง ส่งผลให้ภาพรวมของกิจการทั้งปี 2560 เหลือขาดทุนสุทธิเพียง 15.38 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (แก้ไขเพิ่มเติม)

สถานะและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในช่วงระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ มีการปรับโครงสร้างของการบริหารสายธุรกิจ interior และผู้บริหารท่านหนึ่งได้แยกตัวออกไปพร้อมทีมงานบางส่วนเนื่องด้วยความเห็นแตกต่างในการบริหารงาน บริษัทฯ ต้องจัดทีมงานชุดใหม่เข้ามารองรับงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่างไม่สะดุดและสามารถส่งมอบงานลูกค้าได้ตามสัญญา ด้วยเหตุดังกล่าวส่งผลให้ยอดขายของสายธุรกิจนี้ลดลงลง 113.3 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 17.40 จาก 651.6 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 538.3 ล้านบาทในปี 2560

รวมถึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรสำหรับปี 2560 จะเห็นได้จากบริษัทฯ มีอัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิ ร้อยละ - 1.34 เมื่อเทียบกับปี 2559 ลดลง ร้อยละ 125.05 ทำให้อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ในปี 2560 ติดลบ อยู่ที่ - 3.60 % ลดลง ร้อยละ 124.77 เมื่อเทียบกับปี 2559 สรุปได้ตามตารางด้านล่างดังนี้

ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		หน่วย : ล้านบาท		
รายได้รวม (ล้านบาท)		2558	2559	2560
ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)		475.4	651.6	538.3
ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) , ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)		476.9	527.6	609
รายได้อื่น		2.14	2.93	2.84
รวมรายได้จากการให้บริการ		954.44	1,182.13	1,150.14
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		53.54	61.39	-15.38
กำไรต่อหุ้น (บาท)		0.49	0.28	-0.07
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2558	2559	2560
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %		14.56	11.45	-2.27
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %		21.42	14.53	-3.6
อัตรากำไรสุทธิ (%)		5.61	5.19	-1.34

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างภายใน แบบรวมศูนย์โรงงานไว้ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้สะดวกต่อการบริหารจัดการ, การติดต่อสื่อสาร, การขนส่ง, การควบคุมภายใน และประหยัดต้นทุน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จึงได้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่, กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงและรุ่นต่อ ๆ ไป (อ้างอิงการเปิดเผยเพิ่มเติมในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน (แก้ไขเพิ่มเติม)

คุณภาพของลูกค้า การวิเคราะห์อายุของลูกค้า การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 747.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.77 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.29 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 541.30 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 206.15 ล้านบาท

โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 442.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 81.84 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3.76 ล้านบาท และ ที่เป็นลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น(สุทธิจากค่าเผื่อฯ 5.2 ล้านบาท) จำนวน 159.84 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 218.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการระยะสั้นเนื่องจากเป็นยอดรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างอนุมัติเอกสารรับมอบงานเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวก็จะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มี ความจำเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้

ดังนั้นสรุปบริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวน 381.94 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบฯ ข้อ8) โดยลูกหนี้สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท						
ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.95	0.81				3.76
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	131.06	18.29	7.94	2.46	5.29	165.04
รวมลูกหนี้การค้า	134.01	19.1	7.94	2.46	5.29	168.8
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ					-5.2	-5.2
สุทธิ	134.01	19.10	7.94	2.46	0.09	163.60

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ที่เป็นนิติบุคคลที่มีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ โดยดูจากประวัติการค้า ดำเนินกิจการ, ทุนจดทะเบียน, กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของกิจการ และสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และไม่มีประวัติผิดนัดชำระหนี้หรือข้อพิพาททางกฎหมายกับบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทจะเก็บเป็นทะเบียนประวัติลูกค้าพร้อมหลักฐานประกอบการพิจารณาอย่างเป็นระบบและจะมีการทบทวนทุก ๆ 1 ปี

ณ วันสิ้นปี 2560 บริษัท มียอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 5.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.15 ของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (165.04 ล้านบาท)

สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี โดยบริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี โดยดูจากตารางวิเคราะห์อายุหนี้ ณ วันสิ้นปีเป็นหลักในเบื้องต้น ประกอบกับการพิจารณาลูกหนี้รายตัวโดยอาศัยประสบการณ์ของฝ่ายบริหารโครงการของบริษัทฯควบคู่กันไปด้วย หากลูกหนี้รายใดมีเหตุปัจจัยที่ทราบแน่ชัดว่าจะได้รับชำระบริษัทจะไม่มีการตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้น กรณีบริษัทฯ พบว่า ลูกหนี้รายใด มีเหตุอันน่าเชื่อได้ว่าอาจจะเกิดหนี้สูญบริษัทก็จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้นเช่นเดียวกันแม้ว่าอายุหนี้จะยังไม่เกิน 1 ปีก็ตาม เพื่อให้การเงินแสดงสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน (แก้ไขเพิ่มเติม)

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีสภาพคล่องลดลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง อยู่ที่ 1.69 เท่า ลดลง 0.37 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกระแสเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2560 จำนวน 95.03 ล้านบาท ภาพรวมกระแสเงินสดลดลงจากปีก่อน 77.57 ล้านบาท สาเหตุหลัก ๆ มาจากการที่บริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 72.73 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำจากสถาบันการเงินครบกำหนด เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท นำใช้ในการลงทุนปรับปรุงต่อเติมโรงงานที่คลอง6เพิ่มเติม 24.43 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ 2.31 ล้านบาท ซื้อเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 5.33 ล้านบาท และยานพาหนะ 2.94 ล้านบาท รวมเงินสดจ่ายลงทุนใช้ไป(สุทธิจากหนี้ที่ทำสัญญาเช่าการเงิน 4.27 ล้านบาท) รวมเป็นจำนวน 30.76 ล้านบาท เป็นไปตามแผนการรวมศูนย์โรงงานไว้ในพื้นที่เดียวกัน ที่ อ.ลำลูกกา คลอง6 จ.ปทุมธานี เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการในระยะยาว และได้จ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 1.66 ล้านบาท และรายการอื่น ๆ จำนวน 0.36 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิได้มา

จากกิจกรรมลงทุน 17.22 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทได้ใช้กระแสเงินสดในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 22.07 ล้านบาท เพื่อนำจ่ายปันผลของผลประกอบการปี 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 เป็นจำนวน 19.80 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 1.60 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 0.67 ล้านบาท

(โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูจากงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม)

		หน่วย : ล้านบาท		
<u>ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560</u>		<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>
สินทรัพย์รวม		650.4	730.7	747.4
หนี้สินรวม		249.4	286.4	338.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น		401.0	444.3	409.4
		หน่วย : ล้านบาท		
<u>กระแสเงินสด</u>		<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>
เงินสดคงเหลือต้นปี		12	170.9	172.6
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		46.70	41.70	(72.73)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		(101.90)	(20.90)	17.22
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน		214.10	(19.10)	(22.07)
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)		158.90	1.70	(77.57)
เงินสดคงเหลือสิ้น ปี		170.90	172.60	95.03
<u>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</u>		<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		2	2.06	1.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)		1.98	2.05	1.68
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)		4.54	4.72	3.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)		3.42	3.78	3.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)		80	77	105
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)		107	97	101
Cash Cycle (วัน)		-27	-20	4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)		0.62	0.64	0.83
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)		(0.42)	(0.38)	(0.22)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)		12.90	177.86	(24.70)

การที่สภาพคล่องของบริษัทลดลง สาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ ปรับทิศทางขยายตลาดงานตกแต่งภายในไปยัง ส่วนอื่น ๆ เพิ่มเติมจากการรับงานตกแต่งภายในของ Shop Brand name เพียงอย่างเดียว อาทิ โรงแรม โรงภาพยนตร์ โรงเรียน ห้องชุดพักอาศัย รวมถึงการรับงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้าเพิ่มเติม ซึ่งมีมูลค่าสูงมากกว่า 100 ล้านบาทต่อหนึ่งโครงการ มีระยะเวลาในการทำงานยาวนาน (ประมาณ 8-20 เดือน) ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาในอดีต และด้วยมูลค่างานขนาดใหญ่ส่งผลให้การส่งมอบงานแต่ละชิ้นต้องขึ้นข้อต่อรองระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยจึงเพิ่มสูงขึ้น เป็น 105 วัน , ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 101 วัน ในปี 2560 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 4 วัน อย่างไรก็ตามบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 1.68 เท่า ในปี 2560 ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ในระยะสั้น และมีโครงสร้างเงินทุนเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเพียง 0.19 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2559

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากทุกสถาบันการเงิน เป็นจำนวน 120 ล้านบาท ใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ประกอบไปด้วย วงเงิน OD 30 ล้านบาท วงเงิน PN 90 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้เตรียมจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินรวมถึงการทบทวนปรับเพิ่มวงเงิน อีกประมาณ 100-200 ล้านบาทในปีหน้า โดยมีหลักประกันเป็นที่ดินว่างเปล่าโฉนดเลขที่ 104305 ตั้งอยู่ที่ อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี ถือกรรมสิทธิ์โดยบริษัทฯ ทุนจำนวน 35 ล้านบาท พร้อมทั้งเตรียมจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเป็นสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารโรงงาน เลขที่ 9/3-9/4, 9/5-9/6, 9/7 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี ตามสัญญาเช่าระยะยาว 20 ปี กับ บริษัท กานต์กมล จำกัด ในอนาคต จะทำให้บริษัทสามารถมีเงินทุนหมุนเวียนรวมประมาณ 200-300 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเร่งรัดติดตามส่งมอบยอดรายได้ที่อยู่ระหว่างส่งมอบงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ รวมถึงเข้มงวดกับการพิจารณาเครดิตเทอมและลูกค้ารายใหม่ ๆ ให้มีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นลง ตลอดจนเจรจาเครดิตเทอมกับร้านค้าและผู้รับเหมาให้ยาวขึ้นเพื่อเพิ่มวงเงินหมุนเวียนให้กับกิจการ

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 186.1 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27) โดยแบ่งเป็น ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ จำนวนรวม 40.5 ล้านบาท เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและโรงงานมีระยะเวลา 3 ปีและมีเงื่อนไขสามารถต่ออายุสัญญาทุก 3 ปี เป็นสัญญาเช่าตามปกติธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระค่าเช่าเป็นประจำตามสัญญาทุกวันที่ 25 ของเดือน

มีการผูกพันด้านการซื้อ จำนวนรวม 92.9 ล้านบาท คือการผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจากSupplierรวมถึงการผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่าง ๆ บริษัทฯจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง(กรณีซื้อวัตถุดิบ) หรือได้รับมอบงานตามเงื่อนไขแห่งสัญญา (กรณีจ้างเหมา) เรียบร้อยแล้วเท่านั้น โดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิตเทอมที่ตกลงกัน ระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท

การผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ รวมเป็นจำนวน 52.70 ล้านบาท เป็นการผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาท โดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้า และ หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า จำนวน 52.60 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังงานจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ย 1.5 - 2 % ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ และมีการเคลื่อนไหวของยอดหนังสือค้ำประกันเพิ่มตามยอดขายที่เพิ่มและมีข้อกำหนดให้วางหลักประกันซึ่งโดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่าง 5-10 % ของมูลค่าสัญญา(ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน

สรุปรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ภาระผูกพัน	รายการ	ระยะเวลาการชำระ				รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	1-3 ปี	3-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
การผูกพันด้านหนี้ระยะยาว	-	-	-	-	-	-
การผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-
การผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	เช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและโรงงาน	13.7	26.8	-	-	40.5
การผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการ	92.9	-	-	-	92.9
การผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	-	-	0.10	0.10
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการ และค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	52.6	-	-	52.6
รวม		106.6	79.4	0	0.10	186.10

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking) ปัจจัยภายนอก

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ ร้านค้าปลีก, โครงการมิกซ์ยูส เริ่มฟื้นตัวเพราะมีการขยายตัวมากเกินไป ความต้องการของผู้บริโภค จนอาจเกิดวิกฤตขึ้นได้ ส่งผลกระทบให้ยอดขายธุรกิจตกต่ำลง อาจมีการเลื่อนการเปิดตัวของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเศรษฐกิจโดยรวมของธุรกิจด้านนี้ชะลอตัวต่อเนื่องจากปีที่แล้ว แต่เนื่องจากธุรกิจการท่องเที่ยวยังมีการขยายตัวดี ซึ่งจะมีส่วนช่วยดูดซับการชะลอตัวและทำให้วงจรธุรกิจในกลุ่มนี้ยังคงแข็งแกร่งและเดินหน้าต่อไปได้

ปัจจัยภายใน

องค์กรก่อตั้งมานานกว่า 30 ปี พนักงานบริษัทรุ่นใหม่ขาดความคล่องตัวในการปรับตัวและประสิทธิภาพในการทำงานลดลง ขาดความกระตือรือร้นในการทำงาน บริษัทฯ มีแผน Re-engineering องค์กรในปีหน้า อาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว อาทิ ค่าอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถ, ค่าชดเชยในการเลิกจ้าง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อดำเนินการ

บริษัทฯ มีแผนการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่มูลค่าประมาณกว่า 30 ล้านบาท ที่ ลำลูกกาคลอง 6 และย้ายสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ-กรีฑาและโรงงานที่คลอง 11 ไปรวมศูนย์อยู่ที่ ลำลูกกาคลอง 6 โดยเริ่มทยอยย้ายตั้งแต่กลางปี 2561 กำหนดแล้วเสร็จประมาณ กลางปี 2562 ซึ่งในระยะสั้นอาจส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนให้เกิดการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าว, กำไร(ขาดทุน)จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินเดิม , กำไร(ขาดทุน)จากการขายที่ดินพร้อมอาคารที่คลอง 11 แต่ในระยะกลางถึงระยะยาวจะช่วยให้ลดต้นทุนในการบริหารจัดการ

บริษัทมีมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ที่จะลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาในปี 2561 โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 300,000 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นเงินไทยประมาณ 9.8 ล้านบาท ซึ่งในช่วงแรกอาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดตั้งบริษัทประมาณ 1-2 ล้านบาทในช่วงต้นปี 2561